

ÅRSREDOVISNING

2014/15

INNEHÅLL

- 1** B&B TOOLS i korthet
- 2** Koncernchefen har ordet
- 3–4** Vision, affärsidé, mål och strategier
- 5** Medarbetare och företagskultur
- 6** Ansvarfullt företagande
- 7** Kundens fokus – Hållbar produktion

VERKSAMHETEN

- 8** Luna Verktyg och maskiner
- 9** Skydda Personlig skyddsutrustning
- 10** ESSVE Fästteknik
- 11** Grunda Industri- och byggförnödenheter
- 12** Gigant Arbetsplatsutrustningar
- 13** Momentum Industrikomponenter
- 14–15** TOOLS Nordens ledande leverantör till industri- och byggsektorn
- 16** Redovisning per rörelsesegment

ÅRSREDOVISNING 2014/2015

- 17–22** Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
- 23** Koncernens resultaträkning
- 23** Koncernens rapport över totalresultat
- 24** Koncernens balansräkning
- 25** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
- 25** Koncernens kassaflödesanalys
- 26** Moderbolagets resultaträkning
- 26** Moderbolagets rapport över totalresultat
- 27** Moderbolagets balansräkning
- 28** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
- 28** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 29** Koncernens risker och möjligheter
- 30–63** Noter
- 64** Förslag till vinstdisposition
- 65** Revisionsberättelse
- 66** Styrelse och revisorer
- 67** Företagsledning
- 68–69** B&B TOOLS-aktien
- 70–71** Tioårsöversikt
- 72** Definitioner
- 73** Information till aktiemarknaden
- 73** Årsstämman 2015

UTDELNINGEN PER
AKTIE FÖRESLÅS BLI

4,00 SEK

ÅRET I KORTHET

NETTOOMSÄTTNINGEN UPPGICK TILL

7 903 MSEK

RÖRELSERESULTATET ÖKADE MED

32% till 450 MSEK

ÅRETS RESULTAT EFTER SKATT
UPPGICK TILL

306 MSEK

RESULTATET PER AKTIE UPPGICK TILL

10,90 SEK

AVKASTNINGEN PÅ RÖRELSEKAPITAL
(R/RK) VAR

25%

KONCERNEN I SIFFROR	2014/2015	2013/2014	FÖRÄNDRING
Nettoomsättning, MSEK	7 903	7 648	+3%
Rörelseresultat, MSEK	450	340	+32%
Resultat före skatt, MSEK	408	286	+43%
Årets resultat, MSEK	306	214	+43%
PER AKTIE I SEK			
Årets resultat	10,90	7,60	+43%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11,75	7,45	+58%
Eget kapital	82,80	78,40	+6%
Utdelning	4,00 ¹⁾	3,50	+14%
Rörelsemarginal, %	5,7	4,4	
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	25	20	
Avkastning på eget kapital, %	14	10	
Soliditet, %	45	43	
Antal anställda vid årets slut	2 682	2 655	+1%

1) Enligt styrelsens förslag.

B&B TOOLS AB:s legala årsredovisning utgörs av sid. 17–64. Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet med revisionsberättelsen på sid. 65.

This Annual Report is also available in English.

NORDENS STÖRSTA LEVERANTÖR AV INDUSTRIFÖRÖNÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMPONENTER

B&B TOOLS grundades 1906 och är idag den största leverantören av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industri- och byggsektorn i Norden. Affärsidén är att göra kundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam. De geografiska huvudmarknaderna är Sverige, Norge och Finland. Koncernen har cirka 2 700 medarbetare i 12 länder och omsätter cirka 7,9 miljarder SEK per år.

VERKSAMHET

B&B TOOLS består av två rörelsesegment – Affärsområden (Produktbolag) respektive TOOLS / Momentum – samt gemensamma funktioner för administration, logistik och IT. Inom rörelsesegmenten ingår idag totalt nio verksamhetsområden.

Affärsområden (produktbolag) – försäljning via återförsäljare

Koncernens produktbolag – Luna (Verktyg & maskiner), Skydda (Personlig skyddsutrustning), ESSVE (Fästteknik), Grunda (Industri- & byggförnödenheter) samt Gigant (Arbetsplatsutrustning) – utvecklar konkurrenskraftiga lösningar med produkter och tjänster inom olika behovsområden. Industri kunderna nås via koncernens egen marknadskanal TOOLS som står för cirka 40 procent av produktbolagens samlade försäljning. Andra delmarknader, t.ex. byggkunder, nås via andra specialiserade återförsäljarkedjor eller fristående återförsäljare.

TOOLS / Momentum – försäljning direkt till slutkunder

TOOLS är Nordens största industriåterförsäljarkedja specialiserade på industriförnödenheter med filialer på cirka 170 orter i Sverige, Norge och Finland. Momentum ansvarar för försäljning och marknadsföring av industrikomponenter till industrin i framförallt Sverige, med verksamhet på omkring 30 orter.

Infrastruktur, logistik och IT

Funktionerna för Supply Chain (logistik) och IT bildar tillsammans en enhet kallad Affärsinfrastruktur. B&B TOOLS investerar

kontinuerligt inom både IT och logistik. Med TOOLS Online erbjuder TOOLS kunderna en effektiv och enkel webbhandel, och produktbolagens Toolstore är en av Nordens ledande e-handelsportaler. Logistikarbetet utgår idag från två knutpunkter i Alingsås respektive Ulricehamn. Här samordnas tjänster inom lager/logistik samt IT.

MARKNADEN FÖR INDUSTRIFÖRÖNÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMPONENTER I NORDEN

Totalmarknaden för industriförnödenheter och industrikomponenter i Sverige, Norge och Finland uppskattas till cirka 40–45 miljarder SEK. Marknadens tillväxt har ett nära samband med utvecklingen av den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till utvecklingen för de större exportbolagen.

Kunder

Koncernens kunder återfinns inom alla industrisegment samt inom områden som offshore, bygg, anläggning, fastighetsunderhåll, offentlig förvaltning, försvaret, etc. Av den totala försäljningen svarar Industrisektorn för cirka 55 procent, Byggssektorn för 20 procent, GDS (Gör-det-själv) / Privatmarknaden för 5 procent samt Övriga branscher för cirka 20 procent.

Läs mer om koncernens verksamhet på sid. 8–16.

PRODUKTBOLAG

Försäljning via återförsäljare



TOOLS / MOMENTUM

Försäljning direkt till slutkunder





"Vårt decentraliserade ansvar var nyckeln till framgång."

ETT ÅR AV POSITIVA FÖRFLYTTNINGAR

När vi summerar verksamhetsåret 2014/2015 kan vi se tillbaka på ett år av positiva förflyttningar inom koncernen. Det är glädjande att lyfta fram förbättringen av rörelseresultatet för TOOLS Sverige (+59 MSEK) och att alla våra produktbolag förbättrade sina rörelseresultat under året.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Marknadsläget har under året varierat en hel del för våra enheter beroende på geografi och kundsegment.

Våra produktbolag (med försäljning främst via återförsäljare) har haft en positiv utveckling – med fortsatt stark efterfrågan inom bygghandelsmarknaden samt stärkta marknadspositioner för våra egenutvecklade varumärken (som ESSVE, Teng Tools och Guide).

Även TOOLS Sverige och TOOLS Finland har utvecklats positivt, medan TOOLS Norge påverkats negativt av den lägre efterfrågan inom offshoreindustrin.

Momentum mötte en avvaktande industri-marknad i Sverige och nettoomsättningen var oförändrad under året, men våra investeringar i serviceverkstäder i Sverige utvecklades fortsatt positivt.

Sammantaget levererade koncernen sitt bästa rörelseresultat på många år. Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt under året, och vår lönsamhet, definierat som rörelseresultatet i förhållande till vårt rörelsekapital – R/RK, ökade till 25 procent (20). Som koncern har vi således fortsatt en bit kvar till vårt långsiktiga mål om R/RK > 45 procent, men ett par av våra enheter överträffar redan idag målsättningen. Vi har nu en inarbetad decentraliserad organisation med tydliga uppsatta aktiviteter för att kontinuerligt bli bättre.

Utvecklingen av vår verksamhet fortsätter – allt i syfte att vara *kundens bästa val*.

DECENTRALISERAT ANSVAR – NYCKELN TILL FRAMGÅNG

B&B TOOLS har många "lokala hjältar" som varje dag gör stora insatser för våra kunder, vår egen verksamhet och vår framtida utveckling – såväl ute i våra butiker som hos kund, på centrallagren och på andra håll i koncernen.

Våra viktigaste framgångsfaktorer är:

- **Det decentraliserade ansvaret** – där varje verksamhet och medarbetare tillåts utgå från sina kunder, sitt erbjudande och sina förutsättningar.
- **Vår samordning i koncernen** där det ger kund- och/eller kostnadsfördelar.

VERKSAMHETSÅRET 2015/2016

Vårt mål är att skapa tillväxt genom att ta marknadsandelar inom våra olika kundsegment och marknadskanaler under året. Med kunden i fokus – eller kanske snarare *kundens fokus i fokus* – skapar vi värden för våra kunder med behovsanpassade erbjudanden av olika produkter och tjänster. Vi ska fortsätta göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – varje dag.

Genom fortsatta effektiviseringar och vårt kundfokus är vår ambition att fortsätta förbättra såväl lönsamheten som kassaflödet för koncernen som helhet. All vår utveckling kommer att ligga nära verksamheten med fokus på kontinuerliga förbättringar – *bättre än igår*.

Avslutningsvis vill jag passa på att framföra ett stort tack till alla våra dedikerade medarbetare för många goda insatser under året. Tack även till våra kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende. Jag ser fram emot ett spännande nytt verksamhetsår tillsammans med er.

Stockholm i maj 2015

Ulf Lilius
VD & KONCERNCHEF

VISION, AFFÄRSIDÉ, MÅL & STRATEGIER

B&B TOOLS VISION:

"Kundens bästa val"

B&B TOOLS fokuserar på att förstå kundernas behov, och baserat på situation och behov kunna erbjuda den bästa lösningen för kunden. Koncernen fokuserar dessutom på att vara bäst, vilket visar att de olika verksamheterna inom B&B TOOLS är premiumleverantörer med hög kompetens och differentierar sig med olika kundvärdesfördelar.

B&B TOOLS STRATEGIER:

Värde före pris som konkurrensfördel

För att nå koncernens lönsamhetsmål om R/RK 45 procent (se nästa sida) ska alla enheter i koncernen erbjuda sina kunder bästa totalekonomi (lägsta totalkostnad) i sina lösningar med hjälp av hög kompetens (*kundvärdesfördel*). För att kunna erbjuda detta till kunderna och samtidigt själva vara lönsamma måste verksamheterna arbeta så effektivt och kostnadsmedvetet som möjligt – framförallt genom effektiv distribution inom hela värdekedjan men även genom att förstärka sin kompetens och erfarenhet så att koncernen kan arbeta mer effektivt än sina konkurrenter (*kostnadsfördel*).

En viktig strategi för B&B TOOLS är också att begränsa kostnaderna inom områden där koncernen inte är marknadsledare, till exempel genom att arbeta med ett begränsat erbjudande, begränsad marknadsföring, specialiserad försäljning eller att enbart arbeta med utvalda kunder. På så sätt kan B&B TOOLS möta de utvalda kundbehoven med lägre kostnadskostym än konkurrenterna (*kostnadsfördel*).

B&B TOOLS AFFÄRSIDÉ:

"Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam"

B&B TOOLS ska erbjuda sina kunder lösningar som förenklar och gör deras verksamhet säkrare samt ökar deras lönsamhet. De olika verksamheterna i koncernen skapar sina erbjudanden utifrån detta och genom att differentiera sig på olika sätt från konkurrenterna skapas konkurrensfördelar.

Det är viktigt för kunderna att ha hög lönsamhet i sin verksamhet. B&B TOOLS säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd. För koncernens kunder inom återförsäljarledet hjälper produktbolagen till att öka deras försäljning och förbättrar deras service till sina kunder. Detta gör att B&B TOOLS förenklar deras vardag samtidigt som den görs både säkrare och mer lönsam.

KONKURRENSFÖRDEL

KUNDVÄRDESFÖRDEL

FÖRMÅGA ATT SKAPA OCH TA BETALT FÖR ETT **HÖGRE KUNDVÄRDE** ÄN KONKURRENTER.

- ÖVERLÄGSEN KUNDINSIKT
- PRODUKT- & TJÄNSTEKVALITET
- BREDD OCH DJUP I ERBJUDANDET
- TILLGÄNGLIGHET
- ÖVERLÄGSEN KUNDSERVICE
- ÖVERLÄGSSNA KUNDRELATIONER
- VÄRDEBASERAT ERBJUDANDE – TCO

KOSTNADSFÖRDEL

FÖRMÅGA ATT LEVERERA MED **LÄGRE KOSTNADER** ÄN KONKURRENTER.

SKALFÖRDELAR:

- LOGISTIK
- INKÖP
- IT

PROCESSEFFEKTIVITET:

- FÖRSÄLJNING
- ERBJUDANDEUTVECKLING
- STÖDPROCESSER

"B&B TOOLS ska med stöd av kundvärdesfördelar och kostnadsfördelar kunna bevisa att vi är kundens bästa val och att vi gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam."



B&B TOOLS LÖNSAMHETSMÅL – "R/RK > 45 PROCENT PER ENHET"

B&B TOOLS TRE GRUNDLÄGGANDE KRAV ÄR:

- **Tillväxt** – grunden för en långsiktig lönsamhet och för att kunna utveckla verksamheten
- **Lönsamhet** – för att finansiera den fortsatta utvecklingen och ge en god avkastning till ägarna
- **Utveckling** – livskraftiga företag och dess medarbetare behöver kontinuerligt våga utvecklas och förändras över tid

B&B TOOLS övergripande målsättning är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar därför efter att över en konjunkturcykel uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år.

B&B TOOLS lönsamhetsmål är att varje verksamhetsdel i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rörelseresultatet (R) i relation till använt rörelsekapital (RK)*. Målet premierar således högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger möjlighet till positivt kassaflöde och förutsättningar för lönsam tillväxt. R/RK > 45 procent skapar härigenom förutsättningar för att finansiera såväl koncernens framtida utveckling som ägarnas avkastningskrav.

R/RK I PRAKTIKEN

Allt som görs i vardagen runt om i koncernen kan kopplas till R/RK-målet och det handlar i grunden om att optimera sex parametrar:

$$\frac{\text{(Omsättning} \times \text{Täckningsgrad)} - \text{Kostnader}}{\text{Varulager} + \text{Kundfordringar} - \text{Leverantörsskulder}}$$

Alla medarbetare i B&B TOOLS-koncernen kan påverka minst en av dessa parametrar – genom att exempelvis sälja mer, sänka inköpspriser, agera kostnadsmedvetet och ha mindre varor i lager. Var för sig, men framförallt tillsammans, ger därför de sex parametrarna varje verksamhetsdel en bra hävstång som de kan använda för att utveckla sin lönsamhet.

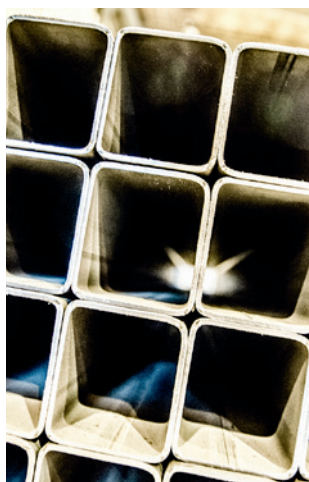
B&B TOOLS FOKUSMODELL

Varje enhet upprättar sina respektive verksamhetsplaner, vilka sedan bryts ner till konkreta handlingsplaner för respektive medarbetare, utifrån sin uppnådda lönsamhet i enlighet med B&B TOOLS fokusmodell.



Modellen innebär att lönsamma enheter prioriterar tillväxt med bibehållen lönsamhet medan mindre lönsamma delar prioriterar aktiviteter som leder till lönsamhetsmålen. Som helhet uppgick B&B TOOLS-koncernens R/RK till 25 procent (20) för verksamhetsåret 2014/15.

* Beräknat som varulager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.



MEDARBETARE OCH FÖRETAGSKULTUR

B&B TOOLS arbetar med en decentraliserad organisation där ansvaret för den operativa verksamheten ligger på respektive enhet i koncernen. Detta innebär att varje verksamhet – med utgångspunkt i sina specifika förutsättningar – arbetar för att uppnå resultattillväxt, lönsamhet och utveckling.

Det decentraliserade affärsansvaret ställer koncernens 2 700 medarbetare i centrum för verksamheten och dess utveckling. Det är medarbetarnas förmåga och vilja som skapar ett starkt B&B TOOLS. Att attrahera, behålla och utveckla goda ledare och medarbetare har följaktligen hög prioritet för koncernen.

Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling. B&B TOOLS gemensamma "Affärsskola" utbildar medarbetare i koncernens företagskultur och affärsmannaskap (se ruta till höger).

Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på B&B TOOLS som arbetsgivare, arbetsklimatet och ledarskapet. Dessa undersökningar ger en övervägande positiv syn på B&B TOOLS utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, men identifierar även ett antal utvecklingsområden för framtiden inom olika delar av koncernen.

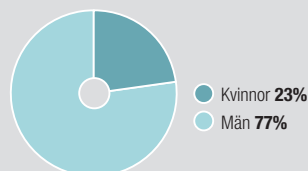
VILJAN ATT TA EGET ANSVAR

B&B TOOLS har en tydlig vision och affärsidé, en stark kultur, starka värderingar och tydliga strategier som bygger både på viljan att ta eget ansvar och på respekt för individen. Vi ser att frihet under ansvar är det bästa sättet att driva en så mångfacetterad verksamhet som vår.

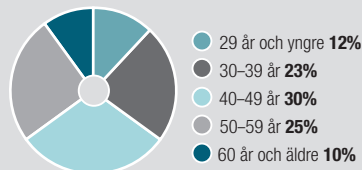
Ulf Liljus
VD & koncernchef

MEDARBETARE INOM B&B TOOLS-KONCERNEN

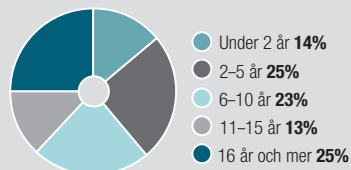
KÖNSFÖRDELNING



ÅLDERSFÖRDELNING



ANSTÄLLNINGSTID



AFFÄRSSKOLAN – STÄRKER DET DECENTRALISERADE ANSVARET

B&B TOOLS arbetar långsiktigt på flera plan för att vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen. Ett viktigt verktyg i detta är B&B TOOLS egen "Affärsskola" som varje år utbildar ett par hundra medarbetare i koncernens företagskultur, affärsmannaskap och olika praktiska verktyg och arbetssätt för ökad lönsamhet. Syftet är att utveckla medarbetarna såväl som personer som i sin yrkesroll, och utbildningarna ger även goda möjligheter till erfarenhetsutbyte och samarbeten. Det bidrar till framgång och utveckling för både koncernen som helhet som de individuella enheterna.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE ÖKAR KONKURRENSKRAFTEN

INTRESSENTMODELL – "FYRA NÖJDA"

B&B TOOLS strävar efter att genom ansvarsfullt företagande skapa värde för koncernens samtliga intressenter.



NÖJDA KUNDER

Att verka för nya och befintliga kunders bästa genom att löpande utveckla och erbjuda produkter och tjänster som möter kundens förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet. Med en målmedveten satsning på service och underhåll öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totalkostnader. Uppföljningar sker regelbundet genom kundundersökningar.



NÖJDA MEDARBETARE

Att verka för nya och befintliga medarbetares bästa genom att erbjuda en god arbetsmiljö, möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling samt attraktiva och konkurrenskraftiga villkor. Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar.



