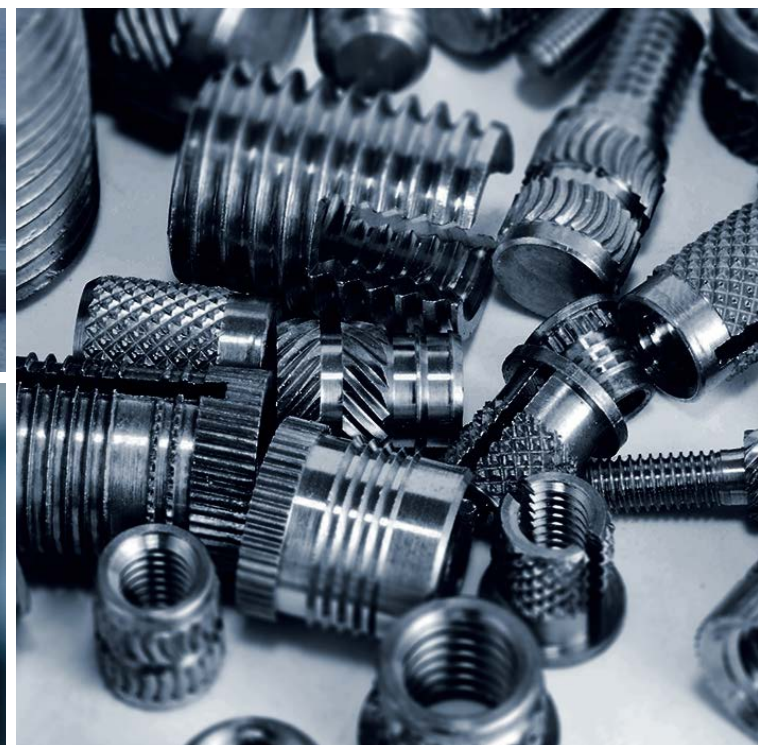
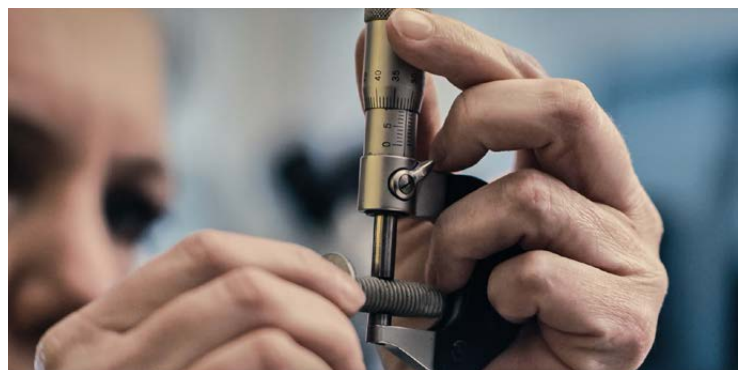
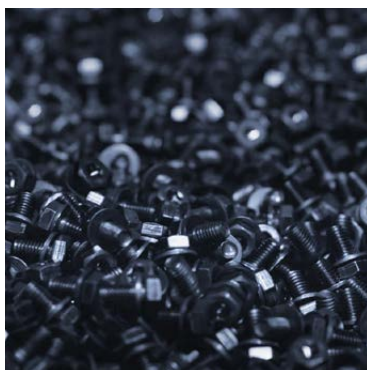
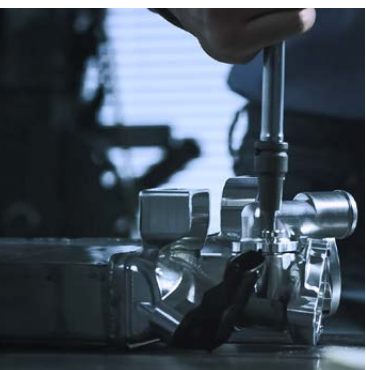




INNEHÅLL

Bulten i korthet	2
Året i korthet	4
VD har ordet	6
Strategi – "Stronger 24"	8
Globaliserad marknad	12
Teknik och innovation	15
Affärsmodell – starkt kunderbjudande	16
Full Service Provider (FSP)	18
Hållbara lösningar	20
Hållbar utveckling	22
Värdekedja som gör skillnad	28
Kvalitetsledare	31
Våra medarbetare	32
Starka finanser skapar handlingsfrihet	34
Finansiella mål	36
Hållbarhetsmål	37
Historik	38
Risikfaktorer	39
Aktieägarinformation	42
GRI-index	44

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	58
Koncernens resultaträkning	63
Koncernens rapport över totalresultat	63
Koncernens balansräkning	64
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	65
Koncernens kassaflödesanalys	66
Koncernens sammansättning av nettoskuld	66
Koncernens noter	67
Moderbolagets resultaträkning	100
Moderbolagets rapport över totalresultat	100
Moderbolagets kassaflödesanalys	100
Moderbolagets balansräkning	101
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	102
Moderbolagets noter	103
Försäkran och underskrifter	105
Revisionsberättelse	106
Definitioner	110
Bolagsstyrningsrapport	111
Underskrifter	116
Översikt av bolagsstyrning	117
Styrelse	118
Verkställande ledning och revisor	120
Koncernen nyckeltal	122
Koncernen kvartalsdata	123
Koncernen kvartalsdata, balansräkning	124
Koncernen, 12 månader rullande	125

BULTEN I KORTHET

Bulten grundades år 1873 och har sedan dess utvecklats till att bli en av de största leverantörerna av fästelement till den internationella fordonsindustrin. Idag har vi omkring 1600 medarbetare världen över och huvudkontor i Göteborg. Vårt erbjudande sträcker sig från ett brett utbud av standardprodukter till specialtillverkade fästelement som vi anpassar efter kundspecifika behov. Med vårt Full Service Provider-koncept kan våra kunder välja att överlåta helhetsansvaret för fästelement till oss, vilket innebär att vi står för utveckling, försörjning, logistik och service, eller välja delar av konceptet. Aktien (BULTEN) är noterad på Nasdaq Stockholm.

VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelements lösningarna.

MISSION

Med nära 150 års kunskap om fästelement fortsätter vi att leverera inte bara fästelement, utan också kompletta lösningar. Våra erfarna och engagerade medarbetare hjälper kunder över hela världen att lyckas med allt från produkt design till produktion, upphandling och service.

Det ligger i vår natur att hela tiden utöka vårt kunderbjudande. Genom att driva innovation och aktivt söka samarbeten med andra innovativa företag kan vi tillföra ny funktionalitet och nya tjänster i vårt erbjudande.

Vi har ett stort engagemang i hållbarhet och kostnadseffektivitet och förbättrar kontinuerligt våra produkter och vår värdekedja för att bibehålla vår ledande position inom branschen vad gäller minsta möjliga koldioxidavtryck och användning av naturresurser, samt att bidra positivt till samhället var vi än bedriver vår verksamhet. Hållbarhet är en naturlig del av vilka vi är och vår affärsmodell.

AFFÄRSIDÉ

Vi levererar kontinuerligt marknadsledande fästelements lösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Med tydliga mål, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi det företag som gör skillnad och skapar den största fördelen för kunden.

KÄRNVÄRDEN



PROFESSIONAL



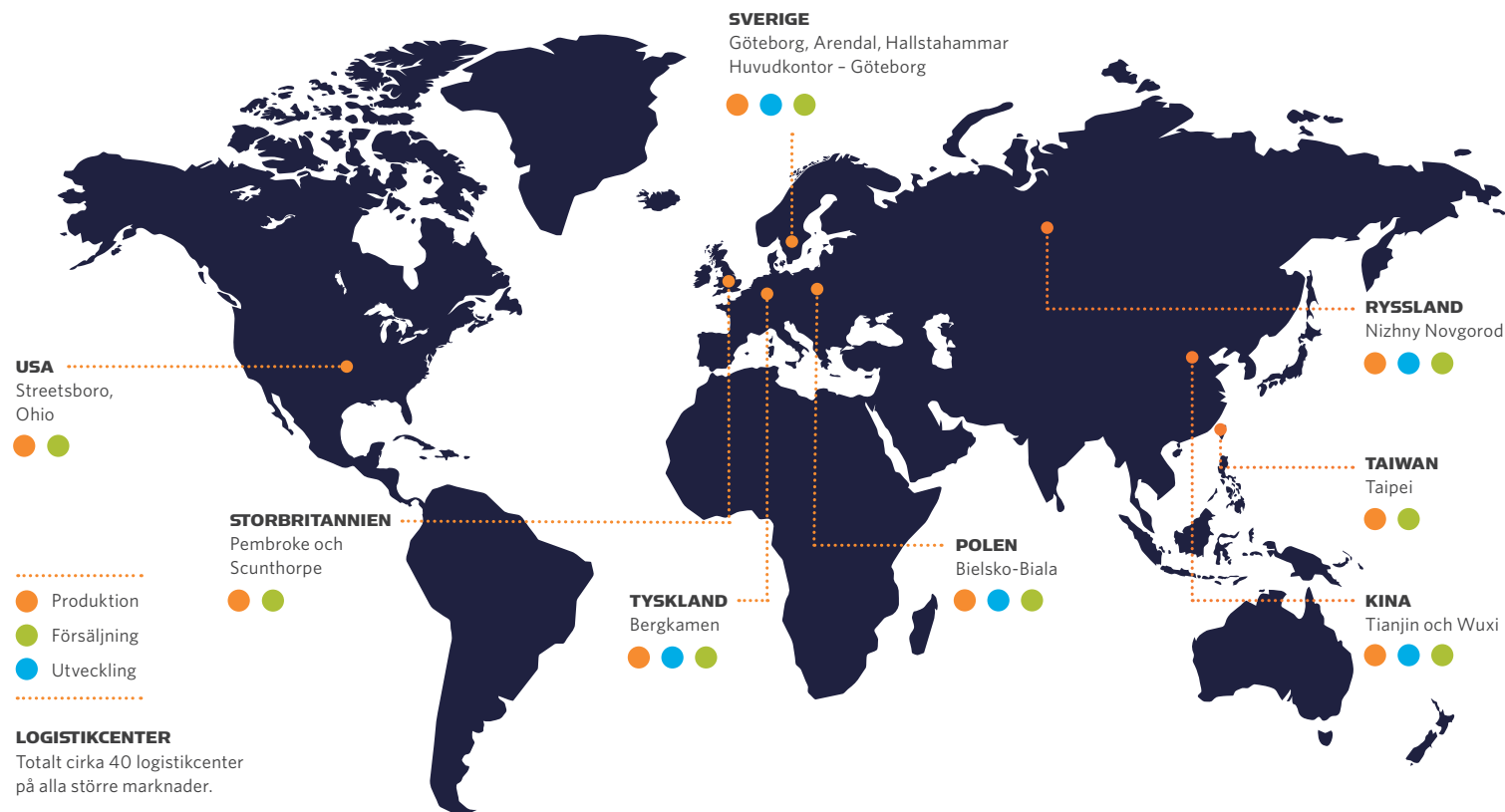
INNOVATIVE



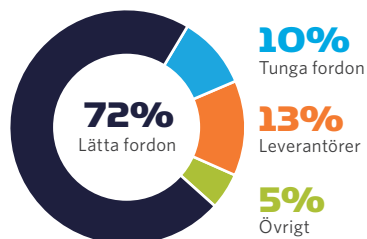
DEDICATED



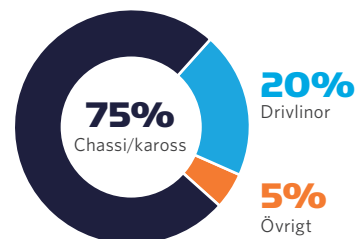
EMPOWERED



INTAKTER PER KUNDGRUPP



INTAKTER PER CHASSI/KAROSS OCH DRIVLINOR



3 195

nettoomsättning 2020 (MSEK)

116

rörelseresultat (MSEK)

3,6%

rörelsemarginal



3,3%

tillväxt



URVAL AV KUNDER

Lätta fordon: Audi, Avtovaz, BAIC, BMW, Fiat, Ford, Gaz, Geely, Jaguar, Land Rover, Lynk & Co, Nissan, Opel, Polestar, Porsche, Renault, Seat, Skoda, Tesla, UAZ, Volkswagen, Volvo

Tunga fordon: AB Volvo, Mack, MAN, Renault, Scania, UD Trucks

Leverantörer: Adient, Autoliv, Aisin, Bosch, CATL, Chassis Brake Intl., Delphi, Novares, Elring Klinger, Keihin, Magna, Facil, Faurecia, Hoerbiger, Lear Corporation, Magna, Mann + Hummel, Mahle, Optimas, Schaeffler, Takata, TRW, Trelleborg

Övriga: Akcom, Garmin, GE, Foxconn, Hitachi, Honeywell, Jabil, Miele, Mindray, Philips, Sony, TE

ÅRET I KORTHET

NETTOOMSÄTTNING 2020

3 195
MSEK

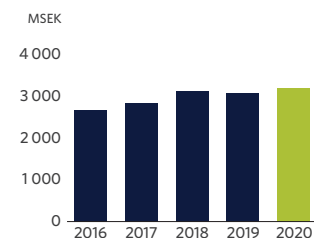
RÖRELSERESULTAT 2020

116
MSEK

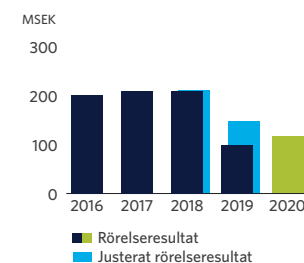
RÖRELSEMARGINAL 2020

3,6%

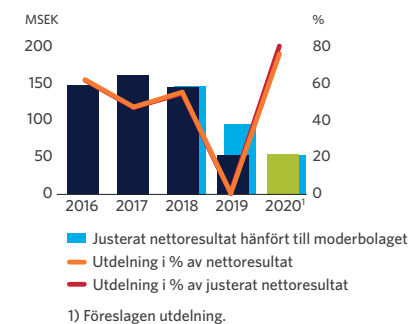
NETTOOMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



UTDELNING I % AV NETTORESULTAT



FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	3 195	3 093	3 132	2 856	2 676
Bruttoresultat	567	543	600	558	531
Resultat före avskrivning (EBITDA)	277	239	300	290	271
Rörelseresultat (EBIT)	116	98	210	210	200
Rörelsemarginal, %	3,6	3,2	6,7	7,4	7,5
Justerat rörelseresultat (EBIT) *	113	147	211	210	200
Justerad rörelsemarginal, % *	3,5	4,8	6,7	7,4	7,5
Resultat efter skatt	50	55	143	159	146
Justerat resultat efter skatt *	48	97	144	159	146
Orderingång	3 607	3 103	3 098	3 015	2 717
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,3	-0,4	-0,1	0,0	0,0
Soliditet, %	49,4	55,2	64,8	66,8	68,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,4	5,5	12,8	14,4	13,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % *	5,2	8,1	12,9	14,4	13,9

*) Justerat för jämförelseförändringar.

		NETTOOMSÄTTNING	TILLVÄXT	RÖRELSERESULTAT	RÖRELSEMARGINAL
Q1	STARK INLEDNING PÅ KVARTALET BROMSADES AV COVID-19-PANDEMIN – ÅTGÄRDER VIDTAGNA - Den globala fordonsindustrin påverkades av Covid-19 och som följd hade Bulten en betydligt lägre produktion och försäljning under första kvartalet. - Åtgärder för att anpassa bolagets verksamheter på respektive marknad vidtogs. - Samtliga aktier i PSM International Holdings Limited förvärvades. - Bulten började samordna sin verksamhet med PSM med ny gemensam byggnad i Ohio, USA. - Ny strategi, Stronger 24, nya finansiella mål samt förvärvet av PSM presenterades på en kapitalmarknadsdag. - BUFOe, en ny produktfamilj med fokus på energieffektivitet lanserades.	821 MSEK	1,4%	43 MSEK	5,2%
Q2	NYTT FSP-KONTRAKT TECKNAT, KVARTALET KRAFTIGT HÄMMAT AV COVID-19-EFFEKTER - Ett fullservicekontrakt (FSP) till ett årligt värde om cirka 60 MEUR vid full takt tecknades efter kvartalets utgång. - En minoritetspost i TensionCam Systems AB förvärvades till en köpeskilling på 6 MSEK. - Effekterna av Covid-19 hade fortsatt stor inverkan på den globala fordonsindustrin och därmed även på Bulten. Orderingången och nettoomsättningen påverkades negativt under andra kvartalet. - Åtgärder och anpassningar av bolagets verksamheter genomfördes fortsatt på respektive marknad. - Styrelsens utdelningsförslag drogs tillbaka inför årsstämman 2020.	441 MSEK	-43,5%	-59 MSEK	-13,3%
Q3	STARK ORDERINGÅNG SAMT ÖKADE MARKNADSANDELAR GENOM NYA KONTRAKT - Kvartalet inleddes avvaktande i spåren av pandemin, men mot slutet av augusti och i september skedde en markant förbättring. - Nya kontrakt och en fördelaktig utveckling av förvärvade PSM gjorde att Bulten fortsatte vinna marknadsandelar. - En ny tjänst som SVP Technology and Innovation inrättades i koncernens ledningsgrupp som en viktig del av Bultens ökade fokus på tekniskt ledarskap. - Ett hyresavtal för en ny produktionsanläggning i Taipei, Taiwan tecknades.	853 MSEK	18,8%	40 MSEK	4,7%
Q4	REKORDKVARTAL AVSLUTADE 2020 - Rekordkvartal i Bultens historia, både i fråga om försäljning och resultat. - Den förbättrade efterfrågan som märktes i slutet av tredje kvartalet fortsatte under det fjärde kvartalet med en återhämtning i marknaden, planenlig infasning av nya kontrakt samt en god utveckling av förvärvade PSM. - Flytten av produktionsenheterna i Taiwan och USA genomfördes. - Trots ett mycket turbulent 2020 har Bulten lyckats väl i arbetet med att fullfölja strategiplanen "Stronger 24".	1 080 MSEK	37,6%	92 MSEK	8,5%

VD HAR ORDET

Helåret 2020 var onekligen extremt i flera avseenden för Bulten, med en fordons-industri som i princip var nedstängd i flera månader till följd av pandemin. I det perspektivet är det inte utan en viss stolthet som vi kan summera koncernens utveckling under året. Vi presterade en stark återhämtning under andra halvåret tack vare infasning av både tidigare erhållna och helt nya kontrakt samt en god utveckling i förvärvade PSM. Därutöver gav accelererade effektiviseringsinitiativ tydligt positiva resultateffekter och bidrog till ett starkt kassaflöde. Trots marknadsmässig motvind har vi också lyckats väl i vårt arbete med att fullfölja vår strategiplan "Stronger 24" som vi presenterade i början av 2020 med nya framsteg inom innovation och hållbarhet.

