

BETSSON AB ÅRSREDOVISNING

2013

Betsson ABs verksamhet består i att äga och förvalta aktieinnehav i bolag som – själva eller via partnersamarbeten – erbjuder slutkunder spel över internet. Betsson AB äger Betsson Malta som driver spel mot slutkonsumenter via såväl egna internetsajter som via partnersamarbeten. Betsson Malta erbjuder Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games. Kunderna kommer främst från Norden och övriga Europa. Betsson AB är noterat på NASDAQ OMX Nordic, Mid Cap List (BETS).

23

VARUMÄRKEN, VARAV TRETTON
ÄR B2C VARUMÄRKEN

12%

ÖKNING AV INTÄKTERNA JÄM-
FÖRT MED 2012

34

ANSTÄLLDA NATIONALITETER

8.4

MDR I KUNDDEPONERINGAR
UNDER 2013 - EN ÖKNING MED
22 PROCENT

10000

MEDARBETARE PÅ TRE KONTINENTER,
839 ANSTÄLLDA OCH 161 HELTIDSKONSULTER.

21

MOBILSPELLÖSNINGAR GAV
80,9 MKR I INTÄKTER UNDER
ÅRETS FJÄRDE KVARTAL

Mer om Betsson:

Betssons företagspresentation hittar du på www.betssonab.com.

Där finns även rapporter, presentationer och pressmeddelanden.



INNEHÅLL

BOLAGSBESKRIVNING	3
VD HAR ORDET	4
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	5
HÅLLBAR UTVECKLING	9
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	12
STYRELSE OCH REVISOR	16
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	18
AKTIEN OCH ÄGARE	19
FEMÅRSÖVERSIKT	21
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	23
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	23
KONCERNENS BALANSRÄKNING	24
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	25
FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL	26
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	27
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	28
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS	29
FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL	30
NOTER	31
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	48
REVISIONSBERÄTTELSE	49
ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION	50

BETSSON AB

AFFÄRSIDÉ

Betsson ABs affärsidé är att investera i och förvalta snabbt växande bolag verksamma inom spel över internet.

MÅL

Betsson ABs mål är att generera långsiktig tillväxt och lönsamhet på ett ansvarsfullt sätt, för att aktieägarna på sikt ska få så hög avkastning som möjligt.

STRATEGI

Betsson AB med dess dotterbolag ska växa organiskt och via förvärv inom och utanför EU.

BETSSONS DOTTERBOLAG

VISION

"The best customer experience in the industry"

STRATEGI

"We have the strategy to become the most customer centric company in the industry. To transform our business to becoming a data-led best in class digital marketing company that leverages a multi-brand model and a single technological platform."

AFFÄRSMODELL

Genom sina dotterbolag driver Betsson flera spelsajter, både för webb och mobil, och kan därmed rikta sig till flera kundsegment genom nischade sajter - en multibrand-strategi som möjliggör för bolaget att nå ut till en bred kundkrets.

Multibrand-strategin återspeglas i bolagets B2C- och B2B-segment. Presentationen av varumärkena sker främst genom Betssons egenutvecklade spelplattform. Plattformen innehåller all den funktionalitet som behövs för att driva flera spelsajter samtidigt. Den tar till exempel hand om hanteringen för konton, betalningar, bonus, CRM, Business Intelligence. Plattformen är kärnan i erbjudandet och är mycket skalbar. Integrerat i plattformen är också Betssons olika spel, som utvecklas antingen i egen regi eller köps från marknaden. Betsson är, vid val av nya spel, noga med valet av spelleverantör. På detta sätt erbjuds kunderna alltid den bästa och mest attraktiva produktmixen. Ett förstklassigt erbjudande är avgörande för framgång i branschen och Betsson arbetar hårt för att behålla sin framstående ställning genom innovation och teknik. Betsson adderar nya produkter och leverantörer när möjligheterna och behoven uppstår.

2013 VAR ÅRET BETSSON FYLLDE 50 ÅR OCH DET MOBILA ERBJUDANDET FICK ORDENTLIGT FÄSTE. I 50 år har företaget underhållit sina

kunder med roliga spel vilka under de senaste 15 åren varit tillgängliga på nätet. Omdaningen till nätspelesoperatör har givit bränsle till ökad tillväxt. Företaget växte från cirka 300 miljoner kronor i omsättning per år i slutet av 90-talet till 2,5 miljarder kronor 2013 (3,4 miljarder om man lägger till de utdelade företagen, Net Entertainment mfl). Vi tror att mobilt spel är nästa stora tillväxt drivare. Bara sedan början av 2012 har mobilpenetrationen ökat från under 1 % till 12 % av de totala intäkterna i Q4 2013. Detta visar hur snabbt övergången sker och att det kommer att fortsätta att gå fort. 2014 blir mobilens år för Betsson!

2013 var också ett år fyllt av interna förändringar i Betssonkoncernen. Många nya människor anställdes och några valde att gå vidare. Totalt är vi nu mer än 1000 personer som arbetar heltid på Betsson. Förändringarna är en grund för att våra operativa företag ska kunna optimera sin verksamhet. Visionen är att leverera den bästa kundupplevelsen i branschen genom att nyttja en multibrand-strategi och basera verksamheten på digital marknadsföring samt att bli en mer datadriven organisation. Ambitionen är att kunna leverera individuell och relevant kommunikation till kunderna i realtid. Dotterbolagen kommer också att prioritera online och mobil (i stället för TV och print) för sin marknadsföring och kundanskaffning. Detta kommer göra vår marknadsföring än mer effektiv. Alla dessa initiativ kommer att bidra till att optimera verksamheten i de rörelsedrivande bolagen vilket på sikt ger högre intäkter och tillväxt.

På tal om effektivitet så har Betsson under de senaste åren levererat de bästa marginalerna bland de börsnoterade bolagen i branschen. Detta beror på en mycket effektiv marknadsföringsstrategi i kombination med god kostnadskontroll inom administration och utveckling. Vårt mål är att behålla denna position, och vi tror att vi är väl positionerade för det.

De senaste årens förvärv har gjort Betsson till ett betydligt större bolag än tidigare och samtidigt givit organisationen många värdefulla erfarenheter. Idag kan Betsson genomföra förvärv utan att ta fokus från koncernens kärnverksamhet. Att Betsson har en teknisk plattform och en organisation som kan hantera flera olika varumärken gör att Betsson kan köpa bolag och driva deras varumärken vidare, samtidigt som tekniken kan integreras i den gemensamma plattformen. På så sätt minimeras risken för kundtapp, samtidigt som synergier kan utvinna och tillväxtpotentialer skapas. De bolag som förvärvats har samtidigt förädlats från onoterad verksamhet med låg värdering till att bli en del av en större börsnoterad koncern, med högre värdering som följd. På så vis har varje enskilt förvärv vid förvärvstidpunkten bidragit med anseende till aktieägarna.

På det regulatoriska området går utvecklingen framåt i full fart. Men även om många länder i Europa reglerar sina spelmarknader och inför lokala licenser finns det många länder som bevarar sin nuvarande situation. Vi tror att möjligheterna för tillväxt är stark i båda typerna av marknader. Det vill säga både på internationellt och på lokalt reglerade marknader. På lokalt reglerade marknader kommer Betsson att delta och ansöka om licens när det är kommersiellt försvarbart att göra det. En sådan marknad där Betsson förväntar sig en lokal reglering inom 1-2 år är Nederländerna, där Betsson nyligen genomfört ett betydande förvärv. I och med förvärvet blir Betsson en av de största onlinespelsaktörerna på den holländska marknaden, med en god position att vinna stort på den väntade omregleringen. På internationellt reglerade marknader anser Betsson att det finns möjligheter att fortsätta sin bearbetning under överskådlig framtid. Så småningom, tror vi, kommer även dessa marknader att införa lokala bestämmelser, varvid Betsson då kommer ha en

stark ställning samtidigt som vi fram till dess har levererat starka marginaler och hög utdelning till våra aktieägare.

Det är också möjligt att göra detta på ett ansvarsfullt sätt. Enligt en studie utförd av forskare från Karolinska Institutet på uppdrag av den svenska branschorganisationen, BOS, är de EU-reglerade företagen precis lika bra som de lokalt licensierade operatörerna gäl-

lande spelansvar. I studien jämfördes spelansvarsåtgärder hos Betsson, Unibet, Paf, Betfair och Bonnier Gaming, med Svenska Spel, ATG och Postkodlotteriet. Resultatet var tydligt - det finns ingen större skillnad mellan de båda grupperna. Det betyder

att om tillsynsmyndigheternas mål är att verka för förbättrat spelansvar så påverkas det inte av införandet av lokala regleringar och licenser. Detta är goda nyheter för alla våra kunder som litar på att Betsson levererar säkra och ansvarsfulla spel.

Så vad har vi oss att vänta framöver? Övergången till mobila lösningar fortsätter, omvandlingen till ett mer optimerat företag kommer att fortsätta och Betsson kommer, som alltid, att göra det på ett lönsamt och ansvarsfullt sätt. Det kommer att bli en fortsatt intensiv resa. Spänn fast dig och njut av åkturen!

Stockholm i april 2014

Magnus Silfverberg
VD och koncernchef, Betsson AB



Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2013 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 5–8 och 12-49.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2014.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag som bedriver spel via internet. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och de maltabaserade dotterbolagens internetsajter erbjuder dotterbolagen Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games till kunder från främst Norden och övriga Europa. Vidare erbjuder dotterbolagen systemlösningar till andra speloperatörer.

I denna årsredovisning används för enkelhetens skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses de maltesiska dotterbolagens spelverksamhet som under 2013 bedrevs via spellicenser i Malta, Danmark, Estland och Italien.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 2 476,7 (2 203,7) mkr, vilket motsvarar en ökning med 12 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 2 073,9 (1 853,7) mkr, vilket motsvarar en ökning med 12 procent. Rörelseresultatet ökade till 601,1 (577,1) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 24,3 (26,2) procent.

Resultatet före skatt ökade till 596,2 (573,6) mkr och resultatet uppgick till 562,0 (547,8) mkr, vilket motsvarar 12,98 (13,04) kronor per aktie.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 64 (68) procent av det totala bruttoresultatet under året, följt av Odds 28 (23) procent, Poker 5 (6) procent och Övriga produkter som sammanlagt stod för 3(3) procent av bruttoresultatet.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 6 732 700 (5 777 900), vilket motsvarar en ökning med 17 procent jämfört med utgången av föregående år. Antalet aktiva kunder uppgick till 401 400 (520 400), vilket motsvarar en minskning med 23 procent jämfört med föregående år. Nyckeltalet fortsätter att minska till följd av att Betsson fortsätter att fokusera på värdeadderande spelare snarare än på frispelskampanjer. Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna. Definitionen omfattar således även alla spelare som spelat på gratiserbjudanden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

Kvartal 1

Betsson förvärvade under kvartalet varumärkena Sverigeautomaten.com, Norgesautomaten.com och Danmarksautomaten.com.

Kvartal 2

Betsson genomförde under kvartalet en teknisk uppgradering av varumärket Betsson, då det migrerades till den gemensamma teknikplattformen. Migreringen var framgångsrik.

Kvartal 3

Optionsprogrammet som ger nyckelpersoner möjlighet att vid utgången av första kvartalet 2015 köpa aktier för 214,62 kr per st verkställdes under kvartalet och blev i det närmaste fulltecknat.

Kvartal 4

Betssons styrelse föreslog överföring till aktieägarna om 421,5 mkr.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 138,5 (101,0) mkr, varav 92,9 (81,0) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 107,1 (105,0) mkr, varav 67,0 (67,1) mkr avsåg avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar, domäner, IT-hårdvara för att driva internetspel samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 2 032,2 (1 577,8) mkr på balansdagen, motsvarande 46,79 (37,33) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 9,46 (9,42) kronor per aktie under andra kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 31 (38) procent.

FINANSIERING, KASSA, KASSAFLÖDE OCH SPELARSKULDER

Betssons rörelse är finansierad med egna medel och gjorda förvärv har finansierats med egna medel, nyemissioner och banklån. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 58 (53) procent. Skulder till kreditinstitut uppgick till 315,7 (344,5) mkr och outnyttjade krediter uppgick till 97,7 (133,6) mkr. Likvida medel har under året belastats med 39,6 mkr från en amortering av banklån och med 410,9 (395,6) mkr från en överföring till aktieägarna (inlösenförfarandet). Likvida medel uppgick vid slutet av året till 562,5 (467,2) mkr.

Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 318,7 (280,9) mkr. Skulden täcks delvis av koncernens kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer, för ännu ej avräknade kundbetalningar, som uppgick till 256,7 (245,1) mkr.

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 839 (748) personer anställda. Medelantalet anställda under året uppgick till 789 (591) i koncernen varav 541 (432) personer på Malta. I tillägg hade koncernen 161 (184) konsulter engagerade på heltid, varav 53 (62) i Kiev.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

Den 4:e mars meddelade Betsson att Bolaget förvärvat Class One Holding Ltd för en köpeskilling om högst 145 meur, exkl förvärvade likvida medel. Bolaget driver varumärkena Oranje och Kroon mot den holländska marknaden. Varumärkena omsatte 32,5 meur och hade en rörelsemarginal på 67,8 procent under 2013. Betsson uppskattar att förvärvs- och integrationskostnader inte kommer att överstiga 30,0 mkr under de kommande 12 månaderna. Förvärvet är finansierat med egna medel, banklån och nyemission av egna aktier. Se ytterligare information under not 33.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieäggande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till vissa övriga koncernbolag avseende finans, administration och management.

Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 10,2 (15,9) mkr och resultatet före skatt uppgick till 685,5 (575,7) mkr. I finansnettot ingick 690,1 (591,9) mkr avseende utdelning från dotterbolag.

Moderbolaget gjorde inga investeringar i materiella anläggningstillgångar under 2013 (0,6) mkr. Likvida medel uppgick till 165,7 (114,2) mkr. Bolaget hade per årsskiftet nyttjade bankkrediter om 312,4 (353,8) mkr, vilka upptogs 2012 i samband med NGG-förvärvet. Under året genomförde moderbolaget ett inlösenprogram vilket innebar en likvid överföring till aktieägarna på 410,9 (395,6) mkr. I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 43,4 (42,0) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

UTSIKTER FÖR 2014

Betsson bedömer att marknaden för spel över internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt. Stora delar av världens befolkning har ingen eller bristfällig tillgång till internet. Antalet internetanvändare växer starkt vilket utgör en drivkraft i branschen. I de regioner där internet är tillgängligt ökar tilltron till internet som handelsplats och allt fler använder internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och till övrig handel. Detta förändrade beteende och ökande förtroende för e-handel är viktigt för marknadsutvecklingen.

Den tilltagande efterfrågan på mobila konsumentlösningar bidrar till en kraftig ökning av spel via smartphones och surfplattor. Ledningen bedömer att Betssons huvudmarknader sammanlagt växer med 7-8 procent under 2014, baserat på analyser från bland annat H2 Gambling. Betsson avser att, över tid, fortsätta växa mer än marknaden. Ledningen bedömer vidare att mobila intäkter fortsätter att öka starkt under kommande tolv månadersperiod.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Betssons verksamhet är finansierad med egna medel och banklån. Koncernens finanspolicy präglas av låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 32.