NÖJDA SAMARBETSPARTNERS

Att utveckla starka erbjudanden för koncernens samtliga marknadskanaler. Att baserat på koncernens starka marknadsposition uppnå konkurrenskraftiga inköpsvillkor och att säkerställa effektiva inköps- och försäljningsprocesser i syfte att skapa nära och långsiktiga samarbeten. I allt detta agera professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.



NÖJDA ÄGARE

Att skapa aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt samt god och långsiktig lönsamhet, att minimera stora affärsrisker genom aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning samt att ge korrekt och ändamålsenlig information till aktiemarknaden.



SAMHÄLLSANSVAR

Att bedriva affärer som en ansvarsfull del av samhället, att agera uteslutande gällande lagar i de länder där B&B TOOLS är närvarande, att värna om hälsa och säkerhet, att respektera de mänskliga rättigheterna samt att ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling.

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS-koncernen inriktas på fyra huvudsakliga områden – ekonomiskt, miljömässigt, socialt och etiskt ansvarstagande – och baseras på ett långsiktigt och brett åtagande vad gäller den samhällspåverkan som följer av koncernens verksamhet. Sammantaget bidrar detta till ökad konkurrenskraft

B&B TOOLS ser ansvarsfullt företagande som en självklarhet och strävar efter att medverka i en öppen, saklig och tydlig dialog kring den egna verksamheten med samtliga intressenter. Koncernens ansvarstagande är brett och sträcker sig över fyra olika områden:

- **Ekonomiskt ansvarstagande** – ordning och reda, korrekt bokföring och redovisning samt intern och extern revision.
- **Miljömässigt ansvarstagande** – miljömedvetande, livscykelanalys samt hållbar resursanvändning (vid förpackningslösningar, transporter, m.m.).
- **Socialt ansvarstagande** – nöjda medarbetare, mångfald samt samhällsengagemang.
- **Etiskt ansvarstagande** – värderingar, affärsetik, uppförandekod, mänskliga rättigheter, uppföljning av produktion samt produktansvar.

Moderbolagets styrelse fastställer årligen övergripande policies för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, kvalitet och socialt ansvarstagande. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.

Flertalet av koncernens verksamheter är miljö- och kvalitetscertifierade. Koncernens produktbolag och Affärsinfrastrukturenhet (Supply Chain och IT) är sedan våren 2012 certifierade enligt ett så kallat "multisite certifikat" inom miljö (ISO 14001), arbetsmiljö (OHASA 18001) och kvalitet (ISO 9001). Inom TOOLS finns ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem för kedjans medlemmar och majoriteten av dessa är certifierade enligt ISO 9001 och 14001. Även Momentum är certifierade enligt ISO 9001 och 14001.

Koncernen strävar kontinuerligt efter att öka medvetenheten och engagemanget hos medarbetarna för hållbarhetsfrågorna. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning, med stöd av ett nätverk inom koncernen med miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöansvariga. Nätverket underlättar kontakter, kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

KONCERNENS ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS uppförandekod Code of Conduct omfattar samtliga medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Uppförandekoden ställer även krav på leverantörerna, vilka bland annat måste visa att de agerar inom ramen för respektive lands lagar samt att de lever upp till intentionerna i uppförandekoden. Kraven på leverantörerna tydliggörs i en särskild Supplier Code of Conduct samt via ett webbaserat verktyg där leverantörerna själva bedömer hur väl de uppfyller krav och riktlinjer inom hållbarhetsområdet. Koncernen genomför även regelbundet så kallade factory audits, där fabriker inspekteras på plats. Inspektionerna, utförda av såväl egen personal som tredje part, fokuserar på kvalitet, miljö, sociala villkor, arbetsmiljö och etik. Detta arbete stärker B&B TOOLS samarbete med leverantörerna.

MILJÖ

Koncernens miljöpåverkan omfattar i första hand transporter, energiförbrukning och förpackningsmaterial. Miljöbelastningen ska minskas så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.



KUNDENS FOKUS ÄR MOMENTUMS FOKUS: **HÅLLBAR PRODUKTION**

Momentum erbjuder sina kunder produkter och tjänster för enklare, säkrare och mer lönsam produktion – det vill säga en ”hållbar produktion” över tid. Genom ett unikt tjänsteutbud och tillgänglighet tillhandahåller Momentum såväl optimering som service och driftsäkerhet. Uppnådda besparingar dokumenteras tillsammans med kunderna i syfte att kunna visa kundnyttan och hur Momentum är ett medel för kunderna att nå sina mål.

Oplanerade driftstopp kostar nordisk industri miljardbelopp varje år. Många av dessa stopp går inte att förutse, men i många fall skulle de kanske kunna förebyggas med regelbunden service och underhåll, i kombination med kontinuerlig översyn och optimering. Finns det investeringar som kan göras idag som leder till ökad driftsäkerhet och längre livslängd för maskinerna – istället för att tvingas köpa en helt ny maskin om något eller några år? Ökat fokus i industrin på totalkostnaden för underhållet av sin produktion snarare än priset på en enskild komponent eller produkt bidrar till bättre investeringsbeslut.

HELHETSLÖSNING FÖR LÄGSTA TOTALKOSTNAD – FRÅN PROJEKTERING OCH KONSTRUKTION TILL MONTAGE

Momentum har under många år varit leverantör av industrikomponenter till den världsledande mineralkoncernen LKAB. Förutom produkter inom (rullnings)lager, kilremmar, tätningsprodukter och trans-

missionsdetaljer levererar Momentum även tjänster inom maskinservice, logistik, utbildning och förrådsoptimering.

Under våren 2015 har Momentum hjälpt LKAB med ombyggnationen av ett av sina äldre pelletsverk i Kiruna. Rent tekniskt ersattes två ursprungliga drivstationer med moderna lösningar där exempelvis nöddriften integrerats i huvudväxellådorna. Den ursprungliga konstruktionen bestod av ett antal växellådor och kopplingar som var relativt underhållskrävande och varje driftstopp kostade LKAB stora pengar i vinstbortfall. Momentum tog ett helhetsansvar i projektet med allt från projektering och konstruktion till komponentleverans och montage på plats.

Målsättningen var att öka driftsäkerheten i anläggningen, minska stilleståndstiderna vid planerade underhåll och samtidigt sänka kostnaderna med nya lösningar. Till exempel har tiden för uppriktning efter större ingrepp mer än halverats. Allt i syfte att optimera produktionen för lägsta totalkostnad.

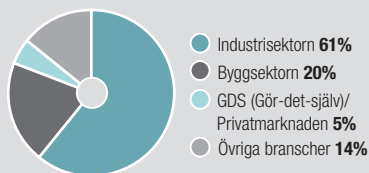
DOKUMENTERADE BESPARINGAR HOS KUNDERNA ALLT VIKTIGARE

Genom ett nära samarbete med industri-företagen i Norden hjälper Momentum sina kunder att minska totalkostnaderna för att hålla igång produktionen och minimera stilleståndstiderna. Momentums fokus är kundens fokus – hållbar produktion!

För Momentum är det också viktigt att kunna påvisa att man lyckats i sina uppdrag som till exempel hos LKAB. Efter avslutat projekt dokumenterar man därför tillsammans med kunderna den aktuella problemställningen, vad lösningen bestod av och vad den ytterst gav för kundnytta. Härigenom byggs även en kunskapsbank och en erfarenhetsåtervinning upp inom organisationen. Erfarenheter som kan användas vid liknande uppdrag hos andra kunder. Under verksamhetsåret 2014/15 upprättades över 200 sådana dokumentationer och kalkyler, med sammanlagda besparingar för kunderna om flera miljoner.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	1 101	1 071
Medelantal anställda	224	235

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Verktyg och maskiner – produkter och tjänster inom kategorierna handverktyg, momentteknik, mätteknik, metall- och trämaskiner, skärande verktyg, kemi samt tryckluftsteknik. Erbjudandet innehåller sammanhållna koncept med produkter från ledande externa leverantörer och egenutvecklade varumärken; Teng Tools, Luna, Ferax och Limit.



Ulf Carlsson
VD LUNA

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Luna har ett stabilt fundament att stå på både vad beträffar organisation, infrastruktur och erbjudande till marknaden. Vi gör ett bra år och håller både omsättning och lönsamhet på våra huvudmarknader. Organisationen har initierat ett flertal aktiviteter för att bearbeta marknaden. Teng Tools fortsätter att utvecklas positivt.

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

Varenda produkt i vårt sortiment är utvald för att möta de specifika behov av verktyg och maskiner som professionella verksamheter har. Vi har en bredd och en mix som möjliggör lösningar för kundunika behov. Hög servicegrad och en väl etablerad logistiklösning är därutöver viktiga komponenter för vår konkurrenskraft.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA UTVECKLINGSMÖJLIGHETER FÖR FRAMTIDEN?

Vi behöver arbeta med att ytterligare förtydliga vårt erbjudande och nå ut i "bruset" till slutkund i tätt samarbete med våra partners. Det handlar om att tillgängliggöra vår kompetens för marknaden. Vi kommer fortsätta arbeta för expansion också utanför våra huvudmarknader.

LUNA tillfredsställer kundunika behov inom industri, bygg och offentlig förvaltning. Genom marknadens bredaste sortiment av starka varumärken och koncept inom verktyg och maskiner, samt tillhörande rådgivning och tjänster, gör Luna sina kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam. Lunas erbjudande når medvetna kunder via återförsäljare i fler än 20 länder.

VERKSAMHET

Luna riktar sitt erbjudande till kvalitetsmedvetna kunder inom framförallt industri- och byggssektorn samt offentlig förvaltning genom lokala återförsäljare i Norden, Baltikum och Polen. Erbjudandet attraherar även kunder inom Offshore-, Auto- och "Gör-Det-Själv" (GDS)-segmenten. Lunas verksamhet styrs från Alingsås med egna säljkontor i Norge, Danmark, Finland, Polen och Baltikum. Genom varumärket Teng Tools har företaget ett internationellt nätverk av ett 20-tal distributörer i exempelvis England, Benelux, Australien och Nya Zeeland. De egna inköpskontoren i Shanghai och på Taiwan säkerställer kontinuerlig försörjnings- och leveranskvalitet av produkter.

ERBJUDANDE

Luna har ett brett erbjudande inom verktyg och maskiner kompletterat med service och tjänster. Utbildning i funktion, handhavande, säkerhet och exponering samt tjänster som t ex kalibrering och installationsservice är en viktig del av erbjudandet. Egenutvecklade varumärken såsom Luna, Limit och Ferax stärker sortimentet med varumärken från externa leverantörer. Lunas största varumärke Teng Tools levererar verktygsförvaring, organisation och handverktyg i ett sammanhållet koncept till kunder med höga krav.

MARKNAD

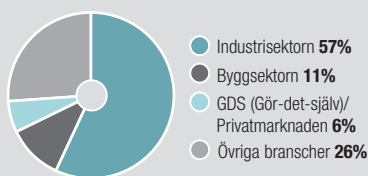
Totalt ser efterfrågan på Lunas marknader något ljusare ut än på några år, främst för de målgrupper som nås via byggfackhandeln, medan industrin fortfarande inte visar några betydande tecken på ökad efterfrågan. Samtidigt förändras branschen strukturellt och konkurrensen ökar med konsolideringar, branschglidningar och internethandel. Luna ser möjligheter att ta tillvara de affärsmöjligheter som skapas i förändringen med att, genom en god förståelse för kundens behov och stor produkt- och marknadskunskap, paketera kundunika lösningar.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Luna ökade under året såväl nettoomsättning som resultat, med stärkta positioner på de flesta av sina marknader. Efterfrågan inom industri- och byggssektorn var avvänt under året och påverkades negativt av utvecklingen på offshoresidan i Norge – där fallande oljepriser förändrade köpbeteendet bland Lunas kunder kortsiktigt. Försäljningen av de egenutvecklade varumärkena som exempelvis Teng Tools hade en positiv utveckling, bland annat för sina distributörer i England och på övriga exportmarknader.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	1 230	1 168
Medelantal anställda	169	167

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Personlig skyddsutrustning som huvud-, hörsel-, ögon- och andningsskydd, handskar, skor, yrkeskläder, fallskydd, Första Hjälp, skyltar samt hudvård. Erbjudandet innehåller tjänster, sortiment från externa leverantörer samt egenutvecklade varumärken; Guide, L.Brador, Cresto och Zekler.



Mikael Malmgren
VD SKYDDA

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Vi fortsätter i rätt riktning. Positiv utveckling av försäljning och lönsamhet på samtliga kärnmarknader (Sverige, Norge, Finland och Danmark), men också exporten och Cresto utvecklas positivt. Våra styrkor och svagheter blir än mer tydliga i denna föränderliga värld och ger oss fortsatt möjlighet att vässa oss ytterligare för att kunna nå vår vision som kundens bästa val.

HUR UTVECKLAS MARKNADEN JUST NU?

Fortsatt avvaktande. Möjligheter till fortsatt utveckling/ökad försäljning finns alltid, men man måste prioritera ännu hårdare på vilka kundsegment, geografiska områden och erbjudanden man vill vinna marknadsandel inom. Utvecklingen styrs av både urbanisering och den ökade digitaliseringen.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA KONKURRENSFÖRDELAR?

Vårt helhetskoncept. Djup kompetens om både ökad försäljning och utveckling av PPE ("Personal Protective Equipment") för en förbättrad lönsamhet hos våra befintliga och nya kunder. Marknadens mest intressanta och innovativa erbjudande av produkter och tjänster inom PPE. Smarta verktyg samt exceptionell kundservice och teknisk support.

SKYDDA bidrar till att riskutsatta arbetsplatser utrustas med rätt lösning av personligt skydd och att utrustningen används på rätt sätt. Företaget har djup kompetens och kunskap om lagar, förordningar och arbetsmiljö. Detta, tillsammans med marknadens bredaste urval av produkter från ledande leverantörer, egen internationellt prisad produktutveckling samt tjänster, gör att Skydda löser slutkundens behov.

VERKSAMHET

Skydda är en av de främsta leverantörerna av lösningar och utrustning inom personligt skydd till den professionelle användaren inom industri- och byggssektorn i Norden. Skyddas målsättning är att bidra till en så säker och effektiv arbetssituation som är mänskligt möjligt. Försäljningen sker främst via återförsäljare och bland slutkunderna återfinns industri- och byggföretag, offentlig förvaltning samt professionella "gör-det-självtare" (GDS).

ERBJUDANDE

Baserat på gedigen kunskap och praktisk erfarenhet om användarens behov, arbetsmiljö och de regelverk som finns inom området har Skydda utvecklat sitt erbjudande. Sortimentet är noga utvalt och uppbyggt kring bland annat yrkeskläder, yrkesskor, arbetshandskar, tekniskt skydd och fallskydd från ledande leverantörer samt egen produktutveckling. Skydda tillhandahåller även olika typer av tjänster för såväl återförsäljare som slutkunder, exempelvis riskanalyser, periodiska skyddsronder, teknisk support, utbildningar, produkturval, sortimentsoptimering, utveckling av butiks-koncept samt logistik- och IT-lösningar.

MARKNAD

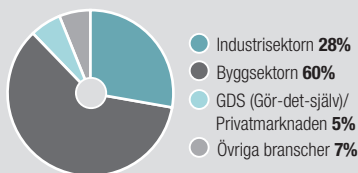
Ökad medvetenhet om behovet av personligt skydd samt ökat fokus på lagar och förordningar – i kombination med fortsatt ökad efterfrågan på mer professionell och avancerad utrustning – driver efterfrågan för Skyddas erbjudande. Samtidigt har en svag industrikonjunktur påverkat försäljningsutvecklingen negativt de senaste åren. Genom en god förståelse för kundens behov, en effektiv säljkanal, kontinuerlig produktutveckling samt långsiktiga samarbeten med slutkund, återförsäljare och tillverkare blir Skydda en attraktiv samarbetspartner för framtiden.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Skyddas försäljning och lönsamhet utvecklades positivt i hela Norden och på exportmarknaderna under året. Slutkundsbearbetning med fokus på kundens behov tillsammans med partners i återförsäljarledet samt Skyddas spetskompetens och varumärken, riktade utbildningsinsatser och effektiva butiks-konceptlösningar bidrog till den positiva utvecklingen. Även dotterbolaget Cresto, som utvecklar och säljer fallskydds-lösningar, bidrog till den positiva utvecklingen.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	802	767
Medelantal anställda	171	164

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: ESSVEs produktområden är infästning, skruv, spikning, lim & fog samt brandtätning. Företagets varumärken är ESSVE och FireSeal (endast brandtätning).



Pontus Boman
VD ESSVE

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Vi har haft en mycket stark utveckling under året och vår försäljning har ökat med omkring 20 procent på våra kärnmarknader i Norden samtidigt som vårt varumärke har stärkts ytterligare.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA KONKURRENSFÖRDELAR?

Vi har marknadens bredaste sortiment av premiumprodukter inom fästteknik och utvecklar detta ständigt med nya innovativa produkter och tjänster. Samtidigt har vi även det starkaste varumärket på marknaden.

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

Vi är dedikerade och engagerade att hitta innovativa lösningar för att svara upp till våra kunders faktiska behov och även att få det gjort i praktiken.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA UTVECKLINGSOMRÅDEN FÖR FRAMTIDEN?

Ytterligare utökad internationell närvaro, Innovation och Certifierade lösningar samt Miljöanpassat erbjudande. En viktig del i vår fortsatta tillväxt är satsningen på nya marknader, primärt Finland och Danmark.

ESSVE erbjuder marknadens mest heltäckande sortiment inom fästteknik för professionellt bruk. Produktsortimentet sträcker sig från skruv, infästning, spikning, lim & fog till brandtätning, allt i eget varumärke. Med regelbundna lanseringar av innovationer och ett tydligt fokus på att alltid uppfattas som yrkeskundens bästa val är ESSVE idag marknadsledande på den nordiska marknaden.

VERKSAMHET

Hos ESSVE är den professionella hantverkaren alltid i fokus, oavsett om det handlar om produkt- och tjänsteutveckling eller hur försäljning genom företagets återförsäljare bedrivs. Sedan 1970 har nordiska hantverkare valt ESSVE för innovativa infästnings- och montagelösningar. Försäljningen sker via återförsäljare spridda över i huvudsak norra och östra Europa. Företagets säljkår har en tydlig spetskompetens, och ger hantverkarna löpande support i val av rätt infästning och montage, oberoende av om rådgivningen sker hos ESSVEs återförsäljare eller på plats på bygget.

ERBJUDANDE

I företagets breda sortiment finns allt från traditionell spik till innovativa systemlösningar för tunga montage i trä, betong och stål. Produkterna och dess förpackningar har marknadsledande kvalitet och funktionsegenskaper, och varumärket ESSVE är idag "top of mind" på företagets huvudmarknader. ESSVE erbjuder yrkeskunden tjänster som förenklar och gör infästningsarbetet säkrare och mer lönsamt, exempelvis containerlösningar, provdragningsupport och konstruktörsstöd.

MARKNAD

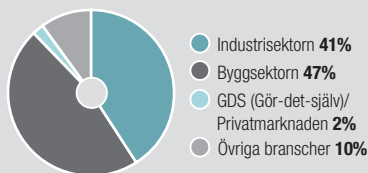
Europeiska återförsäljare ställer högre krav på innovativa och kompetensinriktade samarbetspartners, vilket ökar intresset för ESSVE som huvudleverantör. Under de senaste åren har flertalet återförsäljarkedjor önskat etablera djupare partnerskap med ESSVE. Gemensamma handlingsplaner med återförsäljarna för att bli det bästa valet för försörjning av infästning för slutkunden står högst upp på agendan.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

ESSVE fortsätter på den inslagna vägen och tar andelar på huvudmarknaderna i Norden. Under året etablerades samarbeten med ytterligare ett hundratal återförsäljare vilket ger förutsättning för fortsatt god tillväxt med ökande marknadsandelar under 2015/2016. Under året har ESSVE förstärkt försäljningsorganisationerna i Sverige, Norge och Finland samt etablerat en ny verksamhet i Danmark med lokal säljkår – allt i syfte att på bästa sätt stödja sina samarbetspartners inom återförsäljarledet. För att utveckla marknadens mest heltäckande sortiment inom fästteknik för professionellt bruk fortsätter ESSVE att investera i sina båda produktvarumärken och en rad produktlanseringar har skett under året.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	501	484
Medelantal anställda	48	49



PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Industri- och byggförnödenheter inom trädgård, bygg, VVS, lyft & last, kök & rengöring, el & belysning samt lås & beslag.



