

# Bokslutskommuniké

## 1 april 2010 – 31 mars 2011

### Räkenskapsåret (1 april 2010 - 31 mars 2011)

- Nettoomsättningen uppgick till 7 885 MSEK (7 648).
- Rörelseresultatet ökade med 33% till 347 MSEK (261).
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 280 MSEK (193).
- Resultatet efter skatt ökade med 45% till 194 MSEK (134).
- Resultatet per aktie uppgick till 6,90 SEK (4,80).
- Avkastningen på eget kapital ökade till 11% (8%).
- Utdelning föreslås till 3,00 SEK (2,50) per aktie.

### Fjärde kvartalet (1 januari - 31 mars 2011)

- Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 10% under räkenskapsårets fjärde kvartal. Stark försäljningsutveckling för TOOLS i Sverige, Norge och Finland samt för TOOLS Momentum.
- Rörelseresultatet ökade med 19% till 74 MSEK (62). Resultatförbättringar för TOOLS i Sverige och Finland samt för TOOLS Momentum. TOOLS i Norge samt verksamheten i Polen uppvisade negativa resultat.

### Efter räkenskapsårets utgång

- Ny koncernstruktur från och med 1 april 2011 – med färre organisatoriska nivåer, kortare beslutsvägar och förbättrad kostnadseffektivitet.

### B&B TOOLS i sammandrag

|                                         | 3 månader t o m |                |                 | 12 månader t o m |                |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|-----------------|
|                                         | 31 mar<br>2011  | 31 mar<br>2010 | För-<br>ändring | 31 mar<br>2011   | 31 mar<br>2010 | För-<br>ändring |
| Nettoomsättning, MSEK                   | 1 958           | 1 842          | +6%             | 7 885            | 7 648          | +3%             |
| Rörelseresultat, MSEK                   | 74              | 62             | +19%            | 347              | 261            | +33%            |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 56              | 45             | +24%            | 280              | 193            | +45%            |
| Periodens resultat, MSEK                | 33              | 29             | +14%            | 194              | 134            | +45%            |
| Resultat per aktie, SEK                 | 1,15            | 1,05           | +10%            | 6,90             | 4,80           | +44%            |
| Rörelsemarginal                         | 3,8%            | 3,4%           |                 | 4,4%             | 3,4%           |                 |
| Vinstmarginal                           | 2,9%            | 2,4%           |                 | 3,6%             | 2,5%           |                 |
| Avkastning på eget kapital              |                 |                |                 | 11%              | 8%             |                 |
| Eget kapital per aktie, SEK             |                 |                |                 | 66,00            | 63,05          | +5%             |
| Soliditet                               |                 |                |                 | 34%              | 32%            |                 |
| Antal anställda vid årets slut          |                 |                |                 | 2 840            | 2 844          | +/-0%           |

*B&B TOOLS förser industri- och byggsektorn i norra Europa med industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster. Koncernen omsätter på årsbasis cirka 7,9 miljarder SEK och har cirka 2 800 anställda.*

## VDs KOMMENTARER

### Verksamhetsåret 2010/2011

Verksamhetsåret 2010/2011 inleddes med förhoppningar om tillväxt i marknad och efterfrågan. Det faktiska utfallet blev ett år där förväntningarna låg lite före de konkreta resultaten. Tillväxten i koncernens omsättning gick trögt i början av året men har successivt ökat för de flesta delar av koncernen. Sannolikt har en stor del av industrins produktionsökning hittills uppnåtts genom effektiviseringar och bättre kapacitetsutnyttjande. Min bedömning är att fortsatta ökningar i den industriella aktiviteten rimligtvis bör föra med sig en ökning av antalet anställda (i industrin), vilket skulle påverka efterfrågan positivt för ett antal delområden inom koncernen.

Året har samtidigt bjudit på utmaningar som kraftigt förändrade valutakurser och ett antal dramatiska händelser med rubriker som naturkatastrofer, politiska händelser och ekonomiska obalanser.

Koncernens operativa verksamhet har i denna omvärld levererat ökande omsättningssiffror med något förbättrad täckningsgrad och med oförändrat antal anställda. Norge var sena in i konjunkturnedgången och sena ut ur densamma vilket haft en återhållande effekt på koncernens resultatutveckling för året. Trots detta ökade rörelseresultatet med 33% för helåret.

### Fjärde kvartalet

På marginalen är orderingången från byggmarknaden viktig för koncernen. Det kalla vädret under januari och februari fick en återhållande effekt på byggmarknadens aktiviteter. Fjärde kvartalet inleddes således svagt men avslutades starkt för de flesta av koncernens enheter. Samtliga Produktbolag, TOOLS Momentum, TOOLS Sverige och TOOLS Finland redovisade starka resultat i mars. Den norska TOOLS-verksamheten redovisade dock ett svagt kvartal och ett svagt resultat i mars. Åtgärder är initierade i Norge såväl som i Polen i syfte att öka lönsamheten.

### Ny organisationsstruktur

Per den 1 april 2011 infördes en ny organisationsstruktur i koncernen. Den tidigare strukturen etablerades i flera steg och skapades med ett antal syften som inkluderade att:

- ta hand om de cirka 100 bolag som förvärvades under drygt fyra år.
- definiera och förverkliga den utvecklingsagenda som ska föra koncernen in i framtiden.
- upprätthålla och utveckla operativ kontroll och lönsamhet.

