

BERGMAN & BEVING

ÅRSREDOVISNING
2017/2018

17 & 18

Innehåll

- 1** VD har ordet
- 2–3** Vision, affärsidé, mål och strategier
- 4** Förvärv
- 5** Division: Building Materials
- 6–7** Division: Workplace Safety
- 8** Division: Tools & Consumables
- 9–12** Hållbarhetsrapport
- 13–14** Aktien
- 16–23** Förvaltningsberättelse med bolagsstyrningsrapport
 - 24** Koncernens resultaträkning
 - 24** Koncernens rapport över totalresultat
 - 25** Koncernens balansräkning
 - 26** Koncernens rapport över förändring av eget kapital
 - 27** Koncernens kassaflödesanalys
 - 28** Moderbolagets resultaträkning
 - 28** Moderbolagets rapport över totalresultat
 - 29** Moderbolagets balansräkning
 - 30** Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
 - 30** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 31–32** Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer
- 33–66** Noter
 - 67** Förslag till vinstdisposition
- 68–70** Revisionsberättelse
 - 71** Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
 - 72** Styrelse
 - 73** Företagsledning och revisorer
- 74–75** Tioårsöversikt
 - 76** Uträkning av nyckeltal samt definitioner
 - 77** Definitioner

Årsredovisningen beskriver Bergman & Beving ABs verksamhet och finansiella resultat 2017/2018 och inkluderar en Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 16-67. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp föregående år. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sidorna 9-12.

NETTOOMSÄTTNINGEN
UPPGICK TILL

3 833
MSEK

EBITA UPPGICK TILL

224
MSEK

AVKASTNINGEN
PÅ RÖRELSEKAPITAL

20%

RESULTATET PER AKTIE
UPPGICK TILL

5,70
SEK

ANTAL MEDARBETARE

1 028
PERSONER

UTDELNINGEN PER
AKTIE FÖRESLÅS BLI

2,50
SEK

VD har ordet

Efter en svag inledning vändes trenden under årets senare del med förstärkt rörelsemarginal i de två sista kvartalen. Koncernen har haft ett händelserikt år med stora förändringar och vi siktar nu på förbättrade resultatnivåer.

Ett händelserikt år med ny inriktning för verksamheten

Vi upplevde varierande signaler från huvudmarknaderna under året. Efterfrågan från industrikunder i Norden var fortsatt god medan byggmarknaden bromsade in, främst relaterat till minskad nybyggnation av bostäder. Vi bibehöll dock våra marknadsandelar och starka position. Försäljningen till TOOLS-kedjan minskade, som förväntat, efter genomförd omläggning av leverantörsavtal för handelsvaror som tidigare genomfakturerades via Bergman & Beving. Försäljningen till övriga industrirelaterade kunder utvecklades positivt. Utfasningen av volymer med lägre marginaler och stadig ökning av andelen egna starka produktvarumärken skapade förutsättningar för utveckling av våra marginaler. Idag utgör försäljning av egna produktvarumärken över 60 procent av koncernens totala omsättning.

Det är särskilt glädjande att konstatera att divisionen Workplace Safety utvecklas positivt och presterar ett bättre resultat än föregående år med en succesiv förstärkning av rörelsemarginalen under året.

Momentum Group delades ut till aktieägarna under det första kvartalet och samtidigt intensifierades arbetet med omstrukturering av distributionsaffären för att anpassa verksamheten till de nya förutsättningarna som fristående bolag. Dessa åtgärder kompletterades med effektiviseringsinitiativ i andra delar av verksamheten för att så snabbt som möjligt återställa lönsamheten. Utvecklingen av koncernen enligt vår strategi att fokusera på starka produktvarumärken inleddes och flera enheter med fristående varumärken etablerades under året. Samtidigt stärktes vår portfölj av egna varumärken genom satsningar på produktutveckling, marknadsföring och försäljning. Dotterbolaget Lunas logistikverksamhet utlokaliserades till en extern logistikpartner. Den nya automatiserade logistiklösningen skapar förutsättningar för både högre effektivitet och bättre kvalitet.

Strategin att växa genom förvärv fortsatte och fyra förvärv genomfördes varav två efter periodens slut. Förvärven bidrar sammanlagt med en omsättning på helårsbasis om cirka 400 MSEK och tillför cirka 200 medarbetare.

Efter ett händelserikt år med ny inriktning för verksamheten och betydande omstrukturering så har vi skapat goda förutsättningar för fortsatt utveckling. Ett naturligt nästa steg är att arbeta vidare med att förstärka vår företagskultur och värdegrund som utgår ifrån ansvar, frihet och enkelhet. Vi fortsätter även att tänka långsiktigt gällande satsningar på innovationer, försäljning och nya marknader.

Framtid

Vår portfölj av produktvarumärken är stark och insatserna inom försäljning och marknadsföring mottas positivt på marknaden. Förbättrad lönsamhet står högt på agendan och genom att fortsätta arbeta med att öka andelen egna produktvarumärken finns goda förutsättningar till förbättrade marginaler. Vårt mål på sikt



är att nå 70 procent egna produktvarumärken. Ett annat exempel för att frigöra affärskraft och förbättra lönsamheten är att fortsätta minska komplexiteten genom att dela upp verksamheten till flera fristående, specialiserade och lönsamma enheter. Vår starka finansiella ställning gör samtidigt att vi fortsatt kan driva en aktiv förvärvsagenda. Situationen ger mig sammanlagt en stark tro på framtiden.

Avslutningsvis vill jag passa på att framföra ett stort tack till alla våra dedikerade medarbetare för hårt arbete och hantering av omställningar under året. Tack även till våra kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende. Jag ser fram emot ett spännande nytt verksamhetsår 2018/19 tillsammans med er med många intressanta affärsmöjligheter.

STOCKHOLM
1 JUNI 2018

Pontus Boman / VD

Vision, affärsidé, mål och strategier

Ansvar, frihet och enkelhet är viktiga ord i Bergman & Beving's värdegrund. Utifrån dessa vill vi leda ett företag präglat av förändringsvilja och framtidstro.

Vision

Vår vision är att vara och uppfattas som norra Europas ledande leverantör av varumärken till bygg- och industrisektorn.

För oss innebär ledande att både ha en stark marknadsposition och en förmåga att leverera god tillväxt och lönsamhet. För våra varumärken innebär visionen att deras marknadsposition ska vara topp tre inom sin utvalda nisch, på sina huvudsakliga marknader.

Affärsidé

Bergman & Beving utvecklar, förvärvar och tillhandahåller starka varumärken för industri- och byggsektorn.

Finansiella mål

Bergman & Beving's finansiella mål är en genomsnittlig resultat-tillväxt på mer än 15 procent per år över en konjunkturcykel samt ett avkastningsmål där rörelseresultatet (R) i förhållande till rörelsekapitalet (RK) ska överstiga 45 procent (R/RK). Dessa mål ger förutsättningarna för varje enskild resultatenhet och innebär i praktiken att vi fördubblar vårt resultat vart femte år. Avkastningsmålet gör att vi premierar både högt resultat och låg kapitalbindning, vilket ger oss goda möjligheter till ett positivt kassaflöde och långsiktig lönsam tillväxt.

Strategier

Varumärke och innovation

Bergman & Beving är uppbyggt av bolag med starka individuella varumärken, som särskiljer sig genom både hög kännedom och hög preferens inom utvalda målgrupper. Innovationer och produkter med hög kvalitet är viktiga komponenter i denna strategi, liksom att äga våra egna produktspecifikationer, certifikat och godkännanden. Vi fokuserar både på nya produktinnovationer och kontinuerliga förbättringar av befintliga koncept för att på bästa sätt möta målgruppernas behov. Genom dessa satsningar vill vi successivt öka den andel av vår försäljning som genereras av produkter lanserade för mindre än fem år sedan.

Försäljning och marknadsföring

Bergman & Beving är ett produkt- och innovationsdrivet företag med ett mycket starkt fokus på försäljning och marknadsföring. Vi har också en jämförelsevis hög andel av våra medarbetare verksamma inom dessa områden. Vi arbetar nära våra återförsäljare och slutanvändare i syfte att bättre förstå deras behov för att kunna hitta nya lösningar som skapar tydligt värde för dem. Närheten till kunderna ger på så sätt en högre avkastning på våra utvecklingsinsatser.

Förvärv

Tillväxtnålsättningen inom Bergman & Beving nås både genom organiska förbättringar och genom förvärv. Våra divisioner förväntas expandera och bygga marknads- eller produktpositioner inom valda segment där vi ser möjligheter att nå en uthållig ledande marknadsposition. Vi gör även mindre kompletteringsförvärv som ytterligare kan stärka marknadspositionerna i våra befintliga bolag. Vi eftersträvar att förvärva produkt- och varumärkesägande bolag med god intjäningsförmåga.

Företagskultur

Bergman & Beving's värderingar och kultur grundar sig i ett genuint entreprenörskap och affärsmannaskap. Vi arbetar med att utveckla starka varumärken, att hitta nya lösningar samt att bygga långsiktiga relationer med både kunder och leverantörer. Vår gemensamma värdegrund utgår ifrån ansvar, frihet och enkelhet i vårt arbete. I praktiken innebär det ett stort mått av decentralisering i våra olika resultatenheter där medarbetarna prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Våra medarbetare och deras kompetens är en viktig förutsättning för att fortsätta utveckla befintliga och nya affärer. Genom kontinuerligt arbete med kompetensförsörjning tillser vi att våra medarbetare har hög kompetens inom sina områden.



VÄRDEKEDJA

LEVERANTÖR
(Produkterbjudande)**ÅTERFÖRSÄLJARE**
(Försäljningskanal)**PROFFS INOM BYGG
OCH INDUSTRI**
(Kundfokus)**Vår värdegrund och vår företagskultur
sammanfattas med nyckelorden:**

- Ansvar & frihet
- Enkelhet & effektivitet
- Öppenhet & förändringsvilja

Affärsmodell

Värdekedjan i branschen består förenklat av tre delar, leverantörer, återförsäljare samt direkta och indirekta slutkunder. Bergman & Beving agerar som leverantör i värdekedjan och erbjuder sina produkter och lösningar i samarbete med de olika återförsäljarkanalerna till slutkunderna – primärt professionella användare inom bygg- och industrisektorn. Bergman & Beving har en mindre andel egen produktion, och samarbetar därutöver med externa tillverkare.

Som leverantör erbjuder Bergman & Beving en portfölj av starka varumärken där andelen egna produktvarumärken i dagsläget

uppgår till cirka 60 procent av total försäljning. Erbjudandet består av innovativa produkter med hög kvalitet kompletterat med hög kompetens och olika typer av produktinformation. Andelen försäljning genom digitala kanaler ökar stadigt varför vi kontinuerligt utvecklar vår produktinformation och digitala gränssnitt för att stödja våra olika samarbetspartners och för att förenkla användandet av produkterna hos slutkunderna. För att stödja och förenkla försäljning genom butiker erbjuder Bergman & Beving utbildningar, tekniskt säljstöd och butikskoncept.

Bolagen inom Bergman & Beving arbetar mycket aktivt med marknadsföring i kontakt med slutanvändarna. Insatserna ökar styrkan hos varumärkena och därmed understöds försäljningen i återförsäljarnas kanaler. Våra medarbetare har tät dialog och relation med olika yrkesgrupper hos slutanvändarna och ger rådgivning kring olika lösningar och användningsområden.



Förvärv

Förvärv är en viktig del i Bergman & Beving's strategi. Vi söker alltid efter bolag som vill utvecklas tillsammans med oss.

Vi har ständigt ögonen öppna för entreprenörer, företagsledare och ägare till bolag med starka premiumvarumärken, framgångsrika produktkoncept eller andra starka inslag av produktägande där det finns förutsättningar att ta ledande positioner. Vi gör även mindre kompletteringsförvärv som ytterligare kan stärka marknadspositionerna i våra befintliga bolag. Bergman & Beving är en långsiktig ägare som har kraften och erfarenheten att på ett uthålligt sätt vidareutveckla de bolag vi förvärv.

Förvärvade bolag tar oss in på nya produktmarknader och tillför olika strategiska fördelar. Det allra viktigaste är att de tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Bergman & Beving är en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för hållbar utveckling och lönsamhet i de bolag som vi tror på.

Varje förvärv är unikt

Bergman & Beving har genom åren förvärvat och integrerat många bolag. Varje gång sätter vi samman ett team som analyserar förvärvsobjektet utifrån en rad olika operationella, finansiella och legala kriterier. En del i processen, som knappast kan överskattas, är att etablera ett ömsesidigt förtroende mellan säljaren och oss som köpare. Målet med alla förvärv är att det nya bolaget ska bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt.

Varför sälja till Bergman & Beving?

Vår övertygelse är att affärsbeslut ska fattas så nära verksamheten som möjligt. En konsekvens av detta är att ledningen i varje enskilt bolag har stor frihet, men också stort ansvar, att självständigt fortsätta utveckla bolaget. I praktiken innebär det att våra dotterbolag drivs mot tydliga mål med hög grad av egna beslut och flexibilitet. Förvärvade bolag kan därmed behålla sin självständiga identitet och sitt affärsmannaskap, samtidigt som Bergman & Beving tillför finansiell styrka, finansiella styrningsmodeller och stöd inom vissa nischkompetensområden som ekonomi, juridik och marknadsföring.

Vår erfarenhet är att många privatägda bolag tilltalar av vår modell och tycker att den på ett bra sätt kombinerar fördelarna hos det självständiga bolaget med dem hos den stora koncernen.

Vi söker bolag med:

- Lönsamhet och tillväxtpotential
- Starka varumärken med tydligt produktägande
- Högt kunskaps- och teknikinnehåll
- Beprövad affärsmodell



DIVISION **Building Materials**

Marknadsledande inom fästteknik och brandtätning.

Building Material-divisionen utvecklar främst insatsvaror för byggsektorn. Divisionen innehåller två fristående varumärken, ESSVE samt FireSeal, båda med marknadsledande positioner på sina respektive hemmamarknader. Produktvarumärkena utgör tillsammans cirka 90 procent av divisionens totala omsättning.

SIFFROR FÖR 17/18

OMSÄTTNING

1 009
MSEK

EBITA-MARGINAL*

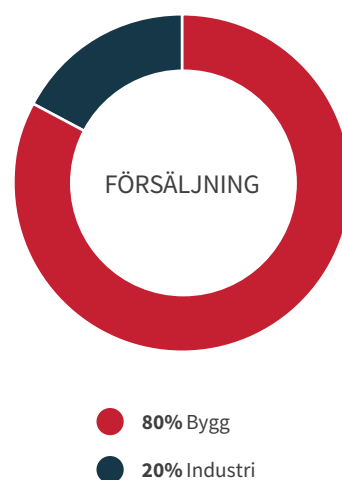
9,3
PROCENT

EBITA*

94
MSEK

ANTAL MEDARBETARE

196
PERSONER



ESSVE

ESSVE har branschens bredaste sortiment av infästningar till byggmarknaden och kundanpassade infästningslösningar för tillverkande industri. Till byggkunden erbjuder ESSVE ett heltäckande produktbjudande av bygginfästning men också tjänster i form av teknisk rådgivning, utbildning, dimensioneringsstöd och logistik. Mot industrin sker produktutvecklingen i nära samarbete med kunden, vilket resulterar i en komplett kundanpassad slutprodukt som inkluderar automatiserad integration i kundernas tillverkningsprocesser.

ESSVE-varumärket är starkt förknippat med innovation och kvalitet. Produkt- och tjänsteutvecklingen bedrivs utifrån insikt om kundernas behov och beteenden, och det dagliga utvecklingsarbetet präglas av samarbete mellan bolagets ingenjörer, slutanvändarna samt externa institut och rådgivare.

Omsättning: cirka 950 MSEK

Primära marknader: Norden, Baltikum, Polen och Kina

FireSeal

FireSeal grundades för drygt 40 år sedan med inriktningen att brandtäta genomföringar i de svenska kärnkraftverken. Från denna plattform har bolaget under åren utvecklat en framgångsrik verksamhet. Fireseal erbjuder mjuka brandtätningssystem för genomföringar av rör och kablage riktat till kunder inom marin- och offshoresektorn samt byggsektorn.

FireSeal är verksamt på global basis inom marin- och offshoresektorn med sina systemlösningar för olika sorters brandtättningsbehov, konstruktionsmaterial och genomföringstyper. Inom byggsektorn har FireSeal en marknadsledande position i Sverige men finns även etablerat på flertalet marknader i norra Europa.

Omsättning: cirka 50 MSEK

Primära marknader: Norra Europa, Kina, Sydkorea och USA



* Exklusive jämförelsestörande poster.

DIVISION Workplace Safety

Branschexperter inom arbetsplatssäkerhet.

Workplace Safety-divisionen utvecklar produkter och tjänster inom arbetsplatssäkerhet, och är en av Nordens ledande leverantörer för industri- och byggsektorn. Divisionen innehåller fem fristående produktvarumärken som står för cirka 70 procent av divisionens totala omsättning. Varumärkena är specialiserade inom olika områden av arbetsplatssäkerhet och erbjuder tillsammans en heltäckande skyddslösning för användaren.

SIFFROR FÖR 17/18

OMSÄTTNING

1 317
MSEK

EBITA-MARGINAL*

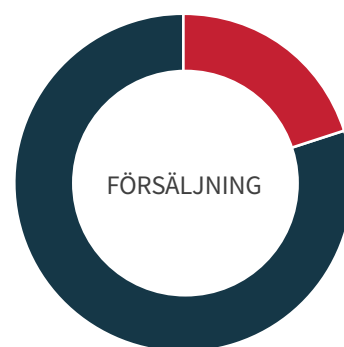
8,1
PROCENT

EBITA*

107
MSEK

ANTAL MEDARBETARE

322
PERSONER



20% Bygg
80% Industri

Divisionens geografiska marknad är primärt Norden och norra Europa. Divisionen har verksamheter i mer än 15 länder. Divisionens bolag bedömer själva vilka marknader som har störst tillväxtpotential utifrån respektive produkt erbjudande.

Guide

Guide är en av marknadsledarna i Norden inom skydds- och arbetshandskar för industri- och byggsektorn och är specialiserat på att utveckla, sälja och marknadsföra ett komplett sortiment av flexibla kvalitetshandskar. Guide utvecklar sitt produkt- och tjänsteerbjudande i nära samarbete med slutanvändarna. På så sätt säkerställs att produkterna lever upp till deras ökande krav på säkerhet, skydd, funktion, ekonomi, miljöpåverkan samt ergonomi.

Omsättning: cirka 300 MSEK

Främsta marknader: Norden, Polen, Tyskland, Holland, Belgien och Baltikum

Arbesko

Arbesko är en ledande leverantör av skydds- och yrkesskor för industri- och byggsektorn. Produkterna håller främsta kvalitet och möter högsta tänkbara krav på komfort och ergonomi. Arbesko bedriver både forskning, utveckling och tillverkning i Kumla, Sverige. Detta då de svenska kunderna, tack vare många år av arbetsskyddslagstiftning, ställer högsta tänkbara krav på företaget och dess produkter. Arbesko har med sin 180-åriga historia en unik position att fortsätta utveckla svenska skomakartraditioner och innovativa produkter.

Omsättning: cirka 200 MSEK

Främsta marknader: Sverige, Norge, Holland och Belgien



ARBESKO
Skomakare sedan 1839



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Cresto

Cresto är marknadsledare i Norden och utvecklar och tillverkar fallskyddslösningar för arbete på hög höjd inom energi-, industri- och byggsektorn. Då industriella klättrare i sin vardag använder produkterna på hög höjd i extrema miljöer krävs mycket mer än att fallskydden bara håller för den belastning de kan utsättas för. Crestos lösningar levererar både bästa säkerhet, ergonomi och flexibilitet för användaren. Passionen för höjdarbete genomsyrar företaget och många av medarbetarna har en bakgrund som aktiva klättrare. En betydande del av verksamheten utgörs av tjänster såsom utbildning, service och installation.

Omsättning: cirka 150 MSEK

Primära marknader: Norden

Zekler

Zekler utvecklar innovativa och högkvalitativa tekniska skydd för ögon, hörsel och andning. Zeklers sortiment består av skyddsglasögon, hörselskydd och andningsskydd. Stort fokus läggs på passform, användarvänlighet och modern design, allt för att daglig användning av tekniska skydd ska fungera så bra som möjligt för professionella användare.

Omsättning: cirka 100 MSEK

Primära marknader: Norden

L.Brador

L.Brador utvecklar designade premiumkläder för hantverkare. Med stort fokus på innovation i funktion, passform och design utmanar L.Brador de traditionella varumärkena inom arbetskläder. L.Brador är en av branschen erkänt innovativa uppstickare som 2012 revolutionerade byggbranschen genom att erbjuda stretch-material i arbetsbyxor. I sin utvecklingsprocess söker företaget alltid efter de bästa och mest innovativa materialen och samarbetar med premiumleverantörer som 3M, Cordura och DuPont.