Generella legala risker

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Betsson har sådana tillstånd och bedriver sin verksamhet under spellicenser på Malta, samt även under lokala licenser i Italien, Danmark och Estland. Politiska beslut kan därför påverka Betssons verksamhet och Betsson är beroende av rättsläget för spelindustrin, i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder finns. Främst rör detta rättsläget för främjande av spel från Malta mot andra EU länder. EU-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Läära-, Gambelli-, Lindman-, Placanica-, Winner Wetten-, Carmen Media-, Engelman-domarna med flera) konstaterat att många av de statliga restriktionerna på spelområdet inom EU principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EU:s grundläggande principer. Då de flesta av dessa monopol har ett i huvudsak statsfinansiellt syfte är de inskränkningar i den fria rörligheten av tjänster som de medför inte möjliga att rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EU-rätten. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater sådana restriktioner i syfte att skydda de inhemska monopolen och försvåra eller omöjliggöra privata onlinespeloperatörers verksamhet. Europeiska Kommissionen har på grund av detta under 2012/2013 upprepat sin kritik mot nio medlemsländer och riktat

ny kritik mot totalt sjutton medlemsländer. Sammanfattningsvis är ledningens bedömning att EU-domstolen och den Europeiska Kommissionens kritik gör det fortsatt svårt för lokala domstolar att via sin "bedömningsmarginal" döma till monopolens fördel. Flera europeiska spelmonopol utsätts också för närvarande för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det dock svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för Betsson och andra onlinespeloperatörer.

På grund av utvecklingen ovan råder det ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till tillämplig EU-rätt, och flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som ska vara förenlig med EU:s krav. Ett exempel är Nederländerna som väntas implementera en ny lagstiftning under 2015. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons andra huvudmarknader, exkluderat Danmark som omreglerades från inledningen av 2012, men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

Legala risker i enskilda länder

Vad gäller specifika länder har Norge sedan 2010 ett förbud mot betalningsförmedling till i utlandet arrangerade spel, som drabbat bland annat banker genom att inlösentjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till utländska spelbolag förbjudits. Betssons bedömning är att lagstiftningen strider mot EU-rätten. Den nya regeringen i Norge har dock tydligt uttalat att den avser omreglera den norska marknaden och tillåta utländska operatörer.

I Sverige underkände Högsta domstolen 2012 det rådande svenska främjandeförbudet i den så kallade Gerdin/Sjöbergdomen. Risker att främjandeförbudet kommer användas mot Betsson har därför minskat. Vidare finns det sedan 2012 en parlamentarisk majoritet för att införa ett licensieringssystem i stället för nuvarande spelmonopol. Det är dock för tidigt att säga hur ett lagförslag kan komma att se ut och ett sådant väntas först i nästa mandatperiod. Vidare har den Europeiska Kommissionen under 2013 igen riktat stark kritik mot den nuvarande svenska lagstiftningen och hotat med att stämma Sverige inför EU-domstolen.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel och skärpte i viss utsträckning lagstiftningen under 2013. Syftet med lagstiftningen är främst att skydda det statliga spelmonopolet. En av Betssons samarbetspartners, som har en egen separat spellicens på Malta, accepterar att turkiska spelare spelar under denna licens. Betssons partners internetbaserade spelverksamhet har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons partners marknadsplats är huvudsakligen Malta där verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättssystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betssons partner åberopa immunitet gentemot bland annat turkisk lagstiftning. Detta är enligt juridisk expertis principer som Turkiet och andra länder accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser. I tillägg till ovan har Turkiet ambitionen att bli en fullvärdig medlemsstat i EU. De har accepterat principerna i EU-fördragen om fri rörlighet för varor och tjänster mellan medlemsstater. Turkiet har skrivit under ett associationsavtal som ska reglera Turkiets väg till att bli en fullvärdig medlem av EU. Enligt bolagets legala rådgivare står den turkiska lagstiftningen i strid med EU-rätten och mindre väl i överensstämmelse med det underskrivna associationsavtalet.

Den turkiska lagstiftningen har emellertid försvårat för Betssons samarbetspartners på den turkiska marknaden, även om Turkiet varken nu eller tidigare kan göra gällande några

sanktioner mot Betsson, med beaktande av suveränitetsprincipen. Sedan Betsson avyttrat den turkiska kundbasen till sin samarbetspartner i början av 2011 har Betssons licensintäkter för denna systemleverans redovisats under segmentet B2B. Delar av dessa intäkter härrör från spelare i Turkiet. Intäkter som härrör från Turkiet kan pga den legala situation som beskrivits ovan bedömas ha högre operativ risk än intäkter från andra marknader. Betssons framtida indirekta intäkter från Turkiet kan därför fortsatt anses mer osäkra än Betssons intäkter från övriga marknader.

I sammanhanget bör vidare understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006. Frankrike och Spanien har båda ett lokalt licensförfarande för spel vilket Betsson valt att inte delta i, så följaktligen blockeras även spelare från dessa länder.

Övriga legala risker

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen angående Betssons roll i personens spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson genomför dock löpande åtgärder för att minska denna risk. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson ska bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande. Ett resultat av Betssons ansträngningar att långsiktigt hantera spelberoendefrågor, var att bolaget under december 2012 blev utsedd till världens mest socialt ansvarstagande speloperatör.

Tolkningen av aktuella maltesiska momsregler har ändrats under 2007 och kan komma att påverka de maltesiska dotterbolagens kostnader. Betsson har vidtagit åtgärder under 2008 för att minska risken för tillkommande moms under 2008 och framåt. Betsson har till den maltesiska skattemyndigheten redovisat de skattebelopp Betsson anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Betsson gjort och för närvarande bedömer är korrekt.

Övriga risker

Betsson är utsatt för både säsong- och konjunkturvariationer. Säsongvariationer kan påverka bolagets verksamhet väsentligt under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningarna har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning. Betsson är ett internationellt företag med en verksamhet som är konstant exponerad av olika valutor. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valutasäkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutasvängningar.

TVISTER

Betsson lämnade den 1 november 2006 in en stämningsansökan mot staten. I denna krävde Betsson staten på ett skadestånd om 102 miljoner kronor plus ränta för att staten dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul, dels inte tillämpat rimliga övergångsbestämmelser, avseende 1997 års lagändringar

(förbudet av de så kallade lyckohjulen mm). Betsson har drivit ärendet i flera instanser men Högsta domstolen meddelade i slutet av 2013 att talan slutgiltigt ogillas och Betsson avser inte driva ärendet vidare.

I samband med förvärvet av NGG 2012 reserverades maximal tilläggsköpeskillning uppgående till 20 MEUR. Skuldens värde påverkas av pågående tvist med säljaren av NGG angående uppfyllelsen av villkoren för tilläggsköpeskillningen samt av växelkursen mellan EUR och SEK. Slutlig reglering av skulden kan komma att ske efter överenskommelse eller rättslig prövning angående villkorens uppfyllelse antingen via leverans av aktier eller via betalning med likvida medel. Ett lägre belopp än 20 MEUR kan komma att utgå om delar av villkoren är uppfyllda.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Beträffande hållbarhet hänvisas till separat avsnitt om "Hållbar utveckling" på sid 9.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2013 hänvisas till not 8.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår i enlighet med årsstämman följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses, ledningen av moderbolaget som består av vd och CFO i moderbolaget, vd i BML Group Ltd (Betsson Malta) samt koncernens chefsjurist. Vid årsstämman 2014 kommer även bolagets kommunikationsdirektör ingå i de ledande befattningshavarna och därmed omfattas av stämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till maximalt cirka 11,7 mkr. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 43 433 003 varav 5 420 000 A-aktier och 38 013 003

B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat. Från årsskiftet till dags dato har 3 092 411 B-aktier emitterats (7 683 för optionslösen, 521 700 C-aktier för 2013/2015 Incentiveprogram samt 2 563 028 som del av köpskilling för Oranje Casino och Kroon Casino).

Bolagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 18 825 (17 225) aktieägare.

Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 5,8 procent av kapitalet och 19,3 procent av rösterna, familjen Knutsson med 5,3 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,6 procent av kapitalet och 10,0 procent av rösterna.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 8 maj 2013 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier som innebär utgivande av sammanlagt högst 4 miljoner aktier av serie B (motsvarande en utspädning om cirka 10 procent). Mandatet har utnyttjats efter verksamhetsårets slut i mars 2014 vid förvärvet av Oranje Casino och Kroon Casino. Extra bolagsstämman den 19 augusti 2013 bemyndigade styrelsen att emittera högst 542 000 aktier av serie C för säkring av bolagets kostnader för Incitamentsprogrammet 2013/2015. Totalt har 3 634 606 B-aktier och 521 700 C-aktier nyemitterats sedan bolagsstämman 2013.

Årsstämman 2013 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2013.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsestillfället.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 8 maj 2014 beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 9,16 (9,46) kronor per aktie, under förutsättning att antalet aktier är oförändrat fram till avstämningsdagen. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 421,5 (410,9) mkr. Beloppet per aktie har ändrats från det som framgick i 2013 års bokslutskommuniké eftersom antalet aktier har ökat genom emissionen för förvärvet av Oranje Casino och Kroon Casino. Totalbeloppet är oförändrat.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen beslutat ska gälla från år 2008 är styrelsens ambition att till aktieägarna överföra upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

För Betsson är hållbar utveckling en integrerad del av företags affärsmodell. Betssons verksamhet är baserad online och har därmed, av naturliga skäl, en mindre inverkan på miljön då det exempelvis inte behövs någon tillverkning eller transportering som för med sig miljöpåverkande utsläpp. Hållbar utveckling handlar, för Betsson, i första hand om socialt ansvarstagande inom spelansvarsfrågor, i andra hand om olika arbetsetiska riktlinjer, samhällsengagemang samt miljöhänseenden.

En viktig förutsättning för att Betsson ska kunna säkra ett positivt inflytande inom hållbar utveckling är att koncernens finansiella situation inte markant försämras. Betssons finansiella mål är att under lönsamhet växa snabbare än marknaden, vilket Betsson hittills har klarat.

Denna starka utveckling är ett kvitto på att Betsson fullgör sitt åtagande att skapa och tillhandahålla attraktiva internetbaserade spelölsningar, samtidigt som goda förutsättningar för ansvarsfullt spelande sprids till allt fler slutanvändare.

Betssons hållbarhetsarbete är en integrerad del i hela värdekedjan. Hållbarhetsarbetet bygger på koncernens uppförandekod vilken är formulerad i värdeord och olika koncernpolicyer. Dessa har även sammanfattats i Betssons medarbetarhandbok. För ytterligare information finns de externa riktlinjerna publicerade på Betssonab.com under fliken Om Betsson. Policyerna består av "Mänskliga rättigheter", "Miljöpolicy" samt "Personalens säkerhet och hälsa".

UPPFÖRANDEKODEN

Uppförandekoden omfattar inte bara koncernens samtliga anställda utan även de som har en relation till Betsson såsom leverantörer och samarbetspartners. Koden bygger på starka kulturella värdegrunder vilka formulerats demokratiskt inom bolaget i olika arbetsgrupper. Betsson övervakar efterlevnaden av uppförandekoden och arbetar aktivt med att koden följs. På så vis kan investerare och andra intressenter veta att Betsson genomsyras av gemensamma och sunda värderingar. Uppförandekoden innehåller också beskrivningar och förhållningssätt som bygger på koncernens gemensamma värdegrunder. Här återfinns bland annat mer ingående beskrivningar av koncernens uppfattning kring lika behandling av individer och förbud mot diskriminering. Här uppmanas anställda att i alla arbetssituationer värdera alla lika oavsett etnisk, kulturell, religiös, sexuell eller könsmässig tillhörighet.

Uppförandekoden finns tillgänglig för alla medarbetare, och det är varje medarbetares skyldighet att följa koden och relaterade principer. Medarbetare kan rapportera överträdelser till HR som beaktar dessa rapporter anonymt, så kallad whistle-blowing.

BETSSONS ARBETSSÄTT

Betsson följer Svensk kod för bolagsstyrning. Uppfyllet av koden rapporteras årligen i samband med upprättandet av årsredovisningen.

Bolagsstyrningsrapporten granskas av bolagets revisorer. Koden beskriver ansvar och arbetssätt för årsstämman, Betssons styrelse och för den verkställande ledningen. Hållbarhetsfrågor är en del av det styrelsearbete som beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Samtliga områden inom hållbar utveckling är viktiga för styrelsen. Styrelsen behandlar särskilt noga frågor kring distribution av bolagets produkter via internet i stället för fysiskt samt övergripande riktlinjer för bevarande av bolagets lönsamhet.

Betssons HR-direktör ansvarar för hur uppförandekoden samt de sociala och etiska värdegrunderna efterlevs. Betsson har en särskild utsedd CSR-ansvarig som löpande implementerar beslut och lyfter upp problemområden och andra frågor till ledningsgrupp och HR-avdelning. (För ytterligare information om Betssons CSR-verksamhet se skriften i Betsson Magazine upplagorna 2012 och 2013, som återfinns elektroniskt på www.betssonab.com, under Investor relationsfliken. Betssons HR-direktör ansvarar för

hur uppförandekoden samt de sociala och etiska värdegrunderna efterlevs inom hela koncernen.

Personalen informeras löpande om bolagets utveckling via personalhandbok, videokonferenser, intranät, en elektronisk personaltidning samt årligen via ett nedladdningsbart magasin. Det interna informationsflödet sker huvudsakligen via olika typer av internetlösningar, vilket inte bara minskar distributionskostnaderna utan även har en positiv inverkan på miljön i relation till de alternativa fysiska sammankomsterna.

BETSSON EN ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

Det är de anställda som utgör Betssons största värdemässiga tillgång, då det är de som säkrar koncernens nuvarande verksamhet och skapar förutsättningar för framtida tillväxt. Betsson värnar om de anställdas rättigheter och villkor. Det inbegriper anställningstrygghet, rättvis och lika behandling samt ersättningsfrågor. Där Betsson är verksamt är koncernens ersättningsnivåer generellt sett högre än de lägsta nivåer som fastställs lokalt. Betsson har ambitionen att vara en attraktiv arbetsgivare inte enbart vad gäller ersättning utan även vad avser arbetsmiljö och arbetsuppgifter. På Malta, där större delen av koncernens anställda återfinns, innehar vårt maltesiska bolag jämställdhetscertifiering enligt NCPE.

Betsson tillämpar fackföreningsfrihet och det finns kollektivavtal inom koncernen.

Vidare har varje anställd möjlighet att anonymt uttrycka sina åsikter i de årligen återkommande medarbetarundersökningarna. Under 2013 utfördes undersökningar i komprimerad form varje kvartal i tillägg till den stora årliga återkommande undersökningen. Framgent kommer dessa undersökningar att koncentreras till en till två gånger per år. Utifrån dessa undersökningar utvärderas chefer på målsatta nivåer av medarbetarnöjdhet. Särskilda initiativ vidtas av ledningen efter att resultatet av undersökningarna presenterats. Generellt har utfallet av undersökningarna indikerat en medarbetarnöjdhet över normala nivåer. Målet för 2013 var att kvarstå över den generella genomsnittsnivå i medarbetarnöjdhet. Den generella genomsnittsnivån externt låg 2013 på 64 och inom Betsson uppgick nyckeltalet till 76. Målet inför 2014 är att bibehålla en medarbetarnöjdhet över genomsnittet.

BETSSONS HÄLSOVÅRDSPROGRAM

Betsson har i många år arbetat för att bevara en god hälsa hos koncernens anställda. Betsson finansierar delar av de anställdas personliga friskvård. Dessutom samordnas vissa gemensamma träningsaktiviteter inom företaget för att verka för en aktiv och frisk arbetsstyrka. Särskilt populära är den återkommande Training Challenge, där fler än en tredjedel av bolagets anställda tävlar emot varandra i den träningsaktivitet som den anställde själv föredrar. Alla aktiviteter sparas och loggas i en nedladdningsbar app där man på frivillig basis kan se sina kollegors eller sitt eget lags framsteg. Betssons målsättning inför 2013 var att fler anställda ska delta i Training Challenge än tidigare år, detta mål klarade företaget. Inför 2014 är målet att öka detta engagemang ytterligare bland koncernens anställda.

