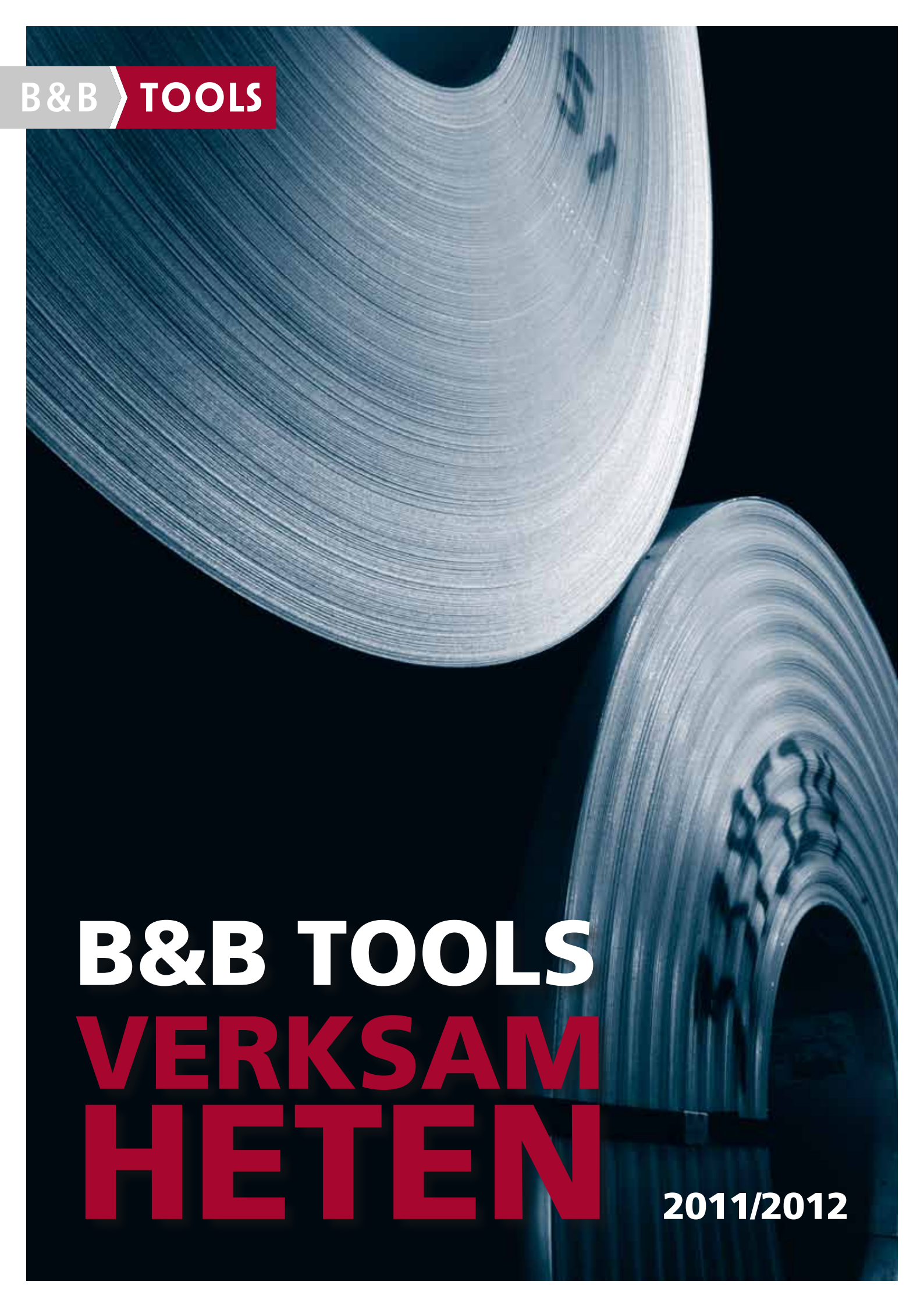




B&B **TOOLS**

B&B TOOLS
VERKSAM
HETEN

2011/2012

INNE HÅLL

2-3	Kort om B&B TOOLS
4-5	Koncernchefen har ordet
6-7	Vision & strategi
8-9	Verksamhetsöversikt
10-11	Erbjudandet: Helhetslösningar
12-13	Erbjudandet: Egna varumärken och effektiva inköp
14-15	Försäljning: Marknadskanaler
16-17	Försäljning: Kunder
18-19	Hållbar utveckling: Ansvarsfullt företagande
20-21	Hållbar utveckling: Medarbetare
22-23	Ekonomisk översikt m.m.
24	Information till aktiemarknaden och årsstämma 2012
24	Ordlista och adress



Se B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012 för fullständig finansiell information. Läs och beställ den på www.bbtools.com

KORT OM

Highlights 2011/2012

Nettoomsättningen ökade till
8 201 MSEK
(7 885).

Rörelseresultatet ökade med
18 procent
till 409 MSEK (347).

Årets resultat uppgick till
227 MSEK
(194).

Resultatet per aktie uppgick till
8,10 SEK
(6,90).



Läs mer i B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012
samt på www.bbtools.com

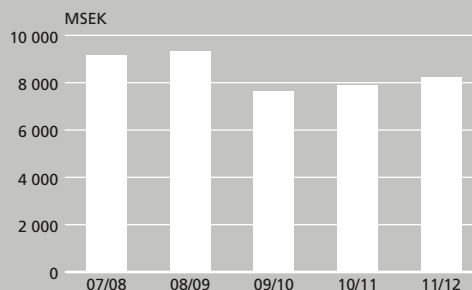
2011 2012

Volym- och resultatutvecklingen för B&B TOOLS var positiv under verksamhetsåret 2011/2012, trots fortsatt oro på koncernens marknader. Resultatet skapades genom en stor mängd tjänstfulla insatser under året med ökad försäljning, något förbättrad täckningsgrad samt vidtagna åtgärder för ökad effektivitet och minskade kostnader. Siktet är inställt på fortsatt förädling av verksamheten där införandet av nya koncerngemensamma lösningar för affärsinfrastrukturen kommer att ges fortsatt hög prioritet de närmaste två åren.



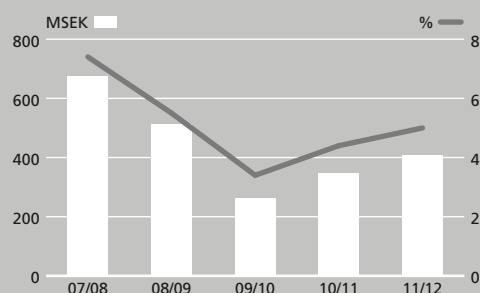
FLERÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING



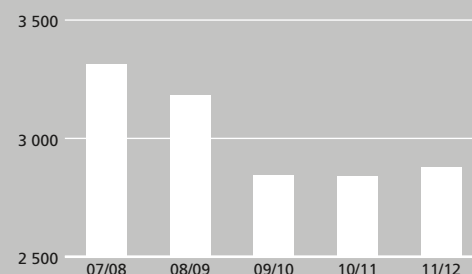
Från 2005 till 2008 växte B&B TOOLS kraftigt, både genom organisk tillväxt och genom ett stort antal förvärv. Koncernens försäljningsutveckling påverkades dock negativt av den kraftiga konjunkturbromsningen i nordisk industri från hösten 2008. Under verksamhetsåret 2011/2012 har försäljningen utvecklats positivt och den organiska tillväxten för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, uppgick till cirka 5 procent.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



Den kraftfulla konjunkturbromsningen i nordisk industri från hösten 2008 påverkade rörelseresultatet för B&B TOOLS negativt och koncernen vidtog kraftfulla kostnadsbesparande åtgärder. För verksamhetsåret 2011/2012 har rörelseresultatet ökat med 18 procent.

ANTAL ANSTÄLLDA VID VERKSAMHETSÅRETS SLUT



Med stark organisk tillväxt samt genom förvärv växte antalet anställda i B&B TOOLS kraftigt under åren fram till 2008. Vidtagna kostnadsbesparande åtgärder sedan hösten 2008 resulterade bland annat i att koncernen minskade antalet anställda med cirka 600 personer. Under 2011/2012 har antalet anställda ökat något.

B&B TOOLS

NORDENS STÖRSTA LEVERANTÖR AV INDUSTRIFÖRNÖDENHETER

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland. Koncernen har cirka 2 900 medarbetare och omsätter cirka 8 200 MSEK per år.

2

KOMPLETTA ERBJUDANDEN ÖKAR LÖNSAMHETEN FÖR KUNDEN

B&B TOOLS strävar efter att tillgodose kundernas behov av industriförnödenheter och industrikomponenter genom helhetslösningar och med kundernas lönsamhet som ledstjärna.

Läs mer på sid. 11

NÄRHET ÄR GRUNDEN FÖR LÅNGA KUNDRELATIONER

B&B TOOLS finns på fler än 200 orter i Norden och Östersjöområdet.

Läs mer på sid. 15

"Protection so smooth you won't feel it"

Affärsområde Personlig Skyddsutrustning lanserade under våren 2012 en helt ny generation skyddshandskar, Guide CPN, som erbjuder marknaden bästa skydd mot skär- och stickskador.



STARKA EGNA PRODUKTVARUMÄRKEN

B&B TOOLS erbjudanden inkluderar en portfölj av starka egna produkt- och konceptvarumärken som tillsammans med produkter från ledande leverantörer skapar helhetserbjudanden inom ett stort antal tillämpningsområden.

3

VÄGEN TILL MARKNADEN

B&B TOOLS erbjudanden når marknaden via TOOLS, TOOLS Momentum och andra utvalda marknadskanaler på huvudmarknaderna (Sverige, Norge och Finland) samt via egna försäljningsverksamheter och externa distributörer i övriga länder.

NÖJDA KUNDER

Den övergripande ambitionen för B&B TOOLS är att kunderna ska vara nöjda och successivt bli ännu mer nöjda.

Läs mer på sid. 17

HÅLLBART FÖRETAGANDE ÖKAR KONKURRENSKRAFTEN

B&B TOOLS strävar efter att kombinera ekonomiskt, miljömässigt, socialt och etiskt ansvarstagande och därigenom bidra till långsiktigt lönsamma lösningar för kunder och samhälle.

Läs mer på sid. 19

KONCERN-CHEFEN HAR ORDET

4

2011/2012

Verksamhetsåret 2011/2012 inleddes med införandet av en ny ledningsstruktur i koncernen. Några rapporteringslager eliminerades. En tydligare struktur etablerades och nya chefer tillsattes för samtliga Affärsområden såväl som för TOOLS Sverige, Norge och Finland. Samtliga tillsättningar skedde genom intern rekrytering. Normalt föredrar vi "evolution" i vår utveckling men den här förändringen var kraftfull och hade inslag av "revolution". De ny tillsatta ledarna har, med uppbackning av sina respektive ledningsgrupper och övriga medarbetare, etablerat den nya strukturen på ett mycket förtjänstfullt sätt under året. Koncernens struktur är i dagsläget väsentligt starkare än för ett år sedan och utgör en god grund för fortsatt utveckling.

Under året vändes den negativa utvecklingen i Norge på ett kraftfullt sätt till ökad omsättning, ökade täckningsgrader, minskade kostnader och därmed väsentligt bättre resultat.

Under året genomfördes även de införaneprojekt som hade planerats inom ramen för koncernens nya affärsinfrastruktur. Många medarbetare har arbetat hårt för detta, parallellt med den löpande verksamheten.

På den negativa sidan skulle jag vilja nämna två saker:

- TOOLS Sverige har ett besvärande resultatläge. Detta måste förändras och är en av koncernens högsta prioriteringar för 2012/2013.
- Flera enheter har under året ökat rörelsekapitalbindningen, främst genom ökade lagervärden. Detta har i sin tur absorberat kassaflöde på ett icke önskvärt sätt. Detta måste korrigeras och alla operativa enheter har tagit sig an denna uppgift för 2012/2013.

Koncernens övergripande prioriteringar för 2012/2013 är:

- Fokus på rörelsemarginal för samtliga enheter, med olika insatser beroende på utgångsläge.
- Extraordinärt fokus på resultatutvecklingen för TOOLS Sverige.
- Reducerat rörelsekapital i relation till försäljningen för samtliga enheter.
- Fortsatt införande av affärsinfrastruktur (i syfte att möjliggöra ökad samordning).

Omsättning och resultat

Omsättningen för verksamhetsåret 2011/2012 blev 8 201 MSEK (7 885). Det innebar en koncernmässig tillväxt om fyra procent. Under året har koncernen ingått ett antal spännande kundkontrakt i den norska verksamheten där samverkan mellan TOOLS Norge (med ansvar för kundkontakter och koordinering) och Affärsområdena (med specialistkompetens och ansvar för sortimentsfrågor) varit en avgörande framgångsfaktor. TOOLS Sverige har under året haft framgångar i sin försäljning riktad mot stora industrikunder. TOOLS Momentum är fortsatt mycket uppskattat för sina koncept och volymen ökade från cirka 900 MSEK till nära 1 000 MSEK. TOOLS Finland har under året lagt stor energi på sortimentssamordning, logistik och IT, och har parallellt med detta försvarat sin ställning på marknaden. Affärsområdena har överlag haft en positiv utveckling under året. Deras sammanlagda omsättning ökade med cirka 200 MSEK till knappt 3 900 MSEK.

Rörelseresultatet för 2011/2012 blev 409 MSEK (347), motsvarande en ökning med 18 procent. Täckningsgraderna blev drygt 40 procent för året.

Vid årets ingång hade koncernen 2 840 medarbetare (heltidsekvivalenter) och vid årets utgång var motsvarande antal 2 880.

Riktlinjen för året har varit att volymuppgångar ska absorberas av befintligt antal medarbetare om det inte har funnits starka motiv till motsatsen. Vi vill, steg för steg, realisera effektiviseringar och därigenom nå en ökad omsättning per medarbetare.

Egna produktvarumärken utvecklas fortsatt positivt

Affärsområdenas samlade insatser för att bygga en stark portfölj av egna produktvarumärken (EVM) utvecklas fortsatt väl. Den sammanlagda omsättningen i Affärsområdena för EVM var över 1 700 MSEK för 2011/2012.

Några av produktvarumärkena börjar nå sådan nivå, både storleksmässigt och konceptuellt, att det växer fram en potential att exportera dessa till marknader utanför koncernens nuvarande målmarknader.

Under året gjordes några uppmärksammade produkt- och konceptlanseringar. *Guide* (skyddshandskar) lanserade en handske i ett material med unikt bra skyddsegenskaper för skär- och stickskador. Detta öppnar upp för nya tillämpningsområden samt skapar en intressant exportpotential. *Essve* (infästningsartiklar) lanserade ett nytt koncept för förvaring och transport av infästningsartiklar. *Zekler* (tidigare skyddsglasögon) breddade sitt produktomfång till att inkludera även hörselskydd. *TengTools*, som har gått från ett nischvarumärke till en mycket stark position inom handverktyg, har lyft sin profil.

I syfte att effektivisera flödena från Asien införs ett fjärrbuffertlager på plats. Detta förväntas reducera rörelsekapital och optimera containerfrakter (som för övrigt är en marknad där priserna stigit kraftigt den senaste tiden).

Inom ramen för de egna produktvarumärkena bedrivs ett kontinuerligt CSR-arbete (*Corporate Social Responsibility*). Detta arbete syftar bland annat till att koncernen ska välja sådana leverantörer som kan leva upp till koncernens krav (på leverantörer) ur ett socialt perspektiv samt ge dessa leverantörer incitament att kontinuerligt förbättra arbetsmiljö och miljöpåverkan. Under året har ett IT-verktyg införts, med vars hjälp samtliga leverantörer får deklarerat sin verksamhet med avseende på överenskomna krav. Deklarationerna följs sedan upp genom kontroller på plats hos leverantörerna.

Butik

Under det gångna året gjordes en översyn av marknadspositioneringen för TOOLS butiker. Positioneringen innehåller ställningstaganden som att: TOOLS Butik ska understödja den bearbetande försäljningen som bedrivs av TOOLS utesäljare; på samma sätt ska utesäljverksamheten vara ett understöd för TOOLS Butik; medarbetarna i TOOLS Butik ska känna de lokala kunderna och vara den aktör som erbjuder ”den där lite extra servicen”; medarbetarna i TOOLS Butik ska ständigt sträva efter ökad kunskap om kunder, produkter och tillämpningar. I butikerna ska det finnas ett standardiserat butikssortiment och dessutom ska kunderna, genom butikerna, komma i åtnjutande av hela koncernens erbjudande med hjälp av koncernens effektiva leveransapparat. Under 2012/2013 kommer butikerna i TOOLS Sverige att börja tillämpa den modifierade positioneringen. Parallellt med detta kommer sortimentet i butikerna att samordnas samt butiksinredningen att lyftas på utvalda orter.

Otålighet och tålamod i kombination

Den tidigare kommunicerade ambitionen att inom tre år samordna verksamheten från 100 förvärvade bolag till *en* stark gemensam verksamhet med *ett* gemensamt sortiment; *ett* gemensamt IT-system; *en* gemensam artikeldatabas; *ett* gemensamt logistiksystem, *ett* gemensamt kundlöfte, etc. ligger fast. Vi har nu lagt ett av dessa tre år bakom oss när det gäller införandet av ny affärsinfrastruktur. Här ser vi sådana potentialer att vi tålmodigt håller i den beslutade inriktningen. Ansvarskoncentration är en viktig del av samordningsambitionen. Under det gångna året har ett economicenter etablerats i Alingsås som steg för steg tar över det operativa ekonomiarbetet för alla svenska enheter. Motsvarande lösningar kommer att etableras i Norge och Finland. Controllerfunktionen organiseras dock även fortsatt inom ramen för affärsverksamheten. Under året har också en enhet etablerats som steg för steg tar över ansvaret för alla fastigheter och alla hyresavtal i koncernen.

Samtidigt som vi har tålamod med den strategiska inriktningen så finns det vissa omständigheter som måste åtgärdas skyndsamt. Lönsamheten måste förbättras påtagligt i vissa delar (speciellt för TOOLS Sverige) och rörelsekapitalet måste ned i relation till omsättningen – på bred front. Här är tålamodet begränsat

och en stor mängd aktiviteter pågår för att hantera detta.

Verksamhetsåret 2012/2013

Alla de oroligheter som präglar världsekonomin i allmänhet och Sydeuropa i synnerhet påverkar efterfrågan för de nordiska exportbolagen som i sin tur påverkar efterfrågenivån på koncernens erbjudanden – både direkt (genom att exportbolagen är betydande kunder) och indirekt (genom att deras underleverantörer också är koncernens kunder). De planeringsstaganden som ligger bakom koncernens prioriteringar inkluderar den osäkerhet som råder på marknaden. Konjunkturutsikter till trots så har koncernen ett starkt engagemang från kompetenta och motiverade ledare och medarbetare som står bakom lagda planer och kommer att göra allt för att skapa ett framgångsrikt år 2012/2013 för koncernen.

Ett stort tack!

Jag vill avslutningsvis passa på att rikta ett stort tack till alla medarbetare för alla fina insatser under året! Steg för steg så bygger vi oss mot visionen genom det utbredda engagemanget – på alla håll i koncernen! Under 2011/2012 tecknades många viktiga kontrakt med betydelsefulla kunder och nästan alla enheter levererade ökade rörelsemarginaler. Detta samtidigt som allt omfattande förändringsarbete pågår. Ett stort tack!

Stockholm i juni 2012

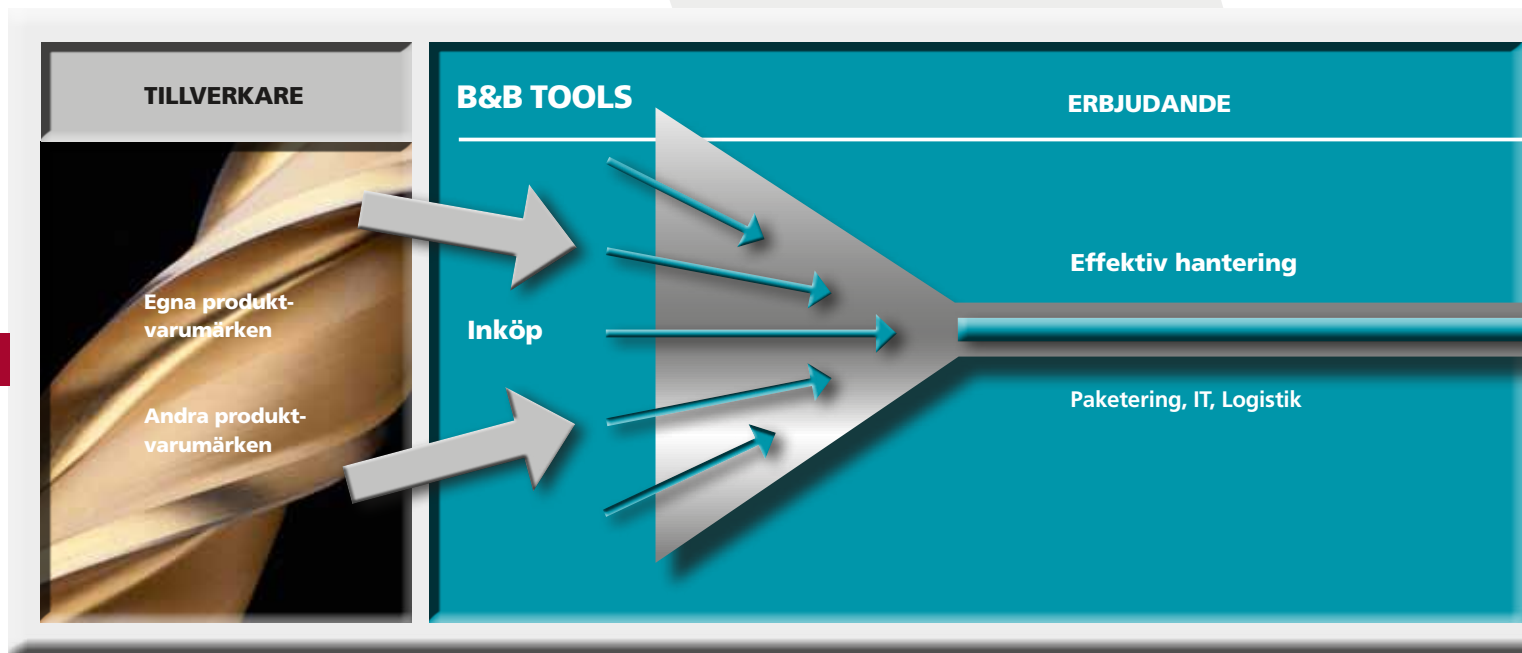


Stefan Wigren
VD & koncernchef



VISION &

TILLSAMMANS MED KUNDERNA UTVECKLAR VI EFFEKTIVA



6

Kundernas behov

Alla företag strävar ständigt efter ökad effektivitet och för industriföretag, byggföretag, fastighetsförvaltningar, etc. är en effektiv förnödenhetsförsörjning en viktig del i att skapa effektivitet. Det krävs en stor mängd artiklar för att möta kundföretagens olika behov och det krävs effektiva processer för att rätt produkt ska finnas på rätt plats i rätt tid, med understöd av rätt kompetens och information. Brister i kompetens eller processer kan leda till driftstörningar som i sin tur orsakar kännbara kostnader. Det är B&B TOOLS ambition att tillgodose kundernas behov utifrån ett totalkostnadsperspektiv.

