

BETSSON AB ÅRSREDOVISNING
2017

INNEHÅLL

Om Betsson	6
VD har ordet	5
Hållbarhet på Betsson	8
Förvaltningsberättelse	13
Bolagsstyrningsrapport	17
Styrelse och revisor	22
Ledande befattningshavare	24
Aktien och ägarna	25
Femårsöversikt	27
Koncernens resultaträkning	29
Koncernens rapport över totalresultatet	29
Koncernens balansräkning	30
Koncernens kassaflödesanalys	31
Förändringar i koncernens eget kapital	32
Moderbolagets resultaträkning	33
Moderbolagets balansräkning	34
Moderbolagets kassaflödesanalys	35
Förändringar i moderbolagets eget kapital	36
Noter	37
Förslag till vinstdisposition	57
Revisionsberättelse	58
Årsstämma och övrig information	62



FÅ BETSSON PÅ RÄTT SPÅR IGEN

2017 var ett turbulent år för Betsson. Nu försöker vi hitta tillbaka till våra rötter och vår passion för spel.

Det viktigaste för våra kunder är att de får tillgång till de spel de vill spela, att funktionerna är snabba och att tjänsten är snabb och säker. Min ambition är att se till att våra dotterbolag tillgodoser dessa grundläggande krav. Under de månader som gått sedan jag gick in som VD har jag därför analyserat och försökt styra upp Betssons verksamhet. Det har också genomförts en del ledningsförändringar i de spel drivande dotterbolagen eftersom vi anser att det behövdes ett vitaliserat ledarskap för att vi ska kunna nå våra mål framöver.

Det viktigaste för våra kunder är att de får tillgång till de spel de vill spela, att funktionerna är snabba och att tjänsten är snabb och säker.

Vi har tappat lite fart på våra kärnmarknader och vi genomför nu åtgärder för att återta vår position som ett av branschens bästa bolag. De spel drivande dotterbolagen har som vision att erbjuda "den bästa kundupplevelsen i branschen" och de har en del jobb att göra för att detta ska ske. I början av 2018 genomförde vi en omorganisation för att bolaget ska kunna arbeta mer effektivt. Vi gjorde organisationen plattare och förtydligade ansvarsområden. Betsson har ett stort team med kloka och erfarna medarbetare, och ledningen måste se till att de har rätt förutsättningar för att kunna leverera.

2018 kommer att bli ett år när vi arbetar hårt för att få bolaget på rätt spår igen. Vi tror inte att det finns någon enkel lösning här, utan vad det handlar om är att systematiskt vidta åtgärder för att förbättra verksamheten steg för steg. Vår ambition är att våra ansträngningar ska göra avtryck i såväl produktutbud som finansiella resultat framöver.

En annan viktig fråga under 2017 var spelansvar. Detta är en angelägen fråga för investerare, medarbetare och andra intressenter, och såväl ledning som styrelse tar den på allvar. Att erbjuda ett ansvarsfullt spelande är inget nytt för oss - vi har ju varit i branschen i mer än fem decennier och är väl medvetna om att ansvar är själva grunden för att driva en framgångsrik spelverksamhet. Redan 2002 genomförde Betsson sin första spelansvarsutbildning för hela bolaget, och sedan 2007 har vi medarbetare som arbetar specifikt med spelansvarsfrågor. Från och med delårsrapporten för fjärde kvartalet 2017 så rapporterar Betsson nyckeltal för spelansvar.

Tillsammans med alla Betsson-medarbetare fortsätter jag att arbeta hårt för att förbättra vår verksamhet.

Pontus Lindwall
VD Betsson AB

BETSSON AB

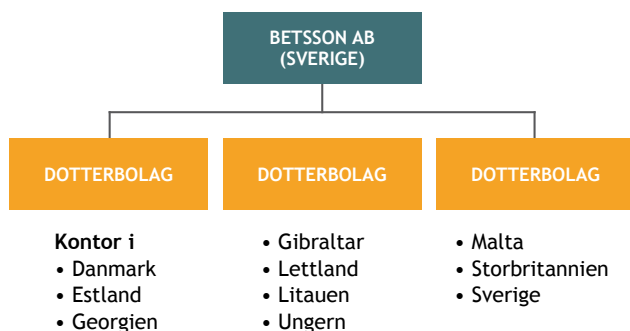
Betsson AB (publ) är ett holdingbolag som investerar i snabbväxande bolag inom onlinespel. Bolaget arbetar för att maximera aktieägarvärdet genom att styra sina investeringar och utvärdera möjliga nya förvärv och avyttringar samt genom att hela tiden säkerställa god bolagsstyrning och regelefterlevnad.

Bolaget är ett av de största inom onlinespel i Europa och har som ambition att växa snabbare än marknaden, både organiskt och genom förvärv. Detta ska ske på ett lönsamt och hållbart sätt, primärt på lokalt reglerade marknader. Betsson AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap (BETS).

Betssons speldrivande dotterbolag har som vision att leverera den bästa kundupplevelsen i branschen. De erbjuder kasino, sportbok och andra spel genom spellicenser i elva olika jurisdiktioner, främst i Europa. Affärsmodellen är att spel erbjuds via ett flertal varumärken. Varumärkena drivs på en egenutvecklad plattform, som är kärnan i erbjudandet och kundupplevelsen.

Att vara ansvarstagande gentemot kunder, leverantörer, myndigheter, investerare och andra intressenter är en hörnsten i Betssons verksamhet. Betsson är medlem i EGBA (European Gaming and Betting Association), ESSA (Sports Betting Integrity) och G4 (The Global Gambling Guidance Group).

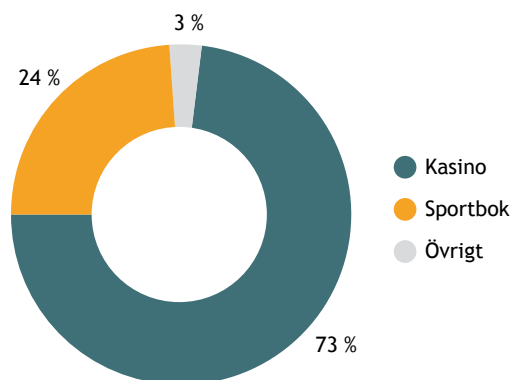
ORGANISATION



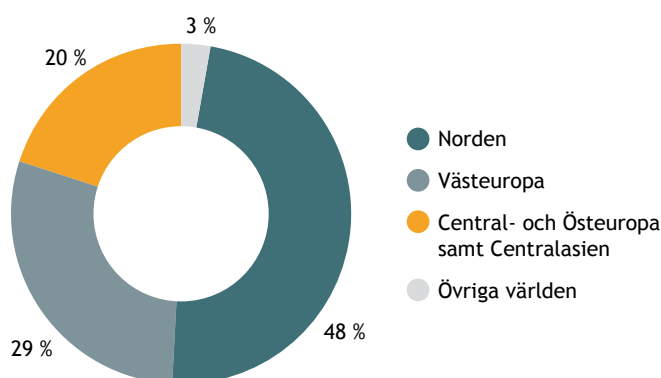
Betsson AB är koncernens börsnoterade moderbolag. Betsson AB:s ansvarsområden omfattar:

- Strategi och mål för koncernen
- Bolagsstruktur och -styrning
- Riskhantering och regelefterlevnad
- Förvärv och avyttringar
- Finansiell rapportering

Intäkter per produkt 2017



Intäkter per region 2017



KORT HISTORIK

- 1963** Bolaget bildas i Sverige.
- 1996** Net Entertainment bildas av Pontus Lindwall (nu VD på Betsson AB).
- 2000** Första kasinosajterna lanseras.
- 2000** Bolaget noteras på OMX Nasdaq Stockholm.
- 2003-2005** Förvärvar det engelska sportvadslagningsbolaget Betsson.com. Bolaget tar Betsson som nytt namn.
- 2004** Betsson etableras och får licens på Malta.
- 2006** Cherry Casino delas ut till aktieägarna.
- 2007** NetEnt delas ut till aktieägarna.
- 2015** Betsson noteras på Nasdaq Stockholm Large Cap.

BETSSONS VERKSAMHET

Betssons dotterbolag driver spelsajter under olika varumärken som erbjuder sportbok, kasino och andra spel. Varumärkesportföljen omfattar globala varumärken som drivs på många olika marknader, regionala varumärken samt varumärken som riktar sig till ett visst land eller segment. Vissa varumärken har en komplett produktportfölj, medan andra fokuserar på nischprodukter.

Efter att ha varit i underhållningens mitt i mer än fem decennier är Betssons vision att erbjuda den bästa kundupplevelsen i branschen genom att lyssna på och lära av kunderna. Strävan är att överträffa kundernas förväntningar med hjälp av ledande teknologi och genom att dra nytta av data och insikter. Dotterbolagen har spellicenser i elva jurisdiktioner och cirka 1 700 anställda med 56 olika nationaliteter. Det operativa huvudkontoret finns på Malta.

De speldrivande dotterbolagen erbjuder sammanlagt cirka 2 500 kasinospel, däribland automatspel, bordsspel, livekasino och andra spel från ett flertal olika leverantörer, samt även ett antal egenutvecklade spel. Sportboken erbjuder spel på ett brett utbud av sporter, ligor och marknader. Dessutom erbjuds odds på aktuella händelser som till exempel politik eller populära tv-program. Andra exempel på spel som erbjuds är poker, bingo, skraplotter och kreativa varianter på bords- och tärningsspel.

Betssons speldrivande dotterbolag ansvarar för:

- Teknologi och plattform
- Spelsajter och innehåll
- Varumärken och marknadsföring
- Kundtjänst
- Spelansvar
- Efterlevnad av spellagstiftning

BETSSON HAR SPELLICENSER I ELVA JURISDIKTIONER



Erhållna licenser:

2004	2011	2012	2015	2016	2017
Malta	Italien	Estland Danmark	Storbritannien Georgien	Irland Lettland Litauen Tyskland	Spanien



NORGESAUTOMATEN



Suomiluvut.com

NordicBet

● europebet

CASINO.DK
THE DANISH CASINO

JACKPOT247

VERNONS.COM

casinoeuro

betsson

SUPERCASINO.COM®

SVERIGE AUTOMATEN

starcasino

betsafe

RACEBETS

KROON CASINO

HÅLLBARHET OCH BETSSON

Betsson arbetar långsiktigt, och verksamheten genomsyras av hållbarhetstänk. För de speldrivande dotterbolagen är ansvarsfullt spelande ett självklart fokusområde, i likhet med korruptionsbekämpning, ansvarsfull marknadsföring och kundernas integritet. Några viktiga faktorer när det gäller att locka till sig och behålla kompetens är bolagets uppförandekod, att bidra till samhället på de platser där Betsson har kontor och att alltid väga in verksamhetens miljöaspekter. Betssons styrelse har beslutat att Betsson ska vara klimatneutralt.

Under 2015 inledde bolaget ett arbete med att utveckla sitt hållbarhetsarbete, med GRI Standards som rapporteringsram. Från och med 2017 ska enligt den svenska aktiebolagslagen bolag av en viss storlek införliva en hållbarhetsrapport med sin årsredovisning. Hållbarhetsrapporten ska innehålla den information som behövs för att förstå bolagets utveckling, ställning och resultat samt verksamhetens konsekvenser sett i ett hållbarhetsperspektiv. Detta bör omfatta frågor som rör miljön, sociala förhållanden, medarbetarna, respekten för mänskliga rättigheter och åtgärder mot korruption. Betssons hållbarhetsrapportering följer den svenska aktiebolagslagen och utgår från GRI som rapporteringsstandard där så är möjligt.

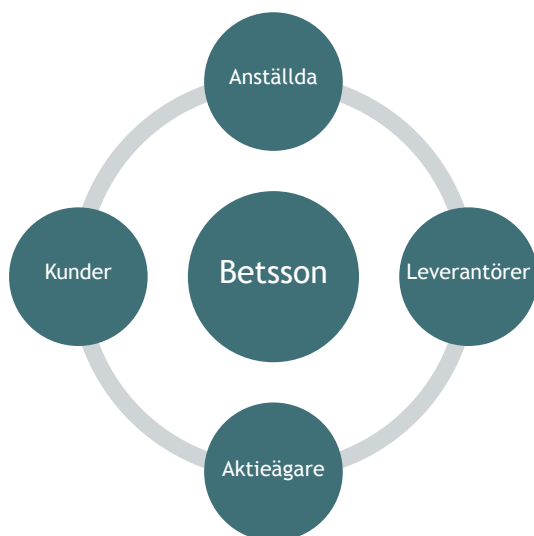
FOKUSOMRÅDEN FÖR BETSSONS HÅLLBARHETSARBETE

Betsson genomför en väsentlighetsanalys för att fastställa de områden bolaget ska fokusera sitt hållbarhetsarbete på. Följande områden bedöms vara de mest relevanta i Betssons hållbarhetsarbete:

- Ansvarsfull marknadsföring
- Ansvarsfullt spelande
- Motverka korruption
- Motverka penningtvätt
- Attraktiva och hälsosamma arbetsplatser
- Finansiell stabilitet
- Kompetensutveckling av medarbetarna
- Kundernas integritet och datasäkerhet
- Mångfald och jämlikhet på bolagets arbetsplatser

DIALOG MED INTRESSENTER

Betssons främsta intressenter är medarbetarna, aktieägarna, leverantörerna och de speldrivande dotterbolagens kunder.



Det pågår en fortlöpande medarbetardialog, såväl informellt som formellt genom utvecklingssamtal två gånger per år. Det genomförs medarbetarundersökningar och möten för hela organisationen med omfattande frågestunder där medarbetare kan välja att ställa frågor anonymt. Spelansvarsfrågor tas alltid upp i medarbetarundersökningarna.

Bolaget har cirka 40 000 aktieägare, vilket inkluderar både institutionella och privata investerare. Betsson håller webbsända investerarpresentationer fyra gånger per år i samband med delårsrapporterna och genomför även presentationsmöten och personliga möten med investerare. Under 2017 genomförde Betsson cirka 150 möten med institutionella investerare. Som ett led i sin kommunikation med privatinvesterarna har Betsson hållit tre föredrag som anordnats av Aktiespararna samt även deltagit i en öppen frågestund på Facebookgruppen Aktier och besvarat ett antal e-postfrågor. Aktieägarnas frågor gäller i första hand finansiella resultat, efterlevnad av spelregelverket samt spelansvar.

Betsson använder ett stort antal leverantörer i sin verksamhet och kräver att samtliga leverantörer ska följa gällande lagar och bestämmelser. Leverantörsdiskussionerna om hållbarhetsfrågor kan förbättras, och Betsson kommer att utvärdera om det behövs en uppförandekod för leverantörer eller tydligare krav gällande hållbarhetsfrågor i kontrakten.

De speldrivande dotterbolagen har cirka 600 000 aktiva kunder och kunddialogen sker i första hand genom kundtjänsten. Betsson har en kundtjänst som är tillgänglig dygnet runt, veckans alla dagar, och nås via chatt, telefon och e-post. Under 2017 hanterade kundtjänsten 1,7 miljoner kontakter, varav merparten gällde teknisk support. 1,2 procent av alla kontakter gällde spelansvar. Spelansvarsfrågor hänvisas till ett specialistteam, som har omfattande utbildning inom detta område.

INSATSER FÖR ATT MINSKA KLIMATAVTRYCKET

Betssons verksamhet bedrivs online och har därför en liten miljöpåverkan. Som anges i miljöpolicyen är Betssons mål att "minimera koncernens miljöpåverkan samt alltid eftersträva att hålla med naturens resurser". Styrelsen har beslutat att Betsson ska vara klimatneutralt. Därför klimatkompenserar bolaget för sina koldioxidutsläpp genom att sponsra projekt för förnybar energi. För att kompensera för 2016 års utsläpp beslutade Betsson att åt 2017 sponsra ett Gold Standard-certifierat vattenkraftprojekt i Kina.

De främsta källorna till Betssons koldioxidutsläpp är elektricitet, kylning och uppvärmning av kontorslokaler samt serverparter och flygresor. Betssons serverpark har identifierats som ett av de viktigaste områdena för arbetet med energieffektivisering. Antalet fysiska servrar har reducerats under året och ersatts av virtuella servrar.

Betsson är ett internationellt bolag och det går inte att undvika flygresor helt, men bolaget uppmuntrar medarbetare till resefria möten och erbjuder flera olika verktyg för detta, till exempel videokonferenssystem och Skype.

Det har även genomförts olika lokala insatser för att minska utsläppen. Betssons största kontor med cirka 1 000 anställda finns på Malta. Under 2017 genomfördes här en hållbarhetsrevision för att upptäcka punkter där det är möjligt att sänka elförbrukningen. Även rutiner för återvinning och avfallshantering granskades. För att involvera personalen genomfördes en enkät i syfte att få in synpunkter på möjliga förbättringar. Detta har utmynnat i ett antal åtgärder för att sänka elförbrukningen och Betsson är nu ett av Maltas första bolag som satsar på återvinning av bland annat glasflaskor.

Elförbrukning (MWh)	2017	2016	Förändring
IT-utrustning på kontoren	948	720	+32 %
Fysiska servrar	349	595	-41 %
Virtuella servrar	363	1 599	-77 %

Koldioxidutsläpp ² (ton CO ₂)	2017	2016
IT-utrustning på kontoren	379	288
Fysiska servrar	140	238
Virtuella servrar	145	640

Betsson använder emissionsfaktorn 400 g CO₂/kWh för miljövärdering av el.

EN UTMÄRKT MEDARBETARUPPLEVELSE

En av Betssons centrala värderingar är We play fair ”Vi spelar rättvist”. Detta gäller både för hur våra medarbetare uppträder mot varandra och för hur Betsson agerar mot kunder, investerare och leverantörer och mot samhället i stort. Betssons uppförandekod vägleder bolagets medarbetare och slår fast att alla förväntas agera med integritet och gott omdöme. Uppförandekoden bygger på FN:s tio Global Compact-principer med koppling till mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruptionsbekämpning samt bolagets värderingar samt praktiska erfarenheter från över 50 år i spelbranschen.

Förutom uppförandekoden har bolaget ett antal policyer och stöddokument som innehåller mer detaljerad vägledning. Dokumenten gäller bland annat mångfald, diskriminering och trakasserier, ersättningsfrågor, anställningstrygghet samt rättvis och lika behandling. Policyerna och uppförandekoden är en del i introduktionsprogrammet för nya medarbetare, och de är även lättillgängliga på koncernens intranät.

För att attrahera de bästa medarbetarna fokuserar bolaget på individuella utvecklingsplaner, bättre ledarskap samt arbetsmiljö och friskvård. Koncernens medarbetarundersökningar ger ledningen värdefulla insikter om medarbetarnas syn på bolaget och möjliga förbättringsområden. Under 2017 har bolaget testat att använda sig av frekventare och kortare medarbetarundersökningar eftersom mycket kan förändras under ett år. Detta system håller nu på att utvärderas.

De speldrivande dotterbolagen har som vision att erbjuda ”den bästa kundupplevelsen i branschen” och helt följdriktigt vill Betsson som arbetsgivare ”erbjuda den bästa medarbetarupplevelsen”. Ett antal olika åtgärder har inletts för att göra Betsson ännu mer attraktivt som arbetsgivare. Ett fokusområde för att minska oönskad personalomsättning är att förbättra ledarskapet. Att leda ett bolag med många olika verksamhetsorter och över 50 olika nationaliteter i en snabbväxande och föränderlig miljö är en utmaning. Betsson kommer därför att fokusera på att klargöra förväntningarna på en Betsson-chef samt genomföra en chefsutbildning inom hela bolaget.

