

Bokslutskommuniké

1 april 2011 – 31 mars 2012

Räkenskapsåret (1 april 2011-31 mars 2012)

- Nettoomsättningen uppgick till 8 201 MSEK (7 885).
- Rörelseresultatet ökade med 18% till 409 MSEK (347).
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 14% till 318 MSEK (280).
- Resultatet efter skatt ökade med 17% till 227 MSEK (194).
- Resultatet per aktie uppgick till 8,10 SEK (6,90).
- Avkastningen på eget kapital uppgick till 12% (11%).
- Utdelning föreslås till 3,00 SEK (3,00) per aktie.

Fjärde kvartalet (1 januari-31 mars 2012)

- Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med 3% under fjärde kvartalet.
- Rörelseresultatet uppgick till 102 MSEK (74) under kvartalet. Resultatet för kvartalet har påverkats positivt av poster av engångskaraktär med netto +8 MSEK (0).



B&B TOOLS förser industri- och byggsektorn i norra Europa med industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster.

Koncernen omsätter cirka 8,2 miljarder SEK på årsbasis och har cirka 2 900 anställda.

B&B TOOLS i sammandrag

	3 månader t o m			12 månader t o m		
	31 mar 2012	31 mar 2011	Förändring	31 mar 2012	31 mar 2011	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	2 028	1 958	+4 %	8 201	7 885	+4 %
Rörelseresultat, MSEK	102	74	+38 %	409	347	+18 %
Resultat efter finansiella poster, MSEK	78	56	+39 %	318	280	+14 %
Periodens resultat (efter skatt), MSEK	57	33	+73 %	227	194	+17 %
Resultat per aktie, SEK	2,05	1,15	+78 %	8,10	6,90	+17 %
Rörelsemarginal	5,0 %	3,8 %		5,0 %	4,4 %	
Vinstmarginal	3,8 %	2,9 %		3,9 %	3,6 %	
Avkastning på eget kapital				12 %	11 %	
Eget kapital per aktie, SEK				71,50	66,00	+8 %
Soliditet				36 %	34 %	
Antal anställda vid årets slut				2 880	2 840	+1 %

VDs kommentarer

Verksamhetsåret 2011/2012

Verksamhetsåret 2011/2012 gav en omsättning om 8 201 MSEK och ett rörelseresultat om 409 MSEK (inklusive poster av engångskaraktär). Detta skedde i en marknad som kantades av oro under året och där tydligheten i trender i stor utsträckning uteblev. Resultatet skapades genom en stor mängd förtjänstfulla insatser och jag skulle vilja nämna de olika delarna av koncernen samt ge ytterligare några kommentarer avseende det gångna året.

En ny organisation och en ny ledningsstruktur etablerades i koncernen i april 2011 och nya chefer utsågs för samtliga Affärsområden och för samtliga tre länder inom TOOLS (Sverige, Norge och Finland). Alla utnämningar skedde genom intern rekrytering. Det nya ledarskapet, inklusive de nya ledningsgrupper som bildats (som konsekvens av förändringarna), har presterat mycket väl. Nu har koncernen en ledningsgruppering som är starkare än någonsin tidigare. De kostnadsjusteringar som följde av förändringen har successivt realiserats under året.

TOOLS-verksamheten

Verksamheten i *Norge* hade en period med svag lönsamhet innan verksamhetsårets början. Den utvecklingen vändes med besked under året. Flera betydande kunder har kontrakterats och den norska verksamheten är ett föredöme vad gäller att dra nytta av styrkorna i samverkan mellan TOOLS och Affärsområdena.

I *Finland* har kraftfulla åtgärder genomförts i syfte att förbereda för införandet av affärsinfrastrukturprogrammet. Hela finska verksamheten (med ett medvetet undantag) är nu på en gemensam systemplattform. I Finland har även ett förtjänstfullt arbete med sortimentskoncentration skett under året.

