

ÅRSREDOVISNING 2007

INNEHÅLL

Händelser inom Betssonkoncernen	03
VD har ordet	04
Aktien och ägare	06
Verksamheten: Roligt, snabbt och enkelt med få steg till spel	08
Marknaden: De nationella spelmonopolen vacklar	12
Medarbetare: En arbetsplats att vara stolt över	15
Femårsöversikt	16
ÅRSREDOVISNING	
Förvaltningsberättelse	18
Koncernens resultaträkning	22
Koncernens balansräkning	23
Koncernens kassaflödesanalys	24
Koncernens förändringar i eget kapital	25
Moderbolagets resultaträkning	26
Moderbolagets balansräkning	27
Moderbolagets kassaflödesanalys	28
Moderbolagets förändringar i eget kapital	29
Noter	30
Förslag till vinstdisposition	44
Revisionsberättelse	45
BOLAGSSTYRNING	
Bolagsstyrning	46
Styrelse	48
Ledning och revisorer	49
Varför Betsson?	50

INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls måndagen den 12 maj 2008 klockan 15:00 i Advokatfirman Delphis hörsal på adress Regeringsgatan 30-32, 111 53 Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska:

- ✱ dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken tisdagen den 6 maj 2008,
- ✱ dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast fredagen den 9 maj 2008 klockan 12:00.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman ska ske skriftligen till bolaget på adress Regeringsgatan 30-32, 111 53 Stockholm, per telefon 08-506 403 00, per fax 08-735 57 44 eller via e-post: info@betsson.se.

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två). Sker deltagande med stöd av fullmakt bör denna insändas i samband med anmälan om deltagande i bolagsstämman. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före tisdagen den 6 maj 2008.

EKONOMISK INFORMATION 2008

Kvartalsrapport Q1
januari-mars 2008
29 april 2008

Kvartalsrapport Q2
januari-juni 2008
1 augusti 2008

Kvartalsrapport Q3
januari-september 2008
31 oktober 2008

Vill du ta del av Betssons rapporter och pressmeddelanden vänligen gå in på www.betsson.se för att ladda hem dem.

HÄNDELSER INOM BETSSONKONCERNEN 2007:

121 PROCENT I TILLVÄXT OCH NÄSTAN EN MILJON KUNDER

Tillväxtrekord på 121 procent och ett kundregister som närmar sig miljonstrecket är två av flera händelser som präglat Betsson 2007.

- ★ Betsson delade ut spelutvecklingsbolaget Net Entertainment till aktieägarna.
- ★ Betsson uppgraderades från Small Cap till Mid Cap på OMX Nordic Exchange.
- ★ Antalet registrerade kunder uppgick till 996 000 i slutet av året. Det motsvarar en ökning med 83 procent jämfört med föregående år.
- ★ Antalet aktiva kunder ökade och var i slutet av året 107 000.
- ★ Koncernens omsättning ökade med 121 procent jämfört med föregående år. I och med detta har Betsson växt med över 300 procent sedan 2005.
- ★ Betsson lanserade ett nytt kundlojalitets-system som omfattar samtliga produkter inom Betsson.
- ★ Betsson ökade sitt fokus på ansvarsfullt spelande och inrättade en dygnetrunt-service som är öppen alla dagar i veckan.
- ★ De nya spelen Betsson Bingo, Trader och Games lanserades.
- ★ Betsson gick in i fem nya marknader, nämligen Tyskland, Frankrike, Spanien, Italien och Grekland.
- ★ Betsson blev årets kursvinnare på Stockholmsbörsen för andra gången. Aktien steg med 282 procent.

Värdeord för Betssonkoncernen

SCHYSST »

De nationella spelmonopolen uppfyller inte konsumenternas krav. Betsson fyller den luckan genom att i alla lägen, såväl internt som externt mot kunder och övriga intressenter, agera ansvarsfullt och schysst. Genom denna företagskultur växer Betsson snabbare än sina konkurrenter.

TILLVÄXT »

Betsson har ambitionen att ständigt växa! Detta ska ske genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Bolaget förväntar sig att se ökad konsolidering i branschen trots att möjligheterna till organisk tillväxt alltjämt är mycket goda.

LÖNSAMHET »

Betsson vill skapa värde för sina aktieägare genom uthållig lönsamhet. Lönsamheten ska också utgöra grund för fortsatt stark tillväxt. God lönsamhet bidrar även till bolagets förmåga att attrahera kapital och ökar dess kreditvärdighet.

FÖRBÄTTRING »

Betsson finns till för sina slutkunder, det vill säga alla som spelar på bolagets sajter. Därför måste de tjänster som erbjuds kunderna ständigt förbättras och utvecklas. Betsson ska erbjuda roliga, snabba och trygga spel av hög kvalitet och tillgänglighet med förstklassig kundsupport för alla kundgrupper.

DYNAMIK »

Betsson skapar, hittar och tillvaratar möjligheter inom en föränderlig bransch. Detta ställer höga krav på att man snabbt kan agera på omvärldsförändringar. Därför måste Betsson vara en snabb, flexibel och dynamisk organisation med högt förtroende för medarbetarnas förmåga.

AFFÄRSIDÉ

Moderbolagets affärsidé är:
» Att investerare i och förvalta snabbväxande och lönsamma bolag inom spelbranschen som erbjuder ett brett utbud av spel. «

MÅL

Betssons mål är att dotterbolagen ska generera långsiktig tillväxt och lönsamhet på ett ansvarsfullt sätt för att möjliggöra så hög avkastning som möjligt till aktieägarna.

VISION

Betsson ska vara ett av världens mest framgångsrika bolag inom moderna spelformer.

STRATEGI MODERBOLAG

Tillväxt. Tillväxt är ett prioriterat område. Tillväxt ska ske såväl organiskt som via förvärv. Expansion ska ske på nya geografiska marknader, främst i Europa.

STRATEGI DOTTERBOLAG

Skapa lojala kunder. Att ha en lojal kundbas är viktigt, speciellt för att kunna öka korsförsäljningen.

Agera lokalt. Genom att agera lokalt på olika marknader kan Betsson säkerställa att bolaget alltid uppfyller kundernas önskemål på just den marknaden.

Erbjudande. Betsson erbjuder förstklassiga produkter och ett kundbemötande utöver det vanliga.

A portrait of a man with a beard and glasses, wearing a dark suit, light blue shirt, and dark tie. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is blurred, showing an office environment with other people and lights.

VD HAR ORDET:

» VI HAR BARA SKRAPAT PÅ YTAN AV DE MÖJLIGHETER VI HAR. «

Efter ganska många år som VD i det som idag är Betsson brukar jag för enkelhets skull låta ett par nyckelord karaktärisera varje år för att lättare skilja dem åt. För 2007 var dessa ord uppdelning och tillväxt. Vi har klarat av både att dela upp bolaget och att visa stark tillväxt. Och jag tror att uppdelningen lagt grunden även för fortsatt stark tillväxt.

UPPDELNINGEN AV den gamla Cherry-koncernen slutfördes under 2007 genom att Net Entertainment, som är ett rent business-to-business-bolag, delades ut till Betssons aktieägare. Genom denna i efterhand ganska naturliga uppdelning blev Betsson ett rent business-to-consumer-bolag och det råder ingen tvekan om att vi som bolag blev lättare att förstå både för utomstående betraktare och för våra egna medarbetare. Dessutom blev Betsson mer likt några av våra konkurrenter, vilket

givetvis underlättar direkta jämförelser. Ett av styrelsens syften med uppdelningen var att varje bolag skulle få resurser för att utvecklas på egen hand och det tycker jag att jag kan se har hänt. Nu har till exempel Betsson en styrelse som endast hanterar frågor för Betsson AB och självklart har effektiviteten blivit högre. Det är tveklöst att uppdelningen gjort att Betssons identitet stärkts som ett resultat av att bolagets affärsidé förenklats och förtydligats. Detta har i sin tur lett till ökat intresse från både

- » aktiemarknad och arbetsmarknad och rekrytering går lättare idag än tidigare. Betsson har blivit ett mer fokuserat bolag!

Tillväxt

Under 2007 upplevde Betsson en fantastisk tillväxt som kan summeras till 121 procent. Vår interna målsättning var att växa 100 procent och det är sannerligen ingen enkel uppgift i en hårt konkurrensutsatt verksamhet. I början av 2007 hade vi draghjälp av att vi växte starkt i Turkiet. Februari avslutades dock med en kalldusch då Turkiet presenterade ny lagstiftning som kom att försvåra Betssons verksamhet riktad mot turkar såväl i som utanför Turkiet. Betssons övriga marknader utvecklades också starkt och enligt de undersökningar som Betsson tagit del av, tog vi marknadsandelar på alla våra huvudmarknader i Norden. Att Betsson lyckades ta marknadsandelar i den hårt konkurrensutsatta marknaden beror på en rad faktorer men det kan enkelt brytas ned i att skaffa kunder och att behålla kunder. Betsson har lyckats skaffa kunder genom en väl fungerande marknadsstrategi där bolagets annonsering haft önskad effekt. Annonseringen har understötts av affiliatemarknadsföring där Betsson har en lång och gedigen erfarenhet och en väl utvecklad infrastruktur och kultur. För att locka till sig och behålla kunderna har Betsson medvetet arbetat med produkten. Vår sajt är modernare än konkurrenternas och vi har ett mycket konkurrenskraftigt produktutbud. Betsson lanserade under året ett lojalitetssystem som omfattar alla produkter. Det innebär att som kund hos Betsson samlar man poäng oavsett vilket spel man spelar och poängen kan vid senare tillfälle omsättas i pengar eller användas för spel på andra produkter eller konsumtion på sajten. Det hela påminner ganska mycket om flygbolagens poängsystem. Kundanskaffningen och vår möjlighet att behålla kunderna ledde till vår starka tillväxt på 121 procent samtidigt som våra konkurrenter endast växte begränsat.

Juridik

Jag vill gärna kommentera juridiken, inte bara för att juridiken kan öppna stora möjligheter för oss i framtiden utan även för att juridiken är grunden för vår existens. Det är genom politiska beslut med efterföljande lagstiftning som monopolen instiftats. I den processen finns således inga marknadskrafter inblandade och det är inte tal om någon kunddriven utveckling. Oavsett vad syftet med monopolen var från början så är det

uppenbart för alla inblandade, även våra politiker, att syftet numera är att stärka statsfinanserna. Eventuella spår av konsumentskydd har sedan länge fått ge vika till förmån för tillväxt och vinstmaximering. Men kunder vill ha valfrihet. Därför finns det inom varje konsumentproduktområde flera olika märken eller leverantörer. När nu kunderna får välja även inom spel så tillgodoses ett behov som alltid funnits där. Den ökade konkurrensen pressar också priserna till förmån för kunderna som i många fall hos oss kan köpa en produkt som kostar en femtedel av vad den kostar hos ett monopolföretag men med högre vinstchanser. De rättsfall som kommit under 2007 pekar i rätt riktning. Kommissionen kommer att fortsätta driva på medlemsstaterna för att tvinga dem att tillåta fler leverantörer att konkurrera. Och självfallet kommer den utvecklingen att gynna konsumenterna, precis som den gjort i liknande situationer inom andra områden till exempel avregleringen av telemarknaden. Enskilda nationer kan fortfarande komma att presentera omoderna protektionistiska förslag men de måste betraktas som desperata försök mot bättre vetande och vi måste fortsätta bygga våra produkter och vår organisation för den verklighet som alla ser komma.

Framtiden

Betsson har kommit en liten bit på väg. Men vi har bara skrapat på ytan av de möjligheter vi har. Infrastrukturen blir bättre och bättre. Människor blir mer och mer vana att använda internet för e-handel. Den moderna konsumenten nöjer sig inte med en produkt. Valfrihet är en självklarhet. Och genom valfriheten är det konsumenten som styr utvecklingen. Då duger det inte med produkter med begränsad tillgänglighet och för högt pris. Därför finns det betydande utrymme för oss att fortsätta växa. Och det tänker vi göra.

» Att Betsson lyckades ta marknadsandelar i den hårt konkurrensutsatta marknaden beror på en rad faktorer men det kan enkelt brytas ned i att skaffa kunder och att behålla kunder. «

Stockholm i mars 2008



Pontus Lindwall

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

AKTIEN OCH ÄGARE

Betssons B-aktie är noterad på OMX Nordic Exchange. I juli 2007 uppgraderades aktien till Mid Cap. Betsson blev kursvinnare på Stockholmsbörsen 2007.

Aktiestruktur

Betsson hade per årsskiftet 39 553 720 aktier, fördelade på 5 420 000 (5 610 000) A-aktier och 34 133 720 (33 943 720) B-aktier. Under året har 190 000 A-aktier konverterats till B-aktier på aktieägares begäran. Varje A-aktie berättigar till tio röster per aktie medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

Konvertibler och optionsprogram

Under 2007 har inga nya aktiebaserade incitamentsprogram tillkommit. Samtliga gamla program är avslutade.

Ägarstruktur

Per den 28 december 2007 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 5 952 (3 256). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (4) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 45 (60) procent av aktiekapitalet och 35 (55) procent av rösterna. Under året har Betssons största ägare, isländska Straumur Investment Bank, sålt hela sitt innehav i bolaget till institutioner och andra större ägare av Betsson.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 91 procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 33 procent av aktiekapitalet och 36 procent av rösterna.

Ett flertal större innehav i bolaget är förvaltar-registrerade i utländsk bank. Detta förfarande innebär att styrelsen inte har uppgift om vilken eller vilka vissa av de slutliga ägarna till Betsson är.

Likviditetsgaranti med mera

Sedan oktober 2003 har Remium verkat som likviditetsgarant. Det innebär att Remium garanterar att hålla handel i aktien under börsens övervakning. Likviditeten har under 2007 varit mycket bra då intresset för Betsson på aktiemarknaden ökat. Sedan aktien uppgraderades till Mid Cap i början av juli har likviditeten ökat

än mer. Betsson har därför beslutat att avsluta samarbetet med Remium per den 1 januari 2008, då behov av likviditetsgaranti inte längre bedöms föreligga.

Totalt har 88,8 (14,4) miljoner aktier bytt ägare under året, vilket motsvarar 259 (43) procent av genomsnittligt totalt antal utställda B-aktier. I genomsnitt har 357 000 (58 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 324 (35) per handelsdag.

Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen under året ökade med 282 (minskade 23) procent. Kursen (senast betald) på bokslutsdagen var 83,25 (21,80) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 3 293 (862) mkr. Högsta kursnotering var 88,00 (35,90) kronor den 12 december (7 april) och lägsta notering var 21,00 (16,20) kronor den 3 januari (5 oktober). Genomsnittskursen under året har varit 57,00 (25,04) kronor.

Totalt var omsättningen under året 5 061 (360) mkr vilket är lika med ett genomsnitt på drygt 20,3 (1,4) mkr per handelsdag och cirka 81 000 (42 000) kronor per genomsnittlig affär.

En handelspost i Betsson B uppgår till 200 aktier.

Utdelning och återköp under 2007

Under 2007 har Net Entertainment delats ut till Betssons aktieägare. Net Entertainments B-aktie är sedan den 5 april noterad på NGM Equity. Under 2006 delades Cherryföretagen (affärsområde Cherry Casino) ut till Betssons aktieägare och noterades på Aktietorget.

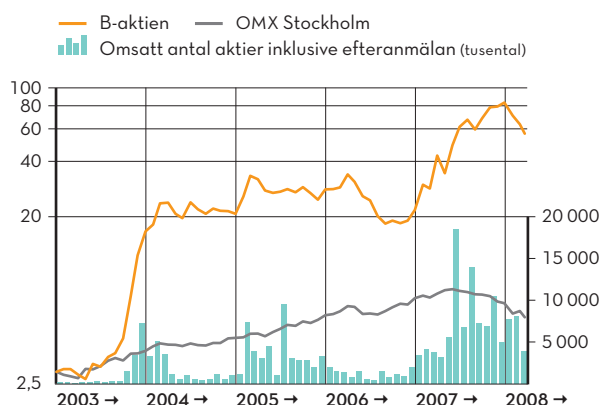
På årsstämman 2007 beslutades om en kontantutdelning på 50 öre per aktie.

