

Vision

The global leader in turning strategy into action.

Resultatet ökar 20 procent det fjärde kvartalet

Helåret 2016

- Nettoomsättningen uppgick till 1 107,6 (1 043,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 7 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 2 procent till 110,9 (109,2) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 2 procent till 73,8 (72,6) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 2 procent till 3,96 (3,89) SEK.

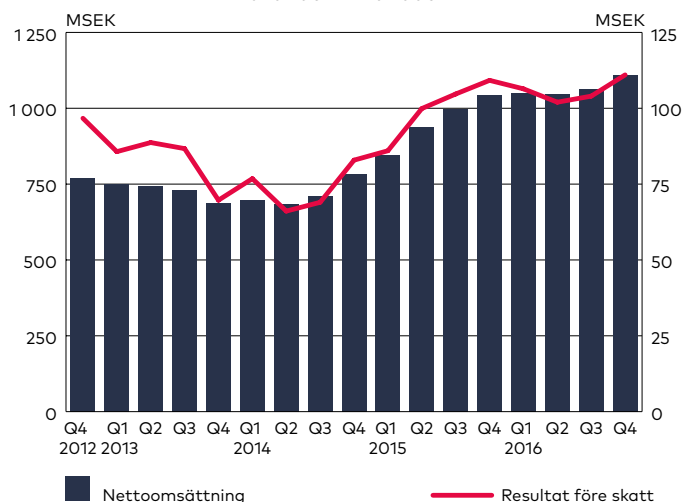
Fjärde kvartalet 2016

- Nettoomsättningen uppgick till 336,4 (292,4) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 12 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 20 procent till 42,7 (35,4) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 20 procent till 28,0 (23,4) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 20 procent till 1,50 (1,26) SEK.

Utdelning

Föreslagen utdelning är 2,50 (2,35) SEK per aktie.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT
Rullande 12 månader



BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med drygt 500 medarbetare vid 35 kontor i sex världsdelar. Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärka de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Vi stödjer en rad olika kundbehov, däribland: Kompetensutveckling och utvärdering, Strategisk samsyn och strategigenomförande, Affärsmannaskap, Ledarskap och säljutbildningsprogram samt Affärssimuleringar på arbetet och Verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns några av världens mest respekterade företag: AT&T, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, Google, GSK, HP, HSBC, Salesforce.com och Unilever.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.
För mer information, besök oss på www.bts.com.

Q4

KOMMENTARER FRÅN VD

Ett rekordår och ett rekordkvartal!

Under 2016 uppnår vi de högsta intäkterna och det högsta resultatet i BTS historia. Det tog oss våra första tio år att växa till 76 MSEK (1996). Under de nästa tio växte vi till 379 MSEK (2006), och de senaste tio åren till drygt 1,1 Mdr SEK.

Det fjärde kvartalet blir ett rekordkvartal; såväl intäkter som resultat är drygt 15 procent högre än under vårt näst bästa kvartal någonsin.

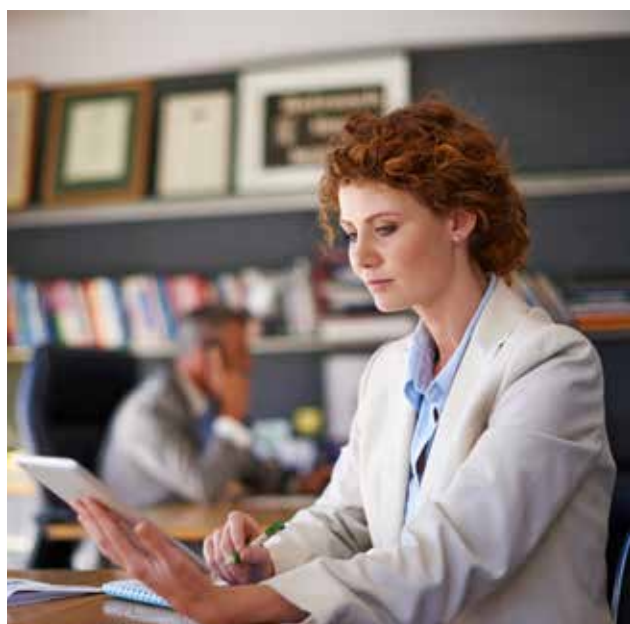
Vår verksamhet är i god form. Samtliga enheter växer i intäkter och resultat under det fjärde kvartalet. Vår konkurrenskraft är mycket god – de investeringar vi gör i produktutveckling, digitala lösningar och en global organisation gör att vi vinner fler stora projekt, och att vi kan skapa ännu bättre resultat för våra kunder. Vår största enhet, BTS Nordamerika, visar positiva tecken vad gäller tillväxt och marginal.