Nu har koncernen kommit till ett läge där vi är redo att ta nästa steg. Riktlinjerna för beslut av den nya organisationsstrukturen har (i sammanfattning) varit att:

1. Platta till organisationen
2. Effektivisera både ledning, styrning och beslutsfattande
3. Reducera kostnaderna för ledningsstrukturen
4. Organisera för effektivt införande av koncerngemensamma lösningar som blivit utvecklade inom IT och logistik samt andra delområden
5. Öka känslan av ett företag – såväl internt som mot våra kunder

Med anledning av dessa riktlinjer har en struktur etablerats som helt eliminerar de två organisatoriska enheterna Markets och Solutions. Under dessa nivåer har en effektivisering av organisationen genomförts inom flera delområden.

Produktbolagen har fått ett ökat ansvar för att definiera kompletta erbjudanden som sedan förs till marknaden genom koncernens egna kanaler eller genom externa kanaler. Begreppet "Produktbolag" avskaffas som en konsekvens av detta och ersätts med "Affärsområde". Samtidigt samordnas koncernens försäljningsverksamheter i respektive land under gemensamma landsledningar med ansvar för all försäljning och kundbearbetning. Samtliga Affärsområden, landsledningar samt TOOLS Momentum rapporterar direkt till moderbolaget från den 1 april 2011.

Före nästa delårsrapport kommer en proforma redovisning och ett förtydligande av rapporterade enheter att offentliggöras.

Den ekonomiska effekten av den förändrade organisationsstrukturen realiseras över tiden. Några avgångar har skett under verksamhetsåret 2010/2011. Under 2011/2012 kommer engångskostnader att uppstå som funktion av viss övertalighet. När alla kostnader för justeringar och anpassningar är tagna kommer koncernens löpande, årliga, kostnads massa att vara cirka 40 MSEK lägre jämfört med utgångsläget innan förändringen – allt annat lika.

## Prioriteringar för 2011/2012

Med antagande om en fortsatt positiv konjunkturutveckling för ekonomin i allmänhet och industrin i synnerhet på våra huvudmarknader samt med en ny stark koncernstruktur på plats går vi nu vidare med en kombination av lång- och kortsiktiga prioriteringar.

Under en period av cirka tre år kommer vi steg för steg att införa de lösningar för IT, logistik, verksamhetsprocesser, sortimentssamordning, etc. som utvecklats under de senaste åren. Takten för införandet väljs så att vi samtidigt ska kunna dra nytta av den positiva marknadsutvecklingen med ambitionen att generera en tillfredställande organisk tillväxt. Antal årsanställda tillåts endast öka om det finns starka affärsmässiga motiv som underbygger investeringen.

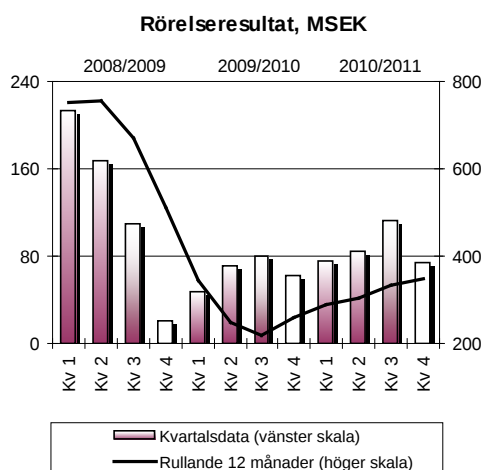
Prioriteringarna sammanfattas i följande två delområden:

- Organisk volymtillväxt på befintliga marknader.
- Införande av koncerngemensamma infrastrukturlösningar inom logistik, IT och andra delområden.

## Stefan Wigren

Verkställande direktör & Koncernchef

## RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING



### Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat uppgick till 347 MSEK (261) för räkenskapsåret. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med –51 MSEK (–57) och på immateriella anläggningstillgångar med –14 MSEK (–12).

Rörelsemarginalen för året ökade med 1,0 procentenheter till 4,4% (3,4%).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 280 MSEK (193). Finansnettot uppgick till –67 MSEK (–68). Vinstmarginalen ökade med 1,1 procentenheter till 3,6% (2,5%).

Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats negativt av valutaomräkningseffekter med –5 MSEK (+6).

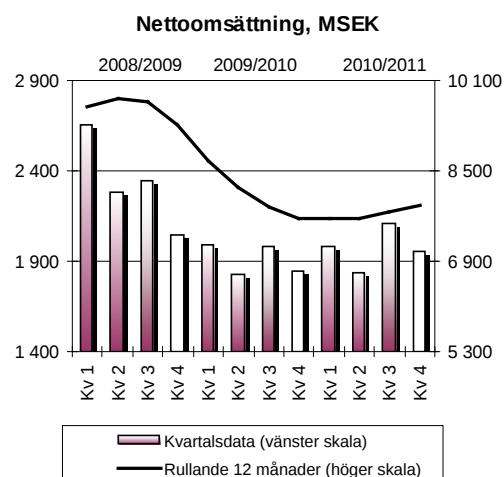
Resultatet efter skatt uppgick till 194 MSEK (134). Resultatet per aktie uppgick till 6,90 SEK (4,80).

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 7 885 MSEK (7 648). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med –222 MSEK (+81).

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 6% under räkenskapsåret.

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet (januari – mars) för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 10%.



## VERKSAMHETEN

Efterfrågan utvecklades fortsatt positivt på koncernens huvudmarknader under räkenskapsårets fjärde kvartal. Många av koncernens kunder i Sverige och Finland har under året successivt ökat sina produktionsvolymerna. Antalet anställda i industrisektorn har dock ännu inte ökat i samma utsträckning som produktionsvolymerna. En fortsatt ökning av produktionsvolymerna kommer dock sannolikt att föra med sig en ökning av antalet anställda inom industrin samt ökad aktivitet i underleverantörsledet, vilket påverkar B&B TOOLS positivt.