Omsättning: cirka 200 MSEK

Främsta marknader: Sverige, Norge, Holland och Belgien

Skydda

Genom Skydda, Nordens ledande kunskapsföretag inom arbetsplatssäkerhet erbjuds företag och användare inom industri- och byggsektorn helhetslösningar för att kunna fullgöra sitt arbetsmiljöansvar på ett tryggt och enkelt sätt. Med djupgående kunskap inom arbetsplatssäkerhet kombinerat med tjänster, utbildningar och ett urval av premiumprodukter från ledande varumärken skapas marknadsledande helhetslösningar, vilket gör kundens vardag enklare, säkrare och mer lönsam.

Omsättning: cirka 650 MSEK

Primära marknader: Sverige, Norge och Finland



DIVISION **Tools & Consumables**

En komplett verktygslåda för yrkesfolk.

Tools & Consumables är Nordens ledande leverantör av högkvalitativa verktyg och maskiner. Divisionen innehåller det fristående handverktygsvarumärket Teng Tools, mätverktygsvarumärket Limit samt distributören Luna med sin breda produkt- och varumärkesportfölj. Andelen egna produktvarumärken uppgår till 30 procent.



SIFFROR FÖR 17/18

OMSÄTTNING

1 504
MSEK

EBITA-MARGINAL*

1,9
PROCENT

EBITA*

29
MSEK

ANTAL MEDARBETARE

322
PERSONER



Teng Tools

Teng Tools erbjuder premiumhandverktyg i stationära och mobila förvaringslösningar med fokus på ordning och reda. Sortimentet utvecklas kontinuerligt för att möta användarnas behov och ökade krav på kvalitet och effektivitet. Målgruppen är industriarbetare inom lättindustri och mekaniker inom bilverkstäder och mekaniska verkstäder som utför konstruktions- eller reparationsarbeten.

Omsättning: cirka 250 MSEK

Främsta marknader: Norden, Storbritannien, Benelux och Nya Zeeland

Limit

Limit erbjuder ett komplett sortiment av mätverktyg för professionella användare inom klimat, verkstad och inspektion. Idag är Limit det enda varumärket på marknaden som har produkter i alla mättekniska kategorier – industri, el, klimat, miljö, laser, vågar och inspektion. Erbjudandet karaktäriseras av ett fokus på produktens användbarhet utifrån operatörens behov.

Omsättning: cirka 50 MSEK

Främsta marknader: Norden, Polen och Spanien

Luna

Luna erbjuder marknadens bredaste sortiment av verktyg och maskiner för professionella användare inom industri, bygg och offentlig verksamhet. Som mervärdeskapande länk mellan leverantörer och återförsäljare erbjuder Luna hög tillgänglighet inom ett erbjudande som innefattar över 100 000 produkter från 500 starka varumärken. Ledande varumärken kompletteras med egenutvecklade produkter inom utvalda nischer såsom arbetsplatsbelysning i varumärket Mareld och el-handverktygstillbehör i varumärket Luna.

Omsättning: cirka 1 200 MSEK

Främsta marknader: Norden, Polen och Baltikum



* Exklusive jämförelsestörande poster.

Hållbarhet – ett ansvarsfullt företagande

Bergman & Beving har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2017/2018 och denna omfattar moderbolaget Bergman & Beving AB (publ) org nr 556034-8590 och dess dotterbolag. Bergman & Beving står för ett ansvarsfullt företagande, där alla våra varumärken bidrar till en hållbar miljö. Vårt arbete för att uppnå detta presenteras i denna hållbarhetsrapport. Styrelsen har vid undertecknandet av årsredovisningen för 2017/2018 även godkänt hållbarhetsrapporten.

Bergman & Beving har under året haft ökat fokus på hållbarhet och hur verksamheten kan bidra till en hållbar och säker miljö i hela värdekedjan, från produktutveckling till en nöjd kund som använder våra produkter. Ett ansvarsfullt företagande innebär för oss att våra produkter ska bidra till att generera tillväxt och utveckling för kunder, medarbetare, leverantörer och ägare.

Koncernen har inlett arbetet med en intressentanalys för att utifrån vår affärsmodell definiera de hållbarhetsmål där koncernen bedöms ha störst möjlighet att påverka genom ett aktivt utvecklingsarbete. I intressentanalysen har ett urval av kunder, leverantörer, ägare och anställda fått beskriva områden som de anser bör prioriteras. Det sammanvägda resultatet av intressenternas och ledningens prioriteringar har använts i väsentlighetsanalysen där väsentliga områden identifierats. Under avsnittet Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer finns en sammanställning av hur koncernen hanterar identifierade risker. Ledningen har sedan formulerat koncernens hållbarhetsmål strukturerade i ett ramverk med fokusområden som bedöms vara väsentliga för en långsiktig framgång och tillväxt. Fokusområdena är gemensamma och utöver dem kan respektive division implementera enhetsspecifika mål.

Bergman & Beving har analyserat hur FNs globala hållbarhetsmål Agenda 2030 kan kopplas till vår verksamhet och har identifierat vilka av de globala hållbarhetsmålen som är mest relevanta för koncernen och våra identifierade fokusområden för arbete med ökad hållbarhet. Vår företagsledning har valt Jämställdhet, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar konsumtion och produktion samt Bekämpa klimatförändringen, som de mest relevanta hållbarhetsmålen utifrån FNs definition.

Ramverk med fokusområden

Bergman & Beving har satt upp ett ramverk för att nå det strategiska målet att erbjuda ledande varumärken för en hållbar och säker miljö.

FAKTA

GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Bergman & Beving har analyserat hur FNs globala hållbarhetsmål Agenda 2030 kan kopplas till vår verksamhet och har identifierat vilka som är mest relevanta för koncernen.



Vi verkar i en mansdominerad bransch och kan därför göra stor skillnad inom mångfald och jämställdhet.



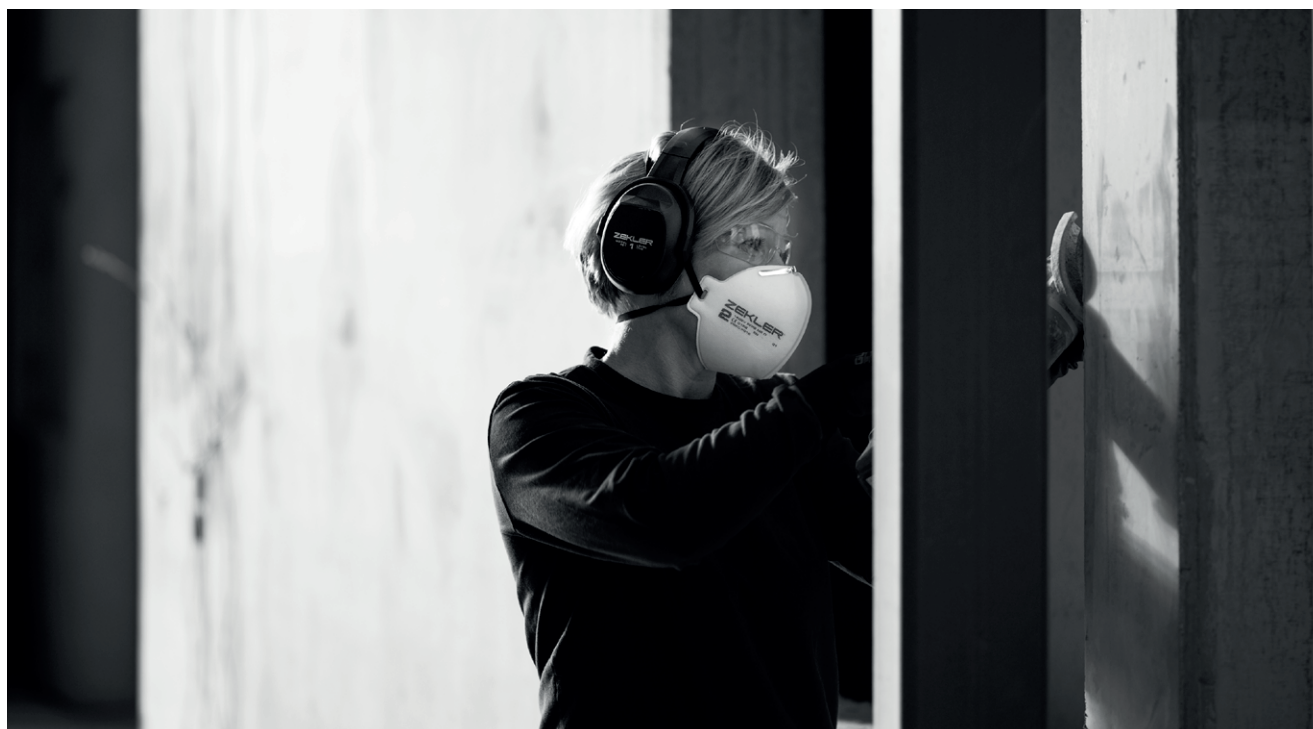
Vår verksamhet och produkter bidrar till bra arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.



Produktion påverkar miljön negativt. Genom aktivt arbete i kravställning och produktion kan vi minska påverkan på miljön.



Klimatet är en av vår tids största ödesfrågor. Genom smarta transporter och energilösningar kan vi drastiskt minska dess miljöpåverkan.



FOKUSOMRÅDEN FÖR ÅTGÄRDER

MÅLFORMULERING

MEDARBETARE

Attrahera och utveckla medarbetare. Medarbetares välmående är viktigt och alla ska må bra på jobbet. Arbetsmiljö med högsta möjliga säkerhet. Medarbetares kompetensutveckling är viktig för en lönsam tillväxt.

HÅLLBAR VÄRDEKEDJA

Ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affärsetik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor.

MATERIAL OCH AVFALL

Återvinning och/eller återanvändning av material och råvaruhantering. Resurseffektivitet och cirkulära flöden.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Ett inkluderande arbetsklimat där olikheter tillvaratas och där all personal har lika möjligheter. Mångfald berikar.

PRODUKTPORTFÖLJ

Kunderna ska kunna välja hållbara och säkra produkter. Innovativ produktutveckling verkar för hållbar produktportfölj med konstruktion, materialval, tillverkning och användning. Produkter är säkra att använda och korrekt märkta.

MILJÖ

Minimera utsläpp vid transporter samt öka andelen förnybar energi i fastigheter.

Medarbetare

Bergman & Beving's största tillgång är våra kompetenta medarbetare och deras engagemang och agerande är en viktig förutsättning för att fortsätta utveckla befintliga och nya affärer. Vi tillvaratar medarbetarnas intressen att utvecklas inom verksamheten, vilket även bidrar till intern ledarförsörjning. Vi ser positivt på internrekrytering och flertalet personer i ledande ställning i koncernen har påbörjat sin karriär inom något av dotterbolagen. Engagemang och medarbetarnöjdhet följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar.

Genom undersökningarna kan vi få en uppfattning om medarbetarens inställning till sitt uppdrag, samtidigt som vi vill skapa en koppling mellan medarbetarnas trivsel, inställning samt värderingar och kraven på resultatutveckling från våra ägare.

Vår medarbetarfilosofi handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Bergman & Beving vill att medarbetarna ska känna att arbetet är utvecklande, roligt och att det är givande att gå till jobbet.

Vi har valt att följa medarbetarindex (MI) som är ett mått på engagemang. MI visar bland annat balansen mellan ledarskap och medarbetarskap, delaktighet i verksamhetsutveckling och om det finns ett arbetsklimat där alla har samma förutsättningar för att kunna bidra till en lönsam, hälsosam och framgångsrik organisation. Bergman & Beving har som mål ett MI över 75 procent och där MI över 70 procent är en godkänd nivå.

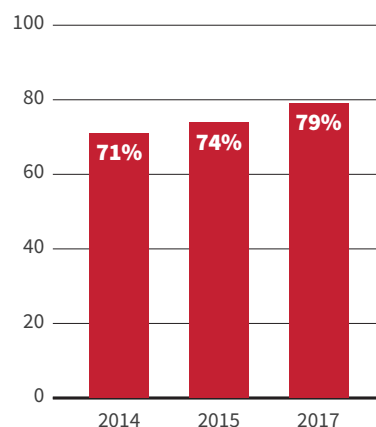
MI för 2014 och 2015 avser tidigare koncernen B&B TOOLS AB medan 2017 avser koncernen Bergman & Beving AB, dock begränsad till divisionerna Building Materials och Workplace Safety Norden. Delningen av koncernen med en notering av Momentum Group innebär att Tools & Consumables och Logistik har genomfört nödvändiga omstruktureringar och därför inte ingått i årets MI-mätningen. Från mätningen 2014 till mätningen 2017 har vissa definitioner förfinats för att följa verksamhetens utveckling. 2017 års utfall med MI 79 procent visar en ökning inom alla indexområden, där ökningen inom framför allt ledarskap är tongivande.

Hållbar värdekedja

En hållbar värdekedja innebär ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affärsetik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor.

För att kunna uppnå koncernens miljömässiga, ekonomiska och sociala mål har en uppförandekod för leverantörer utvecklats och implementerats. Uppförandekoden ställer krav på leverantören att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt Bergman & Beving's uppförandekod samt att bedöma deras prestanda gentemot denna kod. Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje leverantör skriver under och godkänner att de följer Bergman & Beving's uppförandekod. För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra förväntningar så görs regelbundet revisioner, både av externa oberoende resurser och intern personal. Koncernen genomförde 146 revisioner under verksamhetsåret fördelat inom de olika divisionerna.

MEDARBETARINDEX, %



Ett exempel: Livscykel av skydds- och yrkesskor

Arbesko är ett av marknadens starkaste varumärken inom skydds- och yrkesskor av premiumklass för professionella användare. Kunderna ställer krav på en sko som bidrar till säkerhet, skydd, användarupplevelse och ergonomi. Arbesko har egen produktutveckling och skorna är svensktillverkade i Kumla, Sveriges enda skofabrik. Arbesko har valt att äga sin egen tillverkningsenhet för att ha kontroll på produktion, arbetsmiljö och kvalitet.



Material och avfall

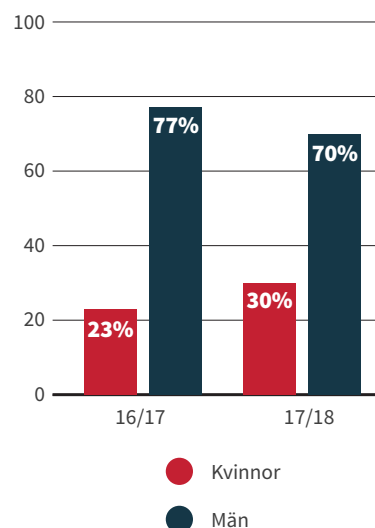
Bergman & Beving arbetar för att begränsa verksamhetens inverkan på miljön. Fokus inom detta område är ökad resurseffektivitet, cirkulära flöden och att återvinna och återanvända mer material och råvaror. Ett nytt KPI har tagits fram för att mäta åtgång av emballage och förpackningsmaterial och kommer rapporteras kommande år.

Jämställdhet och mångfald

Bergman & Beving ska erbjuda ett inkluderande arbetsklimat där all personal har lika möjligheter, där olikheter tillvaratas och där attityden är att mångfald berikar. För att möta våra kunder på bästa sätt gäller det att bygga kompetenta team och ha ledarskap som återspeglar koncernens och samhällets värderingar.

Bergman & Beving verkar inom en mansdominerad bransch. Andelen kvinnliga anställda i koncernen uppgår till 30 procent där önskemålet är att uppnå en bättre balans. Från verksamhetsåret 2016/2017 som avser B&B TOOLS till 2017/2018 som mäter Bergman & Beving har den relativa andelen kvinnor ökat. Bergman & Beving har satt som första mål att andelen kvinnliga chefer ska spegla andelen kvinnor anställda i koncernen. I mars 2018 gjordes den första mätningen som visade att andelen kvinnliga chefer i Sverige uppgår till 18 procent där spannet mellan olika bolag sträcker sig mellan 0-44 procent för andelen kvinnliga chefer. Mätningen kommer framåt utökas till att gälla hela koncernen.

ANDEL KVINNOR/MÄN AV TOTALT ANTAL ANSTÄLLDA



En rad insatser görs för att främja andelen kvinnor i koncernen. Insatserna förväntas påverka andelen kvinnliga chefer, som kan rekryteras både internt och externt. Det handlar exempelvis om utformning av annonser och att inkludera en kvinnlig slutkandidat vid rekrytering.

Bergman & Beving tar kraftfullt avstånd från sexuella trakasserier och vidtog under året åtgärder för att öka medvetenheten om koncernens värderingar och policys hos alla medarbetare.

Produktportfölj

Bergman & Beving's kunder ska kunna välja hållbara och säkra produkter och koncernen kan erbjuda en bred portfölj med premiumvarumärken. Vår innovativa produktutveckling verkar för en hållbar produktportfölj med konstruktion, materialval, tillverkning och användning. Produkterna ska vara säkra att använda och korrekt märkta. Utveckling och positionering av den egna produkt- och varumärkesportföljen väntas vara en viktig drivkraft för tillväxt och lönsamhet i framtiden.

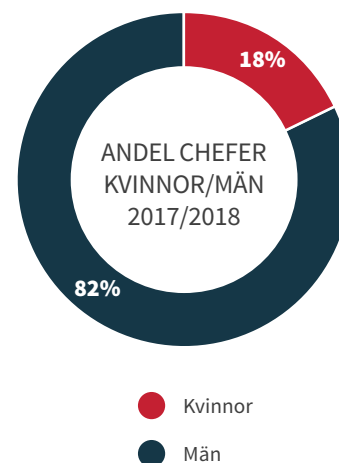
Bergman & Beving's andel av nettoomsättning från produkter som lanserats de senaste tre åren har ökat från 7,5 procent 2015/2016 till 12,9 procent 2017/2018. Målet är att 20 procent av omsättningen ska komma från nylanserade produkter. Produktutvecklingen bidrar även till att intäkter från egna varumärken inom Bergman & Beving ökar. Egna varumärken står för en stor andel av intäkterna och uppgick till cirka 60 procent under det senaste verksamhetsåret. Målet är att 70 procent av totala omsättningen ska komma från egna varumärken.

Miljö

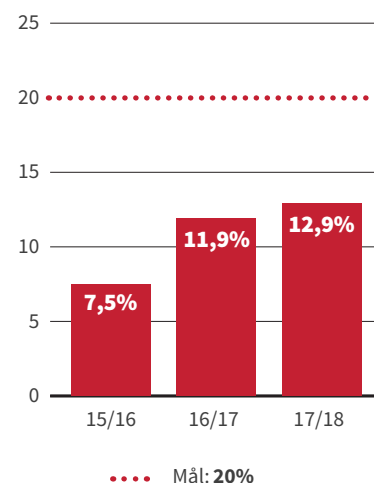
Bergman & Beving's verksamhet bygger på att en stor del av inköpen sker i Asien för att sedan fraktas till våra centrallager i Sverige och därifrån vidare ut till kunderna. Effektiva transportlösningar ger därför stor effekt på våra totala utsläpp. Koncernen har valt båt som transportmedel mellan kontinenter. Containrarna som lastas på båtarna ska uppnå en viss fyllnadsgrad för att vara effektiva, både när det gäller kostnad och att få ner utsläppen. Koncernens fyllnadsgrad för gods in uppgår till ett årligt genomsnittligt värde om 72 procent. I en jämförelsestudie med 11 jämförbara verksamheter så hade enheter med lägst genomsnittligt utfall en fyllnadsgrad om 67 procent och enheter med högst utfall 84 procent. Bergman & Beving har som mål med den inköpsstruktur och produktmix att ha en fyllnadsgrad om 80 procent. Som exempel har L.Brador förbättrat sin fyllnadsgrad under året. Genom att samla produktionen hos färre leverantörer kan volymen ökas vilket bidrar till en ökad fyllnadsgrad. L.Brador utvecklar också samarbetet med leverantörerna genom att sampacka olika ordrar som är färdiga vid olika tidpunkter för en samlad leverans.

Fyllnadsgrad mäts även på alla transporter som lämnar koncernens centrallager i Ulricehamn, där leveranser ut till kund sker med lastbil. I dagsläget finns ett bevakningsmål på 57 procent för fyllnadsgrad gods ut vilket avser alla samlade leveranser som lämnar Ulricehamn. Utfallet för verksamhetsår 2017/2018 var 57 procent.

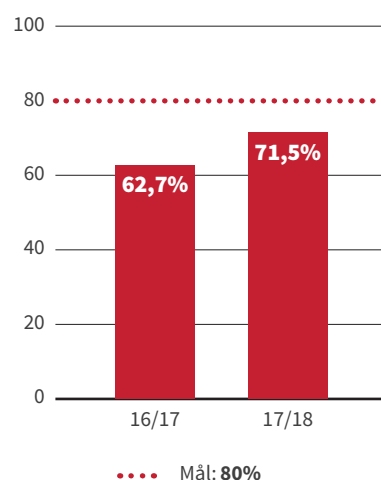
Miljöpåverkan i egna lokaler kan vi påverka genom att välja förnybar energi från våra leverantörer, men även genom specifika aktiviteter som minskar förbrukningen. Sedan 1 januari 2018 kommer elen i koncernens svenska fastigheter från förnybara källor. Arbetet med att minska elförbrukningen pågår kontinuerligt.



ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING FRÅN NYA PRODUKTER, %



FYLLNADSGRAD GODS IN



Bergman & Beving-aktien

Bergman & Beving B-aktie har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 1976. Bolagets börsvärde per den 31 mars 2018 var 2 409 MSEK.