BETSSON EN ANSVARSFULL MEDBORGARE

Ansvarsfullt spelande

Arbetet med spelansvarsfrågor är en av de mest betydande beståndsdelarna av Betssons hållbarhetsarbete. Detta bedrivs på flera olika nivåer och i olika former samt påverkar i högre eller lägre grad bolagets samtliga intressenter från slutanvändare och medarbetare till leverantörer.

Ansvarsfullt spelande är i korthet när en operatör erbjuder verktyg som kan hjälpa slutanvändaren att behålla en av slutanvändaren förutbestämd spelandenivå. Problemspelande kan uppstå om slutanvändaren kontinuerligt misslyckas med att bibehålla spel

på den av dem själva förutbestämda nivån. För att motverka problemspelande kan slutanvändare upprätta ett bindande avtal med Betssons spel drivande bolag. Här anger slutanvändaren en förutbestämd spelandenivå och Betsson tillhandahåller verktyg där slutanvändaren dels kan överblicka sina egen spelvolym, dels verktyg som inskränker fortsatta spel möjligheter i det fall spelvolymen når slutanvändarens förutbestämda spelandenivå. Genom lösningar på internet utmanas det traditionella landbaserade spelet där det ofta råder sämre förutsättningar att hantera spelberoende-frågor, eftersom det vanligen saknas en djupare inblick i olika slutanvändares aktiviteter.

Inom Betsson initieras varje år ett antal aktiviteter som syftar till att skapa bättre förutsättningar för ansvarsfullt spelande. Betsson är bland annat medlem i BOS (Branschföreningen för Online Spel) vars syfte är att påverka den svenska lagstiftningen i en för slutanvändaren positiv utvecklingen där hanteringen av ansvarsfullt spelande är en viktig ingrediens. Ytterligare ett pågående initiativ är den unika pilotstudie i samarbete med SIS Labs fd Spelinstitutet som Betssons dotterbolag deltar i. Studien riktar sig till slutanvändare som söker information och kunskap, vill modifiera sitt spelande, eller som vill sluta att spela helt och hållet. I studien utvärderas ett nytt online-baserat självhjälpsverktyg som baserat på individuella behovs- och motivationsnivåer kommer att erbjuda skräddarsydda program. Programmet bygger på ett KBT- och MI-koncept, är 10 veckor långt med hemuppgifter samt innehåller virtuell terapeutkontakt samt uppföljning efter avslutad behandling. Efter det att utfallet av studien har analyserats, vilket beräknas att ske under det första halvåret 2014 är planen att det modifierade slutliga verktyget ska erbjudas samtliga av Betssons slutanvändare.

Inom Betssons spel drivande bolag investeras det löpande för att förbättra de verktyg som tillhandahålls på spelsajterna. För att bibehålla och vidareutveckla en av världens högsta standarder inom ansvarsfullt spelande utbildas samtliga anställda i Betsson-koncernen oavsett roll i grundläggande spelberoendefrågor, de flesta får dessutom löpande intern och extern vidareutbildning. Målsättningen med denna fortbildning är att samtliga anställda ska bära på en grundläggande förståelse för vikten av att verka för hälsosamt spelande. Betsson samarbetar gällande personalens utbildning med Global Gambling Guidance Group (G4) och SIS Labs.

Betsson erbjuder vidare sedan flera år forskningsstipendier i Sverige och på Malta, i syfte att stimulera intresse och kunskap om spel och problematiskt spelande samt forskning och utveckling av preventiva åtgärder för att förhindra eller minska förekomsten av spelproblem. Gällande dessa stipendier samarbetar Betsson med Universitetet på Malta och Lottery and Gaming Authority (LGA, spelmyndigheten på Malta) och i Sverige avgörs stipendiet av en oberoende jury.

Betssons målsättning är att finnas med på de, inom branschen, stora årligen återkommande rankingarna (EGR och IGA) över de operatörer som är mest socialt ansvarstagande. Betssons arbete med dessa frågor har blivit internationellt erkänt genom att bolaget erhållit eller nominerats till olika utmärkelser inom området. Bland annat har bolaget nominerats till finalplats till Mest Ansvarsfulla Speloperatör tre år i rad på EGR Awards i London och senast till Mest Ansvarsfulla Online Operatör på International Gaming Awards 2012 i London. För ytterligare information kring Betssons initiativ kring ansvarsfullt spelande, se Betsson Magazine upplagorna 2012 och 2013 vilka finns tillgängliga på betssonab.com.

KONKURRENS

Betssons verksamhet bidrar till ökad konkurrens i spelsektorn vilken alltjämt dominerats av statligt sanktionerade monopol med begränsade erbjudanden till slutkunderna. Betsson erbjuder slutkunder en bredare valmöjlighet samt billigare spel, vilket i hög grad

bidrar till en ökad konkurrens och attraktiva produkter för spelarna.

INDIREKT OCH DIREKT EKONOMISKT STÖD

Betsson stödjer även ett flertal samhällsbara projekt som ger möjlighet till positiva och utvecklande aktiviteter för utsatta barn och ungdomar. Betsson bidrar ekonomiskt bland annat till verksamheter som främjar barns rättigheter till en drogfri miljö och till organisationer som bekämpar sexuell exploatering av barn. På Malta, där större delen av koncernens anställda finns, är Betsson en viktig bidragsgivare till en fond som delar ut finansiella bidrag till frivilliga icke-vinstgivande och icke-statliga organisationer, vilka arbetar med projekt som riktar sig till socialt utsatta grupper. Betsson stödjer vidare aktiviteter som verkar för ett mer hållbart utnyttjande av världens begränsade resurser. Ett sådant exempel är Schools2Communities-projektet på Malta vars syfte är att utbilda i globalt miljöansvar genom att i vardagsval exempelvis välja närproducerade produkter eller produkter utan onödig förpackning.

BETSSON OCH MILJÖN I HÅLLBART SAMPEL

Betssons affärsmodell bygger på att flytta en så stor del som möjligt av det traditionellt landbaserade spelandet till ett spelande på internet. Denna förflyttning mot internet har till sin natur en positiv inverkan på miljön både genom att motverka fysisk tillverkning av lotter och blanketter samt frakt till och från de olika spelombuden. Som internetbaserat företag är Betssons dagliga påverkan på miljön begränsad men viss påverkan är oundviklig. I syfte att sätta fokus på miljöfrågorna har Betsson genomfört en nulägesanalys där väsentliga miljöindikatorer har identifierats och kvantifierats. Baserat på dessa indikatorer har en miljöpolicy utarbetats där konkreta mål också formulerats. Miljöpolicyen finns att läsa i sin helhet på betssonab.com under fliken Om Betsson.

Förbrukning av elektrisk energi har olika påverkan på miljön beroende på vad som alstrar energin, det kan vara kolkraft, vattenkraft, kärnkraft, annat eller en kombination av olika energikällor. I nedan beräkning antas 1 kWh förbruka 400 gr koldioxid (CO₂), vilket i stora drag motsvarar en genomsnittlig europeisk förbrukning (enligt Reliable Disclosure från 2013 var den europeiska residualmixen (konvertering kWh till CO₂) 409,92 g/kWh).

ARBETSSTATIONER OCH MILJÖMÅL

Energiförbrukning per arbetsstation, genom användande av PC, laptops, datorskärmar och tunna klienter har identifierats som ett område där potentiella förbättringar löpande utvärderas och förbättringar initieras. Inom Betsson förbrukade bolagets arbetsstationer 151 ton koldioxid, vilket motsvarar 0,15 ton koldioxid per genomsnittlig medarbetare under 2013. Genom att använda tunna klienter och mer energisnål utrustning satsar Betsson på att spara koldioxid. Under 2013 sparade användning av tunna klienter 1,4 ton koldioxid vilket motsvarar 1,4 procent av den löpande förbrukningen av energi i samband med bolagets arbetsstationer.

Målen för 2013 var att spara mer än 1,7 procent genom användning av tunna klienter. Till följd av att taket för användning av tunna klienter har uppnåtts så klarade inte Betsson att spara mer genom att använda tunna klienter 2013. Inför 2014 är målet att spara mer än 1,4 ton koldioxid genom nyttjande av tunna klienter.

SERVERPARK OCH MILJÖMÅL

Betssons serverpark utgör ett område som identifierats som viktigt för arbetet med miljöförbättrande åtgärder. Bolagets serverpark bestod vid utgången av 2013 av 191 fysiska servrar och 792 virtuella som tillsammans med kylning sammantaget årligen förbrukar 876 ton koldioxid. I Betssons planerade tillväxt ligger ett latent krav att ständigt söka koldioxidsynergier. Detta ska

åstadkommas genom att använda mer energisnål utrustning och virtuella servrar i stället för fysiska. Under 2013 utgjorde virtuella servrar 81 procent av samtliga servrar och genom den höga andelen virtuella servrar sparades 2 095 ton koldioxid.

Målet inför 2013 var att spara ytterligare genom nyttjande av virtuella servrar. Målet uppnåddes och besparingen blev 248 ton koldioxid motsvarande en förbättring på 13%. Målet för 2014 är att spara ytterligare koldioxid genom att nyttja virtuella servrar.

KONFERENSANLÄGGNINGAR

Bolaget har vidare sparat 1800 ton koldioxid genom användande av 11 olika videokonferensrum i stället för att anställda fysiskt reser mellan olika platser. Målet för 2013 var att spara mer än 768 ton koldioxid, någonting som överträffades med mycket god marginal. Förklaringen är att videokonferensanläggningarna har använts i högre utsträckning samt att det investerats i ytterligare en anläggning. Målet för 2014 är dock att genom ännu mer effektivt utnyttjande av rummen spara mer än 1800 ton.

Löpande förbrukning och besparing av koldioxid

LÖPANDE FÖRBRUKNING	ANTAL	KWH	TON CO ₂
Monitors	2000	320 000	128
Laptops	623	17 681	7
Övriga datorer	400	34 584	14
Tunna klienter	130	6 000	2

Fysiska servrar	191	1 443 196	577
Virtuella servrar	792	747 648	299

BESPARINGAR

Tunna klienter	2
Virtuella servrar	2 095
Videokonferensrum	1 800

RESOR

Under 2013 förbrukade Betsson Stockholm 1 667 kg Co2 per anställd genom tjänsteresor. Målet är att denna siffra ska vara lägre under 2014. I dagsläget saknas en sammantagen statistik för övriga anställdas förbrukning vid tjänsteresor varvid dessa exkluderas i detta sammanhang.

ÖVRIGT

I tillägg till ovan övergripande miljöindikatorer genomförs ett antal aktiviteter som verkar för bättre miljöhänsyn, samtidigt som de bidrar till företagets lönsamhet. Inom koncernen tillämpas avfalls-sortering samt återvinning av papper och aluminiumburkar. Det har genomförts projekt som syftar till att minska utskrifter av papper, där skrivarna ger en grundinställning med dubbelsidig utskrift och där utskrifter hämtas ut med personliga koder. Detta bidrar till högre säkerhetsnivå, lägre kostnader och lägre förbrukning av naturresurser. Vidare prioriteras val av energisnål utrustning samt att kommunikation internt och externt huvudsakligen sker elektroniskt, vilket har en positiv inverkan på miljön. Betsson betalar för utsläppsrätter för att kompensera delar av den koldioxid som anställdas resor ger upphov till.

Den del av koncernens verksamhet som är förlagd till Betssons kontor i Stockholm där 130 personer arbetar har genom hyresvärden miljöneutraliserats. Hyresvärden har sedan 2006 beräknat egen miljöpåverkan enligt det internationellt vedertagna GHG- protokollet. Bolagets hyresvärd har arbetat långsiktigt med att skifta till förnyelsebar energi samt att skapa energibesparande fastigheter och i tillägg till det miljökompenserar hyresvärden all kvarvarande förbrukning av energi i fastigheten genom att köpa andelar i FN-kontrollerade miljöprojekt som syftar till att minska utsläpp av växthusgaser. Baserat på detta är en stor del

av den förbrukning som anges ovan redan miljöneutral.

Störst positiv inverkan på miljön torde dock Betssons verksamhet ha haft genom att utmana en traditionell fysisk spelindustri där exempelvis lottsedlar tillverkas av material som har en negativ inverkan på miljön och där deltagande i de olika spelformerna kräver en fysisk förflyttning. På så vis är en hållbar utveckling en väsentlig del av vår affärsmodell, våra tjänster och produktionen av dessa.

BETSSON OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

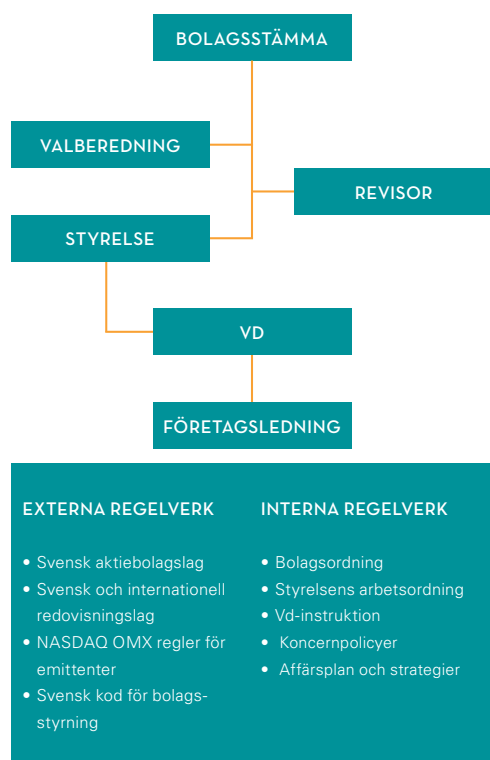
Betsson stödjer FN:s konventioner för mänskliga rättigheter. Konventioner är väl förankrade i organisationen genom vår uppförandekod, policys samt löpande information från personalavdelningen. Detta innefattar inte bara koncernens anställda utan påverkar de flesta som har en relation till Betsson. Det gäller alltså från partners till slutkunder och aktieägare som kan vara trygga med att investera i ett företag med sunda värderingar. Ett exempel på detta är att Betsson strävar efter att jobba med partners som också stödjer FN:s konventioner för mänskliga rättigheter.

För ytterligare information kring Betssons Code of conduct och Policys se www.betssonab.com.

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDJER STABIL TILLVÄXT

Betsson har utvecklats starkt under de senaste åren. En bidragande orsak till utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett bolag som Betsson som verkar i en snabb och dynamisk miljö måste kunna röra sig snabbt och varje medarbetare måste därför ha utrymme att agera på egen hand inom fastställda ramar. Det är ett bra exempel på hur god styrning och kontroll förbättrar de kommersiella villkoren för ett bolag.

Pontus Lindwall
Styrelseordförande



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2013

Betsson tillämpar, utöver de regler som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2013. Bolaget tillämpar koden utan avvikelse. Rapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Betsson AB på årsstämman som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 18 825 (17 225) aktieägare. Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 5,8 procent av kapitalet och 19,3 procent av rösterna, familjen Knutsson med 5,3 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,6 procent av kapitalet och 10,0 procent av rösterna.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämma ska hållas. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. För nu gällande bolagsordning som antogs av den extra stämma 2013-08-19 se bolagets hemsida: www.betssonab.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är det högsta beslutande organet i Betsson AB. Vid årsstämman – som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång – fastställs resultat- och balansräkningar, och beslut om utdelning fattas. Vidare väljs styrelse och deras arvode fastställs. I förekommande fall väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och det fattas beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

ÅRSSTÄMMA 2013

Ordinarie årsstämma 2013 ägde rum den 8 maj 2013. Vid stämman närvarande aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 67 procent av rösterna och 44 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Pontus Lindwall.

Beslut

Protokollet från årsstämman återfinns på Betssons webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 9,46 kronor per aktie för 2012, genom ett automatiskt inlösenförfarande.
- Omval av styrelseledamöterna John Wattin, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson samt omval av Pontus Lindwall till arbetande styrelseordförande.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission om högst 4 miljoner B-aktier (motsvarande utspädning om cirka 10 procent).

