

ÅRSREDOVISNING 2010/2011



**Tillsammans gör vi
industrin effektivare**

Innehåll

Verksamhetsåret 2010/2011	1	Moderbolagets balansräkning	46
Kort om B&B TOOLS	2-3	Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital	47
Koncernchefen har ordet	4-5	Moderbolagets kassaflödesanalys	48
Vision, strategi och marknad	6-13	Koncernens risker och möjligheter	49-50
Verksamheten	14-25	Noter	51-85
Hållbar utveckling och medarbetare	26-31	Förslag till vinstdisposition	86
		Revisionsberättelse	87
Förvaltningsberättelse – med bolagsstyrningsrapport	32-39	Styrelse	88
Nettoomsättning och rörelseresultat per verksamhetsområde	40	Ledning och revisorer	89
Koncernens resultaträkning	41		
Koncernens rapport över totalresultat	41	B&B TOOLS-aktien	90-91
Koncernens balansräkning	42	Information till aktiemarknaden 2011/2012	92
Koncernens rapport över förändring av eget kapital	43	Inbjudan till årsstämman 2011	93
Koncernens kassaflödesanalys	44	Tioårsöversikt	94-95
Moderbolagets resultaträkning	45	Definitioner och ordlista	96
Moderbolagets rapport över totalresultat	45	Adress	97



Verksamhetsåret 2010/2011

Utvecklingen under årets fyra kvartal sammanfattas i punkterna nedan.

Q1

- Successivt förbättrad efterfrågan på industriförnödenheter efter en svag inledning på kvartalet.
- Många av koncernens kunder ser positivt på utvecklingen även om stora makroekonomiska osäkerheter kvarstår.
- Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 2 procent under kvartalet.

Q2

- Positiv försäljningsutveckling för koncernens verksamheter i Sverige och Finland, medan efterfrågan i Norge var svag.
- Förbättrat rörelseresultat genom bland annat ökad samordning av produktsortiment inom koncernen.

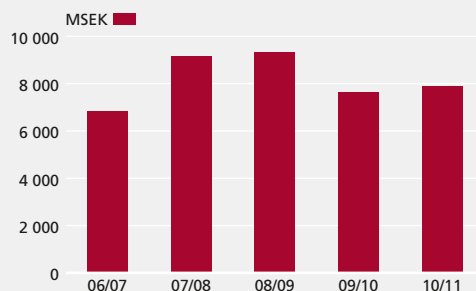
Q3

- Stark försäljningsutveckling i främst Finland och Sverige samt för TOOLS Momentum.
- Den norska marknaden återhämtade sig och uppvisade oförändrad försäljning jämfört med föregående år.
- Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 10 procent under kvartalet.

Q4

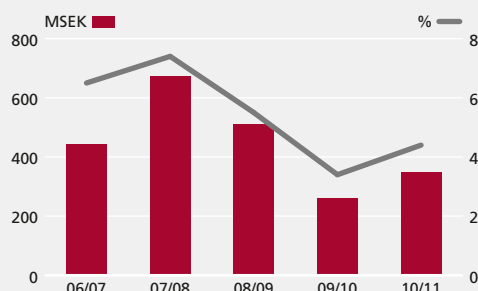
- Kvartalet inleddes svagt, men avslutades positivt för de flesta av koncernens enheter.
- Stark resultatutveckling i Sverige och Finland samt för TOOLS Momentum, medan TOOLS i Norge och koncernens verksamhet i Polen uppvisade negativa resultat.

NETTOOMSÄTTNING



B&B TOOLS-koncernen har under de senaste åren vuxit både genom organisk tillväxt och genom förvärv av omkring 100 verksamheter med över 5 miljarder SEK i omsättning. Koncernens försäljningsutveckling påverkades negativt av den kraftiga konjunkturbromsningen i nordisk industri under 2008/2009 och 2009/2010. Under 2010/2011 har viss återhämtning skett och den organiska tillväxten för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, uppgick till cirka 6 procent.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL

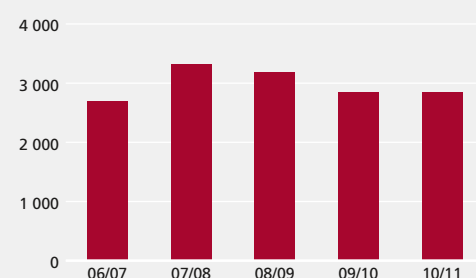


Rörelseresultatet för B&B TOOLS-koncernen under 2008/2009 och 2009/2010 påverkades negativt av den kraftiga konjunkturbromsningen och koncernen vidtog kraftfulla kostnadsbesparande åtgärder. För verksamhetsåret 2010/2011 ökade rörelseresultatet med 33 procent.

Koncernen i siffror	2010/2011	2009/2010	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	7 885	7 648	+3%
Rörelseresultat, MSEK	347	261	+33%
Resultat efter finansiella poster, MSEK	280	193	+45%
Årets resultat, MSEK	194	134	+45%
Per aktie i SEK			
Årets resultat	6,90	4,80	+44%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,65	13,20	-72%
Eget kapital	66,00	63,05	+5%
Utdelning	3,00 ¹⁾	2,50	+20%
Rörelsemarginal, %	4,4	3,4	
Avkastning på eget kapital, %	11	8	
Soliditet, %	34	32	
Medelantal anställda	2 837	2 980	-5%

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

ANTAL ANSTÄLLDA VID VERKSAMHETSÅRETS SLUT



Med stark organisk tillväxt samt genom förvärv växte antalet anställda i B&B TOOLS-koncernen kraftigt under åren fram till 2008. Vidtagna kostnadsbesparande åtgärder sedan hösten 2008 resulterade bland annat i att koncernen minskade antalet anställda med cirka 600 personer. Under 2010/2011 har antalet anställda varit i stort sett oförändrat.

B&B TOOLS är Nordens största leverantör av industriförnödenheter

2

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. B&B TOOLS har sedan 2002 tagit en aktiv del i konsolideringen av branschen, bland annat genom förvärv av ett hundratal verksamheter. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland. Koncernen har cirka 2 800 medarbetare och omsatte cirka 7 900 MSEK under verksamhetsåret 2010/2011.



Komplett erbjudanden ökar lönsamheten för kunden

B&B TOOLS strävar efter att tillgodose industrikundens behov av industriförnödenheter och industrikomponenter genom att erbjuda helhetslösningar eftersom dessa ger den bästa lönsamheten för kunden. Lösningarna skapas med hjälp av en omfattande kompetens, ett brett utbud av produkter och tjänster samt effektiva system för logistik och information. *Läs mer på sid. 20*



Närhet grunden för långa kundrelationer

TOOLS finns med egenägda och partneranslutna filialer på 200 orter runt om i Norden, och är därmed rikstäckande i Sverige, Norge och Finland. Kundnärhet är en av koncernens viktigaste konkurrensmedel. Genom det stora antalet medarbetare som har daglig kundkontakt skapas långsiktiga relationer till majoriteten av de nordiska industriföretagen. *Läs mer på sid. 22*

B&B TOOLS finns på fler än 200 orter i Norden och Östersjöområdet

Nöjda kunder är den enda måttstocken

Den övergripande ambitionen för B&B TOOLS är att kunderna ska vara nöjda och successivt bli ännu mer nöjda. För att kunna leva upp till den ambitionen behövs självklart god kunskap om kundernas situation och behov. Därför är kundnärhet, lyhördhet och förmåga att översätta kundernas behov till lösningar centralt för all utveckling inom koncernen. *Läs mer på sid. 24*

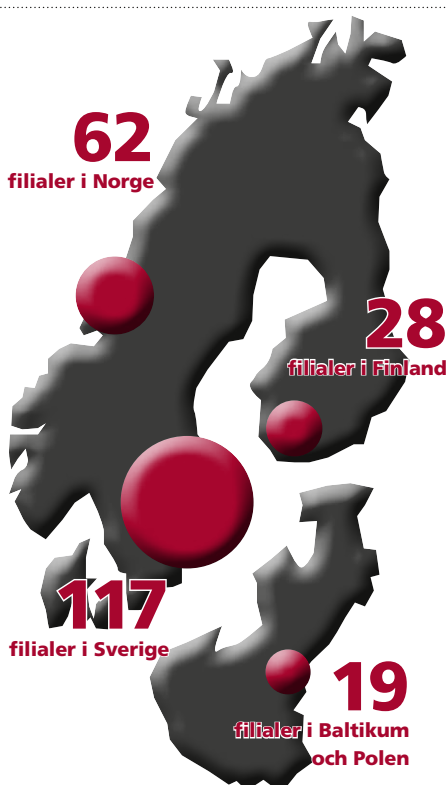


3



Ungt varumärke redan välkänt inom industrin

Varumärket TOOLS är en av koncernens viktigaste tillgångar och stor vikt läggs vid att ytterligare utveckla och stärka varumärket. TOOLS står bland annat för kundorientering, närhet, helhetssyn, lönsamhet och engagemang. Varumärket är relativt ungt men kännedomen är ändå hög bland de nordiska industriföretagen. Koncernen har dessutom ett antal starka egna produktvarumärken. *Läs mer på sid. 10*



Återhämtning och ny effektivare organisation – vägen mot visionen fortsätter

Återhämtning

2010/2011 blev ett återhämtningens år för B&B TOOLS-koncernen. Efterfrågan blev successivt bättre under året men första halvåret präglades mer av osäkerhet än tillväxt. Många kunder talade positivt om framtiden redan i början av året men det var först mot årets senare del som det slog igenom tydligt i orderingången. Verksamheten i Sverige uppvisade relativt goda tillväxttal det sista halvåret medan Norge, som var sena in i konjunkturedgången, även var sena ut ur densamma. Den omständigheten gjorde att koncernens omsättningsutveckling blev ett genomsnitt av bra och mindre bra utfall.

På grund av den osäkerhet som präglade första halvårets efterfrågan så väntade vi med att återuppta samordningsarbetet i koncernen till årets sista kvartal. Under årets fjärde kvartal har prioriteringarna för 2011/2012 lagts fast och planer för genomförande tagits fram.

B&B TOOLS två primära prioriteringar för 2011/2012 är:

- Organisk volymtillväxt på befintliga marknader.
- Införande av koncerngemensamma infrastrukturlösningar inom logistik, IT och andra delområden (för att möjliggöra ökad samordning).

Prioriteringarna innebär extra fokus. Alla enheter har ett eget kontinuerligt ansvar för marginaler, kostnader och resultat, och detta ansvar tillämpas naturligtvis även framgent.

Omsättning och resultat

Omsättningen för verksamhetsåret 2010/2011 blev 7 885 MSEK (7 648). Det innebar en koncernmässig tillväxt om 3 procent (motsvarande cirka 6 procent

mätt i lokal valuta). Koncernens tillväxt utgör dock summan av några olika delar som under året uppvisat relativt stora skillnader. Diagrammet på motstående sida visar på skillnaderna mellan de olika länderna. I diagrammet framgår även att Affärsområdet Fästteknik (Essve) haft ett utmanande år omsättningsmässigt. Essve bytte under året ut sin största leverantör inom produktområdet elhandverktyg. Projektet genomfördes på ett mycket tjänstfullt sätt och Affärsområdet är nu väl positionerat för framtiden men 2010/2011 blev ett investeringsår med negativa effekter i omsättningen.

Rörelseresultatet för 2010/2011 blev 347 MSEK jämfört med 261 MSEK för 2009/2010. Täckningsgraderna har kunnat hållas relativt oförändrade under året.

De största omkostnadsposterna för koncernen är direkt korrelerade med antalet medarbetare. Därför är det viktigt att hela tiden trimma effektiviteten. Vid årets ingång hade koncernen 2 844 medarbetare (heltdisekvivalenter) och vid årets utgång var motsvarande antal 2 840 personer. Riktlinjen för året har varit att volymmuppgångar ska hantearas av befintligt antal medarbetare om det inte har funnits (mycket) starka motiv till motsatsen. Detta av två skäl: Dels vill vi dra nytta av den hävstång som uppstått i resultaträkningen genom föregående års kostnadsneddragningar. Dels vill vi, steg för steg, realisera effektiviseringar och därigenom nå en ökad omsättning per medarbetare.

Visionen gäller!

Visionen – First in MRO – gäller i högsta grad!* Koncernen genomförde under åren innan lågkonjunkturen cirka 100 företags-

förvärv av likartade verksamheter i återförsäljarledet. Dessa verksamheter utgör nu tillsammans koncernens kanal till industrin och är känt under varumärket TOOLS. Vägen mot visionen innebär ett omfattande förändringsarbete som under de senaste två åren i stor utsträckning varit satt i pausläge på grund av konjunkturläget. Dock har några saker skett i bakgrunden.

Ett visst utvecklingsarbete har pågått som nu innebär att den trånga sektorn inte är utveckling utan snarare *införande* och därefter *tillämpning* av utvecklade objekt. En annan viktig process som fortgått har vi kallat *regionalisering*. De flesta av de förvärvade bolagen ingår i TOOLS och denna verksamhet har steg för steg omvandlats från att vara ett hundratal fristående bolag till en mer homogen verksamhet organiserad i elva regioner. I visionen ingår att gå hela vägen och skapa en verksamhet med ett gemensamt sortiment, ett gemensamt IT-system, en gemensam artikeldatabas, ett gemensamt logistiksystem, ett gemensamt kundlöfte och så vidare. Nu finns många pusselbitar på plats och dessa kommer steg för steg att börja införas i verksamheten.

Operativ verksamhet har en viktig likhet med samhället i övrigt: Man måste börja med *infrastrukturen* och få den på plats – innan de riktigt intressanta effekterna kan utvinnas. De infrastrukturinföranden vi planerar är omfattande och beräknas pågå i tre år. Införandearbetet görs så att varje region och varje Affärsområde fokuserar på ett eller ett par införandeområden i taget. När införandet är klart inom ett område blir det dags för nästa. En programledning håller ihop den övergripande planen. Så fort ett införande är klart förväntas positiva

* Läs mer om B&B TOOLS vision på sid. 8–9.

HIGHLIGHTS 2010/2011

Successivt ökad efterfrågan på industriförnödenheter. Tillväxten i koncernens omsättning gick trögt i början av året men har successivt ökat för de flesta delarna av koncernen. Totalt under verksamhetsåret ökade omsättningen för jämförbara enheter i B&B TOOLS-koncernen, mätt i lokal valuta, med cirka 6 procent.

Positiv resultatutveckling med bland annat ökad samordning av produktsortimenten inom koncernen. Med ökande omsättning, något förbättrad täckningsgrad samt oförändrat antal anställda har rörelseresultatet ökat med 33 procent för helåret. Åtgärder i syfte att öka lönsamheten är initierade i bland annat Norge.

Utvecklingen av antalet anställda i industrin påverkar efterfrågan positivt. Sannolikt har en stor del av industrins produktionsökning de senaste åren hittills uppnåtts genom effektiviseringar och bättre kapacitetsutnyttjande. Fortsatta ökningar i den industriella aktiviteten bör rimligtvis föra med sig en ökning av antalet anställda (i industrin), vilket skulle påverka efterfrågan positivt för ett antal delområden inom B&B TOOLS-koncernen.

effekter börja utvinna. Dock kan de väsentliga effekterna (definitionsmsigt) utvinna först mot slutet av införandearbetet, när alla delkomponenter är på plats. Planeringen görs så att den operativa verksamheten ska kunna gå "nästan för fullt" parallellt med införandeprojekten. Eftersom införandeutmaningen är relativt omfattande och de flesta delar av det som ska införas redan är utvecklade så har koncernens krav på utveckling minskats.

Ny organisationsstruktur

En viktig del i effektiviseringen av koncernens verksamhet är att steg för steg förändra organisationen och organisationsstrukturen. Normalt sker den utvecklingen i många små steg men under verksamhetsårets sista dagar genomfördes en relativt omfattande strukturell förändring.

I ett utvecklingssteg genomfördes bland annat följande förändringar från och med 1 april 2011:

- Organisationen plattades till och de sammanhållande organisationsenheterna som kallats för Markets respektive Solutions togs bort.
- Produktbolagen har steg för steg tagit ett större ansvar för koncernens sortiment och sortimentsutveckling. Nu tydliggörs målbilden för det här ansvaret och begreppet Affärsområden ersätter Produktbolagen.
- Fem Affärsområden blir fyra i syfte att effektivisera intern kommunikation och för att jämställa Affärsområdena storleksmässigt.
- Supply Chain, IT och Master Data Management (MDM) bildar tillsammans en enhet kallad Infrastruktur.

- De första stegen togs som syftar till att samordna väsentliga delar av koncernens löpande ekonomiarbete i ett s.k. Ekonomicerter.
- Ett antal högpresterande medarbetare har fått nya och framskjutna ansvar.
- Koncernens operativa ledning kommer drivas genom en nyinrättad befattning som kallas för COO (Chief Operating Officer).
- COO och Koncernchefen kommer tillsammans att utgöra operativa styrelser i koncernens alla Affärsområden och Landsorganisationer.

Den nya organisationsstrukturen blir plattare med färre rapporteringsinstanser. *Effektivitet*, både i form av snabbhet och kostnadseffektivitet, har varit drivande krafter i den utformning som beslutats. En viktig styrparameter i allt organisationsarbete är koncernens starka tro på *decentraliserat ansvar*.

Den nya strukturen är ett exempel på en *effektutvinning* inom ramen för visionen och kommer att ha årliga omkostnader som är cirka 40 MSEK lägre än den tidigare strukturen – allt annat lika.

Verksamhetsåret 2011/2012

Vi tror nu på en fortsatt positiv utveckling av industrikonjunkturen och står rustade inför 2011/2012 med färdiga planer för införande av infrastruktur samt en ny operativt orienterad organisation med ytterst kompetenta och motiverade ledare samt en organisation som bestämt sig för tillväxt. Med detta på plats ser jag med tillförsikt fram emot ett spännande 2011/2012.



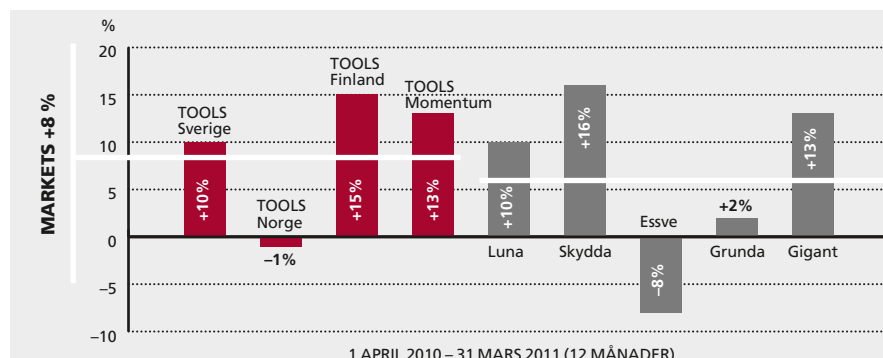
Ett stort tack!

Jag vill passa på att rikta ett stort tack till alla medarbetare för alla fina insatser under året! Att upprätthålla och förädla verksamheten efter de omfattande neddragningar som skett de senaste två åren är mycket starkt! Att göra detta med gott humör är ännu starkare! Nu går vi vidare. Vi går in i en viktig fas i koncernens utveckling. Förväntningarna är höga på att vi nu, steg för steg, ska kunna visa ökad lönsamhet under fortsatt tillväxt.

Stockholm i juni 2011

Stefan Wigren
VD & koncernchef

NETTOOMSÄTTNINGENS UTVECKLING (för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta)



SOLUTIONS +6 %

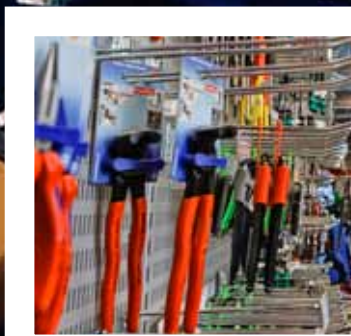
Koncernens totala tillväxt utgör summan av verksamhetens olika delar som under året uppvisat relativt stora skillnader. Omsättningen för TOOLS i Sverige och Finland samt för TOOLS Momentum har utvecklats positivt, medan försäljningen för TOOLS i Norge i stort sett varit oförändrad. Affärsområdena har utvecklats positivt, med undantag av Essves försäljning som på grund av ett leverantörsbyte under året har haft en negativ utveckling.

Tillsammans gör vi industrin effektivare

MRO – Maintenance, Repair & Operations – är ett internationellt begrepp som syftar på industriföretagens processer för underhåll, reparationer och drift av sina produktionsanläggningar. B&B TOOLS förser en bred marknad med ett brett sortiment av industriförnödenheter. Det är koncernens ambition att steg för steg tillhandahålla allt mer kompletta lösningar inom MRO-området. Utgångspunkten är kundernas behov och kundernas lönsamhet. Exempel på områden där B&B TOOLS hjälper kunderna med avseende på industriförnödenheter är:

- Effektivare försörjning av förnödenheter
- Effektivare förrådshantering
- Optimering av driftssituationer
- Optimering av underhåll av industrianläggningar

*Vision, strategi och marknad
beskrivs på sid. 8–13*



Effektiva helhetslösningar möter kundernas behov



1 Industri kundens behov

Industrikunder strävar efter att öka effektiviteten inom MRO-området (Maintenance, Repair & Operations). Det krävs en stor mängd artiklar för att möta företagens olika behov och det krävs noggrann planering för att rätt produkter, med rätt kvalitet, ska finnas tillgängliga på rätt plats vid rätt tid. Brister i planering eller genomförande kan leda till driftstörningar som orsakar kännbara kostnader. Det är B&B TOOLS ambition att tillgodose kundernas behov utifrån ett totalkostnadsperspektiv.

Läs mer om marknaden

Sid. 12

2 Helhets-erbjudande

Kundernas behov är ofta komplexa, och den bästa lönsamheten skapas genom helhetslösningar. B&B TOOLS erbjuder ett brett utbud av industriförnödenheter, industrikomponenter och tillhörande tjänster (inklusive effektiva system för logistik och information) i syfte att minska kundernas totalkostnad.

Läs mer om erbjudandet

Sid. 20

3 Närhet till kund

Lokal närvaro, hög servicenivå och relevant kompetens är viktiga krav från koncernens kunder. TOOLS finns på drygt 200 orter runt om i Norden. Genom det stora antalet medarbetare som har daglig kundkontakt skapas långsiktiga relationer till flertalet av de nordiska industriföretagen. Dessa relationer ger koncernen omfattande kunskaper om kundernas behov.

Läs mer om försäljningen

Sid. 22

Koncernens vision – *First in MRO*

B&B TOOLS strävar efter att uppfattas som ledaren på MRO-marknaden

- Vi är först bland leverantörsbolagen i Norden med att fylla begreppet MRO med innebörd.
- Vi vill uppfattas som den aktör som ligger först inom MRO-området.