Under tredje kvartalet har bolaget återköpt egna aktier. Totalt har 244 000 B-aktier förvärvat till en genomsnittlig kurs på 58,02 kronor. Återköpen har skett enligt årsstämmans mandat till styrelsen.

Utdelningspolicy

Den 22 maj 2007 antog styrelsen en ny utdelningspolicy att gälla från år 2008. Styrelsens ambition är att Betssons ordinarie utdelning ska uppgå till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Utdelningen kan ske genom såväl aktieutdelning, aktieinlösen som aktieåterköp. För 2007 föreslår styrelsen stämman en överföring av vinstmedel motsvarande fem kronor per aktie. ○

AKTIEKURSUTVECKLING



© OMX AB

ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Anders Wiklund
Evli Bank PLC, Stockholmsfilial

Dawid Myslinski
Redeye

Johan Isaksson
Equity Research

Martin Arnell
Carnegie Investment Bank

Stefan Nelson
SEB

Karen Hooi
Goldman Sachs International

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 28 DECEMBER 2007

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)	Justerad ¹⁾ kapitalandel (%)	Justerad ¹⁾ röstandel (%)
Familjen Per Hamberg och bolag	1 699 500	1 831 560	8,9	21,3	9,0	21,4
Familjen Rolf Lundström och bolag	852 500	1 182 191	5,1	11,0	5,2	11,0
Lars Kling	797 000	769 613	4,0	9,9	4,0	9,9
Bertil Knutsson och bolag	800 000	447 500	3,2	9,6	3,2	9,6
Familjen Bill Lindwall (dödsbo)	561 000	72 595	1,6	6,4	1,6	6,5
Ingela Kling	350 000	132 575	1,2	4,1	1,2	4,1
Maria Kling	350 000	132 575	1,2	4,1	1,2	4,1
JP Morgan Chase Bank		1 882 345	4,8	2,1	4,8	2,1
SEB Enskilda		1 453 744	3,7	1,7	3,7	1,7
Cbldn-Cip-Resolutionasset		1 198 677	3,0	1,4	3,0	1,4
Livförsäkrings AB Skandia		969 400	2,5	1,1	2,5	1,1
Pontus Lindwall	10 000	734 594	1,9	0,9	1,9	0,9
Avanza Pension		722 416	1,8	0,8	1,8	0,8
Övriga aktieägare		22 359 935	56,5	25,3	56,9	25,4
Externa ägare	5 420 000	33 889 720	99,4	99,7	100,0	100,0
Betsson AB		244 000	0,6	0,3		
Totalt	5 420 000	34 133 720	100,0	100,0		

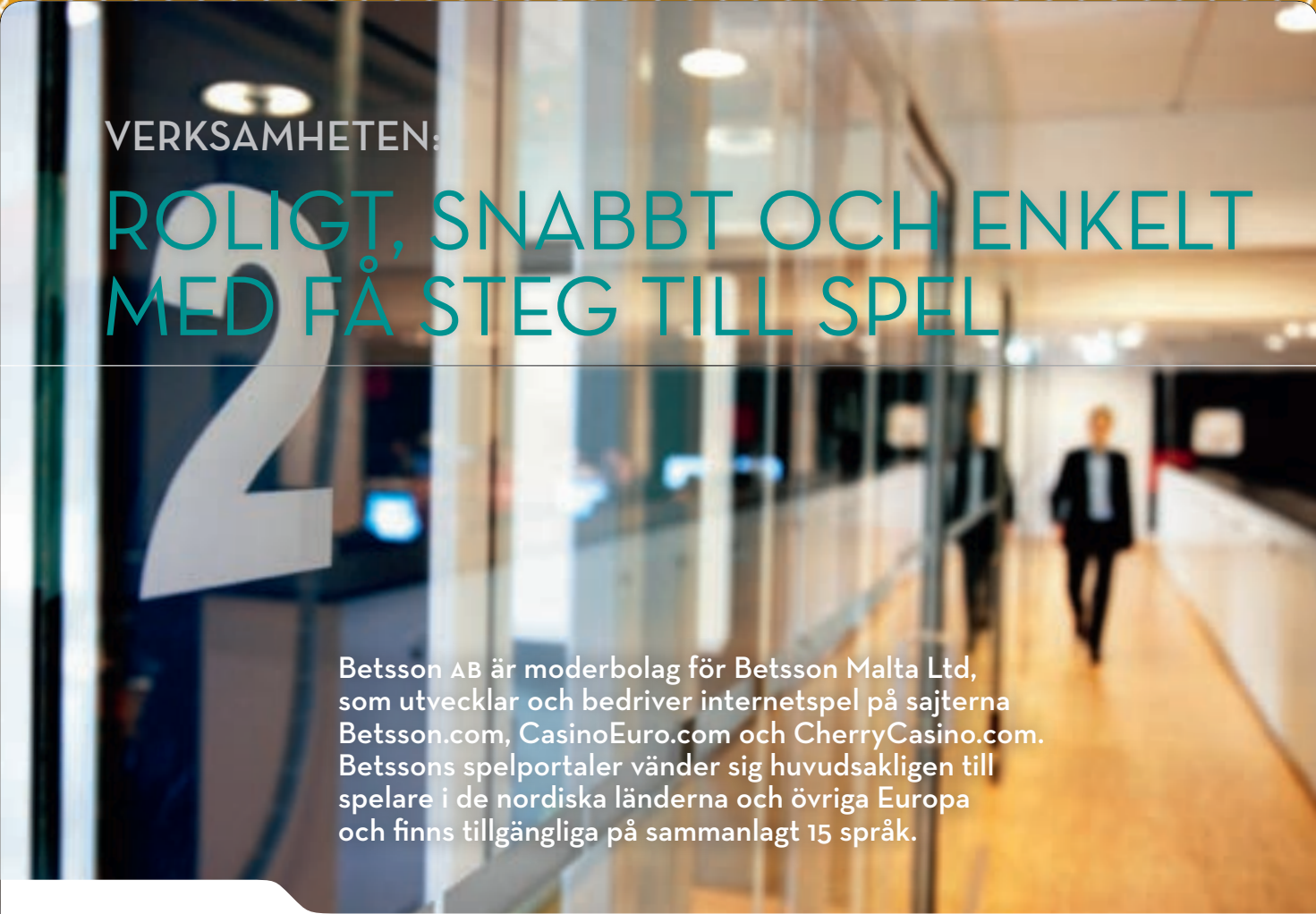
AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	34 133 720	34 133 720	2	68 267
Totalt aktier		39 553 720	88 333 720		79 107

¹⁾ Kapitalandel och röstandel justerad för Betssons återköpta aktier.

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 28 DECEMBER 2007

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1-500	3 853	64,8	738 441	1,9	0,8
501-1 000	902	15,2	774 643	2,0	0,9
1 001-2 000	512	8,6	834 066	2,1	0,9
2 001-5 000	326	5,5	1 118 678	2,8	1,3
5 001-10 000	131	2,2	1 003 671	2,5	1,1
10 001-20 000	73	1,2	1 046 249	2,6	1,2
20 001-50 000	66	1,1	2 214 412	5,6	2,5
50 001-100 000	31	0,5	2 415 830	6,1	2,8
100 001-500 000	37	0,6	8 688 587	22,0	17,1
500 001-1 000 000	13	0,2	8 245 138	20,8	15,0
1 000 001→	8	0,1	12 474 005	31,6	56,4
Totalt	5 952	100,0	39 553 720	100,0	100,0



VERKSAMHETEN:

ROLIGT, SNABBT OCH ENKELT MED FÅ STEG TILL SPEL

Betsson AB är moderbolag för Betsson Malta Ltd, som utvecklar och bedriver internetspel på sajterna Betsson.com, CasinoEuro.com och CherryCasino.com. Betssons spelportaler vänder sig huvudsakligen till spelare i de nordiska länderna och övriga Europa och finns tillgängliga på sammanlagt 15 språk.

betsson är idag ett av de ledande privata spelbolagen i Europa – en position bolaget nått genom att erbjuda spel av toppkvalitet med hög spelkänsla och optimal funktionalitet i en säker och trygg miljö. Förutom att vara ett snabbt växande företag i en snabbt växande bransch, är Betsson med sina 44 års erfarenhet också ett av de äldsta spelbolagen i Europa. Det ger företaget en unik position vid etablering på nya, främst europeiska marknader.

Betsson erbjuder spel för alla kategorier av spelare på en starkt växande marknad. Förutom de två kasinosajterna CasinoEuro.com och CherryCasino.com har kunderna via Betsson.com tillgång till åtta produktgrupper med tillsammans tusentals olika spelalternativ.

Det bärande konceptet är användarvänlighet, en god kundservice och att ständigt ligga i frontlinjen och ta fram nya och innovativa spelformer som kunderna vill ha. På så sätt når och tillfredsställer Betsson en bred målgrupp med helt olika spelintressen och ekonomiska förutsättningar.

UPPMÄRKSAMMADE OCH BELÖNADE SAJTER

Betssons internetsajter är bolagets ansikte mot kunderna. Därför arbetar bolaget ständigt på att utveckla, förnya och förbättra dem. Bolagets filosofi är att sajterna ska vara lättnavigerade, även för ovana datoranvändare, samtidigt som de ska signalera en stark spelkänsla, överraska och tillfredsställa människors varierande spelintressen. De ska också ha högst upptid (den tid som sajten är tillgänglig utan avbrott), ha snabbast laddningstid – här ligger Betsson i tio-i-topp i branschen – och på ett ansvarsfullt sätt ha så låg tröskel som möjligt till spelande.

Som bevis på att bolaget lyckats med detta har Betsson.com rönt mycket uppmärksamhet och uppskattning de senaste åren. 2006 tilldelade tidningen Internetworld sajten utmärkelsen "Sveriges bästa sport- och spelsajt" och 2007 var den nominerad till samma pris.

Men även det som är bra kan bli bättre. Därför har Betsson under 2007 bland annat lanserat nya och ännu mer dynamiska förstasidor för sajterna

Betsson.com och CasinoEuro.com. Därutöver har Betsson vidareutvecklat sajterna för att marknadsföra bolagets produkter och annonsera intressanta händelser.

ANSVARSFULLT SPELANDE

Ett falskt argument för att behålla de statliga spelmonopolen brukar vara att de statliga spelbolagen tar ett större ansvar för att förhindra spelmissbruk.

Betsson strävar efter att skapa en miljö som uppmuntrar ett ansvarsfullt spelande och bolaget är engagerat i att tillämpa och upprätthålla regler för detta till stöd för våra kunder, personal och ledning.

För att ge spelarna möjlighet att sätta gränser, budgetar och ramar för sitt spelande samarbetar Betsson med The Global Gambling Guidance Group, som utformat regler och tjänster för ett ansvarsfullt spelande.

På Betsson.com finns till exempel ett självtest för spelare som känner att de är i riskzonen för att bli spelberoende. Betsson har också ett verktyg för föräldrar som vill blockera åtkomsten till spelportalen för sina barn, samt vägledning för oroliga anhöriga.

Utöver detta har Betsson en avdelning som uteslutande arbetar med dessa frågor. Under 2007 infördes denna stödfunktion dygnet runt.

SPEL I VÄRLDSKLASS

Betsson.com erbjuder åtta produktgrupper: Poker, Casino, Sport, Spelbörs, Lotter och, nya för 2007, Trader, Bingo och Games.

Den som vill spela på Betsson.com måste vara registrerad kund, över 18 år och ha ett konto hos Betsson. De flesta spelen har en prova-på-funktion med möjlighet att spela för låtsaspengar för att man ska kunna lära sig hur spelet går till. Vissa av spelen har dessutom en interaktiv och pedagogisk upplagd skola för nybörjare. För att spela om riktiga pengar, måste man göra en insättning på sitt Betssonkonto. Betsson accepterar en bred flora av lokalt anpassade betalningsalternativ.

Som en service och trygghet för spelarna har bolaget också en kundtjänst som är bemannad dygnet runt för att stå till tjänst.

Poker

Intresset för pokerspel i allmänhet och pokerspel via nätet i synnerhet ökar stadigt. Under 2007

har antalet pokerspelare på Betsson.com ökat och poker är idag en av bolagets största produkter.

Betsson Poker har ett starkt utbud av pokerspel, till exempel Texas Hold'em, Omaha, 7 Card Stud och Black Jack. På vissa marknader har bolaget också lanserat lokala pokervarianter.

Den som vill spela poker på Betsson.com har tre möjliga spelvägar. Det första och funktionsmässigt bästa alternativet är att ladda ner Betssons pokerklient till sin dator. De övriga alternativen är att spela via webbläsaren eller mobiltelefonen.

Under 2007 har Betsson lagt ner mycket arbete på att ge spelet mer verklighetsanknytning genom ett ökat fokus på turneringar och rankinglistor. Att spela poker handlar idag inte bara om att vinna pengar utan också om att tävla med motspelarna om de högsta poängen. Företaget sponsrar också Team Betsson som för närvarande består av två av Europas ledande pokerspelare, William Thorsson och Johnny Lodden. Team Betsson deltar regelbundet i olika europeiska turneringar och besökarna på Betsson.com kan utmana i spel, chatta med och/eller följa Team Betssons bloggar.

Betsson ingår i världens största pokernätverk, Ogame Network. Genom nätverket får Betssons pokerkunder tillgång till över tolv miljoner potentiella motspelare över hela världen.

Casino

Casino är en samlingsrubrik för alltifrån roulette och poker till spelautomater, snabb-bingo och Keno med flera spel. Betsson Casino har spel för alla kategorier spelare, vana som ovana, och att spela på Betsson Casino kräver ingen nedladdning utan sker direkt på sajten, mot Betsson eller genom att delta i någon av de mycket uppskattade turneringarna. Det ökar tillgängligheten och förenklar för spelarna.

För att tillgodose kundernas efterfrågan och intressen adderar bolaget ständigt nya spel och erbjudanden till Betsson Casino. Under 2007 lanserades totalt 28 nya spel: Oasis Poker Professional Series, Pacific Attack, Crusade of Fortune, Trey Poker Professional Series, Let It Ride Professional Series, Bonus Keno, Super Lucky Frog, Mystery at the Mansion, Joker Wild, Jacks or Better, Deuces Wild,

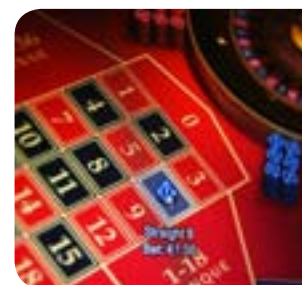


Betsson är känt för sina höga jackpots och sin goda kundservice. I februari 2008 vann Niklas Karlsson 10,5 miljoner kronor efter att ha satt in 500 kronor och satsat 5 euro på spelet Arabian Nights. Redan inom 24 timmar hade han vinstpengarna på sitt konto.

» Det är en otrolig service och helt unikt. «

NIKLAS KARLSSON

1 Betsson erbjuder pokerspel via mobilen som alternativ till spel via webbläsaren och nedladdning av pokerklient. 2 På Betsson Casino finns ett ständigt ökande utbud av spel som inte kräver någon nedladdning.



3 Betsson Sport – vadslagning om allt från Champions League-finalen till Melodifestivalen och Let's Dance. 4 Slå vad med någon spelare på spelbörsen. 5 Betssons Triolotter innehåller 74 procent fler vinstlotter än Svenska Spels Trisslotter. 6 Betsson Trader – vadslagning på aktier till fasta odds – är unikt i spelbranschen och en av Betssons nyheter för året.



» All American, Black Jack Professional Series, Triple Wins High Roller, Voodoo Vibes, Tales of Krakow, Joker Wild, Jacks or Better, Deuces Wild, French Roulette, Arabian Nights, Triple Win, Cash Bomb, Roulette Advanced, Fishy Fortune, Tiki Wonder, Icy Wonder, Texas Hold'em Professional Series.

Sport

Vadslagning på nätet är ett växande nöje. På Betsson.com har antalet vadsagningskunder under året ökat starkt och utvecklingen ser ut att hålla i sig.

Kännetecknande för Betsson Sport är aktuella spel till attraktiva odds och snabb utbetalning.