Vi ser fram emot ett spännande 2017 med fortsatta investeringar, tillväxt och ökat resultat.

Stockholm 21 februari 2017



Henrik Ekelund
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under året till 1 107,6 (1 043,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 7 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 25 procent, BTS Europa 14 procent, BTS Nordamerika 0 procent och APG -4 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under året med 3 procent till 117,5 (113,8) MSEK. Rörelseresultatet har under året belastats med 5,8 (4,3) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade under året med 2 procent till 111,7 (109,5) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella

tillgångar (EBITA-marginal) var 11 (11) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 10 (10) procent.

Koncernens resultat före skatt för året ökade med 2 procent till 110,9 (109,2) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Övriga marknader och BTS Europa, samt negativt av försämrade resultat i BTS Nordamerika och APG.

Fjärde kvartalet

BTS nettoomsättning under fjärde kvartalet uppgick till 336,4 (292,4) MSEK. Med justering för valutakursförändringar var tillväxten 12 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under fjärde kvartalet med 23 procent och uppgick till 45,1 (36,8) MSEK. Rörelseresultatet har under fjärde kvartalet belastats med 2,2 (1,1) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 20 procent till 42,9 (35,7) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 13 (13) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 13 (12) procent.

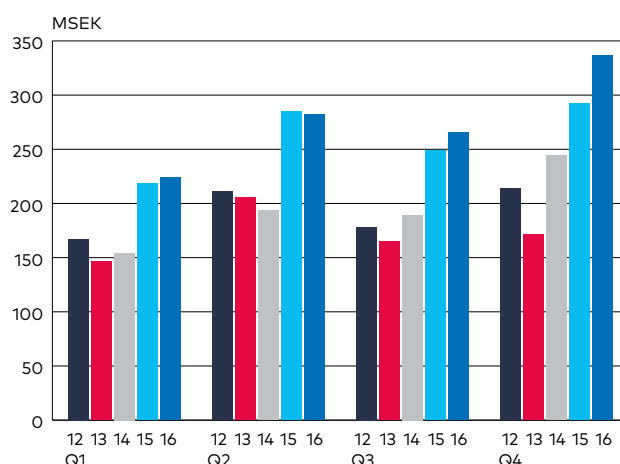
Resultatet före skatt för fjärde kvartalet ökade med 20 procent och uppgick till 42,7 (35,4) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i samtliga operativa enheter.

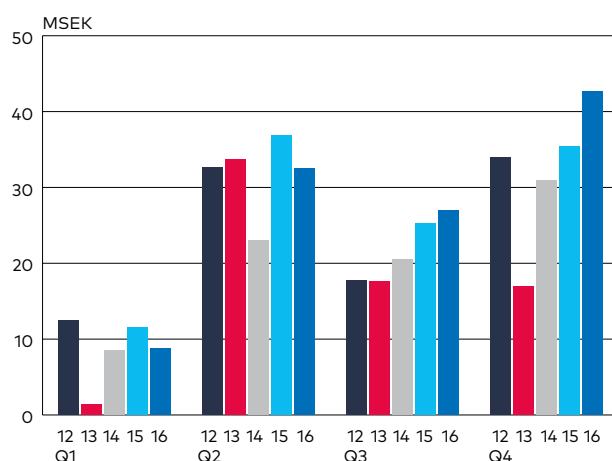
Marknadsutveckling

Marknaden för BTS tjänster har under perioden varit stabil och oförändrad.

