

# Delårsrapport

**1 april – 31 december 2011 (9 månader)**

## Rapportperioden (1 april-31 december 2011)

- Nettoomsättningen uppgick till 6 173 MSEK (5 927).
- Rörelseresultatet ökade med 12% till 307 MSEK (273).
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 240 MSEK (224).
- Resultatet efter skatt ökade med 6% till 170 MSEK (161).
- Resultatet per aktie uppgick till 6,05 SEK (5,75).
- Avkastningen på eget kapital för den senaste 12 månaders perioden uppgick till 11% (11%).



*B&B TOOLS förser industri- och byggsektorn i norra Europa med industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster.*

*Koncernen omsätter cirka 8,1 miljarder SEK på årsbasis och har cirka 2 900 anställda.*

## Tredje kvartalet (1 oktober-31 december 2011)

- Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med 2% under tredje kvartalet.
- Rörelseresultatet uppgick till 105 MSEK (113) under kvartalet. Fortsatta resultatförbättringar under kvartalet för bland annat TOOLS i Norge, TOOLS Momentum och Affärsområde Verktyg & Maskin. TOOLS i Sverige och Affärsområde Fästteknik uppvisade sämre resultat för kvartalet jämfört med motsvarande period förgående år.

## B&B TOOLS i sammandrag

|                                         | 3 månader t o m |             |            | 9 månader t o m |             |            | 12 månader t o m |             |            |
|-----------------------------------------|-----------------|-------------|------------|-----------------|-------------|------------|------------------|-------------|------------|
|                                         | 31 dec 2011     | 31 dec 2010 | Förändring | 31 dec 2011     | 31 dec 2010 | Förändring | 31 dec 2011      | 31 dec 2010 | Förändring |
| Nettoomsättning, MSEK                   | 2 149           | 2 105       | +2%        | 6 173           | 5 927       | +4%        | 8 131            | 7 769       | +5%        |
| Rörelseresultat, MSEK                   | 105             | 113         | -7%        | 307             | 273         | +12%       | 381              | 335         | +14%       |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 82              | 96          | -15%       | 240             | 224         | +7%        | 296              | 269         | +10%       |
| Periodens resultat (efter skatt), MSEK  | 58              | 69          | -16%       | 170             | 161         | +6%        | 203              | 190         | +7%        |
| Resultat per aktie, SEK                 | 2,05            | 2,45        | -16%       | 6,05            | 5,75        | +5%        | 7,25             | 6,80        | +7%        |
| Rörelsemarginal                         | 4,9%            | 5,4%        |            | 5,0%            | 4,6%        |            | 4,7%             | 4,3%        |            |
| Vinstmarginal                           | 3,8%            | 4,6%        |            | 3,9%            | 3,8%        |            | 3,6%             | 3,5%        |            |
| Avkastning på eget kapital              |                 |             |            |                 |             |            | 11%              | 11%         |            |
| Eget kapital per aktie, SEK             |                 |             |            | 69,45           | 65,20       | +7%        |                  |             |            |
| Soliditet                               |                 |             |            | 35%             | 33%         |            |                  |             |            |
| Antal anställda vid periodens slut      |                 |             |            | 2 862           | 2 832       | +1%        |                  |             |            |

# VDs kommentarer

Under det tredje kvartalet var den samlade efterfrågan aningen mer avvaktande än tidigare under året. Det uteblivna vinterväddet är en delförklaring men sannolikt inte hela orsaken. Koncernens verksamheter fortsatte i hög utsträckning på det inslagna spåret under kvartalet. Volymen, mätt i lokal valuta, ökade med +2% jämfört med samma period föregående år och det redovisade rörelseresultatet minskade med –7%.

Rörelsemarginalen för Affärsområdena var, totalt, 6,7% och rörelsemarginalen i den sammanlagda TOOLS-verksamheten (inklusive TOOLS Momentum) var 3,0%. Resultatet för kvartalet innehåller omkostnader av engångskaraktär om cirka 11 MSEK samt intäkter av engångskaraktär om cirka 9 MSEK hänförliga till fastighetsförsäljningar. Engångskostnaderna är hänförliga till genomförda organisationsförändringar inom TOOLS Sverige samt affärsområde Arbetsmiljö & Förnödenheter.

## Affärsområden

Affärsområdena fortsätter sitt arbete med att steg för steg ta över försörjningsansvaret för TOOLS. Dessutom pågår ett antal spännande lanseringar av produkter inom koncernens portfölj av egna produktvarumärken. Speciellt Affärsområdet *Fästteknik*, som normalt har en försäljningsmässig utmaning i tredje kvartalet, planerar nu intensivt för en spännande lansering inom ramen för ESSVE-varumärket under våren.

## TOOLS-verksamheten

*TOOLS Sverige* redovisade ett rörelseresultat om 1 MSEK för det tredje kvartalet. I de olika regionernas dagliga verksamhet är det fortsatt intensivt arbete med stort fokus på kunder, volymer och täckningsgrad. *TOOLS Sverige* förenklar för närvarande rapporteringsvägar och ansvar inom säljorganisationen i syfte att skapa ökad marknadsstyrka samt högre rörelsemarginaler. Den region som planerade att ta "nästa generations kompletta infrastrukturlösning" (IT, produktdata och logistik) i drift under januari 2012 har skjutit upp detta till februari på grund av förseningar i arbetet med artikeldata. I övrigt följs den lagda planen för införandet av infrastrukturlösningar.

*TOOLS Norge* upplever att kunderna har en positiv förväntan på utvecklingen inför 2012 och planerar verksamheten med hänsyn till detta.

*TOOLS Finland* genomför ett antal viktiga förberedande aktiviteter inför kommande infrastrukturinföranden.

*TOOLS Momentum* hade ytterligare ett starkt kvartal och kunderna visar uppskattning för det fokus som Momentum har i att skapa värde för kunderna.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 186 MSEK under det tredje kvartalet.

