

BETSSON AB

2014

ÅRSREDOVISNING

Betsson ABs verksamhet består i att äga och förvalta aktieinnehav i bolag som – själva eller via partnersamarbeten – erbjuder slutkunder spel över internet. Betsson AB äger Betsson Malta som driver spel mot slutkonsumenter via såväl egna internetsajter som via partnersamarbeten. Betsson Malta erbjuder Poker, Kasino, Sportbok, Lotter, Bingo och andra spel. Kunderna kommer främst från Norden och övriga Europa. Betsson AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap List (BETS).

23

varumärken, varav fjorton är B2C-varumärken.

23%

ökning av intäkterna jämfört med 2013.

40

mobilsPELLÖSNINGAR gav 594 mkr i intäkter under 2014.

10,5

mdr i kunddeponeringar under 2014 – en ökning med 25 procent.

1043

medarbetare på tre kontinenter, 870 anställda och 173 heltidskonsulter.

37

olika nationaliteter har Betssons medarbetare.



Mer om Betsson:

Betssons företagspresentation hittar du på www.betssonab.com.

Där finns även rapporter, presentationer och pressmeddelanden.

INNEHÅLL

Bolagsbeskrivning	3
Vd har ordet	4
Förvaltningsberättelse	5
Hållbar utveckling	8
Bolagsstyrningsrapport	12
Styrelse och revisor	16
Ledande befattningshavare	18
Aktien och ägare	19
Femårsöversikt	21
Koncernens resultaträkning	23
Koncernens rapport över totalresultat	23
Koncernens balansräkning	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Förändringar i koncernens eget kapital	26
Moderbolagets resultaträkning	27
Moderbolagets balansräkning	28
Moderbolagets kassaflödesanalys	29
Förändringar i moderbolagets eget kapital	30
Noter	31
Förslag till vinstdisposition	50
Revisionsberättelse	51
Årsstämma och övrig information	52

BETSSON AB

Affärsidé

Betsson ABs affärsidé är att investera i och förvalta snabbt växande bolag verksamma inom spel över internet.

Mål

Betsson ABs mål är att generera långsiktig tillväxt och lönsamhet på ett ansvarsfullt sätt, för att aktieägarna på sikt ska få så hög avkastning som möjligt.

Strategi

Betsson AB med dess dotterbolag ska växa organiskt och via förvärv inom och utanför EU.

BETSSONS DOTTERBOLAG

Vision

Betsson ska leverera den bästa kundupplevelsen i branschen.

Strategi

Betssons strategi är att vara det mest kundorienterade företaget i branschen. Vi ska förflytta bolaget genom att vara ett data-drivet bolag som även är ledande inom digital marknadsföring. Det gör vi genom att utnyttja fördelarna med vår multibrand-strategi och gemensamma tekniska plattform.

Affärsmodell

Genom sina dotterbolag driver Betsson flera spelsajter, både för webb och mobil, och kan därmed rikta sig till flera kundsegment genom nischade sajter – en multibrand-strategi som möjliggör för bolaget att nå ut till en bred kundkrets.

Multibrand-strategin återspeglas i bolagets B2C- och B2B-segment. Presentationen av varumärkena sker främst genom Betssons egenutvecklade spelplattform. Plattformen innehåller all den funktionalitet som behövs för att driva flera spelsajter samtidigt. Den tar till exempel hand om hanteringen för konton, betalningar, bonus, CRM, Business Intelligence. Plattformen är kärnan i erbjudandet och är skalbar. Integrerat i plattformen är också Betssons olika spel, som utvecklas antingen i egen regi eller köps från marknaden. Betsson är, vid val av nya spel, noga med valet av spelleverantör. På detta sätt erbjuds kunderna alltid den bästa och mest attraktiva produktmixen. Ett förstklassigt erbjudande är avgörande för framgång i branschen och Betsson arbetar hårt för att behålla sin framstående ställning genom innovation och teknik. Betsson adderar nya produkter och leverantörer när möjligheterna och behoven uppstår.

2014 var ännu ett starkt år för Betsson, både resultatmässigt och operationellt. Betsson har kontinuerligt fortsatt att leverera på sin strategi, där multibrand kombineras med en gemensam teknisk plattform. Detta har bidragit till att Betsson under flera år levererat högre tillväxt än marknaden och den högsta marginalen bland de börs-noterade konkurrenterna. De långsiktiga investeringarna i vår plattform och i våra varumärken skapar dessutom en solid grund att stå på inför framtiden. Att Betsson tagit klivet upp till Stockholmsbörsens Large Cap-lista är ett bevis på vår framgång, och jag vill framförallt tacka Betssons fantastiska medarbetare för att ni med ert starka engagemang har gjort detta möjligt!

BETSSON LEVERERAR STARKT RESULTAT

Tillväxten för Betsson har under det senaste decenniet varit stark, och det gångna året var inget undantag. Under 2014 uppgick intäkterna till 3 035 miljoner kronor, en ökning med 23 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 821 miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 37 procent. Den kraftiga resultatförbättringen hänförs dels till en stark organisk tillväxt och dels till framgångsrika förvärv, där kasinobolagen Oranje och Kroon med Holland som marknad var de senaste i ordningen. I linje med våra förväntningar ser vi också att andelen mobilt spelande har ökat kraftigt, och under det fjärde kvartalet 2014 uppgick andelen mobilintäkter till 23 procent av de totala intäkterna. Under året har Betsson investerat ytterligare i den mobila tekniken med ett bredare utbud samt fler och bättre applikationer för smartphones och surfplattor. Därmed förväntas mobilandelen öka ytterligare under det kommande året, vilket också främjar Betssons totala tillväxt.

Ett tydligt kvitto på Betssons mångåriga starka operationella och finansiella utveckling är uppgraderingen till Stockholmsbörsens Large Cap-lista, vilken verkställdes 1 januari 2015. Att Betsson tar sig in på den svenska storbolagslistan är ett bevis på att företaget har en väl fungerande verksamhet med duktiga medarbetare och en tydlig strategi. Bolagets multibrandstrategi skapar goda förutsättningar att fortsätta växa både organiskt och genom förvärv. Att Betsson dessutom är det första renodlade internetföretag som kvalificerat sig för Large Cap, visar att företaget ligger i teknisk framkant.

OPERATIVA VERKSAMHETEN

Betssons vision och strävan är att leverera den bästa kundupplevelsen i branschen. Vi ser även ett tydligt mönster i att kundernas förväntan på användarupplevelsen har ökat markant de senaste åren. Således investerar Betsson kontinuerligt för att utveckla upplevelsen i samtliga varumärken. Exempel på dessa investeringar är funktioner som ökar individuell kundanpassning, snabbare betalningar och uttag, optimerad prestanda på de olika spelsajterna samt optimerade flöden för registrering och deponering. Individuell kundanpassning kan uppnås genom att individuell och relevant kommunikation levereras till kunderna i realtid samt genom rekommendationsfunktioner baserat på användarens historik. Betsson avser även fortsättningsvis att ligga i framkant vad gäller digital marknadsföring samt användandet av data för att möjliggöra bättre beslut och ökad kundanpassning. Genom att aktivt investera i och prioritera dessa områden ser vi till att vi även framöver kommer att ligga i absolut framkant vad gäller teknisk kompetens och produktutveckling.

MULTIBRANDSTRATEGI OCH MIGRERINGAR

En annan viktig faktor till Betssons kontinuerligt framgångsrika tillväxt och resultat är vår multibrandstrategi. Genom att

använda lokalt anpassade varumärken, vilka integreras i den gemensamma plattformen, skapas en bred och konkurrenskraftig produktportfölj där konsumenternas valmöjligheter ökar avsevärt. Genom sitt breda utbud av varumärken kan Betsson även rikta sig till fler segment och målgrupper, vilket skapar ytterligare tillväxtmöjligheter.

Under de senaste åren har Betsson förvärvat ett antal verksamheter; Betsafe (2011), NordicBet (2012), Automaten brands (2013) och Oranje & Kroon (2014). Det sistnämnda företaget, O&K, har efter förvärvet påvisat en mycket positiv utveckling och stärkt sin position ytterligare som en av de två marknadsledande aktörerna på den holländska marknaden.

Samtliga förvärv har varit lyckosamma i det avseendet att de utvidgat Betsson Group som företag samt skapat en bättre positionering på spelmarknaden. Det har möjliggjorts genom vår strategi, vilken innebär att vi köper bolag och driver deras varumärken vidare, samtidigt som tekniken integreras i den gemensamma plattformen. På så sätt minimeras risken för kundtapp samtidigt som synergier kan utvinna och tillväxtmöjligheter skapas.

I takt med att vi förvärvat bolag under årens lopp har även antalet migreringar till den gemensamma plattformen ökat. Detta har skapat en gedigen erfarenhet i organisationen och därigenom ökat effektiviteten. Under det gångna året har vi genomfört tre migreringar till den gemensamma plattformen; NordicBet.com, NordicBet.dk och Star Casino. Detta har skett samtidigt som övriga varumärken vidareutvecklats i hög takt.

REGULATORISKA SITUATIONEN

På det regulatoriska området är trenden att fler och fler marknader väljer att införa lokala licenssystem. Samtidigt finns det många länder som har kvar sin monopolsituation och mot dessa länder agerar Betsson baserat på sin internationella licens från Malta. Betsson är väl positionerat både för lokalt licensierade marknader och för internationellt reglerade marknader, och vi tror på betydande tillväxt i båda typerna av marknader. På de lokalt reglerade marknaderna kommer Betsson att delta och ansöka om licens när det är kommersiellt försvarbart.

ANSVARSFULLT SPELANDE

Att agera ansvarsfullt är en självklarhet för Betsson, vilket även genomsyrar hela organisationen. Vi erbjuder en rad åtgärder för att garantera spelarsäkerhet, såsom självavstängningsfunktioner, utbildning av all personal i spelansvar, självtestfunktioner, med mera. På grund av detta har Betsson nominerats som det mest socialt ansvarsfulla spelbolaget flera år i rad av både EGR och IGA. Att Betsson även framgent ska upplevas vara det mest ansvarsfulla spelbolaget är en självklarhet för företaget.

FRAMTIDSUTSIKTER

Vi ser med spänning fram emot det kommande året. Vår ambition är att fortsätta växa snabbare än marknaden, och vi är rustade att göra det både genom organisk tillväxt och genom förvärv. Vår strategi, tekniska kompetens och ledande marknadsposition skapar goda förutsättningar till fortsatt hög tillväxt och värdeskapande.



Magnus Silfverberg
Verkställande Direktör och
Koncernchef, Betsson AB.
Mars 2015

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2014 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen finns på sidorna 5-8 och 12-49.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2015.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag som bedriver spel via internet. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och de maltabaserade dotterbolagens internetsajter erbjuder dotterbolagen Poker, Kasino, Sportbok, Lotter, Bingo och andra spel till kunder från främst Norden och övriga Europa. Vidare erbjuder dotterbolagen systemlösningar till andra speloperatörer.

I denna årsredovisning används för enkelhetens skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses de maltesiska dotterbolagens spelverksamhet som under 2014 bedrevs via europeiska spellicenser i Malta, och lokala spellicenser i Danmark, Estland, Italien, Belgien samt Storbritannien.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 3 035,1 (2 476,7) mkr, vilket motsvarar en ökning med 23 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 2 545,7 (2 073,9) mkr, vilket motsvarar en ökning med 23 procent. Rörelseresultatet ökade till 821,2 (601,1) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 27,1 (24,3) procent.

Resultatet före skatt ökade till 814,8 (596,2) mkr och resultatet uppgick till 770,7 (562,0) mkr, vilket motsvarar 16,92 (12,98) kronor per aktie.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 67 (64) procent av det totala bruttoresultatet under året, följt av Sportbok 29 (28) procent, Poker 3 (5) procent och Övriga produkter som sammanlagt stod för 1 (3) procent av bruttoresultatet.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 7 732 416 (6 732 724), vilket motsvarar en ökning med 15 procent jämfört med utgången av föregående år. Antalet aktiva kunder uppgick till 390 700 (401 400), vilket motsvarar en minskning med 3 procent jämfört med föregående år. Nyckeltalet har minskat till följd av att Betsson fortsätter att fokusera på värdeadderande spelare snarare än på frispelskampanjer.

Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna. Definitionen omfattar således även alla spelare som spelat på gratiserbjudanden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2014

Kvartal 1

Betsson förvärvade under kvartalet Class One Holding Ltd som driver varumärkena Oranje och Kroon Casino för en förväntad köpeskilling om 130 meur, exkl förvärvade likvida medel.

Kvartal 2

Nordicbet.dk migrerades till företagets gemensamma plattform Techsson. Fotbolls-VM utgjorde 4 procent av koncernens intäkter under andra kvartalet och bidrog positivt till koncernens resultat.

Kvartal 3

Starcasino migrerades till företagets gemensamma plattform Techsson. Fotbolls-VM utgjorde 1,5 procent av koncernens intäkter under tredje kvartalet och bidrog positivt till koncernens resultat.

Kvartal 4

Nordicbet.com migrerades till företagets gemensamma plattform Techsson. Betsson vann priser i kategorierna "Best Sports-betting App" (Gaming App Awards) samt "Excellence in Customer Service" (Wig Awards and EGR Awards) samt nominerades till finalplats i kategorin "Mest Ansvarsfulla Speloperatör" på EGR Awards i London.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggnings-tillgångar uppgick till 156,3 (138,5) mkr, varav 123,1 (92,9) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 128,0 (107,1) mkr, varav 90,2 (67,0) mkr avsåg avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar, domäner, IT-hårdvara för att driva internetspel samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 3 073,8 (2 032,2) mkr på balansdagen, motsvarande 66,80 (46,79) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 9,16 (9,46) kronor per aktie under andra kvartalet. Avkastningen på eget kapital var 30 (31) procent.

FINANSIERING, KASSA, KASSAFLÖDE OCH SPELARSKULDER

Betssons rörelse är finansierad med egna medel och gjorda förvärv har finansierats med egna medel, nyemissioner och banklån. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 61 (58) procent. Skulder till kreditinstitut uppgick till 523,3 (315,7) mkr och outnyttjade krediter uppgick till 333,0 (97,7) mkr. Likvida medel har under året belastats med 421,5 (410,9) mkr från en överföring till aktieägarna (inlösenförfarande). Likvida medel uppgick vid slutet av året till 478,1 (562,5) mkr.

Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 354,9 (318,7) mkr. Skulden täcks delvis av koncernens kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer för ännu ej avräknade kundinbetalningar, som uppgick till 318,6 (256,7) mkr.

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 870 (839) personer anställda. Medelantalet anställda under året uppgick till 850 (789) i koncernen varav 622 (541) personer på Malta. I tillägg hade koncernen 173 (161) konsulter engagerade på heltid.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Första kvartalet 2015 har fram till publiceringen av bokslutskom-munikén 6/2-2015 inletts med intäkter strax över genomsnittlig nivå i fjärde kvartalet 2014. Den första januari 2015 flyttades Betsson till Nasdaq Stockholm Large cap. Den tredje februari 2015 migrerades Kroon till Techsson.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieäggande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till vissa övriga koncernbolag avseende finans, kommunikation, redovisning och administration.

Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 17,6 (10,2) mkr och resultatet före skatt uppgick till 765,2 (685,5) mkr. I finansnettot ingick 845,9 (690,1) mkr avseende utdelning från dotterbolag.

Moderbolaget har under de senaste två räkenskapsåren, inte gjort några investeringar i materiella anläggningstillgångar. Likvida medel uppgick till 143,3 (165,7) mkr. Bolaget hade per årsskiftet nyttjade bankkrediter om 486,9 (312,4) mkr, vilka upp-tagits i samband med förvärv. Under året genomförde moder-bolaget ett inlösenprogram vilket innebar en likvid överföring till aktieägarna på 421,5 (410,9) mkr. I samband med inlösen-förfarandet genomfördes en fondemission om totalt 46,0 (43,4) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

UTSIKTER FÖR 2015

Betsson bedömer att marknaden för spel över internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt. Stora delar av världens befolkning har ingen eller bristfällig tillgång till internet. Antalet internet-användare växer starkt vilket utgör en drivkraft i branschen. I de regioner där internet är tillgängligt ökar tilltron till internet som handelsplats och allt fler använder internet till bankären-den, aktieaffärer, försäkringsärenden och övrig handel. Detta förändrade beteende och ökande förtroende för e-handel är viktigt för marknadsutvecklingen.