Läs mer om marknaden

Sid. 14

Helhets-erbjudande

Alla kundbehov är unika även om det finns mycket som också är gemensamt. Att skapa lönsamma helhetslösningar kräver kompetens och ett brett utbud av produkter med tillhörande tjänster (inklusive effektiva system för logistik och information). Det är B&B TOOLS ambition att skapa helhetslösningar för kunderna.

Läs mer om erbjudandet

Sid. 11

Närhet till kund

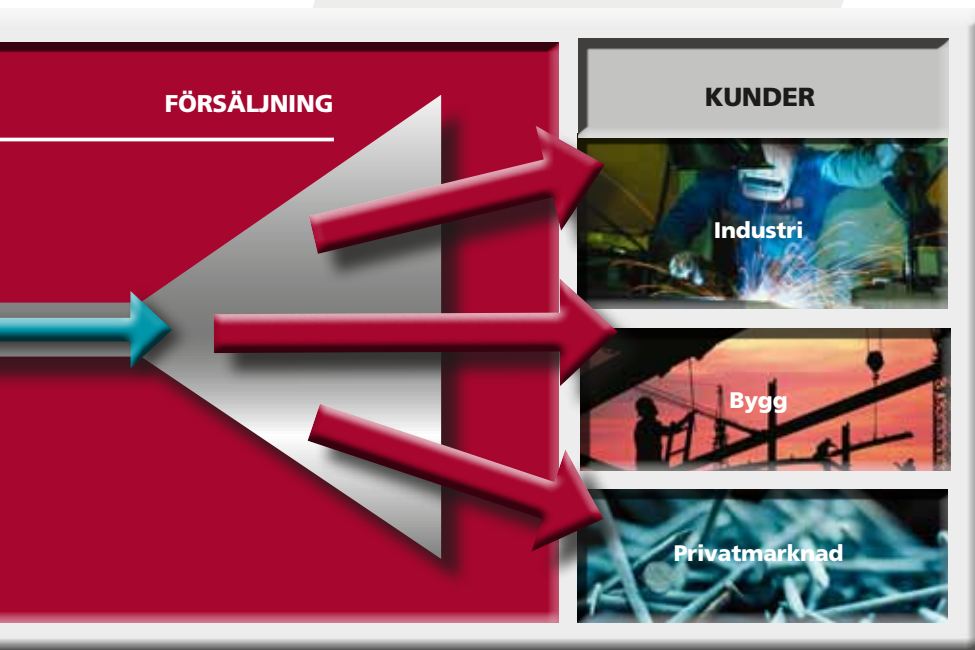
Lokal närvaro, hög servicenivå och relevant kompetens är viktiga krav från koncernens kunder. B&B TOOLS finns på drygt 200 orter runt om i Norden och Östersjöområdet och har, genom medarbetarna, daglig kontakt med flertalet av de nordiska industriföretagen såväl som de marknadskanaler som vänder sig till byggmarknaden. Dessa relationer ger koncernen omfattande kunskaper om kundernas behov.

Läs mer om försäljningen

Sid. 15

STRATEGI

HELHETSLÖSNINGAR SOM MÖTER DERAS BEHOV

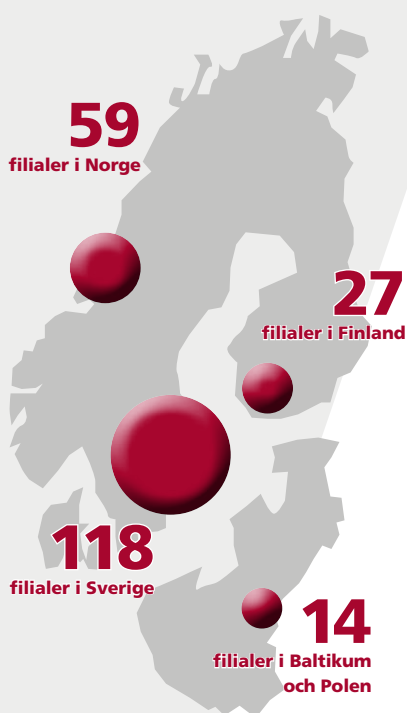


Koncernens vision First in MRO

MRO står för "Maintenance, Repair and Operations" – d.v.s. underhåll, reparationer och drift. För effektiva MRO-processer krävs effektiv förnödenhetsförsörjning.

First in MRO innebär bland annat att B&B TOOLS successivt utvecklar och levererar allt fler kompletta lösningar för kundernas försörjning av industrikomponenter och industriförnödenheter i deras MRO-processer.

7



Nöjda kunder

En process som grundas på god kunskap om kundernas behov och som syftar till att skapa helhetslösningar ger goda förutsättningar för att kunderna ska bli nöjda. Kundnyttan kan upplevas på olika sätt av olika kunder men inkluderar ofta begrepp som: uppfyllda förväntningar, enkelhet, pålitlighet, lägre totalkostnader, rationell administration, ökad produktivitet, försörjningstrygghet, effektivare logistik eller optimerade lager.

Läs mer om kunderna

Sid. 17





ERBJUDANDET

TILLVERKARE

Egna produktvarumärken

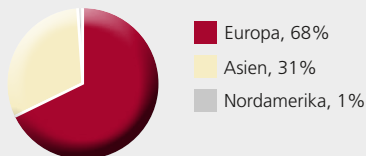
8

Inom utvalda produktområden bygger B&B TOOLS successivt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken. Koncernen har ingen egen industriell produktion utan produkterna tillverkas av underleverantörer i framförallt Asien. Egna produktvarumärken svarar för cirka 45 procent av Affärsområdenas samlade försäljning.

Andras produktvarumärken

Inom marknadsnischer där det finns världsledande leverantörer söker B&B TOOLS samverkan med de främsta. Dessa externa produktvarumärken svarar för cirka 55 procent av Affärsområdenas samlade försäljning.

AFFÄRSOMRÅDENAS INKÖP PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



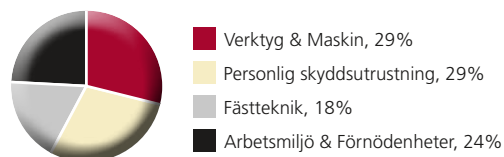
PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Affärsområden

B&B TOOLS Affärsområden utvecklar kompletta lösningar inom olika behovsområden. Industrikunderna nås i första hand via koncernens egen marknadskanal TOOLS. Andra delmarknader, t.ex. byggkunder, nås via andra specialiserade återförsäljarkedjor eller fristående återförsäljare. Av Affärsområdenas totala försäljning står koncernens egen marknadskanal TOOLS (inklusive partnerföretag) för cirka 45 procent.

Affärsområdena har långvariga relationer med världsledande tillverkare och ansvarar också för att utveckla och förädla koncernens egna produktvarumärken. Huvuddelen av inköpen sker i Europa, men en ökande andel kommer från Asien.

FÖRSÄLJNING PER AFFÄRSOMRÅDE



Läs mer om tillverkning och varumärken på sid. 13

Läs mer om affärsområden på sid. 11

FÖRSÄLJNING



MARKNADSKANALER

TOOLS

TOOLS är koncernens varumärke som ramar in löftet till industrikunderna och TOOLS är för närvarande etablerat på 175 orter i Sverige, Norge och Finland. TOOLS är också benämningen på koncernens organisation som ansvarar för försäljning och marknadsföring av industriförnödenheter till industrin.

TOOLS butiker understödjer alla kunder som har ett professionellt behov av industriförnödenheter, arbetskläder, skyddsutrustning, etc. Butiksverksamheten möter även industrikundernas behov av lokalt butiksunderstöd.

TOOLS On-line är TOOLS webbhandelslösning.

Bearbetning

Butik

Webb

Bygg- och övriga återförsäljare

Genom partnerskap med bygghandelskedjor som exempelvis Interpares och Byggmakker och ett nära samarbete med fristående återförsäljarverksamheter erbjuder koncernens Affärsområden delar av sitt sortiment till bygg- och fastighetssektorn samt gör-det-självmarknaden.

Export

B&B TOOLS har idag egen försäljningsverksamhet i tio länder samt försäljning av egna produktvarumärken via externa distributörer i ytterligare ett tjugotal länder.

TOOLS Momentum

TOOLS Momentum ansvarar för försäljning och marknadsföring av industrikomponenter till industrin i framförallt Sverige, med verksamhet på nära 30 orter. TOOLS Momentum har ett nära samarbete med sina viktigaste leverantörer, där SKF är den största.

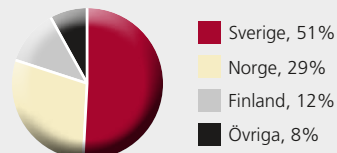
KUNDER

B&B TOOLS kunder återfinns inom alla industrisegment samt inom områden som offshore, bygg, anläggning, fastighetsunderhåll, offentlig förvaltning, försvaret, etc.

FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Läs mer om marknadskanaler på sid. 15

Läs mer om kunder på sid. 17

RBJUD

SKRÄDDAR SYDDA

snickarväskor med nya ESSBOX



ESSBOX SYSTEM är en unik innovation på väg att revolutionera hela marknaden för infästningar.

ESSBOX SYSTEM är en ny modulbaserad förpacknings- och förvaringslösning från ESSVE inom B&B TOOLS affärsområde Fästteknik. Systemet är utformat för att göra det enkelt för hantverkarna att hålla ordning på sitt infästningsmaterial, och de kan själva välja ut de moduler som behövs för varje specifikt uppdrag.

Förvaringslösningen består av en slitstark väska, kallad ESSBOX, och transparenta produktförpackningar i hårdplast. Förpackningarna, som fixeras i väskan tack vare ett sinnrikt mönster, är tåliga och står emot väta och minusgrader mycket bättre än vanliga pappförpackningar. Systemet sparar härigenom både pengar och resurser för användarna, samt bidrar till minskad miljöpåverkan.

Omedelbar framgång

Systemet lanserades under den stora Nordbygg-mässan i Stockholm i mars 2012 och har redan väckt stor uppmärksamhet i och utanför Norden. ESSBOX finns idag hos TOOLS och ett stort antal andra återförsäljare för såväl den professionella användaren som hemmfixaren. Potentialen ser mycket lovande ut!



STARKA ERBJUDANDEN genom fyra affärsområden

B&B TOOLS strävar efter att tillgodose kundernas behov av industriförnödenheter genom helhetslösningar och med kundernas lönsamhet som ledstjärna.

B&B TOOLS har fyra Affärsområden med specialistkompetens inom olika produkt- och tillämpningsområden:

- Verktyg & Maskin
- Personlig skyddsutrustning
- Fästteknik
- Arbetsmiljö & Förnödenheter

Affärsområdena tar över tiden ett allt större ansvar för koncernens totala försörjning av sortiment, varumärken, produktifierade tjänster samt specialistkompetens avseende produkter och tillämpningar.

Affärsområdena har långvariga relationer med världsledande tillverkare, och ansvarar också för att utveckla och förädla koncernens egna produktvarumärken.

Huvuduppgifter

Koncernens fyra Affärsområden har tre huvuduppgifter:

1. Steg för steg ta försörjningsansvaret för en allt större del av det sortiment och de tjänster som TOOLS (koncernens egen kanal för bearbetning av industrin) erbjuder industrikunderna samt understödja TOOLS med specialistkompetens inom respektive sortimentsområde/tillämpningsområde.

Steg för steg ta försörjningsansvaret för en allt större del av det sortiment som TOOLS Butik (koncernens eget butiks-

nät) tillhandahåller (i butikerna) samt understödja TOOLS Butik med specialistkompetens.

2. Försäljning, marknadsföring och kompetensunderstöd till ledande kedjor samt fristående återförsäljare inom olika marknadsområden utanför industrisegmentet. Återförsäljare inom byggområdet utgör här det största segmentet. I detta arbete väljer Affärsområdena vilken grad av samverkan man ska ha med respektive kund beroende på avtalsförhållanden, kundens önskan om partnerskap etc.
3. Försäljning på marknader utanför Sverige, Norge och Finland. Detta sker på två sätt:
 - i) Affärsområdena har viss egen försäljningsverksamhet i tio länder med störst omsättning i Baltikum och Polen.
 - ii) I ytterligare ett tjugotal länder har avtal ingåtts med fristående distributörer om att dessa på en definierad marknad säljer något eller några av Affärsområdenas egna produktvarumärken.

Kompleta lösningar

De fyra Affärsområdena utvecklar och erbjuder kompletta lösningar för olika

industriella behovsområden. Affärsområdena strävar efter att tillhandahålla:

- *De rätta produkterna och tjänsterna*, vilket bland annat förutsätter kunskap om marknad, leverantörer, produkter och tillämpningar
- *i rätt tid*, vilket bland annat fordrar IT- och logistiksystem av toppklass
- *med rätt tillämpningsanvisningar*, vilket bland annat kräver förståelse för kundens situation
- *och med rätt produktinformation*, vilket bland annat ställer stora krav på IT-lösningar och datastruktur
- *till konkurrenskraftiga villkor*, vilket bland annat ställer krav på lönsamhetsförståelse och effektivitet.

En viktig del i utvecklingen av produkt- och tjänsteerbjudandet är den pågående sortimentssamordningen som sker tillsammans med TOOLS. Större volymer från ett mindre antal leverantörer ger förutsättningar för bättre inköpsvillkor, vilket i sin tur gör det möjligt att skapa bättre erbjudanden till kunderna.

Affärsområdenas sammanlagda utbud svarar mot behovet hos krävande industrikunder såväl som krävande kunder inom byggnäring, förvaltning och andra liknande segment.

AFFÄRSOMRÅDEN ▶	Verktyg & Maskin	Personlig skyddsutrustning	Fästteknik	Arbetsmiljö & Förnödenheter
Omsättning, MSEK (cirka)	1 100	1 100	700	900
Sortimentsområden	▶ Hand- och mätverktyg, tryckluft, skärande verktyg, plåt- och trämaskiner samt löd och svets	Huvud-, hörsel-, ögon- och andningsskydd, handskar, skor, arbetskläder, fallskydd, Första Hjälpen, skyltar samt hygien	Fästteknik (infästning, skruv, byggbeslag, industri-fästelement, etc.), kemiteknik (lim, fog, brandtätning, etc.) samt elhandverktyg	Arbetsplatsutrustning: Inredning, förvaring, transport, lyft samt miljö Förnödenheter: Beslag & säkerhet, el, miljö, rengöring samt andra industri- och byggförförnödenheter
Egna produktvarumärken	▶ TengTools Luna Ferax Limit	Guide L Brador Cresto Zekler	ESSVE Fireseal	Gigant Grunda Ferax

ERBJU

12

EN KONCERN 12 EGNA VARUMÄRKEN OÄNDLIGA MÖJLIGHETER

ESSVE[®]

Luna

Limit

GUIDE[®]
THE RIGHT GLOVES

TENGT[®]
TOOLS

Grunda

ZEKLER[®]
PROTECT YOUR SENSES

CRESTO[®]

GIGANT[®]

L.BRADOR[®]
DESIGNED TO WORK

FireSeal

ferax[™]

KONCERNENS ERBJUDANDEN – många ingredienser

B&B TOOLS erbjudanden inkluderar en portfölj av starka egna produkt- och konceptvarumärken som tillsammans med produkter från ledande leverantörer skapar helhetserbjudanden inom ett stort antal tillämpningsområden.

Utveckling av nya erbjudanden och produkter sker med utgångspunkt i industri-kundernas behov men betydande delar av koncernens sortiment lämpar sig även för andra kundgrupper som byggindustrin, hantverkare, med flera.

Framtagandet av nya lösningar inom sortiment och tjänster, etc. ställer höga krav på kompetens inom många olika områden. Här blir samverkan ett nyckelord för att fånga upp olika aspekter som: kundbehov; konkurrerande lösningar; logistikaspekter; leverantörsalternativ; eget varumärke eller ej; inköpsaspekter; riskanalyser; miljöaspekter; lönsamhetsaspekter; och så vidare.

Effektiva inköp

Inköpsarbetet syftar normalt till att säkerställa en önskad varuförsörjning till gynnsamma kommersiella villkor.

Det är viktigt att förstå vad som driver kostnader och se till så att dessa komponenter inkluderas i inköpsarbetet. Därför omfattar det praktiska inköpsarbetet många aspekter, exempelvis produktkvalitet, funktion, varumärkets image samt kravställande och kvalitetskontroll i samarbete med leverantörer och sociala ansvarsfrågor.

Framgångsrikt inköpsarbete bygger bland annat på att uppfattas som en intressant handelspart. En leverantör uppskattar om man representerar stora volymer, är

långsiktig i sina avsikter och relationer, agerar förutsägbart när det gäller avrop, etc. och i övrigt uppträder professionellt. Allt detta och mycket annat ingår i inköpsarbetets utmaningar.

I syfte att ytterligare förbättra förutsättningarna för framgångsrikt inköpsarbete bedrivs arbete inom olika delområden. Exempelvis går koncernens strategi bland annat ut på att samordna sortiment i syfte att skapa volymkoncentration och därmed skapa ytterligare inköpskraft.

Huvuddelen av Affärsområdenas inköp sker i Europa, men en ökande andel kommer från Asien. Koncernen har för närvarande cirka 50 medarbetare i Kina (Shanghai) och Taiwan (Taichung) som huvudsakligen arbetar med inköpsfrågor.

Egna produktvarumärken

Koncernens produktportfölj byggs upp enligt två huvudlinjer:

- inom marknadsnischer där det finns världsledande leverantörer söker B&B TOOLS samverkan med de främsta.
- inom utvalda produktområden, där det finns lediga varumärkespositioner, bygger koncernen successivt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken.

Arbetet med egna produktvarumärken är framgångsrikt och de egna varumärkena svarar för cirka 45 procent av Affärsområdenas samlade försäljning.

INFRASTRUKTUR, LOGISTIK OCH IT ÄR INTEGRERADE DELAR AV ERBJUDANDET

Ingen infrastruktur – inga erbjudanden!

Koncernens funktioner för Supply Chain (logistik), IT och hantering av produktinformation bildar tillsammans en enhet kallad Infrastruktur.

IT- och logistikverksamheterna utgör integrerade och avgörande delar i koncernens dagliga verksamhet såväl som i visionen. Koncernen investerar kontinuerligt inom både IT och logistik och för närvarande bedrivs ett omfattande program som syftar till att införa ny affärsinfrastruktur i hela koncernen. Programmet löper över en treårsperiod och inkluderar nya arbetsprocesser, nya rollfördelningar, nya logistiklösningar och nya IT-lösningar. Målsättningen är att effektivisera alla processer samt att göra information om ett stort antal produkter och processer tillgänglig där, och när, den behövs.

Inom IT-området har koncernen lång erfarenhet av integrerade lösningar med större kunder och koncernens e-handelsportal Toolstore är en av Nordens ledande e-handelsportaler.

För att uppnå skaleffekter koncentreras koncernens logistik- och IT-verksamheter allt mer. Logistikarbetet utgår idag från två knutpunkter i Alingsås respektive Ulricehamn. Här samordnas tjänster inom lager/logistik samt IT.



FÖRS

14

"De främsta styrkorna i försäljningsledet är närheten till kunderna, hög kompetens, brett utbud av produkter och tjänster samt effektiva försörjningslösningar."



SVERIGE

Sverige är B&B TOOLS största marknad och svarar för omkring hälften av omsättningen i koncernen. Marknadsutvecklingen följer i stor utsträckning den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin – med koppling till utvecklingen för de större svenska exportföretagen. Den svenska marknaden för industriförnödenheter har under de senaste åren påverkats negativt av vikande konjunktur och ökad finansiell oro i omvärlden.

De viktigaste konkurrenterna i Sverige är Ahlsell och Würth.



NORGE

Branscher som offshore och byggsektorn har stor betydelse för den norska marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter. Marknaden svarar idag för nära 30 procent av koncernens samlade omsättning. Den norska marknaden har under de senaste åren påverkats positivt av fortsatta investeringar i bland annat offshoreindustrin och infrastruktursatsningar i Norge.

De viktigaste konkurrenterna i Norge är Tess, Würth, Proffpartner och Albert E Olsen.



FINLAND

Den finska marknaden utgör idag drygt 10 procent av koncernens omsättning och utvecklingen följer industrins produktionsvolym i Finland. Betydande branscher för B&B TOOLS är pappers- och massaindustrin, utrustningar till gruvindustrin samt byggsektorn. Den finska marknaden för industriförnödenheter har under de senaste åren påverkats negativt av vikande konjunktur – såväl i Finland som på världsmarknaden.

De viktigaste konkurrenterna i Finland är Würth, Etra och Ahlsell.

MARKNADS- KANALER

B&B TOOLS är verksamt på marknaden för industriförnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster med största delen av verksamheten i Sverige, Norge och Finland.

Totalmarknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. B&B TOOLS är den ledande leverantören på denna marknad.

Med industriförnödenheter avses exempelvis verktyg, maskiner, skyddsutrustningar, fästelement och arbetsplatsutrustningar. Industrikomponenter innefattar bland annat områdena lagring, tätning, transmission och automation. Relaterade tjänster är till exempel logistiklösningar, förädsplanering samt effektivare underhållsplanering.

Marknadens tillväxt har ett nära samband med utvecklingen av den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till utvecklingen för de större exportbolagen.

En flexibel säljorganisation med stark lokal närvaro

Verksamheten i B&B TOOLS bygger på ett decentraliserat affärsansvar som ligger nära kund och marknad. De främsta styrkorna i försäljningsledet är närheten till kunderna, god kundkännedom, kompetens som förenar kundbehov med lösningar, brett utbud av produkter och tjänster samt effektiva försörjningslösningar. Koncernens återförsäljarverksamhet består av två delar; TOOLS och TOOLS Momentum.