Betsson erbjuder spel på alltifrån sport-händelser till politik och underhållning och är noga med att följa händelserna i omvärlden för att snabbt kunna uppdatera listan över vadsagningsalternativ. Kunderna kan även höra av sig till Betsson och ge förslag på spel.

Under året var vadslagning på Champions League-finalen mellan Milan och Liverpool populär inom kategorin sport, liksom sista loppet i Formel 1 där Raikkönen passerade Hamilton. Inom kategorin nöje kan nämnas Melodifestivalen och den världsspannande omröstningen för att utse världens sju underverk.

Spelbörs

Även Betssons spelbörs är en marknadsplats för vadslagning. Skillnaden mot Betsson Sport är att här spelar kunderna direkt med varandra. Betsson agerar alltså inte bookmaker och tar ingen risk. Det gör att en större del av insatserna går tillbaka till spelarna i form av vinster och att Betsson kan erbjuda högre odds än andra spelsajter. Den genomsnittliga vinstprocenten för spelarna ligger här på 98 procent, vilket upplevs som lockande och attraherar fler spelare till spelbörsen. Intäkterna genereras av att Betsson tar ut en förmedlingsavgift, kommission.

Spelbörsen erbjuder också flera Live-spel, vilket betyder att man kan gå in och spela under tiden matchen eller evenemanget pågår.

Lotter

Triolotten lanserades sommaren 2006 och har sedan dess vuxit till en populär produkt. Triolotten är en skraplott och mer än var tredje lott är en vinstlott. Det är en betydligt högre vinstprocent än andra traditionella lotter, till exempel Svenska Spels Trisslotter. En lott kostar 25 kronor och man kan vinna upp till en miljon kronor. På

varje lott har man dessutom möjlighet att dubbla vinsterna upp till tio gånger. Det högsta vinstbeloppet är dock alltid en miljon kronor.

NYA SPEL 2007

Trader

Betsson Trader är en produkt för vadslagning på aktier och index till fasta odds. Betsson Trader lanserades i oktober 2007 och har lockat dels befintliga kunder men också kunder utan tidigare spelvana.

Betsson Trader är unikt i spelbolagsvärlden. Det är lika spelvänligt som en sportsbook och har ett interaktivt användargränssnitt. Den snabba orderläggningen och valmöjligheter i realtid gör att det påminner om finansmarknaden.

I Trader är även trading möjligt eftersom vaden kan säljas tillbaka under löptiden. Och det är lika lätt att spekulera i aktiemarknadens uppgång som nedgång. Även en stillastående marknad är spelbar, vilket på finansmarknaden vanligtvis brukar kräva både gedigen kunskap och höga insatser.

Trader är ett starkt komplement till den traditionella aktie-, warrant- och optionsmarknaden, samtidigt som den snabba hävstången ger snabba och volatila oddsförändringar.

Hittills erbjuds vadslagning på svenska, finska och norska aktier, men tillgängliga marknader är under utbyggnad.

Bingo

Bingo är en annan av årets nyheter på Betsson.com. I Sverige lanserades spelet i mars 2007 och sedan mitten av januari 2008 finns det även tillgängligt i Norge, Danmark, Storbritannien, Frankrike och Turkiet. Planer finns att under 2008 lansera bingo på flera av Betssons marknader.

Enligt Global Betting and Gaming Consultants i Storbritannien omsätter internetbingo varje år 800 miljoner USD och under de kommande två åren förväntas tillväxten bli 400 procent.

Jämfört med traditionella bingohallar appellerar internetbingo till yngre spelare, företrädesvis kvinnor i åldrarna 25-45.

Traditionella bingohallar har alltid haft en social funktion. Man besöker bingohallen för att träffa gamla bekanta och knyta nya kontakter. För Betsson är det viktigt att även internetbingo ska vara ett socialt forum. Därför har bolaget skapat en "bingohall" där spelarna kan chatta med varandra och där det är lätt att få kontakt med andra spelare. På sajten finns även en länk

till bingovärdinnor med uppgift att besvara frågor och presentera överraskningar i form av olika chatspel med mera.

Games

Betsson Games lanserades under december månad 2007. Det är ett spel tänkt för dem som vill ha underhållning och avkoppling i samma produkt. Det är snabbt och roligt, förutom möjligheten till höga vinster. Här finns allt från virtuella travlopp och poker till tärningsspel och lyckohjul. Spelarna bestämmer själva insats och odds och kan välja mellan att spela om låtsaspengar eller riktiga pengar.

KASINOPORTALER MED FOKUS PÅ EUROPA

Med de två kasinoportalerna CasinoEuro.com och CherryCasino.com når Betsson en delvis annan målgrupp än med Betsson.com – en mer utpräglad kasinopublik som känner sig väl hemma i kasinomiljöer. De tre portalerna kompletterar varandra, och eftersom de har gemensam kundsupport, betalningsavdelning och driftsövervakning utnyttjas de interna resurserna maximalt med ökad effektivitet och lönsamhet som följd.

CasinoEuro.com

CasinoEuro.com är de europeiska kasino-spelarnas mötesplats på internet där de kan spela om de stora vinsterna. Kasinot är konstruerat med målsättningen att erbjuda hela Europa ett lättillgängligt kasinospel. Särskild vikt har lagts vid enkelhet. Det ska vara lätt även för en mindre van datoranvändare att spela på CasinoEuro.com.

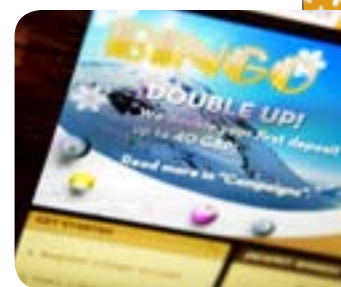
Kasinot finns idag på 16 olika språk och har ett spelutbud som står sig väl i konkurrensen med såväl andra internetkasinon som landbaserade kasinon.

Lokalanpassade betallösningar och en serviceinriktad supportfunktion är andra faktorer som bidrar till CasinoEuro.com framgångar.

CherryCasino.com

Cherry Casino lanserades år 2000 och lockade snabbt många spelare i framför allt USA och Kanada. Sedan dess har även europeiska spelare börjat spela hos Cherry Casino.

När Betsson år 2006 stängde allt spel från USA ställde Cherry Casino om fokus mot den europeiska spelmarknaden. Det har fått som konsekvens att sajten idag finns tillgänglig på elva språk och dessutom erbjuder lokala betallösningar. ○



7 Internetbingo omsätter årligen 800 miljoner USD, enligt Global Betting and Gaming Consultants, som också spår en 400-procentig tillväxt för spelet de kommande två åren. 8 Games är en av Betssons tre nya spelgrupper.

Betsson tar säkerheten på allvar

- ✱ För att garantera säkerheten på Betssons portaler är bolaget certifierat av och samarbetar med flera erkända aktörer.
- ✱ Betsson har spellicenser i Malta.
- ✱ Betsson samarbetar med några av världens största och mest tillförlitliga banker.
- ✱ Betssons säkerhetsrutiner garanterar säkra vad. Bland annat sätts spelarnas pengar in på klientmedelkonton hos någon av de banker som bolaget samarbetar med.
- ✱ Betalningssäkerheten hos Betsson är mycket hög. All information rörande betalningar krypteras och bolaget har en särskild avdelning som via automatiska och manuella processer övervakar betalningarna.
- ✱ Betsson Casino använder en slumpnummargenerator godkänd av två oberoende tredje parter (Statens kriminaltekniska laboratorium i Sverige och Technical Systems Testing i Kanada). Denna generator används både vid spel om riktiga pengar och låtsaspengar.
- ✱ Betsson Poker övervakas av manuella och automatiska system som motverkar att spelare på Betsson.com utsätts för bedrägeri.
- ✱ Betsson har en avdelning som aktivt jobbar med att förebygga spelberoende och verka för att Betssons sajter är så trygga som möjligt. Resultatet är en mer kontinuerlig utbildning av de anställda, förebyggande verksamhet, jour dygnet runt för att bistå drabbade och samarbetsåtgärder med myndigheter i olika länder för att tillsammans verka för minskade problem med spelberoende.
- ✱ Betsson är certifierat av The Global Gambling Guidance Group (G4) som arbetar för att förebygga spelberoende. För att erhålla certifieringen måste företagets personal genomgå utbildning och erbjuda kunderna information och verktyg för att kunna förebygga spelberoende.

MARKNADEN:

DE NATIONELLA SPELMONOPOLEN VACKLAR

Marknaden för onlinespel har vuxit stadigt under de senaste åren och enligt flera prognoser ser den utvecklingen ut att hålla i sig. Under 2008 förväntas tillväxten ligga på mellan 20 och 30 procent. Jokern i leken för Betsson och andra aktörer är nationalstaternas agerande för att försvara de statliga monopolen.



att framtiden för onlinespel ser ljus ut beror till stor del på att allt fler får tillgång till bra internet-uppkopplingar och att allt fler, både män och kvinnor, i allt större utsträckning söker sig till internet för underhållning. På många sätt kan onlinespel idag sägas konkurrera med tv, bio och andra fritidsnöjen.

Färska statistik visar att drygt 43 procent av européerna har tillgång till internet. När det gäller bredbandsuppkoppling finns stora skillnader mellan länderna. I Polen till exempel har knappt 7 procent av befolkningen bredbandsuppkoppling, medan drygt 27 procent av svenskarna har tillgång till bredband. Av de länder där Betsson är etablerat ligger de nordiska länderna i topp med högst andel bredbandsuppkopplade.¹⁾

¹⁾ KÄLLA: Internet World Stats.

²⁾ KÄLLA: Lotteriinspektionen, Spelmarknadens utveckling i Sverige och internationellt 2007.

MARKNADSTRENDER

I svenska Lotteriinspektionens marknadsanalys för 2007 konstateras att branschen blir alltmer teknikintensiv. Nya tekniska innovationer

genererar nya koncept och spelformer. Ett sådant exempel är möjligheten att surfa via mobiltelefon och digital-tv och Betsson kan idag erbjuda pokerspel via mobilen som alternativ till den nedladdningsbara pokerklienten och spel via webbläsaren. Asien är ett exempel där onlinespelandet via mobilen har vuxit stort. Men riktig fart förväntas spel via mobilen inte få förrän det finns tydliga standarder för både hårdvara (telefoner) och operativsystem.²⁾

En annan märkbar trend är att både svenska och utländska aktörer tar ett större spelansvar och att spelberoende lyfts fram som en viktig fråga för branschen.²⁾

En växande utmaning för all e-handel är säkerheten. Flera av de större säkerhetsföretagen rapporterar att mängden skadlig programvara ökar snabbare än någonsin tidigare och i en undersökning genomförd av Microsoft konstateras att så mycket som 50 procent av all e-postspam innehåller försök till bedrägeri.

Det pågår ett intensivt arbete för att komma till rätta med säkerhetsproblemen. Betsson,

som marknadsför sig som en säker spelmiljö, har vidtagit en mängd åtgärder för att så långt möjligt minska riskerna (se faktaruta om säkerhetslösningar på sid 11).

NYA MARKNADER 2007

Betsson är idag aktivt på 15 marknader: Sverige, Finland, Norge, Danmark, Island, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Polen, Tjeckien, Turkiet, Italien, Grekland, Spanien och Peru. De nordiska länderna är fortfarande Betssons huvudmarknad. Men bolaget växer snabbt i Europa och under året har Betsson.com lanserats på tyska, franska, spanska, italienska och grekiska.

ANPASSNING TILL LOKALA SPELINTRESSEN

I de nordiska länderna är Poker den populäraste spelgruppen medan Betsson Sport och Spelbörs attraherat flest kunder i övriga Europa. Casino är populärt på samtliga marknader och står idag för cirka 50 procent av Betssons omsättning. Det under 2007 lanserade Betsson Bingo har fått en bra start och ser ut att bli en betydande inkomstkälla för bolaget i framtiden. Även intresset för Betsson Trader är stort. Sedan starten i oktober 2007 och fram till februari 2008 har produkten attraherat en stor mängd spelare.

Utbudet på samtliga Betssons geografiska marknader är skräddarsytt för att möta lokala spelintressen. Bolaget håller ständigt ett finger upp i luften för att känna av vart den lokala spelvinden blåser. I Sverige till exempel har vadslagning på Let's Dance växt sig stort.

ÖKNING AV ANTALET AKTIVA KUNDER

I december 2007 hade Betsson 996 200 registrerade kunder. Det är en ökning med 83 procent jämfört med 2006. Antalet aktiva kunder var 107 000, vilket är en ökning med närmare 16 procent jämfört med föregående år. Dock minskade antalet aktiva kunder under andra kvartalet 2007 på grund av att den turkiska staten verkställde en ny lagstiftning mot internetspelbolag och att bolagets turkiska kunder därmed fick svårt att nå Betssons portal. Exkluderat de turkiska spelarna, ökade antalet aktiva kunder på bolagets övriga marknader med 54 procent jämfört med 2006. Betsson rensade sina kundregister från amerikanska spelare vid ingången av 2007. Som aktiv kund räknas de som spelat för riktiga pengar under de tre senaste månaderna. Flera av dessa

har också spelat på flera spel, men i statistiken räknas de bara en gång.

STÖRSTA KONKURRENTERNA DE NATIONELLA MONOPOLEN

Konkurrensen på marknaden för onlinespel har hårdnat de senaste åren. Onlinespel är en förhållandevis ung och het bransch som lockar allt fler aktörer. Samtidigt sker en diversifiering på marknaden där tidigare specialiserade bolag som till exempel endast haft poker i sin produktportfölj börjar tillhandahålla flera olika spelprodukter.²⁾ Betsson tar den här ökande konkurrensen på största allvar, men ser den också som en sporre som driver bolaget framåt och får det att behålla fokus, utvecklas och att utnyttja de kreativa och innovativa resurserna maximalt.

Betsson konkurrerar framför allt med de nationella monopolen. Andra konkurrenter är Unibet, Expekt, Ladbrokes och Bwin.

UTSIKTER FÖR 2008

Betsson avser att växa snabbare än marknaden, som uppskattas växa mellan 20 och 30 procent. Målet är att framför allt växa organiskt, men bolaget ser även möjligheter till förvärv.

Bolaget har en förhållandevis låg kostnad för tekniska system och en mycket effektiv och smidig organisation. Den mest kostsamma delen av verksamheten är marknadsföringen.

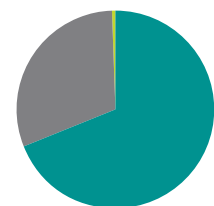
LEGALA FÖRHÅLLANDEN SOM PÅVERKAR BETSSON

Betssons största utmaning är de legala förhållandena i vissa länder, som hänger ihop med staternas idoga försvar av de nationella monopolen. Och det är mycket pengar som står på spel för statsapparaterna. Bara i Sverige beräknas Svenska Spel dra in 5 miljarder till den svenska statskassan, och i hela EU är samma siffra 1 200 miljarder.

Formella underrättelser till flera EU-länder

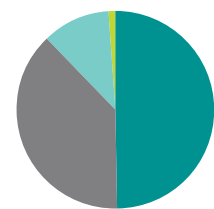
I EU har EU-kommissionen tagit strid mot de statliga monopolen. För ett år sedan inledde man en granskning i sju länder, Sverige, Finland, Danmark, Tyskland, Holland, Ungern och Italien för att ta reda på om utländska spelbolag missgynnas och om länderna därmed bryter mot EU:s regler om fri rörlighet över gränserna. I Sveriges fall har det lett till skarp kritik från kommissionen som

Spelöverskott (bruttoresultat) fördelat på marknader under året.



- Norden 69,1 (69,6) %
- Övriga Europa 30,6 (27,7) %
- Övriga världen 0,3 (2,7) %

Spelöverskott (bruttoresultat) fördelat på produkter under året.



- Casino 50,0 (55,8) %
- Poker 38,0 (36,7) %
- Sport 11,1 (6,4) %
- Övriga produkter 0,9 (1,1) %

Underliggande faktorer som driver marknaden och därmed skapar ett perfekt klimat för Betssons verksamhet:

- ✪ Internetpenetration
- ✪ Bredbandskapacitet
- ✪ Kreditkort

²⁾ KÄLLA: Lotterinspektionen, Spelmarknadens utveckling i Sverige och internationellt 2007.



