

Delårsrapport 1 april-30 juni 2025

Första kvartalet (1 april-30 juni 2025)

- ❖ Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 1 319 MSEK (1 253).
- ❖ Resultatet (EBITA) ökade med 9 procent till 130 MSEK (119) och EBITA-marginalen stärktes till 9,9 procent (9,5).
- ❖ Resultatet efter skatt ökade till 60 MSEK (58).
- ❖ Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 182 MSEK (187).
- ❖ Fyra förvärv, varav ett efter periodens utgång, har genomförts med en total årsomsättning om cirka 300 MSEK.
- ❖ För den senaste tolv månadersperioden uppgick resultat per aktie såväl före som efter utspädning till -1,80 SEK, att jämföra med -1,95 SEK för räkenskapsåret 2024/2025. Justerad vinst per aktie¹⁾ efter utspädning uppgick till 8,20 SEK.
- ❖ Konkurrensmyndigheterna i Sverige, Finland och Norge godkände avyttringen av Skydda-bolagen till Ahlsell och efter periodens utgång har Ahlsell tillträtt som ägare.

MSEK	Tre månader			Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ %	30 jun 2025	31 mar 2025
Nettoomsättning	1 319	1 253	5	5 038	4 972
EBITA	130	119	9	496	485
EBITA-marginal, procent	9,9	9,5		9,8	9,8
EBIT	103	100	3	132	129
EBIT-marginal, procent	7,8	8,0		2,6	2,6
Justerad EBIT ¹⁾	103	100	3	402	399
Justerad EBIT-marginal, procent ¹⁾	7,8	8,0		8,0	8,0
Resultat efter finansiella poster	76	74	3	29	27
Periodens resultat (efter skatt)	60	58	3	-38	-40
Resultat per aktie f. utspädning, SEK	2,10	1,95		-1,80	-1,95
Resultat per aktie e. utspädning, SEK	2,05	1,95		-1,80	-1,95
Justerat Resultat per aktie e. utsp., SEK ¹⁾	2,05	1,95		8,20	8,05
R/RK, procent				32	31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	182	187	-3	504	509
Soliditet, procent				31	32
Antal anställda vid periodens slut	1 448	1 339	8	1 448	1 403

¹⁾ Justerat för återlagd nedskrivning Goodwill 270 MSEK den 31 mars 2025.

Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

VD:s kommentar

Ökad vinst trots fortsatt utmanande marknad

Det första kvartalet i verksamhetsåret innebar fortsatt resultatförbättring, ökad lönsamhet och starkt kassaflöde trots fortsatt svag efterfrågan inom både bygg- och industrisegmenten. EBITA ökade med 9 procent till 130 MSEK (119), och EBITA-marginalen stärktes till 9,9 procent (9,5). Vi har nu förbättrat resultatet 22 kvartal i följd, vilket jag ser som ett kvitto på styrkan i vår affärsmodell och våra bolags insatser. Nettoomsättningen ökade med 5 procent, främst drivet av förvärv. Med högre avskrivningar för genomförda förvärv och ett oförändrat finansnetto steg vinsten före skatt till 76 MSEK (74), en ökning med 3 procent.

Rörelsekapitalet fortsatte att minska organiskt, vilket tillsammans med det förbättrade resultatet gav en stark utveckling i lönsamheten (R/RK), som ökade till 32 procent (27). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 182 MSEK (187).

Strategisk avyttring stärker fokus

Efter kvartalets utgång slutfördes avyttringen av Skyddas nordiska verksamhet till Ahlsell. Med Ahlsell som ny ägare ser vi goda möjligheter att öka volymerna från våra produktbolag inom personlig skyddsutrustning. Skyddas verksamhet utanför Norden berörs inte av affären, utan fortsätter som en viktig kanal för våra produktbolag. Avyttringen innebär ett initialt EBITA-bortfall om cirka 45 MSEK, men stärker koncernens långsiktiga förutsättningar. Intjäningen kommer ersättas av högkvalitativa förvärv, som för oss vidare mot målen om 500 MSEK i EBIT och 10 procents marginal, om än med några kvartals förskjutning mot vad som tidigare kommunicerats.

Fortsatt förvärvstakt – fokus på nischade tillväxtbolag

Under kvartalet genomfördes tre förvärv. Med förvärvet Mann&Co blir vi, tillsammans med våra bolag Germ och Sandberg, marknadsledande i Sverige inom utrustning för vätskehantering. Förvärvet av 97 procent i det brittiska bolaget Raintite, som är specialiserat på PVC-laminerade stålprodukter för takapplikationer såsom vattenavrinningsrännor, breddar vårt erbjudande inom kommersiella byggregrelaterade lösningar. Med förvärvet Ontec i Finland etablerar vi oss i den växande nischen mät- och styrsystem för vätskelogistik till främst olje-, gas-, kemikalie- och flygindustrin. Efter kvartalets utgång förvärvade vi H C Coils i Storbritannien, verksamt inom kundanpassade industriella värmeväxlare för bland annat process- och läkemedelsindustrin.

Dessa bolag har tillsammans en årsomsättning på cirka 300 MSEK, med god lönsamhet och attraktiva tillväxtutsikter. Fokus framåt för dessa enheter är därför att driva tillväxt med bibehållen lönsamhet. Glädjande är att vårt förvärvsfokus av produktbolag har gjort att vi i kvartalet har nått delmålet om 75 procent egna produkter. Vi ser sammantaget fortsatt goda möjligheter att förvärva högkvalitativa, nischade teknikbolag i linje med våra förvärvskriterier. Med en stark balansräkning och tillgång till likvida medel har vi handlingsutrymme att fortsätta förvärva.

