

ÅRSREDOVISNING

2016/17

ÅRSREDOVISNING

1-8	Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
9	Koncernens resultaträkning
9	Koncernens rapport över totalresultat
10	Koncernens balansräkning
11	Koncernens rapport över förändring av eget kapital
11	Koncernens kassaflödesanalys
12	Moderbolagets resultaträkning
12	Moderbolagets rapport över totalresultat
13	Moderbolagets balansräkning
14	Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
14	Moderbolagets kassaflödesanalys
15	Koncernens risker och möjligheter
16-47	Noter
48	Förslag till vinstdisposition
49-51	Revisionsberättelse
52	Styrelse
53	Ledning
54-55	B&B TOOLS-aktien
56-57	Tioårsöversikt
58	Uträkning av nyckeltal samt definitioner
59	Övriga definitioner

2016/17

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

MED BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

1 APRIL 2016 – 31 MARS 2017

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2016 – 31 mars 2017. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING

Resultat

B&B TOOLS-koncernens rörelseresultat uppgick till 323 MSEK (486) för räkenskapsåret. Det justerade rörelseresultatet (exklusive jämförelsestörande poster) uppgick till 471 MSEK (471). Årets jämförelsestörande poster om cirka -148 MSEK avsåg den omstruktureringsreserv om -94 MSEK i resultatet för 2016/2017 för främst de under året beslutade och kommunicerade strukturåtgärderna i TOOLS och som härigenom kan påskyndas samt kostnader i samband med etableringen av två fristående rörelsesegment inför en potentiell avknoppning och särnotering av segmentet Momentum Group om cirka -54 MSEK. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -27 MSEK (-24) och på immateriella anläggningstillgångar med -12 MSEK (-4). Rörelseresultatet har netto påverkats av valutaomräknings effekter med 3 MSEK (2). Rörelsemarginalen uppgick till 3,9 procent (6,2). Justerad rörelsemarginal uppgick till 5,7 procent (6,0).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 308 MSEK (468). Finansnettot uppgick till -15 MSEK (-18). Vinstmarginalen uppgick till 3,7 procent (6,0).

Resultatet efter skatt uppgick till 237 MSEK (362). Resultatet per aktie uppgick till 8,40 SEK (12,90).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 8 272 MSEK (7 821). Valutaomräknings effekter har påverkat nettoomsättningen med +54 SEK (-117). För jämförbara enheter var nettoomsättningen i stort sett oförändrad¹⁾ under räkenskapsåret.

VERKSAMHETEN²⁾

Räkenskapsåret 2016/2017 var ännu ett år av förbättringar inom B&B TOOLS-koncernen, vilket skapar goda förutsättningar för den fortsatta utvecklingen. Det är särskilt glädjande att bland annat lyfta fram Momentum Industrial, Teng Tools och ESSVE som alla når rörelsemarginaler på över 10 procent. Som redogjorts för i delårsrapporter under året har TOOLS vidtagit och kommer att fortsätta vidta kraftfulla åtgärder för förbättrad lönsamhet och tillväxt – bland annat med ett väl kundanpassat butiksnät, förstärkta digitala försäljningskanaler, förbättrad sortimentsamordning samt uppbyggnad av eget centrallager. För att påskynda dessa strukturåtgärder har resultatet i årsbokslutet 2016/2017 belastats med en omstruktureringsreserv om -94 MSEK. Åtgärderna kommer att bidra till en ökad marginal under innevarande och kommande verksamhetsår.

Som ett led i koncernens arbete med sin framtida utveckling har verksamheterna under året arbetat med att skapa förutsättningar för en uppdelning av koncernen i två separata börsnoterade bolag. Det har varit ett år fyllt av åtgärder i den operativa verksamheten i syfte att separera de gemensamma funktionerna inom framförallt logistik, IT och ekonomi som delats mellan B&B TOOLS två rörelsesegment. Avsikten med en uppdelning och särnotering av rörelsesegmentet Momentum Group är att öka resultattillväxten genom ännu tydligare fokus på utveckling av ledande varumärken och intressanta marknadskanaler inom lönsamma nischer.

Under de senaste åren har grundförutsättningarna för tillväxt och utveckling väsentligt förbättrats. Med koncernens starka balansräkning och låga skuldsätt-

ning har B&B TOOLS gjort ett antal intressant företagsförvärv under året såsom Astrup Industrivarer, IQ Supplies och AAK Safety. Efter räkenskapsårets utgång i april förvärvade segmentet Bergman & Beving dessutom Arbesko, Nordens ledande varumärke för skydds- och arbetsskor. Förvärvet stärker B&B TOOLS inriktning och den planerade uppdelningen av koncernen bedöms kunna öppna upp nya affärs- och förvärvsmöjligheter.

Bergman & Beving

Premiumvarumärken som står för innovation & kvalitet till professionella brukare inom bygg och industri.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom rörelsesegmentet Bergman & Beving var oförändrad¹⁾ under året, vilket främst beror på TOOLS inköp direkt från andra leverantörer. Den goda tillväxten till övriga kunder fortsatte, vilket även förstärktes av ökade marknadsandelar för flera av verksamheterna i segmentet. Prisjusteringar och ökad försäljning av egna produktvarumärken under året har totalt sett haft en positiv påverkan. Verksamheterna inom Bergman & Beving satsar kontinuerligt i långsiktig produkt- och varumärkesutveckling.

Nettoomsättningen för ESSVE ökade med 12 procent¹⁾ under året med fortsatt god tillväxt till kedjekunder inom bygghandeln på samtliga geografiska marknader. Rörelseresultatet fortsatte att öka och rörelsemarginalen uppgick till över 10 procent.

¹⁾ Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

²⁾ B&B TOOLS nuvarande rörelsesegment Bergman & Beving respektive Momentum Group implementerades per den 1 april 2016.

Skyddas nettoomsättning minskade med 2 procent¹⁾ under året, där efterfrågan från kunder inom bygghandeln fortsatte att öka medan försäljningen påverkades negativt av TOOLS inköp direkt från andra leverantörer. Marknadspositionen för *Skyddas* egna produktvarumärken stärktes samtidigt kontinuerligt. Förvärvet av AAK Safety under året har haft en positiv påverkan på utvecklingen av *Cresto* som samtidigt tar marknadsandelar.

Lunas nettoomsättning minskade med 1 procent¹⁾ under året samtidigt som rörelsemarginalen stärktes, med fortsatt ökad efterfrågan från bygghandeln medan försäljningen påverkades negativt av TOOLS inköp direkt från andra leverantörer.

För *Grunda* minskade nettoomsättningen med 4 procent¹⁾ under året, främst på grund av minskad försäljning till TOOLS och övriga industriåterförsäljare. Per den 1 april 2017 har Luna och Grunda samordnats till en gemensam produkt- och försäljningsverksamhet. *Teng Tools* uppvisade fortsatt stark rörelsemarginal, trots minskad försäljning under året.

Momentum Group

Ledande marknadskanaler för industriförnödenheter och industrikomponenter, tjänster och service till professionella slutanvändare.

Nettoomsättningen för jämförbara enheter inom Momentum Group var oförändrad¹⁾ under räkenskapsåret. Koncernens investeringar i uppbyggnaden av egna funktioner för inköp, lager och logistik inom TOOLS och Gigant har bidragit till den positiva utvecklingen av verksamheten under året. Kostnaderna i samband med åtgärder för ökad långsiktig lönsamhet i framförallt TOOLS Sverige och implementeringen av ett nytt affärssystem i TOOLS Norge har samtidigt påverkat resultatet negativt. I resultatet för 2016/2017 ingår det en omstruktureringsreserv om -73 MSEK främst avseende de sedan tidigare beslutade och kommunicerade strukturåtgärderna i TOOLS och som härigenom kan påskyndas.

TOOLS Sveriges nettoomsättning var i stort sett oförändrad¹⁾ under året. Genomförda åtgärder med ökat fokus på utvalda produktområden, kostnadskontroll och minskat antal lokala enheter kombinerat med fortsatta satsningar inom digitala försäljningskanaler och förstärkning av marknadspositionen som en ledande HMS-leverantör (Hälsa-Miljö-Säkerhet) har haft en positiv effekt på det underliggande resultatet under året. Med den ovan nämnda omstruktureringsreserven i resultatet för 2016/2017

kommer detta arbete kunna påskyndas och de resultatmässiga effekterna uppnås tidigare.

Nettoomsättningen för *TOOLS Norge* minskade med 1 procent¹⁾ under året och verksamheten fortsätter att anpassa kostnadsnivåerna till de lägre volymerna. Förvärvet av Astrup Industrivarer under året har haft en positiv påverkan på utvecklingen av verksamheten.

TOOLS Finland ökade sin nettoomsättning med 5 procent¹⁾ under året med fortsatt god försäljningsutveckling på större kunder. Minskade omkostnader, systematiskt arbete med prissättning och fokus på kärnsortiment har påverkat resultatutvecklingen positivt. Även för TOOLS i Norge och Finland påskyndas nu förbättringsarbetet genom omstruktureringsreserven som påverkat resultatet för 2016/2017.

Nettoomsättningen för *Mercus Yrkeskläder* ökade med 7 procent¹⁾ under året, med fortsatt god efterfrågan från kunder i byggsektorn i samtliga butiker.

Momentum Industrials nettoomsättning minskade med 3 procent¹⁾ under året, vilket bedöms återspegla den underliggande efterfrågan på industrimarknaden i framförallt Sverige. Verksamheten redovisade fortsatt god resultatutveckling med ökad försäljning av tjänster och service.

Gigants totala nettoomsättning minskade med 4 procent¹⁾ under året. Åtgärder för ökad långsiktig lönsamhet fortsätter med fokus på och ökad efterfrågan inom området direktförsäljning till industri- och byggsektorn.

Koncerngemensamt och elimineringar

Rörelseresultatet för "Koncerngemensamt" uppgick till -91 MSEK (-3) för räkenskapsåret, varav jämförelsestörande poster uppgick till -75 MSEK (+15). Av årets jämförelsestörande poster i "Koncerngemensamt" avsåg cirka -53 MSEK kostnader för omflyttningar inom logistik och separation av IT-system i samband med etableringen av två fristående rörelsesegment inför en potentiell avknoppning och särnotering av segmentet Momentum Group samt kostnader om cirka -22 MSEK som ingår i den totala omstruktureringsreserven om -94 MSEK och som påverkat årsresultatet för 2016/2017 för främst de tidigare beslutade och kommunicerade strukturåtgärderna i TOOLS.

Elimineringar för internvinster på varulager har påverkat resultatet med 1 MSEK (22) under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 40 MSEK (36) och resultatet efter finansiella poster till 95 MSEK (318). I resultatet ingår koncernbidrag, koncerninterna utdel-

ningar och motsvarande poster med 96 MSEK (472).

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 3 636 MSEK (3 918) och andelen eget kapital var 61 procent (56) av de totala tillgångarna. Vid årets slut uppgick likvida medel till 1 MSEK (0) och räntebärande skulder exklusive pensionsskulder till 382 MSEK (342), varav 60 MSEK (60) är koncerninterna lån.

FÖRETAGSFÖRÄRV

Dotterbolaget Teng Tools UK ingick i mitten av september avtal om förvärv av verksamheten i säljbolaget IQ Supplies. IQ Supplies är en renodlad distributör av Teng Tools egna produkter inom handverktyg och smarta förvaringslösningar för den professionella användaren. IQ Supplies omsätter drygt 100 MSEK per år och har ett 40-tal anställda. Förvärvet skedde genom en inkrämsöverlåtelse och verksamheten tillträdde i oktober 2016.

TOOLS Norge ingick i mitten av oktober avtal om förvärv av samtliga aktier i Astrup Industrivarer AS, en av Norges ledande industriåterförsäljare med fem lokala försäljningsenheter. Verksamheterna, som redan tidigare ingått i TOOLS-kedjan, erbjuder industrikomponenter, industrifönödenheter och relaterade tjänster till företag inom främst maritim industri och energiområdet. Astrup Industrivarer omsätter cirka 240 MNOK per år och har omkring 50 anställda. Tillträde skedde i november 2016.

Dotterbolaget Cresto AB ingick i december avtal om förvärv av samtliga aktier i AAK Safety AS. AAK Safety är den ledande fallskyddsspecialisten i Norge och omsätter cirka 70 MSEK per år med ett 30-tal anställda. Tillsammans skapar Cresto och AAK Safety Nordens ledande fallskyddsspecialist med en sammanlagd omsättning om drygt 150 MSEK per år och cirka 70 anställda. Tillträde skedde i början av februari 2017.

Dotterbolaget Rörick Elektriska Verkstad förvärvade i början av mars samtliga aktier i Arboga Machine Tool AB. Arboga Machine Tool är ett serviceföretag som erbjuder försäljning och renovering av kulskrivar och maskinskydd samt spindelrenoveringar med verkstad i Arboga. Arboga Machine Tool omsätter cirka 10 MSEK per år och har 5 anställda. Tillträde skedde i början av mars 2017.

LÖNSAMHET

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelse-resultat i förhållande till rörelsekapital, minskade till 17 procent (26) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9 procent (14) och på eget kapital 9 procent (15).

¹⁾ Jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar i år jämfört med föregående år.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 354 MSEK (416). Rörelsekapitalbindningen minskade med 52 MSEK. Under året ökade varulager med 23 MSEK och rörelsefordringar med 111 MSEK. Rörelseskulder ökade med 186 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick således till 406 MSEK (493).

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -84 MSEK (-55) netto samt av förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter med -213 MSEK (+19) netto.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 260 MSEK (217). Räntebärande skulder uppgick till 323 MSEK (282), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 582 MSEK (536). Skulder till kreditinstitut uppgick netto till 260 MSEK (220). Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 841 MSEK (880). Löptider och räntenivåer framgår av Not 25 Finansiell riskhantering på sid. 40–43.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 49 procent jämfört med 51 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 96,80 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 92,20 SEK vid årets ingång. Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 96,80 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 92,25 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 23 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 638, vilket kan jämföras med 2 623 vid årets ingång. Medelantalet anställda under året uppgick till 2 641 (2 674).

Medarbetare	2016/17	2015/16	2014/15
Medelantal anställda	2 641	2 674	2 667
Andel kvinnor	23%	23%	23%
Andel män	77%	77%	77%
Åldersfördelning			
29 år och yngre	9%	9%	12%
30–39 år	23%	23%	23%
40–49 år	30%	30%	30%
50–59 år	27%	27%	25%
60 år och äldre	11%	11%	10%
Anställningstid			
Under 2 år	16%	15%	14%
2–5 år	27%	29%	25%
6–10 år	21%	21%	23%
11–15 år	12%	12%	13%
16 år eller mer	24%	23%	25%

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på fortsatt uppbyggnad av egenutvecklade produktvarumärken samt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under 2016/2017 inkluderar bland annat fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärs-mässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärs-mässiga risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 15 samt Not 25 Finansiell riskhantering på sid. 40–43.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2017/2018 följs noga av koncernens verksamheter. B&B TOOLS ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Under året kommer fokus att läggas på organisk volymtillväxt på befintliga marknader, fortsatt minskning av omkostnader genom ökad effektivitet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av tjänster och egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren.

