

ÅRSREDOVISNING 2009/2010

**Tillsammans gör vi
industrin effektivare**

Innehåll

Verksamhetsåret 2009/2010	1
Kort om B&B TOOLS	2-3
Koncernchefen har ordet	4-5
Vision, strategi och marknad	6-13
Verksamheten	14-25
Hållbar utveckling och medarbetare	26-31

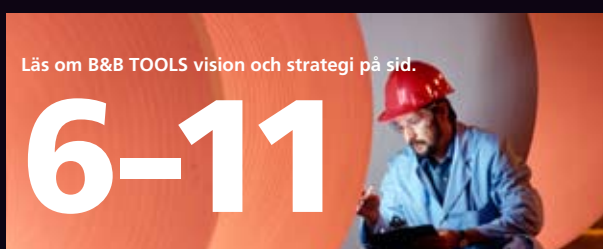
Förvaltningsberättelse – med bolags- styrningsrapport	32-39
Nettoomsättning och rörelseresultat per verksamhetsområde	40
Koncernens resultaträkning	41
Koncernens rapport över totalresultat	41
Koncernens balansräkning	42
Koncernens rapport över förändring av eget kapital	43
Koncernens kassaflödesanalys	44
Moderbolagets resultaträkning	45
Moderbolagets balansräkning	46
Moderbolagets redogörelse för redovisade intäkter och kostnader	47
Moderbolagets kassaflödesanalys	48
Risker och möjligheter	49
Noter	51-85
Förslag till vinstdisposition	86
Revisionsberättelse	87
Styrelse och revisorer	88
Ledning	89

B&B TOOLS-aktien	90-91
Information till aktiemarknaden 2010/2011	92
Inbjudan till årsstämman 2010	93
Flerårsöversikt	94-95
Definitioner och ordlista	96
Adresser	97



Koncernchefen kommenterar året på sid.

4-5



Läs om B&B TOOLS vision och strategi på sid.

6-11



Läs marknadsöversikten på sid.

12-13



Läs om B&B TOOLS verksamhet på sid.

14-25

Läs om B&B TOOLS hållbarhetsarbete på sid.

26-31

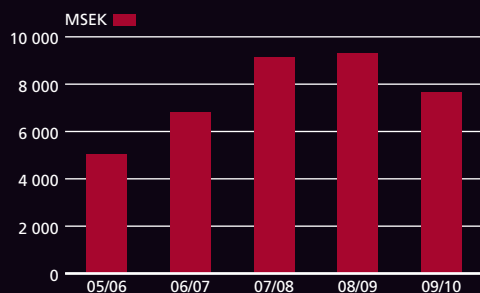


B&B TOOLS legala årsredovisning utgörs av sid. 34-86.
Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet
med revisionsberättelsen på sid. 87.

This Annual Report is also available in English.

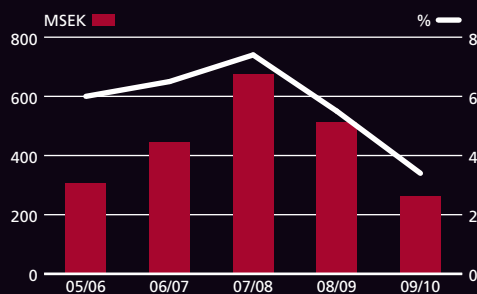
Verksamhetsåret 2009/2010

NETTOOMSÄTTNING



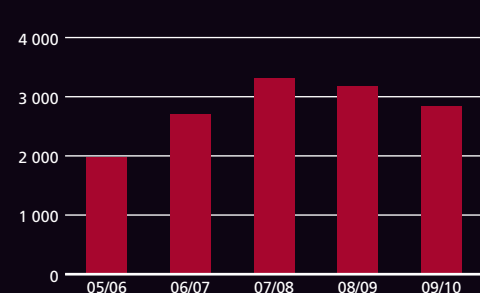
B&B TOOLS-koncernen har under de senaste fem åren vuxit både genom organisk tillväxt och genom förvärv av omkring 100 verksamheter med över 5 miljarder SEK i omsättning. Under 2008/2009 och 2009/2010 påverkades försäljningsutvecklingen negativt av den kraftiga konjunkturinbromsningen i nordisk industri.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



Rörelseresultatet för B&B TOOLS-koncernen under 2008/2009 och 2009/2010 påverkades negativt av den kraftiga konjunkturinbromsningen i nordisk industri och koncernen vidtog kraftfulla kostnadsbesparande åtgärder.

ANTAL ANSTÄLLDA VID VERKSAMHETSÅRETS SLUT



Med stark organisk tillväxt samt genom förvärv har antalet anställda i B&B TOOLS-koncernen vuxit kraftigt under de senaste åren. Vidtagna kostnadsbesparande åtgärder sedan september 2008 resulterade bland annat i att koncernen per den 31 mars 2010 minskat antalet anställda med över 550 medarbetare netto.

- **Svag efterfrågan på industriförnödenheter.** Verksamhetsåret 2009/2010 präglades av lågkonjunkturen i nordisk industri och fortsatt oro på finansmarknaden. Totalt under verksamhetsåret minskade omsättningen för jämförbara enheter i B&B TOOLS-koncernen med cirka 19 procent.

- **Konjunktur- och strukturåtgärder i syfte att reducera kostnaderna i koncernen.** Samtliga koncernverksamheter har under verksamhetsåret genomfört åtgärder i syfte att anpassa kostnaderna till den lägre omsättningen. Bland annat har cirka 340 medarbetare avslutat sina anställningar inom B&B TOOLS-koncernen under året.

- **Åtgärder i syfte att minska rörelsekapitalet.** B&B TOOLS-koncernen har under verksamhetsåret haft ett extra fokus på rörelsekapitalet i syfte att återställa relationen mellan rörelsekapital och omsättning till cirka 20 procent och att härigenom frigöra kapital. Under året har summan av koncernens varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder minskat med cirka 500 MSEK.

- **Koncernens prioriteringar: Försäljning och kundservice.** B&B TOOLS-koncernen fortsätter att ha hög prioritet på kundnärhet och försäljning, och viss återhållsamhet när det gäller att genomföra större förändringar i verksamheten avseende sortiment, logistik, IT, etc. Så snart volymerna vänder uppåt kommer denna återhållsamhet att omprövas och koncernens strategiska förändringsarbete att återupptas.

Koncernen i siffror	2009/2010	2008/2009	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	7 648	9 325	-18%
Rörelseresultat, MSEK	261	511	-49%
Resultat före skatt, MSEK	193	403	-52%
Årets resultat, MSEK	134	291	-54%
Per aktie i SEK			
Årets resultat	4,80	10,20	-53%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13,20	13,50	-2%
Eget kapital	63,05	62,35	+1%
Utdelning	2,50 ¹⁾	2,50	Oförändrad
Rörelsemarginal, %	3,4	5,5	
Avkastning på eget kapital, %	8	17	
Soliditet, %	32	29	
Medelantal anställda	2 980	3 333	-11%

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

B&B TOOLS är Nordens största leverantör av industriförnödenheter

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. B&B TOOLS har sedan 2002 tagit en aktiv del i konsolideringen av branschen, bland annat genom förvärv av ett hundratal verksamheter. Sedan 2005/2006 har den genomsnittliga omsättningstillväxten för koncernen varit cirka 13 procent per år. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland. Koncernen har cirka 2 800 medarbetare och omsatte drygt 7 600 MSEK under verksamhetsåret 2009/2010.

2



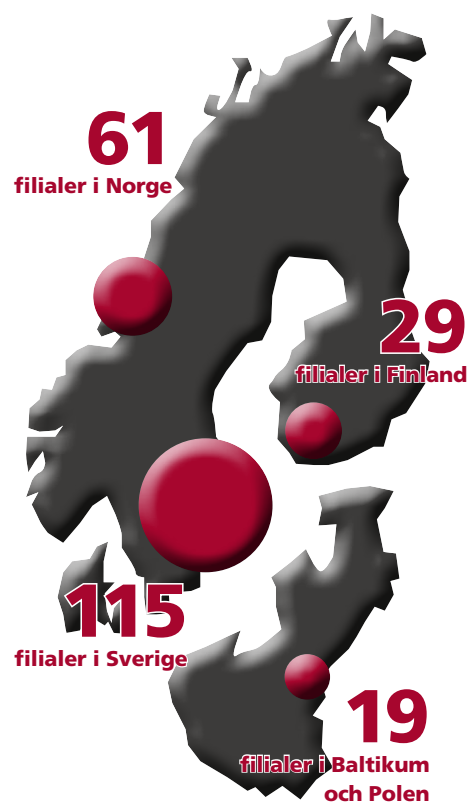
Industrikundens bästa vän

B&B TOOLS har en stark position i Norden och arbetar med många intressanta och krävande företag.



Närhet grunden för långa kundrelationer

TOOLS finns med egenägda och partneranslutna filialer på 200 orter runt om i Norden, och är därmed rikstäckande i Sverige, Norge och Finland. Kundnärhet är en av koncernens viktigaste konkurrensmedel. Genom det stora antalet medarbetare som har daglig kundkontakt skapas långsiktiga relationer till majoriteten av de nordiska industriföretagen. *Läs mer på sid. 22*



**B&B TOOLS finns på
fler än 200 orter i Norden
och Östersjöområdet**



Komplett erbjudanden ökar lönsamheten för kunden

B&B TOOLS strävar efter att tillgodose industri- kundens behov av industriförnödenheter och industrikomponenter genom att erbjuda helhets- lösningar eftersom dessa ger den bästa lönsam- heten för kunden. Lösningarna skapas med hjälp av omfattande kompetens, ett brett utbud av produkter och tjänster samt effektiva system för logistik och information. *Läs mer på sid. 20*

Nöjda kunder är den enda måttstocken

Den övergripande ambitionen för B&B TOOLS är att kunderna ska vara nöjda och successivt bli ännu nöjdare. För att kunna leva upp till den ambicio- nen behövs självklart god kunskap om kundernas situation och behov. Därför är kundnärhet, lyhördhet och förmåga att översätta kundernas behov till lösningar centralt för all utveckling inom koncernen.

Läs mer på sid. 24



Ungt varumärke redan välkänt inom industrin

Varumärket TOOLS är en av koncernens viktigaste tillgångar och stor vikt läggs vid att ytterligare utveckla och förstärka varumärket. TOOLS står bland annat för kundorientering, närhet, helhetssyn, lönsamhet och engagemang. Varumärket är relativt ungt men kännedomen är ändå hög bland de nor- diska industriföretagen. Koncernens Produktbolag har dessutom ett antal starka egna produktvarumärken. *Läs mer på sid. 11*

Kortsiktig anpassning med bibehållen långsiktig potential

B&B TOOLS-koncernen uppvisar ett anständigt resultat under verksamhetsåret 2009/2010 givet den nästan ofattbart kraftfulla och snabba marknadsnedgången. Året har präglats av fokus på kostnadsneddragningar och försäljningsinsatser. Under förutsättning att koncernens volymer successivt vänder uppåt kommer det delvis pausade arbetet för ökad samordning i koncernen att återupptas – i syfte att realisera potentialen i ökad marknadsstyrka, ökad lönsamhet och ökad effektivitet.

Omsättning och resultat

Verksamhetsåret 2009/2010 för B&B TOOLS-koncernen präglades i hög grad av den konjunkturväg som drabbat hela världsekonomin. Efterfrågan på koncernens produkter och tjänster sjönk mycket snabbt under några månader precis innan verksamhetsårets början och fortsatte sedan nedåt under hela året. Omsättningen för 2009/2010 blev 7 648 MSEK. Det innebär en organisk volymnedgång med 19 procent jämfört med föregående år. Mot slutet av året planade dock omsättningsminskningen ut och såväl externa indikatorer som kundernas utlåtanden om framtiden blev successivt allt mer positiva.

Rörelseresultatet för verksamhetsåret 2009/2010 blev 261 MSEK. Diagrammet nedan visar hur årets resultat kan förklaras med utgångspunkt i förra årets resultat och den påverkan som volymnedgång respektive kostnadsåtgärder gav under året.

På grund av volymnedgången minskade koncernens täckningsbidrag med cirka 680 MSEK. Eftersom det blev uppenbart att en omfattande lågkonjunktur skulle drabba marknaden så inleddes relativt kraftfulla åtgärdsprogram i koncernens samtliga delar under slutet av verksamhetsåret 2008/2009. Arbetet med kostnadsanpassningar har sedan i hög grad präglat även verksamhetsåret 2009/2010. För verksamhetsåret 2009/2010 blev den redovisade kostnadsminskningen cirka 430 MSEK. Den sammanlagda effekten av volymminskning och kraftfulla åtgärder gav en rörelsemarginal för året om cirka 3,4 procent.

Fortsatt konjunkturanpassning

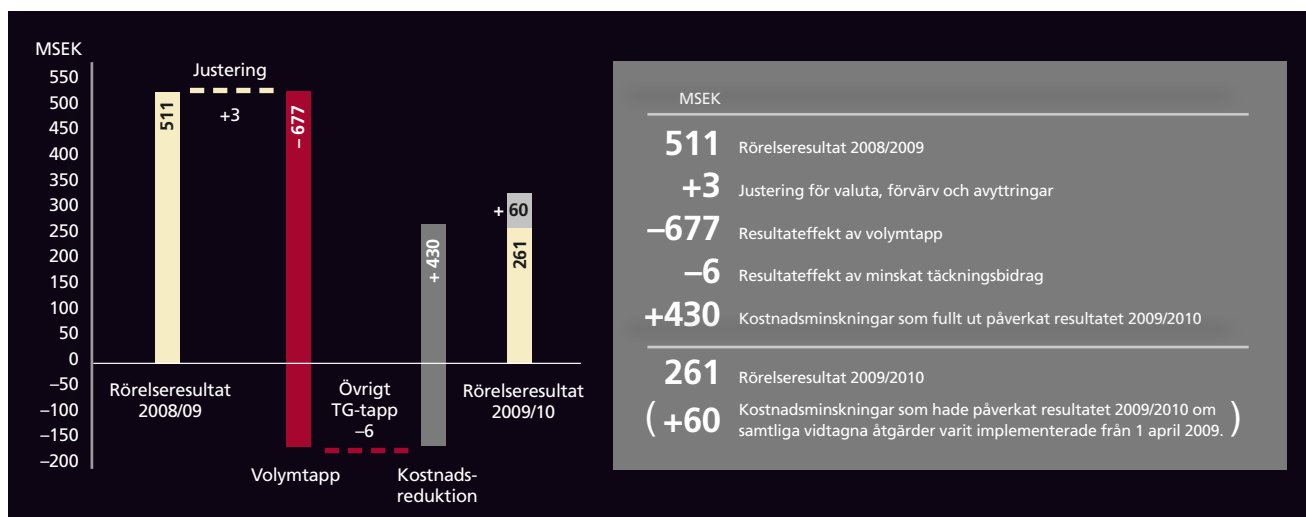
2009/2010 års verksamhet gav således ett resultat som jag å ena sidan är allt annat än nöjd med. Å andra sidan är jag stolt över alla kollegors insatser som snabbt gav avsedd effekt. Vi skapade ett anständigt resultat givet den nästan ofattbart kraftfulla och snabba volymnedgången! Vi gick från full gas till full broms på några veckor och organisationen har visat styrka trots att neddragningar av antalet medarbetare skett med över 550 personer sedan september 2008.

Så fort arbetet med kostnadsanpassning hade tagit form, sattes även koncernens rörelsekapital i fokus. Relationen *rörelsekapital i förhållande till försäljningsvolym* hade under verksamhetsåret 2008/2009 gått från 20 procent till 27 procent på grund av den kraftigt vikande volymen. Ett mål sattes upp att minska rörelsekapitalet med 500 MSEK. Per den 31 mars 2010 kunde vi konstatera att summan av koncernens varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder var just cirka 500 MSEK lägre än vid samma tidpunkt i mars 2009. Relationen mellan rörelsekapital och försäljningsvolym uppgick per den 31 mars 2010 till cirka 23 procent.

Den långsiktiga ambitionen är oförändrad

Koncernen har, genom en målmedveten strategi och ett hundratal genomförda förvärv, på några få år kommit att skapa en mycket intressant marknadsposition med en spännande potential för ökad marknadsstyrka och effektivitet. En stor del av effektivitetspotentialen kan sammanfattas med ordet *samordning*. Genom alla förvärv har koncernen fått ett hundratal bolag som varit kompletta i bemärkelsen att de själva har haft alla nödvändiga funktioner. Alla förvärvade enheter har även haft sitt eget sortiment. Sortimenten har varit likartade men det har naturligtvis inte funnits någon samordning med avseende på val av leverantörer och val av artiklar, etc. Att sam-

RESULTATANALYS



” Vi vill skapa en verksamhet som är samordnad och drar nytta av alla stordriftsfördelar.”

ordna detta till mer homogena erbjudanden, homogena processer, homogena arbetsmetoder, etc. innehåller många spännande delpotentialer. Det arbetet kräver eftertanke, utveckling och sedan införande i koncernens olika delar.

Under det gångna året har visst utvecklingsarbete fortgått ”i det tysta” men införandet av utvecklade lösningar i verksamheten har hållits nere till ett minimum för att inte störa konjunkturanpassningsarbetet eller försäljningsarbetet. Vi valde dock att samordna koncernens Produktbolag med funktionerna för IT, Supply Chain och centralt inköp i ett nytt verksamhetsområde benämnt Solutions. Bildandet av Solutions gör det möjligt att ta ett samlat grepp kring koncernens erbjudanden av produkter och tjänster.

Nu blickar vi framåt

Nu hoppas och tror jag att det värsta är över. Trots obalanser i världsekonomin har vi en positiv framtidssyn. Många av koncernens kunder har signalerat om ökad orderingång och ökade produktionsvolymmer. Vi hoppas att de har rätt och vi ser som vår viktigaste uppgift att hålla en kontinuerligt hög servicenivå till koncernens kunder. Det blir speciellt viktigt när konjunkturen vänder uppåt eftersom även många kunder har strävat efter att hålla rörelsekapitalet nere. Då blir de extra störningskänsliga vid volymmuppgångar om nödvändiga industri-förnödenheter inte skulle finnas på plats.

Koncernens nuvarande kostnadsnivå innebär samtidigt att det finns en ”hävstångspotential” i vår resultaträkning och jag gör bedömningen att volymerna kan öka utan att kostnaderna behöver följa med i samma utsträckning.

Under förutsättning att koncernens volym vänder uppåt så kommer vi också att återuppta det delvis pausade arbetet med ökad samordning i syfte att steg för steg realisera potentialen till ökad marknadsstyrka, ökad lönsamhet och ökad effektivitet.

B&B TOOLS har redan idag en ledande ställning på marknaden men vi vill skapa en verksamhet som i mycket högre grad än historiskt är samordnad och drar nytta av alla de stordriftsfördelar som vi har inom räckhåll.

Decentraliserat ansvar

Förändringsarbetet ska ske inom ramen för en stark tro på decentraliserat affärsansvar och kundansvar. Att samordna sortiment, inköp, logistik, IT, processer, kultur, etc. är ett omfattande och spännande arbete som har mycket god potential. Dock fordras investeringar i form av fokus och bemaning. Förändringsarbetet påverkar naturligtvis den operativa verksamheten men den övergripande ambitionen är självklart att förändringarna ska ske så smidigt som möjligt. Här fordras alla medarbetares aktiva, positiva medverkan. Här kommer det individuella ansvarstagandet och initiativförmågan att spela en avgörande roll för hur

vi lyckas. Decentraliserat ansvarstagande är således en förutsättning för lyckad samordning.

Vilken insats!

Det är i motgångstider som vi som individer och företag provas! Det har gjorts många fina insatser i koncernen under den krävande tid vi har bakom oss. Lovorden har delvis uteblivit det senaste året. Det kan kännas orättvist men omvärlden värderar oss på det uppnådda resultatet – inte på resultatet i relation till förutsättningarna. Det ingår i spelreglerna men jag vill här och nu ta tillfället i akt och framföra ett mycket varmt tack för all lojalitet, all vilja och all initiativförmåga som visats på alla håll i koncernen. Nu ser jag fram emot att vi tar oss an framtiden med samma glöd och engagemang!

Stockholm i juni 2010



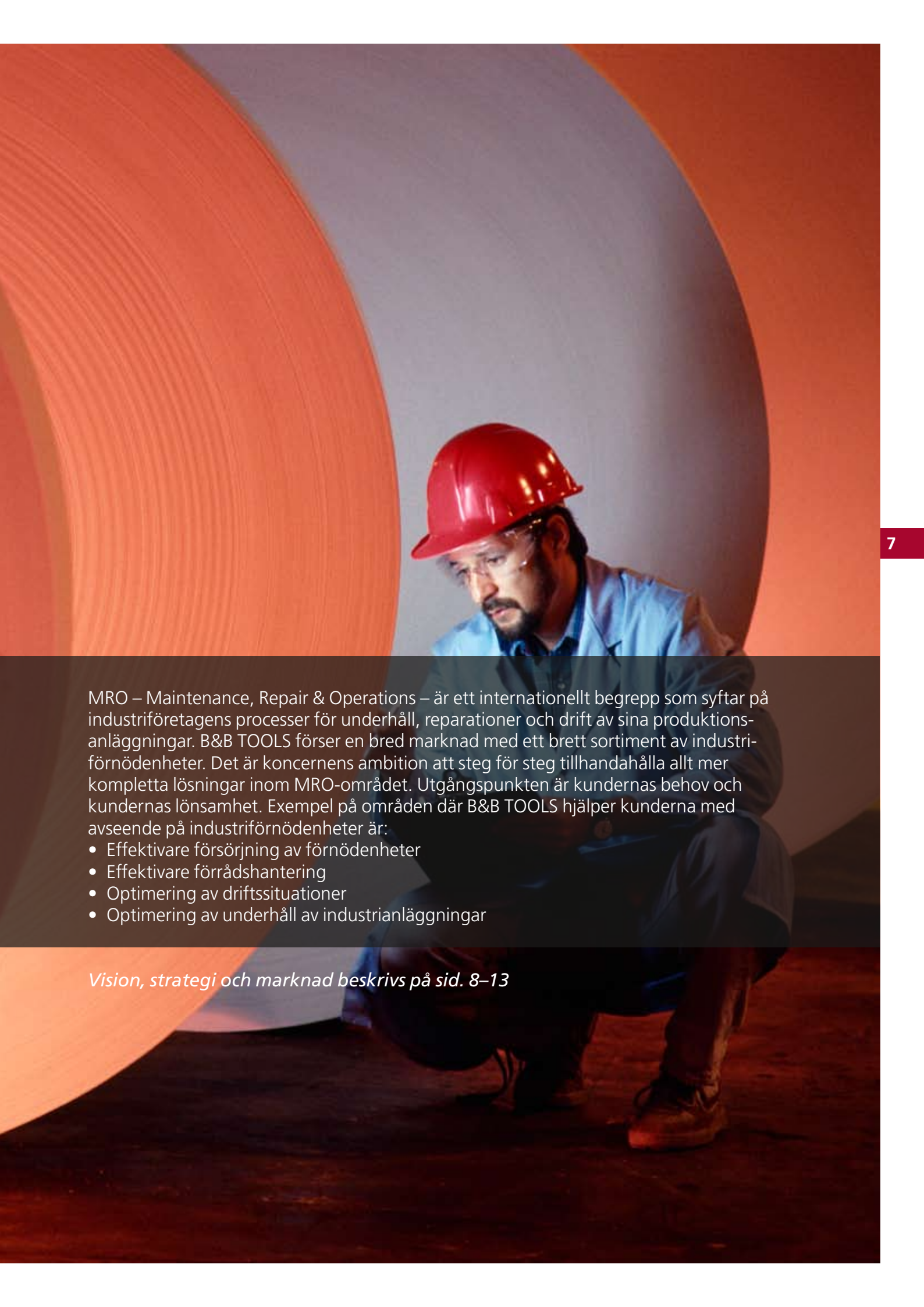
Stefan Wigren
VD och koncernchef



**Vision, strategi
och marknad**

6

**Tillsammans gör vi
industrin effektivare**



MRO – Maintenance, Repair & Operations – är ett internationellt begrepp som syftar på industriföretagens processer för underhåll, reparationer och drift av sina produktionsanläggningar. B&B TOOLS förser en bred marknad med ett brett sortiment av industriförnödenheter. Det är koncernens ambition att steg för steg tillhandahålla allt mer kompletta lösningar inom MRO-området. Utgångspunkten är kundernas behov och kundernas lönsamhet. Exempel på områden där B&B TOOLS hjälper kunderna med avseende på industriförnödenheter är:

- Effektivare försörjning av förnödenheter
- Effektivare förrådshantering
- Optimering av driftssituationer
- Optimering av underhåll av industrianläggningar

Vision, strategi och marknad beskrivs på sid. 8–13

B&B TOOLS möter kundbehov med effektiva helhetslösningar



8

1

Industrikundens behov

Industrikunder strävar efter att öka effektiviteten inom MRO-området (Maintenance, Repair & Operations). Företagens behov omfattar en stor mängd artiklar och det krävs noggrann planering för att rätt produkter, av rätt kvalitet, ska finnas på rätt plats vid rätt tid. Brister i planering eller genomförande kan leda till driftstörningar som orsakar kännbara kostnader. Det är B&B TOOLS ambition att tillgodose kundernas behov utifrån ett totalkostnadsperspektiv.