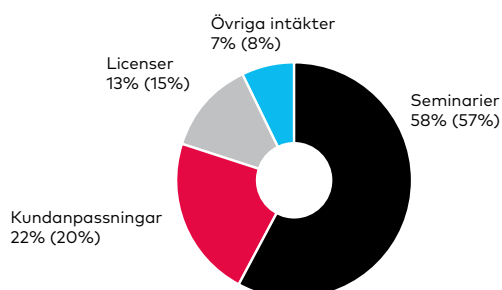
INTÄKTER PER KVARTAL



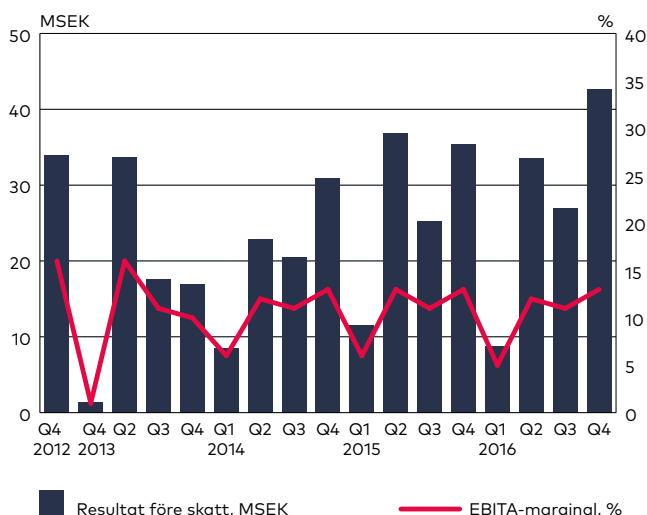
RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–31 DECEMBER 2016 (2015)



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



OPERATIVA ENHETER

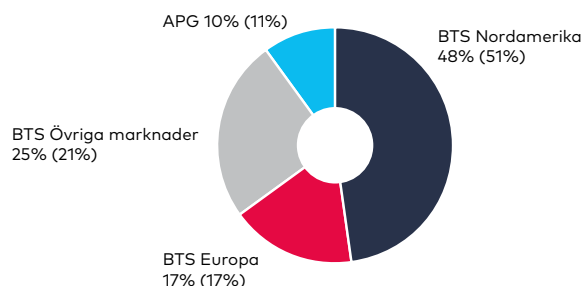
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i Nordamerika exklusive APG.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Belgien, Finland, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Australien, Brasilien, Dubai, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–31 DECEMBER 2016 (2015)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Okt–dec 2016	Okt–dec 2015	Jan–dec 2016	Jan–dec 2015
BTS Nordamerika	153,8	138,4	534,7	528,6
BTS Europa	71,7	63,6	191,6	178,9
BTS Övriga marknader	80,8	64,5	270,7	222,7
APG	30,1	25,9	110,7	113,7
Totalt	336,4	292,4	1 107,6	1 043,9

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Okt–dec 2016	Okt–dec 2015	Jan–dec 2016	Jan–dec 2015
BTS Nordamerika	17,4	15,1	58,9	60,6
BTS Europa	16,5	12,8	25,0	23,3
BTS Övriga marknader	10,4	8,2	32,9	27,3
APG	0,8	0,7	0,7	2,6
Totalt	45,1	36,8	117,5	113,8

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under året till 534,7 (528,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var intäkterna oförändrade. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 58,9 (60,6) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 11 (11) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 153,8 (138,4) MSEK. Rensat för valutakursförändringar

ökade intäkterna med 5 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till 17,4 (15,1) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 11 (11) procent.

BTS Nordamerika återvänder under det fjärde kvartalet till tillväxt i intäkter och resultat och fortsätter arbetet med att öka kostnadseffektiviteten och aktiviteten på marknaden.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under året till 191,6 (178,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 14 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 25,0 (23,3) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 13 (13) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 71,7 (63,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 24 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under det fjärde kvartalet till 16,5 (12,8) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 23 (20) procent.

