

## Delårsrapport 1 april-30 september 2025

### Andra kvartalet (1 juli-30 september 2025)

- ❖ Nettoomsättningen uppgick till 1 127 MSEK (1 144).
- ❖ Rörelseresultatet (EBITA) justerat för jämförelsestörande poster om -36 MSEK ökade med 11 procent till 133 MSEK (120) och den justerade EBITA-marginalen stärktes till 11,8 procent (10,5).
- ❖ Resultatet efter skatt uppgick till 31 MSEK (55).
- ❖ Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 112 MSEK (87).
- ❖ Under kvartalet genomfördes avyttring av Skydda-bolagen samt avyttring av Lunas verksamhet i Baltikum.
- ❖ Två förvärv har genomförts med en årsomsättning om cirka 170 MSEK.

### Sex månader (1 april-30 september 2025)

- ❖ Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 2 446 MSEK (2 397).
- ❖ Rörelseresultatet (EBITA) justerat för jämförelsestörande poster ökade med 10 procent till 263 MSEK (239) och den justerade EBITA-marginalen stärktes till 10,8 procent (10,0).
- ❖ Resultatet efter skatt uppgick till 91 MSEK (113).
- ❖ Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 294 MSEK (274).
- ❖ Sex förvärv, varav ett efter periodens utgång, har genomförts med en total årsomsättning om cirka 360 MSEK.
- ❖ För den senaste tolv månadersperioden uppgick justerat resultat per aktie<sup>1)</sup> efter utspädning till 8,30 SEK. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -2,70 SEK (-1,95 för räkenskapsåret 2024/2025).

| MSEK                                                    | Tre månader     |                 |     | Sex månader     |                 |     | Rullande 12 månader |                |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|---------------------|----------------|
|                                                         | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | Δ % | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | Δ % | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| Nettoomsättning                                         | 1 127           | 1 144           | -1  | 2 446           | 2 397           | 2   | 5 021               | 4 972          |
| Justerad EBITA <sup>1)</sup>                            | 133             | 120             | 11  | 263             | 239             | 10  | 509                 | 485            |
| Justerad EBITA-marginal, procent <sup>1)</sup>          | 11,8            | 10,5            |     | 10,8            | 10,0            |     | 10,1                | 9,8            |
| EBITA                                                   | 97              | 120             | -19 | 227             | 239             | -5  | 473                 | 485            |
| EBITA-marginal, procent                                 | 8,6             | 10,5            |     | 9,3             | 10,0            |     | 9,4                 | 9,8            |
| Justerad EBIT <sup>1)</sup>                             | 104             | 100             | 4   | 207             | 200             | 3   | 406                 | 399            |
| Justerad EBIT-marginal, procent <sup>1)</sup>           | 9,2             | 8,7             |     | 8,5             | 8,3             |     | 8,1                 | 8,0            |
| EBIT                                                    | 68              | 100             | -32 | 171             | 200             | -15 | 100                 | 129            |
| EBIT-marginal, procent                                  | 6,0             | 8,7             |     | 7,0             | 8,3             |     | 2,0                 | 2,6            |
| Resultat efter finansiella poster                       | 37              | 73              | -49 | 113             | 147             | -23 | -7                  | 27             |
| Periodens resultat (efter skatt)                        | 31              | 55              | -44 | 91              | 113             | -19 | -62                 | -40            |
| Justerat Resultat per aktie e. utsp., SEK <sup>1)</sup> | 2,00            | 1,95            |     | 4,05            | 3,85            |     | 8,30                | 8,05           |
| Resultat per aktie f. utspädning, SEK                   | 1,00            | 1,95            |     | 3,10            | 3,90            |     | -2,75               | -1,95          |
| Resultat per aktie e. utspädning, SEK                   | 1,00            | 1,95            |     | 3,05            | 3,85            |     | -2,70               | -1,95          |
| R/RK, procent                                           |                 |                 |     |                 |                 |     | 33                  | 31             |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                | 112             | 87              | 29  | 294             | 274             | 7   | 529                 | 509            |
| Soliditet, procent                                      |                 |                 |     |                 |                 |     | 31                  | 32             |
| Antal anställda vid periodens slut                      | 1 409           | 1 365           | 3   | 1 409           | 1 365           | 3   | 1 409               | 1 403          |

<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster, se Avstämningstabeller alternativa nyckeltal.

Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

## VD:s kommentar

### Vinst- och lönsamhetsförbättringen fortsätter

Vi fortsätter att uppvisa vinststillväxt trots ett utmanande konjunkturläge. De senaste 23 kvartalen har vi levererat en stabil ökning av rörelseresultatet, vilket är ett direkt resultat av våra medarbetares engagemang och styrkan i vår affärsmodell. Underliggande EBITA ökade med 11 procent till 133 MSEK (120) och den justerade EBITA-marginalen stärktes till 11,8 procent (10,5). Vårt enträgna arbete med att optimera lagernivåer har fortsatt gett effekt, och tillsammans med det förbättrade rörelseresultatet ser vi en positiv utveckling av lönsamheten (R/RK), som nu uppgår till 33 procent (29). Det är också tillfredsställande att vi stärkt kassaflödet från den löpande verksamheten till 112 MSEK (87) och ökat justerat resultat per aktie.

Den organiska nettoomsättningen minskade med 4 procent, vilket speglar det utmanande marknadsläget för många av våra bolag. Samtidigt har vi lyckats förbättra bruttomarginalerna och hålla kostnaderna under kontroll, vilket har kompenserat för den lägre omsättningen. Under kvartalet har vi fortsatt utfasningen av lågmarginalaffärer genom strukturella åtgärder – viktiga steg för att långsiktigt stärka koncernens lönsamhet och konkurrenskraft.

### Strukturåtgärder för att stärka våra bolag

Som ett led i vår strategi att fokusera på nischade, marknadsledande teknikbolag har vi under kvartalet, utöver tidigare kommunicerad avyttring av Skyddas nordiska verksamhet, även avyttrat Lunas verksamheter i Baltikum. Denna verksamhet omsätter cirka 100 MSEK och avyttringen innebär att Luna får bättre förutsättningar att renodla sin affärsmodell. Affären är strukturerad för att säkra nuvarande försäljning från våra produktbolag och Luna till de avyttrade bolagen. Jag är övertygad om att detta kommer att stärka både Luna och koncernen på sikt.

### Vi fortsätter förvärva höglönsamma, nischade teknikbolag

Vi har under kvartalet genomfört förvärv som breddar och stärker vår bolagsportfölj. Cresto Group, inom Safety Technology, har förvärvat Donut Safety Systems som kompletterar Crestos erbjudande inom off-shore segmentet. I Core Solutions har vi välkomnat HC Coils, en nischad producent av kundanpassade värmeväxlare för temperaturregulering, luftkonditionering och nedkylning. Efter kvartalets utgång har vi dessutom förvärvat Modus Gauges, en av Storbritanniens ledande leverantörer av högkvalitativa instrument för tryck- och temperaturmätning. Tillsammans omsätter dessa bolag cirka 200 MSEK med god lönsamhet och ger oss attraktiva tillväxtmöjligheter.

Att vi hittills i år har förvärvat sex bolag visar på vår förmåga att förvärva högkvalitativa, nischade teknikbolag även i utmanande konjunktursituationer. Jag ser därför med tillförsikt på möjligheterna att förvärva fler bolag under året, inte minst tack vare vår starka finansiella ställning som ger oss utrymme att agera när rätt möjligheter dyker upp.

### Marknadsutveckling och framtidsutsikter

Vi befinner oss fortsatt i en osäker omvärld men jag hoppas att konjunkturen gradvis förbättras under början av 2026. Tills att vi ser tydliga tecken på en vändning kommer vi att fortsätta vara flexibla och anpassa våra verksamheter efter rådande förutsättningar. Samtidigt arbetar vi för att våra bolag ska vara väl positionerade när bolagens marknader återhämtar sig.