Helåret 2020 bjöd på tvära kast och extrema skiften i förutsättningar som branschen inte sett på väldigt många år. För Bultens del började det positivt genom förvärvet av PSM. Förvärvet blev ett av de första stegen i genomförandet av vår nya strategi "Stronger 24" som vi presenterade i februari – en femårsplan med fokus på en förstärkt position, drivet av innovation och hållbarhet, samt ambitiösare finansiella mål än tidigare. Redan vid den tiden började vi planera för ett antal scenarier för de verkningar en pandemi skulle kunna få för Bulten. I mars slog pandemin till hårt även mot Europa och kundernas produktion stängdes ned på bara någon vecka. Den beredskap vi då utvecklat hjälpte oss att snabbt bromsa vår produktion och vårt inflöde av material och vi kunde på så sätt minimera negativ påverkan på kostnader och kassaflöde. Planerade investeringar lades också på is, exempelvis vår planerade nya anläggning i Polen. I Kina återstartades industrin relativt snabbt men i Europa dröjde det till slutet på augusti innan volymerna började återgå till normala nivåer igen.

NYA REKORDNIVÅER OCH BESTÅENDE ÅTGÄRDER FÖR FRAMTIDA LÖNSAMHET

Trots månader av mycket låg aktivitet i industrin kunde Bultens helårssiffror 2020 summeras till en nettoomsättning på nästan 3,2 miljarder kronor, innebärande en tillväxt på 3 procent inklusive förvärvade PSM. Detta tack vare en stark återhämtning under andra halvåret och ett rekordstarkt fjärde kvartal avseende försäljning, vinst och kassaflöde. Vår tillväxt i det fjärde kvartalet uppgick till 38 procent vilket måste ses som ett styrkebesked i ett marknadsläge där efterfrågan fortfarande tyngs av Covid-19 och inte helt har återhämtat sig. Rörelsemarginalen i kvartalet klättrade till 8,5 procent, vilket är ett tydligt bevis på att vi nyttjade månaderna av begränsade volymer på ett bra sätt. En stor del av den organiska tillväxt vi såg i fjärde kvartalet kan härledas till det betydande kontrakt vi vann i mitten på året. Kontraktet var ett övertagande av en befintlig FSP-verksamhet från en av våra konkurrenter och startades upp endast tre veckor efter kontraktet ingicks.

Anders Nyström
VD och koncernchef



” Vår ambition är att vara den enda leverantören av fästelement som kunderna har råd att välja om de vill bygga en hållbar värdekedja.

Redan under 2019 påbörjade vi åtgärder i vår värdekedja i form av ytterligare optimering av materialflöde och processer. Under våren 2020 passade vi på att accelerera dessa åtgärder betydligt. Det gav tydlig effekt under andra halvåret och är effektiviseringar som är bestående och stärker vår lönsamhet framåt.

STÄRKT PRODUKTIONSSTRUKTUR

Två viktiga delar av vår strategiplan ”Stronger 24” är tillväxt och stärkt lönsamhet. En nyckelkomponent i detta är en optimerad produktionsstruktur med ökad geografisk närhet till kund – inte minst i Kina och USA. Under 2019 flyttade vi till ny produktionsenhet i Kina. Under andra halvåret 2020 har Bultens och PSMs respektive verksamheter i USA flyttats till en nybyggd, gemensam anläggning i Streetsboro, Ohio. Syftet är att underlätta expansion på den lokala nordamerikanska marknaden och att uppnå samordningsvinster. Därutöver har vi i dotterbolaget PSM Fasteners (Asia) Ltd, Taiwan, flyttat produktionen till en ny anläggning i Taipei. Den nya anläggningen möjliggör en mer effektiv och hållbar drift samt utgör en bas för ytterligare expansion. Både flytten i USA och i Taiwan har gått enligt plan och det finns en fortsatt potential i synergier med förvärvade PSM, som nu fullt ut har integrerats i Bultens organisation.

FÖREGÅNGARE I BRANSCHEN

Under året fastslog vi också en ny vision: Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna. Hållbarhet är långt ifrån ett

modeord för Bulten. Tvärtom. Bulten har utvecklats till att bli en föregångare i branschen och vi har sedan länge integrerat hållbarhetsperspektiven i vår affärsstrategi. Och vikten av hållbarhet fortsätter att förändra fordonsindustrin i snabb takt. De ekonomiska konsekvenserna av höga CO₂-utsläpp för fordonstillverkarna är mycket tydliga och driver branschen starkt mot hybrider och elfordon. Fordonstillverkarna börjar också tydligt ställa krav på produktions- och leverantörskedjan med avseende på hållbarhet. Vår ambition är att vara den enda leverantören av fästelement som kunderna har råd att välja om de vill bygga en hållbar värdekedja. Vi är på god väg men det kommer kräva ökat fokus på innovation och att varje del av företaget bejakar detta.

STORA KLIV INOM INNOVATION OCH HÅLLBARHET

Trots pandemin har vi under 2020 tagit en rad nya steg i vårt innovations- och hållbarhetsarbete som kommer att bidra till bättre lösningar för kunderna och för kommande generationer. I början av 2020 lanserades FSP 2.0 – en uppgradering av vårt erbjudande med ökad hållbarhetsprofil. En annan lansering var vår nya produktfamilj BUFOe – fästelement som produceras med 30 procents lägre CO₂-avtryck och 50 procents lägre energiförbrukning än ett genomsnittligt fästelement i Europa. Vi kommer att utöka BUFOe-familjen under 2021 till att omfatta fler geometrier och specifikationer.

I mars öppnade vi Bulten Innovation Center i Polen där vi har rekryterat ingenjörer som

konstruerar prototyper och speciallösningar, med fokus på framför allt lägre koldioxidutsläpp och bättre funktionalitet.

Vi förvärvade också en andel i bolaget Tension-Cam som håller på att ta fram väldigt intressanta lösningar för sensorer i fästelement. På sikt kommer vi därmed kunna erbjuda kunder, även utanför fordonsindustrin, en ännu mer unik och hållbar fästelementsteknik med kompletterande funktioner.

Vidare har vi investerat i till exempel fossilfri elektricitet till samtliga produktionsenheter i EU (exklusive PSM). Vi har fortsatt utveckla våra hållbarhetsbedömningar av våra leverantörer av direktmaterial, transporter samt förpackningsmaterial. Detta för att säkerställa att vårt leverantörsled motsvarar våra förväntningar och krav. Vi har också infört en ranking av leverantörerna som ligger till grund för framtida beslut.

Under 2020 har vi därutöver uppdaterat och implementerat vår uppförandekod som samtliga Bultens medarbetare måste följa, inklusive våra nya kollegor på PSM.

Sedan 2017 redovisar vi vårt hållbarhetsarbete inklusive strategi i enlighet med riktlinjerna i GRI:s standarder, kärnnivån. Som medlemmar i FN:s Global Compact har vi valt att stödja och arbeta enligt tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption. Genom vår årsredovisning med hållbarhetsrapport för 2020 redogör vi för hur vi under året har arbetat utifrån principerna, samt uttrycker vår fortsatta ambition där vi ser både möjligheter och utmaningar framåt.

FOKUS 2021

- › Noggrant följa volymutvecklingen och anpassa produktionen till en volatil marknad
- › Fortsätta arbetet med marginalförbättringar, inklusive PSM-synergier
- › Vinna nya affärer för att säkerställa ytterligare tillväxt
- › Accelerera innovations- och hållbarhetsaktiviteter

BRA PLATTFORM FÖR 2021, TROTS VISS OSÄKERHET

Trots en mycket stark avslutning på 2020 ser vi vissa utmaningar kortsiktigt. Covid-19 har fortsatt att skapa osäkerhet i omvärlden. Brist på mikroprocessorer har även orsakat störningar i våra kunders produktion, vilket förväntas fortsätta under första halvan av 2021. Vi har bibehållit vår flexibilitet och har goda möjligheter att anpassa verksamheten till situationen och fortsätter även med de smittskyddsåtgärder som införts vid våra anläggningar för att upprätthålla hälsa och säkerhet.

Summerat har vi skapat en stark plattform inför 2021 – ett år där prognosinstitut spår att marknaden står inför en återhämtning. Vi ser goda möjligheter att stärka vår position och att fortsätta ta marknadsandelar. Strategiskt har vi tagit stora steg det senaste året. Bulten är ett annat företag idag än för ett år sedan. Men vi är inte färdiga. Vi kommer att fortsätta att utvecklas och förfinas detta företag som har fantastiska medarbetare. Koncernledningen är förstärkt och delvis ny och detta innebär bland annat ett starkare fokus på både försäljning till nya kunder och på teknologiutveckling. Vi kommer att fortsätta växa i alla regioner men det är särskilt viktigt för oss att påskynda tillväxten i Nordamerika och Asien och att utöka vår kundbas, både inom och utanför fordonsindustrin.

Anders Nyström, VD och koncernchef

STRATEGI – ”STRONGER 24”

BULTENS STRATEGI

STARK POSITION

FSP-konceptet 2.0, geografisk närhet till viktiga kunder, i framkant av innovation och hållbarhet.

TILLVAXT

Organisk och förvärvad tillväxt.

MARGINALEXPANSION

Synergier, skalfördelar, produktionseffektivitet, teknik.

STARK FINANSIELL PLATTFORM

Finansiell hävstång, investeringar i effektivitet, stabil soliditet, utdelningar.

STRONGER 24

STÄRKT ERBJUDANDE
INKLUSIVE LEDARSKAP INOM
HÅLLBARHET OCH INNOVATION

NETTOOMSÄTTNING
5 MDRSEK. CAGR 10%

RÖRELSEMARGINAL > 8%

ROCE > 15%

STARK POSITION

FSP-konceptet

Bulten är en av ett fåtal aktörer som erbjuder ett helhetskoncept av tjänster genom hela värdekedjan av fästelement. Konceptet utvecklas löpande med utökat inslag av produktion, innovation, hållbarhet och ökat ansvar för produkt- och processutveckling i leveranskedjan.

Geografisk närhet till viktiga kunder

För att nå framgång och stärkta kundrelationer krävs det att Bultens produktion ligger nära kundens produktion. Det ger logistiska och miljömässiga fördelar samt lägre risk att påverkas av geopolitiska förändringar och valutafluktuationer. Det innebär en fortsatt globalisering och optimering av Bultens produktionsstruktur.

I framkant i utvecklingen av hållbara lösningar

Fordonsindustrins fokus på hållbara och klimatsmarta produkter, leveranser och tjänster ökar snabbt. Bulten har i många år legat i framkant i detta perspektiv, vilket är en tydlig konkurrensfördel. Bolaget ska fortsätta investera och vara en pionjär inom hållbara lösningar.

MÅL: ETT STÄRKT ERBJUDANDE INKLUSIVE LEDARSKAP INOM HÅLLBARHET OCH INNOVATION.

Aktiviteter 2020

- Lansering av FSP 2.0 – en vidareutveckling av helhetskonceptet med ökat fokus på hållbarhet och innovation.
- Produktionsstrukturen fortsatte att optimeras med flytt av produktions- och logistikenheter i USA samt flytt till ny produktionsenhet i Taipei, Taiwan.
- Lansering av BUFOe - fästelement som produceras med 30 procents lägre CO₂-avtryck och 50 procents lägre energiförbrukning.

Prioriteringar 2021

- Fortsatt fokus på att vinna nya FSP-kontrakt med Bultens hållbarhetsfokus som konkurrensfördel.
- Bredda kundbasen ytterligare samt utvärdera nya kundsegment inom och utanför fordonsindustrin.
- Fortsätta kommersialiseringen av BUFOe med målsättningen att vinna nya affärer.
- Fortsätta arbetet med delägda TensionCam för att utveckla sensoriserade fästelement för övervakning av klämkraft.
- Utvärdera att återuppta planerna på ny produktionsenhet i Polen som pausades under 2020.

TILLVÄXT

Organisk tillväxt

Bulten ser fortsatta möjligheter att ta marknadsandelar och affärer bland såväl befintliga som nya kunder på samtliga marknader.

Förvärvad tillväxt

Från och med 2020 innefattar Bultens strategi på ett tydligare sätt kompletterande förvärv som stärker kundbas, teknologi, erbjudande, geografisk närhet och diversifiering mot närliggande segment.

MÅL: NETTOOMSÄTTNING 5 MILJARDER SEK
2024 MOTSVARANDE EN CAGR OM 10%.

Aktiviteter 2020

- Flera nya FSP-kontrakt tecknades varav det största till ett värde av 60 MEUR per år vid full produktion – en produktionsvolym som i princip nåddes under andra halvåret 2020.
- Infasning av tidigare erhållna kontrakt.
- Förvärv av PSM som stärkte Bulten såväl strategiskt som geografiskt med en omsättning om drygt 400 MSEK.
- Förvärv av minoritetspost i bolaget TensionCam, en investering på 6 MSEK, som utvecklar smarta sensorövervakade fästelement.

Prioriteringar 2021

- Nyttja den marknadsåterhämtning som påbörjades under andra halvåret 2020 och som förväntas fortsätta 2021.
- Bearbetning av nya och närliggande kundsegment inom och utanför fordonsindustrin.
- Löpande utvärdera strategiska förvärv.

MARGINALEXPANSION

Förvärvssynergier

Då Bultens strategi nu tydligt innefattar kompletterande förvärv innebär förvärvssynergier en uppenbar möjlighet att stärka lönsamheten. I takt med att bolaget växer, organiskt och via förvärv, uppnås skalfördelar i alla delar av verksamheten.

Stärkt position i Kina och USA

Jämfört med Bultens marknadsposition i Europa har koncernen stora möjligheter att växa i främst USA och Kina. I Kina har Bulten redan stark tillväxt och genom förvärvet av PSM har tillväxtpotentialer ökat ytterligare. Bultens etablering i USA är i tidig fas med tydligt fokus på tillväxt för att nå en kritisk massa.

Effektivitet

Bulten arbetar löpande på att optimera sin produktion, leverantörsbas och logistik. Ytterligare effektivitetsförbättringar kommer att genomföras de närmaste åren. Bulten ska också digitalisera arbetssätt, processer inom produktion, logistik, produktutveckling och administration för att bli än mer effektiva.

Teknologi

Genom innovation och produktutveckling ska Bulten skapa koncept, produkter och tjänster med tydligt mervärde för kunden och därmed med en prissättning med utrymme för högre marginaler.

MÅL: RÖRELSEMARGINAL > 8%

Aktiviteter 2020

- Nyttjande av synergier i samband med förvärvet av PSM.
- Accelererade effektivitetsåtgärder avseende leveranskedjan för produktion och logistik.
- Optimering av produktionsstruktur i USA, Kina och Taiwan.

Prioriteringar 2021

- Möjlighet till ytterligare förvärvssynergier kopplade till PSM-förvärvet.
- Fortsatt optimering av de nya kontrakt som fasades in under andra halvåret 2020.
- Nå skalfördelar genom tillväxt i främst USA och Kina.
- Satsning på innovation och teknologi som skapar produkter med högre marginaler.
- Fortsatt arbete med effektivisering av produktion, leverantörsbas och logistikkedja.

STARK FINANSIELL PLATTFORM

Finansiell styrka och fortsatt utdelning till aktieägarna

Bulten ska behålla sin starka finansiella position, vilket är en konkurrensfördel samt trygghet för kunderna och för övriga intressenter. Bolaget har som policy att över tid dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt till aktieägarna.

Säkrad finansiering med stabil soliditet

Bolaget ska bibehålla sin goda relation till banker och låneinstitut för att säkra en flexibel tillgång till kapital. En stabil soliditet är en viktig förutsättning.

Investeringar i tillväxt och effektivitet

Bulten ska fortsätta att investera i ökad tillväxt och en lönsammare produktion. Det innefattar löpande underhåll men också långsiktiga satsningar.