Bergman & Beving B-aktie är idag noterad på Mid Cap-listan under symbolen BERG-B. Under året har aktien, efter utdelning av Momentum Group till aktieägarna, sjunkit med 41 procent och vid verksamhetsårets utgång hade Bergman & Beving ett börsvärde på 2 409 MSEK.

Utveckling under 2017/2018

Under verksamhetsåret delade Bergman & Beving ut aktierna i Momentum Group till aktieägarna. Första handelsdagen för Bergman & Beving på börsen, exklusive Momentum Group, var 21 juni och slutkursen blev 143,75 kr. Slutkursen per den 29 mars 2018 var 84,70 kr.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2018 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 28 436 416, varav 1 062 436 aktier av serie A och 27 373 980 aktier av serie B. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen.

Det totala antalet aktier har varit oförändrat under verksamhetsåret 2017/2018.

Återköp av egna aktier

Bergman & Beving innehav av egna B-aktier uppgick per den 31 mars 2018 till 1 426 706 (184 300), motsvarande 5,0 procent av det totala antalet aktier och 3,8 procent av det totala antalet röster. Av de återköpta aktierna var 329 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtagande gentemot de som innehar köpoptioner på återköpta B-aktier utställda av Bergman & Beving.

Bergman & Beving hade per den 31 mars 2018 två utestående köpoptionsprogram om totalt 329 000 B-aktier. Programmen har riktats mot cirka 15 ledande befattningshavare inom koncernen.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2014 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 104,10 SEK med lösenperiod från den 9 september 2017 till och med den 8 juni 2018.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 118,10 SEK med lösenperiod från den 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 41-43.

Utdelning

Styrelsens förslag till utdelningen för verksamhetsåret 2017/2018 uppgår till 2,50 SEK (5,00*) per aktie, motsvarande totalt 71 MSEK (141*). Utdelningsandelen är 44 procent (60) av resultatet per aktie. De senaste 10 åren (sedan 2008/2009) har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till cirka 41 procent av resultat per aktie.

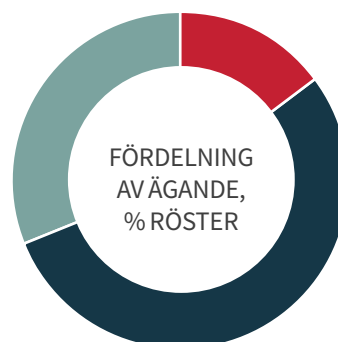
Ägarstruktur

Bergman & Beving hade 6 316 aktieägare (5 452) per den 31 mars 2018. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser i Sverige och i utlandet äger cirka 77 procent (79) av det totala antalet aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 20 procent (31) av det totala antalet aktier. Ägarbild per den 31 mars 2018 framgår av tabellen nedan.

* Utdelning för verksamhetsåret 2016/2017 avsåg fd B&B TOOLS, där såväl verksamheten från Bergman & Beving som Momentum Group ingick. Utöver kontantutdelningen delades även Momentum Group AB ut till aktieägarna.

AKTIEDATA

Notering:	Nasdaq Mid cap-lista
Kortnamn:	Berg B
Branschklassificering:	Industrivaror & Tjänster
ISIN-kod:	SE0000101362



- 14,8% Utländska ägare
- 54,3% Svenska privatpersoner och bolag
- 30,9% Svenska institutioner

Aktieslag per den 31 mars 2018¹⁾

	Antalaktier	Andel	
		i kapital	av röster
Serie A	1 062 436	3,9%	29,1%
Serie B	25 947 274	96,1%	70,9%
	27 009 710	100%	100%
Återköpta B-aktier	1 426 706		
Totalt antal utestående aktier	28 436 416		

1) Källa: Euroclear Sweden.

Ägarstruktur den 31 mars 2018¹⁾

Innehav	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1– 500	4714	74,6%	608 317	2,1%
501–1 000	677	10,7%	557 583	2,0%
1 001–5 000	602	9,5%	1 372 430	4,8%
5 001–10 000	117	1,9%	862 189	3,0%
10 001–50 000	136	2,2%	2 869 826	10,1%
50 001–100 000	23	0,4%	1 821 975	6,4%
100 001–	47	0,7%	20 344 096	71,5%
Totalt	6316	100,0%	28 436 416	100,0%

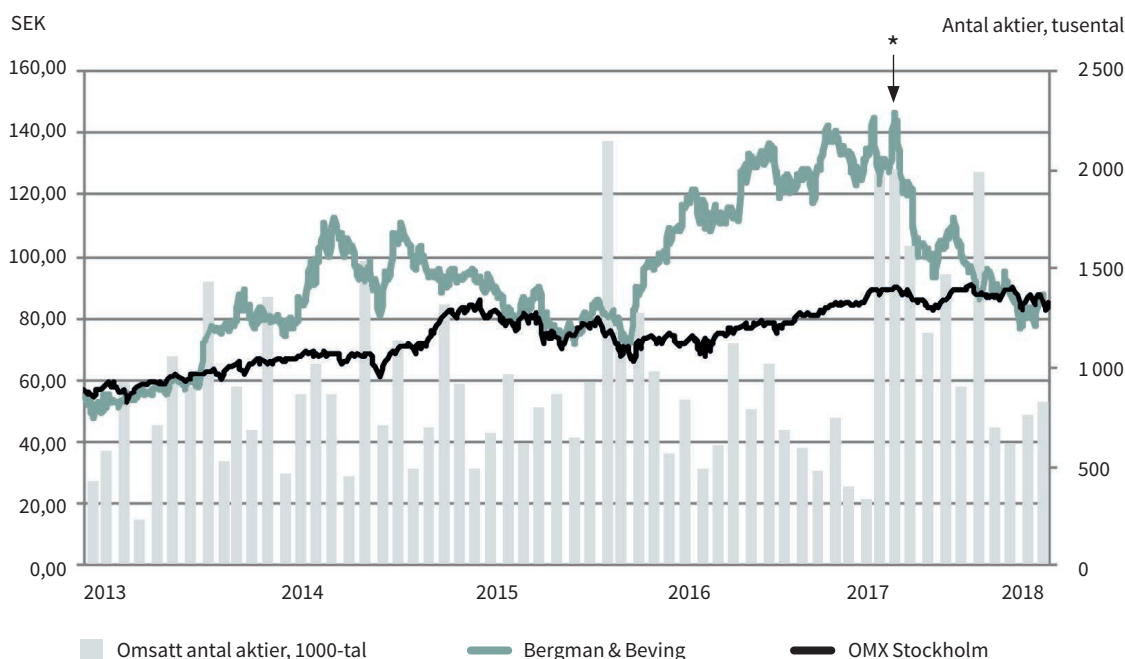
1) Källa: Euroclear Sweden.

Större aktieägare den 31 mars 2018¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson (med familj / bolag)	487 110	1 066 843	5,8%	16,2%
Hedelius, Tom	484 386	0	1,8%	13,2%
Swedbank Robur fonder		2 971 496	11,0%	8,1%
SEB Investment Management		1 609 234	6,0%	4,4%
Handelsbanken pensionsstiftelse & pensionskassa		1 500 000	5,6%	4,1%
Handelsbanken fonder		1 405 000	5,2%	3,8%
Fjärde AP-Fonden		1 391 290	5,2%	3,8%
Sandrew Aktiebolag		800 000	3,0%	2,2%
Fidelity		625 315	2,3%	1,7%
MSIL IPB Client Account		540 254	2,0%	1,5%
Tredje AP-fonden		535 150	2,0%	1,5%
SSB Client Omnibus Ac Om07 (15 Pct)		478 941	1,8%	1,3%
Cbny-Dfa-Int Sml Cap V		451 283	1,7%	1,2%
Nordenvall, Björn		435 000	1,6%	1,2%
Övriga	90 940	12 137 468	45,3%	35,7%
	1 062 436	25 947 274	100,0%	100,0%
Tillkommer: återköpta B-aktier		1 426 706	–	–
Totalt	1 062 436	27 373 980	100%	100%

1) Källa: Euroclear Sweden.

AKTIEKURSUTVECKLING 2013-2018



* Utdelning av Momentum Group till aktieägarna.

ÅRSREDOVISNING

16–23	Förvaltningsberättelse med Bolagsstyrningsrapport
24	Koncernens resultaträkning
24	Koncernens rapport över totalresultat
25	Koncernens balansräkning
26	Koncernens rapport över förändring av eget kapital
27	Koncernens kassaflödesanalys
28	Moderbolagets resultaträkning
28	Moderbolagets rapport över totalresultat
29	Moderbolagets balansräkning
30	Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital
30	Moderbolagets kassaflödesanalys
31–32	Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer
33–66	Noter
67	Förslag till vinstdisposition
68–70	Revisionsberättelse
71	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

17/18

Förvaltningsberättelse

med bolagsstyrningsrapport 1 april 2017 – 31 mars 2018

Styrelsen och verkställande direktören för Bergman & Beving AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2017 – 31 mars 2018. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sidorna 9-12.

Bergman & Beving är en svensk börsnoterad koncern som utvecklar, förvärvar och tillhandahåller starka varumärken för professionella användare inom bygg och industrisektorn. Bergman & Beving har cirka 50 självständiga dotterbolag i 14 länder. Omsättning uppgår till cirka 4 miljarder kronor med cirka 60 procent egna produkter och 40 procent handelsvaror. Företaget var under 2017/2018 organiserat i de tre divisionerna Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables.

RESULTAT OCH NETTOOMSÄTTNING RESULTAT

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 3 833 MSEK (3 834). Mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar ökade nettoomsättningen med 3 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar, minskade med -5 procent. Bortsett från den förväntat minskade genomfaktureringen till TOOLS-kedjan har omsättningen ökat.

Resultat

Bergman & Beving-koncernens rörelseresultat uppgick till 216 MSEK (258) för räkenskapsåret, motsvarande en rörelsemarginal om 5,6 procent (6,7). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 214 MSEK (258). Det sämre resultatet är främst en effekt av omställningen inom distributörsverksamheten samt selektiva satsningar för att stärka positionen för våra ledande varumärken.

Jämförelsestörande poster hänförliga till det första kvartalet avser upplösning av intervinst-reserv om +75 MSEK, omstrukturingskostnader om -70 MSEK samt delnings- och noteringskostnader om -3 MSEK. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -14 MSEK (-11) och på immateriella anläggningstillgångar med -11 MSEK (-6). Valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet netto med +1 MSEK (+2).

Finansnettot var -24 MSEK (-5) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 192 MSEK (253). Resultatet efter skatt uppgick till 158 MSEK (195), motsvarande ett resultat per aktie om 5,70 SEK (6,95).

VERKSAMHETEN

Året avslutades med ytterligare steg i rätt riktning och resultatet i det sista kvartalet stärktes mot föregående år. Det har varit ett mycket händelse-rikt år med stora förändringar, omstruktureringar och en positiv utveckling av rörelsemarginalen under de två senaste kvartalen.

Året har kännetecknats av varierande signaler från huvudmarknaderna. Efterfrågan från industrikunder i Norden var fortsatt god samtidigt som byggmarknaden bromsade in under slutet av året, främst relaterat till minskad nybyggnation av bostäder. Efterfrågan på koncernens produkter bedöms fortsatt vara stabil då en minskning av nybyggnation av bostäder balanseras av öknings inom andra segment. Efterfrågan från industrisektorn påverkades, som planerat, av lägre försäljning till TOOLS-kedjan där koncernen genomför en omläggning av leverantörsavtal för handelsvaror som tidigare genomfakturerats via Bergman & Beving. Försäljningen till övriga industrirelaterade kunder utvecklades positivt.

Totalt sett fortsatte andelen egna varumärken att stiga under året och uppgår nu till 60 procent. Utfasning av produkter med låga marginaler och en stadig ökning av andelen egna produktvarumärken skapade förutsättningar för marginalförstärkning. Divisionen Workplace Safety utvecklades efter ett svagt första kvartal positivt. Building Materials upplevde en vikande efterfrågan under det tredje kvartalet vilket återhämtades under årets sista kvartal. Omstrukturering inom Tools & Consumables fortgick och outsourcing av dotterbolaget Lunas logistik slutfördes enligt plan. Leveransproblem i samband med intrimning av den nya logistiklösningen påverkade årets sista kvartal negativt men situationen förbättrades dock väsentligt mot slutet av kvartalet. Arbetet

med omstrukturering under året har förbättrat grundförutsättningarna i verksamheten och förväntas ge positiva lönsamhetseffekter under nästa räkenskapsår.

Koncernen driver fortsatt en aktiv förvärvsagenda och ser goda möjligheter till ytterligare affärer. Divisionen Workplace Safety förvärvade Arbesko Gruppen AB (Arbesko). Arbesko är ett av Nordens starkaste varumärken för skydds- och arbetsskor med egen produktutveckling och tillverkning i Sverige. Divisionen Tools & Consumables förvärvade i juli UVECO AB som marknadsför ett heltäckande sortiment av verktyg till bygg- och ventilationsplåtslagare. Efter kvartalets utgång förvärvades BVS Brannvernssystemer AS och Belano Maskin AB. Divisionen Building Materials stärkte därigenom sin position inom passivt brandskydd och Tools & Consumables sin position inom den intressanta nischen bygg- och ventilationsplåtslagare.

Building materials

Building Material-divisionen utvecklar främst insatsvaror för byggsektorn. Divisionen innehåller två fristående varumärken, ESSVE samt FireSeal, båda med marknadsledande positioner på sina respektive hemmamarknader.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 1 009 MSEK (1 004) och EBITA uppgick till 92 MSEK (119). Resultatet för helåret har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om cirka -2 MSEK.

Workplace Safety

Workplace Safety-divisionen utvecklar produkter och tjänster inom arbetsplatssäkerhet, och är en av Nordens ledande leverantörer för industri- och byggsektorn. Divisionen innehåller sex fristående varumärken som står för cirka 70 procent av divisionens totala omsättning. Varumärkena är specialiserade inom olika områden av arbetsplatssäkerhet och erbjuder tillsammans en heltäckande skyddslösning för användaren.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 1 317 MSEK (1 287) och EBITA uppgick till

103 MSEK (108). Resultatet för helåret har påverkats negativt med cirka -9 MSEK av jämförelsestörande poster relaterade till omstrukturering av verksamheten.

Tools & Consumables

Tools & Consumables är Nordens ledande leverantör av högkvalitativa verktyg och maskiner. Divisionen innehåller det fristående handverktygsvarumärket Teng Tools, mätverktygsvarumärket Limit samt distributören Luna med sin breda produkt- och varumärkesportfölj.

Nettoomsättningen för helåret minskade med -3 procent till 1 504 MSEK (1 548) och EBITA uppgick till 22 MSEK (66). Resultatet för helåret har påverkats negativt med cirka -12 MSEK av jämförelsestörande poster relaterade till omstrukturering av verksamheten.

Koncerngemensamt och elimineringar

För helåret uppgick koncerngemensamma kostnader till -7 MSEK (-33). Den tidigare beskrivna intervinstreserven löstes upp under det första kvartalet och uppgår till cirka +75 MSEK. Under första kvartalet bokades en omstrukturingsreserv om -48 MSEK samt delnings- och noteringskostnader om -3 MSEK som rapporteras i koncerngemensamt. Reserven är främst relaterad till omstrukturering av verksamheten inom logistikenheten till följd av Lunas avtal med extern logistikpartner samt även avsättning för outnyttjade lokalytor. Som en konsekvens av Lunas outsourcing till en extern logistikpartner reducerades cirka 100 tjänster vid logistikenheten i Ulricehamn. Huvuddelen av berörd personal har lämnat företaget under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 25 MSEK (40) och resultatet efter finansiella poster till 17 MSEK (95). I resultatet ingår koncernbidrag, koncerninterna utdelningar och motsvarande poster med -24 MSEK (96).

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 2 863 MSEK (3 636) och andelen eget kapital var 47 procent (61) av de totala tillgångarna. Vid årets slut uppgick likvida medel till 0 MSEK (1) och räntebärande skulder exklusive pensionskulder till 437 MSEK (382), varav 0 MSEK (60) är koncerninterna lån.

FÖRETAGSFÖRÄRV

Under april förvärvade divisionen Workplace Safety samtliga aktier i Arbesko Gruppen AB (Arbesko). Arbesko är ett av Nordens starkaste varumärken för skydds- och arbetsskor med egen produktutveckling och tillverkning i Sverige. Arbesko omsätter cirka 200 MSEK per år och har cirka 120 medarbetare.

Divisionen Tools & Consumables förvärvade i juli UVECO AB som marknadsför ett heltäckande sortiment av verktyg till den intressanta nischen bygg- och ventilations-plåtslagare. UVECO omsätter cirka 25 MSEK och har 3 medarbetare.

LÖNSAMHET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (rörelseresultat i förhållande till rörelsekapital, minskade till 20 procent (25) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 8 procent (8 vid årets ingång) och på eget kapital 9 procent (7 vid årets ingång).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till 109 MSEK (406) där föregående års kassaflöde inkluderar avvecklad verksamhet. Rörelsekapitalbindningen minskade med 10 MSEK. Under året minskade varulager med 24 MSEK och rörelsefordringar med 90 MSEK. Rörelseskulder minskade med 104 MSEK.

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -5 MSEK (-84) samt av förvärv och avyttringar av rörelser med -191 MSEK (-213). Under perioden återköpte koncernen aktier för 118 MSEK.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 370 MSEK (260), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 623 MSEK (582). Likvida medel, inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 530 MSEK (841). Skulder till kreditinstitut uppgick till 437 MSEK (323). Löptider och räntenivåer framgår av Not 25 Finansiell riskhantering.

Soliditeten uppgick vid resultatperiodens utgång till 43 procent jämfört med 49 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 56,10 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 96,80 SEK vid årets ingång vilket inkluderar Momentum Group. Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 56,15 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 96,80 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 21 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 028, vilket kan jämföras med 2 638 vid årets ingång. Exklusive avvecklad verksamhet uppgick antalet medarbetare vid årets ingång till 1 018. Medelantalet medarbetare under året uppgick till 1 458 (2 641) varav avvecklad verksamhet 380 (1 575).

Medarbetare	2017/18*	2016/17	2015/16
Medelantal anställda	1 458	2 641	2 674
Andel kvinnor	28%	23%	23%
Andel män	72%	77%	77%

Åldersfördelning

29 år och yngre	10%	9%	9%
30-39 år	26%	23%	23%
40-49 år	31%	30%	30%
50-59 år	23%	27%	27%
60 år och äldre	10%	11%	11%

Anställningstid

Under 2 år	28%	16%	15%
2-5 år	21%	27%	29%
6-10 år	18%	21%	21%
11-15 år	13%	12%	12%
16 år eller mer	20%	24%	23%

* Inkluderar Momentum Group till och med 21 juni 2018.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla Bergman & Beving position som en av de ledande leverantörerna av starka varumärken till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser på fortsatt uppbyggnad av egenutvecklade produktvarumärken samt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under 2017/2018 inkluderar bland annat fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för Bergman & Beving-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan Bergman & Beving ABs styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 31-32 samt Not 25 Finansiell riskhantering på sid. 58-61.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2018/2019 följs noga av koncernens verksamheter. Bergman & Beving ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Under året kommer fokus att läggas på volymtillväxt, fortsatt minskning av omkostnader genom ökad effektivitet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av tjänster och egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren.

Med koncernens starka balansräkning finns goda möjligheter till intressanta företagsförvärv. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år.

UTDELNING AV MOMENTUM GROUP

Bergman & Beving delade ut aktierna i Momentum Group till aktieägarna i Bergman & Beving i proportion (1:1) varvid aktieägare för varje A-aktie i Bergman & Beving erhöll en A-aktie i Momentum Group och för varje B-aktie i Bergman & Beving en B-aktie i Momentum Group. Första handelsdagen för Momentum Group på Nasdaq Stockholm var den 21 juni och slutkursen blev 74 kr motsvarande ett börsvärde om 2,1 Mdr.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret utöver ovan beskrivna utdelning av Momentum Group.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK (5,00*) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 44 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2017/2018.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 68 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2018, allt annat lika, skulle minska med 1,9 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sid. 67.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Valberedningen föreslår Johan Sjö till ny styrelseordförande

Bergman & Bevings valberedning föreslår Johan Sjö till ny styrelseordförande i Bergman & Beving. Johan Sjö är sedan tidigare styrelseledamot i Bergman & Bevings styrelse. Johan Sjö är dessutom avgående Verkställande direktör och koncernchef för Addtech AB, styrelseledamot i Addtech AB samt ordförande i Addlife AB och OptiGroup AB.

Förvärv av BVS

Divisionen Building Materials förvärvade i början av april samtliga aktier i BVS Brannvernssystemer A/S. BVS är en leverantör av lösningar inom passivt brandskydd med fokus på brandgardiner, rökluckor och inspektionsluckor under de egna produktvarumärkena Flammatex och Inspecto. Verksamheten är främst riktad mot den norska marknaden men bolaget har även säljbolag i Sverige och egen produktion i Ungern. Bolaget, med säte i Stavanger, omsätter cirka 21 MNOK per år och har 15 medarbetare. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Bevings resultat per aktie under verksamhetsår 2018/2019.

