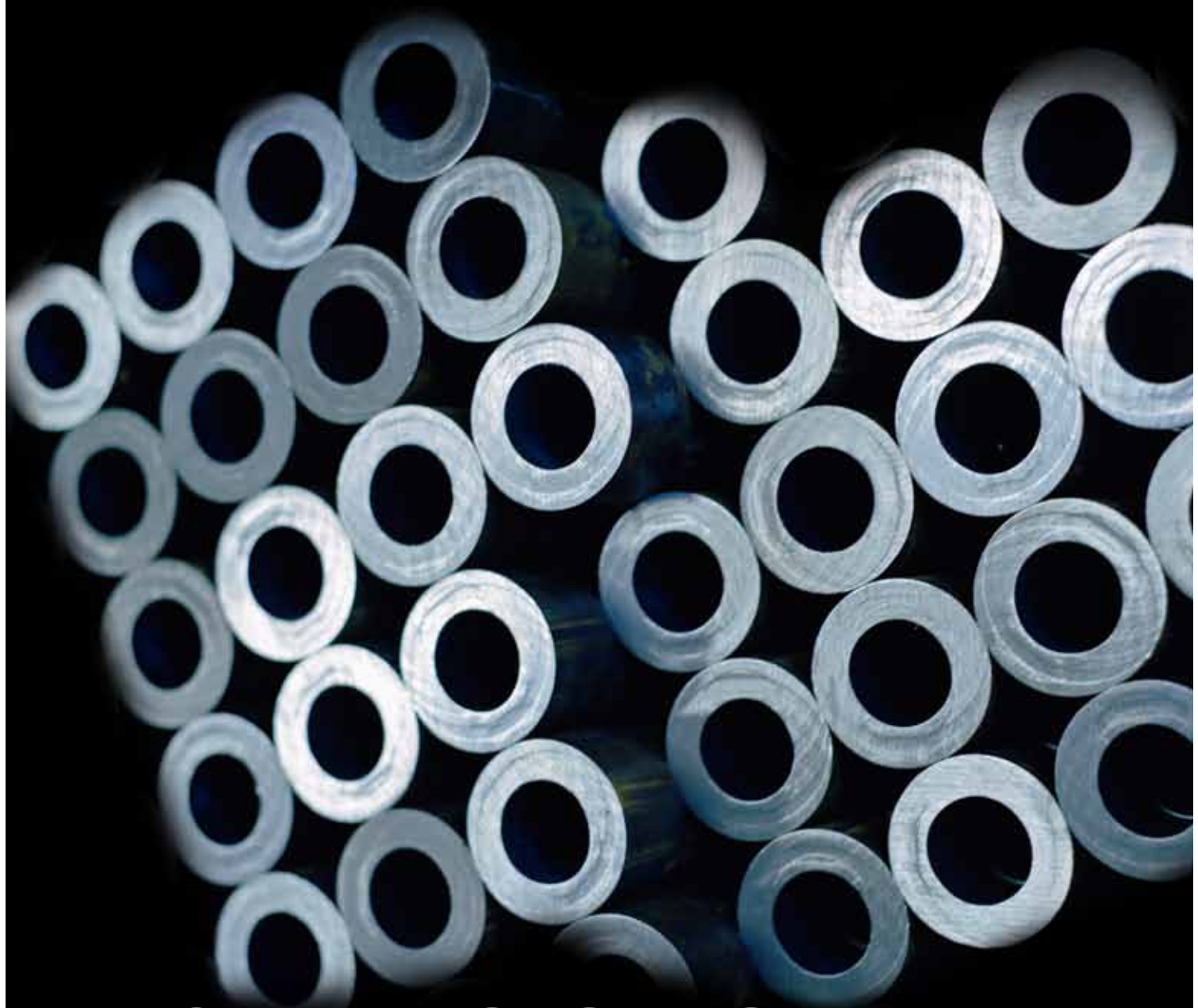


B&B > **TOOLS**



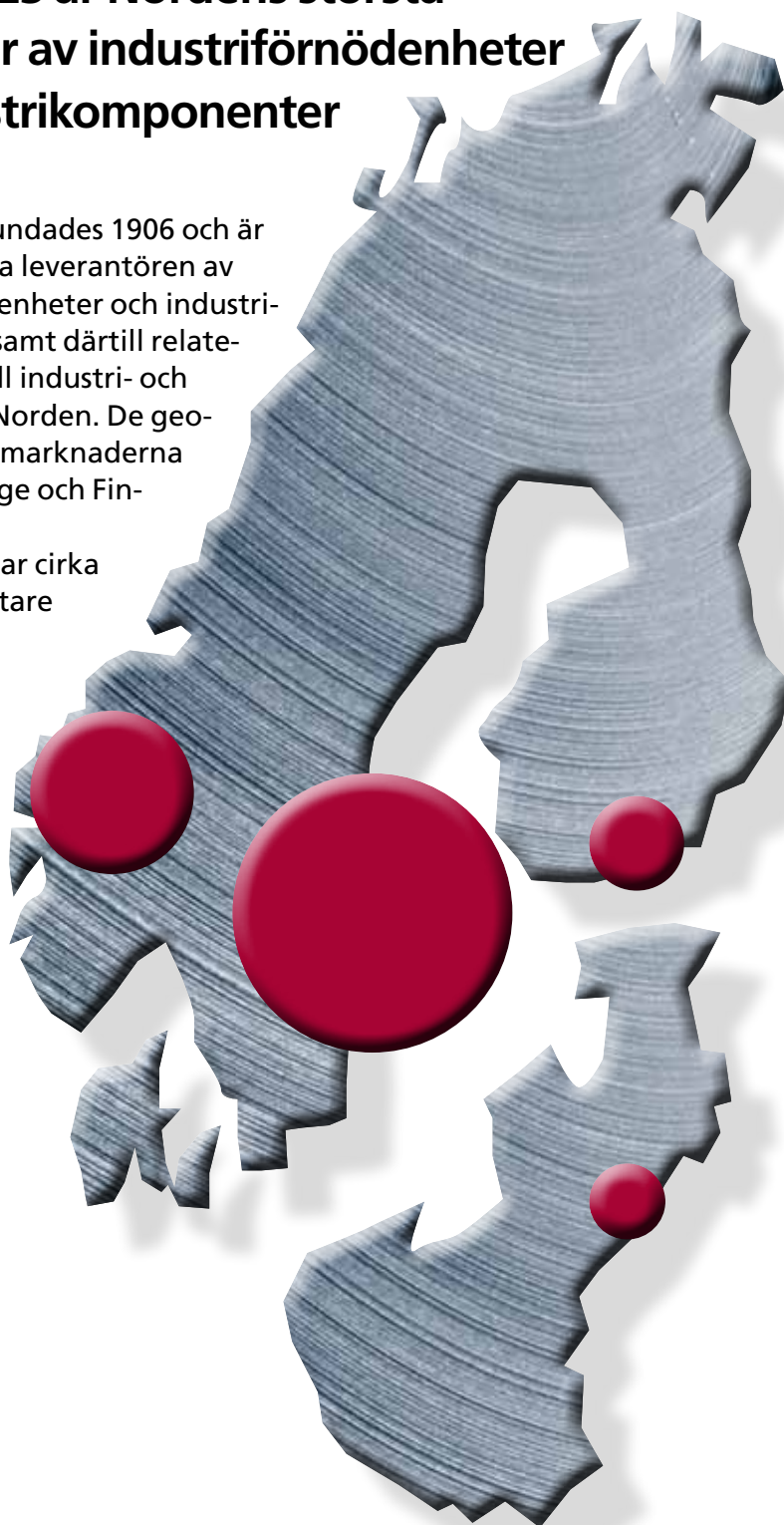
B&B TOOLS **ÅRSREDO** **VISNING**

2012/2013

B&B TOOLS är Nordens största leverantör av industriförnödenheter och industrikomponenter

B&B TOOLS grundades 1906 och är idag den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland.

Koncernen har cirka 2 800 medarbetare i 12 länder och omsätter cirka 7 700 MSEK per år.



Lokala rådgivare

Kundnärhet är en av B&B TOOLS viktigaste konkurrensmedel. Koncernen finns på fler än 200 orter i Norden och Östersjöområdet.

114 filialer i Sverige

62 filialer i Norge

27 filialer i Finland

14 filialer i Baltikum och Polen

Nöjda kunder

Genom det stora antalet medarbetare som har daglig kundkontakt skapas långsiktiga relationer. B&B TOOLS ska vara kundernas bästa val.

Starka erbjudanden

B&B TOOLS erbjuder en portfölj av starka egna produkt- och konceptvarumärken i kombination med produkter från andra ledande tillverkare.

"Möt våra styrkor, möjligheter och utmaningar."

Välkommen till B&B TOOLS presentation av verksamheten 2012/2013. Eftersom detta är mitt första år som VD och koncernchef vill jag på följande sidor passa på och särskilt kommentera några punkter kring koncernens mål, prioriteringar och utveckling – så som jag ser det!

ULF LILIUS,
VD & KONCERNCHEF



Året i korthet

Nettoomsättningen uppgick till

7 666 MSEK

Rörelseresultatet var

289 MSEK

Årets resultat uppgick till

222 MSEK

Resultatet per aktie blev

7,90 SEK

Koncernen har

2 780 medarbetare

Utdelningen föreslås bli

3,00 SEK per aktie



Läs mer om B&B TOOLS
på www.bbtools.com

"B&B TOOLS ska
göra kundernas
vardag enklare,
säkrare och mer
lönsam."

INNEHÅLL

- 2–3 Koncernchefen har ordet
- 4–5 Koncernöversikt
- 6–7 Erbjudandet: Affärsområden
- 8–9 Försäljning: Marknadskanaler
- 10 Försäljning: Kunder
- 11–12 Hållbar utveckling: Ansvarsfullt företagande
- 13 Hållbar utveckling: Medarbetare
- 14–19 Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
- 20 Verksamhetsområden
- 21 Koncernens resultaträkning
- 21 Koncernens rapport över totalresultat
- 22 Koncernens balansräkning
- 23 Koncernens rapport över förändring av eget kapital
- 24 Koncernens kassaflödesanalys
- 25 Moderbolagets resultaträkning
- 25 Moderbolagets rapport över totalresultat
- 26 Moderbolagets balansräkning
- 27 Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
- 27 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 28 Koncernens risker och möjligheter
- 29–63 Noter
- 64 Förslag till vinstdisposition
- 65 Revisionsberättelse
- 66–67 Styrelse och revisorer
- 68–69 Företagsledning
- 70–71 B&B TOOLS-aktien
- 72–73 Tioårsöversikt
- 74 Definitioner
- 75 Information till aktiemarknaden
- 76 Årsstämman 2013
- 76 Adress

B&B TOOLS ABs legala årsredovisning utgörs av sid. 14–64. Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet med revisionsberättelsen på sid. 65.
This Annual Report is also available in English.

Ansvarsfullt företagande ökar konkurrenskraften

B&B TOOLS strävar efter att kombinera ekonomiskt, miljömässigt, socialt och etiskt ansvarstagande och därigenom bidra till långsiktigt hållbara och lönsamma lösningar för kunder och samhälle.

Ett händelserikt år Med nya förutsättningar för framtiden

Verksamhetsåret 2012/2013 blev ett händelserikt år för B&B TOOLS-koncernen. Vi har bland annat kunnat glädja oss åt många nya affärer med såväl nya som existerande kunder, och ett antal produktlanseringar som fått stor uppmärksamhet och uppskattning av våra kunder. Samtidigt kan vi konstatera att den generella efterfrågan varit fortsatt svag på de flesta av marknaderna.

2

Vi har under året slutfört arbetet med att införa en ny IT-plattform, ett nytt ekonomisystem samt nya logistiklösningar för TOOLS Sverige. Parallellt har vi också integrerat alla enheter i TOOLS Finland och TOOLS Norge i sina respektive IT-system. Erfarenheterna från detta arbete har hittills varit positiva, och de nya lösningarna i respektive land ger oss goda möjligheter att fortsätta utveckla och effektivisera verksamheten inom TOOLS ytterligare.

”Vi bygger en verksamhet med fokus på kund och ett tydligt resultat- och lönsamhetsansvar.”

TOOLS Momentums position på marknaden förstärktes ytterligare under året och deras erbjudanden och koncept är mycket uppskattade av industrikunderna. Inom våra Affärsområden fortsatte arbetet med att skapa och leverera konkurrenskraftiga erbjudanden av produkter och tjänster till industri- och byggsektorn via koncernens olika marknadskanaler. Detta arbete sker till stor del under våra egna starka koncept- och produktvarumärken.

Genom försäljningen av våra stora logistikfastigheter i Sverige i december 2012 har vi frigjort kapital i syfte att minska koncernens skuldsättning och möjliggöra fortsatta investeringar i verksamheten. Vi har också infört en ny plattare ledningsstruktur i koncernen – med färre organisatoriska nivåer.

Baserat på dessa förutsättningar bygger vi nu vidare på en verksamhet med starkt fokus på kund, hög kostnadsmedvetenhet och ett tydligt resultat- och lönsamhetsansvar.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT 2012/2013

Nettoomsättningen utvecklades svagt under verksamhetsåret och uppgick till 7 666 MSEK, vilket motsvarar en minskning med 6 procent för jämförbara enheter (i lokal valuta) jämfört med föregående år. Verksamhetsåret innehöll totalt sex färre handelsdagar än 2011/2012, vilket omräknat i volym motsvarar drygt 2 procent i lägre årsomsättning.

Industri- och byggsektorn har under året minskat såväl produktionstakt som antal anställda på grund av minskad efterfrågan. Ett flertal industriföretag har också dragit ner sin produktion under storhelgerna i större utsträckning än tidigare år.

Det lägre antalet handelsdagar och marknads avaktande efterfrågan har påverkat koncernens resultatutveckling negativt. Rörelseresultatet för verksamhetsåret uppgick till 238 MSEK (exklusive poster av engångskaraktär), vilket är en minskning med 43 procent jämfört med föregående år. Successivt under året har koncernens verksamheter vidtagit åtgärder för ökad effektivitet och minskade omkostnader.

”Fortsatt bra affärsmöjligheter genom att arbeta nära nuvarande och potentiella kunder.”

Våra olika geografiska marknader och kundsegment uppvisar dock relativt stora skillnader i efterfrågan och resultat. Norge utvecklades fortsatt positivt medan Sverige, Finland och våra Affärsområden har haft en negativ efterfråge- och resultatutveckling under året. Samtidigt finns det även i en svag konjunktur bra affärsmöjligheter genom att hela tiden arbeta nära nuvarande och potentiella kunder.

Åtgärder för effektiviseringar och minskat kapitalbehov

Baserat på införandet av de nya IT- och logistiklösningarna har vi i TOOLS bland annat kunnat reducera omkostnaderna genom samlokaliseringar av ett antal lokala lagerställen, en översyn av butiks- och lokalkostnader samt ett minskat antal anställda inom framförallt logistik- och stödfunktioner. Vi har dessutom tagit kraftfulla steg för att minska omkostnaderna i andra delar av koncernen. Målsättningen har varit att minska koncernens omkostnader med cirka 140 MSEK (netto) på årsbasis allt annat lika.

Försäljningen av koncernens stora logistikfastigheter i december 2012 frigjorde cirka 375 MSEK i kapital. Vidare har arbetet med koncernens rörelsekapital bidragit med ytterligare 106 MSEK i minskat kapitalbehov (jämfört med en ökning om 164 MSEK i rörelsekapital föregående år). Likviden från fastighetsförsäljningarna har framförallt använts för att minska koncernens skuldsättning, vilket förbättrar finansnettot med cirka 20 MSEK på årsbasis.

LÖNSAMHET BASERAT PÅ KUNDERNAS BEHOV

I B&B TOOLS mäter vi lönsamhet som vårt rörelseresultat i förhållande till vårt rörelsekapital. Vi kallar det R/RK och det är en mycket viktig del i vår framgång. Vårt mål är att resultatet i förhållande till rörelsekapitalet alltid ska vara minst 45 procent för varje enskild resultatenhet, vilket premierar både ett högt rörelseresultat och en låg kapitalbindning.

Vi har nu kommit till en fas där vi kan utvinna synergier. Detta ska vi göra genom att skapa **kostnadsfördelar** och/eller **kundvärdesfördelar**, där kunderna ska spara pengar i sin resultat- och balansräk-

ning med oss som leverantör. Detta kan vi endast lyckas med om vi utgår från kund – samtidigt som vi internt samverkar på ett strukturerat och logiskt sätt.

”Mest framgångsrik blir den som förstår kundens riktiga behov och utifrån det paketerar de bästa lösningarna.”

Vi är flera på marknaden som säljer industriförnödenheter och industrikomponenter, men mest framgångsrik blir den som förstår kundens verkliga behov och utifrån det paketerar de bästa lösningarna. B&B TOOLS produkter (under egna och andras varumärken) i kombination med tillhörande tjänster är ett bra erbjudande som hjälper våra kunder att sänka deras totalkostnad för inköp, lagerläggning och förbrukning under produktens hela livslängd.

”Våra lokala hjältar gör stora insatser för våra kunder och vår egen verksamhet – varje dag.”

”LOKALA HJÄLTAR” – EN FRAMGÅNGSFAKTOR

Sedan jag själv tillträdde som koncernchef för B&B TOOLS den 1 november 2012 har jag haft förmånen att träffa ett stort antal kunder och medarbetare på alla olika håll i koncernen. Jag har som ledare alltid arbetat nära den dagliga verksamheten och mina möten under den gångna tiden har stärkt min egen uppfattning om B&B TOOLS styrkor och möjligheter för framtiden. Vi har många ”lokala hjältar” som varje dag gör stora insatser för våra kunder, vår egen verksamhet och vår framtida utveckling – såväl ute i våra butiker som hos kund, på centrallagren och på andra håll i koncernen. Det engagemang, kunskande och den erfarenhet som jag möter ute i våra verksamheter gör mig verkligen stolt och glad. Vår gemensamma ambition är att göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – varje dag!

Att vi nu kan lägga en lång period av stora interna förändringar bakom oss innebär att vi i ännu större utsträckning än tidigare kan låta dessa ”hjältar” fokusera på

sina kunder, konkurrenskraftiga kundlösningar och effektivitetsförbättringar i sitt dagliga arbete. En av våra viktigaste framgångsfaktorer för framtiden är därför det decentraliserade ansvaret för kundaffärer och lönsamheten. Jag vill i detta sammanhang tacka alla kollegor i koncernen för alla fina insatser under året!

”En av våra viktigaste framgångsfaktorer är det decentraliserade ansvaret.”

VERKSAMHETSÅRET 2013/2014

Den osäkerhet och försiktighet som marknaden har uppvisat under det gångna året kommer förmodligen att bestå en tid framöver. I detta marknadsläge satsar vi på att ta marknadsandelar inom våra olika kundsegment och marknadskanaler. Vi ser även tillväxtmöjligheter inom nya kanaler och segment.

Sammantaget är det vår ambition att ett ökat fokus på tillväxt och effektivitet inom alla verksamhetsdelar samt i samverkan mellan koncernens olika delar ska förbättra såväl lönsamheten som kassaflödet för B&B TOOLS. All vår utveckling kommer att ligga nära verksamheten med fokus på kontinuerliga förbättringar – bättre än igår.