Den tilltagande efterfrågan på mobila konsumentlösningar bidrar till en kraftig ökning av spel via smarttelefoner och surf-plattor. Ledningen bedömer att Betssons huvudmarknader samman-taget växer med 7-8 procent under 2015, baserat på analyser från bland annat H2 Gambling. Betsson avser att, över tid, fort-sätta växa mer än marknaden. Ledningen bedömer vidare att mobila intäkter fortsätter att öka starkt under kommande tolv månadersperiod.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Generella legala risker

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Betsson bedriver sin verksamhet under spellicenser på Malta samt under lokala licenser i Italien, Danmark, Storbritannien, Belgien och Estland. Då verksamheten är tillståndspliktig kan politiska beslut därför påverka Betssons verksamhet och Betsson är beroende av rätts-läget för spelindustrin, i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder finns. Främst rör detta rättsläget för främjande av spel från Malta mot andra EU länder. EU-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Läärä-, Gambelli-, Lindman-, Placanica-, Winner Wetten-, Carmen Media-, Engelman-domarna med flera) konstaterat att många av de statliga restriktionerna på spelområdet inom EU principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EU:s grundläggande principer. Då de flesta av dessa monopol har ett i huvudsak statsfinansiellt syfte är de inskränkningar i den fria rörligheten av tjänster som de medför inte möjliga att

rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EU-rätten. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater sådana restriktioner i syfte att skydda de inhemska monopolen och försvåra eller omöjliggöra privata onlinespeloperatörers verksamhet. Euro-peiska Kommissionen har under 2014 fört talan mot Sverige i Europadomstolen då de hävdar att den svenska lagstiftningen inte är förenlig med EU-rätten gällande onlinespel. Samman-fattningsvis är ledningens bedömning att EU-domstolen och den Europeiska Kommissionens kritik gör det fortsatt svårt för lokala domstolar att via sin "bedömningsmarginal" döma till monopolens fördel. Flera europeiska spelmonopol utsätts också för närvarande för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det dock svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för Betsson och andra onlinespeloperatörer.

På grund av utvecklingen ovan råder det ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till tillämplig EU-rätt, och flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som ska vara förenlig med EU:s krav. Ett exempel är Nederländerna som väntas implementera en ny lag-stiftning under 2016/2017. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons andra huvud-marknader, exkluderat Danmark som omreglerades från inled-ningen av 2012, men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

Legala risker i enskilda länder

Vad gäller specifika länder har Norge sedan 2010 ett förbud mot betalningsförmedling till i utlandet arrangerade spel, som drabbar bland annat banker genom att inslösentjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till utländska spel-bolag förbjuds. Betssons bedömning är att lagstiftningen strider mot EU-rätten. Den nya regeringen i Norge har dock uttalat att den avser omreglera den norska marknaden och tillåta utländska operatörer.

I Sverige underkände Högsta domstolen 2012 det rådande svenska främjandeförbudet i den så kallade Gerdin/Sjöberg- domen. Europeiska Kommissionen har under 2014 fört talan mot Sverige i Europadomstolen då de hävdar att den svenska lagstiftningen inte är förenlig med EU-rätten gällande online-spel. Risker att främjandeförbudet kommer användas mot Betsson har därför minskat. Vidare finns det sedan 2012 en parlamentarisk majoritet för att införa ett licensieringssystem i stället för nuvarande spelmonopol. Nuvarande regering har också uttalat stöd för att införa ett licensieringssystem men har meddelat att den utredning man avser tillsätta i ämnet är försenad. Vår bedömning är att utredningen kommer igångsättas under 2015 men det är dock för tidigt att bedöma när ett lag-förslag kan färdigställas och ännu mindre när det kan komma att implementeras. Det finns dock en uppenbar risk att det kan dröja till nästa mandatperiod.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel och skärpte i viss utsträckning lagstiftningen under 2013. Syftet med lagstiftningen är främst att skydda det statliga spelmonopolet. En av Betssons samarbetspartners, som har en egen spellicens på Malta, accepterar att turkiska spelare spelar under denna licens. Betssons partners internetbaserade spelverksamhet har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att interna-tionell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons part-ners marknadsplats är huvudsakligen Malta där verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättssystemet. Som en del av Maltas mark-nadsplats kan Betssons partner åberopa immunitet gentemot bland annat turkisk lagstiftning. Detta är enligt juridisk expertis principer som Turkiet och andra länder accepterat genom

medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser. I tillägg till ovan har Turkiet ambitionen att bli en fullvärdig medlemsstat i EU. De har accepterat principerna i EU-fördragen om fri rörlighet för varor och tjänster mellan medlemsstater. Turkiet har skrivit under ett associationsavtal som ska reglera Turkiets väg till att bli en fullvärdig medlem av EU. Enligt bolagets legala rådgivare står den turkiska lagstiftningen i strid med EU-rätten och mindre väl i överensstämmelse med det underskrivna associationsavtalet.

Den turkiska lagstiftningen har emellertid försvårat för Betssons samarbetspartners på den turkiska marknaden, även om Turkiet varken nu eller tidigare kan göra gällande några sanktioner mot Betsson, med beaktande av suveränitetsprincipen. Sedan Betsson avyttrat den turkiska kundbasen till sin samarbetspartner i början av 2011 har Betssons licensintäkter för denna systemleverans redovisats under segmentet B2B. Delar av dessa intäkter härrör från spelare i Turkiet. Intäkter som härrör från Turkiet kan pga den legala situation som beskrivits ovan bedömas ha högre operativ risk än intäkter från andra marknader. Betssons framtida indirekta intäkter från Turkiet kan därför fortsatt anses mer osäkra än Betssons intäkter från övriga marknader.

I sammanhanget bör vidare understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006. Frankrike och Spanien har båda ett lokalt licensförfarande för spel vilket Betsson valt att inte delta i, så följaktligen blockeras även spelare från dessa länder.

Övriga legala risker

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen angående Betssons roll i personens spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson genomför dock löpande åtgärder för att minska denna risk. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson ska bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande. Ett resultat av Betssons ansträngningar att långsiktigt hantera spelberoendefrågor, var att bolaget under december 2009 blev utsedd till världens mest socialt ansvarstagande speloperatör. Sedan dess har Betsson årligen varit nominerad till liknande priser.

Tolkningen av aktuella maltesiska momsregler har ändrats under 2007 och kan komma att påverka de maltesiska dotterbolagens kostnader. Betsson har vidtagit åtgärder under 2008 för att minska risken för tillkommande moms under 2008 och framåt. Betsson har till den maltesiska skattemyndigheten redovisat de skattebelopp Betsson anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Betsson gjort och för närvarande bedömer är korrekt.

Övriga risker

Betsson är utsatt för både säsongs- och konjunkturvariationer. Säsongsvariationer kan påverka bolagets verksamhet väsentligt under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningarna har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning. Betsson är ett internationellt företag med en verksamhet som är konstant

exponerad av olika valutor. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valutasäkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutasvängningar. Inom EU tillämpas från första januari 2015 nya regler för moms. Ett mindre antal av Europas länder har lokal lagstiftning som eventuellt belägger vissa av de tjänster som levereras av Betsson med moms. I och med införandet av de nya reglerna kommer dessa länders lokala moms-lagstiftning för första gången att prövas ur ett EU-rättsligt perspektiv. Prövning kommer att avgöra huruvida den lokala lagstiftningen är tillämplig med hänsyn till EU-rättsliga principer avseende skatteneutralitet, proportionalitet och icke diskriminering. Betsson har gjort bedömningen tillsammans med lokala experter samt EU specialister att vi, utifrån de tjänster vi erbjuder i de påverkade marknaderna, inte kommer vara skyldiga att betala moms. Rättsläget är komplext och oklart vilket innebär att Betsson kan komma att behöva justera sin bedömning. Med anledning av detta följer Betsson löpande utvecklingen inom området. För det fall en lokal skattemyndighet skulle komma att göra en annan bedömning än vad Betsson gör, kan kostnader uppstå både direkt för moms samt indirekt i tvist.

TVISTER

I samband med förvärvet av NGG 2012 reserverades maximal tilläggsköpeskillning uppgående till 20 MEUR. Därefter har parterna tvistat om i vilken grad kriterierna för tilläggsköpeskillning varit uppfyllda eller inte. I december 2014 kom parterna överens om slutlig reglering av skulden.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Beträffande hållbarhet hänvisas till separat avsnitt om "Hållbar utveckling" på sid 8.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2014 hänvisas till not 8.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2015 antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som består av VD, CFO och informationsdirektör i moderbolaget, VD i Betsson Malta samt koncernens chefsjurist. Om styrelsens ordförande i moderbolaget är anställd av bolaget ska även denne omfattas av dessa riktlinjer. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den

högsta nivån ("out-perform") beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare och styrelsens arbetande ordföranden uppgå till maximalt cirka 13,5 mkr. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 46 539 527 varav 5 420 000 A-aktier, 40 597 827 B-aktier och 521 700 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. C-aktierna saknar rösträtt. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat. Under 2014 till dags dato har 3 106 524 aktier emitterats (21 796 B-aktier för optionslösen, 521 700 C-aktier för 2013/2015 Incentiveprogram samt 2 563 028 B-aktier som del av köpeskilling för Oranje Casino och Kroon Casino).

Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 21 443 (18 825) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg inklusive bolag med 3,8 procent av utestående kapital och 17,9 procent av utestående röster, familjen Knutsson med bolag med 4,9 procent av utestående kapital och 10,6 procent av utestående röster samt familjen Lundström med bolag med 3,1 procent av utestående kapital och 9,6 procent av utestående röster.

HÅLLBAR UTVECKLING

För Betsson är hållbar utveckling en integrerad del av företagets affärsmodell. Betssons verksamhet är baserad online och har därmed, av naturliga skäl, en mindre inverkan på miljön då det exempelvis inte behövs någon tillverkning eller transporter som för med sig miljöpåverkande utsläpp. Hållbar utveckling handlar, för Betsson, i första hand om socialt ansvarstagande inom spelansvarsfrågor, i andra hand om olika arbetsetiska riktlinjer, samhällsengagemang samt miljöhanteranden. Betssons finansiella mål är att under lönsamhet växa snabbare än marknaden, vilket företaget hittills har klarat. Denna starka utveckling är ett kvitto på att Betsson fullgör sitt åtagande att skapa och tillhandahålla attraktiva internetbaserade spellösningar, samtidigt som goda förutsättningar för ansvarsfullt spelande sprids till allt fler slutanvändare. Betssons hållbarhetsarbete är en integrerad del i hela värdekedjan. Hållbarhetsarbetet bygger på koncernens uppförandekod samt olika koncernpolicyer. För ytterligare information finns uppförandekoden samt de externa riktlinjerna publicerade på www.betssonab.com.

BETSSON – EN ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

Att ha kompetent personal och ett säkert och hållbart arbetssätt är viktigt för Betsson och några av orsakerna till att Betsson som företag är så framgångsrikt. För att attrahera de bästa medarbetarna, är det även en självklarhet att företaget ska vara en hälsosam och säker arbetsplats.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 8 maj 2014 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier som innebär utgivande av sammanlagt högst 4,7 miljoner aktier av serie B (motsvarande en utspädning om cirka 10 procent).

Årsstämman 2014 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2014.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsestillfället.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 8 maj 2015 beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 11,94 (9,16) kronor per aktie, under förutsättning att antalet aktier är oförändrat fram till avstämningsdagen. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 549,4 (421,5) mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföra till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen beslutat ska gälla från år 2008 är styrelsens ambition att till aktieägarna överföra upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

Ny uppförandekod

Betssons uppförandekod ("koden") fungerar som ett stöd för bolagets medarbetare och avsikten är att medarbetarna inom företaget, med integritet och gott omdöme, skall tänka och agera mer långsiktigt. Koden bygger på Global Compacts tio principer, bolagets värderingar samt praktiska kunskaper från över 50 år i branschen.

Samtliga medarbetare är förpliktigade att följa bolagets etiska riktlinjer, oavsett vilken situation de befinner sig i eller i vilket land de arbetar. Riktlinjerna innefattar inte bara koncernens anställda utan påverkar alla som har en relation till Betsson. Målet för 2015 är att lansera en ny förbättrad uppförandekod som blir en obligatorisk del av bolagets introduktionsprogram samt kommer kommuniceras på moderbolagets hemsida. Dessutom kommer nya rutiner för hur koden och uppdateringar av koden kommuniceras inom koncernen att implementeras.

Förutom uppförandekoden, har bolaget också ett antal policyer och stöddokument som innehåller mer detaljerad vägledning. Dokumenten berör bland annat mångfald, diskriminering och trakasserier, ersättningsfrågor, anställningstrygghet samt rättvis och lika behandling. Betsson har påbörjat ett systematiskt arbete med att förbättra och förtydliga samtliga riktlinjer på koncernnivå. Bolagets HR-direktör ansvarar för att bolagets uppförandekod, värderingar och policyer efterföljs.

Nya whistle-blowing-rutiner

Betsson har som mål att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser inom koncernen. I samband med införande av en ny uppförandekod ser bolaget över nuvarande

rutiner för whistle-blowing för att försäkra sig om att potentiella ärenden om överträdelser av bolagets uppförandekod hanteras professionellt och konfidentiellt.

I dialog med medarbetare

Betsson har en kontinuerlig dialog med sina medarbetare med syfte att ständigt förbättra och utveckla koncernens arbete. Årliga medarbetarundersökningar gör att bolaget på ett effektivt sätt får indikationer om inom vilka fokusområden medarbetarna vill att bolaget koncentrerar sina utvecklingsinsatser. Betsson värnar om de anställdas rättigheter och villkor, vilket visar sig av den höga poäng bolaget får i kategorin ESI (Employee Satisfaction Index, d.v.s. Medarbetarnöjdhet). Ett av målen 2014 var att Betsson skulle kvarstå över den generella genomsnittsnivån för medarbetarnöjdhet, vilket Betsson åstadkom med god marginal.

En jämlik och rättvis arbetsplats

Betssons övertygelse är att bolaget blir starkare och mer konkurrenskraftig av att anställa människor av olika kön, varierande bakgrunder, med skiftande erfarenheter och från olika kulturer. Antalet nationaliteter inom koncernen uppgår vid årets slut till 37 stycken och antalet kvinnor utgör 30 procent. Betsson vill rekrytera medarbetare som står för mångfald och vid två jämlika kandidater, säger bolagets riktlinjer att den kandidat som är underrepresenterad vad gäller ovan parametrar i första hand ska väljas.

Betsson stödjer FN:s konventioner för mänskliga rättigheter och det finns klara direktiv inom bolagets styrdokument för hur bolaget ska förhålla sig till jämlikhet samt diskriminering. På Malta, där merparten av gruppens anställda är stationerade, är Betsson även certifierade av NCPE (The National Commission for the Promotion of Equality) som arbetar för att säkerställa att det maltesiska samhället är fritt från diskriminering.

Anti-korruption

Betsson har klara riktlinjer samt följer gängse lagar för hur man ska förhålla sig gällande gåvor, tjänster och förmåner från t.ex. samarbetspartners. Våren 2015 kommer företaget kommunicera ännu tydligare riktlinjer inom bolaget gällande exempelvis värdet på en mottagen gåva samt tydligare regler för hur enskilda beslut skall tas för att vara acceptabla. För att ytterligare minska risken för intressekonflikter, har bolaget också implementerat "Fyra ögon-principen" som innebär att alla avtal mellan Betsson och annan part skall godkännas skriftligen av minst två personer inom bolaget. För att säkerställa att bolagets regler samt nationella lagar följs, uppmanas anställda att rapportera avvikelser genom bolagets whistle-blowing-funktion.

Hälsa och friskvård

Friskvård har alltid varit en viktig del av Betssons kultur och bolaget arbetar systematiskt för att bevara god hälsa hos sina medarbetare. Bolaget finansierar delar av de anställdas personliga friskvårdsaktiviteter och dessutom samordnas gemensamma träningsaktiviteter och tävlingar inom företaget för att verka för en friskare och mer hälsosam arbetsstyrka. "Betsson Training Challenge" är en tävling på frivillig basis och går ut på att medarbetarna har möjlighet att tävla mot sig själva och varandra i träningsaktiviteter genom att logga alla aktiviteter i en nedladdningsbar app där man kan se sina egna, sina kollegors eller sitt eget lags framsteg. Målsättning för 2014 var att öka antalet deltagare i tävlingen, vilket också gjordes jämfört med föregående år.