Väl rustade för att skapa långsiktig värdetillväxt

Även om marknaden i vissa segment är avvaktande, står vi starka med vår decentraliserade modell. Våra bolag agerar självständigt men inom tydliga finansiella ramar. Vi fortsätter genomföra effektiviseringar, förbättrar försäljningsmixen och investerar där vi ser vinsttillväxtpotential. Vår breda exponering mot olika produkt- och kundsegment, kombinerat med en strukturerad kapitalallokering och aktivt förvärvsarbete, gör oss väl positionerade att fortsätta skapa vinst- och lönsamhetstillväxt över tid.

Stockholm i juli 2025

Magnus Söderlind
VD och koncernchef

Resultat och nettoomsättning

Första kvartalet (april-juni 2025)

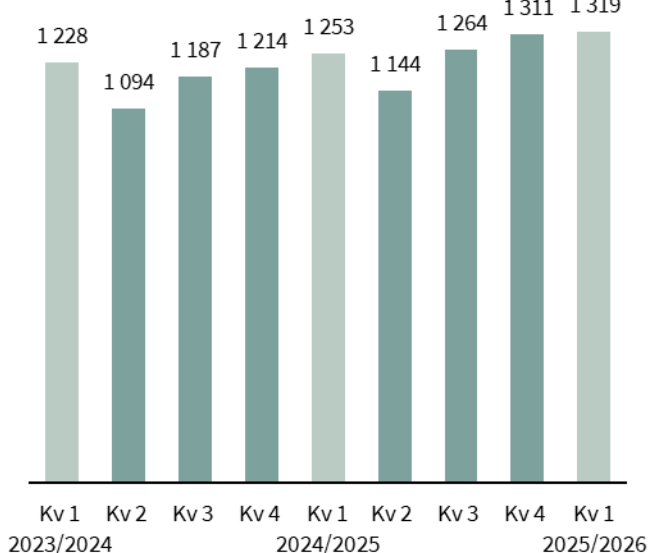
Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 1 319 MSEK (1 253). Den förvärvade omsättnings-tillväxten uppgick till 11 procent. Valutakurs-förändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. Organiskt minskade omsättningen med 3 procent.

Trenden från föregående kvartal, som kännetecknas av en svag efterfrågan från byggsektorn i Norden, höll i sig. Våra bolag som levererar till industrikunder upplevde

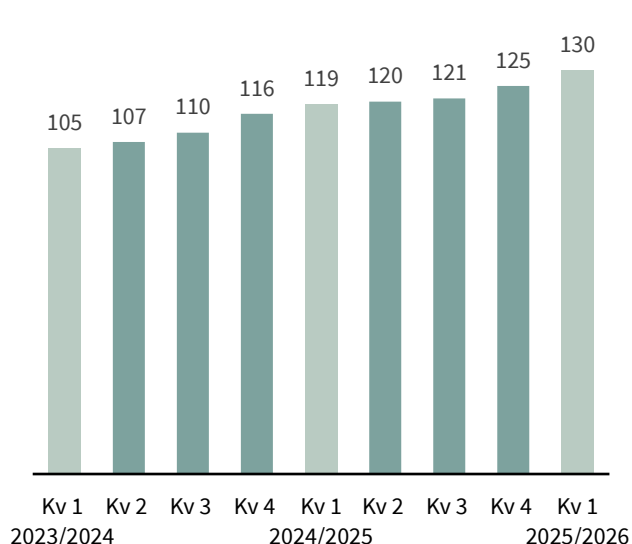
variation i efterfrågan, men sammantaget mötte vi en något svagare efterfrågan från industrisektorn i Norden.

EBITA för det första kvartalet ökade med 9 procent till 130 MSEK (119) och EBITA-marginalen ökade till 9,9 procent (9,5). Förbättringen förklaras främst av resultatbidraget från förvärvade bolag. Flera bolag, som möter en svagare marknad, bidrog trots det positivt. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 76 MSEK (74). Resultatet efter skatt uppgick till 60 MSEK (58).