Samtliga medarbetare ska ha utvecklingssamtal minst två gånger om året. Vid samtalen får varje individ personlig återkoppling kring sitt arbete. 98 procent av koncernens anställda hade minst ett utvecklingssamtal under 2017.

Mångfald driver innovation

Antalet nationaliteter inom koncernen uppgick vid slutet av 2017 till 56 och andelen kvinnor var 37 procent. Könsfördelningen varierar mellan olika områden och i nuläget är tre av fem personer i koncernledningen kvinnor. Samtidigt ser Betsson att det finns ett behov av att öka antalet kvinnor inom till exempel tech.

Åldersfördelning - Betssons medarbetare:	
18–30	49 %
30–39	37 %
>40	14 %

Hälsa och friskvård

Friskvård har alltid varit en viktig del av Betssons kultur, och bolaget arbetar systematiskt för att bevara god hälsa hos sina medarbetare. Ett bolag som erbjuder sportvadslagning till sina kunder lockar också många sportintresserade medarbetare.

Betsson ger friskvårdsbidrag till anställda och dessutom samordnas en årlig frivillig träningstävling inom bolaget för att verka för friskare medarbetare. Betsson arbetar även med att förbättra och utveckla bolagets arbetsmiljö och säkerhet. Det finns en utsedd arbetsmiljögrupp där medarbetarna har möjlighet att lyfta områden som behöver förbättras.

Med fokus på utbildning

Betsson har ett program där universitetsstudenter erbjuds praktikplatser inom främst IT och marknadsföring. Under praktikperioden får studenterna både arbetslivserfarenhet och möjlighet att utveckla praktiska färdigheter. Studenterna får under den tolv veckor långa praktikperioden lön från Betsson samt ges inblick i en rad olika projekt inom bolaget. Under 2017 har 14 studenter deltagit i programmet. Några av studenterna har fått fast anställning inom bolaget efter examen.

Betsson har lokala kontor i tio länder och bolaget stöder lokalsamhället på olika sätt, med hänsyn till lokala traditioner och förväntningar. Betssons insatser omfattar både välgörenhetsdonationer och mer aktiva engagemang, såsom att bjuda in till arbetsseminarier där man kan få testa att skriva programkod. Under 2018 kommer Betsson att se över sina CSR-riktlinjer för att säkerställa ökade lokala CSR-insatser inom teknik och utbildning, då detta är områden som ligger nära Betssons verksamhet.

BEDRIVA ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Ansvarsfullt spelande

Spelansvarsfrågor är en av de mest betydande beståndsdelarna av Betssons hållbarhetsarbete och arbetet bedrivs på flera olika nivåer. Det är även en avgörande faktor för att upprätthålla förtroendet bland intressenter, inte minst medarbetare och investerare. Med över 50 års erfarenhet av spelverksamhet är Betsson väl införstått med vikten av att erbjuda ett ansvarsfullt och kontrollerat spelande om man ska kunna driva en hållbar verksamhet i decennier. Den första spelansvarsutbildningen för onlineverksamhet genomfördes 2002, och vår första medarbetare som arbetade heltid med spelansvarsfrågor kom till bolaget 2007. Betsson vill att spel ska vara någonting roligt och underhållande för alla, och bolagets ståndpunkt är att ett kontrollerat och ansvarsfullt spelande leder till nöjda, trygga och lojala kunder. Betsson har ett team som arbetar heltid med spelansvarsfrågor. De har ett nära samarbete med kundtjänsten och de team som arbetar med betalningar och insatser mot penningtvätt och bedrägerier. Arbetet har hög prioritet och är relevant såväl för kundernas välmående som för bolagets framgång.

En ansvarsfull speloperatör erbjuder information, kunskap och verktyg som kan hjälpa kunden att ha kontroll på sitt spelande. Forskning och branschfarenhet visar att den avgörande faktorn för att förhindra problemspelande är kontroll.

Problemspelande kan uppstå om kunden kontinuerligt misslyckas med att spela på en önskad nivå. För att motverka problemspelande erbjuds kunderna en mängd olika verktyg av Betssons speldrivande bolag. Kunden kan tydligt överblicka sin spelvolym och kan själv bestämma olika insättningsbegränsningar

för sig själv som inskränker fortsatta spelmöjligheter i det fall spelvolymen överstiger nivån. Från och med fjärde kvartalet 2017 rapporterar Betsson hur många av alla nya deponerande kunder som väljer att sätta en insättningsgräns. Under fjärde kvartalet 2017 var det 12,6 (10,5) procent.

Betsson är representerat i styrelsen för Branschföreningen för Onlinespel (BOS) i Sverige. Många internationellt reglerade speloperatörer som erbjuder tjänster till svenska kunder är medlemmar i BOS och har samtyckt till att följa BOS uppförandekod om spelansvar.

Självhjälpsverktyg som Betssons speldrivande dotterbolag tillhandahåller:

Budget	Kunden kan lägga upp en budget för sitt spelande, så att denne aldrig spelar för mer än han/hon har tänkt sig. Budgeten kan sättas upp per dag, vecka eller månad.
Självhjälpsprogram	Om kunden vill ta kontroll över sitt spelande erbjuder Betsson ett webbaserat och kostnadsfritt självhjälpsprogram "Spelhjälpen" som är utvecklat av Sustainable Interaction.
Självtest	Betsson tillhandahåller självtestet "GamTest" så att kunden själv kan testa om dennes spelvanor är hälsosamma eller ej. Tjänsten är tillgänglig för såväl kunder som icke-kunder.
Spelöversikt	Kunden har en spelöversikt som tydligt visar den enskilda spelhistoriken. Verktöget är utformat för att hjälpa spelarna att ha kontroll.
Självavstängning	Kunden kan stänga av sig själv i perioder om ett dygn till sex månader, eller för alltid. Ett avstängt konto kan under inga omständigheter öppnas innan avstängningstiden har löpt ut.

Dessa hjälpmedel är upprättade för att hjälpa Betssons kunder att upprätthålla kontroll och trygghet och därmed få en rolig spelupplevelse.

Varje år initierar Betsson ett antal aktiviteter som syftar till att skapa bättre förutsättningar för ansvarsfullt spelande. Eftersom Betsson speldrivande dotterbolag har verksamhet online samlas stora datamängder om kunders beteenden. Dessa data är ett viktigt verktyg som hjälper Betsson att förstå vilka attribut som kan tyda på att en kund har eller är i riskzonen att utveckla ett spelproblem. Alla dessa data behandlas med hänsyn till våra kunders rätt till integritet. Vi på Betsson behandlar våra kunduppgifter enligt högsta tänkbara standarder för informationssäkerhet och integritet med stöd av EU-lagstiftningen och den kommande dataskyddsförordningen (GDPR).

För att bibehålla och vidareutveckla en av världens högsta standarder inom ansvarsfullt spelande utbildar Betsson alla anställda inom koncernen, oavsett roll, i spelberoendefrågor. Betsson har också introducerat ett webbaserat utbildningsverktyg som omfattar en personlig utvärdering.

Samtliga anställda ska ha en grundläggande förståelse för vikten av att verka för hälsosamt spelande. De medarbetare som har direktkontakt med kunderna, ska dessutom genomgå en kompletterande och mer djupgående utbildning. Den fördjupade utbildningen belyser bland annat tecken på problemspelande och innefattar praktiska övningar med anonymiserade kundsituationer samt djupare kunskap om bolagets

spelansvarsverktyg. Utbildningen utvecklas och utvärderas kontinuerligt. All kundkommunikation dokumenteras, kategoriseras och granskas, vilket ger Betsson möjligheter att löpande utveckla bolagets rutiner. Under 2017 genomgick 262 medarbetare genomgått en webbaserad utbildning i spelansvar och 301 medarbetare deltog i en fördjupad utbildning. Dessutom genomgick 107 av våra anställda som inte arbetar med direkta kundfrågor en grundläggande spelansvarsutbildning från G4 (Global Gambling Guidance Group) och Sustainable Interaction.

SAMARBETEN FÖR ÖKAT SPELANSVAR

G4 är en internationellt erkänd spelansvarsutbildare som även granskar och certifierar spelsajter. Betsson samverkar även med Sustainable Interaction som har expertkompetens inom området.

Betsson stöder forskning som kan bidra till bättre förebyggande åtgärder samt en allmän ökad kunskap om spelproblematik. Under året har Betsson deltagit i ett flertal undersökningar och seminarier gällande spelansvar.

DATASÄKERHET

Datasäkerhet är ett prioriterat område, både i ett medarbetar- och ett kundperspektiv, och regleras genom ett stort antal policyer som finns på bolagets intranät.

Betsson har ett team som på heltid arbetar med digital och fysisk säkerhet. Betsson övervakar flöden av känslig data, såsom bankkortsuppgifter, uppgifter ur kunddatabaser och källkoder. Säkerhetsarbetet utvecklas och förbättras kontinuerligt och Betsson har även system för att säkerställa att verksamheten fortgår på ett säkert sätt även vid strömavbrott.

Betssons dotterbolag behandlar stora mängder data om kunder och deras spel. All databehandling sker på ett säkert och lagligt sätt med toppmoderna säkerhetssystem i en miljö som uppfyller alla krav. Kundernas uppgifter är endast tillgängliga för personer vars roll och arbetsuppgifter kräver det. Lagring av kunduppgifter sker på en säker enhet dit bara ett begränsat antal medarbetare med särskild behörighet har tillträde. Loggar förs över alla ändringar och all aktivitet som sker på en kunds konto och garanterar på så sätt möjlighet till granskning och insyn i efterhand.

Under 2017 inledde Betsson förberedelserna för att kunna uppfylla kraven i den nya dataskyddsförordningen senast i maj 2018.

INDIREKT OCH DIREKT EKONOMISKT STÖD

Betsson bidrar ekonomiskt till samhället genom att betala skatt samt löner till personalen, utdelning till aktieägarna och donationer till välgörenhetsorganisationer. På Malta, där merparten av medarbetarna är baserade, är koncernen en stor bidragsgivare till välgörenhetsorganisationer som arbetar med projekt som hjälper socialt utsatta grupper. Betsson bidrar även till lokala välgörenhetsprojekt på andra platser.

Indirekt och direkt ekonomiskt stöd

Belopp i mkr	2017	2016
Direkt genererat ekonomiskt värde		
Kunder		
Intäkter	4 716	4 117
Direkt fördelat ekonomiskt värde		
Leverantörer		
Driftskostnader/inköp av varor och tjänster	2 839	2 381
Anställda		
Anställdas löner och förmåner, inklusive sociala kostnader och pensioner	782	652
Kapitalinvestorare		
Utdelning till aktieägare	393	659
Räntebetalningar	36	10
Samhälle		
Skatter	301	206
Organisationer		
Välgörenhetsdonationer	4	5

ANSVARFULL MARKNADSFÖRING

Koncernen har lokala spellicenser i elva jurisdiktioner och följer alla tillämpliga lokala lagar och regler i respektive land. Utöver att följa lagstiftningen beaktar Betsson även att marknadsföringen kan variera mellan olika länder.

Precis som många andra e-handelsbolag använder Betsson förså kallade affiliates där ett tredjepartsföretag marknadsför Betssons spelsajter. Ett heltäckande kontrakt anger hur Betssons varumärken får och inte får marknadsföras av affiliates.

Mänskliga rättigheter

Respekten för mänskliga rättigheter är avgörande för ett hållbart globalt företagande. Betsson stöder FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, och det finns klara direktiv i bolagets uppförandekod, som inleds med ett uttalande från VD om vikten av att visa respekt och uppträda på ett bra sätt inom hela bolaget. I medarbetarhandböcker och andra policyer anges också hur bolaget och dess medarbetare ska förhålla sig till frågor som jämställdhet och diskriminering.

Korruptionsbekämpning

Betsson har klara riktlinjer samt följer gängse lagar för hur man ska förhålla sig till gåvor, tjänster och förmåner. För att ytterligare minska risken för intressekonflikter, har bolaget också implementerat "Fyra ögon-principen" som innebär att avtal mellan Betsson och annan part skall godkännas skriftligen av minst två personer inom bolaget. Bolaget utbildar kontinuerligt chefer och andra i relevanta funktioner om bolagets ståndpunkter gällande korruptionsbekämpning. Cheferna har i sin tur diskuterat frågorna med sina respektive medarbetare.

Motverka penningtvätt

Spelföretagen står inför en utmaning som liknar bankernas, eftersom även dessa företag dagligen hanterar stora summor pengar. Processen för förebyggande av penningtvätt är utformad för att fungera både vid sidan av och samordnad med processen för att förebygga bedrägerier. Eftersom verksamheten är online är alla transaktioner spårbara. Både tekniska och manuella kontroller används för att övervaka transaktioner. Processerna skyddar mot, föregriper, spårar, hanterar, reducerar och eliminerar interna och externa risker i samband med penningtvätt.

Systemen utvecklas kontinuerligt, och alla medarbetare på Betsson som arbetar med frågor kring motverkande av penningtvätt får fortlöpande utbildning. Betsson följer också alla lagstadgade skyldigheter och tillämpar alla kontroller och den tillbörliga aktsamhet som EU kräver. Bolaget följer också de lokala kraven inom varje jurisdiktion där Betsson har licens. För varje licensierad jurisdiktion har Betsson en person som är ansvarig för att rapportera om möjliga fall av penningtvätt. Betsson samarbetar alltid med myndigheterna i kampen mot penningtvätt.

Utveckling inom fokusområden under 2017

Ansvarsfullt spelande:

- Betsson började använda egenutvecklat system för att förhindra och upptäcka problemspelande på alla varumärken.
- En extern revision genomfördes av verktyg och rutiner mot problemspelande

Bolagets sociala ansvar:

- Uppdaterad uppförandekod
- Sponsring av lokala välgörenhetsorganisationer

Attraktiv arbetsgivare:

- Test av ett nytt verktyg för medarbetarundersökningar
- Fortsatta internutbildningsprogram, såsom TechON och HiPo
- Träningstävling för alla kontor

Miljö:

- Översyn av rutinerna för återvinning och avfallshantering på Maltakontoren
- Kompenserat för koldioxidutsläpp

Hållbarhetsområde	Mål 2014-2018	Fokus under 2018
Ansvarsfullt spelande	- Förbättrad information/verktyg för kunderna - Ha en fortsatt hög kompetens inom spelansvar bland bolagets medarbetare - Finns med på rankingarna över de mest ansvarsfulla operatörerna	- Fortsätta att utveckla verktyg för att förhindra problemspelande - Förbättra användarvänligheten för spelansvarsverktyg i mobilen - Aktivt rekommendera kunder att fastställa deponeringsgränser - Rapportera nyckeltal för spelansvar
Ansvarsfullt företagande	- Öka medvetandet internt gällande uppförandekoden - Avvikelse från uppförandekoden ska hanteras professionellt - Rapportering enligt GRI - Fast anställning av sammanlagt nio studenter	- Kommunikationsinsatser kring uppförandekoden - Uppdatera CSR-policy
Attraktiv arbetsgivare	- Uppmuntra mångfald och jämställdhet - Förbättrad hälsa hos bolagets medarbetare - Medarbetarnöjdhetsindex (ESI) ska vara över genomsnittet - Satsa på utveckling av medarbetare	- Utveckling av medarbetare - Förbättra ledarskapet och klargöra vad som förväntas av en chef på Betsson - Minska önskad personalomsättning - Öka antalet kvinnor som arbetar med tech inom organisationen
Miljö	- Öka antalet virtuella servrar - Öka antalet virtuella möten	- Fortsätta ansatser att begränsa bolagets affärsresor - Öka insatserna för att minska elförbrukningen

RUTINER FÖR RAPPORTERING AV OEGENTLIGHETER

Betsson har som mål att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera oegentligheter inom koncernen. Under 2015 implementerade bolaget ett externt rapporteringssystem för att försäkra sig om att potentiella överträdelser av uppförandekoden eller andra policyer kan rapporteras anonymt och hanteras professionellt och konfidentiellt. Länk till samt information om systemet finns på bolagets intranät.

Systemet för whistleblowing är webbaserat och krypterar information vilket möjliggör anonymitet för anmälaren. Endast medlemmar av whistleblowing-gruppen, som består av personer utanför den operationella verksamheten, har tillgång till systemet. Gruppen avgör sedan vilka åtgärder som krävs. Med hjälp av systemet har gruppen också möjlighet att ställa kompletterande frågor till anmälaren genom en dialog där anmälaren kan förbli anonym.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Betsson AB (publ), org.nr 556090-4251

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 8–12 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 april 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor



Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2017 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen finns på sidorna 13-24 och 29-61. En hållbarhetsrapport har utarbetats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och överlämnats av styrelsen. Den finns på sidorna 8-12 i denna årsredovisning.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2018.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Betsson AB, koncernens moderbolag, investerar i och förvaltar bolag som bedriver spel via internet. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och de huvudsakligen Maltabaserade dotterbolagens internetsajter erbjuder dotterbolagen poker, kasino, sportbok, lotter, bingo och andra spel till kunder från främst Europa. Vidare erbjuder dotterbolagen systemlösningar till andra samarbetspartners.

I denna årsredovisning används för enkelhetens skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses i huvudsak dotterbolagens spelverksamhet som under 2017 bedrevs via europeiska spellicenser på Malta, och lokala spellicenser i Danmark, Estland, Georgien, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Spanien, Storbritannien och Tyskland.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 4 716,5 (4 117,3) mkr, vilket motsvarar en ökning med 15 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 3 419,4 (3 078,0) mkr, vilket motsvarar en ökning med 11 procent. Rörelseresultatet minskade till 882,2 (946,4) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 19 (23) procent.

Resultatet före skatt uppgick till 842,9 (936,0) mkr och nettoresultatet till 786,5 (878,0) mkr, vilket motsvarar 5,68 (6,34) kronor per aktie.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt som svarade för 72,9 (70,6) procent av intäkterna under året, följt av sportbok på 24,2 (26,2) procent och övriga produkter (inklusive poker) som stod för 2,9 (3,1) procent av intäkterna.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 12 993 044 (10 101 045), vilket motsvarar en ökning med 29 procent jämfört med utgången av föregående år. Antalet aktiva kunder uppgick till 615 499 (573 277) under det fjärde kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 7 procent jämfört med samma period föregående år.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2017

Kvartal 1

Betsson AB lämnade ett rekommenderat kontanterbudande om att förvärva speloperatören NetPlay TV plc med bas i Storbritannien. Förvärvet slutfördes i mars.

Betsson AB förvärvade en lokalt licensierad speloperatör i Spanien.

Migreringen av den georgiska speloperatören Europe-Bet, som förvärvades 2015, till Betssons tekniska plattform Techsson slutfördes.

Styrelsen beslutade att ändra utdelningspolicyn. Betsson AB:s nya utdelningspolicy gäller från och med räkenskapsåret 2017 och har följande lydelse: "Styrelsens ambition är att Betssons ordinarie utdelning till aktieägarna, förutsatt att en attraktiv kapitalstruktur kan upprätthållas, ska vara upp till 50 procent av koncernens resultat. Utdelning kan ske genom kontant utdelning, automatiskt inlösenförfarande eller återköp av egna aktier."

Kvartal 2

Abby Rachel Cosgrave utsågs till Vice President Legal för Betsson AB och chefsjurist för Betsson Malta. Petra Zackrisson utsågs till Vice President Corporate Development.

Kvartal 3

Fredrik Carlsson valdes in som ny styrelseledamot.

I september kom styrelsen och Ulrik Bengtsson överens om att Ulrik Bengtsson skulle lämna posten som koncernchef och VD i Betsson AB. Styrelsen beslutade att utse Pontus Lindwall till VD i Betsson AB. I samband med denna utnämning togs Pontus Lindwalls roll som styrelseordförande över av styrelseledamoten Patrick Svensk.