BTS Europa levererar ett starkt fjärde kvartal med rekordstora intäkter och resultat.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under året till 270,7 (222,7) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 25 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 32,9 (27,3) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 12 (12) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 80,8 (64,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 18 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till 10,4 (8,2) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 13 (13) procent.

BTS Övriga marknader fortsätter att utvecklas positivt med god tillväxt i intäkter och resultat.

APG

Nettoomsättningen uppgick under året till 110,7 (113,7) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 4 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 0,7 (2,6) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 1 (2) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 30,1 (25,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 9 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till 0,8 (0,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 3 (3) procent.

Vi följer fortsatt vår strategi för en positiv resultatutveckling i APG – att lansera nya produkter och rekrytera fler partners.

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under året uppgått till 50,8 (57,9) MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har per 31 december 2016 ökat med 60,4 MSEK jämfört med föregående år, varav 20,7 MSEK hänför sig till valutakursförändringar. Resterande ökning består av förvärv under året minskat med årets avskrivningar enligt plan.

Kundfordringarna har per den 31 december 2016 ökat med 84,2 MSEK jämfört med föregående år, varav 18,5 MSEK hänför sig till valutakursförändringar. Resterande del beror på en väsentligt större fakturering än normalt under december.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 135,4 (139,5) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 25,3 (16,7) MSEK.

BTS soliditet var 58 (60) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 31 december var 523 (463). Ökningen av antalet medarbetare beror till övervägande del på förvärv i Australien och Italien.

Genomsnittligt antal anställda under året var 498 (436).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 2,1 (1,9) MSEK och resultatet efter finansnetto till 42,6 (40,1) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,2 (0,1) MSEK.

Transaktioner med närstående

Utöver transaktioner mellan koncernbolag har begränsade transaktioner med närstående skett på marknadsmissiga villkor.

Utsikter för 2017

Resultatet före skatt bedöms bli bättre än föregående år.

Årsstämma och föreslagen utdelning

Årsstämma kommer att hållas 12 maj 2017 kl. 09:30 i BTS lokaler, Grevgatan 34, Stockholm.

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK per aktie.

BTS förvärv av Cesim Italia och Design Innovation

BTS har som tidigare kommunicerats i pressmeddelandet 6 juli 2016 förvärvat all affärsverksamhet inom de italienska företagen Cesim Italia och Design Innovation innefattande personal, teknologi, immateriella rättigheter, kundrelationer, varumärkesrättigheter samt all utrustning. Förvärven har slutförts via BTS spanska dotterbolag Business Training Solutions S.L.

Förvärven stärker BTS position i södra Europa väsentligt då de tillför fler än 40 stora italienska kunder och innebär även att BTS italienska verksamhet stärks med ytterligare kompetens och innovativa lösningar. Därutöver medför förvärven goda möjligheter att hjälpa många av de stora italienska företagen globalt.

Den överenskomna köpeskillingen består av:

- Kontant betalning om 1,7 MEUR.
- Tilläggsköpeskillning som uppskattas till 3,5 MEUR inkluderande motsvarande cirka 0,6 MEUR i nyemitterade BTS-aktier, förutsatt att de förvärvade verksamheterna uppnår uppsatta resultatmål 2016–2020.

Förvärvskalkyl vid förvärvstidpunkten omräknad till balansdagskurs per 30 september 2016:

MSEK	
Kontant betalning	16,5
Beräknad tilläggsköpeskillning	33,7
Sammanlagd köpeskillning	50,2
Nettotillgångar värderat till verkligt värde	17,0
Goodwill	33,2

Goodwill består av förväntade framtida synergieffekter genom utökat produktutbud och tjänster. Förutom synergieffekter ingår även tillförsel av kvalificerade medarbetare och framtida lönsamhetskomponenter i goodwillposten. Inga förvärvskostnader aktiveras utan kostnadsförs i sin helhet.