Grundförutsättningarna för tillväxt och utveckling har förbättrats de senaste åren, och med koncernens starka balansräkning och sänkta skuldsättning finns goda möjligheter till intressanta företagsförvärv.

I enlighet med styrelsens i B&B TOOLS beslut att förbereda för en eventuell uppdelning av koncernens rörelsesegment i två separata bolag och en särnotering av Momentum Group under 2017 har en rad åtgärder vidtagits under 2016 i syfte att separera gemensamma funktioner inom logistik, IT och ekonomi. Förberedelsearbetet med en särnotering av Momentum Group fortskrider under 2017.

Koncernens målsättning är en resultat-tillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med lönsamhet.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK (5,00) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 60 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2016/2017.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 141 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2017, allt annat lika, skulle minska med 2,5 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sid. 48.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**Förvärv av Arbesko**

Rörelsesegmentet Bergman & Beving förvärvade i början av april samtliga aktier i Arbesko Gruppen AB. Arbesko är ett av Nordens starkaste varumärken för skydds- och arbetsskor med egen produktutveckling och tillverkning i Sverige. Arbesko omsätter cirka 200 MSEK per år och har cirka 120 anställda. Tillträde skedde den 3 april 2017. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie under räkenskapsåret 2017/18.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

2016/2017

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2016/2017 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2017. B&B TOOLS avviker från två av Kodens rekommendationer; ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolags-

styrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. B&B TOOLS AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. B&B TOOLS ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i B&B TOOLS bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma B&B TOOLS Aktiebolag. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april–31 mars. Tillsättande av styrelsele-

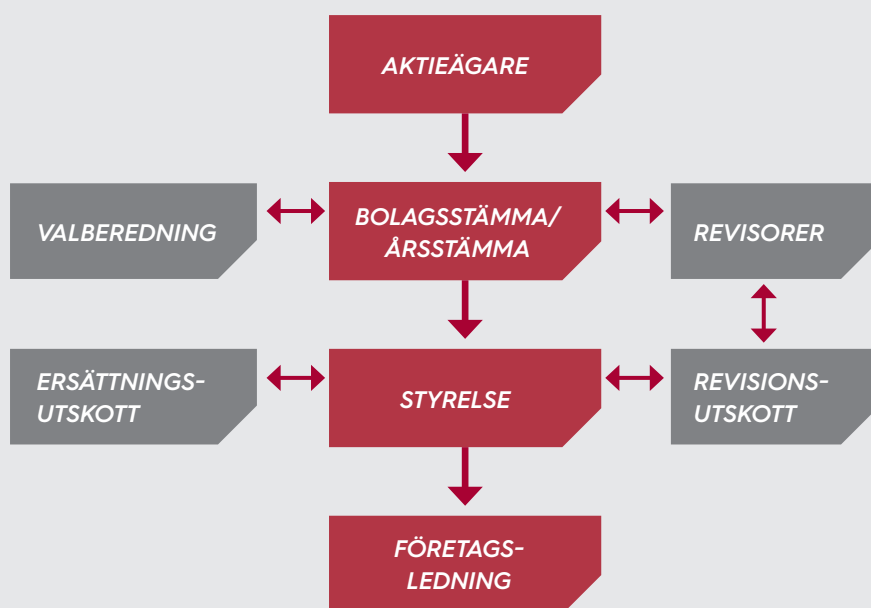
damöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag. Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets hemsida www.bbtools.com.

AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2017 cirka 5 500 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2017
A-aktier	1 063 780
B-aktier	27 372 636
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-184 300
Totalt antal aktier efter återköp	28 252 116

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR INOM B&B TOOLS



Bolagsstämman är högsta beslutande organ.

Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i B&B TOOLS tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning.

Alla aktier har lika rätt till andel i B&B TOOLS ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller anställda som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2017 innehade Anders Börjesson (med bolag) 14,6 procent respektive Tom Hedelius 12,7 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om B&B TOOLS aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sid. 54–55.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per 31 mars 2016 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 340 000 st. Under räkenskapsåret har totalt 155 700 återköpta aktier överlåtits i samband med utnyttjande av köpoptioner. Per den 31 mars 2017 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 184 300 st, vilket motsvarade 0,6 procent av totalt antal aktier och 0,5 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2017 till 368 600 SEK.

Av de återköpta aktierna var 13 300 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köpoptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2013 och som löper till och med 9 juni 2017. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgick till 101,90 SEK. Efter räkenskapsårets utgång, i april 2017, avslutades detta program genom inlösen av de utestående 13 300 köpoptionerna. Av de återköpta aktierna är dessutom

169 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köpoptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2014 och som löper till och med 8 juni 2018. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 176,50 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2017 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

Årsstämma 2016

Årsstämman i B&B TOOLS AB avhölls den 25 augusti 2016 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt deltog 223 aktieägare, vilka tillsammans representerade 63,0 procent av rösterna i bolaget. Samtliga sex ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman.

Vid årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning av 5,00 SEK per aktie. Bolagets verkställande direktör & koncernchef Ulf Liljus kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2015/2016, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar för framtiden. Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Roger Bergqvist, Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Henrik Hedelius och Gunilla Spongh. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2016 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2017 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2017. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning (i enlighet med beslut vid årsstämman 2012).

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2017 av styrelseordförande Anders Börjesson, Marianne Flink (representant för Swedbank Robur fonder), Tom Hedelius, Håkan Sandberg (representant för Handelsbankens Pensionskassa) samt Per Trygg (representant för SEB Fonder). Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Per Trygg utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 8 februari 2017.

Valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser. Valberedningen har även bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare.

Valberedningens förslag till styrelse och revisorer presenteras i kallelsen till årsstämma 2017 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2016/2017

Enligt B&B TOOLS bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ordinarie ledamöter.

Styrelsens ledamöter

B&B TOOLS ABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 25 augusti 2016 – Anders Börjesson (ordförande), Roger Bergqvist, Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson, Henrik Hedelius och Gunilla Spongh. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sid. 52 och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämмоvalda styrelseledamöterna till 260 000 SEK. Till ordföranden utgår 520 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 1 820 000 SEK. Utöver de av årsstämman fastställda styrelsearvodena har det under året utgått ytterligare arvoden till styrelseledamöterna Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson och Gunilla Spongh om 130 000 SEK per ledamot för deras insatser kopplade till den planerade separationen och särnoteringen av Momentum Group.

Se även sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan.

Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter – Lillemor Svensson och Anette Swanemar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt

organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamöten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen förlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Miljöpolicy och Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägen-

heter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar förlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan.

Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firma-

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO, BEROENDEFÖRHÅLLANDEN SAMT ARVODE 2016/2017

Ordinarie styrelseledamöter	Invalid år	Befattning	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾		
			Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	B&B TOOLS	Större aktieägare	Arvode, SEK
Antal möten			11	1	1			
Anders Börjesson	1990	Ordförande	11	1	1	Nej	Ja	520 000
Roger Bergqvist	2012	Ledamot	11	1	1	Nej	Nej	260 000
Fredrik Börjesson	2015	Ledamot	11	1		Nej	Ja	390 000 ²⁾
Charlotte Hansson	2012	Ledamot	11	1		Nej	Nej	390 000 ²⁾
Henrik Hedelius	2015	Ledamot	11	1		Nej	Ja	260 000
Gunilla Spongh	2014	Ledamot	6	1		Nej	Nej	390 000 ²⁾

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

²⁾ Varav 260 000 SEK per ledamot avser de av årsstämman fastställda styrelsearvodena. Utöver dessa styrelsearvodena har det under året utgått ytterligare arvoden om 130 000 SEK till dessa personer för deras insatser som styrelseledamöter i Momentum Group AB kopplade till den planerade separationen och särnoteringen av Momentum Group på Nasdaq Stockholm under 2017.

teckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2016/2017 hållit tio styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, den planerade avknoppningen och särnoteringen av Momentum Group, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på föregående sida.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsens sekreterare är Mats Karlqvist, ansvarig för Investor Relations i B&B TOOLS AB, tillika sekreterare i valberedningen.

Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen". Förslaget behandlas av styrelsen för att där efter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar utskottet om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder utskottet förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 23-25). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Anders Börjesson (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Roger Bergqvist. Verkställande direktö-

ren Ulf Lilius är föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning. Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2016/2017 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelsens ordförande är även utskottets ordförande. Ordföranden har redovisnings- och revisionskompetens. Styrelseledamöterna Roger Bergqvist, Charlotte Hansson och Gunilla Spongh är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2016/2017 hållit ett protokollfört möte.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

Ulf Lilius tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS den 1 november 2012. Ulf Lilius har arbetat i koncernen sedan 2004 och var mellan 2010 och 2012 verkställande direktör för Momentum Industrial. Ulf Lilius har tidigare arbetat som marknads- och försäljningschef och vice verkställande direktör inom Momentum Industrial (2002-2010) samt för SKF Multitec (1996-2002).

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verk-

ställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för B&B TOOLS utgjordes under 2016/2017 i övrigt av vice verkställande direktören Pontus Boman samt vice verkställande direktören & CFO Eva Hemb. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2016/2017 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 23-25.

Den 1 mars 2017 tillträdde Peter Schön som ny CFO för B&B TOOLS-koncernen. I samband med detta avgick Eva Hemb som vice verkställande direktör och CFO i koncernen. Se närmare presentation av företagsledningen på sid. 53.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2016 för tiden intill utgången av årsstämman 2017. Huvudansvarig revisor är Matilda Axlin. KPMG genomför revisionen i B&B TOOLS AB samt i majoriteten av samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och verksamhetsområdesledning, företagsledningen och till B&B TOOLS ABs styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till B&B TOOLS. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst separationsfrågor. Det sammanlagda arvudet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2016/2017 till 2 MSEK (0).

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. B&B TOOLS Code of Conduct finns i helhet på bolagets hemsida www.bbtools.com.

**RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV
ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLL-
NINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE
DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER
I FÖRETAGSLEDNINGEN**

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp ("företagsledningen") som är marknads- mässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 24 augusti 2017 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen för 2017/2018 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2016 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 23-25).

**INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN
FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policys samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

B&B TOOLS bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens Code of Conduct.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna.

Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Dessutom genomförs

kontinuerligt revisioner i syfte att utvärdera hur effektivt den interna kontrollen fungerar i olika delar av koncernen, samt följer upp implementeringen av koncernens policys och riktlinjer.

B&B TOOLS strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affäretik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i Code of Conduct. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affäretiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har B&B TOOLS implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera miss-tankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affäretik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet.

**Revisorsgranskning av halvårs-
eller niomånadersrapport**

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2016/2017 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

ÖVERTRÄDELSE

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning	2, 4	8 272	7 821
Andelar i intresseföretags resultat	12	-2	0
Övriga rörelseintäkter	3	8	34
Summa rörelseintäkter		8 278	7 855
Kostnad sålda varor		-4 875	-4 598
Personalkostnader		-1 797	-1 682
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-39	-28
Övriga rörelsekostnader		-1 244	-1 061
Summa rörelsens kostnader		-7 955	-7 369
Rörelseresultat	4, 5, 6	323	486
Finansiella intäkter		10	7
Finansiella kostnader		-25	-25
Finansnetto	7	-15	-18
Resultat efter finansiella poster		308	468
Skatter	9	-71	-106
Årets resultat		237	362
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		237	362
Resultat per aktie, SEK			
– före utspädning	18	8,40	12,90
– efter utspädning	18	8,40	12,85
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		5,00	5,00

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
Årets resultat		237	362
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-36	94
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	9	8	-21
Summa		-28	73
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		43	-51
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		6	-8
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	9	-1	1
Summa		48	-58
Årets övrigt totalresultat		20	15
Årets totalresultat		257	377
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		257	377

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2017 03 31	2016 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	2 023	1 821
Materiella anläggningstillgångar	11	112	100
Andelar i intresseföretag	12	9	11
Finansiella placeringar	25	1	1
Andra långfristiga fordringar	14	7	4
Uppskjutna skattefordringar	9	104	88
Summa anläggningstillgångar		2 256	2 025
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 595	1 505
Skattefordringar		47	45
Kundfordringar	25	1 451	1 232
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	110	122
Övriga fordringar	14	48	49
Likvida medel		63	62
Summa omsättningstillgångar	4, 23, 24, 25	3 314	3 015
Summa tillgångar		5 570	5 040
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-21	-69
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 617	2 532
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 724	2 591
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25	200	150
Avsättningar till pensioner	19	582	536
Övriga långfristiga avsättningar	20	29	4
Uppskjutna skatteskulder	9	100	84
Summa långfristiga skulder		911	774
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	123	132
Leverantörsskulder		1 046	896
Skatteskulder		35	68
Övriga skulder	21	190	126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	541	453
Summa kortfristiga skulder		1 935	1 675
Summa skulder	4, 23, 24, 25	2 846	2 449
Summa eget kapital och skulder		5 570	5 040

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se Not 27.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2015 03 31	57	71	-11	2 209	2 326
Årets resultat				362	362
Övrigt totalresultat			-58	73	15
Utdelning				-112	-112
Utgående eget kapital 2016 03 31	57	71	-69	2 532	2 591
Årets resultat				237	237
Övrigt totalresultat			48	-28	20
Utdelning				-140	-140
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner				16	16
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	71	-21	2 617	2 724

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		308	468
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	162	43
Betald inkomstskatt		-116	-95
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		354	416
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-23	-3
Förändring av rörelsefordringar		-111	15
Förändring av rörelseskulder		186	65
Förändringar av rörelsekapital		52	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten		406	493
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-84	-57
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	2
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	32	-213	-11
Avyttring av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan		-	30
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-297	-36
Kassaflöde före finansiering		109	457
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		16	-
Upptagna lån		51	8
Amortering av lån		-36	-341
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-140	-112
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-109	-445
Årets kassaflöde		0	12
Likvida medel vid årets början		62	57
Kursdifferens i likvida medel		1	-7
Likvida medel vid årets slut	31	63	62

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning	2	40	36
Övriga rörelseintäkter		–	0
Summa rörelseintäkter		40	36
Personalkostnader		-27	-14
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		0	-1
Övriga rörelsekostnader		-25	-19
Summa rörelsens kostnader	5, 6	-52	-34
Rörelseresultat		-12	2
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	38	254
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	76	75
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	8	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-15	-18
Resultat efter finansiella poster		95	318
Bokslutsdispositioner	8	62	157
Resultat före skatt		157	475
Skatter	9	-27	-50
Årets resultat		130	425