Betsson arbetar också med att förbättra och utveckla företagets arbetsmiljö och säkerhet. Det finns en utsedd arbetsmiljögrupp där medarbetarna har möjlighet att lyfta områden som behöver förbättras. För 2015 planeras en uppdatering av kontorsytorna i Stockholm för att skapa en ännu bättre kontorsmiljö avseende

ljus, ljud och övrig ergonomi. Samma förbättringar har även gjorts på företagets kontor i Malta, där nya lokaler gjort att arbetsmiljön förbättrats avsevärt.

Samarbete med University of Malta

Betsson har inlett ett samarbete med University of Malta där studenter inom Informations- och Kommunikationsteknik erbjuds att söka till bolagets praktikprogram – Betsson Group Academy. Samarbetet går ut på att förbättra studenternas praktiska färdigheter samt ge dem arbetslivserfarenhet. Studenterna kommer under sin praktikperiod få lön från Betsson samt få inblick i en rad olika projekt inom företaget. Projektet kommer att utvärderas kontinuerligt i samarbete med University of Malta och målet för Betsson är att kunna erbjuda majoriteten av deltagarna en fast anställning.

BETSSON – EN ANSVARSFULL MEDBORGARE

Ansvarsfullt Spelande

Arbetet med spelansvarsfrågor är en av de mest betydande beståndsdelarna av Betssons hållbarhetsarbete. Detta bedrivs på flera olika nivåer och i olika former samt påverkar i högre eller lägre grad bolagets samtliga intressenter från slutanvändare och medarbetare till leverantörer. Ansvarsfullt spelande är i kort-het när en operatör erbjuder information, kunskap och verktyg till spelare samt medarbetare som kan hjälpa slutanvändaren att behålla en av slutanvändaren förutbestämd spelandenivå. Problemspelande kan uppstå om slutanvändaren kontinuerligt misslyckas med att bibehålla spel på den på förhand bestämda nivån. För att motverka problemspelande kan slutanvändare upprätta avtal med Betssons speldrivande bolag. Här anger slutanvändaren en förutbestämd spelandenivå och Betsson tillhandahåller verktyg där användaren dels kan överblicka sin egen spelvolym, dels verktyg som inskränker fortsatta spelomöjligheter i det fall spelvolymen når slutanvändarens förutbestämda spelandenivå. Genom lösningar på internet utmanas det traditionella landbaserade spelet där det ofta råder sämre förutsättningar att hantera spelberoendefrågor, eftersom det vanligen saknas en djupare inblick i olika slutanvändares aktiviteter.

Självhjälpsverktyg som Betssons speldrivande bolag tillhandahåller:

Budget	Kunden kan lägga upp en budget för sitt spelande, så att denne aldrig spelar för mer än han/hon har tänkt sig. Budgeten kan sättas upp per dag, vecka eller månad
Självhjälpsprogram	Om kunden vill ta kontrollen över sitt spelande erbjuder Betsson ett webbaserat och kostnadsfritt självhjälpsprogram "Spelhjälpen" som är utvecklat av före detta Spelinstitutet (numera Sustainable Interaction)
Självtest	Betsson tillhandahåller självtestet "GamTest" så att kunden själv kan testa om dennes spelvanor är hälsosamma eller ej
Spelöversikt	Kunden har en spelöversikt som tydligt visar den enskilda spelhistoriken. Verktyget är utformat för att hjälpa spelarna att ha kontroll

Inom Betsson initieras varje år ett antal aktiviteter som syftar till att skapa bättre förutsättningar för ansvarsfullt spelande. Betsson är bland annat medlem i BOS (Branschföreningen för Online Spel) vars syfte är att påverka den svenska lagstiftningen i en för slutanvändaren positiv utveckling där hanteringen av ansvarsfullt spelande är en viktig ingrediens. Inom Betssons speldrivande bolag investeras det löpande för att förbättra de verktyg som tillhandahålls på spelsajterna. För att bibehålla och

vidareutveckla en av världens högsta standarder inom ansvarsfullt spelande utbildas samtliga anställda i Betssonkoncernen, oavsett roll, i grundläggande spelberoendefrågor. De flesta får dessutom löpande intern och extern vidareutbildning. Målsättningen med denna fortbildning är att samtliga anställda ska ha en grundläggande förståelse för vikten av att verka för hälsosamt spelande. Betsson samarbetar gällande personalens utbildning med "Global Gambling Guidance Group" (G4) och "Sustainable Interaction".

Betsson bidrar dessutom med stöd till spelforskning på olika sätt och nivåer. Exempel på sådana initiativ är att företaget sponsrade EASG konferensen i Helsingfors i september 2014. Detta är den största spelkonferensen som inriktar sig på spelande och spelansvarsfrågor i Europa. Konferensen hålls vartannat år och deltagare kommer från hela världen och från skilda områden; spelforskare, behandlare, intressegrupper, politiker, operatörer och representanter för speltillsynsmyndigheter.

Betssons målsättning är att finnas med på de, inom branschen, stora årligen återkommande rankingarna (EGR och IGA) över de operatörer som är mest socialt ansvarstagande. Betssons arbete med dessa frågor har blivit internationellt erkänt genom att bolaget erhållit eller nominerats till olika utmärkelser inom området. Bland annat har bolaget nominerats till finalplats både i kategorin "Mest Ansvarsfulla Speloperatör" flera år i rad på EGR Awards i London och i kategorin "Mest Ansvarsfulla Online Operatör" på International Gaming Awards i London.

Indirekt och direkt ekonomiskt stöd

Betsson stödjer även ett flertal samhällsbärande projekt som ger möjlighet till positiva och utvecklande aktiviteter för utsatta barn och ungdomar. Betsson bidrar ekonomiskt bland annat till verksamheter som främjar barns rättigheter till en drogfri miljö och till organisationer som bekämpar sexuell exploatering av barn. På Malta, där större delen av koncernens anställda finns, är Betsson en viktig bidragsgivare till en fond som delar ut finansiella bidrag till frivilliga icke-vinstgivande och icke-statliga organisationer, vilka arbetar med projekt som riktar sig till socialt utsatta grupper.

BETSSON OCH MILJÖN I HÅLLBART SAMSPEL

Betssons affärsmodell bygger på att erbjuda underhållning och spel på internet. Som internetbaserat företag är Betssons dagliga påverkan på miljön begränsad men viss påverkan är oundviklig. I syfte att sätta fokus på miljöfrågorna har Betsson identifierat och kvantifierat, för bolaget, väsentliga miljöindikatorer och baserat på dessa indikatorer formulerat konkreta mål. Betsson har för avsikt att övergå till att rapportera enligt GRI, men under en övergångsperiod rapporterar bolaget enligt tidigare rapporteringssätt.

Förbrukning av elektrisk energi har olika påverkan på miljön beroende på vad som alstrat energin, det kan vara kolkraft, vattenkraft, kärnkraft, annat eller en kombination av olika energikällor. I nedan beräkning antas 1 kWh förbruka 400 gr koldioxid (CO₂), vilket i stora drag motsvarar en genomsnittlig europeisk förbrukning (enligt Reliable Disclosure).

Arbetsstationer och miljömål

Energiförbrukning per arbetsstation, genom användande av PC, laptops, datorskrämar och tunna klienter har identifierats som ett område där potentiella förbättringar löpande utvärderas och förbättringar initieras. Inom Betsson förbrukade bolagets arbetsstationer 151 ton koldioxid, vilket motsvarar 0,15 ton koldioxid per genomsnittlig medarbetare under 2014. Genom att använda tunna klienter och mer energisnål utrustning satsar Betsson på att spara koldioxid. Under 2014 sparade användning av tunna klienter 2 ton koldioxid vilket motsvarar 1,4 procent av

den löpande förbrukningen av energi i samband med bolagets arbetsstationer. Målen för 2014 var att spara mer än 1,4 procent genom användning av tunna klienter. Målen uppnåddes och inför 2015 är målet att spara mer än 2 ton koldioxid genom nyttjande av tunna klienter.

Serverpark och miljömål

Betssons serverpark utgör ett område som identifierats som viktigt för arbetet med miljöförbättrande åtgärder. Bolagets serverpark bestod vid utgången av 2014 av 283 fysiska servrar och 1 096 virtuella som tillsammans med kylning sammantaget årligen förbrukar 1 269 ton koldioxid. I Betssons planerade tillväxt ligger ett latent krav att ständigt söka koldioxidsynergier. Detta ska åstadkommas genom att använda mer energisnål utrustning och virtuella servrar i stället för fysiska. Under 2014 utgjorde virtuella servrar 79 procent av samtliga servrar och genom den höga andelen virtuella servrar sparades 2 899 ton koldioxid. Målet inför 2014 var att spara ytterligare genom nyttjande av virtuella servrar. Målet uppnåddes och besparingen blev 393 ton koldioxid motsvarande en förbättring på 19 procent. Målet för 2015 är att spara ytterligare koldioxid genom att nyttja virtuella servrar.

Konferensanläggningar

Bolaget har vidare sparat 3 300 ton koldioxid genom användande av 11 olika videokonferensrum i stället för att anställda fysiskt reser mellan olika platser. Målet för 2014 var att spara mer än 1 800 ton koldioxid, någonting som överträffades med mycket god marginal. Förklaringen är att videokonferensanläggningarna har använts i högre utsträckning än tidigare samt att bolaget till fullo kunnat utnyttja den anläggning som köptes in i slutet av 2013. Inför 2015 har bolaget ökat antal anläggningar med ytterligare två, till totalt 13 stycken. Målet för 2015 är att genom ännu mer effektivt utnyttjande av rummen spara mer än 3 900 ton.

Löpande förbrukning och besparing av koldioxid

Löpande förbrukning	Antal	KwH	Ton Co ₂
Monitors	2 000	320 000	128
Laptops	623	17 681	7
Övriga datorer	400	34 584	14
Tunna klienter	130	6 000	2
Fysiska servrar	283	2 138 348	855
Virtuella servrar	1 096	1 034 624	414

Besparingar Ton Co ₂	
Tunna klienter	2
Virtuella servrar	2 899
Videokonferensrum	3 300

Resor

Under 2014 förbrukade Betsson Stockholm 2 114 kg Co₂ per anställd genom tjänsteresor. Målet för året var att siffran skulle understiga förra årets förbrukning på 1 667 kg Co₂ per anställd. Tyvärr lyckades inte Betsson uppnå målsättningen i det här fallet. En anledning till detta är att företaget 2014 avvecklat satellitkontor, vilket ökade resorna under en period. Långsiktigt kommer dock denna förändring att bidra till att antalet resor minskar. Målet för 2015 är att implementera verktyg för att kunna mäta hela koncernens förbrukning.

Övrigt

I tillägg till ovan övergripande miljöindikatorer genomförs ett antal aktiviteter som verkar för bättre miljöhänsyn, samtidigt som de bidrar till företagets lönsamhet. Inom koncernen tillämpas avfallssortering samt återvinning av papper och aluminiumburkar. Projektet som syftar till att minska utskrifter av papper, där skrivarna har en grundinställning med dubbelsidig utskrift och där utskrifter hämtas ut med personliga koder har implementerats i större delen av bolaget. Detta bidrar till högre säkerhetsnivå, lägre kostnader och lägre förbrukning av naturresurser. Vidare prioriteras val av energisnål utrustning samt att kommunikation internt och externt huvudsakligen sker elektroniskt, vilket har en positiv inverkan på miljön.

Den del av koncernens verksamhet som är förlagd till Betssons kontor i Stockholm där 140 personer arbetar har genom hyresvärden miljöneutraliserats. Hyresvärden har sedan 2006 beräknat egen miljöpåverkan enligt det internationellt vedertagna GHG-protokollet. Bolagets hyresvärd har arbetat långsiktigt med att skifta till förnyelsebar energi samt att skapa energibesparande fastigheter och i tillägg till det miljökompenserar hyresvärden

all kvarvarande förbrukning av energi i fastigheten genom att köpa andelar i FN-kontrollerade miljöprojekt som syftar till att minska utsläpp av växthusgaser. Baserat på detta är en stor del av den förbrukning som anges ovan redan miljöneutral. Fastighetsägaren har också, som första företag i Europa, certifierat sitt befintliga bestånd med det internationella miljöcertifierings-systemet LEEDs volymprogram. Certifieringarna är en kvalitetsstämpel och ett kvitto på att de certifierade fastigheterna har en lägre miljöbelastning.

Störst positiv inverkan på miljön torde dock Betsson, vars verksamhet äger rum digitalt, ha haft genom att utmana en traditionell fysisk spelindustri där exempelvis lottsedlar tillverkas av material som har en negativ inverkan på miljön och där deltagande i de olika spelformerna kräver en fysisk förflyttning. Därav är en hållbar utveckling en väsentlig del av Betssons affärsmodell och bolagets tjänsteutbud. Mer information finns på www.betssonab.com.

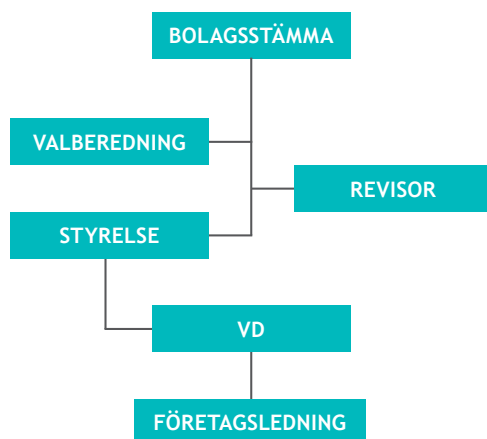
Hållbarhetsområde	Mål 2014-2018	Kommande utveckling
Spelansvar	- Förbättrad information/verktyg för kunderna - Ha en fortsatt hög kompetens inom spelansvar bland våra medarbetare - Finnas med på rankingarna över den mest ansvarfulla operatören	- Utvärdering av självhjälpsverktyget "Spelhjälpen" - Rapportering av diskrepans - Fortsatta insatser att utbilda personalen inom Responsible Gaming
Miljö	- Spara mer än 2 ton koldioxid genom tunna klienter och energisnål utrustning vid våra arbetsstationer - Besparing av koldioxid genom att öka antalet virtuella servrar - Koldioxidbesparing med 3 900 ton genom ett mer effektivt användande av våra videokonferensanläggningar - Lägre (jämfört med föregående år) koldioxidsförbrukning /anställd för tjänsteresor	- Rapportering av diskrepans - Byta ut energikrävande utrustning - Fortsatta insatser att begränsa företagets resande
Mänskliga rättigheter	- Avvikelser från Code of Conduct ska hanteras professionellt - Öka medvetandet internt gällande mänskliga rättigheter	- Rapportering av diskrepans - Nya whistle-blowing rutiner implementeras - Ny Code of Conduct, med klarare och tydligare direktiv gällande mänskliga rättigheter
Jämställdhet	- Avvikelser från Code of Conduct ska hanteras professionellt - Öka kunskaperna internt gällande jämställdhet - Öka antalet kvinnor inom organisationen	- Rapportering av diskrepans - Ny och förbättrad jämställdhetsplan skall upprättas - Ny Code of Conduct, med klarare och tydligare direktiv för jämställdhet - Nya whistle-blowing rutiner implementeras
Arbetsvillkor	- Förbättrad hälsa för våra medarbetare - Employee Satisfaction Index (ESI) ska vara över genomsnittet - Avvikelser från Code of Conduct ska hanteras professionellt	- Rapportering av deltagande i våra friskvårdsaktiviteter samt höjning av friskvårdsbidrag - Årlig medarbetarundersökning - Rapportering av diskrepans - Nya whistle-blowing rutiner implementeras
Diskriminering	- Öka medvetandet internt för regler gällande diskriminering - Avvikelser från Code of Conduct ska hanteras professionellt	- Rapportering av diskrepans - Ny Code of Conduct, med klarare och tydligare direktiv för jämställdhet - Nya whistle-blowing rutiner implementeras
Samhälle	- Rapportering enligt GRI - Utveckla studenter genom samarbete med University of Malta	- Fullständig rapportering enligt GRI:s riktlinjer 2018 - Implementera fler mätinstrument för vår hållbarhetsredovisning - Fast anställning av sammanlagt nio stycken studenter till 2018
Ekonomi	Växa snabbare än marknaden och tillhandahålla en långsiktig ekonomisk vinst samt bidra till den ekonomiska utvecklingen i Sverige och utomlands	Rapportering av ekonomisk tillväxt eller diskrepans

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDjer STABIL TILLVÄXT

Betsson har utvecklats starkt under de senaste åren. En bidragande orsak till utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett bolag som Betsson som verkar i en snabb och dynamisk miljö måste kunna röra sig snabbt och varje medarbetare måste därför ha utrymme att agera på egen hand inom fastställda ramar. Det är ett bra exempel på hur god styrning och kontroll förbättrar de kommersiella villkoren för ett bolag.