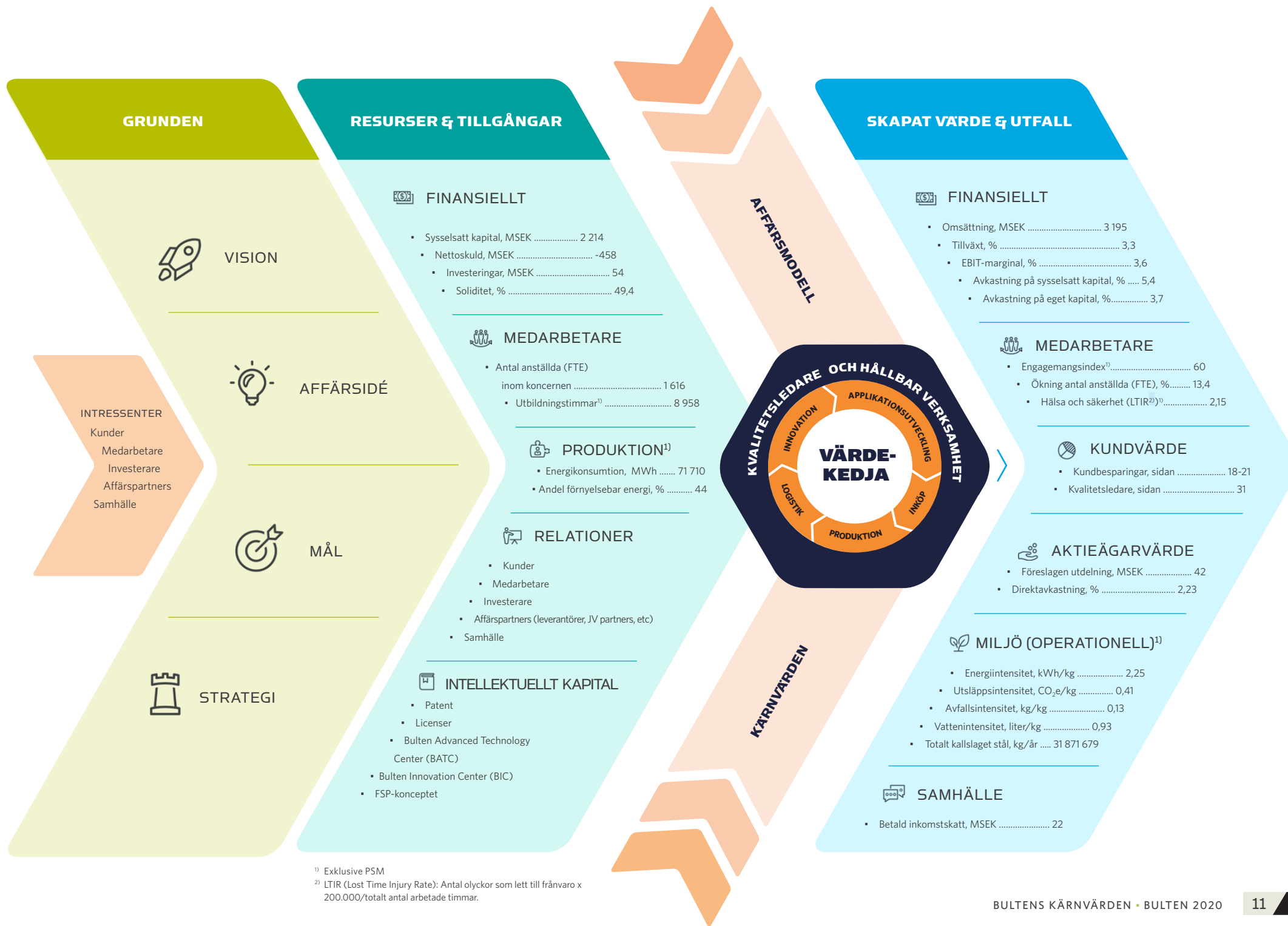
MÅL: ROCE > 15%

Aktiviteter 2020

- I samband med pandemins utbrott fokuserade Bulten än mer på kassaflöde och bolaget pausade planerade investeringar.
- På bolagets årsstämma godkändes förslaget om utebliven utdelning som följd av det osäkra läget.
- Ett finansieringsavtal tecknades med en total rörelse- och fastighetskredit om 750 MSEK som löper fram till och med juni 2024, samt ett separat finansieringsavtal i huvudsak för den polska verksamheten.
- Samtliga kovenanter gentemot finansörerna har uppfyllts under året.

Prioriteringar 2021

- Fortsatt kostnadsmedvetenhet och fokus på kassaflöde.
- Genom tillväxt, lönsamhet och god kapitalhantering förbättra finansiella nyckeltal.



¹⁾ Exklusive PSM

²⁾ LTIR (Lost Time Injury Rate): Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

GLOBALISERAD MARKNAD

Bulten har med åren blivit en av Europas ledande leverantörer av fästelement till den globala fordonsindustrin och utvecklar kontinuerligt vårt kunderbudande, särskilt vårt starka FSP-erbjudande.

I Europa finns flera hundra tillverkare av olika typer av fästelement, varav många är små och riktar sig till andra kundgrupper än fordonsindustrin. Det finns även ett fåtal större producenter som är verksamma på flera kontinenter. De flesta av dem är privatägda, som Nedschroef och Kamax, medan någon enstaka är noterad, som Lisi (Euronext Paris). I Full Service Provider-segmentet är våra konkurrenter de som erbjuder liknande koncept. I den kategorin återfinns ovan nämnda Nedschroef men även distributionsbolagen Facil och Optimas.

ÅTER VÄXANDE MARKNAD EFTER COVID-19

Enligt Global Automotive Fasteners Market Research Report 2020 beräknas värdet för fästelement till fordonsindustrin uppgå till cirka 22 miljarder USD år 2020 och spås öka i värde till drygt 26 miljarder USD år 2026, vilket motsvarar en årlig tillväxttakt om 2,6 procent 2021-2026.

Hur Covid-19 samt globala och makroekonomiska faktorer kommer att påverka Bultens kunders produktion är svårbedömt. Den brist på mikroprocessorer som har orsakat störningar i kundernas produktion förväntas fortsätta

under första halvan av 2021. Bulten har fortsatt god flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen. Även Brexit innebär vissa extra hanteringskostnader, dock ej väsentliga för Bultens resultat.

Ökad etablering av produktion på tillväxtmarknader

En tydlig trend inom fordonsindustrin är att tillväxtmarknadernas position stärks ytterligare. Kina har exempelvis passerat både Nordamerika och Europa i antalet producerade personbilar och lätta lastbilar. Se produktionsstatistik i diagrammet på nästa sida.

De senaste tjugo åren har europeisk fordonsproduktion i hög grad flyttat från Västeuropa till Central- och Östeuropa. I den utvecklingen är Bulten redan representerad genom produktionsanläggningar i både Polen och Ryssland.

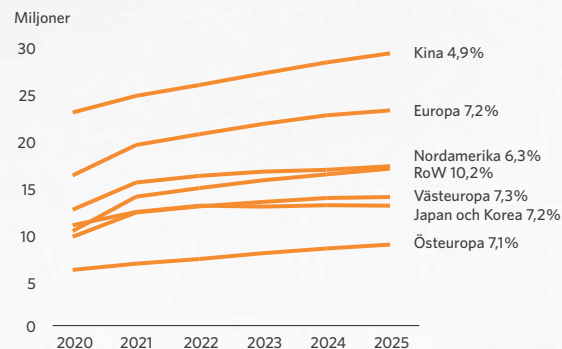
Prognos för den europeiska fordonsmarknaden

Distribution av Bultens produkter sker främst till Europa men efterfrågan styrs av produktion av fordon för den globala marknaden. Vid utgången av 2020 bedömde ledningen att Bultens marknadsandel ökat jämfört med föregående år och fokus framåt är fortsatt global tillväxt.



Produktmix från PSM.

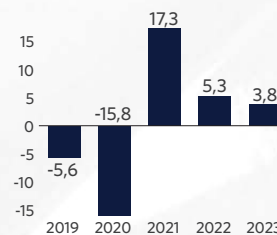
PROGNOS TILLVERKADE PERSONBILAR PER REGION, ÅRLIG GENOMSNITTLIG TILLVÄXT



Som följd av effekterna av Covid-19 väntas den globala produktionen av lätta fordon ha minskat med -15,8 procent och tunga kommersiella fordon med -7,0 procent under 2020 jämfört med 2019. Viktat för Bultens exponering mot fordonsindustrin innebär det en minskning med -14,9 procent för motsvarande period.

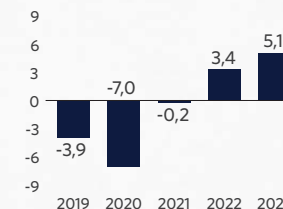
PROGNOS FÖR GLOBAL FORDONSPRODUKTION

Lätta fordon, tillväxt %



Källa: LMC Automotive Q4 2020

Tunga kommersiella fordon (>15t), tillväxt %



Källa: LMC Automotive Q4 2020

Bultens tillväxt 2020



Källa: Bulten

Marknadstillväxt globalt för Bultens kundstruktur, 2020



Källa: LMC Automotive estimat, Q4 2020

Prognos för marknadstillväxt globalt för Bultens kundstruktur, 2021



Källa: LMC Automotive estimat, Q4 2020

Prognos för marknadstillväxt globalt för Bultens kundstruktur, 2022



Källa: LMC Automotive estimat, Q4 2020

TRENDER INOM FORDONSBRANSCHEN

Fordonsbranschen är under stor förändring, relaterad till hårdvara och ökad komplexitet i mjukvaror, nya affärsmodeller och regionala ändringar i lagstiftning. Denna utveckling har i många hänseenden direkt påverkan på Bultens verksamhet, framför allt vad gäller marknader och volymer.

Enligt KPMG:s rapport Global Automotive Executive Survey 2020 varierar åsikten kring vilka teknologier som kommer att dominera framtidens drivsystem inom fordonsbranschen beroende på region, i sin tur beroende på den regionala tillgången på råvaror i en mindre global värld. Studien visar att olika drivtekniker kommer att finnas samtidigt. Utsikerna om vilken typ av drivlina som kommer att gälla år 2040 är att batteridrivna elfordon tros ha störst andel om 29 procent, följt av hybrider (25 procent), bränslecellsfordon (24 procent) och förbränningsmotorer (22 procent). På kortare sikt, fram till 2030 är fördelningen ännu jämnare där konsumenterna i första hand förväntas välja en batteri-driven elbil (26%) som sin nästa bil tätt följt av en bil med hybrid- eller förbränningsmotor. Intressant att notera är att bränslecellsbilen spås ha en närapå lika stor andel av efterfrågan. Utfallet bedöms påverkas av den politiska styrningen följt av kostnadsnivå.

VAD INNEBÄR TRENDERNA FÖR BULTEN?

Slutsatsen av de särskilda trenderna inom fästelementsbranschen är att kunderna kommer att ställa allt högre krav på leverantörerna. Kundrelationer och leverans-kvalitet blir allt viktigare och därför tar vi ett mer integrerat helhetsansvar för produkten. Vi bedömer att det finns en stor potential för rationalisering inom segmentet genom vår strategi och vårt FSP-koncept.

Trender som påverkar Bulten	Innebörd för Bulten	Bultens åtgärder
Globalisering	Fordonstillverkare ökar sin produktion i tillväxtländer och på nya marknader.	Bulten följer med kunderna och etablerar sig på valda marknader.
Hållbarhet	Förväntningar samt ökade krav på att Bulten aktivt ska bidra till ökad hållbarhet avseende sitt kunderbjudande, den egna produktionen samt inom leverantörsledet.	Bulten arbetar systematiskt med att öka hållbarheten i de delar av processer och leveranser som bolaget kan påverka. Hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi.
Fortsatt konkurrens i fordonsbranschen	Ny disruptiv teknik kan leda till ökad utslagning och helt nya tillverkare.	Bulten fokuserar på att erbjuda de mest kostnadseffektiva helhetslösningarna samt bevakar förändringar på marknaden för att ha en kundbas med rätt kunder.
Konsolidering	Stordrift leder till konsolidering, dvs färre leverantörer som förväntas vara mer delaktiga i kundens utveckling.	Genom FSP-erbjudandet kan Bulten vara delaktig redan från utvecklingsstadiet och ända till leverans på monteringsbanan hos kund.
Elektrifiering	Hybridfordon, fordon med kombinerad förbrännings- och elmotor, är introducerade på marknaden. Elbilar, som drivs av batteri, ökar och tros få kommersiellt genombrott när slutpriset är i nivå med etablerade förbränningsmotordrivna fordon samt när de får en längre räckvidd. KPMG:s studie 2020 visar på en relativt jämn fördelning mellan batteridrivna elfordon (29 procent), hybrider (25 procent), bränslecellsfordon (24 procent) och förbränningsmotorer (22 procent) år 2040 – men att batteridrivna elfordon tar täten.	Bulten har samarbete med flera kunder i utvecklingen av fästelement för hybrid- och elektriska fordon. Vid tillverkning av framför allt hybridfordon krävs fler fästelement. Bulten bedömer att bränslecellstrenden inte har någon påverkan på bolagets affärer i närtid och det är svårbedömt när kommersialiseringen får genomslag.
Mobilitet	Hur människor och varor förflyttas kommer att förändras, drivet av ny teknik och sociala trender. Resultatet är att ett helt nytt ekosystem växer fram som kan erbjuda sätt att resa som är både snabbare, billigare, renare och säkrare. Detta driver ett skifte från personligt ägande och körande, till självkörande och andelsägda fordon.	Bulten arbetar systematiskt med att se över hur värde kan skapas i den här nya miljön.
Digitalisering	Digitalisering med ökad datorisering, bland annat självkörande bilar, innebär ett tillkommande antal elektronikboxar, sensorer, givare, etc. Detta i sin tur kräver fler fästelement för montering.	Bulten ökar sitt utbud och tillhandahåller anpassade fästelement för montering. Bulten har t.ex. förvärvat en minoritetspost i TensionCam, ett bolag specialiserat på utveckling av sensorer för klämkraftsövervakning i skruvförband. Flera branscher kan dra nytta av TensionCam och Bulten driver flera pilotprojekt där klämkraft är kritisk för funktionen.
Strängare EU-normer för koldioxidutsläpp	Kundkraven ökar på att finna lösningar som i förlängningen sänker CO2-utsläppen. Kunden kan bli än mer delaktiga i konstruktionsstadiet.	Bultens åtgärder är att integrera hållbarhetsaspekterna och sänka CO2-utsläpp i bolagets värdekedja och hjälpa kunden att göra det.

TEKNIK OCH INNOVATION – ÖKAT FOKUS PÅ UTVECKLING AV HÅLLBARA PRODUKTER

Som industriföretag och i synnerhet som leverantör till fordonsindustrin är det nödvändigt för Bulten att ständigt utveckla lösningar med mer funktionalitet, energieffektivitet och hållbarhet. För att ytterligare stärka vår förmåga och fortsatt vara i framkant har vi under året ökat vårt fokus på teknik och utveckling där nu bland annat BUFOe är en del av vårt erbjudande.

Vår verksamhet är produktfokuserad och kraven från fordonsindustrin liksom andra kundsegment är i förändring. För Bulten är detta en möjlighet som vi är fast beslutna om att ta tillvara. Vi menar allvar med att vi ska vara ledande inom hållbara fästelementslösningar med överlägsen funktionalitet.

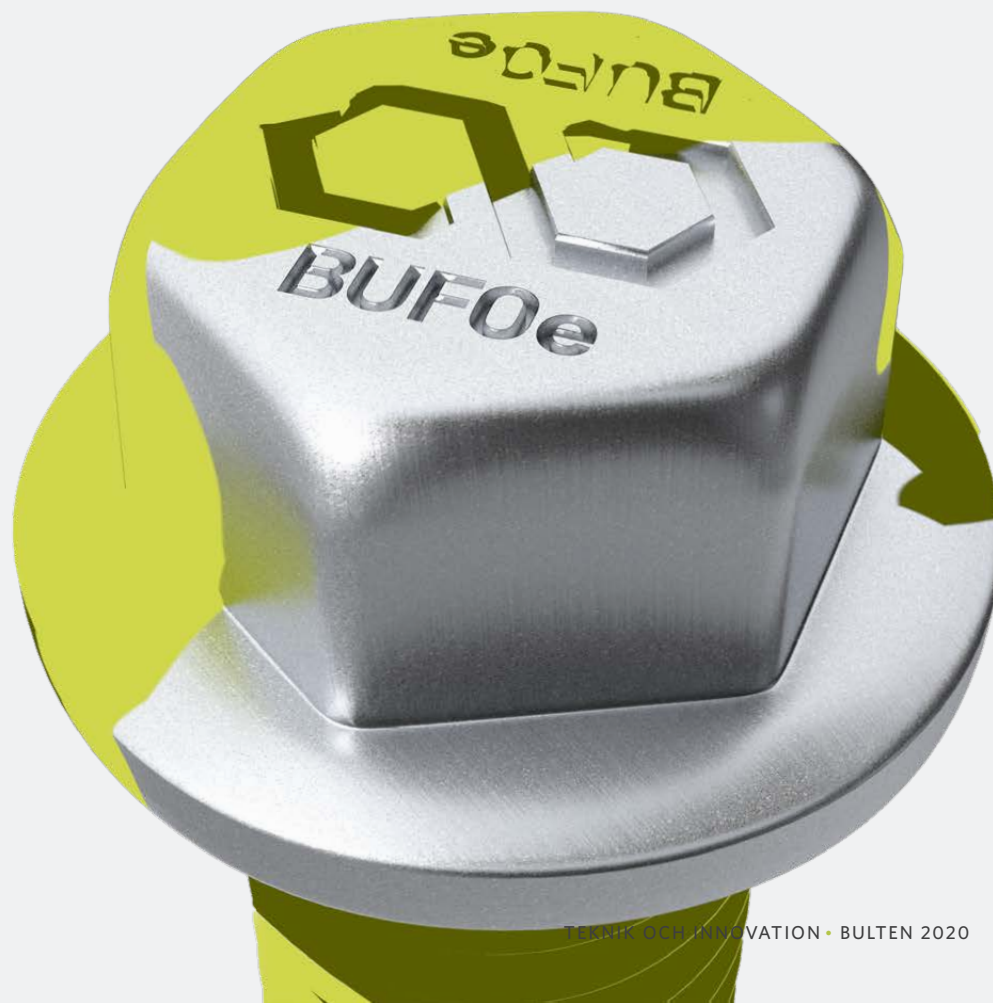
Bultens varumärke BUFO har i över 100 år stått för innovation och kvalitet och skruven och muttern är maskinelement med en historiskt etablerad funktion som kommer att finnas kvar även i framtiden. Fordonsbranschen befinner sig sedan ett par år i en dramatisk förändring vad gäller nya tekniker men även nya aktörer med i vissa fall nya affärsmodeller. Grunddrivkraften är ökad hållbarhet och inte minst av detta skäl tros skruven bestå som ett viktigt fästelement. Till skillnad från svetsning, lödning, limning eller nitning möjliggör en skruv isärtagning, vilket underlättar materialåtervinning i en värld där cirkulär ekonomi och kretsloppstänkande vinner mark.

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i vad som utvecklas och utgör en unik profil för Bulten. Som exempel kan nämnas vår egenutvecklade gröna produktfamilj BUFOe där samma hållfasthetsegenskaper kan uppnås utan värmebehandling till 30 procent lägre CO2-utsläpp. Läs mer om BUFOe på sidan 20-21.

BÄTTRE SAMORDNING OCH KOMPETENSSPRIDNING

För att bättre möta kundens behov och utmaningar etablerades under 2020 en global utvecklingsfunktion, Technology and Innovation, i syfte att samordna teknikutvecklingen inom Bulten. Kärnan utgörs av två utvecklingscenter; Bulten Advanced Technology Center (BATC) i Göteborg och Bulten Innovation Centre (BIC) i Bielsko-Biala (Polen) med specialistkompetens inom fästelementsteknik. Helhetssyn präglar den fortsatta utvecklingen med samverkan mellan alla som är involverade på området; teknikutvecklare på de enskilda fabrikerna, applikationsingenjörer och inte minst säljfunktionen som har den direkta kundkontakten.