Jesper Svensson utsågs till VD för Betssons speldrivande dotterbolag.

Kvartal 4

Kaaren Hilsen tillträdde tjänsten som CFO för Betsson AB i oktober.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 282,9 (316,7) mkr, varav 214,1 (211,8) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 267,6 (211,9) mkr, varav 199,4 (155,5) mkr avsåg avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i domäner, IT-hårdvara, utveckling av spelplattformar, integration av spel- och betalningslösningar samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 3 666,9 (3 502,9) mkr på balansdagen, motsvarande 26,49 (25,31) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 2,84 (4,76) kronor per aktie under andra kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 22 (26) procent.

FINANSIERING, KASSA, KASSAFLÖDE OCH SPELARSKULDER

Per årsskiftet uppgick soliditeten till 54 (56) procent. Per årsskiftet fanns ett utestående obligationslån redovisat till 993,9 (990,8) mkr samt nyttjade bankkrediter om 663,9 (334,8) mkr.

Outnyttjade krediter uppgick till 425,8 (1,032,0) mkr. Likvida medel har under året belastats med 658,9 (624,3) mkr avseende överföring till aktieägarna (inlösenförfarande). Likvida medel uppgick vid slutet av året till 479,5 (444,3) mkr.

Spelarskulden, inklusive reservering för upparbetade jackpots, uppgick till 374,6 (380,9) mkr. Enligt spelregelverket ska bolaget reservera en viss andel likvida medel för att täcka upp för spelarskuld och ackumulerade jackpots. Kortfristiga fordringar från betalningsleverantörer för oreglerade kunddeponeringar uppgick till 448,5 (307,0) mkr.

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 1 873 (1 821) personer anställda. Medelantalet anställda under året uppgick till 1 870 (1 661) i koncernen varav 1 084 (953) personer på Malta. Dessutom hade koncernen 190 (224) konsulter engagerade på heltid, främst inom produktutveckling.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTERINGSPERIODEN

I januari 2018 omstrukturerade och effektiviserade Betsson organisationen för att göra den ännu effektivare. Till följd av detta kommer koncernens samlade personalstyrka att minska med cirka 160 anställda. Den årliga nettobesparingen uppskattas till cirka 50-60 mkr, med en omstruktureringskostnad på cirka 15 mkr som kommer att redovisas under första kvartalet 2018.

Från och med den 1 januari 2018 har Malta ändrat sin momsbehandling av vissa speltjänster, vilket i princip innebär att vissa spel av kasinotyp beläggs med moms. De främsta effekterna för Betssons del blir att maltesisk moms på 18 procent tas ut på dessa spel om de tillhandahålls till spelare etablerade på Malta samt att ingående moms som uppkommer i samband med beskattningsbara spel kan återvinnas, oavsett var spelaren är etablerad. Dessa förändringar väntas inte ge någon väsentlig effekt på Betssons finansiella rapporter.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson AB:s (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieäggande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till koncernbolag avseende finans, kommunikation, redovisning och administration. Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 29,9 (17,2) mkr och resultatet före skatt uppgick till 998,9 (919,3) mkr. I finansnettot ingick 1 054,4 (977,2) mkr avseende utdelning från dotterbolag.

Moderbolaget har under året investerat 0,1 (2,1) mkr i materiella anläggningstillgångar. Likvida medel uppgick till 145,2 (45,3) mkr. Bolaget hade per årsskiftet nyttjade bankkrediter om 647,3 (313,6) mkr. Under året genomförde moderbolaget ett inlösenprogram vilket innebar en likvid överföring till aktieägarna på 658,9 (624,3) mkr. I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 48,1 (47,7) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

DEN GLOBALA SPELMARKNADEN

Enligt marknadsdata är den totala spelmarknaden, omfattande både offlinespel och onlinespel, värd nära 380 mdr euro, med en beräknad tillväxt på 2 procent per år fram till 2021. Den totala marknadsandelen för onlinespel förväntas öka från 10 procent 2017 till en beräknad andel på 12 procent 2021.

Den årliga tillväxten på Betssons europeiska kärnmarknader, som tillsammans är värda nära 12 mdr euro, förväntas vara 7 procent under åren 2017-2021. Sverige förväntas uppvisa stark

tillväxt under 2019 till följd av omregleringen av den svenska spelmarknaden, som beräknas träda i kraft i januari 2019. (Uppgiftskälla: H2GC.)

Tillväxten på onlinespelmarknaden drivs av ökad e-handel generellt och användandet av flera skärmar, som mobil, dator och surfplatta, parallellt. Kunderna förväntar sig även att ha spel smidigt tillgängliga när de vill och där de vill.

En annan viktig drivkraft är att allt fler länder i Europa inför lokala bestämmelser om onlinespel. För spelbolagen medför licensen möjlighet att konkurrera på lika villkor och att få tillgång till effektivare marknadsföringskanaler och betalningslösningar. Lokala regleringar ställer ökade krav och premierar de operatörer som har en egen skalbar plattform. Det gör att konsolideringen tilltar på marknader som regleras lokalt, vilket skapar förvärvsmöjligheter för Betsson.

Betssons dotterbolag bedriver idag sin verksamhet under spellicenser på Malta och i ytterligare tio jurisdiktioner. Det finns fortsatt bestående värde i att erbjuda speltjänster inom EU och andra marknader från Malta.

Den svenska regeringen planerar att lägga fram en proposition om omreglering av onlinespelmarknaden, och ett nytt regelverk förväntas komma att införas i Sverige 2019.

Den nya nederländska regeringen har som ambition att införa ett nytt spelregelverk i Nederländerna, vilket kan träda i kraft 2019.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Anseenderisk

Spelindustrins anseende är viktigt för att branschens företag ska uppnå långsiktig lönsamhet. Oavsett om anseendeskadorna drabbar branschen i sig, Betssonkoncernen eller båda delarna riskerar de att inverka negativt på Betsson-koncernens finansiella ställning.

Branschens anseende, och därmed också allmänhetens förtroende, har tveklöst förbättrats under de senaste åren. Det finns dock utrymme för ytterligare förbättringar. Betssonkoncernen ser detta som en mycket viktig fråga och vidtar åtgärder dels genom att kontinuerligt arbeta för att förbättra koncernens anseende och eftersträva hållbart företagande, dels genom att delta i olika branschinitiativ med detta syfte.

Generella rättsliga risker

Betssonkoncernen lägger största vikt vid regelefterlevnad och att följa den regulatoriska utvecklingen. Genom att föra en dialog med lagstiftare och andra regelmakare på olika nivåer arbetar vi för att få till stånd en reglering som både skyddar konsumenterna och liberaliserar marknaderna och samtidigt motverkar protektionism i medlemsstaterna.

Spelande är på de flesta nationella marknader reglerat i lag, och det krävs i princip licens för all spelverksamhet. Betssonkoncernen bedriver sin verksamhet under spellicenser på Malta samt i Danmark, Estland, Georgien, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Spanien, Storbritannien och Tyskland. Då verksamheten är tillståndspliktig kan politiska beslut, nya tolkningar av lagar och nya bestämmelser väsentligen påverka Betssonkoncernens intäkter och finansiella ställning.

Då de flesta lokala spellagstiftningar har ett i huvudsak statsfinansiellt syfte är de inskränkningar i den fria rörligheten av tjänster som dessa monopol medför inte möjliga att rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EU:s rättsprinciper. Detta har EU-domstolen slagit fast i ett antal beslut. Trots detta har ett antal medlemsstater behållit sådana restriktioner. Det råder ett fortsatt tryck från EU - genom åren har kommissionen inlett flera överträdelseförfaranden mot ett antal medlemsstater - och flera länder har avisat att man arbetar med ny lagstiftning som ska vara förenlig med EU:s krav (utvecklingen i vissa jurisdiktioner kommenteras nedan). När ny lagstiftning har antagits är det

oklart om det i samband med erhållande av licens, eller allmänt vid reglering eller omreglering av marknader, kan uppkomma krav på hantering av någon form av historisk skuld och i så fall nivån på denna.

I december 2017 tillkännagav Europeiska kommissionen att den inte längre kommer att driva pågående överträdelseförfaranden som rör onlinespel gentemot medlemsstater. Betssonkoncernen framförde omgående en invändning direkt till kommissionen, eftersom detta innebär att ett klagomål som Betssonkoncernen lämnat under 2017 avslutades.

Såväl på EU-nivå som på nationell nivå kommer Betssonkoncernen att fortsätta föra en dialog med tillsynsmyndigheter och andra berörda intressenter för att försöka få till stånd ett hållbart regelverk som säkerställer rätten till licensiering och tillsyn, så att de europeiska konsumenterna kan få tillgång till onlinespeltjänster som följer regelverket. Beroende på omständigheterna kan Betsson även komma att vidta andra tänkbara rättsliga åtgärder för att skydda sina rättigheter som digitalt bolag inom EU.

Spellagstiftningens utveckling

Sverige går fortsatt i riktning mot en liberaliserad regleringsmodell och Betssonkoncernen fortsätter att noggrant följa utvecklingen och deltar i olika samråd, både direkt och genom de olika organisationer (däribland BOS och EGBA) som koncernen är engagerad i. Europeiska kommissionen har nu tagit emot anmälan om förslaget till spellag som syftar till en omreglering av spelmarknaden. Såsom meddelades under det nationella samrådet vill den svenska regeringen införa ett licenssystem där den nuvarande marknaden delas upp i en konkurrensutsatt del, som i huvudsak omfattar onlinespel och vadslagningsspel, samt i en del som förbehålls spel för allmännyttiga ändamål.

Vad gäller övriga Norden har Norge sedan 2010 ett förbud mot betalningsförmedling till i utlandet arrangerade spel, som drabbar bland annat banker genom att inlösningstjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till utländska spelbolag har förbjudits. Betssons bedömning är att lagstiftningen strider mot EU-rätten.

Finland fortsätter att skydda sitt monopolsystem. Några förändringar har inte skett på denna marknad under 2017 och inga väntas heller framöver. Betsson fortsätter att bevaka den generella monopol- och rättsutvecklingen i Finland.

En liknande situation föreligger i Polen, där ett statligt monopol har fått ensamrätt att driva kasino och poker på distans, trots att det finns en avreglerad, men ytterst begränsad marknad för sportvadslagning. Betsson anser att det polska regelverket strider mot EU:s lagstiftning och principer och har på just dessa grunder invänt (genom domstolsförfarande) mot att de polska myndigheterna har svartlistat vissa av bolagets webbplatser.

Under 2017 tillkännagav Nederländerna att nya krav skulle införas för att på så sätt försöka begränsa "prioritetskriterierna" ytterligare. Detta ledde till att Betssonkoncernens varumärken "Oranje" och "Kroon", som båda har internationella kunddatabaser, blev föremål för den nederländska tillsynsmyndighetens verkställighetsåtgärder. Betsson räknar med att den nederländska tillsynsmyndigheten kommer att vidta fler verkställighetsåtgärder mot internationella operatörer under 2018. Enligt den tillsynsplan som tillsynsmyndigheten har presenterat ska den nya distansspelslagen, som syftar till en avreglering av marknaden, träda i kraft den 1 oktober 2018 och den första omgången distanslicenser fördelas i mitten av 2019. Enligt vad som tillkännagivits skulle samrådet om licensförfarandet ha inletts under fjärde kvartalet 2017, men det har ännu inte inletts. Mot denna bakgrund bedömer Betsson att den nya lagstiftningen sannolikt försenas ytterligare, vilket är olyckligt. Spelmyndigheten har

slagit fast att den vill tilldela licenser enligt ett "big bang"-koncept för att uppnå en maximerad kanalisering – en plan för detta ska upprättas under 2018.

Tysklands regelverk har fortsatt att möta kritik och omregleringsprocessen har återigen gått i stå. Genom ett aktuellt förvärv har Betssons hästkapplöpningsprodukt licensierats av tillsynsmyndigheten i Darmstadt. Marknaden i övrigt har fortsatt ett inflöde av aktörer. Situationen kompliceras ytterligare av den tyska federala förvaltningsdomstolens beslut om att kasino- och pokerförbudet är förenligt med EU-lagstiftningen, vilket har ifrågasatts på många håll. Betsson vidhåller att den tyska lagstiftningen strider mot EU-principer och kommer även fortsatt att mycket noggrant följa utvecklingen inom denna region.

Under 2017 vidtog Storbritannien alltför verkställighetsåtgärder mot olika licensierade operatörer, och Betssonkoncernen har fortsatt att tillhandahålla utbildning för sin personal, samarbeta med den lokala tillsynsmyndigheten samt anpassa sina erbjudanden för denna marknad för att säkerställa att det lokala regelverket efterlevs.

Betsson gör återkommande bedömningar av den nationella lagstiftningen, i samråd med lokal juridisk expertis, samt av övergripande EU-omfattande och internationella rättsprinciper. På grundval av dessa bedömningar har Betsson valt att blockera ett antal marknader.

Betsson tillhandahåller B2B-speltjänster till tredjepartsföretag som tillhandahåller sådana tjänster direkt till konsumenterna. Dessa tredje parter "blockerar" inte alltid samma territorier som Betsson. En sådan B2B-leverantör har en del av sin kunddatabas i Turkiet. Betsson fortsätter att bevaka Turkiet. Den internetbaserade spelverksamheten har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons partners marknadsplats är huvudsakligen Malta där verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättssystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betssons partner åberopa immunitet gentemot bland annat turkisk lagstiftning. Detta är enligt juridisk expertis också principer som Turkiet och andra länder accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser.

Övriga rättsliga risker

Under 2016 inledde Betssonkoncernen ett projekt för att säkerställa efterlevnaden av EU:s dataskyddsförordning, som träder i kraft 2018. Som ett led i detta projekt beställde Betsson en extern revision av koncernens samtliga interna system, leverantörer, policyer och processer. Inför den nya dataskyddsförordningen arbetar Betssonkoncernen nu med att förbättra sina processer, system, rutiner med mera, både tekniskt och på annat sätt. Koncernen deltar bland annat i arbetet med att ta fram en uppförandekod för speloperatörer i syfte att klargöra dessas skyldigheter i fråga om personuppgiftsbehandling i relation till kraven om spelansvar och bekämpning av penningtvätt.

Betssonkoncernen samarbetar med ett antal tillsynsorgan på sportområdet för att förhindra uppgjorda matcher och använder interna system och processer för att upptäcka uppgjorda matcher. Betsson är medlem i ESSA (European Sports Security Association) för integritet i samband med sportvadslagning och använder ESSA:s system för tidig varning inom ramen för sin sportboksverksamhet. Betsson arbetar nu med att förbättra sina interna policyer och system för att bli effektivare inom detta område. Trots detta finns en risk att sportboken kan komma att missbrukas för spel på uppgjorda matcher.

Betsson arbetar aktivt med kundkännedom och bedrägeribekämpning och är genom de många speltillstånden föremål för regler som syftar till att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism. Betssons verksamhet omfattas av EU:s nu genomförda fjärde penningtvättsdirektiv, och Betsson arbetar kontinuerligt för att säkerställa efterlevnaden. Även om Betsson arbetar aktivt med frågorna kvarstår, i likhet med situationen för bolag som accepterar betalningar, en risk för att bolaget används för att tvätta pengar eller utsätts för bedrägeri.

Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande, med kompetent och erfaren personal. Intern programvara har utvecklats och implementerats för att övervaka spelares beteende och identifiera de personer som kan ha problem med sitt spelande. Verktyg har införts för att spelare ska kunna kontrollera sitt egna spelande. Utbildning genomförs årligen för samtliga medarbetare så att de kan upptäcka tecken på problemspelande. Under 2017 beställde Betsson en extern revision av samtliga sina rutiner och processer gällande spelansvar för att se var det finns möjligheter till förbättring. Betssonkoncernen arbetar fortlöpande för att upptäcka områden där vi inte lever upp till våra interna standarder i det avseendet. Samtliga dessa åtgärder har vidtagits för att Betsson ska bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande.

Trots detta finns det en risk att enskilda personer utvecklar ett problematiskt spelbeteende. Det finns även en risk att personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen angående Betssons roll i personens spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter.

Många av bolagen i Betssonkoncernen existerar i ett komplext och föränderligt landskap av både generella och branschspecifika beskattningsregler. Det finns en risk att nystiftade lagar och förändringar av gällande skattelagstiftning och praxis kan leda till att Betssons hantering av skatter förändras på ett sådant sätt att det leder till en negativ påverkan av Betssons intjäning och finansiella ställning. Betsson arbetar aktivt både enskilt och i branschintresseföreningar med att följa utvecklingen och utbilda lagstiftare i de marknader där koncernen har intressen.

Övriga risker

Betssonkoncernen är beroende av sin operativa plattformar stabilitet, prestanda och integritet. Brister i denna plattform kan få negativa konsekvenser för Betssons kunder, men även leda till brister i fråga om regelefterlevnad, anseenderisk och ekonomisk skada. Brister kan uppstå till följd av säkerhetsrelaterade incidenter (inbegripet cybersäkerhet), störningar eller brister i program- eller mjukvara, incidenter i samband med utkontrakterade tjänster, tjänsteleverantörer eller andra leverantörer, manuella misstag/fel och så vidare. Betssonkoncernen har infört system, processer och rutiner i syfte att säkerställa att risken för sådana händelser minimeras, och arbetar fortlöpande för att förbättra och utveckla dessa åtgärder.

Det finns en brist på arbetskraft med viss kompetens inom spelbranschen. Betssonkoncernen arbetar fortlöpande med dessa utmaningar, men detta medför ändå risker för hög personalomsättning och svårigheter att behålla viss nyckelpersonal, vilket kan skada både Betssonkoncernens verksamhet och dess finansiella resultat.

Vad gäller finansiella risker, inklusive valutarisk, se not 33.

TVISTER

Bolaget har inga väsentliga pågående tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Beträffande hållbarhet hänvisas till separat avsnitt om "Hållbarhet på Betsson" på sidan 8.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2017 hänvisas till not 8.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2018 antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som består av moderbolagets VD CFO, kommunikationschef, samt chef för Governance, Risk och Compliance samt koncernens chefsjurist. Om styrelsens ordförande i moderbolaget är anställd av bolaget ska även denne omfattas av dessa riktlinjer. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig så att vi kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella och icke-finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till maximalt cirka 10,4 mkr. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 144 493 238 varav 16 260 000 A-aktier, 122 155 730 B-aktier och 6 077 508 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Betssons aktier i eget förvar uppgick till 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier. Dessa aktier innehas av bolaget och företräds inte på årsstämman. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 40 009 (41 056) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg med bolag med 3,7 procent av kapitalet och 18,0 procent av

utestående röster, Danske Bank International S.A. med 3,1 procent av kapitalet och 13,3 procent av utestående röster samt familjen Knutsson med bolag med 4,9 procent av kapitalet och 11,0 procent av utestående röster.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 11 maj 2017 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier och/eller konvertibler som innebär utgivande av eller konvertering till sammanlagt högst 14,4 miljoner aktier av serie B, motsvarande en utspädning om cirka 10 procent av kapitalet och cirka 5,1 procent av rösterna. Årsstämman 2017 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2017.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället.

För att säkerställa leverans av aktier eller i vart fall säkra bolagets kostnader, inklusive kostnader för sociala avgifter beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad nyemission av aktier av serie C till en bank eller ett värdepappersbolag samt att styrelsen bemyndigas att besluta om att återköpa aktierna från aktietecknaren.