- Vi strävar efter att vara den aktör som först kommer ut med nya koncept och tjänster inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som intar förstaplatsen på den konsoliderade marknaden.

First in MRO innebär att B&B TOOLS successivt utvecklar och levererar allt fler kompletta lösningar inom MRO-området och därigenom bli kundernas självklara partner. Genom den konsekventa satsningen på MRO hjälper B&B TOOLS industrin att bli lönsammare. Detta skapar i sin tur förutsättningar för en långsiktig och lönsam utveckling av B&B TOOLS-koncernen.



Stor potential med enhetliga erbjudanden och effektiva processer

B&B TOOLS har en stark position på den nordiska marknaden. Koncernens ambition är att dra nytta av denna position genom att skapa mer enhetliga erbjudanden och effektiva processer som bidrar till ökad kundnytta och ökad lönsamhet.

Ett antal initiativ pågår inom olika områden som logistik, IT, sortimentssamordning och organisationsutveckling. Initiativen syftar bland annat till att skapa effektiva försörjningskedjor med bra IT-stöd, konkurrenskraftiga erbjudanden av pro-

dukter och tjänster samt effektivare arbetsprocesser. Sammantaget bedöms dessa utvecklingsinitiativ kunna leda till en avsevärd effektivitetsökning för B&B TOOLS.

9



4

Nöjda kunder

En process som grundas på god kunskap om kundernas behov och som leder till helhetslösningar skapar goda förutsättningar för att kunderna ska bli nöjda. Kundnyttan kan upplevas på olika sätt av olika kunder men inkluderar ofta begrepp som: Lägre totalkostnader, mer rationell administration, ökad produktivitet, försörjningstrygghet, effektivare logistik eller optimerade lager.

Läs mer om kunderna

Sid. 24



B&B TOOLS ÅRSREDOVISNING 2010/2011



www.citroen.no

NYHET EN KOMPLETT VERKTØYKASSE PÅ FIRE HJUL

Citroën gjør deg klar for å dra rett på jobb. Citroën Berlingo, Jumpy og Jumper får du nå som PROFF TOOLS-varebiler, som inkluderer elektroverktøy, en solid arbeidsradio og småverktøy av skikkelig kvalitet. Pakkens samlede verdi er kr 15.500,- inkl. mva. og du får den fritt med på kjøpet. Velg mellom 7 populære PROFF TOOLS-modeller. Kontakt nærmeste Citroën-forhandler.

NYHET: 3+2 ÅRS EKSTRA GARANTI ved kjøp av en ny Citroën i januar og februar 2011.

VOLUM 3,3 m³	VOLUM 5,0 m³	VOLUM 10,0 m³
CITROËN BERLINGO PROFF TOOLS	CITROËN JUMPY PROFF TOOLS	CITROËN JUMPER PROFF TOOLS
HDI 75	HDI 90 L1H1	HDI 100 33 L2H1
KR 141.500,- eksklusiv mva.	KR 188.500,- eksklusiv mva.	KR 231.300,- eksklusiv mva.

CITROËN PROFF TOOLS VAREBIL
UTSTYR TIL KR 15.500,- MED PÅ KJØPET

CRÉATIVE TECHNOLOGIE

CITROËN

Voll. pris eks. mva. Frakt og omk. kommer i tillegg. Pris pr. 01.01.2011. Kampanjeperiode t.o.m. 31.03.2011. Garantien gjelder 3+2 år (100.000 km). Bildene er illustrasjonsfoto og utstyr kan avvike. Vi tar forbehold om trykkløst.

auto elite oslo : GLADENGVEIEN 9 • 0661 OSLO • TELEFON 24 07 41 00
 WWW.AUTOELITE-OSLO.NO

Lyckad kampanj med Citroën i Norge

TOOLS starka varumärke lade grunden till det samarbete som under året utvecklades med Citroën Norge. Ett samarbete som i sin tur ytterligare ökade den breda kännedomen om TOOLS i Norge.

Kontakten mellan företagen uppstod genom att bägge sedan ett antal år sponsrar Petter Solberg World Rally Team. Petter Solberg är en av Norges mest kända och framgångsrika idrottsmän. Han blev världsmästare i rally 2003 och har två gånger utsetts till Årets Idrottsman i Norge.

”Vi har lärt känna TOOLS som en seriös aktör på alla områden”, säger Øystein Hågenvik Johansen, marknadschef på Citroën Norge.

Detta i kombination med att Citroën gärna ville förknippas med TOOLS varumärke gjorde att Citroën erbjöd alla köpare av någon av hantverkarmodellerna Berlingo, Jumpy och Jumper att få ett verktygspaket från TOOLS på köpet. I paketet ingick bland annat sex olika elhandverktyg samt ringnyckel- och skruvmejselsatser. Produkterna kommer från Essve och Luna.

Kampanjen omfattade annonser i ett stort antal tidningar samt distribution av en miljon broschyrer, hela tiden med TOOLS logotyp och verktyg på framträdande plats. Allt utan kostnad för TOOLS.

Ursprungligen köpte Citroën 500 verktygspaket, men de 500 bilarna såldes slut på bara tre veckor och beställningen kompletterades med ytterligare 400 paket.

”De reaktioner vi fått från våra kunder har enbart varit positiva”, säger Øystein Hågenvik Johansen.

Sammanlagt har Citroën Norge i samband med kampanjen köpt verktyg för 7,7 MNOK. En följdfeffekt av kampanjen är att den lett till lokalt samarbete mellan TOOLS och Citroën-handlare på flera orter.

Kunderna strävar efter effektiviseringar inom MRO

B&B TOOLS är verksamt på marknaden för industriförnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster med största delen av verksamheten i Sverige, Norge och Finland.

Totalmarknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. Med industriförnödenheter avses exempelvis verktyg, maskiner, skyddsutrustningar, fästelement och arbetsplatsutrustningar. Industrikomponenter innefattar bland annat områdena lagring, tätning, transmission och automation. Relaterade tjänster är till exempel logistiklösningar, förrådsoptimering samt effektivare underhållsplanering.

B&B TOOLS är den ledande leverantören på denna marknad. Marknadens tillväxt har ett nära samband med utvecklingen av den samlade industriproduktionen och antalet anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till utvecklingen för de större exportbolagen. I takt med att konjunkturläget stärktes ökade efterfrågan under 2010/2011 i Sverige och Finland, medan den norska marknaden utvecklades svagare under året.

Marknadstrender

Industrin fortsätter att sträva efter effektiviseringar inom underhåll, reparationer och drift. Allt fler företag inser potentialen i att optimera förnödenhetsförsörjningen i MRO-processerna.

Det innebär bland annat att industriföretagen vill minska antalet leverantörer och föra över ett större ansvar på ett fåtal utvalda leverantörer. Det gynnar normalt de större leverantörerna som har möjlighet att göra mer långtgående åtaganden. Många större företag efterfrågar dessutom så kallade flerortsavtal, där en leverantör tillgodoser behoven på alla anläggningar i ett land eller en region. Under året märktes en ökning av antalet nationella avtal i både Sverige, Norge och Finland.

Allt fler enskilda återförsäljarverksamheter inser också att de långsiktigt inte klarar att investera i infrastruktur och kompetens för att upprätthålla sin konkurrenskraft.

Dessa trender driver en konsolidering av den tidigare mycket fragmenterade nordiska marknaden. B&B TOOLS tar aktiv del i denna konsolidering. Även om den långsiktiga trenden mot ökad konsolidering är tydlig var aktiviteten på detta område låg under verksamhetsåret 2010/2011.

De cirka 100 förvärv som koncernen genomfört de senaste åren syftade till att ta en tydlig position i den fragmenterade marknaden. Den fas som koncernen nu är inne i handlar om att utnyttja den tagna positionen och steg för steg sammanföra hundra verksamheter till en. Potentialen i effektivisering och utveckling av erbjudandet är mycket stor, samtidigt som utmaningarna också är omfattande.

Branschen, som utgörs av leverantörer av industriförnödenheter och industrikomponenter, är mogen och traditionsbunden. Produktförsörjningen är dock relativt sett mer utvecklad än tjänsteområdet. Det innebär att det finns en stor potential för både

kunder och leverantörer att utveckla tjänsteområdet med en stark koppling till produktförsörjningen. Nya tjänster i kombination med traditionella produkter kan möjliggöra lönsamma effektiviseringar.

Kunder

Kunderna utgörs främst av företag inom industri- och byggsektorn. Av B&B TOOLS totala försäljning går 64 procent till industrisektorn – i huvudsak via koncernens egen marknadskanal TOOLS – och 21 procent till byggsektorn – främst via samarbetspartners som bygghandelskedjor. Övriga branscher, inklusive gör-det-självmarknaden, står för 15 procent.

Utvecklingen av nya erbjudanden och produkter sker normalt med utgångspunkt i industrikundernas behov men betydande delar av koncernens sortiment lämpar sig även för andra kundgrupper som byggindustri och hantverkare.

Baserat på en hög kompetens och breda sortiment är det vanligtvis relativt enkelt för B&B TOOLS att ta fram konkurrenskraftiga erbjudanden till nya kundgrupper.

Konkurrenter

I Sverige, Norge och Finland finns ett stort antal konkurrenter av olika karaktär:

- Ett fåtal, större bolag med ett brett utbud av produkter. Dessa bolag har ofta egna logistik- och IT-lösningar. Några har även lokal närvaro via egna återförsäljare inom ett land eller en region. Det finns idag ingen aktör på den nordiska marknaden med samma profil som B&B TOOLS. De enda företag som har närvaro på huvudmarknaderna i Sverige, Norge och

HUVUDMARKNADER



SVERIGE

Efter en relativt svag inledning ökade efterfrågan på industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige under verksamhetsåret 2010/2011, framförallt från större kunder. I en konjunkturuppgång är det normalt att försäljningen först ökar till stora kunder, och därefter med viss eftersläpning till medelstora och mindre kunder.

De viktigaste konkurrenterna i Sverige är Ahlsell och Würth.



NORGE

Branscher som offshore och fiske har stor betydelse för den norska marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter. Under verksamhetsåret 2010/2011 låg marknaden kvar på ungefär samma nivå som föregående år, med stora variationer mellan olika regioner och branscher. Utvecklingen var svag under första halvåret och stärktes under andra halvåret.

De viktigaste konkurrenterna i Norge är Tess, Würth, Proffpartner och Albert E Olsen.



FINLAND

Efterfrågan stärktes avsevärt på den finska marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter under verksamhetsåret 2010/2011 som en följd av ökade produktionsvolymerna i den finska industrin. Kundstrukturen varierar mellan orter och regioner, med bland annat en stor försäljning till byggsektorn i norra delen av landet.

De viktigaste konkurrenterna i Finland är Würth, Etra och Ahlsell.

Finland – och som har likartade förutsättningar i struktur – är svenska Ahlsell och tyska Würth.

- Nischaktörer som specialiserar sig på smala produktområden och marknadsför sina produkter i en större region eller inom ett visst land. Deras främsta konkurrensmedel är kompetensen inom produkt- och tillämpningsområdet.
- Inom vissa teknikområden finns dessutom stora internationella bolag representerade. De arbetar i första hand med utvalda produkter, där konkurrenskraften bygger på starka varumärken och hög nischkompetens.
- Lokala återförsäljare som fokuserar på industrin på den lokala orten. Det viktigaste konkurrensmedlet är kundnärhet och tillgänglighet.



Industrin kan tjäna miljarder

Fakturabeloppet för industriförnödenheter och industrikomponenter är ofta bara "toppen på isberget". När företagen vill minska kostnaderna gäller det att se till helheten för att identifiera vad som är kostnadsdrivande. När kringkostnaderna vägs in – till exempel kostnaderna för leverantörskontakter, beställningar, godshantering, fakturering, etc. – blir kostnadsbilden mer komplett.

I B&B TOOLS-koncernens vision ligger att hjälpa kunderna att fokusera på de *totala kostnaderna* relaterat till MRO. En central del i de

totala kostnaderna är de kostnader som uppstår vid driftstörningar. Sådana kostnader måste minimeras genom kompletta lösningar, annars tar de snabbt överhanden. Den totala kostnaden benämns ofta TCO (Total Cost of Ownership). Optimering av TCO kräver helhetslösningar och kan innebära väsentliga besparingar. Industrin i Norden kan tjäna miljardbelopp.

Helhetserbjudanden som stärker industrikunden

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt relaterade tjänster till nordisk industri. Utifrån kundbehoven utvecklas kompletta lösningar med anpassade produkter och tjänster samt effektiva system för logistik och information. Koncernen arbetar idag med förnödenhetsförsörjning till en majoritet av industriföretagen i Norden.

*Verksamheten beskrivs
på sid. 16–25*

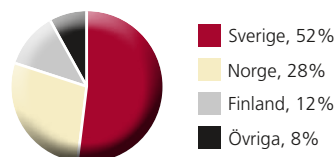




B&B TOOLS-koncernen

Koncernen i siffror	2010/2011	2009/2010
Nettoomsättning, MSEK	7 885	7 648
Rörelseresultat, MSEK	347	261
Resultat efter finansiella poster, MSEK	280	193
Årets resultat, MSEK	194	134
Medelantal anställda	2 837	2 980

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Erbjudandet

Tillverkare

16

Egna produktvarumärken

Inom utvalda produktområden, där det finns lediga varumärkespositioner, bygger B&B TOOLS successivt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken (EVM). Koncernen har ingen egen industriell produktion utan produkterna tillverkas av underleverantörer i framförallt Asien. EVM svarar för cirka 45 procent av Affärsområdenas samlade försäljning.

Andras produktvarumärken

Inom marknadsnischer där det finns världsledande leverantörer söker B&B TOOLS samverkan med de främsta. Dessa externa produktvarumärken svarar för cirka 55 procent av Affärsområdenas samlade försäljning.

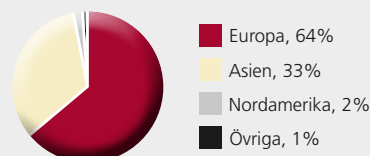
Produkter och tjänster

AFFÄRSOMRÅDEN

B&B TOOLS Affärsområden utvecklar kompletta lösningar inom olika behovsområden, vilka erbjuds främst industri- och byggkunder via TOOLS och andra utvalda marknadskanaler. Av Affärsområdenas totala försäljning står koncernens egen marknadskanal TOOLS (inklusive partnerbolag) för cirka 40 procent.

Affärsområdena har långvariga relationer med världsledande tillverkare och ansvarar också för att utveckla och förädla koncernens egna produktvarumärken. Huvuddelen av inköpen sker i Europa, men en ökande andel kommer från Asien.

INKÖP PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



Affärsområden: Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik samt Arbetsmiljö & Förnödenheter.

AFFÄRSOMRÅDEN	Verktyg & Maskin	Personlig skyddsutrustning	Fästteknik	Arbetsmiljö & Förnödenheter
Omsättning, MSEK (cirka)	1 100	1 050	700	900
Sortimentsområden	Hand- och mätverktyg, tryckluft, skärande verktyg, plåt- och trämaskiner samt löd och svets	Huvud-, hörsel-, ögon- och andningsskydd, handskar, skor, arbetskläder, fallskydd, Första Hjälp, skyltar samt hygien	Fästteknik (infästning, skruv, byggbeslag, industri-fästelement, etc.), kemiteknik (lim, fog, brandtätning, etc.) samt elhandverktyg	Arbetsplatsutrustning: Inredning, förvaring, transport lyft samt miljö Förnödenheter: Beslag & säkerhet, el, miljö, rengöring samt andra industri- och byggförmödenheter
Egna produktvarumärken	TengTools Luna Ferax Limit	Guide L Brador Cresto Zekler	ESSVE Fireseal	Gigant Grunda Ferax



Försäljning

Marknadskanaler

TOOLS

B&B TOOLS försäljning och marknadsföring av industri-förnödenheter till industrin i Sverige, Norge och Finland sker genom TOOLS. Försäljningen sker genom tre kanaler: direktbearbetning, butiksförsäljning och webbhandel. TOOLS är den största industriåterförsäljarkedjan i Norden med närvaro på cirka 180 orter.

Försäljning och marknadsföring av industrikomponenter sker genom TOOLS Momentum, med närvaro på nära 30 orter.

BYGGÅTERFÖRSÄLJARE

Genom partnerskap med bygghandelskedjor som Interpares, Optimera och Byggmakker erbjuder B&B TOOLS delar av sitt sortiment till bygg- och fastighetssektorn samt gör-det-självmärkningen.

EXPORT

B&B TOOLS har idag egen verksamhet i tolv länder samt försäljning av egna produktvarumärken via externa distributörer i ytterligare ett tjugotal länder.

Bearbetning

Butik

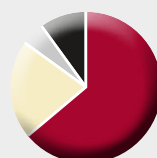
Webb

Kunder

B&B TOOLS erbjudande riktar sig i första hand till industrikunder, men många av produkterna och tjänsterna passar även väl för andra kundsegment.

Till de viktigaste konkurrensmedlen hör bland annat kundnärhet, hög kompetens, lyhördhet och flexibilitet samt leveranstrygghet och effektiva system för logistik och information.

FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



- Industri, 64%
- Bygg, 21%
- GDS (Gör-det-självmärkningen), 5%
- Övriga branscher, 10%

TOOLS	Sverige	Norge	Finland	Totalt
Omsättning, MSEK (cirka)	2 600	2 200	800	5 600
varav egna Marknadsbolag, %	86%	64%	100%	80%
Antal filialer, st	90	61	28	179
varav egna Marknadsbolag, st	69	31	28	128
Antal regioner	5	3	3	11
Antal anställda (cirka)	1 050	650	300	2 000
varav egna Marknadsbolag, %	77%	59%	100%	74%

TOOLS momentum	Sverige	Norge	Danmark	Totalt
Omsättning, MSEK	812	64	33	909
Antal filialer, st	27	1	1	29
Antal anställda	247	11	14	272

Välkommen till

Produkter och tjänster för att tillgodose industrikundens behov

TOOLS erbjuder ett fullständigt sortiment av förnödenheter för service och underhåll, exempelvis:

- Verktyg • Maskiner
- Slip, skär och svets
- Skruv, bult och övrig fästteknik
- Förvaring och ergonomiska arbetsplatslösningar
- Skärvätskor, lim, fog samt övriga kemikalier



TOOLS och TOOLS Momentum har försäljning och service på drygt 200 orter i Norden. Genom ett stort antal serviceinriktade medarbetare erbjuder koncernen snabb tillgänglighet till produkter och omfattande know-how från ledande tillverkare och varumärken. Med effektiva logistiklösningar strävar TOOLS och TOOLS Momentum efter att säkerställa att rätt produkter finns tillgängliga i rätt tid och på rätt plats.

TOOLS Momentum erbjuder exempelvis ett unikt logistikkoncept, Trouble Free Supply (TFS), för industrikomponenter. TFS bygger på en noggrann analys av kundens behov av artiklar vilket sedan samkörs med TOOLS Momentums förrådshållning. Genom TFS får kunden rätt ledtid på artiklar, vilket ger ökad maskintillgänglighet och optimerad förrådshållning av industrikomponenter.



Illustrationen nedan visar exempel på produkter och tjänster som B&B TOOLS-koncernen idag erbjuder industrikunderna i Norden. För mer information om vad koncernen kan göra för nordisk industri – vänligen besök www.tools.se respektive www.toolsmomentum.com.



TOOLS erbjuder ett antal tjänster, ofta i samarbete med koncernens Affärsområden, som bland annat innefattar "skyddsronder" för att förebygga arbetsskador, översyn av ergonomi och effektivitet på arbetsplatsen, utvärdering av logistiklösningar samt olika typer av utbildningar.



TOOLS Momentum försörjer kunderna med komponenter och reservdelar samt relaterade tjänster för att bidra till hög nyttjandegrad i produktionen. Erbjudandet innefattar:

- Lager • Automation • Transmission • Tätningar • Smörjmedel och smörjmedelsutrustning • Elektromekanisk service av motorer och växlar • Tjänster inom områdena: sortiment, logistik, anläggning, administration och kompetens





TOOLS försörjer industriarbetaren med ett fullständigt sortiment av verktyg och förnödenheter. TOOLS arbetar kontinuerligt för att säkerställa att tillgången på artiklar är anpassad efter industriarbetarens behov genom t.ex. påfyllnad av lokala skåplösningar.

Produkterbjudandena innefattar:

- Personlig skyddsutrustning
- El- och tryckluftswerktyg samt övriga monteringsverktyg
- Lyft- och transportlösningar



För underhåll av industrifastigheter erbjuder TOOLS produkter som:

- Rengöringsartiklar
- Städmaskiner och luftrenare
- Papper och trasor
- Beslag, säkerhetslösningar samt övriga förnödenheter



TOOLS strävar efter att sänka totalkostnaden för kunderna genom helhetslösningar som bland annat syftar till att optimera logistiklösningar och dra ned på administration av leverantörer.

TOOLS värld

Starka erbjudanden, effektiva inköp samt ledande IT och logistik

B&B TOOLS fyra Affärsområden förser koncernens egna marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Dessutom levererar Affärsområdena produkter och tjänster till externa, icke-konkurrerande kanaler och verksamheter. Bland tjänsterna finns effektiva system för logistik och information.

B&B TOOLS har fyra Affärsområden med specialistkompetens inom olika produkt- och tillämpningsområden:

- Verktyg & Maskin
- Personlig skyddsutrustning
- Fästteknik
- Arbetsmiljö & Förnödenheter

Affärsområdena har långvariga relationer med världsledande tillverkare, och ansvarar också för att utveckla och förädla koncernens egna produktvarumärken.

Komplett lösningar för industrin

De fyra Affärsområdena utvecklar och erbjuder kompletta lösningar inom olika industriella behovsområden. Affärsområdena strävar efter att tillhandahålla:

- *De rätta produkterna och tjänsterna*, vilket bland annat förutsätter kunskap om marknad, leverantörer, produkter och tillämpningar
- *i rätt tid*, vilket bland annat fordrar IT- och logistiksystem av toppklass
- *med rätt tillämpningsanvisningar*, vilket bland annat kräver förståelse för kundens situation
- *och med rätt produktinformation*, vilket bland annat ställer stora krav på IT-lösningar och datastruktur
- *till konkurrenskraftiga villkor*, vilket bland annat ställer krav på lönsamhetsförståelse och effektivitet.