TOOLS – störst på industriförnödenheter

TOOLS är koncernens varumärke som ramar in löftet till industrikunderna och TOOLS är för närvarande etablerat i Sverige, Norge och Finland.

TOOLS är specialiserade på industriförnödenheter och är den största industriförsäljarkedjan i Norden. TOOLS är organiserat i elva regioner och finns på 175 orter i Sverige, Norge och Finland och har omkring 2 000 medarbetare. Den största enskilda marknaden är Sverige, där TOOLS finns på nära 100 orter.

Varje region är uppdelad på försäljningsområden. Ett försäljningsområde inkluderar den säljstyrka som har till uppgift att ha en nära relation med alla relevanta industrikunder inom försäljningsområdet. I varje försäljningsområde ingår även ett antal TOOLS-butiker.

TOOLS Butik understödjer alla kunder som har ett professionellt behov av industriförnödenheter, arbetskläder, skyddsutrustning, etc. Butiksverksamheten möter även industrikundernas behov av lokalt butiksunderstöd. TOOLS Butik arbetar med ledord som närhet och professionalism.

TOOLS består, förutom av den egna TOOLS-verksamheten, även av fristående partnerbolag.

Inom TOOLS finns även en speciell gruppering för bearbetning och samordning av sådana kunder som har verksamhet i flera regioner.

TOOLS arbetar kontinuerligt med att bygga en allt effektivare säljorganisation genom att med gemensamma processer och metoder stödja säljarbete och kundkontakter. Samtidigt fortsätter utvecklingen av butikskoncept, utbildning av medarbetare och olika försäljningskampanjer.

TOOLS Momentum

– industrikomponenter i fokus

TOOLS Momentum tillhandahåller industrikomponenter och relaterade tjänster till samma målgrupp som TOOLS direktbebetningsverksamhet.

Produkt- och tillämpningskompetensen är hög och inriktad på områdena lager, tätning, automation och transmission. TOOLS Momentum har utvecklade MRO-koncept som underlättar och optimerar kundernas försörjning av industrikomponenter. Koncepten syftar bland annat till att skapa:

- Effektivare inköp
- Effektivare förädsplanering
- Optimering av driftsituationer
- Förebyggande underhåll av industri-anläggningar

Huvudmarknad är Sverige med lager och försäljning på nästan 30 orter. TOOLS Momentum – med totalt cirka 300 anställda – har även verksamhet i övriga Norden.

TOOLS

	Sverige	Norge	Finland	Totalt
Omsättning, MSEK (cirka)	2 700	2 400	850	5 950
varav egenägda verksamheter, %	85%	61%	100%	77%
Antal filialer, st	90	58	27	175
varav egenägda filialer, st	69	29	27	125
Antal regioner	5	3	3	11
Antal anställda (cirka)	1 050	650	300	2 000
varav egenägda verksamheter, %	78%	61%	100%	75%

TOOLS momentum

	Sverige	Norge	Danmark	Totalt
Omsättning, MSEK (cirka)	850	100	50	1 000
Antal filialer, st	28	1	1	30
Antal anställda (cirka)	275	10	15	300

FÖRSÄL

16



FÄRRE KULOR I LAGRET PÅ SÖDRA CELL

“Rätt artiklar, i rätt antal och i rätt tid” är mantrat som föddes på TOOLS Momentum och som blev till rättesnöre hos deras kund Södra Cell i Mönsterås.

I många industrier medför oplanerade driftsstopp i produktionen stora kostnader. För att undvika att stå utan en maskinkritisk reservdel kan det därför vara lockande för industriföretag att lägga stora mängder reservdelar i egna förråd. Men det kostar pengar och ökar samtidigt risken för att komponenter med passerat bäst-före-datum hamnar i produktionen.

TOOLS Momentums tjänst Trouble Free Supply (“TFS”) handlar om att hjälpa kunderna fasa ut reservdelar som inte är nödvändiga vid en akut situation. Tjänsten passar stora förbrukare av industrikomponenter och med mycket bundet kapital i förrådslagda artiklar. Med TFS anpassar industrikunderna sina lokala förråd efter förbrukning.

På massabruket Södra Cell i Mönsterås har över 300 artiklar helt försvunnit från lagret efter genomförd TFS-analys, och på över 50 procent av kvarvarande lager har nivåerna justerats ned. Genom att strikt följa den fastställda artikellistan och förutbestämda inköpsfrekvensen minskar även risken att behöva sätta in en reservdel som passerat bäst-före-datum.

KUNDER

Ett övergripande mål för B&B TOOLS är att kunderna ska vara nöjda och successivt bli ännu mer nöjda. Utgångspunkten för att kunna leva upp till den ambitionen är kundernas situation och behov. Således blir kundnärhet, lyhördhet, kunskap och förmåga att översätta kundernas behov till lösningar centralt för all utveckling inom koncernen.

B&B TOOLS kunder utgörs främst av företag inom exempelvis industri- och byggsektorn, offshore och fastighetsförvaltning samt offentlig förvaltning och försvaret. Av koncernens försäljning går cirka 70 procent till industrisektorn – i huvudsak via koncernens egen marknadskanal TOOLS – och cirka 20 procent till byggsektorn – främst via samarbetspartners som bygghandelskedjor. Övriga branscher, inklusive gör-det-självmarknaden, står för cirka 10 procent.

Det finns ett flertal faktorer som har betydelse för hur nöjda kunderna blir.

Några av de viktigaste är:

- **Leveranstrygghet.** Det är ett grundläggande kundbehov att få rätt produkter i rätt tid till rätt plats. Hög leveransprecision minimerar störningarna i kundens produktionsprocesser.

- **Ett brett sortiment** ökar kundens valmöjligheter och minskar samtidigt behovet av att vända sig till flera olika leverantörer.

- **Hög kompetens** ökar möjligheterna att kunden alltid kan erbjudas optimala lösningar.

- **Närhet** är viktigt på två sätt, dels rent fysiskt och dels i bemärkelsen god förståelse för kundernas verksamhet. B&B TOOLS har försäljningsställen på drygt 200 orter i Norden och ett stort antal medarbetare med dagliga kundkontakter.

- **Flexibilitet** är viktig eftersom det från tid till annan alltid uppstår oväntade situationer som kräver snabba lösningar. Flexibiliteten underlättas ofta av den

fysiska närheten som den lokala närvaron innebär.

- **Helhetslösningar** är ofta det bästa sättet att möta komplexa behov och därmed öka effektiviteten och lönsamheten i kundernas MRO-processer.
- **Låga kostnader.** Alla kunder vill vårda de direkta kostnaderna för försörjning av industriförnödenheter och industrikomponenter. Detta inkluderar produktens pris, kostnader för frakt, logistik, lagerhållning, administration och mycket annat. Det finns dessutom en tilltagande insikt om de alternativkostnader som uppstår om det blir "fel lösning" eller "fel i lösningen" som levereras.



HÅLLBAR

”En konsolidering av transporterna, att köra så rena bilar som möjligt och ha så hög fyllnadsgrad som möjligt i bilarna, det är det bästa man kan göra för miljön – och för plånboken.”

Henric Hasth, chef för Infrastrukturenheten på B&B TOOLS



HÅLLBAR LOGISTIK

B&B TOOLS nya affärsinfrastruktur som just nu införs i koncernen möjliggör även en ny klimatsmart logistik. Målsättningen är att kraftigt sänka koldioxidutsläppen för koncernen de närmaste åren.

Majoriteten av B&B TOOLS-koncernens produkter tillverkas i Asien och transporteras därifrån till centrallagren i Sverige. Ambitionen är förstas att på ett optimalt sätt fylla containrarna som skeppas till Europa och sedan fortsätter sin färd på lastbil. Genom att konsolidera leveranserna till ett fåtal konsolideringspunkter och hamnar möjliggörs sampackning. Effekten blir färre containrar, minskad hantering i hamnarna, färre lastbilar och minskad miljöpåverkan.

Redan idag tas många initiativ i koncernen inom hållbarhetsområdet, exempelvis med lättare pallar av kartong, standardiserade förpackningsmått och miljöklassade bilar. B&B TOOLS ställer dessutom allt högre miljökrav i samband med transportupphandlingar.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS-koncernen inriktas på fyra huvudsakliga områden – ekonomiskt, miljömässigt, socialt och etiskt ansvarstagande – och baseras på ett långsiktigt och brett åtagande vad gäller den samhällspåverkan som följer av koncernens verksamhet. Sammantaget bidrar detta till ökad konkurrenskraft.

B&B TOOLS ser ansvarsfullt företagande som en självklarhet och strävar efter att medverka i en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna verksamheten med samtliga intressenter. Koncernens ansvarstagande är brett och sträcker sig över fyra olika områden:

- *Ekonomiskt ansvarstagande* – ordning och reda, korrekt bokföring och redovisning samt intern och extern revision.
- *Miljömässigt ansvarstagande* – miljömedvetande, livscykelanalys samt hållbar resursanvändning (vid förpackningslösningar, transporter, m.m.).
- *Socialt ansvarstagande* – nöjda medarbetare, mångfald samt samhällsengagemang.
- *Etiskt ansvarstagande* – värderingar, affärsetik, uppförandekod, mänskliga rättigheter, uppföljning av produktion samt produktansvar.

Moderbolagets styrelse fastställer årligen övergripande policies för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, kvalitet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Flertalet av koncernens verksamheter är miljö- och kvalitetscertifierade. Koncernens Affärsområden och Infrastrukturen (Supply Chain och IT) införde under våren 2012 ett så kallat "multisite certifikat" inom miljö (ISO 14001), arbetsmiljö (OHASA 18001) och kvalitet (ISO 9001), och inom TOOLS finns ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem för kedjans medlemmar. Majoriteten av TOOLS enheter är certifierade enligt ISO 9001 och 14001.

Hållbarhetsarbete i fokus

Koncernens hållbarhetsarbete präglas av den pågående process där verksamheten förändras från en fragmenterad struktur som uppstått genom ett stort antal förvärv, till en mer enhetlig och sammanhållen koncern.

Hållbarhetsarbetet leds av koncernledningen, med stöd av ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga. Nätverket underlättar kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte. I ett första steg sker en inventering av det hållbarhetsarbete som drivs decentraliserat inom koncernens olika enheter. Denna inventering ligger

sedan till grund för förändringar i riktning mot ökad enhetlighet.

Koncernen strävar kontinuerligt efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna för hållbarhetsfrågorna.

Miljö

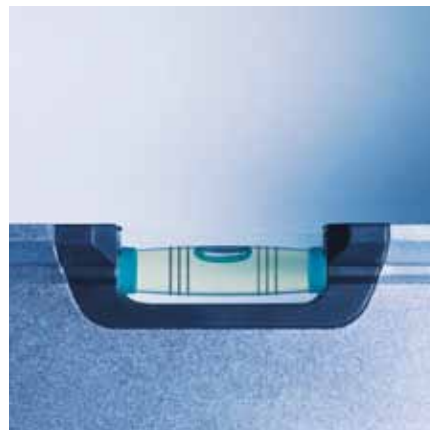
Koncernens miljöpåverkan omfattar i första hand transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Miljöbelastningen ska minskas så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Inom transporter strävar koncernen efter att genom bättre planering och samordning minska miljöbelastningen ytterligare. Ett konkret exempel på detta är etableringen av så kallade buffertlager i Asien. Buffertlagren gör det möjligt att på ett mer optimalt sätt fylla de containrar som skickas från Kina och övriga Asien till centrallagren i Sverige genom samlastning för koncernens Affärsområden. Härigenom skickas det ett mindre antal containrar, och miljöpåverkan minskas.

Värderingsgrund och uppförandekod

B&B TOOLS uppförandekod Code of Conduct omfattar samtliga medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Uppförandekoden ställer även krav på leverantörerna, vilka bland annat måste visa att de agerar inom ramen för respektive lands lagar samt att de lever upp till intentionerna i uppförandekoden. Kraven på leverantörerna tydliggörs i en särskild Supplier Code of Conduct, i vilken även riktlinjerna för koncernens uppföljning av leve-

rantörernas efterlevnad av koden framgår. Koncernen lanserade under hösten 2011 även ett webbaserat verktyg där leverantörerna själva bedömer hur väl de uppfyller krav och riktlinjer inom hållbarhetsområdet. Koncernen genomför regelbundet så kallade factory audits, där fabriker inspekteras på plats. Inspektionerna, utförda av såväl egen personal som tredje part, fokuserar på kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Detta arbete stärker B&B TOOLS samarbete med leverantörerna.



Intressentmodell

B&B TOOLS strävar efter att genom ansvarsfullt företagande skapa värde för koncernens intressenter samt att föra en öppen, saklig och tydlig dialog med dessa intressenter.

Kunder och återförsäljare

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet. Uppföljningar sker regelbundet genom kundundersökningar.

Medarbetare

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda attraktiva och konkurrenskraftiga villkor, en god arbetsmiljö samt möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling. Koncernen genomför årligen medarbetarundersökningar.

Tillverkare och leverantörer

Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.



Ägare

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt och god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.

Samhälle och miljö

Att bedriva affärer som en ansvarsfull del av samhället, att agera utefter gällande lagar i de länder där B&B TOOLS är närvarande, att värna om hälsa och säkerhet, att respektera de mänskliga rättigheterna samt att ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling.

20

MEDARBETARE

KOMPETENS OCH LEDARSKAP

Ett huvudmål för B&B TOOLS är att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare, som stödjer och utvecklar medarbetarna inom olika roller och områden i koncernen.

B&B TOOLS ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det kräver att alla åtgärder inom medarbetarområdet präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer för såväl chefer som medarbetare.

Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna är avgörande för koncernens framtida utveckling. Förutom utbildningar för, bland annat, olika säljroller och butikspersonal har en rad utbildningar och andra insatser även genomförts för att förtydliga och stärka det formella chefskapet i olika situationer

under de gångna åren. Exempel på aktuella områden är arbetsrätt, kollektivavtal och arbetsmiljöfrågor, samt rekrytering och prestationsutveckling enligt koncernens modell "Prestationshjulet".

FOKUSOMRÅDEN

B&B TOOLS har idag fyra fokusområden inom medarbetarområdet:

- Marknadsmässiga villkor
- Effektiv bemanning
- Prestation och kompetens
- Gemensam kultur

Arbetet präglas av ökad samordning, där koncerngemensamma mål, riktlinjer och utvecklingsinsatser får allt större betydelse. Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på B&B TOOLS som arbetsgivare, arbetsklimatet och ledarskapet samt att mäta hur långt koncernen kommit i förflyttningen mot en gemensam kultur.

Genomförda medarbetarundersökningar ger en övervägande positiv syn på B&B TOOLS utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera

koncernen som arbetsgivare till sina vänner. Mätningarna identifierar dock även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling och kommunikationsområdet har implementerats de senaste åren.

Marknadsmässiga villkor

I syfte att vara en arbetsgivare som kan attrahera, rekrytera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna i branschen måste B&B TOOLS dels kunna erbjuda spännande arbetsuppgifter och yrkesroller, men även konkurrenskraftiga anställningsvillkor och en väl fungerande arbetsmiljö. Koncernen genomför regelbundet harmoniseringar och anpassningar till gällande villkor på marknaden. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön i koncernen genomförs kontinuerligt utbildningar av chefer i såväl formellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en sund och funktionell arbetsmiljö.

Effektiv bemanning

Bemanning handlar om att nya medarbetare snabbt ska finna sig tillrätta i organisationen, men också om att underlätta den interna rörligheten i koncernen. Bland annat har ett gemensamt introduktionspaket för nya medarbetare tagits fram. Processerna inom bemanning är idag till största delen gemensamma för koncernen.

Under de senaste åren har den interna rörligheten ökat genom "öppna" tillsättningar av lediga tjänster i koncernen, vilket främjat rätt person på rätt plats och ökade möjligheter till karriärutveckling.

Prestation och kompetens

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens och sina prestationer. Koncernen tillämpar en modell för prestationsutveckling, kallad "Prestationshjulet". Cheferna i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra prestation och kompetens enligt "Prestationshjulet".

Gemensam kultur

Utvecklingen mot visionen förutsätter en gemensam företagskultur där organisation och medarbetare har en samsyn kring exempelvis värderingar. Värderingarna är en del av utvecklingssamtalen mellan chef och medarbetare. En självklar del av företagskulturen är koncernens personaltidning, Inside, samt det gemensamma intranätet, InSight. Intranätet bidrar till att bredda samarbetet, utveckla kompetensen och stärka "vi-känslan" i koncernen. Genomförda medarbetarundersökningar visar på kontinuerliga förflyttningar mot en gemensam kultur.

Hur ser du på B&B TOOLS som arbetsgivare?



Timo Harjuniemi, Butikschef, TOOLS Finland

"B&B TOOLS är ett företag med starkt fokus på framtiden – och som kan erbjuda ett överlägset sortiment och hög kompetens. Arbetsmoralen är hög och engagemanget i arbetet är exemplariskt. Då man till detta lägger de fördelar en stor koncern kan erbjuda så kan jag lugnt påstå att B&B TOOLS är en utmärkt arbetsgivare som tar hand om sina medarbetare."



David Sweetman, Lagerarbetare, Centrallagret Alingsås

"Jag trivs väldigt bra med att arbeta på B&B TOOLS. Det är ett företag som ger goda möjligheter att utvecklas, och sammanhållningen bland personalen är toppen."



Sofia Palmqvist, Kategorichef, Affärsområde Arbetsmiljö & Förnödenheter

"B&B TOOLS arbetar med en spännande vision och strategi där det hela tiden händer mycket, det är högt i tak och finns en stor utvecklingspotential. Jag tycker att koncernen erbjuder mig utmanande och stimulerande arbetsuppgifter, där jag ges möjlighet att utvecklas såväl personligt som professionellt i mitt arbete."



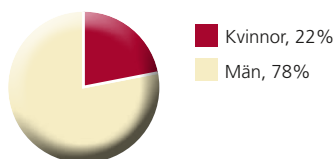
Micael Rosén, Innesäljare, TOOLS Sverige

"B&B TOOLS visar inte bara att vi är starka på marknaden, utan vill hela tiden förstärka sin position där ute. Och vi gör det med fokus på förändringsarbete för att växa, med god ekonomi som följd."

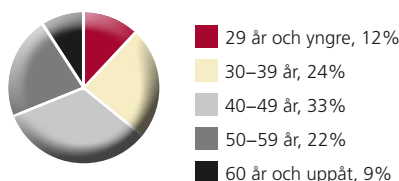


MEDARBETARE INOM B&B TOOLS-KONCERNEN

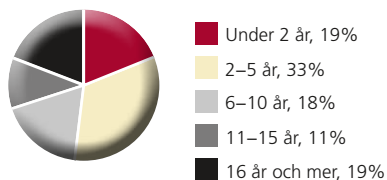
Könsfördelning



Åldersfördelning



Anställningstid



EKONOMISK ÖVERSIKT

FLERÅRSÖVERSIKT

	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
RESULTATINFORMATION					
Nettoomsättning, MSEK	8 201	7 885	7 648	9 325	9 133
Rörelseresultat, MSEK	409	347	261	511	674
Resultat efter finansiella poster, MSEK	318	280	193	403	600
Periodens resultat, MSEK	227	194	134	291	432
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	114	103	368	377	360
Rörelsemarginal	5,0%	4,4%	3,4%	5,5%	7,4%
Vinstmarginal	3,9%	3,6%	2,5%	4,3%	6,6%
BALANSINFORMATION					
Balansomslutning, MSEK	5 599	5 432	5 493	6 020	5 857
Eget kapital, MSEK	2 009	1 855	1 769	1 757	1 571
Sysselsatt kapital, MSEK	3 891	3 745	3 721	3 936	3 579
Finansiell nettolåneskuld, MSEK	1 787	1 785	1 734	1 959	1 769
Soliditet	36%	34%	32%	29%	27%
Nettoskuldssättningsgrad	0,89	0,96	0,98	1,11	1,13
LÖNSAMHET					
Avkastning på eget kapital	12%	11%	8%	17%	31%
Avkastning på sysselsatt kapital	11%	9%	7%	14%	23%
R/RK (Rörelseresultat/Rörelsekapital) ¹⁾	21%	19%	14%	23%	37%
NYCKELTAL PER AKTIE					
Resultat, SEK	8,10	6,90	4,80	10,20	15,10
Kassaflöde, SEK	4,05	3,65	13,20	13,50	12,90
Eget kapital, SEK	71,50	66,00	63,05	62,35	55,60
ANSTÄLLDA					
Antal anställda vid årets slut	2 880	2 840	2 844	3 183	3 315

¹⁾ Rörelsekapital = Varulager + Kundfordringar – Leverantörsskulder.

Definitioner:

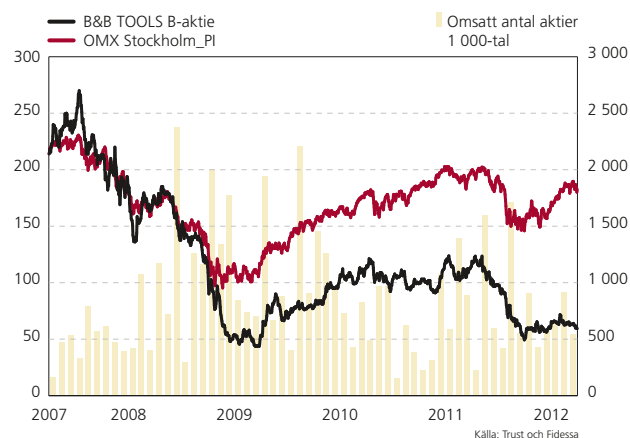
Se B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012 för definitioner av finansiella nyckeltal.



Läs mer i B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012 samt på www.bbtools.com

B&B TOOLS-AKTIE

AKTIEKURSUTVECKLING 2007–2012



B&B TOOLS-aktien

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2012¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	484 386	1 093	1,7%	12,8%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,8%
Swedbank Robur fonder		3 007 970	10,7%	8,0%
SEB Asset Management		2 523 048	9,0%	6,7%
CapMan Public Market Investment		2 380 000	8,5%	6,3%
Odin Fonder		1 883 192	6,7%	5,0%
Fjärde AP-Fonden		1 715 812	6,1%	4,5%
Svenska Handelsbanken CEA		1 050 000	3,7%	2,8%
Svolder Aktiebolag		864 000	3,1%	2,3%
SEB Fonder		772 855	2,8%	2,0%
Sandrew Aktiebolag		600 000	2,1%	1,6%
Östersjöstiftelsen		527 578	1,9%	1,4%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		450 000	1,6%	1,2%
Övriga	106 632	11 245 464	40,4%	32,6%
	1 075 404	27 021 012	100,0%	100,0%

Tillkommer: Återköpta B-aktier 340 000

Totalt **1 075 404** **27 361 012** **100,0%** **100,0%**

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden

AKTIEDATA

	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Aktiekurs per 31 mars, SEK	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50
Börsvärde per 31 mars, MSEK	1 685	3 228	3 007	1 257	4 934
Utdelning, SEK	3,00 ¹⁾	3,00	2,50	2,50	5,00
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	4 705	4 263	4 434	4 418	4 091
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	123,50	123,75	113,25	185,00	270,00
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	49,30	91,00	43,60	43,50	136,00
Direktavkastning ²⁾ , %	5,1 ¹⁾	2,6	2,4	5,7	2,9

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.