Olof Nyberg
VD GRUNDA

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Glädjande är att vi ser tillväxt på alla marknader och att vi återigen stärker vårt resultat ordentligt. Vidare är vi nöjda med utvecklingen på våra egna fokussortiment där vi ser mycket bra tillväxt med en god lönsamhet.

VIKTIGA TRENDER PÅ MARKNADEN?

Vi ser att lågprisaktörer flyttar fram positionerna och blir relevanta även för proffskunder på allt fler områden. Det sätter krav på oss att vässa våra inköpskanaler och hjälpa våra återförsäljare att visa det mervärde de tillför jämfört med lågprisaktörerna.

HUR KAN NI FORTSÄTTA STÄRKA ER MARKNADSPPOSITION?

Vi har tre tydliga fokusområden. Vi ska fortsätta utveckla ännu bättre affärsstöd till våra återförsäljare, så att de kan bli mera framgångsrika med våra produkter. För det andra en kraftig insats på sourcingområdet för att hjälpa våra återförsäljare möta pressen från lågprisaktörer. Sist men inte minst bibehålla en hög utvecklingstakt på våra egna erbjudanden inom el & belysning samt lås & beslag.

GRUNDA försörjer bygg- och industrifackhandeln med ett noga utvalt sortiment bestående av starka varumärken inom bygg, trädgård, VVS samt kök & rengöring. Företaget erbjuder dessutom spetskompetens och ledande produkter i de egenutvecklade områdena för el & belysning samt lås & beslag. Bredden i erbjudandet, starka produktkoncept, hög servicegrad och god logistik bidrar till ökad lönsamhet för Grundas kunder.

VERKSAMHET

Grunda förser byggfackhandeln och TOOLS-kedjan med ett komplett erbjudande och starka varumärken inom utvalda produktområden såsom bygg, trädgård och lyft & last, med flera. Inom produktområdena el & belysning samt lås & beslag kompletteras utbudet med egna starka produktkoncept som utmanar de övriga leverantörerna på marknaden. Grunda når endast slutkunderna genom återförsäljare, för vilka företaget vill vara en kreativ partner som skapar nya möjligheter till lönsamma affärer inom de olika produktområdena.

ERBJUDANDE

”Lätt att bli oväntad lönsam” är kärnan i vad Grunda erbjuder sina återförsäljare. De sortiment företaget säljer står inte alltid i återförsäljarnas fokus men har god lönsamhet. Genom Grundas goda kunskap om kundernas preferenser och köpbeteenden kan företaget hjälpa sina återförsäljare att växa sin affär på dessa sortiment. På detta sätt tillför Grunda ny lönsam omsättning till återförsäljarnas affär och de kan utnyttja sin handelsplattform på ett ännu bättre sätt.

MARKNAD

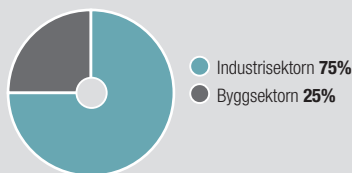
Den nordiska marknaden för industri- och byggförnödenheter har totalt sett haft en relativt svag utveckling de senaste åren men en återhämtning har varit tydlig inom byggfackhandeln de senaste två åren. Grunda tror på en fortsatt bra tillväxt inom järn- och byggfackhandeln de kommande åren. På industrisidan är utvecklingen för oljeindustrin oroande men samtidigt ser Grunda stor potential att öka sin andel av sina återförsäljares omsättning.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Grunda ser tillbaka på ett år med ökad omsättning och stark resultattillväxt jämfört med föregående år. På den svenska marknaden har järn- och byggfackhandeln utvecklats positivt, medan efterfrågan inom industri- och byggsektorn varit mer avvaktande. Tillväxten i Norge har varit stark både inom bygg- och industrisegmenten och Grunda har stärkt sin marknadsposition.



KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	407	390
Medelantal anställda	79	89



PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Arbetsplatsutrustning, miljösäkring samt lyft & lastsäkring i eget varumärke samt med starka partners.



Olof Nyberg
VD GIGANT

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Vi har ett starkt år bakom oss där vi har lyckats stärka resultatet ordentligt. Vi har haft en väldigt fin utveckling i Norge men även på den svenska marknaden har vi sett betydande framsteg. Inte minst är det glädjande att vi hittat tillbaka till samarbete med en mängd egna kunder som vi haft en lång relation med genom våra, nu integrerade, dotterbolag. Vi har under året även fortsatt vårt effektiviseringsarbete genom att flytta ihop våra producerande enheter till en ort.

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

Vår förmåga att möta den enskilda kundens behov och erbjuda en lösning och inte bara en mängd produkter. Vi levererar en attraktiv, effektiv och säker arbetsplats.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA UTVECKLINGSMÖJLIGHETER FÖR FRAMTIDEN?

Vi fortsätter att utveckla vår förmåga att lösa kundernas behov samt hur vi ska kommunicera vår förmåga till våra kunder. Som kund ska man känna igen sig i sin utmaning när man träffar oss och få förtroende för att vi är rätt partner för att ta sig an utmaningen. Vi jobbar mycket med hur vi ska nå våra kunder med det budskapet.

GIGANT är experten på industriarbetsplatsen och levererar arbetsplatsutrustningar, lyft & lastsäkring samt miljösäkring. Företaget har funnits på den nordiska marknaden i över 20 år och är i dag Nordens ledande leverantör av arbetsplatsutrustning för industri, lager och verkstad. Gigant har resurserna och kompetensen för att skapa effektiva, säkra och, inte minst, attraktiva arbetsplatser.

VERKSAMHET

Gigants signum är att lösa kundens behov av industriarbetsplatser och möta kunden på det mest effektiva sättet för varje enskilt behov. Större delen av försäljningen sker via industriåterförsäljare, vilket är ett effektivt sätt att förmedla kunskap och produkter för löpande behov. Vid mer komplexa projekt finns Gigants säljare alltid närvarande för att skapa en komplett lösning. Ofta, men inte alltid, tillsammans med en återförsäljartjänst.

ERBJUDANDE

Gigants erbjudande är anpassat för att effektivisera den nordiska industriarbetsplatsen med hjälp av produkter och tjänster. Företaget har en bredd och ett djup i erbjudandet som inte går att hitta hos någon annan aktör på marknaden. En viktig del i erbjudandet utgörs av rit- och offertprogrammet Gigant3D som visualiserar de föreslagna lösningarna för slutkunden tillsammans med en tydlig offert.

MARKNAD

Det finns ingen aktör som valt motsvarande bredd i erbjudandet för industriarbetsplatsen, vilket ger Gigant en unik ställning. Konkurrenterna utgörs dels av olika katalogföretag, som fokuserar på flödesförsäljning till både kontor och industri inom arbetsplatsutrustning, och dels av mer nischade företag inom miljösäkring samt lyft- & lastsäkring. Det finns en ökad medvetenhet inom industrin om behovet av effektiva och attraktiva arbetsplatser, vilket kommer att gynna Gigant i framtiden.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Gigant hade en positiv volym- och resultatutveckling på sina kärnmarknader i Sverige och Norge under året. Samarbetet med utvalda kunder har stärkts och arbetet med effektiviseringar fortsätter. Bland annat har företagets två producerande enheter flyttat ihop till en ort.



MOMENTUM

KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



- Industri sektorn **92%**
- Byggsektorn **3%**
- Övriga branscher **5%**

	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning, MSEK	952	951
Medelantal anställda	288	291

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Industrikomponenter av hög kvalitet inom områdena lager, tätningar, transmission, pneumatik, elmotorer, växlar, pumpar samt industrismörjmedel och kemprodukter. Sortimentet omfattar produkter från bland andra SKF, SMC, Optibelt, med flera.



Jimmy Norlinder
VD MOMENTUM

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Trots en avvaktande konjunktur står vi fortsatt stadigt. Vi bibehåller vår omsättningsnivå och har en bra resultatinivå och vi har samtidigt en bra tillväxt i våra nya tjänsteområden. Under året har vi ökat fokus på att dokumentera de besparingar vi utför hos våra kunder och det möjliggör även att vi kan dela med oss av goda exempel till övriga kunder.

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

För att vi kan garantera att vi sänker kundens totala kostnader, har marknadens bästa tillgänglighet och det bredaste och djupaste erbjudandet som går att få. Vår lokala närvaro som gör oss snabbfotade och flexibla, och vi jobbar i nära partnerskap med några av marknadens bästa leverantörer.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA UTVECKLINGSMÖJLIGHETER FÖR FRAMTIDEN?

Utan tvekan produktområdena pumpar, växlar och motorer där behovet ute hos kund är oerhört stort. Det gäller också att bli än bättre på att tillhandahålla ett brett tjänsteerbjudande som är kopplat till alla våra produkter.

MOMENTUM är en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter. Företaget har lokal lagerhållning och försäljning på ett 30-tal orter i Sverige samt verksamheter i Norge och Danmark. Momentum erbjuder även reparation och underhåll av exempelvis pumpar, växlar och motorer med lokala verkstäder.

VERKSAMHET

Momentums affärsidé och erbjudande bygger på tanken att göra industrikundernas vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda dem produkter och tjänster till lägsta totala kostnad. Utgångspunkten är att hjälpa nordisk industri till en hållbarare produktion, d v s göra produktionen lönsammare och effektivare. För det ändamålet tillhandahåller företaget industrikomponenter av hög kvalitet – i kombination med ett brett tjänsteutbud.

ERBJUDANDE

Momentums ambition är att bidra till att kunden kan producera sina produkter till en lägre kostnad eller fler produkter till oförändrad kostnad. Sortimentet omfattar därför produkter från världsledande tillverkare och leverantörer såsom SKF, SMC, Optibelt, Simrit, Renold, GA Lindberg, Klinger och Huhnseal, med vilka företaget har ett mycket nära och givande samarbete. Momentum erbjuder dessutom tjänster inom bland annat logistik, administration, utbildning, verkstad och anläggning.

Sedan 2008 arbetar Momentum med så kallad elektromekanisk komponentservice, det vill säga reparation eller underhåll av exempelvis pumpar, växlar och motorer. Detta är ett tjänsteområde med god tillväxt och företaget har idag egna verkstäder på totalt åtta orter i södra och mellersta Sverige.

MARKNAD

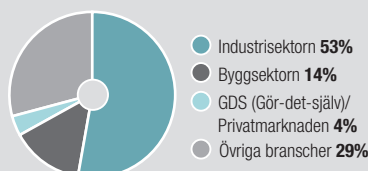
Kunderna återfinns framförallt inom process- och tillverkningsindustrin, såsom exempelvis papper/massa, sågverk, fordon, livsmedel, gruvnäring samt verkstad. Delar av marknaden, inom exempelvis papper/massa, har de senaste åren kännetecknats av en svag konjunktur, medan andra delar som bland annat livsmedel haft en relativt stabil utveckling. Momentums målmedvetna satsning på renovering och reparationer av elektromekaniska komponenter i egna verkstäder har påverkat resultatet positivt.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Industrikonjunkturen har varit fortsatt avvaktande och Momentums omsättning har varit i stort sett oförändrad under året. Momentum fortsätter att investera i att bygga ut sitt tjänsteerbjudande och fokus är på att erbjuda sina kunder "hållbar produktion" med så få driftstörningar som möjligt. Företaget har under året öppnat ytterligare en elektromekanisk verkstad med huvudfokus på renovering och reparation av pumpar. Under året har även investeringar skett i form av utbildning av personalen, verkstads-system samt logistikeffektiviseringar.

TOOLS

KUNDSEGMENT (SLUTKUNDER)



	2014/2015			2013/2014		
	Sverige	Norge	Finland	Sverige	Norge	Finland
Nettoomsättning, MSEK	1 903	1 562	755	1 878	1 611	701
Medelantal anställda	609	391	267	662	394	266
Antal filialer	61	32	28	61	29	28
– INKLUSIVE TOOLS-PARTNERS						
Total nettoomsättning, MSEK (ca)	2 300	2 600	755	2 200	2 600	701
varav egenägda verksamheter	83%	60%	100%	86%	62%	100%
Totalt antal filialer	78	60	28	80	58	28
varav egenägda verksamheter	78%	53%	100%	76%	50%	100%

PRODUKTOMRÅDEN/VARUMÄRKEN: Industriförnödenheter av hög kvalitet – verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och industriförnödenheter. Sortimentet består av produkter från världsledande tillverkare och leverantörer, varav cirka 50 procent av produkterna kommer från koncernens produktbolag.

TOOLS är Nordens ledande industriaterförsäljarkedja specialiserade på verktyg, maskiner, personlig skyddsutrustning och industriförnödenheter till proffsmarknaden. Kedjan är idag etablerad i Sverige, Norge och Finland – och består av såväl egna TOOLS-verksamheter som ett antal fristående partnerbolag. TOOLS samarbetar med marknadens ledande leverantörer.

VERKSAMHET

Goda råd och snabba leveranser kan vara skillnaden mellan en bra och en dålig dag. En hantverkare eller industriarbetare tänker nog inte så mycket på de verktyg och hjälpmedel han använder i sin vardag – han är fokuserad på sina arbetsuppgifter. Men det gäller endast tills något går sönder eller saknas. När det händer måste rätt produkt finnas tillgänglig på det egna lagret, eller levereras så snabbt som möjligt. TOOLS erbjuder därför ett brett produktsortiment med hög servicegrad i kombination med ett antal värdeskapande tjänster. Kedjans 1 700 engagerade medarbetare på 170 lokala orter i Sverige, Norge och Finland levererar varje dag de rätta lösningarna för att få jobbet gjort hos kunderna – säkert och effektivt.

ERBJUDANDE

Det breda sortimentet är utvecklat och uppbyggt av ett äkta och uppriktigt intresse för kundernas vardag. Detta ger kedjan möjlighet att också erbjuda tjänster och utbildningar som kan bidra till ökad lönsamhet och kvalitet för kunderna samt förbättringar inom "hälsa-miljö-säkerhet" (HMS) på arbetsplatsen. TOOLS erbjuder allt från utbildning i användandet av personlig skyddsutrustning till att skräddarsy effektiva försörjningslösningar.

MARKNAD

Tillväxten på den nordiska marknaden för industriförnödenheter har ett nära samband med utvecklingen av den samlade industriproduktionen och antal anställda inom industrin. Industriproduktionen är i sin tur, i stor utsträckning, starkt kopplad till industrikonjunkturen och utvecklingen för de större exportföretagen i Norden. Andra marknadsområden för TOOLS är byggssektorn samt offentlig förvaltning, där efterfrågan varit relativt stabil.

VERKSAMHETSÅRET 2014/2015

Omsättningen för *TOOLS Sverige* påverkades fortsatt av en svag efterfrågan på den svenska marknaden under året. Förbättringar i processeffektivitet och vidtagna åtgärder för kostnadsreduktioner har samtidigt givit betydande effekter, vilket var en viktig vändpunkt för verksamheten.

För *TOOLS Norge* har utvecklingen inom bygg & anläggning samt traditionell industri varit positiv under året. Inom olje- och gasindustrin, som historiskt svarat för en stor del av resultatet i verksamheten, har tillbakagången dock varit markant under framförallt senare delen av året, vilket påverkat resultatet negativt.

Konjunkturutvecklingen i Finland är fortsatt svag. Trots detta ökade *TOOLS Finland* såväl försäljning som resultat under

året – med en stärkt marknadsposition och en positiv utveckling av kund- och produktmixen.

För TOOLS som helhet står utveckling och effektivisering av logistiken högt på agendan i alla tre länderna. Digitalisering och e-handel blir också allt viktigare och är ett satsningsområde. Genom närhet till kund och god geografisk täckning, ett heltäckande sortiment och hög kompetens i organisationerna är målsättningen att öka TOOLS marknadsandelar i respektive land – och att fortsätta vara kundens bästa val.



Torbjörn Eriksson
VD TOOLS Sverige

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Året har varit en viktig vändpunkt för oss – vi har genomfört flera åtgärder som gett resultat och därmed lyckats leverera fyra kvartal med positivt resultat.

HUR UTVECKLAS MARKNADEN JUST NU?

Marknaden hos våra fokuskunder är ganska stabil – inga stora slag upp eller ner under året. Sedan finns det så klart skillnader inom vissa kundsegment.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA KONKURRENSFÖRDELAR?

Vår lokala närvaro med hög kompetens i kombination med effektiva centrala processer samt ett erbjudande med djup och bredd från marknadsledande varumärken.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA UTVECKLINGSOMRÅDEN FÖR FRAMTIDEN?

Ytterligare effektivitet inom försörjningsprocessen står högt på agendan, samt paketering av våra produkter och tjänster i behovsområden relaterat till Hälsa, Miljö & Säkerhet (HMS).



Jens Henriksen
VD TOOLS Norge

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Utvecklingen för bygg & anläggning samt traditionell industri har varit positiv under året, medan efterfrågan inom olja- och gassegmentet minskat. Detta har påverkat resultatutvecklingen för verksamheten negativt.

VIKTIGA TRENDER PÅ MARKNADEN?

Digitaliseringen blir allt viktigare. Samtidigt som kraven på elektroniska lösningar ökar finns det även allt högre förväntningar på effektivitet och innehåll.

VARFÖR SKA KUNDERNA VÄLJA ER?

TOOLS är en helhetsleverantör som bidrar till en sundare arbetsmiljö, minskade utsläpp och färre arbetsskador för sina kunder. TOOLS är kundens bästa val!

HUR KAN NI FORTSÄTTA STÄRKA ER MARKNADSPPOSITION?

För att fortsätta vara nummer 1 på marknaden även i framtiden ökar fokus ytterligare på försäljning. Strukturerad vidareutveckling av säljare och lokal närvaro genomförs under 2015/16.



Mika Kärki
VD TOOLS Finland

HUR SER DU PÅ ER UTVECKLING UNDER DET GÅNGNA ÅRET?

Konjunkturutvecklingen i Finland är fortsatt mycket utmanande. Trots detta lyckades vi i TOOLS Finland öka såväl försäljning som resultat något. Detta innebär att vi tar marknadsandelar genom att arbeta nära våra kunder och att förstå deras behov.

HUR UTVECKLAS MARKNADEN JUST NU?

Konjunkturbedömningarna är just nu mycket försiktiga i Finland och vår försäljning och resultat kan variera från månad till månad.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA KONKURRENSFÖRDELAR?

Vår förståelse för kundernas behov, flexibilitet och hög teknisk kompetens. Vi fokuserar mycket på att hitta nya lösningar för kundernas behov.

VILKA ÄR ERA STÖRSTA UTVECKLINGSOMRÅDEN FÖR FRAMTIDEN?

Vi vidareutvecklar just nu nya logistiklösningar tillsammans med koncernens produktbolag och andra huvudleverantörer. En av våra framgångsfaktorer för framtiden är ett nära samarbete med såväl kunder som samarbetspartners. Tillsammans är vi starka!

Kundens fokus är TOOLS fokus: Buller – farligare än det låter



Alla som utsätts för buller är i riskzonen. Ju högre bullernivån är och ju längre tid man exponeras för bullret, desto större är risken att drabbas av skador. Inom byggbranschen, tillverkningsindustrin och gruvnäringen utsätts 40 procent av de anställda för höga bullernivåer under mer än hälften av arbetstiden. Lagen säger att hörselskydd ska erbjudas redan vid relativt låga bullernivåer.