Utvecklingsarbetet är inriktat på kundprojekt, utveckling av nya produkter men även mer långsiktig forskning. Utvecklingen omfattar såväl material, från traditionella stålsammansättningar som nya legeringar och andra material, tillverkningsmetoder, verktygsdesign som nya lösningar och funktioner. Technology and innovation har också örat mot marknaden för omvärldsbevakning och framtidsspaning.



AFFÄRSMODELL – STARKT KUNDERBJUDANDE

Med en bred kundbas bland världens främsta fordonstillverkare är Bulten idag ett starkt varumärke på marknaden. Med vårt flexibla FSP-koncept löser vi våra kunders behov.

VÄLKÄND KUNDBAS

Vår kundbas återfinns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och USA och innefattar några av världens främsta fordons-tillverkare: AB Volvo, Ford, Jaguar Land Rover, Scania och Volvo Cars för att nämna några. Det rör sig främst om tillverkare av personbilar men även av tunga fordon och vissa underleverantörer inom fordonsbranschen, så kallade tiers.

Av försäljningen går 72 procent till personbilar, 13 procent till leverantörer (Tiers) och 10 procent till tunga kommersiella fordon, där det främst levereras kritiska fästelement till motorerna, samt 5 procent till andra kunder. Totalt går cirka 73 procent till chassi/kaross, cirka 20 procent till drivlinor och 5 procent till övrigt.

Den huvudsakliga andelen av försäljningen går till produktion av fordon i Europa, av vilken en andel exporteras vidare av kunderna till andra marknader globalt.

RELATIONER OCH KOMPETENS

En säljprocess som tillgodoser kundernas krav om rätt produkt och kvalitet, leveranstid och optimering av lagernivåer spelar en viktig roll i vår affärsmodell. Den möjliggörs genom kompetens, lång erfarenhet och ett smart tillvaratagande av kunskap.

En annan viktig del av vår affärsmodell är att etablera och värna om relationer hos såväl befintliga som presumtiva kunder. Vi har idag ett stort nätverk inom den globala fordonsindustrin och vi tror att ett personligt bemötande är nyckeln till ökad kännedom och förtroende för Bulten och det som i slutändan leder till affär.

Global närvaro med lokala kontakter

Alla medarbetare med kundkontakt har ett kundrelationsansvar som baserar sig på våra kärnvärden, men också på lyhördhet och tydlig kommunikation. Våra tekniska försäljningsingenjörer ger kunderna rådgivning och support. För ett personligt bemötande i allt från verkställande nivåer till föreskrivande och genomförande nivåer har vi sett till att skapa kontaktytor genom ett flertal funktioner.

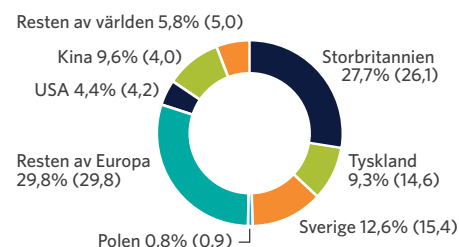
Det direkta kundansvaret ligger hos våra dedikerade "Key Account Managers" (KAM) som är knutna till våra globala kunder. Våra KAM och lokala medarbetare har ett nära samarbete, vilket är viktigt för att på bästa sätt uppfylla våra lokala kunders krav och förväntningar.

STARKT KUNDERBJUDANDE

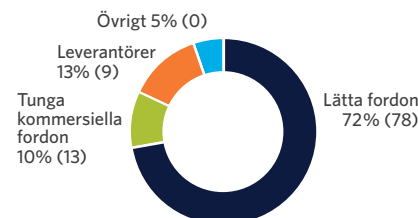
Bultens kunderbjudande kännetecknas av följande styrkor och försäljningsargument:

- Marknaden har hög kännedom om Bulten
- God kunskap och kompetens
- Ett professionellt agerande
- Proaktiva och stödjande – nyfikna, vill förstå kundens behov
- Bolagets kärnvärden
- Helhetserbjudandet FSP

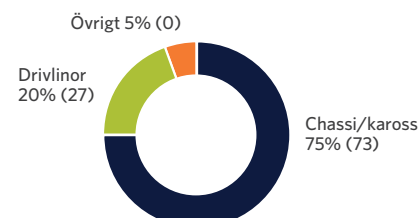
Intäkter per geografisk marknad



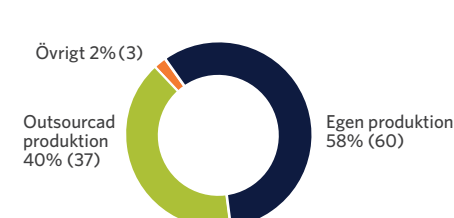
Intäkter per kundgrupp



Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor



Intäkter fördelade per intäktskategori



Fästelement producerade i Bielsko-Biala, Polen.



En annan kundfokuserad funktion är våra "Resident Engineers". De är Bultens egna ingenjörer som är på plats hos kunden. När vi startar ett projekt är de delaktiga och bidrar med kunskap och erfarenheter. Det är en stor trygghet för kunden och gör även att vi kan agera proaktivt redan i förutvecklings- och konstruktionsstadiet, vilket skapar fördelar för både kunden och oss. Våra "Resident Engineers" kan sedan vara involverade genom hela livscykeln och ständigt arbeta med förbättringar.

Våra utvecklingscenter Bulten Advanced Technology Center (BATC) och Bulten Innovation Centre (BIC) är ytterligare kontaktytor där relationer både skapas och förstärks. På centren i Göteborg

och Polen drivs utvecklingsprojekt tillsammans med kunderna och platserna blir därför en naturlig mötesplats. Vidare är också vår utbildning på Bulten Fastener Application Academy (BFAA) en viktig relationsbyggande kanal.

Vi lägger stor vikt vid att möta kunderna på deras arenor med tech-dagar och presentationer. Dessa tillfällen är betydande då det ger oss möjlighet att presentera vårt erbjudande och kunnande på ett flertal olika ansvarsnivåer hos fordonstillverkarna. Under 2020 har dock den här typen av evenemang varit inställda på grund av Covid-19 och vi har istället mött våra kunder via digitala evenemang.

ANSVARSFULLA AFFÄRSRELATIONER

Med många affärsrelationer på global nivå är det viktigt att vi som aktör tar ansvar. Vi har därför en uppförandekod och en policy mot korruption som vägleder oss i relationerna med både kunder och leverantörer. Koden omfattar bland annat sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Vi har dessutom en policy som motverkar konkurrenshämmande aktiviteter. Vi har också gjort en riskbedömning vilken redovisas under hållbarhetsrisker på sidan 39-40.

AVTAL

Avtal baserar sig vanligtvis på en plattform, bilmodell eller fabrik. Avrop av volymer sker fortlöpande beroende på kundernas produktionsstakt. När bolaget kommunicerar en order till marknaden avser de tillkommande affärer och anges som en bedömd intäkt i årsvärde. Däremot är Bulten alltid bundet av sekretessavtal vilket ofta förhindrar att den specifika kunden namnges.

INTÄKTER FÖR LEVERERAD VOLYM

I samband med att en order levereras till kund från något av våra lager uppstår en intäkt och därmed sker en fakturering. Intäkterna är fördelade på egenproducerad, outsourcad och övrig produktion.

PÅ-PLATSEN-KOSTNAD – PPK

PPK är totalkostnaden för ett fästelement; från utveckling till montering och efterföljande produktlivstid. Kostnaden för det fysiska fästelementet uppgår i snitt till cirka 15 procent av den totala kostnaden. Genom våra innovativa lösningar och tjänster kan kunden uppnå kostnadsreduktioner av PPK med bibehållen, och i många fall förbättrad, prestanda. Kostnadsreduktion uppnås exempelvis genom standardisering, rätt dimensionering, förenklad montering samt reduktion av indirekta kringkostnader som exempelvis utvecklings- och logistikkostnader.

15% 85%



Kostnad för fästelementet

- Produktutveckling
- Upphandling
- Inspektion/kvalitet
- Lagerhållning
- Intern logistik
- Förmontering
- Montering

FULL SERVICE PROVIDER (FSP) – ETT HÅLLBART ERBJUDANDE SOM SKAPAR MERVÄRDE

Genom att ersätta den traditionella inköpsmodellen med att överlåta helhetsansvaret för fästelement till en erfaren och väletablerad aktör kan fordonstillverkare spara resurser och kapital samt bidra till miljömässiga fördelar. Det flexibla Full Service Provider-konceptet som Bulten har utvecklat och förfinat i över 20 år erbjuder många fördelar och kan anpassas för att möta kundernas krav. Under de senaste åren har vi integrerat hållbarhetsaspekterna på ett tydligare sätt.

SKRÄDDARSYDDA LÖSNINGAR FÖR ALLA KUNDBEHOV

Som en av få aktörer i Europa erbjuder Bulten ett Full Service Provider-koncept där vi tar ett helhetsansvar för alla fästelement till en hel bilplattform, bilmodell eller fabrik. Våra applikationsingenjörer optimerar fästelementslösningar utifrån principen på-platsen-kostnad. Vi arbetar kundorienterat och genom att vi har etablerat långsiktiga relationer med våra kunder har vi en djup förståelse för deras verksamhet. Vi kan därför erbjuda support med applikationsdriven innovation och utveckling av ny teknik och nya lösningar utifrån kundernas applikationsbehov.

Bultens FSP-erbjudande är inte ett statiskt system utan anpassas efter varje kunds unika behov och är ett flexibelt modulsystem där kundens behov anpassas utifrån en palett av servicemöjligheter. Oavsett om kunden väljer hela konceptet eller delar av det, levererar Bulten alltid hållbara lösningar med rätt kvalitet i varje interaktion. Vi säkerställer kvaliteten i hela värdekedjan, från utveckling till leveranser fram till våra kunders produktionsanläggningar.

KOMPLEX LOGISTIK OCH INKÖP

Fästelement utgör cirka 1 procent av det totala inköpsvärdet för en fordonstillverkare, men står för hela 25 procent av antalet artikelnummer. Det är enorma volymer och en mängd olika

varianter som hanteras, vilket gör inköp och logistik till en komplex och tidskrävande process.

Idag ser vi fortfarande en traditionell inköpsmodell hos många fordonstillverkare, där inköpsfunktionen koordinerar relationen med leverantörsbasen. Det är en hantering som slukar resurser och kapital. Med vårt FSP-erbjudande effektiviseras processen, där vi agerar "single-point of contact" med ett totalansvar för samtliga fästelement.

Som ett led i vår hållbarhetsstrategi tar vi ansvar för hela värdekedjan genom att våra leverantörer följer vår uppförandekod och delar våra värderingar. Kunderna kan dessutom räkna med en kvalitetssäkrad leverans i rätt tid och i rätt volym.

KUNNANDE SOM GARANTERAR KVALITET

Vårt ansvar och erbjudande sträcker sig längre än lagerhållning och leverans av produkter. Vi kan fästelement. För oss innebär det att ha rätt kunskap och en förståelse för fästelementets funktion i respektive applikation. Vi koordinerar logistiken mellan olika leverantörer, olika processer, lagerhubbar och kundmottagare. Vi tillverkar en stor del av fästelementen i egen regi och har en bred kompetent leverantörsbas för att kunna erbjuda en helhetslösning. Med nära 150 års erfarenhet kan vi tillverkningsprocessen och dess kvalitetssäkring.

Vi arbetar kontinuerligt för att minimera miljöpåverkan genom att minska icke förnybar energianvändning och koldioxidutsläpp i produktionsprocessen. I kombination med global närvaro och lång erfarenhet har vi god kännedom om den globala leverantörsbasen och vet vilka leverantörer vi skall vända oss till för att möta våra kunders krav på inköpta fästelement. I vårt FSP-erbjudande överläts helhetsansvaret för fästelement till en erfaren och etablerad aktör som ger kunden möjligheten att fokusera på andra affärskritiska system. Vi underlättar och effektiviserar en komplex del av processen med en trygg, lönsam och hållbar affär.

Vi är övertygade om att vårt FSP-erbjudande skapar mervärden och vi fortsätter att öka kännedomen på marknaden.

SÄKRARE OCH MER LÅNGSIKTIG AFFÄR FÖR BULTEN

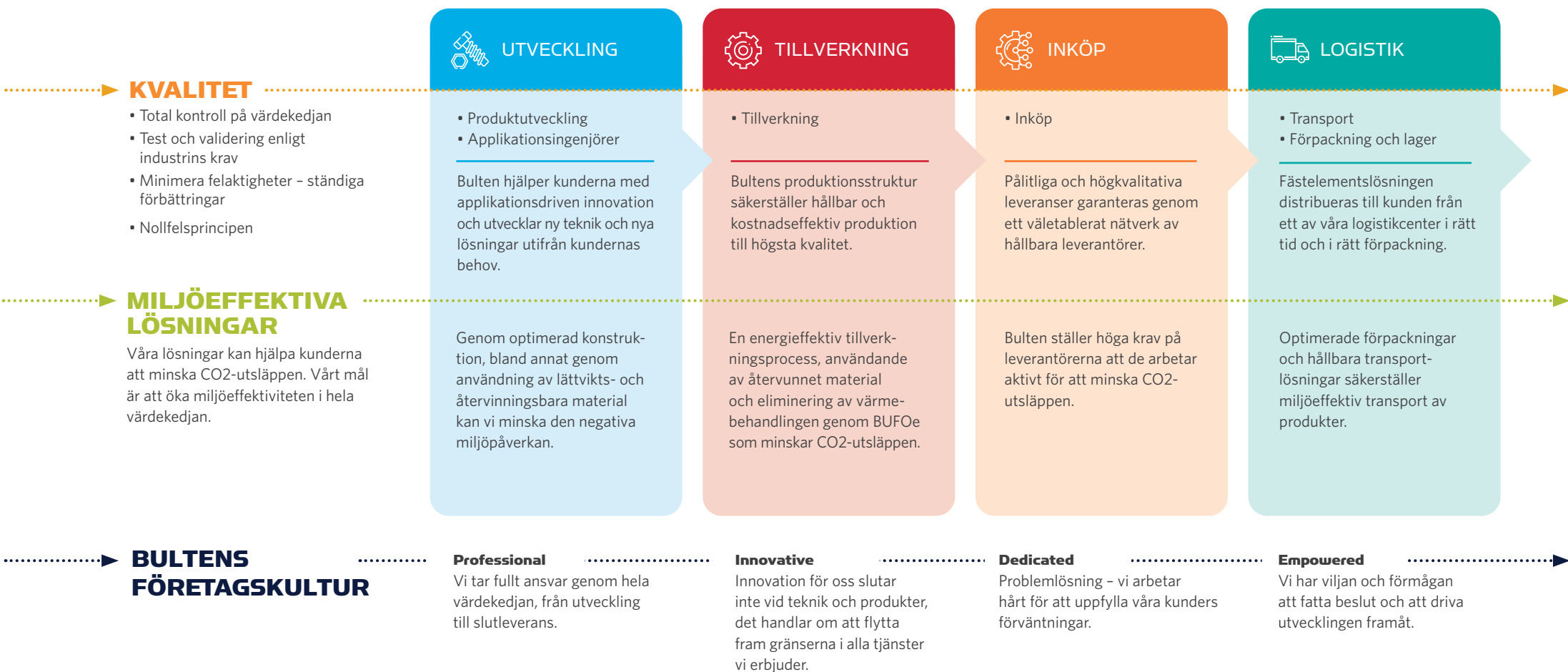
FSP-konceptet ger många fördelar, både för våra kunder och för Bulten. Vi stärker vår position genom nära och starka kundrelationer, där vår roll blir en integrerad del av kundernas tekniska utveckling, vilket i förlängningen skapar förutsättningar för ett stabilt kassaflöde över tid.



MERVÄRDE FÖR KUNDEN

- En kontakt för samtliga fästelement
- Förenklad hantering och mervärde genom hela leverantörskedjan
- Kostnadsbesparingar, frigjorda resurser och kapital
- Frihet att välja hela eller delar av konceptet
- Långsiktig samarbetspartner med egen kvalitetssäkrad produktion och god kännedom om den globala leverantörsbasen
- En partner som bidrar till kundens hållbara utveckling genom att ta ansvar i hela värdekedjan
- Ett modulärt system där kundbehov ger frihet att styra servicenivå

FSP – FRÅN KOMPLEXT OCH TIDSKRAVANDE TILL EN KONTAKTYTA



HÅLLBARA LÖSNINGAR

Vi levererar marknadsledande fästelementslösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Skruv är den viktigaste delen i ett förband eftersom den skapar kraften som håller ihop komponenterna, det vill säga klämkraften. Skruven måste töjas eller dras samman exakt enligt beräkningar beroende på värme, kyla eller vibrationer. En skruv får heller inte vara för stark, för om skruven inte brister under vissa förutsättningar kan något annat som är mer kritiskt, dyrare eller betydligt svårare att byta ut sättas ur funktion.

Ytbehandling är ytterligare en viktig del av processen där ställning måste tas till i vilken utsträckning skruvförbandet utsätts för väder och vind, fukt, extrem värme och friktion. Förutom det uppenbara, att skruven inte får rosta, ska hänsyn också exempelvis tas till att förbandet ska kunna vara synligt i fordonet och måste då ha ett tilltalande utseende samt harmonisera med sin omgivning.

Ytbehandlingen är också en styrande parameter för att uppnå optimal klämkraft. Detta är viktigt eftersom avvikande klämkraft bidrar till ökad risk för att förbandet kan lossna eller gå av.

BLANDADE MATERIAL

I dagens skruvförband blandas ofta olika material som stål, aluminium eller någon komposit, vilket ger nya möjligheter till att effektivisera både förband och monteringsmetoder. Dessa kombinationer ställer ännu högre krav på både

tillverkare och leverantörer. Kraven på att en skruv exakt ska leva upp till önskad funktion är extremt höga. Att konstruera och tillverka en skruv för högvolymproduktion till fordonsindustrin ställer höga krav på teknologi, kvalitet, logistik och kunnande – något som Bulten behåller till fullo.