Utbudet riktar sig i första hand till industrikunder, men många av produkterna och tjänsterna passar även väl för andra kundsegment. Via partnerskap med bygghandelskedjor som Interpares, Optimera och Byggmakker – samt andra externa marknadskanaler – erbjuder Affärsområdena därför delar av sitt sortiment till bygg- och fastighetssektorn samt gör-det-självmarknaden. Av Affärsområdenas totala försäljning står koncernens egen marknadskanal TOOLS för cirka 40 procent.

En viktig del i utvecklingen av produkt- och tjänsteerbjudandet är den pågående sortimentssamordningen. Exempel på denna process är produktgruppen elhandverktyg där antalet leverantörer till TOOLS minskat från cirka femton till tre (se även motstående sida). Under året inleddes liknande förändringar inom bland annat personlig skyddsutrustning, papper och industrifäst (bult). Motsvarande processer kommer successivt att genomföras för samtliga produktområden. Större volymer från ett mindre antal leverantörer ger bättre inköpsvillkor, lägre hanteringskostnader, lägre IT-kostnader, lägre kapitalbindning, homogena erbjudanden, etc., vilket i sin tur gör det möjligt att skapa ännu bättre erbjudanden till kunderna.

Effektiva inköp

Huvuddelen av Affärsområdenas inköp sker i Europa, men en ökande andel kommer från Asien. Koncernen har för närvarande drygt 40 medarbetare i Kina (Shanghai) och Taiwan (Taichung) som huvudsakligen arbetar med inköp.

Det praktiska inköpsarbetet inkluderar aspekter som produktkvalitet, funktion, varumärkets image och pris, samt även kravställande och kvalitetskontroll i samarbete med leverantörer, inklusive sociala ansvarsfrågor m.m.

Egna produktvarumärken

Koncernens produktportfölj byggs upp enligt två huvudlinjer:

- *inom marknadsnischer* där det finns världsledande leverantörer söker B&B TOOLS samverkan med de främsta.
- *inom utvalda produktområden*, där det finns lediga varumärkespositioner, bygger koncernen successivt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken, EVM. Arbetet är framgångsrikt och EVM svarade under 2010/2011 för cirka 45 procent av Affärsområdenas samlade försäljning.

Export

Sverige är Affärsområdenas största marknad. Därefter följer Norge och Finland. Försäljningen utanför Norden sker främst i de baltiska länderna och Polen. Affärsområdena har egen verksamhet i tolv länder samt försäljning av egna produktvarumärken via externa distributörer i ytterligare ett tjugotal länder.

VÄL FUNGERANDE INFRASTRUKTUR MED LOGISTIK OCH IT

Koncernens funktioner för Supply Chain (logistik), IT och hantering av produktinformation bildar tillsammans en enhet kallad Infrastruktur.

IT- och logistikverksamheterna utgör en integrerad och avgörande del i koncernens vision. Koncernen investerar kontinuerligt inom både IT och logistik. Målsättningen är att effektivisera alla processer samt att göra information om ett stort antal produkter och processer tillgänglig där, och när, den behövs. Koncernens e-handelsportal Toolstore är en av Nordens ledande e-handelsportaler.

Ett nytt affärssystem införs successivt i hela organisationen. På liknande sätt införs en lösning för automatisk butikspåfyllnad stegvis i TOOLS-kedjan.

För att uppnå skaleffekter och underlätta utveckling av nya lösningar koncentreras koncernens logistik- och IT-verksamheter allt mer. Logistikarbetet utgår idag från två knutpunkter i Alingsås respektive Ulricehamn. Här samordnas tjänster inom lager/logistik samt IT.



Framgångsrikt sortimentsbyte inom elhandverktyg

Vid inledningen av verksamhetsåret 2010/2011 genomfördes en omfattande sortimentssamordning som innebar att antalet leverantörer av elhandverktyg till TOOLS i Sverige minskade från ett 15-tal till tre. Resultatet blev ett starkare och mer lönsamt erbjudande för kunderna.

B&B TOOLS ambitioner att se över och samordna sitt sortiment till ett fåtal starka leverantörer inom respektive produktområde sammanföll vid årets början med att koncernens tidigare största leverantör av elhandverktyg, Makita, valt att själv stå för distributionen i Sverige. TOOLS och koncernens affärsområde Fästteknik valde då tillsammans att inte enbart byta ut huvudleverantören utan att samtidigt ersätta TOOLS Sveriges samtliga cirka 15 elhandverktygsvarumärken till att endast erbjuda verktyg från Metabo, Milwaukee och Bosch.

Förändringen genomfördes i nära samarbete mellan Affärsområdet och TOOLS. I butikerna tog bytet cirka två veckor men det föregicks av ungefär sex månaders förberedelser och efterföljande utbildning. I den inledande fasen utbildades Affärsområdets egna säljare för att bli experter på det nya sortimentet, och dessa ansvarade sedan till stor del för utbildningen av butikspersonalen.

Samordningen av sortimentet har flera fördelar. När volymerna ökar förbättras inköpsvillkoren från dessa leverantörer. Samtidigt förbättras möjligheterna att bygga upp kunskap om just dessa leverantörers produkter. Båda dessa faktorer gör det möjligt att för-

bättra erbjudandet till kunderna. Dessutom är ökad enhetlighet ofta ett önskemål från stora kunder med många anläggningar, och där samordningen av inköpen tidigare varit begränsad. Dessutom ökar möjligheterna att skapa effektivare logistiklösningar.

Förutom att utbudet är koncentrerat till tre varumärken är en annan påtaglig skillnad för kunderna i TOOLS-butikerna att elhandverktygen nu är placerade efter funktion, det vill säga att alla stick-sågar hänger på samma ställe oavsett varumärke, och att detsamma gäller för cirkelsågar, skruvdragare, vinkelslipar osv. Tidigare var produkterna upphängda så att alla artiklar från en viss producent var samlade.

Erfarenheterna av sortimentssamordningen är efter det första året mycket goda och de totala volymerna för de nu valda leverantörerna växer kontinuerligt. Liknande förändringar sker i Norge och Finland, och avsikten är att successivt samordna TOOLS andra produktområden på motsvarande sätt. Införande av nya sortiment pågår för närvarande bland annat inom personliga skyddsutrustningar och industriinfästningar.

En flexibel säljorganisation med stark lokal närvaro

B&B TOOLS försäljning och marknadsföring av industriförnödenheter till industrin i Sverige, Norge och Finland sker genom TOOLS. Försäljning och marknadsföring av industrikomponenter sker genom TOOLS Momentum.

Verksamheten i B&B TOOLS bygger på ett decentraliserat affärsansvar som ligger nära kund och marknad. De främsta styrkorna i försäljningsledet är närheten till kunderna, god kundkännedom, kompetens som förenar kundbehov med lösningar, brett utbud av produkter och tjänster samt effektiva försörjningslösningar.

TOOLS – störst på industriförnödenheter
TOOLS är specialiserade på industriförnödenheter och är den största industriärför-säljarkedjan i Norden. TOOLS är organiserat i elva regioner och finns på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland och har omkring 2 000 medarbetare. Den största enskilda marknaden är Sverige, där TOOLS finns på cirka 100 orter.

TOOLS består dels av egenägda filialer, dels av fristående partnerbolag. Alla filialer arbetar enligt TOOLS-konceptet för att etablera och stärka förstapositionen på MRO-marknaden. Inom TOOLS finns även en speciell gruppering för bearbetning och samordning av sådana kunder som har verksamhet i flera regioner (Rikskundsgruppen).

Under verksamhetsåret 2010/2011 ökade försäljningen till större företag, vilket bland annat avspeglades i tecknandet av ett antal så kallade flerortsavtal, där en leverantör täcker behoven för alla kundens anläggningar i ett land eller en region. Några exempel på sådana avtal var Volvo, Hydro, E.ON och Stockholm Stad.

Under verksamhetsåret fortsatte även arbetet med att bygga en effektivare säljorganisation genom att med gemensamma processer och metoder stödjade säljarbete och kundkontakter. Samtidigt fortsätter utvecklingen av effektiva butikskoncept och olika försäljningskampanjer.

Närhet till kunden – nyckeln till snabb service

Antal filialer inom TOOLS och TOOLS Momentum

B&B TOOLS i Finland

28
filialer

B&B TOOLS i Norge

62
filialer

B&B TOOLS i Sverige

117
filialer



NÄRHET ÄR AVGÖRANDE

Kundnärhet är en av de viktigaste konkurrensfaktorerna. Den lokala närvaron möjliggör upprätthållandet av relationer och detaljerad kunskap om kundernas unika situationer. Hela verksamheten baseras på lokal närvaro understödd av centrala processer.



Partnerskap ger sänkta kostnader

Ett avtal med TOOLS hjälper Outokumpu att sänka kostnaderna för industriförnödenheter vid stålverket i Torneå.

Under 2010 tecknade TOOLS ett avtal med Outokumpus stålverk i Torneå, Finland. Leveranserna avser personlig skyddsutrustning, främst handskar, som Outokumpu har ett stort behov av.

Outokumpu är ett av världens ledande företag inom rostfritt stål och har visionen att bli den självklara ledaren. Koncernen har cirka 8 000 anställda i mer än 30 länder och huvudkontoret ligger i Esbo, Finland.

En tydlig trend i den internationella stålindustrin är att konkurrensen ökar, inte minst från Kina. Det innebär ett ökat kostnadstryck på alla områden. Outokumpu lägger därför stor vikt vid totalkostnaden, TCO (Total Cost of Ownership), för industriförnödenheter.

”Ett framgångsrikt partnerskap gynnar båda parter, och bygger på förtroende, transparens, långsiktighet, innovation, en öppen dialog och kostnadsminskningar”, säger Hannu Silta-nen, inköpschef på Outokumpu.

TOOLS kan erbjuda helhetslösningar med lagerhållning, support och ett brett produktsortiment som täcker alla kundens

behov. TOOLS har också medverkat i så kallade ”work safety audits”, för att kartlägga behoven av personlig skyddsutrustning.

”Samarbetet fungerar mycket bra. Vi har regelbundna möten med öppna diskussioner om handsktyper, leveranser och framtida utveckling. Tack vare kompetensen och erfarenheten hos TOOLS medarbetare har vi nu ett bra urval av handskmodeller. De viktigaste fördelarna för Outokumpu är lägre kostnader och utvecklingen av vårt säkerhetsarbete”, säger Seija Yliniemi, inköpare på Outokumpu.

Samarbetet underlättas av den geografiska närheten eftersom TOOLS anläggning i Kemi endast ligger cirka 20 kilometer från stålverket. En förhoppning är att samarbetet i Torneå efter hand ska kunna utökas.

”Vi kommer att undersöka möjligheterna att utvidga samarbetet till andra anläggningar och produktområden. Alltid med målsättningen att minska de totala kostnaderna”, säger Hannu Silta-nen på Outokumpu.

TOOLS Momentum – industrikomponenter i fokus

TOOLS Momentum tillhandahåller industrikomponenter och relaterade tjänster till samma målgrupp som TOOLS.

Produkt- och tillämpningskompetensen är hög och inriktas på områdena lager, tätning, automation och transmission. TOOLS Momentum har utvecklade MRO-koncept

som underlättar och optimerar kundernas försörjning av industrikomponenter. Koncepten syftar bland annat till att skapa:

- Effektivare inköp
- Effektivare förrådshantering
- Optimering av driftsituationer
- Förebyggande underhåll av industrianläggningar

Huvudmarknad är Sverige med lager och försäljning på drygt 25 orter. TOOLS Momentum – med totalt cirka 270 anställda – har även verksamhet i Norge och Danmark.

Nöjda kunder – den enda måttstocken

Ett övergripande mål för B&B TOOLS är att kunderna ska vara nöjda och successivt bli ännu mer nöjda. Utgångspunkten för att kunna leva upp till den ambitionen är kundernas situation och behov. Således blir kundnärhet, lyhördhet, kunskap och förmåga att översätta kundernas behov till lösningar centralt för all utveckling inom koncernen.

B&B TOOLS kunder utgörs främst av industri- och byggföretag. Av koncernens försäljning går 64 procent till industrisektorn – i huvudsak via koncernens egen marknadskanal TOOLS – och 21 procent till byggsektorn – främst via samarbetspartners som bygghandelskedjor. Övriga branscher, inklusive gör-det-självmarknaden, står för 15 procent.

Det finns ett flertal olika faktorer som har betydelse för hur nöjda kunderna blir.



Några av de viktigaste är:

- **Leveranstrygghet.** Det är ett grundläggande kundbehov att få rätt produkter i rätt tid till rätt plats. Hög leveransprecision minimerar störningarna i kundens produktionsprocesser.



- *Ett brett sortiment* ökar kundens valmöjligheter och minskar samtidigt behovet av att vända sig till flera olika leverantörer.
- *Kompetens hos leverantören* ökar möjligheterna att kunden alltid kan erbjudas optimala lösningar.
- *Närhet* är viktigt på två sätt, dels rent fysiskt dels i bemärkelsen god förståelse för kundernas verksamhet. B&B TOOLS har försäljningsställen på drygt 200 orter i Norden och ett stort antal medarbetare med dagliga kundkontakter.

- *Flexibilitet* är viktig eftersom det från tid till annan alltid uppstår oväntade situationer som kräver snabba lösningar. Flexibiliteten underlättas ofta av den fysiska närheten som det stora butiksnätet innebär.
- *Helhetslösningar* är ofta det bästa sättet att möta komplexa behov och därmed öka effektiviteten och lönsamheten i kundernas MRO-processer.
- *Låga kostnader*. Företagen vill så långt som möjligt minska kostnaderna för industriförnödenheter och industrikomponenter. Det finns dock en tillta-

gande insikt om att det gäller att se totalkostnaden och även väga in kringkostnader för leverantörskontakter, beställning, godshantering, fakturering m.m. men framför allt ha en god förståelse för de alternativkostnader som uppstår om det blir ”fel lösning” eller ”fel i lösningen” som levereras.



Myndigheten för
samhällsskydd
och beredskap



Hållbar utveckling och medarbetare

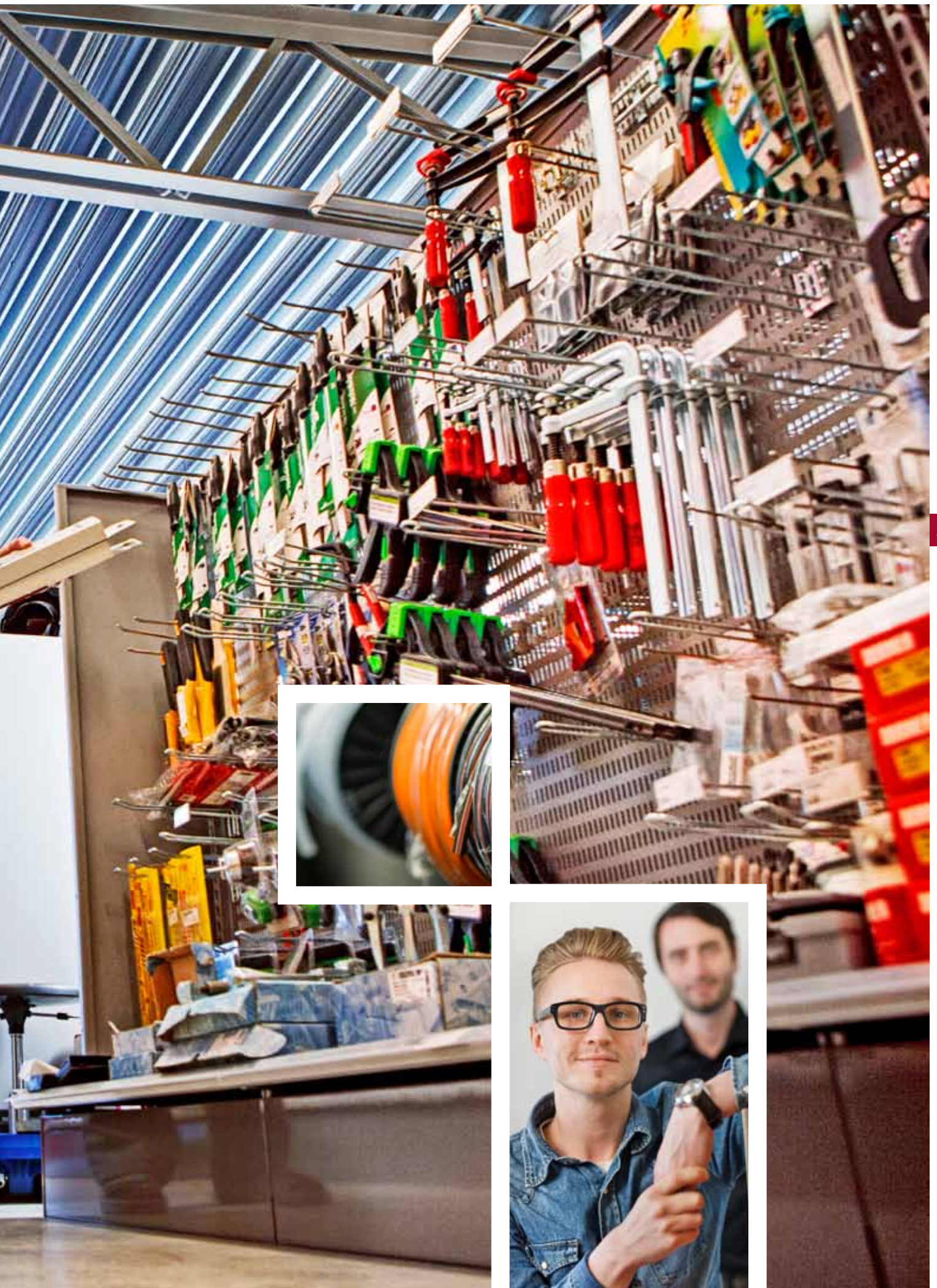
26

Ansvarsfullt företagande

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS-koncernen inriktas på fyra huvudsakliga områden – ekonomiskt, miljömässigt, socialt och etiskt ansvarstagande – och baseras på ett långsiktigt och brett åtagande vad gäller den samhällspåverkan som följer av koncernens verksamhet. Sammantaget bidrar detta till ökad konkurrenskraft.

Koncernens arbete med hållbarhet och arbetet inom medarbetarområdet beskrivs på sid. 28–31





Ansvarsfullt företagande – ett brett och självklart åtagande

B&B TOOLS ser ansvarsfullt företagande som en självklarhet och strävar efter att medverka i en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna verksamheten med samtliga intressenter.

Koncernens ansvarstagande är brett och sträcker sig över fyra olika områden:

- **Ekonomiskt ansvarstagande** – ordning och reda, korrekt bokföring och redovisning samt intern och extern revision.
- **Miljömässigt ansvarstagande** – miljömedvetande, livscykelanalys samt hållbar resursanvändning (vid förpackningslösningar, transporter, m.m.).
- **Socialt ansvarstagande** – nöjda medarbetare, mångfald samt samhällsengagemang.
- **Etiskt ansvarstagande** – värderingar, affäretik, uppförandekod, mänskliga rättigheter, uppföljning av produktion samt produktansvar.

Moderbolagets styrelse fastställer årligen övergripande policies för bland annat miljöområdet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Flertalet av koncernens verksamheter är miljö- och kvalitetscertifierade. I syfte att kunna införa koncerngemensamma rutiner och ökad enhetlighet i uppföljningen pågår för närvarande en samordning av certifieringarna när koncernens processer inom Supply Chain och IT tillsammans med Affärsområdena övergår till ett gemensamt så kallat "multisite certifikat". Inom TOOLS finns ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem för kedjans medlemmar, där majoriteten av enheterna är certifierade enligt ISO 9001 och 14001.

Hållbarhetsarbete i fokus

Koncernens hållbarhetsarbete präglas av den pågående process där verksamheten förändras från en fragmenterad struktur som uppstått genom ett stort antal förvärv,

till en mer enhetlig och sammanhållen koncern.

Hållbarhetsarbetet leds av en arbetsgrupp, med representation från koncernledningen. Dessutom finns ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga för att underlätta kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

I ett första steg sker en inventering av det hållbarhetsarbete som drivs decentraliserat inom koncernens olika enheter. Denna inventering ligger sedan till grund för förändringar i riktning mot mer enhetlighet. För närvarande pågår ett arbete för att ytterligare strukturera och systematisera koncernens arbete med regelbundna uppföljningar av leverantörernas efterlevnad av B&B TOOLS uppförandekod. Se även presentation av koncernens inköpsarbete i Kina på sid. 30.

Koncernen strävar efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna om hållbarhetsfrågor.

Intressentmodell

B&B TOOLS strävar efter att genom ansvarsfullt företagande skapa värde för koncernens intressenter samt att föra en öppen, saklig och tydlig dialog med dessa intressenter.

Kunder och återförsäljare

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet.

Medarbetare

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda attraktiva och konkurrenskraftiga villkor, en god arbetsmiljö samt möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling.

Tillverkare och leverantörer

Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.



Ägare

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt och god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.

Samhälle och miljö

Att bedriva affärer som en ansvarsfull medlem av samhället, att agera utefter gällande lagar i de länder där B&B TOOLS är närvarande, att värna om hälsa och säkerhet, att respektera de mänskliga rättigheterna samt att ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling.

Miljö

Koncernens miljöpåverkan omfattar i första hand transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Miljöbelastningen ska minskas så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Inom transporter strävar koncernen efter att genom bättre planering och samordning minska miljöbelastningen ytterligare. Ett konkret exempel på detta är etableringen av konsolideringspunkter i ett antal hamnar i Asien. Konsolideringspunkterna gör det möjligt att på ett mer optimalt sätt fylla de containrar som skickas från Kina och övriga Asien till centrallagren i Sverige, med följden att det skickas ett mindre antal containrar och att miljöpåverkan därmed minskar.



Värderingsgrund och uppförandekod

B&B TOOLS uppförandekod Code of Conduct omfattar samtliga medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Uppförandekoden ställer även krav på leverantörerna, vilka bland annat måste visa att de agerar inom ramen för respektive lands lagar samt att de lever upp till intentionerna i uppförandeko-

den. Kraven på leverantörerna tydliggörs i en särskild Supplier Code of Conduct, i vilken även riktlinjerna för koncernens uppföljning av leverantörernas efterlevnad av koden framgår.

Vid utgången av 2010/2011 har en majoritet av leverantörerna i främst Asien skriftligen bekräftat att de följer koncernens Supplier Code of Conduct. Koncernen

genomför regelbundet så kallade factory audits, där fabriker inspekteras på plats. Inspektionerna fokuserar på kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Detta arbete stärker B&B TOOLS samarbete med leverantörerna.





"Leverantörer som inte lever upp till våra krav väljs bort i ett tidigt skede", säger Thomas Sörensson, chef för B&B TOOLS Shanghai.