Pontus Lindwall
Styrelseordförande

BOLAGSORGAN FÖR STYRNING OCH KONTROLL



EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- NASDAQ Stockholm regler för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Koncernpolicyer
- Affärsplan och strategier
- Uppförandekod

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2014

Betsson tillämpar, utöver de regler som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2014. Bolaget tillämpar koden utan avvikelse. Rapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Betsson AB på årsstämman som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 21 443 (18 825) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg med 3,8 procent av kapitalet och 17,9 procent av rösterna, familjen Knutsson med 4,9 procent av kapitalet och 10,6 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,1 procent av kapitalet och 9,6 procent av rösterna.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämma ska hållas. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan äga vid en årsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. För nu gällande bolagsordning som antogs av den extra stämman 2013-08-19 se bolagets hemsida: www.betssonab.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är det högsta beslutande organet i Betsson AB. Vid årsstämman – som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång – fastställs resultat- och balansräkningar, och beslut om utdelning fattas. Vidare väljs styrelse och deras arvode fastställs. I förekommande fall väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och det fattas beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

ÅRSSTÄMMA 2014

Ordinarie årsstämma 2014 ägde rum den 8 maj 2014. Vid stämman närvarande aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 64 procent av rösterna och 39 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Pontus Lindwall.

Beslut

Protokollet från årsstämman återfinns på Betssons webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 9,16 kronor per aktie för 2014, genom ett automatiskt inlösenförfarande.
- Omval av styrelseledamöterna John Wattin, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson samt omval av Pontus Lindwall till arbetande styrelseordförande.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission om högst 4,7 miljoner B-aktier (motsvarande utspädning om cirka 10 procent).

ÅRSSTÄMMA 2015

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls fredag den 8 maj 2015 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor på Regeringsgatan 28 i Stockholm. För ytterligare information om årsstämma 2015 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut vid årsstämman 2014 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2015 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 24 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2014 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2015 består av:

- John Wattin, representerande Per Hamberg och bolag med totalt 17,9 procent av rösterna,
- Michael Knutsson, representerande familjen Knutsson och bolag, med totalt 10,6 procent av rösterna,
- Christoffer Lundström, representerande familjen Lundström och bolag med totalt 9,6 procent av rösterna,
- Pontus Lindwall, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 38 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har inte haft några fysiska möten men ett antal mail- och telefonkontakter. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligen återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämpligt sammansatt kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledning i ställning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranschen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2015 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2014 omvaldes styrelseledamöterna John Wattin, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt, Lars Linder-Aronson och Pontus Lindwall. Pontus Lindwall omvaldes till ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 16-17.

Koncernens verkställande direktör Magnus Silfverberg deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande, dels som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموالدا styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till fem (83 procent) och antalet stämموالدا styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till sex (100 procent), där alla uppfyller Nasdaq Stockholms krav på erfarenhet. Pontus

Lindwall är inte att beakta som oberoende i förhållande till bolaget i sin roll som arbetande styrelseordförande. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämموالدا ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått eller ska genomgå Nasdaq Stockholms utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2014 tjugo (sexton) protokollförda möten, varav ett (ett) konstituerande och fyra (fem) per capsulamöten. Styrelsen har sex (åtta) procents frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid samtliga möten behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling och aktuella frågor kring viktiga händelser, ur ett riskperspektiv väsentliga avtal, potentiella förvärvsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring förvärv, internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro i procent framgår nedan (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

Pontus Lindwall, ordförande	100 (100)
John Wattin, ledamot	100 (100)
Kicki Wallje-Lund, ledamot	90 (93)
Carl Lewenhaupt, ledamot	83 (64)
Lars Linder-Aronson, ledamot	100 (100)
Patrick Svensk, ledamot	100 (92)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse- och utskottsmöten uppgick till 94 (92) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker, se avsnittet väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har även till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Enligt arbetsordning antagen efter årsstämman 2014 ska revisionsutskottet fortsatt bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets medlemmar är Lars Linder-Aronson, Kicki Wallje-Lund och Carl Lewenhaupt.

Revisionsutskottet har som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate

Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, samt utvärdera och föreslå förändringar i treasury policyn. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet. Det har varit 87 procents närvaro under revisionsutskottets fem möten under året.

Ersättningsutskottet

Efter årsstämman 2014 antogs en ny arbetsordning för styrelsen. Där beslutades att ersättningsutskottet skulle bestå av två ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets ledamöter är Kicki Wallje-Lund och Patrick Svensk. Ersättningsutskottet har haft två möten under året där bland annat förslag till nytt incitamentsprogram (optioner) behandlades.

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att behandla ersättnings- och anställningsvillkor för vd baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för vd som beslutats av årsstämman. Det har varit 100 procents närvaro under ersättningsutskottets två möten under året.

ARBETSFÖRDELNING MELLAN STYRELSEORDFÖRANDE OCH VD

Bolaget har en arbetande styrelseordförande som arbetar i huvudsak inom följande områden; beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, bevakning av regulatoriska och andra legala förändringar i omvärlden som kan ha betydelse för koncernens verksamhet och geografiska expansion, löpande utvärdering av strategiska allianser och större företagsförvärv av strategisk natur, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt i samband med rekrytering av nyckelkompetens.

VD OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen vilket exkluderar beslutsfattande i frågor kring operativ speldrift.

Verkställande direktören leder moderbolagets arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2014 var de ledande befattningshavarna fem (fyra) varav en kvinna, se sidan 18.

De ledande befattningshavarna har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, genom flera helägda dotterbolag, vart och ett med en egen styrelse och under en operativ ledningsgrupp som hanterar operationella beslut i Betssons spelverksamhet.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättats vd-instruktioner vilka är i överensstämmelse med koncernchefens vd-instruktion.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefs chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer vilka antogs av årsstämman 2014:

- Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall förlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.
- Eventuella förliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella förliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 8.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Vid årsstämman 2013 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor. Michael Bengtsson som har varit huvudansvarig sedan 2008 har meddelat att han avgår vid årsstämman 2015. Till ny huvudansvarig revisor föreslås Niklas Renström från PricewaterhouseCoopers AB.

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars och april. I samband med bolagets delårsrapport för tredje kvartalet genomförs även översiktlig granskning. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse. Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

INTERNREVISION

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra verksamheten. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt. Samtidigt är det viktigt att Betssons kunder känner sig trygga och säkra med de speldrivande bolagens spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden.

Betsson har under 2014 uppdragit åt Ernst & Young att utföra särskilda revisionsuppdrag, liknande de en separat internrevisionsfunktion normalt utför. Bolaget har sedan 2012 en Global Tax Manager för att säkerställa att bolaget följer gällande skatteregler, och 2013 stärktes den interna kontrollen av en separat business controller-funktion, med bland annat ansvar i budget- och uppföljningsprocessen.

Som komplement till detta kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Lotteries and Gaming Authorities (LGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. LGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betssons bolag är även PCI-kompatibla för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar.

All privat information som skickas till och från Betssons sajter är krypterad och övervakas 24 timmar per dygn, 7 dagar i veckan. Slumpgeneratorn bakom Betssons kasinospel som garanterar

säkra spel har testats och godkänts av oberoende tredje part, bland annat Itech Labs, Gaming Laboratories International (GLI), Quinel och eCogra. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testas oberoende kontrollanter slumpgeneratorn (RNG) månadsvis. Dessa månadsvisa rapporter publiceras löpande. Spelare som använder "poker bot"-program för att ta beslut under spelet fuskar. Betsson har säkrat pokerborden mot användning av dessa program genom Botguard, detta för att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som öviga pokerspelare.

Revisionsutskottet har det förberedande ansvaret inom styrelsen att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens vd och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna kontrollen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Policy och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av ledning och styrelse. Styrande dokument samt genomarbetade processbeskrivningar kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal.

Riskbedömning

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och identifierar vid behov nödvändiga åtgärder. Bolagets största verksamhetsrisker är relaterade till den snabbt föränderliga miljö som kännetecknar spelbranschen, innefattandes bland annat skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. Den finansiella rapporteringen kan påverkas av risken för periodiseringsfel vid avräkningar gentemot samarbetspartners samt risken för värderingsfel vid värdering av immateriella tillgångar.

Kontrollåtgärder

Baserat på gjorda riskbedömningar fastställs kontrollåtgärder av både förebyggande och upptäckande natur och som även ska säkerställa att felaktigheter blir rättade. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de mest väsentliga riskerna i bokföringsrutinerna avseende periodiseringar. Avseende de immateriella tillgångarna bedöms de kontinuerligt mot den avkastning de genererar för att säkerställa att upptagna värden i bolagets balansräkning är korrekta.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom regelbundna informationsmöten. En annan kanal är bolagets intranät. På intranätet publiceras interna policyer, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stödjer verksamheten.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Såväl företagsledningen som styrelsen erhåller dagligen omsättningsrapporter och månadsvis resultat- och kassaflödesrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamhetens utveckling. Vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Bolagets revisor medverkar vid styrelsemöten vid minst ett tillfälle per år och informerar då om sina iakttagelser avseende rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, anordnade kapitalmarknadsdagar, bokslutskommunikén, kvartalsrapporter och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att investerare och analytiker ska kunna göra en objektiv bedömning av bolagets utveckling, och därmed ta informerade beslut i sitt arbete. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget.

Under 2014 har Betsson deltagit i ett flertal IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i både Europa och USA, och anordnat en kapitalmarknadsdag.



Pontus Lindwall
Styrelseordförande

Född 1965, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2011,
styrelseordförande från 5 juli 2011.
Anställd i koncernen sedan 1991.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Net Entertainment
NE AB (publ), Nya Solporten Fastighets
AB och Mostphotos AB samt ett antal
interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund:

Pontus Lindwall har mångårig erfarenhet från spelbranschen, både vad gäller offline- och onlinespel, bland annat som grundare till Net Entertainment, vd och koncernchef för Betsson AB och Cherryföretagen. Pontus är civilingenjör, KTH.

Aktieinnehav:

10 000 A-aktier
474 594 B-aktier



Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Född 1953, Nyköping

Medlem av styrelsen sedan 2006.
Vd Wellnet AB.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Wellnet AB.

Relevant bakgrund:

Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Aktieinnehav:

450 B-aktier



Patrick Svensk
Styrelseledamot

Född 1966, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2005.
Senior Advisor.

Övriga uppdrag:

Ledamot av Patos Konsult.

Relevant bakgrund:

Patrick Svensk har erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Han har bland annat arbetat som vd och koncernchef för Zodiak Television, vd för Kanal5 och TV3 Sverige, Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:

5 000 B-aktier



REVISOR

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor sedan 2008.

Född 1959, Stockholm



Carl Lewenhaupt
Styrelseledamot

Född 1958, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2008.
Vd reklambyrån Calleolle AB.

Relevant bakgrund:

Carl Lewenhaupt är Creative Director och har mångårig erfarenhet av internationell marknadsföring. Han har drivit, grundat och ägt flera reklambyråer. Carl har studerat vid IHR Stockholm, NYU i New York samt School of Visual Arts i New York. Carl är medlem av Platinaakademien.

Aktieinnehav:

1 255 B-aktier



Lars Linder-Aronson
Styrelseledamot

Född 1953, Saltsjöbaden

Medlem av styrelsen sedan 2008.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i AB Svensk Export Kredit och Centeni AB.
Styrelseledamot i Facility Labs AB, eCapital AB, Designed Chemicals AB samt Morco Förvaltning AB.

Relevant bakgrund:

Lars Linder-Aronson har en mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Han var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillon, Read & Co. Lars är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:

45 087 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)



John Wattin
Styrelseledamot

Född 1947, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 1989,
styrelseordförande t.o.m. 4 juli 2011.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande Sturehof AB samt Investering i Kunskap AB.
Styrelseledamot i Connecting Capital Holding AB.

Relevant bakgrund:

John Wattin har mångårig internationell erfarenhet av styrelsearbete med inriktning på företagsutveckling och företagsförändringar i noterade och icke noterade bolag. Han är en av grundarna till Enator, Sigma samt ett antal andra bolag. Sedan 15 år tillbaka har John arbetat med egna investeringar.

Aktieinnehav:

115 000 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



Magnus Silfverberg
VD och koncernchef, Betsson AB

Född 1973, Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2009.
VD och koncernchef sedan 5 juli 2011.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i ett antal interna bolagsstyrelser. Ledamot i Rush Sports AB samt Styrelseordförande i Branschorganisationen för onlinespel, BOS.

Relevant bakgrund:

Innan Magnus började på Betsson jobbade han 10 år i IT-branschen, bland annat på Hewlett-Packard och Accenture. Magnus har en MBA från INSEAD och är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:

27 501 B-aktier
40 000 köpoptioner



Fredrik Rüdén
CFO, Betsson AB

Född 1970, Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav:

30 000 köpoptioner



Malin Sparf Rydberg
Kommunikationsdirektör, Betsson AB

Född 1969, Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2014.

Aktieinnehav:

650 B-aktier



Ulrik Bengtsson
VD, BML Group Ltd

Född 1972, Malta

Anställd i koncernen sedan 2012.

Aktieinnehav:

3 000 B-aktier.
50 000 personaloptioner



Martin Thorvaldsson
CEO, BSG Ltd, Group General Counsel

Född 1970, Gibraltar

Anställd i koncernen sedan 2010.

Aktieinnehav:

8 297 B-aktier,
30 000 personaloptioner

AKTIEN OCH ÄGARE

Betssons B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List.

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 46 539 527 aktier, fördelade på 5 420 000 A-aktier, 40 597 827 B-aktier och 521 700 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster per aktie, B-aktierna berättigar till en röst per aktie medan C-aktierna saknar röst-rätt. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 393 (638) B-aktier och 521 700 C-aktier. B-aktien har förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor under 2007-2008. C-aktien har förvärvats till nominellt belopp. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 46 017 434 aktier, varav 5 420 000 A- och 40 597 434 B-aktier.

GENOMFÖRT INLÖSENPROGRAM

Årsmötet den 8 maj 2014 beslutade om uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1) och ett automatiskt inlösenprogram av de genom aktiespliten tillkomna inlösenaktierna.

Inlösenförfarandet innebär att 421,5 mkr motsvarande 9,16 kronor per aktie skiftades ut till bolagets aktieägare den 18 juni 2014.

FONDEMISSION

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 46,0 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

NYEMISSION I SAMBAND MED FÖRVÄRV OCH LÖSEN AV PERSONAL- OCH TECKNINGSOPTIONER

Under 2014 har 3 106 524 aktier emitterats (21 796 för optionslösen, 521 700 C-aktier för 2013/2015 Incentiveprogram samt 2 563 028 som del av köpeskilling för Oranje och Kroon Casino).

ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2014 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 21 443 (18 825). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (5) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 36 (32) procent av aktiekapitalet och 25 (23) procent av rösterna.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 90 (90) procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 20 (24) procent av aktiekapitalet och 22 (24) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 34,9 (37,4) miljoner aktier bytt ägare under året vilket motsvarar 87 (100) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har 140 000 (150 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 735 (611) per handelsdag.

KURSVUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen under året ökade med 35 (2) procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 275,00 (204,00) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 12,7 (8,9) miljarder kronor.

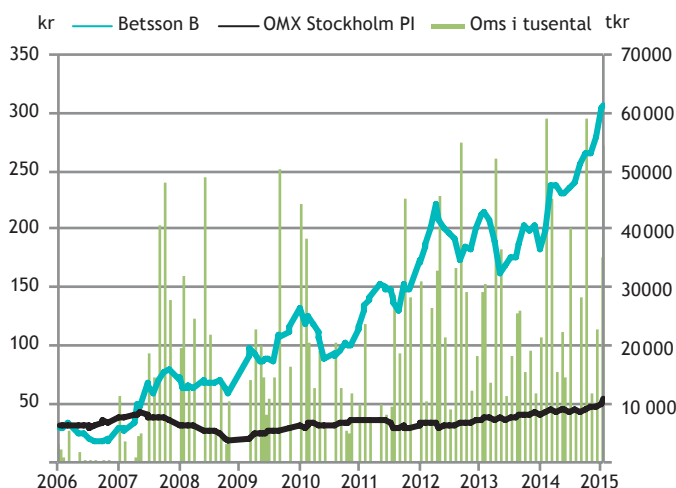
Högsta kursnotering under 2014 var 283,00 (224,50) kronor den 11 december och lägsta notering var 178,00 (159,50) kronor den 4 februari. Genomsnittskursen under året har varit 231,44 (191,59) kronor.