Koncernens fastigheter flyttas stegvis in i en separat fastighetsstruktur i syfte att tydliggöra förvaltningsansvaret och på sikt tydliggöra det värde som fastigheterna representerar. Under 2012 kommer hela fastighetsbeståndet att vara överflyttat in i denna nya struktur.

## Stefan Wigren

Verkställande direktör & koncernchef

# Resultat och nettoomsättning

## Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat uppgick till 307 MSEK (273) under rapportperioden. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med –35 MSEK (–39) och på immateriella anläggningstillgångar med –11 MSEK (–10).

Rörelsemarginalen för perioden ökade med 0,4 procentenheter till 5,0% (4,6%).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 240 MSEK (224). Finansnettot uppgick till –67 MSEK (–49). Vinstmarginalen uppgick till 3,9% (3,8%).

Det redovisade rörelseresultatet för perioden har netto påverkats negativt av valutaomräkningseffekter med –3 MSEK (–4).

Resultatet efter skatt uppgick till 170 MSEK (161). Resultatet per aktie uppgick till 6,05 SEK (5,75).

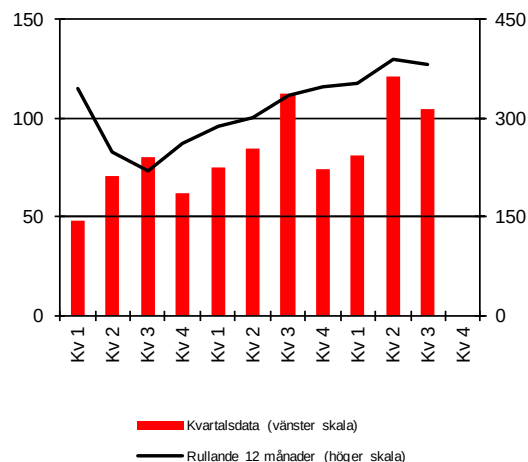
## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 6 173 MSEK (5 927). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med –66 MSEK (–150) under rapportperioden.

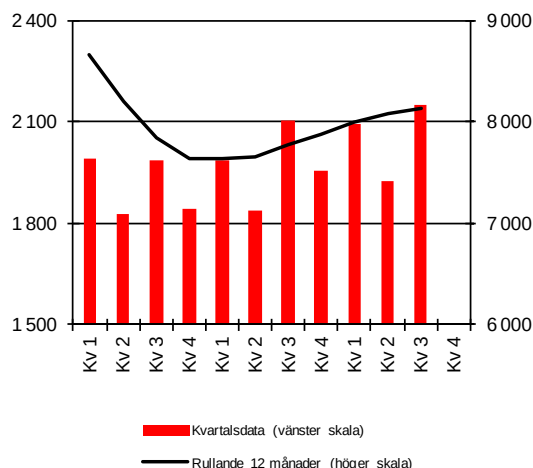
Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, ökade med cirka 5% under rapportperioden.

För det tredje kvartalet (oktober-december) ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta med cirka 2%.

Rörelseresultat, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



## Verksamheten

Omsättningstillväxten inom koncernens olika resultatenheter har under det tredje kvartalet varierat mellan –4% till +14% (mätt i lokal valuta). Den norska verksamheten upplever en ökad efterfrågan på industriförnödenheter, medan en viss avmattning kan skönjas i Sverige.

| Koncernen          | 3 månader t o m |             | 9 månader t o m |             | Helår           |             |
|--------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|                    | 31 dec 2011     | 31 dec 2010 | 31 dec 2011     | 31 dec 2010 | Rullande 12 mån | 2010 / 2011 |
| MSEK               |                 |             |                 |             |                 |             |
| Nettoomsättning    | 2 149           | 2 105       | 6 173           | 5 927       | 8 131           | 7 885       |
| Rörelseresultat    | 105             | 113         | 307             | 273         | 381             | 347         |
| Rörelsemarginal, % | 4,9             | 5,4         | 5,0             | 4,6         | 4,7             | 4,4         |

## TOOLS

TOOLS är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

| TOOLS              | 3 månader t o m |                | 9 månader t o m |                | Helår              |                |
|--------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------------|----------------|
|                    | 31 dec<br>2011  | 31 dec<br>2010 | 31 dec<br>2011  | 31 dec<br>2010 | Rullande<br>12 mån | 2010 /<br>2011 |
| MSEK               |                 |                |                 |                |                    |                |
| Nettoomsättning    | 1 488           | 1 442          | 4 211           | 4 012          | 5 562              | 5 363          |
| Rörelseresultat    | 44              | 58             | 129             | 142            | 153                | 166            |
| Rörelsemarginal, % | 3,0             | 4,0            | 3,1             | 3,5            | 2,8                | 3,1            |

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, inom TOOLS ökade med 3% under det tredje kvartalet. För de olika delarna utvecklades nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, enligt följande under det tredje kvartalet: TOOLS Sverige –4%; TOOLS Finland +6%; TOOLS Norge +14%; samt TOOLS Momentum +6%.

Se även specifikation av TOOLS i bilaga A på sidorna 13-14.

## Affärsområden

Koncernens fyra Affärsområden Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik samt Arbetsmiljö & Förnödenheter förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

| Affärsområden      | 3 månader t o m |                | 9 månader t o m |                | Helår              |                |
|--------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------------|----------------|
|                    | 31 dec<br>2011  | 31 dec<br>2010 | 31 dec<br>2011  | 31 dec<br>2010 | Rullande<br>12 mån | 2010 /<br>2011 |
| MSEK               |                 |                |                 |                |                    |                |
| Nettoomsättning    | 995             | 983            | 2 914           | 2 784          | 3 828              | 3 698          |
| Rörelseresultat    | 67              | 53             | 195             | 150            | 263                | 218            |
| Rörelsemarginal, % | 6,7             | 5,4            | 6,7             | 5,4            | 6,9                | 5,9            |

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, för koncernens Affärsområden ökade med 1% under det tredje kvartalet. För de olika delarna utvecklades nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, enligt följande under det tredje kvartalet: Verktyg & Maskin +2%; Personlig skyddsutrustning +3%; Fästteknik –2%; samt Arbetsmiljö & Förnödenheter +0%.