Besök www.bbtools.com för aktuell aktiekurs-utveckling och aktiedata

STYRELSE

TOM HEDELIUS, Stockholm, född 1939.
Styrelseordförande sedan 1993.
Styrelseledamot sedan 1982.

ANDERS BÖRJESSON, Stockholm, född 1948.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Styrelseledamot sedan 1990.

PER AXELSSON, Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.

ANITA PINEUS, Göteborg, född 1942.
Styrelseledamot sedan 2004.

JOAKIM RUBIN, Saltsjöbaden, född 1960.
Styrelseledamot sedan 2011.

LILLEMOR SVENSSON, Vårgårda, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.
Personalrepresentant.

ANETTE SWANEMAR, Ulricehamn, född 1959.
Styrelseledamot sedan 2010.
Personalrepresentant.

STEFAN WIGREN, Bromma, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef i B&B TOOLS.
Styrelseledamot sedan 2000.

KONCERNLEDNING

STEFAN WIGREN, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 2001.

MATS BJÖRKMAN, född 1958.
Vice verkställande direktör och Chief Financial Officer.
Styrelsens sekreterare.
Anställd sedan 2001.

PETER GUSTAFSSON, född 1972.
Vice verkställande direktör och Chief Operating Officer.
Anställd i koncernen sedan 2004.

CARL JOHAN LUNDBERG, född 1951.
Vice verkställande direktör och Landschef Finland.
Anställd i koncernen sedan 1987.

KARIN BEIJER, född 1966.
Direktör i koncernledningen och Chief Administrative Officer.
Anställd sedan 2007.



Se B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012 samt på www.bbtools.com för en närmare presentation av styrelse och koncernledning

INFORMATION TILL AKTIEMARKNADEN

För verksamhetsåret 2012/2013 publiceras B&B TOOLS rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april–30 juni 2012
Delårsrapport 1 april–30 september 2012
Delårsrapport 1 april–31 december 2012
Bokslutskommuniké helår 2012/2013
Årsredovisning 2012/2013

18 juli 2012
8 november 2012
14 februari 2013
16 maj 2013
juli 2013

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas digitalt via prenumerations-tjänsten på www.bbtools.com. Den tryckta årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så begärt.

ÅRSSTÄMMA 2012

B&B TOOLS ABs årsstämma äger rum torsdagen den 23 augusti 2012, kl. 16:30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

Se B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012 samt på www.bbtools.com för mer information om anmälan med mera.

24

ORDLISTA

Complete Product – Kompletta lösningar som syftar till att fullt ut möta kundens verkliga behovsbild inom MRO-området.

EVM – Förkortning för Egna produktvarumärken.

Go To Market – Den process som för ut koncernens erbjudande till kunderna.

MRO – Maintenance, Repair & Operations (underhåll, reparation och drift).

TCO – Total Cost of Ownership (totalkostnaden för inköp och hantering av industriförnödenheter och industrikomponenter).

DEFINITIONER

Se B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012.

ADRESS

B&B TOOLS AB (publ)
Box 10024, Linnégatan 18
100 55 Stockholm
Telefon 010-454 77 00
Fax 010-454 77 01
Org.nr. 556034-8590
info@bbtools.com
www.bbtools.com



Se B&B TOOLS Årsredovisning 2011/2012 samt på www.bbtools.com för prenumeration på finansiella rapporter och mer information om årsstämman 2012





B&B TOOLS ÅRSREDO VISNING

2011/2012

INNEHÅLL

1	Koncernchefen har ordet
2–7	Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
8	Verksamhetsområden
9	Koncernens resultaträkning
9	Koncernens rapport över totalresultat
10	Koncernens balansräkning
11	Koncernens rapport över förändring av eget kapital
12	Koncernens kassaflödesanalys
13	Moderbolagets resultaträkning
13	Moderbolagets rapport över totalresultat
14	Moderbolagets balansräkning
15	Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
16	Moderbolagets kassaflödesanalys
17–18	Koncernens risker och möjligheter
19–53	Noter
54	Förslag till vinstdisposition
55	Revisionsberättelse
56	Styrelse
57	Koncernledning och revisorer
58–59	B&B TOOLS-aktien
60–61	Tioårsöversikt
62	Definitioner
63	Information till aktiemarknaden
64	Årsstämman 2012
64	Adress



Koncernens verksamhet presenteras närmare i B&B TOOLS Verksamheten 2011/2012. Läs och beställ den på www.bbtools.com

KORT OM ÅRET

Highlights 2011/2012

- Nettoomsättningen ökade till 8 201 MSEK (7 885).
- Rörelseresultatet ökade med 18 procent till 409 MSEK (347).
- Årets resultat uppgick till 227 MSEK (194).
- Resultatet per aktie uppgick till 8,10 SEK (6,90).
- Avkastningen på eget kapital ökade till 12 procent (11).
- Utdelningen föreslås bli 3,00 SEK (3,00) per aktie.

Koncernen i siffror	2011/2012	2010/2011	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	8 201	7 885	+4%
Rörelseresultat, MSEK	409	347	+18%
Resultat före skatt, MSEK	318	280	+14%
Årets resultat, MSEK	227	194	+17%
Per aktie i SEK			
Årets resultat	8,10	6,90	+17%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4,05	3,65	+11%
Eget kapital	71,50	66,00	+8%
Utdelning	3,00 ¹⁾	3,00	Oför.
Rörelsemarginal, %	5,0	4,4	
Avkastning på eget kapital, %	12	11	
Soliditet, %	36	34	
Medelantal anställda	2 861	2 837	+1%

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

B&B TOOLS ÄR NORDENS STÖRSTA LEVERANTÖR AV INDUSTRIFÖRNÖDENHETER

B&B TOOLS är den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland. Koncernen har cirka 2 900 medarbetare och omsatte cirka 8 200 MSEK under verksamhetsåret 2011/2012.



Läs mer på www.bbtools.com

KONCERN-CHEFEN HAR ORDET

Verksamhetsåret 2011/2012 inleddes med införandet av en ny ledningsstruktur i koncernen. Några rapporteringslager eliminerades. En tydligare struktur etablerades och nya chefer tillsattes för samtliga Affärsområden såväl som för TOOLS Sverige, Norge och Finland. Samtliga tillsättningar skedde genom intern rekrytering. Normalt föredrar vi "evolution" i vår utveckling men den här förändringen var kraftfull och hade inslag av "revolution". De nytillsatta ledarna har, med uppbackning av sina respektive ledningsgrupper och övriga medarbetare, etablerat den nya strukturen på ett mycket förtjänstfullt sätt under året. Koncernens struktur är i dagsläget väsentligt starkare än för ett år sedan och utgör en god grund för fortsatt utveckling.

Under året vändes den negativa utvecklingen i Norge på ett kraftfullt sätt till ökad omsättning, ökade täckningsgrader, minskade kostnader och därmed väsentligt bättre resultat.

Under året genomfördes även de införandeprojekt som hade planerats inom ramen för koncernens nya affärsinfrastruktur. Många medarbetare har arbetat hårt för detta, parallellt med den löpande verksamheten.

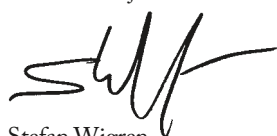
På den negativa sidan skulle jag vilja nämna två saker:

- TOOLS Sverige har ett besvärande resultatläge. Detta måste förändras och är en av koncernens högsta prioriteringar för 2012/2013.
- Flera enheter har under året ökat rörelsekapitalbindningen, främst genom ökade lagervärden. Detta har i sin tur absorberat kassaflöde på ett icke önskvärt sätt. Detta måste korrigeras och alla operativa enheter har tagit sig an denna uppgift för 2012/2013.

Koncernens övergripande prioriteringar för 2012/2013 är:

- Fokus på rörelsemarginal för samtliga enheter, med olika insatser beroende på utgångsläge.
- Extraordinärt fokus på resultatutvecklingen för TOOLS Sverige.
- Reducerat rörelsekapital i relation till försäljningen för samtliga enheter.
- Fortsatt införande av affärsinfrastruktur (i syfte att möjliggöra ökad samordning).

Stockholm i juni 2012



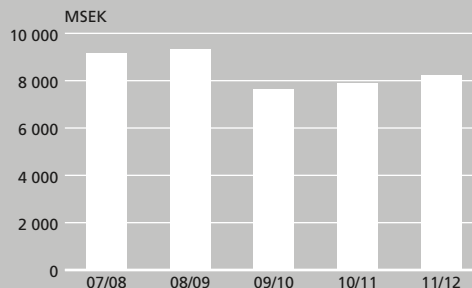
Stefan Wigren
VD & koncernchef



Detta är ett utdrag ur VD-ordet från B&B TOOLS Verksamheten 2011/2012. Läs hela VD-ordet på www.bbtools.com

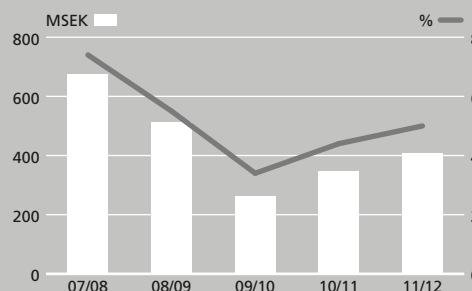
FLERÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING



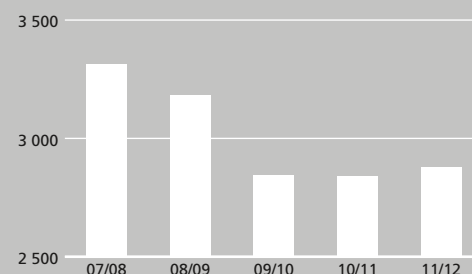
Från 2005 till 2008 växte B&B TOOLS kraftigt, både genom organisk tillväxt och genom ett stort antal förvärv. Koncernens försäljningsutveckling påverkades dock negativt av den kraftiga konjunkturinbromsningen i nordisk industri från hösten 2008. Under verksamhetsåret 2011/2012 har försäljningen utvecklats positivt och den organiska tillväxten för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, uppgick till cirka 5 procent.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



Den kraftfulla konjunkturinbromsningen i nordisk industri från hösten 2008 påverkade rörelseresultatet för B&B TOOLS negativt och koncernen vidtog kraftfulla kostnadsbesparande åtgärder. För verksamhetsåret 2011/2012 har rörelseresultatet ökat med 18 procent.

ANTAL ANSTÄLLDA VID VERKSAMHETSÅRETS SLUT



Med stark organisk tillväxt samt genom förvärv växte antalet anställda i B&B TOOLS kraftigt under åren fram till 2008. Vidtagna kostnadsbesparande åtgärder sedan hösten 2008 resulterade bland annat i att koncernen minskade antalet anställda med cirka 600 personer. Under 2011/2012 har antalet anställda ökat något.

FÖRVALTNINGS BERÄTTELSE

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 1 APRIL 2011 – 31 MARS 2012

2

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2011 – 31 mars 2012. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 409 MSEK (347) och har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -46 MSEK (-51) och på immateriella anläggningstillgångar med -21 MSEK (-14). Poster av engångskaraktär har påverkat resultatet för räkenskapsåret negativt med netto -8 MSEK (0), avseende omstruktureringskostnader och andra kostnader av engångskaraktär med -39 MSEK och realisationsresultat vid främst fastighetsförsäljningar med +31 MSEK.

Rörelsemarginalen för året ökade med 0,6 procentenheter till 5,0 procent (4,4).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 318 MSEK (280). Finansnettot uppgick till -91 MSEK (-67). Vinstmarginalen ökade med 0,3 procentenheter till 3,9 procent (3,6).

Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats negativt av valutaomräkningseffekter med -1 MSEK (-5).

Resultatet efter skatt uppgick till 227 MSEK (194). Resultatet per aktie uppgick till 8,10 SEK (6,90).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 8 201 MSEK (7 885). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med -52 MSEK (-222). Nettoeffekten av förvärv och avyttringar av verksamheter har inte påverkat nettoomsättningen materiellt.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 5 procent under räkenskapsåret.

VERKSAMHETEN

Volym- och resultatutvecklingen för B&B TOOLS var positiv under räkenskapsåret 2011/2012, trots fortsatt oro på koncernens marknader. Resultatet skapades genom en stor mängd förtjänstfulla insatser under året med ökad försäljning, något förbättrad täckningsgrad samt vidtagna åtgärder för ökad effektivitet och minskade kostnader. Siktet är inställt på fortsatt förädling av verksamheten där införandet av nya koncerngemensamma lösningar för affärsinfrastrukturen kommer att ges fortsatt hög prioritet de närmaste två åren.

Den nya organisationen och ledningsstrukturen som etablerades i koncernen i inledningen av räkenskapsåret presterade mycket väl under året, och koncernen bedöms nu ha en ledningsgruppering som är starkare än någonsin tidigare. De kostnadsjusteringar som följde av organisationsförändringarna har successivt realiserats under räkenskapsåret.

TOOLS

TOOLS är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland. TOOLS upplevde under året ökad efterfrågan i Norge och Finland samt för TOOLS Momentum, medan försäljningen i Sverige var i stort sett oförändrad. TOOLS nettoomsättning för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med totalt 5 procent under räkenskapsåret.

TOOLS i Norge uppvissade en stark resultatutveckling under året med ökad efterfrågan på marknaden och flera nya avtal med betydande kunder. Resultatet för TOOLS i Finland var i stort sett oförändrat, medan TOOLS Momentum fortsatt uppvissade ökat resultat med en rörelsemarginal på drygt 13 procent för räkenskapsåret. TOOLS i Sverige har under året genomfört omfattande insatser för införande av affärsinfrastrukturlösningar och resultatutvecklingen för verksamheten var negativ. Att få lönsamhetsutvecklingen att vända uppåt är koncernens viktigaste fokusområde.

Resultatet för TOOLS har under året påverkats positivt av totalt +10 MSEK i poster av engångskaraktär netto, främst avseende realisationsresultat vid försäljningar av fastigheter respektive omstruktureringskostnader.

Affärsområden

Koncernens Affärsområden Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik samt Arbetsmiljö & Förnödenheter förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Efterfrågan på industriförnödenheter från både koncernens egna marknadskanaler och externa kanaler utvecklades positivt under året. Affärsområdenas samlade nettoomsättning, mätt i lokal valuta, ökade med 5 procent under räkenskapsåret. Efterfrågan på koncernens egna produktvarumärken utvecklades positivt under året med lanseringar av ett antal nya produkter. Koncernens 12 egna produktvarumärken står för närvarande för cirka 45 procent av Affärsområdenas samlade omsättning.

Affärsområdena Verktyg & Maskin samt Personlig skyddsutrustning uppvissade mycket stark resultatutveckling under året med fortsatt hög kunduppsättning. Affärsområde Fästteknik upplevde en blandning av ökad och minskad efterfrågan inom olika sortimentsområden och som en funktion av detta genomfördes

vissa anpassningar på kostnadssidan. Resultatutvecklingen för Arbetsmiljö & Förnödenheter var positiv, trots omfattande arbete med förändringar av Affärsområdets organisation under året.

Det samlade resultatet för Affärsområdena har under året påverkats negativt av totalt -14 MSEK i poster av engångskaraktär netto, främst avseende kostnader vid omstruktureringar respektive realisationsresultat vid försäljningar av fastigheter.

Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till -30 MSEK (-31) för räkenskapsåret. Resultatet har under året påverkats negativt av totalt -4 MSEK i kostnader av engångskaraktär.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 61 MSEK (56) och resultatet efter finansiella poster till 226 MSEK (238). I resultatet ingår koncernbidrag, koncern-interna utdelningar eller motsvarande poster med 234 MSEK (222).

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -8 MSEK (-6) under året.

FÖRETAGSFÖRVARV

I januari 2012 förvärvade TOOLS Momentum samtliga aktier i Sjuntorp Industrisupport AB med dotterbolaget Jodu Lindareverksstad AB ("Sjuntorp"). Sjuntorp är ett komplett serviceföretag inom elektromekanisk service och försäljning för industrisektorn och offentlig förvaltning i Trollhättan, Uddevalla, Örebro och Malmö med omnejd. Sjuntorp omsätter cirka 25 MSEK per år och har 16 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie.

LÖNSAMHET

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 11 procent (9) och på eget kapital 12 procent (11).

B&B TOOLS interna lönsamhetsmått R/RK (rörelseresultat i relation till använt rörelsekapital) uppgick för koncernen som helhet till 21 procent (19) för räkenskapsåret.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 278 MSEK. Rörelsekapitalbindningen ökade med 164

MSEK. Under året ökade varulager och rörelsefordringar i koncernen med 163 MSEK respektive 57 MSEK. Rörelseskulder ökade med 56 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 114 MSEK. Under året har sex fastigheter avyttrats, varav fem genom överlåtelse av aktier i de dotterbolag som i sin tur ägt fastigheterna. Kassaflödet har påverkats positivt med 56 MSEK som en konsekvens av dessa avyttringar.

Koncernens nettoläneskuld uppgick vid årets utgång till 1 787 MSEK (1 785). Räntebärande skulder uppgick till 1 882 MSEK (1 890), inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 377 MSEK (384). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 1 420 MSEK (1 414). Likvida medel, inklusive beviljad checkkredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 385 MSEK. Utöver dessa tillgängliga medel om 385 MSEK finns avtal om lånelöfte med bank om ytterligare 200 MSEK. Löptider och räntenivåer framgår av Not 27 på sid. 46-49.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 36 procent jämfört med 34 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 71,50 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 66,00 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, är 26,3 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28 procent. Den redovisade skattesatsen för räkenskapsåret uppgår till 28,6 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 880 vilket kan jämföras med 2 840 vid årets ingång.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande finns i en separat verksamhetspresentation – B&B TOOLS Verksamheten 2011/2012. Läs den på www.bbtools.com.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande

leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i norra Europa satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2011/2012 inkluderar bland annat fortsatt utveckling av tjänstekoncept för MRO-lösningar, fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, verkställande direktör och finansdirektör samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 17-18 samt Not 27 på sid. 46-49.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2012/2013 följs noga av koncernens verksamheter. Under året kommer fortsatt fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, positiv resultatutveckling, minskat rörelsekapital samt införande av koncerngemensamma affärsinfrastruktur-lösningar inom logistik, IT och andra delområden.

I linje med B&B TOOLS långsiktiga mål avser koncernen att över tiden fortsätta utveckla skalfördelar avseende marknadsbearbetning, inköp, IT och logistik. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. TOOLS fortsätter såväl konceptuell utveckling som operativ utveckling inom respektive geografisk marknad med skalfördelar inom storkundsbearbetning, gemensamma IT-lösningar, sortimentssamordning och marknadsföring.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (3,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 37 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2011/2012.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 84 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per den

31 mars 2012, allt annat lika, skulle minska med 1,5 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

HÄNDELSER EFTER**RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Efter räkenskapsårets utgång har koncernens kortfristiga lån om 500 MSEK med förfalldatum den 31 december 2012 refinansierats med nya lån som förfaller under åren 2014–2017 (totalt 500 MSEK).

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2011/2012

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende verksamhetsåret 2011/2012 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2012. B&B TOOLS avviker från fyra av Kodens rekommendationer; sammansättningen av valberedningen, ordförande i valberedningen, ersättningsutskottets sammansättning samt revisorsgranskning

av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

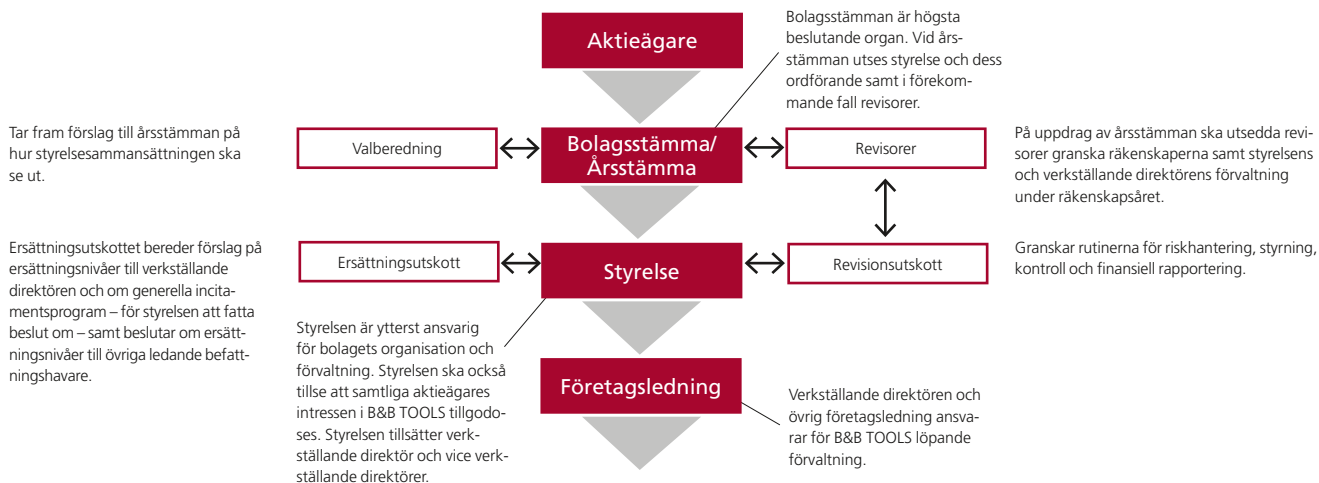
LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen) samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbör-

sens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats www.bbtools.com.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR INOM B&B TOOLS

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2012 cirka 4 700 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2012
A-aktier	1 075 404
B-aktier	27 361 012
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-340 000
Totalt antal aktier efter återköp	28 096 416

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i B&B TOOLS AB, innebärande att bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2012 innehade Tom Hedelius respektive Anders Börjesson 12,8 procent vardera av totalt antal röster i bolaget. Ytterligare information om B&B TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 58–59.