TOOLS *Sverige* har genomfört omfattande affärsinfrastrukturinsatser under året vilket inneburit att många medarbetare har gjort insatser utöver det normala. Under fjärde kvartalet gick en Region in i den nya affärsinfrastrukturen och både system och processer fungerar väl. Den övergripande tidplanen följs, även om programmets omfattning och komplexitet innebär ständig omprövning av både planer och metoder. Den svenska rikskundsverksamheten har överträffat sina försäljningsmål för året. Den stora utmaningen som kvarstår, är att få lönsamhetsutvecklingen att vända uppåt. Detta är Sverigeledningens viktigaste fokusområde.

TOOLS *Momentum* har under året fortsatt sin konsekventa satsning på nöjda kunder med fokus på kundernas lönsamhet i relation till försörjningen av Momentums sortiment. Resultatet av arbetet är imponerande med en omsättningsökning på 8% och en rörelsemarginal på drygt 13%.

Affärsområden

Affärsområde *Verktyg & Maskin* har haft en positiv utveckling under året. I Norge har ett intimt samarbete med TOOLS gett positiva resultat och på sortimentssidan har Limit, det egna produktvarumärket inom mätverktyg, fått en uppyftning och fortsatta framgångar har skördat med handverktygssvarumärket TengTools.

Affärsområde *Personlig Skyddsutrustning* har fortsatt mycket hög kunduppskattning. Året gav en god organisk tillväxt på 8% och några av de egna produktvarumärkena har haft en mycket stark utveckling. Mot slutet av året lanserades en skyddshandske (inom produktvarumärket Guide) med unika egenskaper (för skär- och stickskydd) som förväntas få en fin utveckling inom en lång rad tillämpningsområden.

Affärsområde *Fästteknik* har upplevt en blandning av ökad och minskad efterfrågan inom olika sortimentsområden. Vissa anpassningar har gjorts på kostnadssidan som funktion av detta. Under slutet av verksamhetsåret genomförde Affärsområdet en mycket omfattande lansering av ett nytt koncept för förvaring och hantering av infästningsprodukter, ESSBOX, som rönt stor uppmärksamhet (även internationellt) och förväntas ge goda resultat framöver.

Affärsområde *Arbetsmiljö & Förnödenheter* bildades i början av verksamhetsåret av de två tidigare produktbolagen Grunda och Gigant. Arbetet med att skapa ett Affärsområde har varit omfattande och involverat samtliga medarbetare inom Affärsområdet. Resultatet av organisationsarbetet har varit mycket gott och har dessutom skett under ökad lönsamhet.

Affärsområdenas samverkan med externa återförsäljarverksamheter inom byggnäringen har haft en positiv utveckling under året.

Koncernens 12 egna produktvarumärken står för närvarande för cirka 45% av Affärsområdenas samlade omsättning.

Koncernens medarbetare som arbetar inom områdena *IT, logistik och MDM* (Master Data Management) har haft stort tryck på sig under året och gjort många fina insatser och därigenom skapat förutsättningar för de affärsdrivande enheterna att driva och utveckla verksamheten.

Prioriteringar för 2012/2013

Ett rörelseresultat på över 400 MSEK (417 MSEK exklusive engångsposter) och 12% räntabilitet på eget kapital är steg i rätt riktning. Siktet är dock inställt på fortsatt förädling av verksamheten där införandet av nya koncerngemensamma lösningar för affärsinfrastruktur kommer att ges fortsatt hög prioritet de närmaste två åren.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2011/2012 om 114 MSEK är inte tillfredställande, främst på grund av alltför stor lageruppbbyggnad. Detta är nu ett område där respektive ledningsfunktion, för alla berörda enheter, har stort fokus på förbättrade relationstal.

Under 2011/2012 försåldes några av koncernens fastigheter. Fastighetsförsäljningarna har under året bidragit med cirka 56 MSEK i positivt kassaflöde och cirka 30 MSEK i realisationsvinster. Under årets fjärde kvartal påverkades resultaten i TOOLS Sverige respektive Affärsområde Verktyg & Maskin positivt med +15 MSEK respektive +6 MSEK som en effekt av genomförda fastighetsförsäljningar. Fastighetsägande är inte strategiskt för koncernen och under det kommande året kommer sannolikt ytterligare fastigheter att avyttras.