Sandvik i Svedala tillverkar stenkrossar till gruv- och anläggningsindustrin. Företaget anlitar TOOLS för att sänka bullernivån i produktionsanläggningen. Lösningen, som togs fram tillsammans med samarbetspartnern Gigant, innebär att en bullerdämpande vägg sattes upp för att avskilja bullrande verksamhet. Dessutom installerades ljudabsorberande dukar på svängbara armar vilka gör det möjligt för svetsarna att anpassa sina egna arbetsplatser.

TOOLS erbjuder flera av marknadens bästa produkter och tjänster för att eliminera, förebygga och skydda mot buller. Tystare är tryggt.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT¹⁾

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
TOOLS / Momentum	5 120	5 098	187	145
Affärsområden (produktbolag)	4 025	3 871	291	223
Koncerngemensamt	618	662	-26	-14
Elimineringar	-1 860	-1 983	-2	-14
Totalt	7 903	7 648	450	340

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter, MSEK	2014/2015				2013/2014			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS / Momentum	1 281	1 332	1 194	1 313	1 277	1 315	1 172	1 334
Affärsområden (produktbolag)	1 028	1 008	960	1 029	1 021	980	903	967
Koncerngemensamt	145	153	154	166	164	167	163	168
Elimineringar	-460	-466	-457	-477	-502	-508	-469	-504
Totalt	1 994	2 027	1 851	2 031	1 960	1 954	1 769	1 965

Rörelseresultat – kvartalsuppgifter, MSEK	2014/2015				2013/2014			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
TOOLS / Momentum	41	41	58	47	36	40	36	33
Affärsområden (produktbolag)	78	59	80	74	78	53	51	41
Koncerngemensamt	-8	0	-5	-13	-9	-4	5	-6
Elimineringar	0	4	-3	-3	-2	-4	-5	-3
Totalt	111	104	130	105	103	85	87	65

1) Se även Not 4 Segmentsrapportering.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

1 APRIL 2014 – 31 MARS 2015

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2014 – 31 mars 2015. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat ökade med 32 procent till 450 MSEK (340) för räkenskapsåret. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -25 MSEK (-40) och på immateriella anläggningstillgångar med -3 MSEK (-5). Det redovisade rörelseresultatet för året har netto påverkats av valutaomräkningseffekter med +7 MSEK (-8). Rörelsemarginalen för året ökade till 5,7 procent (4,4).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 43 procent till 408 MSEK (286). Finansnettot uppgick till -42 MSEK (-54). Vinstmarginalen uppgick till 5,2 procent (3,7).

Resultatet efter skatt uppgick till 306 MSEK (214). Resultatet per aktie uppgick till 10,90 SEK (7,60).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 7 903 MSEK (7 648). Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen med +82 MSEK (-128).

Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar, ökade med cirka 4 procent under räkenskapsåret.

VERKSAMHETEN

Räkenskapsåret 2014/2015 var ett år av positiva förflyttningar inom B&B TOOLS-koncernen. Det är bland annat glädjande att lyfta fram resultatförbättringen i TOOLS Sverige, som ökat sitt resultat med cirka 60 MSEK, samt att alla koncernens affärsområden ökade sina rörelseresultat under året. Marknadsläget har under året varit varierande för de olika enheterna beroende på geografi och kundsegment.

B&B TOOLS lönsamhet, definierat som rörelseresultatet i förhållande till rörelsekapitalet – R/RK, ökade till 25 procent (20) under året. Som koncern har verksamheten

således en bit kvar till affärsmålet om R/RK > 45 procent, men ett par av enheterna överträffar redan idag målsättningen. Koncernen har en inarbetad decentraliserad organisation med tydliga uppsatta aktiviteter för att kontinuerligt bli bättre.

Sammantaget levererade B&B TOOLS-koncernen ett klart förbättrat resultat för året genom tillväxt i stora delar av verksamheten samt genom effektivisering och minskade kostnader.

TOOLS / Momentum – försäljning direkt till slutkunder

TOOLS och Momentum utgör B&B TOOLS-koncernens marknadskanaler för industriförnödenheter respektive industrikomponenter till nordisk industri. Genom TOOLS och Momentum har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom TOOLS / Momentum, mätt i lokal valuta och dagsjusterat, var i stort sett oförändrad under räkenskapsåret.

Nettoomsättningen för *TOOLS Sverige* ökade med cirka 3 procent under året (mätt i lokal valuta och dagsjusterat). Genomförda aktiviteter för att öka effektiviteten fortsatte samtidigt att ge resultateffekt och enheten redovisade en resultatförbättring om totalt +59 MSEK under året – från -45 MSEK till +14 MSEK i rörelseresultat.

Efterfrågan inom framförallt offshoreindustrin i Norge utvecklades negativt under året och nettoomsättningen för *TOOLS Norge* minskade med totalt -4 procent för räkenskapsåret (mätt i lokal valuta och dagsjusterat). Rörelsemarginalen för *TOOLS Norge* uppgick till 3,7 procent.

För *TOOLS Finland* har det fortsatt svaga konjunkturläget för finsk industri påverkat verksamheten negativt. Trots detta ökade nettoomsättningen (mätt i lokal valuta och dagsjusterat) med totalt cirka 2 procent, med starkare utveckling på vissa större

kunder. Samtidigt ökade rörelseresultatet till 3 MSEK för året.

Även *Momentum* mötte en avvaktande industrimarknad i framförallt Sverige. Nettoomsättningen för året (mätt i lokal valuta och dagsjusterat) ökade med cirka 2 procent och rörelsemarginalen uppgick till 11,7 procent. Momentums investeringar inom bland annat serviceverkstäder i Sverige utvecklades fortsatt positivt.

Affärsområden* – försäljning via återförsäljare

Koncernens affärsområden Luna, Skydda, ESSVE, Gigant och Grunda förser TOOLS och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och dagsjusterat, för koncernens affärsområden, ökade med totalt cirka 7 procent under räkenskapsåret.

Nettoomsättningen för *ESSVE* respektive *Skydda* ökade med 5 procent respektive 6 procent under året (mätt i lokal valuta och dagsjusterat) – med fortsatt god tillväxt på ett antal viktiga kunder inom framförallt bygghandeln. Samtidigt ökade rörelseresultatet för *ESSVE* respektive *Skydda* till 63 MSEK (+47 procent jämfört med föregående år) respektive 101 MSEK (+17 procent).

Även *Luna* uppvisade en fortsatt god resultatutveckling med en rörelsemarginal om 9,3 procent för året, med en stark utveckling för framförallt de egenutvecklade produktvarumärkena som Teng Tools.

Grunda ökade sin nettoomsättning med cirka 5 procent under året (mätt i lokal valuta och dagsjusterat), främst till bygghandeln i Norge och Sverige. Rörelseresultatet ökade med 5 MSEK till 15 MSEK.

* Begreppet "Affärsområden" kommer att ändras till "Produktbolag" i B&B TOOLS finansiella rapporter från och med den 1 juni 2015.

Trots den avvaktande industrimarknaden i Norden ökade även *Gigants* nettoomsättning under året (+6 procent mätt i lokal valuta och dagsjusterat). Samtidigt ökade resultatet från 1 MSEK till 10 MSEK.

Koncerngemensamt och eliminerings

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till -26 MSEK (-14) för räkenskapsåret. Realisationsresultat vid genomförda fastighetsförsäljningar under året har påverkat rörelseresultatet positivt med netto cirka 0,5 MSEK.

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med -2 MSEK (-14) under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 39 MSEK (35) och resultatet efter finansiella poster till 237 MSEK (486). I resultatet ingår koncernbidrag, koncerninterna utdelningar och motsvarande poster med 311 MSEK (417).

Efter beslut av årsstämman i augusti 2014 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner i koncernen att till marknadsmässiga villkor förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 176,50 SEK med lösenperiod den 11 september 2017 till och med den 8 juni 2018.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Det har inte genomförts några företagsförvärv under räkenskapsåret.

LÖNSAMHET

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital*), ökade till 25 procent (20) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 13 procent (10) och på eget kapital till 14 procent (10).

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 384 MSEK (170). Rörelsekapitalbindningen ökade med 54 MSEK. Under året ökade varulager med 84 MSEK, medan rörelsefordringar minskade med 21 MSEK. Rörelseskulder ökade med 9 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 330 MSEK (210).

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av förvärv och försäljningar av

materiella anläggningstillgångar med -40 MSEK (-47) netto samt av förvärv och försäljningar av dotterföretag och andra affärsenheter med +99 MSEK (+42) netto. Under räkenskapsåret har 24 av koncernens fastigheter i Sverige och Finland avyttrats, vilket genererat cirka 100 MSEK i kassaflöde och haft en marginell positiv påverkan på resultat per aktie.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 530 MSEK (819). Räntebärande skulder uppgick till 590 MSEK (875), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 628 MSEK (451). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 533 MSEK (822). Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 667 MSEK (489). Löptider och räntenivåer framgår av Not 26 Finansiell riskhantering på sid. 55–60.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 45 procent jämfört med 43 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 82,80 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 78,40 SEK vid årets ingång. Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 82,65 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 78,40 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 24 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 682, vilket kan jämföras med 2 655 vid årets ingång.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande finns på sid. 6.

PRODUKT- OCH TJÄNSTUTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners samt fortsatt uppbyggnad av egenutvecklade produktvarumärken. Genomförda aktiviteter under 2014/2015 inkluderar bland annat fortsatt utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, produkt-

utveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahandtering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 29 samt Not 26 Finansiell riskhantering på sid. 55–60.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2015/2016 följs noga av koncernens verksamheter. Under året kommer fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, fortsatt ökad effektivitet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen.

I linje med B&B TOOLS långsiktiga mål avser koncernen att över tiden fortsätta stärka sina marknadspositioner som kundens bästa val – på såväl nuvarande som nya marknader. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av tjänster och egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. I samverkan mellan koncernens olika delar uppnås skalfördelar inom gemensamma logistik- och IT-lösningar samt sortimentsamordning.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 37 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2014/2015.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 112 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2015, allt annat lika, skulle minska med 2,2 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

* Rörelsekapital = Varulager + Kundfordringar – Leverantörsskulder.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Det har efter räkenskapsårets utgång inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

Från och med den 1 juni 2015 kommer begreppet "Affärsområden" att ändras till "Produktbolag" i B&B TOOLS finansiella rapporter.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2014/2015

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2014/2015 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2015. B&B TOOLS avviker från tre av Kodens rekommendationer; sammansättningen av valberedningen, ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bolags

gets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

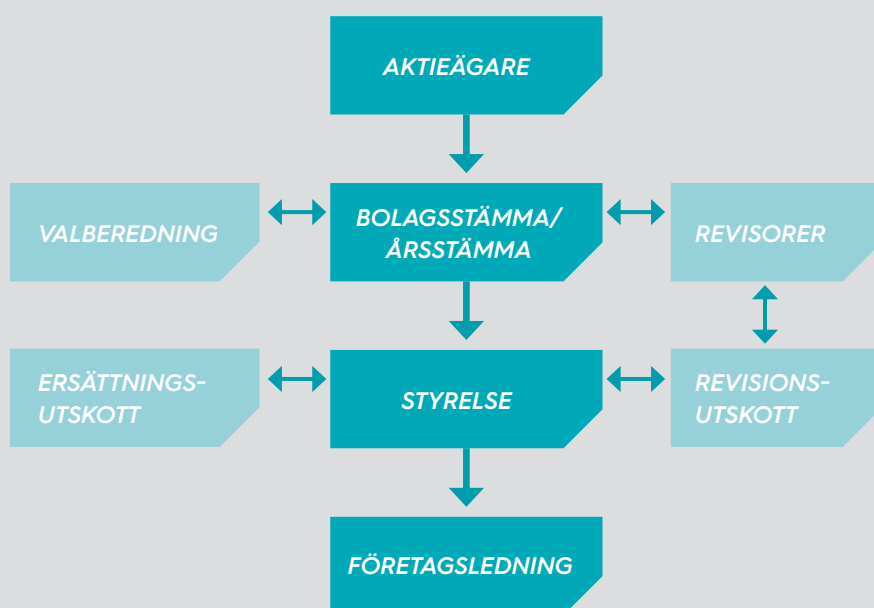
B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen) samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbör-

sens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets webbplats www.bbtools.com.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustration nedan.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i B&B TOOLS tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning.

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2015 cirka 5 400 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2015
A-aktier	1 063 780
B-aktier	27 372 636
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-340 000
Totalt antal aktier efter återköp	28 096 416

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2015 innehade Anders Börjesson respektive Tom Hedelius 12,9

procent vardera av totalt antal röster i bolaget. Ytterligare information om B&B TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 68–69.

Återköp av egna aktier

Per den 31 mars 2014 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st. Under räkenskapsåret har det inte skett några förändringar i innehavet av egna aktier. Per den 31 mars 2015 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 340 000 st, vilket motsvarade 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per den 31 mars 2015 till 680 000 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 169 000 st. reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2013 och som löper till och med 9 juni 2017. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 101,90 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är dessutom 169 000 st. reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2014 och som löper till och med 8 juni 2018. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 176,50 SEK.

ÅRSSTÄMMA 2014

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 21 augusti 2014 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns även tillgängliga på engelska. Totalt deltog 169 aktieägare, vilka tillsammans representerade 61,2 procent av rösterna i bolaget. Samtliga sex ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets webbplats två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2014 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2015 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2015 om val av styrelse och revisorer, arvodering samt eventuella förändringar i proceduren för nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2015 av styrelseordförande Anders Börjesson, Tom Hedelius, Conny Karlsson (representant för CapMan Public Market Investment), Marianne Nilsson (representant för Swedbank Robur fonder) samt Per Trygg (representant för SEB Fonder). Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman har Marianne Nilsson utsetts.

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regler om att högst en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Förklaringen till denna avvikelse är att det annars inte är möjligt att som privatperson kombinera ägarrollen med en aktiv roll som ledamot i styrelse och valberedning. Även valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2015. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets webbplats i samband med kal-

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, ARVODE SAMT BEROENDEFÖRHÅLLANDEN 2014/2015

Ordinarie styrelseledamöter ²⁾	Invalidt år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro vid antal möten		Beroende i förhållande till ¹⁾		
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Anders Börjesson	1990	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	500 kSEK		X
Tom Hedelius	1982	Vice ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	380 kSEK		X
Roger Bergqvist	2012	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	250 kSEK		
Charlotte Hansson	2012	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	250 kSEK		
Joakim Rubin	2011	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	250 kSEK		
Gunilla Spongh	2014	Ledamot	X		4 (5)	–	250 kSEK		

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

²⁾ Under räkenskapsåret 2014/2015 har följande förändringar i styrelsens sammansättning skett: Styrelseledamoten Gunilla Spongh tillträdde i samband med årsstämman i augusti 2014.

Tidigare styrelseledamoten Per Axelsson avgick i samband med årsstämman i augusti 2014.

lelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2014/2015

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 21 augusti 2014 samt två personalrepresentanter.

Styrelsens ledamöter

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag, återfinns på sid. 66.

Beroendeförhållanden avseende styrelsens ledamöter framgår av tabellen på sid. 20.

Styrelsens uppgifter och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören. Instruktionen omfattar bland annat beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse över fastställda belopp.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2014/2015 hållit åtta styrelsemöten utöver

det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och fyra extra sammanträden.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i tabell på sid. 20.

Besluten i styrelsen baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan). Styrelsens sekreterare är Mats Karlqvist, ansvarig för Investor Relations i B&B TOOLS AB.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie sammanträde i februari månad varje år.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören, att besluta om ersättning till den övriga företagsledningen samt att bereda förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen fastställdes av årsstämman i augusti 2014 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 40).

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Anders Börjesson (ersättningsutskottets ordförande) och vice styrelseordförande Tom Hedelius. Verkställande direktören Ulf Lilius är föredragande i utskottet.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2014/2015 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets externa och interna revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2014/2015 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Företagsledningen i B&B TOOLS har under 2014/2015 bestått av 11 personer. Se närmare presentation på sid. 67.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av företagsledningen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och företagsledningen

Ulf Lilius tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS den 1 november 2012. Ulf Lilius har arbetet i koncernen sedan 2004 och var mellan 2010 och 2012 verkställande direktör för Momentum. Ulf Lilius har tidigare arbetat som marknads- och försäljningschef och vice verkställande direktör inom Momentum (2002-2010) samt för SKF Multitec (1996-2002).

Företagsledningen för B&B TOOLS utgörs i övrigt av tio personer: de verkställande direktörerna för koncernens verksamhetsområden (8 personer), koncernens vice verkställande direktör samt koncernens Chief Financial Officer.

För uppgift om företagsledningens innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sid. 67. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2014/2015 samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 38-40.

REVISORERNA

Vid årsstämman i augusti 2014 omvaldes KPMG AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2015. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Fredrik Westin. Fredrik Westin är även huvudansvarig revisor i Gant och TPPG The Perimeter Protection Group. Revisor är även auktoriserade revisorn Matilda Axlind. Matilda Axlind är huvudansvarig revisor i ett antal av B&B TOOLS-koncernens dotterbolag.