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
Årets resultat		130	425
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		–	–
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		6	-8
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	-1	1
Årets övrigt totalresultat		5	-7
Årets totalresultat		135	418

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2017 03 31	2016 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	0	0
Materiella anläggningstillgångar	11	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	29	704	104
Fordringar på koncernföretag	13	2 285	3 303
Uppskjuten skattefordran	9	–	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 989	3 408
Summa anläggningstillgångar		2 989	3 408
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	25	–	1
Fordringar hos koncernföretag		633	501
Övriga fordringar		10	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3	3
Summa kortfristiga fordringar		646	510
Kassa och bank		1	0
Summa omsättningstillgångar		647	510
Summa tillgångar	24	3 636	3 918
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		2	-3
Balanserad vinst		1 948	1 647
Årets resultat		130	425
Summa eget kapital		2 223	2 212
Obeskattade reserver	30	264	268
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	45	45
Uppskjuten skatteskuld	9	0	–
Summa avsättningar		45	45
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	200	150
Skulder till koncernföretag		60	60
Summa långfristiga skulder		260	210
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	122	132
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernföretag		696	996
Skatteskulder		–	27
Övriga skulder		2	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	22	23
Summa kortfristiga skulder		844	1 183
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	24	3 636	3 918
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventalförpliktelser		Se Not 27	Se Not 27

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat		
Utgående eget kapital 2015 03 31	57	86	-57	4	1 496	320	1 906
Omföring av resultat					320	-320	–
Årets resultat						425	425
Övrigt totalresultat				-7			-7
Utdelning					-112		-112
Utgående eget kapital 2016 03 31	57	86	-57	-3	1 704	425	2 212
Omföring av resultat					425	-425	–
Årets resultat						130	130
Övrigt totalresultat				5			5
Utdelning					-140		-140
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner			26		-10		16
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	86	-31	2	1 979	130	2 223

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2016/2017	2015/2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		95	318
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	1	0
Betald inkomstskatt		-58	-34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		38	284
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-593	-211
Förändring rörelsefordringar		2	4
Förändring rörelseskulder		6	-2
Förändringar av rörelsekapital		-585	-209
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-547	75
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-600	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-600	–
Kassaflöde före finansiering		-1 147	75
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av köpoptioner		16	–
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		1 017	209
Upptagna lån		50	8
Amortering av lån		-14	-319
Utbetald utdelning		-140	-112
Lämnade och erhållna koncernbidrag		219	139
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 148	-75
Årets kassaflöde		1	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut	31	1	0

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger som all affärsverksamhet upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risk på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur verksamheten skall förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med den bransch/marknad koncernen verkar i, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten, samt finansiella risker förknippade med hur de ekonomiska transaktionerna ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (inköp, lagerhållning, administration, kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolideringen och agerar med fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland återförsäljare

Inom området industriförnödenheter utgörs koncernens kunder främst av slutkunder inom industri och återförsäljare inom byggsektorn samt i viss mån inom GDS/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare och distributörer. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Egna produktvarumärken och legotillverkning

Koncernen bygger upp egna starka produktvarumärken inom utvalda sortimentsområden. B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbetar aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen. Därigenom minimeras risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risken för att B&B TOOLS Code of Conduct inte efterlevs beträffande t.ex. arbetsmiljö. Därför strävar B&B TOOLS mot att enbart samarbeta med tillverkare som accepterar koncernens Code of Conduct och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernens bolag genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs av B&B TOOLS är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

Koncernens logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Kreditrisker

Koncernen är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder enskilt står för någon väsentlig del av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

Koncernens fokus är på att erbjuda kunderna produkter och tjänster som gör deras vardag enklare, säkrare och mer lönsam. Dessa kunder ställer också allt högre krav på en rådgivare och partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla lösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen.

Företagsförvärv

En del i B&B TOOLS strategi har varit och är fortsatt att växa genom förvärv. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att ökanda ansvarsförbindelser ej identifieras under due diligence-arbetet. Koncernen arbetar specifikt med due diligence-processen och ansvaret för integration av nya bolag ligger inom det förvärvande verksamhetsområdet.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. För en beskrivning av koncernens exponering i olika valutor och vilka finansiella instrument som används för att minimera riskerna, hänvisas till Not 25 Finansiell riskhantering och avsnittet Valutarisker.

Ränteförändringar

För en beskrivning av hur koncernen är exponerad för ränteförändringar på extern in- och utlåning och hur detta hanteras för att minimera riskerna, hänvisas till Not 25 Finansiell riskhantering och avsnittet Ränterisker.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses den risk som finns för att möjligheterna att tillgodose koncernens behov av externt kapital försvåras eller fördröjas. För en beskrivning av hur koncernens finansiering ser ut och hur finansieringsrisken hanteras, hänvisas till Not 25 Finansiell riskhantering och avsnittet Finansierings- och likviditetsrisker samt Upplåning och förfallostruktur.

NOTER

Innehållsförteckning noter

	Sida
NOT 1 Redovisningsprinciper	16–21
NOT 2 Nettoomsättningens fördelning	22
NOT 3 Övriga rörelseintäkter	22
NOT 4 Segmentsrapportering	22–23
NOT 5 Anställda och personalkostnader	23–25
NOT 6 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	25
NOT 7 Finansnetto	26
NOT 8 Bokslutsdispositioner	26
NOT 9 Skatter	26–28
NOT 10 Immateriella anläggningstillgångar	28–29
NOT 11 Materiella anläggningstillgångar	30
NOT 12 Andelar i intresseföretag	31
NOT 13 Fordringar på koncernföretag	31
NOT 14 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	31
NOT 15 Varulager	31
NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31
NOT 17 Reserver och eget kapital	32
NOT 18 Resultat per aktie	33
NOT 19 Avsättningar till pensioner	34–35
NOT 20 Övriga avsättningar	36
NOT 21 Övriga skulder	36
NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36
NOT 23 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	37
NOT 24 Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	38–39
NOT 25 Finansiell riskhantering	40–43
NOT 26 Operationell leasing	43
NOT 27 Ställda säkerheter och eventualefterpliktelser	44
NOT 28 Närstående	44
NOT 29 Koncernföretag	44–45
NOT 30 Obeskattade reserver	45
NOT 31 Kassaflödesanalys	46
NOT 32 Förvärv av rörelser	46–47
NOT 33 Händelser efter balansdagen	47
NOT 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar	47
NOT 35 Uppgifter om moderbolaget	47

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 maj 2017. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2017.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV

DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nya och förändrade standarder som trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 april 2016 avser Amendments to IAS 1: Disclosure Initiative, Annual Improvements to IFRSs 2012-2014 Cycle, Amendments to IAS 27: Equity Method in Separate Financial Statements, Amendments to IAS 16 and IAS 38: Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization and Amendments to IFRS 11: Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations.

Inga av dessa klagörande, ändringar och tolkningar har någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS

UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har godkänt per den 2017-03-31 inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument, som träder i kraft den 1 januari 2018 och har godkänts av EU, omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39 Finansiella instrument Redo-

FORTS. NOT 1

visning och värdering. Standarden innehåller regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. En förändring jämfört med IAS 39 är att nedskrivning av finansiella tillgångar genom reservering för förväntade kreditförluster ska ske redan vid första redovisningstillfället avseende finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde i övrigt totalresultat, samt vissa ytterligare tillgångar och fordringar. De finansiella tillgångarna inkluderar kundfordringar och likvida medel. B&B TOOLS kundfordringar avser generellt kunder med god betalningsförmåga, vilket beaktas i reserveringen för förväntade kreditförluster. Möjligheten att tillämpa säkringsredovisning underlättas generellt under IFRS 9. Eftersom B&B TOOLS tillämpar säkringsredovisning redan under nuvarande regler i IAS 39 förväntas införandet av IFRS 9 i detta avseende inte få någon påverkan. Klassificeringen av finansiella instrument enligt IFRS 9 förväntas inte heller påverka redovisningen.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter från och med den 1 april 2018 existerande IFRS relaterade till intäktsredovisning, såsom IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. B&B TOOLS planerar inte att förtidstillämpa IFRS 15. IFRS 15 baseras på att intäkt redovisas när kontroll över vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig från existerande bas i överföring av risker och förmåner.

B&B TOOLS håller på att utvärdera effekterna av IFRS 15. B&B TOOLS har analyserat ett urval av typavtal från de olika verksamhetsområdena och har i hittillsvarande bedömning inte identifierat någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna. Det noteras däremot att IFRS 15 innehåller utökade upplysningskrav avseende intäkter, vilket kan komma att utöka innehållet i notupplysningarna.

IFRS 16 Leases

IFRS 16 Leases ersätter från och med 1 januari 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. B&B TOOLS har ännu inte beslutat om IFRS 16 ska förtidstillämpas från och med 2018/2019, samtidigt som IFRS 9 och IFRS 15 förändrar redovisningen, eller om tillämpning skall ske först från 2019/2020.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behöver tillgångar och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad.

B&B TOOLS kommer som operationell leasetagare att påverkas av införandet av IFRS 16. Beloppsmässiga beräkningar av effekten av IFRS 16 och val avseende övergångsmetoder har ännu inte slutförts. De upplysningar som lämnas i not 26 om operationella leasingavtal ger en indikation på typen och omfattningen av de avtal som existerar för närvarande.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från B&B TOOLS AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärfvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade

tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar investerings redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomma i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid

FORTS. NOT 1

avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Inga sådana tillgångar redovisas dock normalt av B&B TOOLS varför ingen ränta aktiverats.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassaflödes-säkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

FORTS. NOT 1

Vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet.

Akkumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid boksluts-tillfället upptas dessa till balansdagskurs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimi-leasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Redovisning av sale and leaseback transaktioner

En sale and lease back-transaktion (SLB) är till sin form en försäljning av en tillgång enligt ett köpeavtal och en efterföljande lease av samma tillgång med den ursprungliga ägaren som leasetagare. Redovisningen av en sådan transaktion är beroende av hur leasingtransaktionen klassificeras, denna bedömning följer de sedvanliga principerna för klassificering av leasingavtal, se vidare tidigare avsnitt om Leasade tillgångar. Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett finansiellt leasingavtal redovisas belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) inte direkt i säljarens resultaträkning utan periodiseras linjärt över leasingperioden.

Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett operationellt leasingavtal redovisas det belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) i den period under vilken försäljningen sker, förutsatt att transaktionen baseras på verkligt värde. Koncernen bedömer att alla SLB-transaktioner har eller kommer att genomföras på armslängds avstånd till ett pris som motsvarar ett verkligt värde. Intäkter hänförliga till sale and lease back-transaktion vilka uppfyller kraven för intäktsredovisning redovisas i enlighet med gällande principer för intäktsredovisning, se avsnitt Intäkter. För sale and lease back-transaktion avseende fastighet redovisas normalt intäkter på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFO). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

FORTS. NOT 1

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med använ-

dande av den s.k. Projected Unit Credit Method. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering. Andra väsentliga antaganden och bedömningar utöver diskonteringsräntan vid beräkning av koncernens förmånsbestämda planer är framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av koncernens egen historik, marknadsförväntningar och prognoser från marknadsundersökningar. Inflationsantaganden baseras på en sammanvägning av faktorer som centralbankens inflationsmål, implicita marknadsförväntningar och långsiktiga prognoser från analytiker. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS14 tillämpas från 2016-03-31.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRi-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2015: 153 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskalkyl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställnings eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2013 respektive 2014 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betalad premie som utbetalas till den anställde under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan

FORTS. NOT 1

göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till delar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. En avecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvat uteslutande i syfte att vidareförsäljas. Klassificering som en avecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	8 116	7 655	–	–
Tjänsteuppdrag	139	143	38	33
Hyresintäkter	3	8	2	3
Provisioner, bonus och liknande intäkter	14	15	–	–
Summa	8 272	7 821	40	36

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 38 MSEK (33).

NOT 3

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2016/2017	2015/2016
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	22
Bidrag från EU, stat och kommun	3	3
Försäkringsersättningar	0	7
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0
Vinst vid avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	0	2
Aktiverat arbete för eget bruk	5	–
Övrigt	0	0
Summa	8	34

NOT 4

SEGMENTSRAPPORTERING

I februari 2016 kommunicerade B&B TOOLS en förändrad organisation med ny uppdelning av segmenten till Bergman & Beving och Momentum Group. Den nya segmentsuppdelningen har gällt sedan den 1 april 2016. Förändringen från tidigare års segment Produktbolag och TOOLS / Momentum innebär att verksamhetsområdet Gigant flyttades över från Produktbolag till nya segmentet Momentum Group. Omorganisationen innebär att operativ verksamhet samt tillgångar och skulder tillhörande Gigant har flyttats från tidigare Produktbolag till Momentum Group. Jämförelsesiffror i nedanstående tabell har omräknats med hänsyn tagen till Gigants flytt mellan segmenten. Koncernens rörelsesegment Bergman & Beving respektive Momentum Group är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Bergman & Beving bedriver verksamhet inom premiumvarumärken som står för innovation och kvalitet till professionella brukare inom bygg och industri och förser Momentum Group och andra marknadskanaler med industriförmådenheter och relaterade tjänster. Momentum Group är en ledande marknadskanal för industriförmådenheter och industrikomponenter, tjänster och service för professionella slutanvändare. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, stödfunktioner, infrastrukturverksamhet och fastighetsförvaltning. Stödfunktionerna omfattar bland

annat internkommunikation, IR och juridik. Infrastrukturverksamheten består av IT och Supply Chain.

B&B TOOLS har under året arbetat med att skapa förutsättningar för en uppdelning av koncernen i två separata börsnoterade bolag för att möta den framtida utvecklingen. För att möjliggöra en delning så har ett flertal åtgärder genomförts för att separera tidigare gemensamma funktioner inom framförallt logistik, IT och ekonomi vilket har inneburit jämförelsestörande kostnader om 54 MSEK. Momentum Group har därtill vidtagit kraftfulla åtgärder för förbättrad lönsamhet och tillväxt och kostnader för en omstrukturingsreserv om 94 MSEK har belastat resultatet för 2016/2017 för genomförande av ett kundanpassat butiksnät, förstärkning av de digitala försäljningskanalerna, en förbättrad sortimentsamordning samt uppbyggnad av eget centrallager. Föregående år fanns jämförelsestörande poster om 15 MSEK, varav 12 MSEK avsåg överlåtelse av pensionsåtagande samt reavinst om 3 MSEK från avyttring fastigheter.

Interprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen. Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning

	2016/2017					2015/2016				
	Bergman & Beving	Momentum Group	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen totalt	Bergman & Beving	Momentum Group	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning										
Från externa kunder	2 865	5 401	6	–	8 272	2 643	5 169	9	–	7 821
Från andra segment	968	10	606	-1 584	–	1 004	7	535	-1 546	–
Summa nettoomsättning	3 833	5 411	612	-1 584	8 272	3 647	5 176	544	-1 546	7 821
Justerat rörelseresultat	291	196	-16	0	471	274	193	-18	22	471
Jämförelsestörande poster	–	-73	-75	–	-148	–	–	15	–	15
Rörelseresultat	291	123	-91	0	323	274	193	-3	22	486
Finansnetto	–	–	-15	–	-15	–	–	-18	–	-18
Resultat efter finansnetto	291	123	-106	0	308	274	193	-21	22	468
Goodwill	1 388	449	–	–	1 837	1 334	416	–	–	1 750
Övriga tillgångar	2 400	2 115	1 910	-2 692	3 733	2 040	2 236	1 886	-2 872	3 290
Summa tillgångar	3 788	2 564	1 910	-2 692	5 570	3 374	2 652	1 886	-2 872	5 040
Skulder	2 421	1 558	1 501	-2 634	2 846	2 084	1 747	1 431	-2 813	2 449
Övriga upplysningar										
Investeringar	12	55	17	–	84	8	23	26	–	57
Avskrivningar	-9	-22	-8	–	-39	-5	-16	-7	–	-28
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Övriga ej kassaflödespåverkande poster som ingår i rörelseresultatet, utöver avskrivningar och nedskrivningar enligt tabell ovan, avser förändringar av pensionsåtagande om totalt -36 MSEK (-27), varav -27 MSEK (-20) i Bergman & Beving, -3 MSEK (-1) i Momentum Group och -6 MSEK (-6) i Koncerngemensamt.

FORTS. NOT 4

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2016/2017		2015/2016	
	Nettoomsättning externt	Anläggnings- tillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggnings- tillgångar
Sverige	4 074	1 758	3 980	1 730
Norge	2 253	156	2 076	27
Finland	1 075	168	946	157
Övriga länder	870	53	819	7
Koncernen totalt	8 272	2 135	7 821	1 921

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2016/2017		2015/2016	
	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %
Sverige, Moderbolaget	6	33%	7	28%
Sverige, Övriga svenska bolag	1 605	25%	1 650	25%
Norge	481	17%	488	18%
Finland	304	15%	305	15%
Danmark	30	27%	26	23%
Estland	53	26%	50	28%
Polen	47	28%	51	27%
Övriga länder	116	31%	97	35%
Koncernen totalt	2 642	23%	2 674	23%

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 2 638 (2 623).

Kvinnor i B&B TOOLS styrelse och ledande befattningshavare

Moderbolaget	2016/2017	2015/2016
Styrelsen	33%	33%
Företagsledning	0%	9%
Koncernen		
Styrelser	10%	17%
Ledande befattningshavare	15%	13%

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag om totalt 150 personer (137).

Ersättning och andra förmåner	Koncern	
	2016/2017	2015/2016
Löner och andra ersättningar	1 258	1 257
Aktierelaterade ersättningar köptionsprogram	2	2
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	18	13
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	107	90
Sociala avgifter	325	314
Summa	1 710	1 676

Moderbolaget Ersättning och andra förmåner	2016/2017			2015/2016		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	10	7	17	10	8	18
varav rörlig ersättning	1	1	2	2	2	4
Sociala avgifter	6	5	11	6	-7	-1
varav pensionskostnader	2	2	4	3	-11	-8

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i företagsledningen anställda i moderbolaget.

Moderbolagets utestående PRL pensionsförpliktelser till VD och styrelsens ordförande uppgår till 1 528 KSEK (1 374), varav 780 KSEK (593) avser VD och 748 KSEK (781) avser styrelsens ordförande.

BEREDNING - OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS VD och koncernchef samt övriga företagsledningen, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen. En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten.

FORTS. NOT 5

Ersättning styrelseledamöter, KSEK	Koncern	
	2016/2017	2015/2016
Styrelsens ordförande	520	520
Styrelsens vice ordförande	–	390
Övriga styrelseledamöter	1 690	1 040
Summa	2 210	1 950

Arvoden till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämman beslut i augusti 2016 erhållit totalt 1 820 kSEK (1 950) i arvode under verksamhetsåret 2016/2017 för arbete i B&B TOOLS ABs styrelse. Utöver de av årsstämman fastställda styrelsearvodena har det under året utgått ytterligare arvoden till styrelseledamöterna Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson och Gunilla Spongh om 130 000 SEK per ledamot för deras insatser kopplade till den planerade separationen och sårnoteringen av Momentum Group. Styrelseledamot kan, om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering samt under förutsättning att det är kostnadsneutralt för B&B TOOLS AB, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom eget helägt svenskt bolag eller enskild näringsverksamhet. Då styrelseledamot fakturerar styrelsearvodet genom helägt bolag eller enskild näringsverksamhet ökas arvodet med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag. Av styrelsens sex stämvalda ledamöter har sex ledamöter fakturerat styrelsearvodet genom eget helägt bolag under 2016/2017.

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2016/2017

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andra förmåner	Utestående köpoptioner (st)
Ulf Lilius, VD och koncernchef	3 924	871	–	77	1 152	6 024	13 000
Övriga medlemmar i företagsledningen (2 befattningar)	4 319	660	300	166	1 218	6 663	23 300
Summa	8 243	1 531	300	243	2 370	12 687	36 300

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2015/2016

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andra förmåner	Utestående köpoptioner (st)
Ulf Lilius, VD och koncernchef	3 679	767	–	78	1 080	5 604	26 300
Övriga medlemmar i företagsledningen (10 befattningar)	16 192	2 679	–	857	4 652	24 380	221 700
Summa	19 871	3 446	–	935	5 732	29 984	248 000

VD & KONCERNCHEF

Ulf Lilius är VD & koncernchef i B&B TOOLS AB samt övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Momentum Group. Ersättning till verkställande direktören i B&B TOOLS AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köptionsprogram 2013/2017 och 2014/2018 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Verkställande direktören innehade 13 000 köpoptioner per den 31 mars 2017 och avser köptionsprogrammet 2014/2018.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören inget avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

ÖVRIGA MEDLEMMAR I FÖRETAGSLEDNINGEN

Övriga medlemmar i företagsledningen har under perioden 1 april 2016 till 31 mars 2017 varit: Pontus Boman, vVD och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Bergman & Beving samt

Peter Schön, CFO i B&B TOOLS AB från den 1 mars 2017. Eva Hemb var vVD och CFO under perioden 1 april 2016 till 28 februari 2017.

Ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen utgörs av fast och rörlig lön, eventuellt deltagande i köptionsprogram 2013/2017 och 2014/2018 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. Medlemmar i företagsledningen som är anställda i dotterbolag erhåller sin ersättning från respektive bolag. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgår med maximalt 25 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB.

Övriga medlemmar i företagsledningen innehade 23 300 köpoptioner per den 31 mars 2017 enligt de program som beskrivs nedan. Övriga medlemmar i företagsledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda enligt ITP-planen uppgår till totalt 1 053 KSEK (1 040). Vid uppsägning av anställningsavtalet från respektive bolags sida gäller en uppsägningstid på maximalt 6-12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om maximalt 3-12 månadslöner vid uppsägning från respektive bolags sida.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för företagsledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program).

- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i B&B TOOLS AB den 25 augusti 2016. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2016/2017.

FORTS. NOT 5

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade under 2016 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram för den nya vice VD Pontus Boman innebärande en årlig kontant bruttoersättning 300 KSEK under en treårsperiod. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av att vice VDn initialt investerade i B&B TOOLS-aktier för cirka 2,5 MSEK och att denna var fortsatt anställd i bolaget. För räkenskapsåret 2016/2017 utgick en bruttoersättning om 300 KSEK, vilken såväl kostnadsfördes som utbetalades under 2016/2017.

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2013 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Priset per option uppgick till 10,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Vid värderingstidpunkten i augusti-september 2013 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 84,27 SEK per aktie; löptid tom 9 juni 2017; lösenpris 101,90 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 1,70 procent samt förväntad volatilitet 30 procent. Programmet innefattade utställande av 169 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 169 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 101,90 SEK. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier. En subvention var knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris vilket innebar att ett belopp uppgående till 10,00 SEK per förvärvat köpoption skulle kunna betalas ut av innehavarens arbetsgivare i september 2015 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstod samt att inne-

havaren fortfarande var anställd inom B&B TOOLS-koncernen. Totalt utbetalades en subvention om 1 690 KSEK i enlighet med detta program under september 2015. Under året har 155 700 köpoptioner lösts in och eget kapital har ökat med 15,9 MSEK för inkomna medel vid försäljning av egna aktier.

KÖPTIONSPROGRAM 2014/2018

Årsstämman i B&B TOOLS AB beslutade i augusti 2014 att erbjuda ett antal ledningspersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Priset per option uppgick till 14,30 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Vid värderingstidpunkten i augusti-september 2014 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 143,87 SEK per aktie; löptid tom 8 juni 2018; lösenpris 176,50 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 0,44 procent samt förväntad volatilitet 28 procent. Programmet innefattade utställande av 169 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 169 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 176,50 SEK. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier. En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 14,30 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2016 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen.

Totalt utbetalades en subvention om 2 298 KSEK i enlighet med detta program under september 2016.

Tilldelade samt per 31 mars 2017 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal	Regleringsmetod
Koncernen						
Köptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	169 000 st	13 300 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	176,50	169 000 st	169 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köptionsprogram 2013/2017	September 2013	2016-09-12 – 2017-06-09	101,90	66 200 st	13 300	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	176,50	70 800 st	70 800	Fysisk leverans

NOT 6

ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Revisionsuppdrag				
KPMG	5	5	1	1
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för revision	5	5	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	1	0	–	–
Övriga revisorer	–	–	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionuppdraget	1	0	–	–
Skatterådgivning				
KPMG	0	0	0	0
Övriga revisorer	–	–	–	–
Ersättning för skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag				
KPMG	2	0	0	0
Ersättning för andra uppdrag	2	0	0	0
Summa ersättning till revisorer	8	5	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlats av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar främst rådgivning i samband med separationsarbete.

NOT 7

FINANSNETTO
Koncernen

	2016/2017	2015/2016
Ränteintäkter	7	7
Utdelningar	0	0
Netto valutakursförändringar	3	–
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	10	7
Räntekostnader	-12	-14
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-13	-11
Netto valutakursförändringar	–	0
Andra finansiella kostnader	0	0
Finansiella kostnader	-25	-25
Finansnetto	-15	-18

	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2016/2017	2015/2016
Moderbolaget		
Utdelning	38	254
Summa	38	254

	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2016/2017	2015/2016
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	76	75
Ränteintäkter, övriga	5	5
Netto valutakursförändring	3	–
Summa	84	80

Räntekostnader och
liknande resultatposter

	2016/2017	2015/2016
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-2	-2
Räntekostnader, övriga	-13	-16
Netto valutakursförändring	–	0
Andra finansiella kostnader	–	0
Summa	-15	-18

NOT 8

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016
Periodiseringsfond, årets avsättning	-40	-67
Periodiseringsfond, årets återföring	44	5
Koncernbidrag, erhållna	193	334
Koncernbidrag, lämnade	-135	-115
Summa	62	157

NOT 9

SKATTER

REDOVISAD SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-76	-77	-27	-45
Avräkning av utländsk skatt	-2	1	–	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	-1	0	0
Summa aktuell skatt	-78	-77	-27	-45
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7	-23	0	1
Effekt av andra skattesatser och ändrade skatteregler	0	-1	–	–
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	1	-6	–	-6
Omvärdering av uppskjutna skatteskulder	0	1	–	–
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-1	0	–	–
Summa uppskjuten skatt	7	-29	0	-5
Summa skatt	-71	-106	-27	-50

FORTS. NOT 9

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 23 procent (23). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2016/2017	2015/2016
Resultat före skatt	308	468
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 23 procent (23)	-71	-108
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	0	-1
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-1
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skatteskulder	0	1
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	0	-6
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-3
Ej skattepliktiga intäkter	1	6
Övriga poster	2	6
Summa skatt	-71	-106

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22 procent (22) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2016/2017	2015/2016
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag	154	537
Skatt med skattesatsen 22 procent (22)	-34	-118
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	-1	14
Utdelningar från dotterbolag	8	56
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	0	-6
Ej avdragsgilla kostnader	0	-2
Ej skattepliktiga intäkter	0	6
Summa skatt	-27	-50

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	8	-21	–	–
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-1	1	-1	1
Summa	7	-20	-1	1

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2017 03 31			2016 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	0	-26	-26	0	-11	-11
Byggnader och mark	–	-1	-1	–	-1	-1
Maskiner och inventarier	1	–	1	1	–	1
Finansiella anläggningstillgångar	–	-1	-1	1	–	1
Lager	37	–	37	36	–	36
Kundfordringar	5	–	5	4	–	4
Obeskattade reserver	–	-61	-61	–	-62	-62
Pensionsavsättningar	51	-5	46	42	-4	38
Övriga avsättningar	6	0	6	2	0	2
Övrigt	3	-6	-3	–	-6	-6
Underskottsavdrag	1	–	1	2	–	2
Summa	104	-100	4	88	-84	4

Moderbolaget	2017 03 31			2016 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	–	0	0	1	–	1
Pensionsavsättningar	–	–	–	–	–	–
Summa	–	0	0	1	–	1

FORTS. NOT 9

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	4	53
Avyttring av dotterföretag	–	0
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-15	–
Skatt som belastar årets resultat	7	-29
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	7	-20
Omräkningsdifferenser	1	0
Utgående balans vid årets slut, netto	4	4

Moderbolaget	2017 03 31	2016 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	1	5
Skatt som belastar årets resultat	0	-5
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	-1	1
Utgående balans vid årets slut, netto	0	1

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Immateriella tillgångar	0	0
Byggnader och mark	0	0
Maskiner och inventarier	0	-1
Finansiella anläggningstillgångar	-2	-1
Lager	1	-5
Kundfordringar	1	-1
Obeskattade reserver	1	-15
Pensionsavsättningar	7	-4
Övriga avsättningar	4	0
Räntebärande skulder	0	0
Övrigt	3	-2
Underskottsavdrag	-1	0
Summa	14	-29

Moderbolaget	2017 03 31	2016 03 31
Finansiella anläggningstillgångar	-1	1
Pensionsavsättningar	–	-6
Summa	-1	-5