B&B TOOLS satsning på ökad samordning av produktsortimenten inom koncernen har påverkat resultatet positivt.

| KONCERNEN<br>MSEK  | 3 månader t o m |             | Helår     |           |
|--------------------|-----------------|-------------|-----------|-----------|
|                    | 31 mar 2011     | 31 mar 2010 | 2010/2011 | 2009/2010 |
| Nettoomsättning    | 1 958           | 1 842       | 7 885     | 7 648     |
| Rörelseresultat    | 74              | 62          | 347       | 261       |
| Rörelsemarginal, % | 3,8             | 3,4         | 4,4       | 3,4       |

**B&B TOOLS Markets ("TOOLS")**

TOOLS (inklusive TOOLS Momentum) är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

| MARKETS<br>MSEK    | 3 månader t o m |             | Helår     |           |
|--------------------|-----------------|-------------|-----------|-----------|
|                    | 31 mar 2011     | 31 mar 2010 | 2010/2011 | 2009/2010 |
| Nettoomsättning    | 1 351           | 1 243       | 5 363     | 5 111     |
| Rörelseresultat    | 17              | 2           | 156       | 80        |
| Rörelsemarginal, % | 1,3             | 0,2         | 2,9       | 1,6       |

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, inom Markets ökade med +13% under det fjärde kvartalet respektive med +8% under hela räkenskapsåret. För Markets olika delar utvecklades nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, enligt följande under det fjärde kvartalet respektive hela räkenskapsåret: TOOLS Sverige +11% respektive +10%; TOOLS Finland +16% respektive +15%; TOOLS Norge +14% respektive -1%; samt TOOLS Momentum +14% respektive +13%.

Se även specifikation av Markets i bilaga A på sidan 14.

**B&B TOOLS Solutions**

Solutions samordnar de funktioner som arbetar med operativ drift och utveckling av koncernens lösningar inom MRO-området. Solutions består av koncernens Produktbolag samt de koncerngemensamma funktionerna för IT, Supply Chain, Complete Product och centralt inköp.

| SOLUTIONS<br>MSEK  | 3 månader t o m |             | Helår     |           |
|--------------------|-----------------|-------------|-----------|-----------|
|                    | 31 mar 2011     | 31 mar 2010 | 2010/2011 | 2009/2010 |
| Nettoomsättning    | 933             | 891         | 3 769     | 3 624     |
| Rörelseresultat    | 58              | 51          | 197       | 176       |
| Rörelsemarginal, % | 6,2             | 5,7         | 5,2       | 4,9       |

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, inom Solutions ökade med +8% under det fjärde kvartalet respektive med +6% under hela räkenskapsåret. Produktbolaget Essve har under räkenskapsåret bytt leverantör inom produktområdet elhandverktyg, vilket påverkat nettoomsättningen negativt med cirka 88 MSEK under året (motsvarande cirka 2% av Solutions totala omsättning).

Se även specifikation av Solutions i bilaga A på sidan 14.

**Koncerngemensamt och elimineringsar****Moderbolag**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 56 MSEK (57) och resultatet efter finansiella poster till 441 MSEK (142). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar eller motsvarande poster med 425 MSEK (142).

**Elimineringar**

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -6 MSEK (-4) under året.

**FÖRETAGSFÖRVARV**

Under räkenskapsåret har inga nya företagsförvärv genomförts.

**LÖNSAMHET**

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 9% och på eget kapital 11%. För föregående år uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 7% och på eget kapital till 8%.

**KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING**

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 265 MSEK och inkluderar kostnadsposter av engångskaraktär uppgående till totalt 39 MSEK som bokats mot den reserv för beslutade engångskostnader som lades upp per 31 mars 2009. Rörelsekapitalbindningen ökade med 162 MSEK. Under året ökade varulager och rörelsefordringar med 105 MSEK respektive 108 MSEK. Rörelseskulder ökade med 51 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 103 MSEK. Kassaflödet har påverkats av förvärv och försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar med -32 MSEK netto. Tilläggsköpeskillningar enligt tidigare ingångna förvärvsavtal har

påverkat kassaflödet med –58 MSEK. Efter de kontantregleringar som skett under året finns det inte några historiska avtal om framtida (ännu ej reglerade) tilläggsköpeskillingar av materiell betydelse.

Koncernens nettolåneskuld uppgick vid årets utgång till 1 785 MSEK (1 734). Räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 1 890 MSEK, inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 384 MSEK. Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 1 414 MSEK. Likvida medel, inklusive beviljad checkkredit som ej utnyttjats uppgick sammanlagt till 592 MSEK.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 34% jämfört med 32% vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 66,00 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 63,05 SEK vid årets ingång. Räknat på antal aktier efter utspädning uppgick eget kapital per aktie till 66,00 SEK vid årets utgång, att jämföra med 63,00 SEK vid räkenskapsårets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, är 26,3%. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28%. Den redovisade skattesatsen för räkenskapsåret uppgår till 30,7%. Skillnaden mellan den redovisade skattesatsen och den normaliserade skattesatsen förklaras till delar av engångseffekter till följd av omtaxering av tidigare års beskattningar. Dessa omtaxeringar har påverkat årets skattekostnad negativt med cirka –6 MSEK.

## MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 840 vilket kan jämföras med 2 844 vid årets ingång.

## AKTIESTRUKTUR OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

| AKTIESLAG                                | PER 31 MARS 2011  |
|------------------------------------------|-------------------|
| A-aktier                                 | 1 076 748         |
| B-aktier                                 | 27 359 668        |
| <b>Totalt antal aktier före återköp</b>  | <b>28 436 416</b> |
| Avgår: Återköpta B-aktier                | –340 000          |
| <b>Totalt antal aktier efter återköp</b> | <b>28 096 416</b> |

Per 31 mars 2010 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 380 500 st. Under räkenskapsåret överläts totalt 40 500 egna B-aktier i samband med utnyttjande av personaloptioner. Härigenom har det personaloptionsprogram som gavs ut i april 2002 avslutats. Vid utgången av året, den 31 mars 2011, uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2% av totalt antal aktier och 0,9% av totalt antal röster. Samtliga återköpta aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i de köptionsprogram som givits ut till ledande befattningshavare i koncernen i september 2006 respektive i september 2007. Det har inte skett några återköp av egna aktier under räkenskapsåret 2010/2011.

Det har inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier efter räkenskapsårets utgång.

Efter räkenskapsårets utgång, i maj 2011, har 1 344 A-aktier omvandlats till B-aktier. Per 12 maj 2011 uppgår antalet A-aktier till 1 075 404 st och antalet B-aktier till 27 361 012 st.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Bokslutskommunikén för koncernen har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder som i årsredovisningen för 2009/2010 har tillämpats, med undantag för vissa nya standarder och tolkningar som tillämpas med början den 1 april 2010 enligt nedan.

Inför räkenskapsåret 2010/2011 genomfördes en översyn av tillämpade redovisningsmetoder. Denna översyn medför att vissa kostnadsposter omklassificeras. Omklassificeringen innebär att ett antal kostnadsposter redovisas i kostnadsslaget "Övriga rörelsekostnader" och inte som tidigare i "Handelsvaror" från och med den 1 april 2010. För vidare information samt omräknade jämförelsevärden för föregående år hänvisas till separat pressrelease daterad den 12 augusti 2010.

B&B TOOLS-koncernen tillämpar omarbetade IFRS 3 *Rörelseförvärv* samt ändrad IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* från och med 1 april 2010. Detta medför bland annat följande ändringar: definition av rörelse ändras, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv skall kostnadsföras, villkorade köpeskillingar skall fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillingar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. De nya reglerna kommer att tillämpas på förvärv som genomförs efter den 1 april 2010.

Utöver omklassificeringen av kostnader enligt ovan samt förändringarna i IFRS 3 och IAS 27 har nya IFRS-standarder och uttalanden från IFRS Interpretations Committee inte medfört några väsentliga effekter på B&B TOOLS finansiella rapporter.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Det har under räkenskapsåret inte skett några väsentliga förändringar avseende risker och osäkerhetsfaktorer för varken koncernen eller moderbolaget. För information om koncernens risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidorna 49-50 i B&B TOOLS årsredovisning 2009/2010.

## UTDELNING

Styrelsen i B&B TOOLS AB föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie. Med beaktande av de av bolaget återköpta B-aktierna motsvarar den föreslagna utdelningen totalt cirka 84 MSEK (70).

## HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

### Ny koncernstruktur från 1 april 2011

B&B TOOLS-koncernen är sedan den 1 april 2011 organiserad i:

- tre landsorganisationer för TOOLS (Sverige, Norge och Finland) samt TOOLS Momentum som tillsammans ansvarar för försäljning och kundbearbetning.
- fyra Affärsområden (tidigare fem Produktbolag) med ansvar för utvecklingen av koncernens samlade erbjudande av produkter och tjänster.
- en separat funktion för koncernens infrastrukturlösningar (Supply Chain, IT och produktinformation).

Den nya koncernstrukturen innebär att de tidigare verksamhetsområdena Markets och Solutions inte längre finns som konsoliderande enheter med därtill kopplat ansvar. Den nya organisationen kommer att återspeglas i koncernens externa rapportering från och med delårsrapporten avseende perioden 1 april – 30 juni 2011.

### Ny vice verkställande direktör i B&B TOOLS AB

Vid dagens styrelsemöte i B&B TOOLS AB utsågs Peter Gustafsson till ny vice verkställande direktör. Peter har varit anställd i koncernen sedan 2004 och medlem av koncernledningen sedan 2008.

Stockholm den 12 maj 2011

**Stefan Wigren**

Verkställande direktör

### Kontaktinformation

Stefan Wigren, VD & Koncernchef, telefon 08-660 10 30

Mats Karlqvist, Direktör - Investor Relations, telefon 08-442 59 04 alt. 070-660 31 32

Fullständiga kontaktuppgifter samt kommande informationstillfällen framgår på sidan 14.

Informationen i denna rapport är sådan som B&B TOOLS skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden, lagen om handel med finansiella instrument eller krav ställda i regelverk för emittenter. Informationen lämnades för offentliggörande den 12 maj 2011 kl. 11:40.

## REVISORS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Till Styrelsen i B&B TOOLS AB (publ)  
Org.nr. 556034-8590

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av bokslutskommunikén för B&B TOOLS AB (publ) per den 31 mars 2011 och den tolv månaders period som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna bokslutskommuniké i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna bokslutskommuniké grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade bokslutskommunikén inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 maj 2011