NETTOOMSÄTTNING MSEK

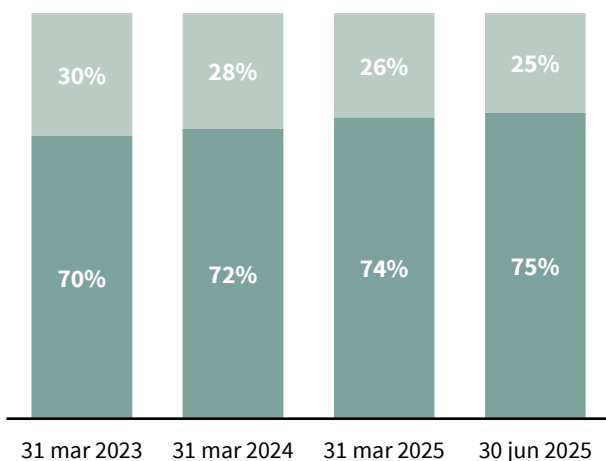


EBITA MSEK



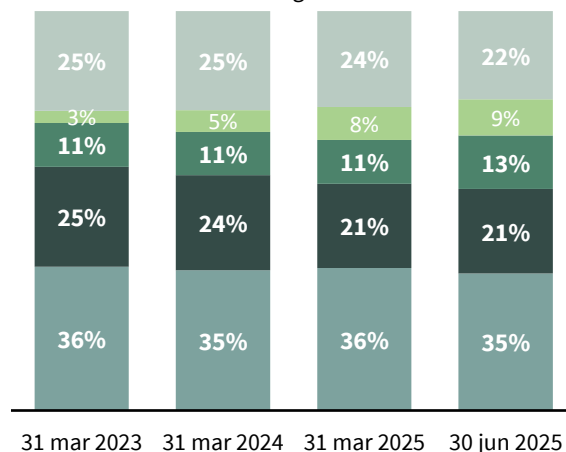
NETTOOMSÄTTNING PER VARUMÄRKESTYP RULLANDE 12 MÅNADER

■ Egna varumärken ■ Handelsvaror



NETTOOMSÄTTNING PER LAND RULLANDE 12 MÅNADER

■ Sverige ■ Norge ■ Finland
■ Storbritannien ■ Övriga länder



Utveckling per division

MSEK	Tre månader			Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	Δ %	30 jun 2025	31 mar 2025
Nettoomsättning					
Core Solutions	464	388	20	1 626	1 550
Safety Technology	434	416	4	1 676	1 658
Industrial Equipment	427	457	-7	1 763	1 793
Koncerngemensamt/elimineringar	-6	-8		-27	-29
Total nettoomsättning	1 319	1 253	5	5 038	4 972
EBITA					
Core Solutions	55	45	22	171	161
Safety Technology	35	34	3	138	137
Industrial Equipment	45	46	-2	208	209
Koncerngemensamt/elimineringar*	-5	-6		-21	-22
Total EBITA	130	119	9	496	485
Avskrivningar och nedskrivningar förvärv	-27	-19		-364	-356
Rörelseresultat	103	100		132	129
Finansiella intäkter och kostnader	-27	-26		-103	-102
Resultat före skatt	76	74		29	27
EBITA-marginal, procent					
Core Solutions	11,9	11,6		10,5	10,4
Safety Technology	8,1	8,2		8,2	8,3
Industrial Equipment	10,5	10,1		11,8	11,7
Total EBITA-marginal	9,9	9,5		9,8	9,8

* Operativ uppföljning och divisionernas resultat följs upp utan påverkan av IFRS 16 Leasing.

Core Solutions

Första kvartalet (april-juni 2025)

Core Solutions nettoomsättning ökade med 20 procent till 464 MSEK (388). EBITA ökade med 22 procent till 55 MSEK (45) och EBITA-marginalen uppgick till 11,9 procent (11,6).

Efterfrågan från kunder inom byggsektorn i Norden var fortsatt stabil men på en låg nivå. ESSVE kompenserade för den svaga efterfrågan genom att fortsätta leverera på nya kundkontrakt i både Norge och Sverige. Divisionens finska bolag mötte en något starkare efterfrågan om än från en låg nivå. Divisionens bolag i Storbritannien hade dock en god efterfrågan. Det stärkta resultatet förklaras främst av genomförda förvärv.

Safety Technology

Första kvartalet (april-juni 2025)

Safety Technologys nettoomsättning ökade med 4 procent till 434 MSEK (416). EBITA ökade med

3 procent till 35 MSEK (34) och EBITA-marginalen uppgick till 8,1 procent (8,2).

Trots att flera av divisionens bolag upplevde en ökad efterfrågan, var marknaden fortsatt relativt svag. Cresto fortsatte att uppleva en starkare efterfrågan, drivet av behovet av räddningsutrustning för globala vindkraftskunder och en ökad efterfrågan inom den amerikanska utbildningsverksamheten. Det nyligen förvärvade bolaget Ontec levererade enligt förväntan.

Industrial Equipment

Första kvartalet (april-juni 2025)

Industrial Equipments nettoomsättning uppgick till 427 MSEK (457). EBITA uppgick till 45 MSEK (46) och EBITA-marginalen uppgick till 10,5 procent (10,1).

Efterfrågan varierade som tidigare beroende på bolagens slutmarknader. Luna och Teng Tools, som säljer till återförsäljare, upplevde en fortsatt svag efterfrågan. Polartherm, som tillverkar mobila värmeaggregat, upplevde också en fortsatt låg

efterfrågan, främst från byggkunder och uthyrningsbolag i Europa. Samtidigt var efterfrågan för de nyförvärvade bolagen i Storbritannien stark.

Koncerngemensamt och elimineringar

Koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick i det första kvartalet till -5 MSEK (-6). Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 12 MSEK (10) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 12 MSEK (10) för första kvartalet.

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 448, vilket kan jämföras med 1 403 vid räkenskapsårets ingång. Under perioden har 36 medarbetare tillkommit genom förvärv.

Avyttring

Den 27 mars tecknades avtal med Ahlsell om att avyttra Skyddas nordiska verksamhet.

Beslutet att avyttra Skydda grundar sig i bedömningen att Skydda har bättre förutsättningar att utvecklas framgångsrikt med Ahlsell som ägare. Likviden från försäljningen kommer att användas för att förvärva höglönsamma nischade teknikbolag i linje med Bergman & Beving's förvärvsstrategi och finansiella mål.