Jag känner stor tilltro till vår breda portfölj av bolag, vår decentraliserade styrmodell och våra engagerade medarbetare. Det är min övertygelse att vi har goda möjligheter att upprätthålla den positiva resultat- och marginaltrenden och ytterligare stärka lönsamheten. För att säkerställa detta kommer vi även framöver att allokera kapital mot de verksamheter som uppvisar god lönsamhet och tillväxtpotential, vidta nödvändiga strukturåtgärder samtidigt som vi fortsätter att förvärva nischade, höglönsamma bolag med goda framtidsutsikter.

Stockholm i oktober 2025

Magnus Söderlind  
VD och koncernchef

## Resultat och nettoomsättning

### Andra kvartalet (juli-september 2025)

Nettoomsättningen uppgick till 1 127 MSEK (1 144). Den förvärvade omsättnings-tillväxten uppgick till 5 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2 procent. Organiskt minskade omsättningen med 4 procent.

Bolagen som levererar till byggsektorn i Norden har under kvartalet haft en varierande efterfrågan, där kundernas agerande präglats av en avvaktande hållning. Våra bolag som riktar sig till industrikunder har också fortsatt upplevt variationer i efterfrågan, dock med en något försvagad efterfrågan i Norden.

Justerat för jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet (EBITA) med 11 procent till 133 MSEK (120) och justerad EBITA-marginal stärktes till 11,8 procent (10,5). Främsta förklaringen till den ökade vinsten är förvärvade bolag även om flera av våra andra bolag ökat vinsten.

För en detaljerad sammanställning över jämförelsestörande poster och hur dessa påverkat kvartalet se rubrik Jämförelsestörande poster sid 5.

Resultatet efter finansiella poster, vilket belastats med jämförelsestörande poster, uppgick till 37 MSEK (73). Resultatet efter skatt uppgick till 31 MSEK (55).

### Sex månader (april-september 2025)

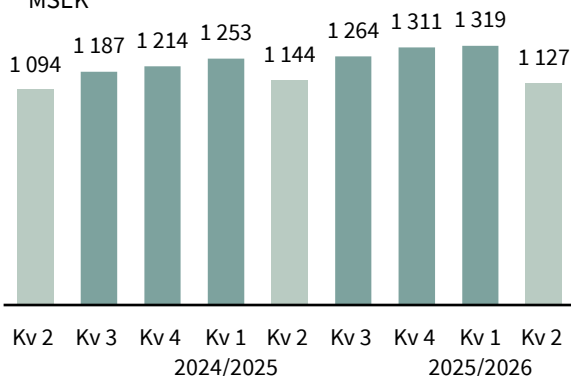
Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 2 446 MSEK (2 397). Den förvärvade omsättnings-tillväxten uppgick till 8 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. Organiskt minskade omsättningen 3 procent.

Justerat rörelseresultat (EBITA) för perioden ökade med 10 procent till 263 MSEK (239) och justerad EBITA-marginal stärktes till 10,8 procent (10,0).

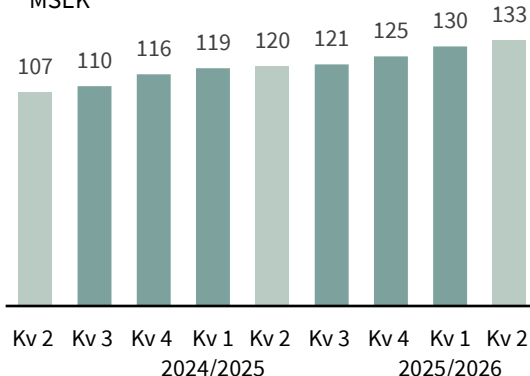
Resultatet efter finansiella poster, vilket belastats med jämförelsestörande poster, uppgick till 113 MSEK (147). Resultatet efter skatt uppgick till 91 MSEK (113).

Justerat resultat per aktie ökade rullande 12 månader till 8,30 SEK efter utspädning att jämföra med 8,05 SEK för räkenskapsåret 2024/2025.

#### NETTOOMSÄTTNING MSEK

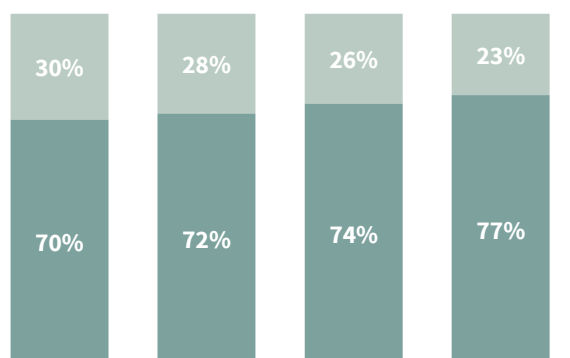


#### JUSTERAD EBITA MSEK



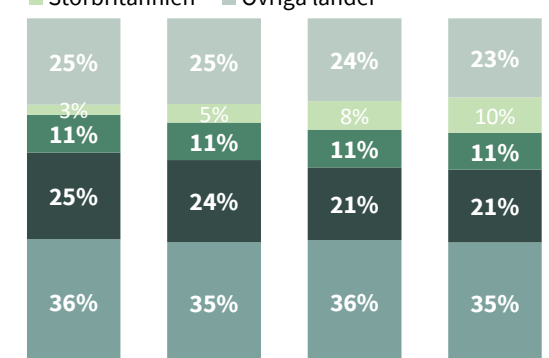
#### NETTOOMSÄTTNING PER VARUMÄRKESTYP RULLANDE 12 MÅNADER

■ Egna varumärken ■ Handelsvaror



#### NETTOOMSÄTTNING PER LAND RULLANDE 12 MÅNADER

■ Sverige ■ Norge ■ Finland  
■ Storbritannien ■ Övriga länder



31 mar 2023 31 mar 2024 31 mar 2025 30 sep 2025

31 mar 2023 31 mar 2024 31 mar 2025 30 sep 2025

## Utveckling per division

|                                          | Tre månader     |                 |            | Sex månader     |                 |           | Rullande 12 månader |                |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------|---------------------|----------------|
|                                          | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | Δ %        | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | Δ %       | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                              |                 |                 |            |                 |                 |           |                     |                |
| <b>Nettoomsättning</b>                   |                 |                 |            |                 |                 |           |                     |                |
| Core Solutions                           | 436             | 334             | 31         | 900             | 722             | 25        | 1 728               | 1 550          |
| Safety Technology                        | 288             | 362             | -20        | 722             | 778             | -7        | 1 602               | 1 658          |
| Industrial Equipment                     | 408             | 455             | -10        | 835             | 912             | -8        | 1 716               | 1 793          |
| Koncerngemensamt/elimineringar           | -5              | -7              |            | -11             | -15             |           | -25                 | -29            |
| <b>Total nettoomsättning</b>             | <b>1 127</b>    | <b>1 144</b>    | <b>-1</b>  | <b>2 446</b>    | <b>2 397</b>    | <b>2</b>  | <b>5 021</b>        | <b>4 972</b>   |
| <b>EBITA</b>                             |                 |                 |            |                 |                 |           |                     |                |
| Core Solutions                           | 59              | 39              | 51         | 114             | 84              | 36        | 191                 | 161            |
| Safety Technology                        | 33              | 29              | 14         | 68              | 63              | 8         | 142                 | 137            |
| Industrial Equipment                     | 40              | 55              | -27        | 85              | 101             | -16       | 193                 | 209            |
| Koncerngemensamt/elimineringar           | 1               | -3              |            | -4              | -9              |           | -17                 | -22            |
| <b>Total Justerad EBITA*</b>             | <b>133</b>      | <b>120</b>      | <b>11</b>  | <b>263</b>      | <b>239</b>      | <b>10</b> | <b>509</b>          | <b>485</b>     |
| Jämförelsestörande poster                | -36             | -               |            | -36             | -               |           | -36                 | -              |
| <b>Total EBITA</b>                       | <b>97</b>       | <b>120</b>      | <b>-19</b> | <b>227</b>      | <b>239</b>      | <b>-5</b> | <b>473</b>          | <b>485</b>     |
| Avskrivningar och nedskrivningar förvärv | -29             | -20             |            | -56             | -39             |           | -373                | -356           |
| Varav jämförelsestörande poster          | -               | -               |            | -               | -               |           | -270                | -270           |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>68</b>       | <b>100</b>      |            | <b>171</b>      | <b>200</b>      |           | <b>100</b>          | <b>129</b>     |
| Finansiella intäkter och kostnader       | -31             | -27             |            | -58             | -53             |           | -107                | -102           |
| Varav jämförelsestörande poster          | -5              | -               |            | -5              | -               |           | -5                  | -              |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>37</b>       | <b>73</b>       |            | <b>113</b>      | <b>147</b>      |           | <b>-7</b>           | <b>27</b>      |
| <b>Justerad EBITA-marginal, procent</b>  |                 |                 |            |                 |                 |           |                     |                |
| Core Solutions                           | 13,5            | 11,7            |            | 12,7            | 11,6            |           | 11,1                | 10,4           |
| Safety Technology                        | 11,5            | 8,0             |            | 9,4             | 8,1             |           | 8,9                 | 8,3            |
| Industrial Equipment                     | 9,8             | 12,1            |            | 10,2            | 11,1            |           | 11,2                | 11,7           |
| <b>Total Justerad EBITA-marginal</b>     | <b>11,8</b>     | <b>10,5</b>     |            | <b>10,8</b>     | <b>10,0</b>     |           | <b>10,1</b>         | <b>9,8</b>     |