Löpande utvärdering av hållbarhet hos leverantörerna

B&B TOOLS importerar produkter från mer än 300 kinesiska leverantörer. Dessa företag utvärderas kontinuerligt avseende hållbarhet och socialt ansvar. Granskningarna har bland annat lett till förbättringar inom arbetsmiljö och kvalitet.

Koncernen importerar ett brett sortiment av produkter från sammanlagt mer än 300 leverantörer i Kina. Det handlar om allt från spik och nit till stora metallsvavar. Företrädesvis är det produkter som till stor del tillverkas manuellt, men detta förändras snabbt i takt med utvecklingen i Kina.

"I sortimentet ingår allt från artiklar där lågt pris är helt avgörande till kvalitetsprodukter av världsklass. Samtliga produktområden i koncernen köper idag in anseende volymer från Kina", säger Thomas Sörensson, chef för B&B TOOLS Shanghai.

I den dynamiska kinesiska ekonomin präglas leverantörerna av stor flexibilitet och drivkraft. De snabba förändringarna innebär bland annat att en leverantör som av olika skäl inte är lämplig vid ett visst tillfälle kan vara högaktuell bara några månader senare. Den

stora dynamiken gör det viktigt för B&B TOOLS att följa utvecklingen på plats.

"En viktig del av vår verksamhet i Kina är att löpande utvärdera leverantörerna vad gäller finansiell kontroll, kvalitet, arbetsmiljö, miljö och andra kriterier relaterade till hållbarhet och socialt ansvar", säger Thomas Sörensson.

Tillsammans med sina medarbetare har han tät kontakt med flertalet leverantörer, med målsättningen att genomföra årliga utvärderingar. Fokus i detta arbete ligger av naturliga skäl på de största företagen. Kontrollprocesserna utvärderas och förbättras kontinuerligt.

Granskningarna har bland annat lett till identifiering av förbättringspotential inom arbetsmiljö och arbetsförhållanden samt kvalitet. De största förbättringarna

inom dessa områden uppnås när ett antal internationella kunder ställer likvärdiga krav.

"Leverantörer som inte lever upp till kraven, och inte visar intresse eller potential för förbättring, väljs bort i ett tidigt skede av upphandlingsprocesserna", säger Thomas Sörensson.

Vid verksamhetsårets slut hade koncernen 26 medarbetare i Kina. Förutom import från Kina omfattar verksamheten även försäljning till nordiska kunder som etablerat sig i Kina, samt till lokala kinesiska kunder.

Ökad samordning med kompetens och ledarskap i centrum

Ett huvudmål för B&B TOOLS är att vara en attraktiv arbetsgivare, som stödjer och utvecklar medarbetarna i riktning mot visionen – First in MRO.

B&B TOOLS har fyra fokusområden inom medarbetarområdet:

- Attraktiva villkor
- Effektiv bemanning
- Prestation och kompetens
- Gemensam kultur

Arbetet präglas av ökad samordning, där koncerngemensamma mål, riktlinjer och utvecklingsinsatser får allt större betydelse. Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på B&B TOOLS som arbetsgivare, arbetsklimatet och ledarskapet samt att mäta hur långt koncernen kommit i förflyttningen mot en gemensam kultur.

Medarbetarundersökningen 2010/2011 gav en övervägande positiv syn på B&B TOOLS utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernen som arbetsgivare till sina vänner. Mätningen identifierade även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling och kommunikationsområdet har följaktligen implementerats.

Attraktiva villkor

Målet är att vara en arbetsgivare som kan behålla och rekrytera de bästa medarbetarna i branschen, vilket bland annat förutsätter attraktiva och konkurrenskraftiga villkor. Koncernen genomför regelbundet harmoniseringar och anpassningar till gällande villkor på marknaden. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön i koncernen genomfördes under året utbildningar av ett stort antal chefer i såväl formellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en sund och funktionell arbetsmiljö.

Effektiv bemanning

Bemanning handlar om att nya medarbetare snabbt ska finna sig tillrätta i organisationen, men också om att underlätta den

interna rörligheten. Bland annat har ett gemensamt introduktionspaket för nya medarbetare tagits fram. Processerna inom bemanning är idag till största delen gemensamma för koncernen och bedrivs på ett professionellt sätt. Under verksamhetsåret har den interna rörligheten ökat genom "öppna" tillsättningar av lediga tjänster i koncernen, vilket främjat rätt person på rätt plats och ökade möjligheter till karriärutveckling.

Prestation och kompetens

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens och sina prestationer. Koncernen tillämpar en modell för prestationsutveckling, kallad "Prestationshjulet". Cheferna i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra prestation och kompetens enligt "Prestationshjulet".

Gemensam kultur

Utvecklingen mot visionen förutsätter en gemensam företagskultur där organisation och medarbetare har en samsyn kring exempelvis värderingar. Värderingarna är en del av utvecklingssamtalen mellan chef och medarbetare. En självklar del av företagskulturen är koncernens gemensamma intranät, InSight. Intranätet bidrar till att bredda samarbetet, utveckla kompetensen och stärka "vi-känslan" i koncernen.

Genomförda medarbetarundersökningar visar på kontinuerliga förflyttningar mot en gemensam kultur i koncernen.

ÖKADE KRAV PÅ LEDARSKAPET

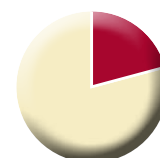
B&B TOOLS ska ses som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det kräver att alla åtgärder inom medarbetarområdet präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer.

Informations-, stöd- och utbildningsinsatser har genomförts under de gångna åren för att förtydliga och stärka det formella chefskapet i olika situationer, såsom arbetsrätt, kollektivavtal och arbetsmiljöfrågor, samt rekrytering och prestationsutveckling enligt "Prestationshjulet".



MEDARBETARE INOM B&B TOOLS-KONCERNEN

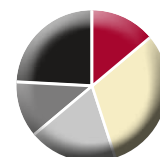
Könsfördelning



Åldersfördelning

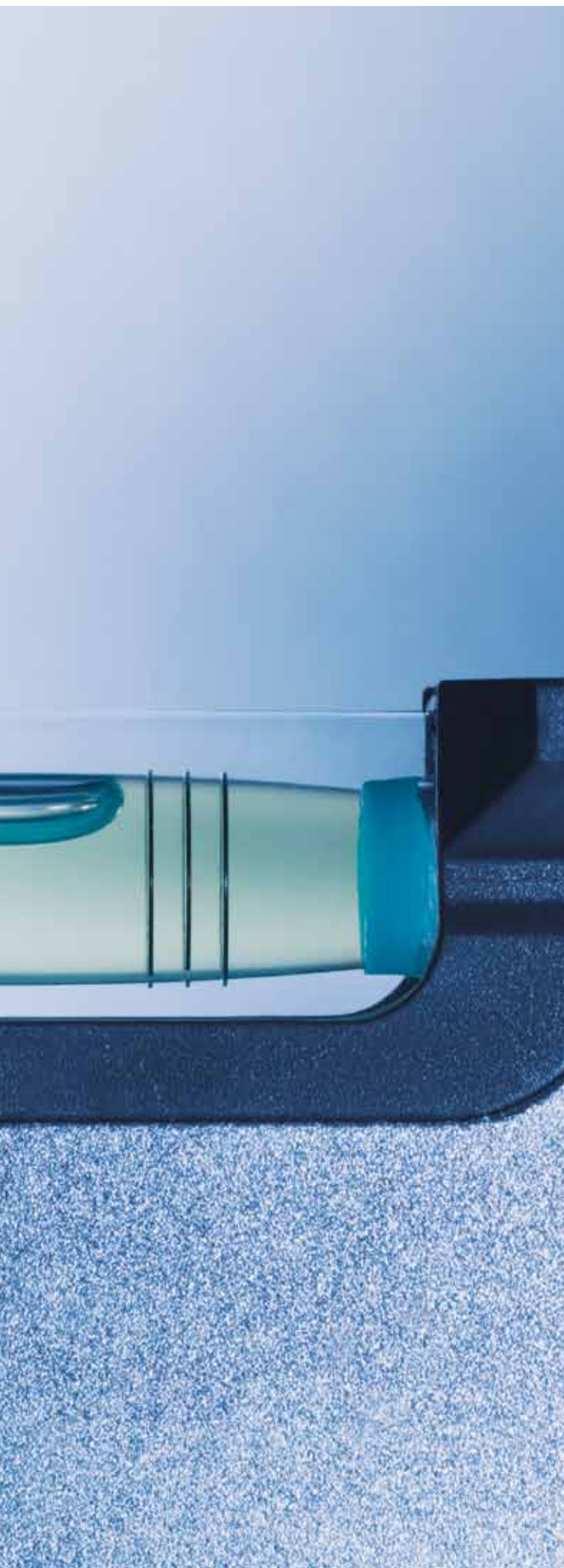


Anställningstid



Ekonomisk redovisning och Bolagsstyrning





Highlights 2010/2011

- > Successivt ökad efterfrågan på industriförnödenheter.
- > Positiv resultatutveckling inom de flesta delarna av koncernen.
- > Nettoomsättningen ökade till 7 885 MSEK (7 648).
- > Rörelseresultatet ökade med 33 procent till 347 MSEK (261).
- > Resultatet efter finansiella poster uppgick till 280 MSEK (193).
- > Resultatet efter skatt ökade med 45 procent till 194 MSEK (134).
- > Resultatet per aktie uppgick till 6,90 SEK (4,80).
- > Avkastningen på eget kapital ökade till 11 procent (8).
- > Utdelningen föreslås bli 3,00 SEK (2,50) per aktie.
- > Ny organisationsstruktur från 1 april 2011.
- > Organisk volymtillväxt och införande av infrastrukturlösningar inom bland annat logistik och IT i fokus för 2011/2012.

*Ekonomisk redovisning och Bolagsstyrning
på sid. 34–86*

Förvaltningsberättelse – med bolagsstyrningsrapport

1 april 2010 – 31 mars 2011

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2010–31 mars 2011. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 347 MSEK (261) och har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med –51 MSEK (–57) och på immateriella anläggningstillgångar med –14 MSEK (–12).

Rörelsemarginalen för året ökade med 1,0 procentenheter till 4,4 procent (3,4).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 280 MSEK (193). Finansnettot uppgick till –67 MSEK (–68). Vinstmarginalen ökade med 1,1 procentenheter till 3,6 procent (2,5).

Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats negativt av valutaomräkningseffekter med –5 MSEK (+6).

Resultatet efter skatt uppgick till 194 MSEK (134). Resultatet per aktie uppgick till 6,90 SEK (4,80).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 7 885 MSEK (7 648). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med –222 MSEK (+81).

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 6 procent under räkenskapsåret. Under det fjärde kvartalet (januari – mars) ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, med cirka 10 procent.

VERKSAMHETEN

Räkenskapsåret 2010/2011 inleddes med förhoppningar om tillväxt i marknad och efterfrågan. Det faktiska utfallet blev ett år där förväntningarna låg lite före de konkreta resultaten. Tillväxten i koncernens omsättning gick trögt i början av året men har successivt ökat för de flesta delarna av koncernen. Året har samtidigt bjudit på utmaningar som kraftigt förändrade valutakurser och ett antal dramatiska händelser med rubriker som naturkatastrofer, politiska händelser och ekonomiska obalanser.

Koncernens operativa verksamhet har i denna omvärld levererat ökande omsättningssiffror med något förbättrad täckningsgrad och med oförändrat antal anställda. Norge var sena in i konjunkturnedgången och sena ut ur densamma vilket haft en återhållande effekt på koncernens försäljnings- och resultatutveckling för året.

B&B TOOLS Markets ("TOOLS")¹⁾

TOOLS (inklusive TOOLS Momentum) är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på drygt 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Markets upplevde under året ökad efterfrågan i Sverige och Finland samt för TOOLS Momentum, medan försäljningen i Norge var i stort sett oförändrad under året. Markets nettoomsättning för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med totalt 8 procent under räkenskapsåret. Under det fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 13 procent.

TOOLS i Sverige och Finland samt TOOLS Momentum uppvisade stark resultatutveckling under året, medan resultatet för TOOLS Norge var negativt. Åtgärder är initierade i Norge i syfte att öka lönsamheten.

B&B TOOLS Solutions¹⁾

Solutions samordnar de funktioner som arbetar med operativ drift och utveckling av koncernens lösningar inom MRO-området. Solutions består av koncernens Produktbolag samt de koncerngemensamma funktionerna för IT, Supply Chain, Complete Product och centralt inköp.

Efterfrågan på industriförnödenheter från både koncernens egna marknadskanaler och externa kanaler utvecklades positivt under året. Solutions nettoomsättning, mätt i lokal valuta, ökade med 6 procent under räkenskapsåret och med 8 procent under fjärde kvartalet. Produktbolaget Essve har under räkenskapsåret bytt leverantör inom produktområdet elhandverktyg, vilket påverkat nettoomsättningen negativt med cirka 88 MSEK under året (motsvarande cirka 2 procent av Solutions totala omsättning).

Resultatutvecklingen har varit positiv för Produktbolagen under året.

Koncerngemensamt och elimineringar

Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 56 MSEK (57) och resultatet efter finansiella poster till 441 MSEK (142). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar eller motsvarande poster med 425 MSEK (142).

Elimineringar

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med –6 MSEK (–4) under året.

FÖRETAGSFÖRÄRV

Under räkenskapsåret har inga nya företagsförvärv genomförts.

LÖNSAMHET

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 9 procent och på eget kapital 11 procent. För föregående år uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 7 procent och på eget kapital till 8 procent.

B&B TOOLS interna lönsamhetsmått R/RK (rörelseresultat i relation till använt rörelsekapital) uppgick för koncernen som helhet till 19 procent (14) för räkenskapsåret.

¹⁾ Från och med 1 april 2011 har B&B TOOLS en ny koncernstruktur som innebär att de tidigare verksamhetsområdena Markets och Solutions inte längre finns som konsoliderande enheter. Läs mer om den nya organisationsstrukturen på sid. 5 respektive 35.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 265 MSEK och inkluderar kostnadsposter av engångskaraktär uppgående till totalt 39 MSEK som bokats mot den reserv för beslutade engångskostnader som lades upp per 31 mars 2009. Rörelsekapitalbindningen ökade med 162 MSEK. Under året ökade varulager och rörelsefordringar i koncernen med 105 MSEK respektive 108 MSEK. Rörelseskulderna ökade med 51 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 103 MSEK. Kassaflödet har påverkats av förvärv och försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar med -32 MSEK netto. Tilläggsköpeskillningar enligt tidigare ingångna förvärvsavtal har påverkat kassaflödet med -58 MSEK. Efter de kontantregleringar som skett under året finns det inte några historiska avtal om framtida (ännu ej reglerade) tilläggsköpeskillningar av materiell betydelse.

Koncernens nettoläneskuld uppgick vid årets utgång till 1 785 MSEK (1 734). Räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 1 890 MSEK, inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 384 MSEK. Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 1 414 MSEK. Likvida medel, inklusive beviljad checkkredit som ej utnyttjats uppgick sammanlagt till 592 MSEK. Löptider och räntenivåer framgår av Not 27 på sid. 78–81.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 34 procent jämfört med 32 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 66,00 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 63,05 SEK vid årets ingång. Räknat på antal aktier efter utspädning uppgick eget kapital per aktie till 66,00 SEK vid årets utgång, att jämföra med 63,00 SEK vid räkenskapsårets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, är 26,3 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28 procent. Den redovisade skattesatsen för räkenskapsåret uppgår till 30,7 procent. Skillnaden mellan den redovisade skattesatsen och den normaliserade skattesatsen förklaras till delar av engångseffekter till följd av omtaxering av tidigare års beskattningar. Dessa omtaxeringar har påverkat årets skattekostnad negativt med cirka -6 MSEK.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 840 vilket kan jämföras med 2 844 vid årets ingång.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande finns på sid. 28–29.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i norra Europa satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2010/2011 inkluderar bland annat fortsatt utveckling av tjänstekoncept för MRO-lösningar, fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, verkställande direktör och finansdirektör samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 49–50 samt Not 27 på sid. 78–81.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2011/2012 följs noga av koncernens verksamheter. Under året kommer fortsatt fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader samt införande av koncerngemensamma infrastruktur lösningar inom logistik, IT och andra delområden.

I linje med B&B TOOLS långsiktiga mål avser koncernen att över tiden fortsätta utveckla skalfördelar avseende marknadsbearbetning, inköp, IT och logistik. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av egna varumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. TOOLS fortsätter såväl konceptuell utveckling som operativ utveckling inom respektive geografisk marknad med skalfördelar inom storkundsbearbetning, gemensamma IT-lösningar, sortimentssamordning och marknadsföring.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 43 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2010/2011.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 84 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2011, allt annat lika, skulle minska med 1,5 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**Ny koncernstruktur från 1 april 2011**

B&B TOOLS-koncernen är sedan den 1 april 2011 organiserad i: – tre landsorganisationer för TOOLS (Sverige, Norge och Finland) samt TOOLS Momentum som tillsammans ansvarar för försäljning och kundbearbetning, – fyra Affärsområden (tidigare fem Produktbolag) med ansvar för utvecklingen av koncernens samlade erbjudande av produkter och tjänster, – en separat funktion för koncernens infrastruktur lösningar (Supply Chain, IT och produktinformation).

Den nya koncernstrukturen innebär att de tidigare verksamhetsområdena Markets och Solutions inte längre finns som konsoliderande enheter med därtill kopplat ansvar. Den nya organisationen kommer att återspeglas i koncernens externa rapportering från och med delårsrapporten avseende perioden 1 april – 30 juni 2011.

Bolagsstyrningsrapport 2010/2011

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende verksamhetsåret 2010/2011 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2011. B&B TOOLS avviker från fyra av Kodens rekommendationer; sammansättningen av valberedningen, ordförande i valberedningen, ersättningsutskottets sammansättning samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen) samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats www.bb.se.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2011 cirka 4 250 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

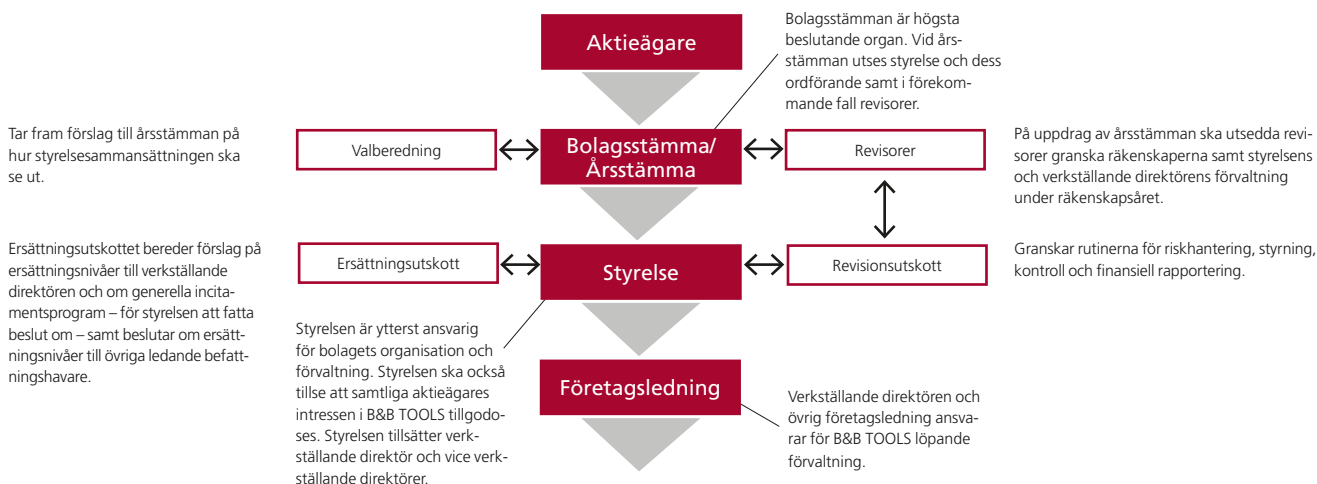
Aktieslag	Per 31 mars 2011
A-aktier	1 076 748
B-aktier	27 359 668
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-340 000
Totalt antal aktier efter återköp	28 096 416

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i B&B TOOLS AB, innebärande att bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2011 innehade Tom Hedelius respektive Anders Börjesson 12,8 procent vardera av totalt antal röster i bolaget. Ytterligare information om B&B TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 90–91.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



Återköp av egna aktier

Årsstämman i B&B TOOLS AB den 25 augusti 2010 bemyndigade styrelsen att, under perioden fram till årsstämman den 25 augusti 2011, återköpa högst så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Det har inte skett några återköp av egna aktier under räkenskapsåret.

Per 31 mars 2010 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 380 500 st. Under räkenskapsåret överläts totalt 40 500 egna B-aktier i samband med utnyttjande av personaloptioner. Härigenom har det personaloptionsprogram som gavs ut i april 2002 avslutats. Vid utgången av året, den 31 mars 2011, uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för innehavet av egna aktier uppgick per 31 mars 2011 till 680 000 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 250 000 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2006 och som löper till och med 30 september 2011. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 155,00 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 159,00 SEK.

Resterande 90 000 återköpta B-aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2007 och som löper till och med 30 september 2012. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av detta köptionsprogram uppgick till 206,30 SEK. Lösenpriset per köption i detta program är 228,00 SEK.

ÅRSSTÄMMA 2010

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 25 augusti 2010 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns även tillgängliga på engelska. Totalt deltog 117 aktieägare, vilka tillsammans representerade 55,1 procent av rösterna i bolaget. Samtliga ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2010 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2011 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2011 om val av styrelse och revisorer, arvodering samt procedur för nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2011 av styrelseordförande Tom Hedelius, Anders Börjesson, Björn Franzon (representant för Swedbank Robur fonder), Tomas Ramsälv (representant för Odin Fonder) samt Per Trygg (representant för SEB Fonder). Övriga ledamöter har utsetts Tom Hedelius till ordförande i valberedningen. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman har Per Trygg utsetts.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regler om att högst en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Förklaringen

till denna avvikelse är att det annars inte är möjligt att som privatperson kombinera ägarrollen med en aktiv roll som ledamot i styrelse och valberedning. Även valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2011. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse på bolagets webbplats i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Någon särskild ersättning för arbete i valberedningen utgår inte.

STYRELSEN 2010/2011

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av fem ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 25 augusti 2010, inklusive verkställande direktören, samt två personalrepresentanter.

Styrelsens ledamöter

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppdrag om andra uppdrag, återfinns på sid. 88.

Beroendeförhållanden avseende styrelsens ledamöter framgår av tabellen på sid. 38.

Styrelsens uppgifter och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören. Instruktionen omfattar bland annat beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinst-disposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under verksamhetsåret 2010/2011 hållit sju styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och tre extra sammanträden.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i tabell nedan.