NOT 10

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2016/2017					
	Internt upparbetade		Förvärvade immateriella tillgångar			
	Mjukvaruprogram	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	2	1 750	58	68	124	2 002
Investeringar	24	–	–	–	31	55
Förvärv av dotterföretag	–	83	–	72	0	156
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	-1	0	-1
Omklassificeringar	–	–	–	–	0	0
Omräkningsdifferenser	–	4	–	0	1	4
Vid årets slut	26	1 837	58	139	156	2 216
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	–	–	-8	-67	-106	-181
Årets avskrivning	0	–	–	-4	-8	-12
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Omräkningsdifferenser	–	–	–	0	0	0
Vid årets slut	–	–	-8	-71	-114	-193
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	–	–	0	–	0	0
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	0	0
Vid årets slut	–	–	0	–	0	0
Redovisat värde vid årets början	2	1 750	50	1	18	1 821
Redovisat värde vid årets slut	26	1 837	50	68	42	2 023

FORTS. NOT 10

	2015/2016					
	Internt upparbetade		Förvärvade immateriella tillgångar			
Koncernen	Mjukvaruprogram	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	–	1 745	58	72	112	1 987
Investeringar	2	–	–	–	15	17
Förvärv av dotterföretag	–	6	–	–	–	6
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0	-4	-3	-7
Omklassificeringar	–	–	–	–	1	1
Omräkningsdifferenser	–	-1	–	0	-1	-2
Vid årets slut	2	1 750	58	68	124	2 002
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	–	–	-8	-71	-105	-184
Årets avskrivning	–	–	–	0	-4	-4
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0	4	3	7
Omräkningsdifferenser	–	–	–	0	0	0
Vid årets slut	–	–	-8	-67	-106	-181
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	–	–	0	0	0	0
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	0	0	0
Vid årets slut	–	–	0	–	0	0
Redovisat värde vid årets början	–	1 745	50	1	7	1 803
Redovisat värde vid årets slut	2	1 750	50	1	18	1 821

Moderbolaget	2016/2017	2015/2016
	Mjukvaruprogram	Mjukvaruprogram
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	4
Vid årets slut	4	4
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4	-4
Årets avskrivning	–	0
Vid årets slut	-4	-4
Redovisat värde vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2017, med balansräkningen den 31 december 2016 som bas. I februari 2016 kommunicerade B&B TOOLS en förändrad organisation med ny uppdelning av segmenten till Bergman & Beving och Momentum Group. Den nya segmentsuppdelningen har gällt sedan den 1 april 2016. Förändringen från tidigare års segment Produktbolag och TOOLS / Momentum innebär att verksamhetsområdet Gigant flyttades över från Produktbolag till nya segmentet Momentum Group. Segmentförändringen innebär att goodwill härlett till Gigant om 4 MSEK har flyttats från tidigare Produktbolag till Momentum Group. Jämförelseåret i nedan tabell har omräknats med hänsyn tagen till Gigants flytt mellan segmenten.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 837 MSEK (1 750) med fördelningen per rörelsesegment enligt nedanstående tabell:

	2017 03 31	2016 03 31
Bergman & Beving	1 388	1 334
Momentum Group	449	416
Summa goodwill	1 837	1 750

Aktuell goodwill följs upp av företagsledningen på segmentsnivå Bergman & Beving samt Momentum Group som är de kassagenererade enheterna. Prövningen av goodwillvärden görs därav på motsvarande rörelsesegmentsnivå.

Historiskt har en stor andel av förvärvade enheter bedömts utgöra en integrerad del av en värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, därav har förvärvad goodwill fördelats på respektive rörelsesegment som erhöll synergier och drog ekonomisk nytta av förvärven. Det betyder att delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter inom Momentum Group har

distribuerats på koncernens produktbolag som idag ingår i rörelsesegmentet Bergman & Beving. Förvärv som har skett under året har allokaterats till det segment som har genomfört förvärvet.

De kassagenererade segmentens återvinningsvärde har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. Alla antaganden har gjorts individuellt för varje segment utifrån dess marknadsposition samt respektive marknads utveckling. Prognoserna representerar företagsledningens bedömning och bygger både på externa och interna källor. Antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För perioden efter tre år uppskattas den årliga tillväxten till 2 procent.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital (wacc) och har beräknats till en genomsnittlig ränta om 10 procent (10) före skatt för B&B TOOLS-koncernen, där Bergman & Beving har en wacc om cirka 10 procent före skatt och Momentum Group har en wacc om cirka 11 procent före skatt.

Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

TengTools representerar ett starkt varumärke som är väl känt på marknaden. Varumärket TengTools redovisade värde uppgår till 50 MSEK (50) och har en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

NOT 11

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2016/2017					2015/2016				
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	34	49	364	7	454	59	45	351	5	460
Investeringar	–	4	21	5	30	0	3	25	12	40
Förvärv av dotterföretag	–	2	11	–	13	–	–	2	–	2
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	–	-1	-4	–	-5	-4	-1	-6	-1	-12
Avyttrade bolag	–	–	–	–	0	-21	–	–	-4	-25
Omklassificeringar	–	6	0	-6	0	0	4	0	-5	-1
Omräkningsdifferenser	1	2	7	0	10	0	-2	-8	0	-10
Vid årets slut	35	62	399	6	502	34	49	364	7	454
Ackumulerade avskrivningar										
Vid årets början	-27	-20	-306	–	-353	-32	-17	-297	–	-346
Årets avskrivning	0	-5	-21	–	-26	-1	-4	-19	–	-24
Förvärv av dotterföretag	–	-1	-4	–	-5	–	–	-2	–	-2
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	–	0	3	–	3	1	–	5	–	6
Avyttrade bolag	–	–	–	–	0	5	–	–	–	5
Omräkningsdifferenser	-1	-1	-6	–	-8	0	1	7	–	8
Vid årets slut	-28	-27	-334	–	-389	-27	-20	-306	–	-353
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	–	-1	0	–	-1	–	-1	0	–	-1
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Vid årets slut	–	-1	0	–	-1	–	-1	0	–	-1
Redovisat värde vid årets början	7	28	58	7	100	27	27	54	5	113
Redovisat värde vid årets slut	7	34	65	6	112	7	28	58	7	100

Moderbolaget	2016/2017			2015/2016		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3	5	8	3	5	8
Vid årets slut	3	5	8	3	5	8
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-2	-5	-7	-2	-4	-6
Årets avskrivning enligt plan	0	0	0	0	-1	-1
Vid årets slut	-2	-5	-7	-2	-5	-7
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-1	–	-1	-1	–	-1
Vid årets slut	-1	–	-1	-1	–	-1
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0	1	1
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

NOT 12

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2017 03 31	2016 03 31
Vid årets början	11	11
Nedskrivning AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	-2	–
Resultatandelar	0	0
Vid årets slut	9	11

SPECIFIKATION AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Antal aktier	Procentuell kapitalandel	Procentuell röstandel	Redovisat värde i koncernen 2017 03 31	Redovisat värde i koncernen 2016 03 31
Koncernens innehav					
Workplaces for Industries WFI AB	2 667	40%	40%	6	6
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	3 000	30%	30%	3	5
Summa				9	11

SPECIFIKATION AV KONCERNMÄSSIGA VÄRDEN AVSEENDE ÄGDA ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
2016/2017						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	31	0	14	7	7
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	11	0	5	2	3
Summa		42	0	19	9	10
2015/2016						
Workplaces for Industries WFI AB	Sverige	26	0	12	6	6
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	Sverige	12	0	4	1	3
Summa		38	0	16	7	9

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Workplaces for Industries WFI AB	556663-2567	Jönköping
AB Knut Sehlin's Industrivaruhus	556588-5158	Örnsköldsvik

NOT 13

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2017 03 31	2016 03 31
Redovisat värde vid årets början	3 303	3 543
Tillkommande tillgångar	0	0
Avgående tillgångar	-1 018	-240
Redovisat värde vid årets slut	2 285	3 303

NOT 14

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2017 03 31	2016 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	5	2
Övriga fordringar	2	2
Summa	7	4
	Koncernen	
	2017 03 31	2016 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	3	3
Derivat	4	3
Momsfordran	19	22
Fordran på pensionsinstitut	5	5
Övriga fordringar	17	16
Summa	48	49

NOT 15

VARULAGER

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Färdiga varor och handelsvaror	1 595	1 505
Summa	1 595	1 505

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -45 MSEK (-13) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +22 MSEK (+39), netto -23 MSEK (+26).

NOT 16

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017 03 31	2016 03 31	2017 03 31	2016 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	34	33	1	2
Försäkringspremier	6	7	–	–
Marknadsföringskostnader	0	0	–	–
Leasing	4	5	–	–
Datakostnader	4	7	–	–
Emballage	4	3	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	16	12	2	1
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	14	25	–	–
Provisions- och bonusintäkter	20	22	–	–
Marknadsföringsintäkter	6	3	–	–
Övriga upplupna intäkter	2	5	–	–
Summa	110	122	3	3

NOT 17

RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-67	-16
Årets omräkningsdifferenser	43	-51
Skatt hänförlig till årets förändring	—	—
Utgående omräkningsreserv	-24	-67
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-2	5
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	-3	-3
Upplöst mot resultaträkningen	9	-5
Skatt hänförlig till årets säkringar	-1	1
Utgående säkringsreserv	3	-2
Summa reserver		
Ingående reserver	-69	-11
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	43	-51
Säkringsreserv	6	-8
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	-1	1
Utgående reserver	-21	-69

**ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT**

	2017 03 31	2016 03 31
Ingående återköpta B-aktier	340 000	340 000
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner	-155 700	—
Utgående återköpta egna aktier	184 300	340 000

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2017 03 31	2016 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2017 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1.063.780 A-aktier och 27.372.636 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2017 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 184 300 st (340 000).

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Efter beslut av årsstämman i augusti 2013 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 10,00 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 101,90 SEK med lösenperiod 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017.

Under året har 155 700 köpoptioner lösts in och eget kapital har ökat med 15,9 MSEK för inkomna medel vid försäljning av egna aktier.

KÖPTIONSPROGRAM 2014/2018

Efter beslut av årsstämman i augusti 2014 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande kommer antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 14,30 SEK per köpoption, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 176,50 SEK med lösenperiod 12 september 2017 till och med den 8 juni 2018.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning på 5,00 SEK (5,00) per aktie, totalt 141 261 KSEK beräknat på antal aktier per den 31 mars 2017, efter beaktande av antalet återköpta aktier om 184 300 st.

KSEK

Balanserade vinstmedel	1 948 652
Årets resultat	130 489
Summa	2 079 141

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie	141 261
I ny räkning balanseras	1 937 880
Summa	2 079 141

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningenu uppgått till cirka 39 procent av vinst per aktie.

År	Vinst per aktie	Utdelning	Utdelningsandel, %
2016/2017	8,40	5,00	60%
2015/2016	12,90	5,00	39%
2014/2015	10,90	4,00	37%
2013/2014	7,60	3,50	46%
2012/2013	7,90	3,00	38%
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
2007/2008	15,10	5,00	33%
Summa	92,80	36,50	39%

KAPITALHANTERING**B&B TOOLS långsiktiga mål**

B&B TOOLS har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultat-enheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive segment. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder. Varje segment anpassar sina verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

NOT 18

RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Resultat per aktie, SEK	8,40	12,90	8,40	12,85

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2016/2017 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 237 MSEK (362 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2016/2017 uppgående till 28 143 000 (28 096 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning		
	2016/2017	2015/2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	237	362
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	237	362

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning I tusentals aktier		
	2016/2017	2015/2016
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-293	-340
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 143	28 096

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2016/2017 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 237 MSEK (362 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2016/2017 uppgående till 28 208 000 (28 127 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning		
	2016/2017	2015/2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	237	362
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	237	362

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning I tusentals aktier		
	2016/2017	2015/2016
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-293	-340
Effekt av optionsprogram	65	31
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 208	28 127

B&B TOOLS AB hade per 31 mars 2017 två utestående köptionsprogram där börskursen för båda programmen översteg lösenkursen för köptionsprogrammet. Detaljer för båda köptionsprogrammen finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 19

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. Under senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser nuvärde avser cirka 92 procent svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	577	533
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	48	44
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-48	-43
Netto pensionsförpliktelser	577	534

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Merparten av fonderade planer netto redovisas i balansräkningen och förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2017 03 31	2016 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	-5	-2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	582	536
Nettoskuld enligt balansräkningen	577	534
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	356	353

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2017 03 31	2016 03 31
Ingående balans	533	622
Förmåner intjänade under året	17	12
Räntekostnader redovisade i resultatet	13	11
Betalda förmåner	-21	-18
Övrigt	-1	–
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat se separat specifikation	36	-94
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	577	533

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2017 03 31	2016 03 31
Ingående balans	44	53
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnader redovisade i resultatet	1	1
Betalda förmåner	-3	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	0	0
Inlösen av pensionsförpliktelser	–	-4
Övrigt	2	–
Omräkningsdifferenser	3	-4
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	48	44

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2017 03 31	2016 03 31
Aktiva	14	14
Fribrevsinnehavare	42	44
Pensionärer	44	42
Totalt	100	100

Förvaltningstillgångar	2017 03 31	2016 03 31
Ingående balans	43	49
Ränteutgifter redovisade i resultatet	1	1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	2	2
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	0	0
Inlösen av pensionsförpliktelser	–	-3
Övrigt	2	–
Omräkningsdifferenser	3	-3
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	48	43

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2017 03 31	2016 03 31
Likvida medel	2	2
Eget kapitalinstrument	5	4
Skuldinstrument	33	30
Fastigheter	5	5
Andra tillgångar	3	2
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	48	43

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfolio. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett från B&B TOOLS perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar från fonderade pensionsåtaganden under den närmaste 10-årsperioden beräknas till ca 27 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad vad det gäller korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2017 03 31	2016 03 31
Ingående balans	534	626
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	32	24
Betalda förmåner	-24	-21
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-2	-2
Utbetalda medel till arbetsgivaren	3	3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	36	-94
Inlösen av pensionsförpliktelser	–	-1
Övrigt	-2	0
Omräkningsdifferenser	0	-1
Utgående balans	577	534

FORTS. NOT 19

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2016/2017	2015/2016
Pensioner intjänade under perioden	18	13
Räntekostnader netto	13	11
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	31	24
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	107	90
Pensionskostnader i årets resultat	138	114

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2016/2017	2015/2016
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden	0	0
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden	43	102
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar	-7	-8
Övrigt	–	–
Summa omvärderingar, pensionsförpliktelser	36	94

Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	0	0
Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat	36	94

Aktuariella antaganden

2016/2017	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,30	2,40	1,40
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,1	2,5	16,0
2015/2016	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,75	2,25	1,25
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,2	3,6	18,3

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge	Taiwan
Livslängdsantaganden vid 65 år			
– pensionerade medlemmar:			
Män	21,7	21,4	18,3
Kvinnor	24,2	23,6	21,5
Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:			
Män	23,4	24,6	18,3
Kvinnor	25,2	27,0	21,5

Känslighetsanalys

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna vid beräkning av koncernens pensionsåtaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa dessa finns beskrivna i not 1 Redovisningsprinciper. I nedanstående tabell framgår hur den totala pensionsskuden påverkas vid förändringar av respektive antagande.