Totalt var omsättningen i aktien under året 8 085 (7 169) mkr, vilket är lika med ett genomsnitt på 32,5 (28,7) mkr per handelsdag och cirka 44 (47) tkr per affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna uppgående till 11,94 (9,16) kronor per aktie vilket under förutsättning att utestående antal aktier inte ändras motsvarar 549,4 (421,5) mkr kronor för verksamhetsåret 2014.

Bolagets utdelningspolicy innebär att 75 procent av resultatet kan överföras till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.



ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Oscar Karlsson
Erik Penser

Bile Daar
Danske Bank

Christian Hellman
Carnegie

Christian Andersson
Swedbank

Stefan Nelson
SEB Enskilda

Anders Hillerborg
ABG Sundal Collier

Rasmus Engberg
Handelsbanken

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2014

Ägare ¹	Antal A-aktier	Antal B- och C-aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Familjen Hamberg och bolag	1 699 500	75 000	3,8	17,9
Familjen Knutsson och bolag	870 000	1 425 000	4,9	10,6
Provobis Property & Leisure AB	852 500	620 000	3,2	9,6
Lars Kling	777 000	0	1,7	8,2
Svenska Handelsbanken S.A.	650 000	190 635	1,8	7,0
Berit Lindwall	561 000	20 000	1,2	5,9
Swedbank Robur fonder	-	3 665 247	7,9	3,8
Handelsbanken Fonder AB	-	1 659 675	3,6	1,7
Lannebo fonder	-	1 513 545	3,2	1,6
Norges Bank	-	1 114 513	2,4	1,2
Försäkringsbolaget Avanza Pension	-	961 492	2,1	1,0
JPM Chase	-	1 457 559	3,1	1,5
Första AP-fonden	-	665 000	1,4	0,7
Pontus Lindwall	10 000	474 594	1,0	0,6
Svea Ekonomi	-	509 692	1,1	0,5
SEB Investment Management	-	507 197	1,1	0,5
Sijotusrahasto Evli Eurooppa	-	506 213	1,1	0,5
State Street Bank & Trust Com.	-	503 569	1,1	0,5
Malone Ltd	-	499 389	1,1	0,5
Andra AP-fonden	-	460 204	1,0	0,5
SSB Client Omnibus AC	-	395 171	0,9	0,4
Nordea Investment Funds	-	389 858	0,8	0,4
Övriga ägare	-	22 983 881	50,5	24,9
Externa ägare	5 420 000	40 597 434	100,0	100,0
Betsson AB (varav C 521 700)	-	522 093	0,0	0,0
Totalt	5 420 000	41 119 527	100,0	100,0

¹⁾ Information om ägare baseras på uppgifter från Euroclear Sweden, vilket innebär att förvaltare av aktier kan ingå i tabellen och att de faktiska ägarerna därför inte framgår.

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2014

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	40 597 827	40 597 827	2	81 196
Aktier, serie C	-	521 700	-	2	1 043
Totalt aktier	-	46 539 527	94 797 827	2	93 079

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2014

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1-500	17 930	83,6	2 387 995	5,1	2,5
501-1 000	1 845	8,6	1 529 687	3,3	1,6
1 001-2 000	776	3,6	1 217 916	2,6	1,3
2 001-5 000	448	2,1	1 449 775	3,1	1,5
5 001-10 000	149	0,7	1 133 698	2,4	1,2
10 001-20 000	87	0,4	1 245 581	2,7	1,3
20 001-50 000	84	0,4	2 654 024	5,7	2,8
50 001-100 000	47	0,2	3 399 950	7,3	3,6
100 001-500 000	56	0,3	12 288 813	26,4	13,0
500 001-1 000 000	14	0,1	9 216 131	19,8	28,4
1 000 001-	7	0,0	10 015 957	21,5	42,9
Totalt	21 443	100,0	46 539 527	100,0	100,0

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges	2014	2013	2012	2011	2010
Resultaträkning					
Intäkter	3 035,1	2 476,7	2 203,7	1 736,6	1 603,2
Bruttoresultat	2 545,7	2 073,9	1 853,7	1 428,9	1 282,1
Rörelseresultat	821,2	601,2	577,1	559,7	380,6
Resultat före skatt	814,8	596,2	573,6	555,4	382,5
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	770,7	562,0	547,8	527,8	365,7
Årets resultat efter skatt (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	770,7	562,0	547,8	527,8	365,7
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	3 402,2	2 037,9	1 664,6	982,3	450,2
Materiella anläggningstillgångar	50,9	53,8	28,5	26,9	25,7
Finansiella anläggningstillgångar	25,1	26,6	25,2	10,2	-
Uppskjuten skattefordran	29,3	11,7	18,4	14,4	6,1
Kortfristiga fordringar	1 027,0	823,5	752,7	729,6	509,0
Likvida medel	478,1	562,5	467,2	509,7	497,1
Summa tillgångar	5 012,6	3 515,9	2 956,6	2 273,1	1 488,1
Eget kapital	3 073,8	2 032,2	1 577,8	1 334,3	825,6
Räntebärande långfristiga skulder	523,4	0,0	344,5	-	-
Övriga långfristiga skulder	5,4	4,1	9,3	8,0	4,2
Övriga kortfristiga skulder	1 410,1	1 479,6	1 025,0	930,8	658,3
Summa eget kapital och skulder	5 012,6	3 515,9	2 956,6	2 273,1	1 488,1
Kassaflöde					
Operativt kassaflöde	868,3	683,5	666,1	537,2	396,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-496,6	-154,3	-634,4	-248,5	-44,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-479,3	-447,5	-70,2	-273,8	-351,2
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	-107,6	81,6	-38,4	14,9	0,4
Bruttoresultat per segment					
B2B, Business to Business	608,4	526,7	526,3	568,0	724,1
B2C, Business to Consumers	1 937,3	1 547,2	1 327,4	860,9	558,0
Summa	2 545,7	2 073,9	1 853,7	1 428,9	1 282,1
Bruttoresultat per produkt					
Kasino	1 697,5	1 335,4	1 248,8	955,9	745,4
Poker	78,2	99,2	116,7	83,9	106,7
Odds	730,5	577,6	432,0	326,9	367,7
Övriga produkter	39,6	61,7	56,1	62,2	62,3
Summa	2 545,7	2 073,9	1 853,7	1 428,9	1 282,1
B2C, bruttoresultat per geografisk area					
Norden	1 418,8	1 287,2	1 081,3	659,5	416,6
EU, utom Norden	495,6	245,9	224,3	183,1	139,2
Övriga Europa	8,8	7,4	6,3	3,9	0,2
Övriga världen	14,2	6,7	15,4	14,4	5,0
Summa	1 937,3	1 547,2	1 327,4	860,9	558,0
Antal kunder					
Antal registrerade kunder (tusental)	7 732,4	6 732,7	5 777,9	3 662,4	3 158,2
Antal aktiva kunder (tusental)	390,7	401,4	520,4	403,6	300,5
Lönsamhet och finansiell ställning					
Bruttomarginal (%)	83,9	83,7	84,1	82,3	80,0

Belopp i mkr om ej annat anges	2014	2013	2012	2011	2010
EBITDA marginal (%)	31,3	28,6	30,9	36,5	26,8
Rörelsemarginal (%)	27,1	24,3	26,2	32,2	23,7
Vinstmarginal (%)	26,8	24,1	26,0	32,0	23,9
Räntabilitet på eget kapital (%)	30	31	38	49	44
Soliditet (%)	61	58	53	59	55
Deponerade belopp					
Kunddeponeringar, alla spellösningar (mkr)	10 540,3	8 421,1	6 889,0	5 237,9	3 894,1
Investeringar					
Investeringar	156,3	138,5	101,0	50,9	44,9
Personal					
Medeltal antal anställda	850	789	591	340	268
Antal anställda personer vid årets slut	870	839	748	412	282
Aktien					
Aktiekapital	93,1	86,9	84,5	82,8	79,1
Antal utestående aktier vid årets slut	46 539 527	43 433 003	42 268 470	41 390 170	39 294 165
Pågående nyemission (antal aktier) vid årets slut	-	-	100 000	-	100 000
Antal egna aktier vid årets slut	522 093	638	638	4 222	259 555
Genomsnittligt antal utestående aktier	45 566 169	43 285 742	41 999 524	40 243 523	39 245 400
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	45 593 141	43 315 690	42 217 181	40 284 204	39 245 400
Antal registrerade aktieägare	21 443	18 825	17 225	12 507	11 484
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	231,44	191,59	190,05	136,54	109,79
Aktiekurs vid årets slut (kr)	275,00	204,00	200,5	151,50	117,00
Börsvärde vid årets slut (mkr)	12 654,8	8 860,3	8 474,8	6 097,5	4 627,8
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	16,92	12,98	13,04	13,12	9,32
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	16,90	12,98	12,98	13,10	9,32
Eget kapital per aktie (kr)	66,80	46,79	37,33	32,15	20,96
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	11,94	9,16	9,46	10,08	7,00

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2014	2013
Intäkter	3, 4, 20	3 035 096	2 476 749
Summa intäkter		3 035 096	2 476 749
Kostnad sålda tjänster		-489 440	-402 851
Bruttoresultat		2 545 656	2 073 898
Aktiverat arbete för egen räkning		123 097	92 869
Marknadsföringskostnader		-862 541	-734 481
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-439 994	-352 432
Personalkostnader	8	-448 126	-373 162
Avskrivningar	9	-127 996	-107 067
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10, 11	31 105	1 520
Rörelsekostnader		-1 724 427	-1 472 753
Rörelseresultat		821 230	601 144
Finansnetto	12		
Finansiella intäkter		2 550	2 540
Finansiella kostnader		-8 983	-7 481
Summa finansiella poster		-6 433	-4 942
Resultat före skatt		814 797	596 202
Skatt	13	-44 125	-34 157
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare		770 671	562 045
Vinst per aktie			
- före utspädning (kr)	14	16,90	12,98
- efter utspädning (kr)	14	16,92	12,98
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	15	11,94	9,16

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr om ej annat anges		2014	2013
Årets resultat		770 671	562 045
Övrigt totalresultat, poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta		-67 189	-17 838
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvestering i utländsk valuta	13	15 868	4 550
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		228 974	87 993
Övrigt totalresultat för året (efter skatt)		177 653	74 705
Summa totalresultat för perioden		948 325	636 750

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2014	2013
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	3 402 215	2 037 866
Materiella anläggningstillgångar	17	50 909	53 764
Innehav i intresseföretag	20	23 255	26 608
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 800	-
Uppskjutna skattefordringar	13	29 286	11 672
Summa anläggningstillgångar		3 507 465	2 129 910
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	13	423 872	331 465
Övriga fordringar	21	512 021	437 392
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	91 093	54 659
Likvida medel	23	478 122	562 482
Summa omsättningstillgångar		1 505 108	1 385 998
Summa tillgångar		5 012 574	3 515 908
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		93 079	86 866
Övrigt tillskjutet kapital		1 434 785	908 761
Reserver		205 259	27 606
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 340 644	1 008 985
Summa eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 073 767	2 032 218
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	523 353	-
Uppskjutna skatteskulder	13	5 368	4 141
Summa långfristiga skulder		528 721	4 141
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	-	315 709
Leverantörsskulder		57 754	93 986
Skatteskulder	13	486 922	379 250
Övriga skulder	26	627 867	534 814
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	237 542	155 790
Summa kortfristiga skulder		1 410 087	1 479 549
Summa eget kapital och skulder		5 012 574	3 515 908
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser			
Ställda säkerheter	28	Inga	Inga

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		814 797	596 202
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar	9	127 966	107 067
- Justering eget kapitalandel intressebolag		7 048	5 781
- Aktiekursdifferens vid nyemission (tilläggsköpeskillning)		-	-
- Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/nedskrivningar	10	-38 302	-1 016
- Aktierelaterade ersättningar		1 066	-
- Valutakursdifferanser		-	-
Betald inkomstskatt	13	-45 434	-4 309
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		867 141	703 725
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-29 336	-81 169
Förändring av kortfristiga skulder		30 469	60 927
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹		868 274	683 483
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-143 500	-101 744
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-12 752	-36 779
Förvärv av övriga aktier och andelar	19	- 1 800	-15 761
Förvärv av aktier i dotterbolag	5	-374 518	-
Förvärv likvida medel	5	35 962	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-496 608	-154 284
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-	-
Upptagna banklån		378 002	-
Amortering av banklån		-211 247	-39 640
Inlösenprogram		-421 520	-410 876
Erlagd tilläggsköpeskillning		-207 084	-
Kostnad inlösenprogram		-	-165
Nyemission av aktier vid lösen av teckningsoptioner		-	12 320
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-17 388	-9 181
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-479 237	-447 542
Förändring av likvida medel		-107 571	81 657
Likvida medel vid årets början		562 481	467 168
Kursdifferenser likvida medel		23 212	13 638
Likvida medel vid årets slut	23	478 122	562 481
Tilläggsupplysningar			
Outnyttjade krediter uppgick till		333 043	97 702
Under perioden betald ränta uppgick till ¹		-11 168	-5 771
Under perioden erhållen ränta uppgick till ¹		2 553	2 550

¹⁾ I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår betald ränta om 11 168 (5 771) tkr samt erhållen ränta om 2 553 (2 550) tkr.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2013-01-01	84 538	673 769	-47 099	866 591	1 577 799
Årets totalresultat					
Årets resultat 2013	-	-	-	562 045	562 045
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta	-	-	-13 288	-	-13 288
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	87 993	-	87 993
Summa totalresultat för perioden			-74 705	562 045	636 750
Transaktioner med bolagets ägare					
Aktieinlösen	-43 433	-	-	-367 442	-410 875
Fondemission	43 433	-	-	-43 433	-
Transaktionskostnad inlösenprogram	-	-	-	-137	-137
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram	-	-	-	35	35
Nyemission Automaten	2 128	222 872	-	-	225 000
Nyemission, lösen av personaloptioner	200	11 140	-	-	11 340
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer	-	-	-	507	507
Erhåller premie för utfärdande teckningsoptioner	-	980	-	-	980
Lösen av personaloptioner och teckningsoptioner	-	-	-	-9 181	-9 181
Utgående eget kapital 2013-12-31	86 866	908 761	27 606	1 008 985	2 032 218
Årets totalresultat					
Årets resultat 2014	-	-	-	770 671	770 671
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta	-	-	-51 321	-	-51 321
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	228 974	-	228 974
Summa totalresultat för perioden			177 653	770 671	948 325
Transaktioner med bolagets ägare					
Aktieinlösen	-46 017	-	-	-375 503	-421 520
Fondemission	46 017	-	-	-46 017	-
Transaktionskostnad inlösenprogram	-	-	-	-100	-100
Nyemission C-aktier	1 043	-	-	-	1 043
C-aktier i eget förvar	-	-	-	-1 043	-1 043
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer	-	-	-	1 066	1 066
Lösen av personaloptioner och teckningsoptioner	44	-	-	-17 417	-17 373
Nyemission, förvärv av Oranje & Kroon Casino	5 126	526 024	-	-	531 150
Utgående eget kapital 2014-12-31	93 079	1 434 785	205 259	1 340 643	3 073 767

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2014	2013
Intäkter	3	17 610	10 176
Summa intäkter		17 610	10 176
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-39 281	-16 003
Personalkostnader	8	-35 823	-21 660
Avskrivningar	9	-1 432	-1 484
Summa rörelsens kostnader		-76 536	-39 147
Rörelseresultat		-58 926	-28 971
Finansiella poster	12		
Resultat från andelar i koncernföretag		838 986	718 329
Ränteutgifter och liknande resultatposter		1 337	1 918
Räntekostnader och liknande resultatposter		-16 218	-5 825
Summa finansiella poster		824 104	714 422
Resultat efter finansiella poster		765 178	685 451
Resultat före skatt		765 178	685 451
Skatt	13	-	-4 000
Årets resultat ¹⁾		765 178	681 451
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	15	11,94	9,16

¹⁾ Moderbolaget har inte några poster i övrigt totalresultat varför årets resultat i resultaträkningen motsvarar summa totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2014	2013
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	17	1 052	2 484
Summa materiella anläggningstillgångar		1 052	2 484
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	3 456 746	2 340 511
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 800	-
Uppskjuten skattefordran	13	11 660	11 660
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 470 206	2 352 171
Summa anläggningstillgångar		3 471 258	2 354 655
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		429 861	468 145
Skattefordringar	13	1 470	972
Övriga fordringar	21	305	3 372
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	2 973	2 428
Summa kortfristiga fordringar		434 610	474 917
Likvida medel	23	143 349	165 705
Summa omsättningstillgångar		577 959	640 622
Summa tillgångar		4 049 217	2 995 277
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		93 079	86 866
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		346 358	340 145
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 192 408	666 383
Balanserade vinstmedel		932 972	691 965
Årets resultat		765 178	681 451
Summa fritt eget kapital		2 890 558	2 039 799
Summa eget kapital		3 236 916	2 379 944
Skulder till kreditinstitut	25	486 888	-
Kortfristiga skulder	25		
Skulder till kreditinstitut		-	312 376
Leverantörsskulder		1 760	5 359
Skulder till koncernföretag		40 019	51 916
Övriga skulder	26	269 274	237 795
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	13 911	7 888
Summa kortfristiga skulder		325 414	615 333
Summa eget kapital och skulder		4 049 217	2 995 277
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	29	Inga	Inga

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		765 178	685 451
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar	9	1 432	1 484
- Resultat från likvidation av dotterbolag		23 733	-
Omräkningsdifferenser och övrigt		7 757	-
Betald inkomstskatt		-	-298
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		798 100	686 637
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		38 774	-169 509
Förändring av rörelseskulder		-3 227	-16 321
Kassaflöde från den löpande verksamheten		833 647	500 806
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	19	-374 516	-
Förvärv av övriga aktier och andelar		-1 800	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹		-376 316	-
Finansieringsverksamheten			
Aktieinlösen		-421 520	-410 876
Kostnad inlösenprogram		-	-162
Erhållen premie för teckningsoptioner		-	980
Nyemission av aktier vid inlösen av teckningsoptioner		-	11 340
Upptagna banklån		378 002	-
Amortering av banklån		-211 247	-41 434
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-17 837	-9181
Återbetald tilläggsköpeskilling		-207 084	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-479 687	-449 333
Förändring av likvida medel		-22 356	51 473
Likvida medel vid årets början		165 705	114 231
Likvida medel vid årets slut	23	143 349	165 705
Tilläggsupplysningar			
Outnyttjade krediter uppgick till		333 043	97 702
Under perioden betald ränta uppgick till ¹		-10 819	-5 399
Under perioden erhållen ränta uppgick till ¹		1 335	1 383

¹⁾ I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår betald ränta om 10 819 (5 399) tkr samt erhållen ränta om 1 335 (1 383) tkr.