Skydda har en sammanlagd nettoomsättning på cirka 550 MSEK och ett underliggande EBITA-resultat på cirka 45 MSEK för de senaste tolv månaderna. De avyttrade verksamheterna värderas till 300 MSEK, exklusive en eventuell tilläggsköpeskilling uppgående till maximalt 80 MSEK. Skyddas verksamhet utanför Norden, med en årlig omsättning om cirka 175 MSEK, omfattas inte av transaktionen och kommer att fortsätta vara en del av Bergman & Beving då denna verksamhet är en viktig försäljningskanal för Bergman & Beving's produktbolag inom personlig skyddsutrustning.

Avyttringens genomförande var villkorat ett godkännande från konkurrensmyndigheterna i Sverige, Finland och Norge, vilket erhöles under kvartalet. En nedskrivning av goodwill om 270 MSEK relaterad till avyttringen gjordes under fjärde kvartalet 2024/2025. Uppskattad omstrukturingskostnad i efterföljande perioder beräknas uppgå till cirka 70 MSEK.

Ahlsell tillträdde som ägare den 1 juli 2025, se avsnitt Händelser efter periodens utgång.

I nedanstående tabell redovisas en sammanställning av de tillgångar och skulder som enligt IFRS 5 bedöms vara tillgångar innehavda för försäljning.

Tillgångar som innehas för försäljning	
MSEK	30 jun 2025
Goodwill	200
Övriga anläggningstillgångar	12
Uppskjutna skattefordringar	1
Varulager	87
Kundfordringar	71
Kassa och bank	82
Övriga omsättningstillgångar	3
Tillgångar som innehas för försäljning	456
Långfristiga skulder	2
Avsättningar till pensioner	32
Leverantörsskulder	6
Övriga kortfristiga skulder	36
Skulder som innehas för försäljning	76

I koncernens balansräkning per 30 juni klassificeras Skydda-bolagens tillgångar och skulder enligt ovan rubriceringar, men i beräkning av nyckeltalen har balansposternas ursprungliga rubricering använts eftersom Skydda-bolagen är en del av Bergman & Beving under hela kvartalet.

Företagsförvärv

Den 4 april 2025 förvärvade divisionen Safety Technology samtliga aktier i Ontec Oy. Ontec är en ledande aktör inom mät- och styrsystem för vätske-logistik inom olje-, gas-, kemikalie- och flygindustrin och omsätter cirka 45 MSEK per år.

Den 16 april 2025 förvärvade divisionen Core Solutions 97 procent av aktierna i Raintite Trading Ltd. Raintite är en ledande tillverkare av PVC-laminerade stålprodukter för takapplikationer såsom vattenavrinningsrännor. Bolaget omsätter cirka 90 MSEK per år.

Den 15 maj 2025 förvärvade Germ AB, ett bolag inom division Industrial Equipment, samtliga aktier i Mann & Co AB, en ledande leverantör av slangar och kopplingar till applikationer inom vätskehantering. Bolaget har en omsättning om cirka 30 MSEK per år.

Bergman & Beving använder normalt en förvärvsmodell med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag.

Preliminära förvärvskalkyler för de senaste tolv månadernas förvärv:

Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder, MSEK	Totalt
Kundrelationer etc.	396
Övriga anläggningstillgångar	29
Övriga tillgångar	309
Uppskjuten skatteskuld, netto	-88
Övriga rörelseskulder	-78
Förvärvade nettotillgångar	568
Goodwill	316
Innehav utan bestämmande inflytande	-4
Köpeskilling	880
Avgår: Ej utbetalda köpeskillingar	-129
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	-172
Nettoförändring likvida medel	-579

Goodwill motiveras av förväntade framtida försäljningsutveckling och lönsamhet i de förvärvade bolagen.

Ej utbetalda köpeskillingar om 129 MSEK är villkorade och kan som mest uppgå till 178 MSEK. Merparten av de villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år.

Förvärvskalkyler äldre än tolv månader har fastställts som slutgiltiga.

Under perioden har köpeskillingar avseende tidigare års förvärv utbetalats med 2 MSEK (7). Omvärderingar av villkorade köpeskillingar har påverkat perioden positivt med 6 MSEK (-). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter.

Förvärvsrelaterade transaktionskostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen, uppgick till 1 MSEK (0).

Omvärdering av optionsskuld relaterad till minoritetsandelar har gjorts under perioden. Påverkan på eget kapital för majoritetsägarna uppgår till 4 MSEK (-).

Förvärv	Tillträde	Oms MSEK*	Antal anställda*	Division
Maskinab, Sverige	April 2024	35	3	Industrial Equipment
Spraylat, Storbritannien	Juli 2024	40	15	Core Solutions
Levypinta, Finland	Oktober 2024	180	23	Core Solutions
Collinder, Sverige	December 2024	60	23	Safety Technology
Ovesta, Finland	December 2024	35	16	Core Solutions
Labsense, Finland	December 2024	35	6	Industrial Equipment
Ontec, Finland	April 2025	45	12	Safety Technology
Raintite Trading, Storbritannien	April 2025	90	18	Core Solutions
Mann & Co, Sverige	Maj 2025	30	6	Industrial Equipment

*Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamheten mätt som avkastning på rörelsekapitalet R/RK uppgick till 32 procent (27). Avkastningen på eget kapital uppgick till -2 procent (9), men justerad för nedskrivningen om 270 MSEK uppgick avkastningsmättet till 10 procent (9).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till 182 MSEK (187). Rörelsekapitalet minskade under samma period med 37 MSEK, vilket främst förklaras av lägre lager.

Kassaflödet påverkades av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med 14 MSEK (16) samt av förvärv med 261 MSEK (35).