Förändringar i pensionsåtagande

på grund av förändrade antaganden (MSEK):	Skuld (ökning/minskning)	
Diskonteringsräntan, - 0,50%/+0,50%	49	-43
Löneökningar, + 0,50%/- 0,50%	17	-14
Inflation, + 0,50%/- 0,50%	38	-34
Livslängd, +1 år/- 1 år	22	-22

Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Finansiering

Per 2017-03-31 uppgick den genomsnittliga vägd löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 16,8 år (16,2) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 17,1 år (16,3).

B&B TOOLS uppskattar att cirka 21 MSEK (20) blir utbetalda under 2017/2018 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda och cirka 41 MSEK blir betalda under 2017/2018 till förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda planer. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 3,84 procent (3,84) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2017 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2017 03 31	2016 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde	45	45
Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen	45	45
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	45	45

Pensionsförpliktelserna för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2017 03 31	2016 03 31
Ingående balans	46	46
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnader redovisade i resultatet	2	2
Betalda förmåner	-4	-4
Utgående balans	45	45

Pensionskostnader	2016/2017	2015/2016
Förmåner intjänade under året, personalkostnader	1	1
Räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	3	3
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	3	-9
Pensionskostnader i årets resultat	6	-6

Under första kvartalet 2015/2016 överläts ett tidigare ingånget pensionsåtagande till förmån för en tidigare koncernchef och numera styrelseordförande i B&B TOOLS AB till ett av styrelseordföranden närstående bolag. Överlåtelsen har skett till marknadsmässiga villkor och har reducerat pensionskostnaden för avgiftsbestämda planer med cirka 12 MSEK i koncernen och moderbolaget.

NOT 20

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	2	2
Omstrukturering	27	–
Övrigt	–	2
Summa	29	4

Specifikation – långfristiga skulder	2017 03 31	2016 03 31
Redovisat värde vid periodens ingång	4	4
Avsättningar som gjorts under perioden	25	0
Avyttrade bolag	–	0
Omräkningsdifferens	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	29	4

NOT 21

ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	0	3
Förskott från kunder	1	1
Personalens källskatt	33	30
Momsskuld	151	89
Övriga rörelseskulder	5	3
Summa	190	126

NOT 22

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017 03 31	2016 03 31	2017 03 31	2016 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	234	219	4	5
Pensionskostnader	0	0	–	–
Sociala avgifter	112	113	15	16
Bonus, återbärning till kunder/leverantörer	78	64	–	–
Bil- och resekostnader	4	3	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	4	3	1	0
Andra konsultarvoden	8	1	1	–
Marknadsföringskostnader	5	5	–	–
Garantikostnader	0	0	–	–
Hemtagningskostnader	14	18	–	–
Drifts- och hyreskostnader	35	16	–	1
Räntekostnader	0	0	0	0
Omstrukturering	34	–	–	–
Övriga upplupna kostnader	5	7	1	–
Förutbetalda intäkter				
Hyrer	–	1	–	1
Marknadsföringsintäkter	3	1	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	5	2	–	–
Summa	541	453	22	23

NOT 23

SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2017 03 31			2016 03 31		
	Räntebärande	Ikke räntebärande	Summa	Räntebärande	Ikke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	2 023	2 023	–	1 821	1 821
Materiella anläggningstillgångar	–	112	112	–	100	100
Finansiella anläggningstillgångar	8	9	17	5	11	16
Uppskjutna skattefordringar	–	104	104	–	88	88
Summa anläggningstillgångar	8	2 248	2 256	5	2 020	2 025
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 595	1 595	–	1 505	1 505
Skattefordringar	–	47	47	–	45	45
Kundfordringar	–	1 451	1 451	–	1 232	1 232
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	110	110	–	122	122
Övriga fordringar	–	48	48	–	49	49
Kassa och bank	63	–	63	62	–	62
Summa omsättningstillgångar	63	3 251	3 314	62	2 953	3 015
Summa tillgångar	71	5 499	5 570	67	4 973	5 040
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	200	–	200	150	–	150
Avsättningar till pensioner	582	–	582	536	–	536
Övriga avsättningar	–	29	29	–	4	4
Uppskjutna skatteskulder	–	100	100	–	84	84
Summa långfristiga skulder	782	129	911	686	88	774
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	123	–	123	132	–	132
Leverantörsskulder	–	1 046	1 046	–	896	896
Skatteskulder	–	35	35	–	68	68
Övriga skulder	–	190	190	–	126	126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	541	541	–	453	453
Summa kortfristiga skulder	123	1 812	1 935	132	1 543	1 675
Summa skulder	905	1 941	2 846	818	1 631	2 449
Räntebärande nettoskuld	-834			-751		

NOT 24

FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen				
Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	27	1 996		2 023
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	23	89		112
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	–	9		9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1		1
Andra långfristiga fordringar	0	7		7
Uppskjutna skattefordringar	–	104		104
Summa anläggningstillgångar	50	2 206		2 256
Omsättningstillgångar				
Varulager	1 595			1 595
Skattefordringar	47			47
Kundfordringar	1 451			1 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	110			110
Övriga fordringar	48			48
Kassa och bank	63			63
Summa omsättningstillgångar	3 314			3 314
Summa tillgångar	3 364	2 206		5 570
Koncernen				
Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	200	–	200
Avsättningar till pensioner	21	89	472	582
Övriga avsättningar	–	29	–	29
Uppskjutna skatteskulder	17	69	14	100
Summa långfristiga skulder	38	387	486	911
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	123			123
Leverantörsskulder	1 046			1 046
Skatteskulder	35			35
Övriga skulder	190			190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	541			541
Summa kortfristiga skulder	1 935			1 935
Summa skulder	1 973	387	486	2 846

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 24

Moderbolaget Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader		Totalt
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0		0
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0		0
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	–	704		704
Fordringar hos koncernföretag	–	2 285		2 285
Uppskjutna skattefordringar	–	–		–
Summa anläggningstillgångar	0	2 989		2 989
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar	–			–
Fordringar hos koncernföretag	633			633
Övriga fordringar	10			10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3			3
Kassa och bank	1			1
Summa omsättningstillgångar	647			647
Summa tillgångar	647	2 989		3 636
Moderbolaget Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	15	26	45
Uppskjutna skatteskulder	–	0	–	0
Summa avsättningar	4	15	26	45
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		200		200
Skulder till koncernföretag		60		60
Summa långfristiga skulder		260		260
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	122			122
Leverantörsskulder	2			2
Skulder till koncernföretag	696			696
Skatteskulder	–			–
Övriga skulder	2			2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22			22
Summa kortfristiga skulder	844			844
Summa avsättningar och skulder	848	275	26	1 149

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 25

FINANSIELL RISKHANTERING

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policyer.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahandling samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar under verksamhetsåret utgörs av valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödes-säkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1 Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

För B&B TOOLS uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta, MSEK

Valuta	2016/2017	2015/2016
NOK	829	878
EUR	-27	-61
USD	-202	-260
TWD	-103	-117
DKK	70	64
PLN	38	35
CNY	-26	-31
GBP	-18	-23
JPY	-13	-5

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursföränd-

ringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. De nominella beloppen av utestående valuta-terminskontrakt per 31 mars 2017 framgår av nedanstående tabell:

MSEK Valutakontrakt	Nominellt värde per 2017 03 31	Nominellt värde per 2016 03 31
NOK/SEK	223	189
USD/SEK ¹⁾	96	163
EUR/SEK	–	6

1) Valutaterminskontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelse-resultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 3 MSEK (2). Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning.

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2016/2017 omräknat till genomsnittskurs för 2015/2016	8 218
Valutaomräkning	
NOK	32
EUR	26
Övriga valutor	-4
Summa valutaomräkning	54
Utfall 2016/2017	8 272

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2016/2017 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 190 MSEK (172) och på rörelseresultatet till cirka 8 MSEK (7) under en 12-månaders period, allt annat lika.

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2016/2017	2015/2016	2017 03 31	2016 03 31
DKK	1,277	1,248	1,295	1,239
EUR	9,501	9,310	9,536	9,233
GBP	11,349	12,709	11,135	11,636
NOK	1,037	1,022	1,040	0,976
PLN	2,185	2,207	2,259	2,170
TWD	0,274	0,265	0,294	0,253
USD	8,667	8,471	8,922	8,101

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året ökat med cirka 43 MSEK (-51).

FORTS. NOT 25

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta, MSEK

Valuta	2017 03 31	2016 03 31
NOK	454	362
EUR	343	315
TWD	54	60
CNY	43	30
PLN	16	13
DKK	16	14

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procent skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 3 MSEK vilket baseras på lånestrukturen per första april 2017.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 MSEK (400), av vilken 278 MSEK var utnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag den 31 december. Utöver denna checkräkningskredit finns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 500 MSEK. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1 – 3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av Not 23.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument. Inga finansiella instrument utöver derivat finns i allt väsentligt som löpande värderas till verkligt värde i balansräkningen och inga tillgångar eller skulder finns heller som klassificeras enligt nivå 1 eller 3 i värderingshierarkin.

Kundfordringar, banklån, leverantörsskulder och övriga poster

Koncernen har inga banklån som redovisas till verkligt värde via resultatet. För kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga poster har som verkligt värde angetts det redovisade värdet vilket bedöms återspegla det verkliga värdet väl.

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens upplåning uppgår till 323 MSEK (282). Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för såväl koncernens som moderbolagets räntebärande finansiella skulder 2,2 år (1,3 år).

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen	2017 03 31	2016 03 31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Aktier och andelar som kan säljas	1	1
Derivat säkringsinstrument	4	–
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde		
Låne- och kundfordringar		
Långfristiga fordringar	2	2
Kundfordringar	1 451	1 232
Övriga fordringar	44	46
Likvida medel	63	62
Summa finansiella tillgångar	1 565	1 343
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	–	0
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde		
Övriga skulder		
Banklån	323	282
Leverantörsskulder	1 046	896
Övriga skulder	190	125
Summa finansiella skulder	1 559	1 303

Moderbolaget	2017 03 31	2016 03 31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	4	–
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde		
Låne- och kundfordringar		
Fordringar på koncernföretag	2 916	3 804
Kundfordringar	–	1
Övriga fordringar	1	2
Summa finansiella tillgångar	2 917	3 807
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	–	0
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde		
Övriga skulder		
Banklån	322	282
Skulder till koncernföretag	756	1 057
Leverantörsskulder	2	1
Övriga skulder	2	1
Summa finansiella skulder	1 082	1 341

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde.

NOTER

FORTS. NOT 25

Koncernen	2017 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	323	335	2	326	7
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	1 235	1 235	1 235		
Finansiella skulder	1 558	1 570	1 237	326	7
	2016 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	282	292	1	135	156
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	1 021	1 021	1 021		
Finansiella skulder	1 303	1 313	1 022	135	156
Moderbolaget	2017 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	322	334	2	325	7
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	755	755	695		60
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	4	4	4		
Finansiella skulder	1 081	1 093	701	325	67
	2016 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Förfallostruktur					
Räntebärande finansiella skulder	282	292	1	135	156
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	1 057	1 057	997		60
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	4	4	4		
Finansiella skulder	1 343	1 353	1 002	135	216

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen	2016/2017	2015/2016
Långfristiga skulder		
Banklån	200	150
Summa långfristiga skulder	200	150
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	123	132
Kortfristig del av banklån	–	–
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–	–
Summa kortfristiga skulder	123	132
Summa räntebärande skulder	323	282

Banklån	Koncernen				Moderbolaget	
	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	2016/2017	2015/2016
Långfristiga skulder						
Amorteringsfritt banklån	SEK	1,00%	2020-05-08	200	200	150
Summa långfristiga skulder					200	150
Kortfristiga skulder						
Amorteringsfritt banklån	SEK			–	–	–
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					400	400
Outnyttjad del					-277	-268
Utnyttjat kreditbelopp		0,48%			123	132
Summa lån från kreditinstitut					323	282

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 841 MSEK (880).

FORTS. NOT 25

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande skulder. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot B&B TOOLS motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än tre procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom B&B TOOLS. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

KUNDFORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2017 03 31	2016 03 31	2017 03 31	2016 03 31
Kundfordringar	1 483	1 266	–	1
Ackumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-32	-34	–	–
Kundfordringar netto	1 451	1 232	–	1
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
– ej förfallet	1 349	1 122	–	1
– fordringar förfallna 1-30 dagar	83	100	–	–
– fordringar förfallna 31-60 dagar	12	14	–	–
– fordringar förfallna 61-90 dagar	8	6	–	–
– fordringar förfallna > 90 dagar	31	24	–	–
Summa fordringar	1 483	1 266	–	1

NOT 26

OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare¹⁾				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	268	256	5	6
Mellan ett och fem år	547	635	6	8
Senare än fem år	175	205	–	–
Summa	990	1 096	11	14
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasingavgifter ²⁾	291	284	6	9
Totala leasingkostnader	291	284	6	9

1) Se Not 27 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

2) I samband med fastighetsförsäljningar under 2013/2014 och 2016/2017 har hyresavtal ingåtts.

Åtaganden enligt ingångna hyresavtal och hyreskostnader ingår i tabellen ovan då de efter prövning klassificerats som operationella leasingavtal.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 27

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017 03 31	2016 03 31	2017 03 31	2016 03 31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Summa ställda säkerheter	–	–	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			311	307
Borgensförbindelser, övriga	29	18	1	1
Summa eventualförpliktelser	29	18	312	308

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. Moderbolaget B&B TOOLS AB har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av dessa avtal med en total hyreskostnad på cirka 35 MSEK per år.

NOT 28

NÄRSTÅENDE

B&B TOOLS-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor.

I jämförelseperioden och första kvartalet 2015/2016 överläts ett tidigare ingånget pensions-åtagande till förmån för en tidigare koncernchef och numera styrelseordförande i B&B TOOLS AB till ett av styrelseordföranden närstående bolag. Överlåtelsen har skett till marknadsmässiga villkor. Överlåtelsen har haft en positiv påverkan på koncernens och moderbolagets resultat om cirka 12 MSEK och resultat efter skatt med cirka 8 MSEK.