Inför årsstämman i augusti 2015 kommer valberedningen att föreslå val av revisorer för tiden till och med årsstämman 2016.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare på sid. 6. B&B TOOLS Code of Conduct finns i helhet på bolagets webbplats www.bbtools.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp ("företagsledningen") som är marknads- mässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 20 augusti 2015 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen för 2015/2016 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2014 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 40).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs

av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policies samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll

vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Internrevisionsfunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomför Internrevisionen kontinuerligt revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följer upp implementeringen av koncernens policies och riktlinjer.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2014/2015 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning	2, 4	7 903	7 648
Andelar i intresseföretags resultat	13	0	0
Övriga rörelseintäkter	3	48	15
Summa rörelseintäkter		7 951	7 663
Handelsvaror		-4 660	-4 545
Personalkostnader		-1 675	-1 633
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-28	-45
Övriga rörelsekostnader		-1 138	-1 100
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7	-7 501	-7 323
Rörelseresultat		450	340
Finansiella intäkter		7	8
Finansiella kostnader		-49	-62
Finansnetto	8	-42	-54
Resultat efter finansiella poster		408	286
Skatter	10	-102	-72
Årets resultat		306	214
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		306	214
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	19	10,90	7,60
– efter utspädning	19	10,85	7,60
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		4,00	3,50

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Årets resultat		306	214
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-170	6
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	10	37	-1
		-133	5
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		35	2
Effekter av säkringsredovisning		14	0
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	10	-3	-1
		46	1
Årets övrigt totalresultat		-87	6
Årets totalresultat		219	220
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		219	220

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2015 03 31	2014 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	1 803	1 792
Materiella anläggningstillgångar	12	113	208
Andelar i intresseföretag	13	11	11
Finansiella placeringar	26	1	1
Andra långfristiga fordringar	15	4	4
Uppskjutna skattefordringar	10	122	102
Summa anläggningstillgångar		2 054	2 118
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	1 525	1 414
Skattefordringar		37	43
Kundfordringar	26	1 296	1 299
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	110	122
Övriga fordringar	15	50	45
Likvida medel		57	53
Summa omsättningstillgångar		3 075	2 976
Summa tillgångar	4, 24, 25, 26, 29	5 129	5 094
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-11	-57
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 209	2 132
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 326	2 203
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26	365	400
Avsättningar till pensioner	20	628	451
Övriga långfristiga avsättningar	21	4	3
Uppskjutna skatteskulder	10	69	79
Summa långfristiga skulder		1 066	933
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	225	475
Leverantörsskulder		859	885
Skatteskulder		81	47
Övriga skulder	22	128	107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	444	444
Summa kortfristiga skulder		1 737	1 958
Summa skulder	4, 24, 25, 26, 29	2 803	2 891
Summa eget kapital och skulder		5 129	5 094

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2013 03 31	57	71	-58	1 995	2 065
Årets resultat				214	214
Övrigt totalresultat			1	5	6
Utdelning				-84	-84
Försäljning av köpoptioner				2	2
Utgående eget kapital 2014 03 31	57	71	-57	2 132	2 203
Årets resultat				306	306
Övrigt totalresultat			46	-133	-87
Utdelning				-98	-98
Försäljning av köpoptioner				2	2
Utgående eget kapital 2015 03 31	57	71	-11	2 209	2 326

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		408	286
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	32	-41
Betald inkomstskatt		-56	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		384	170
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-84	69
Förändring av rörelsefordringar		21	-96
Förändring av rörelseskulder		9	67
Förändringar av rörelsekapital		-54	40
Kassaflöde från den löpande verksamheten		330	210
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-41	-48
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		1	1
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetpåverkan	33	-3	-
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetpåverkan	33	102	42
Kassaflöde från investeringsverksamheten		59	-5
Kassaflöde före finansiering		389	205
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		2	2
Upptagna lån		200	685
Amortering av lån		-499	-970
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-98	-84
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-395	-367
Årets kassaflöde		-6	-162
Likvida medel vid årets början		53	214
Kursdifferens i likvida medel		10	1
Likvida medel vid årets slut	33	57	53

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning	2	39	35
Övriga rörelseintäkter		–	0
Summa rörelseintäkter		39	35
Personalkostnader		-26	-22
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-1	-2
Övriga rörelsekostnader		-20	-13
Summa rörelsens kostnader	5, 6	-47	-37
Rörelseresultat		-8	-2
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	172	390
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	105	148
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	6	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-38	-56
Resultat efter finansiella poster		237	486
Bokslutsdispositioner	9	125	36
Resultat före skatt		362	522
Skatter	10	-42	-30
Årets resultat		320	492

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Årets resultat		320	492
Övrigt totalresultat			
Effekter av säkringsredovisning		14	1
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	10	-3	-1
Årets övrigt totalresultat		11	0
Årets totalresultat		331	492

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2015 03 31	2014 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	0	0
Materiella anläggningstillgångar	12	1	2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	31	104	104
Fordringar på koncernföretag	14	3 543	3 743
Uppskjuten skattefordran	10	6	9
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 653	3 856
Summa anläggningstillgångar		3 654	3 858
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	26	1	1
Fordringar hos koncernföretag		378	260
Skattefordran		–	2
Övriga fordringar		8	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3	3
Summa kortfristiga fordringar		390	267
Kassa och bank		0	–
Summa omsättningstillgångar		390	267
Summa tillgångar	25	4 044	4 125
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 443	1 036
Årets resultat		320	492
Summa eget kapital		1 906	1 671
Obeskattade reserver	32	206	192
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	46	48
Uppskjuten skatteskuld	10	1	–
Summa avsättningar		47	48
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	365	400
Skulder till koncernföretag		91	200
Summa långfristiga skulder		456	600
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	224	464
Leverantörsskulder		1	0
Skulder till koncernföretag		1 164	1 117
Skatteskulder		17	–
Övriga skulder		5	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	18	24
Summa kortfristiga skulder		1 429	1 614
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	25	4 044	4 125
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventalförpliktelser		Se Not 29	Se Not 29

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2013 03 31	57	86	-57	-7	1 107	75	1 261
Omföring av resultat					75	-75	0
Årets resultat						492	492
Övrigt totalresultat				0			0
Utdelning					-84		-84
Försäljning av köpoptioner					2		2
Utgående eget kapital 2014 03 31	57	86	-57	-7	1 100	492	1 671
Omföring av resultat					492	-492	0
Årets resultat						320	320
Övrigt totalresultat				11			11
Utdelning					-98		-98
Försäljning av köpoptioner					2		2
Utgående eget kapital 2015 03 31	57	86	-57	4	1 496	320	1 906

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2014/2015	2013/2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		237	486
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	-6	-38
Betald inkomstskatt		-22	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		209	421
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		42	-2
Förändring rörelsefordringar		-7	5
Förändring rörelseskulder		13	-5
Förändringar av rörelsekapital		48	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		257	419
Investeringsverksamheten			
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	0
Kassaflöde före finansiering		257	419
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		2	2
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		91	-158
Upptagna lån		200	685
Amortering av lån		-479	-954
Utbetald utdelning		-98	-84
Lämnade och erhållna koncernbidrag		27	-52
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-257	-561
Årets kassaflöde		0	-142
Likvida medel vid årets början		0	142
Likvida medel vid årets slut	33	0	0

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risker på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförmödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration, kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i branschen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland återförsäljare

Inom området industriförmödenheter utgörs koncernens kunder främst av slutkunder inom industri och återförsäljare inom byggsektorerna samt i viss mån inom GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Egna produktvarumärken och legotillverkning

Koncernen bygger upp egna starka produktvarumärken inom utvalda sortimentsområden. B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimeras risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risker för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex. arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

Koncernens fokus är på att erbjuda kunderna produkter och tjänster som gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam. Dessa kunder ställer också allt högre krav på en rådgivare och partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla lösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi har varit och är fortsatt att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att ökanda ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet. Koncernen arbetar specifikt med due diligence-processen och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna, hänvisas till Not 26 Finansiell riskhantering och avsnittet Valutarisker på sid. 55–56.

Ränteförändringar

För en beskrivning av hur koncernen är exponerad för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna, hänvisas till Not 26 Finansiell riskhantering och avsnittet Ränterisker på sid. 56.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller förbyras. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras, hänvisas till Not 26 Finansiell riskhantering och avsnittet Likviditets- och refinansieringsrisker på sid. 56–60.

NOTER

BELOPP I MILJONER KRONOR (MSEK) DÅR ANNAT EJ ANGES

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld. Ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken.

Innehållsförteckning noter

	Sida
NOT 1 Redovisningsprinciper	30–35
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	36
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	36
NOT 4 Segmentsrapportering	36–37
NOT 5 Anställda och personalkostnader	38–41
NOT 6 Arvode och kostnadsättningar till revisorer	41
NOT 7 Förvärv av rörelser	41
NOT 8 Finansnetto	41
NOT 9 Bokslutsdispositioner	41
NOT 10 Skatter	42–43
NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar	44
NOT 12 Materiella anläggningstillgångar	45
NOT 13 Andelar i intresseföretag	46
NOT 14 Fordringar på koncernföretag	46
NOT 15 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	46
NOT 16 Varulager	47
NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	47
NOT 18 Reserver och eget kapital	47–48
NOT 19 Resultat per aktie	48
NOT 20 Avsättningar till pensioner	49–50
NOT 21 Övriga avsättningar	51
NOT 22 Övriga skulder	51
NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51
NOT 24 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	52
NOT 25 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	53–54
NOT 26 Finansiell riskhantering	55–60
NOT 27 Operationell leasing	60
NOT 28 Investeringsåtaganden	60
NOT 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	61
NOT 30 Närliggande	61
NOT 31 Koncernföretag	61
NOT 32 Obeskattade reserver	61
NOT 33 Kassaflödesanalys	62
NOT 34 Händelser efter balansdagen	63
NOT 35 Viktiga uppskattningar och bedömningar	63
NOT 36 Uppgifter om moderbolaget	63

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna omfattar sid. 17–64. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 maj 2015. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 20 augusti 2015.

GRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 35.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedanstående ändringar av befintliga standarder samt nya och ändrade standarder trädde i kraft 2014 och har antagits av EU.

Koncernen tillämpar sedan 1 april 2014 IFRS 10 *Koncernredovisning*. Det har inneburit att principen för att bedöma om bestämmande inflytande föreligger avseende investeringar har ändrats. Modellen i IFRS för bedömning av när bestämmande inflytande föreligger baseras på (i) vilket inflytande som föreligger, (ii) vilken exponering mot rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringen som föreligger samt (iii) möjligheter att utöva inflytandet över innehavet går att påverka den egna avkastningen. Standarden har inte haft någon effekt för koncernen.

IFRS 11 *Samarbetsarrangemang* tillämpas sedan 1 april 2014. Det har inneburit att samarbetsarrangemang ska bedömas vara joint venture eller gemensam verksamhet beroende på om koncernen har direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder eller inte. Bedömningen utgår från strukturen på investeringen, den legala formen, avtalsmässiga överenskommelser samt övriga faktorer och omständigheter. Enligt tidigare regler gjordes bedömningen endast utifrån strukturen på investeringen.

IFRS 11 har för joint ventures även inneburit att klyvningsmetoden inte får tillämpas utan att endast kapitalandelsmetoden är tillåten. Standarden har inte haft någon effekt för koncernen.

IFRS 12 *Upplysningar om andelar i andra företag* innebär utökade upplysningar. Standarden har inte haft någon effekt för koncernen.

Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 april 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

FORTS. NOT 1

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 *Finansiella instrument* ska enligt planerna ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* från och med 1 januari 2018. EU har ännu inte antagit denna standard. B&B TOOLS har ännu inte genomfört någon utvärdering av effekterna av en sådan förändring.

IFRS 15 *Intäkter från kundkontrakt*. Standarden kommer sannolikt att träda i kraft 1 januari 2018 och beräknas antas av EU under tredje kvartalet 2015. Standarden förväntas inte ha någon väsentlig effekt på B&B TOOLS redovisning, men ställer krav på utförligare upplysningar.

Övriga nya eller ändrade IFRS bedöms ej få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från B&B TOOLS.

Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra even-

tuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investerings redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som förelagat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

FORTS. NOT 1

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppgifter

Intäkter från tjänsteuppgifter redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppgifter redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljning redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Inga sådana tillgångar redovisas dock normalt av B&B TOOLS varför ingen ränta aktiverats.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelserna i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde.

Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminkontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassaflödessäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

FORTS. NOT 1

Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en ickefinansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) kan i viss utsträckning skyddas genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagkurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliknelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår exempelvis varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-metoden (FIFO) eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

FORTS. NOT 1

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. "Projected Unit Credit Method". Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PR-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (2013: 148 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelser/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, d v s ränta på förpliktelser, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter av tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelser/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelser/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2013 respektive 2014 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställde erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställde under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

FORTS. NOT 1

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörderna av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Klassificering som en avecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificeras för att klassificeras som avecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdet förändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	7 732	7 447	–	–
Tjänsteuppdrag	146	157	36	33
Hyresintäkter	8	10	3	2
Provisioner, bonus och liknande intäkter	17	34	–	–
Summa	7 903	7 648	39	35

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 36 MSEK (33).

NOT 3

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2014/2015	2013/2014
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	13	6
Bidrag från EU, stat och kommun	4	4
Bidrag från övriga	0	0
Försäkringsersättningar	24	1
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	1
Vinst vid avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	–	3
Övrigt	6	0
Summa	48	15

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment består av TOOLS / Momentum (med 4 olika verksamhetsområden) respektive koncernens Affärsområden (med 5 olika verksamhetsområden). Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

TOOLS / Momentum består av koncernens återförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland (som verkar inom ramen för TOOLS) samt Momentum, vilka tillsammans utgör koncernens marknadskanaler för industriförnödenheter och industrikomponenter till nordisk industri. Koncernens **Affärsområden** bedriver verksamhet inom olika produkt- och tillämpningsområden (verktyg & maskin, personlig skyddsutrustning, fästteknik, förnödenheter och arbetsmiljö) och förser TOOLS

och andra marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamhet och fastighetsförvaltning. Stödfunktionerna omfattar bland annat HR, internkommunikation, IR och juridik. Infrastrukturverksamheten består av IT och Supply Chain.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen. Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernens Redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1. För nettoomsättningens fördelning, se Not 2.

Nettoomsättning	2014/2015			2013/2014		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
TOOLS / Momentum	5 113	7	5 120	5 045	53	5 098
Affärsområden	2 776	1 249	4 025	2 592	1 279	3 871
Koncerngemensamt	14	604	618	11	651	662
Elimineringar	–	-1 860	-1 860	–	-1 983	-1 983
Koncernen totalt	7 903	0	7 903	7 648	0	7 648

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2014/2015			2013/2014		
	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder	Rörelseresultat	Tillgångar	Skulder
TOOLS / Momentum	187	2 537	1 609	145	2 900	1 748
Affärsområden	291	3 603	2 242	223	3 426	1 674
Koncerngemensamt	-26	1 934	1 818	-14	1 596	2 219
Elimineringar	-2	-2 945	-2 866	-14	-2 828	-2 750
Koncernen totalt	450	5 129	2 803	340	5 094	2 891

Resultat efter finansnetto	2014/2015			2013/2014		
	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto	Rörelseresultat	Finansnetto	Resultat efter finansnetto
TOOLS / Momentum	187	–	187	145	–	145
Affärsområden	291	–	291	223	–	223
Koncerngemensamt	-26	-42	-68	-14	-54	-68
Elimineringar	-2	–	-2	-14	–	-14
Koncernen totalt	450	-42	408	340	-54	286

FORTS. NOT 4

Investeringar i anläggningstillgångar	2014/2015			2013/2014		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS / Momentum	4	15	19	1	22	23
Affärsområden	1	8	9	2	4	6
Koncerngemensamt	1	12	13	–	7	7
Koncernen totalt	6	35	41	3	33	36

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2014/2015			2013/2014		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
TOOLS / Momentum	-1	-15	-16	-1	-24	-25
Affärsområden	-2	-4	-6	-3	-5	-8
Koncerngemensamt	0	-6	-6	-1	-8	-9
Koncernen totalt	-3	-25	-28	-5	-37	-42

Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2014/2015			2013/2014		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Koncerngemensamt	–	–	–	–	-3	-3
Koncernen totalt	–	–	–	–	-3	-3

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2014/2015			2013/2014		
	Pensioner	Övrigt		Pensioner	Övrigt	
TOOLS / Momentum	-1	14		0	56	
Affärsområden	-20	1		-18	4	
Koncerngemensamt	-6	5		-5	43	
Koncernen totalt	-27	20		-23	103	

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar och investeringar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2014/2015		2013/2014	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings- tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings- tillgångar
Sverige	3 841	1 725	3 802	1 785
Finland	913	160	845	189
Norge	2 365	24	2 311	21
Övriga länder	784	7	690	5
Koncernen totalt	7 903	1 916	7 648	2 000

Investeringar i anläggningstillgångar	2014/2015			2013/2014		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	5	21	26	3	20	23
Finland	0	1	1	0	3	3
Norge	1	9	10	–	9	9
Övriga länder	0	4	4	0	1	1
Koncernen totalt	6	35	41	3	33	36

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2014/2015			2013/2014		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	1	6	7	3	8	11
Sverige, Övriga svenska bolag	396	1 245	1 641	403	1 268	1 671
Danmark	6	18	24	6	20	26
Finland	46	260	306	50	256	306
Norge	90	401	491	85	410	495
Estland	13	36	49	13	35	48
Polen	14	42	56	15	60	75
Övriga länder	35	58	93	36	56	92
Koncernen totalt	601	2 066	2 667	611	2 113	2 724

Löner och ersättningar per land	2014/2015			2013/2014		
	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga	Styrelse och VD	Varav rörlig ersättning	Övriga
Sverige	24	5	725	32	3	714
Danmark	1	–	13	2	–	14
Finland	4	1	126	4	0	116
Norge	4	0	304	3	0	301
Estland	1	0	7	1	0	6
Polen	2	0	9	1	–	10
Övriga länder	1	0	18	4	1	14
Koncernen totalt	37	6	1 202	47	4	1 175

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen.

Av koncernens pensionskostnader avser 6 511 kSEK (7 990) styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer i koncernen under 2014/2015.

Koncernen	2014/2015			2013/2014		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Koncernen totalt	1 239	409	106	1 222	409	106

Moderbolaget	2014/2015			2013/2014		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	8	8	16	6	5	11
(varav rörlig ersättning)	2	2	4	1	0	1
Sociala kostnader	5	6	11	4	6	10
(varav pensionskostnader)	2	0	2	2	2	4

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 736 kSEK (1 607) gruppen Styrelse och VD där kostnaden i sin helhet avser VD och vice VD. Moderbolagets utestående PRI-pensionsförpliktelser till VD och styrelsens ordförande uppgår till 1 211 kSEK (1 122), varav 400 kSEK (235) avser VD och 818 kSEK (887) avser styrelsens ordförande.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna. Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS-koncernens verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna. De under räkenskapsåret 2014/2015 gällande riktlinjerna framgår nedan.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens ledande befattningshavare i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Dessutom lämnar Ersättningsutskottet beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Beträffande ersättningar till andra ledande befattningshavare fattas beslut av Ersättningsutskottet.

En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 21.

ERSÄTTNINGAR UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2014/2015

Styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2014 erhållit totalt 1 880 kSEK (1 880) i arvode under verksamhetsåret 2014/2015. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 500 kSEK (500), styrelsens vice ordförande 380 kSEK (380) och övriga ledamöter 250 kSEK (250) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete. Ingen styrelseledamot har under verksamhetsåret 2014/2015 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Se även sammanställning över styrelsens sammansättning och arvoden under 2014/2015 i Bolagsstyrningsrapporten på sid. 20.

Styrelseledamot kan, om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering samt under förutsättning att det är kostnadsneutralt för B&B TOOLS AB, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom eget helägt svenskt bolag eller enskild näringsverksamhet. Då styrelseledamot fakturerar styrelsearvodet genom helägt bolag eller enskild näringsverksamhet ökas arvoden med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag. Av styrelsens sex stämmevalda ledamöter har fyra ledamöter fakturerat styrelsearvodet genom eget helägt bolag under 2014/2015.

Verkställande direktören

Ersättning till verkställande direktören i B&B TOOLS AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i Long Term Incentive program (LTI 2008 respektive LTI 2012) samt köptionsprogram 2013/2017

FORTS. NOT 5

och 2014/2018 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Verkställande direktören innehade per 31 mars 2015 26 300 köpoptioner enligt de program som beskrivs nedan.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören inget avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses i denna not företagsledningen *exklusive* den verkställande direktören (tio personer) för perioden 1 april 2014 – 31 mars 2015.

Andra ledande befattningshavare 2014/2015

Carl Johan Lundberg	Eva Hemb	Pontus Boman	
Ulf Carlsson*	Torbjörn Eriksson	Jens Henriksen	
Mika Kärki	Mikael Malmgren	Jimmy Norlinder	Olof Nyberg

* Tillträde våren 2015.

Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig lön, eventuellt deltagande i Long Term Incentive program (LTI 2008) samt köpoptionsprogram 2013/2017 och köpoptionsprogram 2014/2018 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. De ledande befattningshavare som är anställda i dotterbolag erhåller sin ersättning från respektive bolag. För andra ledande befattningshavare kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens och – i vissa fall – respektive verksamhetsområdes resultat, utgå med maximalt 25-30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Dessa andra ledande befattningshavare innehade per 31 mars 2015 244 700 köpoptioner enligt det program som beskrivs nedan. Se sid. 67 för en närmare presentation av koncernens nuvarande företagsledning.

Andra ledande befattningshavare omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommade pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Respektive koncernbolags utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda enligt ITP-planen uppgår till totalt 7 904 kSEK (3 848).

Vid uppsägning av anställningsavtalet från respektive bolags sida gäller en uppsägningstid på maximalt 6–12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om maximalt 3–12 månadslöner vid uppsägning från respektive bolags sida.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2014/2015

kSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensionskostnad	Utestående köpoptioner (st)
Ulf Lilius, verkställande direktör	2 943	760	686	89	4 478	900	26 300
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	15 855	2 984	886	826	20 551	4 229	244 700
Summa	18 798	3 744	1 572	915	25 029	5 129	271 000

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2013/2014

kSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa ersättning	Pensionskostnad	Utestående köpoptioner (st)
Ulf Lilius, verkställande direktör	2 698	333	600	90	3 721	801	13 300
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	13 676	1 447	–	897	16 020	4 008	116 100
Summa	16 374	1 780	600	987	19 741	4 809	129 400

FORTS. NOT 5

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare 2014/2015

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program).
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 21 augusti 2014. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2014/2015.