Förvärv av Belano Maskin

Tools & Consumables, en division inom Bergman & Beving-koncernen, förvärvade i början av maj samtliga aktier i Belano Maskin AB. Belano är en ledande leverantör av maskiner, reservdelar och service med inriktning mot den intressanta nischen bygg- och ventilationsplåtslagare. Verksamheten är främst riktad mot den svenska marknaden. Bolaget, med säte i Alingsås, omsätter cirka 65 MSEK per år, och har 10 medarbetare. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Bevings resultat per aktie under verksamhetsår 2018/2019.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

* Utdelning för verksamhetsåret 2016/2017 avsåg fd B&B TOOLS, där såväl verksamheten från Bergman & Beving som Momentum Group ingick. Utöver kontantutdelningen delades även Momentum Group AB ut till aktieägarna.

Bolagsstyrningsrapport

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH BERGMAN & BEVINGS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bergman & Beving tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2017/2018 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2018. Bergman & Beving avviker från två av Kodens rekommendationer; ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bergman & Beving AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. Bergman & Beving ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i Bergman & Bevings bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Bergman & Beving Aktiebolag. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april–31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag.

Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

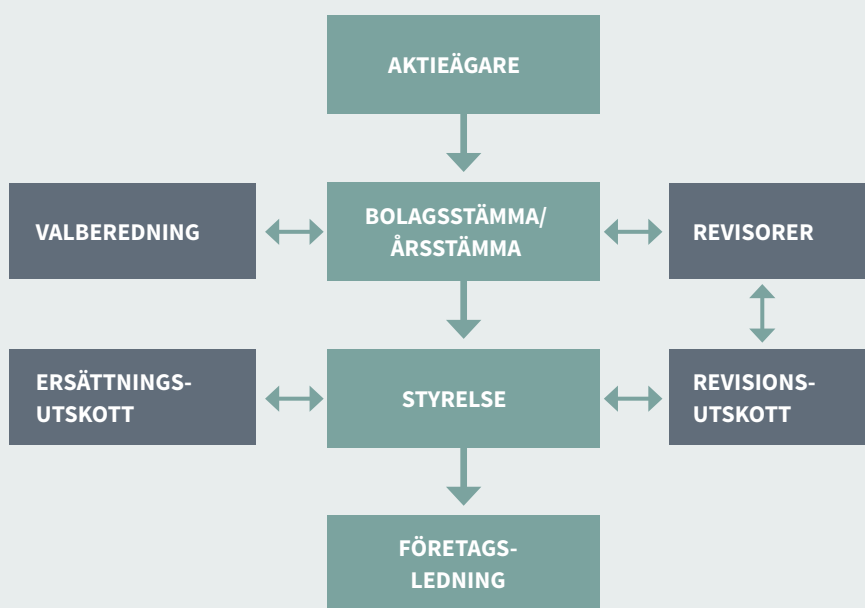
AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Bergman & Beving AB hade per den 31 mars 2018 cirka 6 316 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2018
A-aktier	1 062 436
B-aktier	27 373 980
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-1 426 706
Totalt antal aktier efter återköp	27 009 710

Alla aktier har lika rätt till andel i Bergman & Beving ABs tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier

Bolagsstyrningsstruktur inom Bergman & Beving



Bolagsstämman är högsta beslutande organ.

Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i Bergman & Beving tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för Bergman & Bevings löpande förvaltning.

återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller medarbetare som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2018 innehade Anders Börjesson (med bolag) 16,2 procent respektive Tom Hedelius 13,2 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om Bergman & Beving's aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Bergman & Beving-aktien på sid. 13-14.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per 31 mars 2017 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 184 300 st. Under räkenskapsåret har totalt 13 300 återköpta aktier överlåtits i samband med utnyttjande av köpoptioner och totalt har 1 255 706 aktier återköpts under året. Per den 31 mars 2018 uppgick således innehavet av egna B-aktier till 1 426 706 st, vilket motsvarade 5,0 procent av totalt antal aktier och 3,8 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2018 till 2 853 412 SEK.

Av de återköpta aktierna var 287 300 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2014 och som löper till och med 8 juni 2018. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgick till 104,10 SEK. Efter räkenskapsårets utgång förföll detta program utan att inlösen skett.

Av de återköpta aktierna är dessutom 160 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2017 och som löper till och med 11 juni 2021. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 118,10 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2018 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets

innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

Årsstämma 2017

Årsstämman i Bergman & Beving AB avhölls den 24 augusti 2017 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt deltog 188 aktieägare, vilka tillsammans representerade 54 procent av rösterna i bolaget.

Samtliga sex ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning av 5,00 SEK per aktie. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Pontus Boman kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2016/2017, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar för framtiden. Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Roger Bergqvist, Johan Sjö, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius och Louise Undén. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos Bergman & Beving samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2017 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2018 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2018. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella

förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning (i enlighet med beslut vid årsstämman 2012).

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2018 av styrelseordförande Anders Börjesson, Marianne Flink (utsedd av Swedbank Robur fonder), Tom Hedelius, Stefan Nilsson (utsedd av Handelsbankens Pensionskassa och Pensionsstiftelse) samt Per Trygg (utsedd av SEB Fonder).

Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Marianne Flink utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avslutandet av delårsrapport den 9 februari 2018.

Valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser. Valberedningen har även bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare.

Valberedningens förslag till styrelse publicerades den 26 april 2018 och förslag till revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2018 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2017/2018

Enligt Bergman & Beving's bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ordinarie ledamöter.

Styrelsens ledamöter

Bergman & Beving AB's styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 24 augusti 2017 – Anders Börjesson (ordförande), Roger Bergqvist, Johan Sjö, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius och Louise Undén. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sid. 72 och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelse-

ledamöterna till 260 000 SEK. Till ordföranden utgår 520 000 SEK. Det sammanlagda arvudet uppgår följaktligen enligt årsstämman beslut till 1 820 000 SEK. Stämman beslöt att följande tilläggsarvoden skall utgå för utskottsarbete: för ersättningsutskott 50 000 SEK per utskottsledamot och för revisionsutskott 50 000 SEK till ordförande. Se även sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan. Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter – Lillemor Svensson och Anette Swanemar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbets-

fördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis finanspolicy, miljöpolicy och uppförandekod. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsboksutskottet för årsstämman. Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårs-

rapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsboksutskottet, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2017/2018 hållit 11 styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, utdelningen och särnoteringen av Momentum Group, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning. Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på denna sida. I samband med utdelning av Momentum Group valdes tre nya styrelseledamöter in i styrelsen.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsens sekreterare är Peter Schön, CFO i Bergman & Beving AB, tillika sekreterare i valberedningen.

Styrelsens sammansättning, närvaro, beroendeförhållanden samt arvode 2017/2018

Ordinarie styrelseledamöter ²⁾	Invalid år	Befattning	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾		
			Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Bergman & Beving	Större aktieägare	Arvode, SEK
Antal möten			12	3	1			
Anders Börjesson	1990	Ordförande	12	3	1	Nej	Ja	520 000
Roger Bergqvist	2012	Ledamot	12	3	1	Nej	Nej	260 000
Henrik Hedelius	2015	Ledamot	12	3		Nej	Ja	260 000
Malin Nordesjö	2017	Ledamot	9(9)	2(2)		Nej	Ja	260 000 ²⁾
Johan Sjö	2017	Ledamot	8(9)	1(2)		Nej	Nej	260 000 ²⁾
Louise Undén	2017	Ledamot	9(9)	2(2)		Nej	Nej	260 000 ²⁾

1) Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

2) Under räkenskapsåret 2017/2018 har följande förändringar i styrelsens sammansättning skett:

Styrelseledamöterna Malin Nordesjö, Johan Sjö och Louise Undén tillträdde i samband med extrastämman i juni 2017.

Tidigare styrelseledamöterna Fredrik Börjesson, Charlotte Hansson och Gunilla Spongh avgick i samband med extrastämman i juni 2017.

Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut.

Med utgångspunkt i årsstämman beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar utskottet om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder utskottet förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 41-43). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Anders Börjesson (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Johan Sjö (från och med det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman). Styrelseledamoten Roger Bergqvist var fram till dess ledamot i ersättningsutskottet. Verkställande direktören Pontus Boman är föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning. Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2017/2018 hållit ett protokollfört möte. Det har under året utgått 50 000 SEK vardera till de två ledamöterna för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelseledamoten

Johan Sjö är utskottets ordförande. Ordföranden har redovisnings- och revisionskompetens. Styrelseledamöterna Roger Bergqvist, Johan Sjö och Louise Undén är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2017/2018 hållit tre protokollförda möten.

Det har under året utgått 50 000 kronor i arvode till Revisionsutskottets ordförande Johan Sjö. Utöver detta har det inte utgått någon särskild ersättning för arbete i revisionsutskottet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

Pontus Boman tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för Bergman & Beving den 14 juni 2017. Pontus Boman har arbetat i koncernen sedan 2007 och var mellan 2016 och 2017 vice verkställande direktör för Bergman & Beving. Pontus Boman har tidigare arbetat som verkställande direktör för ESSVE (2011–2016) samt i ledande befattningar inom Accenture och Boston Consulting Group (BCG).

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för Bergman & Beving utgjordes av verkställande direktören Pontus Boman (vice verkställande direktör fram till 14 juni 2017) samt CFO Peter Schön. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2017/2018 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 41-43.

Se närmare presentation av företagsledningen på sid. 73.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2017 för tiden intill utgången av årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är Matilda Axlind. KPMG genomför revisionen i Bergman & Beving AB samt i majoriteten av samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningen, företagsledningen och till Bergman & Beving ABs styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband

med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Bergman & Beving. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst förvärvsfrågor och frågor i samband med utdelningen av Momentum Group. Det sammanlagda arvodet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2017/2018 till 2,7 MSEK (2).

ETISKA RIKTLINJER

Bergman & Beving verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Bergman & Beving's uppförandekod finns i helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp ("företagsledningen") som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 23 augusti 2018 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen för 2018/2019 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2017 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 41-43).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Bergman & Beving's interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av

kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policyer samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Bergman & Beving bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Bergman & Beving-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving har etablerat kontroll-strukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämnings som genomförs i själva ekonomiprocesserna. Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Koncernens finansavdelning, under ledning av koncernens CFO, genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt i och samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Bergman & Beving strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i uppförandekoden. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Bergman & Beving implementerat en visselblåstjänst. Visselblåstjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken Bergman & Bevings halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2017/2018 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

ÖVERTRÄDELSE

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

Resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning	2, 4	3 833	3 834
Övriga rörelseintäkter	3	3	0
Summa rörelseintäkter		3 836	3 834
Kostnad sålda varor		-2 196	-2 368
Personalkostnader		-718	-735
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-25	-17
Övriga rörelsekostnader		-681	-456
Summa rörelsens kostnader		-3 620	-3 576
Rörelseresultat	4, 5, 6	216	258
Finansiella intäkter		7	20
Finansiella kostnader		-31	-25
Finansnetto	7	-24	-5
Resultat efter finansiella poster		192	253
Skatter	9	-34	-58
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		158	195
<i>Avvecklad verksamhet</i>			
Årets resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	31	1 091	42
Årets resultat		1 249	237
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		1 249	237
Resultat per aktie, SEK			
Resultat per aktie före utspädning	18	44,95	8,40
– Varav kvarvarande verksamhet	18	5,70	6,95
Resultat per aktie efter utspädning	18	44,90	8,40
– Varav kvarvarande verksamhet	18	5,70	6,90
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		2,50	5,00

Rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Årets resultat		1 249	237
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-59	-36
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	9	13	8
Summa		-46	-28
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		-2	43
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-10	6
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	9	2	-1
Summa		-10	48
Årets övrigt totalresultat		-56	20
Årets totalresultat		1 193	257
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		1 193	257

Balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2018 03 31	2017 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	1 569	2 023
Materiella anläggningstillgångar	11	88	112
Andelar i intresseföretag	12	-	9
Finansiella placeringar	25	0	1
Andra långfristiga fordringar	14	2	7
Uppskjutna skattefordringar	9	81	104
Summa anläggningstillgångar		1 740	2 256
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	879	1 595
Skattefordringar		78	47
Kundfordringar	25	790	1 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	46	110
Övriga fordringar	14	33	48
Likvida medel		67	63
Summa omsättningstillgångar	4, 23, 24, 25	1 893	3 314
Summa tillgångar		3 633	5 570
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-31	-21
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 462	2 617
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 559	2 724
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25	130	200
Avsättningar till pensioner	19	623	582
Övriga långfristiga avsättningar	20	26	29
Uppskjutna skatteskulder	9	89	100
Summa långfristiga skulder		868	911
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	307	123
Leverantörsskulder		497	1 046
Skatteskulder		18	35
Övriga skulder	21	122	190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	262	541
Summa kortfristiga skulder		1 206	1 935
Summa skulder	4, 23, 24, 25	2 074	2 846
Summa eget kapital och skulder		3 633	5 570

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se Not 27.

Rapport över förändring av eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2016 03 31	57	71	-2	-67	2 532	2 591
Årets resultat					237	237
Övrigt totalresultat			5	43	-28	20
Årets totalresultat			5	43	209	257
Utdelning					-140	-140
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner					16	16
Transaktioner med koncernens ägare					-124	-124
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	71	3	-24	2 617	2 724
Årets resultat					1 249	1 249
Övrigt totalresultat			-8	-2	-46	-56
Årets totalresultat			-8	-2	1 203	1 193
Utdelning					-141	-141
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner					3	3
Återköp av egna aktier					-118	-118
Utdelning av Momentum Group					-2 102	-2 102
Transaktioner med koncernens ägare					-2 358	-2 358
Utgående eget kapital 2018 03 31	57	71	-5	-26	1 462	1 559

Kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		216	308
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	10, 11	25	41
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar		1	0
Förändring av reserv för poster av engångskaraktär		-75	62
Förändring av övriga avsättningar		31	25
Förändring av pensionsåtaganden		15	34
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-3	2
Erhållen ränta		5	10
Erlagd ränta		-16	-12
Betald inkomstskatt		-74	-116
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		125	354
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		24	-23
Förändring av rörelsefordringar		90	-111
Förändring av rörelseskulder		-104	186
Förändringar av rörelsekapital		10	52
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet	31	-26	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		109	406
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-29	-84
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		24	0
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren	32	-208	-213
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren	32	17	-
Investeringsverksamhet, avvecklad verksamhet	31	-6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-202	-297
Kassaflöde före finansiering		-93	109
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		185	51
Amortering av lån		-72	-10
Betalda pensionsförmåner		-28	-26
Köp av egna aktier		-118	-
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner		3	16
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-141	-140
Noteringskostnader	31	-14	-
Finansieringsverksamhet, avvecklad verksamhet	31	282	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		97	-109
Årets kassaflöde		4	0
Likvida medel vid årets början*		63	62
Årets kassaflöde		4	0
Kursdifferens i likvida medel		0	1
Likvida medel vid årets slut		67	63

* Inkluderar likvida medel i avvecklad verksamhet.

Resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning	2	25	40
Övriga rörelseintäkter		0	–
Summa rörelseintäkter		25	40
Personalkostnader		-19	-27
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		–	0
Övriga rörelsekostnader		-19	-25
Summa rörelsens kostnader	5, 6	-38	-52
Rörelseresultat		-13	-12
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	–	38
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	44	76
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-20	-15
Resultat efter finansiella poster		17	95
Bokslutsdispositioner	8	14	62
Resultat före skatt		31	157
Skatter	9	-7	-27
Årets resultat		24	130

Rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Årets resultat		24	130
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		–	–
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-10	6
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	2	-1
Årets övrigt totalresultat		-8	5
Årets totalresultat		16	135

Balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2018 03 31	2017 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	0	0
Materiella anläggningstillgångar	11	0	0
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	29	704	704
Fordringar på koncernföretag	13	1 627	2 285
Uppskjuten skattefordran	9	2	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 333	2 989
Summa anläggningstillgångar		2 333	2 989
Omsättningstillgångar			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	25	0	–
Fordringar hos koncernföretag		483	633
Skattefordringar		43	–
Övriga fordringar		2	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2	3
Summa kortfristiga fordringar		530	646
Kassa och bank		0	1
Summa omsättningstillgångar		530	647
Summa tillgångar	24	2 863	3 636
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
BUNDET EGET KAPITAL	17		
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
FRITT EGET KAPITAL			
Fond för verkligt värde		–6	2
Balanserad vinst		1 188	1 948
Årets resultat		24	130
Summa eget kapital		1 349	2 223
Obeskattade reserver	30	226	264
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	44	45
Uppskjuten skatteskuld	9	–	0
Summa avsättningar		44	45
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	130	200
Skulder till koncernföretag		–	60
Summa långfristiga skulder		130	260
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	307	122
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernföretag		786	696
Övriga skulder		12	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	8	22
Summa kortfristiga skulder		1 114	844
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	24	2 863	3 636

Rapport över förändring av eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2016 03 31	57	86	-57	-3	1 704	425	2 212
Omföring av resultat					425	-425	0
Årets resultat						130	130
Övrigt totalresultat				5			5
Utdelning					-140		-140
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner			26		-10		16
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	86	-31	2	1 979	130	2 223
Omföring av resultat					130	-130	0
Årets resultat						24	24
Övrigt totalresultat				-8			-8
Utdelning					-141		-141
Utdelning av Momentum Group					-633		-633
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner			2		0		2
Återköp av egna aktier			-118				-118
Utgående eget kapital 2018 03 31	57	86	-147	-6	1 335	24	1 349

Kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-13	-12
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar		-	0
Förändring av pensionsåtaganden		4	3
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		1	-2
Erhållen ränta		47	84
Erlagd ränta		-17	-15
Betald inkomstskatt		-46	-58
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-24	0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		159	-593
Förändring rörelsefordringar		2	2
Förändring rörelseskulder		-16	6
Förändringar av rörelsekapital		145	-585
Kassaflöde från den löpande verksamheten		121	-585
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		0	-600
Utdelning av Momentum Group		-633	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-633	-600
Kassaflöde före finansiering		-512	-1 185
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner		3	16
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		598	1 017
Upptagna lån		185	50
Amortering av lån		-74	-14
Erhållna utdelningar från dotterbolag		0	38
Utbetald utdelning		-141	-140
Återköp av egna aktier		-118	-
Lämnade och erhållna koncernbidrag		58	219
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		511	1 186
Årets kassaflöde		-1	1
Likvida medel vid årets början		1	0
Likvida medel vid årets slut		0	1

Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer

RISK/BESKRIVNING

► KONJUNKTUR OCH MARKNAD

Efterfrågan på Bergman & Beving's produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför koncernens kontroll: byggkonjunkturen, utvecklingen och investeringsviljan i den producerande industrin, och förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Om dessa faktorer försvagas på de marknader där vi är verksamma kan det medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

► STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på Bergman & Beving's kvalificerade tjänster men också leda till att våra kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till lågkostnadsländer. Globaliseringen ökar också risken för att våra kunder ska göra sina inköp direkt från producenter i lågkostnadsländer.

► KONKURRENS

De flesta av Bergman & Beving's dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Det kan också ske sammanslagningar i branschen på leverantörssidan, där leverantörerna kan ge bredare erbjudanden, vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter bygger på att de kan ligga i teknisk framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. Ökad konkurrens, eller ett dotterbolag med försämrade förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

► MILJÖ

Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

BERGMAN & BEVINGS HANTERING

Tack vare att Bergman & Beving's många dotterbolag har fokus på olika produktområden och geografiska marknader kan vi vara mindre känsliga för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Vi arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Bergman & Beving's försäljning utgörs till största delen av bygg- och industriförnödenheter, vilket gör att behovet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är lågt.

Bergman & Beving är exponerad mot ett stort antal branscher, i kombination med en organisation präglad av förändringsvilja och stark entreprenörsanda vilket utgör ett skydd mot strukturförändringar.

Ett visst skydd mot negativ påverkan får vi också av att koncernen har flera unika mervärden: starka produktvarumärken, utmärkt service och mångåriga kundrelationer. Vår konkurrenskraft ger oss också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet.

Bergman & Beving strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas både vårt kunnande och vår konkurrenskraft kontinuerligt. Risken för minskad efterfrågan minskar tack vare att vår leveranssäkerhet, service, tillgänglighet och att vi har egna konkurrenskraftiga varumärken. För att minska risken för konkurrens från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att samarbetet med oss ska vara den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Bergman & Beving's dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter med liten direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. I samband med förvärv analyserar vi organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldiga för historiska miljöärenden.

En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving arbetar med hållbarhet finns i avsnittet Hållbarhetsrapport.

RISK/BESKRIVNING

► FÖRMÅGA ATT REKRITERA OCH BEHÅLLA PERSONAL

Bergman & Beving's fortsatta framgång är beroende av förmågan att behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, samt att rekrytera nya kunniga personer. Det finns risk att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel. Vår finansiella ställning och vårt resultat kan påverkas negativt om vi misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare eller nya kompetenta nyckelpersoner.