- » ifrågasätter de svenska reglerna för vadslagning på sport och pokerspel. Kommissionen konstaterar att de statliga monopolföretagen erbjuder pokerspel och vadslagning i stor skala, men att aktörer med spellicens i andra EU-länder förbjuds göra detsamma. Kommissionen hotar nu att dra Sverige inför EG-domstolen.

I en dom i EG-domstolen, den så kallade Placanica domen, konstaterades också att Italiens spelmonopol strider mot etableringsfriheten enligt artikel 43 och den fria rörligheten enligt artikel 49 i EG-fördraget.

Även Finland, Danmark, Frankrike och Ungern har fått så kallat motiverat yttrande där kommissionen gör klart att ländernas monopol står i uttrycklig strid med EG-fördragets artikel 49.

Försök att stoppa betalningar

Hittills har kommissionens kritik inte hörsmats. Tvärtom har några länder istället vidtagit åtgärder som ytterligare försvårar för utländska spelbolag. Tyskland och Frankrike har till exempel agerat för att förhindra inhemska

banker att förmedla betalningar till spelbolag verksamma på internet. Och i Norge har ett förslag lagts fram med motsvarande syfte. Det norska förslaget har mött hård kritik bland både politiker och speloperatörer och det är tveksamt om det kommer att antas. Det norska lagförslaget liknar det förslag som genomfördes i USA 2006. Resultatet där har blivit att alla noterade spelbolag, som tillåter insyn, har lämnat marknaden. Kvar är privatägda bolag som inte medger någon som helst insyn i verksamheten och oftast helt saknar policy för ansvarsfullt spelande.

Även Turkiet har genomfört en lagändring som förbjuder banker och andra företag att bistå spelbolag med verksamhet i Turkiet. Betsson anser att den turkiska lagen står i strid med de åtaganden som Turkiet har ingått gentemot EU och att den endast är avsedd att skydda landets monopol.

Liksom EU-kommission har WTO, World Trade Organisation, under året agerat till förmån för nätspelbolagen. Bland annat fastslog organisationen att USA:s förbud mot nätspelbolag är olagligt och utdömde den amerikanska staten att betala 210 miljoner USD i årliga handelssanktioner till dess förbudet är hävt.

Så tjänar Betsson pengar

Betssons affärskoncept bygger på att bolaget attraherar många nya kunder till låg kostnad och liten risk. Betsson har två olika intäktsmodeller kopplade till två huvudgrupper av spel.

BETSSON SPELAR MOT KUNDERNA *Casino, Sport, Lotter, Trader, Bingo och Games*

I dessa spel agerar Betsson bank och kan förlora vid varje speltillfälle. Men tack vare det höga antalet speltillfällen genererar dessa spel ändå vinst för Betsson.

Lönsamheten inom Sport är beroende av bolagets professionella oddssättare och deras förmåga att bedöma oddsen på olika spelobjekt. Inom Casino är oddsen i huvudsak inbyggda i själva spelen och Betssons finansiella risk blir därmed mindre.

KUNDERNA SPELAR MOT VARANDRA *Poker och Spelbörs*

Inom området Poker tar Betsson ut en provision (knappt 5 procent av vinsten) på varje pott som spelas. Eftersom poker är ett snabbt spel hinner spelarna med flera omgångar under kort tid, vilket gör spelet lönsamt för Betsson.

Även på spelbörsen spelar kunderna mot varandra och Betsson tar ut provision på vinsten. Ju fler kunder som spelar på spelbörsen desto mer tjänar Betsson. Antalet evenemang avgör hur många spel- och vinstmöjligheter som finns inom spelbörsen.

Efterlängtd HD-dom

Sammantaget kan konstateras att trots många staters enträgna försök att hävda monopolen arbetar många och starka krafter emot dem. I Sverige har regeringen tillsatt en utredning av spelmarknaden med uppgift att ta fram en hållbar lagstiftning. Och på moderaternas partistämma i oktober 2007 beslutades, tvärt emot finansminister Anders Borgs rekommendationer, att spelmonopolet på sikt ska avskaffas.

I februari 2008 kom också ett efterlängt beslut från Högsta domstolen. HD slog fast att tidigare domar mot Aftonbladets och Expressens chefredaktörer för att ha publicerat annonser för utländska spelbolag ska tas upp till ny prövning i hovrätten. HD menar att det finns tidigare domar i EG-domstolen som gör gällande att den svenska lotterilagstiftningen inte följer EG-rätten. ○

MEDARBETARE:

EN ARBETSPLATS ATT VARA STOLT ÖVER

För att nå de affärsmässiga målen krävs att medarbetarna är med på tåget. Därför lägger Betsson stor vikt vid att skapa en dynamisk och attraktiv arbetsplats som medarbetarna kan vara stolta över.

BETSSON VERKAR PÅ EN i allra högsta grad växande marknad. Det ställer särskilda krav på medarbetarnas kunskap, kreativitet och engagemang. Men det ställer också höga krav på Betsson som arbetsgivare och arbetsplats, att skapa en miljö där medarbetarna känner att de både kan och vill prestera maximalt. Därför väljer företaget att lägga stor vikt vid moderna tekniska hjälpmedel och tilltalande lokaler såväl som personalvårdande insatser till de anställda.

I en medarbetarundersökning som genomfördes under 2007 svarade 90 procent att de är stolta över att arbeta på Betsson. Över 95 procent sade sig vara mycket engagerade i sitt arbete och 75 procent visade sig dessutom vara nöjda med sin allmänna arbetssituation. Det är höga andelar positiva svar och en bekräftelse på att det arbete som hittills gjorts för att skapa en dynamisk arbetsmiljö har lyckats. Ett ytterligare bevis på det är att personalomsättningen under året var endast 2,1 procent. Betsson har för avsikt att fortsätta verka för att höja dessa positiva resultat ytterligare.

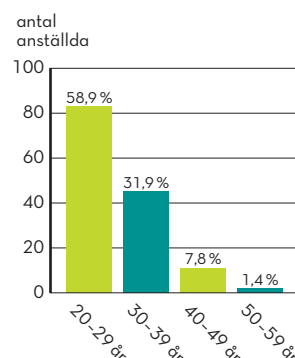
Låg medelålder

Betssonkoncernen hade vid årets slut totalt 136 anställda. Av dessa arbetade 42 personer på Stockholmskontoret och 94 på kontoret i Malta.

Betsson är en förhållandevis ung organisation. Nästan 60 procent av de anställda är mellan 20 och 29 år gamla. Kännetecknande för organisationen är också en mycket hög kompetensnivå bland medarbetarna där cirka 80 procent har akademisk utbildning.

Fördelningen män/kvinnor är 70/30. Ett aktivt arbete för att rekrytera personal på ett sådant sätt att könsfördelningen på företaget utjämnas pågår, dock utan kvotering. ○

Drygt 90 procent av Betssons medarbetare är mellan 20 och 39 år. Inom det åldersspannet befinner sig också majoriteten av bolagets kunder, spelarna.



KONCERNEN: FEMÅRSÖVERSIKT

BETSSONKONCERNEN BESTOD före 2005 av traditionell spelverksamhet inom affärsområde Cherry Casino samt utveckling och försäljning av spel till andra speloperatörer och drift av internetspel mot slutkunder inom affärsområde Net Entertainment.

I februari 2005 förvärvade Betssonkoncernen spelportalen Betsson.com. Efter detta förvärv omstrukturerades koncernens verksamhet och ett nytt affärsområde som benämndes Betsson Online bildades.

Den verksamhet som nu kvarstår i Betsson efter utdelningen av Cherry och Net Entertainment har tidigare inte särredovisats. Betssonkoncernen kan därför inte presentera meningsfull finansiell information avseende resultaträkningen för tidigare perioder än år 2005, då historiken ligger i de bolag som utdelats. ○

Belopp i tkr om ej annat anges	2007	2006	2005	2004	2003
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	648 956	293 590	157 069		
Bruttoresultat	520 781	232 247	119 614		
Rörelseresultat	189 863	18 928	4 685		
Resultat från finansiella investeringar	2 876	-1 128	137 111		
Resultat före skatt	192 739	17 800	141 796		
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	179 454	32 004	141 914		
Resultat från avvecklade verksamheter	11 468	30 005	36 152		
Årets resultat efter skatt	190 922	62 509	178 066	12 071	3 487
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	190 921	62 272	176 919	11 354	2 565
BALANSRÄKNING					
Immateriella anläggningstillgångar	402 176	403 469	395 200	18 532	10 969
Materiella anläggningstillgångar	12 294	10 574	27 309	27 776	24 998
Finansiella anläggningstillgångar	1 282	713	2 313	34 896	14 360
Omsättningstillgångar	427 853	177 796	148 579	70 378	69 708
Summa tillgångar	843 605	592 552	573 401	151 582	120 035
Eget kapital (inklusive minoritet)	623 466	491 335	474 130	101 301	77 991
Räntebärande långfristiga skulder	–	–	9 687	4 674	5 417
Övriga långfristiga skulder	227	957	14 393	4 833	789
Räntebärande kortfristiga skulder	–	–	3 504	806	936
Övriga kortfristiga skulder	219 912	100 260	71 687	39 968	34 902
Summa eget kapital och skulder	843 605	592 552	573 401	151 582	120 035
FINANSIELL STÄLLNING					
Soliditet (%)	77	83	83	67	65
Kassalikviditet (%)	206	177	195	167	188
LÖNSAMHET					
Räntabilitet på totalt kapital (%)	29	4	30		
Räntabilitet på eget kapital (%)	34	7	35		
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	36	4	35		
Bruttomarginal (%)	80,2	79,1	76,2		
Rörelsemarginal (%)	29,3	6,4	3,0		
Vinstmarginal (%)	29,7	6,1	90,3		

Belopp i tkr om ej annat anges	2007	2006	2005	2004	2003
INVESTERINGAR					
Materiella anläggningstillgångar	11 335	26 655	14 553	13 597	7 607
Immateriella anläggningstillgångar	29 772	19 311	13 820	3 970	2 240
Aktier och övrigt	1	–	1 000	13 861	2 145
PERSONAL					
Medeltal antal anställda	106	71	28		
Antal anställda personer vid årets slut	136	95	52		
AKTIEN					
Nyemission (före emissionskostnader)	–	6 129	229 642	12 756	–
Aktiekapital	79 107	79 107	76 117	62 407	61 227
Utestående konvertibler (aktier)	–	–	800 000	800 000	800 000
Utestående teckningsoptioner (aktier)	–	–	710 000	710 000	710 000
Antal utestående aktier vid årets slut	39 309 720	39 553 720	38 058 726	31 203 726	30 613 684
Antal egna aktier vid årets slut	244 000	0	0	0	0
Genomsnittligt antal utestående aktier	39 472 002	39 088 161	36 049 178	30 948 468	30 613 684
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 472 002	39 553 720	37 466 258	32 337 316	31 733 166
Antal registrerade aktieägare	5 952	3 256	3 785	2 828	3 288
Aktiekurs vid årets slut (kr)	83,25	21,80	28,20	20,80	16,70
<i>Kvarvarande verksamhet</i>					
Vinst per aktie (kr)	4,55	0,82	3,93		
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	4,55	0,81	3,78		
<i>Totalt verksamhet</i>					
Vinst per aktie (kr)	4,84	1,59	4,91	0,37	0,08
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	4,84	1,58	4,73	0,36	0,08
Eget kapital per aktie (kr)	15,85	12,41	12,38	3,19	2,48
Eget kapital per aktie efter utspädning (kr)	15,85	12,41	12,06	3,24	2,56
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	5,00 ¹⁾	0,50	0,00	0,00	0,00

¹⁾ Utdelning för 2007 avser föreslaget inlösenprogram.

» Aktiekursen under året ökade med 282 procent. Kursen på bokslutsdagen var 83,25 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 3 293 miljoner kronor. «

ÅRSREDOVISNING



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2007 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 18-45.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor.

Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2008.

Allmänt om verksamheten

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag verksamma inom online-spel. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via dotterbolaget Betsson Maltas internetsajter Betsson.com, CasinoEuro.com och CherryCasino.com erbjuder Betsson Malta poker, kasino, sportspel, lotter, spelbörs, bingo, aktiespel och games till kunder från främst Norden och övriga Europa.

I denna årsredovisning används för enkelhet skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses dotterbolaget Betsson Maltas spelverksamhet som bedrivs via spellicenser på Malta.

Avvecklad verksamhet

Koncernens affärsområde för utveckling och utlicensiering av spelmjukvara för onlinespel – affärsområde Net Entertainment – delades ut till Betssons aktieägare, enligt beslut på extra bolagsstämma den 30 mars, och noterades på NGM Equity den 5 april 2007.

Affärsområdet Net Entertainments resultat för perioden januari-mars 2007 ingår i denna årsredovisning för Betsson. Resultatet för Net Entertainment har exkluderats från alla intäkts- och kostnadsposter i resultaträkningen och redovisas som ett netto i posten Resultat från avvecklade verksamheter. Affärsområdet Cherry Casino delades ut till aktieägarna i september 2006. Resultatet från verksamheten redovisas netto i posten Resultat från avvecklande verksamheter för jämförelseåret 2006.

Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter ökade med 121 procent till 649,0 (293,6) mkr jämfört med motsvarande period föregående år och rörelseresultatet ökade till 189,9 (18,9) mkr. Rörelsemarginalen ökade till 29,3 (6,4) procent.

Resultatet före skatt ökade till 192,7 (17,8) mkr.

Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till 179,4 (32,0) mkr vilket motsvarar 4,55 (0,82) kronor per aktie. Årets resultat efter skatt inklusive avvecklade verksamheter uppgick till 190,9 (62,5) mkr, motsvarande 4,84 (1,59) kronor per aktie. Resultatet för avvecklade verksamheter avser de tidigare ingående affärsområdena Net Entertainment samt Cherry Casino och uppgick till 11,5 (30,5) mkr, motsvarande 0,29 (0,77) kronor per aktie.

Avkastningen på eget kapital var 34 (7) procent och på totalt kapital 29 (4) procent. Eget kapital per aktie uppgick på balansdagen till 15,85 (12,41) kronor.

Väsentliga händelser under 2007

Under året lanserade Betsson ett antal nya produkter: vadslagning på aktier och index genom Betsson Trader, Live-spel på Betsson Sport och Bingo på den svenska marknaden samt Games. I tillägg till detta lanserade Betsson ett unikt lojalitetsprogram som ger kunderna bonuspoäng på samtliga spelprodukter.

Betsson.com lanserades i Frankrike, Spanien, Italien och Grekland.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel. Lagstiftningen, vars syfte är att skydda det statliga spelbolaget IDDAA, är enligt juridisk expertis ett brott mot de överenskommelser som finns mellan Turkiet och EU, vars syfte är att reglera Turkiets väg fram till ett möjligt EU-medlemskap. Den turkiska lagstiftningen försvårade för Betsson på den turkiska marknaden.

Investeringar

Under året har koncernen investerat 37,2 (18,0) mkr i kvarvarande verksamhet. Merparten avser utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar samt IT-hårdvara för att driva internetspel.

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 28,1 (12,0) mkr, vilket avser utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar. I materiella tillgångar har 9,1 (6,0) mkr investerats, främst IT-hårdvara för att driva internetspel samt inredning och inventarier till kontor.

Finansiering

Betssons rörelse är finansierad med egna medel. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 77 (83) procent.

Utdelning av dotterbolag

Den extra bolagsstämma den 30 mars 2007 biföll styrelsens förslag att dela ut affärsområdet Net Entertainment till Betssons aktieägare. Net Entertainments B-aktie noterades på NGM Equity den 5 april. Genom utdelningen minskade koncernens egna kapital med 30,1 mkr, varav 2,4 mkr utgjorde transaktionskostnad.

Personal

Medelantalet anställda under helåret uppgick till 107 (72) i koncernen. Vid årets utgång var totalt 136 (95) personer anställda.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Under januari 2008 har Betsson inlett viss verksamhet i Peru tillsammans med en lokal partner. Betsson ser projektet som en möjlighet att utvärdera verksamhet i Sydamerika.

Betsson har öppnat Bingo på norska, danska, engelska och turkiska samt utökat antalet spelmöjligheter i sportsbookens Live-spel.