**KPMG AB**

**George Pettersson**  
Auktoriserad revisor

REDOVISNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE<sup>1</sup>

| NETTOOMSÄTTNING  | 3 månader         |                   | Helår          |                |
|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                  | Jan – Mar<br>2011 | Jan – Mar<br>2010 | 2010 /<br>2011 | 2009 /<br>2010 |
| <b>MSEK</b>      |                   |                   |                |                |
| Markets          | 1 351             | 1 243             | 5 363          | 5 111          |
| Solutions        | 933               | 891               | 3 769          | 3 624          |
| Koncerngemensamt | 18                | 30                | 82             | 95             |
| Elimineringar    | -344              | -322              | -1 329         | -1 182         |
| <b>Totalt</b>    | <b>1 958</b>      | <b>1 842</b>      | <b>7 885</b>   | <b>7 648</b>   |

| NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL | 2010/2011    |              |              |              | 2009/2010    |              |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                             | Kv 4         | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         | Kv 4         | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         |
| <b>MSEK</b>                 |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Markets                     | 1 351        | 1 441        | 1 222        | 1 349        | 1 243        | 1 345        | 1 184        | 1 339        |
| Solutions                   | 933          | 1 002        | 897          | 937          | 891          | 923          | 887          | 923          |
| Koncerngemensamt            | 18           | 22           | 21           | 21           | 30           | 21           | 22           | 22           |
| Elimineringar               | -344         | -360         | -303         | -322         | -322         | -304         | -263         | -293         |
| <b>Totalt</b>               | <b>1 958</b> | <b>2 105</b> | <b>1 837</b> | <b>1 985</b> | <b>1 842</b> | <b>1 985</b> | <b>1 830</b> | <b>1 991</b> |

| RÖRELSERESULTAT  | 3 månader         |                   | Helår          |                |
|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                  | Jan – Mar<br>2011 | Jan – Mar<br>2010 | 2010 /<br>2011 | 2009 /<br>2010 |
| <b>MSEK</b>      |                   |                   |                |                |
| Markets          | 17                | 2                 | 156            | 80             |
| Solutions        | 58                | 51                | 197            | 176            |
| Koncerngemensamt | -1                | 12                | 0              | 9              |
| Elimineringar    | 0                 | -3                | -6             | -4             |
| <b>Totalt</b>    | <b>74</b>         | <b>62</b>         | <b>347</b>     | <b>261</b>     |

| RÖRELSERESULTAT PER KVARTAL | 2010/2011 |            |           |           | 2009/2010 |           |           |           |
|-----------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                             | Kv 4      | Kv 3       | Kv 2      | Kv 1      | Kv 4      | Kv 3      | Kv 2      | Kv 1      |
| <b>MSEK</b>                 |           |            |           |           |           |           |           |           |
| Markets                     | 17        | 60         | 37        | 42        | 2         | 30        | 25        | 23        |
| Solutions                   | 58        | 52         | 47        | 40        | 51        | 47        | 50        | 28        |
| Koncerngemensamt            | -1        | 3          | 4         | -6        | 12        | 0         | -1        | -2        |
| Elimineringar               | 0         | -2         | -3        | -1        | -3        | 3         | -3        | -1        |
| <b>Totalt</b>               | <b>74</b> | <b>113</b> | <b>85</b> | <b>75</b> | <b>62</b> | <b>80</b> | <b>71</b> | <b>48</b> |

<sup>1</sup> Jämförelsesiffror har justerats för interna överlåtelse av verksamheter.

## KONCERNEN I SAMMANDRAG

| RESULTATRÄKNING                                            | 3 månader         |                   | Helår          |                |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                                            | Jan – Mar<br>2011 | Jan – Mar<br>2010 | 2010 /<br>2011 | 2009 /<br>2010 |
| <b>MSEK</b>                                                |                   |                   |                |                |
| Nettoomsättning                                            | 1 958             | 1 842             | 7 885          | 7 648          |
| Andelar i intresseföretags resultat                        | 0                 | 1                 | 1              | 1              |
| Övriga rörelseintäkter                                     | 4                 | 1                 | 8              | 5              |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                               | <b>1 962</b>      | <b>1 844</b>      | <b>7 894</b>   | <b>7 654</b>   |
| Handelsvaror                                               | -1 172            | -1 099            | -4 714         | -4 619         |
| Personalkostnader                                          | -438              | -400              | -1 677         | -1 667         |
| Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar | -16               | -17               | -65            | -69            |
| Övriga rörelsekostnader                                    | -262              | -266              | -1 091         | -1 038         |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                           | <b>-1 888</b>     | <b>-1 782</b>     | <b>-7 547</b>  | <b>-7 393</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                                     | <b>74</b>         | <b>62</b>         | <b>347</b>     | <b>261</b>     |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | -18               | -17               | -67            | -68            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                   | <b>56</b>         | <b>45</b>         | <b>280</b>     | <b>193</b>     |
| Skatter                                                    | -23               | -16               | -86            | -59            |
| <b>Periodens resultat</b>                                  | <b>33</b>         | <b>29</b>         | <b>194</b>     | <b>134</b>     |
| Varav hänförligt till:                                     |                   |                   |                |                |
| Moderbolagets aktieägare                                   | 33                | 30                | 194            | 134            |
| Minoritetsintresse                                         | 0                 | -1                | 0              | 0              |
| <b>Resultat per aktie*, SEK</b>                            |                   |                   |                |                |
| - före utspädning                                          | 1,15              | 1,05              | 6,90           | 4,80           |
| - efter utspädning                                         | 1,15              | 1,05              | 6,90           | 4,80           |
| Föreslagen / beslutad utdelning per aktie, SEK             |                   |                   | 3,00           | 2,50           |

\* Beräknat på aktieägarnas andel av resultatet.

| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT                 | 3 månader         |                   | Helår          |                |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                            | Jan – Mar<br>2011 | Jan – Mar<br>2010 | 2010 /<br>2011 | 2009 /<br>2010 |
| <b>MSEK</b>                                |                   |                   |                |                |
| <b>Periodens resultat</b>                  | <b>33</b>         | <b>29</b>         | <b>194</b>     | <b>134</b>     |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>      |                   |                   |                |                |
| Omräkningsdifferenser                      | -13               | -28               | -59            | -59            |
| Omräkningsdifferenser i minoritetsintresse | 0                 | 0                 | 0              | 0              |
| Effekter av säkringsredovisning            | 2                 | 1                 | 10             | 11             |
| Skatt hänförligt till övrigt totalresultat | 1                 | 5                 | 9              | 6              |
| <b>Periodens totalresultat</b>             | <b>23</b>         | <b>7</b>          | <b>154</b>     | <b>92</b>      |
| Varav hänförligt till:                     |                   |                   |                |                |
| Moderbolagets aktieägare                   | 23                | 8                 | 154            | 92             |
| Minoritetsintresse                         | 0                 | -1                | 0              | 0              |

| <b>BALANSRÄKNING</b>                  |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>MSEK</b>                           | <b>2011 03 31</b> | <b>2010 03 31</b> |
| <b>Tillgångar</b>                     |                   |                   |
| Immateriella anläggningstillgångar    | 1 813             | 1 857             |
| Materiella anläggningstillgångar      | 472               | 505               |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 143               | 124               |
| Varulager                             | 1 523             | 1 458             |
| Kortfristiga fordringar               | 1 389             | 1 340             |
| Likvida medel                         | 92                | 209               |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>5 432</b>      | <b>5 493</b>      |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |                   |                   |
| Eget kapital                          | 1 855             | 1 769             |
| Långfristiga skulder                  | 1 876             | 1 918             |
| Kortfristiga skulder                  | 1 701             | 1 806             |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>5 432</b>      | <b>5 493</b>      |
| <b>Specifikation:</b>                 |                   |                   |
| Eget kapital                          | 1 855             | 1 769             |
| Räntebärande skulder                  | 1 890             | 1 952             |
| Icke räntebärande skulder             | 1 687             | 1 772             |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>5 432</b>      | <b>5 493</b>      |

| <b>KASSAFLÖDESANALYS</b>                                            | <b>3 månader</b>          |                           | <b>Helår</b>          |                       |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                     | <b>Jan – Mar<br/>2011</b> | <b>Jan – Mar<br/>2010</b> | <b>2010/<br/>2011</b> | <b>2009/<br/>2010</b> |
| <b>MSEK</b>                                                         |                           |                           |                       |                       |
| Den löpande verksamheten före rörelsekapital-<br>förändringar       | 17                        | -39                       | 265                   | 27                    |
| Förändringar i rörelsekapital                                       | -64                       | -16                       | -162                  | 341                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                     | <b>-47</b>                | <b>-55</b>                | <b>103</b>            | <b>368</b>            |
| Förvärv av immateriella och materiella<br>anläggningstillgångar     | -18                       | -11                       | -42                   | -42                   |
| Försäljning av immateriella och materiella<br>anläggningstillgångar | 7                         | 3                         | 10                    | 5                     |
| Förvärv av dotterföretag och andra affärs-<br>enheter               | 0                         | -1                        | -58                   | -46                   |
| Försäljning av dotterföretag och andra<br>affärsenheter             | -                         | -                         | -                     | 3                     |
| <b>Kassaflöde före finansiering</b>                                 | <b>-58</b>                | <b>-64</b>                | <b>13</b>             | <b>288</b>            |
| Finansieringsverksamheten                                           | -16                       | -3                        | -126                  | -283                  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                         | <b>-74</b>                | <b>-67</b>                | <b>-113</b>           | <b>5</b>              |
| Likvida medel vid periodens början                                  | 168                       | 278                       | 209                   | 209                   |
| Kursdifferens i likvida medel                                       | -2                        | -2                        | -4                    | -5                    |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                             | <b>92</b>                 | <b>209</b>                | <b>92</b>             | <b>209</b>            |

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**

| <b>MSEK</b>                                                | <b>2011 03 31</b> | <b>2010 03 31</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ingående eget kapital</b>                               | <b>1 769</b>      | <b>1 757</b>      |
| varav minoritetsintresse                                   | 0                 | 18                |
| Utdelning, moderbolagets aktieägare                        | -70               | -70               |
| Utdelning, minoritetsintressen                             | –                 | 0                 |
| Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner | 2                 | 8                 |
| Förändring av minoritet p.g.a. förvärv                     | –                 | -18               |
| Årets totalresultat hänförligt till:                       |                   |                   |
| Moderbolagets aktieägare                                   | 154               | 92                |
| Minoritetsintresse                                         | 0                 | 0                 |
| <b>Utgående eget kapital</b>                               | <b>1 855</b>      | <b>1 769</b>      |
| varav minoritetsintresse                                   | 0                 | 0                 |

| <b>RÖRELSESEGMENT</b>        | <b>Externa intäkter</b> |                    | <b>Intäkter från interna kunder</b> |                    | <b>Totala intäkter</b> |                    | <b>Rörelseresultat</b> |                    |
|------------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| <b>MSEK</b>                  | <b>2010 / 2011</b>      | <b>2009 / 2010</b> | <b>2010 / 2011</b>                  | <b>2009 / 2010</b> | <b>2010 / 2011</b>     | <b>2009 / 2010</b> | <b>2010 / 2011</b>     | <b>2009 / 2010</b> |
| Markets                      | 5 279                   | 5 060              | 84                                  | 51                 | 5 363                  | 5 111              | 156                    | 80                 |
| Solutions                    | 2 606                   | 2 588              | 1 163                               | 1 036              | 3 769                  | 3 624              | 197                    | 176                |
| <b>Summa Rörelse-segment</b> | <b>7 885</b>            | <b>7 648</b>       | <b>1 247</b>                        | <b>1 087</b>       | <b>9 132</b>           | <b>8 735</b>       | <b>353</b>             | <b>256</b>         |
| Koncerngemensamt             | 0                       | –                  | 82                                  | 95                 | 82                     | 95                 | 0                      | 9                  |
| Elimineringar                | –                       | –                  | -1 329                              | -1 182             | -1 329                 | -1 182             | -6                     | -4                 |
| <b>Koncernen</b>             | <b>7 885</b>            | <b>7 648</b>       | <b>0</b>                            | <b>0</b>           | <b>7 885</b>           | <b>7 648</b>       | <b>347</b>             | <b>261</b>         |

Koncernens rörelsesegment består av verksamhetsområdena; B&B TOOLS Markets och B&B TOOLS Solutions.