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS KAPITAL

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL		
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2013-01-01	84 539	253 279	431 391	534 393	577 790	1 881 392
Disposition enligt bolagsstämman	-	-	-	577 790	-577 790	-
– Aktieinlösen	-43 433	-	-	-367 443	-	-410 876
– Fondemission	43 433	-	-	-43 433	-	-
Transaktionskostnad inlösenprogram	-	-	-	-161	-	-161
Nyemission (Automatengruppen)	2 128	-	222 872	-	-	225 000
Nyemission, lösen av personaloptioner	200	-	11 140	-	-	11 340
Lösen av personal- och teckningsoptioner	-	-	-	-9 181	-	-9 181
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner	-	-	980	-	-	980
Årets resultat	-	-	-	-	681 451	681 451
Utgående eget kapital 2013-12-31	86 866	253 279	666 383	691 965	681 451	2 379 944
Disposition enligt bolagsstämman	-	-	-	681 451	-681 451	-
– Aktieinlösen	-46 017	-	-	-375 503	-	-421 520
– Fondemission	46 017	-	-	-46 017	-	-
Transaktionskostnad inlösenprogram	-	-	-	-	-	-
Nyemission (Oranje & Kroon Casino)	5 126	-	526 025	-	-	531 151
Nyemission C-aktier, i eget förvar	1 043	-	-	- 1 043	-	-
Nyemission, lösen av personaloptioner	-	-	-	-	-	-
Lösen av personal- och teckningsoptioner	44	-	-	-17 881	-	-17 837
Årets resultat	-	-	-	-	765 178	765 178
Utgående eget kapital 2014-12-31	93 079	253 279	1 192 408	932 972	765 178	3 236 918

NOT 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammanslaget Koncernen) spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs främst via bolag i Sverige, Malta, och Gibraltar.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap List.

Denna koncernredovisning har den 26/3 2015 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Alla belopp i notupplysningarna är i tkr där inte annat anges.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har inverkan på koncernens finansiella rapporter:

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Standarden har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang", fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i ett samarbetsarrangemang har, snarare än på samarbetsarrangemangets juridiska form. Det finns två typer av samarbetsarrangemang, gemensamma verksamheter och joint ventures. Gemensamma verksamheter uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget.

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, klyvningsmetoden är inte längre tillåten. Se not 19 beträffande effekterna på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för alla former av innehav i andra företag, såsom dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag.

Andra standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

- **IFRS 9 "Finansiella instrument"** hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

- **IFRS 15 "Revenue from contracts with customers"** reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysnings-skyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

- Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd, se vidare not 16, samt värderingen av skulden för tilläggsköpeskillingen från förvärvet av Oranje och Kroon gruppen, se vidare not 5.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Intressebolag

Intresseföretag är de bolag där koncernen har ett betydande men ej bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav mellan 20-50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens resultat som tillkommit efter förvärvet i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavet i redovisat värde.

Rapportering per segment

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redo-visningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor genom att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, redovisas i "övrigt totalresultat".

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas fakturerade licensintäkter avseende tillhandahållen teknisk plattform samt intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella, ej spelrelaterade, intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, jackpot-contributions och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensavgifter och spel-skatte som är beräknade på utfallet av spelet. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Sportboken.

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram redovisas först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter avseende erbjudna systemlösningar till externa speloperatörer redovisas som licensintäkter till fakturerat värde baserat på respektive avtal med kunden.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålda tjänster innefattar konsult-, hyres- och managementintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i moderbolaget.

Kostnad sålda tjänster

Kostnad sålda tjänster avser kostnader i spelverksamheten för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier (så kallade frauds och chargebacks). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Kostnad sålda tjänster (förutom för Odds som betecknas som finansiellt instrument och redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även fortsättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga spelleverantörer och betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med bonus, jackpot-contributions, lojalitetsprogram, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier och kostnader förknippade med samarbetspartners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 6.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lön-samhet, mål för försäljningsökningar och att den anställda kvarstår

i företagets tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 032 tkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt

Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 144 (148) procent.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter/-kostnader. I posten ingår huvudsakligen kursvinster och kursförluster i rörelsen samt reavinster och reaförluster vid försäljning, utrantering eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser. För att minska riskexponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej på dessa instrument.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skatte-mässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultateffekten för de spel som är klassificerade

som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelse-intäkter och övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod vars slut inte är avgjort och att dess värde därmed består så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från den immateriella tillgången minst motsvarar dess bokförda värde. Årligen utförs tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och därmed minska tillgångarnas värden med ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelprodukter, -spelsystem, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnadsförs när de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämbar
Kunddatabaser	2-3 år
Hyresrätter	3-5 år
Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar	max 3 år
Kontorsinventarier och installationer	5-7 år
Servrar och dylikt	5 år
Övrig hårdvara	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Immateriella tillgångar som ännu inte är klara, testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation föreligger.

En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de

beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen, liksom skatteeffekten.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt utfaller. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÅRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna redovisas efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster med avdrag för jackpot-contributions, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. Intäkter från Odds reduceras även av spelskatter och licensavgifter till spelleverantörer. Licensintäkter utgörs av fakturerade intäkter för tillhandahållande av tekniska plattformar till externa speloperatörer.

Bruttoresultat. Intäkter enligt ovan reducerat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och så kallade frauds (ej godkända betalningar).

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskaps-årets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittlig totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

NOT 4 Rapportering per segment

Segmentsinformation

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Vd utvärderar dotterbolagens verksamheter i första hand ur ett kundledsperspektiv, där uppdelning görs på verksamhet direkt till konsument (B2C) och verksamhet inriktad på samarbetspartners (B2B). Dessa två delar benämns internt de två segmenten. Geografiskt respektive produktperspektiv är också en viktig del av Betssons operationella matris. Av informationsskäl rapporterar Betsson inom B2C bruttoresultatet fördelat per geografisk area samt per produktgrupp. Denna fördelning återfinns i femårsöversikten på sidan 21, samt i följande tabell.

Vd utvärderar segmentens resultat baserat på måttet bruttoresultat. Bruttoresultatet från koncernens operativa enheter utgörs av fakturerade licenser för tillhandahållandet av teknisk plattform samt från nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spellevrantarörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalningar av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner). Betsson har en integrerad affärsmodell och allokera därför inte tillgångar och skulder till kundkategori, geografiskt område eller per produktkategori.

Betsson AB, med säte i Sverige, har inga externa intäkter från Sverige. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av not 3 och i nedan tabell. Koncernen har en B2B kund med intäkter om 18 (17) procent av totala intäkterna. Av bolagets anläggningstillgångar är 0,4 (0,9) procent hänförligt till Sverige.

NOT 3 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Intäkter				
Intäkter från olika spellösningar	2 469 040	2 046 179	-	-
Licensintäkter	566 056	430 569	-	-
Konsult, management	-	-	2 784	2 972
Hyra och kontors-service	-	-	14 826	7 204
Summa	3 035 096	2 476 749	17 610	10 176

NOT 4 Fortsättning från föregående sida

Bruttoresultat per kundkategori (mkr)

2014	B2C	B2B	Koncernen
Intäkter	2 348,2	686,9	3 035,1
Bruttoresultat	1 937,3	608,4	2 545,7
Bruttomarginal (procent)	82,5	88,6	83,9

2013	B2C	B2B	Koncernen
Intäkter	1 867,0	609,7	2 476,7
Bruttoresultat	1 547,6	526,2	2 073,8
Bruttomarginal (procent)	82,9	86,3	83,7

Bruttoresultat per produkt (mkr)

	Kasino	Poker	Sportbok	Övrigt	Koncernen
2014	1 697,5	78,0	730,5	39,6	2 545,7
2013	1 335,4	99,2	577,6	61,7	2 073,9

Bruttoresultat per geografisk area, B2C (mkr)

	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Koncernen
2014	1 418,8	495,6	8,8	14,2	1 937,3
2013	1 287,2	245,9	7,4	6,7	1 547,2

NOT 5 Rörelseförvärv

Finansiella effekter av förvärvet

Den 4 mars meddelade Betsson att Bolaget förvärvade 100 procent av aktierna i Class One Holding Ltd. Med förvärvet erhåller Betsson ett strategiskt fäste i Holland och blir en av de största aktörerna på den holländska marknaden vilken förväntas omregleras under 2016/2017. Affären ger också Betsson en större och mer betydande närvaro i kontinentala Europa. Betsson förvärvade aktierna för en initial köpeskilling om 100 meur (enterprise value), varav 60 meur har erlagts i form av nyemitterade aktier och 40 meur i kontanta medel. Den initiala köpeskillingen motsvarar 4,5 gånger EBIT 2013. Utöver den initiala köpeskillingen kan en kontant tilläggsköpeskilling komma att utgå, baserat på utfallet av den förutsedda omregleringen i Nederländerna. En mer fördelaktig reglering för Betsson innebär en högre tilläggsköpeskilling och en mindre fördelaktig reglering innebär en lägre tilläggsköpeskilling. Både mer fördelaktiga och mindre fördelaktiga regleringar diskuteras politiskt i Nederländerna och det är ännu för tidigt att ha en klar uppfattning om rimligt utfall av pågående diskussioner. Tilläggsköpeskillingen varierar i ett spann och kan komma att uppgå till högst 45 meur, vilket innebär en total köpeskilling om högst 145 meur, exkl förvärvade likvida medel. Den förväntade tilläggsköpeskillingen i redovisad förvärvsanalys uppgår till 30 meur, vilket innebär en total köpeskilling om 130 meur. Betsson betalade 15 meur av tilläggsköpeskillingen under första kvartalet 2015 och resterande belopp förväntas att bli betald under första kvartalet 2016. Förvärvet finansierades med en riktad nyemission till säljarna, egen kassa och bankfinansiering.

Redovisningseffekter

Under 2014 har förvärvad verksamhet bidragit till koncernens intäkter med 284,9 mkr. Förvärvet har samtidigt bidragit med 168,7 mkr till koncernens rörelseresultat och med 156,9 till årets resultat. Tabellerna nedan beskriver hur förvärvet har bidragit till Betssons resultat under 2014.

Oranje och Kroons bidrog under 2014 (mkr)

	Betsson exkl Oranje och Kroon	Oranje och Kroon	Betsson
Intäkter	2 750,2	284,9	3 035,1
Rörelseresultat	652,5	168,7	821,2
Årets resultat	613,8	156,9	770,7

Betsson om Oranje och Kroon hade förvärvats innan 1 januari, 2014¹⁾

	Betsson	Oranje och Kroon, 2014 innan Betsson tog över	Betsson justerat
Intäkter	3 035,1	57,3	3 092,4
Rörelseresultat	821,2	44,8	866,2
Årets resultat	770,7	46,5	817,4

¹⁾ Förutom det operativa bidraget har vissa justeringar tillkommit. Förvärvskostnader på 10,1 mkr har återlagts. En kostnad på 2,8 mkr avseende uppläggningsavgifter för finansieringen har också återlagts. Samtidigt har det tillkommit en kostnad på 2,3 mkr avseende avskrivning av kundbas.

Tabellen till höger sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Kortfristiga fordringar och skulder innehåller inga derivat och verkligt värde är detsamma som redovisat värde. Förvärvad kundbas värderas till 37,6 mkr och löpande avskrivningar av denna kommer att belasta koncernresultatet under 3 år, ingen del av dessa avskrivningar förväntas vara skattemässigt avdragsgilla. Integrering och utvecklingen av den förvärvade spelplattformen samt kostnadssynergier förklarar sammantaget övervärdet i goodwill. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

	mkr
Köpeskilling	
Likvida medel	374,5
Eget kapitalinstrument (2 563 028 B-aktier)	531,2
Summa erlagd köpeskilling	905,7
Kvarvarande tilläggsköpeskilling	
Tilläggsköpeskilling	265,6
Summa köpeskilling	1 171,2
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	36,0
Materiella anläggningstillgångar	3,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4,0
Kundbas	37,6
Varumärken	588,5
Kortfristiga fordringar	84,5
Kortfristiga skulder	-72,7
Summa identifierbara nettotillgångar	681,7
Goodwill	489,6

NOT 6 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	27 513	22 464	9 499	9 203

De framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Inom ett år	18 767	23 290	7 906	9 092
Inom två till fem år	60 077	60 945	16 631	2 305
Efter fem år				
Summa	78 844	84 235	24 537	11 397

NOT 7 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Revisionsuppdrag				
PricewaterhouseCoopers	2 925	2 603	640	672
Andra revisionsbolag	143	49	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	101	139	101	139
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	227	414	8	174
Andra uppdrag				
PricewaterhouseCoopers	70	159	31	125
Andra revisionsbolag	1 577	-	69	-
Summa	5 043	3 364	849	1 110

NOT 8 Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda	2014		2013	
	Summa	Varav kvinnor, %	Summa	Varav kvinnor, %
Moderbolaget				
Sverige	11	50	9	44
Summa moderbolaget	11	50	9	44
Dotterbolag				
Sverige	91	19	81	19
Danmark	8	11	6	17
Malta	622	32	540	31
Gibraltar	6	17	5	20
Italien	3	67	4	50
Kina	4	25	6	33
Filippinerna	55	33	87	34
Estland	50	22	51	20
Summa dotterbolag	839	29	780	29
Summa koncernen	850	30	789	29

Andel kvinnor i ledande ställning	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Styrelser (procent)	25	25	17	17
Övriga ledande befattningshavare (procent)	20	-	33	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2014				2013			
	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	25 111	19 368	11 692	3 173	15 175	12 442	8 436	3 047
Dotterbolag	342 825	8 722	40 220	4 699	287 969	5 030	42 336	5 186
Summa koncernen	367 936	28 090	51 912	7 872	303 144	17 472	50 772	8 232

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen och styrelsen

	2014				2013			
	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktiere-laterade ersättn.	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktiere-laterade ersättn.
Pontus Lindwall, ordförande	3 600	3 484	1 281	-	3 600	782	1 290	340
John Wattin	642	-	-	-	630	-	-	-
Per Hamberg	-	-	-	-	125	-	-	-
Patrick Svensk	371	-	-	-	323	-	-	-
Kicki Wallje-Lund	429	-	-	-	354	-	-	-
Carl Lewenhaupt	353	-	-	-	323	-	-	-
Lars Linder-Aronson	384	-	-	-	338	-	-	-
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode, moderbolaget	5 779	3 484	1 281	-	5 693	782	1 290	340
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	1 706	-	-	-	1 027	-	-	-
Magnus Silfverberg, vd	3 000	2 656	762	599	3 000	587	754	-
Övriga ledande befattningshavare	6 544	4 023	677	299	5 064	790	501	189
Summa	17 029	10 163	2 720	898	14 784	2 159	2 545	529

Kommentar till tabellen ovan:

Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvartalsvisa uppnådda intäkt- och rörelseresultatmål och utbetalas under intjänandeåret och året efter intjänandeåret. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner (förutom delar av pension för tjänstemän i moderbolaget i Alecia, vilken är en förmånsbestämd pensionsplan men som redovisas som en avgiftsbestämd plan, se not 2). Pensionskostnad avser den

kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsen nuvarande ordförande, Pontus Lindwall, är arbetande ordförande och uppbär samma lön, bilförmån, bonus etc från bolaget som i sin tidigare anställning som vd enligt årsstämans beslut.