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 1 412 MSEK (962), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 516 MSEK (553) och leasingkulder om 454 MSEK (429). Likvida medel,

inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 1 092 MSEK (1 077).

Nyckeltalen är beräknade med Skydda-bolagens ursprungliga rubricering av balansposter.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -27 MSEK (-26) för kvartalet, varav nettokostnad för bankfinansiering uppgick till -16 MSEK (-19).

Soliditeten uppgick till 31 procent (37). Eget kapital per aktie uppgick till 77,25 SEK jämfört med 74,00 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, var 20,6 procent. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgick till cirka 23 procent.

Aktiestruktur och återköp av aktier

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 56,9 MSEK och hade en fördelning per aktieslag enligt följande:

AKTIESTRUKTUR

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 060 656	10 606 560	3,9	28,7
B-aktier, 1 röst per aktie	26 375 760	26 375 760	96,1	71,3
Totalt antal aktier före återköp	27 436 416	36 982 320	100,0	100,0
Varav återköpta B-aktier	-668 543		2,4	1,8
Totalt antal aktier efter återköp	26 767 873			

Aktiekursen per den 30 juni 2025 var 292,00 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 683 943 och vid periodens slut till 668 543. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 87,88 SEK per aktie.

KÖOPTIONSPROGRAM

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel i % av tot. aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
Köptionsprogram 2022/2026	210 000	210 000	0,8	106,10	2025-09-09 – 2026-06-05
Köptionsprogram 2023/2027	250 000	250 000	0,9	181,10	2026-09-09 – 2027-06-04
Köptionsprogram 2024/2028	250 000	250 000	0,9	378,30	2027-09-10 – 2028-06-02

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medförde en oväsentlig utspädningseffekt. Under årets första kvartal löpte köptionsprogram 2021/2025 ut.

Händelser efter periodens utgång

Den 1 juli har Ahlsell tillträtt som ägare av Skyddas verksamhet i Sverige, Finland och Norge. Från och med den 1 juli konsolideras inte längre Skydda i Sverige AB, Skydda Suomi Oy och Skydda Norge AS i Bergman & Beving.

Den 15 juli förvärvades samtliga aktier i H C Coils Ltd till divisionen Core Solutions. Företaget är en ledande tillverkare av specialanpassade värmepumpar som används inom temperaturreglering, luftkonditionering samt nedkylning. H C Coils är baserat i Fareham i Storbritannien, har över 70 anställda och omsätter cirka 10 MGBP.

Årsstämman

Årsstämman i Bergman & Beving AB kommer att hållas torsdagen den 28 augusti 2025 klockan 16.00 i IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16 i Stockholm. Kallelse till årsstämman kommer att publiceras under juli och kommer också att vara tillgänglig på www.bergmanbeving.com.

Stockholm den 16 juli 2025

Magnus Söderlind
VD och koncernchef

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Övrig information

Offentliggörande

Denna information är sådan information som Bergman & Beving AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 16 juli 2025 klockan 07:45 CET.

Kommande informationstillfällen

- ❖ **Årsstämma 2025** kommer att hållas på IVA, Grev Turegatan 16 i Stockholm den 28 augusti 2025 klockan 16.00
- ❖ **Delårsrapport 1 april-30 september 2025** kommer att publiceras den 22 oktober 2025
- ❖ **Delårsrapport 1 april-31 december 2025** kommer att publiceras den 4 februari 2026
- ❖ **Bokslutskommuniké 1 april 2025-31 mars 2026** kommer att publiceras den 13 maj 2026

Kontaktinformation

Magnus Söderlind, VD och koncernchef, telefon 010-454 77 00
Peter Schön, CFO, telefon 070-339 89 99

Besök www.bergmanbeving.com för att ladda ner rapporter, presentationer och pressmeddelanden.

Redovisning per kvartal

	2025/2026		2024/2025		2023/2024				
MSEK	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning									
Core Solutions	464	455	373	334	388	349	322	346	393
Safety Technology	434	439	441	362	416	412	433	354	405
Industrial Equipment	427	417	464	455	457	459	441	402	439
Koncerngemensamt/elimineringar	-6	0	-14	-7	-8	-6	-9	-8	-9
Total nettoomsättning	1 319	1 311	1 264	1 144	1 253	1 214	1 187	1 094	1 228
EBITA									
Core Solutions	55	51	26	39	45	46	17	37	50
Safety Technology	35	34	40	29	34	23	40	19	34
Industrial Equipment	45	45	63	55	46	51	57	50	31
Koncerngemensamt/elimineringar	-5	-5	-8	-3	-6	-4	-4	1	-10
Total EBITA	130	125	121	120	119	116	110	107	105
EBITA-marginal, procent									
Core Solutions	11,9	11,2	7,0	11,7	11,6	13,2	5,3	10,7	12,7
Safety Technology	8,1	7,7	9,1	8,0	8,2	5,6	9,2	5,4	8,4
Industrial Equipment	10,5	10,8	13,6	12,1	10,1	11,1	12,9	12,4	7,1
Total EBITA-marginal	9,9	9,5	9,6	10,5	9,5	9,6	9,3	9,8	8,6