\*Operativ uppföljning och divisionernas resultat följs upp utan påverkan av IFRS 16 Leasing och justerat för jämförelsestörande poster.

### Core Solutions

#### Andra kvartalet (juli-september 2025)

Core Solutions nettoomsättning ökade med 31 procent till 436 MSEK (334). EBITA ökade med 51 procent till 59 MSEK (39) och EBITA-marginalen stärktes till 13,5 procent (11,7).

Efterfrågan från kunder inom byggsektorn i Norden var fortsatt stabil men präglades av en fortsatt avvaktande hållning från återförsäljarna. Vissa begynnande tecken på återhämtning inom ROT-marknader kunde skönjas.

Divisionens stärkta resultat förklaras både av genomförda förvärv och att flera bolag har en positiv resultatutveckling. Särskilt brandsäkerhetsbolagen stärkte sina resultat i kvartalet.

ESSVE hade en positiv resultatutveckling vilket främst var drivet av efterfrågan från nya kunder i Sverige och Norge medan Baltikum hade en svagare utveckling.

### Safety Technology

#### Andra kvartalet (juli-september 2025)

Safety Technologys nettoomsättning uppgick till 288 MSEK (362). EBITA ökade med 14 procent till 33 MSEK (29) och EBITA-marginalen stärktes till 11,5 procent (8,0).

Kvartalet kännetecknades av en stabil men återhållsam marknad. Cresto hade fortsatt god efterfrågan på räddningsutrustning till globala vindkraftskunder samt ökande efterfrågan för utbildning i USA. Zekler och Ateco upplevde båda en stark efterfrågan. Industriåterförsäljarnas efterfrågan i Norden förblev dock relativt svag.

Avyttrade Skydda var fram till 1 juli del i divisionen och är således inte inkluderat i kvartalets resultat. Skyddas omsättning i kvartalet föregående år uppgick till cirka 100 MSEK.

## Industrial Equipment

### Andra kvartalet (juli-september 2025)

Industrial Equipments nettoomsättning uppgick till 408 MSEK (455). EBITA uppgick till 40 MSEK (55) och EBITA-marginalen uppgick till 9,8 procent (12,1).

Kvartalet kännetecknades av stor variation i efterfrågan mellan divisionens bolag. För Luna och Teng Tools, som säljer till industriåterförsäljare, var efterfrågan fortsatt svag. Polartherm, som tillverkar mobila värmeaggregat, påverkades fortsatt av en avvaktande efterfrågan från amerikanska återförsäljare på grund av tullossäkerhet. Däremot var leveranserna till militära sektorn fortsatt stabil. Efterfrågan för de nyförvärvade bolagen i Storbritannien var fortsatt stabil.

## Koncerngemensamt och elimineringsar

Koncerngemensamma poster och elimineringsar uppgick i det andra kvartalet till 1 MSEK (-3).

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13 MSEK (11) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 19 MSEK (14) för andra kvartalet.

## Jämförelsestörande poster

Divisionerna följs upp utan jämförelsestörande poster och mäts på justerad EBITA.

I koncernens resultat efter finansiella poster ingår jämförelsestörande poster om totalt -41 MSEK.

Under kvartalet avyttrades Skyddas nordiska verksamhet vilket innebar en reavinst från avyttringen om 15 MSEK som redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Under kvartalet avyttrades även Lunas baltiska verksamhet vilket innebar en reaförlust om -22 MSEK som redovisas i posten Övriga rörelsekostnader.

Förutom ovan realisationseffekter belastades kvartalet av jämförelsestörande poster, som i huvudsak är relaterade till Skydda-affären, om -71 MSEK, varav -66 MSEK belastar rörelseresultatet och -5 MSEK finansiella poster. Dessa poster inkluderar även utnyttjade lokaler, redovisade som nedskrivning av nyttjanderättstillgångar.

I kvartalet har även ovanligt stora tilläggsköpeskillningar fått lösas upp kopplat till förvärv i Core Solutions och även dessa har klassificerats som jämförelsestörande och påverkar rörelseresultatet positivt med 37 MSEK.

## Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 409, vilket kan jämföras med 1 403 vid räkenskapsårets ingång. Under perioden har 120 medarbetare tillkommit genom förvärv och 103 medarbetare var del i avyttringarna.

## Avyttring

Den 27 mars tecknades avtal med Ahlsell om att avyttra Skyddas nordiska verksamhet. Engångsposten nedskrivning av goodwill belastade marsbokslutet med 270 MSEK.

I juni erhöles godkännande från konkurrensmyndigheterna och i bokslutet 30 juni klassificerades Skyddas verksamheten som Tillgångar och Skulder som innehas för försäljning.

Den 1 juli genomfördes avyttringen och affären är slutreglerad under samma kvartal. Affären resulterade i ett kassaflöde om 250 MSEK. Skyddas nordiska verksamhet omsatte fram till avyttringen cirka 550 MSEK. I affären övergick 66 medarbetare till Ahlsell.

Den 30 september har också två mindre legala enheter inom Luna avyttrats i Baltikum med en total omsättning om cirka 100 MSEK. Försäljningen bedöms ha marginell påverkan på koncernens resultat.

## Företagsförvärv

Den 4 april 2025 förvärvade divisionen Safety Technology samtliga aktier i Ontec Oy. Ontec är en ledande aktör inom mät- och styrsystem för vätske-logistik inom olje-, gas-, kemikalie- och flygindustrin och omsätter cirka 45 MSEK per år.

Den 16 april 2025 förvärvade divisionen Core Solutions 97 procent av aktierna i Raintite Trading Ltd. Raintite är en ledande tillverkare av PVC-laminerade stålprodukter för takapplikationer såsom vattenavrinningsrännor. Bolaget omsätter cirka 90 MSEK per år.

Den 15 maj 2025 förvärvade Germ AB, ett bolag inom division Industrial Equipment, samtliga aktier i Mann & Co AB, en ledande leverantör av slangar och kopplingar till applikationer inom vätskehantering. Bolaget har en omsättning om cirka 30 MSEK per år.

Den 15 juli 2025 förvärvade divisionen Core Solutions samtliga aktier i H C Coils, en ledande tillverkare av kundanpassade värmeväxlare som används inom temperaturregulering, luftkonditionering samt nedkylning. Bolaget har en omsättning om cirka 130 MSEK per år.

Den 1 augusti 2025 förvärvade Cresto Group, ett bolag inom divisionen Safety Technology, samtliga aktier i Donut Safety Systems, en ledande aktör inom certifierade evakueringssystem för individuell nedfirning vid nödsituationer främst inom offshore. Bolaget har en omsättning om cirka 40 MSEK per år.

Bergman & Beving använder normalt en förvärvsmodell med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag.

Goodwill motiveras av förväntade framtida försäljningsutveckling och lönsamhet i de förvärvade bolagen.