Vilka de ledande befattningshavarna är framgår av presentation på sidan 18. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Som aktierelaterad ersättning redovisas koncernens upplupna kostnad för personaloptioner samt bolagets upplupna framtida bonusersättning vid lösen av teckningsoptioner, samt uppkomna kostnader vid exekvering av optioner (optionsvinster).

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Årsstämmans (2014) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses: vd, kommunikationsdirektör och CFO i moderbolaget, vd BML samt vd BSG Ltd.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Den rörliga ersättningen är begränsad till att inte överstiga den fasta lönen.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

Bonus

För nuvarande verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2014 till 2 594 (587) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 86 (20) procent av grundlönen. För arbetande styrelseordföranden uppgick bonus för 2014 till 3 406 (782) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 95 (22) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2014 till 4 023 (790) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare motsvarade i genomsnitt 61 (16) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställda rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

NOT 9 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Spelprodukter, -system och -plattformar	91 320	66 967	-	-
Kunddatabaser	19 075	20 983	-	-
Inventarier och IT-utrustning mm	17 571	19 117	1 432	1 484
Summa	127 966	107 067	1 432	1 484

NOT 10 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Reglering av köpeskilling	38 378	4 342	-	-
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar	-	1 033	-	-
Reaförluster vid försäljning/utrangering/nedskrivning av anläggningstillgångar	66	-	-	-
Resultat från försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	38 444	5 375	-	-
Kursvinster i rörelsen	-	17 030	-	-
Kursförluster i rörelsen	-5 426	-22 822	-	-
Resultat valutaterminsavtal	-1 913	1 937	-	-
Valutaeffekter	-7 339	-3 855	-	-
Summa övriga rörelseintäkter/-kostnader	31 105	1 520	-	-

NOT 11 Terminskontrakt

Per årsskiftet utestående valutaterminskontrakt och deras effekter framgår nedan:

Effekter av utestående kontrakt	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Valutaterminer EUR/SEK	1 899	2 296	1 899	2 296
Summa, tkr	1 899	2 296	1 899	2 296
Utestående nominella belopp – miljoner EUR				
Valutaterminer EUR/SEK	38,0	44,9	38,0	44,9

Samtliga koncernens valutaterminer förfaller inom 12 månader.

Betsson avser att löpande teckna nya valutaterminskontrakt eller motsvarande instrument för att minimera valutakurs exponeringen.

Samtliga utestående valutaterminer enligt ovan är redovisade som kortfristiga skulder, se not 26. Resultateffekten av valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminsavtal, se not 10. Valutaterminerna är inte föremål för kvittning.

NOT 12 Finansnetto, finansiella poster

Koncernen	2014	2013
Ränteeintäkter	2 553	2 555
Förlust vid likvidation dotterbolag	-2	-15
Valutakursförändringar finansiella tillgångar	-	-
Finansiella intäkter	2 550	2 540
Räntekostnader	8 634	7 481
Valutakursförändringar finansiella skulder	350	-
Finansiella kostnader	8 983	7 481
Summa finansiella poster	-6 433	-4 942

Moderbolaget	2014	2013
Aktieutdelning från dotterbolag	845 920	690 146
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	16 799	23 841
Reglering av köpeskilling	-	4 342
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-23 732	-
Summa resultat från andelar i koncernföretag	838 986	718 329
Ränteintäkter, externa	1 337	1 383
Valutakursförändringar finansiella tillgångar och skulder	-	1284
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	1 337	2 667
Räntekostnader, interna	-	-
Räntekostnader, externa	8 298	7 110
Valutakursförändringar finansiella tillgångar	7 921	-
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	16 219	7 110
Summa finansiella poster	824 104	713 887

NOT 13 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar:

Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt	-46 096	-40 918	-	-
Uppskjuten skatt	1 971	6 761	-	-4 000
Summa	-44 125	-34 157	-	-4 000

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

Aktuell skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	-3 696	-9 246	-	-
Utanför Sverige	-42 401	-31 673	-	-
Summa aktuell skatt	-46 096	-40 918	-	-
Uppskjuten skatt				
Sverige	3 696	5 083	-	-4 000
Utanför Sverige	-1 725	1 678	-	-
Summa uppskjuten skatt	1 971	6 761	-	-4 000
Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	814 797	596 202	765 178	685 451
Skatt enligt gällande skattesats (22%)	-179 255	-131 165	-168 339	-150 799
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-	-	-4 000
Skilnad i skatt i utländsk verksamhet	132 615	101 404	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-7 592	-4 396	-5 336	-94
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	10 107	-	173 675	150 892
Redovisad skattekostnad	-44 125	-34 157	-	-4 000
Specifikation uppskjuten skatt				
Förändring skatt på temporära skillnader	1 971	6 761	-	-4 000
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvestering i utländsk valuta	15 868	4 550	-	-

Skatter i balansräkningar:

Långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	29 286	11 672	11 660	11 660
Kortfristiga fordringar				
Skattefordran	423 872	331 465	1 470	972
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	5 368	4 141	-	-
Summa	5 368	4 141	-	-
Kortfristiga skulder				
Skatteskulder	486 922	379 250	-	-

NOT 14 Resultat per aktie

Koncernen	2014	2013
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	770 671	562 045
Genomsnittligt antal aktier		
Genomsnittligt totalt antal aktier	46 078 262	43 286 380
Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-522 093	-638
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	45 566 169	43 285 742
Personaloptioner	36 972	29 948
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	45 593 141	43 315 690
Resultat per aktie		
- före utspädning (kr)	16,92	12,98
- efter utspädning (kr)	16,90	12,98

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik. Genomsnittlig börskurs för året 231,44 (191,59).

NOT 15 Utdelning per aktie

Betsson har för de senaste åren valt att genomföra automatiska aktie inlösenprogram istället för traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2014 uppgick till 421,5 (410,9) tkr vilket motsvarade 9,16 (9,46) kronor per aktie. På årsstämman den 8 maj 2015 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2014 på 11,94 kronor per aktie att föreslås. Vilket under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgår till 549,4 mkr. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 16 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Spelprodukter, -system & -plattformar	Varumärken	Kund- databaser	Förvärvade hyresrätter	Goodwill	Summa
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2013-01-01	348 858	270 681	69 260	1 900	1 293 895	1 984 595
Internt utvecklade tillgångar	92 869	-	-	-	-	92 869
Investeringar	8 875	-	-	-	-	8 875
Förvärv	-	38 097	-	-	247 903	286 000
Avyttrat/utrangerat	-	-	-	- 1 900	-	-1 900
Valutakursförändringar	16 445	12 507	2 279	-	62 294	93 526
Utgående balans 2013-12-31	467 047	321 286	71 539	-	1 604 092	2 463 695
Internt utvecklade tillgångar	127 966	-	-	-	-	127 966
Investeringar	-	15 534	-	-	-	15 534
Förvärv	11 371	588 498	37 606	-	489 579	1 127 054
Avyttrat/utrangerat	-	-	-	-	-	-
Valutakursförändringar	36 999	65 357	6 815	-	137 033	246 204
Utgående balans 2014-12-31	643 383	990 675	115 960	-	2 230 704	3 980 723
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 2013-01-01	244 634	-	37 162	1 900	36 273	319 970
Årets avskrivningar	73 519	-	20 972	-	-	94 491
Förvärv	-	-	-	-	-	-
Utrangering	-	-	-	-1 900	-	-1 900
Valutakursförändringar	11 632	-	1 906	-	-	13 538
Utgående balans 2013-12-31	329 785	-	60 040	-	36 273	426 098
Årets avskrivningar	95 404	-	19 075	-	-	114 479
Förvärv	7 277	-	-	-	-	7 277
Utrangering	-	-	-	-	-	-
Valutakursförändringar	26 292	-	4 361	-	-	30 653
Utgående balans 2014-12-31	458 758	-	83 476	-	36 273	578 507
REDOVISADE VÄRDEN						
Per 2012-12-31	104 224	270 681	32 097	-	1 257 622	1 664 625
Per 2013-12-31	137 262	321 286	11 499	-	1 567 819	2 037 866
Per 2014-12-31	184 625	990 675	32 484	-	2 191 431	3 402 215

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärken härrör från förvärvet av Net Entertainment (casinoeuro.com) under år 2000, förvärvet av Betsson (betsson.com) i början av år 2005, förvärvet av Betsafe-gruppen (betsafe.com) under år 2011, förvärvet av NGG gruppen 2012 och från förvärvet av Automatenvarumärkena 2013, samt från förvärvet av Class One Holding (Oranje & Kroon Casino) gruppen 2014. Samtliga dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 3 185 106 tkr (varav goodwill 2 194 431 tkr och varumärken 990 675 tkr), tillhör en och samma kassagenererande enhet.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslutet för 2014 genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärdet översteg det redovisade värdet och att något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd inte bedöms föreligga. i

Immateriella tillgångar som ännu inte är klara, testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation föreligger.

Viktiga variabler och metod för att skatta värden

Återvinningsvärdet byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen under 2014, av styrelsen fastställd budget för 2015 och ett estimat för åren 2015-2017 där en genomsnittlig årlig tillväxt på 10 (10) procent antogs. Kassaflöden för åren som följer 2017 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 2 (2) procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt.

De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 15 (15) procent före skatt. Den effektiva skattesatsen bedömdes till 6 (6) procent.

Företagsledningens metod för att fastställa de värden som innefattas i varje viktigt antagande baseras på erfarenheter och förväntningar på marknaden.

Betsson har gjort en känslighetsanalys avseende följande variabler i nedskrivningsprövningen av goodwill; diskonteringsränta, försäljningsvolym och tillväxttakt. Känslighetsanalysen indikerar att det finns goda marginaler i beräkningen.

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, installationer, servrar, hårdvara, fordon med mera.

	Koncernen	Moderbolaget
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2013-01-01	85 658	9 713
Investeringar	36 779	1
Förvärv	-	-
Avyttrat och avskrivningar	-1 568	-
Valutakursförändringar	2 753	-
Utgående balans 2013-12-31	123 603	9 714
Investeringar	12 752	-
Förvärv	6 084	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Valutakursförändringar	7 314	-
Utgående balans 2014-12-31	149 753	9 714
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2013-01-01	57 110	5 746
Årets avskrivningar	12 566	1 484
Förvärv	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 568	-
Valutakursförändringar	1 730	-
Utgående balans 2013-12-31	69 839	7 230
Årets avskrivningar	21 766	1 432
Förvärv	2 643	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Valutakursförändringar	4 596	-
Utgående balans 2014-12-31	98 843	8 662
Redovisade värden		
Per 2013-01-01	28 528	3 967
Per 2013-12-31	53 764	2 484
Per 2014-12-31	50 909	1 052

NOT 18 Andelar i koncernbolag

Bolag	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2014	2013
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100	1 000	100	100
Shopsson S.B. AB	556824-7141	Stockholm	100	500	50	50
Betsson Malta Holding Ltd	C37767	Malta	100	10 000	1 188 586	571 519
• BML Group Ltd	C34836	Malta	100		-	-
• Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1		-	-
• Scandinavian Slots Ltd	C59181	Malta	100		285 000	285 000
• Betsson Payments ApS	34081506	Danmark	100		-	-
• Sargo Management Ltd	C56645	Malta	100		-	-
• Clearpay Ltd	C47336	Malta	100		-	-
• Betsson Services Ltd	C44114	Malta	100		-	-
• Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1		-	-
• Betsson Platform Solutions Ltd	C41277	Malta	100		-	-
BSG Limited	103233	Gibraltar	100	2 000	23	23
Artic Invest A/S (likviderat 2014)	988178535	Norge	100		-	642 186
• Betsafe AB (likviderat 2013)	556831-6300	Malmö	100		-	-
• Impero Holding Ltd (likviderat 2014)	C42112	Malta	100		-	-
• Safepay Ltd (Fusion m BML 2014)	C42114	Malta	100		-	-
• Clearnet Ltd (likviderat 2014)	C47336	Malta	100		-	-
BSI S.R.L.	1311596	Italien	100		93	93
Great Pike Investments AB	556205-2307	Stockholm	100	6 000	27 066	27 066
• Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	98		-	-
• Media Sports Developement Co. Ltd		Kina	49		-	-
AB Restaurang Roulette	556133-3153	Solna	100	1 000	131	131
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	100	1 000	901	901
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	290	290
Transvectio Ltd	11079281	Malta	100	1 000	774 076	803 964
• Nordic Gaming Ltd	C37993	Malta	100		-	-
• Nordic Poker Ltd	C38467	Malta	100		-	-
• Nordic Odds Ltd	C38454	Malta	100		-	-
• Double Zero Casino Ltd	C38461	Malta	100		-	-
• Estneti OU	10858474	Estland	100		-	-
• Triogames OU	11079281	Estland	100		-	-
• Inversiones Destino Caliente SA		Costa Rica	100		-	-
Betting Technologies Inc		Filippinerna	100		3 504	3 504
Class One Holdings Ltd		Malta	100		1 171 243	-
• Content Publishing Ltd		Malta	100		-	-
• Corona Ltd		Malta	100		-	-
• Oranje Casino Ltd		Malta	100		-	-
• Swissgame Ltd		Malta	100		-	-
Summa					3 456 747	2 340 511

Förändringar i andelar i koncernbolag

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	2 340 511	2 055 511
Förvärv	1 171 243	285 000
Investering aktiekapital i nystartade bolag		
Korrigerad tilläggsköpeskillning NGG-Tran- vectico	-29 888	
Frivillig likvidation helägda dotterbolag	-25 119	
Utgående bokfört värde	3 456 747	2 340 511

NOT 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Bolag	Andel	2014	2013
Rush Sports AB	19,9 %	1 800	-

Betsson investerade i juli 2014 i det svenska startup-bolaget Rush Sports AB som har utvecklat den första riktiga appen för eventdriven realtidsbetting – Rush Football. Grundarna till bolaget står även bakom de framgångsrika apparna Forza Football och Forza 90'.

NOT 20 Andelar i intresseföretag

Bolag	Andel %	Koncernen	
		2014	2013
Media Sports Development Co. Ltd	49	23 255	26 608
Summa bokfört värde i koncernen		23 255	26 608
Förändringar i andelar i intresseföretag, redovisat enl kapitalandelsmetoden			
Ingående anskaffningsvärde		26 608	25 206
Förvärv/kapitaltillskott		-	15 760
Resultatandel		-7 045	-5 794
Valutakursdifferenser		3 692	-331
Andra förändringar i eget kapital		-	- 8 833
Utgående bokfört värde		23 255	26 608

Betsson samarbetar med Media Sports Development om utveckling av spelösningar för den kinesiska marknaden. Redovisade tillgångar, skulder, resultat i intressebolagens redovisning i tkr, framgår av nedanstående tabell. Av skulderna avser 863 (741) tkr kortfristig skuld avseende utlägg gjort av bolag i Betssonkoncernen.

Anläggningstillgångar	10 376	6 416
Omsättningstillgångar	16 083	30 551
Kortfristiga skulder	2 851	2 988
Nettotillgångar	23 608	33 980
Resultat och totalresultat	-14 384	-11 824
Resultat fr kvarvarande verksamhet	-14 384	-11 824
Summa totalresultat	-14 384	-11 824
Erhållna utdelningar	-	-

NOT 21 Fordringar på betalningsleverantörer och övriga fordringar

Koncernen och moderbolaget har inga andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar.