ÅRSSTÄMMA 2014

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls torsdagen den 8 maj 2014 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor på Regeringsgatan 28 i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2014 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut vid årsstämman 2013 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2014 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 25 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2013 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2014 består av:

- John Wattin, representerande familjen Per Hamberg och bolag med totalt 19,3 procent av rösterna,
- Michael Knutsson, representerande familjen Bertil Knutsson och bolag, med totalt 10,5 procent av rösterna,
- Christoffer Lundström, representerande familjen Rolf Lundström och bolag med totalt 10,0 procent av rösterna,
- Pontus Lindwall, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 40 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har inte haft några fysiska möten men ett antal mail- och telefonkontakter. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligen återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämplig sammansatt kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledande ställning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranschen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2014 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2013 omvaldes styrelseledamöterna John Wattin, Kicki Wallje-Lund, Carl Lewenhaupt, Lars Linder-Aronson och Pontus Lindwall. Pontus Lindwall omvaldes till ordförande. I samband med Årsstämman lämnade Per Hamberg styrelsen för pension. Styrelsen presenteras på sidorna 16–17.

Koncernens verkställande direktör Magnus Silfverberg deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande, dels som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till fem (83 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till sex (100 procent), där alla uppfyller NASDAQ OMXs krav på erfarenhet. Pontus Lindwall är inte

att beakta som oberoende i förhållande till bolaget i sin roll som arbetande styrelseordförande. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått eller ska genomgå NASDAQ OMXs utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2013 sjutton (sexton) protokollförda möten, varav ett (ett) konstituerande och ett (fem) per capsulammöten. Styrelsen har åtta (sju) procentig frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid samtliga möten behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling och aktuella frågor kring viktiga händelser, ur ett riskperspektiv väsentliga avtal, potentiella förvärvsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring förvärv, internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro i procent framgår nedan (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

Pontus Lindwall, ordförande	100 (100)
John Wattin, ledamot	100 (100)
Per Hamberg, ledamot t o m Årsstämman 2013	100 (100)
Kicki Wallje-Lund, ledamot	93 (100)
Carl Lewenhaupt, ledamot	64 (94)
Lars Linder-Aronson, ledamot	100 (81)
Patrick Svensk, ledamot	92 (75)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse- och utskottsmöten uppgick till 92 (93) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker, se avsnittet väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har även till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Enligt arbetsordning antagen efter årsstämman 2013 ska revisionsutskottet fortsatt bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets medlemmar är Lars Linder-Aronson (ordförande), Kicki Wallje-Lund och Carl Lewenhaupt.

Revisionsutskottet har som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, samt utvärdera och föreslå förändringar i treasury policyn.

Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet. Det har varit 91 procent närvaro under revisionsutskottets fyra möten under året.

Ersättningsutskottet

Efter årsstämman 2013 antogs en ny arbetsordning för styrelsen. Där beslutades att ersättningsutskottet skulle bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets ledamöter är Kicki Wallje-Lund (ordförande), Patrick Svensk samt John Wattin. Ersättningsutskottet har haft två möten under året där främst förslag till nytt incitamentsprogram (optioner) behandlades.

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att behandla ersättnings- och anställningsvillkor för vd samt till denne direkt- rapporterande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Det har varit 100 procent närvaro under ersättningsutskottets två möten under året.

VD OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen vilket exkluderar beslutsfattande i frågor kring operativ speldrift.

Verkställande direktören leder moderbolagets arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2013 var de ledande befattningshavarna fyra (fyra), se sidan 18. Vid pressläggning är de ledande befattningshavarna fem, vara en kvinna.

De ledande befattningshavarna har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, genom flera helägda dotterbolag, vart och ett med en egen styrelse och under en operativ ledningsgrupp som hanterar operationella beslut i Betssons spelverksamhet.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättats vd-instruktioner vilka är i överensstämmelse med koncernchefens vd-instruktion.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer vilka antogs av årsstämman 2013:

- Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.
- Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares

personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 8.

Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Vid årsstämman 2013 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor.

Michael Bengtsson har varit auktoriserad revisor sedan 1988 och har ytterligare uppdrag i bland annat Haldex, Bure, Indutrade och Carnegie.

Granskning av årsboksutslut görs under januari–februari.

Granskning av årsredovisning sker under mars och april. I samband med bolagets delårsrapport för tredje kvartalet genomförs även översiktlig granskning. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse.

Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

INTERNREVISION

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra verksamheten. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt. Samtidigt är det viktigt att Betssons kunder känner sig trygga och säkra med de speldrivande bolagens spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden.

Betsson hade under 2013 inte en separat internrevisionsfunktion utan valde att utföra internkontroll i befintlig organisation. Styrelsen och revisionskommittén har beslutat att inrätta en separat internrevisionsfunktion under 2014. Under 2012 tillsattes en Global Tax Manager för att ytterligare säkerställa att bolaget följer gällande skatteregler. Under 2013 stärktes den interna kontrollen vidare genom att etablera en separat business controller funktion, med bland annat ansvar i budget och uppföljningsprocessen.

Som komplement till detta, kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Lotteries and Gaming Authorities (LGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. LGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betssons bolag är även PCI-kompatibla för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar.

All privat information som skickas till och från Betssons sajter är krypterad och övervakas 24 timmar per dygn, 7 dagar i veckan. Slumpgeneratorn bakom Betssons kasinospel som garanterar säkra spel har testats och godkänts av oberoende tredje part, bland annat Itech Labs, Gaming Laboratories International (GLI), Quinel och eCogra. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testar oberoende kontrollanter slumpgeneratorn (RNG) månadsvis. Dessa månadsvisa rapporter publiceras löpande. Spelare som använder "poker bot"-program för att ta beslut under spelet fuskar. Betsson har säkrat pokerbordet mot användning av dessa program genom Botguard, detta för att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som övriga pokerspelare.

Revisionsutskottet har det förberedande ansvaret inom styrelsen att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna

kontrollen efterlevs. Koncernens vd och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna kontrollen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Policy och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av ledning och styrelse. Styrande dokument samt genomarbetade processbeskrivningar kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal.

Riskbedömning

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och identifierar vid behov nödvändiga åtgärder. Bolagets största verksamhetsrisker är relaterade till den snabbt föränderliga miljö som kännetecknar spelbranschen, innefattandes bland annat skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutaväxlingar. Den finansiella rapporteringen kan påverkas av risken för periodiseringsfel vid avräkningar gentemot samarbetspartners samt risken för värderingsfel vid värdering av immateriella tillgångar.

Kontrollåtgärder

Baserat på gjorda riskbedömningar fastställs kontrollåtgärder av både förebyggande och upptäckande natur och som även ska säkerställa att felaktigheter blir rättade. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de mest väsentliga riskerna i bokföringsrutinerna avseende periodiseringar. Avseende de immateriella tillgångarna bedöms de kontinuerligt mot den avkastning de genererar för att säkerställa att upptagna värden i bolagets balansräkning är korrekta.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom regelbundna informationsmöten. En annan kanal är bolagets intranät. På intranätet publiceras interna policyer, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stödjer verksamheten.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Såväl företagsledningen som styrelsen erhåller dagligen omsättningsrapporter och månadsvis resultat- och kassaflödesrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamhetens utveckling. Vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Bolagets revisor medverkar vid styrelsemöten vid minst ett tillfälle per år och informerar då om sina iakttagelser avseende rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor.

Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, anordnade kapitalmarknadsdagar, bokslutskommunikén, kvartalsrapporter och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att investerare och analytiker ska kunna göra en objektiv bedömning av bolagets utveckling, och därmed ta informerade beslut i sitt arbete. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget.

Under 2013 har Betsson deltagit i ett flertal IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i både Europa och USA, och under 2014 anordnat en kapitalmarknadsdag.



Pontus Lindwall
Styrelseordförande

Född 1965, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2011, styrelseordförande from 5 juli 2011.

Anställd i koncernen sedan 1991.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Net Entertainment NE AB (publ), Nya Solporten Fastighets AB och Mostphotos AB samt ett antal interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund:

Pontus Lindwall har mångårig erfarenhet från spelbranschen, både vad gäller offline- och onlinespel, bland annat som grundare till Net Entertainment, vd och koncernchef för Betsson AB och Cherryföretagen. Pontus är civilingenjör, KTH.

Aktieinnehav:

10 000 A-aktier

574 594 B-aktier



Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Född 1953, Nyköping

Medlem av styrelsen sedan 2006.

Vd Wellnet AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Wellnet AB.

Relevant bakgrund:

Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Aktieinnehav:

450 B-aktier



Patrick Svensk
Styrelseledamot

Född 1966, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2005.

Executive Vice President i Content MTG.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i interna bolag inom MTG.

Relevant bakgrund:

Patrick Svensk har erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Han har bland annat arbetat som vd och koncernchef för Zodiac Television, vd för Kanal5 och TV3 Sverige, Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:

5 000 B-aktier



REVISOR

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor sedan 2008.

Född 1959, Stockholm



Carl Lewenhaupt
Styrelseledamot

Född 1958, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2008.

Vd reklambyrån Calleolle AB.

Relevant bakgrund:
Carl Lewenhaupt är Creative Director och har mångårig erfarenhet av internationell marknadsföring. Han har drivit, grundat och ägt flera reklambyråer. Carl har studerat vid IHR Stockholm, NYU i New York samt School of Visual Arts i New York. Carl är medlem av Platinaakademien.

Aktieinnehav:
590 B-aktier



Lars Linder-Aronsson
Styrelseledamot

Född 1953, Saltsjöbaden

Medlem av styrelsen sedan 2008.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Svensk Exportkredit, Facility Labs AB och Centeni AB.
Styrelseledamot i eCapital AB och Ventshare AB.

Relevant bakgrund:
Lars Linder-Aronsson har en mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Han var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillon, Read & Co. Lars är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
55 275 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående.)



John Wattin
Styrelseledamot

Född 1947, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 1989, styrelseordförande t.o.m. 4 juli 2011.

Vd Investering i Kunskap AB.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande Sturehof AB.
Styrelseledamot i Nabak AB och Silentium AB

Relevant bakgrund: John Wattin har mångårig internationell erfarenhet av styrelsearbete med inriktning på företagsutveckling och företagsförändringar i noterade och icke noterade bolag. Han är en av grundarna till Enator, Sigma samt ett antal andra bolag. Sedan 15 år tillbaka har John arbetat med egna investeringar.

Aktieinnehav:
115 000 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).



Magnus Silfverberg

VD och koncernchef, Betsson AB

Född 1973, Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2009. Vd och koncernchef sedan 5 juli 2011.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i ett antal interna bolagsstyrelser.
Styrelseordförande i Branschorganisationen för onlinespel, BOS

Relevant bakgrund:
Innan Magnus började på Betsson jobbade han 10 år i IT-branschen, bland annat på Hewlett-Packard och Accenture. Magnus har en MBA från INSEAD och är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
27 501 B-aktier
40 000 köpoptioner



Fredrik Rüdén

CFO, Betsson AB

Född 1970, Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav:
30 000 köpoptioner



Malin Sparf Rydberg

Kommunikationsdirektör, Betsson AB

Född 1969, Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2014.

Aktieinnehav:
200 B-aktier



Ulrik Bengtsson

VD, BML Group Ltd

Född 1972, Malta

Anställd i koncernen sedan 2012.

Aktieinnehav:
1 670 B-aktier.
50 000 personaloptioner



Martin Thorvaldsson

*CEO, BSG Ltd,
Group General Counsel*

Född 1970, Gibraltar

Anställd i koncernen sedan 2010.

Aktieinnehav:
6 664 B-aktier,
30 000 personaloptioner

Betssons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 43 433 003 aktier, fördelade på 5 420 000 A-aktier och 38 013 003 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster per aktie, medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 638 (638) B-aktier vilka förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor under 2007–2008. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 42 432 365 aktier, varav 5 420 000 A- och 38 012 365 B-aktier.

GENOMFÖRT INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 8 maj 2013 beslutade om uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1) och ett automatiskt inlösenprogram av de genom aktiesplitten tillkomna inlösenaktierna.

Inlösenförfarandet innebär att 410,9 mkr motsvarande 9,46 kronor per aktie skiftades ut till bolagets aktieägare den 17 juni 2013.

FONDEMISSION

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 43,4 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

NYEMISSION I SAMBAND MED FÖRVARV OCH LÖSEN AV PERSONAL- OCH TECKNINGSOPTIONER

Samtliga pågående program och dess effekter beskrivs i not 31. I januari 2013 emitterades 100 000 aktier för verkställande av incitamentsprogram beslutat 2010 och februari 2013 emitterades 1 063 895 som del i likvid för förvärvet av Automatenvarumärkena.

Från årsskiftet till dags dato har 3 106 524 aktier emitterats (21 796 för optionslösen, 521 700 C-aktier för 2013/2015 Incentiveprogram samt 2 563 028 som del av köpeskilling för Oranje och Kroon Casino).

ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2013 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 18 825 (17 225). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (5) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 32 (33) procent av aktiekapitalet och 23 (23) procent av rösterna.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 90 (86) procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 24 (25) procent av aktiekapitalet och 24 (25) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 37,4 (32,3) miljoner aktier bytt ägare under året vilket motsvarar 100 (88) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har 150 000 (129 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 611 (634) per handelsdag.

KURSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen under året ökade med 2 (32) procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 204,00 (200,50) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 8,9 (8,5) miljarder kronor.

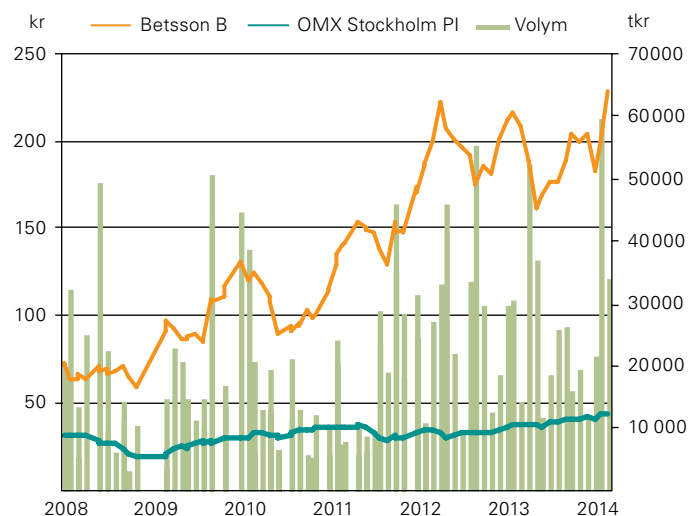
Högsta kursnotering under 2013 var 224,50 (234) kronor den 24 januari och lägsta notering var 159,50 (152,00) kronor den 3 juni. Genomsnittskursen under året har varit 191,59 (190,05) kronor.

Totalt var omsättningen i aktien under året 7 169 (6 133) mkr, vilket är lika med ett genomsnitt på 28,7 (24,5) mkr per handelsdag och cirka 47 000 (38 000) kronor per affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna uppgående till 421,5 (410,9) mkr vilket under förutsättning att utestående antal aktier inte ändras motsvarar 9,16 (9,46) kronor per aktie för verksamhetsåret 2013.

Bolagets utdelningspolicy innebär att 75 procent av resultatet kan överföras till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.



ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Dawid Myslinski
Redeye

Stefan Gauffin
Nordea

Christian Hellman
Carnegie

Stefan Nelson
SEB Enskilda

Bile Daar
Danske Bank

Rasmus Engberg
Handelsbanken

Stellan Hellström
Nordea

Christian Andersson
Swedbank

Anders Hillerborg
ABG Sundal Collier

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2013

Ägare ¹	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Familjen Per Hamberg och bolag	1 699 500	825 000	5,8	19,3
Familjen Bertil Knutsson och bolag	820 000	1 475 000	5,3	10,5
Provobis Property & Leisure AB	852 500	702 191	3,6	10,0
Lars Kling	777 000	126 245	2,1	8,6
Svenska Handelsbanken S.A.	700 000	28 653	1,7	7,6
Berit Lindwall	561 000	20 000	1,3	6,1
Swedbank Robur fonder		3 187 484	7,3	3,5
JPM Chase		2 325 141	5,4	2,5
Handelsbanken Fonder AB		1 240 267	2,9	1,4
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		1 036 588	2,4	1,1
Lannebo Fonder		939 725	2,2	1,0
SEB Investment Management		734 619	1,7	0,8
Pontus Lindwall	10 000	574 594	1,4	0,7
Första AP-fonden		665 000	1,5	0,7
Övriga ägare		24 131 858	55,4	26,2
Externa ägare	5 420 000	38 012 365	100,0	100,0
Betsson AB		638	0,0	0,0
Totalt	5 420 000	38 013 003	100,0	100,0

1) Information om ägare baseras på uppgifter från Euroclear Sweden, vilket innebär att förvaltare av aktier kan ingå i tabellen och att de faktiska ägarna därför inte framgår.

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2013

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	38 013 003	38 013 003	2	76 026
Totalt aktier		43 433 003	92 213 003		86 866

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2013

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1–500	15 261	81,1	2 170 609	5,0	2,4
501–1 000	1 795	9,5	1 492 392	3,4	1,6
1 001–2 000	831	4,4	1 320 435	3,0	1,4
2 001–5 000	508	2,7	1 522 144	3,8	1,8
5 001–10 000	156	0,8	1 672 539	2,8	1,3
10 001–20 000	67	0,4	1 199 449	2,3	1,1
20 001–50 000	88	0,5	2 874 171	6,6	3,1
50 001–100 000	58	0,3	4 270 311	9,8	4,6
100 001–500 000	42	0,2	8 957 498	20,6	9,7
500 001–1 000 000	11	0,1	7 257 987	16,7	27,9
1 000 001–	8	0,0	11 220 046	25,8	45,0
Totalt	18 825	100,0	43 433 003	100,0	100,0

Belopp i mkr om ej annat anges	2013	2012	2011	2010	2009
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	2 476,7	2 203,7	1 736,6	1 603,2	1 299,7
Bruttoresultat	2 073,9	1 853,7	1 428,9	1 282,1	1 045,0
Rörelseresultat	601,2	577,1	559,7	380,6	316,9
Resultat före skatt	596,2	573,6	555,4	382,5	318,9
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	562,0	547,8	527,8	365,7	303,3
Årets resultat efter skatt (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	562,0	547,8	527,8	365,7	303,3
BALANSRÄKNING					
Immateriella anläggningstillgångar	2 037,9	1 664,6	982,3	450,2	464,2
Materiella anläggningstillgångar	53,8	28,5	26,9	25,7	17,2
Finansiella anläggningstillgångar	26,6	25,2	10,2	–	–
Uppskjuten skattefordran	11,7	18,4	14,4	6,1	1,5
Kortfristiga fordringar	823,5	752,7	729,6	509,0	380,2
Likvida medel	562,5	467,2	509,7	497,1	529,1
Summa tillgångar	3 515,9	2 956,6	2 273,1	1 488,1	1 392,2
Eget kapital	2 032,2	1 577,8	1 334,3	825,6	820,4
Räntebärande långfristiga skulder	0,0	344,5	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	4,1	9,3	8,0	4,2	4,5
Övriga kortfristiga skulder	1 479,6	1 025,0	930,8	658,3	567,3
Summa eget kapital och skulder	3 515,9	2 956,6	2 273,1	1 488,1	1 392,2
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	683,5	666,1	537,2	396,5	424,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-154,3	-634,4	-248,5	-44,9	-58,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-447,5	-70,2	-273,8	-351,2	-200,3
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	81,6	-38,4	14,9	0,4	166,1
BRUTTORESULTAT PER SEGMENT					
B2B, Business to Business	526,7	526,3	568,0	724,1	452,4
B2C, Business to Consumers	1547,2	1 327,4	860,9	558,0	592,6
Summa	2 073,9	1 853,7	1 428,9	1 282,1	1 045,0
BRUTTORESULTAT PER PRODUKT					
Kasino	1 335,4	1 248,8	955,9	745,4	670,4
Poker	99,2	116,7	83,9	106,7	131,9
Odds	577,6	432,0	326,9	367,7	206,6
Övriga produkter	61,7	56,1	62,2	62,3	36,1
Summa	2 073,9	1 853,7	1 428,9	1 282,1	1 045,0
B2C, BRUTTORESULTAT PER GEOGRAFISK AREA					
Norden	1 287,2	1 081,3	659,5	416,6	466,5
EU, utom Norden	245,9	224,3	183,1	139,2	124,0
Övriga Europa	7,4	6,3	3,9	0,2	-0,3
Övriga världen	6,7	15,4	14,4	5,0	2,4
Summa	1 547,2	1 327,4	860,9	558,0	592,6

Belopp i mkr om ej annat anges	2013	2012	2011	2010	2009
ANTAL KUNDER					
Antal registrerade kunder (tusental)	6 732,7	5 777,9	3 662,4	3 158,2	2 117,8
Antal aktiva kunder (tusental)	401,4	520,4	403,6	300,5	288,7
LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING					
Bruttomarginal (%)	83,7	84,1	82,3	80,0	80,4
EBITDA marginal (%)	28,6	30,9	36,5	26,8	27,2
Rörelsemarginal (%)	24,3	26,2	32,2	23,7	24,4
Vinstmarginal (%)	24,1	26,0	32,0	23,9	24,5
Räntabilitet på eget kapital (%)	31	38	49	44	39
Soliditet (%)	58	53	59	55	59
DEPONERADE BELOPP					
Kunddeponeringar, alla spellösningar (mkr)	8 421,1	6 889,0	5 237,9	3 894,1	3 258,0
INVESTERINGAR					
Investeringar	138,5	101,0	50,9	44,9	58,5
PERSONAL					
Medeltal antal anställda	789	591	340	268	225
Antal anställda personer vid årets slut	839	748	412	282	258
AKTIEN					
Aktiekapital	86,9	84,5	82,8	79,1	79,1
Antal utestående aktier vid årets slut	43 433 003	42 268 470	41 390 170	39 294 165	39 243 720
Pågående nyemission (antal aktier) vid årets slut	–	100 000	–	100 000	–
Antal egna aktier vid årets slut	638	638	4 222	259 555	310 000
Genomsnittligt antal utestående aktier	43 285 742	41 999 524	40 243 523	39 245 400	39 243 720
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	43 315 690	42 217 181	40 284 204	39 245 400	39 269 264
Antal registrerade aktieägare	18 825	17 225	12 507	11 484	9 905
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	191,59	190,05	136,54	109,79	95,09
Aktiekurs vid årets slut (kr)	204,00	200,5	151,50	117,00	109,75
Börsvärde vid årets slut (mkr)	8 860,3	8 474,8	6 097,5	4 627,8	4 341,0
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	12,98	13,04	13,12	9,32	7,73
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	12,98	12,98	13,10	9,32	7,72
Eget kapital per aktie (kr)	46,79	37,33	32,15	20,96	20,91
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr) ¹	9,16	9,46	10,08	7,00	9,00

1) Utdelning för 2013 avser föreslaget inlösenprogram, under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgående till 9,16 kronor per aktie.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2013	2012
Intäkter	3, 4	2 476 749	2 203 711
Summa intäkter		2 476 749	2 203 711
Kostnad sålda tjänster		-402 851	-350 017
Bruttoresultat		2 073 898	1 853 694
Aktiverat arbete för egen räkning		92 869	80 962
Marknadsföringskostnader		-734 481	-626 794
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-352 432	-329 317
Personalkostnader	8	-373 162	-290 944
Avskrivningar	9	-107 067	-104 983
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10, 11	1 520	-5 556
Rörelsekostnader		-1 472 753	-1 276 632
Rörelseresultat		601 144	577 062
FINANSNETTO	12		
Finansiella intäkter		2 540	4 370
Finansiella kostnader		-7 481	-7 860
Summa finansiella poster		-4 942	- 3 490
Resultat före skatt		596 202	573 572
Skatt	13	-34 157	-25 771
ÅRETS RESULTAT, hänförligt till moderbolagets aktieägare		562 045	547 801
Vinst per aktie			
– före utspädning (kr)	14	12,98	13,04
– efter utspädning (kr)	14	12,98	12,98
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr) ¹	15	9,16	9,46

1) Utdelning för 2013 avser föreslaget inlösenprogram, under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgående till 9,16 (9,46) kronor per aktie.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr om ej annat anges	2013	2012
ÅRETS RESULTAT	562 045	547 801
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
<i>Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</i>		
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta inklusive uppskjuten skatt	-13 288	10 730
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	87 993	-57 052
Övrigt totalresultat för året (efter skatt)	74 705	-46 322
Summa totalresultat för perioden	636 750	501 479

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	16	2 037 866	1 664 625
Materiella anläggningstillgångar	17	53 764	28 528
Innehav i intresseföretag	19	26 608	25 194
Uppskjutna skattefordringar	13	11 672	18 416
Summa anläggningstillgångar		2 129 910	1 736 763
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordringar	13	331 465	309 036
Övriga fordringar	20	437 392	416 326
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	54 659	27 330
Likvida medel	22	562 482	467 186
Summa omsättningstillgångar		1 385 998	1 219 878
SUMMATILLGÅNGAR		3 515 908	2 956 641
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	23		
Aktiekapital		86 866	84 538
Övrigt tillskjutet kapital		908 761	673 769
Reserver		27 606	-47 099
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 008 985	866 591
Summa eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 032 218	1 577 799
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	24	–	344 547
Uppskjutna skatteskulder	13	4 141	9 280
Summa långfristiga skulder		4 141	353 827
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	24	315 709	–
Leverantörsskulder		93 986	73 169
Skatteskulder	13	379 250	361 351
Övriga skulder	25	534 814	437 792
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	155 790	152 703
Summa kortfristiga skulder		1 479 549	1 025 015
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 515 908	2 956 641
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	27	Inga	Inga

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		596 202	573 572
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
– Avskrivningar	9	107 067	104 983
– Justering eget kapitalandel intressebolag		5 781	–
– Aktiekursdifferens vid nyemission (tilläggsköpeskilling)		–	3 486
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/nedskrivningar	10	-1 016	–
– Valutakursdifferanser		–	1 889
Betald inkomstskatt	13	-4 309	2 703
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		703 725	686 633
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-81 169	-66 246
Förändring av kortfristiga skulder		60 927	45 681
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹		683 483	666 068
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-101 744	-91 046
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-36 779	-9 967
Förvärv av aktier i intressebolag	19	-15 761	-15 001
Förvärv av aktier i dotterbolag	5	–	-518 350
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-154 284	-634 364
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning			-21 750
Upptagna banklån			431 800
Amortering av banklån		-39 640	-74 087
Inlösenprogram		-410 876	-395 612
Kostnad inlösenprogram		-165	–
Nyemission av aktier vid lösen av teckningsoptioner		12 320	–
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-9 181	-10 402
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-447 542	-70 051
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		81 657	-38 347
Likvida medel vid årets början		467 168	509 672
Kursdifferenser likvida medel		13 638	-4 139
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	22	562 481	467 186
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Outnyttjade krediter uppgick till		97 702	133 557
Under perioden betald ränta uppgick till ¹		-5 771	-2 683
Under perioden erhållen ränta uppgick till ¹		2 550	3 914

1) I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår betald ränta om 5 771 (2 683) tkr samt erhållen ränta om 2 550 (3 914) tkr.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2012-01-01	82 789	505 691	-777	746 634	1 334 337
ÅRETS TOTALRESULTAT					
Årets resultat 2012				547 801	547 801
Övrigt totalresultat			–		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			-46 322		-46 322
Summa totalresultat för perioden			-46 322	547 801	501 479
TRANSAKTIONER MED BOLAGETS ÄGARE					
Aktieinlösen	-42 001			-353 611	-395 612
Fondemission	42 001			-42 001	–
Utdelning				-21 764	-21 764
Transaktionskostnad inlösenprogram				-149	-149
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				39	39
Nyemission, (kvittning skuld, earn-out 2 Betsafe)	1 214	114 083		–	115 296
Nyemission NGG-förvärv, se not 5	436	43 849			44 284
Nyemission, lösen av personaloptioner	100	–		118	218
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer				1 156	1 156
Lösen av personaloptioner och teckningsoptioner				-11 632	-11 632
Förändring egen kapitalandel i intressebolag		10 147		–	10 147
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2012-12-31	84 538	673 769	-47 099	866 591	1 577 799
ÅRETS TOTALRESULTAT					
Årets resultat 2013				562 045	562 045
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			74 705		74 705
Summa totalresultat för perioden			74 705	562 045	636 750
TRANSAKTIONER MED BOLAGETS ÄGARE					
Aktieinlösen	-43 433			-367 442	-410 875
Fondemission	43 433			-43 433	
Transaktionskostnad inlösenprogram				-137	-137
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				35	35
Nyemission Automaten	2 128	222 872			225 000
Nyemission, lösen av personaloptioner	200	11 140			11 340
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer				507	507
Erhållen premie för utfärdade teckningsoptioner		980			980
Lösen av personaloptioner och teckningsoptioner				-9 181	-9 181
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2013-12-31	86 866	908 761	27 606	1 008 985	2 032 218

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2013	2012
Intäkter	3	10 176	15 892
Summa intäkter		10 176	15 892
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-16 003	-33 092
Personalkostnader	8	-21 660	-24 840
Avskrivningar	9	-1 484	-1 808
Summa rörelsens kostnader		-39 147	-59 741
Rörelseresultat		-28 971	-43 849
FINANSIELLA POSTER	12		
Resultat från andelar i koncernföretag		718 329	615 694
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 918	6 896
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5 825	-3 004
Summa finansiella poster		714 422	619 586
Resultat efter finansiella poster		685 451	575 737
Resultat före skatt		685 451	575 737
Skatt	13	-4 000	2 053
ÅRETS RESULTAT ²		681 451	577 790
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr) ¹	15	9,16	9,46

1) Utdelning för 2013 avser föreslaget inlösenprogram, under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgående till 9,16 (9,46) kronor per aktie.

2) Moderbolaget har inte några poster i övrigt totalresultat varför årets resultat i resultaträkningen motsvarar summa totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2013	2012
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	17	2 484	3 967
Summa materiella anläggningstillgångar		2 484	3 967
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	18	2 340 511	2 055 511
Uppskjuten skattefordran	13	11 660	15 660
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 352 171	2 071 171
Summa anläggningstillgångar		2 354 655	2 075 138
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		468 145	301 051
Skattefordringar	13	972	724
Övriga fordringar	20	3 372	501
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2 428	2 834
Summa kortfristiga fordringar		474 917	305 110
Likvida medel	22	165 705	114 231
Summa omsättningstillgångar		640 622	419 341
SUMMATILLGÅNGAR		2 995 277	2 494 479
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	23		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		86 866	84 538
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		340 145	337 817
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		666 383	431 391
Balanserade vinstmedel		691 965	534 394
Årets resultat		681 451	577 790
Summa fritt eget kapital		2 039 799	1 543 575
Summa eget kapital		2 379 944	1 881 392
Skulder till kreditinstitut	24	–	353 810
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	24	312 376	–
Leverantörsskulder		5 359	1 169
Skulder till koncernföretag		51 916	71 966
Övriga skulder	25	237 795	178 149
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	7 888	7 992
Summa kortfristiga skulder		615 333	259 277
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 995 277	2 494 479
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	27	Inga	Inga

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		685 451	575 737
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
– Avskrivningar	9	1 484	1 808
– Realisationsvinst/-förlust vid utrangering	17	–	210
– Valutaeffekter orealiserade		–	-982
Betald inkomstskatt		-298	-166
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		686 637	576 607
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-169 509	133 179
Förändring av rörelseskulder		-16 321	2 421
Kassaflöde från den löpande verksamheten		500 806	712 207
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	–	-592
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	18	–	-591 244
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹		–	-591 836
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Aktieinlösen		-410 876	-395 612
Kostnad inlösenprogram		-162	-110
Erhållen premie för teckningsoptioner		980	–
Nyemission av aktier vid inlösen av teckningsoptioner		11 340	–
Upptagna banklån		–	416 310
Amortering av banklån		-41 434	-62 531
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-9181	-10 402
Utdelning		–	-21 750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-449 333	-74 095
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		51 473	46 277
Likvida medel vid årets början		114 231	67 954
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	22	165 705	114 231
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Outnyttjade krediter uppgick till		97 702	133 557
Under perioden betald ränta uppgick till ¹		-5 399	-2 001
Under perioden erhållen ränta uppgick till ¹		1 383	1 934

1) I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår betald ränta om 5 399 (2 001) tkr samt erhållen ränta om 1 383 (1 934) tkr.