Händelser efter periodens utgång

Under årets första kvartal har några av de större aktieägarna i BTS ställt ut sammanlagt 50 000 köpoptioner på marknadsmässiga villkor till Jessica Parisi, som under föregående år utsågs till VD i BTS Nordamerika.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunktur känslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen 2015. Bedömningen är att BTS har en god riskspridning på företag och branscher samt att

de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutaförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärda motparter. Under 2016 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat eller ställning.

Kommande rapporttillfällen

Årsredovisning 2016	april 2017
Delårsrapport januari–mars 2017	12 maj 2017
Delårsrapport januari–juni 2017	22 augusti 2017

Stockholm 21 februari 2017

Henrik Ekelund
Verkställande direktör

Kontaktinformation

Henrik Ekelund	VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin	Informationschef	Tel: 08-587 070 02
		Mobiltfn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00
Fax. 08 587 070 01
Organisationsnummer: 556566-7119

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för BTS Group AB (publ) per 31 december 2016 och den tolv månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en

sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 februari 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	336 355	292 395	1 107 644	1 043 900
Rörelsekostnader	-288 957	-253 458	-982 121	-922 473
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2 269	-2 190	-8 016	-7 688
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-2 181	-1 051	-5 808	-4 286
Rörelseresultat	42 948	35 695	111 699	109 452
Finansnetto	-249	-257	-792	-263
Resultat före skatt	42 699	35 438	110 907	109 190
Beräknad skatt	-14 696	-12 005	-37 088	-36 635
Periodens resultat	28 004	23 434	73 818	72 554
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	28 004	23 434	73 818	72 554
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,50	1,26	3,96	3,89
Antal aktier vid periodens slut	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,50	1,26	3,96	3,89
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Utdelning per aktie, SEK			2,50*	2,35

* Föreslagen utdelning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Periodens resultat	28 004	23 434	73 818	72 554
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-
	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning				
Omräkningsdifferenser i eget kapital	15 892	-6 028	28 531	7 982
Övrigt totalresultat för perioden, netto	15 892	-6 028	28 531	7 982
Summa totalresultat för perioden	43 896	17 406	102 349	80 536
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	43 896	17 406	102 349	80 536

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	31 dec 2016	31 dec 2015
Tillgångar		
Goodwill	272 488	220 690
Övriga immateriella anläggningstillgångar	41 448	32 894
Materiella anläggningstillgångar	22 009	15 232
Övriga anläggningstillgångar	10 168	10 064
Kundfordringar	361 021	276 812
Övriga omsättningstillgångar	101 092	115 737
Likvida medel	135 433	139 547
Summa tillgångar	943 659	810 976
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	543 094	483 255
Räntebärande långfristiga skulder	20 728	16 705
Räntebärande kortfristiga skulder	4 549	–
Icke räntebärande kortfristiga skulder	375 289	311 016
Summa eget kapital och skulder	943 659	810 976

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan–dec 2016	Jan–dec 2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	50 768	57 864
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–29 753	–19 020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–36 498	–16 293
Periodens kassaflöde	–15 482	22 552
Likvida medel vid periodens början	139 547	114 293
Omräkningsdifferenser i likvida medel	11 369	2 702
Likvida medel vid periodens slut	135 433	139 547

FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

KSEK	Totalt eget kapital 31 dec 2016	Totalt eget kapital 31 dec 2015
Belopp vid årets ingång	483 255	434 505
Utdelning till aktieägarna	–43 819	–32 631
Övrigt	1 309	845
Totalresultat för perioden	102 349	80 536
Belopp vid periodens utgång	543 094	483 255

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Nettoomsättning, KSEK	336 355	292 395	1 107 644	1 043 900
EBITA (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar), KSEK	45 129	36 747	117 507	113 739
EBIT (rörelseresultat), KSEK	42 948	35 695	111 699	109 452
EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar), %	13	13	11	11
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	13	12	10	10
Vinstmarginal, %	8	8	7	7
Operativt kapital, KSEK			432 937	360 413
Avkastning på eget kapital, %			14	16
Avkastning på operativt kapital, %			28	32
Soliditet vid periodens slut, %			58	60
Kassaflöde, KSEK	3 750	28 245	-15 482	22 552
Likvida medel vid periodens slut, KSEK			135 433	139 547
Antal medarbetare i medeltal	527	454	498	436
Antal medarbetare vid periodens slut			523	463
Årsbaserad nettoomsättning per anställd, KSEK			2 224	2 394