Läs mer i *kapitlet om Marknad*

Sid. 13

2

Helhetserbjudande

Kundernas behov är ofta komplexa. Det är helhetslösningar som skapar den bästa lönsamheten. Viktiga faktorer i skapandet av lösningar är kompetens i kombination med ett brett utbud av industriförnödenheter, industrikomponenter och tillhörande tjänster för att minska kundens totalkostnad samt effektiva system för logistik och information.

Läs mer i *kapitlet om Solutions*

Sid. 20

3

Närhet till kund

Lokal närvaro med god service och rätt kompetens är viktigt. TOOLS finns på 200 orter runt om i Norden. Genom det stora antalet medarbetare som har daglig kundkontakt skapas långsiktiga relationer till majoriteten av de nordiska industriföretagen. Med konkurrenskraftiga IT- och logistiklösningar tillgodoses kundernas behov.

Läs mer i *kapitlet om Markets*

Sid. 22

Koncernens vision – First in MRO

B&B TOOLS strävar efter att uppfattas som ledaren på MRO-marknaden

- Vi är först bland leverantörsbolagen i Norden med att fylla begreppet MRO med innebörd.
- Vi vill uppfattas som den aktör som ligger först inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som först kommer ut med nya koncept och tjänster inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som intar förstaplatsen på den konsoliderade marknaden.

First in MRO innebär att B&B TOOLS successivt utvecklar och levererar allt fler kompletta lösningar inom MRO-området och därigenom blir kundernas självklara partner. Genom den konsekventa satsningen på MRO hjälper B&B TOOLS industrin att bli lönsammare. Detta skapar i sin tur förutsättningar för en långsiktig och lönsam utveckling av B&B TOOLS-koncernen.



Stor potential genom enhetliga erbjudanden och effektiva processer

Genom en intensiv förvärvsaktivitet har B&B TOOLS byggt en stark position på marknaden. Den ambition som för närvarande står högst på koncernens utvecklingsagenda är att skapa enhetliga erbjudanden och effektiva processer som drar full nytta av positionen och som bidrar till ökad kundnytta.

Ett antal projekt pågår inom olika områden som logistik, IT, inköp, sortiments-samordning och organisationsutveckling. Projekten syftar bland annat till att skapa:

- Ökad samordning av koncernens inköp.
- Effektiva försörjningskedjor med bra IT-stöd. Supply Chain- och IT-områdena utvecklas kontinuerligt. Genom alla de förvärv som genomförts de senaste åren har det skapats stort utrymme för effektiviseringar.
- Sortimentssamordning i syfte att skapa enhetliga erbjudanden och samtidigt

minska antalet artiklar genom att begränsa antalet leverantörer inom respektive delområde. Kärnsortimentet kompletteras med lokala lösningar för att tillfredsställa speciella kundbehov.

- Effektivare processer. Detta handlar bland annat om att renodla ansvar och koncentrera kompetens.

Sammantaget är ambitionen att dessa utvecklingsprojekt ska leda till en avsevärt ökad effektivitet.

9

4

Nöjda kunder

En process som grundas på god kunskap om kundernas behov och kan leverera helhetslösningar nära kunden har goda förutsättningar att leda till att kunderna blir nöjda – och därigenom bygger långsiktiga relationer. Nyttan kan beskrivas på många olika sätt – lägre totalkostnader, mer rationell administration, ökad produktivitet, försörjningstrygghet, effektivare logistik eller i form av mera samordnade sortiment och optimerade lager.

Läs mer i kapitlet om Kunder

Sid. 24



B&B TOOLS – inköpsstyrka, effektivitet och marknadsstyrka

”

Långsiktig potential i ökad samverkan

10

Vi vet vad vi ska göra för att effektivisera och dra mer nytta av vår starka marknadsposition. I korthet handlar det om att införa ett mer enhetligt sätt att jobba, men samtidigt behålla ett decentraliserat ansvar. Under året har vi haft fokus på detta i praktiken.

En viktig insikt är att resan måste göras steg för steg, och att resan innehåller många steg. Ett första steg har varit att hitta ett gemensamt språk och benämna saker på samma sätt när vi exempelvis skapar en gemensam artikeldatabas eller ett gemensamt ekonomisystem. Ett annat viktigt steg under året var att vi lade fast en kategoriorganisation som täcker alla våra olika produktområden.

Inom MRO-området finns det idag ungefär 2 miljoner olika artiklar totalt sett. Vi är bra på att ur denna oerhört stora mängd skaffa fram det kunderna vill ha, och det ska vi fortsätta att vara bra på. Samtidigt är det en central del i vår utveckling att skapa ett kärnsortiment, med ett mindre antal varianter av produkter och varumärken, som är gemensamt för alla våra försäljningsställen. Ett exempel under året är att vi minskat antalet leverantörer av elhandverktyg från ett 15-tal till två-tre stycken.



Carl Johan Lundberg
vVD, B&B TOOLS

Det finns en rad olika fördelar med ett kärnsortiment. Det ökar kundvärdet genom att vi kan ge bättre erbjudanden och bygger upp en djupare kunskap inom kärnprodukterna. Det ökar leverantörsvärdet eftersom vi kan representera leverantören på ett bättre sätt. Dessutom blir det roligare för medarbetarna att arbeta med ett erbjudande som de känner är mycket kraftfullt, där också det egna kunnandet om erbjudandet blir tydligare.

Hos många av våra stora kunder kan vi se att deras olika enheter köper in industriförnödenheter och industrikomponenter utan någon egentlig samordning, och att kostnaden därför är högre än den skulle behöva vara. Därför vill både vi och kunderna ha den här utvecklingen mot mer enhetlighet.

Kärnsortiment ger oss också en stark förhandlingsposition gentemot leverantörerna.

Alla leverantörer kommer att följa oss noga. Därför är det av extra stor vikt att vi lyckas genomföra de första produktområdena på ett bra sätt.

På tjänsteområdet gör vi många bra saker på olika håll i koncernen, men vi behöver bli bättre på att lära av varandra och koppla ihop tjänster och produkter. Exemplet på kopplingen är många, bland annat "Skyddsronden" kopplat till produkter inom personligt skydd, "Förrådspåfyllnad" av industriförnödenheter hos industrikunder samt "TFS (Trouble Free Supply)" av industrikomponenter inom TOOLS Momentum. I det sistnämnda exemplet är det uppenbart att det för en kund är värdefullt om vi kan tala om vad som behöver bytas ut och när, eftersom planerade driftstopp kostar en bråkdel jämfört med akuta driftsavbrott."

Koncernens varumärken och marknadsföring

Varumärket TOOLS är en av koncernens viktigaste tillgångar. TOOLS är det varumärke som industrikunderna möter och som bär koncernens löfte till dem. TOOLS ska bland annat stå för kundorientering, närhet, helhets-syn, lönsamhet och engagemang. Konceptkedja, butiker, annonseringar, affärssuppgörelser: All sammanfattande marknadsföring mot industrin sker under varumärket TOOLS.

TOOLS är ett relativt ungt varumärke. Trots det visar kundundersökningar att kännedomen om varumärket är hög bland de nordiska industriföretagen. Dessa undersökningar genomförs regelbundet och ligger till grund för det fortsatta arbetet med att marknadsföra och ytterligare stärka varumärket TOOLS. Marknadsföringen av TOOLS avser dels att stärka och utveckla kännedomen om varumärket som den ledande samarbetspartnern för nordisk industri kring helhetslösningar för MRO-processerna med kundens totalkostnad i fokus. Denna marknadsföring utgår från B&B TOOLS-koncernens samlade kompetensdjup och breda erbjudanden, och bygger ofta på exempelvis sponsring och kundevenemang. Som ett komplement till dessa aktiviteter marknadsförs regelbundet enskilda produkter och erbjudanden i en rad olika typer av marknadsföringskampanjer – lokalt, regionalt, nationellt eller nordiskt. Genom att arbeta samordnat och



systematiskt förstärker de olika marknadsföringsinitiativen varandra.

Under året genomförde TOOLS även sin första så kallade industrirapport baserad på intervjuer med ekonomiska beslutsfattare inom nordisk industri. Av denna fram-

går bland annat att konkurrenskraften gentemot andra marknader är den största utmaningen för nordisk industri i nuläget, där TOOLS som industrins samarbetspartner är viktig för ökad effektivisering inom förnödenhetsområdet.

Koncernens egna produktvarumärken

B&B TOOLS-koncernens Produktbolag har över åren byggt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken inom utvalda områden. Egna produktvarumärken utvecklas normalt enbart inom områden där det finns "lediga varumärkespositioner" på markna-

den. De egna produktvarumärkena svarade under 2009/2010 för cirka 45 procent av Produktbolagens samlade försäljning.

Koncernens Produktbolag arbetar dessutom med ett antal starka "konceptvarumärken" inom specifika kompetensområden, exempelvis Skydda inom personligt skydd.

ESSVE

Luna

LiMiT

GUIDE
The right gloves

TENGTOOLS

Grunda

CRESTO
Fall Protection Solutions

ZEKLER
PROTECTIVE EYEWEAR

GIGANT

L.Brador
WORKWEAR
DESIGNED TO WORK

FireSeal

ferax

Ökade möjligheter när tjänster kopplas till produkter

B&B TOOLS är verksamt på marknaden för industriförnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster med största delen av verksamheten i Sverige, Norge och Finland.

Totalmarknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppgår till cirka 40–45 miljarder SEK. Med industriförnödenheter avses exempelvis verktyg, maskiner, skyddsutrustningar, fästelement och arbetsplatsutrustningar. Industrikomponenter innefattar bland annat områdena lagring, tätning, transmission och automation. Relaterade tjänster är till exempel logistiklösningar, förädlingsoptimering samt effektivare underhållsplanering.

B&B TOOLS är den ledande leverantören på denna marknad. Marknadens tillväxt har ett nära samband med utvecklingen av industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till utvecklingen för de större exportbolagen. Efterfrågan minskade därför som en följd av lågkonjunkturen under 2009/2010. Långsiktigt finns en stor potential att utveckla marknaden genom att koppla existerande och nya tjänster till produkterna.

Marknaden konsolideras

I Norden har marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter traditionellt varit mycket fragmenterad. Branschen är dock, sedan några år, inne i en konsolideringsfas och B&B TOOLS tar en aktiv roll i denna konsolidering. De cirka 100 förvärv som koncernen genomfört de senaste åren syftade till att ta en tydlig position i den fragmenterade marknaden. Den fas som koncernen nu är inne i handlar om att utnyttja den intagna positionen och steg för steg sammanföra hundra verksamheter till en. Potentialen i effektivisering och utveckling av erbjudandet är mycket stor, samtidigt som utmaningarna också är omfattande.

Marknadstrender

Industrin fortsätter att sträva efter effektivisering inom alla delområden – så även avseende underhåll, reparationer och drift. Allt fler företag inser potentialen i att optimera förnödenhetsförsörjningen i MRO-processerna. Den marknadsundersökning som TOOLS genomförde under 2009/2010 bland ekonomiska beslutsfattare inom nordisk industri visade tydligt att lågkonjunkturen driver på förändringar i inköpsbeteenden i syfte att minska kostnaderna på förnödenhetsområdet.

En konsekvens av detta är att industriföretagen vill minska antalet leverantörer och samtidigt föra över ett större ansvar på ett fåtal utvalda leverantörer. Det gynnar normalt de större leverantörerna som har möjlighet att göra mer långtgående åtaganden.

Många större företag efterfrågar dessutom så kallade flerortsavtal, där en leverantör tillgodoser behoven på alla anläggningar i ett land eller en region.

Allt fler enskilda återförsäljarverksamheter inser också att de långsiktigt inte klarar att investera i infrastruktur och kompetens för att upprätthålla sin konkurrenskraft. Även denna trend bidrar till marknadens konsolidering.

Branschen som utgörs av leverantörer av industriförnödenheter och industrikomponenter är mogen och traditionsbunden. Produktförsörjningen är dock relativt sett mer utvecklad än tjänsteområdet. Det innebär att det finns en stor potential för både kunder och leverantörer att utveckla tjänsteområdet med en stark koppling till produktförsörjningen. Nya tjänster i kombination med traditionella produkter kan möjliggöra omfattande effektiviseringar.

Kunder

Kunderna utgörs främst av företag inom industri- och byggsektorn. Av B&B TOOLS totala försäljning går omkring 65 procent till industrisektorn – i huvudsak via koncernens egen marknadskanal TOOLS – och cirka 20 procent till byggsektorn – främst via samarbetspartners som bygghandelskedjor. Övriga branscher, inklusive gör-det-självmarknaden, står för cirka 15 procent.

Utvecklingen av nya erbjudanden och produkter sker normalt för att tillgodose behov inom industrisektorn, men betydande delar av koncernens sortiment lämpar sig även för andra kundgrupper som byggindustri och hantverkare. Dessa kundgrupper bearbetas både genom koncernens egna marknadskanaler samt olika samarbetspartners inom exempelvis bygghandelskedjor, vilka utgör en viktig försäljningskanal för B&B TOOLS. Baserat på koncernens höga kompetens och breda sortiment är det vanligtvis relativt enkelt för B&B TOOLS att ta fram konkurrenskraftiga erbjudanden till nya kundgrupper.

Konkurrens

I Sverige, Norge och Finland finns ett stort antal konkurrerande aktörer av olika karaktär:

- Ett fåtal, större bolag med ett brett utbud av produkter. Dessa bolag har ofta egna logistik- och IT-lösningar. Några har även lokal närvaro via egna återförsäljare inom ett land eller en region. Det finns idag ingen aktör på den nordiska marknaden med samma profil som B&B TOOLS. De enda företag som har närvaro på huvudmarknaderna i Sverige, Norge och Finland – och som har likartade förutsättningar i struktur – är svenska Ahlsell och tyska Würth.
- Nischaktörer som specialiserar sig på smalare produktområden och som marknadsför sina produkter i en större region eller inom ett visst land. Deras främsta konkurrensmedel är kompetensen inom produkt- och tillämpningsområdet.
- Inom vissa teknikområden finns dessutom stora internationella bolag representerade. De arbetar i första hand med utvalda produkter, där konkurrenskraften bygger på starka varumärken och hög nischkompetens.
- Lokala återförsäljare som fokuserar på industrin på den lokala orten. Det viktigaste konkurrensmedlet är kundnärlighet och tillgänglighet.

A large iceberg floating in a blue sea under a clear sky. The visible tip of the iceberg is labeled 'Fakturabelopp'. The much larger submerged part of the iceberg is labeled 'Inköpskostnader | Lagerkostnader | Underhållskostnader'.

PRISSET UTGÖR BARA TOPPEN PÅ ISBERGET

Fakturabelopp

Inköpskostnader | Lagerkostnader | Underhållskostnader

13

Industrin kan tjäna miljarder

Företagen vill minska kostnaderna för industriförnödenheter och industrikomponenter. Den trenden har förstärkts under lågkonjunkturen. I jakten på besparingar gäller det att se till helheten för att identifiera vad som är kostnadsdrivande. Fakturabeloppet för förnödenheter och komponenter är ofta bara toppen på isberget. När också kringkostnaderna vägs in – t.ex. för leverantörskontakter, beställning, gods- hantering, fakturering, etc. – brukar bilden bli annorlunda. Inom MRO bör kunderna därför fokusera på totalkostnaden, TCO (Total Cost of Ownership). TCO ger en överblick som möjliggör konkreta besparingar och nya helhetslösningar – samtidigt! På så sätt kan industrin i Norden tjäna miljard- belopp.”

Verksamheten

14

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt relaterade tjänster till nordisk industri. Utifrån kundbehoven utvecklas kompletta lösningar med anpassade produkter och tjänster samt effektiva system för logistik och information. Koncernen arbetar idag med förnödenhetsförsörjning till en majoritet av industriföretagen i Norden.

Verksamheten beskrivs på sid. 16–25

A man in a yellow safety jacket and blue gloves is holding a grey industrial component. The background is blurred, showing industrial equipment. The text is overlaid on a dark blue background.

Helhetserbjudanden som stärker industrikunden

B&B TOOLS-koncernen

Koncernen i siffror	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning, MSEK	7 648	9 325
Rörelseresultat, MSEK	261	511
Resultat före skatt, MSEK	193	403
Årets resultat, MSEK	134	291
Medelantal anställda	2 980	3 333

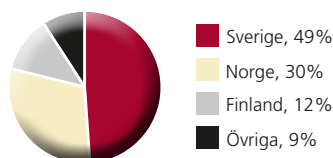
FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



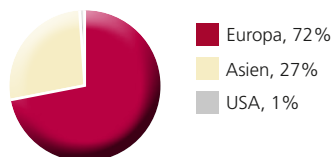
16



FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



PRODUKTBOLAGENS INKÖP PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



Solutions

Solutions andel av koncernen



Solutions i siffror	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning, MSEK	3 630	4 298
Rörelseresultat, MSEK	179	314
Rörelsemarginal, %	4,9	7,3
Medelantal anställda	1 099	1 258

TOOLS

Markets

Markets andel av koncernen



Markets i siffror	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning, MSEK	5 111	6 254
Rörelseresultat, MSEK	80	214
Rörelsemarginal, %	1,6	3,4
Medelantal anställda	1 844	2 039

VERKSAMHETEN – KONCERNÖVERSIKT

Läs mer om Solutions på sid. 20–21



Solutions består av koncernens Produktbolag samt de koncerngemensamma funktionerna för IT, Supply Chain, Complete Product och centralt inköp.

Produktbolag	 Luna A B&B TOOLS COMPANY	 SKYDDA A B&B TOOLS COMPANY	 ESSVE A B&B TOOLS COMPANY	 Grunda A B&B TOOLS COMPANY	 GIGANT A B&B TOOLS COMPANY
Omsättning, MSEK	1 000	955	777	513	333
Medelantal anställda	266	137	147	40	83
Sortimentsområden	Verktyg & maskiner Hand- och mätverktyg, tryckluft, skärande verktyg, plåt- och trämaskiner samt löd och svets	Personlig skyddsutrustning Huvud-, hörsel-, ögon- och andningsskydd, handskar, skor, arbetskläder, fallskydd, Första Hjälp, skyltar samt hygien	Infästningar Fästteknik (infästning, skruv, byggbeslag, industrifästelement, etc.), kemiteknik (lim, fog, brandtätning, etc.) samt elhandverktyg	Industri- och byggförnödenheter Beslag & säkerhet, el, miljö, rengöring samt andra industri- och byggförnödenheter	Arbetsplatsutrustningar Inredning, förvaring, transport, lyft samt miljö
Egna produktvarumärken	TengTools Luna Ferax Limit	Guide L Brador Cresto Zekler	Essve Fireseal	Grunda Ferax	Gigant

17



Läs mer om Markets på sid. 22–23



TOOLS (inklusive TOOLS Momentum) är koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

TOOLS	Sverige	Norge	Finland	Totalt	TOOLS 	Sverige	Norge	Danmark	Totalt
Omsättning, MSEK (cirka)	2 500	2 200	800	5 500	Omsättning, MSEK	707	68	32	807
varav egna Marknadsbolag, %	78%	68%	100%	77%	Antal filialer, st	26	1	1	28
Antal filialer, st	89	61	29	179	Medelantal anställda	246	12	12	270
varav egna Marknadsbolag, st	74	31	29	134					
Antal regioner	5	4	4	13					
Medelantal anställda (cirka)	950	650	250	1 850					
varav egna Marknadsbolag, %	79%	59%	100%	75%					

Produkter och tjänster för att tillgodose industrikundens behov

TOOLS erbjuder ett fullständigt förnödenhetserbjudande för service och underhåll med exempelvis:

- Verktyg
- Maskiner
- Slip, skär och svets
- Skruv, bult och övriga fästtekniska detaljer
- Förvaringslösningar och ergonomiska arbetsplatslösningar
- Skärvätskor, lim, fog samt övriga kemikalier



TOOLS Momentum försörjer kunderna med komponenter och reservdelar samt tillhörande tjänster för att bidra till hög nyttjandegrad i produktionen. Erbjudandet innefattar:

- Lager
- Automation
- Transmission
- Tätningar
- Smörjmedel och smörjmedelsutrustning
- Elektromekanisk service av motorer och växlar
- Relaterade tjänster inom områdena: sortiment, logistik, anläggning, administration och kompetens



18

Med försäljning och service på omkring 200 orter i Norden erbjuder TOOLS och TOOLS Momentum ett stort antal serviceinriktade medarbetare, snabb tillgänglighet till produkter och omfattande know-how från ledande tillverkare och varumärken. Med effektiva logistiklösningar strävar TOOLS och TOOLS Momentum mot att säkerställa att rätt produkter finns tillgängliga i rätt tid och på rätt plats.