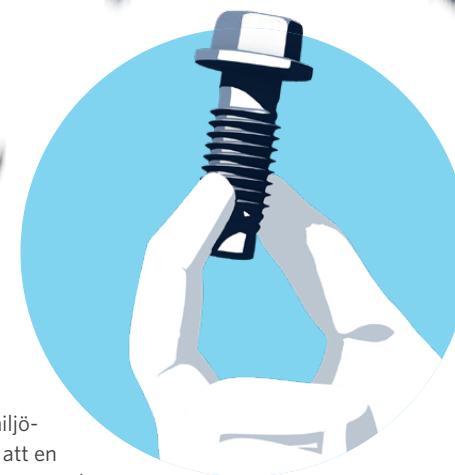
STRÄNGARE MILJÖKRAV

I dag står fordonsmarknaden inför strängare miljökrav, vilket innebär att Bulten också måste anpassa sig till framtiden. Elektrifiering av fordonsparken är kanske den starkaste trenden och det innebär också stora möjligheter, eftersom mängden fästelement som håller fordonen samman i vissa fall ökar. Hybridbilar innehåller två drivlinor som båda behöver monteras.

Strikta utsläppsföreskrifter driver fordons-tillverkarna att utveckla alternativ till förbränningsmotorer och hålla reda på miljöaspekter under hela bilens livscykel. Att utveckla produkter med fokus på energieffektivitet är också en del av Bultens hållbarhetsstrategi.

KAN EN SKRUV GÖRA SKILLNAD?

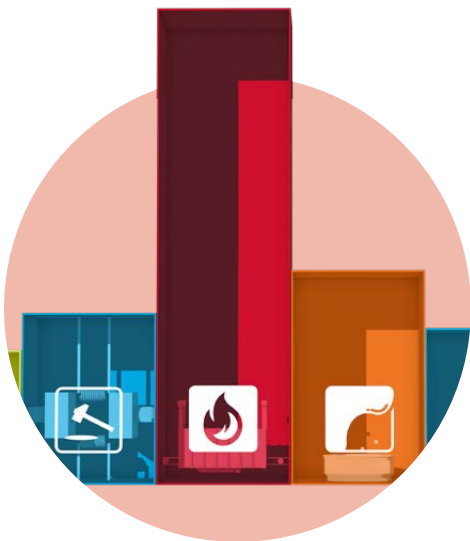
Det är lätt att avfärda en skruvs miljöpåverkan. Men om man tänker på att en genomsnittlig personbil innehåller tusentals av dem blir det tydligt att till och med minsta lilla bestandsdel kan göra skillnad. Även en liten skruv.



HELHETSPERSPEKTIVET

Om vi kan hjälpa fordonsindustrin att sänka sina årliga CO₂-utsläpp med bara en halv procent, skulle vi minska växthusgaser motsvarande vad en skog dubbelt så stor som Shanghai kan binda under ett helt år.



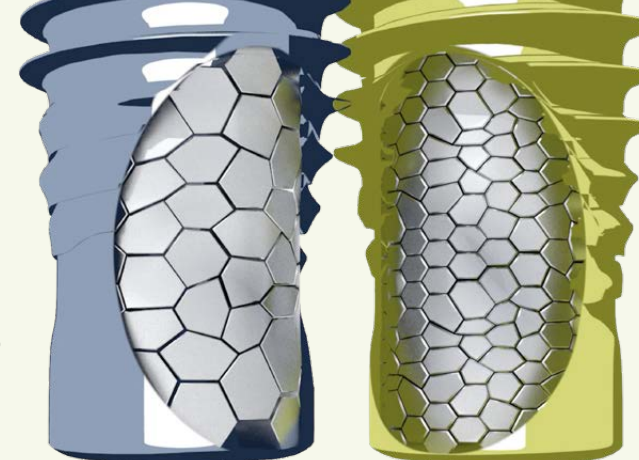


VÄRMEBEHANDLING KAN GÖRA SKILLNAD

Om vi bryter upp produktionen i delmoment ser vi tydligt att värmebehandling står för en tredjedel av produktionens CO2-avtryck. Tittar vi på energiförbrukningen om vi tar bort värmebehandlingen är skillnaden häpnadsväckande.

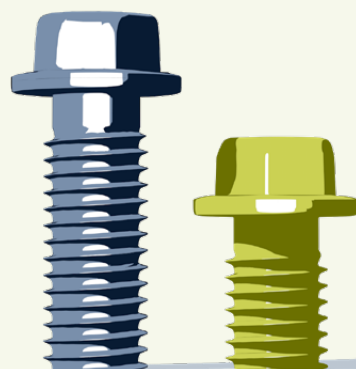
MILJÖEFFEKTIV KALLFORMNING

Vid tillverkning av BUFOe används en kombination av material och process som gör värmebehandling överflödig. Kraven på att materialet exakt lever upp till önskad funktion är extremt höga och fordrar ett stort kunnande om både metallurgi och tillverkningsprocess.



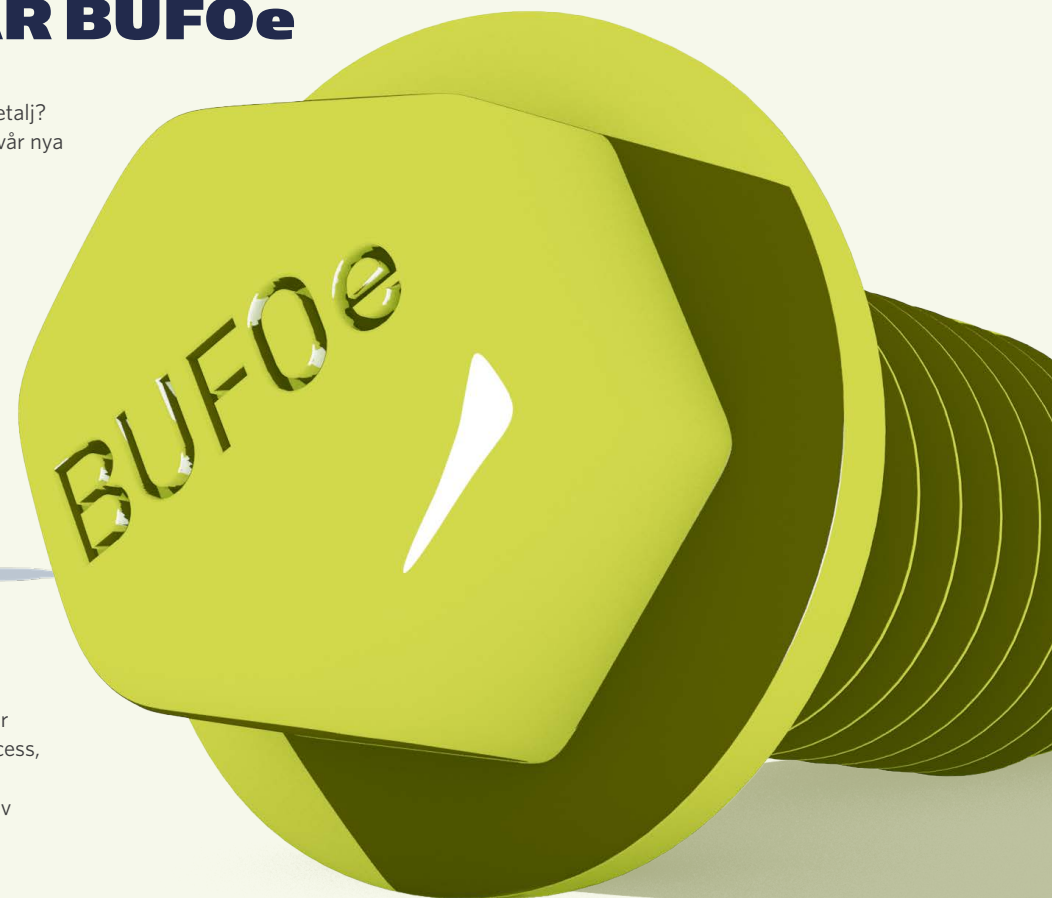
DET HÄR ÄR BUFOe

Är du redo att göra skillnad i minsta detalj?
Vi är stolta över att kunna presentera vår nya miljöeffektiva produktfamilj: BUFOe.



MILJÖEFFEKTIVITET PÅ RIKTIGT

Tack vare BUFOe:s materialegenskaper och vår miljöeffektiva tillverkningsprocess, blir vårt CO2-avtryck 30 procent lägre med BUFOe jämfört med produktion av ett konventionellt fästelement.



HÅLLBAR UTVECKLING

Bulten har utvecklats till att bli ledande i vår bransch och vi har integrerat hållbarhetsperspektiven i vår affärsstrategi. Vår ambition är att driva verksamheten på ett långsiktigt och hållbart sätt. Vi ska vara en pålitlig och stabil partner för kunder och leverantörer och bidra med värde till samhället och våra ägare. Vi ska också vara en attraktiv arbetsgivare. 2020 var ett år som inget annat på grund av Covid-pandemin, men trots det lyckades vi driva vårt hållbarhetsarbete vidare enligt plan. Inom Bulten fortsätter vi arbetet med att bidra till bättre lösningar för kunderna och för kommande generationer.

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Rapporteringen syftar till att ge en övergripande beskrivning av vårt hållbarhetsarbete. Den är integrerad i årsredovisningen och upprättad enligt GRI-standarder, kärnnivån, vilket sammanfattas i ett GRI-index på sid 44.

Under 2020 lanserade vi Bultens nya vision: Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna.

Baserat på bolagets vision, intressentdialog och värdekedja identifierade vi fem fokusområden för vår hållbara utveckling: Styrning och affärsetik, hållbar leverantörskedja, hållbar egen produktion, hållbart produktbudande samt mångfald och inkludering.

Vår strategi är att hela verksamheten ska genomsyras av följande hållbarhetsperspektiv:

- bolagsstyrning och etik
- miljömässiga principer
- socialt ansvar

Se modell på nästa sida.

LÅNGSIKTIGT HÅLLBART VÄRDE

Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete skapar vi goda förutsättningar för att leverera ett långsiktigt hållbart och ökat värde till alla intressenter. Vi har ett stort engagemang bland våra medarbetare, och tillsammans med experter och våra intressenter arbetar vi målmedvetet mot att finna de mest hållbara lösningarna inom samtliga områden.

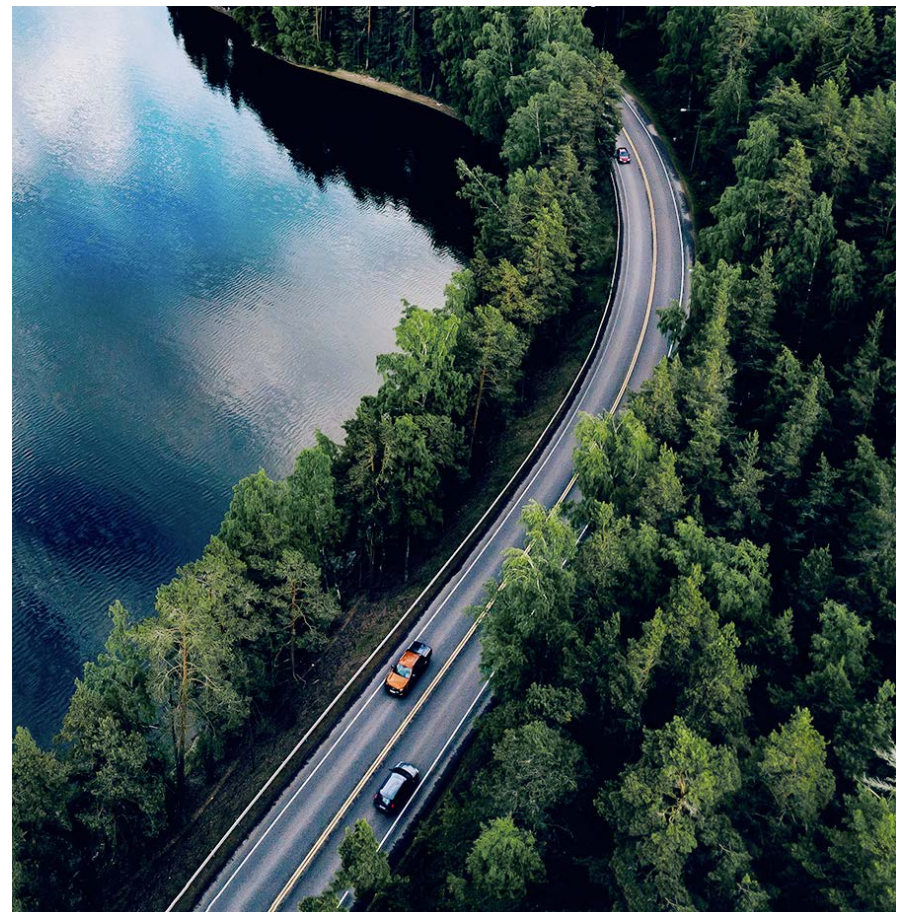
Vi ska minska vårt eget och våra kunders klimatavtryck, och med det som mål fokuserar vi på de områden vi kan påverka. Grunden för vår hållbarhetsstrategi är vår väsentlighetsanalys, intressentmodell, riskbedömning och affärsstrategi. Fokusområdena vägleder oss i samtliga affärsmässiga beslut och ligger till grund för Bultens målsättningar kommande år.

UPPFÖRANDEKOD OCH HÅLLBARHETSBEDÖMNINGAR

Under 2020 uppdaterade och implementerade vi vår nya uppförandekod (koden) och alla Bultens medarbetare informerades om den nya koden via e-learning. Även samtliga nya kollegor från PSM har skrivit under koden.

Bulten bedömer leverantörer av direktmaterial, transporter och förpackningsmaterial utifrån ett hållbarhetsperspektiv för att säkerställa att de motsvarar de förväntningar vi uttryckt i uppförandekoden för leverantörer. Vi genomför också en ranking av leverantörerna som ligger till grund för dialog och framtida beslut. Vidare köper alla Bultenfabriker i EU fossilfri elektricitet.

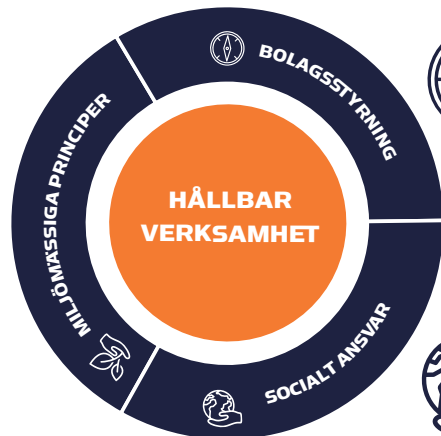
Två av Bultens europeiska fabriker certifierades under året enligt ISO45001, det nya ledningssystemet för hälsa och säkerhet.



VÅR SYN PÅ HÅLLBAR UTVECKLING

MILJÖMASSIGA PRINCIPER

- Verksamheten ska bedrivas med så liten miljöpåverkan som är praktiskt möjligt och ekonomiskt genomförbart.



BOLAGSSTYRNING

- Hög affärsetik, god riskhantering och stark företagskultur
- Uppförandekod och andra policyer
- Följa regler och föreskrifter



SOCIALT ANSVAR

- Beaktande av mänskliga rättigheter
- Behandla människor med respekt och god etik
- Arbetsmetoder baserade på våra kärnvärden



MEDARBETARUNDERSÖKNING

I januari 2020 genomförde vi vår gemensamma, globala medarbetarundersökning för andra gången. Där efterfrågades vilka områden Bulten skulle fokusera mer på för att uppfattas som en attraktiv och hållbar arbetsgivare. Fokusområdena finns i intressentanalysen på sidan 25. Se avsnittet "Medarbetare" för mer information.

INTERNATIONELLA HÅLLBARHETSPRINCIPER

Under 2020 publicerade vi vår tredje så kallade Communication on Progress (CoP) på UN Global Compact's hemsida. UN Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att vägleda företag att implementera och säkerställa efterlevnad av internationellt accepterade hållbarhetsprinciper.

ANSVAR OCH GENOMFÖRANDE

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet realiserar har vi integrerat det i bolagets affärsstrategi och verksamhetsstyrning med en tydlig ansvars- och verksamhetsstyrning med en tydlig ansvarsfördelning. Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen,

medan VD ansvarar operativt. Arbetet drivs och koordineras av personal- och hållbarhetsdirektören. Hållbarhetskommittén bereder, utvecklar och utvärderar bolagets hållbarhetsarbete. Implementeringen av de olika aktiviteterna genomförs sedan av de ansvariga för olika delar i verksamheten.

Vi styr och följer upp hållbarhetsarbetet via ett ledningssystem som består av gemensamma policyer och riktlinjer, mätbara mål och handlingsplaner. Ansvaret fördelas på respektive funktion som i sin tur leder implementeringen och ser till att beslutade åtgärder bereds och genomförs lokalt i varje dotterbolag. Målnuppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen. Utvecklingen rapporteras till bolagets styrelse. Ledningen utvärderar arbetet regelbundet samt i form av den så kallade ledningens genomgång.

Alla våra medarbetare har ett eget ansvar för att delta i hållbarhetsarbetet inom sina ansvarsområden, och respektive chef ansvarar för att driva samt följa upp efterlevnad.

UPPFÖRANDEKOD MED TYDLIGA KRAV

Alla medarbetare ska känna till och följa Bultens uppförandekod som tillsammans med bolagets andra policyer utgör grunden för hur man arbetar inom koncernen. Exempel på detta är policyer gällande antikorrupktion, antikonkurrens och konfliktmineraler samt REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals).

Som ett ytterligare led i Bultens strategi att stödja de mänskliga rättigheterna har vi formulerat en separat policy mot tvångsarbete. Policyn heter "Statement Against Modern Slavery and Human Trafficking". I den beskrivs hur Bultens bolag arbetar för att säkerställa att modernt slaveri och trafficking, det vill säga tvångsarbete, inte förekommer inom vår värdekedja eller i någon annan del relaterad till vår verksamhet.

GLOBAL HR-STRATEGI OCH POLICY

Vår koncerngemensamma HR-strategi och policy syftar till att säkra en långsiktigt hållbar personalpolitik och kompetensförsörjning. Det är också viktigt att våra nuvarande och framtida

potentiella medarbetare ser Bulten som en attraktiv och inkluderande arbetsgivare. Den globala HR-policyn är ett kommunikationsverktyg som vägleder organisationen i HR-strategins genomförande och i bolagets utveckling.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Bulten stödjer och respekterar de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och vi arbetar aktivt för att alla universellt erkända mänskliga rättigheter respekteras genom hela vår värdekedja. En av aktiviteterna i detta arbete är att vi har ökat dialogen med och uppföljningen av våra leverantörer.