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Okt-dec 2016	Okt-dec 2015	Jan-dec 2016	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	335	360	2 075	1 855
Rörelsekostnader	-470	-797	-1 909	-2 217
Rörelseresultat	-135	-437	166	-362
Finansnetto	3 747	3 454	42 384	40 413
Resultat före skatt	3 612	3 017	42 550	40 051
Beräknad skatt	-747	-742	-747	-746
Periodens resultat	2 865	2 275	41 803	39 305

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	31 dec 2016	31 dec 2015
Tillgångar		
Finansiella tillgångar	101 976	101 976
Övriga omsättningstillgångar	32 725	26 258
Likvida medel	182	124
Summa tillgångar	134 884	128 359
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	109 118	111 134
Skulder	25 766	17 225
Summa eget kapital och skulder	134 884	128 359

The global leader in turning strategy into action

BTS focuses on the people side of strategy, working with leaders at all levels to help them make better decisions, convert those decisions to actions and deliver results. At our core, we believe people learn best by doing. For 30 years, we've been designing fun, powerful experiences™ that have a profound and lasting impact on people and their careers. We inspire new ways of thinking, build critical capabilities and unleash business success. It's strategy made personal.

Vision

The global leader in turning strategy into action.

Purpose

We inspire and equip people to do the best work of their lives, creating better businesses and a better planet.

Value proposition

We make strategy personal and drive great execution. Our unforgettable experiences create levels of alignment, mindset, and capability that deliver better results, faster.

Financial goals

BTS's financial goals are to over time reach:

- A revenue growth, adjusted for changes in exchange rates, of 20 percent, primarily organic.
- An EBITA margin of 15 percent.
- An equity ratio that does not fall below 50 percent over extended periods.

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar)

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

BTS EUROPA

BTS AMSTERDAM

Rieker business park
John M. Keynesplein 13
1066 EP Amsterdam
Nederländerna
Tel. +31 (0)20 615 15 14
Fax. +31 (0)20 388 00 65

BTS BRYSSEL

Rue d'Arenberg 44
1000 Bryssel
Belgien
Tel. +32 (0) 2 27 415 10

BTS HELSINGFORS

Pohjoinen Makasiinikatu 6 A
00130 Helsingfors
Finland
Tel. +358 50 524 5874

BTS LONDON

37 Kensington High Street
London W8 5ED
Storbritannien
Tel. +44 207 348 18 00
Fax. +44 207 348 18 01

BTS MÜNCHEN

Theresienhoehe 28
80339 München
Tyskland
Tel. +49 89 244 40 7036

BTS PARIS

57, rue de Seine
75006 Paris
Frankrike
Tel. +33 140 15 07 43

BTS STOCKHOLM

Huvudkontor
Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Sverige
Tel. 08 58 70 70 00
Fax. 08 58 70 70 01

ADVANTAGE PERFORMANCE GROUP

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel. +1 800 494 6646
Fax. +1 415 925 9512

BTS NORDAMERIKA

BTS AUSTIN

Frost Bank Building
401 Congress Avenue
Suite 2740
Austin, Texas 78701
USA
Tel. +1 512 474 1416
Fax. +1 512 474 1433

BTS BROOKLYN

280 1st Street
Brooklyn, NY 11215
USA
Tel. +1 718 832 2118
Fax. +1 718 832 2899

BTS CHICAGO

200 South Wacker Drive
Suite 925
Chicago, IL 60606
USA
Tel. +1 312 509 4750
Fax. +1 312 509 4781

BTS LOS ANGELES

P.O. Box 10366
Marina del Rey, CA 90295
USA
Tel. +1 424 202 6952

BTS PHILADELPHIA

101 West Elm St
Suite 310
Conshohocken, PA 19428
USA
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900
Fax. +1 415 362 4270