Första kvartalet 2008 har inletts starkt. Försäljningen under januari var den högsta hittills och översteg decembers försäljning med 6 procent. Försäljningen under februari översteg januars försäljning.

EU har initierat en ny juridisk fråga mot Sverige där man ifrågasätter den ensamrätt som statens eget bolag åtnjuter att anordna poker på internet. Den svenska lotterilagen diskriminerar operatörer från andra EU-länder då de inte kan få tillstånd till motsvarande spel.

Sveriges hittills största kasinovinst genom tiderna på 10,5 mkr vanns i början av februari av en spelare på Betsson Casino. Vinsten gav god publicitet för Betsson.

Moderbolaget

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer interna tjänster till övriga koncernbolag avseende finans, ekonomi, administration och management samt har dessutom under året haft vissa externa hyresintäkter.

Omsättningen (inklusive koncerninterna poster) för året uppgick till 13,3 (9,9) mkr och resultatet efter finansiella poster uppgick till 128,6 (-2,5) mkr.

Moderbolagets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 3,0 (0,0) mkr under året. Merparten avsåg inredning och investeringar i kontor. Likvida medel uppgick per balansdagen till 76,3 (9,6) mkr. Bolaget har inga banklån eller nyttjade bankkrediter. Under året har moderbolaget utbetalt kontant aktieutdelning på 19,8 mkr, delat ut aktier i dotterbolag (Net Entertainment) till aktieägarna till ett bokfört värde om 4,0 mkr samt återköpt egna aktier för 14,2 mkr. I moderbolaget har även bokförts anteciperade utdelningsintäkter från Betsson Malta Holding avseende verksamhetsåret 2007 på 14 miljoner euro, vilka ingår i finansnettot.

Utsikter för 2008

Betsson bedömer att marknaden för spel över internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt. Trycket på länderna inom EU att förändra lagstiftningen och tillåta konkurrens har ökat starkt under 2007. Flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som ska vara förenlig med EU:s krav. Det är oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons huvudmarknader men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

Förtroendet för internet som handelsplats ökar och fler och fler använder internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och till vanlig handel av fysiska produkter. Detta ökande förtroende är viktigt för marknadsutvecklingen, särskilt i länder där förtroendet för e-handel hittills varit lågt. Utvecklingen är en grundläggande drivkraft för utvecklingen av spel över internet.

Den turkiska lagstiftningen försvårar för Betsson på den turkiska marknaden.

Norge har uttalat intentioner att lagstifta för att försvåra för konsumenterna att delta i utländskt internetspel. Betssons bedömning är att den föreslagna lagstiftningen är svår att införa. Om den norska lagen skulle antas och träda i kraft skulle det sannolikt på kort sikt påverka Betsson negativt. Norge är en av Betssons tre största marknader.

Första kvartalet 2008 har inlett starkt.

Marknaden för internetspel beräknas växa med 20 till 30 procent under året. Betsson avser att växa mer än marknaden.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Betssons verksamhet är i huvudsak finansierad med egna medel och koncernens finanspolicy präglas av låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 26.

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Politiska beslut kan därför påverka Betssons verksamhet (se Norge och Turkiet i ovanstående stycke). Betsson är beroende av rättsläget för spelindustrin, då i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder är aktiva. EG-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Läära-, Gambelli-, Lindman- och Placanica-domarna) konstaterat att statliga restriktioner på spelområdet principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EU:s grundläggande principer. Trots detta bibehåller ett antal medlems-

stater restriktioner i syfte att försvåra eller omöjliggöra privata onlineoperatörers verksamhet.

Inom den närmaste framtiden kommer sannolikt flera europeiska spelmonopol att utsättas för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för onlineoperatörerna. I sammanhanget bör understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006.

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen för sitt spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas, kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson ska bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande.

Betsson är utsatt för säsongsvariationer då spelandet minskar under sommaren. Betsson är inte heller okänsligt för konjunktursvängningar. Säsongs- och konjunktursvängningarna påverkar dock inte verksamheten i väsentlig omfattning.

Koncernens verksamhet på Malta har tidigare delvis varit undantagen moms. De maltesiska myndigheterna ser för närvarande över sitt regelverk men det är i dagsläget svårt att ha en klar uppfattning om vilka eventuella regelförändringar som kan komma att göras. Införs momspåbuds på ytterligare delar av bolagets verksamhet kommer det sannolikt att påverka Betssons resultat negativt.

Twister

Betsson anmälde under 2001 den svenska staten till Justitiekanslern (JK) för att staten dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul och dels inte tillämpat rimliga övergångsbestämmelser. Försummelserna har kostat Betsson avsevärda belopp. Betsson ville att JK skulle utreda om staten hade ett skadeståndsansvar. JK meddelade sitt negativa besked under 2003. Motiveringen till det negativa beskedet var oklart och Betsson har därför anlitat extern juridisk expertis för att utreda möjligheterna till att stämma staten och yrka skadestånd för brott mot EG-rätten. Slutsatserna av denna utredning är att det var fel av staten att inte anmäla 1997 års lagändringar (lyckohjulet) enligt bestämmelserna om tekniska föreskrifter i direktivet 98/34 EG. Förbudet blev därmed överksam och kunde inte tillämpas mot Betsson. Staten har härmed gjort sig skyldig till ett normgivningsfel som utgör ett brott mot EG-rätten. Enligt utredarens bedömning föreligger därför goda förutsättningar för framgång med en talan om skadestånd när det gäller 1997 års ändringar. Denna slutsats finner ytterligare stöd i nyligen avkunnade domar av EG-domstolen och Högsta domstolen. Betsson lämnade den 1 november 2006 in en stämningsansökan mot staten. I denna kräver Betsson staten på ett skadestånd om 81 mkr.

Betsson driver även ett ärende om återbetalning (restitution) av rättsstridigt uttagna skatter. Kravet, som är på cirka 20 mkr, grundar sig bland annat på samma normgivningsfel som ovan, det vill säga statens underlåtenhet att anmäla 1997 års lagändringar till EU. Länsrätten i Dalarnas län avlog Betssons begäran den 9 mars 2007. Betsson överklagade domen till Kammarrätten i Sundsvall.

Forskning och utveckling

Betsson bedriver ingen forskningsverksamhet. Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

Miljö

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Bolagsstyrning

För information om styrelsearbetet under året samt bolagsstyrning, se avsnitt *Bolagsstyrning*.

Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

Senast beslutade riktlinjer

För beskrivning av de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2007 hänvisas till not 7.

Styrelsens förslag till riktlinjer

Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget samt VD i Betsson Malta Ltd och övriga medlemmar av ledningsgruppen i Betsson Malta.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån ('over-perform') beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 12,1 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremierna är maximerade till 35 procent av årslönen inklusive bonus.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

Ägarförhållanden

Antalet aktier i bolaget uppgår till 39 553 720, varav 5 420 000 A-aktier och 34 133 720 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat. Bolagets B-aktier är noterade på OMX Nordic Exchange i Stockholm, Mid Cap. Totalt har bolaget 5 950 (3 250) aktieägare. Största ägare (mer än 10 procent av rösterna) var vid utgången av 2007 Per Hamberg med 8,9 procent av kapitalet och 21,3 procent av rösterna och Rolf Lundström med 5,1 procent av kapitalet och 11,0 procent av rösterna.

Bemyndiganden till styrelsen

Årsstämman den 22 maj 2007 beslöt att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie bolagsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägare, besluta om nyemission av sammanlagt högst 4 000 000 aktier av serie B mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2007.

Årsstämman 2007 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet. Avyttring av aktier ska även kunna ske för att finansiera sådant förvärv. Mandatet har utnyttjats under verksamhetsåret 2007 enligt nedan.

Återköp av egna aktier

Betsson har under augusti-september 2007 återköpt 244 000 B-aktier till en snittkurs på 58,02 kronor. Totalt innehar bolaget 244 000 B-aktier per balansdagen 2007-12-31. Total köpeskilling inklusive courtage för dessa aktier uppgick till 14,2 mkr.

De återköpta aktiernas kvotvärde uppgår till två kronor per aktie och motsvarar 0,6 procent av det totala aktiekapitalet.

Omstämpling av A-aktier

På aktieägares begäran till styrelsen har 190 000 A-aktier omstämplats till B-aktier under året. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, per årsskiftet uppgick till 39 309 720 aktier varav 5 420 000 A- och 33 889 720 B-aktier.

Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 197,8 mkr motsvarande 5,00 (0,50) kronor per aktie genom ett inlösenprogram, varav 3,50 kronor avser överföring för verksamhetsåret 2007 och 1,50 kronor avser extra överföring.

Styrelsen fullständiga förslag avseende inlösenprogram kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Den föreslagna överföringen är i linje med den utdelningspolicy som styrelsen beslutat under året att gälla från år 2008. Styrelsens ambition är att Betssons ordinarie utdelning ska utgå med upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2007	2006
Intäkter	3, 4	645 238	293 277
Övriga rörelseintäkter	3, 4	3 718	313
Summa		648 956	293 590
Driftskostnader i spelverksamheten		-128 175	-61 343
Bruttoresultat		520 781	232 247
RÖRELSENS KOSTNADER			
Aktiverat arbete för egen räkning		26 896	12 101
Marknadsföringskostnader		-189 108	-106 245
Övriga externa kostnader	5, 6	-91 199	-59 214
Personalkostnader	7	-62 402	-46 512
Avskrivningar	8	-12 309	-11 511
Övriga rörelsekostnader	9	-2 796	-1 938
Summa rörelsens kostnader		-330 918	-213 319
Rörelseresultat		189 863	18 928
FINANSNETTO	10		
Finansiella intäkter		2 916	1 802
Finansiella kostnader		-40	-2 930
Summa finansnetto		2 876	-1 128
Resultat före skatt		192 739	17 800
Skatt	11	-13 285	14 204
RESULTAT FÖR KVARVARANDE VERKSAMHET		179 454	32 004
Resultat från avvecklade verksamheter	12	11 468	30 505
REDOVISAT RESULTAT		190 922	62 509
varav hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare		190 921	62 272
– minoritetsintresse		1	237
<i>Vinst per aktie i kvarvarande verksamheter</i>			
– före utspädning (kr)	13	4,55	0,82
– efter utspädning (kr)	13	4,55	0,81
<i>Vinst per aktie i avvecklade verksamheter</i>			
– före utspädning (kr)	13	0,29	0,77
– efter utspädning (kr)	13	0,29	0,77
<i>Vinst per aktie, totalt redovisat resultat</i>			
– före utspädning (kr)	13	4,84	1,59
– efter utspädning (kr)	13	4,84	1,58
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)		5,00 ¹⁾	0,50

¹⁾ Utdelning för 2007 avser föreslaget inlösenprogram.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	402 176	403 469
Materiella anläggningstillgångar	15	12 294	10 574
Uppskjutna skattefordringar	11	987	–
Andra långfristiga fordringar	17	295	713
Summa anläggningstillgångar		415 752	414 756
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		1 426	6 017
Skattefordringar	11	77 962	19 404
Övriga fordringar	17	107 270	56 076
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 515	19 074
Likvida medel		232 680	77 225
Summa omsättningstillgångar		427 853	177 796
SUMMA TILLGÅNGAR		843 605	592 552
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	79 107	79 107
Övrigt tillskjutet kapital		235 370	235 370
Reserver		4 353	-919
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		304 228	177 370
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		623 058	490 928
Minoritetsintresse		408	407
Summa eget kapital		623 466	491 335
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjutna skatteskulder	11	227	957
Summa långfristiga skulder		227	957
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		18 969	19 908
Skatteskulder	11	88 444	31 895
Övriga skulder	21	79 091	29 679
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	33 408	18 778
Summa kortfristiga skulder		219 912	100 260
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		843 605	592 552
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	23	24 050	3 620
Eventalförpliktelser		Inga	Inga

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2007	2006
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster kvarvarande verksamheter	192 739	17 800
Resultat efter finansiella poster i avvecklade verksamheter	12 521	42 629
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	14 301	22 747
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning	122	613
– Övrigt	1 719	1 526
Betald inkomstskatt	-8 605	-1 993
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	212 797	83 322
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Förändring av varulager	–	273
Förändring av kortfristiga fordringar	-66 426	-39 595
Förändring av kortfristiga skulder	85 090	25 619
Kassaflöde från den löpande verksamheten	231 461	69 619
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-30 343	-26 655
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10 764	-19 311
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	111	683
Avyttring av aktier och andelar, dotterbolag	–	-242
Förändring av långfristiga fordringar	369	502
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-40 627	-45 023
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyemission	–	2 849
Kontantutdelning	-19 777	–
Utdelning av rörelse, dotterbolag	-1 518	-24 074
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag	-2 387	-4 768
Återbetald vinstutdelning	2	2
Upptagna långfristiga lån	–	2 769
Återköp egna aktier	-14 199	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-37 879	-23 222
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	152 955	1 374
Likvida medel vid årets början	77 225	78 412
Kursdifferenser likvida medel	2 500	-2 561
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	232 680	77 225
varav kassaflöde avseende avvecklad verksamhet:		
– Löpande verksamhet	-7 761	54 027
– Investeringsverksamhet	-3 897	-29 307
– Finansieringsverksamhet	–	5 892
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	–	–
Under perioden betald ränta uppgick till	-41	-130
Under perioden erhållen ränta uppgick till	2 751	788

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL (sammandrag)

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Summa	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2006-01-01	76 117	232 231	-153	162 796	470 991	3 139	474 130
Årets omräkningsdifferenser			-766		-766	-52	-818
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			-766		-766	-52	-818
Årets resultat				62 272	62 272	237	62 509
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			-766	62 272	61 506	185	61 691
Emission, lösen konvertibel och teckningsoptioner	2 990	3 139			6 129		6 129
Utdelning av dotterbolag till aktieägarna				-44 267	-44 267	-2 917	-47 184
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag efter skatt				-3 433	-3 433		-3 433
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				2	2		2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2006-12-31	79 107	235 370	-919	177 370	490 928	407	491 335
Årets omräkningsdifferenser			5 272		5 272		5 272
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			5 272		5 272		5 272
Årets resultat				190 921	190 921	1	190 922
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			5 272	190 921	196 193	1	196 194
Kontantutdelning				-19 777	-19 777		-19 777
Utdelning av dotterbolag till aktieägarna				-27 702	-27 702		-27 702
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag efter skatt				-2 387	-2 387		-2 387
Återköpta egna aktier				-14 199	-14 199		-14 199
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				2	2		2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2007-12-31	79 107	235 370	4 353	304 228	623 058	408	623 466

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2007	2006
Intäkter	4	9 592	9 835
Övriga rörelseintäkter	4	3 718	61
Summa		13 310	9 896
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5, 6	-13 554	-12 147
Personalkostnader	7	-8 044	-7 384
Avskrivningar	8	-178	-152
Övriga rörelsekostnader	9	-82	-788
Summa rörelsens kostnader		-21 858	-20 471
Rörelseresultat		-8 548	-10 575
FINANSIELLA POSTER	10		
Resultat från andelar i koncernföretag		132 629	7 869
Ränteintäkter och liknande resultatposter		4 569	321
Räntekostnader och liknande resultatposter		-29	-102
Summa finansiella poster		137 169	8 088
Resultat efter finansiella poster		128 621	-2 487
Bokslutsdispositioner	20	-382	67
Resultat före skatt		128 239	-2 420
Skatt	11	1 174	1 693
ÅRETS RESULTAT		129 413	-727
Föreslagen /genomförd utdelning per aktie (kr)		5,00 ¹⁾	0,50