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS KAPITAL

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanse-rat resultat	Årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2012-01-01	82 789	253 279	273 460	477 217	491 327	1 578 072
Disposition enligt bolagsstämman				491 327	-491 327	–
– Aktieinlösen	-42 001			-353 611		-395 612
– Fondemission	42 001			-42 001		–
Transaktionskostnad inlösenprogram				-149		-149
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				39		39
Utdelning				-26 915		-26 915
Nyemission (kvittning skuld, earn-out 2 Betsafe)	1 214		114 082	–		115 296
Nyemission NGG-förvärv	436		43 849			44 285
Nyemission, lösen av personaloptioner	100			118		218
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-11 632		-11 632
Årets resultat					577 790	577 790
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2012-12-31	84 539	253 279	431 391	534 393	577 790	1 881 392
Disposition enligt bolagsstämman				577 790	-577 790	
– Aktieinlösen	-43 433			-367 443		-410 876
– Fondemission	43 433			-43 433		
Transaktionskostnad inlösenprogram				-161		-161
Nyemission (Automatengruppen)	2 128		222 872			225 000
Nyemission, lösen av personaloptioner	200		11 140			11 340
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-9 181		-9 181
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner			980			980
Årets resultat					681 451	681 451
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2013-12-31	86 866	253 279	666 383	691 965	681 451	2 379 944

Not 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammanslaget Koncernen) spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs främst via bolag i Sverige, Malta, och Gibraltar.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

Denna koncernredovisning har den 10 april 2014 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Alla belopp i notupplysningarna är i tkr där inte annat anges.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningen som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen.

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen. Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

- IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier: värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de

återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB. IFRS 9 är ännu inte antagen av EU.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärdet förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd, se vidare not 16, samt värderingen av skulden för tilläggsköpskillningen från förvärvet av NGG-gruppen, se vidare not 5.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Intressebolag

Intresseföretag är de bolag där koncernen har ett betydande men ej bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav mellan 20–50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens resultat som tillkommit efter förvärvet i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavet i redovisat värde.

Rapportering per segment

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är

den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor genom att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, redovisas i "övrigt totalresultat".

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas fakturerade licensintäkter avseende tillhandahållen teknisk plattform samt intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella, ej spelrelaterade, intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, jackpot-contributions och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensavgifter och spelskatter som är beräknade på utfallet av spelet. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Odds.

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram intäktsförs först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter avseende erbjudna systemlösningar till externa speloperatörer redovisas som licensintäkter till fakturerat värde baserat på respektive avtal med kunden.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålda tjänster innefattar konsult-, hyres- och managementintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i moderbolaget.

Kostnad sålda tjänster

Kostnad sålda tjänster avser kostnader i spelverksamheten för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier (så kallade frauds och chargebacks). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Kostnad sålda tjänster (förutom för Odds som betecknas som finansiellt instrument och redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även fortsättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga spelleverantörer och

betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med bonus, jackpot-contributions, lojalitetsprogram, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier och kostnader förknippade med samarbetspartners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 6.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställda kvarstår i företagets tjänst under en given tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alea. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alea redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell

och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 020 tkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (129 procent).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter/-kostnader. I posten ingår huvudsakligen kursvinster och kursförluster i rörelsen samt reavinster och reaförluster vid försäljning, uttanging eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser. För att minska riskexponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej på dessa instrument.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultateffekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas

till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden likt som direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod vars slut inte är avgjort och att dess värde därmed består så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från den immateriella tillgången minst motsvarar dess bokförda värde. Årligen utförs tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och därmed minska tillgångarnas värden med ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelprodukter, -spelsystem, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnadsförs när de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämbar
Kunddatabaser	2-3 år
Hyresrätter	3-5 år

Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till

– investeringar gjorda till och med 2008	max 5 år
– investeringar gjorda från och med 2009	max 3 år
Kontorsinventarier och installationer	5-7 år
Servrar och dylikt	5 år
Övrig hårdvara	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggnings-tillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida

diskonterat kassaflöde.

En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej.

I samband med bokslutet 2008 utvärderade ledningen den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader av spel, spel-system, spelplattformar och betalningslösningar. Mot bakgrund av rådande och förväntade marknads- och konkurrenssituation bedömdes det svårt att motivera en avskrivningstid på fem år. För investeringar gjorda från och med 2009 har därför avskrivningstiden förkortats till maximalt tre år. Den nya bedömningen har inte föranlett nedskrivningsbehov på befintliga plattformar med mera utöver planenlig avskrivning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen, liksom skatteeffekten.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt utfaller. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behövs revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÅRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna redovisas efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster med avdrag för jackpot-contributions,

lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. Intäkter från Odds reduceras även av spelskatter och licensavgifter till spelleverantörer. Licensintäkter utgörs av fakturerade intäkter för tillhandahållande av tekniska plattformar till externa speloperatörer.

Bruttoresultat. Intäkter enligt ovan reducerat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och så kallade frauds (ej godkända betalningar).

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbete).

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

Not 3 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Intäkter</i>				
Intäkter från olika spellösningar	2 046 179	1 855 631	–	–
Licensintäkter	430 569	348 080	–	–
Konsult, management	–	–	2 972	2 804
Hyra och kontorsservice	–	–	7 204	13 088
Summa	2 476 749	2 203 711	10 176	15 892

Not 4 Rapportering per segment

Segmentsinformation

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Vd utvärderar dotterbolagens verksamheter i första hand ur ett kundledsperspektiv, där uppdelning görs på verksamhet direkt till konsument (B2C) och verksamhet inriktad på samarbetspartners (B2B). Dessa två delar benämns internt de två segmenten. Geografiskt respektive produktperspektiv är också en viktig del av Betssons operationella matris. Av informationsskäl rapporterar Betsson inom B2C bruttoreultatet fördelat per geografisk area samt per produktgrupp. Denna

fördelning återfinns i femårsöversikten på sidan 21, samt i tabellen nedan.

Vd utvärderar segmentens resultat baserat på måttet bruttoreultat. Bruttoreultatet från koncernens operativa enheter utgörs av fakturerade licenser för tillhandahållandet av teknisk plattform samt från nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelbeskattning, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalningar av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner). Betsson har en integrerad affärsmodell och allokeringar därför inte tillgångar och skulder till kundkategori, geografiskt område eller per produktkategori.

Betsson AB, med säte i Sverige, har inga externa intäkter från Sverige. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av not 3 och i nedan tabell. Koncernen har en B2B kund med intäkter om 17 (16) procent av totala intäkterna. Dessa intäkter härrör från ett stort antal slutanvändare. Av bolagets anläggningstillgångar är 0,9 procent hänförligt till Sverige.

Bruttoreultat per kundkategori (mkr)

2013	B2C	B2B	Koncernen
Intäkter	1 867,0	609,7	2 476,7
Bruttoreultat	1 547,6	526,2	2 073,8
Bruttomarginal (procent)	82,9	86,3	83,7
2012	B2C	B2B	Koncernen
Intäkter	1 580,9	622,8	2 203,7
Bruttoreultat	1 327,4	526,3	1 853,7
Bruttomarginal (procent)	84,0	84,5	84,1

Bruttoreultat per produkt (mkr)

	Kasino	Poker	Odds	Övrigt	Koncernen
2013	1 335,4	99,2	577,6	61,7	2 037,9
2012	1 248,8	116,7	432,0	56,1	1 853,7

Bruttoreultat per geografisk area, B2C (mkr)

	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Koncernen
2013	1 287,2	245,9	7,4	6,7	1 547,2
2012	1 081,3	224,3	6,3	15,4	1 327,4

Not 5 Rörelseförvärv

Finansiella effekter av förvärvet

Betsson AB ingick den 19:e februari 2013 avtal om att förvärva varumärkena Sverigeautomaten.com, Norgesautomaten.com och Danmarksautomaten.com från Cherry, för en köpeskilling om 286 mkr, varav 60 mkr betalades i februari 2014. I praktiken innebär affären att Betsson ABs dotterbolag på Malta, vilket redan tidigare ansvarade för driften av sajterna, nu efter affären även tagit över varumärkena samt ansvaret för marknadsföringen. Samtidigt förvärvade Cherry varumärket Cherrycasino.com från Betssons maltesiska dotterbolag, för en köpeskilling om 1 mkr. Den initiala nettoköpeskillingen om 225 mkr reglerades genom leverans av motsvarande 1 063 895 nyemitterade Betsson B-aktier. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Redovisningseffekter

Förvärvet av automatenvarumärkena har gett en redovisningseffekt sedan första april 2013. Sedan den dagen och fram till sista december har förvärvet bidragit till koncernens rörelseresultat med 33,2 mkr genom nettoeffekten av besparing av vinstdelning till Cherry enligt tidigare samarbetsavtal samt tillkommande marknadsföringsåtgärden från Betssons sida. I det fall Automatengruppen skulle ha varit förvärvade under hela året skulle Betssons rörelseresultat ha uppgått till 613,2 mkr istället för 601,1 mkr, exkluderat förvärvskostnader om 0,5 mkr i första kvartalet. Om Betsson hade ägt Automatenvarumärkena under hela året hade förvärvet därmed bidragit till rörelseresultatet med 45,3 mkr. Goodwillbeloppet om 247,9 förklaras av de vidareutvecklingsmöjligheter som finns i verksamhet och varumärken.

Tilläggsköpeskilling NGG

I samband med förvärvet av NGG 2012 reserverades maximal tilläggsköpeskilling uppgående till 20 MEUR. Skuldens värde påverkas av pågående tvist med säljaren av NGG angående uppfyllelsen av villkoren för tilläggsköpeskillingen samt av växelkursen mellan EUR och SEK. Slutlig reglering av skulden kan komma att ske efter överenskommelse eller rättslig prövning angående villkorens uppfyllelse antingen via leverans av aktier eller via betalning med likvida medel. Ett mindre belopp än 20 MEUR kan komma att utgå om delar av villkoren är uppfyllda. I fall villkoren ej anses uppfylla till någon del kommer ingen tilläggsköpeskilling att utgå.

Förvärvsanalys Automatengruppen	mkr
<i>Köpeskilling</i>	
Avyttring varumärke	1,01
Eget kapitalinstrument (1 063 895 B-aktier)	225,0
Summa erlagd köpeskilling	226,0
Tilläggsköpeskilling, erlagd 19 Februari 2014	60,0
Summa köpeskilling	286,0
<i>Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder</i>	
Varumärken	38,1
Summa identifierbara nettotillgångar	38,1
Goodwill	247,9
Summa anskaffningsvärde	286,0

Not 6 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	22 464	18 520	9 203	8 514

Framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Inom ett år	23 290	25 290	9 092	7 234
Inom två till fem år	60 945	56 731	2 305	19
Efter fem år		–		–
Summa	84 235	82 021	11 397	7 253

Not 7 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Revisionsuppdrag</i>				
PricewaterhouseCoopers	2 603	2 052	672	754
Andra revisionsbolag	49	127	–	–
<i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</i>				
PricewaterhouseCoopers	139	450	139	125
<i>Skatterådgivning</i>				
PricewaterhouseCoopers	414	1 203	174	969
<i>Andra uppdrag</i>				
PricewaterhouseCoopers	159	192	125	–
Andra revisionsbolag	–	–	–	–
Summa	3 364	4 024	1 110	1 848

Not 8 Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda	2013		2012	
	Summa	Varav kvinnor, %	Summa	Varav kvinnor, %
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	9	44	11	38
Summa moderbolaget	9	44	11	38
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	81	19	74	17
Norge	–	–	–	–
Danmark	6	17	2	–
Malta	540	31	432	29
Gibraltar	5	20	5	17
Italien	4	50	2	50
Kina	6	33	11	18
Filippinerna	87	34	22	32
Estland	51	20	25	28
Polen	–	–	7	100
Summa dotterbolag	780	29	580	28
Summa Koncernen	789	29	591	28

Andel kvinnor i ledande ställning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Styrelser (procent)	25	22	17	14
Övriga ledande befattningshavare (procent) ¹	–	–	–	–

1) Från april 2014 uppgår andel kvinnor bland Övriga ledande befattningshavare till 20%.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2013				2012			
	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	15 175	12 442	8 436	3 047	16 477	11 879	9 569	3 531
Dotterbolag	287 969	5 030	42 336	5 186	212 785	5 143	31 886	4 243
Summa koncernen	303 144	17 472	50 772	8 232	229 262	17 022	41 455	7 774

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen och styrelsen

	2013				2012			
	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktierelaterade ersättn.	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktierelaterade ersättn.
Pontus Lindwall, ordförande	3 600	782	1 290	340	3 600	776	1 284	139
John Wattin	630				532			
Per Hamberg	125				290			
Patrick Svensk	323				305			
Kicki Wallje-Lund	354				320			
Carl Lewenhaupt	323				309			
Lars Linder-Aronson	338				329			
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode, moderbolaget	5 693	782	1 290	340	5 685	776	1 284	139
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	1 027				898			
Magnus Silfverberg, vd	3 000	587	754	-	3 000	582	869	261
Övriga ledande befattningshavare	5 064	790	501	189	5 446	634	537	249
Summa	14 784	2 159	2 545	529	15 029	1 992	2 690	649

Kommentar till tabellen ovan:

Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvalitetsvisuella uppnådda mål och utbetalas under intjänandeåret och året efter intjänandeåret. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner (förutom delar av pension för tjänstemän i moderbolaget i Alecia, vilken är en förmånsbestämd pensionsplan men som redovisas som en avgiftsbestämd plan, se not 2). Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsen nuvarande ordförande, Pontus Lindwall, är arbetande ordförande och uppbär samma lön, bilförmån, bonus etc från bolaget som i sin tidigare anställning som vd enligt årsstämans beslut.

Vilka de ledande befattningshavarna är framgår av presentation på sidan 18. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Som aktierelaterad ersättning redovisas koncernens upplupna kostnad för personaloptioner samt bolagets upplupna framtida bonusersättning vid lösen av teckningsoptioner, samt uppkomna kostnader vid exekvering av optioner (optionsvinster).