Preliminära förvärvskalkyler för de senaste tolv månadernas förvärv:

| <b>Verkligt värde förvärvade tillgångar och skulder, MSEK</b> | <b>Totalt</b> |
|---------------------------------------------------------------|---------------|
| Kundrelationer etc.                                           | 482           |
| Övriga anläggningstillgångar                                  | 37            |
| Övriga tillgångar                                             | 348           |
| Uppskjuten skatteskuld, netto                                 | -113          |
| Övriga rörelseskulder                                         | -106          |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                             | <b>648</b>    |
| Goodwill                                                      | 377           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                           | -4            |
| Köpeskillning                                                 | 1 021         |
| Avgår: Ej utbetalda köpeskillningar                           | -128          |
| Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag                       | -179          |
| Nettoförändring likvida medel                                 | -714          |

Ej utbetalda köpeskillningar om 128 MSEK är villkorade och kan som mest uppgå till 180 MSEK. Merparten av de villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år.

Förvärvskalkyler äldre än tolv månader har fastställts som slutgiltiga.

Under räkenskapsåret har köpeskillningar avseende tidigare års förvärv utbetalats med 2 MSEK (55). Omvärderingar av villkorade köpeskillningar har, utöver de 37 MSEK som redovisas som jämförelsestörande post i kvartalet, påverkat räkenskapsåret positivt med 10 MSEK (6), varav 4 MSEK (6) i kvartalet. Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter.

Förvärvsrelaterade transaktionskostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen, uppgick till 8 MSEK (1).

Omvärdering av optionsskuld relaterad till minoritetsandelar har gjorts under perioden. Påverkan på eget kapital för majoritetsägarna uppgår till 4 MSEK (-). En minoritet har också lösts in i sin helhet under perioden. Påverkan på majoritetsägarnas egna kapital uppgår till -4 MSEK (-) som engångseffekt av ägarförändringen.

| <b>Förvärv</b>                       | <b>Tillträde</b> | <b>Oms MSEK*</b> | <b>Antal anställda*</b> | <b>Division</b>      |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------|----------------------|
| Maskinab, Sverige                    | April 2024       | 35               | 3                       | Industrial Equipment |
| Spraylat, Storbritannien             | Juli 2024        | 40               | 15                      | Core Solutions       |
| Levypinta, Finland                   | Oktober 2024     | 180              | 23                      | Core Solutions       |
| Collinder, Sverige                   | December 2024    | 60               | 23                      | Safety Technology    |
| Ovesta, Finland                      | December 2024    | 35               | 16                      | Core Solutions       |
| Labsense, Finland                    | December 2024    | 35               | 6                       | Industrial Equipment |
| Ontec, Finland                       | April 2025       | 45               | 12                      | Safety Technology    |
| Raintite Trading, Storbritannien     | April 2025       | 90               | 18                      | Core Solutions       |
| Mann & Co, Sverige                   | Maj 2025         | 30               | 6                       | Industrial Equipment |
| H C Coils, Storbritannien            | Juli 2025        | 130              | 70                      | Core Solutions       |
| Donut Safety Systems, Storbritannien | Augusti 2025     | 40               | 14                      | Safety Technology    |

\*Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten

## Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

På grund av att balansräkningen historiskt inkluderar Skydda-enheterna är kassaflödes- och avkastningsmåten påverkade av avyttringen och ger inte en representativ bedömning av kvarvarande verksamhet.

Lönsamheten mätt som avkastning på rörelsekapitalet R/RK uppgick till 33 procent (29). Avkastningen på eget kapital uppgick till -3 procent (10), men justerad för jämförelsestörande poster uppgick avkastningsmättet till 11 procent (10).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för de första sex månaderna uppgick till 294 MSEK (274). Rörelsekapitalet minskade under samma period med 61 MSEK, vilket främst förklaras av lägre kundfordringar och lägre lager.

Kassaflödet påverkades av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med 29 MSEK (30) samt av förvärv med 466 MSEK (131).

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 1 424 MSEK (1 115), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 483 MSEK (568) och leasingskulder om 435 MSEK (429). Likvida medel,

inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 1 080 MSEK (923).

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -58 MSEK (-53) för de första sex månaderna, inkluderande jämförelsestörande poster om -5 MSEK (-). I kvartalet uppgick finansiella intäkter och kostnader till -31 MSEK (-27), inkluderande jämförelsestörande poster om -5 MSEK (-).

Soliditeten uppgick till 31 procent (35). Eget kapital per aktie uppgick till 72,95 SEK jämfört med 74,00 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, var 20,6 procent. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgick till cirka 23 procent. Den redovisade skattekostnaden har påverkats av förväntad skattefri realisationsvinst i samband med avyttrade dotterbolag, men också hur de jämförelsestörande posterna i övrigt skiljer i förväntad skatt på koncernresultatet respektive bedömd faktiskt bolagsbeskattning i berörda skatteobjekt.

## Aktiestruktur och återköp av aktier

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 56,9 MSEK och hade en fördelning per aktieslag enligt följande:

### AKTIESTRUKTUR

| Aktieslag                                | Antal aktier      | Antal röster      | Andel i % av kapital | Andel i % av röster |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| A-aktier, 10 röster per aktie            | 1 060 656         | 10 606 560        | 3,9                  | 28,7                |
| B-aktier, 1 röst per aktie               | 26 375 760        | 26 375 760        | 96,1                 | 71,3                |
| <b>Totalt antal aktier före återköp</b>  | <b>27 436 416</b> | <b>36 982 320</b> | <b>100,0</b>         | <b>100,0</b>        |
| Varav återköpta B-aktier                 | -600 743          |                   | 2,2                  | 1,6                 |
| <b>Totalt antal aktier efter återköp</b> | <b>26 835 673</b> |                   |                      |                     |

Aktiekursen per den 30 september 2025 var 325,00 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 670 427 och vid periodens slut till 600 743. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 87,88 SEK per aktie.

### KÖOPTIONSPROGRAM

| Utestående program        | Antal optioner | Motsvarande antal aktier | Andel i % av tot. aktier | Lösenkurs | Lösenperiod             |
|---------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------------------|
| Köptionsprogram 2022/2026 | 142 200        | 142 200                  | 0,5                      | 106,10    | 2025-09-09 – 2026-06-05 |
| Köptionsprogram 2023/2027 | 250 000        | 250 000                  | 0,9                      | 181,10    | 2026-09-09 – 2027-06-04 |
| Köptionsprogram 2024/2028 | 250 000        | 250 000                  | 0,9                      | 378,30    | 2027-09-10 – 2028-06-02 |
| Köptionsprogram 2025/2029 | 200 000        | 200 000                  | 0,7                      | 395,30    | 2028-09-11 – 2029-06-08 |

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medförde en oväsentlig utspädningseffekt. Under årets första kvartal löpte köpoptionsprogram 2021/2025 ut. Under andra kvartalet utfärdades det av årsstämman i augusti 2025 beslutade köpoptionsgrammet 2025/2029.

## Händelser efter periodens utgång

Den 1 oktober förvärvades samtliga aktier i Modus Gauges till divisionen Safety Technology. Företaget är en ledande leverantör i Storbritannien av högkvalitativa instrument för tryck- och temperaturmätning inom bland annat läkemedelsindustrin, HVAC och tillverkningsindustrin. Modus Gauges är baserat i Suffolk och har en omsättning på cirka 2 MGBP.

## Intygande

Styrelsen och verkställande direktören anser att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 oktober 2025

**Jörgen Wigh**  
Ordförande

**Fredrik Börjesson**  
Ledamot

**Charlotte Hansson**  
Ledamot

**Henrik Hedelius**  
Ledamot

**Malin Nordesjö**  
Ledamot

**Niklas Stenberg**  
Ledamot

**Jörgen Bengtsson**  
Ledamot – personalrepresentant

**Mikael Lindblom**  
Ledamot – personalrepresentant

**Magnus Söderlind**  
VD och koncernchef

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

## Övrig information

### Offentliggörande

Denna information är sådan information som Bergman & Beving AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2025 klockan 07:45 CET.