► LEVERANTÖRER OCH KUNDER

För att kunna leverera produkter är Bergman & Beving beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Vårt anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affäretik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Kundavtalen varierar när det gäller sådant som avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

► FINANSIELLA RISKER

Inom koncernen finns olika finansiella risker. **Valutarisk** är risken för att valutakurser ska få en negativ inverkan på Bergman & Beving's finansiella ställning och resultat. **Transaktionsexponering** är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen utsätts också för **finansieringsrisk**, det vill säga risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med **ränterisk** menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på den finansiella ställningen och resultatet.

► KORRUPTION OCH MUTOR

Korruption är olagligt men förekommer ändå i stor utsträckning i hela världen. Många förknippar korruption med länder med svag demokrati men korruption förekommer dessvärre i olika former även i öppna demokratiska länder. Ofta är svenska bolag omedvetna om de risker som deras verksamhet är utsatt för. Det gäller att vara observant på korruption i alla led av exportaffären och utlandsverksamheten.

BERGMAN & BEVINGS HANTERING

Att skapa förutsättningar för utveckling och trivsel inom koncernen är prioriterat. I förvävsstrategin ingår att nyckelpersoner i alla bolag ska vara motiverade att självständigt driva bolagen som del av koncernen. Bergman & Beving's Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna och förädlar företagskulturen. Koncernen gör regelbundna medarbetarundersökningar för att ta reda på hur medarbetare ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas, se även avsnitt Medarbetare i Hållbarhetsrapporten.

Våra många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att vi inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga affäretiska standard efterföljs ska alla leverantörer också följa vår uppförandekod för leverantörer. Koncernen är inte långsiktigt beroende av någon enskild leverantör.

Bergman & Beving eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella riskerna i verksamheten i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen. I finanspolicyen fastslås viljan att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt definieras hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera de finansiella riskernas konsekvenser för resultatet. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving hanterar de finansiella riskerna finns i not 25 Finansiell riskhantering.

Bergman & Beving har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket tydligt framgår i vår uppförandekod. Uppförandekoden ska kommuniceras och följas av samtliga medarbetare inom Bergman och Beving-koncernen. Genom koncernens visseblåsarfunktion uppmannas anställda att rapportera alla fall av oetiskt beteende och har möjlighet att förbli anonyma. Koncernens finanspolicy kräver också att interna kontrollsystem används vid alla betalningar.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 juni 2018. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 23 augusti 2018.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och bedömningar ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplýsningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nya och förändrade standarder som trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 april 2017 avser ändrad IAS 12 Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses, Annual Improvements to IFRSs 2014-2016: Amendments to IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities, Amendments to IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures, Amendments to IFRS 1 First-time Adoption of IFRS Revisions of IAS 7 Statement of Cash Flows. Upplýsningar har lagts till i Kassaflödesanalysen där årets förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten stäms av med specifikation av bl.a. nyupplåning, amortering, förändringar kopplade till avyttring/förvärf av dotterföretag, valutakurseffekter. Upplýsning lämnas både för förändringar som är kassaflödespåverkande och förändringar som inte är kassaflödespåverkande. Ändringen tillämpas framåtriktat varför inga upplýsningar presenteras för jämförelseåret.

Inga av dessa klagörande, ändringar och tolkningar har någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har godkänt per den 2018-03-31 inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument, som har godkänts av EU, träder i kraft den 1 januari 2018 och kommer att tillämpas av Bergman & Beving från den 1 april 2018, omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39 Finansiella instrument Redovisning och värdering. Standarden innehåller regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. En förändring jämfört med IAS 39 är att nedskrivning av finansiella tillgångar genom reservering för förväntade kreditförluster ska ske redan vid första redovisningstillfället avseende finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde i övrigt totalresultat, samt vissa ytterligare tillgångar och fordringar. De finansiella tillgångarna inkluderar kundfordringar och likvida medel. Bergman & Beving avser generellt kunder med god betalningsförmåga, vilket beaktas i reserveringen för förväntade kreditförluster. Möjligheten att tillämpa säkringsredovisning underlättas generellt under IFRS 9. Eftersom Bergman & Beving redan tillämpar säkringsredovisning under nuvarande regler i IAS 39 förväntas införandet av IFRS 9 i detta avseende inte få någon påverkan. Klassificeringen av finansiella instrument enligt IFRS 9 förväntas inte heller påverka redovisningen.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, har godkänts av EU och ersätter från och med den 1 januari 2018 existerande IFRS relaterade till intäktsredovisning, såsom IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram och kommer att tillämpas av Bergman & Beving från den 1 april 2018. IFRS 15 baseras på att en intäkt redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig från existerande bas i överföring av risker och förmåner.

Bergman & Beving har analyserat ett urval av typavtal från de olika verksamhetsområdena och har inte identifierat någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna. IFRS 15 innehåller även utökade upplýsningskrav avseende intäkter, vilket kommer att utöka innehållet i notupplýsningarna.

Bergman & Beving's intäkter kommer huvudsakligen från varuförsäljning med en marginell andel av tjänsteförsäljning. För såväl varu- som tjänsteförsäljning övergår både risk och kontroll till köparen vid leveranstillfället. All försäljning sker till normala kreditvillkor (30 dagar) och Bergman & Beving erbjuder inga andra finansieringslösningar. Bergman & Beving är genomgående principal i försörjningsprocessen. Med detta som grund kan intäkterna resultatföras direkt när leverans har skett.

Den nya standarden medför inga omräkningseffekter vid övergång till IFRS 15. Det finns därmed inget behov av att justera eget kapital vid införande av den nya standarden.

IFRS 16 Leases

IFRS 16 Leases, som har godkänts av EU, ersätter från och med 1 januari 2019 existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Bergman & Beving har beslutat att inte förtidstillämpa denna standard utan kommer att tillämpa den för det räkenskapsår som börjar 1 april 2019.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal. Det innebär att även för operationella leasingavtal behöver tillgångar och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot idag då ingen redovisning sker av hyrd tillgång och relaterad skuld, och då leasingavgifterna periodiseras linjärt som leasingkostnad.

Bergman & Beving kommer som operationell leasetagare att påverkas av införandet av IFRS 16.

Bergman & Beving har genomfört en preliminär bedömning av effekterna av IFRS 16 och kommer att att fortsätta med analysen under 2018/2019. Beloppsmässiga beräkningar av effekten av IFRS 16 och val avseende övergångsmetoder och tillämpning av lätttnadsregler har ännu inte slutförts. De upplýsningar som lämnas i not 26 om operationella leasingavtal ger en indikation på typen och omfattningen av de avtal som existerar för närvarande.

NOT 1 forts.**SEGMENTSRAPPORTERING**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER**Dotterföretag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Bergman & Beving AB.

Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive under-

värden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA**Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

NOT 1 forts.**Intäkter från fastighetsförsäljning**

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utstående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Se även nedan under Finansiella tillgångar som kan säljas.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Inga sådana tillgångar redovisas dock normalt av Bergman & Beving varför ingen ränta aktiverats.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar och andra fordringar bland omsättningstillgångar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra kundfordringar. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning med hänsyn tagen till historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Övriga kategorier

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde via resultatet och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har inte heller under räkenskapsåret haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap och räntecap samt valutaterminkontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av ett mycket sannolikt prognostiserat ränteflöde (kassaflödessäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring).

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning skyddats genom ekonomisk säkring i form av upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

NOT 1 forts.**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förplikelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Redovisning av sale and leaseback transaktioner

En sale and lease back-transaktion (SLB) är till sin form en försäljning av en tillgång enligt ett köpeavtal och en efterföljande lease av samma tillgång med den ursprungliga ägaren som leasetagare. Redovisningen av en sådan transaktion är beroende av hur leasingtransaktionen klassificeras, denna bedömning följer de sedvanliga principerna för klassificering av leasingavtal, se vidare tidigare avsnitt om Leasade tillgångar. Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett finansiellt leasingavtal redovisas belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) inte direkt i säljarens resultaträkning utan periodiseras linjärt över leasingperioden.

Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett operationellt leasingavtal redovisas det belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) i den period under vilken försäljningen sker, förutsatt att transaktionen baseras på verkligt värde. Koncernen bedömer att alla SLB-transaktioner har eller kommer att genomföras på armslängds avstånd till ett pris som motsvarar ett verkligt värde. Intäkter hänförliga till sale and lease back-transaktion vilka uppfyller kraven för intäktsredovisning redovisas i enligt med gällande principer för intäktsredovisning, se avsnitt Intäkter. För sale and lease back-transaktion avseende fastighet redovisas normalt intäkter på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer, varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling, leverantörskontrakt och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFO).

NOT 1 forts.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, varulager, förvaltningsstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utstående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. Projected Unit Credit Method. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningsstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering. Andra väsentliga antaganden och bedömningar utöver diskonteringsräntan vid beräkning av koncernens förmånsbestämda planer är framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av koncernens egen historik, marknadsförväntningar och prognoser från marknadsundersökningar. Inflationsantaganden baseras på en sammanvägning av faktorer som centralbankens inflationsmål, implicita marknadsförväntningar och långsiktiga prognoser från analytiker. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS14 tillämpas från 2016-03-31.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (2016: 148 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstillpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningsstillgångarna. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelser/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, dvs ränta på förpliktelser, förvaltningsstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningsstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelser/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelser/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningsstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas

NOT 1 forts.

anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2013, 2014 respektive 2017 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställde erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställde under förutsättning att vissa villkor är uppfylla. Kostnaden för subventionen fördelas under tjänstgöringsperioden.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturerings

En avsättning för omstrukturerings redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas om en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificeras som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförädlas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i resultaträkningen och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets resultaträkning och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

I enlighet med IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare redovisas en skuld värderad till verkligt värde vid den tidpunkt då beslut om utdelning har tagits. En motsvarande minskning av eget kapital redovisas vid samma tidpunkt. Vid varje tillfälle som en finansiell rapport upprättas sker en omvärdering av skulden till verkligt värde, eventuell värdeförändring redovisas inom eget kapital. Om det föreligger en skillnad i verkligt värde och koncernmässigt värde vid utdelningstillfället redovisas denna inom resultatet som avvecklad verksamhet.

KASSAFLÖDEANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

NOT 1 forts.**Materiella anläggningstillgångar****Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter särredovisas inte i moderbolagets resultat- och balansräkning då moderbolaget följer ÅRLs uppställningsform för resultat- och balansräkning. Information om anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter lämnas i stället som notupplysning. Vidare sker avskrivning i enlighet med årsredovisningslagen.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	3 768	3 792	–	–
Tjänsteuppdrag	58	39	21	38
Hyresintäkter	7	3	4	2
Provisioner, bonus och liknande intäkter	0	0	–	–
Summa	3 833	3 834	25	40

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 21 MSEK (38).

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2017/2018	2016/2017
Bidrag från EU, stat och kommun	0	0
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0
Övrigt	3	0
Summa	3	0

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Under föregående verksamhetsår 2016/2017 fanns två segment i koncernen, Bergman & Beving och Momentum Group. Under det första kvartalet innevarande verksamhetsår 17/18, den 21 juni, särnoterades rörelsesegmentet Momentum Group på Nasdaq Stockholm. För kvarvarande verksamhet Bergman & Beving gjordes en ny uppdelning av divisioner till Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, logistik, IT och juridik.

Bergman & Beving bedriver verksamhet inom premiumvarumärken som står för innovation och kvalitet till professionella brukare inom bygg och industri. Building Materials utvecklar och marknadsför ett brett sortiment av produkter och lösningar inom fästteknik samt utvecklar och säljer system för brandtätning. Produkterna erbjuds under varumärken ESSVE och Fireseal. Workplace Safety utvecklar koncept inom personlig skyddsutrustning för industri- och byggsektorn samt har egna varumärken som Zekler, Guide, L.Brador, Cresto och Arbesko. Tools & Consumables erbjuder marknads bredaste sortiment av verktyg och maskiner för professionella användare inom industri, bygg och offentlig verksamhet. I Tools & Consumables ingår Luna, som är idag Nordens ledande leverantörer av högkvalitativa verktyg och maskiner samt Teng Tools. Både Luna och Teng Tools erbjuder handverktyg i smarta förvaringslösningar för professionella användare inom bygg-, verkstad- och bilindustri.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen.

NOT 4 forts.

	2017/2018					
Nettoomsättning	Building Materials	Workplace Safety	Tools & Consumables	Koncern-gemensamt	Eliminerings	Koncernen totalt
Externa kunder	1 009	1 308	1 501	15	0	3 833
Interna kunder	0	9	3	351	-363	0
Totalt	1 009	1 317	1 504	366	-363	3 833
Rörelseresultat	92	100	17	7	0	216
Finansnetto	-	-	-	-24	-	-24
Resultat efter finansnetto	92	100	7	-17	0	192
Goodwill	542	566	322	-	-	1 430
Övriga tillgångar	721	819	1 095	1 415	-1 847	2 203
Summa tillgångar	1 263	1 385	1 417	1 415	-1 847	3 633
Skulder	654	688	1 217	1 362	-1 847	2 074
Övriga upplysningar, kvarvarande verksamhet						
Investeringar	5	4	3	17	-	29
Avskrivningar	-3	-9	-7	-6	-	-25
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-

	2016/2017						
Nettoomsättning	Building Materials	Workplace Safety	Tools & Consumables	Koncern-gemensamt	Eliminerings	Avvecklad verksamhet	Koncernen totalt
Externa kunder	1 003	1 279	1 545	7	-	-	3 834
Interna kunder	1	8	3	380	-392	-	0
Totalt	1 004	1 287	1 548	387	-392		3 834
Rörelseresultat	119	108	64	-33	0		258
Finansnetto	-	-	-	-5	-	-	-5
Resultat efter finansnetto	119	108	64	-38	0		253
Goodwill	542	532	314	-	-	449	1 837
Övriga tillgångar	708	661	1 037	1 597	-2 745	2 475	3 733
Summa tillgångar	1 250	1 194	1 351	1 597	-2 745	2 924	5 570
Skulder	635	618	1 176	1 189	-2 687	1 915	2 846
Övriga upplysningar, kvarvarande verksamhet							
Investeringar	4	6	2	17	-	55	84
Avskrivningar	-3	-2	-4	-8	-	-	-17
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-

Övriga ej kassaflödespåverkande poster som ingår i rörelseresultatet, utöver avskrivningar och nedskrivningar enligt tabell ovan, avser förändringar av pensionsåtagande om totalt -32 MSEK (-33), varav -9 MSEK (-11) i Building Materials, -6 MSEK (-5) i Workplace Safety, -12 MSEK (-11) i Tools & Consumables och -4 MSEK (-6) i Koncerngemensamt.

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE, KVARVARANDE VERKSAMHET

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2017/2018		2016/2017	
	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar
Sverige	1 692	1 549	1 711	1 436
Norge	1 042	46	1 050	45
Finland	336	7	337	6
Övriga länder	763	55	736	51
Avvecklad verksamhet	-	-	-	597
Koncernen totalt	3 833	1 657	3 834	2 135

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2017/2018		2016/2017	
	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %
Sverige, Moderbolaget	5	20	6	33
Sverige, Övriga svenska bolag	848	30	1 605	25
Norge	203	16	481	17
Finland	102	20	304	15
Danmark	20	35	30	27
Estland	54	28	53	26
Polen	47	26	47	28
Övriga länder	179	31	116	31
Koncernen totalt	1 458	28	2 642	23
Varav avvecklad verksamhet	380	19	1 575	18

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 1 028 (2 638) varav avvecklad verksamhet 0 (1 620).

Andel kvinnor i Bergman & Beving styrelse och ledande befattningshavare

Moderbolaget	2017/2018	2016/2017
Styrelsen	33%	33%
Företagsledning	0%	0%
Koncernen totalt kvarvarande verksamhet		
Styrelser	5%	5%
Ledande befattningshavare	17%	12%

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag om totalt 111 anställda (95).

Ersättning och andra förmåner	Koncern	
	2017/2018	2016/2017
Löner och andra ersättningar	529	504
Aktierelaterade ersättningar köptionsprogram	–	1
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	15	15
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	40	41
Sociala avgifter	147	143
Summa	731	704

Moderbolaget Ersättning och andra förmåner	2017/2018			2016/2017		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	7	3	10	10	7	17
varav rörlig ersättning	–	–	–	1	1	2
Sociala avgifter	4	5	9	6	5	11
varav pensionskostnader	2	2	4	2	2	4

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i företagsledningen anställda i moderbolaget.

Moderbolagets utestående PRI pensionsförpliktelser till VD och styrelsens ordförande uppgår till 1 129 KSEK (1 528), varav 405 KSEK (780) avser VD och 724 KSEK (748) avser styrelsens ordförande.

NOT 5 forts.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till Bergman & Beving VD och koncernchef samt övriga i företagsledningen, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen.

En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning styrelseledamöter, KSEK	Koncern	
	2017/2018	2016/2017
Styrelsens ordförande	520	520
Övriga styrelseledamöter	1 300	1 690
Summa	1 820	2 210

Arvoden till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2017 erhållit totalt 1 820 KSEK (1 820) i arvode under verksamhetsåret 2017/2018 för arbete i Bergman & Beving ABs styrelse. I föregående år ingick det ytterligare ersättning för arbete med delning av koncernen och särnotering av Momentum Group om 390 KSEK.

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2017/2018

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andraförmåner	Utestående köpoptioner(st)
Ulf Lilius, VD och Koncernchef april - 14 juni	926	–	–	19	200	1 145	–
Pontus Boman, VD och Koncernchef 14 juni-mars	2 882	–	300	73	864	4 119	40 000
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning)	2 596	–	–	113	719	3 428	20 000
Summa	6 404	–	300	205	1 783	8 692	60 000

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2016/2017

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andraförmåner	Utestående köpoptioner(st)
Ulf Lilius, VD och koncernchef	3 924	871	–	77	1 152	6 024	13 000
Övriga medlemmar i företagsledningen (2 befattningar)	4 319	660	300	166	1 218	6 663	23 300
Summa	8 243	1 531	300	243	2 370	12 687	36 300

VD OCH KONCERNCHEF

Pontus Boman tillträdde som VD och koncernchef för Bergman & Beving den 14 juni 2017 i samband med särnoteringen av rörelsesegmentet Momentum Group. Ulf Lilius var VD och koncernchef i Bergman & Beving AB samt ansvarig för rörelsesegmentet Momentum Group för perioden 1 april 2017 till 14 juni 2017.

Ersättning till verkställande direktören i Bergman & Beving AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram 2014/2018 och 2017/2021 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören inget avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

ÖVRIGA MEDLEMMAR I FÖRETAGSLEDNINGEN

Övriga medlemmar i företagsledningen har under perioden 1 april 2017 till 14 juni 2017 varit Pontus Boman, vVD och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Bergman & Beving samt Peter Schön, CFO i Bergman & Beving AB. Under perioden 14 juni 2017 till 31 mars 2018 har endast Peter Schön, CFO för Bergman & Beving AB varit övrig medlem i företagsledningen.

Ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen utgörs av fast och rörlig lön, eventuellt deltagande i köpoptionsprogram 2013/2017, 2014/2018 och

2017/2022 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgår med maximalt 25 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Övriga medlemmar i företagsledningen innehade 20 000 köpoptioner per den 31 mars 2018 enligt de program som beskrivs nedan. Övriga medlemmar i företagsledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskomelser. Förekommande pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda enligt ITP-planen uppgår till totalt 6 KSEK (1 053). Vid uppsägning av anställningsavtalet från respektive bolags sida gäller en uppsägningstid på maximalt 9 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om maximalt 3 månadslöner vid uppsägning från respektive bolags sida.

LONG TERM INCENTIVE (LTI) PROGRAM

Styrelsen i Bergman & Beving AB fattade under 2016 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram till Pontus Boman innebärande en årlig kontant bruttoersättning 300 KSEK under en treårsperiod med början 2016/2017. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av initial investering i Bergman & Beving-aktier för cirka 2,5 MSEK med fortsatt anställning i bolaget. För räkenskapsåret 2017/2018 utgick i likhet med 2016/2017 en bruttoersättning om 300 KSEK.

NOT 5 forts.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för företagsledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.

- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program).
- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frånga ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

KÖOPTIONSPROGRAM 2017/2021

Efter beslut av årsstämman i augusti 2017 riktades ett erbjudande till 10 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 160 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 160 000 motsvarande cirka 0,6 % av totala antalet aktier och cirka 0,4 % av rösterna. Priset per option uppgick till 8,20 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 118,10 SEK med lösenperiod 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 8,20 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2019 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

KÖOPTIONSPROGRAM 2014/2018

Efter beslut av årsstämman i augusti 2014 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 169 000 motsvarande cirka 0,6 % av totala antalet aktier och cirka 0,4 % av rösterna. Priset per option uppgick till 14,30 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 176,50 SEK med lösenperiod 11 september 2017 till och med den 8 juni 2018. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention var knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 14,30 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare

under september 2016 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

Totalt utbetalades en subvention om 2 298 KSEK i enlighet med detta program under september 2016.

Enligt av årsstämman beslutade villkor har programmet omräknats efter koncernens utdelning av Momentum Group. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår efter omräkning till 104,10 SEK och berättigar till 1,7 aktier.

Under året har inga köpoptioner lösts in.