Se även specifikation av Affärsområden i bilaga A på sidorna 13-14.

## Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till –10 MSEK (–13) för rapportperioden.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 43 MSEK (44) och resultatet efter finansiella poster till 65 MSEK (131). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar eller motsvarande poster med 62 MSEK (111). Moderbolagets pensionskostnader och eventalförpliktelser för dotterbolags pensionsskulder har påverkats av PRIs förändrade livslängdsantaganden. Moderbolagets resultat före finansiella poster har påverkats med –4 MSEK under perioden och eventalförpliktelserna har ökat med 20 MSEK. Förändringarna i PRIs livslängdsantaganden påverkar inte koncernens redovisade pensionskostnader vilka liksom tidigare redovisas enligt IFRS.

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med –7 MSEK (–6) under perioden.

## Företagsförvärv

Efter rapportperiodens utgång, i januari 2012, förvärvade TOOLS Momentum samtliga aktier i Sjuntorp Industrisupport AB med dotterbolaget Jodu Lindareverkstad AB ("Sjuntorp"). Sjuntorp är ett komplett serviceföretag inom elektromekanisk service och försäljning för industrisektorn och offentlig förvaltning i Trollhättan, Uddevalla, Örebro och Malmö med omnejd. Sjuntorp omsätter cirka 25 MSEK per år och har 16 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie under innevarande räkenskapsår.

## Lönsamhet

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för den senaste 12-månadersperioden var 10% och på eget kapital 11%. För motsvarande period föregående år uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 9% och på eget kapital till 11%.

## Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 211 MSEK. Rörelsekapitalbindningen ökade med 134 MSEK. Under perioden ökade varulager med 166 MSEK medan rörelsefordringar minskade med 7 MSEK. Rörelseskulder ökade med 25 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 77 MSEK. Under det tredje kvartalet har två fastigheter avyttrats, varav en avyttring genomfördes i form av dotterbolagsaktieförsäljning. Kassaflödet har påverkats positivt med 20 MSEK som en konsekvens av genomförda avyttringar.

Koncernens nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 1 827 MSEK (1 727). Räntebärande skulder uppgick vid periodens utgång till 1 919 MSEK (1 906), inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 389 MSEK (381). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 1 449 MSEK. Likvida medel, inklusive beviljad checkkredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 363 MSEK.

Soliditeten uppgick vid rapportperiodens utgång till 35% jämfört med 34% vid räkenskapsårets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 69,45 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 66,00 SEK vid räkenskapsårets ingång. Räknat på antal aktier efter utspädning uppgick eget kapital per aktie till 69,45 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 66,00 SEK vid räkenskapsårets ingång.

## Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 862 vilket kan jämföras med 2 840 vid räkenskapsårets ingång.

## Aktiestruktur och återköp av egna aktier

Aktiekapitalet uppgick vid rapportperiodens utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

| Aktieslag                                |  | Per 31 december 2011 |
|------------------------------------------|--|----------------------|
| A-aktier                                 |  | 1 075 404            |
| B-aktier                                 |  | 27 361 012           |
| <b>Totalt antal aktier före återköp</b>  |  | <b>28 436 416</b>    |
| Avgår: Återköpta B-aktier                |  | -340 000             |
| <b>Totalt antal aktier efter återköp</b> |  | <b>28 096 416</b>    |

Per 31 mars 2011 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st. Under rapportperioden har det inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier. Per den 31 december 2011 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2% av totalt antal aktier och 0,9% av totalt antal röster. Av de återköpta aktierna är 90 000 aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut till ledande befattningshavare i koncernen i september 2007.

Det har inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier efter rapportperiodens utgång.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Efter rapportperiodens utgång, i januari 2012, förvärvade TOOLS Momentum samtliga aktier i Sjuntorp Industrisupport AB. Se avsnitt "Företagsförvärv" ovan. Avtal har även ingåtts om försäljning av koncernens fastighetsbolag i Norge. Frånträde planeras till mars 2012. I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder som i årsredovisningen för 2010/2011 har tillämpats.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Det har under rapportperioden inte skett några väsentliga förändringar avseende risker och osäkerhetsfaktorer för varken koncernen eller moderbolaget. För information om koncernens risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidorna 49-50 i B&B TOOLS Årsredovisning 2010/2011.

## Valberedning för val till styrelse

I enlighet med beslut vid årsstämman i augusti 2011 har de röstmässigt största aktieägarna kontaktats och ombetts att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför styrelseval. Valberedningen består följaktligen av styrelseordförande Tom Hedelius, Anders Börjesson, Björn Franzon (representant för Swedbank Robur fonder), Conny Karlsson (representant för CapMan Public Market Investment) samt Per Trygg (representant för SEB Fonder).

Stockholm den 7 februari 2012

### Stefan Wigren

Verkställande direktör och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

---

### Kontaktinformation

Stefan Wigren, VD & Koncernchef, telefon 010-454 77 00  
Mats Karlqvist, Ansvarig Investor Relations, telefon 070-660 31 32

B&B TOOLS fullständiga kontaktuppgifter framgår på sidan 15.