Genom vår uppförandekod kommunicerar vi vår hållning och uppmuntrar till transparens genom att uppmäna medarbetare och andra intressenter att rapportera allvarliga avvikelser mot vår uppförandekod till oss, utan risk för repressalier. Bulten införde under 2020 ett IT-baserat rapporteringssystem tillgängligt för alla medarbetare, interna och externa intressenter i behov av att rapportera eventuella avvikelser, brott eller liknande.

TVÅNGSARBETE OCH TRAFFICKING

Vi tar avstånd från alla former av tvångsarbete och s.k. trafficking och arbetar målmedvetet för att inte vara delaktiga i detta varken direkt eller indirekt i till exempel leverantörsledet. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter rimlig uppsägningstid enligt gällande lagar och avtal och vi kräver självklart aldrig någon form av deposition eller konfiskerar id-handlingar från våra anställda. I samband med rekrytering av medarbetare eller kontrakterad personal genomförs alltid en kontroll av id-handling och i förekommande fall relevanta arbetstillstånd. Under året har vi etablerat ett än mer omfattande arbete för att minimera riskerna i vårt leverantörsled. Vi har infört en utvärderingsprocess av leverantörer och utvecklat kvalificeringsprocessen

för leverantörsväl ytterligare. Ett av syftena med detta är att tydliggöra våra krav och följa upp att våra leverantörer arbetar medvetet med sin egen hållbara utveckling. I länder där oberoende fackföreningar är förbjudna eller motarbetas, försöker vi till exempel att skapa olika forum för dialog för att säkerställa ett hållbart samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare.

MILJÖPOLICY OCH MILJÖARBETE INOM BULTEN

För att minska vår miljöbelastning utvärderar vi och arbetar systematiskt med samtliga delar av vår verksamhet. Arbetet leds av koncernens miljöchef som driver, utvecklar och ser till att miljöarbetet förbättras kontinuerligt. Inom alla koncernens enheter är miljöledning och kvalitetsledning integrerade i ledningssystemet. Vår miljöpolicy tydliggör vilka områden som är väsentliga och vilka prioriteringar som ska göras framöver. Som systemleverantör bidrar vi till kundernas, slutanvändarnas och samhällets miljönytta genom att vi har integrerat miljöaspekten i flera delar av värdekedjan, från utveckling till montering och användning. Det är en del av vårt erbjudande som fullserviceleverantör (Full Service Provider).

Under 2020 lanserade Bulten en ny produkt som reducerar CO2-utsläppen med upp till 30-50 procent. Se mer info på sidan 20-21.

RAPPORTERING AV BROTT MOT UPPFÖRANDEKOD OCH ANDRA ETISKA POLICYS

Våra värdeord beskriver den öppna kultur och den professionella och ansvarsfulla hållning vi står för. Alla som arbetar inom eller med Bulten ska känna att det finns utrymme att lyfta frågor

och rapportera brott mot våra etiska riktlinjer och policyer, utan att riskera repressalier.

Alla medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen har ett ansvar att rapportera intressekonflikter, brott och överträdelse av uppförandekoden. Rapporteringen ska ske till närmsta chef eller dess överordnad, alternativt till HR eller annan utsedd ledningsfunktion. Alla intressenter, såväl interna som externa, kan rapportera misstanke om brott anonymt via Bultens särskilda rapporteringskanal. Länk till denna finns på Bultens webbplats samt på intranätet.

Vid frågor om rapportering av brott ska dessa i huvudsak ställas till den person inom bolaget som ansvarar för hållbarhetsfrågorna, vilket beskrivs i samtliga policydokument. Bulten som bolag är i sin kommunikation mycket tydlig med att vi inte accepterar att någon utsätts för repressalier vid rapportering i god tro.

STANDARDS

Bultens enheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001 och produktionsenheterna är även IATF 16949-certifierade. I USA är vi certifierade via vårt JV-bolag och vår JV-partner, med ambitionen att Bultens verksamhet ska bli ISO 9001-certifierad under 2021. Under 2021 kommer samtliga övriga dotterbolag att certifieras enligt ISO 45001.

FÖRSTA INTRYCKET SOM NYANSTÄLLD "SÄKERHET TAS PÅ STORT ALLVAR."



Mårten Andersson är nyanställd på Bulten i Hallstahammar där han arbetar med miljö- och energifrågor. Från dag ett fick Mårten lära sig hur man följer upp tillbud, eventuella olyckor och viktiga händelser runt produktionen. Kort därefter fick han genomgå en internutbildning i säkerhet i en för ändamålet iordningställd lokal (Dojo) som avslutades med ett avancerat prov på intranätet.

"Jag märkte direkt att här tar man säkerhet på stort allvar. En sådan gedigen utbildning tillsammans med ett proffsig prov har jag inte upplevt på något annat företag. Bulten visar tydligt vilket engagemang man har i sitt säkerhetsarbete."

Som ett första intryck som nyanställd vill Mårten också lyfta fram att Bulten är en arbetsplats där det är tydligt att man bryr sig om sina medarbetare.

"Jag har tidigare jobbat som produktionsledare och vet hur tuff den rollen kan vara. På Bulten finns det en förståelse för det och man är mån om oss som arbetar här."

PARTNER TILL RÄDDA BARNEN SVERIGE

In collaboration with



Save the Children

Under de senaste 100 åren har den internationella organisationen Rädda Barnen hjälpt till att säkerställa att de mest utsatta barnen i världen överlever, utbildas och skyddas. Varje år når de totalt miljoner barn i 120 länder genom sitt arbete. Bulten vill vara med och stödja och har därför ingått ett årligt partnerskap med Rädda Barnen Sverige.

Bulten har valt fokusområdet utbildning. Miljontals barn fräntas möjligheten till utbildning på grund av vem de är eller var de bor. De berövas utbildning när de hamnar i nödsituationer, utsätts för extrem fattigdom eller diskrimineras på grund av kön, funktionshinder eller etnicitet.

Rädda Barnen utbildar lärare, fyller skolväskor med läroböcker och pennor och ger barnen en plats i ett säkert klassrum. De gör vad som krävs här och nu för en ljusare framtid - för att utbildade barn blir kloka vuxna.

NY FABRIK I TAIWAN SKAPAR BÄSTA MÖJLIGA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR EN HÅLLBAR OCH SÄKER DRIFT

Bulten har, genom sitt dotterbolag PSM Fasteners (Asia) Ltd, flyttat sin verksamhet i Taiwan till en helt ny fabrik i Taipei och vi har därmed stärkt vår position som internationell leverantör av fästelementslösningar samt skapat mycket goda förutsättningar för att hantera framtida tillväxt.

Den nya anläggningen erbjuder inte bara en mer effektiv och hållbar drift, utan också helt andra förutsättningar för våra anställda, både när det gäller miljö och säkerhet.

”Jag är väldigt glad över flytten och att alla våra medarbetare nu får möjlighet att arbeta i en modern och säker arbetsmiljö”, säger Nancy Yang, fabrikschef och VD, PSM Taiwan.



SPONSOR TILL TEAM RYNKEBY

Bulten är en stolt sponsor av Team Rynkeby, ett välgörenhetscykelteam som samlar in pengar för att stödja barn som lider av svåra sjukdomar. Trots Covid-19 och många inställda insamlingsevenemang har de 2020 donerat en fantastisk summa på 37,7 miljoner kronor, vilket är mycket nära förra årets rekorddonation på 41,1 miljoner kronor.

”Team Rynkeby gör ett fantastiskt jobb med att samla in pengar till en mycket god sak och jag är glad att Bulten ännu en gång har deltagit och bidragit som guldspansor”, säger Kamilla Oresvärd, SVP Corporate Communications som här får ett diplom från Kent Persson, teknisk specialist på Bulten och även en av deltagarna i Team Rynkeby.



INTRESSENTANALYS

Bultens huvudsakliga intressenter definieras som de som i hög grad påverkas av vår verksamhet och som i sin tur i hög grad påverkar oss. Vi har identifierat dessa genom workshops där samtliga funktioner och dotterbolag samt företagsledningen har deltagit. Att ha insikt i vilka frågor som är relevanta för Bultens intressenter är avgörande för att kunna prioritera rätt aktiviteter.

INTRESSENT	KANAL FÖR DIALOG	FÖRVANTAN / HUVUDFRÅGA
 Kunder	Från initial säljkontakt till löpande kontakter. Bulten presenterar sin vision och strategi för hållbar utveckling på möten med kunder. Hållbarhetsutvärderingar och kunders hållbarhetsseminarier.	Livscykelutsläpp CO2. Bidra till att kundernas produkter och processer blir mer hållbara. Hållbar egen produktion samt leverantörsled. Ex. på hur vi hanterar dessa frågor, se sid 6-7, 8-9, 20-21, 28-30, 37. Bultens nya vision och strategi har utvecklats för att ta hand om kundernas förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete.
 Medarbetare och deras representanter	Genom frågor i Bultens globala medarbetarundersökning. Regelbunden dialog med fackliga representanter och genom medarbetarsamtal, Bultens s.k. årliga utvecklingsdialog.	Attraktiv arbetsgivare; hälsa och säkerhet, arbetsvillkor/rättvisa löner, dialogen medarbetare - chef samt yrkesmässig utveckling. Ex. på hur vi hanterar dessa frågor, se sid 22-27, 32-33, 51-54. Ett av Bultens fokusområde avseende hållbar utveckling är Mångfald och Inkludering som ett resultat av utvärderingar samt strategiarbetet.
 Affärspartners (JV-partners, leverantörer etc)	Bultens process för leverantörsväl. Hållbarhet redovisas, diskuteras och följs upp på JV-styrelsemöten. Dialog i samband med revisioner. Leverantörmöten.	Bulten har utvecklat en process för dialog med samt utvärdering av leverantörer gällande hållbarhetsaspekterna. Bultens affärspartners efterfrågar tydlighet och riktning. Ansvarfull Affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad. (T.ex. långsiktiga relationer). Ex. på hur vi hanterar dessa frågor, se sid 23, 26, 30, 37. Ett av Bultens fokusområde i hållbarhetsstrategin är hållbar leverantörskedja och vi har infört en s.k. SAQ (self assessment questionnaire).
 Ägare, investerare, analytiker etc.	Ägare representerade i styrelsen med regelbunden dialog, rapportering och uppföljning. Under 2020 hölls 27 styrelsemöten. Bulten genomförde en kapitalmarknadsdag i februari 2020. Investerarmöten och intervjuer sker löpande. Bulten redovisar sitt arbete i t.ex. kvartalsrapporter samt på årsstämman.	Hållbarhetsaspekterna är integrerade i affärsstrategin. Denna intressentgrupp har visat ett allt större intresse för och behov av information avseende Bultens strategi för hållbar utveckling. Deras krav är t.ex. öppenhet och information, ansvarsfull lönsamhet, affärsetik och regelefterlevnad. Ett stort fokus är Bultens klimatavtryck. Ex. på hur vi hanterar dessa frågor på sid. 2, 6-7, 8-10, 16-17, 20-21, 22-30. Ett konkret exempel på hur bolaget förbättrat tydligheten är Bultens fokusområden i hållbarhetsstrategin. Se sid 46.
 Lokalsamhälle (invånare, lokal ledning och myndigheter, etc.)	Dialog och utbyte sker främst genom t.ex. studentmässor, samverkansgrupper lokalt med andra företag, samarbete med högskola/universitet, och i samband med etablering av ny verksamhet, tillståndsprocesser, etc.	Bultens ambition är att vara en bra lokal "granne" avseende t.ex. miljö (inte förorenande, minska buller, onödig trafik etc.). Genom att arbeta med att kontinuerligt förbättra oss inom dessa områden bidrar bolaget till lokal utveckling, t.ex. genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder arbetstillfällen. Se sid. 7, 22-30, 37, 48-55.
 Regeringar, lagstiftare, myndigheter	Bulten får information via t.ex. lagtexter och lagbevakning. Direkta kontakter sker t.ex. i samband med etablerings- och tillståndsprocesser, samt via information från intresse- och branschorganisationer.	Bultens bolagsstyrningsprocedurer, policyer och ledningssystem säkerställer att Bulten lever upp till ställda krav. För det krävs också öppenhet, och rapportering. Ex. på hur vi hanterar dessa frågor är beskrivet i t.ex. vårt GRI-index, sid. 42-55. Bulten har som ett led i detta beslutat att bolagets hållbarhetsrapport 2020 skall granskas av extern revisionsbyrå, se sid. 56.

VÄSENTLIGA FOKUSOMRÅDEN UTIFRÅN BULTENS VÄRDEKEDJA

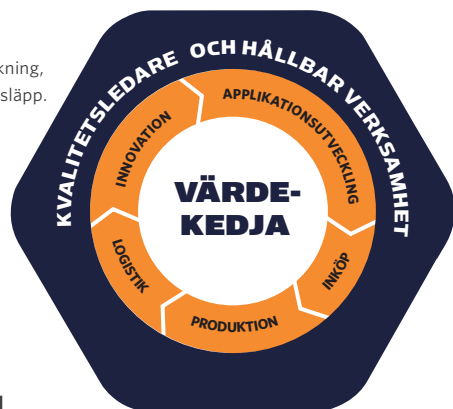
Intressentdialoger, liksom omvärldsfaktorer, ligger till grund för bedömningen av Bultens påverkan på ekonomi, samhälle och miljö. Nedanstående väsentlighetsanalys har utvecklats internt genom workshops samt i bolagets strategiarbete, och är en sammanvägning av de frågor som vi bedömer som strategiskt viktiga.

Nya lösningar

Nya lösningar representeras av beslut som har miljömässig och ekonomisk påverkan genom hela värdekedjan t.ex. materialval, avfallsgenerering, ytbehandling, sammansättning, föroreningar, transport, återvinningsmöjligheter. Se sid. 18-21.

Leverera hållbara lösningar

Produktkvalitet, förpackning, logistik och transportutsläpp. Se sid. 18-21 och 50.



Hållbar och ansvarsfull produktion

Bultens förbrukning av energi, samt ev. avfall/skrot samt användande av kemikalier etc. har en påverkan på växthusgasutsläpp, hälsa och säkerhet, anställdas välbefinnande m.m. Vad gäller Bulten som arbetsplats, så har vi som arbetsgivare stor påverkan på våra medarbetares utveckling och engagemang. Det är viktigt att vi minskar användningen av icke förnybara energikällor och jobbar med ökad återvinning och positiv påverkan på lokalsamhället. Se sid. 30, 37, 32-33, 48-54.

Kontinuerlig utveckling av produkter, processer och teknik

Bultens produkter och tjänster har en påverkan på t.ex. miljön. Att möjliggöra för kunder att förbättra hållbarhetsprestanda för sina produkter och processer är en väsentlig del av Bultens erbjudande (material, vikt, energi-användning vid montering, ytbehandling). Se sid. 18-21.

Hållbara och ansvarsfulla inköp samt logistik

Bulten köper stora mängder råmaterial och färdiga produkter. Detta medför att Bultens leverantörer har stor påverkan på t.ex. val av mineraler, processer, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i sin egen produktion samt försörjningskedja och transporter. Se sid. 28-30 och 55.

2021 OCH FRAMÅT

En färdplan utarbetas av Bultens hållbarhetskommitté, vilken har en bred representation från alla våra olika funktioner. Vi har förstärkt organisationen med en ytterligare resurs för att kontinuerligt vidareutveckla både vårt miljöarbete och vårt sociala arbete. Fokus framöver är fortsatt innovation och samarbeten inom strategiskt och hållbarhetsmässigt viktiga områden.

AFFÄRSETIK:

Bulten har utvecklat nya utbildningar inom till exempel uppförandekoden och anti-korruption vilka lanseras under 2021.

MILJÖPERSPEKTIVET:

Vi fortsätter att utbilda medarbetare och genomföra aktiviteter som stödjer Bultens ambition att minska både klimatavtryck och negativ miljöpåverkan.

SOCIALA PERSPEKTIVET:

Vi satsar kontinuerligt på våra medarbetares hälsa och säkerhet. Vi kommer också att genomföra vår globala medarbetarundersökning för att ta tillvara medarbetarnas engagemang och idéer, samt följa upp utvecklingen från föregående undersökning. Ett viktigt fokus framöver är att intensifiera uppföljningen av samt stöd till våra leverantörer avseende deras hållbarhetsarbete.

FN:S HÅLLBARHETSMÅL

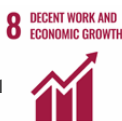
Bulten har genom interna ledningsdiskussioner och i hållbarhetskommittén analyserat hur verksamheten bidrar till att nå de 17 globala hållbarhetsmålen. Som företag kan man ha både positiv och negativ påverkan (se t.ex. vår riskanalys vad gäller hållbarhet på sidan 39-41). Bulten kan bidra positivt framför allt till nedanstående SDGs (Sustainable Development Goals).

Säkerställa att alla har tillgång till tillförlitlig, hållbar och modern energi till en överkomlig kostnad.



- Investera i förnyelsebar energi i våra egna anläggningar. Första solpanelerna på egen produktionsanläggning installerades 2019.
- Bulten arbetar på flera plan med att öka energieffektiviteten, se sid. 30.
- Investeringar i energieffektivitet i Bultens produktionsanläggningar.
- ISO50001-certifierat i Bergkamen och Bielsko-Biala (ledningssystem för energieffektivisering).

Verka för en inkluderande och långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med goda arbetsvillkor för alla.



- Uppförandekod internt och externt.
- Bultens globala HR-policy.
- Uppföljning av hälsa och säkerhet och företagsövergripande koordinering. ISO45001 certifieringar.
- Långsiktiga anställningar (låg andel inhyrd personal).

Bygga upp en motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation.



- Investeringar i nya och nuvarande fabriker, t.ex. investering i ny PSM fabrik i Taiwan under 2020
- Stödja leverantörer i deras utveckling, vilket bidrar till global handel.
- Egen utveckling och samarbete med externa partners inom hållbar teknologi.

Främja hållbara konsumtions- och produktionsmönster.



- Samtliga Bultens enheter är miljöcertifierade.
- Ansvarsfull konsumtion av transporttjänster.
- Avloppsrening
- Återvinning

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.