”Vi har fokus på kontinuerliga förbättringar.”

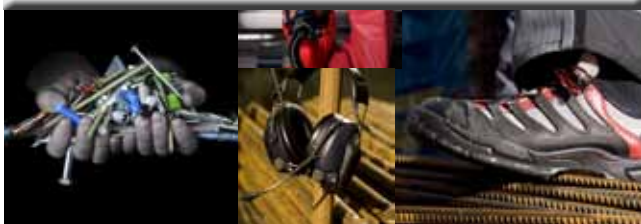
Jag upplever att vi inom B&B TOOLS har en positiv framtidstro och ser fram emot ett spännande verksamhetsår 2013/2014!

Stockholm i juni 2013

Ulf Lilius
VD & koncernchef



TILLVERKARE



ERBJUDANDET



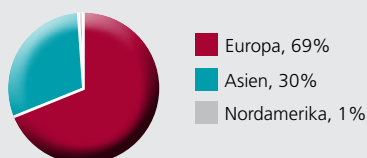
INDUSTRIFÖRNÖDENHETER

Egna produktvarumärken

Egna produktvarumärken svarar för nära 50 procent av Affärsområdenas samlade försäljning.

Andras produktvarumärken

AFFÄRSOMRÅDENAS INKÖP PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



INDUSTRIKOMPONENTER

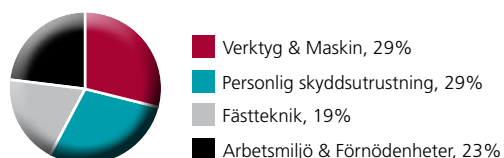
Läs mer om inköp och produktvarumärken på sid. 7

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

B&B TOOLS Affärsområden

Av Affärsområdenas totala försäljning står TOOLS (inklusive partnerföretag) för över 40 procent. Övrig försäljning sker via byggåterförsäljare och andra återförsäljare samt utanför Norden.

FÖRSÄLJNING PER AFFÄRSOMRÅDE



Läs mer om Affärsområdena på sid. 6

Mål och prioriteringar för framtiden

B&B TOOLS roll i framtidens marknad handlar om kundernas behov och hur bra vi är på att paketera våra lösningar (produkter och tjänster) för dessa. Vår ambition är att göra kundernas vardag enklare och säkrare med våra produkter och tjänster. Vi ska hjälpa

kunderna till högre effektivitet, bättre totalkalkyler och en lönsamare verksamhet. Rätt produkt, i rätt tid och till rätt kostnad (med avseende på pris, hantering, lagerhållning, kvalitet och alternativkostnader) är avgörande.

“Vi måste utgå från kunden i allt vi gör – och alltid fokusera på smarta, lönsamma, hållbara och återkommande affärer.”

Ulf Lilius, VD & koncernchef

FÖRSÄLJNING



MARKNADSKANALER

TOOLS

Av TOOLS totala försäljning står direktbearbetningsförsäljningen (hos kund) för cirka 70 procent.

Bearbetning

Butik

Webb



Byggåterförsäljare
Andra återförsäljare



Export



TOOLS Momentum



Läs mer om marknadskanalerna på sid. 8

KUNDER

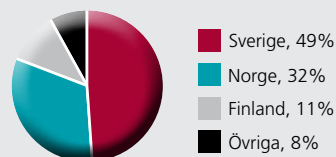


B&B TOOLS kunder återfinns inom alla industrisegment samt inom områden som offshore, bygg, anläggning, fastighetsunderhåll, offentlig förvaltning, försvaret, etc.

FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Läs mer om kunderna på sid.10

5

NÖJDA KUNDER

B&B TOOLS främsta prioriteringar de närmaste åren är:

- **Fokus på kund och lönsamma kundlösningar** – baserat på våra kunders behov.
- **Logistikeffektivisering** – förbättra vår tillgänglighet/servicegrad och därmed effektivisera vår totala kostnad för lagerhållning och frakter.

- **Resultat- och lönsamhetsansvar** – utveckla alla medarbetares kunskaper och färdigheter inom affärsmannaskap och säljkunskap för ökad R/RK.
- **Företagskultur och arbetsglädje** – decentraliserat ansvar och enkelhet ska ge ökad arbetsglädje.

Affärsområden

Starka erbjudanden av produkter och tjänster

B&B TOOLS strävar efter att tillgodose kundernas behov av industriförnödenheter genom hög kompetens, högkvalitativa produkter och tjänster – och med kundernas lönsamhet som ledstjärna.

B&B TOOLS har fyra Affärsområden med specialistkompetens inom olika produkt- och tillämpningsområden:

- Verktyg & Maskin (Luna)
- Personlig skyddsutrustning (Skydda)
- Fästteknik (Essve)
- Arbetsmiljö & Förnödenheter (Gigant & Grunda)

Affärsområdenas sammanlagda produkt- och tjänsteutbud svarar mot behoven hos kunder inom industrin såväl som inom byggnäring, förvaltning och andra liknande segment. Affärsområdena har långvariga relationer med världsledande tillverkare, och ansvarar också för att utveckla och förädla koncernens egna produktvarumärken. Huvuddelen av inköpen sker i Europa, men en ökande andel kommer från Asien.

Industrikunderna nås i första hand via koncernens egen marknadskanal TOOLS. Andra delmarknader, till exempel byggkunder, nås även via andra specialiserade återförsäljarkedjor eller fristående återförsäljare.

KONKURRENSKRAFTIGA ERBJUDANDEN

Affärsområdena utvecklar och erbjuder lösningar inom olika behovsområden för såväl slutanvändare som återförsäljare. Verksamheterna strävar efter att tillhandahålla:

De rätta produkterna och tjänsterna, vilket bland annat förutsätter kunskap om marknad, leverantörer, produkter och tillämpningar

- *i rätt tid*, vilket bland annat fordrar IT- och logistiksystem av toppklass
- *med rätt tillämpningsanvisningar*, vilket bland annat kräver förståelse för kundens situation
- *och med rätt produktinformation*, vilket bland annat ställer stora krav på IT-lösningar och datastruktur
- *till konkurrenskraftiga villkor*, vilket bland annat ställer krav på lönsamhetsförståelse och effektivitet.

Utveckling av erbjudanden

Utveckling av erbjudanden och produkter sker med utgångspunkt i industrikundernas behov men betydande delar av koncernens sortiment lämpar sig även för andra kundgrupper som byggindustrin, hantverkare, med flera. Framtagandet av nya lösningar, produktsortiment och tjänster ställer höga krav på kompetens inom många olika områden. Här blir samverkan ett nyckelord för att fånga upp olika aspekter som kundbehov, leverantörer, riskanalyser, kvalitet och miljö, IT- och logistiklösningar, och så vidare.

En viktig del i utvecklingen av produkt- och tjänstererbjudandet är den pågående sortimentssamordningen som sker tillsammans med TOOLS och övriga marknadskanaler. Större volymer från ett mindre antal leverantörer ger förutsättningar för bättre inköpsvillkor, vilket i sin tur gör det möjligt att skapa bättre erbjudanden till kunderna.

Affärsområden – konkurrenskraftiga erbjudanden – värdeskapande för kunden

Verktyg & Maskin (Luna)

Omsättning, MSEK 1 100 (cirka)

Sortimentsområden Hand- och mätverktyg, tryckluft, skärande verktyg, plåt- och trämaskiner samt löd och svets

Egna produktvarumärken TengTools, Luna, Ferax, Limit



Personlig skyddsutrustning (Skydda)

Omsättning, MSEK 1 100 (cirka)

Sortimentsområden Huvud-, hörsel-, ögon- och andningskydd, handskar, skor, arbetskläder, fallskydd, Första Hjälp, skyltar samt hygien

Egna produktvarumärken Guide, L Brador, Cresto, Zekler



Egna produktvarumärken

Koncernens produktportfölj byggs upp enligt två huvudlinjer:

- *inom marknadsnischen* där det finns världsledande leverantörer söker B&B TOOLS samverkan med de främsta.
- *inom utvalda produktområden*, där det finns lediga varumärkespositioner, bygger koncernen successivt upp en allt starkare portfölj med egna produktvarumärken.

Arbetet med egna produktvarumärken är framgångsrikt och de egna varumärkena svarar idag för nära 50 procent av Affärsområdenas samlade försäljning. Koncernen har ingen egen industriell produktion utan produkterna tillverkas av underleverantörer i framförallt Asien. För koncernens erbjudande av fallskydd och arbetsplatsutrustningar sker sammansättning och kvalitetsssäkring i egna verksamheter i Sverige.

EFFEKTIVA INKÖP

Inköpsarbetet syftar normalt till att säkerställa en önskad varuförsörjning till gynnsamma kommersiella villkor. Det är därför viktigt att förstå vad som driver kostnader och se till så att dessa aspekter inkluderas i inköpsarbetet. Därför omfattar det praktiska inköpsarbetet inom Affärsområdena exempelvis produktkvalitet, funktion, varumärkets image samt kravställande och kvalitetskontroll i samarbete med leverantörer och sociala ansvarsfrågor.

Framgångsrikt inköpsarbete bygger bland annat på att man upplevs som en intressant handelspart. En leverantör uppskattar om man representerar stora volymer, är långsiktig i sina avsikter och relationer, agerar förutsägbart när det gäller avrop, etc. och i övrigt uppträder professionellt.

Allt detta och mycket annat ingår i inköpsarbetets utmaningar och hanteras inom ramen för respektive Affärsområde.

Huvuddelen av Affärsområdenas inköp sker i Europa, men en ökande andel kommer från Asien. Koncernen har för närvarande cirka 50 medarbetare i Kina (Shanghai) och Taiwan (Taichung) som huvudsakligen arbetar med inköpsfrågor.

MARKNADSKANALER

Affärsområdena har tre huvudsakliga marknadskanaler för att nå slutanvändarna. Av verksamheternas totala försäljning står TOOLS (inklusive partnerföretag) för över 40 procent.

1. TOOLS.

Affärsområdenas försäljning, marknadsföring och kompetensunderstöd via TOOLS för slutanvändare inom industrin och övriga kundsegment.

2. Byggåterförsäljare / Andra återförsäljare.

Affärsområdenas försäljning, marknadsföring och kompetensunderstöd till ledande kedjor samt fristående återförsäljare inom olika marknadsområden utanför industrisegmentet.

3. Export.

Affärsområdenas försäljning på marknader utanför Sverige, Norge och Finland.

- i) Affärsområdena har viss egen försäljningsverksamhet i tio länder med störst omsättning i Baltikum och Polen.
- ii) I ytterligare ett tjugotal länder säljer fristående distributörer något eller några av Affärsområdenas egna produktvarumärken på respektive definierad marknad.

LOGISTIK OCH IT – INTEGRERADE DELAR AV ERBJUDANDET

IT- och logistikverksamheterna utgör integrerade och avgörande delar i koncernens dagliga verksamhet. Koncernen investerar kontinuerligt inom både IT och logistik och under verksamhetsåret 2012/2013 slutfördes införandet av nya IT- och logistiklösningar i TOOLS Sverige.

Inom IT-området har koncernen lång erfarenhet av integrerade lösningar med sina kunder. Med *TOOLS Online* erbjuder TOOLS kunderna en effektiv och enkel webbhandel, och Affärsområdenas *Tool-store* är en av Nordens ledande e-handelsportaler.

För att uppnå skaleffekter koncentreras koncernens logistik- och IT-verksamheter allt mer. Logistikarbetet utgår idag från två knutpunkter i Alingsås respektive Ulricehamn. Här samordnas tjänster inom lager/logistik samt IT.

”Våra Affärsområdens främsta uppgift är att ta fram och leverera konkurrenskraftiga erbjudanden för våra olika marknadskanaler – såväl via TOOLS som till våra samarbetspartners inom bygghandeln.”

Ulf Lilius
VD & koncernchef

Fästteknik (Essve)

Omsättning, MSEK	700 (cirka)
Sortimentsområden	Fästteknik (infästning, skruv, byggbeslag, industrifästelement, etc.), kemiteknik (lim, fog, brandtätning, etc.) samt elhandverktyg
Egna produktvarumärken	ESSVE, Fireseal



Arbetsmiljö & förnödenheter (Gigant & Grunda)

Omsättning, MSEK	900 (cirka)
Sortimentsområden	Arbetsplatsutrustning: Inredning, förvaring, transport, lyft samt miljö Förförnödenheter: Beslag & säkerhet, el, miljö, rengöring samt andra industri- och byggförförnödenheter
Egna produktvarumärken	Gigant, Grunda, Ferax



Marknadskanaler

Med stark lokal närvaro

B&B TOOLS är verksamt på marknaden för industriförnödenheter, industrikomponenter och relaterade tjänster med största delen av verksamheten i Sverige, Norge och Finland.

8

Totalmarknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. Med industriförnödenheter avses exempelvis verktyg, maskiner, skyddsutrustningar, fästelement och arbetsplatsutrustningar. Industrikomponenter innefattar bland annat områdena lagring, tätning, transmission och automation. Relaterade tjänster är till exempel logistiklösningar, förrådsoptimering samt effektivare underhållsplanering. B&B TOOLS har även serviceverkstäder runt om i Norden för service av elmotorer, växlar, svets, elhandverktyg, med mera.

Marknadens tillväxt har ett nära samband med utvecklingen av den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till utvecklingen för de större exportbolagen. B&B TOOLS är den ledande leverantören på denna marknad.

EN FLEXIBEL SÄLJORGANISATION MED STARK LOKAL NÄRVARO

Verksamheten i B&B TOOLS bygger på ett decentraliserat affärsansvar som ligger

nära kund och marknad. De främsta styrkorna i försäljningsledet är närheten till kunderna, god kundkännedom, kompetens som förenar kundbehov med lösningar, brett utbud av produkter och tjänster

samt effektiva försörjningslösningar. Koncernens återförsäljarverksamhet består av två delar; TOOLS och TOOLS Momentum. *Läs mer om återförsäljarverksamheten på nästa sida.*

”De främsta styrkorna i försäljningsledet är närheten till kunderna, hög kompetens, rätt utbud av produkter och tjänster samt effektiva försörjningslösningar. Våra råd kan vara skillnaden på en bra dag och en dålig dag för våra kunder.”

Ulf Lilius, VD & koncernchef

SVERIGE



Sverige är B&B TOOLS största marknad och svarar för omkring hälften av omsättningen i koncernen. Marknadsutvecklingen följer i stor utsträckning den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin – med koppling till utvecklingen för de större svenska exportföretagen. Den svenska marknaden för industriförnödenheter har under de senaste åren påverkats negativt av vikande konjunktur och ökad finansiell oro i omvärlden.

De viktigaste konkurrenterna i Sverige är Ahlsell och Würth.

NORGE



Branscher som offshore och byggsektorn har stor betydelse för den norska marknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter. Marknaden svarar idag för över 30 procent av koncernens samlade omsättning. Den norska marknaden har under de senaste åren påverkats positivt av fortsatta investeringar i bland annat offshoreindustrin och infrastruktursatsningar i Norge.

De viktigaste konkurrenterna i Norge är Tess, Würth, Proffpartner och Albert E Olsen.

FINLAND



Den finska marknaden utgör idag drygt 10 procent av koncernens omsättning och utvecklingen följer industrins produktionsvolym i Finland. Betydande branscher för B&B TOOLS är pappers- och massaindustrin, utrustningar till gruvindustrin samt byggsektorn. Den finska marknaden för industriförnödenheter har under de senaste åren påverkats negativt av vikande konjunktur – såväl i Finland som på världsmarknaden.

De viktigaste konkurrenterna i Finland är Würth, Etra och Ahlsell.

TOOLS

	Sverige	Norge	Finland	Totalt
Omsättning, MSEK (cirka)	2 300	2 100	750	5 150
varav egenägda verksamheter, %	86%	70%	100%	81%
Filialer, st	83	61	27	171
varav egenägda filialer, st	65	33	27	125
Anställda (cirka)	900	650	250	1 800
varav egenägda verksamheter, %	77%	59%	100%	74%

TOOLS – störst på industriförnödenheter

TOOLS är koncernens varumärke som ramar in löftet till industrikunderna och TOOLS är för närvarande etablerat i Sverige, Norge och Finland. TOOLS består, förutom av den egna TOOLS-verksamheten, även av fristående partnerbolag.

TOOLS är specialiserade på industriförnödenheter och är den största industriförförvärdjarkedjan i Norden. TOOLS finns på 171 orter i Sverige, Norge och Finland och har omkring 1 800 medarbetare. Den största enskilda marknaden är Sverige, där TOOLS finns på drygt 80 orter.

Verksamheten är uppdelad på försäljningsområden. Ett försäljningsområde inkluderar den säljstyrka som har till uppgift att ha en nära relation med alla målkunder inom försäljningsområdet. I varje försäljningsområde ingår även ett antal TOOLS-butiker och på många orter även serviceenheter för slangpressning och service av elhandverktyg, kompressorer, högtryckstvättar, med mera. Av TOOLS totala försäljning står direktbearbetningsförsäljningen (hos kund) för cirka 70 procent.

TOOLS Butik understödjer *alla* kunder som har ett professionellt behov av industriförnödenheter, arbetskläder, skyddsutrustning, etc. Butiksverksamheten möter även industrikundernas behov av lokalt butiksunderstöd. TOOLS Butik arbetar med ledord som närhet och professionalism.

Inom TOOLS finns även en speciell gruppering för bearbetning och samordning av sådana kunder som har verksamhet på flera orter.

TOOLS arbetar kontinuerligt med att bygga en allt effektivare säljorganisation genom att med gemensamma processer och metoder stödja säljarbete och kundkontakter. Samtidigt fortsätter utvecklingen av effektiva butikskoncept, utbildning av medarbetare och olika försäljningskampanjer. Sedan våren 2013 är TOOLS-verksamheterna i respektive land (Sverige, Norge och Finland) integrerade i sina respektive IT- och logistiklösningar – för ökad effektivitet och lönsamhet.

TOOLS Momentum – industrikomponenter i fokus

TOOLS Momentum tillhandahåller industrikomponenter och relaterade tjänster till samma målgrupp som TOOLS direktbearbetningsverksamhet.

Produkt- och tillämpningskompetensen är hög och inriktas på områdena lager, tätning, automation och transmission.

TOOLS Momentum har utvecklade industrikoncept som underlättar och optimerar kundernas försörjning av industrikomponenter. Koncepten syftar bland annat till att skapa:

- Effektivare inköp
- Effektivare förrådshantering
- Optimering av driftsituationer
- Förebyggande underhåll av industri-anläggningar

TOOLS Momentum har även serviceverkstäder på sju orter.

Huvudmarknad är Sverige med lager och försäljning på över 30 orter. TOOLS Momentum – med totalt cirka 300 anställda – har även verksamhet på andra orter i Norden i samarbete med TOOLS.