¹⁾ Utdelning för 2007 avser föreslaget inlösenprogram.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	15	2 967	317
Summa materiella anläggningstillgångar		2 967	317
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	587 100	591 148
Andra långfristiga fordringar	17	295	655
Summa finansiella anläggningstillgångar		587 395	591 803
Summa anläggningstillgångar		590 362	592 120
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		76	75
Fordringar hos koncernföretag		156 452	126 883
Skattefordringar	11	4 302	–
Övriga fordringar	17	1 449	2 499
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	926	3 167
Summa kortfristiga fordringar		163 205	132 624
Kassa och bank		76 298	9 589
Summa omsättningstillgångar		239 503	142 213
SUMMA TILLGÅNGAR		829 865	734 333
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	79 107	79 107
Reservfond		506 557	506 557
Summa bundet eget kapital		585 664	585 664
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		3 139	3 139
Balanserade vinstmedel		83 435	119 164
Årets resultat		129 413	-727
Summa fritt eget kapital		215 987	121 576
Summa eget kapital		801 651	707 240
Obeskattade reserver	20	413	31
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		4 437	2 507
Skulder till koncernföretag		20 216	16 954
Skatteskulder	11	–	2 983
Övriga skulder	21	1 344	499
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	1 804	4 119
Summa kortfristiga skulder		27 801	27 062
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		829 865	734 333
Ställda säkerheter	23	–	3 620
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2007	2006
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	128 621	-2 487
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	178	152
– Nedskrivning av tillgångar	–	3 075
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning	103	-1 117
– Övrigt	-323	458
Betald inkomstskatt	-6 110	-2 418
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	122 469	-2 337
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Förändring av rörelsefordringar	-20 872	9 014
Förändring av rörelseskulder	3 722	-4 443
Kassaflöde från den löpande verksamheten	105 319	2 234
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 030	-39
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	98	93
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	–	-4 000
Avyttring av aktier och andelar	–	146
Utbetalda aktieägartillskott	–	-7 000
Förändring av långfristiga fordringar	360	-655
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 572	-11 455
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Kontantutdelning	-19 777	–
Nyemission	–	2 849
Återköp egna aktier	-14 199	–
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag	-2 387	-3 433
Återbetald utdelning	2	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-36 361	-582
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	66 386	-9 803
Likvida medel vid årets början	9 589	19 850
Kursdifferenser likvida medel	323	-458
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	76 298	9 589
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	0	0
Under perioden betald ränta uppgick till	-29	-102
Under perioden erhållen ränta uppgick till	1 014	281

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL (sammandrag)

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2006-01-01	76 117	506 557	0	24 466	125 174	732 314
Disposition enligt bolagsstämman				125 174	-125 174	0
Koncernbidrag efter skatt				15 492		15 492
Årets resultat					-727	-727
Nyemission, lösen konvertibel och teckningsoptioner	2 990		3 139			6 129
Utdelning av dotterbolag till aktieägarna				-42 537		-42 537
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag efter skatt				-3 433		-3 433
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				2		2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2006-12-31	79 107	506 557	3 139	119 164	-727	707 240
Disposition enligt bolagsstämman				-20 504	727	-19 777
Koncernbidrag efter skatt				5 407		5 407
Årets resultat					129 413	129 413
Återköpta egna aktier				-14 199		-14 199
Utdelning av dotterbolag till aktieägarna				-4 048		-4 048
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag efter skatt				-2 387		-2 387
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				2		2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2007-12-31	79 107	506 557	3 139	83 435	129 413	801 651

Not 1

Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammanslaget Koncernen) spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs via bolag i Sverige, Malta och England.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 30-32, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på OMX Nordic Exchange i Stockholm.

Denna koncernredovisning har den 31 mars 2008 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Not 2

Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen tillämpats i förtid.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer.

Ändrade redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare perioder med undantag för vad som framgår nedan.

Speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas enligt IAS 39 Finansiella instrument då utestående vad är att anse som derivat. För Betsson innebär detta att intäkterna för Betsson Sport och Betsson Trader reduceras med vissa driftskostnader och att öppna vad redovisas som derivat i balansräkningen. Tidigare har dessa intäkter redovisats i enlighet med IAS 18 Intäkter. Förändringen är föranledd av ett konstaterande från IFRIC (juli 2007) angående redovisning av speltransaktioner.

Betsson har valt att förtidstillämpa IFRIC:s uttalande om kundlojalitetsprogram (IFRIC 13, juli 2007). Detta innebär att intäkter som avsätts för kunders bonuspoäng inte intäktsförs förrän kunden utnyttjar poängen. I tidigare rapporter har Betsson redovisat fulla intäkter och kostnadsfört bonusdelen.

Dessa förändringar av redovisningsprinciper medför att koncernens sätt att rapportera intäkter och kostnader förändrats genom att vissa kostnader nu reducerar intäkterna istället för att redovisas brutto. Koncernens resultat påverkas inte av dessa förändrade principer. Tidigare räkenskapsperioder har omräknats enligt de nya principerna. Beräknat enligt tidigare redovisningsprincip uppgick intäkterna till 685 mkr (320 mkr).

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2007 har följande standarder och tolkningar trätt i kraft eller ändrats i jämförelse med tidigare år:

- IAS 7 Finansiella instrument – Upplýsningar som innebär ökade upplýsningsskrav för att användarna av de finansiella rapporterna ska kunna utvärdera betydelsen av företagets finansiella instrument och karaktären samt omfattningen av risker förknippade med dessa.
- Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som innebär att företaget ska lämna information som gör det möjligt för användarna av dess finansiella rapporter att bedöma företagets mål, principer och metoder för förvaltning av kapital.
- IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29
- IFRIC 8 Omfattning av IFRS 2
- IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat
- IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar

I de fall dessa standarder och tolkningar har varit tillämpliga för Betsson har de enbart påverkat tilläggsupplýsningarna i Betsson.

Följande standarder och uttalanden ska tillämpas för kalenderåret 2008 eller senare:

- Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
- IFRS 8 Rörelsesegment
- Omarbetad IAS 23 Lånekostnader
- IFRIC 11 Group and Treasury Share Transactions
- IFRIC 12 Service Concession Arrangements
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programs
- IFRIC 14 IAS 19 The limit on a Defined Benefit Asset

Koncernen har valt att inte tillämpa några nya standarder, ändringar av standarder eller uttalanden i förtid förutom IFRIC 13 som beskrivits ovan. De nya standarderna och uttalandena förväntas inte få någon påverkan på redovisningsprinciperna i Betsson under kommande perioder utan endast påverka de upplýsningar som lämnas.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivat-instrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggnings-tillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antagande och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Rapportering per segment

Betssons primära segment var tidigare fördelat på rörelsesegmenterna affärsområdena Betsson Online, Net Entertainment och Cherry Casino. Under 2006 respektive 2007 har Cherry Casino respektive Net Entertainment utdelats till aktieägarna. Det återstående affärsområdet Betsson Online är föremål för samma typ av möjligheter och risker varför ytterligare uppdelning av detta segment ej har gjorts.

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt för uppföljning av koncernens affärsområden.

Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen har avvecklats, avyttrats eller som klassificerats som innehav för försäljning. En avvecklad verksamhet utgör en självständig rörelsegren eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att säljas vidare. De utdelade verksamheterna Net Entertainment och Cherryföretagen redovisas som avvecklade verksamheter.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Det innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs direkt mot eget kapital.

Vid avyttring av en självständigt bedriven utlandsverksamhet, realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, rakeback, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Casino, Spelbörs, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensintäkter, licensavgifter och spelskatter som är beräknade på utfallet av spelet. Utestående vad utgör derivat och redovisas till verkligt värde enligt IAS 39 Finansiella instrument. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Betsson Sport och Betsson Trader (finansiell betting).

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram intäktsförs först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålida tjänster innefattar konsult-, hyres- och licensintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Driftskostnader i spelverksamhet

Driftskostnader i spelverksamheten avser kostnader för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för så kallade frauds. Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Driftskostnader i spelverksamheten (förutom för sportspel och finansiell betting som betecknas som finansiella instrument och redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även fortsättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga spelleverantörer och betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner och andra personalrelaterade kostnader samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier samt även samarbetsavtal och affiliateavtal.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggnings-tillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 5.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Delar av pensionsåtagandena för tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkring i Alecta (traditionell ITP). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2007 och 2006 har Betsson inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Övriga rörelsekostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar eller rörelser.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig

goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser;

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Investeringar som hålls till förfall
- Lånefordringar och kundfordringar
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultateffekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Investeringar som hålls till förfall

Utgörs av finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämmd nyttjandeperiod

Goodwill och varumärket Betsson värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Dessa skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelprodukter, -spelsystem, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	max 5 år
Varumärke Betsson	obestämmd, skrivs ej av
Kunddatabas Betsson	2 år
Spelavtal och -koncessioner	3-5 år
Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem, och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till	max 5 år
Kontorsinventarier	5 år
Servrar och dylikt	5 år
Datorer	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggnings-tillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts.

Likvida medel och kassaflödesanalys

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer, vilken tillämpas i förtid.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÄRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. För de spel som redovisas som finansiella instrument reduceras intäkten även för spelbeskattning och licensavgifter till spelleverantörer.

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Antal aktier. Antal aktier vid respektive periods slut.

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, justerat med räntekostnader efter skatt hänförliga till utestående konvertibler dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier vid konvertering samt optioner med utspädningseffekt.

Kassaflöde per aktie. Kassaflödet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Aktiekurs. Senast betalt vid periodens sista aktietransaktion.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal VPC- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av VPC AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

Not 3**Rapportering per segment**

Koncernens primära indelning är rörelsesegment (affärsområden). Affärsområdena Cherry Casino och Net Entertainment har delats ut till aktieunder 2006 respektive 2007. Dessa ingår i nedanstående uppställning under Avvecklad verksamhet.

2007	Betsson Online	Avvecklad verksamhet	Gemensamt & övrigt	Totalt koncernen
Externa intäkter	641 245		7 711	648 956
Interna intäkter från andra segment	–		5 599	
Summa intäkter	641 245		13 310	
Bruttoresultat	513 070		7 711	520 781
Rörelseresultat	198 412		-8 549	189 863
Resultat före skatt				192 739
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet				179 454
Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet		11 468		11 468
Redovisat resultat				190 922
Tillgångar	756 447		87 158	843 605
Skulder	212 858		7 281	220 139
Investeringar	34 193		3 030	37 223
Avskrivningar	12 131		178	12 309

2006	Betsson Online	Avvecklad verksam- het	Gemen- samt & övrigt	Totalt kon- cernen
Externa intäkter	286 627		6 963	293 590
Interna intäkter från andra segment	–		2 933	
Summa intäkter	286 627		9 896	
Bruttoresultat	225 345		6 902	232 247
Rörelseresultat	28 636		-9 708	18 928
Resultat före skatt				17 800
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet				32 004
Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet		30 505		30 505
Redovisat resultat				62 509
Tillgångar	523 578	51 782	17 192	592 552
Skulder	70 939	20 135	10 143	101 217
Investeringar	17 990	19 022	33	37 045
Avskrivningar	11 359		152	11 511

Sekundära segment

Geografiska områden utgör koncernens sekundära segment. Informationen nedan avser externa intäkter och bruttoresultat (spelöverskott) i de geografiska områden där kunderna är lokaliserade. Informationen rörande tillgångar och investeringar är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

2007	Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övrigt	Totalt kon- cernen
Intäkter	434 723	199 828	2 077	12 328	648 956
Bruttoresultat (spelöverskott)	351 331	155 597	1 525	12 328	520 781
Rörelseresultat					189 863
Tillgångar	148 295	695 310			843 605
Investeringar i kvar- varande verksamhet	5 404	31 819			37 223
2006	Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övrigt	Totalt kon- cernen
Intäkter	199 261	81 120	8 015	5 195	293 590
Bruttoresultat (spelöverskott)	158 020	62 915	6 117	5 195	232 247
Rörelseresultat					18 928
Tillgångar	148 295	695 310			843 605
Investeringar	11 645	25 400			37 045
– varav avvecklad verksamhet	11 281	7 741			19 022
– varav kvarvarande verksamhet	364	17 659			18 023

Not 4 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Intäkter				
Spelverksamheter	574 925	272 204	–	–
Spelverksamheter, derivat	61 703	16 191	–	–
Licens/royalties	4 617	0	–	–
Konsult, management	215	1 894	2 340	3 914
Hyra och kontorservice	3 778	2 988	7 252	5 921
Summa	645 238	293 277	9 592	9 835
Övriga rörelseintäkter				
Återvunna avskrivna fordringar	5	9	5	–
Reavinst vid försäljning anläggningstillgångar	62	6	62	61
Kursdifferenser rörelsen	3 651	9	3 651	–
Övrigt	–	289	–	–
Summa	3 718	313	3 718	61

Not 5 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	7 208	6 452	4 727	4 522

Framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen	Moderbolaget
	2007	2006
Under 2008	6 076	3 117
Under 2009-2012	8 151	2 502
Efter 2012	–	–
Summa	14 227	5 619

Not 6 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen (Revisionsuppdrag). Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning (Övriga uppdrag), vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Revisionsuppdrag				
Ernst & Young	426	703	364	657
PricewaterhouseCoopers	1 091	–	–	–
Andra revisionsbolag	411	485	–	–
Andra uppdrag				
Ernst & Young	90	365	90	365
PricewaterhouseCoopers	–	–	–	–
Andra revisionsbolag	40	–	–	–
Totalt	2 058	1 553	454	1 022

Not 7

Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda

	2007		2006	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	5	40%	5	40%
Totalt moderbolaget	5	40%	5	40%
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	28	1%	27	15%
England	1	0%	21	38%
Malta	73	36%	19	37%
Totalt dotterbolag	102	33%	67	28%
TOTALT KONCERNEN	107	34%	72	28%

Andel kvinnor i ledande ställning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Styrelse	18%	36%	23%	40%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2007				2006			
	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
<i>Moderbolaget</i>								
Sverige	5 724	4 526	2 589	1 352	4 762	3 421	3 241	1 565
<i>Dotterbolag</i>								
Sverige	13 781	745	5 356	1 253	11 186		4 561	1 093
Finland	1 103				541			
Norge	1 827		248		1 087		154	
Danmark	390				456			
England	886	496	240	124	13 795	1 358	2 289	798
Malta	24 731	1 127	2 098		8 171		271	
Totalt koncernen	48 442	6 894	10 531	2 729	39 998	4 779	10 516	3 456

Under 2007 (2006) har tantiem/bonus till VD och övriga ledande befattningshavare utgått med 923 (618) tkr.

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen

	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Finansiella instrument	Övrig ersättning
John Wattin, ordförande	258				
Per Hamberg	129				
Emil Sunvisson	88				
Patrick Svensk	129				
Kicki Wallje-Lund	188				
Rolf Blom	88				
Anna-Carin Månsson	42				
Summa styrelse-arvoden inklusive ordförandens arvode	922	0	0	0	0
Pontus Lindvall, VD	2 287	223	459		
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	2 762	700	510		
Totalt	5 971	923	969	0	0

Kommentar till tabellen intill:

Grundlön/arvode avser lön och andra förmåner inklusive bil- och bensinförmån. Övrig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på uppnådda mål och utbetalas under 2008. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsens ordförande och ledamöter har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Finansiella instrument

För 2007 har inga finansiella instrument i form av optionsprogram eller konvertibelprogram tagits fram. Det finns inga tidigare lanserade options- eller konvertibelprogram.

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode för kommittéarbete utgår inte.

Årsstämman (2007) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare
Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget samt VD och övriga medlemmar i av ledningsgruppen i Betsson Online.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Rörlig ersättning kan utgå med maximalt 100 procent av den fasta lönen.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremien är maximerad till 35 procent av årslönen inklusive bonus.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Bonus

För verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2007 till 223 (618) tkr. Bonusbeloppet för 2007 motsvarade 8 procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2007 till 700 (0) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2007 motsvarade i genomsnitt 25 procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen, rörlig lön och förmåner.