NOT 29

KONCERNFÖRETAG

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2017 03 31	Redovisat värde 2016 03 31
Tengtools AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
Bergman & Beving Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	693	93
B&B TOOLS Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Summa					704	104
Redovisat värde vid årets början					104	104
Accumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					104	104
Kapitalökning genom aktieägartillskott					600	–
Redovisat värde vid årets slut					704	104

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Säte, land	Innehav %			Säte, land	Innehav %	
		2017 03 31	2016 03 31			2017 03 31	2016 03 31
Tengtools AB	Sverige	100	100	Grunda Sverige AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Invest AB	Sverige	100	100	Luna AB	Sverige	100	100
B&B TOOLS Fastigheter AB	Sverige	100	100	Luna Sverige AB	Sverige	100	100
B&B TOOLS Business Infrastructure AB	Sverige	100	100	Tengtools International Sweden AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Operations AB	Sverige	100	100	Luna International AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Leo AB ¹⁾	Sverige	100	–	G & P Lidén Weighing AB	Sverige	100	100
Momentum Group AB ¹⁾	Sverige	100	–	Skydda Protecting People Europe AB	Sverige	100	100
Momentum Group Holding AB ¹⁾	Sverige	100	–	Cresto AB	Sverige	100	100
Momentum Group Services AB ¹⁾	Sverige	100	–	Skydda i Sverige AB	Sverige	100	100
ESSVE Produkter AB	Sverige	100	100	TOOLS Sverige AB	Sverige	100	100
ESSVE Sverige AB	Sverige	100	100	Momentum Industrial AB	Sverige	100	100
Fireseal Products AB ¹⁾	Sverige	100	–	Rörick Elektriska Verkstad AB	Sverige	100	100
Gigant AB	Sverige	100	100	Arboga Machine Tool AB ²⁾	Sverige	100	–
Gigant Sverige AB	Sverige	100	100	Mercus Yrkeskläder AB	Sverige	100	100
Gigant Produktion AB	Sverige	100	100	Bergman & Beving Holding AB	Sverige	100	100
Grunda AB	Sverige	100	100	Bergman & Beving Development AB	Sverige	100	100

FORTS. NOT 29

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, FORTS

	Säte, land	Innehav %			Säte, land	Innehav %	
		2017 03 31	2016 03 31			2017 03 31	2016 03 31
Bergman & Beving Carolix AB	Sverige	100	100	B&B TOOLS Fastigheter Oy	Finland	100	100
AB Carl A. Nilssons Elektriska Reparationsverkstad	Sverige	100	100	JNF Momentum Køge A/S	Danmark	100	100
Luna Norge AS	Norge	100	100	Skydda Danmark AS	Danmark	100	100
ESSVE Norge AS	Norge	100	100	ESSVE Poland Sp.z o.o.	Polen	100	100
TOOLS AS	Norge	100	100	Luna Polska Sp.z o.o.	Polen	100	100
SKYDDA Norge AS	Norge	100	100	B&B TOOLS Estonia AS	Estland	100	100
Gigant AS ¹⁾	Norge	100	–	B&B TOOLS Latvia SIA	Lettland	100	100
AAK Safety AS ²⁾	Norge	100	–	B&B Tools Lietuva, UAB	Litauen	100	100
B&B Products Oy	Finland	100	100	TengTools UK Limited ³⁾	Storbritanien	100	–
Essve Tech Oy	Finland	100	100	TengTools Ireland Limited ³⁾	Irland	100	–
Gigant Työpiestee OY	Finland	100	100	ESSVE Ukraine Ltd	Ukraina	100	100
B&B TOOLS Holding FI Oy	Finland	100	100	B&B TOOLS (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100	100
TOOLS Finland Oy	Finland	100	100				
B&B TOOLS Fastigheter Holding Oy	Finland	100	100				

1) Bolaget bildat under 2016/2017.

2) Bolaget förvärvat under 2016/2017.

3) Bolaget bildat under 2016/2017 i samband med förvärv av inkrämsverksamhet.

NOT 30

OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1.

Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 264 MSEK (268), utgör 58 MSEK (59) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2017 03 31	2016 03 31
Periodiseringsfonder		
Avsatt 2010/2011	–	44
Avsatt 2011/2012	49	49
Avsatt 2012/2013	0	0
Avsatt 2013/2014	45	45
Avsatt 2014/2015	63	63
Avsatt 2015/2016	67	67
Avsatt 2016/2017	40	–
Summa	264	268

NOT 31

KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2017 03 31	2016 03 31	2017 03 31	2016 03 31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	63	62	1	0
Summa enligt balansräkningen	63	62	1	0
Summa enligt kassaflödesanalysen	63	62	1	0

Betalda räntor och erhållen utdelning	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Erhållen utdelning/koncernbidrag	–	–	257	393
Erhållen ränta	10	7	84	81
Erlagd ränta	-12	-16	-15	-18
Summa	-2	-9	326	456

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
Avskrivningar	39	28	0	1
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	2	–	–	–
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	0	-1	–	–
Förändring av reserv för jämförelsestörande poster	62	-7	0	-1
Förändring av övriga avsättningar	25	0	–	–
Förändring av pensionsåtaganden	34	27	3	2
Säkringsredovisning	0	0	0	0
Justering till betalda/erhållna räntor	0	-2	-2	-2
Övrigt	0	-2	–	–
Summa	162	43	1	0

NOT 32

FÖRVARV AV RÖRELSE

FÖRVARV

I mitten på mars 2016 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Tønsberg Maskinforretning AS (TM). TM är en industriåterförsäljare av industrikomponenter och industriförmånenheter för industri- och byggsektorn i södra Norge. TM omsätter cirka 20 MNOK per år och var 10 medarbetare vid tidpunkten för förvärvet. Tillträde skedde den 4 april 2016.

I mitten av september 2016 ingicks ett avtal om att förvärva verksamheten i IQ Supplies, en av Teng Tools största samarbetspartners med försäljning i Storbritannien och Irland. IQ Supplies omsätter drygt 100 MSEK per år och har ett 40-tal anställda. Förvärvet skedde genom en inkörsöverlåtelse med tillträde den 3 oktober 2016.

I mitten av oktober 2016 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Astrup Industrivarer AS (Astrup). Förvärvet är ett led i att stärka TOOLS position som en ledande leverantör till norsk industri. Astrup omsätter cirka 240 MNOK per år och har omkring 50 anställda. Tillträde skedde den 30 november 2016.

I slutet av december 2016 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i AAK Safety AS (AAK). AAK är den ledande fallskyddsspecialisten i Norge och omsätter cirka 70 MSEK per år med ett 30-tal anställda. Tillträde skedde den 1 februari 2017.

I slutet av februari 2017 ingicks ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Arboga Machine Tool AB (AMT). AMT är ett serviceföretag som erbjuder försäljning och renovering av kulsruvar och maskinskydd samt spindelrenoveringar med verkstad i Arboga. AMT omsätter cirka 10 MSEK per år och har 5 anställda. Tillträde skedde den 1 mars 2017.

Under räkenskapsåret 2015/2016 förvärvades samtliga aktier i Carl A Nilsson AB samt ett mindre inkörsförvärv i Norge.

Koncernen			2016/2017	2015/2016
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	Astrup	Övriga	Totalt	Totalt
Förvärvade tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	35	37	72	6
Övriga anläggningstillgångar	3	6	9	–
Varulager	41	23	64	5
Övriga omsättningstillgångar	43	17	60	–
Likvida medel	1	1	2	–
Summa tillgångar	123	84	207	11

FORTS. NOT 32

Koncernen			2016/2017	2015/2016
Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter	Astrup	Övriga	Summa	Summa
Förvärvade avsättningar och skulder				
Uppskjuten skatteskuld	-9	-8	-17	-
Långfristiga skulder	-	-5	-5	-
Kortfristiga rörelseskulder	-29	-18	-47	-3
Summa avsättningar och skulder	-38	-31	-69	-3
Förvärvade nettotillgångar	85	53	138	8
Goodwill	25	58	83	3
Summa förvärvat	110	111	221	11
Betald köpeskilling	-110	-105	-215	-11
Beräknad tilläggsköpeskilling	-	-6	-6	-
Summa köpeskilling	-110	-111	-221	-11
Betald köpeskilling	-110	-105	-215	-11
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	1	1	2	-
Netto förändring likvida medel	-109	-104	-213	-11

NOT 33

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Rörelsesegmentet Bergman & Beving förvärvade i början av april samtliga aktier i Arbesko Gruppen AB. Arbesko är ett av Nordens starkaste varumärken för skydds- och arbetsskor med egen produktutveckling och tillverkning i Sverige. Arbesko omsätter cirka 200 MSEK per år och har cirka 120 anställda. Tillträde skedde den 3 april 2017. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på B&B TOOLS resultat per aktie under räkenskapsåret 2017/18.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

NOT 34

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

LAGERINKURANS

B&B TOOLS bedriver handelsverksamhet där lagret är en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFO). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättnings-hastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTSLIGA FÖRFARANDE OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

NOT 35

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för 2016/2017 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per den 31 mars 2017 till 2 617 MSEK, varav 237 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 948 652 KSEK
Årets resultat	130 489 KSEK
	2 079 141 KSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie	141 261 KSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 937 880 KSEK
	2 079 141 KSEK

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2017.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 9 maj 2017

Anders Börjesson

Ordförande

Roger Bergqvist

Ledamot

Fredrik Börjesson

Ledamot

Charlotte Hansson

Ledamot

Henrik Hedelius

Ledamot

Gunilla Spongh

Ledamot

Lillemor Svensson

Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar

Ledamot – personalrepresentant

Ulf Lilius

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 maj 2017

KPMG AB

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2017, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 184 300 st.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i B&B TOOLS AB (publ), org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2016-04-01–2017-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sid. 1-48 samt sid. 52-53 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 10 och 34 samt redovisningsprinciper på sid. 19-20 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 mars 2017 till 1 837 MSEK, vilket utgör cirka 33 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sid. 54-59. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för

bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den

väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2016-04-01–2017-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att

fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 9 maj 2017

KPMG AB

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor

STYRELSE



Anders Börjesson

Styrelseordförande sedan 2012. Styrelseledamot sedan 1990. **Född:** 1948.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Addtech AB, Lagercrantz Group AB, Tisenhult Förvaltning AB och Tisenhult-gruppen AB. Styrelseledamot i Bostad Direkt Stockholm AB, Expando Electronics AB, Futuraskolan AB, Inomec AB, Northpower Stålhallar AB, Swedish Cable Trolleys AB, Tisenhult Skogar AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör & koncernchef för Bergman & Beving AB.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 484 386 A-aktier och 6 843 B-aktier (med familj) samt 700 000 B-aktier (via bolag).



Roger Bergqvist

Styrelseledamot sedan 2012. **Född:** 1948.

Utbildning: Marknadsekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Corroventa AB, Lagercrantz Group AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör & koncernchef för Addtech AB. Ledande befattningar inom Bergman & Beving-koncernen.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 30 000 B-aktier (eget innehav) samt 10 000 B-aktier (via bolag).



Fredrik Börjesson

Styrelseledamot sedan 2015. **Född:** 1978.

Utbildning: Civilekonom.

Verkställande direktör och styrelseledamot i Tisenhult-gruppen AB och Tisenhult Förvaltning AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bostad Direkt Stockholm AB, Inomec AB, Kvarnången Invest AB, Northpower Stålhallar AB, Swedish Cable Trolleys AB, Tisenhult Skogar AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB. Styrelseledamot i AddLife AB, Expando Electronics AB, Futuraskolan AB, Lagercrantz Group AB och Momentum Group AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 14 600 B-aktier (med familj) samt 703 500 B-aktier (via bolag).



Charlotte Hansson

Styrelseledamot sedan 2012. **Född:** 1962.

Utbildning: Cand Scient.

Verkställande direktör för MTD KB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Orio AB. Styrelseledamot i BE Group AB, DistIT AB, Momentum Group AB, PROBI AB och RenoNorden ASA.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Jetpak Sverige. Ledande befattningar inom Jetpak, ASG/Danzas, Carl Zeiss och Beckman Coulter.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 3 800 B-aktier (eget innehav) samt 1 200 B-aktier (via bolag).



Henrik Hedelius

Styrelseledamot sedan 2015. **Född:** 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Head of Strategy på Remium Nordic AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Mannerheim Invest Holding AB och Mind Industrial Group AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bland annat ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management och Swedbank.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 7 790 B-aktier (med familj).



Gunilla Spongh

Styrelseledamot sedan 2014. **Född:** 1966.

Utbildning: Civilingenjör.

CFO för Preem AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AQ Group AB, Infranord AB och Momentum Group AB.

Arbetslivserfarenhet: Chef Internationella Affärer och CFO för Mekonomen Group. Ledande befattningar inom Cashguard, Enea och Electrolux.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 1 350 B-aktier (eget innehav).



Lillemor Svensson

Styrelseledamot sedan 2006. Personalrepresentant. **Född:** 1954.

Receptionist, B&B TOOLS Infrastructure AB.

Aktieinnehav: –



Anette Swanemar

Styrelseledamot sedan 2010. Personalrepresentant. **Född:** 1959.

Produktionsplanerare, Skydda PPE AB.

Aktieinnehav: –

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 9 maj 2017.

FÖRETAGSLEDNING



Ulf Lilius

Verkställande direktör & koncernchef och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Momentum Group. Anställd i koncernen sedan 2002. **Född:** 1972. **Utbildning:** BSc. econ. **Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör för Momentum Industrial. Ledande befattningar inom Momentum Industrial och SKF. **Aktieinnehav:** 1 344 A-aktier och 171 527 B-aktier (med familj). **Köptioner:** 13 000 st.



Pontus Boman

Vice verkställande direktör och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Bergman & Beving. Anställd i koncernen sedan 2007. **Född:** 1971. **Utbildning:** Civilingenjör. **Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör för ESSVE Produkter. Ledande befattningar inom B&B TOOLS, Accenture och Boston Consulting Group (BCG). **Aktieinnehav:** 38 145 B-aktier (eget innehav). **Köptioner:** 10 000 st.



Peter Schön

Chief Financial Officer. Anställd i koncernen sedan 2017. **Född:** 1969. **Utbildning:** Civilekonom. **Arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom bland annat Netonnet Group, Profil-Gruppen, Brio och Alstom. **Aktieinnehav:** –

REVISOR KPMG AB

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor. Stockholm, född 1976. Matilda Axlind är revisor i B&B TOOLS AB sedan 2011 och huvudansvarig revisor sedan 2016.

Under 2016/2017 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 20 procent av företagen noterade på Nasdaq Stockholm.