### Kommande informationstillfällen

- ❖ **Delårsrapport 1 april-31 december 2025** kommer att publiceras den 4 februari 2026
- ❖ **Bokslutskommuniké 1 april 2025-31 mars 2026** kommer att publiceras den 13 maj 2026

### Kontaktinformation

Magnus Söderlind, VD och koncernchef, telefon 010-454 77 00

Peter Schön, CFO, telefon 070-339 89 99

Besök [www.bergmanbeving.com](http://www.bergmanbeving.com) för att ladda ner rapporter, presentationer och pressmeddelanden.

## Redovisning per kvartal

| MSEK                                 | 2025/2026    |              | 2024/2025    |              |              |              | 2023/2024    |              |              |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | Kv 2         | Kv 1         | Kv 4         | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         | Kv 4         | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         |
| <b>Nettoomsättning</b>               |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Core Solutions                       | 436          | 464          | 455          | 373          | 334          | 388          | 349          | 322          | 346          | 393          |
| Safety Technology                    | 288          | 434          | 439          | 441          | 362          | 416          | 412          | 433          | 354          | 405          |
| Industrial Equipment                 | 408          | 427          | 417          | 464          | 455          | 457          | 459          | 441          | 402          | 439          |
| Koncerngemens./elimineringar         | -5           | -6           | 0            | -14          | -7           | -8           | -6           | -9           | -8           | -9           |
| <b>Total nettoomsättning</b>         | <b>1 127</b> | <b>1 319</b> | <b>1 311</b> | <b>1 264</b> | <b>1 144</b> | <b>1 253</b> | <b>1 214</b> | <b>1 187</b> | <b>1 094</b> | <b>1 228</b> |
| <b>Justerad EBITA</b>                |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Core Solutions                       | 59           | 55           | 51           | 26           | 39           | 45           | 46           | 17           | 37           | 50           |
| Safety Technology                    | 33           | 35           | 34           | 40           | 29           | 34           | 23           | 40           | 19           | 34           |
| Industrial Equipment                 | 40           | 45           | 45           | 63           | 55           | 46           | 51           | 57           | 50           | 31           |
| Koncerngemens./elimineringar         | 1            | -5           | -5           | -8           | -3           | -6           | -4           | -4           | 1            | -10          |
| <b>Total Justerad EBITA</b>          | <b>133</b>   | <b>130</b>   | <b>125</b>   | <b>121</b>   | <b>120</b>   | <b>119</b>   | <b>116</b>   | <b>110</b>   | <b>107</b>   | <b>105</b>   |
| <b>EBITA-marginal, procent</b>       |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Core Solutions                       | 13,5         | 11,9         | 11,2         | 7,0          | 11,7         | 11,6         | 13,2         | 5,3          | 10,7         | 12,7         |
| Safety Technology                    | 11,5         | 8,1          | 7,7          | 9,1          | 8,0          | 8,2          | 5,6          | 9,2          | 5,4          | 8,4          |
| Industrial Equipment                 | 9,8          | 10,5         | 10,8         | 13,6         | 12,1         | 10,1         | 11,1         | 12,9         | 12,4         | 7,1          |
| <b>Total Justerad EBITA-marginal</b> | <b>11,8</b>  | <b>9,9</b>   | <b>9,5</b>   | <b>9,6</b>   | <b>10,5</b>  | <b>9,5</b>   | <b>9,6</b>   | <b>9,3</b>   | <b>9,8</b>   | <b>8,6</b>   |

## Koncernen i sammandrag

| RESULTATRÄKNING                                           | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                           | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                               |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Nettoomsättning                                           | 1 127           | 1 144           | 2 446           | 2 397           | 5 021               | 4 972          |
| Övriga rörelseintäkter                                    | 58              | 10              | 65              | 13              | 83                  | 31             |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                              | <b>1 185</b>    | <b>1 154</b>    | <b>2 511</b>    | <b>2 410</b>    | <b>5 104</b>        | <b>5 003</b>   |
| Kostnad sålda varor                                       | -579            | -588            | -1 274          | -1 247          | -2 645              | -2 618         |
| Personalkostnader                                         | -252            | -245            | -539            | -512            | -1 108              | -1 081         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                          | -99             | -75             | -183            | -149            | -617                | -583           |
| Övriga rörelsekostnader                                   | -187            | -146            | -344            | -302            | -634                | -592           |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                          | <b>-1 117</b>   | <b>-1 054</b>   | <b>-2 340</b>   | <b>-2 210</b>   | <b>-5 004</b>       | <b>-4 874</b>  |
| <b>Rörelseresultat<sup>1)</sup></b>                       | <b>68</b>       | <b>100</b>      | <b>171</b>      | <b>200</b>      | <b>100</b>          | <b>129</b>     |
| Finansiella intäkter och kostnader                        | -31             | -27             | -58             | -53             | -107                | -102           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                  | <b>37</b>       | <b>73</b>       | <b>113</b>      | <b>147</b>      | <b>-7</b>           | <b>27</b>      |
| Skatter                                                   | -6              | -18             | -22             | -34             | -55                 | -67            |
| <b>Periodens resultat</b>                                 | <b>31</b>       | <b>55</b>       | <b>91</b>       | <b>113</b>      | <b>-62</b>          | <b>-40</b>     |
| Varav hänförligt till moderbolagets ägare                 | 27              | 52              | 83              | 104             | -73                 | -52            |
| Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 4               | 3               | 8               | 9               | 11                  | 12             |
| EBITA                                                     | 97              | 120             | 227             | 239             | 473                 | 485            |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                   | 1,00            | 1,95            | 3,10            | 3,90            | -2,75               | -1,95          |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                  | 1,00            | 1,95            | 3,05            | 3,85            | -2,70               | -1,95          |
| Antal aktier före utspädning, '000                        | 26 836          | 26 734          | 26 836          | 26 734          | 26 836              | 26 747         |
| Vägt antal aktier före utspädning, '000                   | 26 780          | 26 714          | 26 766          | 26 711          | 26 755              | 26 728         |
| Vägt antal aktier efter utspädning, '000                  | 27 022          | 27 009          | 27 017          | 26 979          | 27 019              | 27 001         |

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster som redovisas inom rörelseresultatet framgår av Avstämningstabeller alternativa nyckeltal.

| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT                                       | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                                  | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                                      |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| <b>Periodens resultat</b>                                        | <b>31</b>       | <b>55</b>       | <b>91</b>       | <b>113</b>      | <b>-62</b>          | <b>-40</b>     |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                      |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                    | -               | -25             | -               | -25             | 48                  | 23             |
| Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer omklassificeras | -               | 5               | -               | 5               | -10                 | -5             |
| <b>Komponenter som inte kommer omföras till årets resultat</b>   | <b>-</b>        | <b>-20</b>      | <b>-</b>        | <b>-20</b>      | <b>38</b>           | <b>18</b>      |
| Omräkningsdifferenser                                            | -40             | -18             | -13             | -32             | -87                 | -106           |
| Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                   | 0              |
| Skatt hänförlig till komponenter som kommer omklassificeras      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                   | 0              |
| <b>Komponenter som kommer omföras till årets resultat</b>        | <b>-40</b>      | <b>-18</b>      | <b>-13</b>      | <b>-32</b>      | <b>-87</b>          | <b>-106</b>    |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>                            | <b>-40</b>      | <b>-38</b>      | <b>-13</b>      | <b>-52</b>      | <b>-49</b>          | <b>-88</b>     |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                   | <b>-9</b>       | <b>17</b>       | <b>78</b>       | <b>61</b>       | <b>-111</b>         | <b>-128</b>    |
| Varav hänförligt till moderbolagets ägare                        | -10             | 15              | 72              | 52              | -118                | -138           |
| Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande        | 1               | 2               | 6               | 9               | 7                   | 10             |