# Redovisning per rörelsessegment

| NETTOOMSÄTTNING  | 3 månader         |                   | 9 månader         |                   | Helår              |               |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|                  | Okt – Dec<br>2011 | Okt – Dec<br>2010 | Apr – Dec<br>2011 | Apr – Dec<br>2010 | Rullande<br>12 mån | 2010/<br>2011 |
| MSEK             |                   |                   |                   |                   |                    |               |
| TOOLS            | 1 488             | 1 442             | 4 211             | 4 012             | 5 562              | 5 363         |
| Affärsområden    | 995               | 983               | 2 914             | 2 784             | 3 828              | 3 698         |
| Koncerngemensamt | 157               | 155               | 453               | 444               | 596                | 587           |
| Elimineringar    | -491              | -475              | -1 405            | -1 313            | -1 855             | -1 763        |
| <b>Totalt</b>    | <b>2 149</b>      | <b>2 105</b>      | <b>6 173</b>      | <b>5 927</b>      | <b>8 131</b>       | <b>7 885</b>  |

| Nettoomsättning per kvartal |              | 2011/2012    |              | 2010/2011    |              |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK                        | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         | Kv 4         | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         |
| TOOLS                       | 1 488        | 1 298        | 1 425        | 1 351        | 1 442        | 1 219        | 1 351        |
| Affärsområden               | 995          | 925          | 994          | 914          | 983          | 881          | 920          |
| Koncerngemensamt            | 157          | 147          | 149          | 143          | 155          | 148          | 141          |
| Elimineringar               | -491         | -443         | -471         | -450         | -475         | -411         | -427         |
| <b>Totalt</b>               | <b>2 149</b> | <b>1 927</b> | <b>2 097</b> | <b>1 958</b> | <b>2 105</b> | <b>1 837</b> | <b>1 985</b> |

| RÖRELSERESULTAT  | 3 månader         |                   | 9 månader         |                   | Helår              |               |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|                  | Okt – Dec<br>2011 | Okt – Dec<br>2010 | Apr – Dec<br>2011 | Apr – Dec<br>2010 | Rullande<br>12 mån | 2010/<br>2011 |
| MSEK             |                   |                   |                   |                   |                    |               |
| TOOLS            | 44                | 58                | 129               | 142               | 153                | 166           |
| Affärsområden    | 67                | 53                | 195               | 150               | 263                | 218           |
| Koncerngemensamt | 2                 | 4                 | -10               | -13               | -28                | -31           |
| Elimineringar    | -8                | -2                | -7                | -6                | -7                 | -6            |
| <b>Totalt</b>    | <b>105</b>        | <b>113</b>        | <b>307</b>        | <b>273</b>        | <b>381</b>         | <b>347</b>    |

| Rörelseresultat per kvartal |            |            |           | 2011/2012 |            | 2010/2011 |           |
|-----------------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| MSEK                        | Kv 3       | Kv 2       | Kv 1      | Kv 4      | Kv 3       | Kv 2      | Kv 1      |
| TOOLS                       | 44         | 55         | 30        | 24        | 58         | 39        | 45        |
| Affärsområden               | 67         | 69         | 59        | 68        | 53         | 49        | 48        |
| Koncerngemensamt            | 2          | -2         | -10       | -18       | 4          | 0         | -17       |
| Elimineringar               | -8         | -1         | 2         | 0         | -2         | -3        | -1        |
| <b>Totalt</b>               | <b>105</b> | <b>121</b> | <b>81</b> | <b>74</b> | <b>113</b> | <b>85</b> | <b>75</b> |

# Koncernen i sammandrag

| RESULTATRÄKNING<br>MSEK                                    | 3 månader         |                   | 9 månader         |                   | Helår              |               |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|                                                            | Okt – Dec<br>2011 | Okt – Dec<br>2010 | Apr – Dec<br>2011 | Apr – Dec<br>2010 | Rullande<br>12 mån | 2010/<br>2011 |
| Nettoomsättning                                            | 2 149             | 2 105             | 6 173             | 5 927             | 8 131              | 7 885         |
| Andelar i intresseföretags resultat                        | 1                 | 0                 | 1                 | 1                 | 1                  | 1             |
| Övriga rörelseintäkter                                     | 10                | 2                 | 12                | 4                 | 16                 | 8             |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                               | <b>2 160</b>      | <b>2 107</b>      | <b>6 186</b>      | <b>5 932</b>      | <b>8 148</b>       | <b>7 894</b>  |
| Handelsvaror                                               | –1 291            | –1 265            | –3 695            | –3 542            | –4 867             | –4 714        |
| Personalkostnader                                          | –442              | –427              | –1 271            | –1 239            | –1 709             | –1 677        |
| Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar | –16               | –16               | –46               | –49               | –62                | –65           |
| Övriga rörelsekostnader                                    | –306              | –286              | –867              | –829              | –1 129             | –1 091        |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                           | <b>–2 055</b>     | <b>–1 994</b>     | <b>–5 879</b>     | <b>–5 659</b>     | <b>–7 767</b>      | <b>–7 547</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                     | <b>105</b>        | <b>113</b>        | <b>307</b>        | <b>273</b>        | <b>381</b>         | <b>347</b>    |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | –23               | –17               | –67               | –49               | –85                | –67           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                   | <b>82</b>         | <b>96</b>         | <b>240</b>        | <b>224</b>        | <b>296</b>         | <b>280</b>    |
| Skatter                                                    | –24               | –27               | –70               | –63               | –93                | –86           |
| <b>Periodens resultat</b>                                  | <b>58</b>         | <b>69</b>         | <b>170</b>        | <b>161</b>        | <b>203</b>         | <b>194</b>    |
| Varav hänförligt till:                                     |                   |                   |                   |                   |                    |               |
| Moderbolagets aktieägare                                   | 58                | 69                | 170               | 161               | 203                | 194           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0             |
| <b>Resultat per aktie, SEK</b>                             |                   |                   |                   |                   |                    |               |
| – före utspädning                                          | 2,05              | 2,45              | 6,05              | 5,75              | 7,25               | 6,90          |
| – efter utspädning                                         | 2,05              | 2,45              | 6,05              | 5,75              | 7,25               | 6,90          |

| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT<br>MSEK                             | 3 månader         |                   | 9 månader         |                   | Helår              |               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|                                                                | Okt – Dec<br>2011 | Okt – Dec<br>2010 | Apr – Dec<br>2011 | Apr – Dec<br>2010 | Rullande<br>12 mån | 2010/<br>2011 |
| <b>Periodens resultat</b>                                      | <b>58</b>         | <b>69</b>         | <b>170</b>        | <b>161</b>        | <b>203</b>         | <b>194</b>    |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>                          |                   |                   |                   |                   |                    |               |
| Omräkningsdifferenser                                          | –19               | 0                 | 6                 | –46               | –7                 | –59           |
| Omräkningsdifferenser från innehav utan bestämmande inflytande | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0             |
| Effekter av säkringsredovisning                                | 7                 | 12                | 5                 | 8                 | 7                  | 10            |
| Skatt hänförligt till övrigt totalresultat                     | 2                 | –3                | –1                | 8                 | 0                  | 9             |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                 | <b>48</b>         | <b>78</b>         | <b>180</b>        | <b>131</b>        | <b>203</b>         | <b>154</b>    |
| Varav hänförligt till:                                         |                   |                   |                   |                   |                    |               |
| Moderbolagets aktieägare                                       | 48                | 78                | 180               | 131               | 203                | 154           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0             |