För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till max 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställda rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

Sjukfrånvaro i Sverige

ANDEL AV ORDINARIE ARBETSTID	Koncernen	
	2007	2006
Total sjukfrånvaro	1,1 %	1,7 %
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro mer än 60 dagar i sträck; långtidssjukfrånvaro	19,9 %	36,3 %
Sjukfrånvaro för män	1,3 %	1,6 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,2 %	0,1 %
Anställda, 29 år eller yngre	1,1 %	0,8 %
Anställda, 30-49 år	1,3 %	2,0 %
Anställda, 50 år eller äldre	0,0 %	0,0 %

Not 8

Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Spelprodukter, -system och -plattformar	-9 119	-5 915	-	-
Kunddatabaser	-757	-4 545	-	-
Inventarier och spelutrustning	-2 433	-1 051	-178	-152
Summa	-12 309	-11 511	-178	-152

Not 9

Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Reaförlust vid försäljning anläggningstillgångar	114	-	82	-
Reaförlust vid försäljning dotterbolag	-	136	-	-
Kursdifferenser rörelsen	2 682	1 802	-	788
Summa	2 796	1 938	82	788

Not 10

Finansnetto, finansiella poster

KONCERNEN	2007	2006
Ränteintäkter	2 821	551
Netto valutakursförändringar	95	1 251
Finansiella intäkter	2 916	1 802
Räntekostnader	40	114
Netto valutakursförändringar	-	2 816
Finansiella kostnader	40	2 930
SUMMA FINANSIELLA POSTER	2 876	-1 128
MODERBOLAGET	2007	2006
Aktieutdelning från dotterbolag	132 629	9 889
Reavinst vid försäljning av dotterbolag	-	1 056
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-3 076
Summa resultat från andelar i koncernföretag	132 629	7 869
Ränteintäkter, koncernföretag	3 389	-
Ränteintäkter, övriga	1 085	340
Kursdifferenser	95	-19
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	4 569	321
Räntekostnader, övriga	-29	-102
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	-29	-102

Not 11

Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt</i>				
Aktuell skatt	-14 143	700	1 174	1 693
Uppskjuten skatt	858	13 504	–	–
Summa	-13 285	14 204	1 174	1 693

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Aktuell skatt</i>				
Sverige	-1 196	1 117	1 174	1 693
Utanför Sverige	-12 947	-417	–	–
Summa aktuell skatt	-14 143	700	1 174	1 693
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Sverige	-219	128	–	–
Utanför Sverige	1 077	13 376	–	–
Summa uppskjuten skatt	858	13 504	0	0

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	192 738	17 800	128 239	-2 420
Skatt enligt gällande skattesats (28 %)	-53 967	-4 984	-35 907	677
Skatt hänförlig till tidigare år	-205	-1 157	–	-1 157
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	42 124	5 339	–	–
Skatterestitution på grund av utdelning	–	3 127	–	–
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-1 188	-542	-55	-892
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	–	–	37 136	3 065
Effekt av ändrad skattesats på uppskjuten skatteskuld	–	12 429	–	–
Skatteeffekt av ej redovisade underskottsavdrag	-49	-8	–	–
Redovisad skattekostnad	-13 285	14 204	1 174	1 693

Specifikation uppskjuten skatt

Förändring skattesats på uppskjuten skatteskuld	–	12 429	–	–
Förändring skatt på temporära skillnader	1 077	947	–	–
Skatt på bokslutsdispositioner	-219	128	–	–
	858	13 504	0	0

Skatter i balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Långfristiga fordringar</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	987	–	–	–
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Skattefordran	77 962	19 404	4 302	–
<i>Avsättning för skatter</i>				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	227	843	–	–
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	–	114	–	–
Summa	227	957	0	0
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Skatteskulder	88 444	31 895	–	2 983

I koncernen finns inga outnyttjade underskottsavdrag.

Not 12

Resultat från avvecklade verksamheter

Den 30 mars 2007 fattade bolagsstämman beslut om att dela ut Net Entertainment (affärsområde Net Entertainment) till aktieägarna. Net Entertainments B-aktier noterades på NGM Equity den 5 april 2007. Från och med april 2007 redovisas Net Entertainment som avvecklad verksamhet.

Den 6 september 2006 fattade bolagsstämman beslut om att dela ut Cherryföretagen (affärsområde Cherry Casino) till aktieägarna. Cherryföretagens B-aktier noterades på AktieTorget den 12 september 2006. Från och med september 2006 redovisas Cherry som avvecklad verksamhet.

Resultatet i avvecklade verksamheter består av följande poster;

	2007	2006		
	Net Entertainment	Net Entertainment	Cherry	Totalt
Intäkter	33 654	99 773	140 936	240 709
Rörelsens kostnader	-21 129	-58 972	-137 401	-196 373
Rörelseresultat	12 525	40 801	3 535	44 336
Finansiella poster	-4	-958	-749	-1 707
Resultat före skatt	12 521	39 843	2 786	42 629
Skatt	-1 053	-11 361	-763	-12 124
Resultat från avvecklade verksamheter	11 468	28 482	2 023	30 505
Varav hänförligt till:				
– moderbolagets aktieägare	11 468	28 482	1 784	30 266
– minoritetsintresse	–	–	239	239
Resultat per aktie (kr)	0,29	0,72	0,05	0,77
<i>Kassaflöde från avvecklade verksamheter</i>				
Löpande verksamhet	-7 761	36 382	17 645	54 027
Investeringsverksamhet	-3 897	-18 561	-10 746	-29 307
Finansieringsverksamhet	–	–	5 892	5 892

Not 13

Vinst per aktie

KONCERNEN	2007	2006	KONCERNEN	2007	2006
<i>Kvarvarande verksamhet</i>			<i>Genomsnittligt antal aktier</i>		
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	179 453	32 006	Genomsnittligt totalt antal aktier	39 553 720	39 088 161
Ränta konvertibelt lån efter skatt	–	36	Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-81 718	–
Justerat resultat	179 453	32 042	Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	39 472 002	39 088 161
<i>Avvecklade verksamhet</i>			Konvertibelt lån	–	210 411
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 468	30 266	Teckningsoptioner	–	255 148
TOTALT			Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 472 002	39 553 720
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	190 921	62 272	<i>Vinst per aktie i kvarvarande verksamheter</i>		
Ränta konvertibelt lån efter skatt	–	36	– före utspädning (kr)	4,55	0,82
Justerat resultat	190 921	62 308	– efter utspädning (kr)	4,55	0,81
			<i>Vinst per aktie i avvecklade verksamheter</i>		
			– före utspädning (kr)	0,29	0,77
			– efter utspädning (kr)	0,29	0,77
			<i>Vinst per aktie, totalt redovisat resultat</i>		
			– före utspädning (kr)	4,84	1,59
			– efter utspädning (kr)	4,84	1,58

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik.

Genomsnittlig börskurs 2007 (2006): 57,00 (25,04) kronor.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Spelprodukter, spelsystem & spelplattformar	Spelavtal & -koncessioner	Varumärken	Kund-databaser	Goodwill	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 2006-01-01	32 683	20 690	77 408	9 090	320 682	460 553
Internt utvecklade tillgångar	26 554	–	–	–	–	26 554
Avyttring vid utdelning Cherry	–	-19 075	–	–	–	-19 075
Valutakursförändringar	-437	–	–	–	–	-437
Utgående balans 2006-12-31	58 800	1 615	77 408	9 089	320 682	467 594
Internt utvecklade tillgångar	27 327	–	–	–	–	27 327
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-27 554	-1 615	-147	–	–	-29 316
Utrangering	-1 509	–	–	–	–	-1 509
Valutakursförändringar	1 048	–	–	–	–	1 048
Utgående balans 2007-12-31	58 112	0	77 261	9 089	320 682	465 144
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 2006-01-01	9 689	15 600	4	3 787	36 273	65 353
Årets avskrivningar	8 585	538	49	4 545	–	13 717
Avyttring vid utdelning Cherry	–	-14 748	–	–	–	-14 748
Valutakursförändringar	-197	–	–	–	–	-197
Utgående balans 2006-12-31	18 077	1 390	53	8 332	36 273	64 125
Årets avskrivningar	9 119	–	–	757	–	9 876
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-8 340	-1 390	-53	–	–	-9 783
Utrangering	-1 510	–	–	–	–	-1 510
Valutakursförändringar	260	–	–	–	–	260
Utgående balans 2007-12-31	17 606	0	0	9 089	36 273	62 968
<i>Redovisade värden</i>						
Per 2006-01-01	22 994	5 090	77 404	5 303	284 409	395 200
Per 2006-12-31	40 723	225	77 355	757	284 409	403 469
Per 2007-12-31	40 506	0	77 261	0	284 409	402 176

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärket Betsson härrör från förvärvet av Betsson i början av år 2005. Båda dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 361,7 mkr, tillhör den kassagenererande enheten Betsson Online.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i februari 2007 (i samband med årsbokslutet för 2006) genom att återvinningsvärdet för Betsson Online beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten Betsson Online avsevärt översteg det redovisade värdet.

Sedan den senaste beräkningen av återvinningsvärdet har inga händelser inträffat vilka skulle kunna ha en negativ inverkan på det beräknade återvinningsvärdet. De tillgångar och skulder som utgör enheten har inte förändrats i betydande utsträckning. Det är därför osannolikt att en aktuell beräkning av återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

Återvinningsvärdet som beräknades i februari 2007 byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen till och med 2006 och en femårig prognos som baserades på en affärsplan för samma period och en budget för 2007. Kassaflöden för åren som följer 2011 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 3 procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt. Tillväxttakten under de första fem åren förväntades vara högre än branschen då företaget är en relativt ny verksamhet med möjlighet till fortsatt tillväxt genom marknadssatsningar. De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 16 procent före skatt.

De viktigaste antagandena i femårsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

VIKTIGA VARIABLER	Metod för att skatta värden
Försäljning	En prognos som utgår från aktuella marknadsplaner som uppdateras årligen utifrån faktiskt utfall. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen är till stor del beroende av vilka marknadssatsningar som genomförs. Belopp fastställs i årliga budgetar för enheten. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Det faktiska utfallet av 2007 års verksamhet i Betsson Online är betydligt bättre än de antaganden som föregående års beräkning av återvinningsvärdet bygger på. Budget för 2008 och antaganden om andra viktiga variabler vid beräkningen påverkar också värdet i positiv riktning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd bedöms därför inte föreligga.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, servar, hårdvara med mera

	Koncernen	Moderbolaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående balans 2006-01-01	72 781	1 220
Investeringar	10 492	33
Avyttring vid utdelning Cherry	-65 839	–
Avyttringar och utrangeringar	-1 625	-285
Valutakursförändringar	19	–
Utgående balans 2006-12-31	15 828	968
Investeringar	8 565	3 030
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-8 476	–
Avyttringar och utrangeringar	-1 001	-951
Valutakursförändringar	611	–
Utgående balans 2007-12-31	15 527	3 047
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>		
Ingående balans 2006-01-01	45 472	759
Avyttring vid utdelning Cherry	-41 320	–
Avyttringar och utrangeringar	-1 082	-260
Årets avskrivningar	2 201	152
Valutakursförändringar	-17	–
Utgående balans 2006-12-31	5 254	651
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-3 754	–
Avyttringar och utrangeringar	-768	-750
Årets avskrivningar	2 432	179
Valutakursförändringar	69	–
Utgående balans 2007-12-31	3 233	80
<i>Redovisade värden</i>		
Per 2006-01-01	27 309	461
Per 2006-12-31	10 574	317
Per 2007-12-31	12 294	2 967

Not 16

Andelar i koncernföretag

BOLAG	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2007	2006
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Betsson Malta Holding Ltd		Malta	100	10 000	569 777	569 777
– Betsson Malta Ltd		Malta	100	–	–	–
– Clearpay Ltd		Malta	100	–	–	–
Betsson Ltd		England	100	100	2	2
The Open Exchange Ltd		England	100	100	1	1
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	90,1	9 010	901	901
Cherry International AB	556561-8575	Solna	100	8 000	4 300	4 300
Cherryföretagen Casinoutrustningar AB	556205-2307	Solna	100	6 000	812	812
First Casino AB	556443-0527	Uppsala	100	1 000	1 000	1 000
Cherry Maritime Service Väst AB	556206-3403	Falkenberg	100	10 000	3 561	3 561
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	290	290
AB Restaurang Roulette	556133-3153	Solna	100	1 000	131	131
Svenska Casino AB	556560-6869	Solna	100	1 000	100	100
Casinoinvest i Sverige AB	556444-6119	Solna	100	5 000	541	541
Net Entertainment NE AB	556532-6443	Stockholm	0 (100)	0 (39 553 720)	–	4 048
– Mobile Entertainment ME AB	556185-1758	Stockholm	0 (100)	–	–	–
– Net Entertainment Malta Holding Ltd		Malta	0 (100)	–	–	–
– Net Entertainment Malta Ltd		Malta	0 (100)	–	–	–
– Feliz Europa SA		Costa Rica	0 (100)	–	–	–
– Mil Treinta y Dos SA		Costa Rica	0 (100)	–	–	–
Summa					587 100	591 148

Förändringar i andelar i koncernföretag

	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	591 148	710 189
Utdelning av Net Entertainment	-4 048	–
<i>Utdelning Cherryföretagen</i>		
Internt förvärv av dotterdotterbolag	–	4 000
Överföring av dotterbolag till Cherry	–	-30 228
Aktieägartillskott Cherryföretagen, dotterbolag	–	31 420
Aktieägartillskott Cherryföretagen, likvida medel	–	7 000
Utdelning av Cherry till aktieägarna	–	-42 537
Återbetalning av investerade medel	–	-85 339
Nedskrivningar	–	-3 076
Externa avyttringar	–	-262
Koncerninterna avyttringar	–	-19
Utgående bokfört värde	587 100	591 148

Not 17

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Per årsskiftet</i>				
Långfristig del lån	295	655	295	655
Långfristig del depositioner	–	58	–	–
Summa	295	713	295	655
<i>Förändringar</i>				
Ingående bokfört värde	713	1 615	655	0
Omföring av långfristig fordran till kortfristig	-360	-800	-360	–
Utlåning, långfristig del	–	655	–	655
Förändring långfristig del krögarlån	–	-479	–	–
Förändring långfristig del depositioner	-58	-278	–	–
Utgående bokfört värde	295	713	295	655

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Per årsskiftet</i>				
Försäljning aktier, kortfristig del av fordran	—	800	—	—
Utlåning, kortfristig del	591	394	591	394
Skattekonton	853	1 624	—	1 621
Fordringar på betalningsleverantörer	86 610	49 733	—	—
Kortfristig del depositioner	5 342	—	—	—
Mervärdesskatt	6 866	2 312	804	435
Övrigt	7 008	1 213	54	49
Summa	107 270	56 076	1 449	2 499

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Under året kostnadsförda förluster avseende kontokorts-försäljningar uppgick till 4 (1) mkr, vilket motsvarar 0,6 (0,3) procent av koncernens totala intäkter.

Fordringar på betalningsleverantörer regleras inom 7–30 dagar.

Not 18

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Hyrer	1 314	1 192	726	1 192
Produktionskostnader	4 841	14 983	—	—
Övriga förutbetalda kostnader	2 360	2 899	200	1 975
Summa	8 515	19 074	926	3 167

Not 19

Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

	2007		2006	
	Antal aktier	Aktie-kapital	Antal aktier	Aktie-kapital
Moderbolaget				
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 610 000	11 220
Aktier, serie B (1 röst)	34 133 720	68 267	33 943 720	67 887
Totalt aktier	39 553 720	79 107	39 553 720	79 107

Under 2007 har, på aktieägares begäran, 190 000 aktier av serie A omstämplats till aktier av serie B. Moderbolaget har under 2007 återköpt egna aktier. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 244 000 B-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

Not 20

Obeskattade reserver, bokslutsdispositioner

	2007	2006
Moderbolaget		
<i>Balansräkningen</i>		
Akkumulerade överavskrivningar	413	31
Summa obeskattade reserver	413	31
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver ingår med	116	9
<i>Resultaträkningen</i>		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-382	67
Summa bokslutsdispositioner	-382	67

Not 21

Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>				
Personalens skatt	1 766	1 702	765	159
Sociala avgifter	1 186	1 627	522	340
Marknadspartners	13 589	4 721	—	—
Spelskatt	442	—	—	—
Licenser	3 877	—	—	—
Mervärdesskatt	1 553	—	—	—
Spelares konton	56 621	21 117	—	—
Övrigt	57	512	57	—
Summa	79 091	29 679	1 344	499

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Semesterlöneskuld	2 349	2 905	32	218
Sociala avgifter	775	876	10	71
Löner	1 933	1 469	269	1 086
Reservering jackpots	19 439	—	—	—
Marknadsföringskostnader	3 583	1 637	—	—
Konsultkostnader	1 416	5 680	783	555
Övrigt	3 913	6 210	710	2 189
Summa	33 408	18 777	1 804	4 119

Not 23

Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Banktillgodohavanden	24 050	3 620	—	3 620
Summa	24 050	3 620	—	3 620
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

Beloppen avser spärrade bankmedel hos Royal Bank of Scotland, Lloyds med flera som säkerhet för kunders insättningar.