KÖOPTIONSPROGRAM 2013/2017

Efter beslut av årsstämman i augusti 2013 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 169 000 motsvarande cirka 0,6 % av totala antalet aktier och cirka 0,4 % av rösterna. Priset per option uppgick till 10,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 101,90 SEK med lösenperiod 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 10,00 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2015 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

Totalt utbetalades en subvention om 1 690 KSEK i enlighet med detta program under september 2015.

Under året har 13 300 köpoptioner lösts in och eget kapital har ökat med 1,4 MSEK för inkomna medel vid försäljning av egna aktier. Köpoptionsprogrammet 2013/2017 är därmed avslutat.

Tilldelade samt per 31 mars 2018 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal	Regleringsmetod
Koncernen						
Köpoptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	104,10	169 000	169 000	Fysisk leverans
Köpoptionsprogram 2017/2021	September 2017	2020-09-14 – 2021-06-11	118,10	160 000	160 000	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köpoptionsprogram 2014/2018	September 2014	2017-09-11 – 2018-06-08	104,10	70 800	70 800	Fysisk leverans
Köpoptionsprogram 2017/2021	September 2017	2020-09-14 – 2021-06-11	118,10	70 000	70 000	Fysisk leverans

Inga köpoptioner har lösts in under 2015/2016.

NOT 6 ARVODE OCH KOSTNADS-ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Revisionsuppdrag				
KPMG	4	4	1	1
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för revision	4	4	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	2	0	–	–
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	0	–	–
Skatterådgivning				
KPMG	0	0	0	0
Övriga revisorer	0	–	–	–
Ersättning för skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag				
KPMG	0	0	0	0
Ersättning för andra uppdrag	0	0	0	0
Summa ersättning till revisorer	6	4	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor. I tillägg har KPMG haft uppdrag inom avvecklad verksamhet om 0,8 MSEK.

NOT 7 FINANSNETTO

Koncernen	2017/2018	2016/2017
Ränteintäkter	7	17
Utdelningar	0	0
Netto valutakursförändringar	–	3
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	7	20
Räntekostnader	-14	-12
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-12	-13
Netto valutakursförändringar	-2	0
Andra finansiella kostnader	-3	–
Finansiella kostnader	-31	-25
Finansnetto	-24	-5

Moderbolaget	2017/2018	2016/2017
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	–	38
Summa	–	38

Ränteintäkter och liknande resultatposter	2017/2018	2016/2017
Ränteintäkter, koncernföretag	44	76
Ränteintäkter, övriga	6	5
Netto valutakursförändring	–	3
Summa	50	84

Räntekostnader och liknande resultatposter	2017/2018	2016/2017
Räntekostnader, koncernföretag	-1	-2
Räntekostnader, övriga	-15	-13
Netto valutakursförändring	-3	–
Andra finansiella kostnader	-1	–
Summa	-20	-15

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017
Periodiseringsfond, årets avsättning	-11	-40
Periodiseringsfond, årets återföring	49	44
Koncernbidrag, erhållna	142	193
Koncernbidrag, lämnade	-166	-135
Summa	14	62

NOT 9 SKATTER

Redovisad skatt i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-28	-55	-7	-27
Avräkning av utländsk skatt	0	-2	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	0	0	0
Summa aktuell skatt	-27	-57	-7	-27
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-8	0	0	0
Effekt av andra skattesatser och ändrade skatteregler	1	0	-	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	0	-1	-	-
Summa uppskjuten skatt	-7	-1	0	0
Summa skatt	-34	-58	-7	-27

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 21 procent (23). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2017/2018	2016/2017
Resultat före skatt	192	253
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 21 procent (23)	-40	-58
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	1	0
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	1	0
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-2
Ej skattepliktiga intäkter	5	1
Övriga poster	2	1
Summa skatt	-34	-58

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22 procent (22) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2017/2018	2016/2017
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag	-7	154
Skatt med skattesatsen 22 procent (22)	2	-34
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	-8	-1
Utdelningar från dotterbolag	0	8
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Summa skatt	-7	-27

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	13	8	-	-
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	2	-1	2	-1
Summa	15	7	2	-1

NOT 9 forts.

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen

hänför sig till följande:

Koncernen	2018 03 31			2017 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	3	-22	-19	0	-26	-26
Byggnader och mark	-	0	0	-	-1	-1
Maskiner och inventarier	0	-	0	1	-	1
Finansiella anläggningstillgångar	2	-	2	-	-1	-1
Lager	10	-	10	37	-	37
Kundfordringar	1	-	1	5	-	5
Obeskattade reserver	-	-52	-52	-	-61	-61
Pensionsavsättningar	57	-2	55	51	-5	46
Övriga avsättningar	2	1	3	6	0	6
Övrigt	5	-14	-9	3	-6	-3
Underskottsavdrag	1	-	1	1	-	1
Summa	81	-89	-8	104	-100	4

Moderbolaget	2018 03 31			2017 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	2	-	2	-	0	0
Pensionsavsättningar	-	-	-	-	-	-
Summa	2	-	2	-	0	0

Ej aktiverade underskottsavdrag i koncernen uppgår till 0 MSEK (0).

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	4	4
Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter	-11	-7
Avvecklad verksamhet	-10	0
Skatt som belastar årets resultat	-7	-1
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	15	7
Omräkningsdifferenser	1	1
Utgående balans vid årets slut, netto	-8	4

Moderbolaget	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	0	1
Skatt som belastar årets resultat	0	0
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	2	-1
Utgående balans vid årets slut, netto	2	0

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen enligt nedanstående tabell, inklusive rapport över totalresultat, för kvarvarande verksamhet.

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Immateriella tillgångar	0	0
Byggnader och mark	0	0
Maskiner och inventarier	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	2	-1
Lager	-18	0
Kundfordringar	0	-1
Obeskattade reserver	11	1
Pensionsavsättningar	12	7
Övriga avsättningar	0	0
Räntebärande skulder	0	0
Övrigt	1	1
Underskottsavdrag	0	-1
Summa	8	6

Moderbolaget	2018 03 31	2017 03 31
Finansiella anläggningstillgångar	2	-1
Pensionsavsättningar	-	-
Summa	2	-1

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2017/2018					
	Internt upparbetade		Förvärvade immateriella tillgångar			
	Mjukvaruprogram	Goodwill	Varumärken	Kund- relationer	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	26	1 837	58	139	156	2 216
Investeringar	-	-	-	-	5	5
Förvärv av dotterföretag	-	40	16	11	10	77
Avvecklad verksamhet	-26	-444	-4	-39	-61	-574
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-5	-5
Omklassificeringar	-	-	-	-	8	8
Omräkningsdifferenser	-	-3	-	2	1	0
Vid årets slut	0	1 430	70	113	114	1 727
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-	-	-8	-71	-114	-193
Årets avskrivning	-	-	-1	-7	-3	-11
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-7	-7
Avvecklad verksamhet	0	-	4	4	38	46
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	6	6
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1	2	1
Vid årets slut	0	-	-5	-75	-78	-158
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-	-	0	-	0	0
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-	-	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets början	26	1 837	50	68	42	2 023
Redovisat värde vid årets slut	0	1 430	65	38	36	1 569

Koncernen	2016/2017					
	Internt upparbetade		Förvärvade immateriella tillgångar			
	Mjukvaruprogram	Goodwill	Varumärken	Kund- relationer	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	2	1 750	58	68	124	2 002
Investeringar	24	-	-	-	31	55
Förvärv av dotterföretag	-	83	-	72	0	156
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-1	-	-1
Omklassificeringar	-	-	-	-	0	0
Omräkningsdifferenser	-	4	-	0	1	4
Vid årets slut	26	1 837	58	139	156	2 216
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-	-	-8	-67	-106	-181
Årets avskrivning	0	-	-	-4	-8	-12
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	0	0	0
Vid årets slut	-	-	-8	-71	-114	-193
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-	-	0	-	0	0
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0	0
Vid årets slut	-	-	0	-	0	0
Redovisat värde vid årets början	2	1 750	50	1	18	1 821
Redovisat värde vid årets slut	26	1 837	50	68	42	2 023

NOT 10 forts.

	2017/2018	2016/2017
Moderbolaget	Mjukvaruprogram	Mjukvaruprogram
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	4
Vid årets slut	4	4
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4	-4
Årets avskrivning	-	-
Vid årets slut	-4	-4
Redovisat värde vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2018, med balansräkningen den 28 februari 2018 som bas. Under verksamhetsåret 2016/2017 fanns två segment i koncernen, Bergman & Beving och Momentum Group. Då rörelsesegmentet Momentum Group börsnoterades i första kvartalet gjordes en ny uppdelning av divisioner i kvarvarande verksamhet Bergman & Beving. Bergman & Bevings rörelsedivisioner består från verksamhetsåret 2017/2018 av Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 430 MSEK (1 837) med fördelningen per rörelsedivisioner enligt nedanstående tabell:

	2018 03 31	2017 03 31
Building Materials	542	542
Workplace Safety	566	533
Tools & Consumables	322	314
Avvecklad verksamhet	-	449
Summa goodwill	1 430	1 837

Aktuell goodwill följs upp av företagsledningen på divisionsnivå som är de kassagenererade enheterna. Prövningen av goodwillvärden görs därav på motsvarande divisionsnivå.

Historiskt under B&B TOOLS-koncernen bedömdes en stor andel av förvärvade enheter utgöra en integrerad del av en värdekedja mellan tidigare segment Bergman & Beving och Momentum Group, därav har förvärvat goodwill fördelats på respektive segment som erhöll synergier och drog ekonomisk nytta av förvärven. Det betyder att delar av uppkommen goodwill vid förvärv av tidigare återförsäljningsverksamheter inom Momentum Group har distribuerats på koncernens produktbolag som idag ingår i Bergman & Beving. Förvärv som har skett under året har allokaterats till den division som har genomfört förvärvet.

Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställs av företagsledningen för de kommande tre åren. Respektive division gör individuella antaganden utifrån marknadsposition samt respektive marknads utveckling. Prognostiserade kassaflöden baseras på framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå, EBITDA samt rörelsekapital- och investeringsbehov. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. Prognoserna representerar ledningens bedömning och bygger både på externa och interna källor. De mest väsentliga antaganden vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad tillväxttakt, EBITDA och diskonteringsränta. För perioden efter tre år uppskattas den årliga tillväxten till 2 procent.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånet och eget kapital (wacc) och har beräknats till en genomsnittlig ränta om 10 procent (10) före skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererade enheter.

Prövningen av goodwillvärden visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och har därför inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet eller EBITDA skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

TengTools representerar ett starkt varumärke som är väl känt på marknaden. Varumärket TengTools redovisade värde uppgår till 50 MSEK (50) och har en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2017/2018					2016/2017				
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	35	62	399	6	502	34	49	364	7	454
Investeringar	–	2	9	13	24	–	4	21	5	30
Förvärv av dotterföretag	125	–	50	1	176	–	2	11	–	13
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	-68	–	-5	–	-73	–	-1	-4	–	-5
Avvecklad verksamhet	-35	-39	-237	-3	-314	–	–	–	–	0
Omklassificeringar	–	1	–	-12	-11	–	6	0	-6	0
Omräkningsdifferenser	-1	–	2	–	1	1	2	7	0	10
Vid årets slut	56	26	218	5	305	35	62	399	6	502
Akkumulerade avskrivningar										
Vid årets början	-28	-27	-334	–	-389	-27	-20	-306	–	-353
Årets avskrivning	-2	-2	-10	–	-14	0	-5	-21	–	-26
Förvärv av dotterföretag	-49	–	-45	–	-94	–	-1	-4	–	-5
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	27	–	4	–	31	–	0	3	–	3
Avvecklad verksamhet	28	22	200	–	250	–	–	–	–	0
Omräkningsdifferenser	–	–	1	–	1	-1	-1	-6	–	-8
Vid årets slut	-24	-7	-184	–	-215	-28	-27	-334	–	-389
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	–	-1	0	–	-1	–	-1	0	–	-1
Årets nedskrivningar	–	-1	–	–	-1	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Vid årets slut	–	-2	0	–	-2	–	-1	0	–	-1
Redovisat värde vid årets början	7	34	65	6	112	7	28	58	7	100
Redovisat värde vid årets slut	32	17	34	5	88	7	34	65	6	112

Moderbolaget	2017/2018			2016/2017		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3	5	8	3	5	8
Vid årets slut	3	5	8	3	5	8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-2	-5	-7	-2	-5	-7
Årets avskrivning enligt plan	–	–	–	0	0	0
Vid årets slut	-2	-5	-7	-2	-5	-7
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-1	–	-1	-1	–	-1
Vid årets slut	-1	–	-1	-1	–	-1
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

1) Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (0).

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2018 03 31	2017 03 31
Vid årets början	9	11
Avvecklad verksamhet	-9	-2
Resultatandelar	-	0
Vid årets slut	-	9

Samtliga andelar i intresseföretag ingår i avvecklad verksamhet.

NOT 13 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2018 03 31	2017 03 31
Redovisat värde vid årets början	2 285	3 303
Tillkommande tillgångar	0	0
Avgående tillgångar	-658	-1 018
Redovisat värde vid årets slut	1 627	2 285

NOT 14 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	1	5
Övriga fordringar	1	2
Summa	2	7

	2018 03 31	2017 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	3	3
Derivat	0	4
Momsfordran	12	19
Fordran på pensionsinstitut	5	5
Övriga fordringar	13	17
Summa	33	48

NOT 15 VARULAGER

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Färdiga varor och handelsvaror vid årets början	1 595	1 505
Förändring avvecklad verksamhet	-848	-
Årets förändring	122	113
Nedskrivningar	-5	-45
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	15	22
Färdiga varor och handelsvaror vid årets slut	879	1 595

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -5 MSEK (-45) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +15 MSEK (+22), netto 10 MSEK (-23).

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018 03 31	2017 03 31	2018 03 31	2017 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	12	34	1	1
Försäkringspremier	1	6	-	-
Marknadsföringskostnader	1	0	-	-
Leasing	1	4	-	-
Datakostnader	2	4	-	-
Emballage	2	4	-	-
Licencer	2	6	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	11	10	1	2
Upplupna intäkter				
Varuleveranser	-	14	-	-
Provisions- och bonusintäkter	10	20	-	-
Marknadsföringsintäkter	-	6	-	-
Övriga upplupna intäkter	4	2	-	-
Summa	46	110	2	3

NOT 17 RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-24	-67
Årets omräkningsdifferenser	-2	43
Skatt hänförlig till årets förändring	-	-
Utgående omräkningsreserv	-26	-24
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	3	-2
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	-7	-3
Upplöst mot resultaträkningen	-3	9
Skatt hänförlig till årets säkringar	2	-1
Utgående säkringsreserv	-5	3
Summa reserver		
Ingående reserver	-21	-69
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-2	43
Säkringsreserv	-10	6
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	2	-1
Utgående reserver	-31	-21

NOT 17 forts.

**ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT**

	2018 03 31	2017 03 31
Ingående återköpta B-aktier	184 300	340 000
Återköp av egna aktier	1 255 706	–
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner	-13 300	-155 700
Utgående återköpta egna aktier	1 426 706	184 300

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2018 03 31	2017 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1.062.436 A-aktier och 27.373.980 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,00 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intressebolag. Per den 31 mars 2018 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 426 706 st (184 300).

KÖPTIONSPROGRAM 2013/2017

Efter beslut av årsstämman i augusti 2013 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 169 000 motsvarande 0,6 % av totala antalet aktier och 0,4 % av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 10,00 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgick till 101,90 SEK med lösenperiod 12 september 2016 till och med den 9 juni 2017.

Under året har resterande 13 300 köpoptioner lösts in och eget kapital har ökat med 1,4 MSEK för inkomna medel vid försäljning av egna aktier. Köpoptionsprogrammet 2013/2017 är därmed avslutat.

KÖPTIONSPROGRAM 2014/2018

Efter beslut av årsstämman i augusti 2014 riktades ett erbjudande till 13 ledningspersoner att förvärva maximalt 169 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier att öka med 169 000 motsvarande 0,6 % av totala antalet aktier och 0,4 % av rösterna enligt ursprungliga villkor. Köpoptionerna överläts till ett pris av 14,30 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgick

ursprungligen till 176,50 SEK med lösenperiod 11 september 2017 till och med den 8 juni 2018. Med anledning av utdelningen av Momentum Group har köpoptionsprogrammet räknats om och varje option berättigar till att teckna 1,7 aktier efter omräkning vilket motsvarar 287 300 aktier totalt för köpoptionsprogrammet. Lösenpriset har räknats om till 104,10 (176,50) kr per aktie. Inga köpoptioner har lösts in under året.

KÖPTIONSPROGRAM 2017/2021

Efter beslut av årsstämman i augusti 2017 riktades ett erbjudande till 10 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 160 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 160 000 motsvarande 0,6 % av totala antalet aktier och 0,4 % av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 8,20 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 118,10 SEK med lösenperiod 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning på 2,50 SEK (5,00) per aktie, totalt 67 524 KSEK beräknat på antal aktier per den 31 mars 2018, efter beaktande av antalet återköpta aktier om 1 426 706 st.

KSEK

Balanserade vinstmedel	1 182 031
Årets resultat	23 881
	1 205 912

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,5 SEK per aktie	67 524
I ny räkning balanseras	1 138 388
Summa	1 205 912

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningenu uppgått till cirka 41 procent av vinst per aktie.

År	Vinst per aktie ¹⁾	Utdelning ¹⁾	Utdelningsandel, %
2017/2018	5,70	2,50	44%
2016/2017	8,40	5,00	60%
2015/2016	12,90	5,00	39%
2014/2015	10,90	4,00	37%
2013/2014	7,60	3,50	46%
2012/2013	7,90	3,00	38%
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
2008/2009	10,20	2,50	25%
Summa	83,40	34,00	41%

1) Vinst per aktie för år 2017/2018 avser enbart kvarvarande verksamhet. För år 2016/2017 och tidigare har ingen omräkning skett utan Vinst per aktie och Utdelningar avser B&B TOOLS-koncernen inklusive Momentum Group.

KAPITALHANTERING**Bergman & Beving's långsiktiga mål**

Bergman & Beving har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive segment. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje segment anpassar sina verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

NOT 18 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2017/2018	2016/2017	2017/2018	2016/2017
Kvarvarande verksamhet	5,70	6,95	5,70	6,90
Avvecklad verksamhet	39,25	1,45	39,20	1,50
Resultat per aktie	44,95	8,40	44,90	8,40

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2017/2018 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 1 249 MSEK (237 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2017/2018 uppgående till 27 785 000 (28 143 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2017/2018	2016/2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 249	237
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	1 249	237

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2017/2018	2016/2017
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-651	-293
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 785	28 143

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2017/2018 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 1 249 MSEK (237 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2017/2018 uppgående till 27 816 000 (28 208 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2017/2018	2016/2017
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 249	237
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	1 249	237

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2017/2018	2016/2017
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	-651	-293
Effekt av optionsprogram	31	65
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 816	28 208

Bergman & Beving AB hade per 31 mars 2018 två utestående köptionsprogram där lösenkursen för båda programmen översteg börskursen per 31 mars 2018. Detaljer för båda köptionsprogrammen finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 19 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

Bergman & Beving tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. Under senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde i ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser nuvärde avser cirka 94% svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	619	577
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	39	48
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-37	-48
Netto pensionsförpliktelser	621	577

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2018 03 31	2017 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	-1	-5
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	622	582
Nettoskuld enligt balansräkningen	621	577
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	352	356

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	577	533
Förmåner intjänade under året	14	17
Räntekostnader	11	13
Betalda förmåner	-22	-21
Övrigt	1	-1
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	59	36
Avvecklad verksamhet	-21	-
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	619	577

NOT 19 forts.

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	48	44
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnader	1	1
Betalda förmåner	-2	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	1	0
Förvärvad verksamhet	4	-
Avvecklad verksamhet	-14	-
Övrigt	-1	2
Omräkningsdifferenser	1	3
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	39	48

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2018 03 31	2017 03 31
Aktiva	13	14
Fribrevsinnehavare	40	42
Pensionärer	47	44
Totalt	100	100

Förvaltningstillgångar	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	48	43
Ränteintäkter redovisade i resultatet	0	1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1	2
Utbetalda medel till arbetsgivare	-2	-3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	1	0
Förvärvad verksamhet	3	-
Avvecklad verksamhet	-15	-
Övrigt	0	2
Omräkningsdifferenser	1	3
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	37	48

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2018 03 31	2017 03 31
Likvida medel	2	2
Egetkapitalinstrument	4	5
Skuldinstrument	27	33
Fastigheter	3	5
Andra tillgångar	1	3
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	37	48

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfolio. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett från Bergman & Beving's perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar från fonderade pensionsåtaganden under den närmaste 10-årsperioden beräknas till ca 22 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad vad det gäller korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	577	534
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	27	31
Betalda förmåner	-24	-24
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-1	-2
Utbetalda medel till arbetsgivaren	2	3
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat specifikation	59	36
Förvärvad verksamhet	1	-
Avvecklad verksamhet	-20	-
Övrigt	0	-1
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående balans	621	577

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2017/2018	2016/2017
Pensioner intjänade under perioden	15	15
Netto räntekostnader	12	13
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	27	28
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	40	41
Pensionskostnader i årets resultat	67	69

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelser och ränta på förvaltningstillgångar.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2017/2018	2016/2017
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden	0	0
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden	-30	-43
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar	-30	7
Summa omvärderingar, pensionsförpliktelser	-60	-36
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	1	0
Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat	-59	-36

Aktuariella antaganden

2017/2018	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,10	2,50	1,20
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,5	2,3	15,0
2016/2017	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,30	2,40	1,40
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,1	2,5	16,0

¹⁾ Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal.

Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge	Taiwan
Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:			
Män	21,7	21,0	18,3
Kvinnor	24,2	25,0	21,5
Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:			
Män	23,4	23,0	18,3
Kvinnor	25,2	27,0	21,5

Känslighetsanalys

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna vid beräkning av koncernens pensionsåtaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa dessa finns beskrivna i not 1 Redovisningsprinciper. I nedanstående tabell framgår hur den totala pensionskulden påverkas vid förändringar av respektive antagande.

Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden (MSEK):	(ökning/minskning)	Skuld
Diskonteringsräntan, - 0,50%/+0,50%	53	-47
Löneökningar, + 0,50%/- 0,50%	18	-16
Inflation, + 0,50%/- 0,50%	39	-35
Livslängd, +1 år/- 1 år	24	-23

Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

NOT 19 forts.

Finansiering

Per 2018-03-31 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 17,1 år (16,8) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 17,6 år (17,1). Bergman & Beving uppskattar att cirka 24 MSEK (23) blir utbetalda under 2018/2019 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer och cirka 9 (8) MSEK blir betalda under 2018/2019 till förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda planer. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 3,84 procent (3,84) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2018 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelseerna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2018 03 31	2017 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde	44	45
Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen	44	45
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	44	45

Pensionsförpliktelseerna för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2018 03 31	2017 03 31
Ingående balans	45	46
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnader redovisade i resultatet	2	2
Betalda förmåner	-4	-4
Utgående balans	44	45

Pensionskostnader	2017/2018	2016/2017
Förmåner intjänade under året, personalkostnader	1	1
Räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	3	3
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	3	3
Pensionskostnader i årets resultat	6	6

NOT 20 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	1	2
Omstrukturering	25	27
Summa	26	29

Specifikation	2018 03 31	2017 03 31
Redovisat värde vid periodens ingång	29	4
Avsättningar som gjorts under perioden	25	25
Avvecklad verksamhet	-28	-
Omräkningsdifferenser	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	26	29

NOT 21 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	11	0
Förskott från kunder	1	1
Personalens källskatt	14	33
Momsskuld	91	151
Övriga rörelseskulder	5	5
Summa	122	190

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018 03 31	2017 03 31	2018 03 31	2017 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	79	234	1	4
Pensionskostnader	0	0	-	-
Sociala avgifter	42	112	4	15
Bonus, återbäring till kunder/ leverantörer	85	78	-	-
Bil- och resekostnader	2	4	-	-
Styrelse- och revisions-arvoden	3	4	1	1
Andra konsultarvoden	2	8	-	1
Marknadsföringskostnader	3	5	-	-
Garantikostnader	0	0	-	-
Hemtagningskostnader	8	14	-	-
Drifts- och hyreskostnader	26	35	-	-
Räntekostnader	0	0	0	0
Omstrukturering	11	34	-	-
Övriga upplupna kostnader	1	5	2	1
Förutbetalda intäkter				
Marknadsföringsintäkter	-	3	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	-	5	-	-
Summa	262	541	8	22

NOT 23 SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2018 03 31			2017 03 31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 569	1 569	–	2 023	2 023
Materiella anläggningstillgångar	–	88	88	–	112	112
Finansiella anläggningstillgångar	2	–	2	8	9	17
Uppskjutna skattefordringar	–	81	81	–	104	104
Summa anläggningstillgångar	2	1 738	1 740	8	2 248	2 256
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	879	879	–	1 595	1 595
Skattefordringar	–	78	78	–	47	47
Kundfordringar	–	790	790	–	1 451	1 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	46	46	–	110	110
Övriga fordringar	–	33	33	–	48	48
Kassa och bank	67	–	67	63	–	63
Summa omsättningstillgångar	67	1 826	1 893	63	3 251	3 314
Summa tillgångar	69	3 564	3 633	71	5 499	5 570
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	130	–	130	200	–	200
Avsättningar till pensioner	623	–	623	582	–	582
Övriga avsättningar	–	26	26	–	29	29
Uppskjutna skatteskulder	–	89	89	–	100	100
Summa långfristiga skulder	753	115	868	782	129	911
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	307	–	307	123	–	123
Leverantörsskulder	–	497	497	–	1 046	1 046
Skatteskulder	–	18	18	–	35	35
Övriga skulder	–	122	122	–	190	190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	262	262	–	541	541
Summa kortfristiga skulder	307	899	1 206	123	1 812	1 935
Summa skulder	1 060	1 014	2 074	905	1 941	2 846
Räntebärande nettoskuld	-991			-834		

NOT 24 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	11	1 558	1 569
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	13	75	88
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	–	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	0	0
Andra långfristiga fordringar	0	2	2
Uppskjutna skattefordringar	–	81	81
Summa anläggningstillgångar	24	1 716	1 740
Omsättningstillgångar			
Varulager	879		879
Skattefordringar	78		78
Kundfordringar	790		790
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46		46
Övriga fordringar	33		33
Kassa och bank	67		67
Summa omsättningstillgångar	1 893		1 893
Summa tillgångar	1 917	1 716	3 633

Koncernen

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	130	–	130
Avsättningar till pensioner	22	90	511	623
Övriga avsättningar	–	26	–	26
Uppskjutna skatteskulder	14	58	17	89
Summa långfristiga skulder	36	304	528	868
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	307			307
Leverantörsskulder	497			497
Skatteskulder	18			18
Övriga skulder	122			122
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	262			262
Summa kortfristiga skulder	1 206			1 206
Summa skulder	1 242	304	528	2 074

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 24 forts.

Moderbolaget

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	–	704	704
Fordringar hos koncernföretag	–	1 627	1 627
Uppskjutna skattefordringar	–	2	2
Summa anläggningstillgångar	0	2 333	2 333
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	0		0
Fordringar hos koncernföretag	483		483
Skattefordringar	43		43
Övriga fordringar	2		2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2		2
Kassa och bank	0		0
Summa omsättningstillgångar	530		530
Summa tillgångar	530	2 333	2 863

Moderbolaget

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	15	25	44
Summa avsättningar	4	15	25	44
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		130		130
Summa långfristiga skulder		130		130
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	307			307
Leverantörsskulder	1			1
Skulder till koncernföretag	786			786
Övriga skulder	12			12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8			8
Summa kortfristiga skulder	1 114			1 114
Summa avsättningar och skulder	1 118	145	25	1 288

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 25 FINANSIELL RISKHANTERING

Bergman & Beving-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policies.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet skall på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar under verksamhetsåret utgörs av valutaterminscontrakt. Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1 Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

För Bergman & Beving uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta, MSEK

Valuta	2017/2018	2016/2017
NOK	755	812
EUR	198	156
USD	-248	-203
TWD	-372	-103
DKK	54	68
PLN	67	55
CNY	-12	-2
GBP	-13	-13
JPY	-16	-13

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminscontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminscontrakt. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. De nominella beloppen av utestående valutaterminscontrakt per 31 mars 2018 framgår av nedanstående tabell:

Valutakontrakt	Nominellt värde per 2018 03 31	Nominellt värde per 2017 03 31
NOK/SEK	462	223
USD/SEK ¹⁾	65	96
EUR/SEK	61	-

1) Valutaterminscontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 1 MSEK (2). Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning.

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2017/2018 omräknat till genomsnittskurs för 2016/2017	3 827
Valutaomräkning	
NOK	-10
EUR	13
Övriga valutor	3
Summa valutaomräkning	6
Utfall 2017/2018	3 833

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2017/2018 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 92 MSEK (91) och på rörelseresultatet till cirka 5 MSEK (7) under en 12-månaders period, allt annat lika. Den största exponeringen på omsättningen är i NOK med 51 MSEK (52) och EUR med 25 MSEK (24).

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2017/2018	2016/2017	2018 03 31	2017 03 31
DKK	1,311	1,277	1,380	1,295
EUR	9,757	9,501	10,280	9,536
GBP	11,100	11,349	11,753	11,135
NOK	1,027	1,037	1,068	1,040
PLN	2,314	2,185	2,441	2,259
CNY	1,263	1,289	1,320	1,295
TWD	0,279	0,274	0,282	0,294
USD	8,349	8,667	8,299	8,922

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året minskat med cirka -2 MSEK (43).

NOT 25 forts.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2018 03 31	2017 03 31
NOK	131	132
EUR	118	95
TWD	50	54
CNY	31	43
PLN	22	16
DKK	8	5

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procent skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 4 MSEK vilket baseras på lånestrukturen per första april 2018.

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas. All extern finansiering sker via moderbolaget vilket innebär att likviditets- och refinansieringsriskerna är desamma i både moderbolag och koncern.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 (400) MSEK, av vilken 93 MSEK var outnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 31 december. Utöver denna checkräkningskredit finns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 370 MSEK. Moderbolaget har efter räkenskapsårets utgång omförhandlat lånestrukturen med villkor som gäller från och med 1 juni 2018. Det maximala låneutrymme uppgår nu till 400 MSEK mot tidigare 500 MSEK. Det nya låneutrymme fördelar sig på 300 MSEK med samma förfallovillkor som tidigare och ett nytt banklån på 100 MSEK som löper på 2 år. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av not 23.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument. Inga finansiella instrument utöver derivat finns i allt väsentligt som löpande värderas till verkligt värde i balansräkningen och inga tillgångar eller skulder finns heller som klassificeras enligt nivå 1 eller 3 i värderingshierarkin.

Kundfordringar, banklån, leverantörsskulder och övriga poster

Koncernen har inga banklån som redovisas till verkligt värde via resultatet. För kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga poster har som verkligt värde angetts det redovisade värdet vilket bedöms återspegla det verkliga värdet väl.

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens upplåning uppgår till 437 (323) MSEK. Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för såväl koncernens som moderbolagets räntebärande finansiella skulder 1,2 år (2,2 år). Se tabellerna nedan.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Aktier och andelar som kan säljas	0	1
Derivat säkringsinstrument	0	4
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde		
Låne- och kundfordringar		
Långfristiga fordringar	1	2
Kundfordringar	790	1 451
Övriga fordringar	33	44
Likvida medel	67	63
Summa finansiella tillgångar	891	1 565
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	11	0
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde		
Övriga skulder		
Banklån	437	323
Leverantörsskulder	497	1 046
Övriga skulder	111	190
Summa finansiella skulder	1 056	1 559

Moderbolaget	2018 03 31	2017 03 31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	0	4
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde		
Låne- och kundfordringar		
Fordringar på koncernföretag	2 105	2 916
Kundfordringar	0	–
Övriga fordringar	2	1
Summa finansiella tillgångar	2 107	2 917
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	11	0
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde		
Övriga skulder		
Banklån	437	322
Skulder till koncernföretag	786	756
Leverantörsskulder	1	2
Övriga skulder	1	2
Summa finansiella skulder	1 236	1 082

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde.

NOT 25 forts.

Koncernen

Förfallostruktur	2018 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	437	447	2	441	4
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	619	619	619		
Finansiella skulder, totalt	1 056	1 066	621	441	4

Förfallostruktur	2017 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	323	335	2	326	7
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	1 235	1 235	1 235		
Finansiella skulder	1 558	1 570	1 237	326	7

Moderbolaget

Förfallostruktur	2018 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	437	447	2	441	4
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	786	786	786		
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	13	13	13		
Finansiella skulder	1 236	1 246	801	441	4

Förfallostruktur	2017 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	322	334	2	325	7
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	755	755	695		60
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	4	4	4		
Finansiella skulder	1 081	1 093	701	325	67

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Koncernen	2018 03 31	2017 03 31
Långfristiga skulder		
Banklån	130	200
Summa långfristiga skulder	130	200
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	307	123
Kortfristig del av banklån	–	–
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–	–
Summa kortfristiga skulder	307	123
Summa räntebärande skulder	437	323

Banklån ¹⁾	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Koncernen		Moderbolaget	
					2018 03 31	2017 03 31	2018 03 31	2017 03 31
					Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Långfristiga skulder								
Amorteringsfritt banklån	SEK	1,65%	2020-05-08	130	130	200	130	200
Summa långfristiga skulder					130	200	130	200
Kortfristiga skulder								
Checkkredit								
Beviljad kreditlimit					400	400	400	400
Outnyttjad del					-93	-277	-93	-278
Utnyttjad kreditbelopp		0,86%			307	123	307	122
Summa lån från kreditinstitut					437	323	437	322

Moderbolaget har efter räkenskapsårets utgång omförhandlat lånestrukturen med villkor som gäller fr o m 1 juni 2018. Det maximala låneutrymmet uppgår nu till 400 MSEK mot tidigare 500 MSEK. Det nya låneutrymmet fördelar sig på 300 MSEK med samma förfallovillkor som tidigare och ett nytt banklån på 100 MSEK som löper på 2 år. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 530 MSEK (841) per 31 mars 2018.

NOT 25 forts.

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande skulder. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning med tillägg för justeringar enligt IAS 19.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Bergman & Beving motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i placering av över-skottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av över-skottslikviditet samt tecknande av valuta-terminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och

speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Koncernens bolag har dock en väsentlig andel av omsättningen till TOOLS-kedjan med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. TOOLS-kedjan ingår i Momentum Group som tidigare var del av koncernen men som delades ut till aktieägarna i Bergman & Beving i juni 2017 med separat notering på Nasdaq Stockholm. Omsättningen till TOOLS-kedjan minskar med anledning av omläggningen av leverantörsavtal för handelsvaror som tidigare genomfakturerats via Bergman & Beving. Kreditrisken gentemot bolag inom TOOLS-kedjan bedöms som mycket låg. Av koncernens övriga kunder svarar ingen enskild kund för någon väsentlig andel av omsättningen.

För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicyer som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. Historiskt sett har kundförlusterna varit små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Reserveringar för osäkra kundfordringar och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar

	Koncernen	
	2018 03 31	2017 03 31
Kundfordringar	803	1 483
Ackumulerad reserv för osäkra kundfordringar	-13	-32
Kundfordringar netto	790	1 451
Åldersanalys framgår nedan:		
Åldersanalys		
– ej förfallet	705	1 349
– fordringar förfallna 1-30 dagar	73	83
– fordringar förfallna 31-60 dagar	9	12
– fordringar förfallna 61-90 dagar	4	8
– fordringar förfallna > 90 dagar	12	31
Summa fordringar	803	1 483

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

Koncernen	Vid årets början	Kassaflöde	Förvärv och avyttrad verksamhet ¹⁾	Avvecklad verksamhet ¹⁾	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Vid årets slut
Kortfristiga räntebärande skulder	123	149	-233	268	-	0	307
Långfristiga räntebärande skulder	200	-70	-	-	-	-	130
Derivat	0	1	-	-	10	-	11
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	323	80	-233	268	10	0	448

1) Se även not 31 Avvecklad verksamhet och not 32 Förvärv och avyttringar av rörelsegränser.

Moderbolaget	Vid årets början	Kassaflöde	Avvecklad verksamhet	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Vid årets slut
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	122	185		-	-	307
Långfristiga skulder till kreditinstitut	200	-74	4	-	-	130
Kortfristiga skulder till koncernföretag	696	146	-56	-	-	786
Långfristiga skulder till koncernföretag	60	-60		-	-	-
Derivat	0	1	-	10	-	11
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	1 078	198	-52	10	0	1 234

NOT 26 OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/2018	2016/2017 ³⁾	2017/2018	2016/2017
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare¹⁾				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	80	74	5	5
Mellan ett och fem år	197	115	2	6
Senare än fem år	127	124	–	–
Summa	404	313	7	11
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileaseavgifter ²⁾	124	102	5	6
Totala leasingkostnader	124	102	5	6

1) Se Not 27 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

2) I samband med fastighetsförsäljningar under 2013/2014 och 2014/2015 har hyresavtal ingåtts.

Åtaganden enligt ingångna hyresavtal och hyreskostnader ingår i tabellen ovan då de efter prövning klassificerats som operationella leasingavtal.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

3) Avser enbart kvarvarande verksamhet

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018 03 31	2017 03 31	2018 03 31	2017 03 31
Ställda säkerheter				
I FORM AV STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR				
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Summa ställda säkerheter	–	–	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			308	311
Borgensförbindelser, övriga	27	29	1	1
Summa eventualförpliktelser	27	29	309	312

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. I samband med delningen av koncernen i två fristående börsbolag, Bergman & Beving och Momentum Group, delades även det ursprungliga avtalet. Moderbolaget Bergman & Beving har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av sin del av avtalet med en total hyreskostnad på cirka 24 MSEK per år.

NOT 28 NÄRSTÅENDE

Bergman & Beving har under året delat ut aktier i Momentum Group, se närmare beskrivning i not 31 Avvecklad verksamhet. I övrigt består Bergman & Beving-koncernens närstående i huvudsak av ledande befattningshavare. Upplýsingar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor. Därutöver har det inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

NOT 29 KONCERNFÖRETAG

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2018 03 31	Redovisat värde 2017 03 31
Tengtools AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
Bergman & Beving Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	693	693
Bergman & Beving Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Summa					704	704
Redovisat värde vid årets början					704	104
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					704	104
Förvärv aktier i Momentum Group AB					629	–
Utdelning aktier i Momentum Group AB					-629	–
Kapitalökning genom aktieägartillskott					–	600
Redovisat värde vid årets slut					704	704

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG FÖR KVARVARANDE VERKSAMHET

	Säte, land	Innehav %			Säte, land	Innehav %	
		2018 03 31	2017 03 31			2018 03 31	2017 03 31
Tengtools AB	Sverige	100	100	Arbesko Fastigheter AB ¹⁾	Sverige	100	–
Bergman & Beving Invest AB	Sverige	100	100	Strömstad Skee 2:1 AB ¹⁾	Sverige	100	–
Bergman & Beving Fastigheter AB	Sverige	100	100	Arbesko Förvaltning AB ¹⁾	Sverige	100	–
Bergman & Beving Logistics AB	Sverige	100	100	Stålex AB ¹⁾	Sverige	100	–
Bergman & Beving Operations AB	Sverige	100	100	Uveco AB ¹⁾	Sverige	100	–
Bergman & Beving Leo AB	Sverige	100	100	Luna Norge AS	Norge	100	100
Essve Produkter AB	Sverige	100	100	ESSVE Norge AS	Norge	100	100
ESSVE Sverige AB	Sverige	100	100	SKYDDA Norge AS	Norge	100	100
Fireseal AB	Sverige	100	100	AAK Safety AS	Norge	100	100
Luna AB	Sverige	100	100	Skydda Suomi Oy	Finland	100	100
Luna Sverige AB	Sverige	100	100	Essve Suomi Oy	Finland	100	100
Tengtools International Sweden AB	Sverige	100	100	Skydda Danmark AS	Danmark	100	100
Luna International AB	Sverige	100	100	ESSVE Poland Sp.z o.o.	Polen	100	100
G & P Lidén Weighing AB	Sverige	100	100	Luna Polska Sp.z o.o.	Polen	100	100
Bergman & Beving Safety AB	Sverige	100	100	B&B TOOLS Estonia AS	Estland	100	100
Cresto AB	Sverige	100	100	B&B TOOLS Latvia SIA	Lettland	100	100
Skydda i Sverige AB	Sverige	100	100	B&B Tools Lietuva, UAB	Litauen	100	100
Bergman & Beving Holding AB	Sverige	100	100				
Bergman & Beving Development AB	Sverige	100	100	TengTools UK Limited	Stor-britannien	100	100
Bergman & Beving Carolix AB	Sverige	100	100	TengTools Ireland Limited	Irland	100	100
Arbesko-Gruppen AB ¹⁾	Sverige	100	100	ESSVE Ukraine Ltd	Ukraina	100	100
Arbesko AB ¹⁾	Sverige	100	–	B&B TOOLS (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100	100
Arbesko Skofabrik AB ¹⁾	Sverige	100	–	Oksebra do Brasil ¹⁾	Brasilien	99	–
Oksebra Trading AB ¹⁾	Sverige	100	–				

1) Bolaget förvärvat under 2017/2018.

NOT 30 OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 226 MSEK (264), utgör 50 MSEK (58) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2018 03 31	2017 03 31
Periodiseringsfonder		
Avsatt 2011/2012	–	49
Avsatt 2012/2013	0	0
Avsatt 2013/2014	45	45
Avsatt 2014/2015	63	63
Avsatt 2015/2016	67	67
Avsatt 2016/2017	40	40
Avsatt 2017/2018	11	–
Summa	226	264

NOT 31 AVECKLAD VERKSAMHET

Koncernen

Den 14 juni 2017 beslutades vid en extra bolagsstämma om utdelning av Bergman & Beving's samtliga aktier i Momentum Group till aktieägarna i Bergman & Beving AB, varvid aktieägare för varje A-aktie i Bergman & Beving erhöill en A-aktie i Momentum Group och för varje B-aktie i Bergman & Beving en B-aktie i Momentum Group. Första handelsdagen för Momentum Group på Nasdaq Stockholm var den 21 juni.