| <b>BALANSRÄKNING</b>                                   |              |              |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK                                                   | 2011 12 31   | 2010 12 31   | 2011 03 31   |
| <b>Tillgångar</b>                                      |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                     | 1 800        | 1 819        | 1 813        |
| Materiella anläggningstillgångar                       | 448          | 476          | 472          |
| Finansiella anläggningstillgångar, räntebärande        | 11           | 12           | 13           |
| Finansiella anläggningstillgångar, icke räntebärande   | 133          | 132          | 130          |
| Varulager                                              | 1 688        | 1 501        | 1 523        |
| Kundfordringar                                         | 1 143        | 1 101        | 1 187        |
| Övriga kortfristiga fordringar                         | 289          | 270          | 202          |
| Likvida medel                                          | 81           | 168          | 92           |
| <b>Summa tillgångar</b>                                | <b>5 593</b> | <b>5 479</b> | <b>5 432</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                        |              |              |              |
| Eget kapital                                           | 1 951        | 1 832        | 1 855        |
| Långfristiga räntebärande skulder                      | 573          | 1 030        | 1 314        |
| Avsättningar till pensioner                            | 389          | 381          | 384          |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar           | 183          | 187          | 178          |
| Kortfristiga räntebärande skulder                      | 957          | 496          | 192          |
| Leverantörsskulder                                     | 807          | 791          | 822          |
| Övriga kortfristiga skulder                            | 733          | 762          | 687          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                  | <b>5 593</b> | <b>5 479</b> | <b>5 432</b> |
| <b>Specifikationer:</b>                                |              |              |              |
| Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder | 2 024        | 1 811        | 1 888        |
| Övriga rörelsekapitalposter netto                      | -444         | -492         | -485         |
| <b>Rörelsekapital</b>                                  | <b>1 580</b> | <b>1 319</b> | <b>1 403</b> |
| <b>Finansiell nettolåneskuld *</b>                     | <b>1 827</b> | <b>1 727</b> | <b>1 785</b> |

\* Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

| <b>RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL</b>             |              |              |              |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK                                                       | 2011 12 31   | 2010 12 31   | 2011 03 31   |
| <b>Ingående eget kapital</b>                               | <b>1 855</b> | <b>1 769</b> | <b>1 769</b> |
| varav innehav utan bestämmande inflytande                  | 0            | 0            | 0            |
| Utdelning, moderbolagets aktieägare                        | -84          | -70          | -70          |
| Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner | -            | 2            | 2            |
| Periodens totalresultat hänförligt till:                   |              |              |              |
| – Moderbolagets aktieägare                                 | 180          | 131          | 154          |
| – Innehav utan bestämmande inflytande                      | 0            | 0            | 0            |
| <b>Utgående eget kapital</b>                               | <b>1 951</b> | <b>1 832</b> | <b>1 855</b> |
| varav innehav utan bestämmande inflytande                  | 0            | 0            | 0            |

| KASSAFLÖDESANALYS                                                | 3 månader      |                | 9 månader      |                | Helår           |             |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|
|                                                                  | Okt – Dec 2011 | Okt – Dec 2010 | Apr – Dec 2011 | Apr – Dec 2010 | Rullande 12 mån | 2010 / 2011 |
| MSEK                                                             |                |                |                |                |                 |             |
| Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar         | 96             | 130            | 211            | 248            | 228             | 265         |
| Förändringar i rörelsekapital                                    | 90             | 31             | -134           | -98            | -198            | -162        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                  | <b>186</b>     | <b>161</b>     | <b>77</b>      | <b>150</b>     | <b>30</b>       | <b>103</b>  |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar     | -12            | -9             | -27            | -24            | -45             | -42         |
| Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 7              | 0              | 10             | 3              | 17              | 10          |
| Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter                 | -              | -              | -              | -58            | 0               | -58         |
| Försäljning av dotterföretag och andra affärsenheter             | 13             | -              | 17             | -              | 17              | -           |
| <b>Kassaflöde före finansiering</b>                              | <b>194</b>     | <b>152</b>     | <b>77</b>      | <b>71</b>      | <b>19</b>       | <b>13</b>   |
| Finansieringsverksamheten                                        | -194           | -56            | -91            | -110           | -107            | -126        |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                      | <b>0</b>       | <b>96</b>      | <b>-14</b>     | <b>-39</b>     | <b>-88</b>      | <b>-113</b> |
| Likvida medel vid periodens början                               | 81             | 71             | 92             | 209            | 168             | 209         |
| Kursdifferens i likvida medel                                    | 0              | 1              | 3              | -2             | 1               | -4          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                          | <b>81</b>      | <b>168</b>     | <b>81</b>      | <b>168</b>     | <b>81</b>       | <b>92</b>   |

| RÖRELSESEGMENT               | Externa intäkter |              | Intäkter från interna kunder |              | Totala intäkter |              | Rörelseresultat |              |
|------------------------------|------------------|--------------|------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                              | Apr-Dec 2011     | Apr-Dec 2010 | Apr-Dec 2011                 | Apr-Dec 2010 | Apr-Dec 2011    | Apr-Dec 2010 | Apr-Dec 2011    | Apr-Dec 2010 |
| MSEK                         |                  |              |                              |              |                 |              |                 |              |
| TOOLS                        | 4 146            | 3 949        | 65                           | 63           | 4 211           | 4 012        | 129             | 142          |
| Affärsområden                | 2 016            | 1 969        | 898                          | 815          | 2 914           | 2 784        | 195             | 150          |
| <b>Summa Rörelse-segment</b> | <b>6 162</b>     | <b>5 918</b> | <b>963</b>                   | <b>878</b>   | <b>7 125</b>    | <b>6 796</b> | <b>324</b>      | <b>292</b>   |
| Koncerngemensamt             | 11               | 9            | 442                          | 435          | 453             | 444          | -10             | -13          |
| Elimineringar                | -                | -            | -1 405                       | -1 313       | -1 405          | -1 313       | -7              | -6           |
| <b>Koncernen</b>             | <b>6 173</b>     | <b>5 927</b> | <b>0</b>                     | <b>0</b>     | <b>6 173</b>    | <b>5 927</b> | <b>307</b>      | <b>273</b>   |