B&B TOOLS-AKTIE

B&B TOOLS B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Under verksamhetsåret omsattes aktier för 1 480 MSEK. Aktiekursen steg under året med 28 procent och vid verksamhetsårets utgång hade B&B TOOLS ett börsvärde om 5 460 MSEK.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på Nasdaq Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2016/2017

Under perioden 1 april 2016 till 31 mars 2017 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 28 procent till 192,00 SEK som sista betalkurs per den 31 mars 2017. Under samma period ökade OMX Stockholm med 16 procent. Verksamhetsårets högsta respektive lägsta betalkurs var 212,00 SEK (noterades den 7 februari 2017) respektive 146,75 SEK (den 12 april 2016).

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 32 procent under 2016/2017. Avkastningsindex SIX Return Index för Stockholmsbörsen (SIXRX) var 21 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2017 till 5 460 MSEK (4 251). Under året omsattes 8,1 miljoner B&B TOOLS-aktier (11,3), till ett samlat värde av 1 480 MSEK (1 407). Räknet på totalt antal utestående aktier B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 30 procent (42). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt cirka 31 700 B&B TOOLS-aktier per dag (45 400) till ett genomsnittligt värde av cirka 5,8 MSEK (5,6).

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2017 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 436 416 st, varav 1 063 780 aktier av serie A och 27 372 636 aktier av serie B. Kvotvärdet är 2,00 SEK per aktie. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2016/2017 har inga förändringar skett i totalt antal aktier.

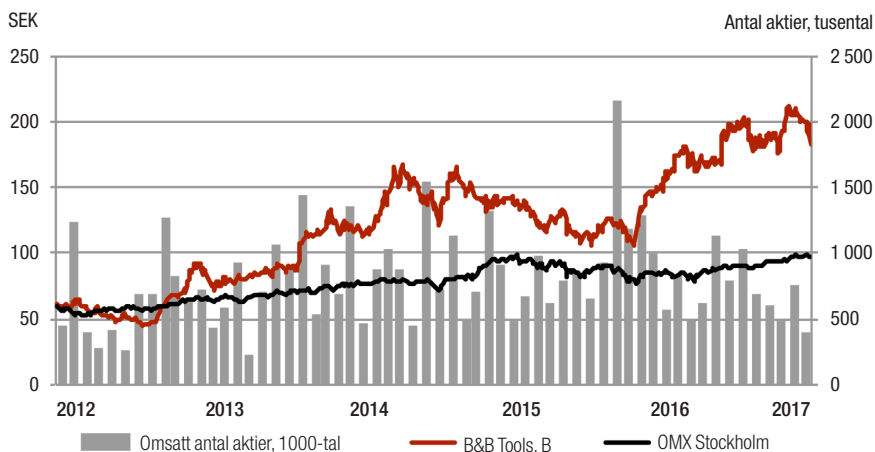
ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

B&B TOOLS innehav av egna B-aktier uppgick per den 31 mars 2017 till 184 300 B-aktier (340 000), motsvarande 0,6 procent av totalt antal aktier och 0,5 procent av totalt antal röster. Netto, efter avdrag för de återköpta aktierna, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2017 till 28 252 116 st.

Av de återköpta aktierna var 182 300 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtagande gentemot de som innehar av B&B TOOLS utställda köpoptioner på återköpta B-aktier.

B&B TOOLS hade per den 31 mars 2017 två utestående köpoptionsprogram om totalt 182 300 B-aktier. Programmen har riktats mot ett 15-tal ledande befattningshavare inom koncernen. Lösen-

AKTIEKURSENTVECKLING 2012-2017



HISTORIK B&B TOOLS-AKTIE

	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Aktiekurs per den 31 mars, SEK	192,00	149,50	141,00	119,00	85,00
Börsvärde per den 31 mars, MSEK	5 460	4 251	4 010	3 384	2 417
Utdelning, SEK	5,00 ¹⁾	5,00	4,00	3,50	3,00
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	28 436	28 436
Antal aktieägare per 31 mars	5 452	5 372	5 386	4 118	4 161
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	212,00	150,50	168,00	133,00	93,00
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	146,75	106,00	110,75	71,50	43,90
Direktavkastning ²⁾ , %	2,6 ¹⁾	3,3	2,8	2,9	3,5

1) Enligt styrelsens förslag.

2) Utdelning dividerad med aktiekurs per den 31 mars för respektive verksamhetsår.

kursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2013 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 101,90 SEK med lösenperiod från den 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017. Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2014 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 176,50 SEK med lösenperiod från den 11 september 2017 till och med den 8 juni 2018. Efter räkenskapsårets utgång, i april 2017, avslutades 2013 års aktierelaterade incitamentsprogram genom inlösen av de utestående 13 300 köpoptionerna i detta program.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 23–25.

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2016/2017 uppgår till 5,00 SEK (5,00) per aktie motsvarande totalt 141 MSEK (140). Utdelningsandelen är 60 procent (39) av resultatet per aktie.

De senaste 10 åren (sedan 2007/2008) har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till cirka 39 procent av resultat per aktie.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

B&B TOOLS hade 5 452 aktieägare (5 372) per den 31 mars 2017. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 79 procent (78) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 31 procent (31) av totalt antal aktier. Ägarbildens per den 31 mars 2017 framgår av tabellen nedan.

YTTERLIGARE INFORMATION

B&B TOOLS hemsida (www.bbtools.com) uppdateras löpande med information om kursutveckling, ägarförändringar samt styrelsens och företagsledningens innehav av aktier och aktierelaterade incitamentsprogram. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer B&B TOOLS.

AKTIESLAG PER DEN 31 MARS 2017¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 063 780	3,8%	28,1%
Serie B	27 188 336	96,2%	71,9%
	28 252 116	100,0%	100,0%
Återköpta B-aktier	184 300		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

1) Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARSTRUKTUR DEN 31 MARS 2017¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1–500	3 991	73,2%	533 564	1,9%
501–1 000	595	10,9%	487 118	1,7%
1 001–5 000	529	9,7%	1 238 511	4,4%
5 001–10 000	113	2,1%	839 007	3,0%
10 001–50 000	143	2,6%	2 948 959	10,4%
50 001–100 000	31	0,6%	2 244 692	7,9%
100 001–	50	0,9%	19 960 265	70,7%
Totalt	5 452	100,0%	28 252 116	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 MARS 2017¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson (med familj och bolag)	484 386	706 843	4,2%	14,7%
Tom Hedelius	484 386		1,7%	12,8%
Swedbank Robur fonder		2 854 159	10,1%	7,5%
SEB Fonder		2 841 504	10,1%	7,5%
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		1 390 000	4,9%	3,7%
Fjärde AP-Fonden		1 141 290	4,0%	3,0%
Sandrew Aktiebolag		800 000	2,8%	2,1%
Handelsbanken Fonder		725 000	2,6%	1,9%
Nordea Fonder		648 778	2,3%	1,7%
MSIL IPB Client Account		567 902	2,0%	1,5%
Fidelity Puritan Trust		525 000	1,9%	1,4%
Fondita Nordic Micro Cap SR		455 000	1,6%	1,2%
CBNY-DFA International Small Cap		438 504	1,6%	1,2%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		390 071	1,4%	1,0%
Övriga	95 008	13 704 285	48,8%	38,8%
	1 063 780	27 188 336	100,0%	100,0%
Tillkommer: Återköpta B-aktier		184 300		
Totalt	1 063 780	27 372 636	100,0%	100,0%

1) Källa: Euroclear Sweden.

TIOÅRSÖVERSIKT

MSEK	2016/2017	15/16	14/15	13/14	12/13 ¹⁾	11/12 ¹⁾	10/11 ¹⁾	09/10	08/09	07/08
Resultatinformation										
Nettoomsättning	8 272	7 821	7 903	7 648	7 666	8 201	7 885	7 648	9 325	9 133
Andelar i intresseföretags resultat	-2	0	0	0	0	1	1	1	1	1
Övriga rörelseintäkter	8	34	48	15	8 ³⁾	6 ⁴⁾	8	5	39	12
Summa rörelseintäkter	8 278	7 855	7 951	7 663	7 674	8 208	7 894	7 654	9 365	9 146
Rörelsens kostnader exklusive jämförelsestörande poster	-7 807	-7 384	-7 501	-7 323	-7 436	-7 791	-7 547	-7 393	-8 743	-8 472
Varav av- och nedskrivningar	-39	-28	-28	-45	-66	-67	-65	-69	-63	-67
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	471	471	450	340	238	417	347	261	622	674
Jämförelsestörande poster	-148	15	–	–	51 ³⁾	-8 ⁴⁾	–	–	-111	–
Rörelseresultat inklusive jämförelsestörande poster	323	486	450	340	289	409	347	261	511	674
Finansiella intäkter och kostnader	-15	-18	-42	-54	-73	-91	-67	-68	-108	-74
Resultat efter finansiella poster	308	468	408	286	216	318	280	193	403	600
Skatter	-71	-106	-102	-72	6	-91	-86	-59	-112	-168
Årets resultat	237	362	306	214	222	227	194	134	291	432
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	237	362	306	214	222	227	194	134	285	421
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	0	0	0	6	11
Balansinformation										
Immateriella anläggningstillgångar	2 023	1 821	1 803	1 792	1 781	1 815	1 813	1 857	1 913	1 755
Materiella anläggningstillgångar	112	100	113	208	252	407	472	505	545	529
Finansiella anläggningstillgångar	121	104	138	118	139	158	149	124	146	110
Varulager	1 595	1 505	1 525	1 414	1 443	1 684	1 523	1 458	1 768	1 667
Kortfristiga fordringar	1 656	1 448	1 493	1 509	1 410	1 471	1 389	1 340	1 439	1 570
Likvida medel	63	62	57	53	214	85	92	209	209	226
Summa tillgångar	5 570	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 724	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 739	1 551
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	0	0	0	18	20
Summa eget kapital	2 724	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 757	1 571
Räntebärande skulder	905	818	1 218	1 326	1 597	1 962	1 911	1 952	2 179	2 008
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 941	1 631	1 585	1 565	1 577	1 708	1 687	1 772	2 084	2 278
Summa eget kapital och skulder	5 570	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020	5 857
Sysselsatt kapital	3 629	3 409	3 544	3 529	3 662	3 912	3 751	3 721	3 936	3 579
Operativ nettolåneskuld ²⁾	-260	-217	-530	-819	-914	-1 414	-1 407	-1 734	-1 959	-1 769

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I jämförelsestörande poster ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I jämförelsestörande poster ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

	2016/2017	15/16	14/15	13/14	12/13	11/12	10/11	09/10	08/09	07/08
Nyckeltal										
Rörelsemarginal, %	3,9	6,2	5,7	4,4	3,8	5,0	4,4	3,4	5,5	7,4
Vinstmarginal, %	3,7	6,0	5,2	3,7	2,8	3,9	3,6	2,5	4,3	6,6
Avkastning på totalt kapital, %	6	10	9	7	5	7	6	5	9	14
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	14	13	10	8	11	9	7	14	23
Avkastning på eget kapital, %	9	15	14	10	11	12	11	8	17	31
Dito, exklusive jämförelsestörande poster, %	14	14	14	10	6	12	11	8	22	31
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	9	15	14	10	11	12	11	8	17	31
Soliditet, %	49	51	45	43	39	35	34	32	29	27
Andra uppgifter										
Antal anställda vid periodens utgång	2 638	2 623	2 682	2 655	2 780	2 880	2 840	2 844	3 183	3 315
Medelantal anställda	2 641	2 673	2 667	2 724	2 827	2 861	2 837	2 980	3 333	2 987
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	406	493	330	210	262	114	103	368	377	360
Data per aktie										
Resultat, SEK	8,40	12,90	10,90	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,10
Resultat efter utspädning, SEK	8,40	12,85	10,85	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20	15,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	14,45	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,20	13,50	12,90
Dito, efter utspädning, SEK	14,40	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,15	13,45	12,80
Eget kapital, SEK	96,80	92,20	82,80	78,40	73,50	69,40	65,50	63,05	62,35	55,60
Eget kapital efter utspädning, SEK	96,80	92,25	82,65	78,40	73,50	69,40	65,50	63,00	62,10	55,20
Börskurs per den 31 mars, SEK	192,0	149,50	141,00	119,00	85,00	59,25	113,50	105,75	44,20	173,50
Utdelning, SEK	5,00 ⁵⁾	5,00	4,00	3,50	3,00	3,00	3,00	2,50	2,50	5,00
Övriga aktierelaterade uppgifter										
Börskurs/Eget kapital, %	198	162	170	152	116	85	173	168	71	312
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	198	162	171	152	116	85	173	168	71	314
P/E-tal, ggr	23	12	13	16	11	7	16	22	4	11
P/E-tal efter utspädning, ggr	23	12	13	16	11	7	16	22	4	12
Direktavkastning, %	2,6 ⁵⁾	3,3	2,8	2,9	3,5	5,1	2,6	2,4	5,7	2,9

5) Enligt styrelsens förslag.

UTRÄKNING AV NYCKELTAL SAMT DEFINITIONER

B&B TOOLS AB använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärv eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Förändring i nettoomsättning för	2016/2017	2015/2016
Jämförbara enheter i lokal valuta	0,5 %	0,1 %
Valutaeffekter	0,7 %	- 1,4 %
Antal handelsdagar	2,6 %	0,2 %
Övriga enheter	2,0 %	0,1 %
Summa – förändring	5,8 %	- 1,0 %

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Periodens rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. För perioden ingår reservering för strukturåtgärder och kostnader för etablering av två fristående rörelsesegment samt i jämförelseperioden intäkter från avyttring av fastigheter och överlåtelse av pensionsåtagande.

MSEK	2016/2017	2015/2016
Justerat rörelseresultat	471	471
Omstruktureringsprogram	-94	–
Kostnader vid etablering av två fristående rörelsesegment	-54	–
Övriga jämförelsestörande poster	–	15
Rörelseresultat	323	486

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

B&B TOOLS lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

	2016/2017	2015/2016
EBITA (R), MSEK	327	486
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)		
Varulager, MSEK	1 550	1 514
Kundfordringar, MSEK	1 304	1 200
Leverantörsskulder, MSEK	- 956	- 841
Summa – genomsnittligt RK	1 898	1 873
R/RK	17 %	26 %

ÖVRIGA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Justerad rörelsemarginal

Periodens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättningen.

Kassaflöde per aktie

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Operativ nettolåneskuld

Räntebärande skulder exklusive avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelsemarginal

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av B&B TOOLS räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

PRODUKTION: BYN KOMMUNIKATIONSBYRÅ I SAMARBETE MED B&B TOOLS.

TRYCK: NORRKÖPINGS TRYCKERI.

B&B TOOLS AB (publ)

Adress: Box 10024, Linnégatan 18, 100 55 Stockholm

Telefon: 010-454 77 00 **Fax:** 010-454 77 01

E-post: info@bbtools.com **Org.nr.** 556034-8590

www.bbtools.com