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade under verksamhetsåret 2008/2009 beslut om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2008) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, exklusive den dåvarande koncernledningen, avsett att skapa långsiktig delaktighet i koncernen och dess värdeutveckling. LTI-programmet löpte ursprungligen i fem år och dess struktur innebär att berörda personer initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet är att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst 20 procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. Någon utspädningsseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet. Programmet förlängdes under 2010/2011 till att gälla totalt sju år, till 2015. För räkenskapsåret 2014/2015 har detta LTI-programs mål uppnåtts och totalt 2 135 kSEK (0) kostnadsförts under 2014/2015 och utbetalas under 2015/2016.

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i oktober 2012 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2012) för den nya verkställande direktören innebarande en årlig kontant bruttoersättning om 600 kSEK under en treårsperiod. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen är villkorad av att den verkställande direktören initialt investerat i B&B TOOLS-aktier för cirka 5 MSEK och att denne är fortsatt anställd i bolaget. För räkenskapsåret 2014/2015 har en bruttoersättning om 600 kSEK (600) utgått. Ersättningen enligt detta LTI-program har kostnadsförts och utbetalats under 2014/2015.

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2013 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Priset per option uppgick till 10,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Vid värderingspunkten i augusti-september 2013 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 84,27 SEK per aktie; löptid tom 9 juni 2017; lösenpris 101,90 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 1,70 procent samt förväntad volatilitet 30 procent.

Programmet innefattar utställande av 169 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 169 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 101,90 SEK. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier. En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 10,00 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2015 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen.

KÖPTIONSPROGRAM 2014/2018

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2014 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Priset per option uppgick till 14,30 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Vid värderingspunkten i augusti-september 2014 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 143,87 SEK per aktie; löptid tom 8 juni 2018; lösenpris 176,50 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 0,44 procent samt förväntad volatilitet 28 procent.

Programmet innefattar utställande av 169 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 169 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 176,50 SEK. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier. En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 14,30 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2016 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen.

Tilldelade samt per 31 mars 2015 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Koncernen						
Köpoptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	169 000 st	169 000 st	Fysisk leverans
Köpoptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	176,50	169 000 st	169 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köpoptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	52 900 st	52 900 st	Fysisk leverans
Köpoptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	176,50	60 800 st	60 800 st	Fysisk leverans

Inga köpoptioner har lösts in under 2014/2015.

FORTS. NOT 5

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Styrelseledamöter	15%	14%	33%	17%
Ledande befattningshavare	13%	10%	9%	10%

Gruppen Ledande befattningshavare ovan innefattar verkställande direktörer, vice verkställande direktörer samt övriga ledande befattningshavare i ledningsgrupperna i moderbolaget och övriga koncernbolag.

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Revisionsuppdrag				
KPMG	5	5	1	1
Övriga revisorer	0	1	–	–
Ersättning för revision	5	6	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	0	0	–	0
Övriga revisorer	–	–	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	–	0
Skatterådgivning				
KPMG	1	0	0	0
Övriga revisorer	–	0	–	–
Ersättning för skatterådgivning	1	0	0	0
Andra uppdrag				
KPMG	1	1	0	0
Ersättning för andra uppdrag	1	1	0	0
Total ersättning till revisorer	7	7	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH ANDRA AFFÄRSENHETER

Under räkenskapsåret 2014/2015 har det gjorts ett mindre inkrämsförvärv i Sverige där detaljerna framgår i Not 33 Kassafliödesanalys och tabell Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter.

Under räkenskapsåret 2013/2014 genomfördes inga förvärv. Inga korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar har skett under något av åren.

NOT 8

FINANSNETTO

Koncernen	2014/2015	2013/2014
Ränteintäkter	7	5
Utdelningar	0	0
Netto valutakursförändringar	0	3
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	7	8
Räntekostnader	-32	-47
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-16	-15
Nedskrivningar av finansiella tillgångar som kan säljas	–	0
Andra finansiella kostnader	-1	0
Finansiella kostnader	-49	-62
Finansnetto	-42	-54

Resultat från andelar i koncernföretag		
Moderbolaget	2014/2015	2013/2014
Utdelning	172	390
Summa	172	390

Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Moderbolaget	2014/2015	2013/2014
Ränteintäkter, koncernföretag	105	148
Ränteintäkter, övriga	4	2
Netto valutakursförändring	2	4
Summa	111	154

Räntekostnader och liknande resultatposter		
Moderbolaget	2014/2015	2013/2014
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-8
Räntekostnader, övriga	-33	-48
Andra finansiella kostnader	0	0
Summa	-38	-56

NOT 9

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	0	1
Periodiseringsfond, årets avsättning	-63	-45
Periodiseringsfond, årets återföring	49	53
Koncernbidrag, erhållna	284	250
Koncernbidrag, lämnade	-145	-223
Summa	125	36

NOT 10

SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-99	-79	-42	-30
Avräkning av utländsk skatt	–	0	–	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	-3	1	0
Summa	-97	-82	-41	-30
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	5	8	-1	0
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser och/eller ändrade skatteregler	–	0	–	–
Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-4	–	–	–
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	3	–	–
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-6	-1	–	–
Uppskjuten skatt	-5	10	-1	0
Total skatt	-102	-72	-42	-30

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 24 procent (25). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2014/2015	2013/2014
Resultat före skatt	408	286
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 24 procent (25)	-98	-71
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	–	0
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	0	-1
Ej skattepliktig realisationsvinst vid försäljning av dotterföretag	0	3
Tillkommande/reducerad skatt tidigare år	2	-3
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	3
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-4	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-2
Övriga poster	1	-1
Total skatt	-102	-72

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22 procent (22) och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2014/2015	2013/2014
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag	376	513
Skatt med skattesatsen 22 procent (22)	-83	-113
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	3	-2
Utdelningar från dotterbolag	38	86
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	0	-1
Tillkommande/reducerad skatt tidigare år	0	0
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0	0
Total skatt	-42	-30

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	37	-1	–	–
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-3	-1	-3	-1
Summa	34	-2	-3	-1

FORTS. NOT 10

REDOVISAD I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2015 03 31			2014 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	0	-11	-11	0	-11	-11
Byggnader och mark	–	-1	-1	–	-6	-6
Maskiner och inventarier	2	–	2	3	–	3
Finansiella anläggningstillgångar	–	0	0	3	–	3
Lager	42	–	42	43	–	43
Kundfordringar	5	–	5	7	–	7
Obeskattade reserver	–	-47	-47	–	-45	-45
Pensionsavsättningar	66	-4	62	28	-3	25
Övriga avsättningar	3	0	3	3	–	3
Räntebärande skulder	–	–	–	–	-2	-2
Övrigt	2	-6	-4	3	-12	-9
Underskottsavdrag	2	–	2	12	–	12
Summa	122	-69	53	102	-79	23

Moderbolaget	2015 03 31			2014 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	–	-1	-1	2	–	2
Pensionsavsättningar	6	–	6	7	–	7
Summa	6	-1	5	9	–	9

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	23	14
Avyttring av dotterföretag	0	1
Skatt som belastar årets resultat	-5	10
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	34	-2
Omräkningsdifferenser	1	0
Utgående balans vid årets slut, netto	53	23

Moderbolaget	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	9	10
Skatt som belastar årets resultat	-1	0
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	-3	-1
Utgående balans vid årets slut, netto	5	9

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2014/2015	2013/2014
Immateriella tillgångar	0	0
Byggnader och mark	5	5
Maskiner och inventarier	-1	1
Finansiella anläggningstillgångar	0	9
Lager	-1	5
Kundfordringar	-2	1
Obeskattade reserver	-2	2
Pensionsavsättningar	0	-1
Övriga avsättningar	0	0
Räntebärande skulder	2	-4
Övrigt	5	-8
Underskottsavdrag	-11	0
Totalt	-5	10

Moderbolaget	2014/2015	2013/2014
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Pensionsavsättningar	-1	0
Totalt	-1	0

NOT 11

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1 736	50	0	1	0	5	1 792
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	1 736	58	32	72	58	21	1 977
Investeringar	2	–	–	0	–	4	6
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-1	0	0	-3	-4
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	1	1
Omräkningsdifferenser	7	–	0	0	0	0	7
Vid årets slut	1 745	58	31	72	58	23	1 987
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	–	-8	-32	-71	-58	-16	-185
Årets avskrivning	–	0	–	0	0	-3	-3
Avyttringar och utrangeringar	–	–	1	0	0	3	4
Omräkningsdifferenser	–	–	0	0	0	0	0
Vid årets slut	–	-8	-31	-71	-58	-16	-184
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	0	–	0	–	–	0
Vid årets slut	–	0	–	0	–	–	0
Redovisat värde vid årets slut	1 745	50	0	1	0	7	1 803
Moderbolaget	Mjukvaruprogram						
Redovisat värde vid årets början	0						
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	4						
Vid årets slut	4						
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-4						
Årets avskrivning	0						
Vid årets slut	-4						
Redovisat värde vid årets slut	0						

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2015, med balansräkningen den 31 december 2014 som bas. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 745 MSEK (1 736) med fördelningen per rörelsesegment enligt nedanstående tabell:

	2015 03 31	2014 03 31
Affärsområden	1 338	1 337
TOOLS / Momentum	407	399
Totalt koncernen	1 745	1 736

Goodwill för koncernen fördelas på ovan angivna kassagenerande enheter. Mot bakgrund av att förvärvade verksamheter utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvat goodwill på de i respektive rörelsesegment ingående verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter inom TOOLS / Momentum på koncernens Produktbolag, vilka ingår i Affärsområden. Prövningen av goodwillvärden görs på rörelsesegmentsnivå. Utgångspunkten för denna prövning och bedömning av framtida kassaflöden är respektive rörelsesegments s.k. "måltavla" för kommande räkenskapsår med prognoser av resultat och kassaflöden för efterföljande år.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrar satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår. Under reste-

rande del av femårsperioden har tillväxttal om 2 procent (2) per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxten under det femte året. Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och har beräknats till 8 procent (8) före skatt. Nämnade antaganden gäller för båda kassagenerande enheterna.

Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

Koncernens redovisade värde för varumärken uppgår till 50 MSEK (50), varav 50 MSEK (50) avser varumärket Teng Tools, varav 50 MSEK (50) med obegränsad livslängd. Under året har det inte gjorts några avskrivningar på varumärken.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärken, har inte identifierats.

NOT 12

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Redovisat värde vid årets början	128	17	5	51	7	208
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	228	32	22	315	7	604
Investeringar	2	4	1	18	10	35
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	-61	-1	0	-9	0	-71
Avyttrade bolag	-114	–	–	–	–	-114
Omklassificeringar	0	10	0	1	-12	-1
Omräkningsdifferenser	4	0	0	3	0	7
Vid årets slut	59	45	23	328	5	460
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-97	-14	-17	-264		-392
Årets avskrivning	-2	-4	-1	-18		-25
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	29	1	0	6		36
Avyttrade bolag	40	–	–	–		40
Omräkningsdifferenser	-2	0	0	-3		-5
Vid årets slut	-32	-17	-18	-279	–	-346
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-3	-1	–	0		-4
Årets nedskrivningar	3	–	–	–		3
Omräkningsdifferenser	–	–	–	0		0
Vid årets slut	0	-1	–	0	–	-1
Redovisat värde vid årets slut	27	27	5	49	5	113

Moderbolaget	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Redovisat värde vid årets början	1	1	2
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	3	5	8
Vid årets slut	3	5	8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-1	-4	-5
Årets avskrivning enligt plan	-1	0	-1
Vid årets slut	-2	-4	-6
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet			
Vid årets början	-1	–	-1
Vid årets slut	-1	–	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	1	1

1) Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till -2 MSEK (-1).

NOT 13

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2015 03 31	2014 03 31
Vid årets början	11	11
Resultatandelar	0	0
Vid årets slut	11	11

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2015 03 31	Redovisat värde i koncernen 2014 03 31
Koncernens innehav					
Workplaces for Industries WFI AB	2 667	40%	40%	6	7
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	3 000	30%	30%	5	4
Summa				11	11

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2014/2015						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	26	0	11	5	6
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	Sverige	13	0	5	2	3
Summa		39	0	16	7	9
2013/2014						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	23	1	11	5	6
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	Sverige	14	-1	4	2	2
Summa		37	0	15	7	8

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workplaces for Industries WFI AB	556663-2567	Gnosjö
AB Knut Sehlins Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 14

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2015 03 31	2014 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 743	3 670
Tillkommande tillgångar	101	845
Avgående tillgångar	-301	-772
Redovisat värde vid årets slut	3 543	3 743

NOT 15

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2015 03 31	2014 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	2	2
Övriga fordringar	2	2
Summa	4	4

	Koncernen	
	2015 03 31	2014 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	3	2
Derivat	1	-1
Momsfordran	11	18
Fordran på pensionsinstitut	5	5
Övriga fordringar	30	21
Summa	50	45

NOT 16

VARULAGER

Koncernen	2015 03 31	2014 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 525	1 414
Summa	1 525	1 414

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -33 MSEK (-19) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +12 MSEK (+54), netto -21 MSEK (+35).

NOT 17

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015 03 31	2014 03 31	2015 03 31	2014 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	30	33	2	2
Försäkringspremier	6	4	–	–
Marknadsföringskostnader	1	2	–	–
Leasing	5	5	–	0
Datakostnader	6	9	–	–
Emballage	3	4	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	10	12	1	1
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	18	24	–	–
Provisions- och bonusintäkter	23	19	–	–
Marknadsföringsintäkter	3	4	–	–
Övriga upplupna intäkter	5	6	–	0
Summa	110	122	3	3

NOT 18

RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2015 03 31	2014 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-51	-53
Omräkningsdifferenser	35	2
Skatt hänförlig till årets förändring	–	–
Utgående omräkningsreserv	-16	-51
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-6	-5
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	13	4
Upplöst mot resultaträkningen	1	-4
Skatt hänförlig till årets säkringar	-3	-1
Utgående säkringsreserv	5	-6
Summa reserver		
Ingående reserver	-57	-58
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	35	2
Säkringsreserv	14	0
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	-3	-1
Utgående reserver	-11	-57

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	2015 03 31	2014 03 31
Ingående återköpta B-aktier	340 000	340 000
Utgående återköpta egna aktier	340 000	340 000

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2015 03 31	2014 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2015 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1.063.780 A-aktier och 27.372.636 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valuta-kursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

FORTS. NOT 18

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2015 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 340 000 st (340 000).

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Efter beslut av årsstämman i augusti 2013 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 10,00 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 101,90 SEK med lösenperiod 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017.

KÖPTIONSPROGRAM 2014/2018

Efter beslut av årsstämman i augusti 2014 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 14,30 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 176,50 SEK med lösenperiod 11 september 2017 till och med den 8 juni 2018.

KAPITALHANTERING

B&B TOOLS långsiktiga mål

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive verksamhetsområde. Annorlunda uttryckt: Det rörelsekapital som används för respektive verksamhetsdel ska ge en avkastning om minst 45 procent per år. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje koncernbolag anpassar sina respektive verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 augusti 2015.

MSEK	2015 03 31	2014 03 31
4,00 SEK (3,50) per aktie	112	98

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till ca 38 procent av vinst per aktie. Det har inneburit att drygt en tredjedel av vinsten per aktie per år har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

År	Vinst per aktie	Utdelning	Utdelningsandel, %
2014/2015	10,90	4,00	37%
2013/2014	7,60	3,50	46%
2012/2013	7,90	3,00	38%
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
2006/2007	10,35	4,00	39%
2005/2006	7,45	3,50	47%
Summa	89,30	34,00	38%

NOT 19

RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Resultat per aktie, SEK	10,90	7,60	10,85	7,60

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2014/2015 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 306 MSEK (214) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2014/2015 uppgående till 28 096 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2014/2015	2013/2014
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	306	214
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	306	214

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2014/2015	2013/2014
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 096	28 096

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2014/2015 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 306 MSEK (214) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2014/2015 uppgående till 28 144 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2014/2015	2013/2014
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	306	214
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	306	214

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2014/2015	2013/2014
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-340	-340
Effekt av optionsprogram	48	—
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 144	28 096

B&B TOOLS AB hade per 31 mars 2015 två utestående köpoptionsprogram där börskursen för ett av dem översteg lösenkursen för köpoptionsprogrammet. Detaljer för båda köpoptionsprogrammen finns beskrivna i Not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 20

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Under senare år har koncernen styrt över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda så att sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet finns endast avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser nuvärde avser cirka 91 procent svenska PRI-pensioner, som är en ofonderad pensionsplan.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2015 03 31	2014 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	622	446
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	53	52
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-49	-49
Netto pensionsförpliktelser	626	449

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2015 03 31	2014 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	2	2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-628	-451
Nettoskuld enligt balansräkningen	-626	-449
Härv kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	354	354

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans	446	458
Förmåner intjänade under året	11	6
Räntekostnader	15	15
Betalda förmåner	-19	-19
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	169	-11
Inlösen av pensionsförpliktelser	0	-
Omklassificering	0	-3
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	622	446

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans	52	51
Förmåner intjänade under året	1	0
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-3	-4
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	2	6
Inlösen av pensionsförpliktelser	0	-2
Omräkningsdifferenser	-1	-1
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	53	52

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2015 03 31	2014 03 31
Aktiva	14	21
Fribrevsinnehavare	41	35
Pensionärer	45	44
Totalt	100	100

Förvaltningstillgångar	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans	49	50
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	2	1
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	1	1
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	-1
Övrigt	0	-
Omräkningsdifferenser	0	-1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	49	49

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaldade av försäkringsbolag. Förvaltningstillgångarnas fördelning mellan tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2015 03 31	2014 03 31
Likvida medel	1	3
Egetkapitalinstrument	6	5
Skuldinstrument	33	32
Fastigheter	7	7
Andra tillgångar	2	2
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	49	49

Inga förvaltningstillgångar har ett noterat pris på en aktiv marknad.

Avsättning för pensionsförpliktelser	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans	449	459
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	28	21
Betalda förmåner	-22	-23
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-2	-1
Utbetalda medel till arbetsgivaren	3	3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	170	-6
Inlösen av pensionsförpliktelser	0	-1
Omklassificering	0	-3
Övrigt	1	-
Omräkningsdifferenser	-1	0
Utgående balans	626	449

FORTS. NOT 20

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2014/2015	2013/2014
Pensioner intjänade under perioden	12	6
Netto räntekostnad	16	15
Pensionskostnader förmånsbestämda planer i årets resultat	28	21
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	94	100
Pensionskostnader i årets resultat	122	121

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar. Av totala pensionskostnader om 122 MSEK (121) ingår 16 MSEK (15) i finansnettot.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2014/2015	2013/2014
Aktuariella vinster och förluster på ändringar i demografiska antaganden	-1	-4
Aktuariella vinster och förluster på ändringar i finansiella antaganden	-174	19
Effekt av erfarenhetsmässiga bedömningar	4	-8
Övrigt	0	-2
<i>Summa omvärderingar, pensionsförpliktelser</i>	<i>-171</i>	<i>5</i>
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	1	1
<i>Summa omvärderingar, förvaltningstillgångar</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
Summa omvärderingar i övrigt totalresultat	-170	6

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Taiwan
2014/2015			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,75	3,50	1,88
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	1,80	2,30	2,00
Förväntad löneökning, %	2,75	2,50	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,40	3,70	18,00

	Sverige	Norge	Taiwan
2013/2014			
Diskonteringsränta, den 1 april, %	3,50	3,80	1,63
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	3,75	3,50	1,88
Förväntad löneökning, %	2,75	3,50	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,75	0,10	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	11,30	5,50	18,00

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:</i>		
Män	20,6	21,3
Kvinnor	23,2	24,5
<i>Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:</i>		
Män	23,4	22,5
Kvinnor	25,2	26,0

Känslighetsanalys

Diskonteringsräntan är den parameter som har den största betydelsen för beräkning av nuvärdet på utestående pensionsförpliktelser. En ökning av diskonteringsräntan med 0,50 procent skulle minska den totala pensionsförpliktelsen med cirka 48 MSEK medan en minskning av diskonteringsräntan med 0,50 procent skulle öka den totala pensionsförpliktelsen med cirka 55 MSEK.