Verksamhetsområdena sammanfaller med B&B TOOLS operativa organisation så som koncernledning och styrelse följer upp verksamheten.

Verksamhetsområdet B&B TOOLS Markets består av koncernens återförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Verksamhetsområdet B&B TOOLS Solutions består av koncernens Produktbolag, vilka bedriver verksamhet inom olika produktområden och förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster, samt de koncerngemensamma funktionerna för IT, Supply Chain, Complete Product och centralt inköp.

I Koncerngemensamt ingår moderbolaget, koncernens gemensamma lönecenter samt koncernens fastigheter i Alingsås och Ulricehamn dit koncernens service-, logistik- och IT-verksamheter är koncentrerade. Moderbolaget består av koncernledning och centrala funktioner för ekonomi, information, juridik och HR.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen.

| NYCKELTAL PER AKTIE <sup>2</sup>                   | 3 månader         |                   | Helår          |                |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                                    | Jan – Mar<br>2011 | Jan – Mar<br>2010 | 2010 /<br>2011 | 2009 /<br>2010 |
| <b>SEK</b>                                         |                   |                   |                |                |
| Resultat före utspädning*                          | 1,15              | 1,05              | 6,90           | 4,80           |
| Resultat efter utspädning*                         | 1,15              | 1,05              | 6,90           | 4,80           |
| Eget kapital, vid årets slut ^                     |                   |                   | 66,00          | 63,05          |
| Eget kapital efter utspädning, vid<br>årets slut ^ |                   |                   | 66,00          | 63,00          |
| <b>ANTAL AKTIER I 1000-TAL</b>                     |                   |                   |                |                |
| Antal aktier före utspädning                       | 28 096            | 28 056            | 28 096         | 28 056         |
| Vägt antal aktier före utspädning                  | 28 096            | 27 997            | 28 090         | 27 949         |
| Vägt antal aktier efter utspädning                 | 28 096            | 28 017            | 28 090         | 27 965         |

\* Beräknat på aktieägarnas andel av resultatet.

^ Beräknat på aktieägarnas andel av eget kapital.

<sup>2</sup> Det föreligger ingen utspädningseffekt baserad på utestående köptionsprogram per 31 mars 2011.

## MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

| RESULTATRÄKNING                          | 3 månader         |                   | Helår          |                |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                          | Jan – Mar<br>2011 | Jan – Mar<br>2010 | 2010 /<br>2011 | 2009 /<br>2010 |
| <b>MSEK</b>                              |                   |                   |                |                |
| Nettoomsättning                          | 12                | 15                | 56             | 57             |
| Övriga rörelseintäkter                   | 1                 | –                 | 1              | –              |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>             | <b>13</b>         | <b>15</b>         | <b>57</b>      | <b>57</b>      |
| Rörelsens kostnader                      | –19               | –11               | –65            | –65            |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>–6</b>         | <b>4</b>          | <b>–8</b>      | <b>–8</b>      |
| Finansiella intäkter och kostnader       | 316               | 53                | 449            | 150            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>310</b>        | <b>57</b>         | <b>441</b>     | <b>142</b>     |
| Bokslutsdispositioner                    | –14               | 8                 | –14            | 8              |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>296</b>        | <b>65</b>         | <b>427</b>     | <b>150</b>     |
| Skatter                                  | –82               | –18               | –88            | –18            |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>214</b>        | <b>47</b>         | <b>339</b>     | <b>132</b>     |

|                                                          |                   |                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSRÄKNING</b>                                     |                   |                   |
| <b>MSEK</b>                                              | <b>2011 03 31</b> | <b>2010 03 31</b> |
| <b>Tillgångar</b>                                        |                   |                   |
| Immateriella anläggningstillgångar                       | 2                 | 3                 |
| Materiella anläggningstillgångar                         | 4                 | 4                 |
| Finansiella anläggningstillgångar                        | 3 640             | 3 710             |
| Kortfristiga fordringar                                  | 358               | 96                |
| Likvida medel                                            | 32                | 117               |
| <b>Summa tillgångar</b>                                  | <b>4 036</b>      | <b>3 930</b>      |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                          |                   |                   |
| Eget kapital                                             | 1 192             | 1 057             |
| Obeskattade reserver                                     | 220               | 206               |
| Avsättningar                                             | 48                | 53                |
| Långfristiga skulder                                     | 1 411             | 1 425             |
| Kortfristiga skulder                                     | 1 165             | 1 189             |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>      | <b>4 036</b>      | <b>3 930</b>      |
| <b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, MSEK</b> |                   |                   |
| Ställda säkerheter                                       | –                 | –                 |
| Eventalförpliktelser                                     | 283               | 274               |