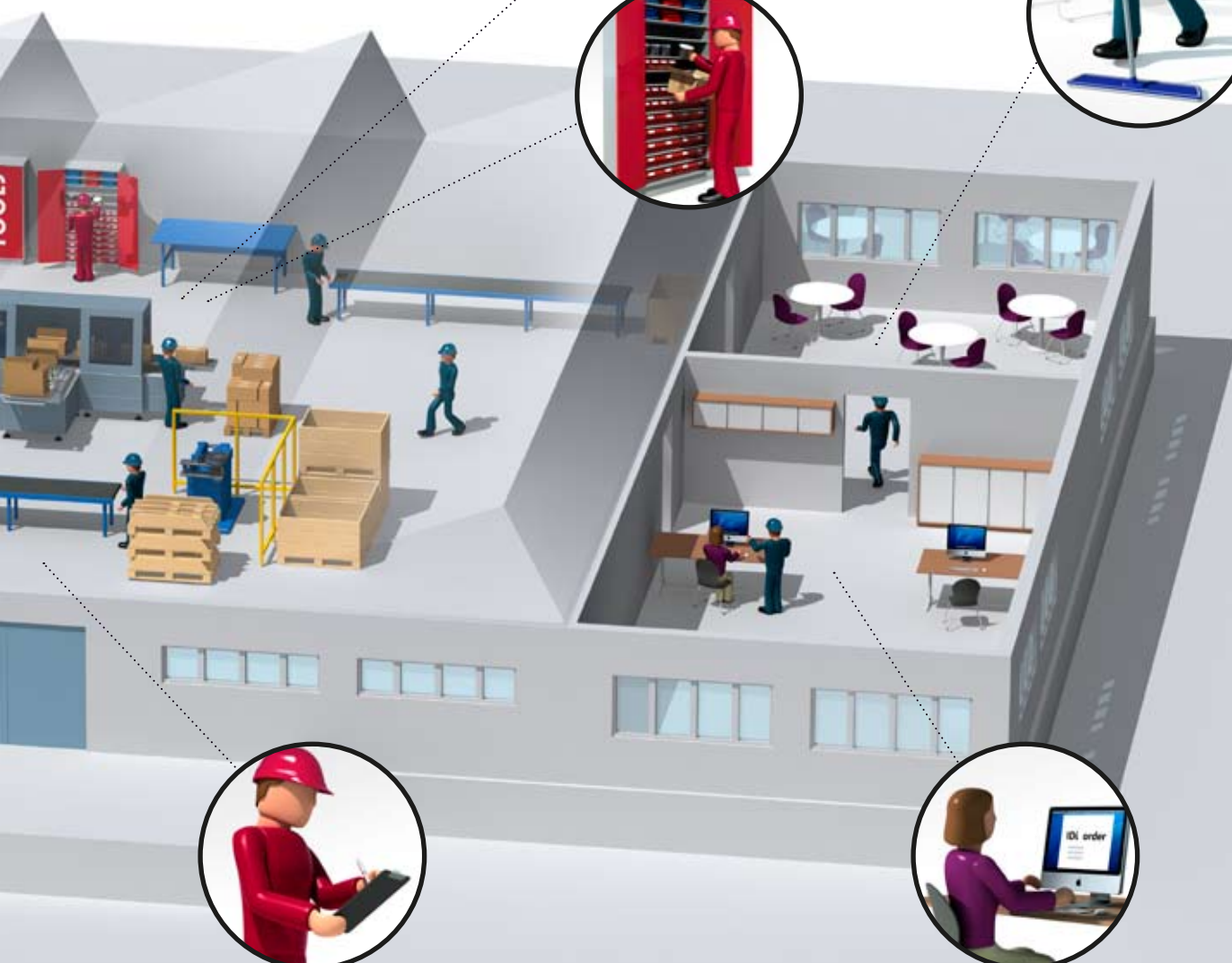
TOOLS Momentum erbjuder exempelvis ett unikt logistikkoncept, Trouble Free Supply (TFS), för industrikomponenter. TFS bygger på en noggrann analys av kundens behov av artiklar vilket sedan samkörs med TOOLS Momentums förrådshållning. Genom TFS får kunden rätt ledtid på artiklar, vilket ger ökad maskintillgänglighet och optimerad förrådshållning av industrikomponenter.

Illustrationen nedan visar exempel på produkter och tjänster som B&B TOOLS-koncernen idag erbjuder industrikunderna i Norden. För mer information om vad koncernen kan göra för nordisk industri – vänligen besök www.tools.se respektive www.toolsmomentum.se.

TOOLS försörjer industriarbetaren med ett fullständigt sortiment av verktyg och förnödenheter. TOOLS arbetar kontinuerligt för att säkerställa att tillgången på artiklar är anpassad efter arbetarens behov genom t.ex. påfyllnad av lokala skåpslösningar. Produkterbjudandena innefattar: • Personlig skyddsutrustning (hand / ögon / öron / huvud / kropp) • El- och tryckluftsverktyg samt övriga monteringsverktyg • Lyft- och transportlösningar



TOOLS säkerställer att kunden kan underhålla sina industrifastigheter genom: • Rengöringsartiklar • Städmaskiner och lufttrenare • Papper och trasor • Beslag, säkerhetslösningar samt övriga förnödenheter



TOOLS erbjuder ett antal tjänster, ofta i samarbete med koncernens Produktbolag, som bland annat innefattar "skyddsronder" för att förebygga arbetsskador, översyn av ergonomi och effektivitet på arbetsplatsen, utvärdering av logistiklösningar samt olika typer av utbildningar.

TOOLS strävar efter att sänka totalkostnaden för kunderna genom att ta ett helhetsgrepp i syfte att dra ner på onödig administration i hantering av leverantörer, hitta optimala logistiklösningar och effektiv försörjning av kompetens och kunskap.

Solutions skapar helhetslösningar – genom starka erbjudanden, effektiva inköp och ledande IT och logistik



Verksamhetsområdet Solutions ansvarar för att steg för steg, i allt högre grad, förse koncernens egna marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Solutions förser även externa, icke-konkurrerande kanaler och verksamheter med valda delar av de produkter och tjänster som omfattas av Solutions erbjudande. Solutions tjänster inkluderar effektiva system för logistik och information.

Solutions består av koncernens Produktbolag och separata funktioner för Inköp, Supply Chain, IT och konceptuell utveckling. Produktbolagen har specialistkompetens inom olika produkt- och tillämpningsområden. Bolagen har långvariga relationer med världsledande tillverkare, vars produkter utgör viktiga beståndsdelar i koncernens erbjudande. Produktbolagen har även ansvar för att successivt utveckla och förädla koncernens egna produktvarumärken.

Komplett lösningar för industrin

De fem Produktbolagen fokuserar på att utveckla och erbjuda kompletta lösningar inom olika industriella behovsområden. Produktbolagen strävar efter att tillhandahålla:

- *De rätta produkterna och tjänsterna*, vilket bland annat förutsätter kunskap om marknad, leverantörer, produkter och tillämpningar
- *i rätt tid*, vilket bland annat fordrar IT- och logistiksystem av toppklass
- *med rätt tillämpningsanvisningar*, vilket bland annat fordrar förståelse för kundens situation
- *och med rätt produktinformation*, vilket bland annat ställer stora krav på IT-lösningar och datastruktur
- *till konkurrenskraftiga villkor*, vilket bland annat ställer krav på lönsamhetsförståelse och effektivitet.

Utbudet riktar sig i första hand till industrikunder, men många av produkterna och tjänsterna passar även väl för andra kundsegment. Via partnerskap med bygghandelskedjor som Interpares, Optimera och Byggmakker – samt andra externa marknadskanaler – erbjuder Produktbolagen därför delar av sitt sortiment till bygg- och fastighetssektorn samt gör-det-självmarknaden. Av Solutions totala försäljning står koncernens egen marknadskanal TOOLS för cirka 40 procent.

Samordnade inköp

För att uppnå ökad inköpskraft och effektivitet samordnas koncernens inköp steg för steg. Huvuddelen av koncernens inköp sker i Europa, men en ökande andel kommer från Asien. Solutions har för närvarande cirka 40 medarbetare i Kina (Shanghai) och Taiwan (Taichung) som huvudsakligen arbetar med inköpsfrågor.

Det praktiska inköpsarbetet inkluderar aspekter som produktkvalitet, funktion, varumärkets image och pris. Inköpsarbetet inkluderar även kravställande och kvalitetskontroll i samarbete med leverantörer, inklusive sociala ansvarsfrågor m.m.

Egna produktvarumärken

Koncernens produktportfölj byggs upp enligt två huvudriktlinjer:

- inom marknadsnischen där det finns världsledande leverantörer söker B&B TOOLS samverkan med de främsta.
- inom utvalda produktområden, där det finns "lediga varumärkespositioner", bygger koncernen successivt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken, förkortat EVM. Arbetet med EVM är framgångsrikt och svarade under 2009/2010 för cirka 45 procent av Solutions samlade försäljning.

Växande export

Sverige är Solutions största marknad. Där efter följer Norge och Finland. Andelen försäljning utanför Norden fortsätter att öka något, främst i de baltiska länderna och

Polen. Försäljningen till övriga länder samordnas allt mer. Solutions har idag egen verksamhet i 12 länder samt försäljning av egna produktvarumärken via externa distributörer i ytterligare ett tjugotal länder.

Logistik och IT

B&B TOOLS har IT- och logistiklösningar av hög klass. Genom de förvärv koncernen genomfört de senaste åren har förutsättningar skapats för att utveckla ännu effektivare lösningar inom IT och logistikområdet. Koncernen investerar således kontinuerligt inom både IT och logistik. Målsättningen är att effektivisera alla processer samt att göra information om ett stort antal produkter och processer tillgänglig där, och när, den behövs. Koncernens e-handelsportal Toolstore är exempelvis en av Nordens ledande e-handelsportaler.

Koncernens logistik- och IT-verksamheter koncentreras alltmer – i syfte att nå skaleffekter och samtidigt skapa förutsättningar för nästa generations lösningar. IT- och logistikverksamheterna utgör en integrerad och avgörande del i koncernens vision.

Logistikarbetet utgår idag från två knutpunkter i Alingsås respektive Ulricehamn. Här samordnas tjänster inom lager/logistik samt personal- och löneadministration och IT.

”

Effektiva lösningar skapar lönsamhet

Vi är mitt uppe i en resa från en fragmenterad gruppering till en väsentligt mer sammanhållen och integrerad koncern med såväl gemensam infrastruktur för IT och logistik som ett sammanhållet och enhetligt erbjudande av produkter och tjänster. Resan har inom många områden bara påbörjats, men vi tog flera viktiga steg under året.

Inom IT introducerade vi i TOOLS Region Syd det nya affärssystem som successivt kommer att rullas ut i hela organisationen. Dessutom lanserades ett koncerngemensamt intranät som underlättar kommunikationen inom koncernen.

När det gäller försörjningskedjan driftsattes vår framtida lösning för automatisk butikspåfyllnad i TOOLS Region Mitt. Även detta system kommer successivt att introduceras i hela koncernen. Dessutom introducerade vi en koncerngemensam avropsfunktion för våra inleveranser. Den innebär att vi på ett bättre sätt säkerställer att vi får leveranser som motsvarar de volymer vi ser i vår egen ordergång.



Peter Gustafsson
VD, B&B TOOLS Solutions

En oerhört viktig del i utvecklingen av vårt produkt- och tjänsteerbjudande är den förflyttning som vi påbörjade under året, från ett fragmenterat och enhetsdrivet arbete med erbjudandet till ett koncerngemensamt arbetssätt. Första steget var elhandverktyg där vi gått från 15-talet olika leverantörer ner till två koncerngemensamma, plus att TOOLS i varje land har valt ytterligare en leverantör utifrån sina specifika behov. Vi kommer fortfarande att ha ungefär lika många produktvarianter i vårt erbjudande, men det blir i mycket större utsträckning samma varumärken och artiklar som erbjuds vid de olika försäljningsställena vilket väsentligt stärker oss som helhet.

Ansvaret för arbetet med vårt erbjudande inom olika produktområden har fördelats mellan Produktbolagen, som leder arbetet i samverkan med våra kollegor inom Markets.

Förändringar liknande dem för elhandverktyg går nu vidare och kommer successivt att genomföras för samtliga produktområden.

När vi samlar större volymer till ett mindre antal leverantörer ger detta oss förutsättningar för helt andra inköpsvillkor, samtidigt som det ökar samarbetsmöjligheterna med leverantörerna. Det gör i sin tur det möjligt att ge bättre erbjudanden till kunderna. Dessutom ökar möjligheterna att skapa effektivare logistiklösningar.

Under det innevarande verksamhetsåret handlar det om att fortsätta att genomföra effektiva gemensamma lösningar, men med ännu mer kraft och ökat tempo. Jag känner mig väldigt trygg att vi lyckas med detta med tanke på de medarbetare och det väldigt stora kunnande vi har inom Solutions olika ansvarsområden.”

Markets bygger långsiktiga kundrelationer genom lokal närvaro i Norden



Verksamhetsområdet Markets ansvarar för försäljning och marknadsföring till industrin. Markets är uppbyggt av 13 regioner som i sin tur organiserar all kundbearbetning och kundservice inom respektive region. Marknadsbearbetningen inom Markets sker dels genom direktbearbetande säljare som var och en har ett tydligt kundansvar och dels genom de 200 filialer som finns på industriorter i hela Norden. De varumärken som används för all marknads-kommunikation inom Markets är TOOLS och TOOLS Momentum.

Verksamheten i B&B TOOLS-koncernen bygger på ett decentraliserat affärsansvar som alltid ska ligga nära kund och marknad. Verksamheten inom Markets är uppdelad i 13 regioner. På regionnivå tillhandahålls vissa interna tjänster för regionen ifråga. Därtill finns gemensamma, centrala funktioner – såväl på landsnivå som på verksamhetsområdesnivå som arbetar med ledning och samordning.

KOMPETENS OCH KUNDKÄNNEDOM

Markets främsta styrkor är närheten till kunderna, god kundkännedom, kompetens som förenar kundbehov med lösningar, brett utbud av produkter och tjänster samt effektiva försörjningslösningar.

Markets utvecklar koncernens marknadsposition och organiserar de egenägda återförsäljarverksamheterna (Marknadsbolagen). Återförsäljarverksamheten består av två delar; TOOLS och TOOLS Momentum.

TOOLS – störst på industriförnödenheter
TOOLS är specialiserade på industriförnödenheter och är idag den största industriförsäljarkedjan i Norden. TOOLS finns på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland och har cirka 1 900 medarbetare. Den största enskilda marknaden är Sverige, där TOOLS finns på cirka 100 orter.

TOOLS består dels av egenägda filialer (Marknadsbolag), dels av fristående partnerbolag. Alla Marknadsbolag och partnerbolag arbetar enligt TOOLS-konceptet och för att etablera den självklara förstapositionen på MRO-marknaden.

En viktig utmaning inom Markets är den sortimentssamordning som innebär att sortimentet steg för steg ska förändras mot ett gemensamt kärnsortiment för alla försäljningsställen. Detta kärnsortiment kompletteras både historiskt och i framtiden med lokala lösningar för att tillfredsställa specifika kundbehov.

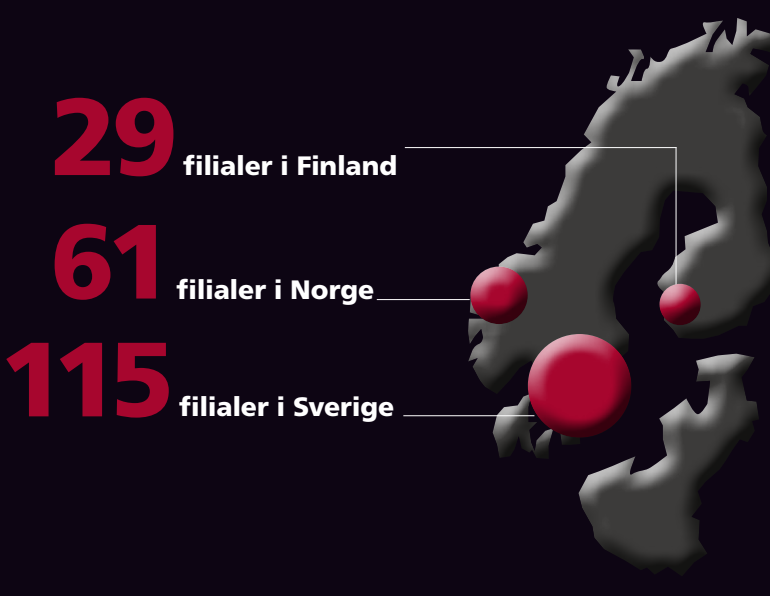
TOOLS Momentum

– industrikomponenter i fokus

TOOLS Momentum tillhandahåller industrikomponenter och relaterade tjänster till samma målgrupp som TOOLS.

Närhet till kunden – nyckeln till snabb service

Antal filialer inom TOOLS och TOOLS Momentum



NÄRHET ÄR AVGÖRANDE

Kundnärhet är en av de viktigaste konkurrensfaktorerna. Den lokala närvaron möjliggör upprätthållandet av relationer och detaljerad kunskap om kundernas unika situationer. Hela verksamheten baseras på lokal närvaro understödd av centrala processer.

Produkt- och tillämpningskompetensen är hög och inriktas på områdena lager, tätning, automation och transmission. TOOLS Momentum har utvecklade MRO-koncept som underlättar och optimerar kundernas försörjning av industrikomponenter. Koncepten syftar bland annat till att skapa:

- Effektivare inköp
- Effektivare förrådshantering
- Optimering av driftsituationer
- Förebyggande underhåll av industri-anläggningar

Huvudmarknad är Sverige med lager och försäljning på cirka 25 orter. TOOLS Momentum – med totalt cirka 270 anställda – har även verksamhet i Norge och Danmark.



Fokus på ökad försäljning

TOOLS skiljer sig från de flesta andra detaljhandelsföretag genom att både bredden och djupet i sortimentet är så oerhört stort. Vi har en mycket stor spännvidd i antal artiklar, samtidigt som många av produkterna kräver en djup kompetens.

Det gör att kundnärviken blir extremt viktig. Vi måste rent geografiskt finnas nära kunderna, men också vara nära kunderna i bemärkelsen att vi förstår den lokala industrins behov. Om till exempel kunden ska sanera en sodapanna i ett pappersbruk så ska vi veta vilken skyddsutrustning som behövs.



Johan Falk
VD, B&B TOOLS Markets

Våra medarbetare på TOOLS 200 filialer har, tillsammans med specialistkompetensen hos våra kollegor i Produktbolagen, all den kompetens som behövs. Ofta handlar det i praktiken främst om koordination och att sätta kunden i kontakt med rätt kompetens, oavsett var i vår organisation den finns.

Genom att gå från att vara 200 separata bolag till ett mer enhetligt och effektivare företag blir vi samtidigt bättre rustade att möta behoven hos stora kunder med verksamhet på många orter. Det är bara ett litet fåtal andra företag som kan konkurrera med oss på den punkten.

Under året togs en rad stora affärer som vi inte skulle ha kunnat ta som små enskilda bolag. Några exempel var Lantmännen, Moelven, Midroc och Color Line. Samman-

taget kommer ungefär 1,4 miljarder SEK av vår omsättning från avtal som spänner över större geografiska områden.

Genom att vissa funktioner som IT och logistik förs över till koncerngemensamma enheter så blir det möjligt för de lokala enheterna att helt fokusera på försäljning. I vissa delar ska vi skala ner sortimentet, men samtidigt bevara bredden och helheten för kunden.

Verksamhetsåret 2010/2011 kommer i hög grad att präglas av att vi fortsätter att bygga en effektivare säljorganisation med gemensamma processer och metoder för att på bästa sätt tillgodose kundernas MRO-behov.”

Nöjda kunder – den enda måttstocken för målsättningen att vara den bästa leverantören av industriförnödenheter



Det övergripande målet med B&B TOOLS strategiska ambitioner är att kunderna ska vara nöjda och successivt bli ännu mer nöjda. Utgångspunkten för att kunna leva upp till den ambitionen är självklart kundernas situation och behov. Således blir kundnärlighet, lyhördhet, kunskap och förmåga att översätta kundernas behov till lösningar centralt för all utveckling inom koncernen.

B&B TOOLS-koncernens kunder utgörs främst av industri- och byggföretag. Av koncernens försäljning går cirka 65 procent till industrisektorn – i huvudsak via koncernens egen marknadskanal TOOLS – och cirka 20 procent till byggsektorn – främst via samarbetspartners som bygghandels-

kedjor. Övriga branscher, inklusive gör-det-självmärknaden, står för cirka 15 procent.

Det finns ett flertal olika faktorer som har betydelse för hur nöjda kunderna blir. Några av de viktigaste är:

- **Leveranstrygghet.** Det är ett grundläggande kundbehov att få rätt produkter i rätt tid till rätt plats. Hög leveransprecision minimerar störningarna i kundens produktionsprocesser.
- **Ett brett sortiment** ökar kundens valmöjligheter och minskar samtidigt behovet av att vända sig till flera olika leverantörer.
- **Kompetens hos leverantören** ökar möjligheterna att kunden alltid kan erbjudas optimala lösningar.
- **Närhet** är viktig på två sätt, dels rent fysiskt och dels i bemärkelsen god förståelse för kundernas verksamhet. B&B TOOLS har försäljningsställen på drygt 200 orter i Norden och ett stort antal medarbetare med dagliga kundkontakter.

- **Flexibilitet** är viktig eftersom det från tid till annan alltid uppstår oväntade situationer som kräver snabba lösningar. Flexibiliteten underlättas ofta av den fysiska närheten som det stora butiksnätet innebär.
- **Helhetslösningar** är ofta det bästa sättet att möta komplexa behov och därmed öka effektiviteten och lönsamheten i kundernas MRO-processer.
- **Låga kostnader.** Företagen vill naturligtvis så långt som möjligt minska kostnaderna för industriförförnödenheter och industrikomponenter. Det finns dock en tilltagande insikt om att det gäller att se totalkostnaden och även väga in kringkostnader för leverantörskontakter, beställning, godshantering, fakturering m.m. men framför allt ha en god förståelse för alternativkostnaderna som uppstår om det blir ”fel lösning” eller ”fel i lösningen” som levereras.





Tillsammans gör vi industrin effektivare

Industrikunderna är TOOLS fokus. TOOLS har en stark position i Norden och arbetar med många intressanta och krävande företag. Här presenteras några exempel på kunder – kontakta oss gärna för att få veta mer om de lösningar vi tagit fram för respektive kund för att göra dem effektivare.



Hållbar utveckling och medarbetare

26

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS-koncernen inriktas på fyra huvudsakliga områden – ekonomiskt, miljömässigt, socialt och etiskt ansvarstagande – och baseras på ett långsiktigt och brett åtagande vad gäller den samhällspåverkan som följer av koncernens verksamhet. Sammantaget bidrar detta till ökad konkurrenskraft, där lösningar för industrikundens behov inom MRO står i centrum.

Koncernens arbete med hållbarhet och på medarbetarområdet beskrivs på sid. 28–31



Ansvarsfullt företagande

Bilder från TOOLS Region Mitt under våren 2010, bland annat efter nyinvigningen av TOOLS butik i Hallsberg.



Ansvarsfullt företagande – ett brett åtagande

B&B TOOLS verkar, liksom andra företag, i en värld som förväntar sig att företag är medvetna om sin samhällspåverkan. Koncernen ser ansvarsfullt företagande som en självklarhet och ska medverka i en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna verksamheten med samtliga intressenter.

Koncernens ansvarstagande är brett och sträcker sig över fyra olika områden:

- **Ekonomiskt ansvarstagande** – ordning och reda, korrekt bokföring och redovisning samt intern och extern revision.
- **Miljömässigt ansvarstagande** – miljömedvetande, livscykelanalys samt hållbar resursanvändning (vid förpackningslösningar, transporter, m.m.).

- **Socialt ansvarstagande** – nöjda medarbetare, mångfald samt samhällsengagemang.
- **Etiskt ansvarstagande** – värderingar, affärsetik, uppförandekod, mänskliga rättigheter, uppföljning av produktion samt produktansvar.

Varje år fastställer moderbolagets styrelse övergripande policies inom bland annat miljöområdet samt för socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och, vid behov, handlingsplaner. I syfte att styra och följa upp verksamheten har TOOLS ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem för kedjans medlemmar, där majoriteten av enheterna är certifierade enligt ISO 9001 och 14001. Även Produktbolagen är miljö- och kvalitetscertifierade.

Hållbarhetsarbete i fokus

Koncernens hållbarhetsarbete präglas av den pågående process där B&B TOOLS verksamhet förändras från en fragmenterad struktur som uppstått genom ett stort antal förvärv, till en mer enhetlig och sammanhållen koncern.

Under året bildades en arbetsgrupp för att leda och systematisera hållbarhetsarbetet inom koncernen, med representation från koncernledningen. Dessutom skapades ett nätverk av miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga för att underlätta kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

I ett första steg sker en inventering av det hållbarhetsarbete som drivs decentraliserat inom koncernens olika enheter. Denna inventering ligger sedan till grund för förändringar i riktning mot mer enhetlighet.

Koncernen strävar också efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna om hållbarhetsfrågor.

Intressentmodell

B&B TOOLS strävar efter att genom ansvarsfullt företagande skapa värde för koncernens intressenter samt att föra en öppen, saklig och tydlig dialog med dessa intressenter.

Kunder och återförsäljare

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljökrav och leveranssäkerhet.

Medarbetare

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda attraktiva och konkurrenskraftiga villkor, en god arbetsmiljö och möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling.

Tillverkare och leverantörer

Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.



Ägare

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt och god och långsiktig lönsamhet i verksamheten, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.

Samhälle och miljö

Att bedriva affärer som en ansvarsfull medlem av samhället, att agera utefter gällande lagar i de länder där B&B TOOLS är närvarande, att värna om hälsa och säkerhet, att respektera de mänskliga rättigheterna samt att ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling.