Återköp av egna aktier

Per den 31 mars 2011 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st.

Under räkenskapsåret har det inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier. Per den 31 mars 2012 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per den 31 mars 2012 till 680 000 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 90 000 st. reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2007 och som löper till och med 30 september 2012. Lösenpriset per köption i detta program är 228,00 SEK.

ÅRSSTÄMMA 2011

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 25 augusti 2011 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns även tillgängliga på engelska. Totalt deltog 125 aktieägare, vilka tillsammans representerade 57,7 procent av rösterna i bolaget. Samtliga ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet fanns även tillgängligt på engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2011 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2012 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2012 om val av styrelse och revisorer, arvodering samt procedur för nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2012 av styrelseordförande Tom Hedelius, Anders Börjesson, Björn Franzon (representant för Swedbank Robur fonder), Conny Karlsson (representant för CapMan Public Market Investment) samt

Per Trygg (representant för SEB Fonder). Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman har Per Trygg utsetts.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regler om att högst en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Förklaringen till denna avvikelse är att det annars inte är möjligt att som privatperson kombinera ägarrollen med en aktiv roll som ledamot i styrelse och valberedning. Även valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2012. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse på bolagets webbplats i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2011/2012

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 25 augusti 2011, inklusive verkställande direktören, samt två personalrepresentanter.

Styrelsens ledamöter

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag, återfinns på sid. 56.

Beroendeförhållanden avseende styrelsens ledamöter framgår av tabellen nedan.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, ARVODE SAMT BEROENDEFÖRHÅLLANDEN 2011/2012

Ordinarie styrelseledamöter	Invald år	Befattning	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Närvaro vid antal möten		Beroende i förhållande till ¹⁾		
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Tom Hedelius	1982	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	450 kSEK		X
Anders Börjesson	1990	Vice ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	350 kSEK		X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	225 kSEK		
Anita Pineus	2004	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	225 kSEK		
Joakim Rubin	2011	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	225 kSEK		
Stefan Wigren	2000	Ledamot		X	Samtliga	Samtliga	–	X	

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens uppgifter och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören. Instruktionen omfattar bland annat beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under verksamhetsåret 2011/2012 hållit åtta styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och fyra extra sammanträden.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i tabell på sid. 5.

Besluten i styrelsen baseras på ett beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda

ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan). Styrelsens sekreterare är Mats Björkman, vice verkställande direktör i B&B TOOLS AB.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie sammanträde i februari månad varje år.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören, att besluta om ersättning till den övriga koncernledningen samt att bereda förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2011 (se Not 5 på sid. 29).

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Tom Hedelius (ersättningsutskottets ordförande), vice styrelseordförande Anders Börjesson samt verkställande direktören Stefan Wigren. Verkställande direktören medverkar ej i beslut om egen ersättning. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2011/2012 hållit två protokollförda möten.

Ersättningsutskottets sammansättning avviker från Kodens krav på ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Förklaringen är att styrelsen anser det viktigt att ersättningsutskottets ledamöter har en så god förståelse som möjligt för hur nuvarande och framtida krav på kompetens och erfarenhet i B&B TOOLS verksamhet och fortsatta utveckling bör avspeglas i koncernledningens ersättningar.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet

rapporterar bolagets externa och interna revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under verksamhetsåret 2011/2012 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Koncernledningen i B&B TOOLS består av fem personer. Se närmare presentation på sid. 57.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen och som administreras av koncernledningen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören Stefan Wigren är anställd i B&B TOOLS AB sedan 2001. Stefan Wigren har tidigare bland annat varit verkställande direktör för Front Capital Systems AB (1989–1999) samt arbetat inom Corporate Finance på Handelsbanken Markets.

Koncernledningen utgörs i övrigt av vice verkställande direktörerna Mats Björkman, Peter Gustafsson och Carl Johan Lundberg samt direktör Karin Beijer.

För uppgift om koncernledningens nuvarande styrelseuppdrag samt innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sid. 57. Ersättningen för verksamhetsåret 2011/2012 till koncernledningen samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 på sid. 28–31.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2011 omvaldes KPMG AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. George Pettersson är även

huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen CDON Group AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Modern Times Group MTG AB, Sandvik AB och Skanska AB. Revisor är även auktoriserade revisorn Matilda Schwartzman Berg. Matilda Schwartzman Berg är huvudansvarig revisor i ett antal av B&B TOOLS-koncernens dotterbolag.

Inför årsstämman i augusti 2012 kommer valberedningen att föreslå val av revisorer för tiden till och med årsstämman 2013.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en s.k. uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare i den separata verksamhetspresentationen B&B TOOLS Verksamheten 2011/2012. Verksamhetspresentationen liksom B&B TOOLS Code of Conduct i sin helhet finns på www.bbtools.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga fyra personer i koncernens ledningsgrupp ("koncernledningen") som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 23 augusti 2012 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen för 2012/2013 som i allt väsentligt överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2011 (se Not 5 på sid. 29).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa

krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policies samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under verksamhetsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är

vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Internrevisionsfunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomför Internrevisionen kontinuerligt revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följer upp implementeringen av koncernens policies och riktlinjer.

Revisorsgranskning av halvårs- eller nio månadersrapport

Varken B&B TOOLS halvårs- eller nio månadersrapport har under verksamhetsåret 2011/2012 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller nio månadersrapporten inte kan motiveras.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT¹⁾

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
TOOLS	5 595	5 363	181	166
Affärsområden	3 874	3 698	266	218
Koncerngemensamt	610	587	-30	-31
Elimineringar	-1 878	-1 763	-8	-6
Totalt	8 201	7 885	409	347

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter, MSEK	2011/2012				2010/2011			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS	1 384	1 488	1 298	1 425	1 351	1 442	1 219	1 351
Affärsområden	960	995	925	994	914	983	881	920
Koncerngemensamt	157	157	147	149	143	155	148	141
Elimineringar	-473	-491	-443	-471	-450	-475	-411	-427
Totalt	2 028	2 149	1 927	2 097	1 958	2 105	1 837	1 985

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter, MSEK	2011/2012				2010/2011			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS	52	44	55	30	24	58	39	45
Affärsområden	71	67	69	59	68	53	49	48
Koncerngemensamt	-20	2	-2	-10	-18	4	0	-17
Elimineringar	-1	-8	-1	2	0	-2	-3	-1
Totalt	102	105	121	81	74	113	85	75

¹⁾ Jämförelsesiffror har justerats med anledning av förändrad koncernstruktur från den 1 april 2011. Se även Not 4 Segmentsrapportering.

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning	2, 4	8 201	7 885
Andelar i intresseföretags resultat	14	1	1
Övriga rörelseintäkter	3	37	8
Summa rörelseintäkter		8 239	7 894
Handelsvaror		-4 884	-4 714
Personalkostnader		-1 711	-1 677
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-67	-65
Övriga rörelsekostnader		-1 168	-1 091
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	-7 830	-7 547
Rörelseresultat		409	347
Finansiella intäkter		4	4
Finansiella kostnader		-95	-71
Finansnetto	9	-91	-67
Resultat efter finansiella poster		318	280
Skatter	11	-91	-86
Årets resultat		227	194
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		227	194
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	20	8,10	6,90
– efter utspädning	20	8,10	6,90
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		3,00	3,00

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2011/2012	2010/2011
Årets resultat	227	194
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	5	-59
Omräkningsdifferenser från innehav utan bestämmande inflytande	0	0
Effekter av säkringsredovisning	10	10
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	-4	9
Årets totalresultat	238	154
Varav hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	238	154
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2012 03 31	2011 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 815	1 813
Materiella anläggningstillgångar	13	407	472
Andelar i intresseföretag	14	11	10
Finansiella placeringar	27	3	2
Andra långfristiga fordringar	16	7	10
Uppskjutna skattefordringar	11	116	121
Summa anläggningstillgångar		2 359	2 428
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	1 684	1 523
Skattefordringar		49	35
Kundfordringar	27	1 233	1 187
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	125	111
Övriga fordringar	16	64	56
Likvida medel		85	92
Summa omsättningstillgångar		3 240	3 004
Summa tillgångar	4, 25, 26, 27, 30	5 599	5 432
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-19	-30
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 900	1 757
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 009	1 855
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		2 009	1 855
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	743	1 314
Avsättningar till pensioner	21	377	384
Övriga långfristiga avsättningar	22	9	16
Uppskjutna skatteskulder	11	174	162
Summa långfristiga skulder		1 303	1 876
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	762	192
Leverantörsskulder		831	822
Skatteskulder		73	70
Övriga skulder	23	134	148
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	487	469
Summa kortfristiga skulder		2 287	1 701
Summa skulder	4, 25, 26, 27, 30	3 590	3 577
Summa eget kapital och skulder		5 599	5 432

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2010 03 31	57	71	10	1 631	1 769	0	1 769
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						0	0
Årets resultat				194	194	0	194
Övrigt totalresultat			-40		-40		-40
Utdelning				-70	-70		-70
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				2	2		2
Utgående eget kapital 2011 03 31	57	71	-30	1 757	1 855	0	1 855
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						0	0
Årets resultat				227	227	0	227
Övrigt totalresultat			11		11		11
Utdelning				-84	-84		-84
Utgående eget kapital 2012 03 31	57	71	-19	1 900	2 009	0	2 009

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		318	280
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	49	56
Betald inkomstskatt		-89	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		278	265
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-163	-105
Förändring av rörelsefordringar		-57	-108
Förändring av rörelseskulder		56	51
Förändringar av rörelsekapital		-164	-162
Kassaflöde från den löpande verksamheten		114	103
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-42	-42
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		10	10
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	-22	-58
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	57	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		3	-90
Kassaflöde före finansiering		117	13
Finansieringsverksamheten			
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		-	2
Upptagna lån		-	4
Amortering av lån		-42	-62
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-84	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-126	-126
Årets kassaflöde		-9	-113
Likvida medel vid årets början		92	209
Kursdifferens i likvida medel		2	-4
Likvida medel vid årets slut	34	85	92

183,946

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning	2	61	56
Övriga rörelseintäkter		–	1
Summa rörelseintäkter		61	57
Personalkostnader		–47	–39
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		–2	–2
Övriga rörelsekostnader		–30	–24
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	–79	–65
Rörelseresultat		–18	–8
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	225	214
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	107	72
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	–4	13
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	–84	–53
Resultat efter finansiella poster		226	238
Bokslutsdispositioner	10	–27	–14
Resultat före skatt		199	224
Skatter	11	–38	–34
Årets resultat		161	190

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2011/2012	2010/2011
Årets resultat	161	190
Övrigt totalresultat		
Effekter av säkringsredovisning	–3	17
Skatt hänförlig till säkringsredovisning	1	–4
Årets totalresultat	159	203

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2012 03 31	2011 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	2	2
Materiella anläggningstillgångar	13	6	4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	32	104	231
Fordringar på koncernföretag	15	3 675	3 396
Andra långfristiga fordringar	16	0	0
Uppskjuten skattefordran	11	15	13
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 794	3 640
Summa anläggningstillgångar		3 802	3 646
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		357	353
Övriga fordringar		3	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	9	2
Summa kortfristiga fordringar		369	358
Kassa och bank		24	32
Summa omsättningstillgångar		393	390
Summa tillgångar	26	4 195	4 036
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		963	859
Årets resultat		161	190
Summa eget kapital		1 267	1 192
Obeskattade reserver	33	247	220
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	51	48
Summa avsättningar		51	48
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	727	1 300
Skulder till koncernföretag		111	100
Övriga skulder	27	13	11
Summa långfristiga skulder		851	1 411
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	750	179
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernföretag		982	947
Skatteskulder		30	23
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	13	13
Summa kortfristiga skulder		1 779	1 165
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	26	4 195	4 036
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	30	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	30	295	283

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2010 03 31	57	86	-59	-21	861	132	1 056
Effekt av byte av redovisningsprincip ¹⁾					29	-29	0
Justerad ingående balans 2010 04 01	57	86	-59	-21	890	103	1 056
Omföring av resultat					103	-103	0
Årets resultat						190	190
Övrigt totalresultat				13			13
Utdelning					-70		-70
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner			2		1		3
Utgående eget kapital 2011 03 31	57	86	-57	-8	924	190	1 192
Omföring av resultat					190	-190	0
Årets resultat						161	161
Övrigt totalresultat				-2			-2
Utdelning					-84		-84
Utgående eget kapital 2012 03 31	57	86	-57	-10	1 030	161	1 267

¹⁾ Från och med räkenskapsåret 2011/2012 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som en finansiell kostnad i resultaträkningen för moderbolaget. Jämförelsesiffrorna för 2009/2010 och 2010/2011 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt UFR 2 *Koncernbidrag och aktieägartillskott*.

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2011/2012	2010/2011
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		226	238
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-144	-102
Betald inkomstskatt		-32	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		50	132
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		82	-230
Förändring rörelsefordringar		-7	-1
Förändring rörelseskulder		1	-1
Förändring av rörelsekapital		76	-232
Kassaflöde från den löpande verksamheten		126	-100
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-5	-1
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5	-1
Kassaflöde före finansiering		121	-101
Finansieringsverksamheten			
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		-	1
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-153	46
Amortering av lån		-3	-3
Utbetald utdelning		-84	-70
Lämnade och erhållna koncernbidrag		111	42
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-129	16
Årets kassaflöde		-8	-85
Likvida medel vid årets början		32	117
Likvida medel vid årets slut	34	24	32

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risker på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver riskerna ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande delen av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration, kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli en avgörande faktor för framgång.

Konsolidering i branschen

Inom området industriförnödenheter utgörs koncernens kunder av återförsäljare och slutkunder inom industri- och byggsektorerna samt i viss mån till GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna s.k. multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktinischer samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden. Koncernen bygger också upp egna starka produktvarumärken inom utvalda sortimentsområden.

Legotillverkning

B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimeras risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risken för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t. ex. arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernen genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

I takt med att koncernen utvecklas mot visionen – First in MRO – kommer kunderna att ställa allt högre krav på en partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla helhetslösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvaret för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi är att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence arbetet. Koncernens förvärvsorganisation arbetar specifikt med due diligence processen och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. Koncernens nettoutflödesvalutor är huvudsakligen EUR, TWD (Taiwandollar) och USD medan nettoinflöden utgörs av SEK och NOK. För att minska exponering av valutakursförändringar tecknas valutaterminskontrakt på delar av de förväntade utflödena respektive inflödena under en period som motsvarar den tidsrymd då aktuell prislista är gällande. Stora valutakursförändringar på viktiga valutor kan således få kortsiktiga effekter på koncernens resultat.

Ränteförändringar

In- respektive utlåning hanteras till marknadsmässiga villkor. Derivatinstrument används för att säkra framtida räntenivåer på koncernens upplåning. En del av koncernens skulder består av skuld avseende förmånsbaserade pensioner finansierade genom PRI-systemet. Räntesatsen för PRI-skulder är en osäkerhetsfaktor.

För utförligare information om finansiella risker och riskhantering, se Not 27 på sid. 46–49.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller fördyras. För att minimera den risken krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på externa krediter. Befintlig långfristig finansiering via banklån förfaller under 2014–2017.

BELOPP I MILJONER KR (MSEK) DÄR ANNAT EJ ANGES

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken. Generellt gäller i årsredovisningen att 2004/2005–2011/2012 har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och 2002/2003–2003/2004 enligt tidigare svensk redovisningspraxis.

Innehållsförteckning noter	Sid.
NOT 1 Redovisningsprinciper	19
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	26
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	26
NOT 4 Segmentsrapportering	26
NOT 5 Anställda och personalkostnader	28
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	31
NOT 7 Förvärv av rörelser	32
NOT 8 Övriga rörelsekostnader	32
NOT 9 Finansnetto	32
NOT 10 Bokslutsdispositioner	33
NOT 11 Skatter	33
NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar	35
NOT 13 Materiella anläggningstillgångar	36
NOT 14 Andelar i intresseföretag	37
NOT 15 Fordringar på koncernföretag	37
NOT 16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	37
NOT 17 Varulager	38
NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38
NOT 19 Reserver och eget kapital	38
NOT 20 Resultat per aktie	39
NOT 21 Avsättningar till pensioner	40
NOT 22 Övriga avsättningar	42
NOT 23 Övriga skulder	42
NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42
NOT 25 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	43
NOT 26 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	44
NOT 27 Finansiell riskhantering	46
NOT 28 Operationell leasing	50
NOT 29 Investeringsåtaganden	50
NOT 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	50
NOT 31 Närstående	50
NOT 32 Koncernföretag	51
NOT 33 Obeskattade reserver	51
NOT 34 Kassaflödesanalys	51
NOT 35 Händelser efter balansdagen	53
NOT 36 Viktiga uppskattningar och bedömningar	53
NOT 37 Uppgifter om moderbolaget	53

NOT 1**REDOVISNINGSPRINCIPER****ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna omfattar sid. 2–54. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 juni 2012. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 23 augusti 2012.

GRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 36.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Uttalanden från IFRS Interpretations Committee som trätt ikraft 2011/2012 har beaktats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter för år 2011/2012. Inget uttalande har dock haft någon väsentlig inverkan på koncernens resultat och ställning.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. Av publicerade nya standarder och tolkningsuttalanden och ändringar till standarder och tolkningsuttalanden är det främst IAS 19 *Ersättning till anställda* som bedöms få en större effekt på B&B TOOLS finansiella rapporter.

Ändrad IAS 19 *Ersättning till anställda* innebär att den s.k. "korridormetoden" försvinner. Aktuariella vinster och förluster ska redovisas i övrigt totalresultat. Avkastning som beräknas på förvaltningstillgångar ska basera sig på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförpliktsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar ska redovisas i övrigt totalresultat. Ändringarna ska tillämpas på räkenskapsåret som inleds den 1 april 2013 med retroaktiv tillämpning. Ändringen förväntas godkännas av EU under 2012.

Övriga nya eller ändrade IFRS bedöms ej få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileasingavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utstående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter,

valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdepminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehåller för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde.

Derivatinstrument som innehåller för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassaflödessäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolikt prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en ickefinansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagkurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet

med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 juni 2002. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 juni 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår exempelvis varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-metoden (FIFU) eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar concernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för företagsobligationer eller bostadsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredivisade aktuariella förluster och oredivisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggs dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggs pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (2010: 146 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i årets resultat direkt.

Koncernen tillämpar den s.k. korridorregeln, vilken innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Nettot av ränta på pensionsskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2006 och 2007 beslutades att ge ut köptionsprogram till anställda inom koncernen. Det ena av dessa program löpte ut under räkenskapsåret 2011/2012 och det andra löper ut under 2012/2013. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betalad premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

Ett personaloptionsprogram har tidigare funnits utgivet, vilket möjliggjorde för de anställda att förvärva aktier i moderföretaget. Programmet löpte dock ut under föregående räkenskapsår. Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats

som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna har beräknats enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn har tagits till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. B&B TOOLS personaloptionsprogram har inte innehållit några andra väsentliga villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då intjänandeperioden avslutats.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för tjänster kostnadsförs fördelade på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagivet. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redoviseringen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrupp eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2011/2012 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som en finansiell kostnad i resultaträkningen. Jämförelsesiffrorna för 2010/2011 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt UFR 2 *Koncernbidrag och aktieägartillskott*.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

NOT 2**NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	7 910	7 671	–	–
Tjänsteuppdrag	254	179	61	56
Hyresintäkter	9	9	–	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	28	26	–	–
Summa	8 201	7 885	61	56

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 61 MSEK (56).

NOT 3**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Bidrag från EU, stat och kommun	3	0	–	–
Bidrag från övriga	0	1	–	–
Försäkringsersättningar	0	1	–	–
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	3	5	–	0
Vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	0	0	–	–
Vinst vid avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	30	–	–	–
Övrigt	1	1	–	1
Summa	37	8	–	1

NOT 4**SEGMENTSRAPPORTERING**

Koncernens rörelsesegment består av TOOLS respektive koncernens fyra Affärsområden. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernledning och styrelse följer upp verksamheten.

TOOLS består av koncernens återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Koncernens fyra Affärsområden bedriver verksamhet inom olika produkt- och tillämpningsområden (Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik och Arbetsmiljö & Förnödenheter) och förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamheten och logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn. Stödfunktionerna omfattar marknadsföring, HR, internkommunikation, IR, juridik, change management, försäljningsprocess, butikskoncept, verksamhetsutveckling och strategisk prissättning. Infrastrukturverksamheten består av IT, Supply Chain och MDM (produktinformation).

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än fyra procent av koncernens omsättning.

Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernens Redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1.

För nettoomsättningens fördelning, se Not 2.

Nettoomsättning	2011/2012			2010/2011		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
TOOLS	5 510	85	5 595	5 279	84	5 363
Affärsområden	2 676	1 198	3 874	2 593	1 105	3 698
Koncerngemensamt	15	595	610	13	574	587
Elimineringar	–	–1 878	–1 878	–	–1 763	–1 763
Koncernen totalt¹⁾	8 201	0	8 201	7 885	0	7 885

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2011/2012			2010/2011		
	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder
TOOLS	181	3 218	3 614	166	3 052	3 637
Affärsområden	266	3 379	1 332	218	3 205	1 350
Koncerngemensamt	–30	3 340	2 923	–31	3 364	2 727
Elimineringar	–8	–4 338	–4 279	–6	–4 189	–4 137
Koncernen totalt¹⁾	409	5 599	3 590	347	5 432	3 577

Resultat efter finansnetto	2011/2012			2010/2011		
	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto
TOOLS	181	–	181	166	–	166
Affärsområden	266	–	266	218	–	218
Koncerngemensamt	–30	–91	–121	–31	–67	–98
Elimineringar	–8	–	–8	–6	–	–6
Koncernen totalt¹⁾	409	–91	318	347	–67	280

¹⁾ Segmentsrapportering enligt den nya koncernstruktur som gäller fr o m 1 april 2011. Jämförelsevärden för 2010/2011 är omräknade enligt den nya koncernstrukturen. Se beskrivning av respektive verksamhetsområde i inledningen till denna not.