Koncernen i sammandrag

RESULTATRÄKNING	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
MSEK				
Nettoomsättning	1 319	1 253	5 038	4 972
Övriga rörelseintäkter	7	3	35	31
Summa rörelseintäkter	1 326	1 256	5 073	5 003
Kostnad sålda varor	-695	-659	-2 654	-2 618
Personalkostnader	-287	-267	-1 101	-1 081
Avskrivningar och nedskrivningar	-84	-74	-593	-583
Övriga rörelsekostnader	-157	-156	-593	-592
Summa rörelsens kostnader	-1 223	-1 156	-4 941	-4 874
Rörelseresultat	103	100	132	129
Finansiella intäkter och kostnader	-27	-26	-103	-102
Resultat efter finansiella poster	76	74	29	27
Skatter	-16	-16	-67	-67
Periodens resultat	60	58	-38	-40
Varav hänförligt till moderbolagets ägare	56	52	-48	-52
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4	6	10	12
EBITA	130	119	496	485
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,10	1,95	-1,80	-1,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,05	1,95	-1,80	-1,95
Antal aktier före utspädning, '000	26 768	26 710	26 768	26 747
Vägt antal aktier före utspädning, '000	26 753	26 708	26 739	26 728
Vägt antal aktier efter utspädning, '000	27 010	26 948	26 998	27 001

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
MSEK				
Periodens resultat	60	58	-38	-40
Övrigt totalresultat				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	23	23
Skatt hänförligt till komponenter som inte kommer omklassificeras	-	-	-5	-5
Komponenter som inte kommer omföras till årets resultat	-	-	18	18
Omräkningsdifferenser	27	-14	-65	-106
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	0	0	0
Skatt hänförligt till komponenter som kommer omklassificeras	0	0	0	0
Komponenter som kommer omföras till årets resultat	27	-14	-65	-106
Periodens övrigt totalresultat	27	-14	-47	-88
Periodens totalresultat	87	44	-85	-128
Varav hänförligt till moderbolagets ägare	82	37	-93	-138
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5	7	8	10

BALANSRÄKNING

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 mar 2025
Tillgångar			
Goodwill	1 867	2 037	1 924
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 068	786	917
Materiella anläggningstillgångar	165	156	158
Nyttjanderättstillgångar	443	427	430
Finansiella anläggningstillgångar	12	4	9
Uppskjutna skattefordringar	58	58	58
Summa anläggningstillgångar	3 613	3 468	3 496
Varulager	1 071	1 127	1 157
Kundfordringar	871	925	987
Övriga kortfristiga fordringar	187	165	149
Likvida medel	428	340	348
Tillgångar som innehas för försäljning	456	-	-
Summa omsättningstillgångar	3 013	2 557	2 641
Summa tillgångar	6 626	6 025	6 137
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 954	2 145	1 871
Innehav utan bestämmande inflytande	112	111	107
Summa eget kapital	2 066	2 256	1 978
Långfristiga räntebärande skulder	1 849	1 330	1 586
Avsättningar till pensioner	484	553	523
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	590	442	522
Summa långfristiga skulder	2 923	2 325	2 631
Kortfristiga räntebärande skulder	521	401	476
Leverantörsskulder	514	479	538
Övriga kortfristiga skulder	526	564	514
Skulder som innehas för försäljning	76	-	-
Summa kortfristiga skulder	1 637	1 444	1 528
Summa eget kapital och skulder	6 626	6 025	6 137

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 mar 2025
Ingående eget kapital	1 871	2 108	2 108
Utdelning	-	-	-102
Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier	-3	0	11
Optionsskuld, förvärv ¹⁾	4	-	-12
Övrig förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	4
Periodens totalresultat	82	37	-138
Utgående eget kapital	1 954	2 145	1 871

¹⁾Avser årets värdeförändring och tillkommande säljoptioner utfärdade i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Minoritetsägarna har rättighet att sälja aktier till Bergman & Beving. Optionspriset baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation.

KASSAFLÖDESANALYS	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
MSEK				
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring ¹⁾	145	143	507	505
Förändringar i rörelsekapital	37	44	-3	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	182	187	504	509
Investeringar i immateriella & materiella tillgångar	-15	-17	-61	-63
Avyttring av immateriella & materiella tillgångar	1	1	2	2
Förvärv av rörelse	-261	-35	-628	-402
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-275	-51	-687	-463
Utdelning moderbolagets aktieägare	-	-	-102	-102
Upptagna lån	296	4	645	353
Amortering av lån	0	-55	-25	-80
Amortering av leasing	-40	-37	-156	-153
Övrig finansieringsverksamhet ¹⁾	-7	-1	1	7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	249	-89	363	25
Periodens kassaflöde	156	47	180	71
Likvida medel vid periodens början	348	296	340	296
Periodens kassaflöde	156	47	180	71
Kursdifferenser i likvida medel	6	-3	-10	-19
Likvida medel vid periodens slut²⁾	510	340	510	348

¹⁾ Förfinad rubricering av pensionsklassificering i jämförelsesiffror.

²⁾ Likvida medel vid periodens slut inkluderar även Likvida medel som ingår i posten Tillgångar som innehas för försäljning.