Aktierna av serie C kommer under optionernas löptid att innehåsas av bolaget. Vid utnyttjande av köpoptioner eller personaloptioner kan erforderligt antal aktier av serie C, efter omvandling till aktier av serie B, komma att överlåtas till deltagarna i

enlighet med villkoren för optionerna, alternativt innehas för att säkra kostnader i anledning av programmen, inklusive sociala kostnader. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2017 eftersom bolaget redan innehade C-aktier för alla utestående optioner.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 15 maj 2018 beslutar att till aktieägarna överföra 2,84 (4,76) kronor per aktie, under förutsättning att antalet aktier är oförändrat fram till avstämningsdagen. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 393,1 (658,9) mkr. Styrelsen föreslår stämman att överföra till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den nya utdelningspolicyn från 2017 är det styrelsens ambition att utdelningen till aktieägarna ska vara upp till 50 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en lämplig kapitalstruktur kan upprätthållas.

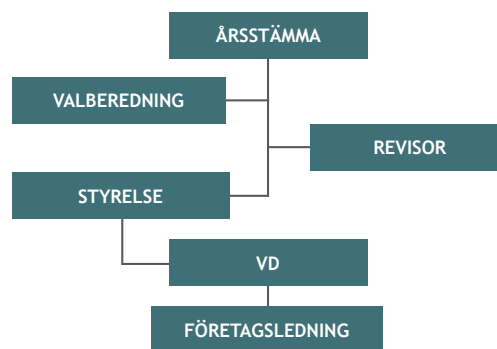
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDER HÅLLBAR LÖNSAM TILLVÄXT

Betsson har 50 års erfarenhet av spelindustrin och vet att det krävs en god balans mellan framåtanda och omsorg om detaljerna för att uppnå en framgångsrik företagsutveckling på sikt. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett bolag som Betsson som verkar i en snabb och dynamisk miljö måste kunna röra sig snabbt och varje medarbetare måste därför ha utrymme att agera på egen hand inom fastställda ramar. God styrning och kontroll förbättrar på så vis de kommersiella villkoren för ett bolag.

Patrick Svensk
Styrelseordförande

BOLAGSORGAN FÖR STYRNING OCH KONTROLL



EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq Stockholm regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Koncernpolicyer
- Affärsplan och strategier
- Uppförandekod

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2017

Betsson tillämpar, utöver de regler som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (Committee of the Sponsoring Organisation of the Treadway Commission). Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2017. Bolaget tillämpar koden utan avvikelse. Rapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Betsson AB på årsstämman som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, och sedan 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 40 009 (41 056) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg med 3,7 procent av kapitalet och 18,0 procent av utestående röster, Danske Bank International S.A. med 3,1 procent av kapitalet och 13,3 procent av utestående röster samt familjen Knutsson med 4,9 procent av kapitalet och 11,0 procent av utestående röster.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen fastslås antalet styrelseledamöter och revisorer samt dessas ansvarsområden, vilken verksamhet som ska bedrivas och hur aktieägarna utövar kontroll över bolaget. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman den 12 maj 2016 se bolagets webbplats, www.betssonab.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är det högsta beslutande organet i Betsson AB. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, och beslut om utdelning fattas. Vidare väljs styrelse och deras arvode och ersättningar fastställs. I förekommande fall väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och det fattas beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

ÅRSSTÄMMA 2017

Ordinarie årsstämma 2017 ägde rum den 11 maj 2017. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, som representerade 60,2 procent av rösterna och 30,7 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Pontus Lindwall.

Beslut

Protokollet från årsstämman återfinns på Betssons webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande: Bemyndiga styrelsen att besluta om apportemission av aktier och/eller konvertibler som innebär utgivande av eller konvertering till sammanlagt högst 14,4 miljoner aktier av serie B (efter aktiesplit), motsvarande en utspädning om cirka 10 procent av kapitalet och cirka 5,1 procent av rösterna.

Bemyndiga styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2017. Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället. Inrättande av ett incitamentsprogram som i huvudsak innebär att bolaget erbjuder ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner att förvärva köpoptioner eller erhålla personaloptioner i bolaget. Antalet optioner som ska kunna ställas ut enligt programmet ska vara högst 1 405 000 stycken, motsvarande en utspädningseffekt om cirka 1,0 procent av aktiekapitalet och cirka 0,5 procent av rösterna i bolaget efter utspädning. Beslut togs om att emittera 1 405 000 C-aktier för säkring av bolagets värde i utestående incitamentsprogram.

Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 4,76 kronor per aktie för 2016, genom ett automatiskt inlösenförfarande.

Omväl av styrelseledamöterna Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Martin Wattin, Jan Nord samt omväl av Pontus Lindwall till arbetande styrelseordförande. Styrelseledamoten Lars Linder Aronson hade avböjt omväl.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2017

På extra bolagsstämma i Betsson AB (publ) den 7 augusti 2017 beslutades att välja Fredrik Carlsson till ny ledamot av styrelsen. Årsstämman beslutade även att styrelsearvodet för den föreslagna ledamoten ska vara 440 000 kronor, vilket är samma ersättning som för övriga av styrelsens ledamöter som inte är anställda i bolaget.

ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls tisdagen den 15 maj 2018 klockan 10.00 på Scandic Haymarket, Hötorget 13-15, Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2018 hänvisas till bolagets webbplats www.betssonab.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut vid årsstämman 2017 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2018 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 20 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2017 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2018 består av:

- John Wattin, representerande Per Hamberg med bolag med totalt 18,0 procent av utestående röster.
- Michael Knutsson, representerande familjen Knutsson med bolag, med totalt 11 procent av utestående röster.
- Christoffer Lundström, representerande familjen Lundström med bolag med totalt 9,7 procent av utestående röster.
- Patrick Svensk, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 38,7 procent av utestående röster i bolaget. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligen återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämpligt sammansatt kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledande ställning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranschen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningen föreslår vidare, inför årsstämman, arvode och ersättningar till styrelsens samtliga medlemmar inklusive arbetande styrelseordförande.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2018 kommer att presenteras på bolagets webbplats www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2017 omvaldes styrelseledamöterna Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Martin Wattin, Jan Nord och Pontus Lindwall. Lars Linder-Aronsson hade avböjt omval. Pontus Lindwall omvaldes till ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 22-23.

Koncernens verkställande direktör deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO deltar dels som föredragande, dels som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrnings definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till fem personer (83 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till sex personer (100 procent).

Samtliga uppfyller kraven på erfarenhet. Pontus Lindwall är inte att beakta som oberoende i förhållande till bolaget i sin roll som arbetande styrelseordförande (till 4 september, 2017) och VD (från 4 september, 2017). Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse Svensk kod för bolagsstyrnings regler, där krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2017, 25 (21) protokollförda möten, varav ett (ett) konstituerande och tre (fyra) per capsulam-möten. Frånvaron var två (fyra) procent under årets styrelsemöten.

Vid mötena behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling, aktuella frågor kring viktiga händelser, ur ett riskperspektiv väsentliga avtal, potentiella förvärvsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring förvärv, internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro i procent framgår nedan (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

Pontus Lindwall	100 (100)
Kicki Wallje-Lund	100 (100)
Lars Linder-Aronsson*	100 (94)
Patrick Svensk	100 (100)
Martin Wattin	100 (100)
Jan Nord	90 (88)
Fredrik Carlsson	100 (-)

*) Fram till Årsstämman 11 maj, 2017.

Den genomsnittliga närvarofrekvensen vid styrelse- och utskottsmöten var 98 (96) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen.

Intern kontroll- och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker. Se avsnittet Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har även till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Enligt arbetsordning antagen efter årsstämman 2017 ska revisionsutskottet fortsatt bestå av tre ledamöter. Utskottets medlemmar var fram till maj 2017 Lars Linder-Aronson, Kicki Wallje-Lund och Martin Wattin. Patrick Svensk ersatte Lars Linder-Aronson efter årsstämman i maj 2017.

Revisionsutskottet har som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor som rör företagsansvar. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, samt utvärdera och föreslå förändringar i finanspolicyn. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet. Det har varit 100 procents närvaro under revisionsutskottets fyra möten under året.

Ersättningsutskottet

Efter årsstämman 2017 antogs en ny arbetsordning för styrelsen. Det beslutades att ersättningsutskottet skulle bestå av tre ledamöter. Utskottets ledamöter är Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk och Jan Nord. Ersättningsutskottet har haft fem möten under året, där bland annat förslag till nytt incitamentsprogram (optioner) behandlades.

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper och dylikt för VD, utvärdera rörlig ersättning för bolagsledningen samt utvärdera tillämpningen av riktlinjer för avsättningar till ledande befattningshavare såsom beslutat av årsstämman. Det har varit 93 procent närvaro under ersättningsutskottets fem möten under året.

ARBETSFÖRDELNING MELLAN STYRELSEORDFÖRANDE OCH VD

Fram till september 2017 hade bolaget en arbetande styrelseordförande som i huvudsak arbetade inom följande områden: beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska uppdrag inom gällande affärsplaner, bevakning av tillsynsmässiga och andra rättsliga förändringar i omvärlden som kan ha betydelse för koncernens verksamhet och geografiska expansion, löpande utvärdering av strategiska allianser och större företagsförvärv av strategisk natur, samt stöd till koncernledningens strategiska projekt. I september 2017 gick arbetande styrelseordförande Pontus Lindvall in som VD för Betsson AB och Patrick Svensk blev styrelseordförande. Styrelseordföranden har nu mer traditionella ordförandeuppgifter.

VD OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen, vilket inte inbegriper beslutsfattande i frågor kring operativ speldrift. Verkställande direktören leder moderbolagets arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Vid utgången av 2017 var de ledande befattningshavarna sex, varav fyra kvinnor, se sidan 24.

De ledande befattningshavarna har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. Moderbolagets (Betsson AB:s) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs genom flera helägda dotterbolag, vart och ett med en egen styrelse och under en operativ ledningsgrupp som hanterar operationella beslut om Betssons spelverksamhet.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättats VD-instruktioner i överensstämmelse med koncernchefens VD-instruktion.

Mångfald

Betssons övertygelse är att mångfald leder till innovation och framgång. Bolaget blir starkare och mer konkurrenskraftigt av att anställa människor med olika kön, varierande bakgrunder, med skiftande erfarenheter och från olika kulturer. För ytterligare information kring Betssons mångfaldssträvan, se avsnittet Hållbarhet och Betsson.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Ersättning till koncernchefen bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer, vilka antogs av årsstämman 2017:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil. Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 8.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Vid årsstämman 2015 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Niklas Renström som huvudsansvarig revisor.

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars och april. I samband med bolagets delårsrapport för tredje kvartalet genomförs även översiktlig granskning. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse. Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

I början av 2018 genomfördes en upphandling av revisions-tjänster. Revisionsutskottet har utvärderat revisionsföretagen utifrån vissa kriterier, till exempel bransch erfarenhet och expertis, erfarenhet av börsnoterade bolag, revisionsteamens placering samt pris. Revisionsutskottet har lämnat sina rekommendationer till valberedningen och föreslår att PricewaterhouseCoopers AB ska väljas till extern revisor vid årsstämman 2018.

INTERNREVISION

Betsson har en vilja och strävan att ständigt förbättra verksamheten. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt. Samtidigt är det viktigt att Betssons kunder känner sig trygga och säkra med de speldrivande bolagens spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden. Betsson har uppdragit åt Ernst & Young att utföra särskilda revisionsuppdrag, liknande de en separat internrevisionsfunktion normalt utför.

Som komplement till detta kontrolleras Betssons verksamhet även av flera oberoende parter. Betsson är licensierad i elva jurisdiktioner. För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. MGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betssons bolag är även PCI-certifierade för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och deponeringar.

Slumpgeneratoren bakom Betssons marknadsförda tredjeparts-spel har testats och godkänts av oberoende tredje part, bland annat Itech Labs, Gaming Laboratories International (GLI), Quinel och eCogra. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testas oberoende kontrollanter slump-generatoren (RNG) månadsvis. För att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som övriga pokerspelare har Betssons pokerleverantörer utvecklat interna kontrollfunktioner samtidigt som externa kontrollsystem utvärderas.

Revisionsutskottet har det förberedande ansvaret inom styrelsen att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens VD och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive bolagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna kontrollen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Policyer och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av ledning och styrelse. Styrande dokument samt genomarbetade processbeskrivningar kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal.

Riskbedömning

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och identifierar vid behov nödvändiga åtgärder.

Bolagets största verksamhetsrisker är relaterade till den snabbt föränderliga miljö som kännetecknar spelbranschen, innefattandes bland annat skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. Den finansiella rapporteringen kan påverkas av risken för periodiseringsfel vid avräkningar gentemot samarbetspartner samt risken för värderingsfel vid värdering av immateriella tillgångar.

Kontrollåtgärder

Baserat på gjorda riskbedömningar fastställs kontrollåtgärder av både förebyggande och upptäckande natur och som även ska säkerställa att felaktigheter blir rättade. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de mest väsentliga riskerna i bokföringsrutinerna avseende periodiseringar. Avseende de immateriella tillgångarna bedöms de kontinuerligt mot den avkastning de genererar för att säkerställa att upptagna värden i bolagets balansräkning är korrekta.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informations-policy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom regelbundna informations-möten. En annan kanal är bolagets intranät. På intranätet publiceras interna policyer, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stödjer verksamheten.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Såväl företagsledningen som styrelsen erhåller dagligen omsättningsrapporter och månadsvis resultat- och kassaflödesrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamhetens utveckling.

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Bolagets revisor medverkar vid styrelsemöten vid minst ett tillfälle per år och informerar då om sina iakttagelser avseende rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, kapitalmarknadsdagar, delårsrapporter och pressmeddelanden samt via bolagets webbplats www.betssonab.com. För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att investerare och analytiker ska kunna göra en objektiv bedömning av bolagets utveckling, och därmed ta informerade beslut i sitt arbete. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget. Under 2017 har Betsson också deltagit i ett flertal IR-aktiviteter, såsom seminarier, investerarmöten och presentationsmöten i Europa och USA.



Patrick Svensk
Styrelseordförande

Född 1966, hemvist Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2005.
Koncernchef och VD, Bright Group

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Squid (Njuice AB),
styrelseledamot i Svensk Media Group
och Patos Konsult

Relevant bakgrund:

Erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Patrick har bland annat arbetat som SVP för MTG och som VD och koncernchef för MTG Studios/Nice Entertainment Group, Zodiak Television, Kanal 5 och TV3 Sverige. Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:

10 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget.



Fredrik Carlsson
Styrelseledamot

Född 1970, hemvist Göteborg

Medlem av styrelsen sedan 2017.
VD för Sönerna Carlsson Family
Office AB.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Sten A. Olssons
Pensionsstiftelse, Svolder AB och Solid
Försäkringsaktiebolag samt styrelseledamot i Resurs Holding AB och Novobis AB.

Relevant bakgrund:

Lång erfarenhet från höga befattningar i internationella och svenska företag, bland annat som analyschef på SEB, aktiechef på Andra AP-fonden, VP för European Telecom, Media and Entertainment Groups vid Bank of America Merrill Lynch i London samt branschspecialist inom telekom och teknologi på HSBC Investment Bank i London. Fredrik är civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg och har även en MBA från Nijenrode University i Holland.

Aktieinnehav:

7 300 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).
Oberoende i förhållande till bolaget.



Pontus Lindwall
Styrelseledamot/VD, Betsson AB

Född 1965, hemvist Stockholm

Anställd i koncernen sedan 1991.
Medlem av styrelsen sedan 2011.
Styrelseordförande från 2011 till 2015
och från 2016 till september 2017.
VD och koncernchef 1998-2011, från
2015 till februari 2016 och från och med
september 2017.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Net Entertainment NE
AB (publ.), Nya Solporten Fastighets AB,
Infrea AB och Mostphotos AB samt ett
antal interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund:

Mångårig erfarenhet från spelbranschen,
både vad gäller offline- och onlinespel,
bland annat som grundare till Net
Entertainment, VD och koncernchef
för Cherryföretagen. Pontus är
civilingenjör från KTH.

Aktieinnehav:

30 000 A-aktier och 1 000 000 B-aktier.



Jan Nord
Styrelseledamot

Född 1955, hemvist Lidingö
Medlem av styrelsen sedan 2015.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Svenska Brasserier AB.

Relevant bakgrund:
Creative Director med fokus på varumärkesstrategi. Mångårig internationell erfarenhet med övergripande kreativt ansvar på H&M och Esprit under de senaste femton åren. Drev dessförinnan annonsbyrå Nord & Co. Jan har studerat vid Stockholms Universitet.

Aktieinnehav:
Oberoende i förhållande till bolaget.



Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Född 1953, hemvist Nyköping
Medlem av styrelsen sedan 2006.
VD Wellnet AB.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i THQ Nordic AB, styrelseledamot i C-RAD AB samt styrelseledamot i Wellnet AB.

Relevant bakgrund:
Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Aktieinnehav:
2 850 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget.



Martin Wattin
Styrelseledamot

Född 1974, hemvist Stockholm
Medlem av styrelsen sedan 2015.
VD för Inbox Capital AB.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande för Rabble Communication och styrelseledamot i Acast och Smart Payments Nordic AB.

Relevant bakgrund:
Mångårig erfarenhet av onlineföretag som entreprenör och investerare. Har även ett förflutet som ledamot i Cherry AB. Martin grundade IT företaget Contur Software AB som förvärvades av Accelrys Inc 2011 och har sedan dess arbetat med egna investeringar. Martin har en Master of Finance från University of Colorado.

Aktieinnehav:
23 160 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående). Oberoende i förhållande till bolaget.

REVISOR

Niklas Renström

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor sedan 2015.

Född 1974, hemvist Saltsjö-Boo





Pontus Lindwall
Styrelseledamot/
VD, Betsson AB

Född 1965, hemvist Stockholm

Anställd i koncernen sedan 1991. Koncernchef och VD från och med september 2017.

Aktieinnehav:
30 000 A-aktier och
1 000 000 B-aktier

För mer ingående information, se avsnittet Styrelsen, sidan 22.



Kaaren Hilsen
CFO, Betsson AB

Född 1972, hemvist Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2017.

Relevant bakgrund:
Innan Kaaren kom till Betsson arbetade hon i 17 år för telekombolaget Telenor. Hon har haft olika befattningar, bland annat som CFO och VD, i flera länder i Asien, Norden och Östeuropa.

Aktieinnehav:
2 500 B-aktier.



Abby Rachel Cosgrave
Vice President
Legal, Betsson AB,
chefsjurist, Betsson Malta

Född 1979, hemvist Malta

Anställd i koncernen sedan 2014. Vice President Legal från 2017.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i BOS, Branschföreningen för Onlinespel.

Relevant bakgrund:
Tidigare arbetade Abby som företagsjurist på NBC Universal Networks International och JD Sports Fashion PLC. Hon har en fil kand i juridik och statskunskap samt en jur kand i internationell rätt.



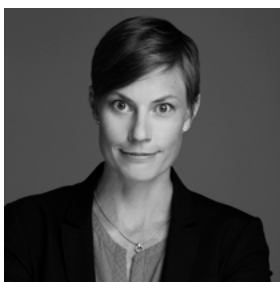
Fredric Lundén
Vice President
Governance, Risk &
Compliance, Betsson AB

Född 1968, hemvist Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2017.

Relevant bakgrund:
Innan han kom till Betsson hade Fredric olika befattningar inom SEB, bland annat som chef för efterlevnadsspektionen, efterlevnadsspecialist och bankjurist. Han har också arbetat på Finansinspektionens rättsavdelning och som domare. Han har en jur kand från Stockholms Universitet och är hovrättsassessor i Svea hovrätt.

Aktieinnehav:
25 000 köpoptioner.



Pia Rosin
Kommunikationschef,
Betsson AB

Född 1976, hemvist Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2016.