TOOLS momentum

	Sverige	Norge	Danmark	Totalt
Omsättning, MSEK (cirka)	850	50	50	950
Filialer, st	31	1	1	33
Anställda (cirka)	270	15	15	300

Kunder

Nöjda kunder är den enda måttstocken

Ett övergripande mål för B&B TOOLS är att kunderna ska vara nöjda och successivt bli ännu mer nöjda. Därför är kundnärhet, lyhördhet, kunskap och förmåga att översätta kundernas behov till lösningar centralt för all utveckling inom koncernen.

10

B&B TOOLS kunder utgörs främst av företag inom exempelvis industri- och byggsektorn, offshore och fastighetsförvaltning samt offentlig förvaltning och försvaret. Av koncernens försäljning går cirka 70 procent till industrisektorn – i huvudsak via koncernens egen marknadskanal TOOLS – och cirka 20 procent till byggsektorn – främst via samarbetspartners som bygghandelskedjor. Övriga branscher, inklusive gör-det-självmarknaden, står för cirka 10 procent av försäljningen.

Det finns ett flertal olika faktorer som har betydelse för hur nöjda kunderna blir.

Några av de viktigaste är:

- **Leveranstrygghet.** Det är ett grundläggande kundbehov att få rätt produkter i rätt tid till rätt plats. Hög leveransprecision minimerar störningarna i kundens produktionsprocesser.
- **Ett brett sortiment** ökar kundens valmöjligheter och minskar samtidigt behovet av att vända sig till flera olika leverantörer.
- **Kompetens hos leverantören** ökar möjligheterna att kunden alltid kan erbjudas optimala lösningar.
- **Närhet** är viktigt på två sätt, dels rent fysiskt och dels i bemärkelsen god förståelse för kundernas verksamhet. B&B TOOLS har försäljningsställen på över 200 orter i Norden och ett stort antal medarbetare med dagliga kundkontakter.
- **Flexibilitet** är viktig eftersom det från tid till annan alltid uppstår oväntade situationer som kräver snabba lösningar. Flexibiliteten underlättas ofta av den fysiska närheten som det stora butiksnätet innebär.

- **Hållbarhet.** B&B TOOLS serviceverkstäder förlänger produkternas livslängd och minskar härigenom kundernas kostnader och påverkan på miljön (för ersättningsprodukter).
- **Låga kostnader.** Företagen vill vårda de direkta kostnaderna för försörjning av industriförnödenheter och industri-

komponenter. Detta inkluderar produkternas pris samt kostnader för frakt, logistik, lagerhållning, administration och mycket annat. Det finns dessutom en tilltagande insikt om de alternativkostnader som uppstår om det blir ”fel lösning” eller ”fel i lösningen” som levereras.

”Vi måste kunna leverera rätt produkt i rätt tid till våra kunder för att tillgodose deras behov – oavsett om det är via butik eller direkt till arbetsplatsen. Våra logistik- och IT-lösningar är således helt avgörande för oss som handelsföretag, och måste förändras i takt med kundernas varierande behov.”

Ulf Liljus, VD & koncernchef



Ansvarsfullt företagande Ökar konkurrenskraften

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS-koncernen inriktas på fyra huvudsakliga områden – ekonomiskt, miljö-mässigt, socialt och etiskt ansvarstagande – och baseras på ett långsiktigt och brett åtagande vad gäller den samhällspåverkan som följer av koncernens verksamhet. Sammantaget bidrar detta till ökad konkurrenskraft.

B&B TOOLS ser ansvarsfullt företagande som en självklarhet och strävar efter att medverka i en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna verksamheten med samtliga intressenter. Koncernens ansvarstagande är brett och sträcker sig över fyra olika områden:

- *Ekonomiskt ansvarstagande* – ordning och reda, korrekt bokföring och redovisning samt intern och extern revision.
- *Miljömässigt ansvarstagande* – miljömedvetande, livscykelanalys samt hållbar resursanvändning (vid förpackningslösningar, transporter, med mera). Genom koncernens serviceverkstäder förlängs produkternas livslängd med regelbunden service och underhåll.
- *Socialt ansvarstagande* – nöjda medarbetare, mångfald samt samhällsengagemang.
- *Etiskt ansvarstagande* – värderingar, affärsetik, uppförandekod, mänskliga rättigheter, uppföljning av produktion samt produktansvar.

Moderbolagets styrelse fastställer årligen övergripande policies för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, kvalitet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Flertalet av koncernens verksamheter är miljö- och kvalitetscertifierade. Koncernens Affärsområden och Affärsinfrastruktur-enhet (Supply Chain och IT) är sedan våren 2012 certifierade enligt ett så kallat "multisite certifikat" inom miljö (ISO 14001), arbetsmiljö (OHASA 18001) och kvalitet (ISO 9001). Inom TOOLS finns ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem för kedjans medlemmar och

majoriteten av dessa är certifierade enligt ISO 9001 och 14001.

HÅLLBARHETSARBETE I FOKUS

Koncernens hållbarhetsarbete präglas av den pågående process där verksamheten förändras från en fragmenterad struktur som uppstått genom ett stort antal förvärv, till en mer enhetlig och sammanhållen koncern.

Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning, med stöd av ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga. Nätverket underlättar kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte. I ett första steg sker en inventering av det hållbarhetsarbete som drivs decentraliserat inom koncernens olika enheter. Denna inventering ligger sedan till grund för förändringar i riktning mot ökad enhetlighet.

Koncernen strävar kontinuerligt efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna för hållbarhetsfrågorna.

Koncernens etiska riktlinjer

B&B TOOLS uppförandekod Code of Conduct omfattar samtliga medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Uppförandekoden ställer även krav på leverantörerna, vilka bland annat måste visa att de agerar inom ramen för respektive lands lagar samt att de lever upp till intentionerna i uppförandekoden. Kraven på leverantörerna tydliggörs i en särskild Supplier Code of Conduct.

Koncernen har ett webbaserat verktyg där leverantörerna själva bedömer hur väl de uppfyller krav och riktlinjer inom hållbarhetsområdet. Koncernen genomför

även regelbundet så kallade factory audits, där fabriker inspekteras på plats. Inspektionerna, utförda av såväl egen personal som tredje part, fokuserar på kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Detta arbete stärker B&B TOOLS samarbete med leverantörerna.

Miljö

Koncernens miljöpåverkan omfattar i första hand transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Miljöbelastningen ska minskas så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Inom transporter strävar koncernen efter att genom bättre planering och samordning minska miljöbelastningen ytterligare.

”LAGet före JAGet – nyckeln till framgång är en företagskultur som lyfter fram möjligheter och utmaningar, och som har ett ledarskap som lyfter fram människor som är villiga att ta ansvar för att hantera dessa möjligheter och utmaningar på bästa sätt.”

Ulf Lilius,
VD &
koncernchef



Decentraliserat ansvar ställer krav på att vi väljer rätt saker att arbeta med, att vi kan lyfta blicken och se framåt och att alltid prioritera och välja utifrån B&B TOOLS och våra kunders bästa. En grundförutsättning för detta är att vi har motiverade, kreativa och beslutsmässiga medarbetare. Det får vi inte utan en öppen och positiv människosyn, som gör att vi kan och vill ta tillvara på företagets och medarbetarnas fulla potential – oavsett position och ansvarsnivå. Det bygger i sin tur på att vi har ett företagsklimat som utgår från kunden och som uppmuntrar till tankeutbyte och kunskapsöverföring mellan alla delar i B&B TOOLS.

B&B TOOLS har en stark kultur, starka värderingar och tydliga prioriteringar som bygger både på viljan att ta eget ansvar och på respekt för individen. Vi ser att frihet under ansvar är det bästa sättet att driva en så mångfacetterad verksamhet som vår.

Intressentmodell – fyra nöjda

B&B TOOLS strävar efter att genom ansvarsfullt företagande skapa värde för koncernens intressenter samt att föra en öppen, saklig och tydlig dialog med dessa intressenter.



Nöjda kunder

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet. Med en målmedveten satsning på service och underhåll öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totala kostnader. Uppföljningar sker regelbundet genom kundundersökningar.



Nöjda medarbetare

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda attraktiva och konkurrenskraftiga villkor, en god arbetsmiljö samt möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling. Koncernen genomför årligen medarbetarundersökningar.



Nöjda samarbetspartners (återförsäljare, tillverkare och leverantörer)

Att utveckla starka erbjudanden för koncernens samtliga marknadskanaler. Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.



Nöjda ägare

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt och god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.



Samhällsansvar

Att bedriva affärer som en ansvarsfull del av samhället, att agera utefter gällande lagar i de länder där B&B TOOLS är närvarande, att värna om hälsa och säkerhet, att respektera de mänskliga rättigheterna samt att ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling.

Medarbetare

Kompetens och ledarskap

Ett huvudmål för B&B TOOLS är att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare, som stödjer och utvecklar medarbetarna inom olika roller och områden i koncernen.

B&B TOOLS ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare av nuvarande, potentiella och före detta medarbetare. Det kräver att alla åtgärder inom medarbetarområdet präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer för såväl chefer som medarbetare.

Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna är avgörande för koncernens framtida utveckling. Förutom utbildningar för, bland annat, olika säljroller och butikspersonal har en rad utbildningar och andra insatser även genomförts för att förtydliga och stärka det formella chefskapet i olika situationer under de gångna åren. Exempel på aktuella områden är arbetsrätt, kollektivavtal och arbetsmiljöfrågor, samt rekrytering och prestationsutveckling enligt koncernens modell "Prestationshjulet".

FOKUSOMRÅDEN

B&B TOOLS har idag fyra fokusområden inom medarbetarområdet:

- Marknadsmässiga villkor
- Effektiv bemanning
- Prestation och kompetens
- Gemensam kultur

Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på B&B TOOLS som arbetsgivare, arbetsklimatet och ledarskapet.

Genomförda medarbetarundersökningar ger en övervägande positiv syn på B&B TOOLS utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernen som arbetsgivare till sina vänner. Mätningarna identifierar dock även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling har implementerats de senaste åren.

Marknadsmässiga villkor

I syfte att vara en arbetsgivare som kan attrahera, rekrytera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna i branschen måste B&B TOOLS dels kunna erbjuda spännande arbetsuppgifter och yrkesroller, men även konkurrenskraftiga anställningsvillkor och en väl fungerande arbetsmiljö. Koncernen genomför regelbundet harmoniseringar och anpassningar till gällande villkor på marknaden. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön i koncernen genomförs kontinuerligt utbildningar av chefer i såväl formellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en sund och funktionell arbetsmiljö.

Effektiv bemanning

Bemanning handlar om att nya medarbetare snabbt ska finna sig tillrätta i organisationen, men också om att underlätta den interna rörligheten i koncernen. Bland annat har ett gemensamt introduktionspaket för nya medarbetare tagits fram. Processerna inom bemanning är idag till största delen gemensamma för koncernen. Under de senaste åren har den interna rörligheten ökat genom "öppna" tillsättningar av lediga tjänster i koncernen, vilket främjat rätt person på rätt plats och ökade möjligheter till karriärutveckling.

Prestation och kompetens

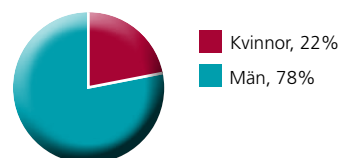
Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens, utveckla sitt ansvarsområde och sin attityd, och härigenom stärka sina prestationer. Koncernen tillämpar en modell för prestationsutveckling, kallad "Prestationshjulet". Cheferna i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra ansvar, prestation, attityd och kompetens enligt "Prestationshjulet".

Gemensam kultur

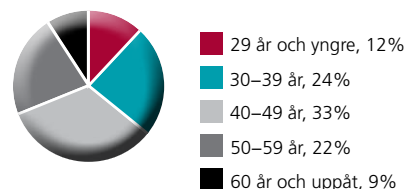
Utvecklingen av verksamheten förutsätter en gemensam företagskultur där organisation och medarbetare har en samsyn kring exempelvis värderingar. Värderingarna är en del av utvecklingssamtalen mellan chef och medarbetare. En självklar del av företagskulturen är koncernens intranät, InSight. Intranätet bidrar till att bredda samarbetet, utveckla kompetensen och stärka "vi-känslan" i koncernen.

MEDARBETARE INOM B&B TOOLS-KONCERNEN

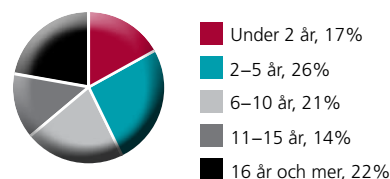
Könsfördelning



Åldersfördelning



Anställningstid



Förvaltningsberättelse

med Bolagsstyrningsrapport

1 april 2012 – 31 mars 2013

14

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2012 – 31 mars 2013. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat uppgick till 289 MSEK (409) för räkenskapsåret. Resultatet har påverkats av poster av engångskaraktär om netto +51 MSEK (–8) avseende realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar om totalt 245 MSEK respektive kostnader för omstruktureringssåtgärder om totalt –194 MSEK. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med –42 MSEK (–46) och på immateriella anläggningstillgångar med –24 MSEK (–21).

Rörelsemarginalen för året minskade med 1,2 procentenheter till 3,8 procent (5,0). Rörelsemarginalen exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 3,1 procent (5,1).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 216 MSEK (318). Finansnettot uppgick till –73 MSEK (–91). Vinstmarginalen uppgick till 2,8 procent (3,9).

Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats av valutaomräknings effekter med +1 MSEK (–1).

Resultatet efter skatt uppgick till 222 MSEK (227). Resultatet per aktie uppgick till 7,90 SEK (8,10).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 7 666 MSEK (8 201). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen med –67 MSEK (–52).

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, minskade med –6 procent under året. Räkenskapsåret innehöll totalt sex färre handelsdagar än 2011/2012, vilket omräknat i volym motsvarar drygt 2 procent i lägre årsomsättning.

VERKSAMHETEN

Räkenskapsåret 2012/2013 kännetecknades av att den generella efterfrågan var fortsatt svag. B&B TOOLS olika geografiska marknader och kundsegment uppvisade relativt stora skillnader i försäljnings- och resultatutveckling.

Under året har det interna arbetet med att införa en ny IT-plattform, ett gemensamt ekonomisystem samt nya logistiklösningar för TOOLS Sverige slutförts. Parallellt har också alla enheter i TOOLS Finland och TOOLS Norge integrerats i sina respektive IT-system. De nya lösningarna i respektive land ger koncernen goda förutsättningar att ytterligare utveckla och effektivisera verksamheten.

Arbetet med omstruktureringssåtgärder i TOOLS Sverige och andra delar av koncernen löpte enligt plan under året, med målet att minska koncernens omkostnader med cirka 140 MSEK (netto) på årsbasis, allt annat lika. De återstående åtgärderna är framförallt kopplade till en översyn av koncernens hyrda butiks- och kontorsytor. Genom försäljningen av koncernens logistikfastigheter i Sverige i december 2012 har B&B TOOLS frigjort kapital i syfte att framförallt minska koncernens skuldsättning, men även möjliggöra fortsatta investeringar i verksamheten.

I november 2012 tillträdde Ulf Lilius som ny verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS. Ulf Lilius har arbetat i koncernen sedan 2004 och kom närmast från rollen som verkställande direktör för TOOLS Momentum. I samband med detta har även en ny plattare ledningsstruktur införts i koncernen – med färre organisatoriska nivåer.

TOOLS

TOOLS är B&B TOOLS-koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom TOOLS, mätt i lokal valuta, minskade med totalt –6 procent under räkenskapsåret. Efterfrågan var i stort sett oförändrad för TOOLS Norge och TOOLS Momentum, medan försäljningen för TOOLS Sverige respektive TOOLS Finland minskade med –12 procent respektive –10 procent.

TOOLS Norges resultatutveckling var fortsatt stark under året, medan resultatet för TOOLS Sverige uppgick till –52 MSEK (exklusive poster av engångskaraktär). TOOLS Momentums resultatutveckling var fortsatt stark med en rörelsemarginal om 12 procent. Trots en kraftig försäljningsminskning under året uppvisade TOOLS Finland ett positivt resultat (exklusive poster av engångskaraktär).

TOOLS Sverige har under räkenskapsåret slutfört införandet av nya IT- och logistiklösningar samt ett gemensamt ekonomisystem. Erfarenheterna från detta arbete har hittills varit positiva, och TOOLS har under året bland annat kunnat reducera omkostnaderna genom samlokaliseringar av ett antal lokala lagerställen, en översyn av butiks- och lokal-kostnader samt färre anställda inom framförallt logistik- och stödfunktioner. Med en period av stora interna förändringar bakom sig kan TOOLS Sverige under 2013/2014 i ännu större utsträckning än tidigare fokusera på lönsamhet, kund, kundlösningar och effektivitetsförbättringar i det dagliga arbetet.

Resultatet för TOOLS har under året påverkats negativt av totalt netto –97 MSEK i poster av engångskaraktär, främst avseende kostnader för omstruktureringssåtgärder (föregående år: netto +9 MSEK).

Affärsområden

Koncernens fyra Affärsområden Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik samt Arbetsmiljö & Förnödenheter förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Efterfrågan på industriförnödenheter från både koncernens egna marknadskanaler och externa kanaler utvecklades negativt under året. Affärsområdenas samlade nettoomsättning, mätt i lokal valuta, minskade med –4 procent under räkenskapsåret.

Det samlade resultatet för koncernens Affärsområden var fortsatt stabilt under året men påverkades negativt av den svaga utvecklingen för TOOLS och övriga marknadskanaler i Sverige och Finland. Verksamheterna i Norge utvecklades fortsatt positivt. Även Affärsområdena har genomfört anpassningar av kostnadssidan i syfte att stärka lönsamheten för framtiden.

Efterfrågan på koncernens egna produktvarumärken påverkades positivt med lanseringar av ett antal nya produkter under året. Koncernens 12 egna produktvarumärken står för närvarande för 47 procent av Affärsområdenas samlade omsättning.

Resultatet för Affärsområdena har under året påverkats negativt av totalt netto -7 MSEK i poster av engångskaraktär, främst avseende kostnader för omstruktureringsåtgärder (föregående år: netto -13 MSEK).

Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till 116 MSEK (-30) för räkenskapsåret. Resultatet har påverkats av poster av engångskaraktär om netto +155 MSEK avseende realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar om totalt +245 MSEK respektive kostnader för omstruktureringsåtgärder om totalt -90 MSEK (föregående år: netto -4 MSEK).

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -6 MSEK (-8) under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 48 MSEK (61) och resultatet efter finansiella poster till 32 MSEK (226). I resultatet ingår koncernbidrag, koncern-interna utdelningar och motsvarande poster med 38 MSEK (234).

Under året har koncernens treasury-verksamhet startats upp i moderbolaget. Se Not 27 Finansiell riskhantering på sid. 56-59 för ytterligare information.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn i december 2012 ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. Moderbolaget B&B TOOLS AB har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av dessa avtal med en total hyreskostnad på cirka 35 MSEK per år.

FÖRETAGSFÖRVARV

Under räkenskapsåret har det inte genomförts några företagsförvärv.