Koncernens rörelsesegment består av TOOLS respektive koncernens fyra Affärsområden. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernledning och styrelse följer upp verksamheten.

TOOLS består av koncernens återförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Koncernens fyra Affärsområden bedriver verksamhet inom olika produkt- och tillämpningsområden (Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik och Arbetsmiljö & Förnödenheter) och förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamheten och fastigheterna i Alingsås och Ulricehamn. Stödfunktionerna omfattar bland annat marknadsföring, HR, internkommunikation, IR, juridik och verksamhetsutveckling. Infrastrukturverksamheten består av IT, Supply Chain och MDM (produktinformation).

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen.

| NYCKELTAL PER AKTIE <sup>1</sup><br>SEK              | 3 månader         |                   | 9 månader         |                   | Helår              |                |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
|                                                      | Okt – Dec<br>2011 | Okt – Dec<br>2010 | Apr – Dec<br>2011 | Apr – Dec<br>2010 | Rullande<br>12 mån | 2010 /<br>2011 |
| Resultat före utspädning                             | 2,05              | 2,45              | 6,05              | 5,75              | 7,25               | 6,90           |
| Resultat efter utspädning                            | 2,05              | 2,45              | 6,05              | 5,75              | 7,25               | 6,90           |
| Eget kapital, vid periodens slut                     |                   |                   | 69,45             | 65,20             |                    | 66,00          |
| Eget kapital efter utspädning, vid<br>periodens slut |                   |                   | 69,45             | 65,20             |                    | 66,00          |
| <b>ANTAL AKTIER I TUSENTAL</b>                       |                   |                   |                   |                   |                    |                |
| Antal aktier före utspädning                         | 28 096            | 28 096            | 28 096            | 28 096            |                    | 28 096         |
| Vägt antal aktier före utspädning                    | 28 096            | 28 096            | 28 096            | 28 088            | 28 096             | 28 090         |
| Vägt antal aktier efter utspädning                   | 28 096            | 28 096            | 28 096            | 28 088            | 28 096             | 28 090         |
|                                                      |                   |                   |                   |                   |                    |                |

<sup>1</sup> Det föreligger ingen utspädningseffekt baserad på utestående köptionsprogram per 31 december 2011.

# Moderbolaget i sammandrag

| RESULTATRÄKNING<br>MSEK                  | 3 månader      |                | 9 månader      |                | Helår           |             |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|
|                                          | Okt – Dec 2011 | Okt – Dec 2010 | Apr – Dec 2011 | Apr – Dec 2010 | Rullande 12 mån | 2010 / 2011 |
| Nettoomsättning                          | 15             | 15             | 43             | 44             | 55              | 56          |
| Övriga rörelseintäkter                   | –              | 0              | –              | 0              | 1               | 1           |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>             | <b>15</b>      | <b>15</b>      | <b>43</b>      | <b>44</b>      | <b>56</b>       | <b>57</b>   |
| Rörelsens kostnader                      | –18            | –14            | –59            | –46            | –78             | –65         |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>–3</b>      | <b>1</b>       | <b>–16</b>     | <b>–2</b>      | <b>–22</b>      | <b>–8</b>   |
| Finansiella intäkter och kostnader       | 21             | 3              | 81             | 133            | 397             | 449         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>18</b>      | <b>4</b>       | <b>65</b>      | <b>131</b>     | <b>375</b>      | <b>441</b>  |
| Bokslutsdispositioner                    | –              | –              | –              | –              | –14             | –14         |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>18</b>      | <b>4</b>       | <b>65</b>      | <b>131</b>     | <b>361</b>      | <b>427</b>  |
| Skatter                                  | –4             | –1             | –3             | –6             | –85             | –88         |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>14</b>      | <b>3</b>       | <b>62</b>      | <b>125</b>     | <b>276</b>      | <b>339</b>  |

| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT<br>MSEK         | 3 månader      |                | 9 månader      |                | Helår           |             |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|
|                                            | Okt – Dec 2011 | Okt – Dec 2010 | Apr – Dec 2011 | Apr – Dec 2010 | Rullande 12 mån | 2010 / 2011 |
| <b>Periodens resultat</b>                  | <b>14</b>      | <b>3</b>       | <b>62</b>      | <b>125</b>     | <b>276</b>      | <b>339</b>  |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>      |                |                |                |                |                 |             |
| Effekter av säkringsredovisning            | 0              | 8              | –10            | 10             | –3              | 17          |
| Skatt hänförligt till övrigt totalresultat | 0              | –2             | 3              | –3             | 2               | –4          |
| <b>Periodens totalresultat</b>             | <b>14</b>      | <b>9</b>       | <b>55</b>      | <b>132</b>     | <b>275</b>      | <b>352</b>  |

| BALANSRÄKNING<br>MSEK                                    | 2011 12 31   | 2010 12 31   | 2011 03 31   |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                          |              |              |              |
| <b>Tillgångar</b>                                        |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                       | 2            | 3            | 2            |
| Materiella anläggningstillgångar                         | 6            | 4            | 4            |
| Finansiella anläggningstillgångar                        | 3 734        | 3 641        | 3 640        |
| Kortfristiga fordringar                                  | 118          | 86           | 358          |
| Likvida medel                                            | –            | 80           | 32           |
| <b>Summa tillgångar</b>                                  | <b>3 860</b> | <b>3 814</b> | <b>4 036</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                          |              |              |              |
| Eget kapital                                             | 1 163        | 1 122        | 1 192        |
| Obeskattade reserver                                     | 220          | 206          | 220          |
| Avsättningar                                             | 51           | 48           | 48           |
| Långfristiga skulder                                     | 674          | 1 115        | 1 411        |
| Kortfristiga skulder                                     | 1 752        | 1 323        | 1 165        |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>      | <b>3 860</b> | <b>3 814</b> | <b>4 036</b> |
| <b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, MSEK</b> |              |              |              |
| Ställda säkerheter                                       | –            | –            | –            |
| Eventalförpliktelser                                     | 306          | 281          | 283          |