BTS PHOENIX

4742 N. 24th St., Suite 120
Phoenix, AZ 85016
USA
Tel. +1 480 948 2777
Fax. +1 480 948 2928

BTS NEW YORK

60 E. 42nd Street, Suite 2434
New York, NY, 10165
USA
Tel. +1 646 378 3730
Fax. +1 646 378 3731

BTS SAN FRANCISCO

222 Kearny Street, Ste 1000
San Francisco, CA 94108
USA
Tel. +1 415 362 4200
Fax. +1 415 449 6119

BTS STAMFORD

300 First Stamford Place
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 316 2740
Fax. +1 203 316 2750

BTS ÖVRIGA MARKNADER

BTS BANGALORE

Vatika Business Center
Divyashree Chambers, 2nd
Floor, Wing A
O'Shaughnessy Road,
Langford Town
Bangalore 560025 Indien
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116
Fax. +91 40 4291 1222

BTS BANGKOK

128/27 Phyathai Plaza
Building (4th Floor)
Phyathai Rd. Kwaeng Thung
Phyathai
Khet Ratchathewi Bangkok
10400 Thailand
Tel. +66 2 216 5974

BTS BILBAO

c/o Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4 Bilbao 48013
Spanien
Tel. +34 94 423 5594
Fax. +34 94 423 689

BTS DUBAI

10th Floor, Swiss Tower
Jumeirah Lakes Towers
Dubai, Förenade Arabemiraten
Tel. +971 4 279 8341
Fax. +971 4 279 8399

BTS JOHANNESBURG

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046, Gauteng
Sydafrika
Tel. +27 12 663 6909
Fax. +27 12 663 6887

BTS MADRID

Calle José Abascal 55,
piso 3ºDcha
28003 Madrid
Spanien
Tel. +34 91 417 5327
Fax. +34 91 555 2433

BTS MELBOURNE

198 Harbour Esplanade,
Suite 404
Docklands VIC 3008
Australien
Tel. +61 3 9670 9850
Fax. +61 3 9670 9569

BTS MEXICO CITY

Edificio Torre Molieri
Calle Molieri 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel. +52 (55) 52 81 69 72
Fax. +52 (55) 52 81 69 72

BTS MILANO

Viale Fulvio Testi 223
20162 Milano, Italien
Tel. +39 02 6611 6364
Fax. +39 02 642 6058

BTS DESIGN INNOVATION

Viale Abruzzi, 13
20131 Milano, Italien
Tel. 02 6901 5719
Fax. 02 6078 1483

BTS MUMBAI

1404 and 1405A,
14th Floor, DLH Park,
Opposite MTNL Staff
quarters,
S.V. Road, Goregaon (West),
Mumbai - 400062
Maharashtra,
Indien
Tel. +91 22 6196 6800

BTS SAO PAULO

Rua Geraldo Flausino
Gomes, 85, 4º andar
Brooklin Novo
04575-060 Sao Paulo-SP
Brasilien
Tel. +55 11 5505 2070
Fax. +55 11 5505 2016

BTS SEOUL

7th Floor
Hanvit Building
107 Sajik-ro
Jongo-gu, Seoul
South Korea 03041
Tel. +82 2 539 7676
Fax. +82 2 2233 4451

BTS SHANGHAI

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Kina
Tel. +86 21 6289 8688

BTS SINGAPORE

1 Finlayson Green
#07-02
Singapore 049246
Tel. +65 6221 2870
Fax. +65 6224 2427

BTS SYDNEY

Level 6
10 Barrack St
Sydney NSW 2000
Australien
Tel. +61 02 8243 0900
Fax. +61 02 9299 6629

BTS TAIPEI

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Taiwan
Tel. +886 2 8712 3665

BTS TOKYO

Kojimachi Brighton Bldg 2F
6-4-17 Kojimachi
Chiyoda-ku, Tokyo
102-0083, Japan
Tel. +81 03 6272 9973
Fax. +81 03 6672 9974

Strategy made personal

We create powerful experiences that help
leaders build the future of their business



www.bts.com