**BALANSRÄKNING**

| MSEK                                             | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 mar<br>2025 |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                                |                |                |                |
| Goodwill                                         | 1 942          | 2 060          | 1 924          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar        | 1 143          | 797            | 917            |
| Materiella anläggningstillgångar                 | 178            | 162            | 158            |
| Nyttjanderättstillgångar                         | 416            | 425            | 430            |
| Finansiella anläggningstillgångar                | 12             | 4              | 9              |
| Uppskjutna skattefordringar                      | 67             | 63             | 58             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>               | <b>3 758</b>   | <b>3 511</b>   | <b>3 496</b>   |
| Varulager                                        | 1 075          | 1 136          | 1 157          |
| Kundfordringar                                   | 854            | 879            | 987            |
| Övriga kortfristiga fordringar                   | 190            | 184            | 149            |
| Likvida medel                                    | 484            | 479            | 348            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>               | <b>2 603</b>   | <b>2 678</b>   | <b>2 641</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                          | <b>6 361</b>   | <b>6 189</b>   | <b>6 137</b>   |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                  |                |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare | 1 865          | 2 072          | 1 871          |
| Innehav utan bestämmande inflytande              | 87             | 113            | 107            |
| <b>Summa eget kapital</b>                        | <b>1 952</b>   | <b>2 185</b>   | <b>1 978</b>   |
| Långfristiga räntebärande skulder                | 1 886          | 1 586          | 1 586          |
| Avsättningar till pensioner                      | 483            | 568            | 523            |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar     | 530            | 451            | 522            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                | <b>2 899</b>   | <b>2 605</b>   | <b>2 631</b>   |
| Kortfristiga räntebärande skulder                | 457            | 437            | 476            |
| Leverantörsskulder                               | 507            | 450            | 538            |
| Övriga kortfristiga skulder                      | 546            | 512            | 514            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                | <b>1 510</b>   | <b>1 399</b>   | <b>1 528</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>            | <b>6 361</b>   | <b>6 189</b>   | <b>6 137</b>   |

**EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE**

| MSEK                                                    | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 mar<br>2025 |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ingående eget kapital</b>                            | <b>1 871</b>   | <b>2 108</b>   | <b>2 108</b>   |
| Utdelning                                               | -107           | -102           | -102           |
| Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier | 13             | 14             | 11             |
| Optionsskuld, förvärv <sup>1)</sup>                     | 20             | -              | -12            |
| Övrig förändring av innehav utan bestämmande inflytande | -4             | -              | 4              |
| Periodens totalresultat                                 | 72             | 52             | -138           |
| <b>Utgående eget kapital</b>                            | <b>1 865</b>   | <b>2 072</b>   | <b>1 871</b>   |

<sup>1)</sup>Avser årets värdeförändring och tillkommande säljoptioner utfärdade i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Minoritetsägarna har rättighet att sälja aktier till Bergman & Beving. Optionspriset baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation.

| KASSAFLÖDESANALYS                                                    | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                                      | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                                          |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring <sup>1)</sup> | 88              | 113             | 233             | 256             | 482                 | 505            |
| Förändringar i rörelsekapital                                        | 24              | -26             | 61              | 18              | 47                  | 4              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                      | <b>112</b>      | <b>87</b>       | <b>294</b>      | <b>274</b>      | <b>529</b>          | <b>509</b>     |
| Investeringar i immateriella & materiella tillgångar                 | -15             | -14             | -30             | -31             | -62                 | -63            |
| Avyttring av immateriella & materiella tillgångar                    | 0               | 0               | 1               | 1               | 2                   | 2              |
| Förvärv av rörelse                                                   | -205            | -96             | -466            | -131            | -737                | -402           |
| Avyttring av rörelse                                                 | 241             | -               | 241             | -               | 241                 | -              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                      | <b>21</b>       | <b>-110</b>     | <b>-254</b>     | <b>-161</b>     | <b>-556</b>         | <b>-463</b>    |
| Utdelning moderbolagets aktieägare                                   | -107            | -102            | -107            | -102            | -107                | -102           |
| Upptagna lån                                                         | 0               | 293             | 296             | 297             | 352                 | 353            |
| Amortering av lån                                                    | -14             | -1              | -14             | -56             | -38                 | -80            |
| Amortering av leasing                                                | -40             | -38             | -80             | -75             | -158                | -153           |
| Övrig finansieringsverksamhet <sup>1)</sup>                          | 9               | 13              | 2               | 12              | -3                  | 7              |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                     | <b>-152</b>     | <b>165</b>      | <b>97</b>       | <b>76</b>       | <b>46</b>           | <b>25</b>      |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                          | <b>-19</b>      | <b>142</b>      | <b>137</b>      | <b>189</b>      | <b>19</b>           | <b>71</b>      |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                            | <b>510</b>      | <b>340</b>      | <b>348</b>      | <b>296</b>      | <b>479</b>          | <b>296</b>     |
| Periodens kassaflöde                                                 | -19             | 142             | 137             | 189             | 19                  | 71             |
| Kursdifferenser i likvida medel                                      | -7              | -3              | -1              | -6              | -14                 | -19            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                              | <b>484</b>      | <b>479</b>      | <b>484</b>      | <b>479</b>      | <b>484</b>          | <b>348</b>     |

<sup>1)</sup> Förfinad rubricering av pensionsklassificering i jämförelsesiffror.

## Sammanställning av nyckeltal

| NYCKELTAL                                                 |                | Rullande 12 månader |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                                                      | 30 sep<br>2025 | 31 mar<br>2025      | 31 mar<br>2024 | 31 mar<br>2023 | 31 mar<br>2022 |
| Nettoomsättning                                           | 5 021          | 4 972               | 4 723          | 4 749          | 4 575          |
| EBITDA                                                    | 717            | 712                 | 656            | 571            | 503            |
| Justerad EBITA <sup>1)</sup>                              | 509            | 485                 | 438            | 382            | 331            |
| Justerad EBITA-marginal, procent <sup>1)</sup>            | 10,1           | 9,8                 | 9,3            | 8,0            | 7,2            |
| EBITA                                                     | 473            | 485                 | 438            | 382            | 331            |
| EBITA-marginal, procent                                   | 9,4            | 9,8                 | 9,3            | 8,0            | 7,2            |
| Justerad EBIT <sup>1)</sup>                               | 406            | 399                 | 372            | 339            | 298            |
| Justerad EBIT-marginal, procent <sup>1)</sup>             | 8,1            | 8,0                 | 7,9            | 7,1            | 6,5            |
| EBIT                                                      | 100            | 129                 | 372            | 339            | 298            |
| EBIT-marginal, procent                                    | 2,0            | 2,6                 | 7,9            | 7,1            | 6,5            |
| Resultat efter finansiella poster                         | -7             | 27                  | 261            | 271            | 259            |
| Periodens resultat                                        | -62            | -40                 | 201            | 214            | 202            |
| Vinstmarginal, procent                                    | -0,1           | 0,5                 | 5,5            | 5,7            | 5,7            |
| Avkastning på rörelsekapital (R/RK), procent              | 33             | 31                  | 26             | 21             | 22             |
| Avkastning på sysselsatt kapital, procent                 | 3              | 3                   | 9              | 8              | 8              |
| Avkastning på eget kapital, procent                       | -3             | -2                  | 9              | 10             | 11             |
| Operativ nettolåneskuld (UB)                              | 1 424          | 1 278               | 1 057          | 1 090          | 889            |
| Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr                     | 0,7            | 0,6                 | 0,5            | 0,5            | 0,5            |
| Operativ nettolåneskuld/Justerad EBITDA exkl. IFRS16, ggr | 2,5            | 2,3                 | 2,1            | 2,5            | 2,3            |
| Eget kapital (UB)                                         | 1 952          | 1 978               | 2 213          | 2 240          | 1 932          |
| Soliditet, procent                                        | 31             | 32                  | 37             | 39             | 36             |
| Antal anställda vid periodens slut                        | 1 409          | 1 403               | 1 340          | 1 348          | 1 227          |

| NYCKELTAL PER AKTIE                              |                | Rullande 12 månader |                |                |                |
|--------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| SEK                                              | 30 sep<br>2025 | 31 mar<br>2025      | 31 mar<br>2024 | 31 mar<br>2023 | 31 mar<br>2022 |
| Justerat Resultat före utspädning <sup>1)</sup>  | 8,35           | 8,15                | 7,15           | 7,80           | 7,55           |
| Justerat Resultat efter utspädning <sup>1)</sup> | 8,30           | 8,05                | 7,15           | 7,80           | 7,50           |
| Resultat före utspädning                         | -2,75          | -1,95               | 7,15           | 7,80           | 7,55           |
| Resultat efter utspädning                        | -2,70          | -1,95               | 7,15           | 7,80           | 7,50           |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten         | 19,75          | 19,05               | 23,85          | 12,55          | 8,50           |
| Eget kapital                                     | 72,95          | 74,00               | 83,00          | 84,35          | 72,85          |
| Börskurs                                         | 325,00         | 290,00              | 209,50         | 128,40         | 141,40         |

<sup>1)</sup> Justerat för jämförelsestörande poster. Från och med 2025 inkluderas dessa alternativa nyckeltal som ett komplement för övrig finansiell information, med syfte att ytterligare tydliggöra koncernens utveckling.