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Årsstämmans (2013) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses: vd och CFO i moderbolaget, vd Betsson Malta samt vd BSG Ltd.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Den rörliga ersättningen är begränsad till att inte överstiga den fasta lönen.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara

marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

Bonus

För nuvarande verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2013 till 587 (582) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 20 (19) procent av grundlönen. För arbetande styrelseordföranden uppgick bonus för 2013 till 782 (776) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 22 (22) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2013 till 790 (634) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare motsvarade i genomsnitt 16 (12) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställde rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

Not 9 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Spelprodukter, -system och -plattformar	66 967	67 065	–	–
Kunddatabaser	20 983	20 173	–	–
Inventarier och IT-utrustning mm	19 117	17 745	1 484	1 808
Summa	107 067	104 983	1 484	1 808

Not 10 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Reglering av köpeskilling	4 342	–	–	–
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar	1 033	3	–	–
Reaförluster vid försäljning/utrangering/nedskrivning av anläggningstillgångar	–	–	–	–
Resultat från försäljning/utrangering av anläggnings-tillgångar	5 375	3	–	–
Kursvinster i rörelsen	17 030	13 551	–	–
Kursförluster i rörelsen	-22 822	-21 003	–	–
Resultat valutaterminsavtal	1 937	1 893	–	–
Valutaeffekter	- 3855	-5 559	–	–
Summa övriga rörelseintäkter/-kostnader	1 520	-5 556	–	–

Not 11 Terminskontrakt

Per årsskiftet utestående valutaterminskontrakt och deras effekter framgår nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Effekter av utestående kontrakt i tkr				
Valutaterminskontrakt, EUR	2 296	489	2 296	489
Summa	2 296	489	2 296	489
Utestående nominella belopp i lokal valuta				
Valutaterminskontrakt, KEUR	44 900	30 900	44 900	30 900

Samtliga koncernens valutaterminer förfaller inom 12 månader.

Betsson avser att löpande teckna nya valutaterminskontrakt eller motsvarande instrument för att minimera valutakursexponeringen.

Samtliga utestående valutaterminer enligt ovan är redovisade som kortfristiga skulder, se not 25. Resultateffekten av valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminsavtal, se not 10 Valutaterminerna är inte föremål för kvittning.

Not 12 Finansnetto, finansiella poster

Koncernen	2013	2012
Ränteintäkter	2 555	3 914
Förlust vid likvidation dotterbolag	-15	–
Valutakursförändringar finansiella tillgångar	–	456
Finansiella intäkter	2 540	4 370
Räntekostnader	7 481	3 675

Valutakursförändringar finansiella skulder	–	4 185
Finansiella kostnader	7 481	7 860
Summa finansiella poster	-4 942	-3 490

Moderbolaget	2013	2012
Aktieutdelning från dotterbolag	690 146	591 942
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	23 841	23 752
Reglering av köpeskilling	4 342	–
Summa resultat från andelar i koncernföretag	718 329	615 694
Ränteintäkter, externa	1 383	1 934
Valutakursförändringar finansiella tillgångar och skulder	1284	4 962
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	2 667	6 896
Räntekostnader, interna	–	–
Räntekostnader, externa	7 110	3 004
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	7 110	3 004
Summa finansiella poster	713 887	619 586

Not 13 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt				
Aktuell skatt	-40 918	-39 049	–	–
Uppskjuten skatt	6 761	13 278	-4 000	2 053
Summa	-34 157	-25 771	-4 000	2 053

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt				
Sverige	-9 246	-6 276	–	–
Utanför Sverige	-31 673	-32 773	–	–
Summa aktuell skatt	-40 918	-39 049	–	–
Uppskjuten skatt				
Sverige	5 083	8 300	-4 000	2 053
Utanför Sverige	1 678	4 978	–	–
Summa uppskjuten skatt	6 761	13 278	-4 000	2 053
Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	596 202	573 572	685 451	575 737
Skatt enligt gällande skattesats (22%)	-131 165	-150 849	-150 799	-151 419
Skatt hänförlig till tidigare år	–	–	-4 000	–
Skilnad i skatt i utländsk verksamhet	101 404	134 653	–	–
Skatteeffekt CFC-beskattnig	–	-1 203	–	-1 203
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-4 396	-8 371	-94	-80
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	–	–	150 892	154 755
Redovisad skattekostnad	-34 157	-25 771	-4 000	2 053
Specifikation uppskjuten skatt				
Förändring skatt på temporära skillnader	6 761	13 278	-4 000	2 053
Skatt på bokslutsdispositioner	–	–	–	–
	6 761	13 278	-4 000	2 053

Skatter i balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Långfristiga fordringar</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	11 672	18 416	11 660	15 660
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Skattefordran	331 465	309 036	972	723
<i>Långfristiga skulder</i>				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	–	–	–	–
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	4 141	9 280	–	–
Summa	4 141	9 280	–	–
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Skatteskulder	379 250	361 351	–	–

Not 14 Resultat per aktie

Koncernen	2013	2012
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	562 045	547 801
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>		
Genomsnittligt totalt antal aktier	43 286 380	42 003 547
Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-638	-4 023
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	43 285 742	41 999 524
Personaloptioner	29 948	217 657
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	43 315 690	42 217 181
<i>Resultat per aktie</i>		
– före utspädning (kr)	12,98	13,04
– efter utspädning (kr)	12,98	12,98

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik.
Genomsnittlig börskurs för året 191,59 (190,05)

Not 15 Utdelning per aktie

Betsson har för de senaste åren valt att genomföra automatiska aktiein-lösenprogram istället för traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2013 uppgick till 410,9 (395,6) tkr vilket motsvarade 9,46 (9,42) kronor per aktie. På årsstämman den 8 maj 2014 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2013 på totalt 421,5 mkr att föreslås vilket under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgår till 9,16 kronor per aktie. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Spelprodukter, -system & -plattformar	Varumärken	Kund- databaser	Förvärvade hyresrätter	Goodwill	Summa
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 2012-01-01	229 103	149 287	34 396	1 900	777 038	1 191 724
Internt utvecklade tillgångar	87 594		3 246			90 840
Investeringar		206				206
Förvärv	41 825	130 077	33 457		558 677	764 035
Valutakursförändringar	-9 724	-8 889	-1 839		-41 820	-62 210
Utgående balans 2012-12-31	348 858	270 681	69 260	1 900	1 293 895	1 984 595
Internt utvecklade tillgångar	92 869					92 869
Investeringar	8 875					8 875
Förvärv		38 097			247 903	286 000
Avyttrat/utrangerat				-1 900		-1 900
Valutakursförändringar	16 445	12 507	2 279		62 294	93 526
Utgående balans 2013-12-31	467 047	321 286	71 539	-	1 604 092	2 463 965
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 2012-01-01	153 657	-	17 539	1 900	36 273	209 369
Årets avskrivningar	67 064	-	20 174		-	87 237
Förvärv	26 689					26 689
Avyttrat/utrangerat						
Valutakursförändringar	-2 776	-	-551		-	-3 326
Utgående balans 2012-12-31	244 634	-	37 162	1 900	36 273	319 970
Årets avskrivningar	73 519		20 972			94 491
Förvärv						-
Utrangering				-1 900		-1 900
Valutakursförändringar	11 632		1 906			13 538
Utgående balans 2013-12-31	329 785	-	60 040	-	36 273	426 098
<i>Redovisade värden</i>						
Per 2011-12-31	75 446	149 287	16 857	-	740 765	982 355
Per 2012-12-31	104 224	270 681	32 097	-	1 257 622	1 664 625
Per 2013-12-31	137 262	321 286	11 499	-	1 567 819	2 037 866

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, installationer, servrar, hårdvara, fordon med mera

	Koncernen	Moder- bolaget
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående balans 2012-01-01	58 777	9 418
Investeringar	9 967	592
Förvärv	18 726	-
Avyttrat/utrangerat	-297	-297
Valutakursförändringar	-1 536	-
Utgående balans 2012-12-31	85 638	9 713
Investeringar	36 779	1
Förvärv	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 568	-
Valutakursförändringar	2 753	-
Utgående balans 2013-12-31	123 603	9 714
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>		
Ingående balans 2012-01-01	31 917	4 025
Årets avskrivningar	17 746	1 808
Förvärv	9 142	-
Avyttrat/utrangerat	-291	-87
Valutakursförändringar	-1 404	-
Utgående balans 2012-12-31	57 110	5 746
Årets avskrivningar	12 566	1 484
Förvärv	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 568	-
Valutakursförändringar	1 730	-
Utgående balans 2013-12-31	69 839	7 230
<i>Redovisade värden</i>		
Per 2012-01-01	26 860	5 393
Per 2012-12-31	28 528	3 967
Per 2013-12-31	53 764	2 484

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärken härrör från förvärv av Net Entertainment (casinoeuro.com) under år 2000, förvärvet av Betsson (betsson.com) i början av år 2005, förvärvet av Betsafe-gruppen (betsafe.com) under år 2011, förvärvet av NGG gruppen 2012 och från förvärvet av Automatenvarumärkena 2013. Samtliga dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 1 889 105 tkr (varav goodwill 1 567 819 tkr och varumärken 321 286 tkr), tillhör en och samma kassagenererande enhet.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslutet för 2013 genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärde översteg det redovisade värdet och att något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd inte bedöms föreligga.

Viktiga variabler och metod för att skatta värden

Återvinningsvärdet byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen under 2013, av styrelsen fastställd budget för 2014 och ett estimat för åren 2015–2017 där en genomsnittlig årlig tillväxt på 10 (10) procent antogs. Kassaflöden för åren som följer 2017 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 2 (2) procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt.

De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 15 (15) procent före skatt. Den effektiva skattesatsen bedömdes till 6 (6) procent. Företagsledningens metod för att fastställa de värden som innefattas i varje viktigt antagande baseras på erfarenheter och förväntningar på marknaden.

Betsson har gjort en känslighetsanalys avseende följande variabler i nedskrivningsprövningen av goodwill: diskonteringsränta, försäljningsvolym och tillväxttakt. Känslighetsanalysen indikerar att det finns goda marginaler i beräkningen.

Not 18 Andelar i koncernbolag

Bolag	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2013	2012
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100	1 000	100	100
Shopsson S.B. AB	556824-7141	Stockholm	100	500	50	50
Betsson Malta Holding Ltd	C37767	Malta	100	10 000	571 519	571 519
• BML Group Ltd	C34836	Malta	100	–	–	–
• Betsson Business Consulting Co. Ltd	–	Kina	1	–	–	–
• Scandinavian Slots Ltd	C59181	Malta	100	–	285 000	–
• Betsson Payments ApS	34081506	Danmark	100	–	–	–
• Sargo Management Ltd	C56645	Malta	100	–	–	–
• Clearpay Ltd	C47336	Malta	100	–	–	–
• Betsson Services Ltd	C44114	Malta	100	–	–	–
• Betsson Business Consulting Co. Ltd	–	Kina	1	–	–	–
• Betsson Platform Solutions Ltd	C41277	Malta	100	–	–	–
BSG Limited	103233	Gibraltar	100	2 000	23	23
Artic Invest A/S	988178535	Norge	100	13 191 307	642 186	642 186
• Betsafe AB (likviderat 2013)	556831-6300	Malmö	100	–	–	–
• Impero Holding Ltd	C42112	Malta	100	2 000	–	–
• Safepay Ltd	C42114	Malta	100	240 000	–	–
• Clearnet Ltd	C47336	Malta	100	1 165	–	–
BSI S.R.L.	1311596	Italien	100	–	93	93
Great Pike Investments AB	556205-2307	Stockholm	100	6 000	27 066	27 066
• Betsson Business Consulting Co. Ltd	–	Kina	98	–	–	–
• Media Sports Developement Co. Ltd	–	Kina	49	–	–	–
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Solna	100	1 000	131	131
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	100	1 000	901	901
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	290	290
Transvectio Ltd	11079281	Malta	100	1 000	803 964	803 964
• Nordic Gaming Ltd	C37993	Malta	100	–	–	–
• Nordic Poker Ltd	C38467	Malta	100	–	–	–
• Nordic Odds Ltd	C38454	Malta	100	–	–	–
• Double Zero Casino Ltd	C38461	Malta	100	–	–	–
• Estneti OU	10858474	Estland	100	–	–	–
• Triogames OU	11079281	Estland	100	–	–	–
• Inversiones Destino Caliente SA	–	Costa Rica	100	–	–	–
Betting Technologies Inc	CS201210210	Filippinerna	100	–	3 504	3 504
Summa					2 340 511	2 055 511

Förändringar i andelar i koncernbolag

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	2 055 511	1 243 012
Förvärv	285 000	808 995
Investering aktiekapital i nystartade bolag		3 504
Utgående bokfört värde	2 340 511	2 055 511

Not 19 Andelar i intresseföretag

Bolag	Säte	Andel %	Koncernen	
			2013	2012
Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49	26 608	25 206
Summa bokfört värde i koncernen			26 608	25 206
Förändringar i andelar i intresseföretag				
Ingående anskaffningsvärde			25 206	10 205
Förvärv/kapitaltillskott			15 760	9 997
Resultatandel			-5 794	-2 459
Valutakursdifferenser			-331	-770
Andra förändringar i eget kapital			-8 233	8 233
Utgående bokfört värde			26 608	25 206

Redovisade tillgångar, skulder med mera i intressebolagens redovisning för 2013 i tkr uppgår till följande:

Bolag	Säte	Andel %	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat
Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49	36 967	2 988	45 793	-11 824

Av skulderna avser 741 tkr kortfristig skuld avseende utlägg gjort av bolag i Betssonkoncernen.

Not 20 Fordringar på betalningsleverantörer och övriga fordringar

Koncernen och moderbolaget har inga andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar.

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

Per årsskiftet	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skattekonton	59	4	49	-
Fordringar på betalningsleverantörer	256 715	250 246	-	-
Fordringar på B2B/marknadspartners	132 948	124 708	-	-
Fordringar på spelleverantörer	-	2 853	-	-
Fordringar på intressebolag	741	721	-	-
Depositioner hos betalningsleverantörer och övr. depositioner	23 848	15 020	-	-
Mervärdesskatt	16 972	19 792	980	-
Valutaterminer	2 296	489	2296	489
Övrigt	3 813	2 493	47	12
Summa	437 392	416 326	3 372	501

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risker för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Fordringar på spel- och betalningsleverantörer regleras inom 7-90 dagar medan inga väsentliga belopp av de övriga posterna var förfallna på balansdagen.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Hyror	3 468	4 667	2 174	2 647
Produktionskostnader	33 969	5 592	-	-
Marknadspartners	510	5 309	-	-
Licenskostnader	1 256	4 520	-	-
Konsulter	2 726	-	-	-
IT-utrustning	1 091	1 722	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	11 639	5 520	254	187
Summa	54 659	27 330	2 428	2 834

Not 22 Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys ingår följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kassa och bank	296 214	463 919	57 704	114 231
Kortfristiga placeringar (deposittkonton i bank)	266 268	3 267	108 078	-
Summa	562 482	467 186	165 782	114 231

Not 23 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

	2013		2012	
	Antal aktier	Aktie-kapital	Antal aktier	Aktie-kapital
Moderbolaget				
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 420 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	38 013 003	76 026	36 849 108	73 698
Summa aktier	43 433 003	86 866	42 269 108	84 538

Moderbolaget har under 2007–2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010, 2011 och 2012 samt vid erläggande av köpeskilling för Betsafegruppen 2011. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 638 (638) B-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

Not 24 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Banklån, redovisat värde, tkr	315 709	344 547	312 376	353 810
Nominellt belopp, KEUR	35 300	39 986	35 300	39 986

Lånebeloppet upptaget i EUR säkringsredovisas vilket innebär att i koncernredovisningen redovisas valutaeffekter direkt mot övrigt totalresultat. I moderbolaget görs ingen valutaomvärdering. Lånet förfaller i juni 2014. Genomsnittlig räntesats har varit 1,36 procent, och räntebindning sker i 90 dagarsperioder. I februari 2014 tecknades en ny kredit, som erätter tidigare krediter och som ger möjlighet att låna upp till 90 MEUR.