## BILAGA

## A. SPECIFIKATION – VERKSAMHETSOMRÅDEN MARKETS OCH SOLUTIONS

| VERKSAM-<br>HETSOMRÅDE | Nettoomsättning, MSEK |                |               |               | Rörelseresultat, MSEK |                |               |               | Rörelsemarginal, % |                |               |               |
|------------------------|-----------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|---------------|---------------|
|                        | 3 månader t o m       |                | Helår         |               | 3 månader t o m       |                | Helår         |               | 3 månader t o m    |                | Helår         |               |
|                        | 31 mar<br>2011        | 31 mar<br>2010 | 2010/<br>2011 | 2009/<br>2010 | 31 mar<br>2011        | 31 mar<br>2010 | 2010/<br>2011 | 2009/<br>2010 | 31 mar<br>2011     | 31 mar<br>2010 | 2010/<br>2011 | 2009/<br>2010 |
| KONCERNEN              | 1 958                 | 1 842          | 7 885         | 7 648         | 74                    | 62             | 347           | 261           | 3,8                | 3,4            | 4,4           | 3,4           |
| MARKETS                | 1 351                 | 1 243          | 5 363         | 5 111         | 17                    | 2              | 156           | 80            | 1,3                | 0,2            | 2,9           | 1,6           |
| Varav                  |                       |                |               |               |                       |                |               |               |                    |                |               |               |
| Sverige                | 572                   | 517            | 2 273         | 2 072         | 12                    | -9             | 51            | -36           | 2,1                | -1,7           | 2,2           | -1,7          |
| Norge                  | 366                   | 345            | 1 420         | 1 494         | -6                    | -7             | -3            | 29            | -1,6               | -2,0           | -0,2          | 1,9           |
| Finland                | 187                   | 178            | 793           | 768           | 4                     | -4             | 11            | -2            | 2,1                | -2,2           | 1,4           | -0,3          |
| TOOLS                  |                       |                |               |               |                       |                |               |               |                    |                |               |               |
| Momentum               | 236                   | 208            | 909           | 807           | 31                    | 19             | 107           | 80            | 13,1               | 9,1            | 11,8          | 9,9           |
| SOLUTIONS              | 933                   | 891            | 3 769         | 3 624         | 58                    | 51             | 197           | 176           | 6,2                | 5,7            | 5,2           | 4,9           |
| Varav                  |                       |                |               |               |                       |                |               |               |                    |                |               |               |
| Produktbolag           | 914                   | 860            | 3 698         | 3 556         | 68                    | 60             | 217           | 215           | 7,4                | 7,0            | 5,9           | 6,0           |

## B. SAMMANSTÄLLNING ÖVER NYCKELTAL

| NYCKELTAL                               | 12 månader t o m |             |             |             |
|-----------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                         | 31 mar 2011      | 31 mar 2010 | 31 mar 2009 | 31 mar 2008 |
| Nettoomsättning, MSEK                   | 7 885            | 7 648       | 9 325       | 9 133       |
| Rörelseresultat, MSEK                   | 347              | 261         | 511         | 674         |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 280              | 193         | 403         | 600         |
| Periodens resultat, MSEK                | 194              | 134         | 291         | 432         |
| Rörelsemarginal                         | 4,4%             | 3,4%        | 5,5%        | 7,4%        |
| Vinstmarginal                           | 3,6%             | 2,5%        | 4,3%        | 6,6%        |
| Avkastning på sysselsatt kapital        | 9%               | 7%          | 14%         | 23%         |
| Avkastning på eget kapital              | 11%              | 8%          | 17%         | 31%         |
| R/RK (Rörelseresultat/Rörelsekapital)   | 19%              | 14%         | 23%         | 37%         |
| Finansiell nettolåneskuld (UB), MSEK    | 1 785            | 1 734       | 1 959       | 1 769       |
| Eget kapital (UB), MSEK                 | 1 855            | 1 769       | 1 757       | 1 571       |
| Soliditet                               | 34%              | 32%         | 29%         | 27%         |
| Nettoskuldsättningsgrad                 | 0,96             | 0,98        | 1,11        | 1,13        |
| Antal anställda vid periodens slut      | 2 840            | 2 844       | 3 183       | 3 315       |

| NYCKELTAL PER AKTIE            | 12 månader t o m |             |             |             |
|--------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                | 31 mar 2011      | 31 mar 2010 | 31 mar 2009 | 31 mar 2008 |
| Resultat, SEK                  | 6,90             | 4,80        | 10,20       | 15,10       |
| Resultat efter utspädning, SEK | 6,90             | 4,80        | 10,20       | 15,00       |
| Kassaflöde, SEK                | 3,65             | 13,20       | 13,50       | 12,90       |
| Eget kapital, SEK              | 66,00            | 63,05       | 62,35       | 55,60       |
| Börskurs, SEK                  | 113,50           | 105,75      | 44,20       | 173,50      |

## KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Årsredovisningen för räkenskapsåret 2010/2011 distribueras till aktieägarna i slutet av juli 2011 och finns tillgänglig på bolagets kontor och hemsida från samma tidpunkt.

Med anledning av koncernens nya organisatoriska struktur från den 1 april 2011 presenteras en proforma redovisning av jämförelsesiffror för föregående år i enlighet med den nya organisationen i mitten av augusti 2011.

Delårsrapport 1 april – 30 juni 2011 presenteras den 18 augusti 2011.

B&B TOOLS ABs årsstämma 2011 hålls i Stockholm den 25 augusti 2011.

## B&amp;B TOOLS AB (publ)

Mail address PO Box 10024 SE-100 55 Stockholm Sweden  
 Visit Karlavägen 76 Stockholm  
 Tel +46 8 660 10 30 Fax +46 8 660 58 70  
 Org No 556034-8590 Reg office Stockholm  
 Web www.bb.se