Not 24

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 16. Sålida tjänster mellan moderbolag och dotterbolag samt före detta dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Samtliga fordringar och skulder med före detta dotterbolag är reglerade per 2007-12-31.

Betssonkoncernen hyr två övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket VD samt styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2007 uppgick inköpen till 91 (104) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

Styrelseledamoten Per Hamberg har ett stort ägarinflytande i Betsson AB. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 48. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 7.

Transaktioner med närstående

MODERBOLAGET	2007	2006
<i>Inköp av tjänster från närstående</i>		
Inköp från dotterbolag	335	–
Inköp från före detta dotterbolag	65	368
Inköp från övriga närstående	91	104
<i>Försäljning av tjänster till närstående</i>		
Försäljning till dotterbolag	5 599	2 933
Försäljning till före detta dotterbolag	3 822	4 482
<i>Finansiella mellanhavanden med närstående</i>		
Utdelning från dotterbolag	132 629	–
Utdelning från före detta dotterbolag	–	9 889
Ränteutgifter från dotterbolag	3 389	–
Ränteutgifter från före detta dotterbolag	155	–
<i>Skuld till närstående</i>		
Skuld till dotterbolag	20 216	16 954
<i>Fordran på närstående</i>		
Fordran på dotterbolag	156 452	126 883

Not 25

Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – derivat	Lånefordringar & kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balansräkning
KONCERNEN 2007							
Andra långfristiga fordringar		295		295	295		295
Kundfordringar		1 426		1 426	1 426		1 426
Övriga fordringar		100 404		100 404	100 404	6 866	107 270
Kassa och bank		232 680		232 680	232 680		232 680
Summa finansiella tillgångar	–	334 805	–	334 805	334 805	6 866	341 671
Leverantörsskulder			18 969	18 969	18 969		18 969
Övriga skulder	2 226		54 395	56 621	56 621	22 470	79 091
Summa finansiella skulder	2 226	–	73 364	75 590	75 590	22 470	98 060
KONCERNEN 2006							
Andra långfristiga fordringar		713		713	713		713
Kundfordringar		6 017		6 017	6 017		6 017
Övriga fordringar		53 764		53 764	53 764	2 312	56 076
Likvida medel		77 225		77 225	77 225		77 225
Summa finansiella tillgångar	–	137 719	–	137 719	137 719	2 312	140 031
Leverantörsskulder			19 908	19 908	19 908		19 908
Övriga skulder	335		20 782	21 117	21 117	8 562	29 679
Summa finansiella skulder	335	–	40 690	41 025	41 025	8 562	49 587
MODERBOLAGET 2007							
Andra långfristiga fordringar		295		295	295		295
Kundfordringar		76		76	76		76
Fordringar hos koncernföretag		156 452		156 452	156 452		156 452
Övriga fordringar		645		645	645	804	1 449
Kassa och bank		76 298		76 298	76 298		76 298
Summa finansiella tillgångar	–	233 766	–	233 766	233 766	804	234 570
Leverantörsskulder			4 437	4 437	4 437		4 437
Skulder till koncernföretag			20 216	20 216	20 216		20 216
Övriga skulder						1 344	1 344
Summa finansiella skulder	–	–	24 653	24 653	24 653	1 344	25 997

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – derivat	Låne- fordringar & kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balans- räkning
MODERBOLAGET 2006							
Andra långfristiga fordringar		655		655	655		655
Kundfordringar		75		75	75		75
Fordringar hos koncernföretag		126 883		126 883	126 883		126 883
Övriga fordringar		2 015		2 015	2 015	484	2 499
Kassa och bank		9 589		9 589	9 589		9 589
Summa finansiella tillgångar	–	139 217	–	139 217	139 217	484	139 701
Leverantörsskulder			2 507	2 507	2 507		2 507
Skulder till koncernföretag			16 954	16 954	16 954		16 954
Övriga skulder						499	499
Summa finansiella skulder	–	–	19 461	19 461	19 461	499	19 960

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder med rörlig ränta anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren utgör derivat och redovisas till verkligt värde. Verkligt värde beräknas som en vägd sannolikhetsskalkyl för olika möjliga utfall.

Not 26

Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Betsson säkrar för närvarande inte denna del. Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncerninterna lån hos moderbolaget. Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte. Kursdifferensen från omräkning av utländska nettotillgångar redovisas direkt mot koncernens egna kapital.

Resultatposter i utländska koncern- och intresseföretag kurssäkras inte.

Prognostiserat transaktionsflöde i olika valutor framgår i tabellen nedan (omräknat till svenska miljoner kronor).

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens verksamhet är finansierad med egna medel.

Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Målsättningen är att främst förvärva genom kontant betalning och/eller emission av egna aktier.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottlikviditet placeras i bank med kort bindningstid och koncernen har i dagsläget inga externa lån. Ränteförändringar ger därför liten effekt på koncernens resultat.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Spelverksamhet bedriven på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

	EUR	USD	GBP	NOK	DKK	Övriga	Totalt
Osäkrade, bedömda nettoflöden, 12 månader	-86	-35	20	125	26	152	202
Resultatpåverkan vid valutaförändring +/- 1 %	-0,9	-0,4	0,2	1,3	0,3	1,5	2,0

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel;

Belopp i kronor

Nettoresultat för räkenskapsåret 2007	129 412 514
Balanserat resultat och fria fonder	86 574 351
	215 986 865

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 215 986 865 kronor, balanseras i ny räkning.

Överföring till aktieägarna

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 197 769 tkr. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 5,00 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 18 219 respektive 603 883 tkr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2007 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 31 mars 2008. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 12 maj 2008.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 31 mars 2008

John Wattin
STYRELSEORDFÖRANDE

Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Rolf Blom
STYRELSELEDAMOT

Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Emil Sunvisson
STYRELSELEDAMOT

Pontus Lindwall
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Min revisionsberättelse har avgivits den 7 april 2008

Gunnar Liljedahl
AUKTORISERAD REVISOR

Ernst & Young AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Betsson AB (publ)
Org nr 556090-4251

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Betsson AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18–44. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade

informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i årsredovisningen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 april 2008

Gunnar Liljedahl
AUKTORISERAD REVISOR

Ernst & Young AB

BOLAGSSTYRNING

Lagstiftning och bolagsordning

Betsson AB (publ) har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad OMX Nordic Exchange i Stockholm. Betsson ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i bolagets bolagsordning. Denna finns tillgänglig på Betssons hemsida.

Bolag med ett marknadsvärde överstigande tre miljarder kronor ska tillämpa svensk kod för bolagsstyrning. Betssons börsvärde understeg tre miljarder kronor, varför bolaget inte tillämpar koden. Från och med den 1 juli 2008 kommer samtliga noterade bolag att tillämpa en reviderad bolagskod. Betsson anpassar för närvarande bolaget och bolagets hemsida till detta.

Valberedning

Nomineringsarbetet utförs av en av de större aktieägarna utsedd valberedning. Offentliggörandet av valberedningen sker i samband med att bolaget avger sin delårsrapport för tredje kvartalet. Inför årsstämman 2008 har följande valberedning utsetts;

- Rolf Blom, ledamot i Betsson AB, utsedd av Lars Kling och Per Hamberg
- Niclas Eriksson, Vasastaden Holding AB, utsedd av familjen Lundström och familjen Knutsson
- Magnus Briggert, Publicistgruppen Magnus Briggert AB, utsedd av Per Hamberg och Lars Kling
- John Wattin, Styrelseordförande i Betsson AB

Valberedningens uppgift är att inför kommande årsstämma 2008 föreslå förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvodet, styrelsens sammansättning, styrelsens ordförande, revisor(-er), arvode till revisor(-er) samt ordförande på årsstämman. Vidare ska valberedningen lämna förslag på ny instruktion för valberedningen till nästkommande årsstämma.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betsson.se eller via post till bolagets huvudkontor.

Bolagsstämma

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och om rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet aktier han/hon äger eller företrädar.

Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas. Protokoll från stämman tillhandahålls aktieägare som begär det och finns tillgängligt på bolagets hemsida.

Kommittéer

Bolagsstämman har inte utsett någon revisions- eller ersättningskommitté. Skälet till detta är att Betsson som ett mindre och överblickbart bolag med en liten styrelse involverar och engagerar samtliga styrelseledamöter i ersättnings- och revisionsfrågor.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Betssons styrelse består av sex av bolagsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen.

Årsstämman den 22 maj 2007 beslutade om omval av styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Emil Sunvisson, Patrick Svensk och Kicki Wallje-Lund samt nyval av Rolf Blom. Årsstämman omvalde också John Wattin till styrelsen ordförande.

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till sex (100 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till fem (83 procent), där alla uppfyller börsens krav på erfarenhet. Samtliga ledamöter och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått OMX Nordic Exchanges utbildning i börsregler.

Verkställande direktören är föredragande i styrelsen. Tjänstemän i bolaget deltar vid styrelsens sammanträden som sekreterare och som föredragande i särskilda ärenden. Sekreterare i styrelsen är bolagets ekonomichef.

Styrelsen höll under 2007 tio protokollerade möten, varav två konstituerande och två telefonmöten. Styrelsen har i samband med ett styrelsemöte även företagit en studieresa till Malta. Styrelsen har ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella och redovisningsmässiga frågor och större investeringsärenden. Speciell fokus har under 2007 ägnats åt frågan om utdelning av Net Entertainment och förvärvsfrågor.

Ledamöternas närvaro framgår nedan (siffran inom parentes avser totalt antal möten);

John Wattin	10 (10)
Per Hamberg	10 (10)
Emil Sunvisson	10 (10)
Patrick Svensk	8 (10)
Kicki Wallje-Lund	9 (10)
Rolf Blom	6 (6)
Anna-Carin Månsson	3 (4)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen uppgick till drygt 93 procent.

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören, dels information som styrelsen löpande ska erhålla.

Ledningsgrupp

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör och koncernchef.

Dotterbolagen har normalt endast en formell tjänstemannastyrelse bestående av koncernchefen. Internt rapporterar dotterbolagens verkställande direktörer därför direkt till koncernchefen och/eller moderbolagets styrelse.

För verksamheter inom Betsson Online (spelverksamheten) bedrivs styrelsearbetet av självständig lokal styrelse på Malta.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättats VD-instruktioner, vilka är transparenta med koncernchefens VD-instruktion.

De bolag som Betsson samäger med externa ägare har normalt egna fungerande styrelser. Betssons representanter i dessa styrelser utgörs av

medlemmar ur Betssons ledningsgrupp och/eller styrelse eller Betsson-anställda med lämplig kompetensprofil.

I samband med att arbetet med utdelning och särnotering av bolagets verksamheter Cherry Casino och Net Entertainment inleddes, upplöstes den tidigare koncernledningsgruppen och ersattes av ledningsgrupper inom respektive affärsområde.

Ersättningar

Styrelsens arvode beslutas av bolagsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av styrelsen. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med styrelsens ordförande. Inom koncernen tillämpas principen att chefs chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande princip vilka antogs av årsstämman 2007;

- Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.
- Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Rörlig ersättning kan utgå med maximalt 100 procent av den fasta lönen.

Revision

Revisor Gunnar Liljedahl från Ernst & Young valdes av bolagsstämman 2004 till revisor för en tid av fyra år. Ernst & Young genomför revisionen i Betsson AB samt svenska dotterbolag. Gunnar Liljedahl har varit Betssons revisor sedan 1995.

Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. I samband med halvårsrapporten görs även en översiktlig granskning. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens ekonomichef och ledningsgruppen.

Betsson har utöver revisionsuppdraget använt Ernst & Young för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

Investor relations

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, bokslutskommunikén, kvartalsrapporterna och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

STYRELSE



1. Rolf Blom STYRELSELEDAMOT

Född 1957, Djursholm.
Medlem av styrelsen sedan 2007.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Net Entertainment NE AB, styrelseledamot i Cherryföretagen AB samt styrelseordförande i PBM Stressmedicine AB.

AKTIEINNEHAV: 190 000 B-aktier (inkluderar innehav via bolag).

2. Patrick Svensk STYRELSELEDAMOT

Född 1966, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 2005.
VD i Zodiak Television AB.

AKTIEINNEHAV: 2 000 B-aktier.

3. Per Hamberg STYRELSELEDAMOT

Född 1943, Ekerö.
Medlem av styrelsen sedan 1974.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Solporten Fastighets AB och Cherryföretagen AB.

AKTIEINNEHAV: 1 699 500 A-aktier och 1 831 560 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).

FÖREDRAGANDE

7. Pontus Lindwall VD, BETSSON AB

Född 1965, Stockholm.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Portwise AB och Solporten Fastighets AB.

AKTIEINNEHAV: 10 000 A-aktier och 734 594 B-aktier.

4. John Wattin STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1947, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 1989.
VD i Investering i Kunskap AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Qbranch AB och Syntensia AB.

AKTIEINNEHAV: 113 500 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).

5. Emil Sunvisson STYRELSELEDAMOT

Född 1971, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 2007.
VD i Scandicap AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Cherryföretagen AB.

AKTIEINNEHAV: 0.

6. Kicki Wallje-Lund STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Nyköping.
Medlem av styrelsen sedan 2006.
VD i Wellnet AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Avonova Sverige AB samt styrelseledamot i Syntensia AB.

AKTIEINNEHAV: 5 000 B-aktier.

LEDNING



1. Pontus Lindwall
VD, BETSSON AB

Född 1965, Stockholm.
Anställd i koncernen sedan 1991.
Styrelseledamot i
Betsson Technologies AB och
Betsson PR & Media AB.

AKTIEINNEHAV: 10 000 A-aktier
och 734 594 B-aktier.

2. Tomas Alexanderson
CTO, BETSSON TECHNOLOGIES AB

Född 1974, Stockholm.
Anställd i Betsson sedan 2004.

AKTIEINNEHAV: 0.

3. Peter Eidsenjö
CFO, BETSSON AB

Född 1957, Stockholm.
Anställd i koncernen sedan 1989.
Styrelsesuppleant i
Betsson Technologies AB.

AKTIEINNEHAV: 44 000 B-aktier.

4. Anders Holmgren
ORDFÖRANDE, BETSSON MALTA LTD

Född 1973, Monaco.
Anställd i koncernen sedan 2004.
VD och styrelseledamot i
Betsson Ltd. Styrelseledamot
i Betsson Malta Holding Ltd.

AKTIEINNEHAV: 0.

5. Thomas Kalita
VD, BETSSON MALTA LTD

Född 1969, Malta.
Anställd i Betsson sedan 2006.
Styrelseledamot i
Betsson Malta Ltd.

AKTIEINNEHAV: 0.

6. Fredrik Nilsson
CFO, BETSSON MALTA LTD

Född 1973, Malta.
Anställd i Betsson sedan 2004.
Styrelseledamot i
Betsson Malta Ltd.

AKTIEINNEHAV: 0.

REVISORER

Gunnar Liljedahl
REVISOR
SEDAN 1995

Född 1948, Nordmaling.
Auktoriserad revisor,
Ernst & Young AB.

Wilhelm Sande
REVISORSSUPPLEANT
SEDAN 1995

Född 1948, Umeå.
Auktoriserad revisor,
Ernst & Young AB.

VARFÖR BETSSON?

BÖRSBOLAGET

SPELEN

ANSVARSTAGANDE

*Snabbväxande
Hög vinstmarginal
Lång historia*

Roligt & säkert!
Fantastiska odds!
Snabbaste sajten!
Höga jackpots!

Avdelning för
ansvarsfullt spelande
Kontinuerlig utbildning
Preventiva hjälpmedel
- aktiv medlem i G4



Betsson AB (publ)

Regeringsgatan 30-32

111 53 Stockholm

Sverige

e-post info@betsson.se

web www.betsson.se

Betsson Malta Ltd

G B Building

Water Street

Ta'Xbiex, XBX 1301

Malta

e-post info@betsson.com

web www.betsson.com