Relevant bakgrund:
Pia har haft olika befattningar inom kommunikation och investor relations. Hon har en magisterexamen i ekonomi från Lunds universitet.

Aktieinnehav:
1 000 B-aktier
45 000 köpoptioner.

AKTIEN OCH ÄGARNA

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 144 493 238 aktier, fördelade på 16 260 000 A-aktier, 122 155 730 B-aktier och 6 077 508 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster per aktie, B-aktierna berättigar till en röst per aktie medan C-aktierna, som enbart finns i eget förvar, ej företräds på bolagsstämmor. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 1 084 (1 084) B-aktier och 6 077 508 (6 077 508) C-aktier. B-aktierna har förvärvats till en snittkurs på 19,42 kronor under 2007–2008. C-aktierna har förvärvats till nominellt belopp. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 138 414 646 aktier, varav 16 260 000 A-aktier och 122 154 646 B-aktier.

GENOMFÖRD AKTIESPLIT OCH INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 11 maj 2017 beslutade om ett automatiskt inlösenprogram. Inlösenförfarandet innebar att 658,9 mkr, motsvarande 4,76 kronor per aktie, skiftades ut till bolagets aktieägare den 19 juni 2017.

FONDEMISSION

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 48,2 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 40 009 (41 056). Andelen utländska ägare var 6 (5) procent. Andelen utländskt ägande var 33 (34) procent av aktiekapitalet och 29 (30) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 233,8 (235,3) miljoner aktier bytt ägare under året, vilket motsvarar 191 (193) procent av det genomsnittliga antalet utestående B-aktier. I genomsnitt har cirka 932 000 (930 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 2 620 (3 057) per handelsdag.

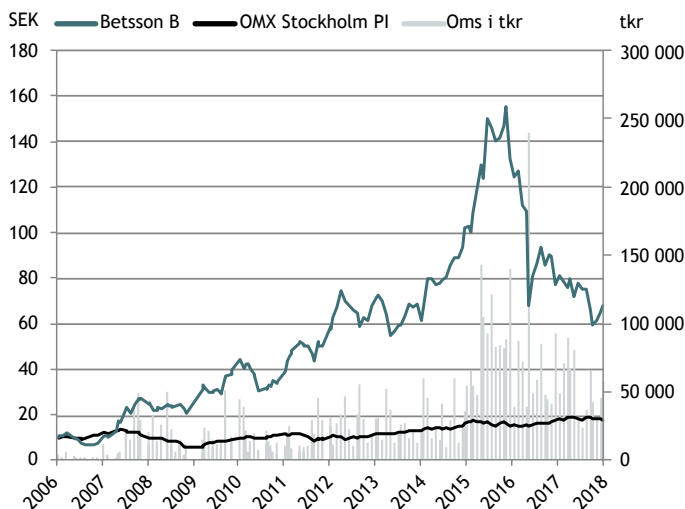
KURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen minskade under året med 31 procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 60,50 (87,90) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 8,4 (12,2) mdr kr. Högsta kursnotering under 2017 var 91,95 (153,00) kronor den 3 januari och lägsta notering var 57,70 (63,05) kronor den 6 december. Genomsnittskursen under året har varit 73,60 (93,80) kronor. Totalt var omsättningen i aktien under året 17,2 (22,1) mdr kr, vilket är lika med ett genomsnitt på 68,6 (87,2) mkr per handelsdag och cirka 26 (29) tkr per affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna på 393,1 (658,9) mkr, vilket motsvarar 2,84 (4,76) kronor per aktie, och att överföringen ska ske genom automatiskt inlösenförfarande. Detta är i enlighet med den nya utdelningspolicyn som meddelades i mars 2017. Observera att om antalet aktier ändras påverkas beloppet per aktie.

Styrelsens ambition är att Betssons ordinarie utdelning till aktieägarna ska vara upp till 50 procent av koncernens resultat, förutsatt att en attraktiv kapitalstruktur kan upprätthållas. Utdelning kan ske genom kontant utdelning, automatiskt inlösenförfarande eller återköp av egna aktier. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.



ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

ABG
Aksel Engebakken
Erik Moberg

Berenberg
Roberta Ciaccia

Carnegie
Mikael Laséen

Danske Bank
Sharish Aziz

DNB
Martin Arnell

Handelsbanken
Rasmus Engberg

Nordea
Christian Hellman

Pareto Securities
Lars-Ola Hellström

SEB
Mathias Lundberg

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2017

	Antal A-aktier	Antal B- och C-aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Familjen Hamberg med bolag	5 098 500	225 000	3,7 %	18,0 %
Danske Bank International S.A	3 731 000	695 143	3,1 %	13,3 %
Familjen Knutsson med bolag	2 710 000	4 350 000	4,9 %	11,0 %
Familjen Lundström med bolag	2 557 500	1 950 400	3,1 %	9,7 %
Lindwall, Berit	1 683 000	70 000	1,2 %	5,9 %
Swedbank Robur Funds		12 508 331	8,7 %	4,4 %
DNB Technology		5 535 549	3,8 %	1,9 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza pension		4 713 360	3,3 %	1,7 %
Svenska Handelsbanken For PB	450 000	119 238	0,4 %	1,6 %
Norden		3 221 109	2,2 %	1,1 %
Övriga ägare	30 000	88 766 516	61,5 %	31,3 %
Externa ägare	16 260 000	122 154 646	95,8 %	100 %
BETSSON AB (varav C 6 077 508)		6 078 592	4,2 %	0,0 %
Totalt	16 260 000	128 233 238	100,0 %	100,0 %

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2017

	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde	Kr
Aktier, serie A - 10	16 260 000	162 600 000	0,67	10 840 000
Aktier, serie B - 1	122 155 730	122 155 730	0,67	81 437 153
Aktier, serie C - 0	6 077 508	6 077 508	0,67	4 051 672
Totalt aktier	144 493 238	290 833 238	0,67	96 328 825

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2017

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde
1-500	28 383	70,9 %	3 979 224	2,8 %	1,4 %
501-1 000	4 946	12,4 %	3 897 082	2,7 %	1,3 %
1 001-2 000	3 014	7,5 %	4 662 115	3,2 %	1,6 %
2 001-5 000	2 181	5,5 %	7 194 128	5,0 %	2,5 %
5 001-10 000	768	1,9 %	5 676 465	3,9 %	2,0 %
10 001-20 000	317	0,8 %	4 679 661	3,2 %	1,6 %
20 001-50 000	209	0,5 %	6 710 253	4,6 %	2,3 %
50 001-100 000	58	0,1 %	4 002 311	2,8 %	1,4 %
100 001-500 000	90	0,2 %	20 283 294	14,0 %	7,0 %
500 001-1 000 000	18	0,0 %	12 549 068	8,7 %	5,7 %
1 000 001-	25	0,1 %	70 859 637	49,0 %	73,3 %
Totalt	40 009	100 %	144 493 238	100,0 %	100 %

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges	2017	2016	2015	2014	2013
Resultaträkning					
Intäkter	4 716,5	4 117,3	3 722,0	3 035,1	2 476,7
Bruttoresultat	3 419,4	3 078,0	2 675,6	2 231,3	1 772,6
Rörelseresultat	882,2	946,4	886,4	821,2	601,2
Resultat före skatt	842,9	936,0	883,0	814,8	596,2
Resultat efter skatt	786,5	878,0	831,7	770,7	562,0
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	4 943,4	4 627,5	3 980,3	3 402,2	2 037,9
Materiella anläggningstillgångar	97,7	85,9	57,0	50,9	53,8
Finansiella anläggningstillgångar	11,8	12,6	16,9	25,1	26,6
Uppskjutna skattefordringar	43,8	34,9	21,2	29,3	11,7
Kortfristiga fordringar	1 241,9	1 057,4	1 126,9	1 027,0	823,5
Likvida medel	479,5	444,3	524,9	478,1	562,5
Summa tillgångar	6 817,9	6 262,5	5 727,4	5 012,6	3 515,9
Eget kapital	3 666,9	3 502,9	3 153,7	3 073,8	2 032,2
Avsättningar	42,2	21,0	115,8	5,4	4,1
Räntebärande långfristiga skulder	993,9	1 325,6	505,2	523,4	0,0
Kortfristiga skulder	2 114,9	1 413,0	1 952,7	1 410,1	1 479,6
Summa eget kapital och skulder	6 817,9	6 262,5	5 727,4	5 012,6	3 515,9
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	946,7	1 168,5	1 154,5	868,3	683,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-524,0	-648,9	-620,5	-496,6	-154,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-389,7	-616,9	-469,2	-479,3	-447,5
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	32,9	-97,4	64,7	-107,6	81,6
Intäkter per produkt					
Kasino	3 437,9	2 907,8	2 543,6	2 094,9	1 639,2
Sportbok	1 140,3	1 080,4	1 012,7	778,9	617,7
Övriga produkter	138,2	129,1	165,8	161,2	220,0
Summa	4 716,5	4 117,3	3 722,0	3 035,1	2 476,8
Intäkter per region					
Norden	2 258,1	2 013,8	1 801,8	1 731,8	1 617,5
Västeuropa	1 350,7	926,2	851,7	563,6	260,9
Central- och Östeuropa samt Centralasien	943,5	1 073,1	990,5	684,3	563,9
Övriga	164,1	104,2	78,0	55,4	34,6
Summa	4 716,5	4 117,2	3 722,1	3 035,1	2 476,8
Antal kunder					
Antal registrerade kunder (tusental)	12 993,0	10 101,0	9 022,2	7 732,4	6 732,7
Antal aktiva kunder (tusental)	615,5	573,3	526,3	390,7	401,4
Lönsamhet och finansiell ställning					
Bruttomarginal	72,5 %	74,8 %	71,9 %	73,5 %	71,6 %
EBITDA-marginal	24,4 %	28,1 %	28,1 %	31,3 %	28,6 %
Rörelsemarginal	18,7 %	23,0 %	23,8 %	27,1 %	24,3 %
Vinstmarginal	17,9 %	22,7 %	23,7 %	26,8 %	24,1 %
Räntabilitet på eget kapital	22 %	26 %	27 %	30 %	31 %
Soliditet	54 %	56 %	55 %	61 %	58 %

Belopp i mkr om ej annat anges	2017	2016	2015	2014	2013
Deponerade belopp					
Kunddeponeringar, alla spellösningar (mkr)	16 308,0	14 457,6	12 999,2	10 540,3	8 421,1
Investeringar					
Investeringar	282,9	316,7	235,1	156,3	138,5
Personal					
Medeltal antal anställda	1 870	1 661	1 584	850	789
Antal anställda vid årets slut	1 873	1 821	1 639	870	839
Aktien					
Aktiekapital, mkr	96,3	96,3	95,4	93,1	86,9
Antal utestående aktier vid årets slut	138 414 646	138 414 646	138 414 557	138 052 302	130 297 095
Antal egna aktier vid årets slut	6 078 592	6 078 592	4 694 524	1 566 279	1 914
Antal aktier vid årets slut	144 493 238	144 493 238	143 109 081	139 618 581	130 299 009
Genomsnittligt antal utestående aktier	138 414 646	138 414 571	138 239 023	136 698 507	129 857 226
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	138 414 646	138 414 571	138 239 023	136 779 423	129 947 070
Antal registrerade aktieägare	40 009	41 056	35 156	21 443	18 825
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	73,60	93,80	127,59	77,15	63,86
Aktiekurs vid årets slut (kr)	60,5	87,9	155,5	91,67	68,00
Börsvärde vid årets slut (mkr)	8 374,1	12 166,6	21 523,5	12 654,8	8 860,3
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	5,68	6,34	6,02	5,64	4,33
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	5,68	6,34	6,02	5,63	4,33
Eget kapital per aktie (kr)	26,49	25,31	22,78	22,27	15,60
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	2,84	4,76	4,51	3,98	3,05
Utdelningsbelopp	393,1	658,854	624,3	549,7	421,5

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Intäkter	3, 4, 5, 20	4 716 458	4 117 309
Summa		4 716 458	4 117 309
Driftskostnader i spelverksamheten		-1 297 069	-1 039 336
Bruttoresultat		3 419 389	3 077 972
Rörelsens kostnader			
Aktiverat arbete för egen räkning		214 073	211 770
Marknadsföringskostnader		-969 571	-822 308
Personalkostnader	8	-786 397	-657 891
Övriga externa kostnader	6, 7	-719 432	-638 378
Avskrivningar	9	-267 586	-211 855
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10	-8 283	-12 919
Summa rörelsens kostnader		-2 537 194	-2 131 582
Rörelseresultat		882 195	946 390
Finansnetto	11, 12		
Finansiella intäkter		2 437	2 134
Finansiella kostnader		-41 700	-12 510
Summa finansnetto		-39 263	-10 375
Resultat före skatt		842 932	936 015
Skatt	13	-56 460	-57 973
Redovisat resultat		786 472	878 042
Varav hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		786 472	878 042
- minoritetsintressen			
Vinst per aktie i kvarvarande verksamheter			
- före utspädning (kr)	14	5,68	6,34
- efter utspädning (kr)	14	5,68	6,34
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	15	2,84	4,76

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Periodens nettoresultat		786 472	878 042
Övrigt totalresultat (poster bokförda över eget kapital)			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta		-14 744	-66 119
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvestering i utländsk valuta	13	3 244	14 546
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		44 369	143 857
Övrigt totalresultat för perioden (efter skatt)		32 869	92 284
Summa totalresultat för perioden		819 341	970 326

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	4 943 372	4 627 458
Materiella anläggningstillgångar	17	97 663	85 937
Finansiella anläggningstillgångar	20	9 178	12 601
Övriga långfristiga fordringar		2 589	
Uppskjutna skattefordringar	13	43 803	34 851
Summa anläggningstillgångar		5 096 605	4 760 847
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	13	444 764	490 346
Övriga fordringar	21	662 670	483 817
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	134 439	83 264
Likvida medel	23	479 451	444 270
Summa omsättningstillgångar		1 721 324	1 501 697
Summa tillgångar		6 817 929	6 262 544
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		96 329	96 329
Övrigt tillskjutet kapital		1 437 845	1 437 525
Reserver		149 212	116 344
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 983 531	1 852 737
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 666 916	3 502 934
Avsättningar		12 894	20 090
Uppskjutna skatteskulder	13	29 259	951
Summa avsättningar		42 153	21 041
Obligationslån	25	993 940	990 779
Långfristiga skulder till kreditinstitut			334 841
Summa		993 940	1 325 620
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	663 930	
Leverantörsskulder		174 811	90 407
Skatteskulder	13	513 767	576 514
Övriga skulder	26	481 033	464 855
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	281 378	281 175
Summa kortfristiga skulder		2 114 920	1 412 951
Summa eget kapital och skulder		6 817 929	6 262 544

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		842 932	936 015
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar	9	267 586	211 855
- Egen kapitalandel och resultatandel i intressebolag		2 988	4 250
- Aktierelaterade ersättningar		3 467	3 072
- Orealiserade valutaeffekter		412	-1 418
Betald inkomstskatt	13	-58 481	-101 946
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 058 903	1 051 828
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-176 091	140 218
Förändring av kortfristiga skulder		63 843	-23 594
Kassaflöde från den löpande verksamheten		946 655	1 168 452
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-232 144	-252 762
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-50 796	-63 970
Avyttrade materiella anläggningstillgångar			2 800
Förvärv av aktier i dotterbolag	5	-323 021	-370 043
Förvärvade likvida medel	5	81 912	35 049
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-524 049	-648 926
Finansieringsverksamheten			
Inlösenprogram	15	-658 854	-624 250
Erlagd spelskatt/reglering avsättning	25	-7 196	-90 210
Upptagna banklån	25	333 648	
Amortering av banklån			-464 819
Erlagd tilläggsköpeskilling	26	-54 722	-430 700
Obligationslån			993 000
Betalade deponeringar		-2 589	
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner		320	727
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-291	-657
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-389 685	-616 909
Förändring av likvida medel		32 921	-97 383
Likvida medel vid årets början		444 270	524 897
Kursdifferenser likvida medel		2 259	16 756
Likvida medel vid årets slut	23	479 450	444 270
Outnyttjade krediter uppgick till	25	426 255	1 032 008
Under perioden betald ränta uppgick till		-37 881	-8 502
Under perioden erhållen ränta uppgick till		2 258	2 194

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i mkr om ej annat anges	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	95 406	1 436 798	24 060	1 597 453	3 153 717
Årets totalresultat 2016					
Årets resultat				878 042	878 042
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta			-51 573		-51 573
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			143 857		143 857
Summa totalresultat för perioden			92 284	878 042	970 326
Transaktioner med bolagets ägare 2016					
Aktieinlösen	-47 703			-576 547	-624 250
Fondemission	47 703			-47 703	0
Nyemission C-aktier	923				923
C-aktier i eget förvar				-923	-923
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer				3 072	3 072
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-657	-657
Inbetalda premier för teckningsoptioner		727			727
Utgående eget kapital 2016-12-31	96 329	1 437 525	116 344	1 852 737	3 502 934
Årets totalresultat 2017					
Årets resultat				786 472	786 472
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta			-11 501		-11 501
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			44 369		44 369
Summa totalresultat för perioden			32 868	786 472	819 340
Transaktioner med bolagets ägare 2017					
Aktieinlösen	-48 165			-610 689	-658 854
Fondemission	48 165			-48 165	0
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer				3 467	3 467
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-291	-291
Inbetalda premier för teckningsoptioner		320			320
Utgående eget kapital 2017-12-31	96 329	1 437 845	149 212	1 983 531	3 666 916

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Intäkter	3	29 930	17 230
Summa		29 930	17 230
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	8	-32 033	-24 631
Övriga externa kostnader	6, 7	-38 943	-37 614
Avskrivningar	9	-659	-622
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10	-287	211
Summa rörelsens kostnader		-71 921	-62 657
Rörelseresultat		-41 991	-45 427
Finansiella poster	12		
Resultat från andelar i koncernbolag		1 054 538	977 163
Resultat från andelar i koncernbolag, koncernbidrag		45 791	46 541
Ränteintäkter och liknande resultatposter		36	7 987
Räntekostnader och liknande resultatposter		-59 513	-67 000
Summa finansiella poster		1 040 853	964 691
Resultat efter finansiella poster		998 862	919 264
Resultat före skatt		998 862	
Skatt			
Årets resultat		998 862	919 264
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie	15	2,84	4,76

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	17	2 056	2 642
Summa materiella anläggningstillgångar		2 056	2 642
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	18, 19	4 955 946	4 729 942
Uppskjuten skattefordran	13	11 660	11 660
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 967 606	4 741 601
Summa anläggningstillgångar		4 969 662	4 744 244
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		805 698	567 131
Skattefordringar	13	849	848
Övriga fordringar	21	274	1 171
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	2 949	2 929
Summa kortfristiga fordringar		809 771	572 080
Kassa och bank	23	145 191	45 307
Summa omsättningstillgångar		954 961	617 387
Summa tillgångar		5 924 624	5 361 631
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		96 329	96 329
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		349 608	349 608
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 192 408	1 192 408
Balanserade vinstmedel		1 547 274	1 286 109
Årets resultat		998 862	919 264
Summa fritt eget kapital		3 738 544	3 397 781
Summa eget kapital		4 088 152	3 747 388
Långfristiga skulder			
Obligationslån	25	993 940	990 779
Skulder till kreditinstitut			313 647
Summa långfristiga skulder		993 940	1 304 426
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	647 295	
Leverantörsskulder		3 440	4 771
Skulder till koncernbolag		151 275	225 452
Övriga skulder	26	29 995	65 277
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	10 525	14 316
Summa kortfristiga skulder		842 531	309 816
Summa eget kapital och skulder		5 924 624	5 361 631

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		998 862	919 264
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar	9	659	622
- Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/utrangering			-6 933
- Omräkningsdifferenser och övrigt		3 162	58 412
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 002 682	971 365
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-237 690	-138 218
Förändring av rörelseskulder		-947	-70 135
Kassaflöde från den löpande verksamheten		764 046	763 012
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-72	-2 056
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	18, 19	-302 233	-333 879
Utbetalda aktieägartillskott	19	-2 183	-250 830
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-304 489	-586 765
Finansieringsverksamheten			
Aktieinlösen	15	-658 854	-624 250
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner		1 045	727
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-291	-657
Upptagna banklån	25	333 649	993 000
Återbetalda lån			-464 818
Återbetalda tilläggsköpeskillingar		-35 222	-138 200
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-359 673	-234 198
Förändring av likvida medel		99 884	-57 951
Likvida medel vid årets början		45 307	103 259
Kursdifferenser likvida medel			
Likvida medel vid årets slut	23	145 191	45 307
Tilläggsupplysningar			
Outnyttjade krediter uppgick till	25	425 800	1 032 088
Under perioden betald ränta uppgick till		-37 604	-8 502
Under perioden erhållen ränta uppgick till		36	2

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2016-12-31	95 406	253 279	1 192 408	1 122 968	788 970	3 453 031
Disposition enligt årsstämman				788 970	-788 970	0
- Aktieinlösen	-47 703			-576 547		-624 250
- Fondemission	47 703			-47 703		0
Registrerad nyemission (C-aktier i eget förvar)	923			-923		0
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-657		-657
Koncernbidrag					46 540	46 540
Årets resultat, exkl. koncernbidrag					872 725	872 725
Utgående eget kapital 2016-12-31	96 329	253 279	1 192 408	1 286 109	919 264	3 747 388
Disposition enligt årsstämman				919 264	-919 264	0
- Aktieinlösen	-48 165			-610 689		-658 854
- Fondemission	48 165			-48 165		0
Inbetalning Incentice 2017				1 045		1 045
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-290		-290
Koncernbidrag					45 791	45 791
Årets resultat, exkl. koncernbidrag					953 071	953 071
Utgående eget kapital 2017-12-31	96 329	253 279	1 192 408	1 547 274	998 862	4 088 151

NOT 1 Allmän information

Betsson AB (moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterbolag spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs främst via bolag i Sverige, Malta, Gibraltar och Georgien.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap List.