LÖNSAMHET

Avkastningen för koncernen på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 8 procent och på eget kapital 11 procent. För föregående år uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 11 procent och på eget kapital till 12 procent. Beräknat på resultatet exklusive poster av engångskaraktär för räkenskapsåret uppgick avkastningen på sysselsatt kapital respektive på eget kapital till 6 procent respektive 6 procent.

B&B TOOLS interna lönsamhetsmätt R/RK (rörelseresultat i relation till använt rörelsekapital) uppgick för koncernen som helhet till 15 procent (21) för räkenskapsåret.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 156 MSEK (278). Rörelsekapitalbindningen minskade med 106 MSEK (föregående år: en ökning med 164 MSEK). Under året minskade varulager respektive rörelseförändringar med 175 MSEK respektive 18 MSEK. Rörelseskulder minskade med 87 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 262 MSEK (114). Försäljningarna av koncernens stora logistikfastigheter under det tredje kvartalet har påverkat kassaflödet positivt med 375 MSEK.

Koncernens nettolåneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 1 295 MSEK (1 787). Räntebärande skulder uppgick till 1 519 MSEK (1 882), inkluderande skuldförda pensionsåtaganden om 387 MSEK (377). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 918 MSEK (1 420). Likvida medel, inklusive beviljad checkkredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 514 MSEK. Utöver dessa tillgängliga medel om 514 MSEK finns avtal om lånelöfte med bank om ytterligare 200 MSEK. Löptider och räntenivåer framgår av Not 27 Finansiell riskhantering på sid. 56-59.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 40 procent jämfört med 36 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 75,05 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 71,50 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 26,3 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28 procent. Den redovisade skattekostnaden för året har påverkats av skattefria realisationsvinster vid fastighetsförsäljningar med totalt 64 MSEK samt en minskning av uppskjutna skatter med 8 MSEK som en följd av den sänkta bolagsskattesatsen i Sverige från 26,3 procent till 22 procent från och med 2013.

Förändring i beräkningen av nettoskuld-sättningsgrad från och med 2013/2014

Per den 1 april 2013 infördes förändringar i de internationella redovisningsprinciperna för pensioner, IAS 19 *Ersättningar till anställda*. Dessa förändringar påverkar

bland annat bolags redovisade pensionsavsättningar och eget kapital samt medför en ökad volatilitet i dessa poster. Som en konsekvens av detta kommer B&B TOOLS från och med det första kvartalet i det innevarande räkenskapsåret 2013/2014 att redovisa den så kallade operativa nettoskuld-sättningsgraden, där nettolåneskulden beräknas exklusive avsättningar till pensioner. Den operativa nettoskuld-sättningsgraden uppgick per den 31 mars 2013 till 0,44 (att jämföra med 0,61 i enlighet med tidigare tillämpad definition av nettoskuld-sättningsgrad).

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 780 vilket kan jämföras med 2 880 vid årets ingång.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljölaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande finns på sid. 11-12.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna produktvarumärken. Genomförda aktiviteter under 2012/2013 inkluderar utveckling av tjänstekoncept och kundlösningar, produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, verkställande direktör och finansdirektör samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen

för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 28 samt Not 27 Finansiell riskhantering på sid. 56–59.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2013/2014 följs noga av koncernens verksamheter. Under året kommer fortsatt fokus att ligga på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, positiv resultatutveckling och minskat rörelsekapital.

I linje med B&B TOOLS långsiktiga mål avser koncernen att över tiden fortsätta utveckla skalfördelar avseende marknadsbearbetning, inköp, IT och logistik. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de

senaste åren. TOOLS fortsätter såväl konceptuell utveckling som operativ utveckling inom respektive geografisk marknad med skalfördelar inom storkundsbearbetning, gemensamma IT-lösningar, sortimentssamordning och marknadsföring.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (3,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 38 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2012/2013.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 84 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per

31 mars 2013, allt annat lika, skulle minska med –0,9 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Det har inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Bolagsstyrningsrapport 2012/2013

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2012/2013 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2013. B&B TOOLS avviker från tre av Kodens rekommendationer; sammansättningen av valberedningen, ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bola-

gets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

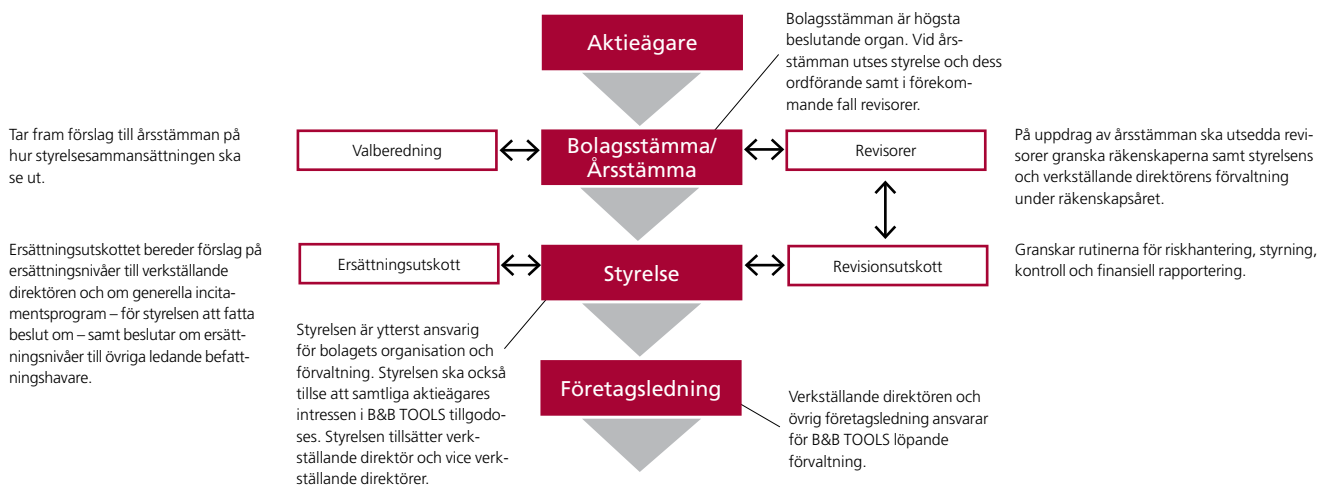
B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen) samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbör-

sens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats www.bbtools.com.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2013 cirka 4 200 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2013
A-aktier	1 070 936
B-aktier	27 365 480
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-340 000
Totalt antal aktier efter återköp	28 096 416

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från NASDAQ OMX Stockholm samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2013 innehade Anders Börjesson respektive Tom Hedelius 12,8 procent vardera av totalt antal röster i bolaget. Ytterligare information om B&B

TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 70–71.

Återköp av egna aktier

Per 31 mars 2012 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st. Under räkenskapsåret har det inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier. Per den 31 mars 2013 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2013 till 680 000 SEK.

ÅRSSTÄMMA 2012

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 23 augusti 2012 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns även tillgängliga på engelska. Totalt deltog 115 aktieägare, vilka tillsammans representerade 59,7 procent av rösterna i bolaget. Fem av de sex ordinarie styrelseledamöterna samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2012 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att konakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2013 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2013 om val av styrelse och revisorer, arvodering samt eventuella förändringar i proceduren för nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2013 av styrelseordförande Anders Börjesson, Björn Franzon (representant för Swedbank Robur fonder), Tom Hedelius, Per Trygg (representant för SEB Fonder)

samt Karl Åberg (representant för CapMan Public Market Investment). Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman har Björn Franzon utsetts.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regler om att högst en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Förklaringen till denna avvikelse är att det annars inte är möjligt att som privatperson kombinera ägarrollen med en aktiv roll som ledamot i styrelse och valberedning. Även valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2013. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets webbplats i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2012/2013

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 23 augusti 2012 samt två personalrepresentanter. I samband med årsstämman tillträdde Roger Bergqvist och Charlotte Hansson som styrelseledamöter. Tidigare styrelseledamoten Anita Pineus avgick ur styrelsen. Den tidigare verkställande direktören Stefan Wigren avgick ur styrelsen i november 2012.

Styrelsens ledamöter

En detaljerad presentation av styrelsens nuvarande ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag, återfinns på sid. 66–67.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, ARVODE SAMT BEROENDEFÖRHÅLLANDEN 2012/2013

Ordinarie styrelseledamöter ²⁾	Invalid år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾	
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Anders Börjesson	1990	Ordförande	X	X	10 (11)	Samtliga	450 kSEK		X
Tom Hedelius	1982	Vice ordförande	X	X	10 (11)	Samtliga	350 kSEK		X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		11 (11)	Samtliga	225 kSEK		
Roger Bergqvist	2012	Ledamot	X		6 (6)	–	225 kSEK		
Charlotte Hansson	2012	Ledamot	X		5 (6)	–	225 kSEK		
Joakim Rubin	2011	Ledamot	X		11 (11)	Samtliga	225 kSEK		

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

²⁾ Under räkenskapsåret 2012/2013 har följande förändringar i styrelsens sammansättning skett:

Styrelseledamöterna Roger Bergqvist och Charlotte Hansson tillträdde i samband med årsstämman i augusti 2012. Tidigare styrelseledamoten Anita Pineus avgick i samband med årsstämman. Tidigare verkställande direktören och styrelseledamoten Stefan Wigren avgick ur styrelsen i november 2012.

Beroendeförhållanden avseende styrelsens ledamöter framgår av tabell på sid. 17.

Styrelsens uppgifter och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören. Instruktionen omfattar bland annat beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammanfattas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2012/2013 hållit tio styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och sex extra sammanträden.

Närvaro i styrelse och utskott framgår av tabell på sid. 17.

Besluten i styrelsen baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan). Styrelsens sekreterare är Mats Karlqvist, ansvarig för Investor Relations i B&B TOOLS AB.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie sammanträde i februari månad varje år.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören, att besluta om ersättning till den övriga företagsledningen samt att bereda förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2012 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 40).

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Anders Börjesson (ersättningsutskottets ordförande) och vice styrelseordförande Tom Hedelius.¹⁾ Verkställande direktören Ulf Lilius är föredragande i utskottet.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2012/2013 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets externa och interna revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter. Styrelsens ord-

förande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2012/2013 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Företagsledningen i B&B TOOLS består sedan den 1 januari 2013 av tio personer. Se närmare presentation på sid. 68–69.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen och som administreras av företagsledningen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och företagsledningen

Den 1 november 2012 tillträdde Ulf Lilius som ny verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS. Ulf Lilius var verkställande direktör för TOOLS Momentum mellan 2010 och 2012. Ulf Lilius har tidigare arbetat som marknads- och försäljningschef och vice verkställande direktör inom TOOLS Momentum (2002–2010) samt för SKF Multitec (1996–2002).

Företagsledningen för B&B TOOLS utgörs i övrigt sedan den 1 januari 2013 av nio personer: koncernens Affärsområdeschefer (fyra personer), landscheferna för TOOLS (tre personer), chefen för TOOLS Momentum samt koncernens Chief Financial Officer.

För uppgift om företagsledningens innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sid. 68–69. Ersättningen för räkenskapsåret 2012/2013 till nuvarande företagsledning och tidigare koncernledning samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 38–41.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2012 omvaldes KPMG AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2013. Huvudansvarig

¹⁾ Ersättningsutskottet ingick under perioden 1 april – 31 oktober 2012 även den dåvarande verkställande direktören Stefan Wigren. Detta utgjorde under denna period en avvikelse från Kodens krav på ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. För ytterligare information se tidigare års Bolagsstyrningsrapporter.

revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. George Pettersson är även huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Sandvik AB och Skanska AB. Revisor är även auktoriserade revisorn Matilda Schwartzman Berg. Matilda Schwartzman Berg är huvudansvarig revisor i ett antal av B&B TOOLS-koncernens dotterbolag.

Inför årsstämman i augusti 2013 kommer valberedningen att föreslå val av revisorer för tiden till och med årsstämman 2014.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare på sid. 11–12. B&B TOOLS Code of Conduct finns i sin helhet på bolagets webbplats www.bbtools.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp ("företagsledningen") som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 22 augusti 2013 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen för 2013/2014 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2012 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 40).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för

att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policies samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning

som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Internrevisionsfunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomför Internrevisionen kontinuerligt revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följer upp implementeringen av koncernens policies och riktlinjer.

Revisorsgranskning av halvårs- eller nio månadersrapport

Varken B&B TOOLS halvårs- eller nio månadersrapport har under räkenskapsåret 2012/2013 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller nio månadersrapporten inte kan motiveras.

Nettoomsättning och rörelseresultat¹⁾

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Justerat rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
TOOLS	5 205	5 595	27	181	124	172
Affärsområden	3 698	3 874	152	266	159	279
Koncerngemensamt	611	610	116	-30	-39	-26
Elimineringar	-1 848	-1 878	-6	-8	-6	-8
Totalt	7 666	8 201	289	409	238	417

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter, MSEK	2012/2013				2011/2012			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS	1 264	1 356	1 221	1 364	1 384	1 488	1 298	1 425
Affärsområden	898	971	876	953	960	995	925	994
Koncerngemensamt	144	163	155	149	157	157	147	149
Elimineringar	-455	-502	-434	-457	-473	-491	-443	-471
Totalt	1 851	1 988	1 818	2 009	2 028	2 149	1 927	2 097

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter, MSEK	2012/2013				2011/2012			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS	32	-67	40	22	52	44	55	30
Affärsområden	55	37	30	30	71	67	69	59
Koncerngemensamt	-19	161	-3	-23	-20	2	-2	-10
Elimineringar	0	-3	0	-3	-1	-8	-1	2
Totalt	68	128	67	26	102	105	121	81

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter exklusive poster av engångskaraktär, MSEK	2012/2013				2011/2012			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS	29	33	40	22	38	42	55	37
Affärsområden	52	47	30	30	73	71	72	63
Koncerngemensamt	-13	0	-3	-23	-16	2	-2	-10
Elimineringar	0	-3	0	-3	-1	-8	-1	2
Totalt	68	77	67	26	94	107	124	92

¹⁾ Se även Not 4 Segmentsrapportering.

Resultaträkning

MSEK	Not	2012/2013	2011/2012
Nettoomsättning	2, 4	7 666	8 201
Andelar i intresseföretags resultat	14	0	1
Övriga rörelseintäkter	3	253	37
Summa rörelseintäkter		7 919	8 239
Handelsvaror		-4 621	-4 884
Personalkostnader		-1 727	-1 711
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-66	-67
Övriga rörelsekostnader		-1 216	-1 168
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	-7 630	-7 830
Rörelseresultat		289	409
Finansiella intäkter		9	4
Finansiella kostnader		-82	-95
Finansnetto	9	-73	-91
Resultat efter finansiella poster		216	318
Skatter	11	6	-91
Årets resultat		222	227
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		222	227
Innehav utan bestämmande inflytande		-	0
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	20	7,90	8,10
– efter utspädning	20	7,90	8,10
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		3,00	3,00

Rapport över totalresultat

MSEK	2012/2013	2011/2012
Årets resultat	222	227
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-37	5
Omräkningsdifferenser från innehav utan bestämmande inflytande	-	0
Effekter av säkringsredovisning	0	10
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	-2	-4
Årets totalresultat	183	238
Varav hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	183	238
Innehav utan bestämmande inflytande	-	0

Balansräkning

MSEK	Not	2013 03 31	2012 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 781	1 815
Materiella anläggningstillgångar	13	252	407
Andelar i intresseföretag	14	11	11
Finansiella placeringar	27	2	3
Andra långfristiga fordringar	16	8	7
Uppskjutna skattefordringar	11	106	116
Summa anläggningstillgångar		2 160	2 359
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	1 443	1 684
Skattefordringar		39	49
Kundfordringar	27	1 192	1 233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	114	125
Övriga fordringar	16	65	64
Likvida medel		214	85
Summa omsättningstillgångar		3 067	3 240
Summa tillgångar	4, 25, 26, 27, 30	5 227	5 599
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-58	-19
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 038	1 900
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 108	2 009
Innehav utan bestämmande inflytande		-	0
Summa eget kapital		2 108	2 009
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	1 129	743
Avsättningar till pensioner	21	387	377
Övriga långfristiga avsättningar	22	14	9
Uppskjutna skatteskulder	11	104	174
Summa långfristiga skulder		1 634	1 303
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	3	762
Leverantörsskulder		823	831
Skatteskulder		37	73
Övriga skulder	23	105	134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	517	487
Summa kortfristiga skulder		1 485	2 287
Summa skulder	4, 25, 26, 27, 30	3 119	3 590
Summa eget kapital och skulder		5 227	5 599

Rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2011 03 31	57	71	-30	1 757	1 855	0	1 855
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						0	0
Årets resultat				227	227	0	227
Övrigt totalresultat			11		11		11
Utdelning				-84	-84		-84
Utgående eget kapital 2012 03 31	57	71	-19	1 900	2 009	0	2 009
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						-	-
Årets resultat				222	222	-	222
Övrigt totalresultat			-39		-39		-39
Utdelning				-84	-84		-84
Utgående eget kapital 2013 03 31	57	71	-58	2 038	2 108	-	2 108

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012/2013	2011/2012
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		216	318
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	5	49
Betald inkomstskatt		-65	-89
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		156	278
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		175	-163
Förändring av rörelsefordringar		18	-57
Förändring av rörelseskulder		-87	56
Förändringar av rörelsekapital		106	-164
Kassaflöde från den löpande verksamheten		262	114
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-48	-42
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		7	10
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	-	-22
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	34	375	57
Kassaflöde från investeringsverksamheten		334	3
Kassaflöde före finansiering		596	117
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-380	-42
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-84	-84
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-464	-126
Årets kassaflöde		132	-9
Likvida medel vid årets början		85	92
Kursdifferens i likvida medel		-3	2
Likvida medel vid årets slut	34	214	85

Resultaträkning

MSEK	Not	2012/2013	2011/2012
Nettoomsättning	2	48	61
Personalkostnader		-65	-47
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-4	-2
Övriga rörelsekostnader		-35	-30
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	-104	-79
Rörelseresultat		-56	-18
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	38	225
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	124	107
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3	-4
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-77	-84
Resultat efter finansiella poster		32	226
Bokslutsdispositioner	10	46	-27
Resultat före skatt		78	199
Skatter	11	-3	-38
Årets resultat		75	161

Rapport över totalresultat

MSEK	2012/2013	2011/2012
Årets resultat	75	161
Övrigt totalresultat		
Effekter av säkringsredovisning	4	-3
Skatt hänförlig till säkringsredovisning	-1	1
Årets totalresultat	78	159

0,25%37

Balansräkning

MSEK	Not	2013 03 31	2012 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1	2
Materiella anläggningstillgångar	13	3	6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	32	104	104
Fordringar på koncernföretag	15	3 670	3 675
Andra långfristiga fordringar	16	0	0
Uppskjuten skattefordran	11	10	15
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 784	3 794
Summa anläggningstillgångar		3 788	3 802
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		265	357
Skattefordran		5	–
Övriga fordringar		4	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6	9
Summa kortfristiga fordringar		280	369
Kassa och bank		142	24
Summa omsättningstillgångar		422	393
Summa tillgångar	26	4 210	4 195
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 043	963
Årets resultat		75	161
Summa eget kapital		1 261	1 267
Obeskattade reserver	33	201	247
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	50	51
Summa avsättningar		50	51
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	1 117	727
Skulder till koncernföretag		297	111
Övriga skulder	27	12	13
Summa långfristiga skulder		1 426	851
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	–	750
Leverantörsskulder		4	3
Skulder till koncernföretag		1 201	982
Skatteskulder		–	30
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	66	13
Summa kortfristiga skulder		1 272	1 779
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	26	4 210	4 195
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventalförpliktelser		Se Not 30	Se Not 30

Rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2011 03 31	57	86	-57	-8	924	190	1 192
Omföring av resultat					190	-190	0
Årets resultat						161	161
Övrigt totalresultat				-2			-2
Utdelning					-84		-84
Utgående eget kapital 2012 03 31	57	86	-57	-10	1 030	161	1 267
Omföring av resultat					161	-161	0
Årets resultat						75	75
Övrigt totalresultat				3			3
Utdelning					-84		-84
Utgående eget kapital 2013 03 31	57	86	-57	-7	1 107	75	1 261

Kassaflödesanalys

27

MSEK	Not	2012/2013	2011/2012
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		32	226
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	112	-144
Betald inkomstskatt		-34	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		110	50
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		98	82
Förändring rörelsefordringar		1	-7
Förändring rörelseskulder		2	1
Förändring av rörelsekapital		101	76
Kassaflöde från den löpande verksamheten		211	126
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-5
Kassaflöde före finansiering		211	121
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		182	-153
Amortering av lån		-354	-3
Utbetald utdelning		-84	-84
Lämnade och erhållna koncernbidrag		163	111
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-93	-129
Årets kassaflöde		118	-8
Likvida medel vid årets början		24	32
Likvida medel vid årets slut	34	142	24

Koncernens risker och möjligheter

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration, kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland återförsäljare

Inom området industriförnödenheter utgörs koncernens kunder främst av slutkunder inom industri och återförsäljare inom byggsektorerna samt i viss mån inom GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produkt-nischer samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Egna produktvarumärken och legotillverkning

Koncernen bygger upp egna starka produktvarumärken inom utvalda sortimentsområden. B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimeras risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risker för att B&B TOOLS Code of Conduct inte

efterlevs beträffande t.ex. arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktsansvarrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

Koncernens fokus är på att erbjuda kunderna produkter och tjänster som gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam. Dessa kunder ställer också allt högre krav på en rådgivare och partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla lösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi har varit och är fortsatt att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända förpliktelser ej identifieras under due diligence-arbetet. Koncernen arbetar specifikt med due diligence-processen och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Valutarisker på sid. 56–57.