Besluten i styrelsen baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan). Styrelsens sekreterare är Mats Björkman, vice verkställande direktör i B&B TOOLS AB.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie sammanträde i februari månad varje år.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören, att besluta om ersättning till den övriga koncernledningen samt att bereda förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen fastställs av årsstämman i augusti 2010 (se Not 5 på sid. 61).

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Tom Hedelius (ersättningsutskottets ordförande), vice styrelseordförande Anders Börjesson samt verkställande direktören Stefan Wigren. Verkställande direktören medverkar ej i beslut om egen ersättning. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2010/2011 hållit ett protokollfört möte.

Ersättningsutskottets sammansättning avviker från Kodens krav på ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Förklaringen är att styrelsen anser det viktigt att ersättningsutskottets ledamöter har en så god förståelse som möjligt för hur nuvarande och framtida krav på kompetens och erfarenhet i B&B TOOLS verksamhet och fortsatta utveckling bör avspeglas i koncernledningens ersättningar.

Någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet utgår inte.

Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets externa och interna revisorer sina iakttagelser

från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under verksamhetsåret 2010/2011 hållit ett protokollfört möte.

Någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet utgår inte.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Koncernledningen i B&B TOOLS består av fem personer. Se närmare presentation på sid. 89.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen och som administreras av koncernledningen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören Stefan Wigren är anställd i B&B TOOLS AB sedan 2001. Stefan Wigren har tidigare bland annat varit verkställande direktör för Front Capital Systems AB (1989–1999) samt arbetat inom Corporate Finance på Handelsbanken Markets.

Koncernledningen utgörs i övrigt av vice verkställande direktörerna Mats Björkman, Peter Gustafsson och Carl Johan Lundberg samt direktör Karin Beijer (från och med 1 april 2011). För perioden april–december under räkenskapsåret ingick den dåvarande vice verkställande direktören Johan Falk i koncernledningen.

För uppgift om koncernledningens nuvarande styrelseuppdrag samt innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sid. 89. Ersättningen för verksamhetsåret 2010/2011 till koncernledningen samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 på sid. 60–63.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2007 omvaldes KPMG AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2011. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. George Pettersson är även huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen CDON Group AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Modern Times Group MTG AB, Sandvik AB och Skanska AB.

Inför årsstämman i augusti 2011 kommer valberedningen att föreslå val av revisorer för tiden till och med årsstämman 2012.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, ARVODE SAMT BEROENDEFÖRHÅLLANDEN 2010/2011

Ordinarie styrelseledamöter	Invalidt år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾	
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Tom Hedelius	1982	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	450 kSEK		X
Anders Börjesson	1990	Vice ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	350 kSEK		X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	225 kSEK		
Anita Pineus	2004	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	225 kSEK		
Stefan Wigren	2000	Ledamot		X	Samtliga	Samtliga		X	

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare avsnittet om Hållbar utveckling på sid. 28–29. B&B TOOLS Code of Conduct finns i sin helhet på bolagets webbplats www.bb.se.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga fyra personer i koncernens ledningsgrupp ("koncernledningen") som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 25 augusti 2011 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen för 2011/2012 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2010 (se Not 5 på sid. 61).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policies samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank,

samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under verksamhetsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllerna på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Corporate Assurance, som är koncernens internrevisionsfunktion, arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomför Corporate Assurance kontinuerligt interna revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följa upp implementeringen av koncernens policies och riktlinjer.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2010/2011 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Nettoomsättning och rörelseresultat ¹⁾

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2010/2011	2009/ 2010	2010/2011	2009/ 2010
Markets	5 363	5 111	156	80
Solutions	3 769	3 624	197	176
Koncerngemensamt	82	95	0	9
Elimineringar	-1 329	-1 182	-6	-4
Totalt	7 885	7 648	347	261

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter		2010/2011				2009/2010			
MSEK		Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Markets		1 351	1 441	1 222	1 349	1 243	1 345	1 184	1 339
Solutions		933	1 002	897	937	891	923	887	923
Koncerngemensamt		18	22	21	21	30	21	22	22
Elimineringar		-344	-360	-303	-322	-322	-304	-263	-293
Totalt		1 958	2 105	1 837	1 985	1 842	1 985	1 830	1 991

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter		2010/2011				2009/2010			
MSEK		Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Markets		17	60	37	42	2	30	25	23
Solutions		58	52	47	40	51	47	50	28
Koncerngemensamt		-1	3	4	-6	12	0	-1	-2
Elimineringar		0	-2	-3	-1	-3	3	-3	-1
Totalt		74	113	85	75	62	80	71	48

¹⁾ Jämförelsesiffror har justerats för interna överlåtelse av verksamheter.

Resultaträkning

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
Nettoomsättning	2, 4	7 885	7 648
Andelar i intresseföretags resultat	14	1	1
Övriga rörelseintäkter	3	8	5
Summa rörelseintäkter		7 894	7 654
Handelsvaror		-4 714	-4 619
Personalkostnader		-1 677	-1 667
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-65	-69
Övriga rörelsekostnader		-1 091	-1 038
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	-7 547	-7 393
Rörelseresultat		347	261
Finansiella intäkter		4	8
Finansiella kostnader		-71	-76
Finansnetto	9	-67	-68
Resultat efter finansiella poster		280	193
Skatter	11	-86	-59
Årets resultat		194	134
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		194	134
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	20	6,90	4,80
– efter utspädning	20	6,90	4,80
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		3,00	2,50

Rapport över totalresultat

MSEK	2010/2011	2009/2010
Årets resultat	194	134
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-59	-59
Omräkningsdifferenser från innehav utan bestämmande inflytande	0	0
Effekter av säkringsredovisning	10	11
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	9	6
Årets totalresultat	154	92
Varav hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	154	92
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0

Balansräkning

MSEK	Not	2011 03 31	2010 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 813	1 857
Materiella anläggningstillgångar	13	472	505
Andelar i intresseföretag	14	10	9
Finansiella placeringar	27	2	3
Andra långfristiga fordringar	16	10	6
Uppskjutna skattefordringar	11	121	106
Summa anläggningstillgångar		2 428	2 486
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	1 523	1 458
Skattefordringar		35	52
Kundfordringar	27	1 187	1 111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	111	106
Övriga fordringar	16	56	71
Likvida medel		92	209
Summa omsättningstillgångar		3 004	3 007
Summa tillgångar	4, 25, 26, 27, 30	5 432	5 493
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-30	10
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 757	1 631
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 855	1 769
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		1 855	1 769
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	1 314	1 368
Övriga långfristiga skulder	23	0	3
Avsättningar till pensioner	21	384	370
Övriga långfristiga avsättningar	22	16	14
Uppskjutna skatteskulder	11	162	163
Summa långfristiga skulder		1 876	1 918
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	192	214
Leverantörsskulder		822	840
Skatteskulder		70	64
Övriga skulder	23	148	210
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	469	478
Summa kortfristiga skulder		1 701	1 806
Summa skulder	4, 25, 26, 27, 30	3 577	3 724
Summa eget kapital och skulder		5 432	5 493

Rapport över förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2009 03 31	57	71	52	1 559	1 739	18	1 757
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						-18	-18
Årets resultat				134	134	0	134
Övrigt totalresultat			-42		-42		-42
Utdelning				-70	-70		-70
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				8	8		8
Utgående eget kapital 2010 03 31	57	71	10	1 631	1 769	0	1 769
Årets resultat				194	194	0	194
Övrigt totalresultat			-40		-40		-40
Utdelning				-70	-70		-70
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				2	2		2
Utgående eget kapital 2011 03 31	57	71	-30	1 757	1 855	0	1 855

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		280	193
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	56	38
Betald inkomstskatt		-71	-204
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		265	27
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-105	282
Förändring av rörelsefordringar		-108	63
Förändring av rörelseskulder		51	-4
Förändringar av rörelsekapital		-162	341
Kassaflöde från den löpande verksamheten		103	368
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-42	-42
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		10	5
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	-58	-46
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	-	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-90	-80
Kassaflöde före finansiering		13	288
Finansieringsverksamheten			
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		2	8
Upptagna lån		4	6
Amortering av lån		-62	-227
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-70	-70
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-126	-283
Årets kassaflöde		-113	5
Likvida medel vid årets början		209	209
Kursdifferens i likvida medel		-4	-5
Likvida medel vid årets slut	34	92	209

Resultaträkning

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
Nettoomsättning	2	56	57
Övriga rörelseintäkter		1	–
Summa rörelseintäkter		57	57
Personalkostnader		–39	–41
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		–2	–2
Övriga rörelsekostnader		–24	–22
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	–65	–65
Rörelseresultat		–8	–8
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	417	142
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	72	56
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	13	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	–53	–48
Resultat efter finansiella poster		441	142
Bokslutsdispositioner	10	–14	8
Resultat före skatt		427	150
Skatter	11	–88	–18
Årets resultat		339	132

Rapport över totalresultat

MSEK	2010/2011	2009/2010
Årets resultat	339	132
Övrigt totalresultat		
Effekter av säkringsredovisning	17	3
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	–4	–1
Årets totalresultat	352	134

Balansräkning

MSEK	Not	2011 03 31	2010 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	2	3
Materiella anläggningstillgångar	13	4	4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	32	231	238
Fordringar på koncernföretag	15	3 396	3 455
Andra långfristiga fordringar	16	0	0
Uppskjuten skattefordran	11	13	17
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 640	3 710
Summa anläggningstillgångar		3 646	3 717
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		353	84
Skattefordran		–	8
Övriga fordringar		3	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2	3
Summa kortfristiga fordringar		358	96
Kassa och bank		32	117
Summa omsättningstillgångar		390	213
Summa tillgångar	26	4 036	3 930
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		710	782
Årets resultat		339	132
Summa eget kapital		1 192	1 057
Obeskattade reserver	33	220	206
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	48	53
Summa avsättningar		48	53
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	1 300	1 300
Skulder till koncernföretag		100	97
Övriga skulder	27	11	28
Summa långfristiga skulder		1 411	1 425
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	179	194
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernföretag		947	978
Skatteskulder		23	–
Övriga skulder		1	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	13	10
Summa kortfristiga skulder		1 165	1 189
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	26	4 036	3 930
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	30	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	30	283	274

Rapport över förändring av eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2009 03 31	57	86	-68	-24	687	274	1 012
Omföring av resultat					274	-274	0
Årets resultat						132	132
Övrigt totalresultat				2			2
Utdelning					-70		-70
Lämnade koncernbidrag					-39		-39
Skatteeffekt på koncernbidrag					10		10
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner			9		1		10
Utgående eget kapital 2010 03 31	57	86	-59	-22	863	132	1 057
Omföring av resultat					132	-132	0
Årets resultat						339	339
Övrigt totalresultat				13			13
Utdelning					-70		-70
Lämnade koncernbidrag					-203		-203
Skatteeffekt på koncernbidrag					53		53
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner			2		1		3
Utgående eget kapital 2011 03 31	57	86	-57	-9	776	339	1 192

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010/2011	2009/2010
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		441	142
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-305	-38
Betald inkomstskatt		-4	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		132	29
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-27	67
Förändring rörelsefordringar		-1	0
Förändring rörelseskulder		-1	-3
Förändring av rörelsekapital		-29	64
Kassaflöde från den löpande verksamheten		103	93
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1	-2
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i/försäljning av dotterföretag		-	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1	-2
Kassaflöde före finansiering		102	91
Finansieringsverksamheten			
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		1	6
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		46	69
Amortering av lån		-3	-204
Utbetald utdelning		-70	-70
Lämnade och erhållna koncernbidrag		-161	174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-187	-25
Årets kassaflöde		-85	66
Likvida medel vid årets början		117	51
Likvida medel vid årets slut	34	32	117

Koncernens risker och möjligheter

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration, kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland kunder

Inom området verktyg och förnödenheter utgörs koncernens kunder av återförsäljare och slutkunder inom industri- och byggsektorerna samt i viss mån till GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multi-distribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fänga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden. Koncernen bygger också upp egna starka produktvarumärken inom utvalda sortimentsområden.

Legotillverkning

B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimerar koncernen risken för att drabbas av vansknader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risker för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Kompetensrisker

I takt med att koncernen utvecklas mot visionen – First in MRO – kommer kunderna att ställa allt högre krav på en partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla helhetslösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi är att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet. Koncernens förvärvsorganisation arbetar specifikt med due diligence-processen och ansvar för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Valutarisker på sid. 78.

Ränteförändringar

För en beskrivning av hur koncernen är exponerad för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Ränterisker på sid. 79.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller fördyras. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnitten Finansierings- och likviditetsrisker samt Upplåning och förfallostruktur på sid. 79–81.

BELOPP I MILJONER KR (MSEK) DÄR ANNAT EJ ANGES

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken. Generellt gäller i årsredovisningen att 2004/2005–2010/2011 har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och 2001/2002–2003/2004 enligt tidigare svensk redovisningspraxis (Swedish GAAP).

Innehållsförteckning noter	Sid.
NOT 1 Redovisningsprinciper	51–57
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	58
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	58
NOT 4 Segmentsrapportering	58–59
NOT 5 Anställda och personalkostnader	60–63
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	63
NOT 7 Förvärv av rörelser	64
NOT 8 Övriga rörelsekostnader	64
NOT 9 Finansnetto	64
NOT 10 Bokslutsdispositioner	65
NOT 11 Skatter	65–66
NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar	67
NOT 13 Materiella anläggningstillgångar	68
NOT 14 Andelar i intresseföretag	69
NOT 15 Fordringar på koncernföretag	69
NOT 16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	69
NOT 17 Varulager	70
NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	70
NOT 19 Reserver och eget kapital	70–71
NOT 20 Resultat per aktie	71
NOT 21 Avsättningar till pensioner	72–73
NOT 22 Övriga avsättningar	74
NOT 23 Övriga skulder	74
NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	74
NOT 25 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	75
NOT 26 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	76–77
NOT 27 Finansiell riskhantering	78–81
NOT 28 Operationell leasing	82
NOT 29 Investeringsåtaganden	82
NOT 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	82
NOT 31 Närstående	82
NOT 32 Koncernföretag	83
NOT 33 Obeskattade reserver	83
NOT 34 Kassaflödesanalys	83–84
NOT 35 Händelser efter balansdagen	85
NOT 36 Viktiga uppskattningar och bedömningar	85
NOT 37 Uppgifter om moderbolaget	85

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna omfattar sid. 34–86. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 juni 2011. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2011.

GRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 36.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 april 2010. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2010 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Rörelseförvärv och koncernredovisning

Från och med 1 april 2010 tillämpar koncernen den omarbetade IFRS 3 *Rörelseförvärv* och den ändrade IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter*. De ändrade redovisningsprinciperna innebär bland annat följande: definitionen av rörelse har ändrats, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs, villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat.

Andra nyheter är att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och goodwill, antingen till verkligt värde (det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande) eller alternativt att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder görs individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av koncernens tidigare princip som var att redovisa överskjutande belopp som goodwill.

Ändringarna av principerna har inte haft någon retroaktiv effekt på koncernens finansiella rapporter, vilket således innebär att inga belopp i de finansiella rapporterna har justerats.

Uttalanden från IFRS Interpretations Committee som trätt ikraft 2010/2011 har beaktats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter för år 2010/2011. Inget uttalande har dock haft någon väsentlig inverkan på koncernens resultat och ställning.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Inför räkenskapsåret 2010/2011 genomfördes en översyn av tillämpade redovisningsmetoder. Denna översyn medförde att vissa kostnadsposter omklassificerades. Omklassificeringen innebär att ett antal kostnadsposter redovisas i kostnadsslaget "Övriga rörelsekostnader" och inte som tidigare i "Handelsvaror" från och med den 1 april 2010. För vidare information samt omräknade jämförelsevärden för föregående år hänvisas till separat pressrelease daterad den 12 augusti 2010.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

En ny standard, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden som träder ikraft först från och med räkenskapsåret 2011/2012 eller senare har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa bedöms ej få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I för-

värvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker för steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hysesintäkter

Hysesintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelnings-

intäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundföruster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde.

Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassaflödessäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en ickefinansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i

anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 juni 2002. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 juni 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår exempelvis varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personoptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar concernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för företagsobligationer eller bostadsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hantearas huvudsakligen inom det så kallade FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 procent (2009: 141 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelat över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i årets resultat direkt.

Koncernen tillämpar den så kallade korridorregeln, vilken innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Nettot av ränta på pensionsskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Ett personaloptionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i moderbolaget har funnits utgivet under räkenskapsåret. Programmet löpte dock ut per den 30 juni 2010. Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna har beräknats enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn har tagits till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. B&B TOOLS personaloptionsprogram har inte innehållit några andra väsentliga villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då intjänandeperioden avslutats.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga

värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

I samband med årsstämmorna 2006 och 2007 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till anställda inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualefterpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificeras som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDEANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Jämfört med årsredovisningen för 2009/2010 redovisar moderbolaget fem finansiella rapporter, detta i enlighet med IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* och RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Tillkommande finansiella rapporter utgörs av rapport över totalresultat och rapport över förändring av eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer,

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatte-skuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	7 671	7 454	–	–
Tjänsteuppdrag	179	159	56	57
Hysesintäkter	9	11	–	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	26	24	–	–
Summa	7 885	7 648	56	57

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 56 MSEK (57).

NOT 3

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Bidrag från EU, stat och kommun	0	1	–	–
Bidrag från övriga	1	0	–	–
Försäkringsersättningar	1	0	–	–
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	5	2	0	–
Vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	0	–	–	–
Övrigt	1	2	1	–
Summa	8	5	1	–

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment består av verksamhetsområdena; B&B TOOLS Markets och B&B TOOLS Solutions. Verksamhetsområdena sammanfaller med B&B TOOLS operativa organisation så som koncernledning och styrelse följer upp verksamheten.

Verksamhetsområdet B&B TOOLS Markets består av koncernens återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Verksamhetsområdet B&B TOOLS Solutions består av koncernens Produktbolag, vilka bedriver verksamhet inom olika produktområden och förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster, samt de koncerngemensamma funktionerna för IT, Supply Chain, Complete Product och centralt inköp.

I Koncerngemensamt ingår moderbolaget, koncernens gemensamma lönecenter och fastigheter i Alingsås och Ulricehamn dit koncernens service-, logistik- och IT-verksamheter är koncentrerade. Moderbolaget består av koncernledning och centrala funktioner för ekonomi, information, juridik och HR.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning.

Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernens Redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1.

För nettoomsättningens fördelning, se Not 2.

Nettoomsättning	2010/2011			2009/2010		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Markets	5 279	84	5 363	5 060	51	5 111
Solutions	2 606	1 163	3 769	2 588	1 036	3 624
Koncerngemensamt	0	82	82	–	95	95
Eliminerings	–	–1 329	–1 329	–	–1 182	–1 182
Koncernen totalt	7 885	0	7 885	7 648	0	7 648

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2010/2011			2009/2010		
	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder
Markets	156	3 151	3 938	80	3 188	3 973
Solutions	197	3 307	1 749	176	3 363	1 694
Koncerngemensamt	0	3 811	2 675	9	4 066	2 888
Eliminerings	–6	–4 837	–4 785	–4	–5 124	–4 831
Koncernen totalt	347	5 432	3 577	261	5 493	3 724

Resultat efter finansnetto	2010/2011			2009/2010		
	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto
Markets	156	–	156	80	–	80
Solutions	197	–	197	176	–	176
Koncerngemensamt	0	–67	–67	9	–68	–59
Eliminerings	–6	–	–6	–4	–	–4
Koncernen totalt	347	–67	280	261	–68	193

FORTS. NOT 4

Investeringar i anläggningstillgångar	2010/2011			2009/2010		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Markets	-8	21	13	-20	19	-1
Solutions	-2	10	8	1	16	17
Koncerngemensamt	-	4	4	1	1	2
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt¹⁾	-10	35	25	-18	36	18

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2010/2011			2009/2010		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Markets	-1	-30	-31	-1	-34	-35
Solutions	-12	-16	-28	-10	-18	-28
Koncerngemensamt	-1	-5	-6	-1	-5	-6
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt	-14	-51	-65	-12	-57	-69

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2010/2011			2009/2010		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Markets	-	0	0	-	0	0
Solutions	-	-	-	-	-	-
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt	-	0	0	-	0	0

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2010/2011		2009/2010	
	Pensioner	Övrigt	Pensioner	Övrigt
Markets	-2	22	0	31
Solutions	-21	16	-21	30
Koncerngemensamt	-6	-1	-3	0
Elimineringar	-	-	-	-
Koncernen totalt	-29	37	-24	61

¹⁾ Inklusive reduktion av redovisade värden vid fastställelse av tilläggsköpeskillingar. Se även Not 7.

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar och investeringar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2010/2011		2009/2010	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar
Sverige	4 090	2 014	3 778	2 032
Finland	969	194	951	216
Norge	2 185	58	2 309	88
Övriga länder	641	19	610	26
Koncernen totalt	7 885	2 285	7 648	2 362

Investeringar i anläggningstillgångar	2010/2011			2009/2010		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	-8	20	12	-23	20	-3
Finland	-3	2	-1	-1	3	2
Norge	0	11	11	5	11	16
Övriga länder	0	3	3	1	2	3
Koncernen totalt¹⁾	-11	36	25	-18	36	18

¹⁾ Inklusive reduktion av redovisade värden vid fastställelse av tilläggsköpeskillingar. Se även Not 7.

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2010/2011			2009/2010		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	7	11	18	6	11	17
Sverige, Övriga svenska bolag	386	1 388	1 774	426	1 442	1 868
Danmark	4	23	27	6	22	28
Finland	53	254	307	64	262	326
Norge	77	399	476	87	407	494
Estland	11	31	42	17	63	80
Polen	21	92	113	17	68	85
Övriga länder	26	54	80	25	57	82
Koncernen totalt	585	2 252	2 837	648	2 332	2 980

Löner och ersättningar per land	2010/2011			2009/2010		
	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga
Sverige	48	5	734	48	3	727
Danmark	1	0	14	1	–	14
Finland	9	0	116	17	1	114
Norge	16	1	264	32	3	238
Estland	1	0	6	2	–	10
Polen	1	0	15	2	–	8
Övriga länder	4	0	10	3	0	10
Koncernen totalt	80	6	1 159	105	7	1 121

Koncernen	2010/2011			2009/2010		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Koncernen totalt	1 239	427	123	1 226	427	119

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar nuvarande styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Moderbolaget	2010/2011			2009/2010		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	11	14	25	11	11	22
(varav rörlig ersättning)	1	1	2	0	0	0
Sociala kostnader	11	4	15	11	9	20
(varav pensionskostnader) ¹⁾	6	–1	5	6	2	8

¹⁾ I pensionskostnad för gruppen Övriga anställda ingår återbäring med 4 MSEK.