Denna koncernredovisning har den 13 april 2018 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Alla belopp i notupplysningarna är i tkr där inte annat anges.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

Nedan presenteras de viktigaste redovisningsprinciperna vid upprättandet av denna koncernredovisning. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt internationella redovisningsstandarder (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat-instrument), som har värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Eventuella skillnader mellan moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen sammanhänger i huvudsak med uppställningsformerna för resultat- och balansräkningarna. Moderbolaget tillämpar den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Nya standarder, ändringar och tolkningar

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2017. Dessa har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 9 Finansiella instrument trädde i kraft den 1 januari 2018. Under 2017 inleddes ett projekt för att analysera vilka effekter dessa standarder skulle kunna få. Projektet slutfördes under fjärde kvartalet 2017.

IFRS 9 Finansiella instrument behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som avser klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och de avtalsenliga kassaflöden som instrumentet har.

Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns även en

möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39.

Den nya modellen för beräkning av kreditförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster vilket kan medföra tidigare redovisning av kreditförluster. Betssons huvudsakliga verksamhet är att driva nätkasino och intäkterna härrör i huvudsak från kasinospel och sportboksverksamhet. Vid den typen av spelverksamhet är det normalt känt vilken utdelning insatsen kommer att ge redan vid själva vadslagningstillfället. Den här formen av vadslagning kallas "vadslagning med fasta odds". Sådana vadslagningsavtal uppfyller definitionen för ett finansiellt instrument enligt IFRS 9 Finansiella instrument och omfattas inte av IFRS 15. Att tillämpa IFRS 9 i stället för IFRS 15 påverkar inte intäktsredovisning eller finansiella rapporter eftersom tidpunkt, belopp och så vidare är oförändrade oavsett vilken standard som tillämpas. Betsson bedömer att IFRS 9 ska tillämpas på avtal för vadslagning med fasta odds och att IFRS 15 inte är tillämplig på denna typ av intäkter. Bolaget konstaterar att detta är i linje med IASB:s ståndpunkt. Tillämpningen av IFRS 9 har inte konstaterats ge effekter på de finansiella rapporterna.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas.

En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC.

En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Inom Betssons verksamhet finns det intäkter i form av licensavgifter, för vilka IFRS 15 tillämpas. Betsson har bedömt effekterna och dragit slutsatsen att IFRS 15 inte kommer att ge effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal publicerades av IASB i januari 2016. Standarden reglerar redovisning av leasing och kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till all leasing, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Standarden gäller för räkenskapsår som börjar

den 1 januari 2019 eller senare, och bolaget kommer inte att utnyttja möjligheten till tidig tillämpning. Standarden är antagen av EU. Standarden kommer att påverka i första hand redovisningen av koncernens operationella leasing, men koncernen har ännu inte utvärderat de fullständiga effekterna IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta, är den svenska kronan. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel.

Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Uppskattningar och antaganden i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att en del viktiga uppskattningar och antaganden görs för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken, (se vidare not 16).

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderbolaget indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. År skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterbolag är alla bolag (inklusive strukturerade bolag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med

den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Intressebolag

Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande men ej bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens resultat som tillkommit efter förvärvet i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavet i redovisat värde.

Rapportering per segment

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rörelsesegment om vilka separat information kan lämnas är den interna rapportering som görs till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken i Betsson AB:s fall är VD. VD följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten som ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska valutor

För verksamheter vilkas funktionella valuta är en annan än den svenska kronan omräknas samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder till svenska kronor till balansdagens kurs. Resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, redovisas i "övrigt totalresultat".

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas fakturerade licensintäkter avseende tillhandahållen teknisk plattform samt intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella, ej spelrelaterade, intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, fast vinstprocent eller liknande redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, jackpot contributions och kostnad för lojalitetsprogram. Detta gäller poker, kasino, lotter, bingo och spel.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus och lojalitetsprogram. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Sportboken.

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram redovisas först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter avseende erbjudna systemlösningar till externa speloperatörer redovisas som licensintäkter till fakturerat värde baserat på respektive avtal med kunden.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålida tjänster innefattar konsult-, hyres- och management-intäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i moderbolaget.

Kostnad för sålda tjänster

Kostnad för sålda tjänster avser kostnader i spelverksamheten för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier.

Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

I kostnad sålda varor ingår även provision till partner och tredjepartsföretag. Ersättningen till samarbetspartner och tredjepartsföretag är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Bruttoresultat

Betsson har valt att redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas. I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga samarbetspartner, tredjepartsföretag, spelleverantörer och betalningsleverantörer. Det innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med bonus, jackpot contributions, lojalitetsprogram, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, provision till partner och tredjepartsföretag, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta kostnader hänförliga till utvecklingsprojekt som har upptagits som tillgångar i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring i olika medier.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 6.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där bolaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i bolagets tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar bolaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en för-månsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en för-månsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den för-månsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder,

lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 700 tkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår.

Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (148) procent.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursvinster och kursförluster i rörelsen samt reavinster och reaförluster vid försäljning, utrangering eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser.

För att minska riskexponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden.

Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej på dessa instrument.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt, uppskjuten skatt och i förekommande fall spelrelaterade skatter. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 9 Finansiella instrument (IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering) ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen.
- Lån och kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultateffekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Eftersom onlinespelmarknaden väntas öka under lång tid framöver bedöms goodwill och varumärken ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod vars slut inte har fastställts. Därför är deras värde oförändrat så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från dem minst motsvarar deras bokförda värden. Årligen utförs tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och därmed minska tillgångarnas värden med ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart kostnader som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelprodukter, -spelsystem, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att

generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnadsförs när de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskade med beräknade restvärden och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämbar
Kunddatabaser	2-3 år
Balanserade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar	max 3 år
Kontorsinventarier och installationer	5-7 år
Servrar och dylikt	5 år
Övrig hårdvara	5 år
Datorer inom teknologi och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller

hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Avvikelsena mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lånats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen, liksom skatteeffekten.

Koncernbolag

Andelar i koncernbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar. Prövning av värdet på dotterbolag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterbolagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet.

Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt utfaller. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning i bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med årsredovisningslagen.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver i moderbolaget som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Antal aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltar-registrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Bruttoresultat. Intäkter enligt ovan reducerade med provisioner till partner och närstående bolag, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och ej godkända betalningar.

Driftskostnader. Omfattar kostnader för marknadsföring, personal, övriga externa kostnader, avskrivningar och nedskrivningar, balanserade utvecklingskostnader och övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Deponeringar. Kundernas insättningar på spelkonton.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i procent av antal utestående aktier vid periodens slut.

EBITDA-marginal. Rörelseresultat plus avskrivningar i procent av intäkterna.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder vid räkenskapsårets ingång och utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna redovisas efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster med avdrag för jackpotbidrag, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. Licensintäkter från B2B-partner utgörs av fakturerade intäkter för tillhandahållande av tekniska plattformar till externa speloperatörer.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Nettoskuld. Finansiella skulder (obligations- och bankkulder samt återstående tilläggsköpeskillningar från förvärv) minus likvida medel.

Rörelsemarginal (EBIT). Rörelseresultat efter finansiella poster i procent av periodens intäkter.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Spelskatter. Omfattar spelskatt där utgångspunkten är spelarens hemvist (point of consumption tax), hänförlig till lokala licenser för att bedriva spelverksamhet. Omfattar inte fasta avgifter för spellicenser.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i procent av periodens intäkter.

NOT 3 Intäkter

Intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
- Spelverksamheter	4 282 927	3 565 478		
- Licensintäkter	433 531	551 831		
- Konsulttjänster, management			14 863	2 907
- Hyra och kontorsservice			15 068	14 323
Summa	4 716 458	4 117 309	29 930	17 230

NOT 4 Intäkter per produkt och region

Segmentsinformation

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rörelsesegment om vilka separat information kan lämnas är den interna rapportering som görs till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken i Betsson AB:s fall är VD. VD följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten som ett rörelsesegment.

Betssons operationella organisation är indelad i geografiska områden respektive produktkategorier. Denna indelning framgår av femårsöversikten på sidan 25 samt av nedanstående tabell.

VD utvärderar verksamheter baserat på måttet intäkter. Intäkter från koncernens operativa enheter utgörs av fakturerade licenser för tillhandahållandet av en teknisk plattform samt nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster. Betsson har en integrerad affärsmodell och allokera därför inte tillgångar och skulder till kundkategorier, geografiska områden eller produktkategorier.

Betsson AB, med säte i Sverige, har inga externa intäkter från Sverige. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av not 3 och tabellen nedan. En av koncernens bolagskunder, Realm Entertainment Ltd, genererar intäkter om 9 (13) procent av de totala intäkterna.

Av bolagets anläggningstillgångar är 0,5 (0,5) procent hänförligt till Sverige.

	2017	2016
Intäkter per produkt		
Kasino	3 437,9	2 907,8
Sportbok	1 140,3	1 080,4
Övriga produkter	138,2	129,1
Summa	4 716,5	4 117,3
Intäkter per region		
Norden	2 258,1	2 013,8
Västeuropa	1 350,7	926,2
Central- och Östeuropa samt Centralasien	943,5	1 073,1
Övrigt	164,1	104,2
Summa	4 716,5	4 117,3

NOT 5 Rörelseförvärv

Finansiella effekter av förvärv

Under första kvartalet 2017 förvärvade Betsson 100 procent av den lokalt licensierade spanska onlinespeloperatören Premiere Megaplex S.A. Köpeskillingen uppgick till 3,0 miljoner euro kontant och förvärvet slutfördes i mars 2017.

I slutet av mars 2017 förvärvade Betsson 100 procent av NetPlaykoncernen. NetPlay driver tre varumärken, Jackpot247, Supercasino och Vernon's, och använder främst tredjepartssystem för plattform och innehåll. Betsson ser långsiktigt på NetPlay och kommer att kunna nå väsentliga kostnadssynergier och operationella förbättringar över tid. Köpeskillingen uppgick till 26,4 miljoner brittiska pund. Det föreligger inga utestående tilläggsköpeskillningar för dessa förvärv.

Under 2017 bidrog dessa förvärvade enheter med 178,8 mkr till intäkterna och sänkte rörelseresultatet med 42,9 mkr.

Om dessa förvärvade enheter hade konsoliderats från och med den 1 januari 2017 skulle Betssons intäkter ha uppgått till 4 792,0 mkr i stället för redovisade 4 716,5 mkr och rörelseintäkterna till 890,9 mkr i stället för faktiskt redovisade 882,2 mkr. Detta omfattar avskrivning av kundbasen från och med den 1 januari 2017 till följd av förvärven, men utesluter alla förvärvskostnader avseende förvärven.

Premier Megaplex konsoliderades under första kvartalet 2017, medan NetPlay konsoliderades från och med det andra kvartalet 2017.

Tabellen nedan sammanfattar erlagd köpeskillning samt verkligt värde på redovisade tillgångar och skulder. Kortfristiga fordringar och skulder innehåller inga derivat och verkligt värde är det samma som redovisat värde. Förvärvade kundbaser värderas till 9,9 mkr och löpande avskrivningar av dessa kommer att belasta koncernresultatet under två år. Ingen del av dessa avskrivningar förväntas vara skattemässigt avdragsgilla. Goodwill uppgående till 189,7 mkr är hänförlig till förväntade kostnads- och intäktsynergier. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvade licenser, intäktsynergier, integrering och kostnadssynergier förklarar sammantagna övervärdet i goodwill för de båda förvärvade bolagen. Varumärket bedömdes inte ha något värde vid förvärvet av Premier Megaplex. Betsson kommer driva sina egna varumärken under den förvärvade spanska licensen.

Fördelningen av köpeskillingen ska betraktas som slutgiltig.

	Premier	Netplay	Summa
Summa köpeskillning	29,1	294,0	323,0
Redovisat belopp för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder			
Likvida medel	12,0	69,9	81,9
Materiella anläggningstillgångar	4,7	2,9	7,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0,2	0,2
Kundbas	1,0	8,8	9,9
Varumärken		67,3	67,3
Kortfristiga fordringar	0,2	47,9	48,1
Kortfristiga skulder	-10,3	-71,3	-81,6
Summa identifierbara nettotillgångar	7,6	125,7	133,4
Goodwill	21,4	168,2	189,7

NOT 6 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnadsförda leasingavgifter och hyror	43 058	47 595	9 860	9 693

De framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
- inom ett år	44 400	34 795	10 534	9 596
- inom två till fem år	58 711	30 299	24 900	2 375
- efter fem år	-	-	-	-
Summa	103 111	65 094	35 434	11 971

NOT 7 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan lagstadgad granskning samt för rådgivning och annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig oberoende rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	*3 303	2 488	857	695
Andra revisionsföretag	523	83		
Övriga lagstadgade uppdrag				
PricewaterhouseCoopers	**110	368	110	125
Andra revisionsföretag				
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	1 442	366	1 228	
Andra revisionsföretag				
Värderingstjänster				
PricewaterhouseCoopers				
Andra revisionsföretag				
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	2 561	3 035	2 422	2 920
Andra revisionsföretag	1 081	848	901	241
Summa	9 020	7 188	5 518	3 981

Övriga uppdrag avser i huvudsak förvävsrelaterade tjänster

* Varav 857 tkr avser PwC Sverige

** Varav 110 tkr avser PwC Sverige

NOT 8 Anställda, löner och arvoden

	2017		2016	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	15	53 %	11	64 %
Totalt moderbolaget	15	53 %	11	64 %
Dotterbolagen				
Sverige	104	14 %	123	16 %
Danmark	2	0 %	2	0 %
Gibraltar	5	20 %	4	25 %
Ungern	11	18 %	2	0 %
Kina	2	100 %	3	67 %
Italien	0	0 %	1	100 %
Estland	56	39 %	56	39 %
Litauen	81	88 %	16	90 %
Storbritannien	77	34 %	10	40 %
Malta	1 084	34 %	953	31 %
Georgien	430	59 %	480	68 %
Totalt dotterbolag	1 852	41 %	1 650	41 %
Koncernen totalt	1 867	41 %	1 661	41 %

	Koncernen		Moderbolaget	
Andel kvinnor i ledande ställning	2017	2016	2017	2016
Styrelse	25 %	25 %	17 %	17 %
Övriga ledande befattningshavare	57 %	50 %	67 %	33 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2017				2016			
	Löner och ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	22 056	15 144	11 706	4 633	16 948	13 214	9 202	3 619
Dotterbolagen	640 393	11 954	75 474	9 263	535 268	7 921	63 143	8 253
Totalt koncernen	662 449	27 098	87 180	13 896	552 216	21 135	72 345	11 872

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen under året

	2017				2016			
	Grundlön/arvode/förmån	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Aktierelaterad ersättning	Grundlön/arvode/förmån	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Aktierelaterad ersättning
Pontus Lindwall	5 500	152	2 212		5 199	486	1 820	
Patrick Svensk	597				517			
Kicki Wallje-Lund	604				524			
Lars Linder-Aronson till och med maj 17	175				826			
Martin Wattin	492				472			
Jan Nord	484				464			
Fredric Carlsson från och med aug 17	220							
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode i moderbolaget	8 072	152	2 212		8 002	486	1 820	
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	986				796			
Ulrik Bengtsson ¹⁾	8 289	481	90	319	3 540	2 214	75	619
Jesper Svensson från och med sept 17	832	26		84				
Övrig koncernledning ²⁾	6 991	866	1 345	-	4 930	627	930	267
Summa	17 098	1 373	1 435	403	17 268	3 327	2 825	886

¹⁾ Omfattar avgångsvederlag och annan ersättning vid uppsägning om 5 563 tkr.

²⁾ Omfattar avgångsvederlag och annan ersättning vid uppsägning om 961 tkr.

Kommentar till tabellen ovan:

Rörlig ersättning avser bonus som baseras på kvartalsvisa uppnådda intäkt- och rörelseresultatmål samt årsvisa verksamhetsdrivna nyckeltal och utbetalas under intjänandeåret och det påföljande året. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner (förutom delar av pension för tjänstemän i moderbolaget i Alecta, vilken är en förmånsbestämd pensionsplan men som redovisas som en avgiftsbestämd plan, se not 2). Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pontus Lindwall, nuvarande VD och tidigare arbetande ordförande, uppbär lön, bilförmån och bonus i enlighet med av årsstämman beslutade riktlinjer. Pontus Lindwall efterträdde Ulrik Bengtsson som koncernchef och VD i september 2017 och erhöll ingen extra ersättning utöver arvudet som arbetande ordförande fram till september 2017.

Vilka de ledande befattningshavarna är framgår av presentation på sidan 24. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Som aktierelaterad ersättning redovisas koncernens upplupna kostnad för personaloptioner samt bolagets upplupna framtida bonusersättning vid lösen av teckningsoptioner, samt uppkomna kostnader vid exekvering av optioner (optionsvinster).

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetande styrelseordförande fastställs av ersättningskommittén enligt riktlinjer antagna på årsstämman.

Riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare, beslutade vid årsstämman 2017

Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som består av VD, CFO och kommunikationschef i moderbolaget samt koncernens chefsjurist. Om styrelsens ordförande i moderbolaget är anställd av bolaget ska även denne omfattas av dessa riktlinjer. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella och andra mätbara mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknades koncernens kostnad för rörlig ersättning till styrelsens ordförande samt till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 8,0 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

För verkställande direktören uppgick bonus för 2017 till 152,0 (486,0) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 3 (10) procent av grundlönen. För den tidigare verkställande direktören Ulrik Bengtsson uppgick beloppet till 480,9 (2 214,0) tkr, vilket motsvarade 18 (63) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2017 till sammanlagt 1 239,0 (627,0) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare motsvarade i genomsnitt 16 (13) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören varierar mellan 60 och 65 år. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålls från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställda rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

NOT 9 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Spelprodukter, -system och -plattformar	205 546	158 853		
Kunddatabaser	24 321	22 529		
Inventarier, IT-utrustning, fasta installationer m.m.	37 719	30 473	659	622
Summa	267 586	211 855	659	622

NOT 10 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat av försäljning/avyttring	-795	-4 138		407
Resultat av försäljning/avyttring av anläggningstillgångar	-795	-4 138		407
Kursvinster i rörelsen	4	12		
Kursförluster i rörelsen	-7 492	-8 794	-287	-196
Valutaeffekter	-7 487	-8 782	-287	-196
Summa övriga rörelseintäkter/-kostnader	-8 283	-12 919	-287	211

NOT 11 Terminkontrakt

Per årsskiftet utestående valutaterminkontrakt och deras effekter framgår nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Effekter av utestående kontrakt				
Valutaterminkontrakt PLN	-36,9			
Summa	-36,9			
Utestående nominella belopp i lokal valuta				
Valutaterminkontrakt PLN	14 000			

Per årsskiftet fanns ett utestående valutaterminkontrakt, på 14 miljoner polska zloty (PLN). Betsson avser att vid behov löpande teckna nya valutaterminkontrakt eller motsvarande säkringsinstrument för att minimera valutakurs exponeringen.

Resultateffekten från valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminkontrakt, se not 10. Valutaterminerna är inte föremål för kvittning.

NOT 12 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2017	2016
Ränteintäkter	2 258	2 182
Likvidationsresultat	121	-296
Växelkursförändringar finansiella tillgångar och skulder	58	249
Finansiella intäkter	2 437	2 134
Räntekostnader	-41 700	-12 510
Finansiella kostnader	-41 700	-12 510
Summa finansiella intäkter och kostnader	-39 263	-10 375

Moderbolaget	2017	2016
Aktieutdelning från dotterbolag	1 054 417	977 163
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	45 791	46 541
Resultat från andelar i koncernbolag	121	
Reavinst vid likvidation av dotterbolag		7 984
Summa resultat från andelar i koncernbolag	1 100 330	1 031 688
Ränteintäkter, övriga	36	2
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	1 100 366	1 031 691
Räntekostnader, övriga	-41 244	-12 247
Växelkursförändringar finansiella tillgångar och skulder	-18 269	-54 753
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	-59 513	-67 000
Summa finansiella intäkter och kostnader	1 040 853	964 691

NOT 13 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningarna:

	Koncernen		Moderbolaget	
Fördelning mellan aktuell och uppskjuten skatt	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-51 613	-61 359		
Uppskjuten skatt	-4 848	3 385		
Summa	-56 460	-57 973		

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt				
Sverige				
Utanför Sverige	-51 613	-61 359		
Summa aktuell skatt	-51 613	-61 359		
Uppskjuten skatt				
Sverige				
Utanför Sverige	-4 848	3 385		
Summa uppskjuten skatt	-4 848	3 385		
Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	842 932	936 015	998 862	919 264
Skatt enligt gällande skattesats (22,0 %)	-185 445	-205 923	-219 746	-202 238
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	135 751	151 083		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-6 766	-3 133	-178	-97
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster			219 924	202 335
Skatter i resultaträkning	-56 460	-57 973		
Specifikation av uppskjuten skattekostnad				
Förändring skatt på temporära skillnader	-4 848	3 385		
Uppskjuten skatt på säkringar i nettoinvesteringar i utländsk valuta, redovisade direkt i eget kapital och övrigt totalresultat	3 244	14 546		
Skatter i balansräkning				
Långfristiga fordringar				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader ¹⁾	43 803	34 851	11 660	11 660
Kortfristiga fordringar				
- Skattefordran	444 764	490 346	849	848
Avsättning för skatter				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader ¹⁾	29 259	951		
Kortfristiga skulder				
- Skatteskulder	513 767	576 514		

¹⁾ Uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan fordringar och skulder avser främst skillnader till följd av ackumulerade valutakursförändringar i samband med säkringsredovisning av tillgångar och lån denominerade i euro.

NOT 14 Resultat per aktie

	2017	2016
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	786 472	878 042
Genomsnittligt antal aktier		
- genomsnittligt totalt antal aktier	144 493 238	143 166 754
- avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-6 078 592	-4 752 198
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	138 414 646	138 414 556
- personaloptioner		
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	138 414 646	138 414 556
Resultat per aktie		
- före utspädning (kr)	5,68	6,34
- efter utspädning (kr)	5,68	6,34

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetod. Genomsnittlig börskurs 2017 var 73,60 (93,80) kronor.

NOT 15 Utdelning per aktie

Bettssons överföring till aktieägarna sker genom ett automatiskt inlösenförfarande i stället för genom traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2017 uppgick till 658,9 (624,3) mkr, vilket motsvarade 4,76 (4,51) kronor per aktie. På årsstämman den 15 maj 2018 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2017 på 393,1 mkr att föreslås, vilket motsvarar 2,84 kronor per aktie under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy och utdelningsförslag på sidan 25. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i denna rapport.

NOT 16 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Varumärken	Kunddatabaser	Goodwill	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2016-01-01	776 342	1 365 960	133 740	2 400 930	4 676 973
Internt utvecklade tillgångar	211 770				211 770
Investeringar	40 992				40 992
Förvärv	1 620	114 155	15 776	299 713	431 264
Valutakursförändringar	39 024	42 187	4 448	94 363	180 022
Utgående balans 2016-12-31	1 069 749	1 522 302	153 964	2 795 006	5 541 021
Internt utvecklade tillgångar	214 073				214 073
Investeringar	18 071				18 071
Förvärv	30 827	67 472	10 923	189 667	298 888
Utrangeringar och avyttringar	-28 552				-28 552
Valutakursförändringar	36 016	-3 738	1 971	45 404	79 653
Utgående balans 2017-12-31	1 340 184	1 586 036	166 858	3 030 076	6 123 154
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2016-01-01	-563 791		-96 573	-36 273	-696 637
Årets avskrivningar	-162 363		-21 191		-183 554
Förvärv	-1 572				-1 572
Valutakursförändringar	-27 953		-3 848		-31 801
Utgående balans 2016-12-31	-755 679		-121 612	-36 273	-913 564
Årets avskrivningar	-220 812		-19 486		-240 298
Förvärv	-19 802				-19 802
Utrangeringar och avyttringar	23 382				23 382
Valutakursförändringar	-27 300		-2 201		-29 501
Utgående balans 2017-12-31	-1 000 210		-143 299	-36 273	-1 179 782
Redovisade värden					
Per 2015-12-31	212 551	1 365 960	37 167	2 364 657	3 980 336
Per 2016-12-31	314 070	1 522 302	32 352	2 758 733	4 627 458
Per 2017-12-31	339 974	1 586 036	23 559	2 993 803	4 943 372

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Eftersom onlinespelmarknaden väntas öka under lång tid framöver bedöms goodwill och varumärken ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod vars slut inte är avgjort och att dess värde därmed består så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från den immateriella tillgången minst motsvarar dess bokförda värde. Årligen utförs tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och därmed minska tillgångarnas värden med ackumulerade nedskrivningar.

Koncernens redovisade goodwill och varumärken härrör främst från förvärvet av Net Entertainment (casinoeuro.com) under 2000, förvärvet av Betsson (Betsson.com) i början av 2005, förvärvet av Betsafe-gruppen (betsafe.com) under 2011, förvärvet av NGG-gruppen 2012, förvärvet av Automaten-varumärkena 2013, förvärvet av Class One Holding-gruppen (Oranje & Kroon Casino) 2014, förvärvet av Europe-Bet-gruppen 2015, förvärven av Lošimq strateginė grupė UAB (TonyBet) och RaceBets International Gaming Ltd 2016 samt från förvärvet av Premiere Megaplex S.A. och Net Play TV Ltd. Samtliga dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 4 579 840 tkr (varav goodwill 2 993 803 tkr och varumärken 1 586 036 tkr), tillhör en och samma kassagenererande enhet.

Då dessa tillgångar inte skrivs av, gjordes en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslutet för 2017 genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån deras nyttjandevärde.

Denna prövning visade att återvinningsvärdet kraftigt översteg det redovisade värdet och att något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd inte bedöms föreligga. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation föreligger.

Viktiga variabler och metod för att uppskatta värden

Återvinningsvärdet byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen under 2017, av styrelsen fastställd budget för 2018 och ett estimat för åren 2019–2022 där en genomsnittlig årlig tillväxt på 9 (10) procent antogs. Dessa 9 procent är i linje med vår organiska tillväxt under 2017. Kassaflödena för åren som följer 2022 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 2 (2) procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt.

De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 10 (15) procent före skatt. Bolagets bedömning är att en minskning till 10 procent är erforderlig och i enlighet med en lägre risknivå i branschen, föranlett av att allt fler marknader inför licenssystem.

Den effektiva skattesatsen bedömdes till 7 (6) procent, vilket är i linje med genomsnittsnivån på cirka 6,5 procent. Bolagsledningens metod för att fastställa de värden som innefattas i varje viktigt antagande baseras på erfarenheter och förväntningar på marknaden. Betsson har gjort en känslighetsanalys avseende följande variabler i nedskrivningsprövningen av goodwill: diskonteringsränta, försäljningsvolym och tillväxttakt. Känslighetsanalysen visar att det finns goda marginaler i beräkningen.

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, servrar, hårdvara, fordon m.m.	Koncernen	Moderbolaget
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2016-01-01	201 500	9 714
Investeringar	63 970	
Förvärv	3 653	836
Avyttringar och utrangeringar	-7 956	
Valutakursförändringar	3 622	
Utgående balans 2016-12-31	264 789	10 550
Investeringar	50 796	2 085
Förvärv	51 431	
Avyttringar och utrangeringar	-10 923	-974
Valutakursförändringar	-504	
Utgående balans 2017-12-31	355 589	11 661
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2016-01-01	-144 455	-8 662
Förvärv	-2 558	
Avyttringar och utrangeringar	-30 788	
Årets avskrivningar	2 037	-680
Valutakursförändringar	-3 088	
Utgående balans 2016-12-31	-178 852	-9 342
Förvärv	-47 597	
Årets avskrivningar	-33 936	-622
Avyttringar och utrangeringar	3 281	945
Valutakursförändringar	-821	
Utgående balans 2017-12-31	-257 925	-9 019
Redovisade värden		
Per 2015-12-31	57 045	1 052
Per 2016-12-31	85 937	1 208
Per 2017-12-31	97 663	2 642

NOT 18 Andelar i koncernbolag per 2017-12-31

Bolag	Org.nr	Säte	Andel %	Antal aktier	Moderbolaget	
					2017	2016
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100 %	1 000	3 907	907
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100 %	18 000	5 577	5 577
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Stockholm	100 %	1 000	131	131
Finansson EURO AB	559048-3987	Stockholm	100 %	6 000	750 056	831 375
Finansson AB	556169-9843	Stockholm	100 %	2 500	290	290
BSG Limited	103233	Gibraltar	100 %	2 000	23	23
BSI S.R.L.	1311596	Italien	100 %			93
Betting Technologies Inc		Filippinerna	100 %		3 504	3 504
Betsson Malta Holding Ltd	C37767	Malta	100 %	10 000	1 473 586	1 473 586
- Clearpay Ltd	C47336	Malta	100 %			
- Betsson Platform Solutions Ltd	C41277	Malta	100 %			
- Scandinavian Slots Ltd	C59181	Malta	100 %			
- Applied Digital Media Limited	C81741	Malta	100 %			
- BML Group Ltd	C34836	Malta	100 %			
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1 %			
- Betsson Payments ApS	34081506	Danmark	100 %			
- Latsson Licensing SIA	40103940885	Lettland	100 %			
- Betsson Services Ltd	C44114	Malta	100 %			
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1 %			
- Applied Digital Technologies Ltd	09922905	Addlestone - UK	100 %			
- Hubsson Kft		Ungern	100 %			
Great Pike Investments AB	556205-2307	Stockholm	100 %	6 000	27 066	27 066
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	98 %	-		
- Chusson Investment and Development Co. Ltd		Kina	100 %			
- Media Sports Development Co. Ltd		Kina	49 %	-		
Transvectio Ltd	11079281	Malta	100 %	1 000	123 451	123 451
- Estneti OU	10858474	Estland	100 %			
- Triogames OU	11079281	Estland	100 %			
- Sargo Management Ltd	C56645	Malta	100 %			
- Litsson Management UAB		Litauen	100 %			
- Losimu Strategine Grupe UAB		Litauen	100 %			
Betsson Perch Investments AB	559016-1484	Stockholm	100 %	500	696 732	694 549
- Premiere Megaplex S.A.	A82099367	Madrid - Spanien	100 %			
- Championebi LLC		Georgien	100 %			
- Europebet LLC		Georgien	100 %			
- Geoslot LLC		Georgien	100 %			
- Europebet Gori LLC		Georgien	100 %			
- Europebet Rustavi LLC		Georgien	100 %			
- Vip Beti LLC		Georgien	100 %			
Class One Holdings Ltd		Malta	100 %		1 171 243	1 171 243
- Continent Publishing Ltd		Malta	100 %			
- Corona Ltd		Malta	100 %			
- Oranje Casino Ltd		Malta	100 %			
- Swissgame Ltd		Malta	100 %			
RaceBets International Gaming Ltd		Malta	100 %		398 996	398 147
- Racebets Gaming Ltd		Malta	100 %			
- HBMT Ltd		Gibraltar	100 %			
NetPlay TV Limited	03954744	London - Storbritannien	100 %		301 384	
- NetPlay TV Group Limited	1691	Alderney	100 %			
- NetPlay TV Marketing Services Limited	03716547	London - Storbritannien	100 %			
- NetPlay TV Broadcasting Limited	05400581	London - Storbritannien	100 %			
- NetPlay TV Services Limited	05207308	London - Storbritannien	100 %			
- NetPlay TV Marketing (BVI) Limited	1496201	Brittiska Jungfruöarna	100 %			
- Synergy Digital Services Limited	1878921	Brittiska Jungfruöarna	100 %			
- Clockwork Digital Services Limited	61858	Guernsey	100 %			
- Adfusion Web Services Limited	03954744	Tel Aviv - Israel	100 %			
Summa					4 955 946	4 729 942

NOT 19 Förändring i andelar i koncernbolag

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	4 729 942	3 900 966
Förvärv RaceBets	849	398 147
Aktieägartillskott	301 384	
Investering aktiekapital i nystartade bolag	2 183	
Aktieägartillskott	-78 319	1 082 505
Nedskrivning aktier i Transvectio Ltd		-650 625
Frivillig likvidation av helägda dotterbolag	-93	-1 051
Utgående bokfört värde	4 955 946	4 729 942

NOT 20 Andelar i intressebolag

Bolag	Säte	Andel %	Koncernen	
			2017	2016
Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49 %	9 178	12 601
Summa bokfört värde i koncernen	Kina	49 %	9 178	12 601
Förändringar i andelar i intressebolag, redovisat enl kapitalandelsmetoden				
Ingående anskaffningsvärde			12 601	16 903
Resultatandel			-2 988	-4 521
Valutakursdifferenser			-435	219
Utgående bokfört värde			9 178	12 601

Betsson samarbetar med Media Sports Development om utveckling av spellösningar för den kinesiska marknaden. Redovisade tillgångar, skulder och resultat i intressebolagens redovisning i tkr framgår av nedanstående tabell. Inga (903 tkr) av de kortfristiga skulderna avsåg utlägg gjort av bolag i Betssonkoncernen.

	2017	2016
Anläggningstillgångar	6 599	8 512
Omsättningstillgångar	1 413	974
Kortfristiga skulder	7 122	759
Nettotillgångar	890	8 727
Resultat och totalresultat	-6 099	-9 226
Resultat från kvarvarande verksamhet	-6 099	-9 226
Summa totalresultat	-6 099	-9 226
Erhållna utdelningar		

NOT 21 Övriga fordringar

Koncernen och moderbolaget har inga andra långfristiga fordringar som redovisas som anläggningstillgångar.

Övriga fordringar som redovisas som omsättningstillgångar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Per årsskiftet				
Skattekonto	14	17	1	3
Fordringar på betalningsleverantörer	448 071	306 989		
Fordringar på B2B-/marknadspartner	154 065	134 503		
Fordringar på intressebolag	4 349	903		
Deponeringar hos betalningsleverantörer	36 559	25 421		
Mervärdesskatt	6 463	7 434	244	1 139
Övrigt	13 149	8 550	29	29
Summa	662 670	483 817	274	1 171

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kortkort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Fordringar på spel- och betalningsleverantörer regleras inom 90 dagar. Inga betydande belopp hänförliga till de övriga posterna var förfallna på balansdagen.

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Hyror/leasing	14 997	14 175	2 567	2 462
Produktionskostnader	26 907	19 461		
Marknadsföringspartner	492			
Licenskostnader/spelskatt	25 979	24 836		
Konsulter		212		
IT-utrustning		159		
Livestreamingrättigheter	14 578			
Övriga förutbetalda kostnader	51 486	24 421	382	467
Summa	134 439	83 264	2 949	2 929

NOT 23 Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys ingår följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kassa och bank	479 451	444 270	145 191	45 307
Summa	479 451	444 270	145 191	45 307

NOT 24 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

Moderbolaget	2017		2016	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster)	16 260 000	10 840	16 260 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	122 155 730	81 437	122 155 730	81 437
Aktier, serie C (ingen rösträtt)	6 077 508	4 052	6 077 508	4 052
Summa aktier	144 493 238	96 329	144 493 238	96 329

Moderbolaget har under 2007–2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010, 2011, 2012 och 2016 samt vid erläggande av köpeskilling för Betsafegruppen 2011. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier.

Aktiernas kvotvärde är 0,667 kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

NOT 25 Obligationslån och skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Obligationslån 3Å, 3M rörlig 2,87 % (2,91 %)	993 940	990 779	993 940	990 779
Banklån, redovisat värde, tkr, långfristig		334 841		313 647
Banklån, redovisat värde, tkr, kortfristig	663 930		647 295	
Nominellt belopp, tusen euro	41 385	35 000	41 385	35 000
Nominellt belopp, tkr	256 300		256 300	

Banklån denominerade i euro säkringsredovisas, vilket innebär att i koncernredovisningen redovisas valutaeffekterna uppgående till -13,9 (-66,1) mkr direkt mot övrigt totalresultat. I moderbolaget görs ingen valutaomräkning. Per årsskiftet uppgick de totala tillgängliga bankkrediterna till 1 089,7 (1 366,8) mkr, varav 663,9 (334,8) mkr utnyttjades. Av de utestående krediterna förföll 35 milj euro i februari 2018 och återstående tillgängliga krediter om 700 mkr förfaller i juni 2018. Lånevillkoren innehåller särskilda villkor för bolagets nettoskuld i förhållande till EBITDA, vilka bolaget underskriver med god marginal. I november 2016 emitterade bolaget en senior, icke-säkerställd obligation till ett sammanlagt belopp av 1 mdr kr, med aktuellt bokfört värde på 993,9 (990,8) mkr. Obligationen har rörlig kupongränta om Stibor 3M plus 3,5 procent samt en löptid på tre år, och förfaller till betalning i november 2019. Genomsnittlig räntesats för banklånen har varit 0,9 (0,8) procent, och räntebindning sker i 30–90-dagarsperioder. Genomsnittlig

obligationsränta har varit 2,9 (2,9) procent. Per 31 december 2016 noterades obligationslånet till en kurs om 102,324. Obligationslånets verkliga värde per den 31 december 2017 enligt värderingshierarkinivå 1 är 1 023,2 (1 011,3) mkr.