FORTS. NOT 4

Investerings- i anläggningstillgångar	2011/2012			2010/2011		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS	25	13	38	-8	21	13
Affärsområden	3	5	8	-2	5	3
Koncerngemensamt	-	22	22	0	9	9
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt ¹⁾	28	40	68	-10²⁾	35	25

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2011/2012			2010/2011		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS	-2	-26	-28	-1	-28	-29
Affärsområden	-7	-6	-13	-1	-7	-8
Koncerngemensamt	-12	-14	-26	-12	-16	-28
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt ¹⁾	-21	-46	-67	-14	-51	-65

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2011/2012			2010/2011		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS	-	-	-	-	0	0
Affärsområden	-	-	-	-	-	-
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-
Elimineringar	-	-	-	-	-	-
Koncernen totalt ¹⁾	-	-	-	-	0	0

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2011/2012		2010/2011	
	Pensioner	Övrigt	Pensioner	Övrigt
TOOLS	-2	3	-2	22
Affärsområden	-22	5	-21	16
Koncerngemensamt	-6	1	-6	-1
Elimineringar	-	-	-	-
Koncernen totalt ¹⁾	-30	9	-29	37

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar och investeringar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2011/2012		2010/2011	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar
Sverige	4 144	2 000	4 090	2 014
Finland	1 002	191	969	194
Norge	2 394	26	2 185	58
Övriga länder	661	5	641	19
Koncernen totalt	8 201	2 222	7 885	2 285

Investerings- i anläggningstillgångar	2011/2012			2010/2011		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	25	32	57	-7	19	12
Finland	3	3	6	-3	2	-1
Norge	0	3	3	0	11	11
Övriga länder	0	2	2	0	3	3
Koncernen totalt	28	40	68	-10²⁾	35	25

¹⁾ Segmentsrapportering enligt den nya koncernstruktur som gäller fr o m 1 april 2011. Jämförelsevärden för 2010/2011 är omräknade enligt den nya koncernstrukturen.

Se beskrivning av respektive verksamhetsområde i inledningen till denna not.

²⁾ Inklusive reduktion av redovisade värden vid fastställelse av tilläggsköpeskillingar.

NOT 5**ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER**

Medelantalet anställda per land	2011/2012			2010/2011		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	7	10	17	7	11	18
Sverige, Övriga svenska bolag	411	1 358	1 769	386	1 388	1 774
Danmark	4	22	26	4	23	27
Finland	59	268	327	53	254	307
Norge	83	400	483	77	399	476
Estland	11	34	45	11	31	42
Polen	17	88	105	21	92	113
Övriga länder	32	57	89	26	54	80
Koncernen totalt	624	2 237	2 861	585	2 252	2 837

Löner och ersättningar per land	2011/2012			2010/2011		
	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga
Sverige	41	3	727	48	5	734
Danmark	1	0	16	1	0	14
Finland	5	0	124	9	0	116
Norge	11	1	280	16	1	264
Estland	1	0	6	1	0	6
Polen	1	0	12	1	0	15
Övriga länder	4	0	11	4	0	10
Koncernen totalt	64	4	1 176	80	6	1 159

Koncernen	2011/2012			2010/2011		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Koncernen totalt	1 240	434	122	1 239	427	123

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Moderbolaget	2011/2012			2010/2011		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	12	11	23	11	14	25
(varav rörlig ersättning)	1	1	2	1	1	2
Sociala kostnader	13	11	24	11	4	15
(varav pensionskostnader) ¹⁾	7	6	13	6	-1	5

¹⁾ Pensionskostnaden för 2011/2012 har påverkats med -4 MSEK på grund av PRLs förändrade livslängdsantaganden. I pensionskostnad för gruppen Övriga anställda ingår återbäring med 4 MSEK för år 2010/2011.

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar nuvarande styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Av koncernens pensionskostnader avser 13 881 kSEK (18 025) gruppen "Styrelse och VD".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 7 022 kSEK (6 392) gruppen "Styrelse och VD".

Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 987 kSEK (916), varav 0 kSEK (0) avser VD och 846 kSEK (763) avser styrelsen.

FORTS. NOT 5

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman förordat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt övriga personer i koncernledningen, tar sin utgångspunkt i de av årsstämman beslutade riktlinjerna. De under räkenskapsåret 2011/2012 gällande riktlinjerna framgår nedan.

För styrelsens och koncernledningens sammansättning hänvisas till sid. 56–57.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen 2011/2012

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i koncernledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program").
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för koncernledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i koncernledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frångå ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

(Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 25 augusti 2011. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i koncernledningen som ingåtts under 2011/2012.)

Riktlinjerna fastslår att ersättning till ledande befattningshavare ska vara utformad för att säkerställa att koncernen kan erbjuda en kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för koncernledningen ska vara marknadsmässiga.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernledningen i linje med stämmans riktlinjer. Dessutom lämnar Ersättningsutskottet beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträffande ersättningar till övriga personer i koncernledningen fattas beslut av Ersättningsutskottet.

Utskottet består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i beredningen av förslag avseende egen ersättning. En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 4–7.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman och fördelas mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

För information om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier i B&B TOOLS AB och optioner avseende B&B TOOLS-aktier hänvisas till uppgifterna på sid. 56–57.

ERSÄTTNINGAR UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2011/2012**Styrelsen**

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2011 erhållit totalt 1 475 kSEK (1 250) i arvode under verksamhetsåret 2011/2012. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 450 kSEK (450), styrelsens vice ordförande 350 kSEK (350) och övriga ledamöter som inte är anställda i moderbolaget 225 kSEK (225) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete.

Ingen styrelseledamot har under verksamhetsåret 2011/2012 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Verkställande direktören

Verkställande direktören har uppburit lön om 3 193 kSEK (3 131). Därtill kommer under året beskattningsbara förmåner om 142 kSEK (139). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under verksamhetsåret 2011/2012 har pensionspremier erlagts med 4 000 kSEK (3 801), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Verkställande direktören deltar i ett Long Term Incentive (LTI) program som beskrivs utförligare nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

Övriga personer i koncernledningen

Övriga personer i koncernledningen (se separat sammanställning), som samtliga är anställda i moderbolaget, har tillsammans uppburit lön om 8 131 kSEK (8 059).

Övriga personer i koncernledningen	Befattning
Mats Björkman	Vice VD
Carl Johan Lundberg	Vice VD
Peter Gustafsson	Vice VD
Karin Beijer	Direktör

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE KONCERNLEDNINGENS ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONSOSTNADER AVSEENDE 2011/2012

kSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensionskostnad
Verkställande direktören	3 193	0	0	142	3 335	4 000
Övriga koncernledningen (4 personer)	8 131	767	0	418	9 316	3 277
Summa	11 324	767	0	560	12 651	7 277

FORTS. NOT 5

Utöver lön tillkommer under året beskattningsbara förmåner om 418 kSEK (499). Övriga personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Företagets utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda uppgår till 967 kSEK. Under verksamhetsåret 2011/2012 har pensionspremier för övriga personer i koncernledningen erlagts med 3 277 kSEK (2 907), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörlig lönedel, baserad på koncernens resultat, kan maximalt utgå med 30 procent av den fasta ersättningen. Därutöver kan en premie om 20 procent av rörlig lönedel utgå som motprestation för att hela den rörliga lönedelen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Rörlig lönedel för verksamhetsåret 2011/2012 till dessa övriga personer i koncernledningen uppgick till 767 kSEK (1 213). Rörlig lönedel har kostnadsförts för verksamhetsåret 2011/2012 och utbetalats under 2012/2013.

Rörlig lönedel baserad på Long Term Incentive (LTI) programmet som beskrivs utförligare nedan, har inte utgått för verksamhetsåret 2011/2012.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida gäller en uppsägnings-tid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i december 2006 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram kallat Long Term Incentive (LTI) program, för verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen. LTI-programmet löpte ursprungligen i fem år och dess struktur innebär att berörda personer inom koncernledningen initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet är att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst tio procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. Någon utspädningsseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet. Programmet förlängdes under 2010/2011 till att gälla totalt sju år till 2013.

För verksamhetsåret 2011/2012 har LTI-programmets mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (0) belastar årets resultat.

Under verksamhetsåret 2008/2009 infördes ett likvärdigt långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2008/2013) för ledande befattningshavare, exklusive koncern-

ledning, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI 2008/2013 har en konstruktion som motsvarar koncernledningens LTI – program. Givet att ett antal fastställda villkor är uppfyllda betalas årligen ett belopp ut som motsvarar 20 procent av den initiala investeringen. Programmet förlängdes under 2010/2011 till att gälla totalt sju år till 2015. För verksamhetsåret 2011/2012 har LTI-programmets mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (0) belastar årets resultat.

OPTIONSPROGRAM**– Köptionsprogram 2006/2011**

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 24 augusti 2006 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Norden att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattade ej styrelse, verkställande direktören eller den dåvarande koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 250 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löpte till och med den 30 september 2011. Varje option berättigade till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 159,00 SEK. Programmet säkrades i sin helhet via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskurs om 155,00 SEK per aktie.

– Köptionsprogram 2007/2012

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 30 augusti 2007 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Sverige att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller den dåvarande koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 90 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 90 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2012. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 228,00 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 206,30 SEK per aktie.

FORTS. NOT 5

SPECIFIKATION AV OPTIONSPROGRAM

Tilldelade samt per 31 mars 2012 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Koncernen						
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006-10-01 – 2011-09-30	159,00	250 000 st	0 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007-10-01 – 2012-09-30	228,00	90 000 st	90 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006-10-01 – 2011-09-30	159,00	36 000 st	0 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	2007-10-01 – 2012-09-30	228,00	13 200 st	13 200 st	Fysisk leverans

– Köptionsprogram (2006/2011 samt 2007/2012)

Inga köptioner har lösts in under 2011/2012. Köptionsprogram 2006/2011 har avslutats under 2011/2012.

– Personaloptionsprogram (2002/2010)

Under 2010/2011 löstes återstående 40 500 personaloptioner in, varav 22 000 i moderbolaget. Härigenom avslutades det personaloptionsprogram som gavs ut i april 2002.

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Styrelseledamöter	10%	9%	17%	20%
Ledande befattningshavare	10%	13%	20%	13%

Gruppen "Ledande befattningshavare" ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Revisionsuppdrag				
KPMG	7	8	1	1
Övriga revisorer	1	1	–	–
Ersättning för revision	8	9	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	0	–	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionuppdraget	0	–	–	–
Skatterådgivning				
KPMG	1	2	1	1
Ersättning för skatterådgivning	1	2	1	1
Andra uppdrag				
KPMG	1	1	–	–
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för andra uppdrag	1	1	–	–
Total ersättning till revisorer	10	12	2	2

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

FÖRVÄRV AV KONCERNBOLAG

Under räkenskapsåret har en förvärvad verksamhet tillträtts och ökning av ägarandel (från 60 procent till 100 procent) har skett i ett bolag. Total köpeskilling för årets förvärv uppgår till 24 MSEK varav 21 MSEK avser nytt förvärv. Av totala köpeskillingen har 22 MSEK erlagts kontant efter avdrag för förvärvad kassa med 2 MSEK.

Det under året tillträdde förvärvet har påverkat koncernens nettoomsättning med cirka 8 MSEK och årsomsättningen i förvärvet uppgår till cirka 25 MSEK. Verksamheten som det förvärvade bolaget bedriver ligger i linje med det verksamhetsområde vari det efter förvärvet inkluderats.

Av den totala köpeskillingen om 24 MSEK avsåg 22 MSEK immateriella övervärden. Samtliga övervärden har hänförts till synergieffekter med koncernens befintliga verksamheter varför dessa övervärden har klassificerats som goodwill.

Rörelseförvärv 2011/2012	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent ¹⁾
Nya förvärv			
Sjuntorps Industrisupport AB	Sverige	Januari 2012	100
Ökning av ägarandel i tidigare förvärv			
TOOLS Trondheim AS	Norge	Mars 2012	100

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital.

Rörelseförvärvens fördelning på verksamhetsområde	Köpeskilling	Förvärvad kassa	Investering
Affärsområden	–	–	–
TOOLS	24	2	22
Summa	24	2	22
Utbetalda köpeskillingar			22

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

2011/2012	Redovisat värde i de förvärvade företagen före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	0	–	0
Varulager	1	–	1
Kundfordringar	6	–	6
Övriga rörelsefordringar	0	–	0
Likvida medel	2	–	2
Leverantörsskulder	–3	–	–3
Övriga rörelseskulder	–4	–	–4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2	–	2
Koncerngoodwill			22
Erlagd köpeskilling			24
Avgår: likvida medel i de förvärvade bolagen			–2
Påverkan på koncernens likvida medel, investering			22

Goodwill 2011/2012

Vid årets början	1 715
Förvärv	22
Avyttringar	–3
Omklassificering	4
Omräkningsdifferenser	–3
Vid årets slut	1 735

NOT 8

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Av koncernens totala övriga kostnader om –1 168 MSEK (–1 091) avser:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–2	–11	–	–
Förlust vid avyttring av materiella anläggnings-tillgångar	–1	–1	–	–
Övrigt	–1	–	–	–
Summa	–4	–12	–	–

NOT 9

FINANSNETTO

Koncernen	2011/2012	2010/2011
Ränteintäkter	4	4
Utdelningar	0	–
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	4	4
Räntekostnader	–74	–49
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	–16	–15
Nedskrivningar av finansiella tillgångar som kan säljas	0	–
Andra finansiella kostnader	–3	–1
Netto valutakursförändringar	–2	–6
Finansiella kostnader	–95	–71
Finansnetto	–91	–67

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2011/2012	2010/2011
Koncernbidrag, erhållna	341	314
Koncernbidrag, lämnade	–178	–203
Utdelning	71	111
Nedskrivningar	–9	–8
Summa	225	214

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2011/2012	2010/2011
Ränteintäkter, koncernföretag	107	72
Ränteintäkter, övriga	0	0
Netto valutakursförändring	–	13
Summa	107	85

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2011/2012	2010/2011
Räntekostnader, koncernföretag	–12	–7
Räntekostnader, övriga	–69	–45
Andra finansiella kostnader	–3	–1
Netto valutakursförändring	–4	–
Summa	–88	–53

NOT 10**BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	0	0
Periodiseringsfond, årets avsättning	-49	-44
Periodiseringsfond, årets återföring	22	30
Summa	-27	-14

NOT 11**SKATTER****REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-79	-88	-39	-34
Avräkning av utländsk skatt	0	0	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	-6	0	0
Summa	-77	-94	-39	-34
Uppskjuten skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1	0	1	0
Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-9	-	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	3	10	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-7	-2	-	-
Uppskjuten skattekostnad	-14	8	1	0
Total skattekostnad	-91	-86	-38	-34

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT**Koncernen**

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 28 procent (28). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2011/2012	2010/2011
Resultat före skatt	318	280
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 28 (28) procent	-89	-78
Skatteeffekt av:		
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Ej skattepliktig realisationsvinst vid försäljning av dotterföretag	10	-
Tillkommande/reducerad skatt tidigare år	2	-6
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2	-
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-9	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-3
Övriga poster	-3	2
Total skattekostnad	-91	-86

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 26,3 procent (26,3) och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2011/2012	2010/2011
Resultat efter finansiella poster	226	238
Skatt med skattesatsen 26,3 procent (26,3)	-59	-63
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	7	4
Utdelningar från dotterbolag	19	29
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-2	-2
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande skatt tidigare år	0	0
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	1
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2	-2
Total skattekostnad	-38	-34

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Aktuell skatt på omräkningsdifferenser	-2	12	-	-
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-2	-3	1	-4
Summa	-4	9	1	-4

FORTS. NOT 11

REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2012 03 31			2011 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	3	-21	-18	5	-22	-17
Byggnader och mark	0	-15	-15	0	-20	-20
Maskiner och inventarier	1	-	1	1	-	1
Finansiella anläggningstillgångar	19	-22	-3	21	-22	-1
Lager	48	-	48	47	-3	44
Kundfordringar	3	-2	1	3	0	3
Obeskattade reserver	-	-87	-87	-	-85	-85
Pensionsavsättningar	27	-13	14	28	-8	20
Övriga avsättningar	4	-	4	3	-	3
Räntebärande skulder	-	-2	-2	-	-1	-1
Övrigt	2	-12	-10	0	-1	-1
Underskottsavdrag	9	-	9	13	-	13
Summa	116	-174	-58	121	-162	-41

Moderbolaget	2012 03 31			2011 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	6	-	6	4	-	4
Pensionsavsättningar	8	-	8	9	-	9
Övriga avsättningar	1	-	1	0	-	-
Summa	15	-	15	13	-	13

Avstämning av uppskjuten nettoskuld från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	-41	-57
Skatt som belastar årets resultat	-14	8
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	-4	9
Omräkningsdifferenser	1	-1
Utgående balans vid årets slut, netto	-58	-41

Moderbolaget	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	13	17
Skatt som belastar årets resultat	1	0
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	1	-4
Utgående balans vid årets slut, netto	15	13

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2011/2012	2010/2011
Immateriella tillgångar	0	-3
Byggnader och mark	4	0
Maskiner och inventarier	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	1	0
Lager	2	-6
Kundfordringar	0	3
Obeskattade reserver	-1	2
Pensionsavsättningar	-7	3
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	-10	0
Underskottsavdrag	-4	8
Totalt	-14	8

Moderbolaget	2011/2012	2010/2011
Finansiella anläggningstillgångar	1	0
Pensionsavsättningar	0	0
Övriga avsättningar	0	0
Totalt	1	0

NOT 12**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen	Goodwill ¹⁾	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1 715	61	0	2	30	5	1 813
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	1 715	65	32	76	62	16	1 966
Investeringar	22	0	–	0	–	6	28
Avyttringar och utrangeringar	–3	–	–	–2	–	0	–5
Omklassificeringar	4	1	–	–	–	1	6
Årets kursdifferenser	–3	0	0	0	0	0	–3
Vid årets slut	1 735	66	32	74	62	23	1 992
Ackumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	–4	–32	–74	–32	–11	–153
Årets avskrivning	–	–5	0	0	–12	–4	–21
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	2	–	0	2
Omklassificeringar	–	–4	–	–	–	–1	–5
Årets kursdifferenser	–	0	0	0	0	0	0
Vid årets slut	–	–13	–32	–72	–44	–16	–177
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	0	–	0	–	–	0
Vid årets slut	–	0	–	0	–	–	0
Redovisat värde vid årets slut	1 735	53	0	2	18	7	1 815
Moderbolaget							
	Mjukvaruprogram						
Redovisat värde vid årets början	2						
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	4						
Investeringar	0						
Vid årets slut	4						
Ackumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–2						
Årets avskrivning	0						
Vid årets slut	–2						
Redovisat värde vid årets slut	2						

¹⁾ Se vidare i Not 7.**PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL**

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2012, med balansräkningen den 31 december 2011 som bas. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 735 MSEK (1 715) med fördelningen per verksamhetsområde enligt nedanstående tabell (avrundat till hela MSEK):

	2012 03 31	2011 03 31
Affärsområden	1 338	1 337
TOOLS	397	378
Totalt koncernen	1 735	1 715

Goodwill för koncernen fördelas på ovan angivna kassagenerande enheter. Mot bakgrund av att förvärvade verksamheter utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvat goodwill på de verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter inom TOOLS på koncernens Produktbolag, vilka ingår i Affärsområden. Prövningen av goodwillvärden görs på verksamhetsområdesnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrar satts till att mot-

svara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår. Under resterande del av femårsperioden har tillväxttal om 2 procent (2) per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och har beräknats till 8 procent (10) före skatt. Nämda antaganden gäller för båda kassagenerande enheterna.

Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

Koncernens redovisade värde för varumärken uppgår till 53 MSEK (61), varav 53 MSEK (54) avser varumärket Teng Tools, varav 50 MSEK (50) med obegränsad livslängd. Under året har det gjorts en avskrivning på 5 MSEK och netto 3 MSEK har omklassificerats.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärken, har inte identifierats.

NOT 13

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Redovisat värde vid årets början	361	6	2	99	4	472
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	598	11	18	453	4	1 084
Investeringar	4	4	1	19	12	40
Förvärv av dotterföretag	–	–	–	1	–	1
Avyttringar och utrangeringar	–12	0	0	–41	–4	–57
Avyttrade bolag	–75	–	–	–7	–	–82
Omklassificeringar	4	–1	0	0	–4	–1
Årets kursdifferenser	0	0	0	1	–	1
Vid årets slut	519	14	19	426	8	986
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	–237	–5	–16	–354		–612
Årets avskrivning	–12	–1	–1	–32		–46
Avyttringar och utrangeringar	8	0	0	39		47
Avyttrade bolag	29	–	–	4		33
Omklassificeringar	0	0	0	0		0
Årets kursdifferenser	0	0	0	–1		–1
Vid årets slut	–212	–6	–17	–344	–	–579
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	0	–	–	0		0
Årets nedskrivningar	–	–	–	0		0
Utrangering av nedskrivningar	0	–	–	–		0
Omklassificeringar	0	–	–	–		0
Årets kursdifferens	–	–	–	0		0
Vid årets slut	0	–	–	0	–	0
Redovisat värde vid årets slut	307	8	2	82	8	407

Moderbolaget	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Redovisat värde vid årets början	–	4	4
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	–	11	11
Investeringar	3	2	5
Avyttringar och utrangeringar	–	–7	–7
Vid årets slut	3	6	9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	–	–7	–7
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1	–2
Avyttringar och utrangeringar	–	6	6
Vid årets slut	–1	–2	–3
Redovisat värde vid årets slut	2	4	6

NOT 14**ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

Redovisade värden	Koncernen	
	2012 03 31	2011 03 31
Vid årets början	10	9
Resultatandelar	1	1
Vid årets slut	11	10

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2012 03 31	Redovisat värde i koncernen 2011 03 31
Koncernens innehav					
Workshop Flexible Industri WFI AB	2 667	40%	40%	6	5
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	5	5
Summa				11	10

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2011/2012						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	22	1	9	5	5
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	14	0	7	3	3
Summa		36	1	16	8	8
2010/2011						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	19	1	8	4	4
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	14	0	7	4	3
Summa		33	1	15	8	7

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workshop Flexible Industri WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 15**FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG**

Moderbolaget	2012 03 31	2011 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 396	3 455
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 396	3 455
Tillkommande tillgångar	1 637	582
Avgående tillgångar	-1 358	-641
Redovisat värde vid årets slut	3 675	3 396

NOT 16**LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012 03 31	2011 03 31	2012 03 31	2011 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Pensionsmedel	4	6	–	–
Övriga fordringar	3	4	–	–
Derivat som innehas för säkring	0	0	0	0
Summa	7	10	0	0

	Koncernen	
	2012 03 31	2011 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	3	14
Derivat	10	1
Momsfordran	20	30
Fordran på pensionsinstitut	4	4
Övriga fordringar	27	7
Summa	64	56

NOT 17**VARULAGER**

Koncernen	2012 03 31	2011 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 684	1 523
Summa	1 684	1 523

Årets nettoförändring av inkursreserven avseende varulager uppgår till –24 MSEK (–51).