# Bilaga

## A. Specifikation – TOOLS och Affärsområden

|                                 | Nettoomsättning, MSEK |              |                 |               |                 |               |
|---------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                 | 3 månader t o m       |              | 9 månader t o m |               | Helår           |               |
|                                 | 31 dec 2011           | 31 dec 2010  | 31 dec 2011     | 31 dec 2010   | Rullande 12 mån | 2010 / 2011   |
| <b>TOOLS</b>                    |                       |              |                 |               |                 |               |
| Sverige                         | 613                   | 640          | 1 724           | 1 701         | 2 296           | 2 273         |
| Norge                           | 413                   | 360          | 1 154           | 1 054         | 1 520           | 1 420         |
| Finland                         | 218                   | 210          | 637             | 606           | 824             | 793           |
| TOOLS Momentum                  | 254                   | 241          | 723             | 673           | 959             | 909           |
| Elimineringar                   | –10                   | –9           | –27             | –22           | –37             | –32           |
| <b>TOOLS TOTALT</b>             | <b>1 488</b>          | <b>1 442</b> | <b>4 211</b>    | <b>4 012</b>  | <b>5 562</b>    | <b>5 363</b>  |
| <b>AFFÄRSOMRÅDEN</b>            |                       |              |                 |               |                 |               |
| Verktyg & Maskin                | 293                   | 289          | 846             | 810           | 1 119           | 1 083         |
| Personlig skydds-<br>utrustning | 298                   | 290          | 847             | 785           | 1 092           | 1 030         |
| Fästteknik                      | 159                   | 163          | 532             | 526           | 702             | 696           |
| Arbetsmiljö &<br>Förnödenheter  | 244                   | 243          | 693             | 668           | 921             | 896           |
| Elimineringar                   | 1                     | –2           | –4              | –5            | –6              | –7            |
| <b>AO TOTALT</b>                | <b>995</b>            | <b>983</b>   | <b>2 914</b>    | <b>2 784</b>  | <b>3 828</b>    | <b>3 698</b>  |
| <b>KONCERNGEMENSAMT</b>         | <b>157</b>            | <b>155</b>   | <b>453</b>      | <b>444</b>    | <b>596</b>      | <b>587</b>    |
| <b>ELIMINERINGAR</b>            | <b>–491</b>           | <b>–475</b>  | <b>–1 405</b>   | <b>–1 313</b> | <b>–1 855</b>   | <b>–1 763</b> |
| <b>KONCERN</b>                  | <b>2 149</b>          | <b>2 105</b> | <b>6 173</b>    | <b>5 927</b>  | <b>8 131</b>    | <b>7 885</b>  |

|                                 | Rörelseresultat, MSEK |             |                 |             |                 |             |
|---------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|                                 | 3 månader t o m       |             | 9 månader t o m |             | Helår           |             |
|                                 | 31 dec 2011           | 31 dec 2010 | 31 dec 2011     | 31 dec 2010 | Rullande 12 mån | 2010 / 2011 |
| <b>TOOLS</b>                    |                       |             |                 |             |                 |             |
| Sverige                         | 1                     | 29          | 8               | 44          | 15              | 51          |
| Norge                           | 9                     | –1          | 18              | 11          | 4               | –3          |
| Finland                         | 2                     | 3           | 6               | 11          | 6               | 11          |
| TOOLS Momentum                  | 31                    | 27          | 96              | 76          | 127             | 107         |
| Elimineringar                   | 1                     | 0           | 1               | 0           | 1               | 0           |
| <b>TOOLS TOTALT</b>             | <b>44</b>             | <b>58</b>   | <b>129</b>      | <b>142</b>  | <b>153</b>      | <b>166</b>  |
| <b>AFFÄRSOMRÅDEN</b>            |                       |             |                 |             |                 |             |
| Verktyg & Maskin                | 33                    | 23          | 81              | 63          | 105             | 87          |
| Personlig skydds-<br>utrustning | 25                    | 19          | 75              | 49          | 95              | 69          |
| Fästteknik                      | –3                    | 2           | 12              | 18          | 24              | 30          |
| Arbetsmiljö &<br>Förnödenheter  | 11                    | 9           | 27              | 20          | 39              | 32          |
| Elimineringar                   | 1                     | –           | 0               | –           | 0               | –           |
| <b>AO TOTALT</b>                | <b>67</b>             | <b>53</b>   | <b>195</b>      | <b>150</b>  | <b>263</b>      | <b>218</b>  |
| <b>KONCERNGEMENSAMT</b>         | <b>2</b>              | <b>4</b>    | <b>–10</b>      | <b>–13</b>  | <b>–28</b>      | <b>–31</b>  |
| <b>ELIMINERINGAR</b>            | <b>–8</b>             | <b>–2</b>   | <b>–7</b>       | <b>–6</b>   | <b>–7</b>       | <b>–6</b>   |
| <b>KONCERN</b>                  | <b>105</b>            | <b>113</b>  | <b>307</b>      | <b>273</b>  | <b>381</b>      | <b>347</b>  |