Stefan Wigren

Verkställande direktör & koncernchef

Resultat och nettoomsättning

Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat uppgick till 409 MSEK (347) för räkenskapsåret. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -46 MSEK (-51) och på immateriella anläggningstillgångar med -21 MSEK (-14). Poster av engångskaraktär har påverkat resultatet för räkenskapsåret negativt med netto -8 MSEK (0).

Resultatet för det fjärde kvartalet har påverkats positivt av poster av engångskaraktär med netto +8 MSEK (0). Avyttringar av fastigheter samt av en mindre affärsverksamhet, vilken inte utgjorde del av koncernens kärnverksamhet, har påverkat resultatet för kvartalet positivt med +22 MSEK. Kvartalets kostnader av engångskaraktär, främst avseende omstruktureringar, uppgick till -14 MSEK.

Rörelsemarginalen för året ökade med 0,6 procentenheter till 5,0% (4,4%).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 318 MSEK (280). Finansnettot uppgick till -91 MSEK (-67). Vinstmarginalen ökade med 0,3 procentenheter till 3,9% (3,6%).

Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats negativt av valutaomräkningseffekter med -1 MSEK (-5).

Resultatet efter skatt uppgick till 227 MSEK (194). Resultatet per aktie uppgick till 8,10 SEK (6,90).

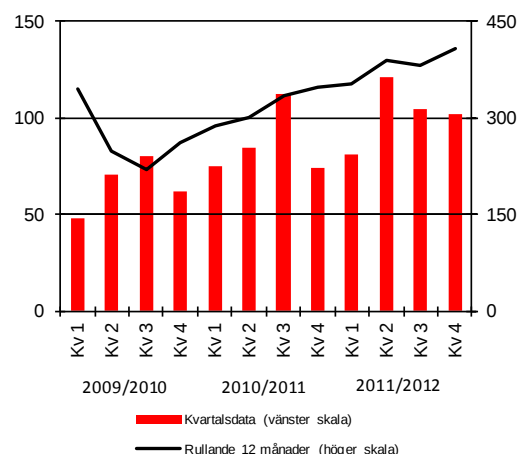
Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 8 201 MSEK (7 885). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med -52 MSEK (-222). Nettoeffekten av förvärv och avyttringar av verksamheter har inte påverkat nettoomsättningen materiellt.

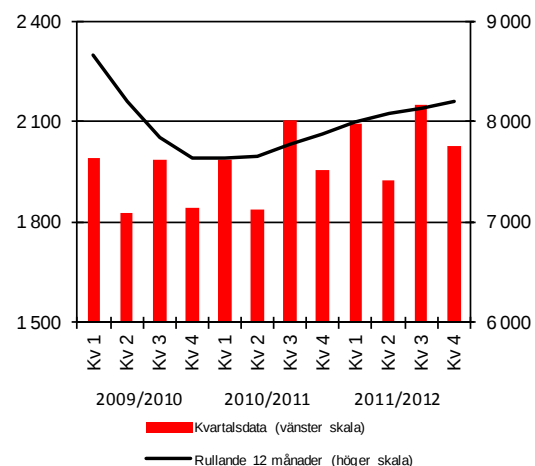
Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 5% under räkenskapsåret.

För det fjärde kvartalet (januari-mars) ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, med cirka 3%.

Rörelseresultat, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



Verksamheten

Omsättningstillväxten inom koncernens olika resultatenheter har under det fjärde kvartalet varierat mellan –7% till +10% (mätt i lokal valuta). TOOLS i Norge, TOOLS Momentum och Affärsområdena Verktyg & Maskin och Personlig Skyddsutrustning uppvisade fortsatta resultatförbättringar under kvartalet, medan volym- och resultatutvecklingen i TOOLS Sverige var fortsatt negativ.

Koncernen	3 månader t o m		Helår	
	31 mar 2012	31 mar 2011	2011/2012	2010/2011
MSEK				
Nettoomsättning	2 028	1 958	8 201	7 885
Rörelseresultat	102	74	409	347
Rörelsemarginal, %	5,0	3,8	5,0	4,4

TOOLS

TOOLS är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

TOOLS	3 månader t o m		Helår	
	31 mar 2012	31 mar 2011	2011/2012	2010/2011
MSEK				
Nettoomsättning	1 384	1 351	5 595	5 363
Rörelseresultat	52	24	181	166
Rörelsemarginal, %	3,8	1,8	3,2	3,1

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom TOOLS, mätt i lokal valuta, ökade totalt med 2% under det fjärde kvartalet. För hela räkenskapsåret ökade nettoomsättningen med +5%. För de olika delarna utvecklades nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, enligt följande under det fjärde kvartalet respektive räkenskapsåret: TOOLS Sverige –7% respektive –1%; TOOLS Finland +10% respektive +9%; TOOLS Norge +7% respektive +10%; samt TOOLS Momentum +9% respektive +8%.