Balanspostförändringar under finansieringsverksamheten

Redovisat förändring mellan 2016 och 2017 avseende obligationslånet utgörs av periodiserade lånekostnader. Redovisat förändring mellan 2016 och 2017 avseende utestående banklån utgörs av upptagna lån om 333,6 mkr och valutaeffekter om -4,6 mkr. Redovisat förändring mellan 2016 och 2017 avseende avsättningar utgörs av betalning om 7,2 mkr.

NOT 26 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Övriga kortfristiga skulder				
Källskatt	11 837	8 838	753	587
Sociala avgifter	2 438	2 887	524	402
Marknadspartner	78 183	62 594		
Spelskatt	36 073	14 544		
Licenser	12 432	20 662		
Spelares konton	299 635	268 641		
Tilläggsköpeskilling Racebet	29 549	64 274	28 701	64 274
Tilläggsköpeskilling Tonybet		19 134		
Övrigt	10 886	3 281	17	14
Summa	481 033	464 855	29 995	65 277

Redovisat förändring mellan 2016 och 2017 avseende utestående skuld för tilläggsköpeskilling utgörs av återbetalning om 54,7 mkr och valutaeffekter om 0,9 mkr.

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Semesterlöneskuld	18 046	16 306	2 474	1 935
Sociala avgifter	13 084	10 421	1 972	1 566
Löner	19 438	13 774	1 013	1 266
Jackpostreserv	74 916	112 264		
Marknadsföringskostnader	88 400	66 651		
Konsultkostnader	13 714	13 597	2 006	5 818
Räntor	3 064	3 537	3 060	3 537
Övrigt	50 716	44 625		194
Summa	281 378	281 175	10 525	14 316

NOT 28 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

NOT 29 Eventualförpliktelser

Betssonkoncernen och dess dotterbolag har inga väsentliga ansvars- och eventualförpliktelser.

NOT 30 Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 18.

Sålda tjänster mellan moderbolaget och dotterbolagen avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr fem (fem) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, som VD Pontus Lindwall samt tidigare styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter i. För 2017 uppgick inköpen till 386 (293) tkr.

Betsson Malta samt Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2017 uppgick koncernens inköp till 2 549 (1 120) tkr, varav Betsson AB:s inköp uppgick till 664 (25) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

För information om styrelsens ägande i bolaget, se sidorna 20–21. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 8.

	Moderbolaget	
	2017	2016
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	925	960
Inköp från övriga närstående	1 050	318
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	29 931	17 230
Finansiella mellanhavanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	1 054 417	977 163
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	45 791	46 541
Reavinst/förlust vid likvidation av dotterbolag	121	7 984
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	151 275	225 452
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	805 698	567 131

NOT 31 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning - Derivat	Lånefordringar och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Icke-finansiella tillgångar och skulder	Summa balansräkning
Koncernen 2017						
Övriga långfristiga fordringar		2 589		2 589		2 589
Övriga fordringar		656 207		656 207	6 463	662 670
Kassa och bank		479 451		479 451		479 451
Summa finansiella tillgångar		1 138 247		1 138 247	6 463	1 144 710
Obligation			993 940	993 940		993 940
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			663 930	663 930		663 930
Leverantörsskulder			174 811	174 811		174 811
Övriga skulder (varav derivat 0)	29 549		388 704	418 253	62 780	481 033
Summa finansiella skulder	29 549		2 221 385	2 250 934	62 780	2 313 714
Koncernen 2016						
Övriga fordringar		476 383		476 383	7 434	483 817
Kassa och bank		444 270		444 270		444 270
Summa finansiella tillgångar		920 653		920 653	7 434	928 087
Obligationslån och långfristiga skulder till kreditinstitut			1 325 620	1 325 620		1 325 620
Leverantörsskulder			90 407	90 407		90 407
Övriga skulder (varav derivat 0)	83 408		334 516	417 924	46 931	464 855
Summa finansiella skulder	83 408		1 750 543	1 833 951	46 931	1 880 882
Moderbolaget 2017						
Fordringar hos koncernbolag		805 698		805 698		805 698
Övriga fordringar		30		30	244	274
Kassa och bank		145 191		145 191		145 191
Summa finansiella tillgångar		950 919		950 919	244	951 163
Obligationslån			993 940	993 940		993 940
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			647 295	647 295		647 295
Leverantörsskulder			3 440	3 440		3 440

NOT 31 Fortsättning från föregående sida.

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning - Derivat	Lånefordringar och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balansräkning
Skulder till koncernbolag			151 275	151 275		151 275
Övriga skulder (varav derivat 0)			28 701	28 701	1 294	29 995
Summa finansiella skulder			1 824 652	1 824 652	1 294	1 825 946
Moderbolaget 2016						
Fordringar hos koncernbolag		567 131		567 131		567 131
Övriga fordringar		32		32	1 139	1 171
Kassa och bank		45 307		45 307		45 307
Summa finansiella tillgångar		612 470		612 470	1 139	613 609
Obligationslån och långfristiga skulder till kreditinstitut			1 304 426	1 304 426		1 304 426
Kortfristiga skulder till kreditinstitut						
Leverantörsskulder			4 771	4 771		4 771
Skulder till koncernbolag			225 452	225 452		225 452
Övriga skulder (varav derivat 0)			64 274	64 274	1 003	65 277
Summa finansiella skulder	0	0	1 598 923	1 598 923	1 003	1 599 926

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i enlighet med verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data) (nivå 3).

Bolagets poster redovisade till verkligt värde 2017 inom nivå 3 utgörs av skulder för tilläggsköpeskillingar om 29 549 (83 408) tkr.

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Verkligt värde av räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. Skulden för tilläggsköpeskillning har beräknats utifrån värdet i aktieköpsavtalet samt ledningens bästa uppskattning av vad som kan betalas till de tidigare ägarna i förhållande till de milstolpar som ska uppnås enligt avtalet. Den redovisade skulden vid utgången av 2017, 29,5 mkr (3 miljoner

euro), är det maximala värde som kan betalas enligt avtalet. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder, inklusive skulder till kreditinstitut, med rörlig ränta och korta löptider (90 dagar) anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde av kortfristiga räntebärande fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde. Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren skuldförs, det vill säga inget resultat har tagits upp från spel som ej hade avslutats per balansdagen, och ingår i posten Övriga finansiella skulder redovisade till anskaffningsvärde.

NOT 32 Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram introducerades i slutet av år 2008. Programmen beslutas av bolagsstämman. Aktieoptioner tilldelas Betssons ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner efter beslut av styrelsen.

Totalt har åtta incitamentsprogram beslutats och införts sedan starten 2008. Varje incitamentsprogram består av olika delar, där anställda (i Sverige) erbjuds att köpa köpoptioner till marknadspris eller erbjuds (Sverige och utomlands) vederlagsfria personaloptioner, förutsatt att deltagarna investerat i Betssonaktier alternativt (enbart i 2015 års program) att bolaget uppnår ett förutbestämt omsättningsmål. Aktieoptionerna är utställda med ett fast lösenpris på 130 procent av aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen. De aktierelaterade ersättningarna har ett tak motsvarande senaste betalkurs innan lansering av programmen multiplicerat med 2,3 (det vill säga en ökning med 130 procent). Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Personaloptionerna är villkorade av att den anställde stannar kvar i tjänstgöring under intjäningsperioden och har behållit den initiala investeringen i Betssonaktier, alternativt att bolaget uppnår ett förutbestämt omsättningsmål (Incentive 2015-2018).

Till köpoptionsinnehavare kan styrelsen besluta om utbetalning av en bonus motsvarande storleken på den initialt betalda optionspremien. Den eventuella bonusen är villkorad av att den anställde utnyttjar köpoptionerna samt fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjandet.

Optionerna är värderade enligt Black-Scholes optionsvärderingsmodell. I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån tidigare volatilitet och förväntad volatilitet justerad för bolaget och branschens, tillväxt i storlek och stabilitet.

Typ av instrument	Köpoption	Personaloption	Köpoption	Personaloption	Köpoption	Personaloption
Utställandedag	2017-06-30	2017-06-30	2016-06-30	2016-06-30	2015-06-30	2015-06-30
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kr)	74,10	74,10	70,10	70,10	115,33	115,33
Lösenkurs per aktie (kr)	96,40	96,40	91,70	91,70	149,93	149,93
Antal deltagare vid tilldelning	5	27	10	76	16	79
Antal betalda teckningsoptioner/tilldelade personaloptioner	115 000	960 000	173 000	1 035 944	565 406	2 839 600
Sista lösendag	2020-08-14	2020-08-14	2019-08-16	2019-08-16	2018-08-15	2018-05-15
Förväntad löptid (månader)	37,2	37,2	37,2	37,2	37,8	37,8
Risikfri ränta (procent)	-0,40	-0,40	-0,60	-0,60	-0,27	-0,27
Förväntad volatilitet (procent)	30,00	30,00	30,00	30,00	21,04	21,04
Verkligt värde per option (kr)	2,78	2,78	4,20	4,20	3,56	3,56
Bokförd kostnad för varje program 2017, tkr		248,4		1 232,8		1 986,0

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris framgår av nedanstående tabell:

	2017		2016		2015	
	Lösenpris/option (kr)	Optioner (antal)	Lösenpris/option (kr)	Optioner (antal)	Lösenpris/option (kr)	Optioner (antal)
Per den 1 januari	128,77	2 784 544	149,93	2 507 600	71,54	1 022 100
Tilldelade	96,40	960 000	91,70	1 035 944	149,93	2 839 600
Förverkade	120,72	1 652 128	147,97	-758 011	144,22	-358 100
Utnyttjade			91,70	-989	71,54	-996 000
Per den 31 december	120,27	2 092 416	128,77	2 784 544	149,93	2 507 600

NOT 33 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan att minimera koncernens risknivå. Finansieringsverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansieringen av dotterbolagen sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen har hela ansvaret för att hantera sina finansiella risker inom av sina respektive styrelser fastställda ramar efter samordning med moderbolaget.

Valutarisker

Koncernens resultat exponeras för valutakursförändringar när försäljning genomförs i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Koncernens intäkter påverkas huvudsakligen av

fluktuationer i brittiska pund, norska kronor, svenska kronor, euro, georgiska lari och turkiska lira. Koncernens kostnader påverkas huvudsakligen av fluktuationer i svenska kronor, euro och georgiska lari.

Koncernen hade per årsskiftet 2017 externa lån denominerade i euro som uppgick till 44,4 miljoner euro (bestående av banklån om 41,4 miljoner och skuld för tilläggsköpeskilling om 3,0 miljoner) som säkringsredovisas för att skydda mot valutakursförändringar i nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Inga valutaeffekter från de externa lånen påverkar således årets resultat eftersom de redovisas i övrigt totalresultat. Se not 25. Lånen har tagits upp för att finansiera förvärv av bolag vilkas tillgångar finns i euroländer och således har euron som rapportvaluta. Lånens värde är lägre än de förvärvade tillgångarna och säkringen är till 100 procent effektiv. De ovan angivna värdena är de verkliga värdena, och de värden som har tagits upp i koncernbalansräkningen.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Enligt bolagets policy ska ledningen inte spekulera i valutasvängningar. I stället ska ledningen sträva efter att minimera effekterna på resultaträkningen. I möjligaste mån arbetar ledningen för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta. Betsson använder finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka valutaeffekter.

Känslighetsanalys

Bolagets exponering i olika valutor är komplex och bolaget utvärderar fortlöpande modeller för känslighetsanalys, men hittills har Betsson inte funnit någon modell som har visat sig vara tillräckligt bra för att på ett enkelt sätt kunna visa hur valutafluktuationer påverkar de olika posterna i resultaträkningen.

Faktorer som spelar in är intäkter och kostnader i olika valutor där volymerna i dessa givna valutor ändras över tiden. Vidare kan balansposter i olika valutor placerade i bolag i olika länder under vissa perioder ge större exponering än resultaträkningens operativa exponering.

Dessutom bör det framhållas att ledningen aktivt strävar efter att minimera valutaexponeringen och att bolagets resultat i slutänden också påverkas av hur framgångsrik denna strävan är. Ledningen har därför funnit att de modeller som analyserats hittills inte har varit tillräckligt detaljerade för att ge en rättvisande bild av bolagets valutaexponering, utan att de snarare har haft en negativ inverkan på förståelsen av bolagets faktiska exponering. Exempelvis är det möjligt att framlägga en exponeringsanalys enbart för bolagets fasta kostnads massa, men eftersom delar av valutaeffekten skulle motverkas av motsvarande rörelser i intäkterna och andra rörelser i intäkter från andra valutor skulle tillkomma skulle resultatet inte kunna kopplas direkt till bolagets rörelseresultat.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens operativa spelverksamhet finansieras med egna medel, medan förvärven har finansierats med företagsobligationer, nyemissioner och externa krediter. De utländska bolagen finansieras främst med eget kapital och vid behov med koncerninterna lån från moderbolaget. Sedan i juni 2012 (i samband med förvärvet av NGG) har externa krediter utnyttjats. Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Som framgår av femårsöversikten tidigare i årsredovisningen har soliditeten som lägst varit 54 procent de senaste fem åren. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms även i framtiden kunna komma att uppstå i samband med att Betssons verksamhet expanderar och vid eventuella större företagsförvärv.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottslikviditet används i huvudsak till att betala av revolverande bankkrediter med kort bindningstid. Koncernen hade per årsskiftet 2017 ett obligationslån redovisat till 993,9 mkr med en ränta baserad på 3 M Stibor plus en marginal om 3,5 procent (ränta för närvarande cirka 2,9 procent) samt banklån om 663,9 mkr med rullande Euribor 1-3 månaders räntebindning (ränta för närvarande cirka 0,9 procent, se not 25).

Dagens låga räntenivå kan komma att ändras över tid, med följden att koncernens intjäningsförmåga kan komma att påverkas.

Om Stibor-räntorna ökar med 1 procent skulle den årliga obligationsräntekostnaden öka med 10 mkr, och om Euribor-räntan ökar med 1 procent skulle den årliga räntekostnaden för banklån öka med cirka 2,5 mkr, baserat på aktuellt utestående lånebelopp.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Spelverksamhet bedrivna på internet innebär en kreditrisk för operatören.

Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

NOT 34 Händelser efter balansdagen

Betsson omstrukturerade och rationaliserade organisationen för att göra den ännu effektivare. Till följd av detta kommer koncernens samlade personalstyrka att minska med cirka 160 anställda. Den årliga nettobesparingen uppskattas till cirka 50-60 mkr, med en omstruktureringskostnad på cirka 15 mkr som kommer att redovisas under första kvartalet 2018.

Från och med den 1 januari 2018 har Malta ändrat sin momsbehandling av vissa speltjänster, vilket i princip innebär att vissa spel av kasinotyp beläggs med moms. De främsta effekterna för Betssons del blir att maltesisk moms på 18 procent tas ut på dessa spel om de tillhandahålls till spelare etablerade på Malta samt att ingående moms som uppkommer i samband med beskattningsbara spel kan återvinnas, oavsett var spelaren är etablerad. Dessa förändringar väntas inte ge någon väsentlig effekt på Betssons finansiella rapporter.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Belopp i kronor	
Nettoresultat för räkenskapsåret 2017	998 862 310
Balanserat resultat och fria fonder	2 739 681 610
	3 738 543 920

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 3 738 543 920 kronor, balanseras i ny räkning.

ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARNA

Ordinarie överföring

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en överföring till aktieägarna på 393 098 tkr (under förutsättning att antalet utestående aktier inte ändras).

För de 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier bolaget har i eget förvar sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en

aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 2,84 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagna vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 3 345 446 325 respektive 3 695 053 998 kronor.

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) avseende år 2017 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 13 april 2018. Årsredovisningen och koncernredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 15 maj 2018.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning och resultat samt att koncernens och moderbolagets förvaltningsberättelser ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 april 2018

Patrick Svensk
Styrelseordförande

Fredrik Carlsson
Styrelseledamot

Pontus Lindwall
VD och styrelseledamot

Jan Nord
Styrelseledamot

Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Martin Wattin
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 april 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Betsson AB (publ), org.nr 556090-4251

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13-24 och 29-61 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Process för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler beaktat utvecklingen av spelverksamhet på olika nationella marknader

Referens till sidorna 14-16 "Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer" i Förvaltningsberättelsen.

Betsson bedriver sin verksamhet dels under internationella spellicenser i Malta dels under ett antal nationella spellicenser.

Internationella lagar och licensregelverk för digitala spel är specifika för olika inhemska marknader. Lagstiftningen är i ständig utveckling och givet dessa förutsättningar är efterlevnad av lagar och regler är ett komplext område, särskilt beaktat utvecklingen av lagstiftningen på olika inhemska marknader, krav på kontroll för ansvarsfullt spelande och penningtvätt.

Den potentiella risken för rättstvister och tillbakadragna licenser, ej efterlevnad av spellagstiftningen samt licensregleringar kan ge upphov till väsentliga viten, straffavgifter eller legala tvister och i värsta fall innebära avstängning från vissa marknader.

Vi utvärderade företagsledningens processer och kontroller avseende efterlevnad av lagar och regler i väsentliga nationella marknader som Betsson bedriver verksamhet i. Som en del i vår revision har vi bedömt företagsledningens övervakande rutiner avseende aktuella förändringar i lagar och regler på olika nationella marknader. Vi granskade även företagsledningens bedömningar avseende vilken möjlig påverkan förändringar skulle innebära för Betssons verksamhet.

Vi har också tagit del av koncernens rapportering av pågående rättsfall eller där osäkerhet avseende rättsläget föreligger. Vi diskuterade väsentliga ärenden och bolagets uppskattningar av sannolikhet och magnitud av eventuella krav som skulle kunna uppstå. Vi har även tagit del av externa legala rådgivares ställningstaganden och rapportering i den utsträckning sådana förekommit och bedömts som väsentliga.

Med beaktande av att detta är ett område med väsentliga inslag av uppskattningar och bedömningar, är vår uppfattning att koncernen har en ändamålsenlig grund för sina ställningstaganden i sin finansiella rapportering.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-12 och 25-28. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Betsson AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.



Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Betsson AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan den 12 maj 2008.

Stockholm den 16 april 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor



ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls tisdagen den 15 maj 2018 klockan 10.00 på Scandic Haymarket, Hötorget, Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 8 maj 2018.
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast den 9 maj 2017 klockan 24.00.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman ska ske via bokningsformuläret på www.betssonab.com. Anmälan kan också göras per telefon 08-506 403 00. Vid anmälan ska namn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna tillsammans med registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar sändas till bolaget (anders.eriksson@betssonab.com) i samband med anmälan om deltagande i bolagsstämman. Fullmaktsformulär för aktieägare som önskar delta i stämman genom ombud kommer att hållas tillgängligt på bolagets webbplats www.betssonab.com. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 8 maj 2018.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2018 enligt nedan:

Kvartalsrapport Q1

Januari-mars 201825 april 2018

Kvartalsrapport Q2

Januari-juni 2018 19 juli 2018

Kvartalsrapport Q3

Januari-september 201824 oktober 2018

Årsrapport Q4

Januari-december 20187 februari 2019

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.



Betsson AB (publ) • Org nr: 556090-4251 • Regeringsgatan 28 • 111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00 • info@betssonab.com • www.betssonab.com