Miljö

Koncernens miljöpåverkan omfattar i första hand transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Miljöbelastningen ska minskas så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Inom transporter strävar koncernen efter att genom bättre planering och samordning minska miljöbelastningen ytterligare. Ett konkret exempel på detta är den planerade etableringen av konsolideringspunkter i ett antal hamnar i Asien. Konsolideringspunkterna gör det möjligt att på ett mer optimalt sätt fylla de containrar som skickas från Kina och övriga Asien till centrallagren i Sverige, med följden att det skickas ett mindre antal containrar och att miljöpåverkan därmed minskar.



Värderingsgrund och etisk kod

B&B TOOLS uppförandekod Code of Conduct omfattar samtliga medarbetare i koncernen och betonar vikten av att uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Koncernens uppförandekod ställer även krav på leverantörerna, vilka bland annat måste visa att de agerar inom ramen för respektive lands lagar samt att de

lever upp till intentionerna i uppförandekoden.

Vid utgången av 2009/2010 har en majoritet av leverantörerna i främst Asien skriftligen bekräftat att de följer koncernens Code of Conduct. Koncernen genomför dessutom s.k. factory audits, där fabriker inspekteras på plats. Inspektionerna fokuse-

rar på områdena kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Detta arbete stärker samtidigt B&B TOOLS samarbete med leverantörerna.



B&B TOOLS hållbarhetsarbete präglas av den pågående process där verksamheten förändras från en fragmenterad struktur till en mer enhetlig och sammanhållen koncern."

Carl Johan Lundberg, vVD



Kompetens och ledarskap i fokus

Utgångspunkten för utvecklingen av koncernens medarbetare och ledare är dels interna utmaningar, som utvecklingen av affärsverksamheten och koncernens ambitioner som arbetsgivare, och dels externa utmaningar som omvärldsutvecklingen i stort. Ett huvudmål är att B&B TOOLS ska ses som en attraktiv arbetsgivare, som stödjer och utvecklar medarbetarna i riktning mot visionen – First in MRO.

B&B TOOLS arbetar idag med fyra huvudsakliga fokusområden inom Human Resources (HR): Attraktiva villkor; Effektiv bemanning; Prestation och kompetens samt Gemensam kultur. Det praktiska arbetet präglas av ökad samordning, där koncerngemensamma mål, riktlinjer och utvecklingsinsatser får allt större betydelse i syfte att stärka koncernens strategiska utveckling.

Attraktiva villkor

– säkra konkurrenskraften

Målet är att vara en arbetsgivare som kan behålla och rekrytera de bästa medarbetarna i branschen, vilket bl.a. förutsätter attraktiva och konkurrenskraftiga villkor. I inledningen av 2010 genomfördes en mätning av medarbetarnas upplevelse av B&B TOOLS som arbetsgivare vilken visar att en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernen som arbetsgivare till sina vänner. Ett omfattande arbete har också genomförts för att ytterligare förstärka arbetsmiljöprocessen.

Effektiv bemanning

– gemensamma koncept

Bemanning handlar om att nya medarbetare snabbt ska komma på plats i organisationen, men också om att underlätta den interna rörligheten. Bland annat har ett gemensamt introduktionspaket tagits fram, som ökar kvaliteten när nya medarbetare välkomnas till B&B TOOLS. Processerna inom bemanning är till största delen idag gemensamma för koncernen och bedrivs på ett professionellt sätt. Under verksamhetsåret har den interna rörligheten ökat till följd av nya arbetssätt för att främja rätt person på rätt plats och ökade möjligheter till karriärutveckling.

Prestation och kompetens

– fokus på ledarskapet

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens och sina prestationer. Inom detta område har införandet av koncernens modell för prestationsutveckling, "Prestationshjulet", stått i fokus under verksamhetsåret. Ledarträning har genomförts med ett 100-tal ledare i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra prestation och kompetens. Utöver dessa träningar har olika informationsinsatser riktats till medarbetarna.

Gemensam kultur – tydliggör strategin:

Act One Company

Utvecklingen mot MRO förutsätter en gemensam företagskultur där organisation och medarbetare har en samsyn kring exempelvis värderingar. Värderingarna är en del av utvecklingssamtalen mellan chef och medarbetare. En självklar del av företagskulturen är koncernens gemensamma intranät, InSight, som lanserades under våren 2009. Intranätet bidrar till att bredda samarbetet, utveckla kompetensen och stärka "vi-känslan" i hela koncernen.

Under inledningen av 2010 genomfördes en undersökning bland koncernens samtliga medarbetare i Sverige, Norge och Finland i syfte att mäta hur långt B&B TOOLS kommit i koncernens förflyttning mot en gemensam kultur. En stor andel av medarbetarna svarade på enkäten vilket i sig är ett bevis på det stora engagemang som finns i frågan. Mätningen ger en övervägande positiv syn på B&B TOOLS utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, men pekar även på ett antal utvecklingsområden. Baserat på mätningen kommer ett antal åtgärder inom bland annat kommunikations- och HR-området att implementeras under 2010/2011.

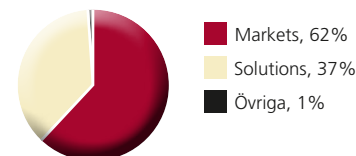
ÖKADE KRAV PÅ LEDARSKAPET

B&B TOOLS ska ses som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det innebär att alla delar av arbetet inom HR präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer. Informations-, stöd- och utbildningsinsatser har genomförts under de gångna åren för att förtydliga och stärka det formella chefskapet i olika situationer, såsom arbetsrätt och kollektivavtal vid personalneddragningar och arbetsmiljöfrågor.

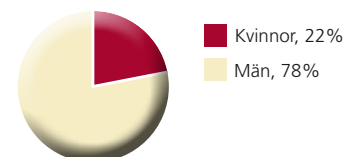
På grund av den kraftigt minskade efterfrågan på industriförnödenheter i nordisk industri de senaste åren har totalt över 550 medarbetare netto sagts upp eller lämnat koncernen genom naturliga avgångar sedan september 2008, vilket motsvarar cirka 16 procent av det totala antalet anställda i B&B TOOLS-koncernen. Ambitionen har hela tiden varit att genomföra personalminskningar på ett sådant sätt att både de som lämnat koncernen och övriga medarbetare har en fortsatt positiv syn på B&B TOOLS som arbetsgivare. Tydlig kommunikation, snabbhet och kvalitet har varit nyckelord i detta arbete.

MEDARBETARE INOM B&B TOOLS-KONCERNEN

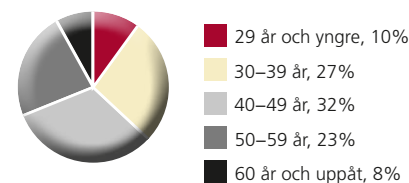
Andel av koncernens medarbetare



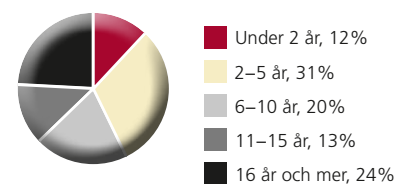
Könsfördelning



Åldersfördelning



Anställningstid



”

Alla förändringar börjar inifrån

Även inom Human Resources fokuserar vi på att gå från en fragmenterad struktur som uppstått genom det stora antalet förvärv till en samordnad helhet med gemensam kultur. Det handlar bland annat om att behandla medarbetare på ett mer likartat sätt, att få våra chefer att jobba mer enhetligt samt att driva förändring och kompetensutveckling.

Årets stora satsning är prestationsutveckling där ett hundratal chefer utbildats i hur de uppnår väl fungerande utvecklingssamtal, enligt modellen Prestationshjulet som bygger på att sätta mål, mäta och ge feedback, uppmärksamma och förbättra.

Ett viktigt steg under året var också att vi lanserade ett intranät för hela koncernen. En del av detta är en chefsportal med hjälpmedel och information om alla HR-processer, under rubrikerna: "Börja på B&B TOOLS" med rekrytering, introduktion och anställningsavtal; "Arbeta på B&B TOOLS" med samtliga delar som regleras i kollektivavtal, prestations- och kompetensutveckling, arbetsmiljö, jämställdhet samt löner och förmåner; samt "Sluta på B&B TOOLS" om att avsluta anställningen och pensionering.



Karin Beijer
Direktör – HR, B&B TOOLS

Vi har sedan flera år varit framsynta inom arbetsmiljöområdet, såväl i de produkter vi levererar till kunderna som inom vår egen verksamhet. Vi har under året tagit ytterligare ett steg inom området och förbättrat vår process för arbetsmiljöarbete.

En av koncernens absolut största tillgångar är kunskandet hos medarbetarna. Därför är det naturligtvis viktigt för oss att kontinuerligt behålla och stärka den kompetensen. Vår kompetensutveckling består av i huvudsak två delar. Det handlar dels om försäljningskompetensen, det vill säga kundrelationer, uppföljning, systematik m.m. Den andra delen är erbjudandekompetensen, alltså kunskandet om våra produkter och tjänster.

I säljutbildningen tar vi ofta hjälp av externa utbildare, medan erbjudandeutbildning främst sköts internt, exempelvis genom

att medarbetare i Produktbolagen utbildar kollegor i återförsäljarledet. Vi lägger stor vikt vid att den stora kompetens inom olika områden som finns på olika håll i koncernen överförs till andra delar. Att lära sig av kollegor i praktiska situationer är ofta ett mycket effektivt sätt för lärande som gör att vi kan minimera den tid som behöver läggas på klassrumsundervisning.

Under året genomförde vi en medarbetarenkät som gav en hel del positiva resultat. Den visade bland annat att medarbetarna är stolta över det egna arbetet och gärna rekommenderar B&B TOOLS som arbetsgivare till sina vänner och bekanta. Ambitionen är att medarbetarenkäten ska vara årligen återkommande för att vi regelbundet ska fånga upp synpunkter från medarbetarna och kunna identifiera områden där det kan behövas förbättringar.

Ekonomisk redovisning och Bolagsstyrning





Highlights 2009/2010

- Året präglades av en svag efterfrågan på industriförnödenheter.
- Kraftfulla åtgärder för att reducera kostnaderna i koncernen.
- Arbete för minskad rörelsekapitalbindning gav effekt.
- Nettoomsättningen minskade till 7 648 MSEK (9 325).
- Rörelseresultatet uppgick till 261 MSEK (511).
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 193 MSEK (403).
- Resultatet efter skatt uppgick till 134 MSEK (291).
- Resultatet per aktie uppgick till 4,80 SEK (10,20).
- Avkastningen på eget kapital blev 8 procent.
- Utdelningen föreslås bli oförändrad 2,50 SEK per aktie.
- Försäljning och kundservice har fortsatt hög prioritet.

*Ekonomisk redovisning och Bolagsstyrning
på sid. 34–86*

Förvaltningsberättelse – med bolagsstyrningsrapport

1 april 2009 – 31 mars 2010

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2009 – 31 mars 2010. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapport över totalresultat, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 261 MSEK (511) och har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -57 MSEK (-57) och på immateriella anläggningstillgångar med -12 MSEK (-7).

Rörelsemarginalen för året minskade med 2,1 procentenheter till 3,4 procent (5,5).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 193 MSEK (403). Finansnettot uppgick till -68 MSEK (-108). Vinstmarginalen minskade med 1,8 procentenheter till 2,5 procent (4,3).

Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats positivt av valutaomräkningseffekter med +6 MSEK (+14).

Resultatet efter skatt uppgick till 134 MSEK (291). Resultatet per aktie uppgick till 4,80 SEK (10,20).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 18 procent till 7 648 MSEK (9 325). Genomförda förvärv som tillträtts under räkenskapsåret 2008/2009 har under räkenskapsåret 2009/2010 påverkat nettoomsättningen positivt med +66 MSEK. Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen positivt med +81 MSEK (+165). I föregående års jämförelsevärden ingår nettoomsättning avseende försålda verksamheter uppgående till 78 MSEK.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 19 procent under räkenskapsåret. Under det fjärde kvartalet (januari – mars) minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter med 8 procent.

VERKSAMHETEN

Räkenskapsåret 2009/2010 präglades av lågkonjunkturen i nordisk industri och fortsatt oro på finansmarknaden. Efterfrågan på industriförnödenheter har varit fortsatt svag under året, även om den stabiliserades något mot slutet av året. Under året har verksamheterna inom koncernen arbetat intensivt med åtgärder i syfte att anpassa omkostnaderna i relation till den minskade omsättningen. Kostnadsbesparingsprogrammen har i allt väsentligt genomförts enligt plan.

Under räkenskapsåret har koncernen haft ett extra fokus på rörelsekapitalet i syfte att återställa relationen mellan rörelsekapital och omsättning till cirka 20 procent och att härigenom frigöra kapital. Under året har rörelsekapitalet minskat med 341 MSEK.

B&B TOOLS Markets ("TOOLS")

TOOLS (inklusive TOOLS Momentum) är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Markets upplevde under året minskad efterfrågan på samtliga geografiska marknader. Markets nettoomsättning för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, har följaktligen minskat med totalt 20 procent under räkenskapsåret. Under det fjärde kvartalet minskade nettoomsättningen med 9 procent. Takten i omsättningsminskning har under året bromsats upp i Sverige och Finland samt för TOOLS Momentum. I Norge var dock efterfrågeutvecklingen fortsatt vikande.

Aktiviteter för anpassning av omkostnader har genomförts enligt plan under räkenskapsåret. I vissa verksamheter pågår fortsatt anpassning av omkostnaderna till en lägre omsättningsnivå.

B&B TOOLS Solutions

Solutions samordnar de funktioner som arbetar med operativ drift och utveckling av koncernens lösningar inom MRO-området. Solutions består av koncernens Produktbolag samt de koncerngemensamma funktionerna för IT, Supply Chain, Complete Product och centralt inköp.

Solutions har under året påverkats negativt av en fortsatt svag efterfrågan på industriförnödenheter från både koncernens egna marknadskanaler och externa kanaler. Solutions nettoomsättning, mätt i lokal valuta, minskade med 17 procent under räkenskapsåret och med 6 procent under fjärde kvartalet.

Arbetet med kostnadsanpassande åtgärder inom Solutions har genomförts enligt plan under året och är till största delen avslutat.

Koncerngemensamt och elimineringar

Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 57 MSEK (56) och resultatet efter finansiella poster till 142 MSEK (364). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar eller motsvarande poster med 142 MSEK (351).

Elimineringar

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -4 MSEK (-19) under året.

FÖRETAGSFÖRÄRV

Under räkenskapsåret har inga nya företagsförvärv genomförts.

I mars 2010 förvärvades minoritetens andel av aktierna (49 procent) i dotterbolaget BBIH Nord Norge AS, vilket därigenom blev ett helägt dotterbolag.

LÖNSAMHET

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 7 procent och på eget kapital 8 procent. För föregående år uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 14 procent och på eget kapital till 17 procent.

B&B TOOLS interna lönsamhetsmått R/RK (rörelseresultat i relation till använt rörelsekapital) uppgick för koncernen som helhet till 14 procent (23) för räkenskapsåret.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 27 MSEK och inkluderar poster av engångskaraktär uppgående till totalt 52 MSEK som bokats mot den reserv för beslutade engångskostnader som lades upp per 31 mars 2009. Rörelsekapitalbindningen minskade med 341 MSEK. Under året sänktes varulagret i koncernen med 282 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 368 MSEK. Kassaflödet har påverkats av förvärv och försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar med -37 MSEK netto, medan förvärv av dotterföretag och andra affärsheter påverkat kassaflödet med -43 MSEK (avseende reglering av tilläggsköpeskillningar enligt tidigare ingångna förvärvsavtal).

Koncernens nettolåneskuld uppgick vid årets utgång till 1 734 MSEK (1 959). Räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 1 952 MSEK, inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 370 MSEK. Skulder till kreditinstitut uppgick till totalt 1 582 MSEK. Löptider och räntenivåer framgår av Not 23 och 24 på sid. 72–73.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 32 procent jämfört med 29 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 63,05 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 62,35 SEK vid årets ingång. Räknat på antal aktier efter utspädning uppgick eget kapital per aktie till 63,00 SEK vid årets utgång, att jämföra med 62,10 SEK vid räkenskapsårets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, är 26,3 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 844 vilket kan jämföras med 3 183 vid årets ingång.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande finns på sid. 28–29.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i norra Europa satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2009/2010 inkluderar bland annat fortsatt utveckling av tjänstekoncept för MRO-lösningar, fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, VD och Finansdirektör samt dotterbolags Vdar och ekonomichefer. All valuta-hantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 49–50 samt Not 31 på sid. 80–82.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2010/2011 följs noga av koncernens verksamheter. Under året kommer fortsatt fokus att läggas på försäljning och kundservice. Koncernen fortsätter att ha viss återhållsamhet när det gäller att genomföra större förändringar i verksamheten.

I linje med B&B TOOLS långsiktiga mål avser koncernen att över tiden fortsätta utveckla skalfördelar avseende marknadsbearbetning, inköp, IT och logistik. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av egna varumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. TOOLS fortsätter såväl konceptuell utveckling som operativ utveckling inom respektive geografisk marknad med skalfördelar inom storkundsbearbetning, gemensamma IT-lösningar, sortimentssamordning och marknadsföring.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK (2,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 52 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2009/2010.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 70 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2010, allt annat lika, skulle minska med 1,3 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång den 31 mars 2010.

Bolagsstyrningsrapport 2009/2010

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende verksamhetsåret 2009/2010 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2010. B&B TOOLS avviker från fyra av Kodens rekommendationer; sammansättningen av valberedningen, ordförande i valberedningen, ersättningsutskottets sammansättning samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen) samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats www.bb.se.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2010 cirka 4 450 aktieägare. Aktiekapitalet uppgick till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

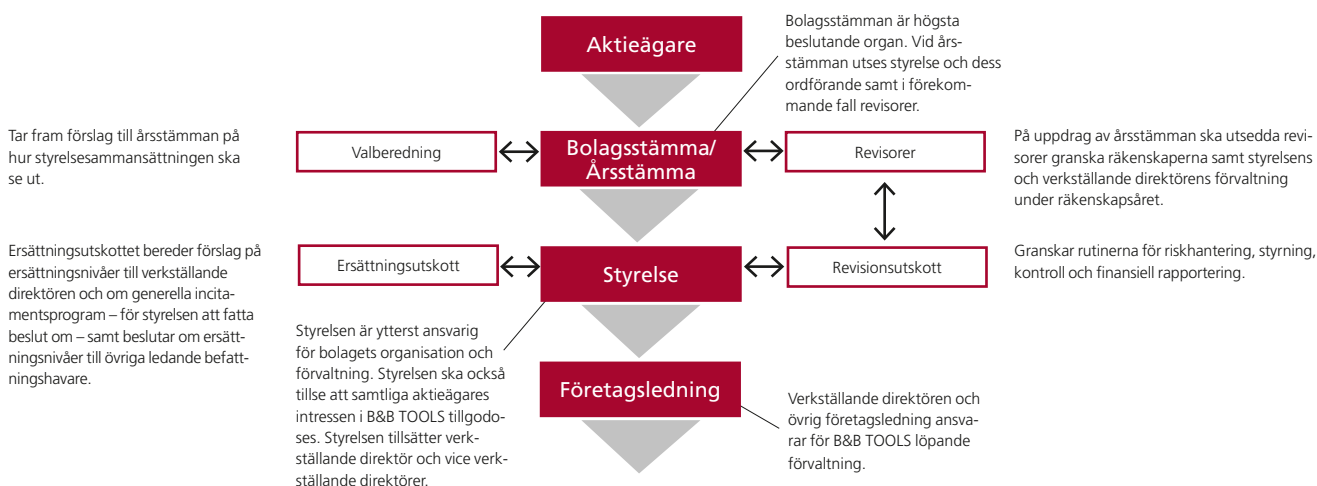
Aktieslag	Per 31 mars 2010
A-aktier	1 082 124
B-aktier	27 354 292
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-380 500
Totalt antal aktier efter återköp	28 055 916

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i B&B TOOLS AB, innebärande att bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2010 innehade Tom Hedelius respektive Anders Börjesson 12,7 procent vardera av totalt antal röster i bolaget. Ytterligare information om B&B TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 90–91.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



Återköp av egna aktier

Årsstämman i B&B TOOLS AB den 27 augusti 2009 bemyndigade styrelsen att, under perioden fram till årsstämman den 25 augusti 2010, återköpa högst så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över Stockholmsbörsen. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Stockholmsbörsen försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Det har inte skett några återköp av egna aktier under räkenskapsåret 2009/2010.

Per 31 mars 2009 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 538 500 st. Under räkenskapsåret överläts totalt 158 000 egna B-aktier i samband med utnyttjande av personaloptioner. Vid utgången av året, den 31 mars 2010, uppgick således innehavet av egna B-aktier till 380 500 st, vilket motsvarade 1,3 procent av totalt antal aktier och 1,0 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2010 till 761 000 SEK.

Efter räkenskapsårets utgång, i april, maj och juni 2010, har ytterligare totalt 37 500 egna B-aktier överlåtits i samband med utnyttjande av personaloptioner, varefter innehavet av egna B-aktier uppgår till 343 000 st.

Av de återköpta B-aktierna är 3 000 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det personaloptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i april 2002 och som löper till och med 30 juni 2010. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av personaloptionsprogrammet uppgick till 41,60 SEK. Lösenpriset per personaloption är 52,00 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 250 000 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2006 och som löper till och med 30 september 2011. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 155,00 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 159,00 SEK.

Resterande 90 000 återköpta B-aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2007 och som löper till och med 30 september 2012. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 206,30 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 228,00 SEK.

Förslag om beslut om förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier

Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 25 augusti 2010 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier i enlighet med de villkor som fastslogs av årsstämman i augusti 2009.

ÅRSSTÄMMA 2009

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 27 augusti 2009 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns även tillgängliga på engelska. Totalt deltog 137 aktieägare, vilka tillsammans representerade 57,5 procent av rösterna i bolaget. Samtliga ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS AB samt på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2009 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2010 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2010 om val av styrelse, arvodering samt procedur för nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2010 av styrelseordförande Tom Hedelius, Anders Börjesson, Arne Lööw (representant för Fjärde AP-Fonden), Kerstin Stenberg (representant för Swedbank Robur fonder) samt Per Trygg (representant för SEB Fonder). Övriga ledamöter har utsett Tom Hedelius till ordförande i valberedningen. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman har Per Trygg utsetts.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regler om att högst en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Förklaringen till denna avvikelse är att det annars inte är möjligt att som privatperson kombinera ägarrollen med en aktiv roll som ledamot i styrelse och valberedning. Även valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Motivet till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser.

Valberedningen har för avsikt att föreslå omval av styrelsens samtliga ledamöter till årsstämman 2010. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse på bolagets webbplats i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Någon särskild ersättning för arbete i valberedningen utgår inte.

STYRELSEN 2009/2010

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av fem ordinarie ledamöter som utsågs av årsstämman den 27 augusti 2009, inklusive verkställande direktören, samt två personalrepresentanter.

Styrelsens ledamöter

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppdrag om andra uppdrag, återfinns på sid. 88.

Beroendeförhållanden avseende styrelsens ledamöter framgår av tabellen nedan.

Styrelsens uppgifter och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören. Instruktionen omfattar bland annat beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinst-disposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under verksamhetsåret 2009/2010 hållit sju styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och tre extra sammanträden. Större enskilda ärenden under året inkluderar planering och uppföljning av koncernverksamheternas olika konjunkturåtgärder.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i tabell nedan.

Besluten i styrelsen baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelse-

beslut (se vidare nedan). Styrelsens sekreterare är Mats Björkman, vice verkställande direktör i B&B TOOLS AB.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie sammanträde i februari varje år.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören, att besluta om ersättning till den övriga koncernledningen samt att bereda förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2009 (se Not 5 på sid. 61).