Se även specifikation av TOOLS i bilaga A på sidan 14.

Affärsområden

Koncernens fyra Affärsområden Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik samt Arbetsmiljö & Förnödenheter förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

Affärsområden	3 månader t o m		Helår	
	31 mar 2012	31 mar 2011	2011/2012	2010/2011
MSEK				
Nettoomsättning	960	914	3 874	3 698
Rörelseresultat	71	68	266	218
Rörelsemarginal, %	7,4	7,4	6,9	5,9

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, för koncernens Affärsområden ökade med 4% under det fjärde kvartalet respektive med 5% under hela räkenskapsåret. För de olika delarna utvecklades nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, enligt följande under det fjärde kvartalet respektive räkenskapsåret: Verktyg & Maskin +5% respektive +5%; Personlig skyddsutrustning +5% respektive +8%; Fästteknik +7% respektive +4%; samt Arbetsmiljö & Förnödenheter +1% respektive +4%.

Se även specifikation av Affärsområden i bilaga A på sidan 14.

Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till –30 MSEK (–31) för räkenskapsåret.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 61 MSEK (56) och resultatet efter finansiella poster till 226 MSEK (238). I resultatet ingår koncernbidrag, koncerninterna utdelningar eller motsvarande poster med 234 MSEK (222). Moderbolagets pensionskostnader och eventalförpliktelser för dotterbolags pensionsskulder har

påverkats av PRIs förändrade livslängdsantaganden. Moderbolagets resultat före finansiella poster har påverkats med –4 MSEK under året och eventualförpliktelseerna har ökat med 20 MSEK. Förändringarna i PRIs livslängdsantaganden påverkar inte koncernens redovisade pensionskostnader vilka liksom tidigare redovisas enligt IFRS.

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med –8 MSEK (–6) under året.

Företagsförvärv

I januari 2012 förvärvade TOOLS Momentum samtliga aktier i Sjuntorp Industrisupport AB med dotterbolaget Jodu Lindareverkstad AB ("Sjuntorp"). Sjuntorp är ett komplett serviceföretag inom elektromekanisk service och försäljning för industrisektorn och offentlig förvaltning i Trollhättan, Uddevalla, Örebro och Malmö med omnejd. Sjuntorp omsätter cirka 25 MSEK per år och har 16 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie.

Lönsamhet

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 11% och på eget kapital 12%. För föregående år uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 9% och på eget kapital till 11%.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 278 MSEK. Rörelsekapitalbindningen ökade med 164 MSEK. Under året ökade varulager och rörelsefordringar med 163 MSEK respektive 57 MSEK. Rörelseskulder ökade med 56 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 114 MSEK. Under året har sex fastigheter avyttrats, varav fem genom överlåtelse av aktier i de dotterbolag som i sin tur ägt fastigheterna. Kassaflödet har påverkats positivt med 56 MSEK som en konsekvens av dessa avyttringar.

Koncernens nettolåneskuld uppgick vid årets utgång till 1 787 MSEK (1 785). Räntebärande skulder uppgick till 1 882 MSEK (1 890), inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 377 MSEK (384). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 1 420 MSEK (1 414). Likvida medel, inklusive beviljad checkkredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 385 MSEK. Utöver dessa tillgängliga medel om 385 MSEK finns avtal om lånelöfte med bank om ytterligare 200 MSEK.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 36% jämfört med 34% vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 71,50 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 66,00 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, är 26,3%. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28%. Den redovisade skattesatsen för räkenskapsåret uppgår till 28,6%.

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 880 vilket kan jämföras med 2 840 vid årets ingång.