Ränteförändringar

För en beskrivning av hur koncernen är exponerad för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Ränterisker på sid. 57.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller förbyras. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras, hänvisas till Not 27 Finansiell riskhantering och avsnittet Likviditets- och refinansieringsrisker samt Upplåning och förfallostruktur på sid. 57–59.

BELOPP I MILJONER KRONOR (MSEK) DÄR ANNAT EJ ANGES

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken. Generellt gäller i årsredovisningen att 2004/2005–2012/2013 har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och 2003/2004 enligt tidigare svensk redovisningspraxis.

Innehållsförteckning noter	Sid.
NOT 1 Redovisningsprinciper	29–35
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	36
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	36
NOT 4 Segmentsrapportering	36–37
NOT 5 Anställda och personalkostnader	38–41
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	41
NOT 7 Förvärv av rörelser	42
NOT 8 Övriga rörelsekostnader	42
NOT 9 Finansnetto	42
NOT 10 Bokslutsdispositioner	43
NOT 11 Skatter	43–44
NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar	45
NOT 13 Materiella anläggningstillgångar	46
NOT 14 Andelar i intresseföretag	47
NOT 15 Fordringar på koncernföretag	47
NOT 16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	47
NOT 17 Varulager	48
NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48
NOT 19 Reserver och eget kapital	48–49
NOT 20 Resultat per aktie	49
NOT 21 Avsättningar till pensioner	50–51
NOT 22 Övriga avsättningar	52
NOT 23 Övriga skulder	52
NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	52
NOT 25 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	53
NOT 26 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	54–55
NOT 27 Finansiell riskhantering	56–59
NOT 28 Operationell leasing	60
NOT 29 Investeringsåtaganden	60
NOT 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	60
NOT 31 Närstående	60
NOT 32 Koncernföretag	61
NOT 33 Obeskattade reserver	61
NOT 34 Kassaflödesanalys	61–62
NOT 35 Händelser efter balansdagen	63
NOT 36 Viktiga uppskattningar och bedömningar	63
NOT 37 Uppgifter om moderbolaget	63

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna omfattar sid. 14–64. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 juni 2013. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2013.

GRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 36.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2012 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. Av publicerade nya standarder och tolkningsuttalanden och ändringar till standarder och tolkningsuttalanden är det främst IAS 19 *Ersättningar till anställda* som bedöms få en större effekt på B&B TOOLS finansiella rapporter. Ändrad IAS 19 *Ersättningar till anställda* innebär att den s.k. "korridormetoden" försvinner. Aktuariella vinster och förluster ska redovisas i övrigt totalresultat. Avkastning som beräknas på förvaltningstillgångar ska basera sig på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförpliktelsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar ska redovisas i övrigt totalresultat. Ändringarna ska tillämpas på räkenskapsåret som inleds den 1 april 2013 med retroaktiv tillämpning.

Dessa ändringar av IAS 19 förväntas ha en inverkan på koncernens finansiella rapporter. Om de nya reglerna tillämpats för 2012/2013 skulle koncernens pensionsavsättningar ha uppgått till cirka 450 MSEK (att jämföra med 387 MSEK enligt nuvarande redovisningsprinciper). Eget kapital skulle ha minskat med cirka 40 MSEK (inklusive särskild löneskatt men efter avdrag för en uppskjuten skattefordran).

Övriga nya eller ändrade IFRS bedöms ej få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som

redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utstående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av till-

gången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehåller för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde.

Derivatinstrument som innehåller för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassaflödessäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas ormedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en ickefinansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Häri ingår exempelvis varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-metoden (FIFO) eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utstående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för företagsobligationer eller bostadsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggs dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggs pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 procent (2011: 113 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelat över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i årets resultat direkt.

Koncernen tillämpar den s.k. korridorregeln, vilken innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Nettot av ränta på pensionsskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2006 och 2007 beslutades att ge ut köptionsprogram till anställda inom koncernen. Det ena av dessa program löpte ut under räkenskapsåret 2011/2012 och det andra under 2012/2013. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

Ett personaloptionsprogram har tidigare funnits utgivet, vilket möjliggjorde för de anställda att förvärva aktier i moderföretaget. Programmet löpte dock ut under föregående räkenskapsår. Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna har beräknats enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn har tagits till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. B&B TOOLS personaloptionsprogram har inte innehållit några andra väsentliga villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då intjänandeperioden avslutats. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för tjänster kostnadsförs fördelade på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller regle-

rade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen mottagna som utdelning och lämnade som finansiell kostnad.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	7 452	7 910	–	–
Tjänsteuppdrag	175	254	48	61
Hyresintäkter	7	9	–	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	32	28	–	–
Summa	7 666	8 201	48	61

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 48 MSEK (61).

NOT 3

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2012/2013	2011/2012
Bidrag från EU, stat och kommun	3	3
Bidrag från övriga	0	0
Försäkringsersättningar	1	0
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	3	3
Vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar	1	0
Vinst vid avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	245	30
Övrigt	0	1
Summa	253	37

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment består av TOOLS respektive koncernens fyra Affärsområden. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

TOOLS består av koncernens återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt TOOLS Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanal för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri.

Koncernens fyra Affärsområden bedriver verksamhet inom olika produkt- och tillämpningsområden (Verktyg & Maskin, Personlig skyddsutrustning, Fästteknik och Arbetsmiljö & Förnödenheter) och förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster.

I Koncerngemensamt ingår företagsledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamhet och fastighetsförvaltning. Stödfunktionerna omfattar marknadsföring, HR, internkommunikation, IR, juridik och verksamhetsutveckling.

Infrastrukturverksamheten består av IT, Supply Chain och MDM (produktinformation).

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning.

Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernens Redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1.

För nettoomsättningens fördelning, se Not 2.

Nettoomsättning	2012/2013			2011/2012		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
TOOLS	5 154	51	5 205	5 510	85	5 595
Affärsområden	2 502	1 196	3 698	2 676	1 198	3 874
Koncerngemensamt	10	601	611	15	595	610
Elimineringar	–	–1 848	–1 848	–	–1 878	–1 878
Koncernen totalt	7 666	0	7 666	8 201	0	8 201

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2012/2013			2011/2012		
	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder
TOOLS	27	3 019	2 016	181	3 218	3 614
Affärsområden	152	3 407	1 608	266	3 379	1 332
Koncerngemensamt	116	2 066	2 695	–30	3 340	2 923
Elimineringar	–6	–3 265	–3 200	–8	–4 338	–4 279
Koncernen totalt	289	5 227	3 119	409	5 599	3 590

Resultat efter finansnetto	2012/2013			2011/2012		
	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto
TOOLS	27	–	27	181	–	181
Affärsområden	152	–	152	266	–	266
Koncerngemensamt	116	–73	43	–30	–91	–121
Elimineringar	–6	–	–6	–8	–	–8
Koncernen totalt	289	–73	216	409	–91	318

FORTS. NOT 4

Investerings i anläggningstillgångar	2012/2013			2011/2012		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS	0	25	25	25	13	38
Affärsområden	1	6	7	3	5	8
Koncerngemensamt	–	19	19	–	22	22
Elimineringar	–	–	–	–	–	–
Koncernen totalt	1	50	51	28	40	68

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2012/2013			2011/2012		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS	–2	–23	–25	–2	–26	–28
Affärsområden	–5	–5	–10	–7	–6	–13
Koncerngemensamt	–17	–13	–30	–12	–14	–26
Elimineringar	–	–	–	–	–	–
Koncernen totalt	–24	–41	–65	–21	–46	–67

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2012/2013			2011/2012		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS	–	–	–	–	–	–
Affärsområden	–	–	–	–	–	–
Koncerngemensamt	–	–1	–1	–	–	–
Elimineringar	–	–	–	–	–	–
Koncernen totalt	–	–1	–1	–	–	–

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2012/2013		2011/2012	
	Pensioner	Övrigt	Pensioner	Övrigt
TOOLS	–1	–79	–2	3
Affärsområden	–22	–8	–22	5
Koncerngemensamt	–7	–50	–6	1
Elimineringar	–	–	–	–
Koncernen totalt	–30	–137	–30	9

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar och investeringar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2012/2013		2011/2012	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings-tillgångar
Sverige	3 740	1 832	4 144	2 000
Finland	860	177	1 002	191
Norge	2 451	21	2 394	26
Övriga länder	615	3	661	5
Koncernen totalt	7 666	2 033	8 201	2 222

Investerings i anläggningstillgångar	2012/2013			2011/2012		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	1	41	42	25	32	57
Finland	0	2	2	3	3	6
Norge	–	6	6	0	3	3
Övriga länder	0	1	1	0	2	2
Koncernen totalt	1	50	51	28	40	68

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2012/2013			2011/2012		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	5	8	13	7	10	17
Sverige, Övriga svenska bolag	420	1 341	1 761	411	1 358	1 769
Danmark	5	22	27	4	22	26
Finland	54	265	319	59	268	327
Norge	80	398	478	83	400	483
Estland	12	36	48	11	34	45
Polen	16	72	88	17	88	105
Övriga länder	35	58	93	32	57	89
Koncernen totalt	627	2 200	2 827	624	2 237	2 861

Löner och ersättningar per land	2012/2013			2011/2012		
	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga
Sverige	52	1	727	41	3	727
Danmark	1	0	15	1	0	16
Finland	2	0	120	5	0	124
Norge	3	1	305	11	1	280
Estland	1	0	7	1	0	6
Polen	2	0	10	1	0	12
Övriga länder	4	0	13	4	0	11
Koncernen totalt	65	2	1 197	64	4	1 176

Koncernen	2012/2013			2011/2012		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Koncernen totalt	1 262	443	132	1 240	434	122

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Moderbolaget	2012/2013			2011/2012		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	28	8	36	12	11	23
(varav rörlig ersättning)	1	0	1	1	1	2
Sociala kostnader	23	6	29	13	11	24
(varav pensionskostnader) ¹⁾	12	2	14	7	6	13

¹⁾ Pensionskostnaden för 2011/2012 har påverkats med –4 MSEK på grund av PRLs förändrade livslängdsantaganden.

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen under 2012/2013.

Av koncernens pensionskostnader avser 18 424 kSEK (13 881) gruppen "Styrelse och VD".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 12 102 kSEK (7 022) gruppen "Styrelse och VD". Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 1 116 kSEK (987), varav 65 kSEK (0) avser VD och 883 kSEK (846) avser styrelsen.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelet mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna.

Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna. De under räkenskapsåret 2012/2013 gällande riktlinjerna framgår nedan. Med "andra ledande befattningshavare" avses i denna not den tidigare koncernledningen *exklusive* den tidigare verkställande direktören (fyra personer) för perioden

FORTS. NOT 5

1 april – 31 december 2012 samt den nuvarande företagsledningen *exklusive* den verkställande direktören (nio personer) för perioden 1 januari – 31 mars 2013.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens ledande befattningshavare i linje med stämmans riktlinjer. Dessutom lämnar Ersättningsutskottet beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträffande ersättningar till andra ledande befattningshavare fattas beslut av Ersättningsutskottet.

En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 16–19.

ERSÄTTNINGAR UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2012/2013

Styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2012 erhållit totalt 1 700 kSEK (1 475) i arvode under räkenskapsåret 2012/2013. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 450 kSEK (450), styrelsens vice ordförande 350 kSEK (350) och övriga ledamöter 225 kSEK (225) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete. Ingen styrelseledamot har under räkenskapsåret 2012/2013 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Se även sammanställning över styrelsens sammansättning och arvoden under 2012/2013 i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 17.

Styrelseledamot kan, om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering samt under förutsättning att det är kostnadsneutralt för B&B TOOLS AB, ges möjlighet att fakturera styrelsearvode genom eget helägt bolag eller enskild näringsverksamhet. Då styrelseledamot fakturerar styrelsearvode genom helägt bolag eller enskild näringsverksamhet ökas arvodet med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag. Av styrelsens sex stämmevalda ledamöter har fem ledamöter fakturerat styrelsearvode genom eget helägt bolag under 2012/2013.

Verkställande direktören

Under perioden 1 april – 31 oktober 2012 var Stefan Wigren verkställande direktör för B&B TOOLS AB, och stod därefter till bolagets förfogande på heltid till och med den 31 december 2012. Den 1 november 2012 tillträdde Ulf Lilius som verkställande direktör.

Ersättning till den nuvarande verkställande direktören i B&B TOOLS AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i så kallade Long Term Incentive program "LTI 2008" respektive "LTI 2012" (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen.

Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören inget avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida. I enlighet med anställningsavtalet med den tidigare verkställande direktören har det under räkenskapsåret 2012/2013 utgått ett avgångsvederlag om tolv månadslöner.

Andra ledande befattningshavare

Med "andra ledande befattningshavare" avses i denna not den tidigare koncernledningen *exklusive* den tidigare verkställande direktören (fyra personer) för perioden 1 april – 31 december 2012 samt den nuvarande företagsledningen *exklusive* den verkställande direktören (nio personer) för perioden 1 januari – 31 mars 2013. Av de fyra personerna i den tidigare koncernledningen har två personer slutat under räkenskapsåret 2012/2013 samt en person under inledningen av räkenskapsåret 2013/2014.

Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig lön, eventuellt deltagande i så kallat Long Term Incentive program "LTI 2008" (se närmare beskrivning nedan), övriga förmåner samt pension. De ledande befattningshavare som är anställda i dotterbolag erhåller sin ersättning från respektive bolag. För andra ledande befattningshavare kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens och – i vissa fall – respektive rörelsesegments resultat, utgå med maximalt 25–30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Se sid. 68–69 för en presentation av koncernens nuvarande företagsledning.

Andra ledande befattningshavare omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Respektive koncernbolags utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda uppgår till totalt 4 524 kSEK (967). Vid uppsägning av anställningsavtalet från respektive bolags sida gäller en uppsägningstid på maximalt 6–12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om maximalt 3–12 månadslöner vid uppsägning från respektive bolags sida.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2012/2013

kSEK	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön	Long term incentive (LTI)	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensionskostnad
Stefan Wigren, verkställande direktör (1 april – 31 oktober 2012)	8 653	0	0	226	8 879	7 000
Ulf Lilius, verkställande direktör (1 november 2012 – 31 mars 2013)	1 100	0	600	24	1 724	333
Andra ledande befattningshavare (definition och tidsperioder enligt ovan)	20 019	0	0	679	20 698	5 823
Summa	29 772	0	600	929	31 301	13 156

¹⁾ Inkluderar kostnadsförda avgångsvederlag i enlighet med gällande avtal.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2011/2012

kSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive (LTI)	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensionskostnad
Stefan Wigren, verkställande direktör	3 193	0	0	142	3 335	4 000
Övriga koncernledningen (4 personer)	8 131	767	0	418	9 316	3 277
Summa	11 324	767	0	560	12 651	7 277

FORTS. NOT 5

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare 2012/2013

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram ("LTI-program").
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 23 augusti 2012. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i den tidigare koncernledningen respektive den nuvarande företagsledningen som ingåtts under 2012/2013 ("andra ledande befattningshavare").

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i december 2006 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram kallat Long Term Incentive program ("LTI 2006"), för verkställande direktören samt övriga personer i den dåvarande koncernledningen. LTI-programmet löpte ursprungligen i fem år och dess struktur innebar att berörda personer inom koncernledningen initialt investerade i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet var att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst tio procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. Någon utspädningsseffekt förelåg således ej som en funktion av LTI-programmet. Programmet förlängdes under 2010/2011 till att gälla totalt sju år, till och med räkenskapsåret 2012/2013. För räkenskapsåret 2012/2013 har LTI-programmets mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (0) belastar årets resultat. LTI 2006 avslutades per den 31 mars 2013.

Under räkenskapsåret 2008/2009 infördes ett likvärdigt långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2008") för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, exklusive den dåvarande koncernledningen, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI 2008 har en konstruktion som motsvarar ovanstående LTI-program från 2006. Givet att ett antal fastställda villkor är uppfyllda betalas årligen ett belopp ut som motsvarar 20 procent av den initiala investeringen. Programmet förlängdes under 2010/2011 till att gälla totalt sju år, till 2015. För räkenskapsåret 2012/2013 har detta LTI-programms mål ej uppnåtts och totalt 0 kSEK (0) belastar årets resultat.

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i oktober 2012 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2012") för den nya verkställande direktören innebärande en årlig kontant bruttoersättning 600 kSEK under en treårsperiod. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen är villkorad av att den verkställande direktören initialt investerat i B&B TOOLS-aktier för cirka 5 MSEK och att denne är fortsatt anställd i bolaget. För räkenskapsåret 2012/2013 har en bruttoersättning om 600 kSEK utgått. Ersättningen enligt detta LTI-program har kostnadsförts under 2012/2013 och utbetalas under 2013/2014.