NOT 18**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012 03 31	2011 03 31	2012 03 31	2011 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	23	23	3	1
Försäkringspremier	7	4	0	0
Marknadsföringskostnader	5	7	–	–
Leasing	5	4	0	0
Datakostnader	9	8	0	–
Emballage	3	3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	12	10	6	1
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	28	32	–	–
Provisions- och bonusintäkter	24	12	–	–
Marknadsföringsintäkter	5	5	–	–
Övriga upplupna intäkter	4	3	–	–
Summa	125	111	9	2

NOT 19**RESERVER OCH EGET KAPITAL**

Koncernen	2012 03 31	2011 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	–19	28
Årets omräkningsdifferenser	5	–59
Skatt hänförlig till årets förändring	–2	12
Utgående omräkningsreserv	–16	–19
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	–11	–18
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	6	12
Upplöst mot resultaträkningen	4	–2
Skatt hänförlig till årets säkringar	–2	–3
Utgående säkringsreserv	–3	–11
Summa reserver		
Ingående reserver	–30	10
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	5	–59
Säkringsreserv	10	10
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	–4	9
Utgående reserver	–19	–30

**ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT**

	2012 03 31	2011 03 31
Ingående återköpta aktier	340 000	380 500
Årets avyttringar	–	–40 500
Utgående återköpta egna aktier	340 000	340 000

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2012 03 31	2011 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2012 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 075 404 A-aktier och 27 361 012 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

FORTS. NOT 19

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2012, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 340 000 st. (340 000).

KAPITALHANTERING**B&B TOOLS långsiktiga mål**

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 augusti 2012.

MSEK	2012 03 31	2011 03 31
3,00 SEK (3,00) per aktie	84	84

Under de senaste åtta åren har den ordinarie utdelningen uppgått till ca 37 procent av vinst per aktie. Det har inneburit att drygt en tredjedel av vinsten per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Vinst per aktie, SEK	Utdelning, SEK	Utdelningsandel, %
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
2005/2006	7,45	3,50	47%
2004/2005	7,25	2,75	38%
Summa	70,15	26,25	37%

NOT 20**RESULTAT PER AKTIE****RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT**

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Resultat per aktie, SEK	8,10	6,90	8,10	6,90

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2011/2012 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 227 MSEK (194) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2011/2012 uppgående till 28 096 000 st. (28 090 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2011/2012	2010/2011
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	227	194
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	227	194

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2011/2012	2010/2011
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-346
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 090

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2011/2012 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 227 MSEK (194) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2011/2012 uppgående till 28 096 000 st. (28 090 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2011/2012	2010/2011
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	227	194
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	227	194

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2011/2012	2010/2011
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-346
Effekt av optionsprogram	0	0
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 090

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

B&B TOOLS AB hade per 31 mars 2012 ett utestående köptionsprogram där lösenkursen översteg den noterade B-aktiens genomsnittskurs. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkursen kommer dessa optioner att medföra utspädning.

Detaljer för detta köptionsprogram finns beskrivna i Not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 21

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2012 03 31	2011 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	435	393
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	57	54
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-54	-52
Netto pensionsförpliktelser	438	395
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-65	-17
Nettoskuld i balansräkningen	373	378

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2012 03 31	2011 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	4	6
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-377	-384
Nettoskuld enligt balansräkningen	-373	-378
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	345	331

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans	393	437
Förmåner intjänade under året	14	11
Räntekostnader	17	16
Betalda förmåner	-17	-15
Inlösen av pensionsförpliktelser	-18	-
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	46	-56
Kursdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	435	393

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans	54	62
Förmåner intjänade under året	1	2
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-4	-3
Inlösen av pensionsförpliktelser	0	-1
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	3	-5
Kursdifferenser	1	-3
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	57	54

Förvaltningstillgångar	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans	52	55
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3	3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	2	2
Utbetalda medel till arbetsgivare	-4	-3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	-1
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	0	-1
Kursdifferenser	1	-3
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	54	52

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaldade av försäkringsbolag.

Förvaltningstillgångarnas fördelning mellan tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2012 03 31	2011 03 31
Egetkapitalinstrument	4	6
Skuldinstrument	35	23
Fastigheter	9	9
Andra tillgångar	6	14
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	54	52

Avsättning för pensionsförpliktelser	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans	378	367
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	31	29
Betalda förmåner	-20	-17
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-2	-2
Utbetalda medel till arbetsgivaren	4	2
Inlöst pensionsskuld	-18	0
Kursdifferenser	0	-1
Utgående balans	373	378

Aktuariella nettovinster /förluster	31 mars				
	2012	2011	2010	2009	2008
Ingående balans aktuariella vinster (+)/ förluster (-)	-17	-77	-59	-32	-38
Effekt av förändrade antaganden	-60	46	-11	-17	-1
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) att redovisa	2	3	2	1	1
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) inlöst pensionsskuld	-1	0	-1	-2	-
Oredovisade aktuariella vinster (-)/förluster (+), periodens förändring	11	11	-8	-9	6
Utgående balans, aktuariella vinster (+)/ förluster (-)	-65	-17	-77	-59	-32

FORTS. NOT 21

Pensionskostnader	2011/2012	2010/2011
Pensioner intjänade under perioden	13	13
Ränta på förpliktelsen	19	18
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-3	-3
Avskrivning på aktuariella vinster (-), förluster (+)	2	1
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	31	29
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	107	109
Pensionskostnader	138	138

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Av totala pensionskostnader om 138 MSEK (138) ingår 16 MSEK (15) i finansnettot.

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2011/2012			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,50	4,00	1,60
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	2,60	1,55
Förväntad avkastning på förvaltnings- tillgångar, %	E/T	4,10	1,55
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,55
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	4,10	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	2,00	0,10	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,10	3,30	20,00

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2010/2011			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,75	4,00	1,55
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	4,50	4,00	1,60
Förväntad avkastning på förvaltningstill- gångar, %	E/T	5,80	1,60
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,60
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	5,80	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,50	E/T
Förväntad inflation, % ¹⁾	2,00	1,00	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,50	3,90	E/T

¹⁾ Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Moderbolaget	2012 03 31	2011 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	51	48
Netto pensionsförpliktelser	51	48
Nettoskuld i balansräkningen	51	48

Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2012 som avser PRI.
Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2012 03 31	2011 03 31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	51	48
Nettoskuld enligt balansräkningen	51	48
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	51	48

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans	48	53
Förmåner intjänade under året	4	-4
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-3	-3
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	51	48

Avsättning för pensionsförpliktelser	2012 03 31	2011 03 31
Ingående balans	48	53
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	6	-2
Betalda förmåner	-3	-3
Utgående balans	51	48

Pensionskostnader	2011/2012	2010/2011
Pensioner intjänade under perioden ¹⁾	4	-4
Ränta på förpliktelsen	2	2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	6	-2
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	7	8
Pensionskostnader	13	6

¹⁾ Pensionskostnaden för 2011/2012 har påverkats med -4 MSEK på grund av PRI:s förändrade livslängdsantaganden. I föregående års pensionskostnad ingår återbäring med 4 MSEK.

NOT 22**ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen	2012 03 31	2011 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	–	2
Beräknade sociala avgifter avseende pensioner	9	14
Övrigt	0	0
Totalt	9	16

Specifikation	Ber. sociala avgifter	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat värde vid peridens ingång	14	2	16
Avsättningar som gjorts under perioden	–	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–5	–2	–7
Redovisat värde vid peridens utgång	9	0	9

NOT 23**ÖVRIGA SKULDER**

Koncernen	2012 03 31	2011 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	1	7
Förskott från kunder	2	2
Personalens källskatt	36	34
Momsskuld	84	94
Övriga rörelseskulder	11	11
Summa övriga kortfristiga skulder	134	148
Summa övriga skulder	134	148

NOT 24**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012 03 31	2011 03 31	2012 03 31	2011 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	234	239	2	3
Pensionskostnader	17	17	0	0
Sociala avgifter	101	81	7	6
Bonus, återbärning till kunder/leverantörer	43	43	–	–
Bil- och resekostnader	4	3	–	0
Styrelse- och revisionsarvoden	5	5	1	1
Andra konsultarvoden	5	4	1	0
Marknadsföringskostnader	11	15	–	–
Garantikostnader	2	1	–	–
Hemtagningskostnader	8	4	–	–
Driftskostnader	25	19	–	2
Övriga upplupna kostnader	25	31	2	1
Förutbetalda intäkter				
Hyror	0	2	–	–
Marknadsföringsintäkter	2	3	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	5	2	–	–
	487	469	13	13

NOT 25**SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD**

Koncernen	2012 03 31			2011 03 31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 815	1 815	–	1 813	1 813
Materiella anläggningstillgångar	–	407	407	–	472	472
Finansiella anläggningstillgångar	10	11	21	13	9	22
Uppskjutna skattefordringar	–	116	116	–	121	121
Summa anläggningstillgångar	10	2 349	2 359	13	2 415	2 428
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 684	1 684	–	1 523	1 523
Skattefordringar	–	49	49	–	35	35
Kundfordringar	–	1 233	1 233	–	1 187	1 187
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	125	125	–	111	111
Övriga fordringar	–	64	64	–	56	56
Kassa och bank	85	–	85	92	–	92
Summa omsättningstillgångar	85	3 155	3 240	92	2 912	3 004
Summa tillgångar	95	5 504	5 599	105	5 327	5 432
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	743	–	743	1 314	–	1 314
Avsättningar till pensioner	377	–	377	384	–	384
Övriga avsättningar	–	9	9	–	16	16
Uppskjutna skatteskulder	–	174	174	–	162	162
Summa långfristiga skulder	1 120	183	1 303	1 698	178	1 876
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	762	–	762	192	–	192
Leverantörsskulder	–	831	831	–	822	822
Skatteskulder	–	73	73	–	70	70
Övriga skulder	–	134	134	–	148	148
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	487	487	–	469	469
Summa kortfristiga skulder	762	1 525	2 287	192	1 509	1 701
Summa skulder	1 882	1 708	3 590	1 890	1 687	3 577
Räntebärande nettoskuld	–1 787			–1 785		

NOT 26

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	25	1 790		1 815
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	41	366		407
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	–	11		11
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	3		3
Andra långfristiga fordringar	0	7		7
Uppskjutna skattefordringar	–	116		116
Summa anläggningstillgångar	66	2 293		2 359
Omsättningstillgångar				
Varulager	1 684			1 684
Skattefordringar	49			49
Kundfordringar	1 233			1 233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	125			125
Övriga fordringar	64			64
Kassa och bank	85			85
Summa omsättningstillgångar	3 240			3 240
Summa tillgångar	3 306	2 293		5 599
SKULDER				
Koncernen	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
Belopp som förväntas betalas				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	743	0	743
Övriga långfristiga skulder	–	0	–	0
Avsättningar till pensioner	17	70	290	377
Övriga avsättningar	–	0	9	9
Uppskjutna skatteskulder	28	83	63	174
Summa långfristiga skulder	45	896	362	1 303
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	762			762
Leverantörsskulder	831			831
Skatteskulder	73			73
Övriga skulder	134			134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	487			487
Summa kortfristiga skulder	2 287			2 287
Summa skulder	2 332	896	362	3 590

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 26

Moderbolaget Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	1	1		2
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	2	4		6
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	–	104		104
Fordringar hos koncernföretag	–	3 675		3 675
Andra långfristiga fordringar	–	0		0
Uppskjutna skattefordringar	–	15		15
Summa anläggningstillgångar	3	3 799		3 802
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag	357			357
Övriga fordringar	3			3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9			9
Kassa och bank	24			24
Summa omsättningstillgångar	393			393
Summa tillgångar	396	3 799		4 195
Moderbolaget Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3	15	33	51
Summa avsättningar	3	15	33	51
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		727		727
Skulder till koncernföretag		111		111
Övriga skulder		13		13
Summa långfristiga skulder		851		851
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	750			750
Leverantörsskulder	3			3
Skulder till koncernföretag	982			982
Skatteskulder	30			30
Övriga skulder	1			1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13			13
Summa kortfristiga skulder	1 779			1 779
Summa avsättningar och skulder	1 782	866	33	2 681

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 27

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

KONCERNENS FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning.

Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD och Finansdirektören och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap samt valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1, Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

Med valutarisk avses valutakursernas förändring som påverkar årets resultat och eget kapital på olika sätt:

- Årets resultat påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor, s.k. *transaktionsexponering*.
- Årets resultat påverkas när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor, s.k. *omräkningsexponering*.
- Eget kapital påverkas när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor, s.k. *omräkningsexponering*.
- Årets resultat påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor, s.k. *omräkningsexponering*.

Transaktionsexponering

Denna riske exponering begränsas av att en stor del av koncernens försäljning består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutaflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt, där man köper främmande valuta på termin till en fastställd kurs. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider på upp till 12 månader och baseras på prognoser.

Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2012 framgår av nedanstående tabell:

Valutakontrakt (MSEK)	Nominellt värde per 2012 03 31	Nominellt värde per 2011 03 31
NOK/SEK ¹⁾	396	117
USD/SEK	53	89
EUR/SEK ¹⁾	37	18
JPY/SEK	4	1
PLN/SEK ¹⁾	2	1
USD/TWD ¹⁾	34	15
USD/CNY ¹⁾	2	0

¹⁾ Valutaterminskontrakt avseende försäljning av valuta

Nettovalutaflödet beräknas såsom koncernens inflöden i form av försäljning med avdrag för varuinköpskostnader samt omkostnader i respektive valuta. Beloppen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2011/2012	2010/2011
NOK	556	700
EUR	-20	-170
USD	-270	-130
TWD	-113	-120
DKK	30	2
PLN	-15	10
GBP	-29	-17
JPY	-16	-14

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka -1 MSEK (-5).

Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning (MSEK).

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2011/2012 omräknat till genomsnittskurs för 2010/2011	8 253
Valutaomräkning	
NOK	-5
EUR	-34
Övriga valutor	-13
Summa valutaomräkning	-52
Utfall 2011/2012	8 201

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2011/2012 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 191 MSEK (175) och på rörelseresultatet till cirka 9 MSEK (6) under en 12-månaders period, allt annat lika.

FORTS. NOT 27

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2011/2012	2010/2011	2012 03 31	2011 03 31
DKK	1,208	1,244	1,188	1,201
EUR	8,996	9,271	8,835	8,953
GBP	10,394	10,872	10,606	10,119
NOK	1,165	1,167	1,163	1,141
PLN	2,159	2,320	2,125	2,222
TWD	0,220	0,227	0,225	0,215
USD	6,487	7,010	6,625	6,316

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Lån i motsvarande valuta används i viss utsträckning för att skydda koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året ökat med cirka 3 MSEK (–47).

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2012 03 31	2011 03 31
NOK	249	231
EUR	273	263
TWD	62	52
PLN	11	2

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Se sammanställning nedan.

Derivat-instrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Ränteswap	200 MSEK	4,50%	2008-03-31	2015-03-31
Räntecap	500 MSEK	6,00%	2007-09-28	2012-09-28
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-03-30	2015-06-30
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-09-28	2015-06-30

¹⁾ Exkl. bankens marginal.

Förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumenten har under året varit 12 MSEK (9).

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider per den första april 2012 skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntenettet det året påverkas med 11 MSEK med beaktande av räntederivat.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 300 MSEK (500), vilken var outnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 28 februari 2013. Utöver denna checkräkningskredit finns avtal om lånelöfte med bank om ytterligare 200 MSEK.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av Not 25.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder samt kategoriindelning

B&B TOOLS finansiella instrument värderade till verkligt värde utgörs av derivat och värdering sker enligt s.k. Nivå 2. Nivå 2 innebär att verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata. Beträffande redovisade värden på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder hänvisas till tabellen nedan.

Koncernen (MSEK)	2012 03 31 Redovisat värde	2011 03 31 Redovisat värde
Derivat som säkringsredovisas, tillgångar		
Derivat	9	0
Summa	9	0

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar	3	5
Kundfordringar och andra fordringar	1 285	1 230
Kassa och bank	85	92
Summa	1 373	1 327

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella placeringar, aktier och andelar	3	2
Summa	3	2

Derivat som säkringsredovisas, skulder

Derivat	14	16
Summa	14	16

Andra finansiella skulder

Långfristiga räntebärande skulder	729	1 303
Övriga långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga räntebärande skulder	762	192
Leverantörsskulder och andra skulder	962	965
Summa	2 453	2 460

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde.

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens långfristiga upplåning som per den 31 mars 2012 uppgick till 727 MSEK (1 300) har till viss del omförhandlats under räkenskapsåret. Ett lån på 20 MEUR med förfall 2011-11-30 har lösts och ersatts med ett nytt lån på 20 MEUR med förfall 2014-04-30. Sedan tidigare finns ett lån på 275 MSEK med förfall 2015-06-30 och ett lån på 275 MSEK med förfall 2016-06-30.

Efter räkenskapsårets utgång har det kortfristiga lånet på 500 MSEK med förfall 2012-12-31 refinansierats med nya lån som förfaller under åren 2014–2017 (totalt 500 MSEK).

FORTS. NOT 27

Förfallostruktur (MSEK)	2012 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	1 491	1 606	13	793	800
Derivat, terminer och swapavtal	14	13	1	3	9
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	962	962	962	0	0
Finansiella skulder, totalt	2 467	2 581	976	796	809

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen (MSEK)	2012 03 31	2011 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån inklusive derivat	743	1 314
Summa långfristiga skulder	743	1 314
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	762	191
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	0	1
Summa kortfristiga skulder	762	192
Summa räntebärande skulder	1 505	1 506

Banklån				2012 03 31		2011 03 31
	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	250	–	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	500	–	500
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,38%	2015-06-30	275	275	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,26%	2016-06-30	275	275	275
Banklån	EUR	3,70%	2014-04-30	20	177	–
Övrigt					2	3
					729	1 303
Kortfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,17%	2012-09-30	250	250	–
Amorteringsfritt banklån ¹⁾	SEK	3,17%	2012-12-31	500	500	–
Banklån	EUR	–	–	20	–	179
Övrigt					12	12
					762	191
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					300	500
Outnyttjad del					–300	–500
Utnyttjat kreditbelopp					–	–

¹⁾ Efter räkenskapsårets utgång har det kortfristiga lånet på 500 MSEK med förfall 2012-12-31 refinansierats med nya lån som förfaller under åren 2014–2017 (totalt 500 MSEK).

Lån från kreditinstitut per 31 mars 2012 fördelas på följande valutor:

	Lokal valuta	MSEK
EUR	20	177
DKK	5	6
NOK	5	6
SEK	1 300	1 300
Övriga		2
Totalt		1 491

FORTS. NOT 27

Moderbolaget (MSEK)					2012 03 31	2011 03 31
Skulder till kreditinstitut	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	250	–	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	–	–	500	–	500
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,38%	2015-06-30	275	275	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,26%	2016-06-30	275	275	275
Banklån	EUR	3,70%	2014-04-30	20	177	–
					727	1 300
Kortfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,17%	2012-09-30	250	250	–
Amorteringsfritt banklån ¹⁾	SEK	3,17%	2012-12-31	500	500	–
Banklån	EUR	–	–	20	–	179
					750	179
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					300	500
Outnyttjad del					–300	–500
Utnyttjat kreditbelopp					–	–

¹⁾ Efter räkenskapsårets utgång har det kortfristiga lånet på 500 MSEK med förfall 2012-12-31 refinansierats med nya lån som förfaller under åren 2014–2017 (totalt 500 MSEK).

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande skulder. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

KREDITRISKER

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot B&B TOOLS motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottlikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottlikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än fyra procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom B&B TOOLS.

Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012 03 31	2011 03 31	2012 03 31	2011 03 31
Kundfordringar	1 283	1 233	–	–
Akkumulerad reserv för osäkra kundfordringar	–50	–46	–	–
Kundfordringar netto	1 233	1 187	–	–
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
– ej förfallet	1 074	1 064	–	–
– fordringar förfallna 1–30 dagar	126	98	–	–
– fordringar förfallna 31–60 dagar	24	22	–	–
– fordringar förfallna 61–90 dagar	14	10	–	–
– fordringar förfallna >90 dagar	45	39	–	–
Summa fordringar	1 283	1 233	–	–

NOT 28**OPERATIONELL LEASING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	208	195	11	7
Mellan ett och fem år	436	417	31	34
Senare än fem år	18	22	–	3
Summa	662	634	42	44
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter	236	207	5	4
Totala leasingkostnader	236	207	5	4

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 29**INVESTERINGSÅTAGANDEN**

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 30**STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012 03 31	2011 03 31	2012 03 31	2011 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	1	4	–	–
Företagsinteckningar	16	17	–	–
Pantförskrivna kundfordringar	8	4	–	–
Summa ställda säkerheter	25	25	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			294	282
Borgensförbindelser, övriga	18	17	1	1
Summa eventualförpliktelser	18	17	295	283

¹⁾ Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

NOT 31**NÄRSTÅENDE**

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 28–31.

NOT 32**KONCERNFÖRETAG****MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Innehav%	Redovisat värde 2012 03 31	Redovisat värde 2011 03 31
B&B TOOLS Development AB	556092-2410	Stockholm	0	0	–	12
B&B TOOLS Markets AB	556088-8264	Stockholm	0	0	–	100
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	93	93
B&B TOOLS Services AB	556086-1766	Stockholm	0	0	–	25
B&B TOOLS Corporate Development AB	556008-7545	Stockholm	0	0	–	0
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	0
Summa					104	231
Redovisat värde vid årets början					231	238
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					346	345
Lämnat aktieägartillskott					10	1
Förvärv					–	–
Avyttring ¹⁾					–252	–
Vid årets slut					104	346
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början					–115	–107
Årets nedskrivningar					–9	–8
Återförda nedskrivningar					124	0
Vid årets slut					–	–115
Redovisat värde vid årets slut					104	231

¹⁾ Samtliga avyttringar avser koncerninterna omstruktureringar.

NOT 33**OBESKATTADE RESERVER**

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan.