Aktiestruktur och återköp av egna aktier

Aktiekapitalet uppgick vid rapportperiodens utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2012
A-aktier	1 075 404
B-aktier	27 361 012
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	–340 000
Totalt antal aktier efter återköp	28 096 416

Per 31 mars 2011 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st. Under räkenskapsåret har det inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier. Per den 31 mars 2012 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2% av totalt antal aktier och 0,9% av totalt antal röster. Av de återköpta aktierna är 90 000 aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut till ledande befattningshavare i koncernen i september 2007.

Det har inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier efter räkenskapsårets utgång.

Redovisningsprinciper

Bokslutskommunikén för koncernen har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Från och med räkenskapsåret 2011/2012 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som en finansiell kostnad i resultaträkningen för moderbolaget. Jämförelsesiffrorna för 2010/2011 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt UFR 2 *Koncernbidrag och aktieägartillskott*. I övrigt har samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder som i årsredovisningen för 2010/2011 tillämpats.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Det har under räkenskapsåret inte skett några väsentliga förändringar avseende risker och osäkerhetsfaktorer för varken koncernen eller moderbolaget. För information om koncernens risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidorna 49-50 i B&B TOOLS Årsredovisning 2010/2011.

Utdelning

Styrelsen i B&B TOOLS AB föreslår en utdelning om 3,00 SEK (3,00) per aktie. Med beaktande av de av bolaget återköpta B-aktierna motsvarar den föreslagna utdelningen totalt cirka 84 MSEK (84).

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Det har efter räkenskapsårets utgång inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

Stockholm den 10 maj 2012

Stefan Wigren

Verkställande direktör och koncernchef

Kontaktinformation

Stefan Wigren, VD & Koncernchef, telefon 010-454 77 00

Mats Karlqvist, Ansvarig Investor Relations, telefon 070-660 31 32

B&B TOOLS fullständiga kontaktuppgifter samt kommande informationstillfällen framgår på sidan 15.

Revisors rapport över översiktlig granskning av bokslutskommuniké

Till Styrelsen i B&B TOOLS AB (publ)

Org.nr. 556034-8590

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av bokslutskommunikén för B&B TOOLS AB (publ) per den 31 mars 2012 och den tolv månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna bokslutskommuniké i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna bokslutskommuniké grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade bokslutskommunikén inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 10 maj 2012

KPMG AB

George Pettersson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Matilda Schwartzman Berg

Auktoriserad revisor

Redovisning per rörelsessegment

NETTOOMSÄTTNING	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011/ 2012	2010/ 2011
MSEK				
TOOLS	1 384	1 351	5 595	5 363
Affärsområden	960	914	3 874	3 698
Koncerngemensamt	157	143	610	587
Elimineringar	–473	–450	–1 878	–1 763
Totalt	2 028	1 958	8 201	7 885

Nettoomsättning per kvartal					2010/2011			
	2011/2012							
MSEK	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS	1 384	1 488	1 298	1 425	1 351	1 442	1 219	1 351
Affärsområden	960	995	925	994	914	983	881	920
Koncerngemensamt	157	157	147	149	143	155	148	141
Elimineringar	–473	–491	–443	–471	–450	–475	–411	–427
Totalt	2 028	2 149	1 927	2 097	1 958	2 105	1 837	1 985

RÖRELSERESULTAT	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011/ 2012	2010/ 2011
MSEK				
TOOLS	52	24	181	166
Affärsområden	71	68	266	218
Koncerngemensamt	–20	–18	–30	–31
Elimineringar	–1	0	–8	–6
Totalt	102	74	409	347

Rörelseresultat per kvartal					2010/2011			
	2011/2012							
MSEK	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS	52	44	55	30	24	58	39	45
Affärsområden	71	67	69	59	68	53	49	48
Koncerngemensamt	–20	2	–2	–10	–18	4	0	–17
Elimineringar	–1	–8	–1	2	0	–2	–3	–1
Totalt	102	105	121	81	74	113	85	75