## Moderbolaget i sammandrag

| RESULTATRÄKNING                          | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                          | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                              |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Nettoomsättning                          | 13              | 11              | 25              | 21              | 47                  | 43             |
| Övriga rörelseintäkter                   | -               | -               | -               | -               | -                   | -              |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>             | <b>13</b>       | <b>11</b>       | <b>25</b>       | <b>21</b>       | <b>47</b>           | <b>43</b>      |
| Rörelsens kostnader                      | -14             | -14             | -30             | -30             | -59                 | -59            |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-1</b>       | <b>-3</b>       | <b>-5</b>       | <b>-9</b>       | <b>-12</b>          | <b>-16</b>     |
| Finansiella intäkter och kostnader       | 20              | 17              | 36              | 33              | 68                  | 65             |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>19</b>       | <b>14</b>       | <b>31</b>       | <b>24</b>       | <b>56</b>           | <b>49</b>      |
| Bokslutsdispositioner                    | -               | -               | -               | -               | 16                  | 16             |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>19</b>       | <b>14</b>       | <b>31</b>       | <b>24</b>       | <b>72</b>           | <b>65</b>      |
| Skatter                                  | -4              | -3              | -6              | -5              | -1                  | 0              |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>15</b>       | <b>11</b>       | <b>25</b>       | <b>19</b>       | <b>71</b>           | <b>65</b>      |

| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT                                  | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                             | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                                 |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| <b>Periodens resultat</b>                                   | <b>15</b>       | <b>11</b>       | <b>25</b>       | <b>19</b>       | <b>71</b>           | <b>65</b>      |
| Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                   | 0              |
| Skatt hänförlig till övrigt totalresultat                   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                   | 0              |
| <b>Komponenter som kommer omföras till årets resultat</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>            | <b>0</b>       |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>            | <b>0</b>       |
| <b>Periodens totalresultat</b>                              | <b>15</b>       | <b>11</b>       | <b>25</b>       | <b>19</b>       | <b>71</b>           | <b>65</b>      |

| BALANSRÄKNING                                       | 30 sep       |              | 31 mar       |      |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------|
|                                                     | 2025         | 2024         | 2025         | 2025 |
| <b>MSEK</b>                                         |              |              |              |      |
| <b>Tillgångar</b>                                   |              |              |              |      |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 1            | 1            | 1            |      |
| Finansiella anläggningstillgångar                   | 3 042        | 2 545        | 2 467        |      |
| Kortfristiga fordringar                             | 1 961        | 1 574        | 1 940        |      |
| Kassa och bank                                      | 54           | 0            | 1            |      |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>5 058</b> | <b>4 120</b> | <b>4 409</b> |      |
| <b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>       |              |              |              |      |
| Eget kapital                                        | 1 018        | 1 044        | 1 087        |      |
| Avsättningar                                        | 40           | 43           | 42           |      |
| Långfristiga skulder                                | 1 788        | 1 532        | 1 444        |      |
| Kortfristiga skulder                                | 2 212        | 1 501        | 1 836        |      |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> | <b>5 058</b> | <b>4 120</b> | <b>4 409</b> |      |

## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IFRS med tillämning av IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2024/2025. Upplýsningar framkommer, förutom i de finansiella rapporterna med tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten.

#### Nya eller reviderade redovisningsstandarder

De under året tillämpliga tillägg och ändringar i standarder bedöms inte ha väsentlig påverkan på denna finansiella rapport. De ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

## 2. Nettoomsättning per geografiskt område

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

|                        | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                        | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>            |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Sverige                | 372             | 376             | 812             | 829             | 1 744               | 1 761          |
| Norge                  | 218             | 250             | 496             | 520             | 1 044               | 1 068          |
| Finland                | 84              | 110             | 269             | 244             | 581                 | 556            |
| Storbritannien         | 166             | 115             | 303             | 211             | 512                 | 420            |
| Övriga länder          | 287             | 293             | 566             | 593             | 1 140               | 1 167          |
| <b>Nettoomsättning</b> | <b>1 127</b>    | <b>1 144</b>    | <b>2 446</b>    | <b>2 397</b>    | <b>5 021</b>        | <b>4 972</b>   |

## 3. Leasingavtal

Leasing enligt IFRS 16 har följande effekt på koncernens balansräkning respektive resultaträkning.

|                             | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 mar<br>2025 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>MSEK</b>                 |                |                |                |
| Nyttjanderättstillgångar    | 416            | 425            | 430            |
| Långfristiga leasingskulder | 282            | 282            | 282            |
| Kortfristiga leasingskulder | 153            | 147            | 154            |

|                                                              | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                              | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                                  |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -54             | -40             | -95             | -78             | -177                | -160           |
| Ränta på leasingskulder                                      | -5              | -5              | -10             | -9              | -19                 | -18            |

Operativ uppföljning och divisionernas resultat följs upp utan påverkan av IFRS 16 Leasing.

#### 4. Verkligt värde för finansiella instrument

| MSEK                                                             | 30 sep 2025     |          |            | 31 mar 2025     |          |            |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|------------|-----------------|----------|------------|
|                                                                  | Redovisat värde | Nivå 2   | Nivå 3     | Redovisat värde | Nivå 2   | Nivå 3     |
| Derivat säkringsinstrument                                       | -               | -        | -          | 1               | 1        | -          |
| <b>Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå</b> | -               | -        | -          | <b>1</b>        | <b>1</b> | -          |
| Derivat säkringsinstrument                                       | 0               | 0        | -          | -               | -        | -          |
| Villkorade köpeskillingar                                        | 198             | -        | 198        | 184             | -        | 184        |
| <b>Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå</b>    | <b>198</b>      | <b>0</b> | <b>198</b> | <b>184</b>      | -        | <b>184</b> |

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde framgår i tabellen ovan. Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Derivat som utgör valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Villkorade köpeskillingar klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde att vara lika med redovisat värde.

| Villkorade köpeskillingar, MSEK       | 30 sep 2025 | 31 mar 2025 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Ingående balans</b>                | <b>184</b>  | <b>172</b>  |
| Årets förvärv                         | 64          | 86          |
| Utbetalda köpeskillingar              | -2          | -57         |
| Omvärdering preliminär förvärvskalkyl | -           | -           |
| Återföring via resultaträkningen      | -47         | -17         |
| Valutakursdifferenser                 | -1          | 0           |
| <b>Utgående balans</b>                | <b>198</b>  | <b>184</b>  |

#### 5. Risker och osäkerhetsfaktorer

Osäkerheten i den geopolitiska situationen, ökad protektionism, det allmänna läget och inflationsutvecklingen består, men har hittills haft mindre påverkan på koncernen. Det har under perioden inte skett några övriga väsentliga förändringar avseende risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen eller moderbolaget. För information om dessa risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till sidorna 40-43 i Bergman & Beving's årsredovisning 2024/2025.

#### 6. Transaktioner till närstående

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under perioden.

## Definitioner

### Avkastning på eget kapital<sup>1,2</sup>

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt 12 månaders eget kapital.

*Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.*

### Avkastning på rörelsekapital R/RK<sup>1</sup>

Rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

*R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA och lågt rörelsekapitalbehov. Bergman & Beving's lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent. Se avstämningstabell sida 21.*

### Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

*Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.*

### EBITA<sup>1</sup>

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

*EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten. Se avstämningstabell sida 21.*

### EBITA-marginal<sup>1</sup>

Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.

*EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.*

### EBITDA<sup>1</sup>

Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

*EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten. Koncernen använder också EBITDA där avskrivningar på nyttjanderättstillgångar exkluderats. Se avstämningstabell sida 21.*

### Eget kapital per aktie<sup>1,2</sup>

Eget kapital dividerat med vägt antal aktier vid periodens slut.

*Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.*

### Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter<sup>1</sup>

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

*Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, utbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell sida 21.*

### Kassaflöde per aktie<sup>1</sup>

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

*Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.*

#### Operativ nettolåneskuld<sup>1</sup>

Räntebärande skulder exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

*Operativ nettolåneskuld används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner. Se avstämningstabell sida 22.*

#### Operativ nettoskuldsättningsgrad<sup>1,2</sup>

Operativ nettolåneskuld dividerat med eget kapital.

*Operativ nettoskuldsättningsgrad mäter ur ett ägarperspektiv förhållandet mellan operativ nettolåneskuld och ägarnas investerade kapital. Se avstämningstabell sida 22.*

#### Resultat efter finansiella poster<sup>1</sup>

Periodens resultat före skatt.

*Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.*

#### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

#### Rörelseresultat<sup>1</sup>

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader. Benämns även som EBIT.

*Måttet används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.*

#### Rörelsemarginal<sup>1</sup>

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Benämns även som EBIT-marginal.

*Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.*

#### Soliditet<sup>1,2</sup>

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

*Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.*

#### Vinstmarginal<sup>1</sup>

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

*Vinstmarginal används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.*

#### Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av företaget räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer som en följd av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

<sup>1)</sup> Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

<sup>2)</sup> Minoritet ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas

## Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Bergman & Beving använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt, i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

### Förändring i nettoomsättning

|                                   | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                   | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 |
| <b>Procentuell förändring</b>     |                 |                 |                 |                 |
| Jämförbara enheter i lokal valuta | -4              | -3              | -3              | -5              |
| Valutaeffekter                    | -2              | -1              | -3              | -1              |
| Förvärv/avyttring                 | 5               | 9               | 8               | 9               |
| <b>Summa – förändring</b>         | <b>-1</b>       | <b>5</b>        | <b>2</b>        | <b>3</b>        |

### Jämförelsestörande poster

|                                                           | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                           | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                               |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Rörelseresultat                                           | 68              | 100             | 171             | 200             | 100                 | 129            |
| Nedskrivning Goodwill                                     | -               | -               | -               | -               | 270                 | 270            |
| Omstrukturerings och engångsposter avyttrade verksamheter | 73              | -               | 73              | -               | 73                  | -              |
| Tilläggsköpsskillningar upplösning                        | -37             | -               | -37             | -               | -37                 | -              |
| <b>Justerad EBIT</b>                                      | <b>104</b>      | <b>100</b>      | <b>207</b>      | <b>200</b>      | <b>406</b>          | <b>399</b>     |

### EBITA

|                                          | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                          | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                              |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Rörelseresultat                          | 68              | 100             | 171             | 200             | 100                 | 129            |
| Avskrivningar och nedskrivningar förvärv | 29              | 20              | 56              | 39              | 373                 | 356            |
| <b>EBITA</b>                             | <b>97</b>       | <b>120</b>      | <b>227</b>      | <b>239</b>      | <b>473</b>          | <b>485</b>     |

### Justerad EBITA

|                                                                          | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                                          | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                                              |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Justerad EBIT                                                            | 104             | 100             | 207             | 200             | 406                 | 399            |
| Avskrivningar och nedskrivningar förvärv exkl. jämförelsestörande poster | 29              | 20              | 56              | 39              | 103                 | 86             |
| <b>Justerad EBITA</b>                                                    | <b>133</b>      | <b>120</b>      | <b>263</b>      | <b>239</b>      | <b>509</b>          | <b>485</b>     |

### EBITDA

|                                                       | Tre månader     |                 | Sex månader     |                 | Rullande 12 månader |                |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|
|                                                       | jul-sep<br>2025 | jul-sep<br>2024 | apr-sep<br>2025 | apr-sep<br>2024 | 30 sep<br>2025      | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                                           |                 |                 |                 |                 |                     |                |
| Rörelseresultat                                       | 68              | 100             | 171             | 200             | 100                 | 129            |
| Avskrivningar och nedskrivningar                      | 99              | 75              | 183             | 149             | 617                 | 583            |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>167</b>      | <b>175</b>      | <b>354</b>      | <b>349</b>      | <b>717</b>          | <b>712</b>     |
| Avskrivning och nedskrivning nyttjanderättstillgångar | -54             | -40             | -95             | -78             | -177                | -160           |
| <b>EBITDA exkl. IFRS16</b>                            | <b>113</b>      | <b>135</b>      | <b>259</b>      | <b>271</b>      | <b>540</b>          | <b>552</b>     |
| Jämförelsestörande poster                             | 36              | -               | 36              | -               | 36                  | -              |
| <b>Justerad EBITDA exkl. IFRS16</b>                   | <b>149</b>      | <b>135</b>      | <b>295</b>      | <b>271</b>      | <b>576</b>          | <b>552</b>     |

### Avkastning på rörelsekapital R/RK

|                                           | Rullande 12 månader |                |                |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
|                                           | 30 sep<br>2025      | 30 sep<br>2024 | 31 mar<br>2025 |
| <b>MSEK</b>                               |                     |                |                |
| <b>Justerad EBITA (R)</b>                 | <b>509</b>          | <b>465</b>     | <b>485</b>     |
| <b>Genomsnittligt rörelsekapital (RK)</b> |                     |                |                |
| Varulager                                 | 1 166               | 1 195          | 1 176          |
| Kundfordringar                            | 890                 | 879            | 888            |
| Leverantörsskulder                        | -526                | -463           | -504           |
| <b>Summa – genomsnittligt RK</b>          | <b>1 530</b>        | <b>1 611</b>   | <b>1 560</b>   |
| <b>R/RK, procent</b>                      | <b>33</b>           | <b>29</b>      | <b>31</b>      |

Nyckeltalet är beräknat utan justering för att Skydda-bolagen ingår i rörelsekapitalets tidigare perioder.

### Operativ nettolåneskuld och operativ nettoskuldsättningsgrad

|                                              | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 mar<br>2025 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>MSEK</b>                                  |                |                |                |
| Finansiell nettoskuld                        | 2 826          | 2 591          | 2 585          |
| Pensioner                                    | -483           | -568           | -523           |
| Leasingskuld                                 | -435           | -429           | -436           |
| Likvida medel                                | -484           | -479           | -348           |
| <b>Operativ nettolåneskuld</b>               | <b>1 424</b>   | <b>1 115</b>   | <b>1 278</b>   |
| Eget kapital                                 | 1 952          | 2 185          | 1 978          |
| <b>Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr</b> | <b>0,7</b>     | <b>0,5</b>     | <b>0,6</b>     |

Nyckeltalet är beräknat utan justering för att Skydda-bolagen ingår i rörelsekapitalets tidigare perioder.



## Om Bergman & Beving

- ❖ Bergman & Beving, grundat 1906, är en svensk börsnoterad bolagskoncern med lång erfarenhet av att förvärva och utveckla ledande nischföretag med ett långsiktigt ägarperspektiv.
- ❖ Bergman & Bevings vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag.
- ❖ Med en decentraliserad styrmodell strävar vi efter ledande positioner inom nuvarande nischer genom organisk tillväxt och tilläggsförvärv samt i nya nischer genom förvärv.
- ❖ Genom våra produkter finns vi representerade på över 5 000 försäljningsställen och av distributörer i cirka 25 länder.
- ❖ Vår huvudmarknad är Norden som står för cirka 70 procent av omsättningen.
- ❖ Vi står för ett hållbart företagande där vi aktivt arbetar för att skapa långsiktigt värde för både samhälle och aktieägare och samtidigt begränsa våra verksamheters inverkan på miljön.
- ❖ Koncernens verksamheter styrs med decentraliserat affärsansvar med fokus på enkelhet, ansvar och frihet, effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja.

## Våra affärsenheter:

| Core Solutions | Safety Technology | Industrial Equipment |
|----------------|-------------------|----------------------|
|                |                   |                      |