Resultat från avvecklad verksamhet uppgick till 1 077 MSEK vilket avser skillnaden mellan marknadsvärdet på Momentum Group AB om 2 102 MSEK (baserat på genomsnittligt handelspris första handelsdagen) och koncernmässigt värde om 1 025 MSEK. Det koncernmässiga värdet avsåg främst goodwill och övriga omsättningstillgångar. I rearesultatet ingår transaktionskostnader om 16 MSEK.

Totalt kassaflöde från avvecklad verksamhet uppgick till 236 MSEK, varav 277 MSEK avser lösta interna lån mellan Momentum Group AB och Bergman & Beving AB som rapporteras under finansieringsverksamheten.

Aktierna i den avvecklade verksamheten Momentum Group redovisas enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. En avvecklad verksamhet redovisas skild från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med retroaktiv effekt för tidigare perioder. Momentum Groups resultat fram till utdelningstillfället, och den ej kassaflödespåverkande vinst som utdelningen av Momentum Group enligt IFRIC 17 har genererat, redovisas på en rad i resultaträkningen tillsammans med noteringskostnader kopplade till utdelningen. Koncernen redovisar även ett resultat efter skatt från den utdelade verksamheten fram till utdelningstillfället samt övriga kostnader kopplade till utdelningen.

Samtliga siffror avseende resultaträkningen har fördelats på kvarvarande och avvecklad verksamheter med retroaktivitet från 1 april 2016 vilket betyder att innevarande år har Momentum Group ett rapporterat resultat till och med noteringsdagen i juni. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder vilket gör att kassaflöde avseende Momentum Group ej beräknats för jämförelseperioden.

RESULTATRÄKNING

MSEK	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning	917	5 411
Övriga rörelseintäkter	1	6
Summa rörelseintäkter	918	5 417

Kostnad sålda varor	-579	-3 461
Personalkostnader	-202	-1 061
Avskrivningar och nedskrivningar	-5	-22
Övriga rörelsekostnader	-114	-808
Summa rörelsens kostnader	-900	-5 352
Rörelseresultat	18	65

Resultat från avvecklad verksamhet	1 077	–
Finansiella intäkter	0	2
Finansiella kostnader	-1	-13
Finansnetto	1 076	-11
Resultat efter finansiella poster	1 094	54

Skatter	-3	-12
Årets resultat från avvecklad verksamhet	1 091	42
Resultat per aktie före utspädning	39,25	1,45
Resultat per aktie efter utspädning	39,20	1,50

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2017/2018	2016/2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-26	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	268	–
Periodens kassaflöde, avvecklad verksamhet	236	–

NOT 32 FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR AV AV RÖRELSE

FÖRVARV

Den 3 april 2017 förvärvade Bergman & Beving samtliga aktier i Arbesko Gruppen AB (Arbesko) med tillträde samma dag. Arbesko är ett av Nordens starkaste varumärken för skydds- och arbetsskor med egen produktutveckling och tillverkning i Sverige. Arbesko omsätter cirka 200 MSEK per år och har cirka 120 anställda. Arbesko ingår i koncernens omsättning för hela räkenskapsåret och divisionen Workplace Safety.

I juli 2017 förvärvades med omedelbart tillträde samtliga aktier i Uveco AB (Uveco). Uveco marknadsför ett heltäckande sortiment av verktyg till bygg- och ventilationsplåtslagare. Uveco omsätter cirka 25 MSEK per år och har 3 anställda. Uveco ingår i koncernens omsättning för perioden juli 2017 – mars 2018 med en marginell påverkan på koncernens omsättning. Uveco ingår i divisionen Tools & Consumables.

Förvärvsanalyserna är slutligt fastställda. Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2,5 MSEK och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Hade samtliga förvärv skett första april hade koncernens omsättning varit cirka 7 MSEK högre och EBITA cirka 1 MSEK högre.

Med hänsyn till storleken på förvärven för koncernen som helhet visas förvärvade nettotillgångar och goodwill på en aggregerad nivå.

AVYTTRINGAR

Bergman & Beving avyttrade 20 december 2017 samtliga aktier i dotterföretaget Örebro Arbetaren 3 Fastighets AB.

Koncernen

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter¹⁾

	2017/2018	2016/2017
Förvärvade tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	27	35
Övriga anläggningstillgångar	85	5
Varulager	51	17
Övriga omsättningstillgångar	53	12
Likvida medel	10	–
Summa tillgångar	226	69
Förvärvade avsättningar och skulder		
Uppskjuten skatteskuld	-11	-7
Långfristiga skulder	-7	-5
Kortfristiga rörelseskulder	-73	-14
Summa avsättningar och skulder	-91	-26
Förvärvade nettotillgångar	135	43
Goodwill	40	55
Summa förvärvat	175	98
Betald köpeskilling	-175	-92
Betalning tidigare års förvärv	-2	–
Beräknad tilläggsköpeskilling	–	-6
Summa köpeskilling	-177	-98
Betald köpeskilling	-177	-92
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	10	–
Lösen av räntebärande skulder	-42	–
Netto förändring likvida medel	-208	-92

1) Förvärv 2016/2017 inkluderar enbart bolag som kvarstår i Bergman & Beving-koncernen efter utdelningen av Momentum Group.

I goodwillvärdet ingår värdet av personalkompetens och effektiviseringar. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Koncernen

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter

	2017/2018	2016/2017
Avyttrade tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	18	–
Övriga omsättningstillgångar	1	–
Likvida medel	–	–
Summa tillgångar	19	–
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga skulder	-4	–
Kortfristiga rörelseskulder	0	–
Summa avsättningar och skulder	-4	–
Resultat efter skatt	2	–
Summa	17	–
Erhållen köpeskilling	17	–
Påverkan på likvida medel	17	–

NOT 33 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Valberedningen föreslår Johan Sjö till ny styrelseordförande

Bergman & Beving valberedning föreslår Johan Sjö till ny styrelseordförande i Bergman & Beving. Johan Sjö är sedan tidigare styrelseledamot i Bergman & Beving styrelse. Johan Sjö är dessutom avgående Verkställande direktör och koncernchef för Addtech AB, styrelseledamot i Addtech AB samt ordförande i Addlife AB och OptiGroup AB.

Förvärv av BVS

Divisionen Building Materials förvärvade i början av april samtliga aktier i BVS Brannvernssystemer A/S. BVS är en leverantör av lösningar inom passivt brandskydd med fokus på brandgardiner, rökluckor och inspektionsluckor under de egna produktvarumärkena Flammatex och Inspecto. Verksamheten är främst riktad mot den norska marknaden men bolaget har även säljbolag i Sverige och egen produktion i Ungern. Bolaget, med säte i Stavanger, omsätter cirka 21 MNOK per år och har 15 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Beving resultat per aktie under verksamhetsår 2018/2019.

Förvärv av Belano Maskin

Tools & Consumables, en division inom Bergman & Beving-koncernen, förvärvade i början av maj samtliga aktier i Belano Maskin AB.

Belano är en ledande leverantör av maskiner, reservdelar och service med inriktning mot den intressanta nischen bygg- och ventilationsplåtslagare. Verksamheten är främst riktad mot den svenska marknaden. Bolaget, med säte i Alingsås, omsätter cirka 65 MSEK per år, och har 10 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Beving resultat per aktie under verksamhetsår 2018/2019.

Inga övriga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

NOT 34 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

Lagerinkurans

Eftersom Bergman & Beving AB bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

Rättsliga förfaranden och tvister

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig

prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

Skatter

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där Bergman & Beving bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av Bergman & Beving pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

NOT 35 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Bergman & Beving AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för 2017/2018 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman, i moderbolaget Bergman & Beving AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 182 031 KSEK
Årets resultat	23 881 KSEK
	1 205 912 KSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,50 SEK per aktie	67 524 KSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 138 388 KSEK
	1 205 912 KSEK

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 augusti 2018.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 15 juni 2018

Anders Börjesson
Ordförande

Roger Bergqvist
Ledamot

Henrik Hedelius
Ledamot

Malin Nordesjö
Ledamot

Johan Sjö
Ledamot

Louise Undén
Ledamot

Lillemor Svensson
Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar
Ledamot – personalrepresentant

Pontus Boman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 juni 2018
KPMG AB

Matilda Axlind
Auktoriserad revisor

1) Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2018, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 1 426 706 st.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ), org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2017-04-01—2018-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19-23. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19-23. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 10 och redovisningsprinciper på sidan 37 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 mars 2018 till 1 430 MSEK, vilket utgör cirka 39 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Redovisning och presentation

av utdelningen av Momentum Group

Se not 31 och redovisningsprinciper på sidan 38 samt 39 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

I juni 2017 delade moderbolaget ut affärsområdet Momentum Group till aktieägarna. Givet verksamhetens väsentlighet så har den transaktionen i koncernredovisningen redovisats om avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5 och utdelningen har redovisats enligt IFRIC 17. I korthet innebär detta att det resultat som avser Momentum Group för 2017/2018 och 2016/2017 har redovisats på en rad i koncernens resultaträkning innefattande såväl rörelsens resultat som realisationsresultatet. Resultaträkning avseende avvecklad verksamhet framgår av not 31 i Bolagets årsredovisning. Resultatet hänförligt till den utdelade verksamheten uppgick under 2017/2018 till 1 091 MSEK varav 14 MSEK avser rörelsens resultat och 1 077 MSEK avser realisationsvinst som uppkom vid utdelningstidpunkten. I moderbolaget har utdelningen redovisats till det anskaffningsvärde som förelåg vid transaktionen i enlighet med årsredovisningslagen.

Givet transaktionens väsentlighet och de betydande redovisningsmässiga konsekvenser som den medför har vi bedömt transaktionen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi granskat utdelningen och beräkningen av realisationsvinsten. Vi har även utvärderat hur tillgångar, skulder, intäkter och kostnader har fördelats mellan kvarvarande och avyttrad verksamhet. Vi har genomfört granskningsåtgärder för omräkningen av jämförelsesiffror i resultaträkningen samt tillhörande förändringar i tilläggsupplysningarna.

Vi har också kontrollerat den information och de upplysningar i årsredovisningen som lämnas om transaktionen och dess redovisningsmässiga konsekvenser och bedömt om de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas för koncernen enligt IFRS 5 och för moderbolaget enligt årsredovisningslagen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8, 13-15 samt 72-77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras

ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2017-04-01–2018-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Bergman & Beving AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 augusti 2017. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1998.

Stockholm den 18 juni 2018

KPMG AB

Matilda Axlind

Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ), org. nr 556034-8590

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2017-04-01—2018-03-31 på sidorna 9-12 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfatt-

ning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 juni 2018

KPMG AB

Matilda Axlin

Auktoriserad revisor

Styrelse



Anders Börjesson

Styrelseordförande sedan 2012.
Styrelseledamot sedan 1990.

Född: 1948.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Addtech AB, Lagercrantz Group AB och Tisenhult-gruppen AB. Styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef för Bergman & Beving.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 6 843 B-aktier (med familj) samt 484 387 A-aktier och 1 060 000 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).



Roger Bergqvist

Styrelseledamot sedan 2012.

Född: 1948.

Utbildning: Marknadsekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Corroventa AB, Lagercrantz Group AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef för Addtech. Ledande befattningar inom Bergman & Beving.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 40 000 B-aktier.



Henrik Hedelius

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Senior medarbetare ABG Sundal Collier Corporate Finance.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Addtech AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bland annat ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management, Remium Nordic AB och Swedbank.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 7 790 B-aktier (med familj).



Malin Nordesjö

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Boomerang Sweden AB, Expando Electronics AB och Futuraskolan AB. Styrelseledamot i Addtech AB och Tisenhult-gruppen AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Trittech Technology.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 18 049 B-aktier (med familj) samt 484 387 A-aktier och 1 060 000 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).



Johan Sjö

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1967.

Utbildning: Civilekonom.

Verkställande direktör och koncernchef för Addtech-koncernen.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife AB och OptiGroup AB. Styrelseledamot i Addtech AB.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare ledande befattningar inom B&B TOOLS-koncernen.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 62 500 B-aktier (med familj).



Louise Undén

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom.

Category Director Ovens, Electrolux Major Appliances, EMEA.

Övriga styrelseuppdrag: –

Arbetslivserfarenhet: Tidigare vice verkställande direktör och Produkt- & Marknadsdirektör i OBH Nordica Group AB.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 1 000 B-aktier.



Lillemor Svensson

Styrelseledamot sedan 2006.

Personalrepresentant.

Född: 1954.

Receptionist, Luna AB.

Aktieinnehav: –



Anette Swanemar

Styrelseledamot sedan 2010.

Personalrepresentant.

Född: 1959.

Produktionsplanerare, Bergman & Beving Safety AB.

Aktieinnehav: –

Företagsledning

**Pontus Boman**

Verkställande direktör
Anställd i koncernen sedan 2007.

Född: 1971.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för ESSVE Produkter. Ledande befattningar inom Bergman & Beving, Accenture och Boston Consulting Group (BCG).

Aktieinnehav: 49 145 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 40 000 st.

**Peter Schön**

Chief Financial Officer.
Anställd i koncernen sedan 2017.

Född: 1969.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Axxid AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bland annat Netonnet Group, ProfilGruppen, Brio och Alstom.

Aktieinnehav: 1 800 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 20 000 st.

REVISOR KPMG AB**Matilda Axlind**

Auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1976.

Matilda Axlind är revisor i Bergman & Beving AB sedan 2011 och huvudansvarig revisor sedan 2016.

Tioårsöversikt

Belopp i MSEK	17/18 ⁵⁾	16/17 ⁵⁾	15/16	14/15	13/14	12/13 ¹⁾	11/12 ¹⁾	10/11 ¹⁾	09/10	08/09
Resultatinformation										
Nettoomsättning	3 833	3 834	7 821	7 903	7 648	7 666	8 201	7 885	7 648	9 325
Andelar i intresseföretags resultat	–	–	0	0	0	0	1	1	1	1
Övriga rörelseintäkter	3	0	34	48	15	8 ³⁾	6 ⁴⁾	8	5	39
Summa rörelseintäkter	3 836	3 834	7 855	7 951	7 663	7 674	8 208	7 894	7 654	9 365
Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär	-3 620	-3 576	-7 384	-7 501	-7 323	-7 436	-7 791	-7 547	-7 393	-8 743
varav av- och nedskrivningar	-25	-17	-28	-28	-45	-66	-67	-65	-69	-63
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	216	258	471	450	340	238	417	347	261	622
Poster av engångskaraktär	–	–	15	–	–	51 ³⁾	-8 ⁴⁾	–	–	-111
Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär	216	258	486	450	340	289	409	347	261	511
Finansiella intäkter och kostnader	-24	-5	-18	-42	-54	-73	-91	-67	-68	-108
Resultat efter finansiella poster	192	253	468	408	286	216	318	280	193	403
Skatter	-34	-58	-106	-102	-72	6	-91	-86	-59	-112
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	158	195	362	306	214	222	227	194	134	291
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	1 091	42	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets resultat	1 249	237	362	306	214	222	227	194	134	291
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	1 249	237	362	306	214	222	227	194	134	285
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	0	0	0	6
Balansinformation										
Immateriella anläggningstillgångar	1 569	2 023	1 821	1 803	1 792	1 781	1 815	1 813	1 857	1 913
Materiella anläggningstillgångar	88	112	100	113	208	252	407	472	505	545
Finansiella anläggningstillgångar	83	121	104	138	118	139	158	149	124	146
Varulager	879	1 595	1 505	1 525	1 414	1 443	1 684	1 523	1 458	1 768
Kortfristiga fordringar	947	1 656	1 448	1 493	1 509	1 410	1 471	1 389	1 340	1 439
Likvida medel	67	63	62	57	53	214	85	92	209	209
Summa tillgångar	3 633	5 570	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 559	2 724	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 739
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	0	0	0	18
Summa eget kapital	1 559	2 724	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769	1 757
Räntebärande skulder	1 060	905	818	1 218	1 326	1 597	1 962	1 911	1 952	2 179
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 014	1 941	1 631	1 585	1 565	1 577	1 708	1 687	1 772	2 084
Summa eget kapital och skulder	3 633	5 570	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493	6 020
Sysselsatt kapital	2 619	3 629	3 409	3 544	3 529	3 662	3 912	3 751	3 721	3 936
Operativ nettolåneskuld ²⁾	-370	-260	-217	-530	-819	-914	-1 414	-1 407	-1 734	-1 959

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

5) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av Momentum Group med retroaktivitet från 1 april 2016.

Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

6) Börskursen avser kursen innan särnotering av Momentum Group. Särnoteringen ägde rum den 21 juni 2017.

7) Enligt styrelsens förslag.

Nyckeltal		17/18 ⁵⁾	16/17 ⁵⁾	15/16	14/15	13/14	12/13	11/12	10/11	09/10	08/09
Rörelsemarginal	%	5,6	6,7	6,2	5,7	4,4	3,8	5,0	4,4	3,4	5,5
Vinstmarginal	%	5,0	6,6	6,0	5,2	3,7	2,8	3,9	3,6	2,5	4,3
Avkastning på totalt kapital	%	6	5	10	9	7	5	7	6	5	9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8	8	14	13	10	8	11	9	7	14
Avkastning på eget kapital	%	9	7	15	14	10	11	12	11	8	17
Dito, exklusive poster av engångskaraktär	%	9	7	14	14	10	6	12	11	8	22
Avkastning på eget kapital efter utspädning	%	9	8	15	14	10	11	12	11	8	17
Soliditet	%	43	49	51	45	43	39	35	34	32	29
Andra uppgifter											
Antal anställda vid periodens utgång		1 028	2 638	2 623	2 682	2 655	2 780	2 880	2 840	2 844	3 183
Medelantal anställda		1 458	2 641	2 673	2 667	2 724	2 827	2 861	2 837	2 980	3 333
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	109	406	493	330	210	262	114	103	368	377
Data per aktie											
Resultat	SEK	5,70	6,95	12,90	10,90	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20
Resultat efter utspädning	SEK	5,70	6,90	12,85	10,85	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80	10,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	SEK	3,90	14,45	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,20	13,50
Dito, efter utspädning	SEK	3,90	14,40	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,15	13,45
Eget kapital	SEK	56,10	96,80	92,20	82,80	78,40	73,50	69,40	65,50	63,05	62,35
Eget kapital efter utspädning	SEK	56,15	96,80	92,25	82,65	78,40	73,50	69,40	65,50	63,00	62,10
Börskurs per den 31 mars	SEK	84,70	192,00 ⁶⁾	149,50	141,00	119,00	85,00	59,25	113,50	105,75	44,20
Utdelning	SEK	2,50 ⁷⁾	5,00	5,00	4,00	3,50	3,00	3,00	3,00	2,50	2,50
Övriga aktierelaterade uppgifter											
Börskurs/Eget kapital	%	151	198	162	170	152	116	85	173	168	71
Börskurs/Eget kapital efter utspädning	%	151	198	162	171	152	116	85	173	168	71
P/E-tal	ggr	15	28	12	13	16	11	7	16	22	4
P/E-tal efter utspädning	ggr	15	28	12	13	16	11	7	16	22	4
Direktavkastning	%	3,0 ⁷⁾	2,6	3,3	2,8	2,9	3,5	5,1	2,6	2,4	5,7

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

5) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av Momentum Group med retroaktivitet från 1 april 2016.

Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

6) Börskursen avser kursen innan särnotering av Momentum Group. Särnoteringen ägde rum den 21 juni 2017.

7) Enligt styrelsens förslag.

Uträkning av nyckeltal samt definitioner

Bergman & Beving AB använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Procentuell förändring i nettoomsättning för	2017/2018	2016/2017
Jämförbara enheter i lokal valuta	-5,4	0,2
Valutaeffekter	0,2	0,7
Antal handelsdagar	-2,5	2,7
Förvärv/avyttring	7,6	1,5
Summa – förändring	-0,1	5,1

EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställa transaktioner.

MSEK	2017/2018	2016/2017
EBITA	224	260
Avskrivningar förvärv	-8	-2
Rörelseresultat	216	258

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

Bergman & Beving's lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder. Samtliga siffror avser kvarvarande verksamhet i Bergman & Beving.

	2017/2018	2016/2017
EBITA (R), MSEK	224	260
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)		
Varulager, MSEK	883	802
Kundfordringar, MSEK	730	740
Leverantörsskulder, MSEK	-496	-504
Summa – genomsnittligt RK	1 117	1 038
R/RK	20 %	25 %

Övriga definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansiell netto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

EBITA-MARGINAL

Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

OPERATIV NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder exklusive avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

P/E-TAL

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

RÖRELSEMARGINAL

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

VÄGT ANTAL AKTIER

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av Bergman & Beving räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

Bergman & Beving 2017/2018

Produktion: Bergman & Beving AB i samarbete med Byn Kommunikationsbyrå AB

Foto: Jann Lipka med flera

BERGMAN & BEVING

Besöksadress: Linnégatan 18, Stockholm

Postadress: Box 10024, 100 55 Stockholm

Tel: 010 454 77 00

E-post: info@bb.se

Org.nr: 556034-8590

bergmanbeving.com