Koncernen i sammandrag

RESULTATRÄKNING	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
MSEK				
Nettoomsättning	2 028	1 958	8 201	7 885
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	1	1
Övriga rörelseintäkter	25	4	37	8
Summa rörelseintäkter	2 053	1 962	8 239	7 894
Handelsvaror	–1 189	–1 172	–4 884	–4 714
Personalkostnader	–440	–438	–1 711	–1 677
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	–21	–16	–67	–65
Övriga rörelsekostnader	–301	–262	–1 168	–1 091
Summa rörelsens kostnader	–1 951	–1 888	–7 830	–7 547
Rörelseresultat	102	74	409	347
Finansiella intäkter och kostnader	–24	–18	–91	–67
Resultat efter finansiella poster	78	56	318	280
Skatter	–21	–23	–91	–86
Periodens resultat	57	33	227	194
Varav hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	57	33	227	194
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Resultat per aktie, SEK				
– före utspädning	2,05	1,15	8,10	6,90
– efter utspädning	2,05	1,15	8,10	6,90
Föreslagen / beslutad utdelning per aktie, SEK			3,00	3,00

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
MSEK				
Periodens resultat	57	33	227	194
Periodens övrigt totalresultat				
Omräkningsdifferenser	–1	–13	5	–59
Omräkningsdifferenser från innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Effekter av säkringsredovisning	5	2	10	10
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–3	1	–4	9
Periodens totalresultat	58	23	238	154
Varav hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	58	23	238	154
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0

BALANSRÄKNING		
MSEK	2012 03 31	2011 03 31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	1 815	1 813
Materiella anläggningstillgångar	407	472
Finansiella anläggningstillgångar, räntebärande	10	13
Finansiella anläggningstillgångar, icke räntebärande	127	130
Varulager	1 684	1 523
Kundfordringar	1 233	1 187
Övriga kortfristiga fordringar	238	202
Likvida medel	85	92
Summa tillgångar	5 599	5 432
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	2 009	1 855
Långfristiga räntebärande skulder	743	1 314
Avsättningar till pensioner	377	384
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	183	178
Kortfristiga räntebärande skulder	762	192
Leverantörsskulder	831	822
Övriga kortfristiga skulder	694	687
Summa eget kapital och skulder	5 599	5 432
Specifikationer:		
Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder	2 086	1 888
Övriga rörelsekapitalposter netto	-456	-485
Rörelsekapital	1 630	1 403
Finansiell nettolåneskuld *	1 787	1 785

* Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL		
MSEK	2012 03 31	2011 03 31
Ingående eget kapital	1 855	1 769
<i>varav innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Utdelning, moderbolagets aktieägare	-84	-70
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner	-	2
Förändring av minoritet p.g.a. förvärv	0	-
Periodens totalresultat hänförligt till:		
– Moderbolagets aktieägare	238	154
– Innehav utan bestämmande inflytande	0	0
Utgående eget kapital	2 009	1 855
<i>varav innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

KASSAFLÖDESANALYS	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
MSEK				
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	67	17	278	265
Förändringar i rörelsekapital	–30	–64	–164	–162
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37	–47	114	103
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	–15	–18	–42	–42
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	7	10	10
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	–22	0	–22	–58
Försäljning av dotterföretag och andra affärsenheter	40	–	57	–
Kassaflöde före finansiering	40	–58	117	13
Finansieringsverksamheten	–35	–16	–126	–126
Periodens kassaflöde	5	–74	–9	–113
Likvida medel vid periodens början	81	168	92	209
Kursdifferens i likvida medel	–1	–2	2	–4
Likvida medel vid periodens slut	85	92	85	92

RÖRELSESEGMENT	Externa intäkter		Intäkter från interna kunder		Totala intäkter		Rörelseresultat	
	2011 / 2012	2010 / 2011	2011 / 2012	2010 / 2011	2011 / 2012	2010 / 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
MSEK								
TOOLS	5 510	5 279	85	84	5 595	5 363	181	166
Affärsområden	2 676	2 593	1 198	1 105	3 874	3 698	266	218
Summa Rörelse-segment	8 186	7 872	1 283	1 189	9 469	9 061	447	384
Koncerngemensamt	15	13	595	574	610	587	–30	–31
Elimineringar	–	–	–1 878	–1 763	–1 878	–1 763	–8	–6
Koncernen	8 201	7 885	0	0	8 201	7 885	409	347

Koncernens rörelsesegment består av TOOLS respektive koncernens fyra Affärsområden. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernledning och styrelse följer upp verksamheten.