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Tom Hedelius (ersättningsutskottets ordförande), vice styrelseordförande Anders Börjesson samt verkställande direktören Stefan Wigren. Verksällande direktören medverkar ej i beslut om egen ersättning. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2009/2010 hållit ett protokollfört möte.

Ersättningsutskottets sammansättning avviker från Kodens krav på ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Förklaringen är att styrelsen anser det viktigt att ersättningsutskottets ledamöter har en så god förståelse som möjligt för hur nuvarande och framtida krav på kompetens och erfarenhet i B&B TOOLS verksamhet och fortsatta utveckling bör avspeglas i koncernledningens ersättningar.

Någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet utgår inte.

Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets externa och interna revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under verksamhetsåret 2009/2010 hållit ett protokollfört möte.

Någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet utgår inte.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, ARVODE SAMT BEROENDEFÖRHÅLLANDEN 2009/2010

Ordinarie styrelseledamöter	Invalidt år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾	
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Tom Hedelius	1982	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	450 kSEK		X
Anders Börjesson	1990	Vice ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	350 kSEK		X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	225 kSEK		
Anita Pineus	2004	Ledamot	X		7 (8)	Samtliga	225 kSEK		
Stefan Wigren	2000	Ledamot		X	Samtliga	Samtliga		X	

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Koncernledningen för B&B TOOLS består av fem personer. Se närmare presentation på sid. 89.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen och som administreras av koncernledningen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören Stefan Wigren är anställd i B&B TOOLS AB sedan 2001. Stefan Wigren har tidigare bland annat varit verkställande direktör för Front Capital Systems AB (1989–1999) samt arbetat inom Corporate Finance på Handelsbanken Markets.

Koncernledningen utgörs i övrigt av vice verkställande direktörer Mats Björkman, Carl Johan Lundberg och Johan Falk samt direktör Peter Gustafsson.

För uppgift om koncernledningens nuvarande styrelseuppdrag samt innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sid. 89. Ersättningen för verksamhetsåret 2009/2010 till koncernledningen samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 på sid. 60–63.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2007 omvaldes KPMG AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2011. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. George Pettersson är även huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Modern Times Group MTG AB och Skanska AB.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare avsnittet om Hållbar utveckling på sid. 28–31. B&B TOOLS Code of Conduct finns i helhet på bolagets webbplats www.bb.se.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett belöningsystem för verkställande direktören och övriga fyra personer i koncernens ledningsgrupp ("koncernledningen") som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 25 augusti 2010 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen för 2010/2011 som i huvudsak överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2009 (se Not 5 på sid. 61). En utvärdering av det nuvarande långsiktiga incitamentsprogrammet för koncernledningen som löper ut 2010/2011 kommer att ske inför beslut om nytt program.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att

årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policies samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under verksamhetsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Corporate Assurance, som är koncernens internrevisionsfunktion, arbetar dels proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomför Corporate Assurance kontinuerligt interna revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följa upp implementeringen av koncernens policies och riktlinjer.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2009/2010 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Nettoomsättning och rörelseresultat

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2009/ 2010	2008/ 2009	2009/ 2010	2008/ 2009
Markets	5 111	6 254	80	214
Solutions	3 630	4 298	179	314
Koncerngemensamt	72	71	6	2
Elimineringar	-1 165	-1 298	-4	-19
Totalt	7 648	9 325	261	511

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter MSEK	2009/2010				2008/2009			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Markets	1 243	1 345	1 184	1 339	1 379	1 599	1 511	1 765
Solutions	893	924	888	925	938	1 072	1 085	1 203
Koncerngemensamt	18	18	18	18	16	18	19	18
Elimineringar	-312	-302	-260	-291	-291	-342	-332	-333
Totalt	1 842	1 985	1 830	1 991	2 042	2 347	2 283	2 653

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter MSEK	2009/2010				2008/2009			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Markets	2	30	25	23	-30	51	77	116
Solutions	54	47	50	28	56	60	95	103
Koncerngemensamt	9	0	-1	-2	0	2	-1	1
Elimineringar	-3	3	-3	-1	-5	-3	-4	-7
Totalt	62	80	71	48	21	110	167	213

¹⁾ Jämförelsesiffror har justerats för interna överlätelser av verksamheter.

Resultaträkning

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning	2, 4	7 648	9 325
Andelar i intresseföretags resultat	14	1	1
Övriga rörelseintäkter	3	5	39
Summa rörelseintäkter		7 654	9 365
Handelsvaror		-4 694	-5 744
Personalkostnader		-1 667	-1 859
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-69	-64
Övriga rörelsekostnader		-963	-1 187
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	-7 393	-8 854
Rörelseresultat		261	511
Finansiella intäkter		3	21
Finansiella kostnader		-71	-129
Finansnetto	9	-68	-108
Resultat efter finansiella poster		193	403
Skatter	11	-59	-112
Årets resultat		134	291
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		134	285
Minoritetsintresse		0	6
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	22	4,80	10,20
– efter utspädning	22	4,80	10,20
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		2,50	2,50

Rapport över totalresultat

MSEK	2009/2010	2008/2009
Årets resultat	134	291
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-59	89
Omräkningsdifferenser i minoritetsintresse	0	1
Effekter av säkringsredovisning	11	-40
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	6	-7
Årets totalresultat	92	334
Varav hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	92	327
Minoritetsintresse	0	7

Balansräkning

MSEK	Not	2010 03 31	2009 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 857	1 913
Materiella anläggningstillgångar	13	505	545
Andelar i intresseföretag	14	9	8
Finansiella placeringar	16	3	4
Andra långfristiga fordringar	17	6	8
Uppskjutna skattefordringar	11	106	126
Summa anläggningstillgångar		2 486	2 604
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	1 458	1 768
Skattefordringar		52	53
Kundfordringar	19	1 111	1 210
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	106	112
Övriga fordringar	17	71	64
Likvida medel		209	209
Summa omsättningstillgångar		3 007	3 416
Summa tillgångar	4, 29, 30, 31, 34	5 493	6 020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		10	52
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 631	1 559
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 769	1 739
Minoritetsintresse		0	18
Summa eget kapital		1 769	1 757
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 368	1 374
Övriga långfristiga skulder	27	3	57
Avsättningar till pensioner	25	370	363
Övriga långfristiga avsättningar	26	14	23
Uppskjutna skatteskulder	11	163	176
Summa långfristiga skulder		1 918	1 993
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	214	442
Leverantörsskulder		840	775
Skatteskulder		64	213
Övriga skulder	27	210	255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	478	585
Summa kortfristiga skulder		1 806	2 270
Summa skulder	4, 29, 30, 31, 34	3 724	4 263
Summa eget kapital och skulder		5 493	6 020

Rapport över förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Eget kapital
Utgående eget kapital 2008 03 31	57	71	10	1 413	1 551	20	1 571
Förvärv av minoritet						-9	-9
Årets totalresultat			42	285	327	7	334
Utdelning				-139	-139		-139
Utgående eget kapital 2009 03 31	57	71	52	1 559	1 739	18	1 757
Förvärv av minoritet						-18	-18
Årets totalresultat			-42	134	92	0	92
Utdelning				-70	-70		-70
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				8	8		8
Utgående eget kapital 2010 03 31	57	71	10	1 631	1 769	0	1 769

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		193	403
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	38	184
Betald inkomstskatt		-204	-125
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		27	462
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		282	-30
Förändring av rörelsefordringar		63	202
Förändring av rörelseskulder		-4	-257
Förändringar av rörelsekapital		341	-85
Kassaflöde från den löpande verksamheten		368	377
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-42	-60
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		5	12
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	38	-46	-336
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	38	3	48
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-80	-336
Kassaflöde före finansiering		288	41
Finansieringsverksamheten			
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		8	-
Upptagna lån		6	267
Amortering av lån		-227	-201
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-70	-139
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-283	-73
Årets kassaflöde		5	-32
Likvida medel vid årets början		209	226
Kursdifferens i likvida medel		-5	15
Likvida medel vid årets slut	38	209	209

Resultaträkning

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning	2	57	56
Summa rörelseintäkter		57	56
Personalkostnader		-41	-41
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-2	-1
Övriga rörelsekostnader		-22	-20
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	-65	-62
Rörelseresultat		-8	-6
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	142	351
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	56	161
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-48	-142
Resultat efter finansiella poster		142	364
Bokslutsdispositioner	10	8	-37
Resultat före skatt		150	327
Skatter	11	-18	-53
Årets resultat		132	274

Balansräkning

MSEK	Not	2010 03 31	2009 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	3	3
Materiella anläggningstillgångar	13	4	4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	36	238	233
Fordringar på koncernföretag	15	3 455	3 514
Andra långfristiga fordringar	17	0	1
Uppskjuten skattefordran	11	17	18
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 710	3 766
Summa anläggningstillgångar		3 717	3 773
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		84	237
Skattefordran		8	–
Övriga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3	3
Summa kortfristiga fordringar		96	242
Kassa och bank		117	51
Summa omsättningstillgångar		213	293
Summa tillgångar	30	3 930	4 066
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		782	595
Årets resultat		132	274
Summa eget kapital		1 057	1 012
Obeskattade reserver	37	206	214
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	53	54
Summa avsättningar		53	54
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	1 300	1 300
Skulder till koncernföretag		97	64
Övriga skulder	27	28	31
Summa långfristiga skulder		1 425	1 395
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	194	419
Leverantörsskulder		1	–
Skulder till koncernföretag		978	902
Skatteskulder		–	50
Övriga skulder		6	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	10	16
Summa kortfristiga skulder		1 189	1 391
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	30	3 930	4 066
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	34	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	34	274	258

Redogörelse för redovisade intäkter och kostnader

MSEK	2009/2010	2008/2009
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde:		
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital	3	-33
Lämnade koncernbidrag	-39	-39
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	9	19
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-27	-53
Årets resultat	132	274
Total förmögenhetsförändring, exklusive transaktioner med bolagets ägare	105	221

Se även Not 21

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		142	364
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	-38	-176
Betald inkomstskatt		-75	-42
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		29	146
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		67	151
Förändring rörelsefordringar		0	0
Förändring rörelseskulder		-3	-4
Förändring av rörelsekapital		64	147
Kassaflöde från den löpande verksamheten		93	293
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-2	-6
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	-
Investeringar i/försäljning av dotterföretag		0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2	-6
Kassaflöde före finansiering		91	287
Finansieringsverksamheten			
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		6	-
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		69	-411
Upptagna lån		-	200
Amortering av lån		-204	-64
Utbetald utdelning		-70	-139
Lämnade och erhållna koncernbidrag		174	178
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-25	-236
Årets kassaflöde		66	51
Likvida medel vid årets början		51	0
Likvida medel vid årets slut	38	117	51

Koncernens risker och möjligheter

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risker på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggvaruhandlare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande delen av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (exempelvis för inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland kunder

Inom området industriförnödenheter utgörs koncernens kunder av slutanvändare och återförsäljare inom industri- och byggsektorerna samt i viss mån till gör-det-själv (GDS)/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multi-distribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktin-scher samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Legotillverkning

B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimerar vi risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar riskerna för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex. arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Kompetensrisker

I takt med att koncernen utvecklas mot visionen – First in MRO – kommer kunderna att ställa allt högre krav på en partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla helhetslösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvaret för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi är att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due dilligence-arbetet. Koncernens förvärvsorganisation arbetar specifikt med due dilligence-proceduren och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. Koncernens nettoutflödesvalutor är huvudsakligen EUR, NTD (Taiwandollar) och USD medan nettoinflöden utgörs av SEK, NOK och PLZ. För att minska exponering

av valutakursförändringar tecknas valutaterminskontrakt på delar av de förväntade utflödena respektive inflödena under en period som motsvarar den tidsrymd då aktuell prislista är gällande. Stora valutakursförändringar på viktiga valutor kan således få kort-siktiga effekter på koncernens resultat. På längre sikt söker koncernen konkurrenskraftiga totallösningar på marknaden där valutan är en av många parametrar.

Ränteförändringar

In- respektive utlåning hanteras till marknadsmässiga villkor. Derivatinstrument används för att säkra framtida räntenivåer på koncernens upplåning. En del av koncernens skulder består av skuld avseende förmånsbaserade pensioner finansierade genom PRI-systemet. Räntesatsen för PRI-skulder är en osäkerhetsfaktor.

För utförligare information om finansiella risker och riskhantering, se Not 31 på sid. 80–82.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller fördyras. För att minimera den risken krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på externa krediter. Befintlig långfristig finansiering via banklån förfaller under 2011 och 2012.

BELOPP I MSEK DÄR ANNAT EJ ANGES

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken. Generellt gäller i årsredovisningen att 2004/2005–2009/2010 har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och 2001/2002–2003/2004 enligt tidigare svensk redovisningspraxis (Swedish GAAP).

Innehållsförteckning noter	Sid.
NOT 1 Redovisningsprinciper	51–57
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	58
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	58
NOT 4 Segmentsrapportering	58–59
NOT 5 Anställda och personalkostnader	60–63
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	64
NOT 7 Förvärv av rörelser	64
NOT 8 Övriga rörelsekostnader	64
NOT 9 Finansnetto	64–65
NOT 10 Bokslutsdispositioner	65
NOT 11 Skatter	65–66
NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar	67
NOT 13 Materiella anläggningstillgångar	68
NOT 14 Andelar i intresseföretag	69
NOT 15 Fordringar på koncernföretag	69
NOT 16 Finansiella placeringar	69
NOT 17 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	69
NOT 18 Varulager	70
NOT 19 Kundfordringar	70
NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	70
NOT 21 Reserver och eget kapital	70–71
NOT 22 Resultat per aktie	72
NOT 23 Räntebärande skulder	72–73
NOT 24 Skulder till kreditinstitut	73
NOT 25 Avsättningar till pensioner	74–75
NOT 26 Övriga avsättningar	76
NOT 27 Övriga skulder	76
NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	76
NOT 29 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	77
NOT 30 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	78–79
NOT 31 Finansiell riskhantering	80–82
NOT 32 Operationell leasing	82
NOT 33 Investeringsåtaganden	82
NOT 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	82
NOT 35 Närstående	82
NOT 36 Koncernföretag	83
NOT 37 Obeskattade reserver	83
NOT 38 Kassaflödesanalys	83–84
NOT 39 Händelser efter balansdagen	85
NOT 40 Viktiga uppskattningar och bedömningar	85
NOT 41 Uppgifter om moderbolaget	85

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna omfattar sid. 34–86. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 juni 2010. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2010.

GRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 40.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när resultaträkningen och balansräkningen för koncernen och resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas och rapportens fastställande.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 april 2009. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2009 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Utformning av de finansiella rapporterna

Sedan 1 april 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*. Ändringen har medfört att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital nu istället redovisas i övrigt totalresultat, vilket presenteras i en separat resultatrapport benämnd rapport över totalresultat och som presenteras direkt efter resultaträkningen. Koncernen har valt att använda vissa nya titlar på de rapporter som införts i IAS 1 – rapport över totalresultat samt rapport över förändring av eget kapital.

Jämförelseperioder har genomgående ändrats i årsredovisningen så att de följer den nya utformningen. Då ändringarna endast påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultat per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

Upplysningar om rörelsesegment

Sedan 1 april 2009 tillämpar koncernen nya IFRS 8 *Rörelsesegment*, som ersätter IAS 14 *Segmentrapportering*. IFRS 8 inför ett ledningsperspektiv på hur rörelsesegment ska delas in och presenteras. De nya principerna beskrivs längre ner bland redovisningsprinciperna i denna not. Standarden har tillämpats i enlighet med dess övergångsbestämmelser, genom att jämförelseårets uppgifter anpassats till kraven i IFRS 8. Tillämpningen av IFRS 8 har för koncernen inte inneburit någon ändring av segmentindelningen, eftersom de segment som identifierades i enlighet med IAS 14 sammanföll med de som koncernledningen och styrelsen följer upp. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper i rörelsesegmenten som i koncernredovisningen, d.v.s. IFRS. Följaktligen har inga av de belopp som redovisas förändrats jämfört med tidigare redovisade belopp.

Upplysningar om finansiella instrument

Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar*, med tillämpning från 1 januari 2009, påverkar koncernens finansiella rapportering från och med årsredovisningen för 2009/2010. Ändringarna medför huvudsakligen nya upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Därutöver medför ändringen av IFRS 7 förändringar avseende upplysningar om likviditetsrisk.

Låneutgifter

Sedan 1 april 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 23 *Låneutgifter*. Ändringen medför att i anskaffningsvärdet för kvalificerade tillgångar som har ett påbörjandedatum 1 april 2009 eller senare aktiverar koncernen låneutgifter. Tidigare har låneutgifter belastat resultatet i den period till vilken de är hänförliga istället för att aktiveras. Ändringen tillämpas, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IAS 23, framåtriktat, men har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning under året.

Kundlojalitetsprogram

IFRIC 13 *Kundlojalitetsprogram* behandlar redovisning och värdering av ett företags förpliktelse att leverera kostnadsfria eller rabatterade varor eller tjänster till kunder som kvalificerat sig till detta genom tidigare köp. Tolkningsuttalandet tillämpas sedan den 1 april 2009 och innebär att kundlojalitetsprogram redovisas som en reduktion av intäkter. Uttalandet har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning under året.

Övriga uttalanden från IFRIC som trätt ikraft 2009/2010 har iakttagits vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter för år 2009/2010. Inget uttalande har dock haft någon väsentlig inverkan på koncernens resultat och ställning.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder ikraft först från och med räkenskapsåret 2010/2011 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Omarbetad IFRS 3 *Rörelseförvärv* och ändrad IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* medför bland annat följande ändringar:

definitionen av rörelse ändras, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ska kostnadsföras, villkorade köpeskillningar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Andra nyheter är att det kommer att finnas två alternativa sätt att redovisa minoritet och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i minoriteten eller alternativt att minoriteten utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder kommer att göras individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av koncernens nuvarande princip som är att redovisa överskjutande belopp som goodwill. De omarbetade och ändrade standarderna kommer att tillämpas från och med nästa räkenskapsår, d.v.s. från och med 1 april 2010. Ändringarna kommer endast att ha framåtriktade effekter för koncernen.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Förvärv från minoritet av utestående aktier redovisas enligt förvärvsmetoden. Där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvat minoritetsintresse, redovisas skillnaden efter en utförd förvärvsanalys som tillkommande tillgångar, överskjutande belopp redovisas som goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av rösttalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagets nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella av- och nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- eller undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförbindelser redovisas i enlighet med IFRS 3, *Rörelseförvärv*.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Vad avser utlandsverksamheter så har de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 april 2004 valts att nollställas vid tidpunkten för övergång till IFRS.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hysesintäkter

Hysesintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust bokförd i eget kapital via övrigt totalresultat till årets resultat. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, som tidigare redovisats i årets resultat återförs inte via årets resultat utan i övrigt totalresultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändring i årets resultat, d.v.s. enligt reglerna för finansiella instrument som innehas för handel.

Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verklig värdesäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas i årets resultat tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som givit upphov till den säkrade posten.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningsstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

För leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förplikelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	10–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 juni 2002. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 juni 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där anskaffningskostnaden för rörelseförvärv understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår exempelvis aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade nettotillgångar överstiger återvinningsvärdet. En sådan nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt minoritetsintresse.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det så kallade FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggs dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 procent (2008: 112 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i årets resultat direkt.

Koncernen tillämpar den så kallade korridorregeln, vilken innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas

verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Ett personaloptionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i moderbolaget finns utgivet. Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. B&B TOOLS personaloptionsprogram innehåller inga andra väsentliga villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då intjänandeperioden avslutats.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

I samband med årsstämmorna 2006 och 2007 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till anställda inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificeras som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän och en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDEANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 *Redovisning för juridiska personer*. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden.

Materiella anläggningstillgångar*Leasade tillgångar*

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2.2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	7 454	9 102	–	–
Tjänsteuppdrag	159	165	57	56
Hysesintäkter	11	8	–	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	24	50	–	–
Summa	7 648	9 325	57	56

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 57 MSEK (56).

NOT 3

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	31	–	–
Bidrag från EU, stat och kommun	1	1	–	–
Bidrag från övriga	0	0	–	–
Försäkringsersättningar	0	1	–	–
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	2	4	–	–
Vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	–	0	–	–
Övrigt	2	2	–	–
Summa	5	39	–	–

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment består av verksamhetsområdena; B&B TOOLS Markets och B&B TOOLS Solutions. Verksamhetsområdena sammanfaller med B&B TOOLS operativa organisation så som koncernledning och styrelse följer upp verksamheten.

Verksamhetsområdet B&B TOOLS Markets består av koncernens återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Verksamhetsområdet B&B TOOLS Solutions består av koncernens Produktbolag, vilka bedriver verksamhet inom olika produktområden och förser TOOLS och andra valda marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster, samt de koncerngemensamma funktionerna för IT, Supply Chain, Complete Product och centralt inköp.

I Koncerngemensamt ingår moderbolaget samt koncernens fastigheter i Alingsås och Ulricehamn dit koncernens service-, logistik- och IT-verksamheter är koncentrerade. Moderbolaget består av koncernledning och centrala funktioner för ekonomi, information, juridik och HR.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning.

Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernens Redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1.

För nettoomsättningens fördelning, se Not 2.

Nettoomsättning	2009/2010			2008/2009		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Markets	5 060	51	5 111	6 194	60	6 254
Solutions	2 588	1 042	3 630	3 131	1 167	4 298
Koncerngemensamt	–	72	72	–	71	71
Eliminerings	–	–1 165	–1 165	–	–1 298	–1 298
Koncernen totalt	7 648	0	7 648	9 325	0	9 325

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2009/2010			2008/2009		
	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder
Markets	80	3 188	3 973	214	3 533	4 321
Solutions	179	3 363	1 694	314	3 541	1 981
Koncerngemensamt	6	4 066	2 888	2	4 221	2 953
Eliminerings	–4	–5 124	–4 831	–19	–5 275	–4 992
Koncernen totalt	261	5 493	3 724	511	6 020	4 263

Resultat efter finansnetto	2009/2010			2008/2009		
	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto
Markets	80	–	80	214	–	214
Solutions	179	–	179	314	–	314
Koncerngemensamt	6	–68	–62	2	–108	–106
Eliminerings	–4	–	–4	–19	–	–19
Koncernen totalt	261	–68	193	511	–108	403

FORTS. NOT 4

Investeringar i anläggningstillgångar	2009/2010			2008/2009		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Markets	-20	19	-1	33	56	89
Solutions	1	16	17	132	20	152
Koncerngemensamt	1	1	2	3	4	7
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt¹⁾	-18	36	18	168	80	248

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2009/2010			2008/2009		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Markets	-1	-34	-35	-1	-34	-35
Solutions	-10	-18	-28	-6	-18	-24
Koncerngemensamt	-1	-5	-6	0	-5	-5
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt	-12	-57	-69	-7	-57	-64

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2009/2010			2008/2009		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Markets	-	0	0	-	0	0
Solutions	-	-	-	0	-	0
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt	-	0	0	0	0	0

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2009/2010		2008/2009	
	Pensioner	Övrigt	Pensioner	Övrigt
Markets	0	31	-2	-71
Solutions	-21	30	-20	-23
Koncerngemensamt	-3	0	-2	0
Elimineringar	-	-	-	-
Koncernen totalt	-24	61	-24	-94

¹⁾ Inklusive reduktion av redovisade värden vid fastställelse av tilläggsköpeskillingar. Se även Not 7.

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar och investeringar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2009/2010		2008/2009	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar
Sverige	3 778	2 032	4 684	2 088
Finland	951	216	1 265	250
Norge	2 309	88	2 631	83
Övriga länder	610	26	745	37
Koncernen totalt	7 648	2 362	9 325	2 458

Investeringar i anläggningstillgångar	2009/2010			2008/2009		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	-23	20	-3	164	55	219
Finland	-1	3	2	1	2	3
Norge	5	11	16	1	19	20
Övriga länder	1	2	3	2	4	6
Koncernen totalt¹⁾	-18	36	18	168	80	248

¹⁾ Inklusive reduktion av redovisade värden vid fastställelse av tilläggsköpeskillingar. Se även Not 7.