## A. Specifikation – TOOLS och Affärsområden – forts.

|                                 | Rörelsemarginal, % |             |                 |             |                 |             |
|---------------------------------|--------------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|                                 | 3 månader t o m    |             | 9 månader t o m |             | Helår           |             |
|                                 | 31 dec 2011        | 31 dec 2010 | 31 dec 2011     | 31 dec 2010 | Rullande 12 mån | 2010 / 2011 |
| <b>TOOLS</b>                    |                    |             |                 |             |                 |             |
| Sverige                         | 0,2                | 4,5         | 0,5             | 2,6         | 0,7             | 2,2         |
| Norge                           | 2,2                | -0,3        | 1,6             | 1,0         | 0,3             | -0,2        |
| Finland                         | 0,9                | 1,4         | 0,9             | 1,8         | 0,7             | 1,4         |
| TOOLS Momentum                  | 12,2               | 11,2        | 13,3            | 11,3        | 13,2            | 11,8        |
| Elimineringar                   | -                  | -           | -               | -           | -               | -           |
| <b>TOOLS TOTALT</b>             | <b>3,0</b>         | <b>4,0</b>  | <b>3,1</b>      | <b>3,5</b>  | <b>2,8</b>      | <b>3,1</b>  |
| <b>AFFÄRSOMRÅDEN</b>            |                    |             |                 |             |                 |             |
| Verktyg & Maskin                | 11,3               | 8,0         | 9,6             | 7,8         | 9,4             | 8,0         |
| Personlig skydds-<br>utrustning | 8,4                | 6,6         | 8,9             | 6,2         | 8,7             | 6,7         |
| Fästteknik                      | -1,9               | 1,2         | 2,3             | 3,4         | 3,4             | 4,3         |
| Arbetsmiljö &<br>Förnödenheter  | 4,5                | 3,7         | 3,9             | 3,0         | 4,2             | 3,6         |
| Elimineringar                   | -                  | -           | -               | -           | -               | -           |
| <b>AO TOTALT</b>                | <b>6,7</b>         | <b>5,4</b>  | <b>6,7</b>      | <b>5,4</b>  | <b>6,9</b>      | <b>5,9</b>  |
| <b>KONCERNGEMENSAMT</b>         | -                  | -           | -               | -           | -               | -           |
| <b>ELIMINERINGAR</b>            | -                  | -           | -               | -           | -               | -           |
| <b>KONCERN</b>                  | <b>4,9</b>         | <b>5,4</b>  | <b>5,0</b>      | <b>4,6</b>  | <b>4,7</b>      | <b>4,4</b>  |

## B. Sammanställning över nyckeltal

| NYCKELTAL                               | 12 månader t o m |             |             |             |
|-----------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                         | 31 dec 2011      | 31 mar 2011 | 31 mar 2010 | 31 mar 2009 |
| Nettoomsättning, MSEK                   | 8 131            | 7 885       | 7 648       | 9 325       |
| Rörelseresultat, MSEK                   | 381              | 347         | 261         | 511         |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 296              | 280         | 193         | 403         |
| Periodens resultat, MSEK                | 203              | 194         | 134         | 291         |
| Rörelsemarginal                         | 4,7%             | 4,4%        | 3,4%        | 5,5%        |
| Vinstmarginal                           | 3,6%             | 3,6%        | 2,5%        | 4,3%        |
| Avkastning på sysselsatt kapital        | 10%              | 9%          | 7%          | 14%         |
| Avkastning på eget kapital              | 11%              | 11%         | 8%          | 17%         |
| R/RK (Rörelseresultat/Rörelsekapital*)  | 20%              | 19%         | 14%         | 23%         |
| Finansiell nettolåneskuld (UB), MSEK    | 1 827            | 1 785       | 1 734       | 1 959       |
| Eget kapital (UB), MSEK                 | 1 951            | 1 855       | 1 769       | 1 757       |
| Soliditet                               | 35%              | 34%         | 32%         | 29%         |
| Nettoskuldsättningsgrad                 | 0,94             | 0,96        | 0,98        | 1,11        |
| Antal anställda vid periodens slut      | 2 862            | 2 840       | 2 844       | 3 183       |

\* Rörelsekapital = Varulager + Kundfordringar – Leverantörsskulder.

## B. Sammanställning över nyckeltal – forts.

| NYCKELTAL PER AKTIE            | 12 månader t o m |             |             |             |
|--------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                | 31 dec 2011      | 31 mar 2011 | 31 mar 2010 | 31 mar 2009 |
| Resultat, SEK                  | 7,25             | 6,90        | 4,80        | 10,20       |
| Resultat efter utspädning, SEK | 7,25             | 6,90        | 4,80        | 10,20       |
| Kassaflöde, SEK                | 1,05             | 3,65        | 13,20       | 13,50       |
| Eget kapital, SEK              | 69,45            | 66,00       | 63,05       | 62,35       |
| Börskurs, SEK                  | 59,75            | 113,50      | 105,75      | 44,20       |

---

### Kommande informationstillfällen

Bokslutskommuniké 1 april 2011 – 31 mars 2012 presenteras den 10 maj 2012.

Årsredovisningen för räkenskapsåret 2011/2012 distribueras till aktieägarna i slutet av juli 2012 och finns tillgänglig på bolagets kontor och hemsida från samma tidpunkt.

B&B TOOLS ABs årsstämma 2012 hålls i Stockholm den 23 augusti 2012.

Besök [www.bbtools.com](http://www.bbtools.com) för beställning av rapporter och pressreleaser.

*Informationen i denna rapport är sådan som B&B TOOLS skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden, lagen om handel med finansiella instrument eller regelverket för emittenter vid NASDAQ OMX Stockholm. Informationen lämnades för offentliggörande den 7 februari 2012 kl. 11:05.*

#### B&B TOOLS AB (publ)

Mail address **PO Box 10024 SE-100 55 Stockholm Sweden**

Visit **Linnégatan 18 Stockholm**

Tel **+46 10 454 77 00** Fax **+46 10 454 77 01**

Org No **556034-8590** Reg office **Stockholm**

Web **[www.bbtools.com](http://www.bbtools.com)**