TOOLS består av koncernens återförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Koncernens fyra Affärsområden bedriver verksamhet inom olika produkt- och tillämpningsområden (Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik och Arbetsmiljö & Förnödenheter) och förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamheten och fastigheterna i Alingsås och Ulricehamn. Stödfunktionerna omfattar bland annat marknadsföring, HR, internkommunikation, IR, juridik och verksamhetsutveckling. Infrastrukturverksamheten består av IT, Supply Chain och MDM (produktinformation).

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen.

NYCKELTAL PER AKTIE ¹	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
SEK				
Resultat före utspädning	2,05	1,15	8,10	6,90
Resultat efter utspädning	2,05	1,15	8,10	6,90
Eget kapital, vid periodens slut			71,50	66,00
Eget kapital efter utspädning, vid periodens slut			71,50	66,00
ANTAL AKTIER I TUSENTAL				
Antal aktier före utspädning	28 096	28 096	28 096	28 096
Vägt antal aktier före utspädning	28 096	28 096	28 096	28 090
Vägt antal aktier efter utspädning	28 096	28 096	28 096	28 090

¹ Det föreligger ingen utspädningseffekt baserad på utestående köptionsprogram per 31 mars 2012.

Moderbolaget i sammandrag

RESULTATRÄKNING	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
MSEK				
Nettoomsättning	18	12	61	56
Övriga rörelseintäkter	–	1	–	1
Summa rörelseintäkter	18	13	61	57
Rörelsens kostnader	–20	–19	–79	–65
Rörelseresultat	–2	–6	–18	–8
Finansiella intäkter och kostnader	163	113	244	246
Resultat efter finansiella poster	161	107	226	238
Bokslutsdispositioner	–27	–14	–27	–14
Resultat före skatt	134	93	199	224
Skatter	–35	–28	–38	–34
Periodens resultat	99	65	161	190

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	3 månader		Helår	
	Jan – Mar 2012	Jan – Mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
MSEK				
Periodens resultat	99	65	161	190
Periodens övrigt totalresultat				
Effekter av säkringsredovisning	7	7	–3	17
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	–2	–1	1	–4
Periodens totalresultat	104	71	159	203

BALANSRÄKNING		
	2012 03 31	2011 03 31
MSEK		
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	2	2
Materiella anläggningstillgångar	6	4
Finansiella anläggningstillgångar	3 794	3 640
Kortfristiga fordringar	369	358
Likvida medel	24	32
Summa tillgångar	4 195	4 036
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	1 267	1 192
Obeskattade reserver	247	220
Avsättningar	51	48
Långfristiga skulder	851	1 411
Kortfristiga skulder	1 779	1 165
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	4 195	4 036
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, MSEK		
Ställda säkerheter	–	–
Eventualförpliktelser	295	283

Bilaga

A. Specifikation – TOOLS och Affärsområden

	Nettoomsättning, MSEK				Rörelseresultat, MSEK			
	3 månader t o m		Helår		3 månader t o m		Helår	
	31 mar 2012	31 mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011	31 mar 2012	31 mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
TOOLS								
Sverige	530	572	2 254	2 273	–7	7	1	51
Norge	401	366	1 555	1 420	24	–14	42	–3
Finland	203	187	840	793	4	0	10	11
TOOLS Momentum	257	236	980	909	32	31	128	107
Elimineringar	–7	–10	–34	–32	–1	0	0	0
TOOLS TOTALT	1 384	1 351	5 595	5 363	52	24	181	166
AFFÄRSOMRÅDEN								
Verktyg & Maskin	288	273	1 134	1 083	37	24	118	87
Personlig skydds- utrustning	258	245	1 105	1 030	21	20	96	69
Fästteknik	183	170	715	696	3	12	15	30
Arbetsmiljö & Förnödenheter	233	228	926	896	10	12	37	32
Elimineringar	–2	–2	–6	–7	0	–	0	–
AO TOTALT	960	914	3 874	3 698	71	68	266	218
KONCERNGEMEN- SAMT	157	143	610	587	–20	–18	–30	–31
ELIMINERINGAR	–473	–450	–1 878	–1 763	–1	0	–8	–6
KONCERN	2 028	1 958	8 201	7 885	102	74	409	347