KÖPTIONSPROGRAM 2007/2012

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade den 30 augusti 2007 att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen i Sverige att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattade ej styrelse, verkställande direktören eller den dåvarande koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 90 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 90 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löpte till och med den 30 september 2012. Varje option berättigade till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 228,00 SEK. Programmet säkrades i sin helhet via återköp av egna aktier till en genomsnittlig anskaffningskurs om 206,30 SEK per aktie.

FORTS. NOT 5

Tilldelade samt per 31 mars 2013 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Koncernen						
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	20071001 – 20120930	228,00	90 000 st	0 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köptionsprogram 2007/2012	Oktober 2007	20071001 – 20120930	228,00	13 200 st	0 st	Fysisk leverans

Inga köpoptioner har lösts in under 2012/2013. Köptionsprogrammet avslutades i september 2012.

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Styrelseledamöter	10%	10%	17%	17%
Ledande befattningshavare	9%	10%	10%	20%

Gruppen "Ledande befattningshavare" ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Revisionsuppdrag				
KPMG	6	7	1	1
Övriga revisorer	1	1	–	–
Ersättning för revision	7	8	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	0	0	0	–
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	–
Skatterådgivning				
KPMG	1	1	0	1
Ersättning för skatterådgivning	1	1	0	1
Andra uppdrag				
KPMG	0	1	0	–
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för andra uppdrag	0	1	0	–
Total ersättning till revisorer	8	10	1	2

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7**FÖRVÄRV AV RÖRELSE****FÖRVÄRV AV KONCERNBOLAG**

Under räkenskapsåret har inga företagsförvärv genomförts. Ej heller har någon korrigering av beräknade tilläggsköpeskillningar skett.

NOT 8**ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

Av koncernens totala övriga kostnader om –1 216 MSEK (–1 168) avser:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–1	–2	–1	–
Förlust vid avyttring av materiella anläggnings-tillgångar	–3	–1	–	–
Övrigt	0	–1	–	–
Summa	–4	–4	–1	–

NOT 9**FINANSNETTO**

Koncernen	2012/2013	2011/2012
Ränteintäkter	6	4
Utdelningar	–	0
Netto valutakursförändringar	3	–
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	9	4
Räntekostnader	–67	–74
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	–15	–16
Nedskrivningar av finansiella tillgångar som kan säljas	–	0
Andra finansiella kostnader	–	–3
Netto valutakursförändringar	–	–2
Finansiella kostnader	–82	–95
Finansnetto	–73	–91

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2012/2013	2011/2012
Koncernbidrag, erhållna	243	341
Koncernbidrag, lämnade	–295	–178
Utdelning	90	71
Nedskrivningar	–	–9
Summa	38	225

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2012/2013	2011/2012
Ränteintäkter, koncernföretag	124	107
Ränteintäkter, övriga	1	0
Netto valutakursförändring	2	–
Summa	127	107

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2012/2013	2011/2012
Räntekostnader, koncernföretag	–11	–12
Räntekostnader, övriga	–66	–69
Andra finansiella kostnader	–	–3
Netto valutakursförändring	–	–4
Summa	–77	–88

NOT 10

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	0	0
Periodiseringsfond, årets avsättning	0	-49
Periodiseringsfond, årets återföring	46	22
Summa	46	-27

NOT 11

SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-33	-79	0	-39
Avräkning av utländsk skatt	-1	0	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	2	1	0
Summa	-33	-77	1	-39
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	28	-1	-2	1
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser och/eller ändrade skatteregler	8	-	-2	-
Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-	-9	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	6	3	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-3	-7	-	-
Uppskjuten skatt	39	-14	-4	1
Total skatt	6	-91	-3	-38

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 28 procent (28). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2012/2013	2011/2012
Resultat före skatt	216	318
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 28 (28) procent	-60	-89
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	8	-
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Ej skattepliktig realisationsvinst vid försäljning av dotterföretag	64	10
Tillkommande/reducerad skatt tidigare år	1	2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	2
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	0	-9
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-7	-3
Övriga poster	1	-3
Total skatt	6	-91

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 26,3 procent (26,3) och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2012/2013	2011/2012
Resultat efter finansiella poster	32	226
Skatt med skattesatsen 26,3 procent (26,3)	-9	-59
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	-2	-
Bokslutsdispositioner	-12	7
Utdelningar från dotterbolag	24	19
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-2
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1	-1
Tillkommande/reducerad skatt tidigare år	1	0
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-4	-2
Total skatt	-3	-38

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Aktuell skatt på omräkningsdifferenser	0	-2	-	-
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-2	-2	-1	1
Summa	-2	-4	-1	1

FORTS. NOT 11

REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänförs sig till följande:

Koncernen	2013 03 31			2012 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	0	-11	-11	3	-21	-18
Byggnader och mark	-	-10	-10	0	-15	-15
Maskiner och inventarier	2	-	2	1	-	1
Finansiella anläggningstillgångar	21	-26	-5	19	-22	-3
Lager	41	-	41	48	-	48
Kundfordringar	4	-1	3	3	-2	1
Obeskattade reserver	-	-48	-48	-	-87	-87
Pensionsavsättningar	17	-4	13	27	-13	14
Övriga avsättningar	3	-	3	4	-	4
Räntebärande skulder	-	-1	-1	-	-2	-2
Övrigt	7	-3	4	2	-12	-10
Underskottsavdrag	11	-	11	9	-	9
Summa	106	-104	2	116	-174	-58

Moderbolaget	2013 03 31			2012 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	3	-	3	6	-	6
Pensionsavsättningar	7	-	7	8	-	8
Övriga avsättningar	-	-	-	1	-	1
Summa	10	-	10	15	-	15

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	-58	-41
Avyttring av dotterföretag	16	-
Omklassicering inom balansräkningen	9	-
Skatt som belastar årets resultat	39	-14
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	-2	-4
Omräkningsdifferenser	-2	1
Utgående balans vid årets slut, netto	2	-58

Moderbolaget	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	15	13
Skatt som belastar årets resultat	-4	1
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	-1	1
Utgående balans vid årets slut, netto	10	15

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2012/2013	2011/2012
Immateriella tillgångar	7	0
Byggnader och mark	5	4
Maskiner och inventarier	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	-2	1
Lager	-6	2
Kundfordringar	3	0
Obeskattade reserver	24	-1
Pensionsavsättningar	0	-7
Övriga avsättningar	0	1
Övrigt	5	-10
Underskottsavdrag	3	-4
Totalt	39	-14

Moderbolaget	2012/2013	2011/2012
Finansiella anläggningstillgångar	-2	1
Pensionsavsättningar	-1	0
Övriga avsättningar	-1	0
Totalt	-4	1

NOT 12

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill ¹⁾	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1 735	53	0	2	18	7	1 815
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	1 735	66	32	74	62	23	1 992
Investeringar	–	–	–	–	–	1	1
Avyttringar och utrangeringar	–	–7	–	–1	–3	–7	–18
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0	0
Årets kursdifferenser	–11	–1	0	0	0	0	–12
Vid årets slut	1 724	58	32	73	59	17	1 963
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	–13	–32	–72	–44	–16	–177
Årets avskrivning	–	–3	–	–1	–16	–4	–24
Avyttringar och utrangeringar	–	7	–	1	3	7	18
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0	0
Årets kursdifferenser	–	1	0	0	–1	1	1
Vid årets slut	–	–8	–32	–72	–58	–12	–182
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	0	–	0	–	–	0
Vid årets slut	–	0	–	0	–	–	0
Redovisat värde vid årets slut	1 724	50	0	1	1	5	1 781
Moderbolaget	Mjukvaruprogram						
Redovisat värde vid årets början	2						
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	4						
Vid årets slut	4						
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–2						
Årets avskrivning	–1						
Vid årets slut	–3						
Redovisat värde vid årets slut	1						

¹⁾ Se vidare i Not 7.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2013, med balansräkningen den 31 december 2012 som bas. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 724 MSEK (1 735) med fördelningen per verksamhetsområde enligt nedanstående tabell (avrundat till hela MSEK):

	2013 03 31	2012 03 31
Affärsområden	1 334	1 338
TOOLS	390	397
Totalt koncernen	1 724	1 735

Goodwill för koncernen fördelas på ovan angivna kassagenerande enheter. Mot bakgrund av att förvärvade verksamheter utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvad goodwill på de verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter inom TOOLS på koncernens Produktbolag, vilka ingår i Affärsområden. Prövningen av goodwillvärden görs på verksamhetsområdesnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelseka-

pitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrar satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår. Under resterande del av femårsperioden har tillväxttakt om 2 procent (2) per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och har beräknats till 8 procent (8) före skatt. Nämda antaganden gäller för båda kassagenerande enheterna.

Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

Koncernens redovisade värde för varumärken uppgår till 50 MSEK (53), varav 50 MSEK (53) avser varumärket Teng Tools, varav 50 MSEK (50) med obegränsad livslängd. Under året har gjorts en avskrivning på 3 MSEK.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärken, har inte identifierats.

NOT 13

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Redovisat värde vid årets början	307	8	2	82	8	407
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	519	14	19	426	8	986
Investeringar	1	4	4	20	21	50
Förvärv av dotterföretag	–	–	–	–	–	0
Avyttringar och utrangeringar	–13	–	–2	–64	0	–79
Avyttrade bolag	–225	–	–	–11	–14	–250
Omklassificeringar	12	4	0	–4	–12	0
Årets kursdifferenser	–6	0	0	–9	–	–15
Vid årets slut	288	22	21	358	3	692
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	–212	–6	–17	–344	–	–579
Årets avskrivning	–9	–3	–1	–28	–	–41
Avyttringar och utrangeringar	5	–	2	62	–	69
Avyttrade bolag	95	–	–	7	–	102
Omklassificeringar	0	–2	0	2	–	0
Årets kursdifferenser	3	0	0	7	–	10
Vid årets slut	–118	–11	–16	–294	–	–439
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	0	–	–	0	–	0
Årets nedskrivningar	–	–1	–	–	–	–1
Vid årets slut	–	–1	–	0	–	–1
Redovisat värde vid årets slut	170	11	5	64	3	252

Moderbolaget	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Redovisat värde vid årets början	2	4	6
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	3	6	9
Vid årets slut	3	6	9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	–1	–2	–3
Årets avskrivning enligt plan	0	–2	–2
Vid årets slut	–1	–4	–5
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet			
Årets nedskrivningar	–1	–	–1
Vid årets slut	–1	–	–1
Redovisat värde vid årets slut	1	2	3

NOT 14

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2013 03 31	2012 03 31
Vid årets början	11	10
Resultatandelar	0	1
Vid årets slut	11	11

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2013 03 31	Redovisat värde i koncernen 2012 03 31
Koncernens innehav					
Workshop Flexible Industri WFI AB	2 667	40%	40%	6	6
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	5	5
Summa				11	11

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2012/2013						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	24	0	8	3	5
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	14	0	8	5	3
Summa		38	0	16	8	8
2011/2012						
Workshop Flexible Industri WFI AB	Sverige	22	1	9	5	5
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	14	0	7	3	3
Summa		36	1	16	8	8

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workshop Flexible Industri WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 15

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2013 03 31	2012 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 675	3 396
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 675	3 396
Tillkommande tillgångar	6 446	1 637
Avgående tillgångar	-6 451	-1 358
Redovisat värde vid årets slut	3 670	3 675

NOT 16

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 03 31	2012 03 31	2013 03 31	2012 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Pensionsmedel	6	4	–	–
Övriga fordringar	2	3	–	–
Derivat som innehas för säkring	0	0	0	0
Summa	8	7	0	0

	Koncernen	
	2013 03 31	2012 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	2	3
Derivat	9	10
Momsfordran	20	20
Fordran på pensionsinstitut	4	4
Övriga fordringar	30	27
Summa	65	64

NOT 17**VARULAGER**

Koncernen	2013 03 31	2012 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 443	1 684
Summa	1 443	1 684

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med –55 MSEK (–8) och återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med +36 MSEK (0), netto –19 MSEK (–8).

NOT 18**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 03 31	2012 03 31	2013 03 31	2012 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	33	23	3	3
Försäkringspremier	6	7	0	0
Marknadsföringskostnader	5	5	–	–
Leasing	5	5	0	0
Datakostnader	7	9	–	0
Emballage	3	3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	9	12	3	6
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	19	28	–	–
Provisions- och bonusintäkter	16	24	–	–
Marknadsföringsintäkter	3	5	–	–
Övriga upplupna intäkter	8	4	–	–
Summa	114	125	6	9

NOT 19**RESERVER OCH EGET KAPITAL**

Koncernen	2013 03 31	2012 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	–16	–19
Årets omräkningsdifferenser	–37	5
Skatt hänförlig till årets förändring	0	–2
Utgående omräkningsreserv	–53	–16
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	–3	–11
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	6	6
Upplöst mot resultaträkningen	–6	4
Skatt hänförlig till årets säkringar	–2	–2
Utgående säkringsreserv	–5	–3
Summa reserver		
Ingående reserver	–19	–30
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	–37	5
Säkringsreserv	0	10
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	–2	–4
Utgående reserver	–58	–19

**ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT**

	2013 03 31	2012 03 31
Ingående återköpta B-aktier	340 000	340 000
Utgående återköpta egna aktier	340 000	340 000

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2013 03 31	2012 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2013 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 070 936 A-aktier och 27 365 480 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

FORTS. NOT 19

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2013, uppgick koncernens innehav av egna B-aktier till 340 000 st (340 000).

KAPITALHANTERING

B&B TOOLS långsiktiga mål

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenheter som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2013.

MSEK	2013 03 31	2012 03 31
3,00 SEK (3,00) per aktie	84	84

Under de senaste nio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 37 procent av resultat per aktie. Det har inneburit att drygt en tredjedel av resultatet per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Resultat per aktie, SEK	Utdelning, SEK	Utdelningsandel, %
2012/2013	7,90	3,00 ¹⁾	38%
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
2005/2006	7,45	3,50	47%
2004/2005	7,25	2,75	38%
Summa	78,05	29,25	37%

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

NOT 20

RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Resultat per aktie, SEK	7,90	8,10	7,90	8,10

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2012/2013 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 222 MSEK (227) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2012/2013 uppgående till 28 096 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2012/2013	2011/2012
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	222	227
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	222	227

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2012/2013	2011/2012
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 096

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2012/2013 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 222 MSEK (227) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2012/2013 uppgående till 28 096 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2012/2013	2011/2012
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	222	227
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	222	227

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2012/2013	2011/2012
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 096

NOT 21

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen sökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2013 03 31	2012 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	426	435
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	50	57
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-50	-54
Netto pensionsförpliktelser	426	438
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-45	-65
Nettoskuld i balansräkningen	381	373

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2013 03 31	2012 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	6	4
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-387	-377
Nettoskuld enligt balansräkningen	-381	-373
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	347	345

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans	435	393
Förmåner intjänade under året	10	14
Räntekostnader	16	17
Betalda förmåner	-19	-17
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	-18
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	-16	46
Kursdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	426	435

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans	57	54
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnader	1	2
Betalda förmåner	-3	-4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	0
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	-3	3
Kursdifferenser	-3	1
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	50	57

Förvaltningstillgångar	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans	54	52
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2	3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	3	2
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	-
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-3	0
Kursdifferenser	-3	1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	50	54

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaldade av försäkringsbolag.

Förvaltningstillgångarnas fördelning mellan tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2013 03 31	2012 03 31
Egetkapitalinstrument	4	4
Skuldinstrument	35	35
Fastigheter	8	9
Andra tillgångar	3	6
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	50	54

Avsättning för pensionsförpliktelser	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans	373	378
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	30	31
Betalda förmåner	-22	-20
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-3	-2
Utbetalda medel till arbetsgivaren	3	4
Inlöst pensionsskuld	-	-18
Kursdifferenser	0	0
Utgående balans	381	373

Aktuariella nettovinster / förluster	31 mars				
	2013	2012	2011	2010	2009
Ingående balans aktuariella vinster (+)/ förluster (-)	-65	-17	-77	-59	-32
Effekt av förändrade antaganden	15	-60	46	-11	-17
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) att redovisa	4	2	3	2	1
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) inlöst pensionsskuld	-	-1	0	-1	-2
Oredovisade aktuariella vinster (-)/förluster (+), periodens förändring	1	11	11	-8	-9
Utgående balans, aktuariella vinster (+)/ förluster (-)	-45	-65	-17	-77	-59

FORTS. NOT 21

Pensionskostnader	2012/2013	2011/2012
Pensioner intjänade under perioden	15	13
Ränta på förpliktelsen	17	19
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2	-3
Avskrivning på aktuariella vinster (-), förluster (+)	4	2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	34	31
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	113	107
Pensionskostnader	147	138

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Av totala pensionskostnader om 147 MSEK (138) ingår 15 MSEK (16) i finansnettot.

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2012/2013			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,75	2,60	1,55
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,50	3,80	1,63
Förväntad avkastning på förvaltnings- tillgångar, %	E/T	3,80	1,63
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,63
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	3,80	E/T
Förväntad löneökning, %	2,75	3,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,75	0,10	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	10,90	2,80	19,00

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2011/2012			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,50	4,00	1,60
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	2,60	1,55
Förväntad avkastning på förvaltningstill- gångar, %	E/T	4,10	1,55
– varav räntebärande värdepapper	E/T	E/T	1,55
– varav "övrigt" (försäkringskontrakt)	E/T	4,10	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	2,00	0,10	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,10	3,30	20,00

¹⁾ Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Moderbolaget	2013 03 31	2012 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	50	51
Netto pensionsförpliktelser	50	51
Nettoskuld i balansräkningen	50	51

Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2013 som avser PRI.
Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2013 03 31	2012 03 31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	50	51
Nettoskuld enligt balansräkningen	50	51
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	50	51

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans	51	48
Förmåner intjänade under året	0	4
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-3	-3
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	50	51

Avsättning för pensionsförpliktelser	2013 03 31	2012 03 31
Ingående balans	51	48
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	2	6
Betalda förmåner	-3	-3
Utgående balans	50	51

Pensionskostnader	2012/2013	2011/2012
Pensioner intjänade under perioden ¹⁾	0	4
Ränta på förpliktelsen	2	2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	2	6
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	14	7
Pensionskostnader	16	13

¹⁾ Pensionskostnaden för 2011/2012 har påverkats med -4 MSEK på grund av PRIs förändrade livslängdsantaganden.