Not 25 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Övriga kortfristiga skulder				
Personalens skatt	6 644	8 768	469	513
Sociala avgifter	1 802	2 767	340	360
Avräkning personal	–	3 239	–	–
Marknadspartners	24 631	30 582	–	–
Spelskatt	3 752	1 994	–	–
Licenser	15 597	15 839	–	–
Mervärdesskatt	545	4 562	–	284
Spelares konton	234 649	195 232	–	–
Tilläggsköpeskilling NGG (se not 5)	178 860	172 332	176 972	176 972
Tilläggsköpeskilling Automaten	60 000	–	60 000	–
Övrigt	8 334	2 477	13	20
Summa	534 814	437 792	237 795	178 149

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Semesterlöneskuld	14 928	8 423	1 378	1 297
Sociala avgifter	8 403	6 830	2 090	1 777
Löner	9 794	8 256	801	2 626
Reservering jackpots	84 079	94 836	–	–
Marknadsföringskostnader	19 723	19 103	–	–
Hyra och kontor	–	–	–	–
Konsultkostnader	1 440	1 897	–	500
Spel- och betalningsleverantörer	–	–	–	–
Räntor	2 702	992	2 702	992
Övrigt	14 721	12 366	916	800
Summa	155 790	152 703	7 887	7 992

Not 27 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

Not 28 Ansvarsförpliktelser och eventualförpliktelser

Betssonkoncernen och dess dotterbolag har inga väsentliga ansvars- och eventualförpliktelser.

Not 29 Närstående relationer

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag, se not 18.

Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr fyra (fyra) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket styrelseordförande Pontus Lindwall samt tidigare styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2013 uppgick inköpen till 252 (245) tkr.

Betsson Malta samt Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2013 uppgick koncernens inköp till 1 643 (2 143) tkr, varav Betsson ABs inköp uppgick till 124 (16) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 16–17. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 8.

Transaktioner med närstående

Moderbolaget	2013	2012
<i>Inköp av tjänster från närstående</i>		
Inköp från dotterbolag	960	960
Inköp från övriga närstående	203	233
<i>Försäljning av tjänster till närstående</i>		
Försäljning till dotterbolag	9 956	15 801
<i>Finansiella mellanhavanden med närstående</i>		
Utdelning från dotterbolag	690 146	591 942
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	23 841	23 752
Reavinst-/förlust vid likvidation av dotterbolag	–	–
Räntekostnad till dotterbolag	–	–
<i>Skuld till närstående</i>		
Skuld till dotterbolag	51 916	71 966
<i>Fordran på närstående</i>		
Fordran på dotterbolag	468 145	301 051

Not 30 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning	Lånefordringar & kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balansräkning
<i>Koncernen 2013</i>						
Övriga fordringar (varav derivat 2 296)	2 296	418 124		420 420	16 972	437 392
Kassa och bank		562 482		562 482		562 482
Summa finansiella tillgångar	2 296	980 606		982 902	16 972	999 874
Skulder till kreditinstitut			315 709	315 709		315 709
Leverantörsskulder			93 989	93 989		93 989
Övriga skulder	238 860		267 514	506 474	28 340	534 814
Summa finansiella skulder	238 860		677 309	916 169	28 340	944 512
<i>Koncernen 2012</i>						
Övriga fordringar (varav derivat 489)	489	396 046	–	395 535	19 791	416 326
Kassa och bank		467 186	–	467 186	–	467 186
Summa finansiella tillgångar	489	863 232	–	863 721	19 791	883 512
Leverantörsskulder	–	–	73 169	73 169	–	73 169
Övriga skulder	172 332	–	231 530	403 862	33 930	437 792
Summa finansiella skulder	172 332	–	304 699	477 031	33 930	510 961
<i>Moderbolaget 2013</i>						
Fordringar hos koncernföretag		468 145		468 145		468 145
Övriga fordringar (varav derivat 2 296)	2 296	95		2 391	980	3 371
Kassa och bank		165 705		165 705		165 705
Summa finansiella tillgångar	2 296	633 945		636 241	980	637 221
Skulder till kreditinstitut			312 376	312 376		312 376
Leverantörsskulder			5 359	5 359		5 359
Skulder till koncernföretag			51 916	51 916		51 916
Övriga skulder			236 972	236 972	823	237 795
Summa finansiella skulder			606 622	606 622	823	607 445
<i>Moderbolaget 2012</i>						
Fordringar hos koncernföretag	–	301 051	–	301 051	–	301 051
Övriga fordringar (varav derivat 489)	489	–	–	489	12	501
Kassa och bank	–	114 231	–	114 231	–	114 231
Summa finansiella tillgångar	489	415 282	–	415 771	12	415 783
Leverantörsskulder	–	–	1 169	1 169	–	1 169
Skulder till koncernföretag	–	–	71 966	71 966	–	71 966
Övriga skulder	–	–	176 972	176 972	1 177	178 149
Summa finansiella skulder	–	–	250 107	250 107	1 177	251 284

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder, inkl skulder till kreditinstitut med rörlig ränta och korta räntelöptider (90 dgr) anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren skuldföres, dvs inget resultat har tagits upp från spel som ej avslutats per balansdagen, och ingår i posten Övriga finansiella skulder upptaget till anskaffningsvärde.

Not 31 Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram introducerades i slutet av år 2008. Programmen beslutas av årsstämman. Aktieoptioner tilldelas Betssons ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner efter beslut av styrelsen.

Totalt har fyra incitamentsprogram beslutats och införts sedan starten 2008. Varje incitamentsprogram består av två delar, där anställda i Sverige erbjuds att köpa teckningsoptioner till marknadspris och anställda i andra länder (främst Malta) erbjuds en vederlagsfri tilldelning av personaloptioner, förutsatt att deltagarna investerat i Betssonaktier. Aktieoptionerna är normalt utställda med ett fast lösenpris på 120 procent av aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Personaloptionerna är villkorade av att den anställda kvarstannat i tjänstgöring under intjäningsperioden och har behållit den initiala investeringen i Betssonaktier.

Till teckningsoptionsinnehavare kan styrelsen besluta om utbetalning av en bonus motsvarande storleken på den initialt betalda optionspremien. Den eventuella bonusen är villkorad av att den anställda utnyttjar teckningsoptionerna samt fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjandet. Värdering av aktieoptionerna är utförd av en extern part i Black-Scholes optionsvärderingsmodell.

I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån tidigare volatilitet och förväntad volatilitet justerad för bolaget och branschens, tillväxt i storlek och stabilitet.

Typ av instrument	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption
Utställandedag	2010-08-27	2010-08-27	2011-11-14	2011-11-14	2013-08-30	2013-08-30
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kr)	94,53	94,53	152,2	152,2	178,75	178,75
Lösenkurs per aktie (kr)	113,40	113,4	182,64	182,64	214,62	214,62
Antal deltagare	18	16	21	25	15	28
Antal betalda teckningsoptioner/tilldelade personaloptioner	359 800	376 000	449 000	395 330	163 000	358 700
Sista lösendag	2012-12-31	2012-12-31	2014-03-31	2014-03-31	2015-06-30	2015-06-30
Förväntad löptid (mån)	27	27	27,5	27,5	22	22
Riskfri ränta (%)	1,30	1,30	1,00	1,00	1,24	1,24
Förväntad volatilitet (%)	27,20	27,20	27,39	27,39	22,20	22,20
Verkligt värde per option (kr)	3,78	3,78	5,99	5,99	6,00	6,00

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris framgår av nedanstående tabell.

	2013		2012	
	Lösenpris/ option kr	Optioner antal	Lösenpris/ option kr	Optioner antal
Per 1 januari	182,64	308 330	163,82	542 930
Tilldelade	214,62	358 700	–	–
Förverkade	182,64	-204 650	182,64	-87 000
Utnyttjade	–	–	113,40	-147 600
Per 31 december	207,45	462 380	182,64	308 330

Not 32 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan av minimera koncernens risknivå.

Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Koncernens intäkter påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i NOK, SEK, EUR och TRY. Koncernens kostnader påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i SEK och EUR.

Koncernen hade per årsskiftet 2013 externa lån om 316 mkr upptagna i EUR som säkringsredovisas, dvs inga valutaeffekter från de externa lånen påverkar årets resultat, de redovisas mot övrigt totalresultat, se not 24.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräknings-exponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräknings-exponering). Bolagets policy påtar att ledningen inte ska spekulera i valutaväxlingar. Istället ska ledningen sträva efter att minimera effekterna i resultaträkningen. I möjligaste mån ska ledningen arbeta för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta. Betsson använder finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka valutaeffekter.

Känslighetsanalys

Bolagets exponering i olika valutor är komplex och bolaget utvärderar över tiden modeller där ingen hittills visat sig tillräckligt bra för att på ett enkelt vis kunna visa hur olika valutafluktuationer påverkar de olika raderna i resultaträkningen. Faktorer som spelar in är intäkter och kostnader i olika valutor där valutornas inbördes storlek ändras över tiden. Vidare kan balansposter i olika valutor placerade i bolag från olika länder under vissa perioder ge större exponering än resultaträkningens operativa exponering. I tillägg söker ledningen aktivt minimera valutaexponeringen och hur framgångsrik Betsson är i sin strävan att minimera exponeringen påverkar också i slutändan bolagets resultatmässigt. Ledningen har därför funnit att de modeller som analyserats hittills inte har varit tillräckligt detaljerade för att ge en rättvisande bild utan att de snarare har haft en negativ inverkan på förståelsen av bolagets exponering. Exempelvis är det möjligt att framlägga en analys av enbart bolagets fasta kostnadsmassa, men den skulle följaktligen inte kunna kopplas direkt till bolagets rörelseresultat då delar av den effekten skulle motverkas av motsvarande rörelser i intäkterna samt att andra rörelser i intäkter från andra valutor skulle tillkomma.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens operativa spelverksamhet är finansierad med egna medel medan förvärv även har finansierats med nyemissioner och externa krediter. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncerninterna lån från moderbolaget. Sedan i juni 2012 (i samband med förvärvet av NGG, se not 24.) och under 2013 har en extern kredit nyttjats. Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms även i framtiden kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottslikviditet placeras i bank med kort bindningstid. Koncernen hade per årsskiftet 2013 externa lån om 316 mkr med rullande Euribor 3 månaders räntebindning, se not 24. I dagsläget råder en låg räntenivå, men eftersom en eventuell ränteuppgång även påverkar bolagets överskottslikviditet föreligger det inte i några materiella risker från effekter av förändrade räntenivåer.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Spelverksamhet bedriven på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken

vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat

interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Den 4 mars meddelade Betsson att Bolaget förvärvade 100% av aktierna i Class One Holding Ltd. Med förvärvet erhåller Betsson ett strategiskt fäste i Holland och blir en av de största aktörerna på den holländska marknaden vilken förväntas omregleras under 2015. Detta innebär att Betssons vinster från lokalt reglerade marknader förväntas öka till över 25 procent av koncernens totala vinst. Affären ger också Betsson en större och mer betydande närvaro i kontinentala Europa. Bolaget driver varumärkena Oranje Casino och Kroon Casino mot den holländska marknaden. 2013 hade Oranje och Kroon intäkter på 32,5 miljoner euro och en EBIT på 22,1 miljoner euro, motsvarande en EBIT-marginal om 67,8 procent. Antalet registrerade kunder uppgår till 209 000. Utöver det tillförda resultatet bidrar affären med mer än 300 nya domäner, en Belgisk licens samt ett antal egenutvecklade och exklusiva casinospel. Betsson förvärvar Oranje och Kroon av tre entreprenörer. Dessa kommer efter förvärvet att fortsätta arbeta som rådgivare åt Betsson. Betsson har även säkrat övriga nyckelpersoner för fortsatt anställning. Betsson uppskattar att förvärvs- och integrationskostnader inte kommer att överstiga 30,0 mkr under de kommande 12 månaderna.

Betsson förvärvade aktierna från säljarna för en initial köpeskillingen om 100 meur (enterprise value), varav 60 meur har erlagts i form av nyemitterade aktier och 40 meur i kontanta medel. Den initiala köpeskillingen motsvarar 4,5 gånger EBIT 2013. Utöver den initiala köpeskillingen kan en kontant tilläggsköpeskillning komma att utgå, baserat på utfallet av den förutsedda omregleringen i Holland. En mer fördelaktig reglering för Betsson innebär en högre tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillingen kan uppgå till högst 45 meur, vilket innebär en total köpeskillning om högst 145 meur, exkl förvärvade likvida medel. Förvärvet finansieras med en nyemission, egen kassa och bankfinansiering.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Kortfristiga fordringar och skulder innehåller inga derivat och verkligt värde är detsamma som redovisat värde. Förvärvad kundbas värderas till 37,6 mkr och löpande avskrivningar av denna kommer att belasta koncernresultatet under 3 år, ingen del av dessa avskrivningar förväntas vara skattemässigt avdragsgilla. Integrering och utvecklingen av den förvärvade spelplattformen samt kostnadssynergier förklarar sammantaget övertaget i goodwill. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Förvärvsanalysen är preliminär.

Preliminär förvärvsanalys	mkr
<i>Köpeskillning</i>	
Likvida medel	374,5
Eget kapitalinstrument (2 563 028 B-aktier)	531,2
Summa erlagd köpeskillning	905,7
<i>Kvarvarande tilläggsköpeskillning</i>	
Tilläggsköpeskillning	398,3
Summa köpeskillning	1 304,0
<i>Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder</i>	
Likvida medel	36,0
Materiella anläggningstillgångar	3,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4,0
Kundbas	37,6
Varumärken	588,5
Kortfristiga fordringar	84,5
Kortfristiga skulder	-72,7
Summa identifierbara nettotillgångar	681,7
Goodwill	622,4
Summa anskaffningsvärde	1 304,0

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor

Nettoreultat för räkenskapsåret 2013	681 450 789
Balanserat resultat och fria fonder	1 358 348 587
	2 039 799 376

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 2 039 799 376 kronor, balanseras i ny räkning.

ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARNA

Ordinarie överföring

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 421 520 tkr. För de 397 B-aktier och 521 700 C-aktier bolaget har i eget förvar sker ingen överföring. Återföringen föreslås

ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 9,16 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 1 618 279 respektive 1 958 424 tkr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2013 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 10 april 2014. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 8 maj 2014.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 april 2014

Pontus Lindwall
STYRELSEORDFÖRANDE

Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

John Wattin
STYRELSELEDAMOT

Magnus Silfverberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2014
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
AUKTORISERAD REVISOR

Till årsstämman i Betsson AB (publ). Org nr 556090-4251

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5-8, 12-48.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella

resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget, rapporten över totalresultatet för koncernen samt balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Betsson AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 april 2014
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls torsdagen den 8 maj 2014 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor med adress Regeringsgatan 28 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 2 maj 2014.
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast måndagen den 5 maj 2014 klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman ska ske via bokningsformuläret på www.betssonab.com. Anmälan kan också göras per telefon 08-506 403 00. Vid anmälan ska uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna tillsammans med registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar sändas till bolaget (anders.eriksson@betssonab.com) i samband med anmälan om deltagande i bolagsstämman. Fullmaktsformulär för aktieägare som önskar delta i stämman genom ombud kommer att hållas tillgängligt på bolagets webbplats www.betssonab.com.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltare om detta i god tid före den 2 maj 2014.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2014 enligt nedan:

Kvartalsrapport Q1

Delårsrapport januari–mars 2014	25 april 2014
---------------------------------	---------------

Kvartalsrapport Q2

Delårsrapport januari–juni 2014	18 juli 2014
---------------------------------	--------------

Kvartalsrapport Q3

Delårsrapport januari–september 2014	24 oktober 2014
--------------------------------------	-----------------

Kvartalsrapport Q4

Bokslutskommuniké januari–december 2014	6 februari 2015
---	-----------------

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

Handwriting practice area with horizontal dotted lines.

betsson ab



Betsson AB (publ)
Regeringsgatan 28
SE-111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00
info@betssonab.com
www.betssonab.com