Sammanställning av nyckeltal

NYCKELTAL	Rullande 12 månader				
	30 jun 2025	31 mar 2025	31 mar 2024	31 mar 2023	31 mar 2022
MSEK					
Nettoomsättning	5 038	4 972	4 723	4 749	4 575
EBITDA	725	712	656	571	503
EBITA	496	485	438	382	331
EBITA-marginal, procent	9,8	9,8	9,3	8,0	7,2
Justerad EBIT ¹⁾	402	399	372	339	298
Justerad EBIT-marginal, procent ¹⁾	8,0	8,0	7,9	7,1	6,5
EBIT	132	129	372	339	298
EBIT-marginal, procent	2,6	2,6	7,9	7,1	6,5
Resultat efter finansiella poster	29	27	261	271	259
Periodens resultat	-38	-40	201	214	202
Vinstmarginal, procent	0,6	0,5	5,5	5,7	5,7
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), procent	32	31	26	21	22
Avkastning på sysselsatt kapital, procent	3	3	9	8	8
Avkastning på eget kapital, procent	-2	-2	9	10	11
Operativ nettolåneskuld (UB)	1 412	1 278	1 057	1 090	889
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,5	0,5	0,5
Operativ nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS16, ggr	2,5	2,3	2,1	2,5	2,3
Eget kapital (UB)	2 066	1 978	2 213	2 240	1 932
Soliditet, procent	31	32	37	39	36
Antal anställda vid periodens slut	1 448	1 403	1 340	1 348	1 227

Nyckeltalen är beräknade med Skydda-bolagens ursprungliga rubricering av balansposter.

NYCKELTAL PER AKTIE	Rullande 12 månader				
	30 jun 2025	31 mar 2025	31 mar 2024	31 mar 2023	31 mar 2022
SEK					
Resultat före utspädning	-1,80	-1,95	7,15	7,80	7,55
Resultat efter utspädning	-1,80	-1,95	7,15	7,80	7,50
Justerat Resultat före utspädning ¹⁾	8,30	8,15	7,15	7,80	7,55
Justerat Resultat efter utspädning ¹⁾	8,20	8,05	7,15	7,80	7,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18,85	19,05	23,85	12,55	8,50
Eget kapital	77,25	74,00	83,00	84,35	72,85
Börskurs	292,00	290,00	209,50	128,40	141,40

¹⁾ Justerat för återlagd nedskrivning Goodwill 270 MSEK den 31 mars 2025.

Moderbolaget i sammandrag

RESULTATRÄKNING	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
MSEK				
Nettoomsättning	12	10	45	43
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-
Summa rörelseintäkter	12	10	45	43
Rörelsens kostnader	-16	-16	-59	-59
Rörelseresultat	-4	-6	-14	-16
Finansiella intäkter och kostnader	16	16	65	65
Resultat efter finansiella poster	12	10	51	49
Bokslutsdispositioner	-	-	16	16
Resultat före skatt	12	10	67	65
Skatter	-2	-2	0	0
Periodens resultat	10	8	67	65

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
MSEK				
Periodens resultat	10	8	67	65
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	0	0	0
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	0	0	0	0
Komponenter som kommer omföras till årets resultat	0	0	0	0
Periodens övrigt totalresultat	0	0	0	0
Periodens totalresultat	10	8	67	65

BALANSRÄKNING	30 jun		31 mar	
	2025	2024	2025	2025
MSEK				
Tillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1	
Finansiella anläggningstillgångar	2 835	2 552	2 467	
Kortfristiga fordringar	1 907	1 326	1 940	
Kassa och bank	1	1	1	
Summa tillgångar	4 744	3 880	4 409	
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital	1 093	1 121	1 087	
Avsättningar	42	43	42	
Långfristiga skulder	1 749	1 239	1 444	
Kortfristiga skulder	1 860	1 477	1 836	
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	4 744	3 880	4 409	

Noter

1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IFRS med tillämning av IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Bergman & Beving har bedömt att kriterierna för redovisning av tillgångar och skulder som innehas för försäljning enligt IFRS 5 "Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter" per balansdagen är uppfyllda vad gäller avyttringen av dotterbolagen Skydda i Sverige AB, Skydda Suomi Oy och Skydda Norge AS. Denna klassificeringsprincip tillämpas från och med första kvartalet 2025/2026. Kriterierna för avvecklade verksamheter bedöms inte uppfylla.

I övrigt har samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2024/2025. Upplýsningar framkommer, förutom i de finansiella rapporterna med tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten.

Nya eller reviderade redovisningsstandarder

De under året tillämpliga tillägg och ändringar i standarder bedöms inte ha väsentlig påverkan på denna finansiella rapport. De ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2. Nettoomsättning per geografiskt område

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
Sverige	440	453	1 748	1 761
Norge	278	270	1 076	1 068
Finland	185	112	629	556
Storbritannien	137	96	461	420
Övriga länder	279	322	1 124	1 167
Nettoomsättning	1 319	1 253	5 038	4 972

3. Leasingavtal

Leasing enligt IFRS 16 har följande effekt på koncernens balansräkning respektive resultaträkning.

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 mar 2025
Nyttjanderättstillgångar	443	427	430
Nyttjanderättstillgångar del i Tillgångar som innehas för försäljning	6	-	-
Långfristiga leasingskulder	295	285	282
Kortfristiga leasingskulder	153	144	154
Leasingskulder del i Skulder som innehas för försäljning	6	-	-

MSEK	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-41	-38	-163	-160
Ränta på leasingskulder	-5	-4	-19	-18

Operativ uppföljning och divisionernas resultat följs upp utan påverkan av IFRS 16 Leasing.