NOT 22

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2013 03 31	2012 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Beräknade sociala avgifter avseende pensioner	12	9
Övrigt	2	0
Totalt	14	9

Specifikation	Beräknade sociala avgifter	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	9	0	9
Avsättningar som gjorts under perioden	3	0	3
Övrigt	–	2	2
Redovisat värde vid periodens utgång	12	2	14

52

NOT 23

ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2013 03 31	2012 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	0	1
Förskott från kunder	1	2
Personalens källskatt	34	36
Momsskuld	67	84
Övriga rörelseskulder	3	11
Summa övriga kortfristiga skulder	105	134
Summa övriga skulder	105	134

NOT 24

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 03 31	2012 03 31	2013 03 31	2012 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	227	234	17 ¹⁾	2
Pensionskostnader	9	17	5 ¹⁾	0
Sociala avgifter	118	101	14 ¹⁾	7
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	34	43	–	–
Bil- och resekostnader	4	4	0	–
Styrelse- och revisionsarvoden	4	5	0	1
Andra konsultarvoden	4	5	0	1
Marknadsföringskostnader	5	11	–	–
Garantikostnader	2	2	–	–
Hemtagningskostnader	24	8	–	–
Drifts- och hyreskostnader	53	25	14 ²⁾	–
Räntekostnader	18	4	16	2
Övriga upplupna kostnader	9	21	0	–
Förutbetalda intäkter				
Hyror	0	0	–	–
Marknadsföringsintäkter	3	2	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	3	5	–	–
	517	487	66	13

¹⁾ Se Not 5, Anställda och personalkostnader.

²⁾ Se Not 28, Operationell leasing.

NOT 25

SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2013 03 31			2012 03 31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 781	1 781	–	1 815	1 815
Materiella anläggningstillgångar	–	252	252	–	407	407
Finansiella anläggningstillgångar	10	11	21	10	11	21
Uppskjutna skattefordringar	–	106	106	–	116	116
Summa anläggningstillgångar	10	2 150	2 160	10	2 349	2 359
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 443	1 443	–	1 684	1 684
Skattefordringar	–	39	39	–	49	49
Kundfordringar	–	1 192	1 192	–	1 233	1 233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	114	114	–	125	125
Övriga fordringar	–	65	65	–	64	64
Kassa och bank	214	–	214	85	–	85
Summa omsättningstillgångar	214	2 853	3 067	85	3 155	3 240
Summa tillgångar	224	5 003	5 227	95	5 504	5 599
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	1 129	–	1 129	743	–	743
Avsättningar till pensioner	387	–	387	377	–	377
Övriga avsättningar	–	14	14	–	9	9
Uppskjutna skatteskulder	–	104	104	–	174	174
Summa långfristiga skulder	1 516	118	1 634	1 120	183	1 303
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	3	–	3	762	–	762
Leverantörsskulder	–	823	823	–	831	831
Skatteskulder	–	37	37	–	73	73
Övriga skulder	–	105	105	–	134	134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	517	517	–	487	487
Summa kortfristiga skulder	3	1 482	1 485	762	1 525	2 287
Summa skulder	1 519	1 600	3 119	1 882	1 708	3 590
Räntebärande nettoskuld	–1 295			–1 787		

NOT 26

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	5	1 776		1 781
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	33	219		252
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	–	11		11
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	2		2
Andra långfristiga fordringar	1	7		8
Uppskjutna skattefordringar	–	106		106
Summa anläggningstillgångar	39	2 121		2 160
Omsättningstillgångar				
Varulager	1 443			1 443
Skattefordringar	39			39
Kundfordringar	1 192			1 192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	114			114
Övriga fordringar	65			65
Kassa och bank	214			214
Summa omsättningstillgångar	3 067			3 067
Summa tillgångar	3 106	2 121		5 227
SKULDER				
Koncernen	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
Belopp som förväntas betalas				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	1 129	0	1 129
Avsättningar till pensioner	18	75	294	387
Övriga avsättningar	–	2	12	14
Uppskjutna skatteskulder	17	50	37	104
Summa långfristiga skulder	35	1 256	343	1 634
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	3			3
Leverantörsskulder	823			823
Skatteskulder	37			37
Övriga skulder	105			105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	517			517
Summa kortfristiga skulder	1 485			1 485
Summa skulder	1 520	1 256	343	3 119

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 26

Moderbolaget				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	1	0		1
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	2	1		3
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	–	104		104
Fordringar hos koncernföretag	–	3 670		3 670
Uppskjutna skattefordringar	–	10		10
Summa anläggningstillgångar	3	3 785		3 788
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag	265			265
Skattefordringar	5			5
Övriga fordringar	4			4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6			6
Kassa och bank	142			142
Summa omsättningstillgångar	422			422
Summa tillgångar	425	3 785		4 210
Moderbolaget				
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	15	31	50
Summa avsättningar	4	15	31	50
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		1 117		1 117
Skulder till koncernföretag		297		297
Övriga skulder		12		12
Summa långfristiga skulder		1 426		1 426
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	4			4
Skulder till koncernföretag	1 201			1 201
Övriga skulder	1			1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	66			66
Summa kortfristiga skulder	1 272			1 272
Summa avsättningar och skulder	1 276	1 441	31	2 748

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 27

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning.

Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt regleras ansvarsfördelningen mellan styrelsen, verkställande direktör och CFO och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy.

Moderbolaget har en central finansverksamhet vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap samt valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1 Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

Med valutarisk avses valutakursernas förändring som påverkar årets resultat och eget kapital på olika sätt:

- Årets resultat påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor, så kallad *transaktionsexponering*.
- Årets resultat påverkas när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor, så kallad *omräkningsexponering*.
- Årets resultat påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor, så kallad *omräkningsexponering*.
- Eget kapital påverkas när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor, så kallad *omräkningsexponering*.

Transaktionsexponering

Övervägande delen av koncernens försäljning sker till ett fast pris i lokal valuta för den aktuella marknaden, enligt prislista som gäller under en tidsrymd om sex månader. Den transaktionsexponering som uppstår orsakas av att inköp av varor görs i annan valuta än försäljningsvalutan samt att hanterings- och försäljningsomkostnader ibland uppstår i annan valuta än försäljningsvalutan. Merparten av koncernens försäljning sker i SEK, NOK och EUR då koncernens huvudsakliga marknader är Sverige, Norge och Finland. Förutom i SEK, vilket är den största valutatan också för kostnader och inköp, så sker materiella inköp i EUR, USD och TWD. För att reducera valutarisken säkrar koncernbolagen delar av sina framtida valutaflöden med valutaterminskontrakt. Kurssäkring görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriserna ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. Terminkontrakten har löptider på upp till sex månader och baseras på kända och prognostiserade flöden.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2013 framgår av nedanstående tabell:

Valutakontrakt (MSEK)	Nominellt värde per 2013 03 31	Nominellt värde per 2012 03 31
NOK/SEK ¹⁾	106	396
USD/SEK	75	53
EUR/SEK ¹⁾	20	37
DKK/SEK ¹⁾	6	0
USD/CNY ¹⁾	3	2
JPY/SEK	0	4
PLN/SEK ¹⁾	0	2
USD/TWD ¹⁾	0	34

¹⁾ Valutaterminskontrakt avseende försäljning av valuta.

Nettovalutaflödet beräknas såsom koncernens inflöden i form av försäljning med avdrag för varuinköpskostnader samt omkostnader i respektive valuta. Beloppen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2012/2013	2011/2012
NOK	627	556
EUR	-74	-20
USD	-189	-270
TWD	-101	-113
DKK	29	30
PLN	28	-15
CNY	-23	0
LTL	14	0
LVL	15	0
GBP	-35	-29
JPY	-15	-16

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurs på totalt cirka +1 MSEK (-1).

Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning (MSEK).

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2012/2013 omräknat till genomsnittskurs för 2011/2012	7 733
Valutaomräkning	
NOK	-18
EUR	-43
Övriga valutor	-6
Summa valutaomräkning	-67
Utfall 2012/2013	7 666

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2012/2013 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 183 MSEK (191) och på rörelseresultatet till cirka 6 MSEK (9) under en 12-månaders period, allt annat lika.

FORTS. NOT 27

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2012/2013	2011/2012	2013 03 31	2012 03 31
DKK	1,156	1,208	1,119	1,188
EUR	8,612	8,996	8,342	8,835
GBP	10,544	10,394	9,857	10,606
NOK	1,156	1,165	1,112	1,163
PLN	2,065	2,159	1,994	2,125
TWD	0,226	0,220	0,218	0,225
USD	6,677	6,487	6,516	6,625

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Lån i motsvarande valuta används i viss utsträckning för att skydda koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året minskat med cirka –37 MSEK (3).

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2013 03 31	2012 03 31
NOK	221	207
EUR	196	199
TWD	66	62
CNY	24	33

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Moderbolaget sköter den hanteringen. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Se sammanställning nedan.

Derivat-instrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Ränteswap	200 MSEK	4,50%	2008-03-31	2015-03-31
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-03-30	2015-06-30
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-09-28	2015-06-30

¹⁾ Exklusive bankens marginal.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider per den 1 april 2013 skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntenettet det året påverkas med 8 MSEK efter beaktande av räntederivat.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets finansfunktion. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 300 MSEK (300), vilken var outnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 30 december 2013. Utöver denna checkräkningskredit finns avtal om lånelöfte med bank om ytterligare 200 MSEK.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av Not 25.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder samt kategoriindelning

B&B TOOLS finansiella instrument värderade till verkligt värde utgörs av derivat och värdering sker enligt så kallad Nivå 2. Nivå 2 innebär att verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata. Beträffande redovisade värden på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder hänvisas till tabellen nedan.

Koncernen	2013 03 31 Redovisat värde	2012 03 31 Redovisat värde
Derivat som säkringsredovisas, tillgångar		
Derivat	3	9
Summa	3	9
Lånefordringar och kundfordringar		
Långfristiga fordringar	2	3
Kundfordringar och andra fordringar	1 253	1 285
Kassa och bank	214	85
Summa	1 469	1 373
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Finansiella placeringar, aktier och andelar	2	3
Summa	2	3
Derivat som säkringsredovisas, skulder		
Derivat	12	14
Summa	12	14
Andra finansiella skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 117	729
Övriga långfristiga skulder	1	0
Kortfristiga räntebärande skulder	3	762
Leverantörsskulder och andra skulder	927	962
Summa	2 048	2 453

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde.

Förändringen i verkligt värde på säkringsinstrumenten har under året varit –5 MSEK (12).

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens långfristiga upplåning uppgår till 1 117 MSEK (727). Under räkenskapsåret har de kortfristiga lånen amorterats med 350 MSEK och 400 MSEK har refinansierats. Inga lån förfaller efter fem år. Detta innebär sammantaget att den genomsnittliga återstående löptiden för koncernens räntebärande finansiella skulder har förlängts till 2,8 år (2,0 år). Se tabellerna nedan.

FORTS. NOT 27

Förfallostruktur	2013 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	1 120	1 238	10	34	1 194
Derivat, terminer och swapavtal	12	13	2	5	6
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	928	929	927	0	2
Finansiella skulder, totalt	2 060	2 180	939	39	1 202

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen	2013 03 31	2012 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån inklusive derivat	1 129	743
Summa långfristiga skulder	1 129	743
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	3	762
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–	0
Summa kortfristiga skulder	3	762
Summa räntebärande skulder	1 132	1 505

Banklån					2013 03 31	2012 03 31
	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,00%	2015-06-30	275	275	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,20%	2016-06-30	275	275	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,28%	2015-06-30	100	100	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,61%	2016-06-30	100	100	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,59%	2017-06-30	200	200	–
Banklån	EUR	3,70%	2014-04-30	20	167	177
Övrigt					–	2
					1 117	729
Kortfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,17%	2012-09-30	250	–	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,17%	2012-12-31	500	–	500
Övrigt					3	12
					3	762
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					300	300
Outnyttjad del					–300	–300
Utnyttjat kreditbelopp					–	

Lån från kreditinstitut per 2013 03 31 fördelas på följande valutor:

	Lokal valuta	MSEK
EUR	20	167
SEK	950	950
Övriga		3
Totalt		1 120

FORTS. NOT 27

Moderbolaget					2013 03 31	2012 03 31
Skulder till kreditinstitut	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,00%	2015-06-30	275	275	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,20%	2016-06-30	275	275	275
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,28%	2015-06-30	100	100	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,61%	2016-06-30	100	100	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	4,59%	2017-06-30	200	200	–
Banklån	EUR	3,70%	2014-04-30	20	167	177
					1 117	727
Kortfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,17%	2012-09-30	250	–	250
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,17%	2012-12-31	500	–	500
					–	750
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					300	300
Outnyttjad del					–300	–300
Utnyttjat kreditbelopp					–	–

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande skulder. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot B&B TOOLS motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Finanspolicyen anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom B&B TOOLS.

Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 03 31	2012 03 31	2013 03 31	2012 03 31
Kundfordringar	1 241	1 283	–	–
Akkumulerad reserv för osäkra kundfordringar	–49	–50	–	–
Kundfordringar netto	1 192	1 233	–	–
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
– ej förfallet	994	1 074	–	–
– fordringar förfallna 1–30 dagar	178	126	–	–
– fordringar förfallna 31–60 dagar	14	24	–	–
– fordringar förfallna 61–90 dagar	13	14	–	–
– fordringar förfallna >90 dagar	42	45	–	–
Summa fordringar	1 241	1 283	–	–

NOT 28**OPERATIONELL LEASING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare¹⁾				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	233	208	6	11
Mellan ett och fem år	556	436	12	31
Senare än fem år	365	18	–	–
Summa	1 154	662	18	42
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter ²⁾	250	236	18	5
Totala leasingkostnader	250	236	18	5

¹⁾ Se Not 30 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

²⁾ Kostnaden för den tid som återstår av gällande hyresavtal för vissa ej utnyttjade lokaler har belastat 2012/2013.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 29**INVESTERINGSÅTAGANDEN**

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 30**STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013 03 31	2012 03 31	2013 03 31	2012 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	–	1	–	–
Företagsinteckningar	1	16	–	–
Pantförskrivna kundfordringar	–	8	–	–
Summa ställda säkerheter	1	25	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			297	294
Borgensförbindelser, övriga	18	18	1	1
Summa eventualförpliktelser	18	18	298	295

¹⁾ Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. Moderbolaget B&B TOOLS AB har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av dessa avtal med en total hyreskostnad på cirka 35 MSEK per år.

NOT 31**NÄRSTÅENDE**

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 38–41.

NOT 32

KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2013 03 31	Redovisat värde 2012 03 31
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	93	93
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Summa					104	104
Redovisat värde vid årets början					104	231
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					104	346
Lämnat aktieägartillskott					–	10
Avyttring ¹⁾					–	–252
Vid årets slut					104	104
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början					–	–115
Årets nedskrivningar					–	–9
Återförda nedskrivningar					–	124
Vid årets slut					–	–
Redovisat värde vid årets slut					104	104

¹⁾ Samtliga avyttringar avser koncerninterna omstruktureringar.

NOT 33

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan.

För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1.
Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 201 MSEK (247), utgör 44 MSEK (65) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2013 03 31	2012 03 31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Anläggningstillgångar		
Ingående balans 1 april	1	1
Årets förändring avskrivningar utöver plan	0	0
Utgående balans 31 mars	1	1
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2008	–	46
Avsatt till taxering 2009	53	53
Avsatt till taxering 2010	49	49
Avsatt till taxering 2011	5	5
Avsatt till taxering 2012	44	44
Avsatt till taxering 2013	49	49
Avsatt vid beskattning 2012/2013	0	–
Utgående balans 31 mars	200	246

NOT 34

KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel	2013 03 31	2012 03 31	2013 03 31	2012 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	214	85	142	24
Summa enligt balans-räkningen	214	85	142	24
Summa enligt kassa-flödesanalysen	214	85	142	24
	Koncernen		Moderbolaget	
Betalda räntor och erhållen utdelning	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	253	182
Erhållen ränta	6	4	125	107
Erlagd ränta	–52	–70	–49	–67
Summa	–46	–66	329	222

FORTS. NOT 34

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/2013	2011/2012	2012/2013	2011/2012
Avskrivningar	65	67	3	2
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	1	–	1	9
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	–243	–32	–	–
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	136	–3	39	–
Förändring av övriga avsättningar	2	–7	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	30	30	2	6
Justering för ej erhållna koncernbidrag	–	–	52	–163
Säkringsredovisning	0	0	0	0
Justering till betalda/erhållna räntor	15	–3	15	1
Övrigt	–1	–3	–	1
Summa	5	49	112	–144

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2012/2013	2011/2012
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	–	22
Materiella anläggningstillgångar	–	0
Varulager	–	1
Rörelsefordringar	–	6
Likvida medel	–	2
Summa tillgångar	–	31
Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder:		
Innehav utan bestämmande inflytande	–	0
Kortfristiga rörelseskulder	–	–7
Summa innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder	–	–7
Köpeskillning/korrigerade tilläggsköpeskillningar	–	–24
Utbetalda köpeskillningar	–	–24
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	–	2
Påverkan på likvida medel	–	–22

Se även Not 7 Förvärv av rörelser.

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2012/2013	2011/2012
Avyttrade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	–	3
Materiella anläggningstillgångar	149	48
Varulager	–	5
Rörelsefordringar	3	2
Summa tillgångar	152	58
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga skulder	–16	–
Kortfristiga skulder	–6	–31
Summa avsättningar och skulder	–22	–31
Realisationsresultat	245	30
Summa	375	57
Erhållen köpeskillning	375	57
Påverkan på likvida medel	375	57

NOT 35

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2013.

NOT 36

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 12.

LAGERINKURANS

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-metoden (FIFU) eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTSLIGA FÖRFARANDE OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa åtaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella åtaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om åtagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket kan påverka övrigt totalresultat.

NOT 37

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2012/2013 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2013 till 2 038 MSEK, varav 222 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 041 954 kSEK
Årets resultat	75 278 kSEK
	1 117 232 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie	84 289 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 032 943 kSEK
	1 117 232 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 augusti 2013.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings-
sed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder
som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning
av internationella redovisningsstandarder, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncer-
nens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av
bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och
osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 14 juni 2013

Anders Börjesson
Ordförande

Tom Hedelius
Vice ordförande

Per Axelsson
Ledamot

Roger Bergqvist
Ledamot

Charlotte Hansson
Ledamot

Joakim Rubin
Ledamot

Lillemor Svensson
Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar
Ledamot – personalrepresentant

Ulf Lilius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 juni 2013

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Schwartzman Berg
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2013, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 340 000 st.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ),
org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2012-04-01 – 2013-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 14–64.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 mars 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2012-04-01 – 2013-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 juni 2013

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Schwartzman Berg
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

66



ANDERS BÖRJESSON, Stockholm, född 1948.
Styrelseordförande sedan 2012.
Styrelseledamot sedan 1990.
Civ ek.

Styrelseordförande i Addtech AB, Cibenon AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier och 1 443 st B-aktier.



TOM HEDELIUS, Stockholm, född 1939.
Vice styrelseordförande sedan 2012.
Styrelseledamot sedan 1982.
Civ ek, Ekon dr Hc.

Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.
Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier.



PER AXELSSON, Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.
Civ ek.

Styrelseledamot i AB Julius Ekboms och AB Karl Hedin Bygghandel.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier och 70 000 st B-aktier (bolag). 3 000 st B-aktier.



ROGER BERGQVIST, Järfälla, född 1948.
Styrelseledamot sedan 2012.

Styrelseledamot i BE Group AB, Corroventa AB, Lagercrantz Group AB, Proact IT Group AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.
Aktieinnehav: 30 000 st B-aktier.