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar nuvarande styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Av koncernens pensionskostnader avser 18 025 kSEK (18 220) gruppen "Styrelse och VD".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 6 392 kSEK (5 853) gruppen "Styrelse och VD".

Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 916 kSEK (983), varav 0 kSEK (131) avser VD och 763 kSEK (721) avser styrelsen.

FORTS. NOT 5

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt övriga personer i koncernledningen, tar sin utgångspunkt i de av årsstämman beslutade riktlinjerna. De under räkenskapsåret 2010/2011 gällande riktlinjerna framgår nedan.

För styrelsens och koncernledningens sammansättning hänvisas till sid. 88–89.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen 2010/2011

Det är för styrelsen centralt att bolaget skall kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen skall vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer skall utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram skall i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen skall vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen skall stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i koncernledningen skall omfattas av långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program").
- Pensionsförmåner skall bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för koncernledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i koncernledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

(Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 25 augusti 2010. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen som ingåtts under 2010/2011.)

Riktlinjerna fastslår att ersättning till ledande befattningshavare ska vara utformad för att säkerställa att koncernen kan erbjuda en kompensation som för- mår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. Bolagets ersättningsnivåer och ersättnings- strukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernledningen i linje med stämmans riktlinjer. Dess- utom lämnar Ersättningsutskottet beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträf- fande ersättningar till övriga personer i koncernledningen fattas beslut av Ersättningsutskottet.

Utskottet består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i beredningen av förslag avseende egen ersättning. En närmare presentation av Ersättnings- utskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 36–39.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman och fördelas mellan styrelsens ord- förande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

För information om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier i B&B TOOLS AB och optioner avseende B&B TOOLS-aktier hänvisas till uppgif- terna på sid. 88–89.

ERSÄTTNINGAR UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2010/2011**Styrelsen**

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2010 erhållit totalt 1 250 kSEK (1 250) i arvode under verksamhetsåret 2010/2011. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 450 kSEK (450), styrelsens vice ordförande 350 kSEK (350) och övriga ledamöter som inte är anställda i moderbolaget 225 kSEK (225) per person. Inget arvode har utgått för utskotts- arbete.

Ingen styrelseledamot har under verksamhetsåret 2010/2011 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Verkställande direktören

Verkställande direktören har uppburit lön om 3 131 kSEK (3 040). Därtill kom- mer under året beskattningsbara förmåner om kSEK 139 (1 292). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pen- sionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verk- samhetsåret 2010/2011 har pensionspremier erlagts med 3 801 kSEK (3 399), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Verkställande direktören deltar i ett Long Term Incentive (LTI) program som beskrivs utförligare nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en upp- sägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

Övriga personer i koncernledningen

Övriga personer i koncernledningen (se separat sammanställning), som samt- liga är anställda i moderbolaget, har tillsammans uppburit lön om 8 059 kSEK (8 269).

Övriga personer i koncernledningen	Befattning
Mats Björkman	Vice VD
Carl Johan Lundberg	Vice VD
Johan Falk (till december 2010)	Vice VD
Peter Gustafsson	Direktör
Karin Beijer (från april 2011)	Direktör

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE KONCERNLEDNINGENS ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONSOSTNADER AVSEENDE 2010/2011

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensions- kostnad
Verkställande direktören	3 131	0	0	139	3 270	3 801
Övriga koncernledningen (4 personer)	8 059	1 213	0	499	9 771	2 907
Summa	11 190	1 213	0	638	13 041	6 708

FORTS. NOT 5

Utöver lön tillkommer under året beskattningsbara förmåner om 499 kSEK (3 894). Samtliga dessa övriga personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av premiebestämda pensioner, varvid pensionernas storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2010/2011 har pensionspremier erlagts med 2 907 kSEK (2 756), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörlig lönedel, baserad på koncernens resultat, kan maximalt utgå med 30 procent av den fasta ersättningen. Därutöver kan en premie om 20 procent av rörlig lönedel utgå som motprestation för att hela den rörliga lönedelen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Rörlig lönedel för verksamhetsåret 2010/2011 till dessa övriga personer i koncernledningen uppgick till 1 213 kSEK (0). Rörlig lönedel har kostnadsförts för verksamhetsåret 2010/2011 och utbetalats under 2011/2012.

Rörlig lönedel baserad på Long Term Incentive (LTI) programmet som beskrivs utförligare nedan, har inte utgått för verksamhetsåret 2010/2011.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i december 2006 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram kallat Long Term Incentive (LTI) program, för verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen. LTI-programmet löpte ursprungligen i fem år och dess struktur innebär att berörda personer inom koncernledningen initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet är att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst tio procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. Någon utspädningsseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet. Programmet förlängdes under verksamhetsåret till att gälla totalt sju år till 2013.

För verksamhetsåret 2010/2011 har LTI-programmets mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (0) belastar årets resultat.

Under verksamhetsåret 2008/2009 infördes ett likvärdigt långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2008/2013) för ledande befattningshavare, exklusive koncernledning, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI 2008/2013 har en konstruktion som motsvarar koncernledningens LTI-program. Givet att ett antal fastställda villkor är uppfyllda betalas årligen ett belopp ut som motsvarar 20 procent av den initiala investeringen. Programmet förlängdes under verksamhetsåret till att gälla totalt sju år till 2015. För verksamhetsåret 2010/2011 har LTI-programmets mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (0) belastar årets resultat.

OPTIONSPROGRAM

– Personaloptionsprogram 2002/2010

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i februari 2002 beslut om att vederlagsfritt tilldela cirka 60 ledande befattningshavare i B&B TOOLS-koncernen totalt 850 000 personaloptioner.

Varje personaloption berättigade till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 52,00 SEK, att jämföra med bolagets genomsnittliga anskaffningskostnad för de återköpta aktier som reserverades för detta ändamål i samband med implementeringen av personaloptionsprogrammet om 41,60 SEK per aktie. Personaloptionerna kunde utnyttjas för köp av aktier till och med 30 juni 2010. Personaloptionerna kunde inte överlåtas till tredje man. Det förmånsvärde som uppstod av personaloptionerna var inte pensionsgrundande.

– Köptionsprogram 2006/2011

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 24 augusti 2006 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Norden att på marknadsmässiga villkor förvärva köptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 250 000 köptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 250 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köptionerna. Köptionerna löper till och med den 30 september 2011.

Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 159,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskurs om 155,00 SEK per aktie.

– Köptionsprogram 2007/2012

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 30 augusti 2007 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Sverige att på marknadsmässiga villkor förvärva köptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 90 000 köptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 90 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köptionerna. Köptionerna löper till och med den 30 september 2012.

Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 228,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 206,30 SEK per aktie.

SPECIFIKATION AV OPTIONSPROGRAM

Tilldelade samt per 31 mars 2011 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Koncernen						
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004 12 01–2010 06 30	52,00	850 000 st	0 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006 10 01–2011 09 30	159,00	250 000 st	250 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007 10 01–2012 09 30	228,00	90 000 st	90 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002 samt November 2004	2004 12 01–2010 06 30	52,00	439 000 st	0 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006 10 01–2011 09 30	159,00	36 000 st	36 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007 10 01–2012 09 30	228,00	13 200 st	13 200 st	Fysisk leverans

FORTS. NOT 5

ANTAL OCH LÖSENPRISER AVSEENDE OPTIONER

Personaloptionsprogram (2002/2010)

	Lösenpris 2010/2011	Antal optioner 2010/2011	Lösenpris 2009/2010	Antal optioner 2009/2010
Koncernen				
Utestående vid årets början	52,00	40 500 st	52,00	198 500 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–40 500 st	52,00	–158 000 st
Utestående vid årets slut	52,00	0 st	52,00	40 500 st
Moderbolaget				
Utestående vid årets början	52,00	22 000 st	52,00	131 000 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–22 000 st	52,00	–109 000 st
Utestående vid årets slut	52,00	0 st	52,00	22 000 st

Under 2010/2011 har 40 500 personaloptioner lösts in. För personaloptioner som lösts in under 2010/2011 var den vägda genomsnittliga aktiekursen 108,50 SEK. Härigenom har det personaloptionsprogram som gavs ut i april 2002 avslutats.

Köptionsprogram (2006/2011 samt 2007/2012)

Inga köptioner har lösts in under 2010/2011.

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Andel Kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Styrelseledamöter	9%	7%	20%	20%
Ledande befattningshavare	13%	11%	13%	11%

Gruppen "Ledande befattningshavare" ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag. Samtliga personer i koncernledningen under 2010/2011 var män.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Revisionsuppdrag				
KPMG	8	8	1	1
Övriga revisorer	1	1	–	–
Ersättning för revision	9	9	1	1
Skatterådgivning				
KPMG	2	1	0	0
Ersättning för skatterådgivning	2	1	0	0
Andra uppdrag				
KPMG	1	1	1	0
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för andra uppdrag	1	1	1	0
Total ersättning till revisorer	12	11	2	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

FÖRVÄRV AV KONCERNBOLAG

Under räkenskapsåret har inga nya företagsförvärv genomförts. Under året har korrigering av beräknade tilläggsköpeskillningar skett i sex tidigare genomförda förvärv. Efter de kontantregleringar som skett under året finns det inte några historiska avtal om framtida (ännu ej reglerade) tilläggsköpeskillningar av materiell betydelse.

Rörelseförvärv 2010/2011	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent ¹⁾
Korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar			
Cresto AS	Danmark	Juni 2010	100
BBIH Nord Norge AS	Norge	Juli 2010	100
Nillson & Luthman AB	Sverige	September 2010	100
Mertek Group Oy	Finland	September 2010	100
Suomen Kumicenter Oy	Finland	September 2010	100
G&P Lidén Weighing AB	Sverige	September 2010	100

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital.

Rörelseförvärvens fördelning på verksamhetsområde	Korrigerad köpeskillning	Investering
B&B TOOLS Solutions	-9	-9
B&B TOOLS Markets	-8	-8
Summa	-17	-17
Utbetalda köpeskillningar		58

Goodwill 2010/2011

Vid årets början	1 749
Justeringar av tilläggsköpeskillningar	-15
Avyttringar och utrangeringar	-2
Omräkningsdifferenser	-17
Vid årets slut	1 715

NOT 8

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Av koncernens totala övriga kostnader om -1 091 MSEK (-1 038) avser:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-11	-4	-	-
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-1	-2	-	-
Övrigt	-	-1	-	-
Summa	-12	-7	-	-

NOT 9

FINANSNETTO

Koncernen	2010/2011	2009/2010
Ränteintäkter	4	7
Utdelningar	-	0
Andra placeringar	-	0
Nettovinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas	-	0
Andra finansiella intäkter	0	1
Finansiella intäkter	4	8
Räntekostnader	-49	-55
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-15	-14
Nedskrivningar av finansiella tillgångar som kan säljas	-	0
Andra finansiella kostnader	-1	-2
Netto valutakursförändringar	-6	-5
Finansiella kostnader	-71	-76
Finansnetto	-67	-68

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2010/2011	2009/2010
Koncernbidrag	314	42
Utdelning	111	100
Nedskrivningar	-8	-
Summa	417	142

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2010/2011	2009/2010
Ränteintäkter, koncernföretag	72	56
Ränteintäkter, övriga	0	0
Netto valutakursförändring	13	0
Summa	85	56

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2010/2011	2009/2010
Räntekostnader, koncernföretag	-7	-5
Räntekostnader, övriga	-45	-43
Andra finansiella kostnader	-1	0
Summa	-53	-48

NOT 10

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	0	0
Periodiseringsfond, årets avsättning	-44	-5
Periodiseringsfond, årets återföring	30	13
Summa	-14	8

NOT 11

SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-88	-50	-88	-14
Avräkning av utländsk skatt	0	-	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-6	-5	0	-4
Summa	-94	-55	-88	-18
Uppskjuten skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-1	0	0
Uppskjuten skatteintäkt under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	10	-	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-2	-3	-	-
Uppskjuten skattekostnad	8	-4	0	0
Total skattekostnad	-86	-59	-88	-18

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 28 procent (28). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2010/2011	2009/2010
Resultat före skatt	280	193
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 28 procent (28)	-78	-54
Skatteeffekt av:		
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande skatt tidigare år	-6	-5
Förluster för vilka inte uppskjuten skattefordran beaktats	0	3
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-3
Övriga poster	2	1
Total skattekostnad	-86	-59

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 26,3 procent (26,3) och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2010/2011	2009/2010
Resultat efter finansiella poster	441	142
Skatt med skattesatsen 26,3 procent (26,3)	-116	-37
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	4	-2
Utdelningar från dotterbolag	29	26
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-2	-
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande skatt tidigare år	0	-4
Övriga ej skattepliktiga intäkter	1	2
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-2
Total skattekostnad	-88	-18

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i koncernens totalresultat eller direkt mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Aktuell skatt på omräkningsdifferenser	12	7	-	-
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	-	-	53	10
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-3	-1	-4	-1
Summa	9	6	49	9

FORTS. NOT 11

REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2011 03 31			2010 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	5	-22	-17	7	-21	-14
Byggnader och mark	0	-20	-20	0	-11	-11
Maskiner och inventarier	1	-	1	1	-1	0
Finansiella anläggningstillgångar	21	-22	-1	9	-18	-9
Lager	47	-3	44	55	-2	53
Kundfordringar	3	0	3	1	0	1
Obeskattade reserver	-	-85	-85	-	-98	-98
Pensionsavsättningar	28	-8	20	26	-9	17
Övriga avsättningar	3	-	3	1	-	1
Räntebärande skulder	-	-1	-1	-	-	-
Övrigt	0	-1	-1	1	-3	-2
Underskottsavdrag	13	-	13	5	-	5
Summa	121	-162	-41	106	-163	-57

Moderbolaget	2011 03 31			2010 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	4	-	4	9	-	9
Pensionsavsättningar	9	-	9	8	-	8
Övriga avsättningar	0	-	0	-	-	-
Summa	13	-	13	17	-	17

Avstämning av uppskjuten nettoskuld från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	-57	-50
Förvärv av dotterföretag	-	0
Avyttring av dotterföretag	-	1
Skatt som belastar årets resultat	8	-4
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	9	6
Omräkningsdifferenser	-1	-10
Utgående balans vid årets slut, netto	-41	-57

Moderbolaget	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	17	18
Skatt som belastar årets resultat	0	0
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	-4	-1
Utgående balans vid årets slut, netto	13	17

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2010/2011	2009/2010
Immateriella tillgångar	-3	0
Byggnader och mark	0	2
Maskiner och inventarier	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Lager	-6	0
Kundfordringar	3	0
Obeskattade reserver	2	11
Pensionsavsättningar	3	-4
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	0	-4
Underskottsavdrag	8	-10
Totalt	8	-4

Moderbolaget	2010/2011	2009/2010
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Pensionsavsättningar	0	0
Övriga avsättningar	0	-
Totalt	0	0

NOT 12

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill ¹⁾	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1 749	62	1	1	41	3	1 857
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	1 749	66	32	75	61	14	1 997
Investeringar	–	0	–	1	1	2	4
Justering av tilläggsköpeskillingar	–15	–	–	–	–	–	–15
Avyttringar och utrangeringar	–2	–	–	–	–	0	–2
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0	0
Årets kursdifferenser	–17	–1	0	0	0	0	–18
Vid årets slut	1 715	65	32	76	62	16	1 966
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	–4	–31	–74	–20	–11	–140
Årets avskrivning	–	0	–1	0	–12	0	–13
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0	0
Årets kursdifferenser	–	–	0	0	0	0	0
Vid årets slut	–	–4	–32	–74	–32	–11	–153
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	0	–	0	–	–	0
Vid årets slut	–	0	–	0	–	–	0
Redovisat värde vid årets slut	1 715	61	0	2	30	5	1 813

Moderbolaget	Mjukvaruprogram
Redovisat värde vid årets början	3
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	4
Investeringar	0
Vid årets slut	4
Akkumulerade avskrivningar	
Vid årets början	–1
Årets avskrivning	–1
Vid årets slut	–2
Redovisat värde vid årets slut	2

¹⁾ Se även Not 7 Förvärv av rörelser.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1715 MSEK (1749) med fördelningen per verksamhetsområde enligt nedanstående tabell (avrundat till hela MSEK):

	2011 03 31	2010 03 31
Solutions	1 337	1 330
Markets	378	419
Totalt koncern	1 715	1 749

Det genomförs en årlig nedskrivningsprövning av goodwill baserad på framtida prognostiserade kassaflöden. Prövning av redovisat goodwill har skett inför bokslutet den 31 mars 2011 med balansräkningen den 31 december 2010 som bas.

Nedskrivningsprövningen har genomförts på kassagenererande enheter, vilket redovisningsmässigt motsvaras av koncernens verksamhetsområden. Mot bakgrund av att många förvärvade verksamheter, framför allt återförsäljarverksamheter, utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvat goodwill på de verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter inom Markets på koncernens Produktbolag vilka ingår i Solutions.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrar satts

till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår. Under resterande del av femårsperioden har tillväxttal om 2 procent per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad (för lånat och eget kapital - s.k. WACC) som motsvarar 10 procent (8) före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

Koncernens redovisade värde för varumärken uppgår till 61 MSEK (62), varav 54 MSEK (54) avser varumärket Teng Tools med obegränsad livslängd.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma princip och med samma antaganden och diskonteringsfaktor som goodwill. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade prövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att värdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

NOT 13

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Redovisat värde vid årets början	373	7	5	118	2	505
Akkumulerande anskaffningsvärden						
Vid årets början	603	13	26	520	2	1 164
Investeringar	5	3	1	24	3	36
Avyttringar och utrangeringar	0	-4	0	-87	0	-91
Omklassificeringar	1	0	-8	8	-1	0
Årets kursdifferenser	-11	-1	-1	-12	0	-25
Vid årets slut	598	11	18	453	4	1 084
Akkumulerande avskrivningar						
Vid årets början	-230	-6	-21	-402		-659
Årets avskrivning	-12	-2	-1	-37		-52
Avyttringar och utrangeringar	0	3	0	79		82
Omklassificeringar	0	0	5	-5		0
Årets kursdifferenser	5	0	1	11		17
Vid årets slut	-237	-5	-16	-354	-	-612
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	0	-	-	0		0
Årets nedskrivningar	-	-	-	0		0
Årets kursdifferens	-	-	-	0		0
Vid årets slut	0	-	-	0	-	0
Redovisat värde vid årets slut	361	6	2	99	4	472

Moderbolaget	Inventarier
Redovisat värde vid årets början	4
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	10
Investeringar	1
Avyttringar och utrangeringar	0
Vid årets slut	11
Akkumulerande avskrivningar enligt plan	
Vid årets början	-6
Årets avskrivning enligt plan	-1
Avyttringar och utrangeringar	0
Vid årets slut	-7
Redovisat värde vid årets slut	4

NOT 14

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2010/2011	2009/2010
Vid årets början	9	8
Resultatandelar	1	1
Vid årets slut	10	9

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2011 03 31	Redovisat värde i koncernen 2010 03 31
Koncernens innehav					
Workshop Flexible Industri WFI AB	2 667	40%	40%	5	4
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	5	5
Summa				10	9

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2010/2011						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	19	1	8	4	4
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	14	0	7	4	3
Summa		33	1	15	8	7
2009/2010						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	14	1	7	4	3
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	13	0	7	4	3
Summa		27	1	14	8	6

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workshop Flexible Industri WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 15

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2011 03 31	2010 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 455	3 514
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 455	3 514
Tillkommande tillgångar	582	1 525
Avgående tillgångar	-641	-1 584
Redovisat värde vid årets slut	3 396	3 455

NOT 16

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 03 31	2010 03 31	2011 03 31	2010 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Pensionsmedel	6	3	–	–
Övriga fordringar	4	3	–	–
Derivat som innehas för säkring	0	0	0	0
Summa	10	6	0	0

	Koncernen	
	2011 03 31	2010 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	14	2
Derivat som innehas för säkring	1	3
Momsfordran	30	33
Fordran på pensionsinstitut	4	4
Övriga fordringar	7	29
Summa	56	71

NOTER

NOT 17

VARULAGER

Koncernen	2011 03 31	2010 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 523	1 458
Summa	1 523	1 458

Årets nettoförändring av inkursreserven avseende varulager uppgår till -51 MSEK (-22).

NOT 18

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 03 31	2010 03 31	2011 03 31	2010 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	23	22	1	1
Försäkringspremier	4	4	0	0
Marknadsföringskostnader	7	7	–	–
Leasing	4	4	0	0
Datakostnader	8	7	–	–
Emballage	3	3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	10	15	1	2
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	32	20	–	–
Inkomsträntor	0	0	–	–
Provisions- och bonusintäkter	12	10	–	–
Marknadsföringsintäkter	5	3	–	–
Övriga upplupna intäkter	3	11	–	–
Summa	111	106	2	3

NOT 19

RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2011 03 31	2010 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	28	80
Årets omräkningsdifferenser	-59	-59
Skatt hänförlig till årets förändring	12	7
Utgående omräkningsreserv	-19	28
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-18	-28
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	12	6
Upplöst mot resultaträkningen	-2	5
Skatt hänförlig till årets säkringar	-3	-1
Utgående säkringsreserv	-11	-18
Summa reserver		
Ingående reserver	10	52
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-59	-59
Säkringsreserv	10	11
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	9	6
Utgående reserver	-30	10

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	2011 03 31	2010 03 31
Ingående återköpta aktier	380 500	538 500
Årets inköp	–	–
Årets avyttringar	-40 500	-158 000
Utgående återköpta egna aktier	340 000	380 500

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2011 03 31	2010 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2011 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1.076.748 A-aktier och 27.359.668 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

FORTS. NOT 19

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2011, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 340 000 st (380 500).

KAPITALHANTERING**B&B TOOLS långsiktiga mål**

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2011.

MSEK	2011 03 31	2010 03 31
3,00 SEK (2,50) per aktie	84	70

Under de senaste sju åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 37 procent av vinst per aktie. Det har inneburit att drygt en tredjedel av vinsten per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Vinst per aktie	Utdelning	%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
2005/2006	7,45	3,50	47%
2004/2005	7,25	2,75	38%
Summa	62,05	23,25	37%

NOT 20**RESULTAT PER AKTIE****RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT**

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Resultat per aktie	6,90	4,80	6,90	4,80

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2010/2011 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 194 MSEK (134) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2010/2011 uppgående till 28 090 000 st (27 949 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2010/2011	2009/2010
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	194	134
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	194	134

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2010/2011	2009/2010
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-346	-487
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 090	27 949

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2010/2011 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 194 MSEK (134) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2010/2011 uppgående till 28 090 000 st (27 965 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2010/2011	2009/2010
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	194	134
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	194	134

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2010/2011	2009/2010
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-346	-487
Effekt av optionsprogram	0	16
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 090	27 965

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

B&B TOOLS AB hade per 31 mars 2011 två utestående köptionsprogram där lösenkursen i både fallen översteg den noterade B-aktiens genomsnittskurs. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkursen kommer dessa optioner att medföra utspädning.