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2009/2010			2008/2009		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	6	11	17	5	11	16
Sverige, Övriga svenska bolag	426	1 442	1 868	484	1 560	2 044
Danmark	6	22	28	7	22	29
Finland	64	262	326	79	312	391
Norge	87	407	494	90	421	511
Estland	17	63	80	16	37	53
Polen	17	68	85	34	147	181
Tyskland	0	1	1	1	1	2
Övriga länder	25	56	81	27	79	106
Koncernen totalt	648	2 332	2 980	743	2 590	3 333

Löner och ersättningar per land	2009/2010			2008/2009		
	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga
Sverige	48	3	727	62	8	717
Danmark	1	–	14	1	–	14
Finland	17	1	114	22	2	128
Norge	32	3	238	41	5	250
Estland	2	–	10	1	–	7
Polen	2	–	8	3	–	15
Tyskland	–	–	–	1	–	0
Övriga länder	3	0	10	4	1	12
Koncernen totalt	105	7	1 121	135	16	1 143

Moderbolaget	2009/2010			2008/2009		
	Löner och ersättningar	Varav tantiem	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav tantiem	Pensionskostnader
Styrelse och VD	11	0	6	14	3	6
Övriga anställda	11	0	2	11	2	4
Moderbolaget totalt¹⁾	22	0	8	25	5	10

¹⁾ Sociala kostnader inklusive pensionskostnader uppgår till 22 MSEK (16).

Koncernen	2009/2010			2008/2009		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
Koncernen totalt	1 226	427	112	1 277	428	121

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar nuvarande styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Av koncernens pensionskostnader avser 18 220 kSEK (20 004) gruppen "Styrelse och VD".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 5 853 kSEK (5 505) gruppen "Styrelse och VD". Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 983 kSEK (908), varav 131 kSEK avser VD och 721 kSEK avser styrelsen.

FORTS. NOT 5

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt övriga personer i koncernledningen, tar sin utgångspunkt i de av årsstämman beslutade riktlinjerna. De under räkenskapsåret 2009/2010 gällande riktlinjerna framgår nedan.

För styrelsens och koncernledningens sammansättning hänvisas till sid. 88–89.

Riktlinjerna fastslår att ersättning till ledande befattningshavare ska vara utformade för att säkerställa att koncernen kan erbjuda en kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen 2009/2010

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgår som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i koncernledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program"). Rörlig lönedel baserad på LTI-programmet utgår årligen som en funktion av koncernens resultatutveckling med maximalt 20 procent av den initiala investeringen i B&B TOOLS-aktier som omfattas av programmet. Samtliga personer i koncernledningen omfattas sedan tidigare år av aktierelaterade incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för koncernledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i koncernledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

(Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 27 augusti 2009. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen som ingåtts under 2009/2010.)

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernledningen i linje med stämmans riktlinjer. Dessutom lämnar Ersättningsutskottet beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträffande ersättningar till övriga personer i koncernledningen fattas beslut av Ersättningsutskottet.

Utskottet består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i beredningen av förslag avseende egen ersättning. En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 36–39.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman och fördelas mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

För information om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier i B&B TOOLS AB och optioner avseende B&B TOOLS-aktier hänvisas till uppgifterna på sid. 88–89.

ERSÄTTNINGAR UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2009/2010**Styrelsen**

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2009 erhållit totalt 1 250 kSEK (1 250) i arvode under verksamhetsåret 2009/2010. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 450 kSEK (450), styrelsens vice ordförande 350 kSEK (350) och övriga ledamöter som inte är anställda i moderbolaget 225 kSEK (225) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete.

Ingen styrelseledamot har under verksamhetsåret 2009/2010 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Verkställande direktören

Verkställande direktören har uppburit lön om 3 040 kSEK (2 947). Därtill kommer under året beskattningsbara förmåner om 1 292 kSEK (140). De beskattningsbara förmånerna härrör främst från under året inlösta personaloptioner. Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2009/2010 har pensionspremier erlagts med 3 399 kSEK (3 000), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Verkställande direktören deltar i ett Long Term Incentive (LTI) program som beskrivs utförligare nedan. För verksamhetsåret 2009/2010 har ingen LTI-ersättning utgått.

Verkställande direktören har under verksamhetsåret löst in 25 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

Övriga personer i koncernledningen

Övriga personer i koncernledningen (se separat sammanställning), som samtliga är anställda i moderbolaget, har tillsammans uppburit lön om 8 269 kSEK (7 658).

Övriga personer i koncernledningen	Befattning
Mats Björkman	Vice VD
Carl Johan Lundberg	Vice VD
Johan Falk	Vice VD
Peter Gustafsson	Direktör

Utöver lön tillkommer under året beskattningsbara förmåner om 3 894 kSEK (529). De beskattningsbara förmånerna härrör främst från under året inlösta personaloptioner. Samtliga dessa övriga personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av premiebestämda pensioner, varvid pensionernas storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2009/2010 har pensionspremier erlagts med 2 756 kSEK (2 706), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörlig lönedel, baserad på koncernens resultat, kan maximalt utgå med 30 procent av den fasta ersättningen. Därutöver kan en premie om 20 procent av rörlig lönedel utgå som motprestation för att hela den rörliga lönedelen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. För verksamhetsåret 2009/2010 har ingen rörlig lönedel utgått.

FORTS. NOT 5

Rörlig lönedel baserad på Long Term Incentive (LTI) programmet som beskrivs utförligare nedan, har inte utgått för verksamhetsåret 2009/2010.

Tillsammans har de övriga personerna i koncernledningen under verksamhetsåret totalt löst in 80 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i december 2006 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram kallat Long Term Incentive (LTI) program, för verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen. LTI-programmet löper i fem år och dess struktur innebär att berörda personer inom koncernledningen initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet är att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst tio procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. Någon utspädningseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet.

För verksamhetsåret 2009/2010 har LTI-programmets mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (3 225) belastar årets resultat.

Under verksamhetsåret 2008/2009 infördes ett likvärdigt långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2008/2013) för ledande befattningshavare, exklusive koncernledning, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI 2008/2013 löper i fem år och dess struktur innebär att berörda personer initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Givet att ett antal fastställda villkor är uppfyllda betalas årligen ett belopp ut som motsvarar 20 procent av den initiala investeringen. Någon utspädnings-effekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet. För verksamhetsåret 2009/2010 har LTI-programmets mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (7 398) belastar årets resultat.

OPTIONSPROGRAM

Personaloptionsprogram 2002/2010

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i februari 2002 beslut om att vederlagsfritt tilldela cirka 60 ledande befattningshavare i B&B TOOLS-koncernen totalt 850 000 personaloptioner. I enlighet med bolagsstämmobeslut i april 2002 ska återköpta egna aktier överlåtas till personaloptionsinnehavare i syfte att fullgöra bolagets åtaganden för programmet. Personaloptionsprogrammet är baserat på befintliga aktier.

Varje personaloption berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 52,00 SEK, att jämföra med bolagets genomsnittliga anskaffningskostnad för de återköpta aktier som reserverades för detta ändamål i sam-

band med implementeringen av personaloptionsprogrammet om 41,60 SEK per aktie. Personaloptionerna kan utnyttjas för köp av aktier till och med 30 juni 2010. Personaloptionerna kan inte överlåtas till tredje man. Det förmånsvärde som kan uppstå av personaloptionerna är inte pensionsgrundande.

Köptionsprogram 2006/2011

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 24 augusti 2006 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Norden att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 250 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2011. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 159,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskurs om 155,00 SEK per aktie.

Köptionsprogram 2007/2012

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 30 augusti 2007 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Sverige att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 90 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 90 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2012. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 228,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 206,30 SEK per aktie.

Villkoren för erbjudandet att förvärva köpoptioner är marknadsmässiga vilket innebär att någon förmånsbeskattning med anledning av köp av optioner inom ramen för detta erbjudande inte uppstår. En subvention är emellertid knuten till erbjudandet, denna innebär att ett belopp uppgående till 25,00 SEK per förvärdad köpoption under vissa förutsättningar betalas ut till innehavaren. Subventionen betalades ut av innehavarens arbetsgivare den 30 september 2009 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärdade köpoptioner i detta program då kvarstod samt att personen fortfarande var anställd inom B&B TOOLS-koncernen. Kostnaden för subventionen (25,00 SEK per option plus sociala avgifter) redovisades över intjänandeperioden från 1 oktober 2007 till 30 september 2009. För verksamhetsåret 2009/2010 har subventionen belastat koncernens resultat med 739 kSEK inklusive sociala avgifter.

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE KONCERNLEDNINGENS ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONS-KOSTNADER AVSEENDE 2009/2010 SAMT PERSONALOPTIONSPROGRAM FRÅN 2002

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa fast och rörlig ersättning	Förmåns-värde inlösta personaloptioner	Total ersättning	Pensions-kostnad	Utestående personaloptioner
Verkställande direktören	3 040	0	0	130	3 170	1 162	4 332	3 399	0
Övriga koncernledningen	8 269	0	0	488	8 757	3 406	12 163	2 756	0
Summa	11 309	0	0	618	11 927	4 568	16 495	6 155	0

FORTS. NOT 5

SPECIFIKATION AV OPTIONSPROGRAM

Tilldelade samt per 31 mars 2010 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Koncernen						
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004 12 01–2010 06 30	52,00	850 000 st	40 500 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006 10 01–2011 09 30	159,00	250 000 st	250 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007 10 01–2012 09 30	228,00	90 000 st	90 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004 12 01–2010 06 30	52,00	439 000 st	22 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006 10 01–2011 09 30	159,00	44 000 st	44 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007 10 01–2012 09 30	228,00	17 200 st	17 200 st	Fysisk leverans

ANTAL OCH LÖSENPRISER AVSEENDE OPTIONER

Personaloptionsprogram (2002/2010)

	Lösenpris 2009/2010	Antal optioner 2009/2010	Lösenpris 2008/2009	Antal optioner 2008/2009
Koncernen				
Utestående vid årets början	52,00	198 500 st	52,00	198 500 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–158 000 st	52,00	0 st
Utestående vid årets slut	52,00	40 500 st	52,00	198 500 st
Moderbolaget				
Utestående vid årets början ¹⁾	52,00	131 000 st	52,00	131 000 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–109 000 st	52,00	0 st
Utestående vid årets slut	52,00	22 000 st	52,00	131 000 st

¹⁾ Skillnaden jämfört med årsredovisningen 2008/2009 förklaras av överflyttning av personal inom koncernen.

Under 2009/2010 har 158 000 personaloptioner lösts in. För personaloptioner som lösts in under 2009/2010 var den vägda genomsnittliga aktiekursen 94,50 SEK. Samtliga utestående personaloptioner 2002/2010 är inlösningsbara per den 31 mars 2010.

Köptionsprogram (2006/2011 samt 2007/2012)

Inga köptioner har lösts in under 2009/2010.

REDOVISNING AV SJUKFRÅNVARO

Moderbolaget har under verksamhetsåret 2009/2010 haft i genomsnitt 17 anställda (16), varav fem personer ingått i koncernledningen. Den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid för övriga anställda under perioden 1 april 2009 till 31 mars 2010 uppgår till 0,1 procent (0,2), varav 0 procentenheter (0) avser långtidssjukfrånvaro (d.v.s. sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

Uppgift lämnas inte fördelat per kön och/eller åldersgrupp då ingen enskild grupp uppgår till minst 10 personer.

För samtliga svenska koncernbolag uppgår den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid under perioden 1 april 2009 till 31 mars 2010 till 2,7 procent (3,8), varav 1,0 procentenheter (1,5) avser långtidssjukfrånvaro (d v s sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Andel Kvinnor	Koncernen		Moderbolag	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Styrelseledamöter	7%	4%	20%	20%
Ledande befattningshavare	11%	11%	11%	14%

Gruppen "Ledande befattningshavare" ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag. Samtliga personer i koncernledningen är män.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Revisionsuppdrag				
KPMG	9	11	1	1
Övriga revisorer	1	1	–	–
Total ersättning för revision	10	12	1	1
Andra uppdrag				
KPMG	1	2	0	1
Övriga revisorer	0	0	–	–
Total ersättning för andra uppdrag	1	2	0	1
Total ersättning till revisorer	11	14	1	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Andra uppdrag omfattar huvudsakligen rådgivning avseende skatte- och redovisningsfrågor samt s.k. due diligence-uppdrag.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

FÖRVÄRV AV KONCERNBOLAG

Under året har ökning av av ägarandel skett i fem befintliga förvärv och korrigering av beräknade tilläggsköpeskillningar har skett i sex befintliga förvärv.

Rörelseförvärv 2009/2010	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent ¹⁾
Ökning av ägarandel i tidigare förvärv			
TOOLS Sydost AB	Sverige	April 2009	100
B&B TOOLS Services AS	Norge	Oktober 2009	100
Järncarl AB	Sverige	November 2009	100
Gigant Työpisteet Oy	Finland	November 2009	100
BBIH Nord Norge AS	Norge	Mars 2010	100
Korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar			
Bö-Ka Industrivarer AS	Norge	September 2009	100
STT Teollisuustavike Oy	Finland	September 2009	100
Mertek-Group Oy	Finland	Mars 2010	100
Arvid Svensson Eksandh Pro AB	Sverige	Mars 2010	100
Byens Byggcenter AS	Norge	Mars 2010	100
Högsveen Maskin AS	Norge	Mars 2010	100

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital.

Rörelseförvärvens fördelning på verksamhetsområde	Köpeskilling	Förvärvat kassa	Investering
B&B TOOLS Solutions	4	–	4
B&B TOOLS Markets	–4	–	–4
Summa	0	–	0
Utbetalda köpeskillningar			46
Totalt			46

Goodwill 2009/2010

Vid årets början	1 796
Ökning av ägarandel i tidigare förvärv	9
Korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar	–31
Omräkningsdifferenser	–25
Vid årets slut	1 749

NOT 8

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Av koncernens totala övriga kostnader om –963 MSEK (–1 187) avser:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–4	–	–	–
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–2	0	–	–
Övrigt	–1	–1	–	–
Summa	–7	–1	–	–

NOT 9

FINANSNETTO

Koncernen	2009/2010	2008/2009
Ränteintäkter	7	19
Utdelningar	0	0
Andra placeringar		
Nettovinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Netto valutakursförändringar	–5	2
Andra finansiella intäkter	1	–
Finansiella intäkter	3	21
Räntekostnader	–69	–126
Nedskrivningar av finansiella tillgångar som kan säljas	0	–
Andra finansiella kostnader	–2	–3
Finansiella kostnader	–71	–129
Finansnetto	–68	–108

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2009/2010	2008/2009
Koncernbidrag	42	203
Utdelning	100	171
Nedskrivningar	–	–23
Summa	142	351

FORTS. NOT 9

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2009/2010	2008/2009
Ränteintäkter, koncernföretag	56	159
Ränteintäkter, övriga	0	2
Summa	56	161

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2009/2010	2008/2009
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-30
Räntekostnader, övriga	-43	-92
Andra finansiella kostnader	0	-2
Netto valutakursförändring	0	-18
Summa	-48	-142

NOT 10

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	0	-1
Periodiseringsfond, årets avsättning	-5	-49
Periodiseringsfond, årets återföring	13	13
Summa	8	-37

NOT 11

SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-50	-140	-14	-52
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-5	2	-4	-
Summa	-55	-138	-18	-52
Uppskjuten skattekostnad				
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser och/eller ändrade skatteregler	-	5	-	-1
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1	21	0	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	0	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-3	-	-	-
Uppskjuten skattekostnad	-4	26	0	-1
Total skattekostnad	-59	-112	-18	-53

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 28 procent. Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2009/2010	2008/2009
Resultat före skatt	193	403
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 28 procent (28)	-54	-113
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	-	5
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande skatt tidigare år	-5	2
Förluster för vilka inte uppskjuten skattefordran beaktats	3	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-5
Övriga poster	1	0
Total skattekostnad	-59	-112

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 26,3 procent (28) och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2009/2010	2008/2009
Resultat efter finansiella poster	142	364
Skatt med skattesatsen 26,3 procent (28)	-37	-102
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	-	-1
Bokslutsdispositioner	-2	10
Utdelningar från dotterbolag	26	48
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-6
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande skatt tidigare år	-4	-
Övriga ej skattepliktiga intäkter	2	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2	-1
Total skattekostnad	-18	-53

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i koncernens totalresultat eller direkt mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Aktuell skatt på omräkningsdifferenser	7	-17	-	-
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	-	-	10	11
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-1	10	-1	8
Summa	6	-7	9	19

FORTS. NOT 11

REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2010 03 31			2009 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	7	-21	-14	10	-22	-12
Byggnader och mark	0	-11	-11	0	-13	-13
Maskiner och inventarier	1	-1	0	1	-	1
Finansiella anläggningstillgångar	9	-18	-9	9	-17	-8
Lager	55	-2	53	54	-1	53
Kundfordringar	1	0	1	3	0	3
Obeskattade reserver	-	-98	-98	-	-109	-109
Pensionsavsättningar	26	-9	17	28	-7	21
Övriga avsättningar	1	-	1	0	-	0
Övrigt	1	-3	-2	6	-7	-1
Underskottsavdrag	5	-	5	15	-	15
Summa	106	-163	-57	126	-176	-50

Moderbolaget	2010 03 31			2009 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	9	-	9	10	-	10
Pensionsavsättningar	8	-	8	8	-	8
Summa	17	-	17	18	-	18

Avstämning av uppskjuten skatteskuld från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	-50	-77
Förvärv av dotterföretag	0	1
Avyttring av dotterföretag	1	0
Skatt som belastar årets resultat	-4	26
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	-1	10
Omräkningsdifferenser	-3	-10
Utgående balans vid årets slut, netto	-57	-50

Moderbolaget	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	18	10
Skatt som belastar årets resultat	0	-1
Skatt för poster redovisade direkt mot eget kapital	-1	9
Utgående balans vid årets slut, netto	17	18

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2009/2010	2008/2009
Immateriella tillgångar	0	0
Byggnader och mark	2	1
Maskiner och inventarier	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Lager	0	10
Kundfordringar	0	0
Obeskattade reserver	11	6
Pensionsavsättningar	-4	-1
Övriga avsättningar	1	0
Övrigt	-4	11
Underskottsavdrag	-10	-1
Totalt	-4	26

Moderbolaget	2009/2010	2008/2009
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Pensionsavsättningar	0	-1
Totalt	0	-1

NOT 12

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill ¹⁾	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1 796	62	1	2	48	4	1 913
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	1 796	66	32	87	58	14	2 053
Investeringar	–	1	–	–	1	2	4
Förvärv av dotterbolag	–22	–	–	–	–	–	–22
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–11	–	0	–11
Omklassificeringar	–	–	–	–	2	–2	–
Årets kursdifferenser	–25	–1	0	–1	0	0	–27
Vid årets slut	1 749	66	32	75	61	14	1 997
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	–4	–31	–85	–10	–10	–140
Årets avskrivning	–	0	0	–1	–10	–1	–12
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	11	–	0	11
Omklassificeringar	–	–	–	0	0	0	–
Årets kursdifferenser	–	–	0	1	0	0	1
Vid årets slut	–	–4	–31	–74	–20	–11	–140
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	0	–	0	–	–	0
Vid årets slut	–	0	–	0	–	–	0
Redovisat värde vid årets slut	1 749	62	1	1	41	3	1 857

Moderbolaget	Mjukvaruprogram
Redovisat värde vid årets början	3
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	3
Investeringar	1
Vid årets slut	4
Akkumulerade avskrivningar	
Vid årets början	0
Årets avskrivning	–1
Vid årets slut	–1
Redovisat värde vid årets slut	3

¹⁾ Se även Not 7 Förvärv av rörelser.

Samtliga immateriella anläggningstillgångar är förvärvade.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Det sker ej någon avskrivning på goodwill. I stället genomförs årlig nedskrivningsprövning av goodwill baserat på historiska och framtida prognostiserade kassaflöden. Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet den 31 mars 2010 med rullande 12 månaders resultat per 31 december 2009 samt balansräkningen den 31 december 2009 som bas.

Nedskrivningsprövningen genomförs på kassagenererande enheter, vilket redovisningsmässigt motsvaras av koncernens verksamhetsområden. Mot bakgrund av att många förvärvade verksamheter, framför allt återförsäljarverksamheter, utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvat goodwill på de verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter på koncernens Produktbolag som ingår i Solutions.

Av koncernens totala goodwillvärde på cirka 1 749 MSEK per 31 mars 2010, uppgår fördelningen per verksamhetsområde enligt följande tabell (avrundat till hela MSEK):

	2010 03 31	2009 03 31
Solutions	1 330	1 335
Markets	419	461
Totalt koncern	1 749	1 796

Baserat på historiskt och framtida kassaflöde med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (för lånat och eget kapital – s.k. WACC) före skatt på cirka 8 procent har prövningen genomförts. Inget nedskrivningsbehov av goodwill har identifierats utan nyttjandevärdet för samtliga verksamhetsområden överstiger det redovisade värdet på goodwill.

I det fall antagande om en sannolik framtida försäljningstillväxt görs, med oförändrade rörelsemarginaler och oförändrad rörelsekapitalbindning, blir det framräknade värdet än högre.

VARUMÄRKEN

I balansräkningen redovisas netto 62 MSEK (62) avseende varumärken. 54 MSEK (54) därav avser ett varumärke med obegränsad livslängd. Den tillgången har nedskrivningsprövats med resultatet att inget nedskrivningsbehov föreligger.

NOT 13

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Redovisat värde vid årets början	394	8	5	138	0	545
Akkumulerande anskaffningsvärden						
Vid årets början	619	13	25	549	0	1 206
Investeringar	3	0	1	30	2	36
Avyttringar och utrangeringar	-5	0	0	-50	-	-55
Omklassificeringar	0	0	-	0	0	-
Årets kursdifferenser	-14	0	0	-9	-	-23
Vid årets slut	603	13	26	520	2	1 164
Akkumulerande avskrivningar						
Vid årets början	-225	-5	-20	-411	-	-661
Årets avskrivning	-13	-1	-1	-42	-	-57
Avyttringar och utrangeringar	2	0	0	43	-	45
Omklassificeringar	-	0	-	0	-	-
Årets kursdifferenser	6	0	0	8	-	14
Vid årets slut	-230	-6	-21	-402	-	-659
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	0	-	-	0	-	0
Årets nedskrivningar	-	-	-	0	-	0
Årets kursdifferens	-	-	-	0	-	0
Vid årets slut	0	-	-	0	-	0
Redovisat värde vid årets slut	373	7	5	118	2	505

Taxeringsvärden, svenska fastigheter

Byggnader	228
Mark	42
Totalt	270

Moderbolaget	Inventarier
Redovisat värde vid årets början	4
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	9
Investeringar	1
Avyttringar och utrangeringar	0
Vid årets slut	10
Akkumulerande avskrivningar enligt plan	
Vid årets början	-5
Årets avskrivning enligt plan	-1
Avyttringar och utrangeringar	0
Vid årets slut	-6
Redovisat värde vid årets slut	4

NOT 14

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Vid årets början	8	7
Resultatandelar	1	1
	9	8

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2009/2010	Redovisat värde i koncernen 2008/2009
Koncernens innehav					
Workshop Flexible Industri WFI AB	2 667	40%	40%	4	3
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	5	5
				9	8

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2009/2010						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	14	1	7	4	3
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	13	0	7	4	3
		27	1	14	8	6
2008/2009						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	17	1	7	5	2
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	13	0	8	5	3
		30	1	15	10	5

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workshop Flexible Industri WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 15

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2010 03 31	2009 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 514	3 164
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 514	3 164
Tillkommande tillgångar	1 525	1 106
Avgående tillgångar	-1 584	-756
Redovisat värde vid årets slut	3 455	3 514

NOT 16

FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	3	4
Summa	3	4

NOT 17

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010 03 31	2009 03 31	2010 03 31	2009 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Pensionsmedel	3	2	–	–
Övriga fordringar	3	5	–	–
Derivat som innehas för säkring	0	1	0	1
Summa	6	8	0	1

	Koncernen	
	2010 03 31	2009 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	2	2
Derivat som innehas för säkring	3	7
Momsfordran	33	40
Fordran på pensionsinstitut	4	4
Övriga fordringar	29	11
Summa	71	64

NOT 18

VARULAGER

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 458	1 768
Summa	1 458	1 768

Årets nettoförändring av inkursreserven avseende varulager uppgår till –22 MSEK (–18).