Finansiering

Per den 31 mars 2015 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 17,1 år (16,2 år) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 17,7 år (16,7 år).

B&B TOOLS uppskattar att cirka 22 MSEK (24) blir utbetalda under 2015/2016 till befintliga förmånsbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 3,84 procent (3,84) använts.

Moderbolaget	2015 03 31	2014 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	46	48
Netto pensionsförpliktelser	46	48
Nettoskuld i balansräkningen	46	48

Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per den 31 mars 2015 som avser PRI-pensioner. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2015 03 31	2014 03 31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	46	48
Nettoskuld enligt balansräkningen	46	48
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	46	48

Pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans	48	50
Förmåner intjänade under året	0	0
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-4	-4
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	46	48

Avsättning för pensionsförpliktelser	2015 03 31	2014 03 31
Ingående balans	48	50
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	2	2
Betalda förmåner	-4	-4
Utgående balans	46	48

Pensionskostnader	2014/2015	2013/2014
Pensioner intjänade under perioden, personalkostnader	0	0
Ränta på förpliktelsen, räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	2	2
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	2	4
Pensionskostnader	4	6

NOT 21

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2015 03 31	2014 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	1	–
Övrigt	3	3
Totalt	4	3

Specifikation	2015 03 31	2014 03 31
Redovisat värde vid periodens ingång	3	2
Avsättningar som gjorts under perioden	1	0
Avyttrade bolag	0	-2
Omklassificeringar	0	3
Redovisat värde vid periodens utgång	4	3

NOT 22

ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2015 03 31	2014 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	1	2
Förskott från kunder	1	0
Personalens källskatt	31	31
Momsskuld	92	70
Övriga rörelseskulder	3	4
Summa övriga kortfristiga skulder	128	107

NOT 23

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015 03 31	2014 03 31	2015 03 31	2014 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	222	214	6	4
Pensionskostnader	1	3	0	2
Sociala avgifter	102	102	7	7
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	51	43	–	–
Bil- och resekostnader	3	2	–	0
Styrelse- och revisionsarvoden	4	3	0	0
Andra konsultarvoden	3	2	–	–
Marknadsföringskostnader	5	6	–	–
Garantikostnader	0	1	–	–
Hemtagningskostnader	8	12	–	–
Drifts- och hyreskostnader	36	38	2	4
Räntekostnader	2	6	2	6
Övriga upplupna kostnader	3	6	–	0
Förutbetalda intäkter				
Hyror	1	1	1	1
Marknadsföringsintäkter	1	3	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	2	2	–	–
	444	444	18	24

NOT 24

SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2015 03 31			2014 03 31		
	Räntebärande	Ikke räntebärande	Summa	Räntebärande	Ikke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 803	1 803	–	1 792	1 792
Materiella anläggningstillgångar	–	113	113	–	208	208
Finansiella anläggningstillgångar	5	11	16	5	11	16
Uppskjutna skattefordringar	–	122	122	–	102	102
Summa anläggningstillgångar	5	2 049	2 054	5	2 113	2 118
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 525	1 525	–	1 414	1 414
Skattefordringar	–	37	37	–	43	43
Kundfordringar	–	1 296	1 296	–	1 299	1 299
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	110	110	–	122	122
Övriga fordringar	–	50	50	–	45	45
Kassa och bank	57	–	57	53	–	53
Summa omsättningstillgångar	57	3 018	3 075	53	2 923	2 976
Summa tillgångar	62	5 067	5 129	58	5 036	5 094
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	365	–	365	400	–	400
Avsättningar till pensioner	628	–	628	451	–	451
Övriga avsättningar	–	4	4	–	3	3
Uppskjutna skatteskulder	–	69	69	–	79	79
Summa långfristiga skulder	993	73	1 066	851	82	933
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	225	–	225	475	–	475
Leverantörsskulder	–	859	859	–	885	885
Skatteskulder	–	81	81	–	47	47
Övriga skulder	–	128	128	–	107	107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	444	444	–	444	444
Summa kortfristiga skulder	225	1 512	1 737	475	1 483	1 958
Summa skulder	1 218	1 585	2 803	1 326	1 565	2 891
Räntebärande nettoskuld	-1 156			-1 268		

NOT 25

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	3	1 800	1 803
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	34	79	113
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	–	11	11
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	1
Andra långfristiga fordringar	0	4	4
Uppskjutna skattefordringar	–	122	122
Summa anläggningstillgångar	37	2 017	2 054
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 525		1 525
Skattefordringar	37		37
Kundfordringar	1 296		1 296
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	110		110
Övriga fordringar	50		50
Kassa och bank	57		57
Summa omsättningstillgångar	3 075		3 075
Summa tillgångar	3 112	2 017	5 129

Koncernen

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	365	–	365
Avsättningar till pensioner	20	81	527	628
Övriga avsättningar	–	4	–	4
Uppskjutna skatteskulder	3	53	13	69
Summa långfristiga skulder	23	503	540	1 066
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	225			225
Leverantörsskulder	859			859
Skatteskulder	81			81
Övriga skulder	128			128
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	444			444
Summa kortfristiga skulder	1 737			1 737
Summa skulder	1 760	503	540	2 803

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 25

Moderbolaget

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1	0	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	–	104	104
Fordringar hos koncernföretag	–	3 543	3 543
Uppskjutna skattefordringar	–	6	6
Summa anläggningstillgångar	1	3 653	3 654
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1		1
Fordringar hos koncernföretag	378		378
Övriga fordringar	8		8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3		3
Kassa och bank	0		0
Summa omsättningstillgångar	390		390
Summa tillgångar	391	3 653	4 044

Moderbolaget

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	15	28	47
Summa avsättningar	4	15	28	47
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		365		365
Skulder till koncernföretag		91		91
Summa långfristiga skulder		456		456
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	224			224
Leverantörsskulder	1			1
Skulder till koncernföretag	1 164			1 164
Skatteskulder	17			17
Övriga skulder	5			5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18			18
Summa kortfristiga skulder	1 429			1 429
Summa avsättningar och skulder	1 433	471	28	1 932

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 26

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning.

Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy.

Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap samt valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödes-säkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1, Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

För B&B TOOLS uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2014/2015	2013/2014
NOK	893	812
EUR	-5	66
USD	-359	-204
TWD	-134	-88
DKK	43	36
PLN	36	22
CNY	-60	-20
GBP	-15	-20
JPY	-18	-17

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt.

Risikexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutaflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkring mot valutakursföränd-

ringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider 6 till 12 månader och baseras på prognoser.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2015 framgår av nedanstående tabell:

Valutakontrakt (MSEK)	Nominellt värde per 2015 03 31	Nominellt värde per 2014 03 31
NOK/SEK ¹⁾	426	213
USD/SEK	88	54
EUR/SEK ¹⁾	21	57
TWD/USD	22	0
DKK/SEK	1	4
USD/CNY ¹⁾	2	10
JPY/SEK	1	2
PLN/SEK ¹⁾	0	3

¹⁾ Valutaterminskontrakt avseende försäljning av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 7 MSEK (-8).

Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning (MSEK).

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2014/2015 omräknat till genomsnittskurs för 2013/2014	7 821
Valutaomräkning	
NOK	7
EUR	57
Övriga valutor	18
Summa valutaomräkning	82
Utfall 2014/2015	7 903

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2014/2015 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 184 MSEK (188) och på rörelseresultatet till cirka 11 MSEK (8) under en 12-månaders period, allt annat lika.

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2014/2015	2013/2014	2015 03 31	2014 03 31
DKK	1,238	1,172	1,247	1,199
EUR	9,226	8,742	9,312	8,948
GBP	11,783	10,377	12,764	10,810
NOK	1,091	1,087	1,072	1,083
PLN	2,205	2,076	2,276	2,145
TWD	0,239	0,218	0,275	0,214
USD	7,344	6,531	8,639	6,500

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat.

Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året ökat med cirka 35 MSEK (2).

FORTS. NOT 26

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2015 03 31	2014 03 31
NOK	420	410
EUR	62	126
TWD	51	54
CNY	41	23
PLN	12	19
DKK	-5	-5

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Moderbolaget sköter den hanteringen. Genom olika räntederivatinstrument konverterar koncernen upplåningen till önskad räntebindningsstruktur. Per den 31 mars 2015 förföll den ränteswap som tecknades 2008. Kvarvarande derivatinstrument framgår av nedanstående tabell.

Kvarvarande derivatinstrument	Säkrad post	Garanterad ränta ¹⁾	Startdag	Slutdag
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-03-30	2015-06-30
Räntecap	300 MSEK	6,00%	2012-09-28	2015-06-30

1) Exklusive bankens marginal.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procent skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 10 MSEK. Detta efter beaktande av räntederivat och på basis av lånestrukturen per första april 2015.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 MSEK (400), av vilken 276 MSEK var outnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 31 december. Utöver denna checkräkningskredit finns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 335 MSEK. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av Not 24.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen (MSEK)	Redovisat värde 2015 03 31				
	Säkringsinstrument	Finansiella tillgångar som kan säljas	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde					
Aktier och andelar		1			1
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde					
Långfristiga fordringar			2		2
Kundfordringar			1 296		1 296
Övriga fordringar			37		37
Likvida medel			57		57
Summa finansiella tillgångar		1	1 392		1 393
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde					
Banklån				590	590
Leverantörsskulder				859	859
Övriga skulder				128	128
Summa finansiella skulder	0			1 577	1 577

Moderbolaget (MSEK)	Redovisat värde 2015 03 31			
	Säkringsinstrument	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde				
Fordringar på koncernföretag		3 921		3 921
Kundfordringar		1		1
Övriga fordringar		8		8
Summa finansiella tillgångar		3 930		3 930
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde				
Banklån			589	589
Skulder till koncernföretag			1 255	1 255
Leverantörsskulder			1	1
Övriga skulder			5	5
Summa finansiella skulder	0		1 850	1 850

FORTS. NOT 26

	Redovisat värde 2014 03 31				
Koncernen (MSEK)	Säkringsinstrument	Finansiella tillgångar som kan säljas	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde					
Aktier och andelar		1			1
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde					
Långfristiga fordringar			2		2
Kundfordringar			1 299		1 299
Övriga fordringar			43		43
Likvida medel			53		53
Summa finansiella tillgångar		1	1 397		1 398
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde					
Derivat	7				7
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde					
Banklån				868	868
Leverantörsskulder				885	885
Övriga skulder				107	107
Summa finansiella skulder	7			1 860	1 867

	Redovisat värde 2014 03 31			
Moderbolaget (MSEK)	Säkringsinstrument	Låne- och kund- fordringar	Övriga skulder	Totalt
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde				
Fordringar på koncernföretag		4 003		4 003
Kundfordringar		1		1
Övriga fordringar		1		1
Summa finansiella tillgångar		4 005		4 005
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde				
Derivat	7			7
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde				
Banklån			864	864
Skulder till koncernföretag			1 317	1 317
Leverantörsskulder			0	0
Övriga skulder			2	2
Summa finansiella skulder	7		2 183	2 190

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde

Beräkning av verkligt värde*Derivat*

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument. Inga finansiella instrument utöver derivat finns i allt väsentligt som löpande värderas till verkligt värde i balansräkningen och inga tillgångar eller skulder finns heller som klassificeras enligt nivå 1 eller 3 i värderingshierarkin.

Kundfordringar, banklån, leverantörsskulder och övriga poster

Koncernen har inga banklån som redovisas till verkligt värde via resultatet. För kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga poster har som verkligt värde angetts det redovisade värdet vilket bedöms återspegla det verkliga värdet väl.

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens upplåning uppgår till 590 MSEK (868). Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för såväl koncernens som moderbolagets räntebärande finansiella skulder 2,0 år (2,2 år). Se tabellerna nedan.

NOTER

FORTS. NOT 26

Koncernen	2015 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	590	614	3	232	379
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	986	986	986	–	–
Finansiella skulder, totalt	1 576	1 600	989	232	379

Moderbolaget	2015 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	589	613	3	231	379
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	1 255	1 255	1 164	0	91
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	6	6	6	–	–
Finansiella skulder, totalt	1 850	1 874	1 173	231	470

Koncernen	2014 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	868	897	4	478	415
Derivat, terminer och swapavtal	7	14	2	12	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	992	992	992	–	–
Finansiella skulder, totalt	1 867	1 903	998	490	415

Moderbolaget	2014 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	864	893	4	474	415
Derivat, terminer och swapavtal	7	14	2	12	–
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	1 317	1 317	1 117	–	200
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	2	2	2	–	–
Finansiella skulder, totalt	2 190	2 226	1 125	486	615

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen	2015 03 31	2014 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån	365	400
Summa långfristiga skulder	365	400
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	125	185
Kortfristig del av banklån	100	283
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	0	7
Summa kortfristiga skulder	225	475
Summa räntebärande skulder	590	875

FORTS. NOT 26

Banklån					Koncernen		Moderbolaget	
					2015 03 31	2014 03 31	2015 03 31	2014 03 31
	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Långfristiga								
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,67%	2015-12-31	100	–	100	–	100
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,42%	2016-12-31	300	–	300	–	300
Amorteringsfritt banklån	SEK	1,35%	2017-12-20	165	165	–	165	–
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,27%	2017-12-20	200	200	–	200	–
					365	400	365	400
Kortfristiga								
Banklån	EUR	3,70%	2014-04-30	20	–	179	–	179
Amorteringsfritt banklån	SEK	2,42%	2014-12-31	100	–	100	–	100
Amorteringsfritt banklån	SEK	1,77%	2015-12-18	100	100	–	100	–
Övrigt					–	4	–	–
					100	283	100	279
Checkkredit								
Beviljad kreditlimit					402	400	400	400
Outnyttjad del					-277	-215	-276	-215
Utnyttjat kreditbelopp		0,87%			125	185	124	185
Totalt, lån från kreditinstitut								
					590	867	589	864
Lån från kreditinstitut 2015 03 31 fördelas på följande valutor:					Lokal valuta	MSEK		
SEK				589		589		
Övriga						1		
Totalt						590		

FORTS. NOT 26

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande skulder. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot B&B TOOLS motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Finanspolicyen anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom B&B TOOLS.

Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015 03 31	2014 03 31	2015 03 31	2014 03 31
Kundfordringar	1 335	1 346	1	1
Ackumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-39	-47	—	—
Kundfordringar netto	1 296	1 299	1	1
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
– ej förfallet	1 165	1 179	1	1
– fordringar förfallna 1–30 dagar	125	96	—	0
– fordringar förfallna 31–60 dagar	8	17	—	—
– fordringar förfallna 61–90 dagar	3	5	—	—
– fordringar förfallna >90 dagar	34	49	—	—
Summa fordringar	1 335	1 346	1	1

NOT 27

OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare¹⁾				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	277	264	9	5
Mellan ett och fem år	700	558	4	7
Senare än fem år	249	327	—	—
Summa	1 226	1 149	13	12
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter ²⁾	268	263	9	7
Totala leasingkostnader	268	263	9	7

1) Se Not 29 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

2) I samband med fastighetsförsäljningar under 2013/2014 och 2014/2015 har hyresavtal ingåtts. Åtaganden enligt ingångna hyresavtal och hyreskostnader ingår i tabellen ovan då de efter prövning klassificerats som operationella leasingavtal.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 28

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Inga väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfället.

NOT 29

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015 03 31	2014 03 31	2015 03 31	2014 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	–	1	–	–
Summa ställda säkerheter	–	1	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			308	306
Borgensförbindelser, övriga	15	16	1	1
Summa eventualförpliktelser	15	16	309	307

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. Moderbolaget B&B TOOLS AB har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av dessa avtal med en total hyreskostnad på cirka 35 MSEK per år.

NOT 30

NÄRSTÅENDE

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personal-kostnader på sid. 38–40. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor.

NOT 31

KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2015 03 31	Redovisat värde 2014 03 31
B&B TOOLS International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
B&B TOOLS Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	93	93
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Summa					104	104
Redovisat värde vid årets början					104	104
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					104	104
Redovisat värde vid årets slut					104	104

NOT 32

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan.

För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1.

Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 206 MSEK (192), utgör 45 MSEK (42) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2015 03 31	2014 03 31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Ingående balans 1 april	0	1
Årets förändring avskrivningar utöver plan	0	-1
Utgående balans 31 mars	–	0
Periodiseringsfonder		
Avsatt 2008/2009	–	49
Avsatt 2009/2010	5	5
Avsatt 2010/2011	44	44
Avsatt 2011/2012	49	49
Avsatt 2012/2013	0	0
Avsatt 2013/2014	45	45
Avsatt 2014/2015	63	–
Utgående balans 31 mars	206	192

NOT 33

KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2015 03 31	2014 03 31	2015 03 31	2014 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	57	53	0	0
Summa enligt balansräkningen	57	53	0	0
Summa enligt kassaflödesanalysen	57	53	0	0

Betalda räntor och erhållen utdelning	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	199	338
Erhållen ränta	7	5	109	151
Erlagd ränta	-37	-59	-35	-56
Summa	-30	-54	273	433

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Avskrivningar	28	42	1	2
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	0	3	0	0
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	1	6	–	–
Förändring av reserv för kostnader av engångskaraktär	-21	-103	-5	-33
Förändring av övriga avsättningar	2	0	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	27	23	2	3
Säkringsredovisning	0	0	0	0
Justering till betalda/erhållna räntor	-4	-12	-4	-10
Övrigt	-1	0	–	–
Summa	32	-41	-6	-38

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2014/2015	2013/2014
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	2	–
Varulager	1	–
Summa tillgångar	3	–
Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder:		
Kortfristiga rörelseskulder	0	–
Summa innehav utan bestämmande inflytande, avsättningar och skulder	0	–
Köpeskilling	-3	–
Utbetalda köpeskillingar	-3	–
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	–	–
Påverkan på likvida medel	-3	–

Se även Not 7 Förvärv av rörelser.

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2014/2015	2013/2014
Avyttrade tillgångar:		
Materiella anläggningstillgångar	103	39
Rörelsefordringar	1	2
Summa tillgångar	104	41
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga skulder	-1	-1
Kortfristiga skulder	-2	-1
Summa avsättningar och skulder	-3	-2
Realisationsresultat	1	3
Summa	102	42
Erhållen köpeskilling	102	42
Påverkan på likvida medel	102	42

NOT 34

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2015.

NOT 35

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 11.

LAGERINKURANS

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-metoden (FIFU) eller genom metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTSLIGA FÖRFARANEN OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden provas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

NOT 36

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2014/2015 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2015 till 2 209 MSEK, varav 306 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 443 062 kSEK
Årets resultat	319 893 kSEK
	1 762 955 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie	112 386 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 650 569 kSEK
	1 762 955 kSEK

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 augusti 2015.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr. 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 maj 2015

Anders Börjesson
Ordförande

Tom Hedelius
Vice ordförande

Roger Bergqvist
Ledamot

Charlotte Hansson
Ledamot

Joakim Rubin
Ledamot

Gunilla Spongh
Ledamot

Lillemor Svensson
Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar
Ledamot – personalrepresentant

Ulf Lilius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 juni 2015

KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Axlind
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2015, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 340 000 st.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ),
org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2014-04-01–2015-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sid. 17–64.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredo-

visningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2014-04-01–2015-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 1 juni 2015
KPMG AB

Fredrik Westin

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor

STYRELSE & FÖRETAGSLEDNING



Anders Börjesson,
styrelseordförande



Tom Hedelius,
vice styrelseordförande



Roger Bergqvist,
styrelseledamot



Charlotte Hansson,
styrelseledamot



Joakim Rubin,
styrelseledamot



Gunilla Spongh,
styrelseledamot



Lillemor Svensson,
styrelseledamot – personal-
representant



Anette Swanemar,
styrelseledamot – personal-
representant

STYRELSEN:

Anders Börjesson

Stockholm, född 1948. Styrelseordförande sedan 2012. Styrelseledamot sedan 1990. Civ ek. Styrelseordförande i Addtech AB, Lagercrantz Group AB och Tisenhult-gruppen AB. Styrelseledamot i Bostad Direkt AB, Futuraskolan AB, Inomec AB och Ventilations-grossisten Nordic AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier och 1 443 st B-aktier.