4. Verkligt värde för finansiella instrument

	30 jun 2025			31 mar 2025		
MSEK	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat säkringsinstrument	0	0	-	1	1	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	0	0	-	1	1	-
Derivat säkringsinstrument	-	-	-	-	-	-
Villkorade köpeskillingar	227	-	227	184	-	184
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	227	-	227	184	-	184

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde framgår i tabellen ovan. Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Derivat som utgör valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Villkorade köpeskillingar klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde att vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar, MSEK	30 jun 2025	31 mar 2025
Ingående balans	184	172
Årets förvärv	51	86
Utbetalda köpeskillingar	-2	-57
Omvärdering preliminär förvärvskalkyl	-	-
Återföring via resultaträkningen	-6	-17
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående balans	227	184

5. Risker och osäkerhetsfaktorer

Osäkerheten i den geopolitiska situationen, ökad protektionism, det allmänna läget och inflationsutvecklingen består, men har hittills haft mindre påverkan på koncernen. Det har under perioden inte skett några övriga väsentliga förändringar avseende risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen eller moderbolaget. För information om dessa risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidorna 40-43 i Bergman & Beving's årsredovisning 2024/2025.

6. Transaktioner till närstående

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under perioden.

Definitioner

Avkastning på eget kapital^{1,2}

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt 12 månaders eget kapital.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital R/RK¹

Rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA och lågt rörelsekapitalbehov. Bergman & Beving's lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent. Se avstämningstabell sida 20.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

EBITA¹

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten. Se avstämningstabell sida 20.

EBITA-marginal¹

Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA¹

Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten. Koncernen använder också EBITDA där avskrivningar på nyttjanderättstillgångar exkluderats. Se avstämningstabell sida 20.

Eget kapital per aktie^{1,2}

Eget kapital dividerat med vägt antal aktier vid periodens slut.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerarens analyser och beslut.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter¹

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, utbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell sida 20.

Kassaflöde per aktie¹

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Operativ nettolåneskuld¹

Räntebärande skulder exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Operativ nettolåneskuld används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner. Se avstämningstabell sida 21.

Operativ nettoskuldsättningsgrad^{1,2}

Operativ nettolåneskuld dividerat med eget kapital.

Operativ nettoskuldsättningsgrad mäter ur ett ägarperspektiv förhållandet mellan operativ nettolåneskuld och ägarnas investerade kapital. Se avstämningstabell sida 21.

Resultat efter finansiella poster¹

Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelseresultat¹

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader. Benämns även som EBIT.

Måttet används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Rörelsemarginal¹

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Benämns även som EBIT-marginal.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Soliditet^{1,2}

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Vinstmarginal¹

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av företaget räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer som en följd av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

2) Minoritet ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Bergman & Beving använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt, i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

Förändring i nettoomsättning

	Tre månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024
Procentuell förändring		
Jämförbara enheter i lokal valuta	-3	-7
Valutaeffekter	-3	0
Förvärv/avyttring	11	9
Summa – förändring	5	2

EBITA

	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
MSEK				
Rörelseresultat	103	100	132	129
Avskrivningar och nedskrivningar förvärv	27	19	364	356
EBITA	130	119	496	485

EBITDA

	Tre månader		Rullande 12 månader	
	apr-jun 2025	apr-jun 2024	30 jun 2025	31 mar 2025
MSEK				
Rörelseresultat	103	100	132	129
Av- och nedskrivningar	84	74	593	583
EBITDA	187	174	725	712
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-41	-38	-163	-160
EBITDA exkl. IFRS16	146	136	562	552

Avkastning på rörelsekapital R/RK

	Rullande 12 månader		
	30 jun 2025	30 jun 2024	31 mar 2025
MSEK			
EBITA (R)	496	452	485
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)			
Varulager	1 176	1 231	1 176
Kundfordringar	899	885	888
Leverantörsskulder	-517	-455	-504
Summa – genomsnittligt RK	1 558	1 661	1 560
R/RK, procent	32	27	31

Nyckeltalen är beräknade med Skydda-bolagens ursprungliga rubricering av balansposter.

**Operativ nettolåneskuld och operativ
nettoskuldsättningsgrad**

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 mar 2025
Finansiell nettoskuld	2 892	2 284	2 585
Pensioner	-516	-553	-523
Leasingskuld	-454	-429	-436
Likvida medel	-510	-340	-348
Operativ nettolåneskuld	1 412	962	1 278
Eget kapital	2 066	2 256	1 978
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,4	0,6

Nyckeltalen är beräknade med Skydda-bolagens ursprungliga rubricering av balansposter.



Om Bergman & Beving

- ❖ Bergman & Beving, grundat 1906, är en svensk börsnoterad bolagskoncern med lång erfarenhet av att förvärva och utveckla ledande nischföretag med ett långsiktigt ägarperspektiv.
- ❖ Bergman & Bevings vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag.
- ❖ Med en decentraliserad styrmodell strävar vi efter ledande positioner inom nuvarande nischer genom organisk tillväxt och tilläggsförvärv samt i nya nischer genom förvärv.
- ❖ Genom våra produkter finns vi representerade på över 5 000 försäljningsställen och av distributörer i cirka 25 länder.
- ❖ Vår huvudmarknad är Norden som står för cirka 70 procent av omsättningen.
- ❖ Vi står för ett hållbart företagande där vi aktivt arbetar för att skapa långsiktigt värde för både samhälle och aktieägare och samtidigt begränsa våra verksamheters inverkan på miljön.
- ❖ Koncernens verksamheter styrs med decentraliserat affärsansvar med fokus på enkelhet, ansvar och frihet, effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja.

Våra affärsenheter:

Core Solutions	Safety Technology	Industrial Equipment