NOT 19

KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010 03 31	2009 03 31	2010 03 31	2009 03 31
Kundfordringar	1 152	1 240	–	–
Akkumulerad reserv för osäkra kundfordringar	–41	–30	–	–
Kundfordringar netto	1 111	1 210	–	–
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys:				
– ej förfallet	993	1 009	–	–
– fordringar förfallna 1–30 dagar	95	153	–	–
– fordringar förfallna 31–60 dagar	17	31	–	–
– fordringar förfallna 61–90 dagar	11	13	–	–
– fordringar förfallna > 90 dagar	36	34	–	–
Summa fordringar	1 152	1 240	–	–

Se även Not 31 på sid. 82.

NOT 20

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010 03 31	2009 03 31	2010 03 31	2009 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyror	22	21	1	1
Försäkringspremier	4	4	0	0
Marknadsföringskostnader	7	9	–	–
Leasing	4	5	0	0
Datakostnader	7	9	–	–
Emballage	3	3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	15	19	2	2
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	20	6	–	–
Inkomsträntor	0	0	–	–
Provisions- och bonusintäkter	10	13	–	–
Marknadsföringsintäkter	3	11	–	–
Övriga upplupna intäkter	11	12	–	–
Summa	106	112	3	3

NOT 21

RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	80	8
Årets omräkningsdifferenser	–59	89
Skatt hänförlig till årets förändring	7	–17
Utgående omräkningsreserv	28	80
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	–28	2
Kassaflödessäkringar		
Redovisat via övrigt totalresultat i eget kapital	11	–40
Skatt hänförlig till årets förändring	–1	10
Utgående säkringsreserv	–18	–28
Summa reserver		
Ingående reserver	52	10
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	–59	89
Säkringsreserv	11	–40
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	6	–7
Utgående reserver	10	52

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITAL-POSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	2010 03 31	2009 03 31
Ingående återköpta aktier	538 500	538 500
Årets inköp	–	–
Årets avyttringar	–158 000	–
Utgående återköpta egna aktier	380 500	538 500

AKTIEKAPITAL OCH ÖVERKURS

Anges i tusentals aktier	2010 03 31	2009 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2010 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 082 124 st A-aktier och 27 354 292 st B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

FORTS. NOT 21

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2010, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 380 500 stycken (538 500).

KAPITALHANTERING**B&B TOOLS långsiktiga mål**

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenheter som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2010.

MSEK	2010 03 31	2009 03 31
2,50 SEK (2,50) per aktie	70	70

Under de senaste sex åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 35 procent av vinst per aktie. Det har inneburit att drygt en tredjedel av vinsten per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Vinst per aktie	Utdelning	%
2009/2010	4,80	2,50 ¹⁾	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
2005/2006	7,45	3,50	47%
2004/2005	7,25	2,75	38%
Summa	55,15	20,25	37%

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Moderbolaget	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Återköp av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2008 03 31	57	86	-68	1	704	150	930
Omföring av resultat					150	-150	
Lämnade koncernbidrag					-39		-39
Säkringsredovisning räntederivat				-33			-33
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				8	11		19
Årets resultat						274	274
Utdelning					-139		-139
Utgående eget kapital 2009 03 31	57	86	-68	-24	687	274	1 012
Omföring av resultat					274	-274	
Lämnade koncernbidrag					-39		-39
Säkringsredovisning räntederivat				3			3
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-1	10		9
Årets resultat						132	132
Utdelning					-70		-70
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner			9		1		10
Utgående eget kapital 2010 03 31	57	86	-59	-22	863	132	1 057

NOTER

NOT 22

RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Resultat per aktie	4,80	10,20	4,80	10,20

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2009/2010 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 134 MSEK (285) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2009/2010 uppgående till 27 949 000 st (27 898 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2009/2010	2008/2009
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	134	285
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	134	285

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2009/2010	2008/2009
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-487	-538
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 949	27 898

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2009/2010 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 134 MSEK (285) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2009/2010 uppgående till 27 965 000 st (28 002 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2009/2010	2008/2009
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	134	285
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	134	285

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2009/2010	2008/2009
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-487	-538
Effekt av optionsprogram	16	104
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 965	28 002

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

B&B TOOLS AB hade per 31 mars 2010 två utestående köptionsprogram där lösenkursen i både fallen översteg den noterade B-aktiens genomsnittskurs. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkursen kommer dessa optioner att medföra utspädning.

Detaljer för dessa köptionsprogram finns beskrivna i Not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 23

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 31.

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån inklusive derivat	1 368	1 374
Summa långfristiga skulder	1 368	1 374
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	207	432
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	7	10
Summa kortfristiga skulder	214	442
Summa räntebärande skulder	1 582	1 816

Lån från kreditinstitut per 31 mars 2010 fördelas på följande valutor:

	Lokal valuta	MSEK
EUR	20	195
DKK	4	5
NOK	35	43
SEK	1 301	1 301
Övriga		3
Totalt		1 547

FORTS. NOT 23

Banklån

	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	2010 03 31 Redov. värde	2009 03 31 Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2011 09 30	300	300	300
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2012 03 31	250	250	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2012 09 30	250	250	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2012 12 31	500	500	500
Övrigt					40	43
					1 340	1 343
Kortfristiga						
Banklån	EUR	2,56%	2010 11 30	20	194	219
Amorteringsfritt banklån					–	200
Övrigt					13	13
					207	432
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					500	507
Outnyttjad del					–500	–507
Utnyttjat kreditbelopp					–	–

NOT 24

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 31.

Moderbolaget	2010 03 31	2009 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån	1 300	1 300
Summa långfristiga skulder	1 300	1 300
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	–	–
Banklån	194	419
Summa kortfristiga skulder	194	419

Banklån

	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	2010 03 31 Redov. värde	2009 03 31 Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2011 09 30	300	300	300
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2012 03 31	250	250	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2012 09 30	250	250	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,99%	2012 12 31	500	500	500
					1 300	1 300
Kortfristiga						
Banklån	EUR	2,56%	2010 11 30	20	194	219
Amorteringsfritt banklån					–	200
					194	419
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					500	500
Outnyttjad del					–500	–500
Utnyttjat kreditbelopp					–	–

NOT 25

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Taiwan. Pensionerna i dessa länder baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbaserade planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda en ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	437	400
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	62	74
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-55	-54
Netto pensionsförpliktelser	444	420
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-77	-59
Nettoskuld i balansräkningen	367	361

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer netto redovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2010 03 31	2009 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	3	2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-370	-363
Nettoskuld enligt balansräkningen	-367	-361
Härv kredittförsäkrat via FPG/PRI	332	310

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	400	366
Förmåner intjänade under året	13	11
Räntekostnader	14	15
Betalda förmåner	-13	-12
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	23	17
Omklassificering	0	3
Kursdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	437	400

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	74	75
Förmåner intjänade under året	3	4
Räntekostnader	3	3
Betalda förmåner	-3	-3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-10	-6
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	-4	-3
Omklassificering	0	-
Kursdifferenser	-1	4
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	62	74

Förvaltningstillgångar	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	54	63
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3	3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	5	4
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-3	-6
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-1	-10
Kursdifferenser	0	3
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	55	54

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag.

Förvaltningstillgångarnas fördelning mellan tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2010 03 31	2009 03 31
Egetkapitalinstrument	5	3
Skuldinstrument	25	23
Fastigheter	10	10
Andra tillgångar	15	18
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	55	54

Avsättning för pensionsförpliktelser	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	361	346
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	31	26
Betalda förmåner	-16	-14
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-5	-4
Utbetalda medel till arbetsgivaren	3	3
Inlöst pensionsskuld	-7	-
Omklassificering	-	3
Kursdifferenser	0	1
Utgående balans	367	361

Aktuariella nettovinster/förluster	2010 03 31	2009 03 31	2008 03 31	2007 03 31
Ingående balans				
aktuariella vinster (+) / förluster (-)	-59	-32	-38	-29
Effekt av förändrade antaganden	-11	-17	-1	6
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) att redovisa	2	1	1	1
Aktuariella vinster (-) / förluster (+), inlöst pensionsskuld	-1	-2	-	1
Aktuariella vinster (-) / förluster (+), förvärvad / avyttrad verksamhet	-	-	-	0
Oredovisade aktuariella vinster (-) / förluster (+), periodens förändring	-8	-9	6	-17
Utgående balans, aktuariella vinster (+) / förluster (-)	-77	-59	-32	-38

FORTS. NOT 25

Pensionskostnader	2009/2010	2008/2009
Pensioner intjänade under perioden	15	14
Ränta på förpliktelsen	17	18
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-3	-3
Avskrivning på aktuariella vinster (-), förluster (+)	3	-2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	32	27
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	94	105
Pensionskostnader	126	132

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Av totala pensionskostnader om 126 MSEK (132) ingår 14 MSEK (15) i finansnettot.

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2009/10			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,75	3,80	1,55
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	4,00	1,55
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	E/T	5,80	1,55
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,55
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	5,80	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,50	E/T
Förväntad inflation, % ¹⁾	2,00	1,50	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,50	4,50	E/T

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2008/09			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,25	4,50	2,50
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	3,80	1,55
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	E/T	5,80	1,55
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,55
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	5,80	E/T
Förväntad löneökning, %	3,25	3,50	E/T
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,75	1,50	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	13,90	6,00	E/T

¹⁾ Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Moderbolaget	2010 03 31	2009 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	53	54
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 mars	–	–
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 mars	–	–
Netto pensionsförpliktelser	53	54
Nettoskuld i balansräkningen	53	54

Moderbolaget har två förmånsbestämda planer varav huvuddelen avser PRI. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2010 03 31	2009 03 31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	53	54
Nettoskuld enligt balansräkningen	53	54
Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI	52	53

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	54	56
Förmåner intjänade under året	0	0
Räntekostnader	2	3
Betalda förmåner	-3	-4
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) att redovisa	–	-1
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	53	54

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	–	0
Räntekostnader	–	–
Betalda förmåner	–	0
Inlösen av pensionsförpliktelser	–	–
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	–	–

Förvaltningstillgångar	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	–	0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–	–
Utbetalda medel till arbetsgivare	–	0
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	–	–

Avsättning för pensionsförpliktelser	2010 03 31	2009 03 31
Ingående balans	54	56
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	2	2
Betalda förmåner	-3	-4
Utbetalda medel till arbetsgivaren	–	0
Utgående balans	53	54

Pensionskostnader	2009/2010	2008/2009
Pensioner intjänade under perioden	0	0
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) att redovisa	–	-1
Ränta på förpliktelsen	2	3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–	–
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	2	2
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	8	8
Pensionskostnader	10	10

NOTER

NOT 26

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	3	11
Beräknade sociala avgifter avseende pensioner	11	12
Övrigt	0	0
Totalt	14	23

Specifikation	Ber. sociala avgifter	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	12	11	23
Avsättningar som gjorts under perioden	0	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1	-8	-9
Redovisat värde vid periodens utgång	11	3	14

NOT 27

ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2010 03 31	2009 03 31
Övriga långfristiga skulder		
Beräknade tilläggsköpeskillingar	–	16
Övrigt	3	41
Summa övriga långfristiga skulder	3	57
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	1	11
Förskott från kunder	1	1
Beräknade tilläggsköpeskillingar	82	111
Personalens källskatt	23	25
Momsskuld	73	79
Övriga rörelseskulder	30	28
Summa övriga kortfristiga skulder	210	255
Summa övriga skulder	213	312

Moderbolaget	2010 03 31	2009 03 31
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring ¹⁾	28	31
Summa övriga skulder	28	31

¹⁾ Posten ingår i Not 23, Långfristiga räntebärande skulder i Koncernens balansräkning.

NOT 28

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010 03 31	2009 03 31	2010 03 31	2009 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	214	254	1	6
Pensionskostnader	17	18	1	1
Sociala avgifter	79	96	6	8
Bonus, återbärning till kunder/leverantörer	43	51	–	–
Bil- och resekostnader	3	3	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	5	6	1	1
Andra konsultarvoden	12	16	–	0
Marknadsföringskostnader	18	15	–	–
Garantikostnader	0	0	–	–
Hemtagningskostnader	9	6	–	–
Driftskostnader	24	27	–	–
Övriga upplupna kostnader	44	55	1	0
Förutbetalda intäkter				
Hyrer	2	1	–	–
Marknadsföringsintäkter	5	6	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	3	31	–	–
	478	585	10	16

NOT 29

SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2010 03 31			2009 03 31		
	Räntebärande	icke räntebärande	Summa	Räntebärande	icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 857	1 857	–	1 913	1 913
Materiella anläggningstillgångar	–	505	505	–	545	545
Finansiella anläggningstillgångar	9	9	18	11	9	20
Uppskjutna skattefordringar	–	106	106	–	126	126
Summa anläggningstillgångar	9	2 477	2 486	11	2 593	2 604
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 458	1 458	–	1 768	1 768
Skattefordringar	–	52	52	–	53	53
Kundfordringar	–	1 111	1 111	–	1 210	1 210
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	106	106	–	112	112
Övriga fordringar	–	71	71	–	64	64
Kassa och bank	209	–	209	209	–	209
Summa omsättningstillgångar	209	2 798	3 007	209	3 207	3 416
Summa tillgångar	218	5 275	5 493	220	5 800	6 020
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	1 368	–	1 368	1 374	–	1 374
Övriga långfristiga skulder	–	3	3	–	57	57
Avsättningar till pensioner	370	–	370	363	–	363
Övriga avsättningar	–	14	14	–	23	23
Uppskjutna skatteskulder	–	163	163	–	176	176
Summa långfristiga skulder	1 738	180	1 918	1 737	256	1 993
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	214	–	214	442	–	442
Leverantörsskulder	–	840	840	–	775	775
Skatteskulder	–	64	64	–	213	213
Övriga skulder	–	210	210	–	255	255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	478	478	–	585	585
Summa kortfristiga skulder	214	1 592	1 806	442	1 828	2 270
Summa skulder	1 952	1 772	3 724	2 179	2 084	4 263
Räntebärande nettoskuld	–1 734			–1 959		

NOT 30

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	30	1 827	1 857
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	48	457	505
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	–	9	9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	3	3
Andra långfristiga fordringar	0	6	6
Uppskjutna skattefordringar	–	106	106
Summa anläggningstillgångar	78	2 408	2 486
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 458		1 458
Skattefordringar	52		52
Kundfordringar	1 111		1 111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	106		106
Övriga fordringar	71		71
Kassa och bank	209		209
Summa omsättningstillgångar	3 007		3 007
Summa tillgångar	3 085	2 408	5 493

Koncernen Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	1 355	13	1 368
Övriga långfristiga skulder	–	3	–	3
Avsättningar till pensioner	13	56	301	370
Övriga avsättningar	–	3	11	14
Uppskjutna skatteskulder	26	78	59	163
Summa långfristiga skulder	39	1 495	384	1 918
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	214			214
Leverantörsskulder	840			840
Skatteskulder	64			64
Övriga skulder	210			210
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	478			478
Summa kortfristiga skulder	1 806			1 806
Summa skulder	1 845	1 495	384	3 724

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 30

Moderbolaget Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	1	2	3
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1	3	4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	–	238	238
Fordringar hos koncernföretag	–	3 455	3 455
Andra långfristiga fordringar	–	0	0
Uppskjutna skattefordringar	–	17	17
Summa anläggningstillgångar	2	3 715	3 717
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	84		84
Skattefordringar	8		8
Övriga fordringar	1		1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3		3
Kassa och bank	117		117
Summa omsättningstillgångar	213		213
Summa tillgångar	215	3 715	3 930

Moderbolaget Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	16	33	53
Summa avsättningar	4	16	33	53
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		1 300		1 300
Skulder till koncernföretag		97		97
Övriga skulder		28		28
Summa långfristiga skulder		1 425		1 425
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	194			194
Leverantörsskulder	1			1
Skulder till koncernföretag	978			978
Övriga skulder	6			6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10			10
Summa kortfristiga skulder	1 189			1 189
Summa avsättningar och skulder	1 193	1 441	33	2 667

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 31

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

KONCERNENS FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Instruktioner för hur koncernens finansiella risker ska hanteras och kontrolleras finns i koncernens finanspolicy.

Finanspolicyen fastställs varje år av styrelsen i B&B TOOLS AB. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD och Finansdirektören samt dotterbolags VDar och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet består i att på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap samt valutaterminkontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verklig värdesäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i valutaterminkontrakt redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen.

VALUTARISKER

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Transaktionsexponering:* Uppstår när försäljning och inköp är i olika valutor.
- Omräkningsexponering av resultat:* Uppstår när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av eget kapital:* Uppstår när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av tillgångar och skulder:* Uppstår när ett bolag har tillgångar eller skulder i främmande valuta.

Transaktionsexponering

Denna riskexponering begränsas av att den övervägande delen av koncernens försäljning består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminkontrakt, där man köper främmande valuta på termin till en fastställd kurs. Huvuddelen av kurssäkring mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. En lägre andel av terminskontrakten har löptider på upp till 12 månader och baseras på prognoser.

Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta.

Det nominella beloppet av utestående valutaterminkontrakt avseende framtida transaktioner uppgick per 31 mars 2010 till cirka 147 MSEK (315) enligt nedanstående fördelning:

Valutakontrakt	Nominellt värde per 2010 03 31	Nominellt värde per 2009 03 31
NOK/SEK ¹⁾	119	182
USD/SEK	14	30
EUR/SEK	0	0
USD/NTD ¹⁾	14	103
Summa	147	315

¹⁾ Valutaterminkontrakt avseende försäljning av valuta

Nettovalutaflödet beräknas såsom koncernens inflöden i form av försäljning med avdrag för varuinköpskostnader samt omkostnader i respektive valuta.

Beloppen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2009/2010	2008/2009
NOK	440	980
EUR	-220	-440
USD	-180	-310
NTD	-90	-120
PLZ	70	110
SEK	80	280

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och NTD.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar för räkenskapsåret 2009/2010 har givit en effekt på årets rörelseresultat jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 6 MSEK (14).

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Lån i motsvarande valuta används i möjligaste mån för att skydda koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året minskat med cirka 52 MSEK (+73).

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2010 03 31	2009 03 31
NOK	270	296
EUR	397	428
NTD	41	50
PLZ	11	22
EEK	6	9
DKK	18	18

FORTS. NOT 31

Värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernens nettolåneskuld per balansdagen uppgick till 1 734 MSEK (1 959), bestående av räntebärande skulder och avsättningar på 1 952 MSEK (2 179) med avdrag för räntebärande tillgångar på 218 MSEK (220).

B&B TOOLS finansiella instrument värderade till verkligt värde utgörs av derivat och värderingen sker enligt den så kallade Nivå 2. Nivå 2 innebär att verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata.

Beträffande verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder hänvisas till tabellen nedan.

	2010 03 31		2009 03 31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
Derivat för säkringsredovisning	3	3	5	5
Summa	3	3	5	5
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	2	3	5	5
Kundfordringar och andra fordringar	1 178	1 178	1 269	1 269
Kassa och bank	209	209	209	209
Summa	1 389	1 389	1 483	1 483
Finansiella tillgångar som kan säljas				
Finansiella placeringar	3	3	4	4
Summa	3	3	4	4
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Derivat för säkringsredovisning	28	28	44	44
Summa	28	28	44	44
Andra finansiella skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	1 340	1 340	1 343	1 343
Övriga långfristiga skulder	3	3	57	57
Kortfristiga räntebärande skulder	214	214	442	442
Leverantörsskulder och andra skulder	1 049	1 049	1 016	1 016
Summa	2 606	2 606	2 858	2 858

81

RÄNTE- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernen negativt genom att kostnader för företagets upplåning ökar. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För information om sammansättningen av koncernens skulder hänvisas till Not 23 och 24.

	2010 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur finansiella skulder					
Räntebärande finansiella skulder	1 554	1 587	5	226	1 356
Derivat, terminer och swapavtal	28	53	4	10	39
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	1 052	1 052	1 049	–	3
Finansiella skulder, totalt	2 634	2 692	1 058	236	1 398

Genomsnittlig återstående löptid för räntebärande finansiella skulder är 2,1 år (2,6 år).

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Se sammanställning nedan.

Derivat-instrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Ränteswap	10 MEUR	3,72%	2006 05 26	2011 05 26
Ränteswap	10 MEUR	3,86%	2006 05 26	2013 05 26
Ränteswap	200 MSEK	4,50%	2008 03 31	2015 03 31
Räntecap	300 MSEK	5,50%	2007 03 30	2012 03 30
Räntecap	500 MSEK	6,00%	2007 09 28	2012 09 30

¹⁾ Exkl. bankens marginal.

Förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumenten har under året varit +14 MSEK (–45).

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora svenska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 500 MSEK vilken var outnyttjad.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora svenska affärsbankerna.

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande upplåning. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19. Räntekostnad för PRI-skulden beräknas på grundval av de underlag som lämnas av PRI. Räntesatsen för kalenderåret 2009 har beräknats till 3,9 procent och aktuell beräknad räntesats för kalenderåret 2010 uppgår till 5,0 procent.

NOTER

FORTS. NOT 31

KREDITRISKER

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. Risken begränsas av att koncernens bedriver handelsverksamhet där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner under hela verksamhetsåret. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Dessutom begränsar det faktum att ingen av koncernens kunder står för mer än tre procent av koncernens omsättning omfattningen av koncernens totala kreditrisk. För att begränsa risken för kreditförluster

använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna ska avspegl kundens betalningsförmåga. Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagens finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga.

NOT 32

OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	164	181	3	3
Mellan ett och fem år	273	358	1	2
Senare än fem år	32	50	–	–
Summa	469	589	4	5
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter	193	205	3	3
Totala leasingkostnader	193	205	3	3

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 33

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 34

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010 03 31	2009 03 31	2010 03 31	2009 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	4	43	–	–
Inteckningar i tomträtt	0	1	–	–
Företagsinteckningar	23	51	–	–
Pantförskriven kapitalförsäkring	1	1	–	–
Pantförskrivna kundfordringar	4	8	–	–
Summa ställda säkerheter	32	104	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			273	257
Borgensförbindelser, övriga	14	15	1	1
Summa eventualförpliktelser	14	15	274	258

¹⁾ Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

NOT 35

NÄRSTÅENDE

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 60–63.

NOT 36

KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Innehav%	Redovisat värde 2010 03 31	Redovisat värde 2009 03 31
B&B Development AB	556092-2410	Stockholm	1 500	100	12	12
B&B TOOLS Markets AB	556088-8264	Stockholm	1 000	100	100	100
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Solutions AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	92	87
B&B TOOLS Services AB	556086-1766	Stockholm	8 000	100	33	33
B&B TOOLS Corporate Development AB	556008-7545	Stockholm	1 250	100	0	0
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	0	–
Summa					238	233
Redovisat värde vid årets början					233	256
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					340	340
Lämnat aktieägartillskott					5	–
Förvärv					0	–
Vid årets slut					345	340
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början					–107	–84
Årets nedskrivningar					–	–23
Vid årets slut					–107	–107
Redovisat värde vid årets slut					238	233

83

NOT 37

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan.