- Framtagning av mer miljövänliga produkter och tjänster, till exempel BUFOe.
- Utbildning av anställda och leverantörer och kommunikation leder till ökad medvetenhet.
- Återvinning
- Rening av vatten.
- Utökad utvärdering av leverantörskedja från ett miljöperspektiv.
- Se även SDG 7.

BULTEN FÅR ÅTERIGEN GULDMEDALJ FÖR SITT HÅLLBARHETSARBETE



Efter att den internationella organisationen EcoVadis genomfört sin årliga utvärdering står det klart att Bulten återigen ha tilldelats en guldmedalj för sitt hållbarhetsarbete.

EcoVadis är en oberoende internationell organisation som utvärderar, betygsätter och rangordnar hur väl företag har integrerat hållbarhetsfrågor i verksamheten. Bedömningen bygger på 21 kriterier inom fyra olika områden: miljö, rättvisa arbetsförhållanden, affärsetik och leverantörskedjan. Metoden som används bygger på internationella CSR-standarder som GRI (Global Reporting Initiative), UN Global Compact och ISO 26000.

VÄRDEKEDJA SOM GÖR SKILLNAD

Bulten arbetar målmedvetet för att kunna erbjuda marknadsledande fästelements-lösningar som lever upp till kundernas krav vad gäller effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet. Med tydliga målsättningar, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi den aktör som kan göra skillnad och skapa störst nytta för kunden.



› INNOVATION

Genom att leverera rätt skruv till rätt förband och säkerställa att de kan monteras effektivt sänker vi våra kunders totalkostnad. Utvecklingens betydelse ökar och genomslaget blir större när den sker specifikt för fordonstillverkarens globala plattformar. För att kunna erbjuda kompletta fästelementslösningar kompletteras den egna utvecklingen med licenstillverkning av fästelementkoncept, till exempel Taptite 2000®.

Vi skapar mervärde och nytta för kunden genom att vara en proaktiv partner med full kontroll genom hela värdekedjan. Totalkostnaden för fästelement, den så kallade på-platsen-kostnaden, PPK (se faktaruta sidan 17), kan optimeras eftersom vi då kan påverka alla parametrar.

Egna utvecklingscenter

Vi har två utvecklingscenter: Bulten Advanced Technology Center (BATC) i Göteborg och, etablerat under 2019, Bulten Innovation Centre (BIC) i Bielsko-Biala (Polen) med specialistkompetens inom fästelementsteknik. Kompetensen i dessa två center används för produktutveckling där bland annat mekanisk provning, additiv tillverkning och avancerade monteringsmetoder ingår. Verifiering och validering av ny teknik sker genom utförliga tester och strukturerad dokumentation.

Utvecklingsverksamhet utövas i anslutning till produktionsenheterna.

› APPLIKATIONSUTVECKLING

Vid nya koncept och projekt agerar vi proaktivt genom dedikerade "Resident Engineers", det vill säga utvecklingsingenjörer som är på plats ute hos kunden. Målsättningen är att hitta smarta lösningar, rätt dimensionering och minska antalet variationer. Vi hjälper kunden att utforma fästelement som uppfyller kritiska specifikationer, designade för att hålla under slutprodukten hela livstid.

Utveckling för ökad hållbarhet

Vi bidrar till en hållbar utveckling genom att integrera miljöaspekter i produktutvecklingen. Vi arbetar med hållbara, återvinningsbara material. Vi arbetar aktivt med att kartlägga och optimera våra tillverkningsprocesser för att minska energianvändning och utsläpp. Dessutom är vår huvudprodukt, skruven, som skapad för att öka återanvändning, reparation och återvinning av produkter, allt som behövs för en cirkulär ekonomi och koldioxidneutralitet på sikt.

› INKÖP

I vår leverantörsbas har vi ett nätverk med möjligheter att erbjuda alla typer av fästelement till våra OEM-kunder. Cirka 40 procent av vårt försäljningsvärde är komponenter från externa leverantörer. Huvudinköpskategorierna är råvaror i stål (tråd i olika legeringar och dimensioner), komponenter och outsourcad produktion.

I takt med att Bulten ökar förädlingen med mer sammansatta fästelement ökar också behovet av att ha kontroll över försörjningskedjan och skapa skalfördelar. Inköpsarbetet drivs på tre nivåer: strategisk, taktisk och operativ.

Inköp baseras på ett geografiskt perspektiv samt grad av värdeskapande. Den globala inköpsstrategin skapar stordriftsfördelar och säkerställer att våra lokala enheter använder de leverantörer som lever upp till Bultens krav. Detta nivåbaserade tillvägagångssätt ger oss bästa möjliga lokala stöd nära kunderna med stöd av en global strategi.

Med vårt SRM-system (Supplier Relation Management) har Bulten goda möjligheter att effektivt kunna dela data och information med vår leverantörsbas från alla Bultens enheter. Detta ger oss också möjligheter att övervaka leverantörens prestanda i realtid.

› LOGISTIK

Logistikflödet av vårt produktutbud är komplext och globalt. Det är ett omfattande flöde av produkter och komponenter som skickas mellan de olika produktionsenheterna, leverantörerna och logistikcentren. Slutprodukten, det vill säga fästelementslösningen, distribueras alltid till kunden från ett av våra logistikcenter som i många fall ligger i anslutning till kundens produktionsanläggningar. Att leverera i rätt tid och i rätt förpackning är också avgörande.

Grönare transporter

Alla nya vägfrakter i Europa kräver att endast lastbilar med motorer som uppfyller Euro 5 respektive Euro 6 får användas och att Bultens uppförandekod följs. Vi har även en målsättning om att öka andelen förnybara drivmedel och flytta transporter från väg till järnväg i den utsträckning det är möjligt. I upphandlingen av vägtransporter i Europa har vi bland annat ställt krav på en årlig reduktion av CO₂-utsläpp per transporterad tonkilometer.

För sjötransporter använder vi oss sedan 2016 endast av "gröna fartyg", vilket har gjort att vi har lyckats minska vår miljöpåverkan avsevärt.

UNIK SENSORTJÄNST SOM KAN SPARA RESURSER

I juni 2020 förvärvade Bulten en minoritetspost i TensionCam, ett svenskt bolag specialiserat på utveckling av sensorer för klämkraftsövervakning i skruvförband. Förvärvet är i linje med Bultens strategi att vara teknikledande inom fästelement och att kunna erbjuda kunder unik och hållbar funktionalitet, samt att möjliggöra lönsam tillväxt utanför fordonsindustrin.

TensionCams unika och patenterade lösning med en sensor integrerad med fästelementet, på skruvens huvud eller sidan av muttern, ger unika möjligheter att följa upp klämkraften i ett skruvförband. Den kan variera beroende på temperaturskiftningar, varierande belastning, vibrationer och andra fysiska faktorer. För att vara säker på att funktionen uppfylls, framför allt vid större laster kan man välja på kort avstånd mellan fästelementen, betryggande dimensioner eller, som nu ges möjlighet till med TensionCams teknik, att löpande kontrollera att de fortsatt är åtdragna till rätt klämkraft.

Data från sensorn i skruvens huvud sänds trådlöst och bearbetas av algoritmer för att förmedla information. Det

möjliggör att övervakning av fästelement kan ske på distans.

Bulten ser ett stort spektrum av tillämpningar av TensionCam och utvecklar nu hur nytta kan skapas för installationsägaren. Den första kompletta produkten med sensor, molnuppkoppling, mjukvara och presentationsgränssnitt var klar strax före årsskiftet och testas nu.

Flera branscher kan dra nytta av TensionCam och Bulten driver flera pilotprojekt i för oss helt nya branscher som vindkraftverk och andra installationer där klämkraft är kritisk för funktionen. Den gemensamma nämnaren är att det rör fästelement i större dimensioner, från M16 och uppåt.

PILOTPROJEKT PÅ VINDKRAFTVERK

- 2,5 MW vindkraftverk, med i snitt 1000 fästelement
- Applicerat TensionCam-sensorer på en mindre andel fästelement
- Via TensionCams molntjänst beräknas och lagras alla klämkrafter
- Härigenom reduceras antalet fysiska kontroller på plats
- Skapar unik databank för att hjälpa kunder optimera sina fästelement

PRODUKTION

Bulten har egen tillverkning av fästelement i Sverige (Hallstahammar), Tyskland (Bergkamen), USA (Streetsboro), Polen (Bielsko-Biala), Ryssland (Nizhny Novgorod), Storbritannien (Pembroke), Taiwan (Taipei) samt Kina (Tianjin och Wuxi).

Fästelementen tillverkas i huvudsak av tråd-stänger genom så kallad kallslagningsteknik som är en effektiv produktionsmetod där upp till 300 fästelement formas varje minut, beroende på dimension och maskin. Produktionsprocessen ser i princip likadan ut på alla enheter, vilket gör att det finns flexibilitet att fördela produktionen för optimering av den totala kapaciteten.

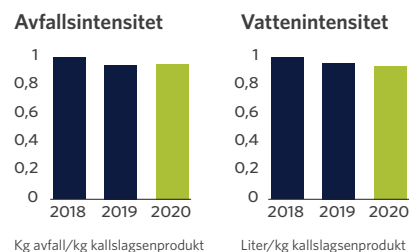
Vidareförädling sker i en allt mer ökande omfattning. Utöver hårdning och ytbehandling kan även kompletterande förädling ske, såsom smörjande beläggningar och montering med brickor och andra delar. Detta för att leverera ett mer fullständigt förmonterat fästelement anpassat för att direkt appliceras i fordonsmonteringen utan ytterligare mellansteg.

Vår konkurrenskraftiga kostnadsstruktur görs möjlig bland annat genom att drygt hälften av våra medarbetare befinner sig i lägstakostnads-länder. Enheterna i lägstakostnads-länderna Polen, Kina och Ryssland i kombination med våra övriga enheter i Europa, Asien och USA som har en viktig geografisk närhet till kund, skapar en god symbios som gör att vi kan fortsätta att konkurrera om nya kontrakt hos fordonstillverkare och andra kunder, samt vidareutveckla de kontrakt vi redan har.

Miljön i fokus

Vår verksamhet påverkar miljön och vi ska genomföra våra åtaganden med så liten miljö-påverkan som är praktiskt möjligt, ekonomiskt försvarbart och alltid genom att uppfylla våra

förpliktelser. I vår miljöpolicy definierar vi de områden vi fokuserar särskilt på och genom att prioritera våra ansträngningar och kontinuerligt genomföra förbättringsaktiviteter inom dessa fokusområden skapar vi maximal miljönytta. Vi fokuserar på vår energi- och vattenkonsumtion, våra utsläpp av växthusgaser och avfallet från vår verksamhet, vilket har resulterat i förbättringar de senaste åren med avseende på avfall- och vattenanvändningen:



Bulten har under året även avsevärt reducerat beroendet av energi baserat på fossila bränslen. Dels genom att elförsörjningen nu sker via avtal som endast tillåter förnybara källor för samtliga enheter inom EU men även genom våra fortsatta ansträngningar att ständigt effektivisera vår energikonsumtion. Exempelvis har vi investerat i effektivare värmeåtervinningsutrustning i tillverkningsprocesserna.

Detta har resulterat i signifikant minskning av utsläppen av koldioxid från vår verksamhet (direkta utsläpp samt utsläpp från inköpt energi). 2020 var utsläppen per kallslaget ton 21 procent lägre än 2019 och fortsatte därmed trenden från året innan då minskningen också var drygt 20 procent per kallslaget ton.

Miljöaspekter mäts på varje anläggning och rapporteras externt enligt myndigheters begäran

och internt för sammanställning och uppföljning. Energikartläggningar genomförs lokalt, och resultat mot mål följs upp och rapporteras. Bulten omfattas inte av program för utsläpps-rätter och arbetar för närvarande inte med kompensation av utsläpp.

Rätt processer

Produktionssystem är en viktig komponent i vår strävan att bli branschens mest kostnads-effektiva producent av fästelement. Produktionen utvecklas ständigt med hjälp av ett antal metoder, bland annat de internationellt etablerade 5S, LPA (Layered Process Audit), PDCA, Ishikawa, 5Why, TPM (Total Productive Maintenance), FMEA (Failure Mode Effect Analyse), SIX Sigma samt genom egenutvecklade processer.

Optimerad produktionsstruktur

Bulten strävar efter en optimerad produktions-struktur med ökad geografisk närhet till kund – inte minst i Kina och USA. Under 2019 flyttade vi till ny produktionsenhet i Kina. Under andra halvåret 2020 har Bultens och PSMs respektive verksamheter i USA flyttats till en nybyggd, gemensam anläggning i Streetsboro, Ohio. Syftet är att underlätta expansion på den lokala nordamerikanska marknaden och att uppnå samordningsvinster. Därutöver har vi i dotterbolaget PSM Fasteners (Asia) Ltd, Taiwan, flyttat produktionen till en ny anläggning i Taipei. Den nya anläggningen möjliggör en mer effektiv och hållbar drift samt utgör en bas för ytterligare expansion.

Produktion efter prognos

Produktionen styrs mot kundernas långsiktiga leveransplaner och på kort sikt på tidsatta order som även kräver precision i leveranstider.

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Bulten har idag ca 200 leverantörer som försörjer oss med produkter, material och efterbearbetning. Största delen består av tråd för produktion av skruv, ytbehandling samt outsourcad produktion för att komplettera den egna produktionen. För att kunna leverera ett marknadsledande erbjudande är det viktigt att vi ställer lika höga krav på våra leverantörer som vi ställer på oss själva. De ska leva upp till våra förväntningar vad gäller kommersiella krav, kvalitet och logistik, men också avseende miljö och socialt ansvar.

Alla leverantörer ska vara certifierade enligt ISO 9001 (IATF 16949) samt ISO 14001. Alla Bultens leverantörer ska dessutom ha en egen uppförandekod så att vi kan kontrollera att vi delar samma värderingar när det gäller affärsetik, arbetsmiljö, miljökrav och socialt ansvar. För att säkerställa att uppförandekoden efterlevs ingår den i våra avtalsmallar och hanteras via vårt SRM-system (Supplier Relationship Management).

Vi har med åren etablerat arbetssätt för att följa upp och revidera våra huvudleverantörer. Potentiella och nya leverantörer får genomgå en noggrann utvärdering baserad på uppförandekoden, inklusive mänskliga rättigheter, anställnings- och arbetsvillkor, samt hälsa och säkerhet. Vid beslut att gå vidare genomförs en revision på plats som bland annat omfattar ledningssystem, finansiell status, inköps- och varuflödesprocess samt leverantörens uppföljningssystem. Hos de befintliga leverantörerna genomförs vi regelbundna utvärderingar och har dedikerade medarbetare som arbetar med kvalitetssäkring och leverantörsutveckling.

KVALITETSLEDARE

Förmågan att ha hög och jämn kvalitet i processerna och produkterna är en avgörande faktor för att vinna nya order och ha en lönsam stark tillväxt.

Fordonskonstruktioner och fordonsmotorer utvecklas kontinuerligt och blir allt mer komplexa, vilket resulterar i att det ställs allt högre krav på komponenterna.

En personbil består av 25 till 50 kilo fästelement och svarar för ca 400 unika artikelnummer. Bristfälliga eller felaktiga komponenter kan leda till kostsamma återkallelser av delar eller samtliga sålda exemplar av den drabbade fordonsmodellen. För globala fordonstillverkare som har större delen av världen som sin marknad kan en återkallelse få mycket stora konsekvenser och medföra betydande ekonomiska och prestige-relaterade förluster. Vår förmåga att leverera med hög och jämn kvalitet är därmed av största vikt för att få fortsatt förtroende hos kunderna, både inom fordonsindustrin och hos våra övriga kunder.

FÖRVÄNTNINGAR, KRAV OCH CERTIFIKAT

Bulten arbetar systematiskt med ständiga förbättringar av processer och arbetssätt. Våra produktionsenheter har IATF 16949-certifikat

KVALITETSUTMÄRKELSER

Våra kunder låter oss veta att när vi uppnår högsta möjliga kvalitet inom viktiga områden som system, prestanda, tillverkningsprocess, kundnöjdhet m.m. genom att utfärda kvalitetsutmärkelser.



och samtliga enheter omfattas av vårt ISO 9001-certifikat.

Genom att ge kvalitet högsta prioritet infrias inte bara våra egna förväntningar utan även kundernas och ägarnas. Vi arbetar systematiskt med att öka kvaliteten i alla led av värdekedjan och arbetet präglas i stor utsträckning av att förebygga fel och brister.

MÄTBARA KVALITETSMÅL

En viktig del av vårt framgångsrecept är att sätta utmanande mål och ha ett strukturerat och systematiskt arbetssätt. Internt följer vi kontinuerligt upp nyckeltal på processer inom bland annat produktion, marknad och inköp. Vi arbetar tillsammans med våra externa leverantörer för att förbättra deras kvalitetsutfall och processer. Valet av standardiserade arbetsmetoder säkerställer fortsatta förbättringar, kontinuitet och en position i den absoluta kvalitetstoppen inom fästelementsindustrin.

PROBLEMFRI UPPSTART PÅ REKORDTID TACK VARE VALETABLERAT FULLSERVICEKONCEPT (FSP)

Sedan 2013 har Bulten varit en fullserviceleverantör av alla fästelement till flera fabriker som tillhör en av Europas största och mest väletablerade fordonstillverkare. När kunden under 2020 beslutade sig för att samla alla sina inköp av fästelement hos en huvudleverantör föll valet på Bulten. Vi fick förtroendet att bli leverantör till kundens alla huvudfabriker och modeller på rekordtid och ett kontrakt med ett årligt värde om cirka 60 miljoner EUR vid full takt.

Utmaningen för Bulten var att ta över två flaggskeppsfabriker på olika platser där sju olika bilmodeller tillverkades och leverera inom extremt snäva tidsramar. I praktiken hade vi fem veckor på oss efter att avtalet undertecknats. Med en noggrant utformad och överenskommen plan började vi arbeta med att förflytta och utbilda befintlig och ny personal, ta över och anpassa byggnader och utrustning, förhandla fram avtal med underleverantörer och överlag säkerställa att allt fanns på plats så att vi kunde leverera 1 300 olika artikelnummer från dag 1.