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar:

Per årsskiftet	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Skattekonton	245	59	1	49
Fordringar på betalningsleverantörer	318 490	256 715	-	-
Fordringar på B2B/marknadspartners	138 644	132 948	-	-
Fordringar på spelleverantörer	-	-	-	-
Fordringar på intressebolag	869	741	-	-
Depositioner hos betalningsleverantörer och övr. depositioner	27 700	23 848	-	-
Mervärdesskatt	21 365	16 972	232	980
Valutaterminer	-	2 296	-	2 296
Övrigt	4 708	3 813	72	47
Summa	512 021	437 392	305	3 372

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Fordringar på spel- och betalningsleverantörer regleras inom 7-90 dagar medan inga belopp av de övriga posterna var förfallna på balansdagen.

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Hyror	9 627	3 468	2 373	2 174
Produktionskostnader	52 492	33 969	-	-
Marknadspartners	-	510	-	-
Licenskostnader	11 816	1 256	-	-
Konsulter	1 190	2 726	-	-
IT-utrustning	-	1 091	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	15 968	11 639	600	254
Summa	91 093	54 659	2 973	2 428

NOT 23 Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys ingår följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kassa och bank	334 173	296 214	16 225	57 704
Kortfristiga placeringar (deposittkonton i bank)	143 950	266 268	127 124	108 078
Summa	478 122	562 482	143 349	165 782

NOT 24 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning:

Moderbolaget	2014		2013	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 420 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	40 597 827	81 196	38 013 003	76 026
Aktier, serie C (ingen rösträtt)	521 700	1 043	-	-
Summa aktier	46 539 527	93 079	43 433 003	86 866

Moderbolaget har under 2007-2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010, 2011 och 2012 samt vid erläggande av köpeskilling för Betsafegruppen 2011. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 393 (638) B-aktier och 521 700 C-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

NOT 25 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Banklån, redovisat värde, tkr	523 353	315 709	486 888	312 376
Nominellt belopp, KEUR	55 000	35 300	55 000	35 300

Lånebeloppet upptaget i EUR säkringsredovisas vilket innebär att i koncernredovisningen redovisas valutaeffekter direkt mot övrigt totalresultat. I moderbolaget görs ingen valutaomvärdering. Lånet förfaller i mars 2017. Genomsnittlig räntesats har varit 1,14 procent, och räntebindning sker i 90 dagarsperioder.

NOT 26 Övriga skulder

Övriga kortfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Personalens skatt	8 288	6 644	1 345	469
Sociala avgifter	4 180	1 802	892	340
Valutaterminer	1 899	-	1 899	-
Marknadspartners	41 504	24 631	-	-
Spelskatt	8 226	3 752	-	-
Licenser	18 695	15 597	-	-
Mervärdesskatt	916	545	-	-
Spelares konton	252 283	234 649	-	-
Tilläggsköpeskilling Oranje & Kroon Casino (se not 5)	285 465	-	265 575	-
Tilläggsköpeskilling NGG och Automaten	-	238 860	-	236 972
Övrigt	6 411	8 334	13	13
Summa	627 867	534 814	269 724	237 795

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Semesterlöneskuld	14 247	14 928	1 730	1 378
Sociala avgifter	10 203	8 403	2 141	2 090
Löner	19 726	9 794	6 653	801
Reservering jackpots	95 567	84 079	-	-
Marknadsföringskostnader	49 392	19 723	-	-
Konsultkostnader	7 943	1 440	3 000	-
Omstruktureringskostnader Manila	9 463	-	-	-
Räntor	176	2 702	176	2 702
Övrigt	30 825	14 721	211	916
Summa	237 542	155 790	13 911	7 887

NOT 28 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

NOT 29 Ansvarsförpliktelser och eventalförpliktelser

Betssonkoncernen och dess dotterbolag har inga väsentliga ansvars- och eventalförpliktelser.

NOT 30 Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 18.

Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr tre (fyra) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket styrelseordförande Pontus Lindwall samt tidigare styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2014 uppgick inköpen till 227 (252) tkr.

Betsson Malta samt Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2014 uppgick koncernens inköp till 2 459 (1 643) tkr, varav Betsson ABs inköp uppgick till 275 (124) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 16-17. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 8.

Transaktioner med närstående.

Moderbolaget	2014	2013
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	960	960
Inköp från övriga närstående	502	203
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	17 610	9 956
Finansiella mellanhavanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	845 920	690 146
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	16 799	23 841
Reavinst/-förlust vid likvidation av dotterbolag	-23 732	-
Räntekostnad till dotterbolag	-	-
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	40 019	51 916
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	429 861	468 145

NOT 31 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning ¹⁾	Lånefordringar & kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balansräkning
Koncernen 2014						
Övriga fordringar	-	490 656	-	490 656	21 365	512 021
Kassa och bank	-	478 122	-	478 122	-	478 122
Summa finansiella tillgångar	-	968 778	-	968 778	21 365	990 143
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	523 353	523 353	-	523 353
Leverantörsskulder	-	-	57 756	57 756	-	57 756
Övriga skulder (varav derivat 1 899) ¹⁾	287 364	-	300 198	587 562	40 305	627 867
Summa finansiella skulder	287 364	-	881 307	1 168 671	40 305	1 208 976
Koncernen 2013						
Övriga fordringar (varav derivat 2 296) ¹⁾	2 296	418 124	-	420 420	16 972	437 392
Kassa och bank	-	562 482	-	562 482	-	562 482
Summa finansiella tillgångar	2 296	980 606	-	982 902	16 972	999 874
Skulder till kreditinstitut	-	-	315 709	315 709	-	315 709
Leverantörsskulder	-	-	93 989	93 989	-	93 989
Övriga skulder ¹⁾	238 860	-	267 514	506 474	28 340	534 814
Summa finansiella skulder	238 860	-	677 309	916 169	28 340	944 512
Moderbolaget 2014						
Fordringar hos koncernföretag	-	429 861	-	429 861	-	429 861
Övriga fordringar	-	73	-	73	232	305
Kassa och bank	-	143 349	-	143 349	-	143 349
Summa finansiella tillgångar	-	573 283	-	573 283	232	573 515
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	486 888	486 888	-	486 888
Leverantörsskulder	-	-	1 760	1 760	-	1 760
Skulder till koncernföretag	-	-	40 019	40 019	-	40 019
Övriga skulder (varav derivat 1 899)	1 899	-	265 575	267 474	2 250	269 724
Summa finansiella skulder	1 899	0	794 242	796 141	2 250	798 391
Moderbolaget 2013						
Fordringar hos koncernföretag	-	468 145	-	468 145	-	468 145
Övriga fordringar (varav derivat 2 296)	2 296	95	-	2 391	980	3 371
Kassa och bank	-	167 705	-	165 705	-	165 705
Summa finansiella tillgångar	2 296	633 945	-	636 241	980	637 221
Skulder till kreditinstitut	-	-	312 376	312 376	-	312 376
Leverantörsskulder	-	-	55 359	5 359	-	5 359
Skulder till koncernföretag	-	-	51 916	51 916	-	51 916
Övriga skulder	-	-	236 972	236 972	823	237 795
Summa finansiella skulder	-	-	606 622	606 622	823	607 445

¹⁾ Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i in verkligt värdehierarki. De olika nivåerna i värdehierarkin definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)
- Bolagets poster redovisade till verkligt värde 2014 inom nivå 2 utgörs av ett valutaterminskontrakt om 1 899 samt inom nivå 3, en skuld för tillägsköpeskilling om 285 465, se beskrivning i not 5.
- Bolagets poster redovisade till verkligt värde 2013 inom nivå 2 utgörs av ett valutaterminskontrakt om 2 296 samt inom nivå 3, en skuld för tillägsköpeskilling om 238 860.

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder, inkl skulder till kreditinstitut med rörlig ränta och korta räntelöptider (90 dgr) anses verkligt värde vara detsamma som redovisat

värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren skuldföres, dvs inget resultat har tagits upp från spel som ej avslutats per balansdagen, och ingår i posten Övriga finansiella skulder upptaget till anskaffningsvärde.

NOT 32 Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram introducerades i slutet av år 2008. Programmen beslutas av årsstämman. Aktieoptioner tilldelas Betssons ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner efter beslut av styrelsen.

Totalt har fyra incitamentsprogram beslutats och införts sedan starten 2008. Varje incitamentsprogram består av två delar, där anställda i Sverige erbjuds att köpa teckningsoptioner till marknadspris och anställda i andra länder (främst Malta) erbjuds en vederlagsfri tilldelning av personaloptioner, förutsatt att deltagarna investerat i Betssonaktier. Aktieoptionerna är normalt utställda med ett fast lösenpris på 120 procent av aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. Personaloptionerna är villkorade av att

den anställde kvarstannat i tjänstgöring under intjäningsperioden och har behållit den initiala investeringen i Betssonaktier.

Till teckningsoptionsinnehavare kan styrelsen besluta om utbetalning av en bonus motsvarande storleken på den initialt betalda optionspremien. Den eventuella bonusen är villkorad av att den anställde utnyttjar teckningsoptionerna samt fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjandet. Värdering av aktieoptionerna är utförd av en extern part i Black-Scholes optionsvärderingsmodell.

I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån tidigare volatilitet och förväntad volatilitet justerad för bolaget och branschens, tillväxt i storlek och stabilitet.

Typ av instrument	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption
Utställandedag	2010-08-27	2010-08-27	2011-11-14	2011-11-14	2013-08-30	2013-08-30
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kr)	94,53	94,53	152,2	152,2	178,75	178,75
Lösenkurs per aktie (kr)	113,40	113,4	182,64	182,64	214,62	214,62
Antal deltagare	18	16	21	25	15	28
Antal betalda teckningsoptioner/ tilldelade personaloptioner	359 800	376 000	449 000	395 330	163 000	358 700
Sista lösendag	2012-12-31	2012-12-31	2014-03-31	2014-03-31	2015-06-30	2015-06-30
Förväntad löptid (mån)	27	27	27,5	27,5	22	22
Risikfri ränta (%)	1,30	1,30	1,00	1,00	1,24	1,24
Förväntad volatilitet (%)	27,20	27,20	27,39	27,39	22,20	22,20
Verkligt värde per option (kr)	3,78	3,78	5,99	5,99	6,00	6,00

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris framgår av nedanstående tabell.

	2014		2013	
	Lösenpris/ option (kr)	Optioner (antal)	Lösenpris/ option (kr)	Optioner (antal)
Per 1 januari	207,45	462 380	182,64	308 330
Tilldelade	-	-	214,62	358 700
Förverkade	214,62	-18 000	182,64	-204 650
Utnyttjade	182,64	-103 680	-	-
Per 31 december	214,62	340 700	207,45	462 380

NOT 33 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan av minimera koncernens risknivå.

Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Koncernens intäkter påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i NOK, SEK, EUR och TRY. Koncernens kostnader påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i SEK och EUR.

Koncernen hade per årsskiftet 2014 externa lån om 808,9 mkr (utgörandes av banklån om 523,4 (EUR 55m) och skuld för tilläggsköpeskilling om 285,5 (EUR 30m)) upptagna i EUR som sätts i utländska dotterbolag, dvs inga valutaeffekter från de externa lånen påverkar årets resultat, de redovisas mot övrigt totalresultat, se not 25. Lånen har tagits upp för att finansiera förvärv av bolag vars tillgångar finns i EUR länder och redovisningsvaluta således är EUR. Lånens värde är lägre än de förvärvade tillgångarna om EUR 130m. och säkringen är till 100 procent effektiv. Ovan angivna värden är de verkliga värdena och de värden som tagits upp i koncernbalansräkningen.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Bolagets policy påtar sig att ledningen inte ska spekulera i valuta-svängningar. Istället ska ledningen sträva efter att minimera effekterna i resultaträkningen. I möjligaste mån ska ledningen arbeta för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta. Betsson använder finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka valutaeffekter.

Känslighetsanalys

Bolagets exponering i olika valutor är komplex och bolaget utvärderar över tiden modeller där ingen hittills visat sig tillräckligt bra för att på ett enkelt vis kunna visa hur olika valutafluktuationer påverkar de olika raderna i resultaträkningen. Faktorer som spelar in är intäkter och kostnader i olika valutor där valutorna inbördes storlek ändras över tiden. Vidare kan balansposter i olika valutor placeras i bolag från olika länder under vissa perioder ge större exponering än resultaträkningens operativa exponering. I tillägg söker ledningen aktivt minimera valutaexponeringen och hur framgångsrik Betsson är i sin strävan att minimera exponeringen påverkar också i slutändan bolagets resultatmässigt. Ledningen har därför funnit att de modeller som analyserats hittills inte har varit tillräckligt detaljerade för att ge en rättvisande bild utan att de snarare har haft en negativ inverkan på förståelsen av bolagets exponering. Exempelvis är det möjligt att framlägga en analys av enbart bolagets fasta kostnads massa, men den skulle följaktligen inte kunna kopplas direkt till bolagets rörelseresultat då delar av den effekten skulle motverkas av motsvarande rörelser i intäkterna samt att andra rörelser i intäkter från andra valutor skulle tillkomma.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens operativa spelverksamhet är finansierad med egna medel medan förvärv även har finansierats med nyemissioner och externa krediter. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncerninterna lån från moderbolaget. Sedan i juni 2012 (i samband med förvärvet av NGG) och vidare under 2013 och 2014 har en extern kredit nyttjats. Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Som framgår av 5-års översikten tidigare i årsredovisningen har soliditeten som lägst varit 53% de senaste 5 åren. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms även i framtiden kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottslikviditet placeras i bank med kort bindningstid. Koncernen hade per årsskiftet 2014 banklån om 523 mkr med rullande Euribor 3 månaders räntebindning, se not 25. I dagsläget råder en låg räntenivå, men eftersom en eventuell ränteuppgång även påverkar bolagets överskottslikviditet föreligger det inte i några materiella risker från effekter av förändrade räntenivåer.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Spelverksamhet bedriven på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

NOT 34 Händelser efter balansdagen

Första kvartalet fram till publiceringen av bokslutskommunikén den 6/2 2015 har inletts med intäkter strax över genomsnittlig nivå i fjärde kvartalet 2014. Den första januari 2015 flyttades Betsson till Nasdaq Stockholm Large cap. Den tredje februari 2015 migrerades Kroon till Techsson.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor	
Nettoreultat för räkenskapsåret 2014	765 178 017
Balanserat resultat och fria fonder	2 125 380 855
	2 890 558 872

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 2 890 558 872 kronor, balanseras i ny räkning.

ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARNA

Ordinarie överföring

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 549 448 tkr (under förutsättning att antalet utestående aktier inte ändras). För de 393 B-aktier och 521 700 C-aktier bolaget har i eget förvar sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den

andra aktien till kursen 11,94 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 2 341 111 respektive 2 687 468 tkr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2014 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 26 mars 2015. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 8 maj 2015.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2015

Pontus Lindwall
Styrelseordförande

Lars Linder-Aronson
Styrelseledamot

Patrick Svensk
Styrelseledamot

Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Carl Lewenhaupt
Styrelseledamot

John Wattin
Styrelseledamot

Magnus Silfverberg
VD och koncernchef,
Betsson AB

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Betsson AB (publ). Org nr 556090-4251

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5-8, 12-50.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial

Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget, rapporten över totalresultatet för koncernen samt balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Betsson AB (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 27 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls fredagen den 8 maj 2015 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor med adress Regeringsgatan 28 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 2 maj 2015.
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast måndagen den 5 maj 2015 klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman ska ske via bokningsformuläret på www.betssonab.com. Anmälan kan också göras per telefon 08-506 403 00. Vid anmälan ska uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktie-innehav. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna tillsammans med registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar sändas till bolaget (anders.eriksson@betssonab.com) i samband med anmälan om deltagande i bolagsstämman. Fullmaktsformulär för aktieägare som önskar delta i stämman genom ombud kommer att hållas tillgängligt på bolagets webbplats www.betssonab.com. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 2 maj 2015.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2015 enligt nedan:

Kvartalsrapport Q1

Delårsrapport januari-mars 2015 _____ 24 april 2015

Kvartalsrapport Q2

Delårsrapport januari-juni 2015 _____ 17 juli 2015

Kvartalsrapport Q3

Delårsrapport januari-september 2015 _____ 22 oktober 2015

Kvartalsrapport Q4

Bokslutskommuniké januari-december 2015 _____ 5 februari 2016

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

[illegible]

[illegible]

[illegible]



betsson ab

Betsson AB (publ) • Regeringsgatan 28 • SE-111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00 • info@betssonab.com • www.betssonab.com