	Rörelsemarginal, %			
	3 månader t o m		Helår	
	31 mar 2012	31 mar 2011	2011 / 2012	2010 / 2011
TOOLS				
Sverige	–1,3	1,2	0,0	2,2
Norge	6,0	–3,8	2,7	–0,2
Finland	2,0	0,0	1,2	1,4
TOOLS Momentum	12,5	13,1	13,1	11,8
Elimineringar	–	–	–	–
TOOLS TOTALT	3,8	1,8	3,2	3,1
AFFÄRSOMRÅDEN				
Verktyg & Maskin	12,8	8,8	10,4	8,0
Personlig skydds- utrustning	8,1	8,2	8,7	6,7
Fästteknik	1,6	7,1	2,1	4,3
Arbetsmiljö & Förnödenheter	4,3	5,3	4,0	3,6
Elimineringar	–	–	–	–
AO TOTALT	7,4	7,4	6,9	5,9
KONCERNGEMEN- SAMT	–	–	–	–
ELIMINERINGAR	–	–	–	–
KONCERN	5,0	3,8	5,0	4,4

B. Sammanställning över nyckeltal

NYCKELTAL	12 månader t o m			
	31 mar 2012	31 mar 2011	31 mar 2010	31 mar 2009
Nettoomsättning, MSEK	8 201	7 885	7 648	9 325
Rörelseresultat, MSEK	409	347	261	511
Resultat efter finansiella poster, MSEK	318	280	193	403
Periodens resultat, MSEK	227	194	134	291
Rörelsemarginal	5,0%	4,4%	3,4%	5,5%
Vinstmarginal	3,9%	3,6%	2,5%	4,3%
Avkastning på sysselsatt kapital	11%	9%	7%	14%
Avkastning på eget kapital	12%	11%	8%	17%
R/RK (Rörelseresultat/Rörelsekapital*)	21%	19%	14%	23%
Finansiell nettolåneskuld (UB), MSEK	1 787	1 785	1 734	1 959
Eget kapital (UB), MSEK	2 009	1 855	1 769	1 757
Soliditet	36%	34%	32%	29%
Nettoskuldsättningsgrad	0,89	0,96	0,98	1,11
Antal anställda vid periodens slut	2 880	2 840	2 844	3 183

* Rörelsekapital = Varulager + Kundfordringar – Leverantörsskulder.

NYCKELTAL PER AKTIE	12 månader t o m			
	31 mar 2012	31 mar 2011	31 mar 2010	31 mar 2009
Resultat, SEK	8,10	6,90	4,80	10,20
Resultat efter utspädning, SEK	8,10	6,90	4,80	10,20
Kassaflöde, SEK	4,05	3,65	13,20	13,50
Eget kapital, SEK	71,50	66,00	63,05	62,35
Börskurs, SEK	59,25	113,50	105,75	44,20

Kommande informationstillfällen

Den tryckta årsredovisningen för räkenskapsåret 2011/2012 distribueras till de aktieägare som så begärt i slutet av juli 2012 och finns tillgänglig på bolagets kontor och hemsida från samma tidpunkt.

Delårsrapport 1 april – 30 juni 2012 presenteras den 16 augusti 2012.

B&B TOOLS ABs årsstämma 2012 hålls i Stockholm den 23 augusti 2012.

Besök www.bbtools.com för beställning av rapporter och pressreleaser.

Informationen i denna rapport är sådan som B&B TOOLS skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden, lagen om handel med finansiella instrument eller regelverket för emittenter vid NASDAQ OMX Stockholm. Informationen lämnades för offentliggörande den 10 maj 2012 kl. 12:50.

B&B TOOLS AB (publ)

Mail address **PO Box 10024 SE-100 55 Stockholm Sweden**

Visit **Linnégatan 18 Stockholm**

Tel **+46 10 454 77 00** Fax **+46 10 454 77 01**

Org No **556034-8590** Reg office **Stockholm**

Web **www.bbtools.com**