Tom Hedelius

Stockholm, född 1939. Vice styrelseordförande sedan 2012. Styrelseledamot sedan 1982. Civ ek, Ekon dr Hc. Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Aktieinnehav: 484 386 st A-aktier.

Roger Bergqvist

Järfälla, född 1948. Styrelseledamot sedan 2012. Styrelseledamot i BE Group AB, Corroventa AB, Lagercrantz Group AB och Proact IT Group AB.
Aktieinnehav: 30 000 st B-aktier.

Charlotte Hansson

Nacka, född 1962. Styrelseledamot sedan 2012. Cand Scient. Verkställande direktör för MTD. Styrelseledamot i BE Group AB, Dist IT AB, Formpipe Software AB, Orio AB och RenoNorden ASA.
Aktieinnehav: 3 800 st B-aktier.

Joakim Rubin

Saltsjöbaden, född 1960. Styrelseledamot sedan 2011. Civ ing. Funding partner Zeres Capital, senior partner i CapMan Public Market Fund samt styrelseledamot i Intrum Justitia AB och ÅF AB.
Aktieinnehav: –

Gunilla Spongh

Stockholm, född 1966. Styrelseledamot sedan 2014. Civ ing. Chef Internationella Affärer Mekonomen Group. Styrelseledamot i Infra-nord AB och AQ Group AB.
Aktieinnehav: 350 st B-aktier.

Lillemor Svensson

Alingsås, född 1954. Styrelseledamot sedan 2006. Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

Anette Swanemar

Ulricehamn, född 1959. Styrelseledamot sedan 2010. Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

REVISORER KPMG AB

Huvudansvarig revisor:

Fredrik Westin

Auktoriserad revisor.
Gävle, född 1972. Fredrik Westin är huvudansvarig revisor i B&B TOOLS sedan 2014. Fredrik Westin är även huvudansvarig revisor i Gant och TPGP The Perimeter Protection Group.

Revisor:

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1976. Matilda Axlind är revisor i B&B TOOLS AB sedan 2011.

Under 2014/2015 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 20 procent av företagen noterade på Nasdaq Stockholm.

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 29 maj 2015.



Ulf Lilius, VD & koncernchef



Carl Johan Lundberg, vice VD



Eva Hemb, Chief Financial Officer



Pontus Boman, VD för ESSVE



Ulf Carlsson, VD för Luna



Torbjörn Eriksson, VD för TOOLS Sverige



Jens Henriksen, VD för TOOLS Norge



Mika Kärki, VD för TOOLS Finland



Mikael Malmgren, VD för Skydda



Jimmy Norlinder, VD för Momentum



Olof Nyberg, VD för Gigant Arbetsplats respektive för Grunda

FÖRETAGSLEDNINGEN:

Ulf Lilius

Född 1972. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2002. BSc. econ.
Aktieinnehav: 1 344 A-aktier och 128 227 st B-aktier (familj). 35 000 st B-aktier (bolag)
Köpooptioner: 26 300 st.

Carl Johan Lundberg

Född 1951. Vice verkställande direktör och chef för Affärsinfrastrukturenheten. Anställd i koncernen sedan 1987. Civ ing.
Aktieinnehav: 35 655 st B-aktier.
Köpooptioner: 30 700 st.

Eva Hemb

Född 1966. Chief Financial Officer. Anställd i koncernen sedan 2010. Civ ek.
Aktieinnehav: 5 808 st B-aktier.
Köpooptioner: 26 000 st.

Pontus Boman

Född 1971. Verkställande direktör för ESSVE Produkter AB. Anställd i koncernen sedan 2007. Civ ing.
Aktieinnehav: 8 773 st B-aktier.
Köpooptioner: 23 300 st.

Ulf Carlsson

Född 1957. Verkställande direktör för Luna Verktyg & Maskin AB. Anställd i koncernen sedan 1997. Ingår i koncernens företagsledning sedan våren 2015. Civ ek.
Aktieinnehav: 7 206 st B-aktier.

Torbjörn Eriksson

Född 1967. Verkställande direktör för TOOLS Sverige AB. Anställd i koncernen sedan 1998.
Aktieinnehav: 500 st B-aktier.
Köpooptioner: 26 300 st.

Jens Henriksen

Född 1969. Verkställande direktör för TOOLS AS. Anställd i koncernen sedan 2009. Civ ing.
Aktieinnehav: 11 824 st B-aktier.
Köpooptioner: 30 700 st.

Mika Kärki

Född 1966. Verkställande direktör för B&B TOOLS Holding Fi Oy. Anställd i koncernen sedan 2008. Civ ing.
Aktieinnehav: –
Köpooptioner: 30 700 st.

Mikael Malmgren

Född 1978. Verkställande direktör för Skydda Protecting People Europe AB. Anställd i koncernen sedan 2009. Fil kand, Hum kand.
Aktieinnehav: 2 250 st B-aktier.
Köpooptioner: 23 000 st.

Jimmy Norlinder

Född 1971. Verkställande direktör för Momentum Industrial AB. Anställd i koncernen sedan 1995. Ing (Hydraulik & styrteknik).
Aktieinnehav: 5 637 st B-aktier.
Köpooptioner: 30 700 st.

Olof Nyberg

Född 1975. Verkställande direktör för Gigant Arbetsplats AB respektive för Grunda AB. Anställd i koncernen sedan 2009. Civ ing.
Aktieinnehav: 10 668 st B-aktier.
Köpooptioner: 23 300 st.

NB: Uppgifter om företagsledningens innehav av aktier anges ovan per den 29 maj 2015.

B&B TOOLS-AKTIE

B&B TOOLS B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Under verksamhetsåret omsattes aktier för 1 447 MSEK. Aktiekursen steg under året med 18 procent och vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett börsvärde om 4 010 MSEK.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på Nasdaq Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2014/2015

Under perioden 1 april 2014 till 31 mars 2015 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 18 procent till 141,00 SEK som sista betalkurs per den 31 mars 2015. Under samma period ökade OMX Stockholm med 23 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 168,00 SEK (noterades den 23 juli 2014) respektive 110,75 SEK (den 17 april 2014).

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 21 procent under 2014/2015. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen (SIXRX) var 28 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2015 till 4 010 MSEK (3 384). Under året omsattes 10,2 miljoner aktier (9,5) i B&B TOOLS AB, till ett samlat värde av 1 447 MSEK (951). Det motsvarar 36 procent (34) av det totala antalet utestående aktier i bolaget.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställning på sid. 73.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2015 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 063 780 A-aktier med tio röster vardera och 27 372 636 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2014/2015 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under året har 4 032 A-aktier omvandlats till B-aktier.

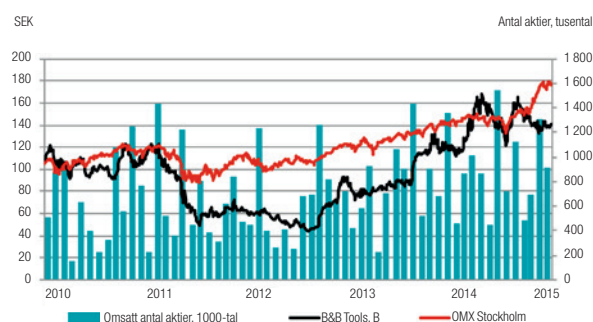
Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2015 återköpt 340 000 B-aktier, motsvarande 1,2 procent av totalt antal aktier och 0,9 procent av totalt antal röster. Netto, efter avdrag för de av bolaget återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2015 till 28 096 416 st.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 28 096 416 st för verksamhetsåret 2014/2015.

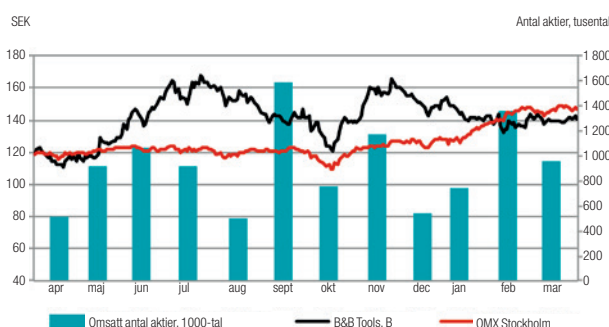
UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2014/2015 uppgår till 4,00 SEK (3,50) per aktie motsvarande totalt 112 MSEK (98). Utdelningsandelen är 37 procent (46) av resultatet per aktie.

AKTIEKURSENTVECKLING 2010-2015



AKTIEKURSENTVECKLING 2014/2015



HISTORIK B&B TOOLS-AKTIE

	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Aktiekurs per 31 mars, SEK	141,00	119,00	85,00	59,25	113,50
Börsvärde per 31 mars, MSEK	4 010	3 384	2 417	1 685	3 228
Utdelning, SEK	4,00 ¹⁾	3,50	3,00	3,00	3,00
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	5 386	4 118	4 161	4 705	4 263
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	168,00	133,00	93,00	123,50	123,75
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	110,75	71,50	43,90	49,30	91,00
Direktavkastning ²⁾ , %	2,8 ¹⁾	2,9	3,5	5,1	2,6

1) Enligt styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

B&B TOOLS hade 5 386 aktieägare (4 118) per den 31 mars 2015. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 78 procent (78) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 31 procent (29) av totalt antal aktier. Ägarbild per den 31 mars 2015 framgår av tabellen nedan.

ANSTÄLLDAS ÄGANDE I B&B TOOLS

Information om innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram avseende styrelsen och företagsledningen framgår av sid. 66–67. För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 38–40.

AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2015¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 063 780	3,8%	28,2%
Serie B	27 032 636	96,2%	71,8%
	28 096 416	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	340 000		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

1) Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2015¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1– 500	3 813	70,8%	608 048	2,2%
501–1 000	691	12,8%	566 958	2,0%
1 001–5 000	594	11,0%	1 366 792	4,9%
5 001–10 000	114	2,1%	842 668	3,0%
10 001–50 000	106	2,0%	2 232 513	7,9%
50 001–100 000	26	0,5%	2 059 281	7,3%
100 001–	42	0,8%	20 420 156	72,7%
Totalt	5 386	100,0%	28 096 416	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2015¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	484 386	1 443	1,7%	12,9%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,9%
Swedbank Robur fonder		2 993 205	10,7%	7,9%
CapMan Public Market Investment		1 622 222	5,8%	4,3%
SEB Fonder		1 589 982	5,7%	4,2%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		1 390 000	4,9%	3,7%
Handelsbanken Fonder		1 339 206	4,8%	3,6%
Fjärde AP-Fonden		1 311 567	4,7%	3,5%
SEB Asset Management		1 154 132	4,1%	3,1%
Norden Placeringsfond Småbolagsfond		928 361	3,3%	2,5%
Sandrew Aktiebolag		800 000	2,8%	2,1%
Fidelity Puritan Trust		525 000	1,9%	1,4%
Skandia Leben (FL) AG		500 000	1,8%	1,3%
Tredje AP-Fonden		489 629	1,7%	1,3%
Övriga	95 008	12 387 889	44,4%	35,4%
	1 063 780	27 032 636	100,0%	100,0%
<i>Tillkommer: Återköpta B-aktier</i>		340 000		
Totalt	1 063 780	27 372 636	100,0%	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	-229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	-3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

TIOÅRSÖVERSIKT

MSEK	2014/2015	13/14	12/13 ¹⁾	11/12 ¹⁾	10/11 ¹⁾	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06
Resultatinformation										
Nettoomsättning	7 903	7 648	7 666	8 201	7 885	7 648	9 325	9 133	6 823	5 058
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0	1	1	1	1	1	–	–
Övriga rörelseintäkter	48	15	8 ³⁾	6 ⁴⁾	8	5	39	12	6	18
Summa rörelseintäkter	7 951	7 663	7 674	8 208	7 894	7 654	9 365	9 146	6 829	5 076
Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär varav av- och nedskrivningar	-7 501 -28	-7 323 -45	-7 436 -66	-7 791 -67	-7 547 -65	-7 393 -69	-8 743 -63	-8 472 -67	-6 386 -66	-4 774 -74
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	450	340	238	417	347	261	622	674	443	302
Poster av engångskaraktär	–	–	51 ³⁾	-8 ⁴⁾	–	–	-111	–	–	4
Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär	450	340	289	409	347	261	511	674	443	306
Finansiella intäkter och kostnader	-42	-54	-73	-91	-67	-68	-108	-74	-36	-15
Resultat efter finansiella poster	408	286	216	318	280	193	403	600	407	291
Skatter	-102	-72	6	-91	-86	-59	-112	-168	-117	-81
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	306	214	222	227	194	134	291	432	290	210
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-1
Årets resultat	306	214	222	227	194	134	291	432	290	209
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	306	214	222	227	194	134	285	421	288	207
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	0	0	0	6	11	2	2
Balansinformation										
Immateriella anläggningstillgångar	1 803	1 792	1 781	1 815	1 813	1 857	1 913	1 755	1 033	504
Materiella anläggningstillgångar	113	208	252	407	472	505	545	529	500	419
Finansiella anläggningstillgångar	138	118	139	158	149	124	146	110	81	60
Varulager	1 525	1 414	1 443	1 684	1 523	1 458	1 768	1 667	1 268	868
Kortfristiga fordringar	1 493	1 509	1 410	1 471	1 389	1 340	1 439	1 570	1 369	927
Likvida medel	57	53	214	85	92	209	209	226	170	276
Summa tillgångar	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 739	1 551	1 239	1 085
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	0	0	0	18	20	12	13
Summa eget kapital	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 757	1 571	1 251	1 098
Räntebärande skulder och avsättningar	1 218	1 326	1 597	1 962	1 911	1 952	2 179	2 008	1 202	671
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 585	1 565	1 577	1 708	1 687	1 772	2 084	2 278	1 968	1 285
Summa eget kapital och skulder	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857	4 421	3 054
Sysselsatt kapital	3 544	3 529	3 662	3 912	3 751	3 721	3 936	3 579	2 453	1 769
Operativ nettolåneskuld ²⁾	-530	-819	-914	-1 414	-1 407	-1 734	-1 959	-1 769	-1 018	-389

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

	2014/2015	13/14	12/13	11/12	10/11	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06
Nyckeltal										
Rörelsemarginal, %	5,7	4,4	3,8	5,0	4,4	3,4	5,5	7,4	6,5	6,0
Vinstmarginal, %	5,2	3,7	2,8	3,9	3,6	2,5	4,3	6,6	6,0	5,8
Avkastning på totalt kapital, %	9	7	5	7	6	5	9	14	12	12
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	10	8	11	9	7	14	23	22	20
Avkastning på eget kapital, %	14	10	11	12	11	8	17	31	25	20
Dito, exklusive poster av engångskaraktär, %	14	10	6	12	11	8	22	31	25	20
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	14	10	11	12	11	8	17	31	25	20
Soliditet, %	45	43	39	35	34	32	29	27	28	36
Andra uppgifter										
Antal anställda vid periodens utgång	2 682	2 655	2 780	2 880	2 840	2 844	3 183	3 315	2 697	1 978
Medelantal anställda	2 667	2 724	2 827	2 861	2 837	2 980	3 333	2 987	2 289	1 817
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	330	210	262	114	103	368	377	360	420	292
Data per aktie										
Resultat, SEK	10,90	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,10	10,35	7,45
Resultat efter utspädning, SEK	10,85	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,00	10,25	7,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,20	13,50	12,90	15,10	10,50
Dito, efter utspädning, SEK	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,15	13,45	12,80	15,00	10,40
Eget kapital, SEK	82,80	78,40	73,50	69,40	65,50	63,05	62,35	55,60	44,60	38,95
Eget kapital efter utspädning, SEK	82,65	78,40	73,50	69,40	65,50	63,00	62,10	55,20	44,15	38,50
Börskurs per den 31 mars, SEK	141,00	119,00	85,00	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50	214,00	137,00
Utdelning, SEK	4,00 ¹⁾	3,50	3,00	3,00	3,00	2,50	2,50	5,00	4,00	3,50
Övriga aktierelaterade uppgifter										
Börskurs/Eget kapital, %	170	152	116	85	173	168	71	312	480	352
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	171	152	116	85	173	168	71	314	485	356
P/E-tal, ggr	13	16	11	7	16	22	4	11	21	18
P/E-tal efter utspädning, ggr	13	16	11	7	16	22	4	12	21	19
Direktavkastning, %	2,8 ¹⁾	2,9	3,5	5,1	2,6	2,4	5,7	2,9	1,9	2,6

1) Enligt styrelsens förslag.

DEFINITIONER

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

Operativ nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar exklusive avsättningar för pensioner minskade med likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar exklusive pensionsmedel.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggnings-tillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

R/RK

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

**RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN
2015/2016**

För verksamhetsåret 2015/2016 publiceras finansiella rapporter enligt följande:

Delårsrapport 3 månader

1 april-30 juni 2015

Publiceras: 15 juli 2015

Delårsrapport 6 månader

1 april-30 september 2015

Publiceras: 6 november 2015

Delårsrapport 9 månader

1 april-31 december 2015

Publiceras: 8 februari 2016

Bokslutskommuniké 2015/2016

1 april 2015-31 mars 2016

Publiceras: 11 maj 2016

Årsredovisning 2015/2016

1 april 2015-31 mars 2016

Publiceras: Juli 2016

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas digitalt via prenumerationstjänsten på B&B TOOLS webbplats www.bbtools.com. Den tryckta årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så begärt.

Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

**FINANSANALYTIKER SOM
FÖLJER B&B TOOLS****Carnegie Investment Bank**

Christian Hellman, 08-676 88 00

Handelsbanken Capital Markets

Jon Hylltner, 08-701 10 00

SEB Markets

Olof Larshammar, 08-522 295 00

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, IR-ansvarig,
mats.karlqvist@bbtools.com,
070-660 31 32.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMAN 2015

TID OCH PLATS

B&B TOOLS ABs årsstämma äger rum torsdagen den 20 augusti 2015, kl. 16:30 i IVAs Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

VEM HAR RÄTT ATT DELTA OCH HUR ANMÄLER MAN SIG?

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 14 augusti 2015

dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 14 augusti 2015, kl. 15:00.

Anmälan görs per post till "Årsstämma 2015", B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, per telefon 010-454 79 60 eller per e-post till arsstamma2015@bbtools.com.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

HUR BLIR MAN INFÖRD I AKTIEBOKEN?

Aktierna kan i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vara registrerade i ägarens eller en förvaltares namn. Aktieägare som inte låtit förvaltare införas i aktieboken är själv införda i den. Aktieägare som lämnat sina aktier till annan för förvaltning kan ha valt att låta förvaltaren föras in i aktieboken. Aktieägare som sålunda äger förvaltarregistrerade aktier ska, om vederbörande vill delta i årsstämman, i god tid begära att tillfälligt föras in i aktieboken per den 14 augusti 2015. Kontakt bör följaktligen tas med förvaltare i god tid före den 14 augusti 2015.

OMBUD

Aktieägarers rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 4,00 SEK per aktie för 2014/2015. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit måndagen den 24 augusti 2015. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från Euroclear Sweden AB torsdagen den 27 augusti 2015 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

B&B TOOLS AB (publ)

Adress: Box 10024, Linnégatan 18, 100 55 Stockholm

Telefon: 010-454 77 00 **Fax:** 010-454 77 01

E-post: info@bbtools.com **Org.nr.** 556034-8590

www.bbtools.com