För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1.
Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 247 MSEK (220), utgör 65 MSEK (58) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2012 03 31	2011 03 31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Anläggningstillgångar		
Ingående balans 1 april	1	1
Årets förändring avskrivningar utöver plan	0	0
Utgående balans 31 mars	1	1
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2007	–	22
Avsatt till taxering 2008	46	46
Avsatt till taxering 2009	53	53
Avsatt till taxering 2010	49	49
Avsatt till taxering 2011	5	5
Avsatt till taxering 2012	44	44
Avsatt till taxering 2013	49	–
Utgående balans 31 mars	246	219

NOT 34**KASSAFLÖDESANALYS**

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel	2012 03 31	2011 03 31	2012 03 31	2011 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	85	92	24	32
Summa enligt balans-räkningen	85	92	24	32
Summa enligt kassa-flödesanalysen	85	92	24	32
	Koncernen		Moderbolaget	
Betalda räntor och erhållen utdelning	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	182	153
Erhållen ränta	4	4	107	72
Erlagd ränta	–70	–49	–67	–49
Summa	–66	–45	222	176

FORTS. NOT 34

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	67	65	2	2
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	–	0	9	8
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	–32	–4	–	0
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	–3	–39	–	–
Förändring av övriga avsättningar	–7	2	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	30	29	6	–1
Justering för ej erhållna koncernbidrag	–	–	–163	–111
Säkringsredovisning	0	0	0	0
Justering till betalda/erhållna räntor	–3	1	1	–
Övrigt	–3	2	1	–
Summa	49	56	–144	–102

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/2012	2010/2011	2011/2012	2010/2011
Transaktioner som inte medför betalningar				
Aktieägartillskott	–	–	–	2
Summa	–	–	–	2

	Koncernen	
	2011/2012	2010/2011
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter		
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	22	–15
Materiella anläggningstillgångar	0	–
Varulager	1	–2
Rörelsefordringar	6	–
Likvida medel	2	–
Summa tillgångar	31	–17
Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder:		
Innehav utan bestämmande inflytande	0	–
Kortfristiga rörelseskulder	–7	–
Summa innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder	–7	–
Korrigerade tilläggsköpeskillingar/ köpeskillig	–24	17
Utbetalda köpeskillingar	–24	–58
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	2	–
Påverkan på likvida medel	–22	–58

Se även Not 7 Förvärv av rörelser.

	Koncernen	
	2011/2012	2010/2011
Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter		
Avyttrade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	3	–
Materiella anläggningstillgångar	48	–
Varulager	5	–
Rörelsefordringar	2	–
Summa tillgångar	58	–
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Kortfristiga skulder	–31	–
Summa avsättningar och skulder	–31	–
Realisationsresultat	30	–
Summa	57	–
Försäljningspris	57	–
Påverkan på likvida medel	57	–

NOT 35

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets utgång har koncernens kortfristiga lån om 500 MSEK med förfallodatum den 31 december 2012 refinansierats med nya lån som förfaller under åren 2014–2017 (totalt 500 MSEK).

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2012.

NOT 36

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 12.

LAGERINKURANS

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. För att kunna göra en korrekt värdering av varulagret är det B&B TOOLS ambition att samtliga verksamheter ska ha moderna affärssystem där artiklars anskaffningsvärde och ålder kan bestämmas utifrån löpande affärstransaktioner. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in- först ut-principen eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTSLIGA FÖRFARANDEN OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa åtaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella åtaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om åtagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket kan få till följd att det oredovisade aktuariella resultatet faller utanför den s.k. korridoren, vilket medför att en andel behöver redovisas i balans- och resultaträkningarna under kommande år.

NOT 37

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2011/2012 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per 2012-03-31 till 1 900 MSEK, varav 227 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	962 990 kSEK
Årets resultat	160 869 kSEK
	1 123 859 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie	84 289 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 039 570 kSEK
	1 123 859 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 augusti 2012.

STYRELSENS FÖRSÅKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 juni 2012

Tom Hedelius
Ordförande

Anders Börjesson
Vice ordförande

Per Axelsson

Anita Pineus

Joakim Rubin

Lillemor Svensson

Anette Swanemar

Stefan Wigren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 juni 2012

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Schwartzman Berg
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2012, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 340 000 st.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ), org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2011-04-01 – 2012-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sid. 2–54.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och

av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2011-04-01 – 2012-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 15 juni 2012

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Schwartzman Berg
Auktoriserad revisor

STYRELSE

56



TOM HEDELIUS, Stockholm, född 1939.
Styrelseordförande sedan 1993.
Styrelseledamot sedan 1982.
Civ ek, Ekon dr Hc.

Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.
Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier.



ANDERS BÖRJESSON, Stockholm, född 1948.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Styrelseledamot sedan 1990.
Civ ek.

Styrelseordförande i Addtech AB, Cibenon AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i Boomerang AB, Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilationsgrossisten Stockholms Byggplåt AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier och 1 443 st B-aktier.



PER AXELSSON, Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.
Civ ek.

Styrelseledamot i AB Julius Ekboms.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och 70 000 st B-aktier (bolag). 3 000 st B-aktier.



ANITA PINEUS, Göteborg, född 1942.
Styrelseledamot sedan 2004.

Aktieinnehav: 1 000 st B-aktier.

JOAKIM RUBIN, Saltsjöbaden, född 1960.
Styrelseledamot sedan 2011.

Senior partner i CapMan Public Market Fund samt styrelseledamot i Intrum Justitia AB och ÅF AB.
Aktieinnehav: –



STEFAN WIGREN, Bromma, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef i B&B TOOLS AB.
Styrelseledamot sedan 2000.
Civ ek DHS.

Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och Priveq Advisory AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.



LILLEMOR SVENSSON, Vårgårda, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.

Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –



ANETTE SWANEMAR, Ulricehamn, född 1959.
Styrelseledamot sedan 2010.

Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

KONCERNLEDNING



STEFAN WIGREN, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.

Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm och Priveq Advisory AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.



MATS BJÖRKMAN, född 1958.
Vice verkställande direktör och
Chief Financial Officer.
Styrelsens sekreterare.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.

Styrelseledamot i Ehn & Land AB.
Aktieinnehav (familj): 35 300 st B-aktier.



PETER GUSTAFSSON, född 1972.
Vice verkställande direktör och Chief Operating Officer.
Anställd i koncernen sedan 2004.
Civ ing.

Aktieinnehav: 18 000 st B-aktier.
Köptioner: 7 000 st.



CARL JOHAN LUNDBERG, född 1951.
Vice verkställande direktör och Landschef
Finland.
Anställd i koncernen sedan 1987.
Civ ing.

Aktieinnehav: 34 771 st B-aktier.



KARIN BEIJER, född 1966.
Direktör i koncernledningen och
Chief Administrative Officer.
Anställd sedan 2007.
Fil kand.

Aktieinnehav: 1 820 st B-aktier.
Köptioner: 1 000 st.

REVISORER

KPMG AB

Huvudansvarig revisor: **GEORGE PETTERSSON**, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1964.

George Pettersson är huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen CDON Group AB, Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Modern Times Group MTG AB, Sandvik AB och Skanska AB. George Pettersson är huvudansvarig revisor i B&B TOOLS sedan 2007.

Revisor: **MATILDA SCHWARTZMAN BERG**, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1976.
Matilda Schwartzman Berg är revisor i B&B TOOLS AB sedan 2011.

Under 2011/2012 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 20 procent av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

NB: Uppgifter om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier och köpoptioner anges ovan per 15 juni 2012.

B&B TOOLS-AKTIE

B&B TOOLS B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm (Stockholmsbörsen). Aktier för totalt 703 MSEK omsattes under verksamhetsåret. Aktiekursen sjönk under året med 48 procent och vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett börsvärde om 1 685 MSEK.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2011/2012

Under perioden 1 april 2011 till 31 mars 2012 sjönk B&B TOOLS aktiekurs med 48 procent till 59,25 SEK som sista betalkurs den 31 mars 2012. Under samma period sjönk OMX Stockholm med 7 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 123,50 SEK (noterades den 15 april och 11 maj) respektive 49,30 SEK (den 4 oktober). Aktiekursen per 15 juni 2012 var 58,50 SEK.

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till -45 procent under 2011/2012. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen (SIXRX) var -3 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2012 till 1 685 MSEK (3 228). Under året omsattes totalt 9,1 miljoner aktier (8,1) i B&B TOOLS AB, till ett samlat värde av 703 MSEK (853).

Det motsvarar 32 procent (29) av det totala antalet utestående aktier i bolaget. På Stockholmsbörsen omsattes 7,4 miljoner aktier (7,6) till ett värde av 577 MSEK (800) och på övriga marknadsplatser omsattes 1,7 miljoner aktier (0,5) till ett värde av 126 MSEK (53). Omsättningen på marknadsplatser utanför Stockholmsbörsen har ökat markant under året och svarade för 19 procent av den totala omsättningen, att jämföra med 6 procent föregående år.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställning på sid. 63.

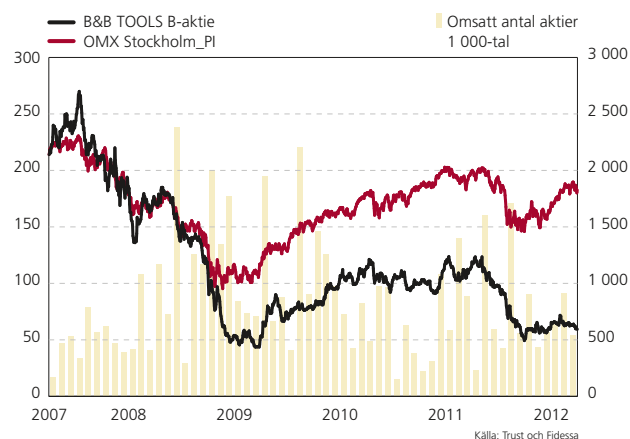
AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2012 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 436 416 st. Av aktierna var 1 075 404 A-aktier med tio röster vardera och 27 361 012 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

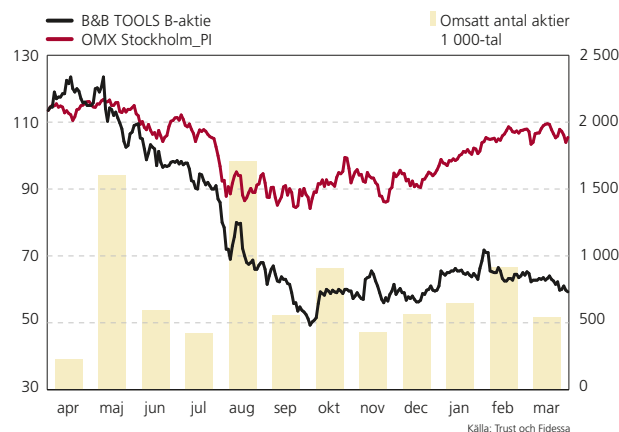
Under verksamhetsåret 2011/2012 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 1 344 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2012 återköpt 340 000 B-aktier, motsvarande 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Av de återköpta aktierna är 90 000 aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut till ledande befattningshavare i koncernen i september 2007. Netto, efter avdrag för de av bolaget återköpta aktierna, uppgick antalet aktier per den 31 mars 2012 till 28 096 416 st.

AKTIEKURSENTVECKLING 2007–2012



AKTIEKURSENTVECKLING 2011/2012



AKTIEDATA

	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Aktiekurs per 31 mars, SEK	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50
Börsvärde per 31 mars, MSEK	1 685	3 228	3 007	1 257	4 934
Utdelning, SEK	3,00 ¹⁾	3,00	2,50	2,50	5,00
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	4 705	4 263	4 434	4 418	4 091
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	123,50	123,75	113,25	185,00	270,00
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	49,30	91,00	43,60	43,50	136,00
Direktavkastning ²⁾ , %	5,1 ¹⁾	2,6	2,4	5,7	2,9

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 28 096 416 st för verksamhetsåret 2011/2012.

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2011/2012 uppgår till 3,00 SEK (3,00) per aktie motsvarande totalt 84 MSEK (84). Utdelningsandelen är 37 procent (43) av resultatet per aktie.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

B&B TOOLS hade 4 705 aktieägare (4 263) per 31 mars 2012. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m.fl. i Sverige och i utlandet äger cirka 77 procent (76) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 24 procent (21) av totalt antal aktier. Ägarbilden per 31 mars 2012 framgår av tabellen nedan.

ANSTÄLLDAS ÄGANDE I B&B TOOLS

Information om innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram avseende styrelsen och koncernledningen framgår av sid. 56–57. För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 28–31.

AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2012¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 075 404	3,8%	28,5%
Serie B	27 021 012	96,2%	71,5%
	28 096 416	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	340 000		
Totalt antal aktier	28 436 416		

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2012¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1–500	3 043	64,7%	546 187	1,9%
501–1 000	741	15,7%	613 601	2,2%
1 001–5 000	652	13,9%	1 511 000	5,4%
5 001–10 000	103	2,2%	762 138	2,7%
10 001–50 000	99	2,1%	1 990 974	7,1%
50 001–100 000	18	0,4%	1 360 739	4,8%
100 001–	49	1,0%	21 311 777	75,9%
Totalt	4 705	100,0%	28 096 416	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2012¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	484 386	1 093	1,7%	12,8%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,8%
Swedbank Robur fonder		3 007 970	10,7%	8,0%
SEB Asset Management		2 523 048	9,0%	6,7%
CapMan Public Market Investment		2 380 000	8,5%	6,3%
Odin Fonder		1 883 192	6,7%	5,0%
Fjärde AP-Fonden		1 715 812	6,1%	4,5%
Svenska Handelsbanken CEA		1 050 000	3,7%	2,8%
Svolder Aktiebolag		864 000	3,1%	2,3%
SEB Fonder		772 855	2,8%	2,0%
Sandrew Aktiebolag		600 000	2,1%	1,6%
Östersjöstiftelsen		527 578	1,9%	1,4%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		450 000	1,6%	1,2%
Övriga	106 632	11 245 464	40,4%	32,6%
	1 075 404	27 021 012	100,0%	100,0%
Tillkommer: Återköpta B-aktier		340 000		
Totalt	1 075 404	27 361 012	100,0%	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	–229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	–3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

TIOÅRSÖVERSIKT

MSEK	2011/2012	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05	03/04	02/03
RESULTATINFORMATION										
Nettoomsättning	8 201	7 885	7 648	9 325	9 133	6 823	5 058	3 863	3 881	3 975
Andelar i intresseföretags resultat	1	1	1	1	1	–	–	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	37 ¹⁾	8	5	39	12	6	18	6	–	–
Summa rörelseintäkter	8 239	7 894	7 654	9 365	9 146	6 829	5 076	3 869	3 881	3 975
Rörelsens kostnader exklusive kostnader av engångskaraktär	–7 791	–7 547	–7 393	–8 743	–8 472	–6 386	–4 774	–3 667	–3 718	–3 815
varav av- och nedskrivningar	–67	–65	–69	–63	–67	–66	–74	–92	–80	–79
Rörelseresultat exklusive kostnader av engångskaraktär	448	347	261	622	674	443	302	202	163	160
Kostnader av engångskaraktär	–39	–	–	–111	–	–	4	–4	–34	–6
Rörelseresultat inklusive kostnader av engångskaraktär	409	347	261	511	674	443	306	198	129	154
Finansiella intäkter och kostnader	–91	–67	–68	–108	–74	–36	–15	–13	–13	–13
Resultat efter finansiella poster	318	280	193	403	600	407	291	185	116	141
Skatter	–91	–86	–59	–112	–168	–117	–81	–49	–37	–46
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	227	194	134	291	432	290	210	136	79	95
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–	–	–	–	–1	64	–	–
Årets resultat	227	194	134	291	432	290	209	200	79	95
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	227	194	134	285	421	288	207	198	79	95
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	6	11	2	2	2	–	–
BALANSINFORMATION										
Immateriella anläggningstillgångar	1 815	1 813	1 857	1 913	1 755	1 033	504	312	270	180
Materiella anläggningstillgångar	407	472	505	545	529	500	419	350	347	346
Finansiella anläggningstillgångar	137	143	124	146	110	81	60	51	78	54
Varulager	1 684	1 523	1 458	1 768	1 667	1 268	868	731	634	519
Kortfristiga fordringar	1 471	1 389	1 340	1 439	1 570	1 369	927	738	679	601
Likvida medel	85	92	209	209	226	170	276	152	297	374
Summa tillgångar	5 599	5 432	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 009	1 855	1 769	1 739	1 551	1 239	1 085	935	814	831
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	18	20	12	13	22	–	–
Summa eget kapital	2 009	1 855	1 769	1 757	1 571	1 251	1 098	957	814	831
Konvertibelt förlagslån	–	–	–	–	–	–	–	–	63	82
Räntebärande skulder och avsättningar	1 882	1 890	1 952	2 179	2 008	1 202	671	381	454	323
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 708	1 687	1 772	2 084	2 278	1 968	1 285	996	974	838
Summa eget kapital och skulder	5 599	5 432	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074
Sysselsatt kapital	3 891	3 745	3 721	3 936	3 579	2 453	1 769	1 338	1 331	1 236
Finansiell nettolåneskuld	–1 787	–1 785	–1 734	–1 959	–1 769	–1 018	–389	–224	–213	–20

¹⁾ Av övriga rörelseintäkter avser 31 MSEK intäkter av engångskaraktär.

	2011/2012	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05	03/04	02/03
NYCKELTAL										
Rörelsemarginal, %	5,0	4,4	3,4	5,5	7,4	6,5	6,0	5,1	3,3	3,9
Vinstmarginal, %	3,9	3,6	2,5	4,3	6,6	6,0	5,8	4,8	3,0	3,5
Avkastning på totalt kapital, %	7	6	5	9	14	12	12	9	6	9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	9	7	14	23	22	20	16	11	14
Avkastning på eget kapital, %	12	11	8	17	31	25	20	23	9	12
Dito, exklusive poster av engångskaraktär netto, %	12	11	8	22	31	25	20	17	12	13
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	12	11	8	17	31	25	20	22	9	11
Soliditet, %	36	34	32	29	27	28	36	41	35	40
Soliditet efter utspädning, %	36	34	32	29	27	28	36	41	38	44
Andra uppgifter										
Antal anställda vid periodens utgång	2 880	2 840	2 844	3 183	3 315	2 697	1 978	1 630	1 602	1 380
Medelantal anställda	2 861	2 837	2 980	3 333	2 987	2 289	1 817	1 696	1 378	1 382
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	114	103	368	377	360	420	292	257	240	215
Data per aktie										
Resultat, SEK	8,10	6,90	4,80	10,20	15,10	10,35	7,45	7,25	2,85	3,45
Resultat efter utspädning, SEK	8,10	6,90	4,80	10,20	15,00	10,25	7,35	7,10	2,75	3,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	4,05	3,65	13,20	13,50	12,90	15,10	10,50	9,45	8,70	7,85
Dito, efter utspädning, SEK	4,05	3,65	13,15	13,45	12,80	15,00	10,40	9,20	8,20	7,35
Eget kapital, SEK	71,50	66,00	63,05	62,35	55,60	44,60	38,95	33,75	30,15	30,10
Eget kapital efter utspädning, SEK	71,50	66,00	63,00	62,10	55,20	44,15	38,50	33,50	30,90	31,05
Börskurs per den 31 mars, SEK	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50	214,00	137,00	80,00	52,00	39,70
Utdelning, SEK	3,00 ¹⁾	3,00	2,50	2,50	5,00	4,00	3,50	2,75	2,25	2,00
Övriga aktierelaterade uppgifter										
Börskurs/Eget kapital, %	83	172	168	71	312	480	352	237	173	132
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	83	172	168	71	314	485	356	239	168	128
P/E-tal, ggr	7	16	22	4	11	21	18	11	18	11
P/E-tal efter utspädning, ggr	7	16	22	4	12	21	19	11	19	12
Direktavkastning, %	5,1 ¹⁾	2,6	2,4	5,7	2,9	1,9	2,6	3,4	4,3	5,0

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Räkenskapsåren 2004/2005–2011/2012 har upprättats enligt IFRS. Räkenskapsåren 2002/2003–2003/2004 har upprättats enligt tidigare tillämpad svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

Uppgifterna för räkenskapsåren 2002/2003–2003/2004 inkluderar de under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheterna: ANA Ädelmetall, ANA Kalto, Jaktia, Kaltoplast samt Bergman & Beving MediTech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental). Dessa verksamheter ingår inte i de redovisade uppgifterna för räkenskapsåren 2004/2005–2011/2012.

DEFINITIONER

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Finansiell nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

R/RK

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

INFORMATION TILL AKTIEMARKNADEN 2012/2013

RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN 2012/2013

För verksamhetsåret 2012/2013 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april – 30 juni 2012	18 juli 2012
Delårsrapport 1 april – 30 september 2012	8 november 2012
Delårsrapport 1 april – 31 december 2012	14 februari 2013
Bokslutskommuniké helår 2012/2013	16 maj 2013
Årsredovisning 2012/2013	Juli 2013

Årsstämman 2012 hålls torsdagen den 23 augusti 2012 i Stockholm.

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas digitalt via prenumerationstjänsten på B&B TOOLS webbplats www.bbtools.com. Den tryckta årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så begärt.

Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER B&B TOOLS

Carnegie Investment Bank
Christian Hellman, 08-676 88 00

Enskilda Securities
Stefan Matsson, 08-522 295 00

Handelsbanken Capital Markets
Anders Tegeback, 08-701 10 00

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, IR-ansvarig, mats.karlqvist@bbtools.com, telefon 070-660 31 32.



B&B TOOLS webbplats www.bbtools.com

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMAN 2012

TID OCH PLATS

B&B TOOLS ABs årsstämma äger rum torsdagen den 23 augusti 2012, kl. 16:30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

DEM HAR RÄTT ATT DELTA OCH HUR ANMÄLER MAN SIG?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels* vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 17 augusti 2012
- dels* anmäla sig till bolaget senast fredagen den 17 augusti 2012, kl. 15:00.

Anmälan görs per post till "Årsstämma 2012", B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, per telefon 010-454 79 60 eller per e-post till arsstamma2012@bbtools.com.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

HUR BLIR MAN INFÖRD I AKTIEBOKEN?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som inte låtit förvaltare införas i aktieboken är själv införd i den. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan för förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sålunda äger förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 17 augusti 2012. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 17 augusti 2012.

OMBUD

Aktieägars rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,00 SEK per aktie för 2011/2012. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdagen den 28 augusti 2012. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Euroclear Sweden AB fredagen den 31 augusti 2012 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS

B&B TOOLS AB (publ)

Box 10024, Linnégatan 18
100 55 Stockholm
Telefon 010-454 77 00
Fax 010-454 77 01
Org.nr. 556034-8590
info@bbtools.com
www.bbtools.com



www.bbttools.com