För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 205 MSEK (214), utgör 54 MSEK (56) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2010 03 31	2009 03 31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
Anläggningstillgångar		
Ingående balans 1 april	1	–
Årets förändring avskrivningar utöver plan	0	1
Utgående balans 31 mars	1	1
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2005	–	13
Avsatt till taxering 2006	30	30
Avsatt till taxering 2007	22	22
Avsatt till taxering 2008	46	46
Avsatt till taxering 2009	53	53
Avsatt till taxering 2010	49	49
Avsatt till taxering 2011	5	–
Utgående balans 31 mars	205	213

NOT 38

KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel	2010 03 31	2009 03 31	2010 03 31	2009 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	209	209	117	51
Summa enligt balansräkningen	209	209	117	51
Summa enligt kassaflödesanalysen	209	209	117	51

	Koncernen		Moderbolaget	
Betalda räntor och erhållen utdelning	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	303	377
Erhållen ränta	3	19	56	162
Erlagd ränta	–71	–121	–47	–123
Summa	–68	–102	312	416

FORTS. NOT 38

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Avskrivningar	69	64	2	1
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	0	0	–	23
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	1	5	–	–
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	–52	95	–	–
Förändring av övriga avsättningar	–8	–1	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	24	24	2	2
Justering till betalda koncernbidrag	–	–	–42	–203
Säkringsredovisning	–1	–1	0	1
Justering till betalda/erhållna räntor	1	–3	–	0
Övrigt	4	1	–	–
Summa	38	184	–38	–176

Transaktioner som inte medför betalningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits, alternativt att säljarrevers har utfärdats.	–	–87	–	–
Aktieägartillskott	–	–	4	–
	–	–87	4	–

Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	–22	159
Materiella anläggningstillgångar	–	31
Andelar i intresseföretag	–	–
Finansiella anläggningstillgångar	–	2
Varulager	–	49
Rörelsefordringar	–	72
Likvida medel	–	13
Summa tillgångar	–22	326
Förvärvade minoritetsintressen, avsättningar och skulder:		
Minoritetsintressen	18	9
Långfristiga avsättningar	–	–4
Långfristiga skulder	–	–13
Kortfristiga rörelseskulder	–	–56
Summa minoritetsintressen, avsättningar och skulder	18	–64
Köpeskilling	4	–262
Avgår/tillkommer: Reglering köpeskillingar	–50	–87
Utbetald köpeskilling	–46	–349
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	–	13
Påverkan på likvida medel	–46	–336

Se även Not 7 Förvärv av rörelser.

Avyttring av dotterföretag och andra affärsheter	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Avyttrade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	–	32
Materiella anläggningstillgångar	3	13
Finansiella anläggningstillgångar	–	–
Varulager	–	35
Rörelsefordringar	0	54
Likvida medel	0	12
Summa tillgångar	3	146
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga avsättningar	–	–
Långfristiga skulder	–1	–1
Kortfristiga skulder	0	–78
Summa avsättningar och skulder	–1	–79
Realisationsresultat	1	–7
Summa	3	60
Försäljningspris	3	60
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	0	–12
Påverkan på likvida medel	3	48

NOT 39

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2010.

NOT 40

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av historiska och bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 12.

LAGERINKURANS

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. För att kunna göra en korrekt värdering av varulagret är det B&B TOOLS ambition att samtliga verksamheter ska ha moderna affärssystem där artiklars anskaffningsvärde och ålder kan bestämmas utifrån löpande affärstransaktioner. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in- först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTLIGA FÖRFARANDE OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattetillgångar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolarnas ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket kan få till följd att det redovisade aktuariella resultatet faller utanför den så kallade korridoren, vilket medför att en andel behöver redovisas i balans- och resultaträkningarna under kommande år.

NOT 41

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2009/2010 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2010 till 1 631 MSEK, varav 134 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	782 291 kSEK
Årets resultat	131 852 kSEK
	914 143 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,50 SEK per aktie	70 140 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	844 003 kSEK
	914 143 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2010.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juni 2010

Tom Hedelius
Ordförande

Anders Börjesson
Vice ordförande

Per Axelsson

Conny Kjellberg

Anita Pineus

Lillemor Svensson

Stefan Wigren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 juni 2010

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2010, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 380 500 st. Totalt utdelat belopp kommer att förändras på grund av försäljningar av återköpta B-aktier i samband med lösen av personaloptioner.

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ)
Org. nr. 556034-8590

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2009 04 01–2010 03 31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sid. 34–86. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 juni 2010

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH REVISORER



Tom Hedelius



Anders Börjesson



Per Axelsson



Conny Kjellberg



Anita Pineus



Lillemor Svensson



Stefan Wigren

STYRELSE

TOM HEDELIUS

Stockholm, född 1939.
Styrelseordförande sedan 1993.
Styrelseledamot sedan 1982.
Civ ek, Ekon dr Hc.
Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.
Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Dessutom var Tom Hedelius under räkenskapsåret 2009/2010 styrelseordförande i AB Industrivärden samt styrelseledamot i bl.a. L E Lundberg-företagen AB och SCA AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier.

ANDERS BÖRJESSON

Stockholm, född 1948.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Styrelseledamot sedan 1990.
Civ ek.
Styrelseordförande i Addtech AB, Cibenon AB, Lagercrantz Group AB och Stockholm Byggplåt AB.
Styrelseledamot i Boomerang AB, Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB och Inomec AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier och 1 093 st B-aktier.

PER AXELSSON

Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.
Civ ek.
Styrelseledamot i AB Julius Ekboms.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och 25 000 st B-aktier (bolag).
3 000 st B-aktier.

CONNY KJELLBERG

Limmared, född 1945.
Styrelseledamot sedan 1996.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav (familj): 652 st B-aktier.

ANITA PINEUS

Göteborg, född 1942.
Styrelseledamot sedan 2004.
Verkställande direktör och styrelseledamot i Stockhome AB.
Aktieinnehav: 1 000 st B-aktier.

LILLEMOR SVENSSON

Alingsås, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

STEFAN WIGREN

Bromma, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef i B&B TOOLS AB.
Styrelseledamot sedan 2000.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm.
Styrelseledamot i TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.



HEDERSLEDAMOT PÄR STENBERG

Stockholm, född 1931.
F d verkställande direktör och vice styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Aktieinnehav: 849 522 st B-aktier.

REVISORER

KPMG AB

Ansvarig revisor:

GEORGE PETTERSSON, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1964.

George Pettersson är huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Modern Times Group MTG AB och Skanska AB. George Pettersson är huvudansvarig revisor i B&B TOOLS AB sedan 2007.

Under 2009/2010 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 25 procent av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.



Stefan Wigren



Mats Björkman



Carl Johan Lundberg



Johan Falk



Peter Gustafsson

KONCERNLEDNING

STEFAN WIGREN

Född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm.
Styrelseledamot i TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.

MATS BJÖRKMAN

Född 1958.
Vice verkställande direktör – Ekonomi, Finans.
Styrelsens sekreterare.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseledamot i Ehn & Land AB.
Aktieinnehav (familj): 35 300 st B-aktier.

CARL JOHAN LUNDBERG

Född 1951.
Vice verkställande direktör.
Anställd i koncernen sedan 1987.
Civ ing.
Aktieinnehav: 30 221 st B-aktier.

JOHAN FALK

Född 1971.
Vice verkställande direktör samt verkställande direktör i B&B TOOLS Markets AB.
Anställd sedan 2001.
Civ ing.
Aktieinnehav: 21 000 st B-aktier.

PETER GUSTAFSSON

Född 1972.
Direktör i koncernledningen samt verkställande direktör i B&B TOOLS Solutions AB.
Anställd i koncernen sedan 2004.
Civ ing.
Aktieinnehav: 18 000 st B-aktier.
Köptioner: 27 000 st.

ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

STAFFAN ANDERSSON

Vice verkställande direktör i B&B TOOLS Markets AB.
Anställd i koncernen sedan 2008.

KARIN BEIJER

Ansvarig – Human Resources.
Anställd i koncernen sedan 2007.

MAGNUS BILLFALK

Ansvarig – Corporate Assurance.
Anställd i koncernen sedan 2007.

PONTUS BOMAN

Vice verkställande direktör i B&B TOOLS Solutions AB.
Anställd i koncernen sedan 2007.

MATTIAS FORSBERG

Ansvarig – IT.
Anställd i koncernen sedan 2008.

HENRIC HASTH

Ansvarig – Supply Chain.
Anställd i koncernen sedan 2007.

MATS KARLQVIST

Ansvarig – Corporate Communications.
Anställd i koncernen sedan 2001.

NIKLAS STENBERG

Chefsjurist och förvärvsansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2005.

LENNART SVEDMAN

Vice verkställande direktör i B&B TOOLS Solutions AB.
Anställd i koncernen sedan 2006.

NB: Uppgifter om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier och köpoptioner anges ovan per 17 juni 2010.

B&B TOOLS B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm (Stockholmsbörsen). Aktiens värde ökade under verksamhetsåret med 139 procent. Aktier för 1 024 MSEK omsattes. Vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett marknadsvärde om 3 007 MSEK.

Marknadsnotering

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på Stockholmsbörsen under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-aktiens utveckling under 2009/2010

Under perioden 1 april 2009 till 31 mars 2010 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 139 procent till 105,75 SEK som sista betalkurs den 31 mars 2010. Under samma period ökade Affärsvärldens Generalindex med 63 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 113,25 SEK respektive 43,60 SEK. Aktiekursen per 17 juni 2010 var 103,00 SEK.

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 147 procent under 2009/2010. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen ökade med 69 procent under samma period. Sedan 2004/2005 har den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien uppgått till 52 procent, jämfört med 63 procent för SIX Return Index.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2010 till 3 007 MSEK (1 257). Under året omsattes 12,4 miljoner aktier i B&B TOOLS AB, vilket motsvarar 44 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget, till ett värde av 1 024 MSEK.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställningen på sid. 92.

Aktiekapital

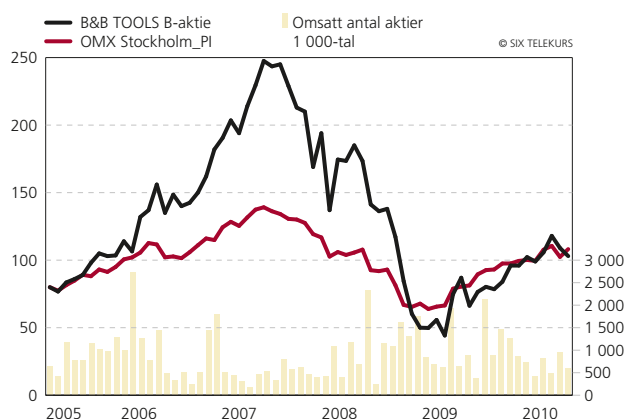
Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2010 till 57 MSEK. Totalt antal utestående aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 082 124 A-aktier med tio röster vardera och 27 354 292 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2009/2010 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 2 688 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2010 återköpt 380 500 B-aktier, motsvarande 1,3 procent av totalt antal aktier och 1,0 procent av totalt antal röster. Samtliga återköpta aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i aktie-relaterade incitamentsprogram. Netto, efter avdrag för de av bolaget återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2010 till 28 055 916 st. Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 25 augusti 2010 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 27 949 291 st för verksamhetsåret 2009/2010.

AKTIEKURSENTVECKLING



AKTIESLAG PER 31 MARS 2010¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 082 124	3,9%	28,6%
Serie B	26 973 792	96,1%	71,4%
	28 055 916	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	380 500		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

HISTORIK B&B TOOLS-AKTIE

	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006
Aktiekurs per 31 mars, SEK	105,75	44,20	173,50	214,00	137,00
Börsvärde per 31 mars, MSEK	3 007	1 257	4 934	6 085	3 896
Utdelning, SEK	2,50 ¹⁾	2,50	5,00	4,00	3,50
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	4 434	4 418	4 091	4 086	4 316
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	113,25	185,00	270,00	220,00	137,50
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	43,60	43,50	136,00	128,00	76,75
Direktavkastning ²⁾ , %	2,4 ¹⁾	5,7	2,9	1,9	2,6

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

Utdelning

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2009/2010 uppgår till 2,50 SEK (2,50) per aktie motsvarande totalt 70 MSEK (70). Utdelningsandelen är 52 procent (25) av resultatet per aktie.

Aktieägarstruktur

B&B TOOLS hade 4 434 aktieägare (4 418) per 31 mars 2010. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 75 procent (75) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 20 procent (20) av totalt antal aktier. Ägarbilderna per 31 mars 2010 framgår av nedanstående tabell.

AKTIEÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2010¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1–500	2 803	63,1%	494 066	1,8%
501–1 000	731	16,5%	604 319	2,2%
1 001–5 000	615	13,9%	1 420 696	5,1%
5 001–10 000	109	2,5%	814 391	2,9%
10 001–50 000	101	2,3%	1 890 755	6,7%
50 001–100 000	21	0,5%	1 518 501	5,4%
100 001–	54	1,2%	21 313 188	75,9%
Totalt	4 434	100,0%	28 055 916	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

Anställdas ägande i B&B TOOLS

Information om innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram avseende styrelsen och koncernledningen framgår av sid. 88–89. För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 60–63.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2010¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	484 386	1 093	1,7%	12,8%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,8%
Swedbank Robur fonder		3 116 501	11,1%	8,2%
SEB Fonder		1 648 028	5,9%	4,4%
SEB Asset Management S A		1 551 322	5,5%	4,1%
Fjärde AP-Fonden		1 415 430	5,0%	3,7%
Odin Fonder		1 368 077	4,9%	3,6%
Svenska Handelsbanken CEA		1 050 000	3,7%	2,8%
Svolder AB		1 010 000	3,6%	2,7%
Pär Stenberg		849 522	3,0%	2,2%
US Residents Omnibus Lending A/C		777 799	2,8%	2,1%
Garanti Placeringsfond Nordea		742 766	2,6%	2,0%
Sandrew Aktiebolag		600 000	2,1%	1,6%
Övriga	113 352	12 843 254	46,2%	37,0%
	1 082 124	26 973 792	100,0%	100,0%
Tillkommer: Återköpta B-aktier		380 500		
Totalt	1 082 124	27 354 292	100,0%	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	–229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	–3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Rapporteringsstillfällen 2010/2011

För verksamhetsåret 2010/2011 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april–30 juni 2010	19 augusti 2010
Delårsrapport 1 april–30 september 2010	12 november 2010
Delårsrapport 1 april–31 december 2010	16 februari 2011
Bokslutskommuniké helår 2010/2011	12 maj 2011
Årsredovisning 2010/2011	Juli 2011

Årsstämman 2010 hålls onsdagen den 25 augusti 2010 i Stockholm.

Den tryckta årsredovisningen distribueras till samtliga aktieägare som inte har anmält till Euroclear Sweden AB att de önskar avstå. Övriga tryckta rapporter distribueras till dem som anmält sitt intresse till bolaget. Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

Marknadskommunikation

B&B TOOLS har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kommunikationen med sina ägare och aktiemarknaden i övrigt. Informationen till marknaden ska vara korrekt, relevant och tillförlitlig samt snabbt göras tillgänglig för samtliga intressenter. Genom en aktiv och nära dialog med marknadens aktörer och media strävar B&B TOOLS efter att ständigt utveckla och förbättra kommunikationen.

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas via B&B TOOLS webbplats www.bb.se, per telefon 08-660 10 30 eller per e-post info@bb.se. På www.bb.se presenteras aktuell information om koncernen, bland annat pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer samt senaste börskurs.

Webbplatsen innehåller även beskrivningar av koncernens verksamhetsområden samt ett avsnitt om bolagsstyrning. Alla intressenter kan via webbplatsen beställa och/eller prenumerera på pressmeddelanden och rapporter genom att registrera den egna e-postadressen. Ett e-postmeddelande med information om det aktuella pressmeddelandet eller rapporten kommer därefter att skickas samtidigt som informationen publiceras.

B&B TOOLS deltar kontinuerligt vid olika träffar och möten för att informera om bolaget och aktien. Förfrågningar om presentationer av bolaget är alltid välkomna.

Finansanalytiker som följer B&B TOOLS

Carnegie Investment Bank
Mikael Löfdahl, 08-676 88 00

Enskilda Securities
Stefan Matsson, 08-522 295 00

Erik Penser Bankaktiebolag
Christian Hellman, 08-463 80 00

Handelsbanken Capital Markets
Jon Hylltner, 08-701 10 00

Ålandsbanken Equities
Christian Wallberg, 08-791 48 00

Investerararkontakter

Mats Karlqvist, Direktör – Corporate Communications,
mk@bb.se, telefon 08-442 59 04 alternativt 070-660 31 32.



B&B TOOLS lanserade i juni 2009 en ny webbplats på www.bb.se

Tid och plats

B&B TOOLS ABs årsstämma äger rum onsdagen den 25 augusti 2010, kl. 16:30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

Vem har rätt att delta och hur anmäler man sig?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 19 augusti 2010

dels anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 19 augusti 2010, kl. 15:00.

Anmälan görs till B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, telefon 08-660 10 30, fax 08-660 58 70, info@bb.se eller via Internet på koncernens webbplats www.bb.se.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

Hur blir man införd i aktieboken?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som inte låtit förvaltare införas i aktieboken är själv införd i den. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sälunda äger förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 19 augusti 2010. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 19 augusti 2010.

Ombud

Aktieägarers rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,50 SEK per aktie för 2009/2010. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 30 augusti 2010. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Euroclear Sweden AB torsdagen den 2 september 2010 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Resultatinformation									
Nettoomsättning	7 648	9 325	9 133	6 823	5 058	3 863	3 881	3 975	3 956
Andelar i intresseföretags resultat	1	1	1	–	–	–	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	5	39	12	6	18	6	–	–	–
Summa rörelseintäkter	7 654	9 365	9 146	6 829	5 076	3 869	3 881	3 975	3 956
Rörelsens kostnader exklusive kostnader av engångskaraktär	–7 393	–8 743	–8 472	–6 386	–4 774	–3 667	–3 718	–3 815	–3 810
Varav av- och nedskrivningar	–69	–63	–67	–66	–74	–92	–80	–79	–68
Rörelseresultat exklusive kostnader av engångskaraktär	261	622	674	443	302	202	163	160	146
Kostnader av engångskaraktär	–	–111	–	–	4	–4	–34	–6	–
Rörelseresultat inklusive kostnader av engångskaraktär	261	511	674	443	306	198	129	154	146
Finansiella intäkter och kostnader	–68	–108	–74	–36	–15	–13	–13	–13	–6
Resultat efter finansiella poster	193	403	600	407	291	185	116	141	140
Skatter	–59	–112	–168	–117	–81	–49	–37	–46	–49
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	134	291	432	290	210	136	79	95	91
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–	–	–1	64	–	–	–
Årets resultat	134	291	432	290	209	200	79	95	91
Varav hänförligt till:									
Moderbolagets aktieägare	134	285	421	288	207	198	79	95	91
Minoritetsintresse	0	6	11	2	2	2	–	–	–
Balansinformation									
Immateriella anläggningstillgångar	1 857	1 913	1 755	1 033	504	312	270	180	100
Materiella anläggningstillgångar	505	545	529	500	419	350	347	346	356
Finansiella anläggningstillgångar	124	146	110	81	60	51	78	54	37
Varulager	1 458	1 768	1 667	1 268	868	731	634	519	551
Kortfristiga fordringar	1 340	1 439	1 570	1 369	927	738	679	601	591
Likvida medel	209	209	226	170	276	152	297	374	333
Summa tillgångar	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 769	1 739	1 551	1 239	1 085	935	814	831	790
Minoritetsintresse	0	18	20	12	13	22	–	–	–
Summa eget kapital	1 769	1 757	1 571	1 251	1 098	957	814	831	790
Konvertibelt förlagslån	–	–	–	–	–	–	63	82	82
Räntebärande skulder och avsättningar	1 952	2 179	2 008	1 202	671	381	454	323	329
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 772	2 084	2 278	1 968	1 285	996	974	838	767
Summa eget kapital och skulder	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Sysselsatt kapital	3 721	3 936	3 579	2 453	1 769	1 338	1 331	1 236	1 201
Finansiell nettolåneskuld	–1 734	–1 959	–1 769	–1 018	–389	–224	–213	–20	–65

NYCKELTAL

	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Rörelsemarginal, %	3,4	5,5	7,4	6,5	6,0	5,1	3,3	3,9	3,7
Vinstmarginal, %	2,5	4,3	6,6	6,0	5,8	4,8	3,0	3,5	3,5
Avkastning på totalt kapital, %	5	9	14	12	12	9	6	9	8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	14	23	22	20	16	11	14	13
Avkastning på eget kapital, %	8	17	31	25	20	23	9	12	11
Dito, exklusive kostnader av engångskaraktär, %	8	22	31	25	20	17	12	13	11
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	8	17	31	25	20	22	9	11	11
Soliditet, %	32	29	27	28	36	41	35	40	40
Soliditet efter utspädning, %	32	29	27	28	36	41	38	44	44
Andra uppgifter									
Antal anställda vid periodens utgång	2 844	3 183	3 315	2 697	1 978	1 630	1 602	1 380	1 378
Medelantal anställda	2 980	3 333	2 987	2 289	1 817	1 696	1 378	1 382	1 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	368	377	360	420	292	257	240	215	207
Data per aktie									
Resultat, SEK	4,80	10,20	15,10	10,35	7,45	7,25	2,85	3,45	3,30
Resultat efter utspädning, SEK	4,80	10,20	15,00	10,25	7,35	7,10	2,75	3,30	3,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	13,20	13,50	12,90	15,10	10,50	9,45	8,70	7,85	7,55
Dito, efter utspädning, SEK	13,15	13,45	12,80	15,00	10,40	9,20	8,20	7,35	7,00
Eget kapital, SEK	63,05	62,35	55,60	44,60	38,95	33,75	30,15	30,10	27,70
Eget kapital efter utspädning, SEK	63,00	62,10	55,20	44,15	38,50	33,50	30,90	31,05	28,85
Börskurs per den 31 mars, SEK	105,75	44,20	173,50	214,00	137,00	80,00	52,00	39,70	46,50
Utdelning, SEK	2,50 ¹⁾	2,50	5,00	4,00	3,50	2,75	2,25	2,00	1,75
Övriga aktierelaterade uppgifter									
Börskurs/Eget kapital, %	168	71	312	480	352	237	173	132	168
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	168	71	314	485	356	239	168	128	161
P/E-tal, ggr	22	4	11	21	18	11	18	11	14
P/E-tal efter utspädning, ggr	22	4	12	21	19	11	19	12	14
Direktavkastning, %	2,4 ¹⁾	5,7	2,9	1,9	2,6	3,4	4,3	5,0	3,8

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Räkenskapsåren 2004/2005–2009/2010 har upprättats enligt IFRS. Räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 har upprättats enligt tidigare tillämpad svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

Samtliga uppgifter för räkenskapsåret 2001/2002 avser B&B TOOLS forma, exklusive de tidigare dotterbolagen Addtech AB och Lagercrantz Group AB som delades ut till aktieägarna i augusti 2001.

Uppgifterna för räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 inkluderar de under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheterna: ANA Ädelmetall, ANA Kalto, Jaktia, Kaltoplast samt Bergman & Beving Med-Tech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental). Dessa verksamheter ingår inte i de redovisade uppgifterna för räkenskapsåren 2004/2005–2009/2010.

DEFINITIONER

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Finansiell nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

R/RK

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Belopp

Belopp angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

ORDLISTA

Complete Product – kompletta lösningar som syftar till att fullt ut möta kundens verkliga behovsbild inom MRO-området.

EVM – Förkortning för Egna produktvarumärken.

Go To Market – den process som för ut koncernens erbjudande till kunderna.

MRO – Maintenance, Repair & Operations (underhåll, reparation och drift).

TCO – Total Cost of Ownership (totalkostnaden för inköp och hantering av industriförnödenheter och industrikomponenter).

ADRESSER

B&B TOOLS AB (publ)

Box 10024, Karlavägen 76
100 55 Stockholm
Telefon 08-660 10 30
Fax 08-660 58 70
Org.nr. 556034-8590
info@bb.se
www.bb.se

VERKSAMHETSOMRÅDEN

B&B TOOLS Markets AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71

B&B TOOLS Solutions AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71



www.bb.se