Detaljer för dessa köptionsprogram finns beskrivna i Not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 21

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda en ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2011 03 31	2010 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	393	437
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	54	62
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-52	-55
Netto pensionsförpliktelser	395	444
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-17	-77
Nettoskuld i balansräkningen	378	367

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer netto redovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2011 03 31	2010 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	6	3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-384	-370
Nettoskuld enligt balansräkningen	-378	-367
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	331	325

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtgången samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans	437	400
Förmåner intjänade under året	11	13
Räntekostnader	16	14
Betalda förmåner	-15	-13
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	-56	23
Omklassificering	-	0
Kursdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	393	437

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans	62	74
Förmåner intjänade under året	2	3
Räntekostnader	2	3
Betalda förmåner	-3	-3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	-10
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	-5	-4
Omklassificering	-	0
Kursdifferenser	-3	-1
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	54	62

Förvaltningstillgångar	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans	55	54
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3	3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	2	5
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	-3
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-1	-1
Kursdifferenser	-3	0
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	52	55

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag.

Förvaltningstillgångarnas fördelning mellan tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2011 03 31	2010 03 31
Egetkapitalinstrument	6	5
Skuldinstrument	23	25
Fastigheter	9	10
Andra tillgångar	14	15
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	52	55

Avsättning för pensionsförpliktelser	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans	367	361
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	29	31
Betalda förmåner	-17	-16
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-2	-5
Utbetalda medel till arbetsgivaren	2	3
Inlöst pensionsskuld	0	-7
Kursdifferenser	-1	0
Utgående balans	378	367

Aktuariella nettovinster/förluster	31 mars				
	2011	2010	2009	2008	2007
Ingående balans aktuariella vinster (+) / förluster (-)	-77	-59	-32	-38	-29
Effekt av förändrade antaganden	46	-11	-17	-1	6
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) att redovisa	3	2	1	1	1
Aktuariella vinster (-) / förluster (+), inlöst pensionsskuld	0	-1	-2	-	1
Aktuariella vinster (-) / förluster (+), förvärd / avyttrad verksamhet	-	-	-	-	0
Oredovisade aktuariella vinster (-) / förluster (+), periodens förändring	11	-8	-9	6	-17
Utgående balans, aktuariella vinster (+) / förluster (-)	-17	-77	-59	-32	-38

FORTS. NOT 21

Pensionskostnader	2010/2011	2009/2010
Pensioner intjänade under perioden	13	15
Ränta på förpliktelsen	18	17
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-3	-3
Avskrivning på aktuariella vinster (-), förluster (+)	1	3
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	29	32
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	109	101
Pensionskostnader	138	133

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Av totala pensionskostnader om 138 MSEK (133) ingår 15 MSEK (14) i finansnettot.

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2010/11			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,75	4,00	1,55
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	4,50	4,00	1,60
Förväntad avkastning på förvaltnings- tillgångar, %	E/T	5,80	1,60
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,60
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	5,80	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,50	E/T
Förväntad inflation, % ¹⁾	2,00	1,00	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,50	3,90	E/T

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2009/10			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,75	3,80	1,55
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	4,00	1,55
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	E/T	5,80	1,55
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,55
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	5,80	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,50	E/T
Förväntad inflation, % ¹⁾	2,00	1,50	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,50	4,50	E/T

¹⁾ Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Moderbolaget	2011 03 31	2010 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	48	53
Netto pensionsförpliktelser	48	53
Nettoskuld i balansräkningen	48	53

Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2011 som avser PRI. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2011 03 31	2010 03 31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	48	53
Nettoskuld enligt balansräkningen	48	53
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	48	52

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans	53	54
Förmåner intjänade under året	-4	0
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-3	-3
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	48	53

Avsättning för pensionsförpliktelser	2011 03 31	2010 03 31
Ingående balans	53	54
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-2	2
Betalda förmåner	-3	-3
Utgående balans	48	53

Pensionskostnader	2010/2011	2009/2010
Pensioner intjänade under perioden ¹⁾	-4	0
Ränta på förpliktelsen	2	2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	-2	2
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	8	8
Pensionskostnader	6	10

¹⁾ I pensioner intjänade under perioden ingår återbäring med 4 MSEK.

NOTER

NOT 22

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2011 03 31	2010 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	2	3
Beräknade sociala avgifter avseende pensioner	14	11
Övrigt	0	0
Totalt	16	14

Specifikation	Ber. sociala avgifter	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	11	3	14
Avsättningar som gjorts under perioden	3	0	3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–	–1	–1
Redovisat värde vid periodens utgång	14	2	16

NOT 23

ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2011 03 31	2010 03 31
Övriga långfristiga skulder		
Övrigt	0	3
Summa övriga långfristiga skulder	0	3

Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	7	1
Förskott från kunder	2	1
Beräknade tilläggsköpeskillingar	–	82
Personalens källskatt	34	36
Momsskuld	94	73
Övriga rörelseskulder	11	17
Summa övriga kortfristiga skulder	148	210
Summa övriga skulder	148	213

NOT 24

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 03 31	2010 03 31	2011 03 31	2010 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	239	214	3	1
Pensionskostnader	17	17	0	1
Sociala avgifter	81	79	6	6
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	43	43	–	–
Bil- och resekostnader	3	3	0	–
Styrelse- och revisionsarvoden	5	5	1	1
Andra konsultarvoden	4	12	0	–
Marknadsföringskostnader	15	18	–	–
Garantikostnader	1	0	–	–
Hemtagningskostnader	4	9	–	–
Driftskostnader	19	24	2	–
Övriga upplupna kostnader	31	44	1	1
Förutbetalda intäkter				
Hyror	2	2	–	–
Marknadsföringsintäkter	3	5	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	2	3	–	–
	469	478	13	10

NOT 25

SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2011 03 31			2010 03 31		
	Räntebärande	icke räntebärande	Summa	Räntebärande	icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 813	1 813	–	1 857	1 857
Materiella anläggningstillgångar	–	472	472	–	505	505
Finansiella anläggningstillgångar	13	9	22	9	9	18
Uppskjutna skattefordringar	–	121	121	–	106	106
Summa anläggningstillgångar	13	2 415	2 428	9	2 477	2 486
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 523	1 523	–	1 458	1 458
Skattefordringar	–	35	35	–	52	52
Kundfordringar	–	1 187	1 187	–	1 111	1 111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	111	111	–	106	106
Övriga fordringar	–	56	56	–	71	71
Kassa och bank	92	–	92	209	–	209
Summa omsättningstillgångar	92	2 912	3 004	209	2 798	3 007
Summa tillgångar	105	5 327	5 432	218	5 275	5 493
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	1 314	–	1 314	1 368	–	1 368
Övriga långfristiga skulder	–	0	0	–	3	3
Avsättningar till pensioner	384	–	384	370	–	370
Övriga avsättningar	–	16	16	–	14	14
Uppskjutna skatteskulder	–	162	162	–	163	163
Summa långfristiga skulder	1 698	178	1 876	1 738	180	1 918
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	192	–	192	214	–	214
Leverantörsskulder	–	822	822	–	840	840
Skatteskulder	–	70	70	–	64	64
Övriga skulder	–	148	148	–	210	210
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	469	469	–	478	478
Summa kortfristiga skulder	192	1 509	1 701	214	1 592	1 806
Summa skulder	1 890	1 687	3 577	1 952	1 772	3 724
Räntebärande nettoskuld	–1 785			–1 734		

NOT 26

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	26	1 787	1 813
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	45	427	472
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	–	10	10
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	2	2
Andra långfristiga fordringar	1	9	10
Uppskjutna skattefordringar	–	121	121
Summa anläggningstillgångar	72	2 356	2 428
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 523		1 523
Skattefordringar	35		35
Kundfordringar	1 187		1 187
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	111		111
Övriga fordringar	56		56
Kassa och bank	92		92
Summa omsättningstillgångar	3 004		3 004
Summa tillgångar	3 076	2 356	5 432

Koncernen Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	1 039	275	1 314
Övriga långfristiga skulder	–	0	–	0
Avsättningar till pensioner	15	62	307	384
Övriga avsättningar	–	2	14	16
Uppskjutna skatteskulder	26	78	58	162
Summa långfristiga skulder	41	1 181	654	1 876
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	192			192
Leverantörsskulder	822			822
Skatteskulder	70			70
Övriga skulder	148			148
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	469			469
Summa kortfristiga skulder	1 701			1 701
Summa skulder	1 742	1 181	654	3 577

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 26

Moderbolaget Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	1	1	2
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1	3	4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	–	231	231
Fordringar hos koncernföretag	–	3 396	3 396
Andra långfristiga fordringar	–	0	0
Uppskjutna skattefordringar	–	13	13
Summa anläggningstillgångar	2	3 644	3 646
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	353		353
Övriga fordringar	3		3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2		2
Kassa och bank	32		32
Summa omsättningstillgångar	390		390
Summa tillgångar	392	3 644	4 036

Moderbolaget Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader inom 5 år	Efter 5 år	Totalt
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	15	29	48
Summa avsättningar	4	15	29	48
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		1 025	275	1 300
Skulder till koncernföretag		100		100
Övriga skulder		11		11
Summa långfristiga skulder		1 136	275	1 411
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	179			179
Leverantörsskulder	2			2
Skulder till koncernföretag	947			947
Skatteskulder	23			23
Övriga skulder	1			1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13			13
Summa kortfristiga skulder	1 165			1 165
Summa avsättningar och skulder	1 169	1 151	304	2 624

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 27

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

KONCERNENS FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Instruktioner för hur koncernens finansiella risker ska hanteras och kontrolleras finns i koncernens finanspolicy.

Finanspolicyen fastställs varje år av styrelsen i B&B TOOLS AB. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD och Finansdirektören samt dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet består i att på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap samt valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av en mycket sannolik prognosticerad transaktion (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1, Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Transaktionsexponering:* Uppstår när försäljning och inköp är i olika valutor.
- Omräkningsexponering av resultat:* Uppstår när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av eget kapital:* Uppstår när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor.
- Omräkningsexponering av tillgångar och skulder:* Uppstår när ett bolag har tillgångar eller skulder i främmande valuta.

Transaktionsexponering

Denna riskexponering begränsas av att den övervägande delen av koncernens försäljning består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutaflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt, där man köper främmande valuta på termin till en fastställd kurs. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. En lägre andel av terminskontrakten har löptider på upp till 12 månader och baseras på prognoser.

Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt avseende framtida transaktioner per 31 mars 2011 framgår av nedanstående tabell:

Valutakontrakt (MSEK)	Nominellt värde per 2011 03 31	Nominellt värde per 2010 03 31
NOK/SEK ¹⁾	80	119
USD/SEK	76	14
EUR/SEK ¹⁾	17	0
USD/TWD ¹⁾	15	14

¹⁾ Valutaterminskontrakt avseende försäljning av valuta

Nettovalutaflödet beräknas såsom koncernens inflöden i form av försäljning med avdrag för varuinköpskostnader samt omkostnader i respektive valuta. Beloppen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2010/2011	2009/2010
NOK	700	790
EUR	-170	-220
USD	-130	-180
TWD	-120	-90
PLN	10	70

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka -5 MSEK (6).

Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning (MSEK).

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2010/2011 omräknat till genomsnittskurs för 2009/2010	8 107
Valutaomräkning	
NOK	-79
EUR	-124
Övriga valutor	-19
Summa valutaomräkning	-222
Utfall 2010/2011	7 885

Valutakänslighetsanalys enligt nedan, baserad på 2010/2011 års resultaträkning.

MSEK	Känslighetsanalys: +/- 5 % i växelkursförändring ger följande påverkan på resultaträkningen
Nettoomsättning	175
Rörelseresultat	6

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2010/2011	2009/2010	2011 03 31	2010 03 31
DKK	1,244	1,392	1,201	1,305
EUR	9,271	10,360	8,953	9,715
NOK	1,167	1,214	1,141	1,212
PLN	2,320	2,456	2,222	2,515
TWD	0,227	0,227	0,215	0,227
USD	7,010	7,373	6,316	7,204

FORTS. NOT 27

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Lån i motsvarande valuta används i viss utsträckning för att skydda koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året minskat med cirka –47 MSEK (–52).

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2011 03 31	2010 03 31
NOK	231	265
EUR	251	268
TWD	52	41
PLN	2	11
DKK	10	18

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernen negativt genom att kostnader för företagets upplåning ökar. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Se sammanställning nedan.

Derivat-instrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Ränteswap	10 MEUR	3,72%	2006-05-26	2011-05-26
Ränteswap	10 MEUR	3,86%	2006-05-26	2013-05-26
Ränteswap	200 MSEK	4,50%	2008-03-31	2015-03-31
Räntecap	300 MSEK	5,50%	2007-03-30	2012-03-30
Räntecap	500 MSEK	6,00%	2007-09-28	2012-09-30

¹⁾ Exkl. bankens marginal.

Förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumenten har under året varit 9 (14) MSEK.

En ränteökning på 1% ökar koncernens årliga räntekostnader med 12 MSEK med beaktande av derivat.

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISKER

Med finansieringsrisk avses risken för att koncernens lånebehov inte kan täckas eller fördras. Koncernen reducerar risken genom kontrakterade kreditlöften och god spridning på skuldernas förfall.

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen inte kan möta betalningsförpliktelser till följd av bristande likviditet.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora svenska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 500 MSEK, vilken var outnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 30 november.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora svenska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld per balansdagen uppgick till 1 785 MSEK (1 734), bestående av räntebärande skulder och avsättningar på 1 890 MSEK (1 952) med avdrag för räntebärande tillgångar på 105 MSEK (218).

Värdering av finansiella tillgångar och skulder samt kategoriindelning

B&B TOOLS finansiella instrument värderade till verkligt värde utgörs av derivat och värdering sker enligt så kallad Nivå 2. Nivå 2 innebär att verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata. Beträffande redovisade värden på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder hänvisas till tabellen nedan.

Koncernen (MSEK)	2011 03 31 Redovisat värde	2010 03 31 Redovisat värde
Derivat som säkringsredovisas, tillgångar		
Derivat	0	3
Summa	0	3
Lånefordringar och kundfordringar		
Långfristiga fordringar	5	2
Kundfordringar och andra fordringar	1 230	1 178
Kassa och bank	92	209
Summa	1 327	1 389
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Finansiella placeringar, aktier och andelar	2	3
Summa	2	3
Derivat som säkringsredovisas, skulder		
Derivat	16	28
Summa	16	28
Andra finansiella skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 303	1 340
Övriga långfristiga skulder	0	3
Kortfristiga räntebärande skulder	192	214
Leverantörsskulder och andra skulder	965	1 049
Summa	2 460	2 606

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde.

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens långfristiga upplåning som uppgår till 1 300 MSEK har till viss del omförhandlats per bokslutsdagen. Ett lån på 300 MSEK med förfall 2011-09-30 och ett annat lån på 250 MSEK med förfall 2012-03-31 har lösts i förtid per 2011-03-31. Dessa två lån har istället ersatts med ett lån på 275 MSEK med förfall 2015-06-30 och ett lån på 275 MSEK med förfall 2016-06-30. Utöver dessa lån finns sedan tidigare ett lån på 250 MSEK med förfall 2012-09-30 och ett lån på 500 MSEK med förfall 2012-12-31. Detta innebär sammantaget att den genomsnittliga återstående löptiden för koncernens räntebärande finansiella skulder har förlängts till 2,7 år (2,1 år). Se tabellerna nedan.

FORTS. NOT 27

Förfallostruktur (MSEK)	2011 03 31		Förfaller			
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder	1 495	1 636	12	227	1 119	278
Derivat, terminer och swapavtal	16	27	6	6	15	
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	965	965	965		0	
Finansiella skulder, totalt	2 476	2 628	983	233	1 134	278

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen	2011 03 31	2010 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån inklusive derivat	1 314	1 368
Summa långfristiga skulder	1 314	1 368
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	191	207
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1	7
Summa kortfristiga skulder	192	214
Summa räntebärande skulder	1 506	1 582

Koncernen					2011 03 31	2010 03 31
Banklån	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	300	–	300
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	250	–	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,47%	2012-09-30	250	250	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,47%	2012-12-31	500	500	500
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,80%	2015-06-30	275	275	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,00%	2016-06-30	275	275	–
Övrigt					3	40
					1 303	1 340
Kortfristiga						
Banklån	EUR	2,84%	2011-11-30	20	179	194
Övrigt					12	13
					191	207
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					500	500
Outnyttjad del					–500	–500
Utnyttjat kreditbelopp					–	–

Lån från kreditinstitut per 31 mars 2011 fördelas på följande valutor:

	Lokal valuta	MSEK
EUR	20	179
DKK	4	5
NOK	4	5
SEK	1 300	1 300
Övriga		5
Totalt		1 494

FORTS. NOT 27

					2011 03 31	2010 03 31
Moderbolaget						
Skulder till kreditinstitut	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	300	–	300
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	250	–	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,47%	2012-09-30	250	250	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,47%	2012-12-31	500	500	500
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,80%	2015-06-30	275	275	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,00%	2016-06-30	275	275	–
					1 300	1 300
Kortfristiga						
Banklån	EUR	2,84%	2011-11-30	20	179	194
					179	194
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					500	500
Outnyttjad del					–500	–500
Utnyttjat kreditbelopp					–	–

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande upplåning. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

KREDITRISKER

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. Risken begränsas av att koncernens bedriver handelsverksamhet där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner under hela verksamhetsåret. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Dessutom begränsar det faktum att ingen av koncer-

nens kunder står för mer än tre procent av koncernens omsättning omfattningen av koncernens totala kreditrisk. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. I den senaste långkonjunkturen försvagades generellt företagets finansiella situation och risken för kreditförluster ökade. Historiskt sett har dock kundförlusterna varit små inom B&B TOOLS.

Kreditkvaliteten på de fordringar som varken har förfallit till betalning eller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 03 31	2010 03 31	2011 03 31	2010 03 31
Kundfordringar	1 233	1 152	–	–
Akkumulerad reserv för osäkra kundfordringar	–46	–41	–	–
Kundfordringar netto	1 187	1 111	–	–
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
– ej förfallet	1 064	993	–	–
– fordringar förfallna 1–30 dagar	98	95	–	–
– fordringar förfallna 31–60 dagar	22	17	–	–
– fordringar förfallna 61–90 dagar	10	11	–	–
– fordringar förfallna >90 dagar	39	36	–	–
Summa fordringar	1 233	1 152	–	–

NOTER

NOT 28

OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	195	164	7	3
Mellan ett och fem år	417	273	34	1
Senare än fem år	22	32	3	–
Summa	634	469	44	4
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter	207	193	4	3
Totala leasingkostnader	207	193	4	3

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 29

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 30

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011 03 31	2010 03 31	2011 03 31	2010 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	4	4	–	–
Företagsinteckningar	17	23	–	–
Pantförskriven kapitalförsäkring	–	1	–	–
Pantförskrivna kundfordringar	4	4	–	–
Summa ställda säkerheter	25	32	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			282	273
Borgensförbindelser, övriga	17	14	1	1
Summa eventualförpliktelser	17	14	283	274

¹⁾ Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

NOT 31

NÄRSTÅENDE

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 60–63.

NOT 32

KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Innehav%	Redovisat värde 2011 03 31	Redovisat värde 2010 03 31
B&B Development AB	556092-2410	Stockholm	1 500	100	12	12
B&B TOOLS Markets AB	556088-8264	Stockholm	1 000	100	100	100
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Solutions AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	93	92
B&B TOOLS Services AB	556086-1766	Stockholm	8 000	100	25	33
B&B TOOLS Corporate Development AB	556008-7545	Stockholm	1 250	100	0	0
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	0	0
Summa					231	238
Redovisat värde vid årets början					238	233
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					345	340
Lämnat aktieägartillskott					1	5
Förvärv					–	0
Vid årets slut					346	345
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början					–107	–107
Årets nedskrivningar					–8	–
Vid årets slut					–115	–107
Redovisat värde vid årets slut					231	238

NOT 33

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan.

För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i not 1.

Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 220 MSEK (206), utgör 58 MSEK (54) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2011 03 31	2010 03 31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Ingående balans 1 april	1	1
Årets förändring avskrivningar utöver plan	0	0
Utgående balans 31 mars	1	1
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2006	–	30
Avsatt till taxering 2007	22	22
Avsatt till taxering 2008	46	46
Avsatt till taxering 2009	53	53
Avsatt till taxering 2010	49	49
Avsatt till taxering 2011	5	5
Avsatt till taxering 2012	44	–
Utgående balans 31 mars	219	205

NOT 34

KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel	2011 03 31	2010 03 31	2011 03 31	2010 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	92	209	32	117
Summa enligt balansräkningen	92	209	32	117
Summa enligt kassaflödesanalysen	92	209	32	117

	Koncernen		Moderbolaget	
Betalda räntor och erhållen utdelning	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	153	303
Erhållen ränta	4	7	72	56
Erlagd ränta	–49	–55	–49	–44
Summa	–45	–48	176	315

FORTS. NOT 34

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Avskrivningar	65	69	2	2
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	0	0	8	–
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	–4	1	0	–
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	–39	–52	–	–
Förändring av övriga avsättningar	2	–8	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	29	24	–1	2
Justering för ej erhållna koncernbidrag	–	–	–314	–42
Säkringsredovisning	0	–1	0	0
Justering till betalda/erhållna räntor	1	1	0	–
Övrigt	2	4	–	–
Summa	56	38	–305	–38

Transaktioner som inte medför betalningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Aktieägartillskott	–	–	2	4
Summa	–	–	2	4

Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter	Koncernen	
	2010/2011	2009/2010
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	–15	–22
Varulager	–2	–
Summa tillgångar	–17	–22
Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder:		
Innehav utan bestämmande inflytande	–	18
Summa innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder	–	18
Korrigerade tilläggsköpeskillingar/köpeskilling	17	4
Utbetalda tilläggsköpeskillingar	–58	–46
Påverkan på likvida medel	–58	–46

Se även Not 7 Förvärv av rörelser.