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges per 14 juni 2013.

LILLEMOR SVENSSON,
Alingsås, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.

Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –



CHARLOTTE HANSSON, Nacka, född 1962.
Styrelseledamot sedan 2012.
Cand Scient.

Ägare av Scandinavian Insight Consulting AB.
Styrelseledamot i Saab Automobile Parts AB,
Oxeon AB och Deltaco AB.
Aktieinnehav: 2 001 st B-aktier.



JOAKIM RUBIN, Saltsjöbaden, född 1960.
Styrelseledamot sedan 2011.
Civ ing.

Senior partner i CapMan Public Market Fund
samt styrelseledamot i Intrum Justitia AB och
ÅF AB.
Aktieinnehav: –



ANETTE SWANEMAR,
Ulricehamn, född 1959.
Styrelseledamot sedan 2010.

Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

REVISORER

KPMG AB

Huvudansvarig revisor: **GEORGE PETTERSSON**, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1964.

George Pettersson är huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen
Holmen AB, Hufvudstaden AB, L E Lundbergföretagen AB, Sandvik AB och Skanska
AB. George Pettersson är huvudansvarig revisor i B&B TOOLS sedan 2007.

Revisor: **MATILDA SCHWARTZMAN BERG**, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1976.

Matilda Schwartzman Berg är revisor i B&B TOOLS AB sedan 2011.

Under 2012/2013 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 21 procent
av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

Företagsledning

68



ULF LILIUS,

Född 1972.
Verkställande direktör
och koncernchef.
Anställd i koncernen
sedan 2002.
BSc. econ.

Aktieinnehav (familj):
116 827 st B-aktier.

CARL JOHAN LUNDBERG,

Född 1951.
Vice verkställande direktör,
landschef Finland och chef för
Affärsinfrastrukturenheten.
Anställd i koncernen sedan
1987.
Civ ing.

Aktieinnehav: 34 771 st
B-aktier.

EVA HEMB,

Född 1966.
Chief Financial Officer.
Anställd i koncernen
sedan 2010.
Civ ek DHS.

Aktieinnehav: 5 808 st
B-aktier.

PONTUS BOMAN,

Född 1971.
Affärsområdeschef
Fästteknik och verkställande
direktör för ESSVE Produkter
AB.
Anställd i koncernen sedan
2007.
Civ ing.

Aktieinnehav: 8 073 st
B-aktier.

STEFAN LIND,

Född 1963.
Affärsområdeschef Verktyg
& Maskin och verkställande
direktör för Luna Verktyg &
Maskin AB.
Anställd i koncernen sedan
2005.
Civ ek.

Aktieinnehav: 5 550 st
B-aktier.



MIKAEL MALMGREN,
Född 1978.
Affärsområdeschef Personlig
Skyddsutrustning och
verkställande direktör för
Skydda Protecting People
Europe AB.
Anställd i koncernen sedan
2009.
Fil kand, Hum kand.

*Aktieinnehav: 1 700 st
B-aktier.*

JENS HENRIKSEN,
Född 1969.
Landschef Norge och
verkställande direktör för
TOOLS AS.
Anställd i koncernen sedan
2009.
Civ ing.

*Aktieinnehav: 11 824 st
B-aktier.*

TORBJÖRN ERIKSSON,
Född 1967.
Landschef Sverige och
verkställande direktör för
TOOLS Sverige AB.
Anställd i koncernen sedan
1998.

Aktieinnehav: 300 st B-aktier.

JIMMY NORLINDER,
Född 1971.
Verkställande direktör för
TOOLS Momentum AB.
Anställd i koncernen sedan
1995.
Ing (Hydraulik & styrteknik).

*Aktieinnehav: 4 187 st
B-aktier.*

OLOF NYBERG,
Född 1975.
Affärsområdeschef
Arbetsmiljö & Förnödenheter
och verkställande direktör för
Gigant Arbetsplats AB
respektive för Grunda AB.
Anställd i koncernen sedan
2009.
Civ ing.

*Aktieinnehav: 10 668 st
B-aktier.*

NB: Uppgifter om företagsledningens innehav av aktier anges per 14 juni 2013.

B&B TOOLS-aktien

B&B TOOLS B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm (Stockholmsbörsen). Under verksamhetsåret omsattes aktier för 528 MSEK. Aktiekursen steg under året med 43 procent och vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett börsvärde om 2 417 MSEK.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2012/2013

Under perioden 1 april 2012 till 31 mars 2013 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 43 procent till 85,00 SEK som sista betalkurs per den 31 mars 2013. Under samma period steg OMX Stockholm med 11 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 93,00 SEK (noterades den 15 mars 2013) respektive 43,90 SEK (den 25 oktober 2012). Aktiekursen per 14 juni 2013 var 79,75 SEK.

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 52 procent under 2012/2013. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen (SIXRX) var 15 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2013 till 2 417 MSEK (1 685). Under året omsattes totalt 8,5 miljoner aktier (9,1) i B&B TOOLS AB, till ett samlat värde av 528 MSEK

(703). Det motsvarar 30 procent (32) av det totala antalet utestående aktier i bolaget. På Stockholmsbörsen omsattes 7,6 miljoner aktier (7,4) till ett värde av 473 MSEK (577) och på övriga marknadsplatser omsattes 0,9 miljoner aktier (1,7) till ett värde av 55 MSEK (126). Andelen omsättning på marknadsplatser utanför Stockholmsbörsen har minskat från 19 till 11 procent under året.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställning på sid. 75.

AKTIEKAPITAL

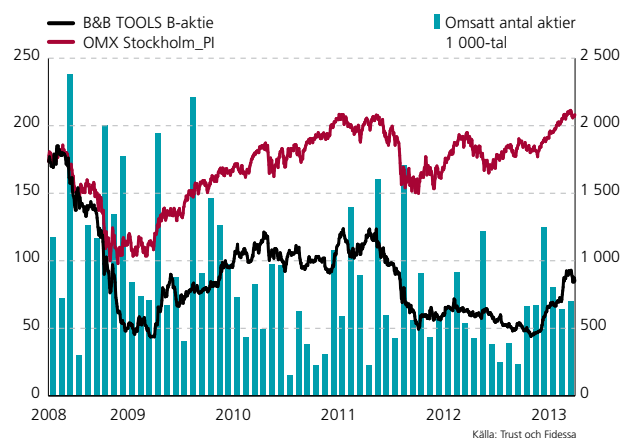
Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2013 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 070 936 A-aktier med tio röster vardera och 27 365 480 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2012/2013 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 4 468 A-aktier omvandlats till B-aktier.

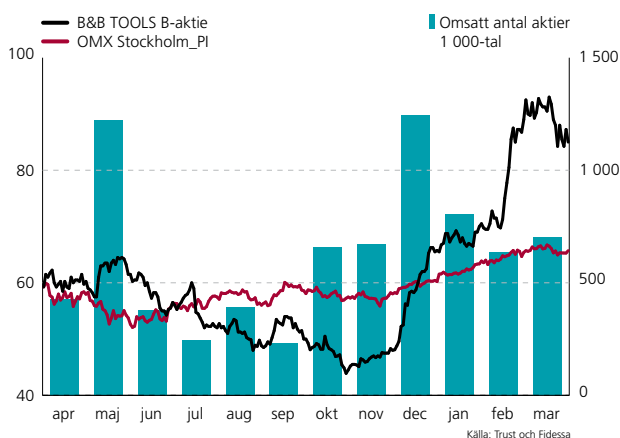
Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2013 återköpt 340 000 B-aktier, motsvarande 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Netto, efter avdrag för de av bolaget återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2013 till 28 096 416 st.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 28 096 416 st för verksamhetsåret 2012/2013.

AKTIEKURSENTVECKLING 2008–2013



AKTIEKURSENTVECKLING 2012/2013



B&B TOOLS-AKTIEN

	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009
Aktiekurs per 31 mars, SEK	85,00	59,25	113,50	105,75	44,20
Börsvärde per 31 mars, MSEK	2 417	1 685	3 228	3 007	1 257
Utdelning, SEK	3,00 ¹⁾	3,00	3,00	2,50	2,50
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	4 161	4 705	4 263	4 434	4 418
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	93,00	123,50	123,75	113,25	185,00
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	43,90	49,30	91,00	43,60	43,50
Direktavkastning ²⁾ , %	3,5 ¹⁾	5,1	2,6	2,4	5,7

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2012/2013 uppgår till 3,00 SEK (3,00) per aktie motsvarande totalt 84 MSEK (84). Utdelningsandelen är 38 procent (37) av resultatet per aktie.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

B&B TOOLS hade 4 161 aktieägare (4 705) per 31 mars 2013. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 78 procent (77) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 27 procent (24) av totalt antal aktier. Ägarbilden per 31 mars 2013 framgår av tabellen nedan.

ANSTÄLLDAS ÄGANDE I B&B TOOLS

Information om innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram avseende styrelsen och företagsledningen framgår av sid. 66–69. För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 38–41.

AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2013¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 070 936	3,8%	28,4%
Serie B	27 025 480	96,2%	71,6%
	28 096 416	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	340 000		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2013¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1–500	2 717	65,3%	479 232	1,7%
501–1 000	594	14,3%	483 634	1,7%
1 001–5 000	579	13,9%	1 323 620	4,7%
5 001–10 000	105	2,5%	777 583	2,8%
10 001–50 000	100	2,4%	2 100 287	7,5%
50 001–100 000	22	0,5%	1 733 588	6,2%
100 001–	44	1,1%	21 198 472	75,4%
Totalt	4 161	100,0%	28 096 416	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2013¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	484 386	1 443	1,7%	12,8%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,8%
Swedbank Robur fonder		3 074 738	10,9%	8,1%
CapMan Public Market Investment		2 380 000	8,5%	6,3%
SEB Asset Management		2 312 824	8,2%	6,1%
Fjärde AP-Fonden		1 712 185	6,1%	4,5%
Odin Fonder		1 687 656	6,0%	4,5%
Svenska Handelsbanken CEA		1 050 000	3,7%	2,8%
SEB Fonder		1 016 877	3,6%	2,7%
Sandrew Aktiebolag		600 000	2,1%	1,6%
Östersjöstiftelsen		526 378	1,9%	1,4%
Skandia Leben (FL) AG		500 000	1,8%	1,3%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		450 000	1,6%	1,2%
Christina Mörner	10 000	346 411	1,3%	1,2%
Övriga	92 164	11 366 968	40,9%	32,7%
	1 070 936	27 025 480	100,0%	100,0%
Tillkommer: Återköpta B-aktier		340 000		
Totalt	1 070 936	27 365 480	100,0%	100,0%

¹⁾ Källa: Euroclear Sweden.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	–229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	–3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Tioårsöversikt

MSEK	2012/2013	11/12	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05	03/04
RESULTATINFORMATION										
Nettoomsättning	7 666	8 201	7 885	7 648	9 325	9 133	6 823	5 058	3 863	3 881
Andelar i intresseföretags resultat	0	1	1	1	1	1	–	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	8 ¹⁾	6 ²⁾	8	5	39	12	6	18	6	–
Summa rörelseintäkter	7 674	8 208	7 894	7 654	9 365	9 146	6 829	5 076	3 869	3 881
Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär	–7 436	–7 791	–7 547	–7 393	–8 743	–8 472	–6 386	–4 774	–3 667	–3 718
varav av- och nedskrivningar	–66	–67	–65	–69	–63	–67	–66	–74	–92	–80
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	238	417	347	261	622	674	443	302	202	163
Poster av engångskaraktär	51 ¹⁾	–8 ²⁾	–	–	–111	–	–	4	–4	–34
Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär	289	409	347	261	511	674	443	306	198	129
Finansiella intäkter och kostnader	–73	–91	–67	–68	–108	–74	–36	–15	–13	–13
Resultat efter finansiella poster	216	318	280	193	403	600	407	291	185	116
Skatter	6	–91	–86	–59	–112	–168	–117	–81	–49	–37
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	222	227	194	134	291	432	290	210	136	79
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–	–	–	–	–	–1	64	–
Årets resultat	222	227	194	134	291	432	290	209	200	79
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	222	227	194	134	285	421	288	207	198	79
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	6	11	2	2	2	–
BALANSINFORMATION										
Immateriella anläggningstillgångar	1 781	1 815	1 813	1 857	1 913	1 755	1 033	504	312	270
Materiella anläggningstillgångar	252	407	472	505	545	529	500	419	350	347
Finansiella anläggningstillgångar	127	137	143	124	146	110	81	60	51	78
Varulager	1 443	1 684	1 523	1 458	1 768	1 667	1 268	868	731	634
Kortfristiga fordringar	1 410	1 471	1 389	1 340	1 439	1 570	1 369	927	738	679
Likvida medel	214	85	92	209	209	226	170	276	152	297
Summa tillgångar	5 227	5 599	5 432	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 108	2 009	1 855	1 769	1 739	1 551	1 239	1 085	935	814
Innehav utan bestämmande inflytande	–	0	0	0	18	20	12	13	22	–
Summa eget kapital	2 108	2 009	1 855	1 769	1 757	1 571	1 251	1 098	957	814
Konvertibelt förlagslån	–	–	–	–	–	–	–	–	–	63
Räntebärande skulder och avsättningar	1 519	1 882	1 890	1 952	2 179	2 008	1 202	671	381	454
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 600	1 708	1 687	1 772	2 084	2 278	1 968	1 285	996	974
Summa eget kapital och skulder	5 227	5 599	5 432	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054	2 334	2 305
Sysselsatt kapital	3 627	3 891	3 745	3 721	3 936	3 579	2 453	1 769	1 338	1 331
Finansiell nettolåneskuld	–1 295	–1 787	–1 785	–1 734	–1 959	–1 769	–1 018	–389	–224	–213

¹⁾ I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

²⁾ I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

	2012/2013	11/12	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05	03/04
NYCKELTAL										
Rörelsemarginal, %	3,8	5,0	4,4	3,4	5,5	7,4	6,5	6,0	5,1	3,3
Vinstmarginal, %	2,8	3,9	3,6	2,5	4,3	6,6	6,0	5,8	4,8	3,0
Avkastning på totalt kapital, %	6	7	6	5	9	14	12	12	9	6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	11	9	7	14	23	22	20	16	11
Avkastning på eget kapital, %	11	12	11	8	17	31	25	20	23	9
Dito, exklusive poster av engångskaraktär, %	6	12	11	8	22	31	25	20	17	12
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	11	12	11	8	17	31	25	20	22	9
Soliditet, %	40	36	34	32	29	27	28	36	41	35
Soliditet efter utspädning, %	40	36	34	32	29	27	28	36	41	38
Andra uppgifter										
Antal anställda vid periodens utgång	2 780	2 880	2 840	2 844	3 183	3 315	2 697	1 978	1 630	1 602
Medelantal anställda	2 827	2 861	2 837	2 980	3 333	2 987	2 289	1 817	1 696	1 378
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	262	114	103	368	377	360	420	292	257	240
Data per aktie										
Resultat, SEK	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,10	10,35	7,45	7,25	2,85
Resultat efter utspädning, SEK	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,00	10,25	7,35	7,10	2,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	9,30	4,05	3,65	13,20	13,50	12,90	15,10	10,50	9,45	8,70
Dito, efter utspädning, SEK	9,30	4,05	3,65	13,15	13,45	12,80	15,00	10,40	9,20	8,20
Eget kapital, SEK	75,05	71,50	66,00	63,05	62,35	55,60	44,60	38,95	33,75	30,15
Eget kapital efter utspädning, SEK	75,05	71,50	66,00	63,00	62,10	55,20	44,15	38,50	33,50	30,90
Börskurs per den 31 mars, SEK	85,00	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50	214,00	137,00	80,00	52,00
Utdelning, SEK	3,00 ¹⁾	3,00	3,00	2,50	2,50	5,00	4,00	3,50	2,75	2,25
Övriga aktierelaterade uppgifter										
Börskurs/Eget kapital, %	113	83	172	168	71	312	480	352	237	173
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	113	83	172	168	71	314	485	356	239	168
P/E-tal, ggr	11	7	16	22	4	11	21	18	11	18
P/E-tal efter utspädning, ggr	11	7	16	22	4	12	21	19	11	19
Direktavkastning, %	3,5 ¹⁾	5,1	2,6	2,4	5,7	2,9	1,9	2,6	3,4	4,3

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

Räkenskapsåren 2004/2005–2012/2013 har upprättats enligt IFRS. Räkenskapsåret 2003/2004 har upprättats enligt tidigare tillämpad svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

Uppgifterna för räkenskapsåret 2003/2004 inkluderar de under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheterna: ANA Ädelmetall, ANA Kalto, Jaktia, Kaltoplast samt Bergman & Beving MediTech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental). Dessa verksamheter ingår inte i de redovisade uppgifterna för räkenskapsåren 2004/2005–2012/2013.

Definitioner

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Finansiell nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

R/RK

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

Information till aktiemarknaden 2013/2014

RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN 2013/2014

För verksamhetsåret 2013/2014 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april – 30 juni 2013	17 juli 2013
Delårsrapport 1 april – 30 september 2013	7 november 2013
Delårsrapport 1 april – 31 december 2013	12 februari 2014
Bokslutskommuniké helår 2013/2014	15 maj 2014
Årsredovisning 2013/2014	Juli 2014

Årsstämman 2013 hålls torsdagen den 22 augusti 2013 i Stockholm.

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas digitalt via prenumerationstjänsten på B&B TOOLS webbplats www.bbtools.com. Den tryckta årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så begärt.

Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER B&B TOOLS

Carnegie Investment Bank
Christian Hellman, 08-676 88 00

SEB Markets
Christopher Lyrhem, 08-522 295 00

Handelsbanken Capital Markets
Anders Tegeback, 08-701 10 00

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, IR-ansvarig, mats.karlqvist@bbtools.com, telefon 070-660 31 32.

Välkommen till årsstämman 2013

TID OCH PLATS

B&B TOOLS ABs årsstämma äger rum torsdagen den 22 augusti 2013, kl. 16:30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

DEM HAR RÄTT ATT DELTA OCH HUR ANMÄLER MAN SIG?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels* vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 16 augusti 2013
- dels* anmäla sig till bolaget senast fredagen den 16 augusti 2013, kl. 15:00.

Anmälan görs per post till "Årsstämma 2013", B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, per telefon 010-454 79 60 eller per e-post till: arsstamma2013@bbtools.com.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

HUR BLIR MAN INFÖRD I AKTIEBOKEN?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltarens namn. Aktieägare som inte låtit förvaltare införas i aktieboken är själv införd i den. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan för förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sålunda äger förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 16 augusti 2013. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 16 augusti 2013.

OMBUD

Aktieägarers rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,00 SEK per aktie för 2012/2013. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdagen den 27 augusti 2013. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Euroclear Sweden AB fredagen den 30 augusti 2013 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Adress

B&B TOOLS AB (publ)

Box 10024, Linnégatan 18
100 55 Stockholm
Telefon 010-454 77 00
Fax 010-454 77 01
Org.nr. 556034-8590
info@bbtools.com
www.bbtools.com

www.bbttools.com