Avyttring av dotterföretag och andra affärsheter	Koncernen	
	2010/2011	2009/2010
Avyttrade tillgångar:		
Materiella anläggningstillgångar	–	3
Rörelsefordringar	–	0
Likvida medel	–	0
Summa tillgångar	–	3
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga skulder	–	–1
Kortfristiga skulder	–	0
Summa avsättningar och skulder	–	–1
Realisationsresultat	–	1
Summa	–	3
Försäljningspris	–	3
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	–	0
Påverkan på likvida medel	–	3

NOT 35

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

NY KONCERNSTRUKTUR FRÅN 1 APRIL 2011

B&B TOOLS-koncernen är sedan den 1 april 2011 organiserad i:

- tre landsorganisationer för TOOLS (Sverige, Norge och Finland) samt TOOLS Momentum som tillsammans ansvarar för försäljning och kundbearbetning.
- fyra Affärsområden (tidigare fem Produktbolag) med ansvar för utvecklingen av koncernens samlade erbjudande av produkter och tjänster.
- en separat funktion för koncernens infrastrukturlösningar (Supply Chain, IT och produktinformation).

Den nya koncernstrukturen innebär att de tidigare verksamhetsområdena Markets och Solutions inte längre finns som konsoliderande enheter med därtill kopplat ansvar. Den nya organisationen kommer att återspeglas i koncernens externa rapportering från och med delårsrapporten avseende perioden 1 april – 30 juni 2011.

NOT 36

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 12.

LAGERINKURANS

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. För att kunna göra en korrekt värdering av varulagret är det B&B TOOLS ambition att samtliga verksamheter ska ha moderna affärs-system där artiklars anskaffningsvärde och ålder kan bestämmas utifrån löpande affärstransaktioner. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in- först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTSLIGA FÖRFARANDE OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skattekulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skattekulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skattekulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuella antaganden provas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket kan få till följd att det oredovisade aktuariella resultatet faller utanför den så kallade korridoren, vilket medför att en andel behöver redovisas i balans- och resultaträkningarna under kommande år.

NOT 37

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2010/2011 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2011 till 1 757 MSEK, varav 194 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	709 856 kSEK
Årets resultat	339 177 kSEK
	1 049 033 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie	84 289 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	964 744 kSEK
	1 049 033 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 augusti 2011.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 juni 2011

Tom Hedelius
Ordförande

Anders Börjesson
Vice ordförande

Per Axelsson

Lillemor Svensson

Anita Pineus

Anette Swanemar

Stefan Wigren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 juni 2011

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2011, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 340 000 st.

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ)
Org. nr. 556034-8590

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2010 04 01 – 2011 03 31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sid. 34–86. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 juni 2011

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor



TOM HEDELIUS, Stockholm, född 1939.
Styrelseordförande sedan 1993.
Styrelseledamot sedan 1982.
Civ ek, Ekon dr Hc.

Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.
Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier.



ANDERS BÖRJESSON, Stockholm, född 1948.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Styrelseledamot sedan 1990.
Civ ek.

Styrelseordförande i Addtech AB, Cibenon AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i Boomerang AB, Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilationsgrossisten Stockholms Byggplåt AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier och 1 093 st B-aktier.



PER AXELSSON, Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.
Civ ek.

Styrelseledamot i AB Julius Ekboms.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och 35 000 st B-aktier (bolag). 3 000 st B-aktier.



ANITA PINEUS, Göteborg, född 1942.
Styrelseledamot sedan 2004.

Verkställande direktör och styrelseledamot i Stockhome AB.
Aktieinnehav: 1 000 st B-aktier.



LILLEMOR SVENSSON, Vårgårda, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.

Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –



ANETTE SWANEMAR, Ulricehamn, född 1959.
Styrelseledamot sedan 2010.

Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

HEDERSLEDAMOT, PÅR STENBERG

I augusti 2010 avled styrelsens hedersledamot Pär Stenberg (1931–2010). Pär var verkställande direktör i Bergman & Beving AB 1980–1990 och styrelseledamot 1963–2001 (vice styrelseordförande 1990–2001).

STEFAN WIGREN, Bromma, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef i B&B TOOLS AB.
Styrelseledamot sedan 2000.
Civ ek DHS.

Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och Priveq Advisory AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.



KONCERNLEDNING



STEFAN WIGREN, Född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.

Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och Priveq Advisory AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.



MATS BJÖRKMAN, Född 1958.
Vice verkställande direktör och
Chief Financial Officer.
Styrelsens sekreterare.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.

Styrelseledamot i Ehn & Land AB.
Aktieinnehav (familj): 35 300 st B-aktier.



PETER GUSTAFSSON, Född 1972.
Vice verkställande direktör och Chief Operating Officer.
Anställd i koncernen sedan 2004.
Civ ing.

Aktieinnehav: 18 000 st B-aktier.
Köptioner: 27 000 st.



CARL JOHAN LUNDBERG, Född 1951.
Vice verkställande direktör och Landschef
Finland.
Anställd i koncernen sedan 1987.
Civ ing.

Aktieinnehav: 30 221 st B-aktier.



KARIN BEIJER, Född 1966.
Direktör i koncernledningen och
Chief Administrative Officer.
Anställd sedan 2007.
Fil kand.

Aktieinnehav: 890 st B-aktier.
Köptioner: 1 000 st.

REVISORER

KPMG AB

Ansvärig revisor: **GEORGE PETTERSSON**, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1964.

George Pettersson är huvudansvärig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen CDON Group AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Modern Times Group MTG AB, Sandvik AB och Skanska AB. George Pettersson är

huvudansvärig revisor i B&B TOOLS AB sedan 2007. Under 2010/2011 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 20 procent av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

NB: Uppgifter om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier och köptioner anges ovan per 16 juni 2011.

B&B TOOLS B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm (Stockholmsbörsen). Aktiens värde ökade under verksamhetsåret med 7 procent. Totalt omsattes aktier för 853 MSEK. Vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett marknadsvärde om 3 228 MSEK.

Marknadsnotering

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-aktiens utveckling under 2010/2011

Under perioden 1 april 2010 till 31 mars 2011 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 7 procent till 113,50 SEK som sista betalkurs den 31 mars 2011. Under samma period ökade OMX Stockholm med 12 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 123,75 SEK respektive 91,00 SEK. Aktiekursen per 16 juni 2011 var 102,50 SEK.

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 10 procent under 2010/2011. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen (SIXRX) ökade med 16 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2011 till 3 228 MSEK (3 007). Under året omsattes 8,1 miljoner aktier i B&B TOOLS AB, till ett samlat värde av 853 MSEK. Det motsvarar 29 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget. På

Stockholmsbörsen omsattes 7,6 miljoner aktier till ett värde av 800 MSEK och på övriga marknadsplatser omsattes 0,5 miljoner aktier till ett värde av 53 MSEK. Andelen omsättning på marknadsplatser utanför Stockholmsbörsen har ökat från 3 till 6 procent under året.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställningen på sid. 92.

Aktiekapital

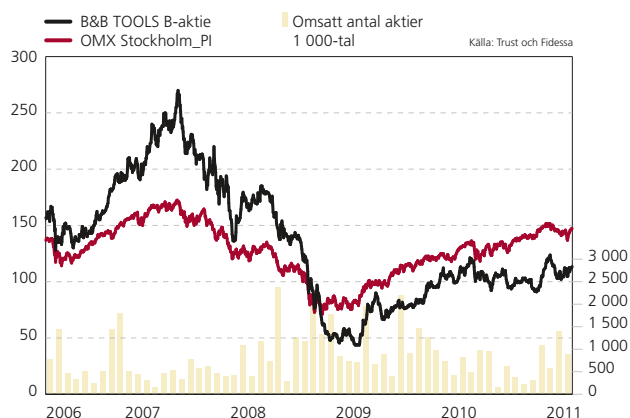
Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2011 till 57 MSEK. Totalt antal utestående aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 076 748 A-aktier med tio röster vardera och 27 359 668 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2010/2011 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 5 376 A-aktier omvandlats till B-aktier.

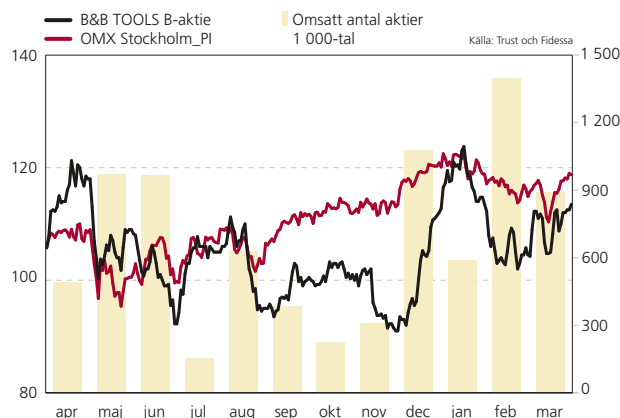
Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2011 återköpt 340 000 B-aktier, motsvarande 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Samtliga återköpta aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i aktie-relaterade incitamentsprogram. Netto, efter avdrag för de av bolaget återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2011 till 28 096 416 st.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 28 090 458 st för verksamhetsåret 2010/2011.

AKTIEKURSENTVECKLING 2006–2011



AKTIEKURSENTVECKLING 2010/2011



HISTORIK B&B TOOLS-AKTIE

	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007
Aktiekurs per 31 mars, SEK	113,50	105,75	44,20	173,50	214,00
Börsvärde per 31 mars, MSEK	3 228	3 007	1 257	4 934	6 085
Utdelning, SEK	3,00 ¹⁾	2,50	2,50	5,00	4,00
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	4 263	4 434	4 418	4 091	4 086
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	123,75	113,25	185,00	270,00	220,00
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	91,00	43,60	43,50	136,00	128,00
Direktavkastning ²⁾ , %	2,6 ¹⁾	2,4	5,7	2,9	1,9

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

Utdelning

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2010/2011 uppgår till 3,00 SEK (2,50) per aktie motsvarande totalt 84 MSEK (70). Utdelningsandelen är 43 procent (52) av resultatet per aktie.

Aktieägarstruktur

B&B TOOLS hade 4 263 aktieägare (4 434) per 31 mars 2011. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 76 procent (75) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 21 procent (20) av totalt antal aktier. Ägarbilden per 31 mars 2011 framgår av tabellen nedan.

Anställdas ägande i B&B TOOLS

Information om innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram avseende styrelsen och koncernledningen framgår av sid. 88–89. För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 60–63.

AKTIESLAG PER 31 MARS 2011¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 076 748	3,8%	28,5%
Serie B	27 019 668	96,2%	71,5%
Totalt	28 096 416	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	340 000		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

AKTIEÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2011¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1–500	2 763	64,8%	486 254	1,7%
501–1 000	671	15,7%	552 208	2,0%
1 001–5 000	570	13,4%	1 322 051	4,7%
5 001–10 000	110	2,6%	798 796	2,8%
10 001–50 000	80	1,9%	1 634 662	5,8%
50 001–100 000	20	0,5%	1 445 389	5,1%
100 001–	49	1,1%	21 857 056	77,9%
Totalt	4 263	100,0%	28 096 416	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2011¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	484 386	1 093	1,7%	12,8%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,8%
Swedbank Robur fonder		3 083 525	11,0%	8,2%
SEB Asset Management		2 974 870	10,6%	7,9%
Odin Fonder		1 905 609	6,8%	5,0%
SEB Fonder		1 539 685	5,5%	4,1%
Fjärde AP-Fonden		1 395 812	5,0%	3,7%
Svenska Handelsbanken CEA		1 050 000	3,7%	2,8%
Svolder AB		907 353	3,2%	2,4%
JPM Chase NA		868 149	3,1%	2,3%
Pär Stenberg Dödsbo		849 522	3,0%	2,2%
Sandrew Aktiebolag		600 000	2,1%	1,6%
Fondita Nordic Micro Cap SR		575 000	2,0%	1,5%
Övriga	107 976	11 269 050	40,6%	32,7%
Totalt	1 076 748	27 019 668	100,0%	100,0%
Tillkommer: Återköpta B-aktier		340 000		
Totalt	1 076 748	27 359 668	100,0%	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	–229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	–3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Rapporteringsstillfällen 2011/2012

Koncernens räkenskapsår är 1 april – 31 mars. För verksamhetsåret 2011/2012 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april–30 juni 2011	18 augusti 2011
Delårsrapport 1 april–30 september 2011	10 november 2011
Delårsrapport 1 april–31 december 2011	7 februari 2012
Bokslutskommuniké helår 2011/2012	10 maj 2012
Årsredovisning 2011/2012	juli 2012

Årsstämman 2011 hålls torsdagen den 25 augusti 2011 i Stockholm.

Den tryckta årsredovisningen distribueras till samtliga aktieägare som inte har anmält till Euroclear Sweden AB att de önskar avstå. Övriga tryckta rapporter distribueras till dem som anmält sitt intresse till bolaget. Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

Marknadskommunikation

B&B TOOLS har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kommunikationen med sina ägare och aktiemarknaden i övrigt. Informationen till marknaden ska vara korrekt, relevant och tillförlitlig samt snabbt göras tillgänglig för samtliga intressenter. Genom en aktiv och nära dialog med marknadens aktörer och media strävar B&B TOOLS efter att ständigt utveckla och förbättra kommunikationen.

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas via B&B TOOLS webbplats www.bb.se, per telefon 08-660 10 30 eller per e-post info@bb.se.

På www.bb.se presenteras aktuell information om koncernen, bland annat pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutskommunikéer samt senaste börskurs.

Webbplatsen innehåller även beskrivningar av koncernens verksamhetsområden samt ett avsnitt om bolagsstyrning. Alla intressenter kan via webbplatsen beställa och/eller prenumerera på pressmeddelanden och rapporter genom att registrera den egna e-postadressen. Ett e-postmeddelande med information om det aktuella pressmeddelandet eller rapporten kommer därefter att skickas samtidigt som informationen publiceras.

B&B TOOLS deltar kontinuerligt vid olika träffar och möten för att informera om bolaget och aktien. Förfrågningar om presentationer av bolaget är alltid välkomna.

Finansanalytiker som följer B&B TOOLS

Carnegie Investment Bank
Christian Hellman, 08-676 88 00

Enskilda Securities
Stefan Matsson, 08-522 295 00

Handelsbanken Capital Markets
Jon Hyltner, 08-701 10 00

Ålandsbanken Equities
Christian Wallberg, 08-791 48 00

Investerar kontakter

Mats Karlqvist, IR-ansvarig, mk@bb.se, telefon 070-660 31 32.



B&B TOOLS webbplats www.bb.se

Tid och plats

B&B TOOLS ABs årsstämma äger rum torsdagen den 25 augusti 2011, kl. 16:30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

Vem har rätt att delta och hur anmäler man sig?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 19 augusti 2011
- dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 19 augusti 2011, kl. 15:00.

Anmälan görs till B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, telefon 08-660 10 30, fax 08-660 58 70, info@bb.se eller via Internet på koncernens webbplats www.bb.se.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

Hur blir man införd i aktieboken?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som inte låtit förvaltare införas i aktieboken är själv införd i den. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sälunda äger förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 19 augusti 2011. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 19 augusti 2011.

Ombud

Aktieägarers rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,00 SEK per aktie för 2010/2011. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdagen den 30 augusti 2011. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Euroclear Sweden AB fredagen den 2 september 2011 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

TIOÅRSÖVERSIKT

MSEK	2010/2011	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05	03/04	02/03	01/02
Resultatinformation										
Nettoomsättning	7 885	7 648	9 325	9 133	6 823	5 058	3 863	3 881	3 975	3 956
Andelar i intresseföretags resultat	1	1	1	1	–	–	–	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	8	5	39	12	6	18	6	–	–	–
Summa rörelseintäkter	7 894	7 654	9 365	9 146	6 829	5 076	3 869	3 881	3 975	3 956
Rörelsens kostnader exklusive kostnader av engångskaraktär	–7 547	–7 393	–8 743	–8 472	–6 386	–4 774	–3 667	–3 718	–3 815	–3 810
Varav av- och nedskrivningar	–65	–69	–63	–67	–66	–74	–92	–80	–79	–68
Rörelseresultat exklusive kostnader av engångskaraktär	347	261	622	674	443	302	202	163	160	146
Kostnader av engångskaraktär	–	–	–111	–	–	4	–4	–34	–6	–
Rörelseresultat inklusive kostnader av engångskaraktär	347	261	511	674	443	306	198	129	154	146
Finansiella intäkter och kostnader	–67	–68	–108	–74	–36	–15	–13	–13	–13	–6
Resultat efter finansiella poster	280	193	403	600	407	291	185	116	141	140
Skatter	–86	–59	–112	–168	–117	–81	–49	–37	–46	–49
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	194	134	291	432	290	210	136	79	95	91
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–	–	–	–1	64	–	–	–
Årets resultat	194	134	291	432	290	209	200	79	95	91
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	194	134	285	421	288	207	198	79	95	91
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	6	11	2	2	2	–	–	–
Balansinformation										
Immateriella anläggningstillgångar	1 813	1 857	1 913	1 755	1 033	504	312	270	180	100
Materiella anläggningstillgångar	472	505	545	529	500	419	350	347	346	356
Finansiella anläggningstillgångar	143	124	146	110	81	60	51	78	54	37
Varulager	1 523	1 458	1 768	1 667	1 268	868	731	634	519	551
Kortfristiga fordringar	1 389	1 340	1 439	1 570	1 369	927	738	679	601	591
Likvida medel	92	209	209	226	170	276	152	297	374	333
Summa tillgångar	5 432	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 855	1 769	1 739	1 551	1 239	1 085	935	814	831	790
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	18	20	12	13	22	–	–	–
Summa eget kapital	1 855	1 769	1 757	1 571	1 251	1 098	957	814	831	790
Konvertibelt förlagslån	–	–	–	–	–	–	–	63	82	82
Räntebärande skulder och avsättningar	1 890	1 952	2 179	2 008	1 202	671	381	454	323	329
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 687	1 772	2 084	2 278	1 968	1 285	996	974	838	767
Summa eget kapital och skulder	5 432	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Sysselsatt kapital	3 745	3 721	3 936	3 579	2 453	1 769	1 338	1 331	1 236	1 201
Finansiell nettolåneskuld	–1 785	–1 734	–1 959	–1 769	–1 018	–389	–224	–213	–20	–65

NYCKELTAL

	2010/2011	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05	03/04	02/03	01/02
Rörelsemarginal, %	4,4	3,4	5,5	7,4	6,5	6,0	5,1	3,3	3,9	3,7
Vinstmarginal, %	3,6	2,5	4,3	6,6	6,0	5,8	4,8	3,0	3,5	3,5
Avkastning på totalt kapital, %	6	5	9	14	12	12	9	6	9	8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	7	14	23	22	20	16	11	14	13
Avkastning på eget kapital, %	11	8	17	31	25	20	23	9	12	11
Dito, exklusive kostnader av engångskaraktär, %	11	8	22	31	25	20	17	12	13	11
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	11	8	17	31	25	20	22	9	11	11
Soliditet, %	34	32	29	27	28	36	41	35	40	40
Soliditet efter utspädning, %	34	32	29	27	28	36	41	38	44	44
Andra uppgifter										
Antal anställda vid periodens utgång	2 840	2 844	3 183	3 315	2 697	1 978	1 630	1 602	1 380	1 378
Medelantal anställda	2 837	2 980	3 333	2 987	2 289	1 817	1 696	1 378	1 382	1 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	103	368	377	360	420	292	257	240	215	207
Data per aktie										
Resultat, SEK	6,90	4,80	10,20	15,10	10,35	7,45	7,25	2,85	3,45	3,30
Resultat efter utspädning, SEK	6,90	4,80	10,20	15,00	10,25	7,35	7,10	2,75	3,30	3,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	3,65	13,20	13,50	12,90	15,10	10,50	9,45	8,70	7,85	7,55
Dito, efter utspädning, SEK	3,65	13,15	13,45	12,80	15,00	10,40	9,20	8,20	7,35	7,00
Eget kapital, SEK	66,00	63,05	62,35	55,60	44,60	38,95	33,75	30,15	30,10	27,70
Eget kapital efter utspädning, SEK	66,00	63,00	62,10	55,20	44,15	38,50	33,50	30,90	31,05	28,85
Börskurs per den 31 mars, SEK	113,50	105,75	44,20	173,50	214,00	137,00	80,00	52,00	39,70	46,50
Utdelning, SEK	3,00 ¹⁾	2,50	2,50	5,00	4,00	3,50	2,75	2,25	2,00	1,75
Övriga aktierelaterade uppgifter										
Börskurs/Eget kapital, %	172	168	71	312	480	352	237	173	132	168
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	172	168	71	314	485	356	239	168	128	161
P/E-tal, ggr	16	22	4	11	21	18	11	18	11	14
P/E-tal efter utspädning, ggr	16	22	4	12	21	19	11	19	12	14
Direktavkastning, %	2,6 ¹⁾	2,4	5,7	2,9	1,9	2,6	3,4	4,3	5,0	3,8

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Räkenskapsåren 2004/2005–2010/2011 har upprättats enligt IFRS. Räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 har upprättats enligt tidigare tillämpad svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

Samtliga uppgifter för räkenskapsåret 2001/2002 avser B&B TOOLS proforma, exklusive de tidigare dotterbolagen Addtech AB och Lagercrantz Group AB som delades ut till aktieägarna i augusti 2001.

Uppgifterna för räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 inkluderar de under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheterna: ANA Ädelmetall, ANA Kalto, Jaktia, Kaltoplast samt Bergman & Beving MediTech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental). Dessa verksamheter ingår inte i de redovisade uppgifterna för räkenskapsåren 2004/2005–2010/2011.

DEFINITIONER

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Finansiell nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

R/RK

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

ORDLISTA

Complete Product – Kompletta lösningar som syftar till att fullt ut möta kundens verkliga behovsbild inom MRO-området.

EVM – Förkortning för Egna produktvarumärken.

Go To Market – Den process som för ut koncernens erbjudande till kunderna.

MRO – Maintenance, Repair & Operations (underhåll, reparation och drift).

TCO – Total Cost of Ownership (totalkostnaden för inköp och hantering av industriförnödenheter och industrikomponenter).

ADRESS

B&B TOOLS AB (publ)

Box 10024, Karlavägen 76
100 55 Stockholm
Telefon 08-660 10 30
Fax 08-660 58 70
Org.nr. 556034-8590
info@bb.se
www.bb.se

B&B TOOLS FLYTTAR

Från och med 12 september 2011 är
B&B TOOLS besöksadress
Linnégatan 18, Stockholm
Telefon 010-454 77 00
Fax 010-454 77 01
Postadress och övriga uppgifter
är oförändrade enligt ovan.

Produktion: Hallvarsson & Halvarsson i samarbete med
B&B TOOLS. Tryck: Elanders i Falköping. Foto: Jann Lipka.
Illustration sid. 18–19: Svante Segelson.





www.bb.se