Trots den stora utmaningen, både med projektet och därtill allt extra som år 2020 innebar för alla parter, genomfördes uppgiften med bravur. Från dag 1

levererade Bulten med exceptionell punktlighet och kvalitet till både nya och befintliga kundanläggningar och befäste därigenom ytterligare vår relation.

Att ta över ett kontrakt i den här storleken på så kort tid är helt unikt inom segmentet för fästelement inom fordonsindustrin. Tack vare vår branschledande erfarenhet av FSP i kombination med Bulten-teamets kompetens och engagemang lyckades vi och fortsätter nu att fördjupa relationen med kunden i takt med att vi lanserar nya konstruktionslösningar, ny teknik och hållbara arbetssätt.

VÅRA MEDARBETARE

Bultens dedikerade medarbetare är en starkt bidragande faktor till vår framgång. Vi ska vara en arbetsplats för alla, där samtliga medarbetare känner sig inkluderade och delaktiga. Grunden för detta är goda relationer och öppen dialog, som också är nyckeln till att bevara och utveckla den kunskap och kultur som har byggts upp inom bolaget under många år.

Våra medarbetares kompetens och stora engagemang gör Bultens hållbara utveckling möjlig. Vi lägger därför stor vikt vid att skapa en arbetsplats där alla trivs och har rätt förutsättningar att växa och utvecklas.

SPECIELLA UTMANINGAR 2020

2020 var ett år med stora utmaningar, men med uthållighet och stor innovationsförmåga kunde vi hantera de svåra omständigheterna i och med Covid-19-pandemin. Vi kraftsamlade, hittade nya vägar och lyckades upprätthålla åtaganden gentemot våra kunder på ett enastående sätt. Det var möjligt tack vare våra medarbetare och chefer som axlade ett stort ansvar och löste alla utmaningar tillsammans.

Av naturliga skäl har vi under året fokuserat på våra medarbetares säkerhet och arbetat intensivt för att förebygga och förhindra smittspridning av Covid-19 på våra arbetsplatser. En annan stor utmaning var att tvingas ställa om en stor del av verksamheten till distansarbete. Det har å andra sidan bidragit med värdefulla kunskaper och insikter för framtiden.

En viktig framgångsfaktor för att hantera situationen var våra täta ledningsavstämningar som ger möjlighet att planera gemensamt och ta beslut runt riskminimering. Avstämningarna ger djupare förståelse och bättre möjlighet att bedöma konsekvenser och fatta väl avvägda

beslut. Det resulterade under året i att vi tillsammans som ett team mycket snabbt kunde ställa om till nya förutsättningar.

Året slutade emellertid med en mer stabil grund att utgå från. Från att vi under kvartal två var tvungna att minska på antalet anställda kunde vi under kvartal fyra i stället återigen förstärka organisationen genom nyanställningar. Vi är mycket glada över att välkomna våra nya kollegor från PSM, ett bolag Bulten förvärvade i slutet av första kvartalet. Under slutet av året flyttade vi också vår PSM-fabrik i Taiwan till nya lokaler med väsentligt bättre arbetsmiljö för våra operatörer.

DISTANSARBETE OCH KOMPETENS-UTVECKLING

Kompetensutveckling för våra medarbetare är viktigt. Eftersom det under året inte var möjligt att resa eller samlas i grupper på arbetsplatsen ställde vi om till ökad e-Learning som verktyg för kompetensutveckling för våra medarbetare.

Nya utmaningar har lett till nya sätt att arbeta och reserestriktioner och distansering har inte hindrat Bulten och våra medarbetare från att genomföra viktiga projekt. Vi har fortsatt med utveckling, ständiga förbättringar och med att effektivt och förtroendefullt introducera nya kollegor i arbetet.



Ibraahim Muse Abdifitah, Bulten Hallstahammar.

Tack vare stor kreativitet när det gäller att samarbeta, lära av varandra och hjälpa åt har vi nått mycket positiva resultat, och övergången till ett digitalt arbetssätt för stora delar av företaget har gått över förväntan.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

I början av året genomförde vi vår koncern-täckande medarbetarundersökning. Resultaten pekade på två specifikt viktiga fokusområden – vår årliga utvecklingsdialog mellan chefer och medarbetare samt hälsa och säkerhet.

UTVECKLINGSDIALOG

Det var en stor bedrift av våra chefer och medarbetare att trots utmaningarna genomföra sina utvecklingsmöten på samma nivå som föregående år. Det är mycket viktigt för oss att få till en dialog med var och en av våra medarbetare om deras nuvarande situation, framtiden, förutsättningarna att göra ett bra jobb och utvecklas, samt för implementering av företagets strategi.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Inom Bulten arbetar vi kontinuerligt för att främja välmående och förhindra olyckor och ohälsa på våra arbetsplatser. Vårt systematiskt organiserade arbetsmiljöarbete omfattar både den fysiska och den organisatoriska arbetsmiljön. Bultens nollvision om arbetsolyckor är en vägledande princip för detta arbete som omfattar såväl samtliga anställda som inhyrda medarbetare och övriga som utför arbete på våra arbetsplatser.

RIKTLINJER OCH ARBETSMILJÖ-INSTRUKTIONER

I tillägg till koncernens arbetsmiljöpolicy skall det på varje arbetsplats finnas lokala policyer/riktlinjer och arbetsmiljöinstruktioner. Där ska ansvar, roller, rutiner och mål tydligt framgå. Det ingår också att kartlägga och planera arbetet för att uppnå en god arbetsmiljö. Dessutom ska riskbedömningar göras och handlingsplaner för förbättringsåtgärder upprättas och genomföras.

En aktivitet i fokus under året var utbildningar inom hälsa och säkerhet för ledning och medarbetare. Vi satte också målet att samtliga enheter skall certifieras i ISO45001, vilket inleddes med att två av Bultens produktionsenheter certifierades under sista kvartalet.

MÅLUPPFÖLJNING

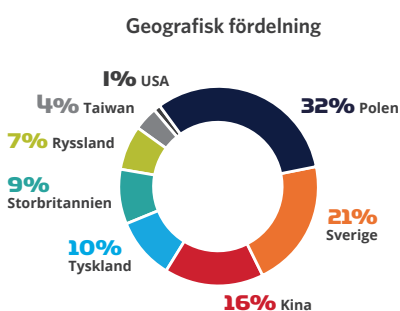
Handlingsplaner och utfall av de lokala och de koncerngemensamma arbetsmiljömålen följs upp regelbundet. På koncernnivå följer vi upp utfall inklusive sjukfrånvaro månadsvis. Alla olyckor som sker skall rapporteras till koncernchef och personaldirektör inom 24 timmar och dokumenteras i koncernens uppföljningssystem för olyckor. Varje månad redovisas utfallet till styrelsen. För mer information om mål och utfall, se GRI-index på sid. 53.

För att säkerställa att våra investeringar stödjer vår hållbarhetsstrategi, utvärderar vi investeringsäskanden utifrån hållbarhet. Aspekter som utvärderas är till exempel arbetsmiljö och miljöfaktorer.

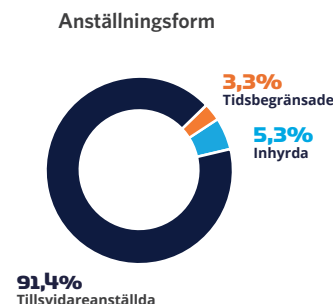
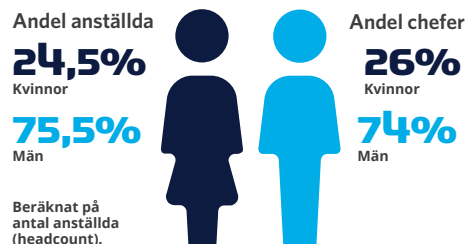
MÅNGFALD OCH INKLUDERING

För Bulten är det viktigt att vara en inkluderande arbetsgivare, och vi har förtydligat vår ståndpunkt kring detta som en del av vårt strategiarbete. Vår uppförandekod, vår HR-strategi och vår HR-policy är viktiga stöd i vårt kontinuerliga arbete mot trakasserier och diskriminering av alla slag och i alla sammanhang.

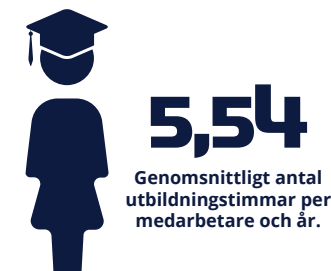
Bulten som arbetsplats ska välkomna alla, och samtliga verksamma inom Bulten har ett ansvar att motverka diskriminering och trakasserier och att verka för ökad jämställdhet. I detta arbete är ledarskapet centralt, och vår policy och utbildning av chefer och medarbetare är viktiga verktyg. Detta område följs också upp i medarbetarundersökningen samt i den årliga utvecklingsdialogen.



Alla uppgifter omfattar endast Bulten, förutom geografisk fördelning som inkluderar PSM.



*) av max 100



STARKA FINANSER SKAPAR HANDLINGSFRIHET

Bultens starka balansräkning ger handlingsfrihet och beredskap för framtiden både när det gäller investeringar i ökad kapacitet och för strategiska förvärv.

TYDLIG FINANSIELL STYRNING

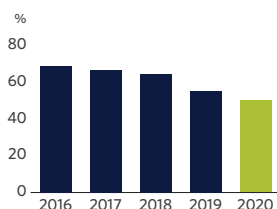
Vår starka balansräkning skapar en stor handlingsfrihet. Vi kan hantera den ökade kapitalbildningen i samband med tillväxt men kan också agera om möjlighet till strategiska förvärv visar sig.

Vår finansiella styrning möjliggör en långsiktig och kostnadseffektiv produktion. Tack vare tydligt definierade nyckeltal, riktlinjer och mål säkerställer vi bästa möjliga kapitalanvändning.

Hög soliditet och nettoskuld

2020 uppgick vår soliditet till 49,4 (55,2) procent och nettoskulden till 458 (565) miljoner kronor, vilket motsvarar nettoskuld i förhållande till EBITDA -1,7 (-2,4). Skuldsättningsgraden är -0,3 gånger (-0,4). Kapitalomsättningshastigheten är 1,5 (1,6) gånger. Justeras nyckeltalen ovan för leasingkulder enligt IFRS 16 så uppgår soliditeten till 55,2 (60,5) procent, nettoskulden till 112 (299) miljoner kronor, vilket motsvarar nettoskuld i förhållande till EBITDA -0,5 (-1,5). Skuldsättningsgraden är -0,1 gånger (-0,2). Kapitalomsättningshastigheten är 1,7 (1,8) gånger.

Soliditet, %



God likviditet

Tillgång till kapital skapar handlingsfrihet. Vår finanspolicy säkerställer att vi alltid har en betryggande nivå av disponibla medel. Vid slutet av 2020 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen på 851 (464) miljoner kronor, motsvarande 26,6 (15,0) procent av nettoomsättningen.

Bolaget har under första kvartalet 2020 utnyttjat andra förlängningsoptionen i befintligt finansieringsavtal med Svenska Handelsbanken om 750 MSEK vilket löper fram till och med juni 2024. Bolaget har ingått ett finansieringsavtal med Danske Bank, i huvudsak för den polska verksamheten. Avtalet med Danske Bank löper på ett år och omfattar en kredit om totalt 12 MEUR.

Vi fokuserar på lönsam tillväxt och kassaflöde och våra åtgärder bygger alltid på den lägsta möjliga risken vid varje tidpunkt.

SKATTEPOLICY MED ANSVAR

Vi har tagit fram en skattepolicy som fastställer hur vi ska utföra ett ansvarfullt arbete som skattebetalare på global nivå. Med policyn främjar vi och ställer krav på etiska och transparenta affärstransaktioner, skatteafterlevnad och uppfyller OECDs Transfer Pricing Guidelines. Vi är mycket noga med att tydliggöra att Bulten är ett bolag som vill göra rätt för sig. Vi rapporterar och presenterar vår skatteposition enligt lagstadgade regelverk och standarder. Under 2020 betalade vi 22 (67) miljoner kronor i inkomstskatt och hade en skattekostnad motsvarande 44,1 (41,7) procent. Den höga skattekostnaden beror främst på negativa resultat inom vissa jurisdiktioner, vilket har en övergripande påverkan

på koncernens resultat. Vi betalade 126 (129) miljoner kronor i sociala avgifter, varav 22 (15) miljoner kronor i pensionsavgift. Därutöver betalade vi källskatt och moms.

HÅLLBAR LÖNSAMHET GER NYTTA FÖR INTRESSENTERNA

Vi driver aktivt verksamheten för att vara lönsamma över tid och hantera förväntad tillväxt, och kan genom detta skapa en hållbar affär. Med en stark finansiell plattform som bas skapar vi stabilitet och trygghet, såväl inom koncernen som för våra ägare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället i sig.

På företaget ska vi gemensamt verka för att bolagets aktie ska ha en konkurrenskraftig totalavkastning i förhållande till risk. Därför ska allt agerande utgå från ett långsiktigt perspektiv och vi ska hålla en öppen och rättvisande redovisning till aktieägare, kapital- och kreditmarknad samt till media, dock utan att enskild affärsrelation exponeras.

Förvärv och överlåtelse av egna aktier kan ske för att anpassa vår kapitalstruktur till kapitalbehovet och som likvid eller för finansiering av investeringar eller aktiesparprogram. Handel med egna aktier får dock aldrig ske för kortsiktigt vinstintresse.

Med denna hållbara affär skapar vi stor nytta för samtliga intressenter. Vår förmåga att snabbt öka i kapacitet gör oss till en pålitlig aktör och skapar förtroende hos både leverantörer och partners som investerar i långsiktiga samarbeten. Det gör också att våra medarbetare ser oss som en långsiktig arbetsgivare och investerar sin tid i att utvecklas inom företaget. Aktieägarna kan få

en god direktavkastning från ett solitt bolag vars värdering bedöms fortsätta stiga. Sist men inte minst får samhället ta del av vår lönsamhet genom skatter.

NYA LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL OCH EN GENERÖS UTDELNINGSPOLICY

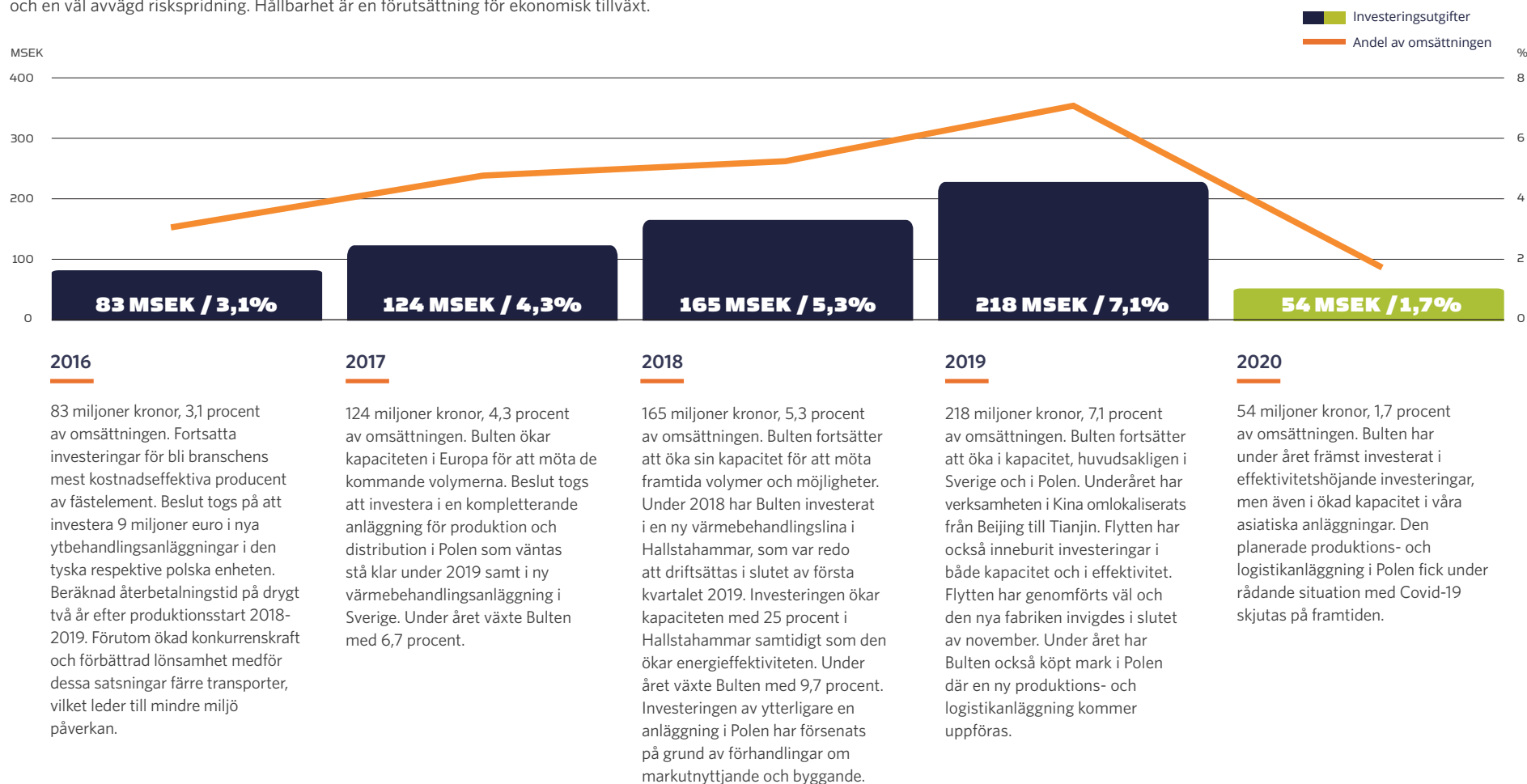
- Omsättning på 5 miljarder SEK år 2024 (vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) på 10 procent fördelat på såväl organisk som förvärvad tillväxt)
- Rörelsemarginal (EBIT) > 8 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) > 15 procent
- Utdelningspolicy >1/3. Över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

För utfall av målen, se sidan 36.

Finansiella nyckeltal MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	3 195	3 093
Bruttoresultat	567	543
Resultat före avskrivning (EBITDA)	277	239
Rörelseresultat (EBIT)	116	98
Rörelsemarginal, %	3,6	3,2
Resultat efter skatt	50	55
Orderingång	3 607	3 103
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,3	-0,4
Soliditet, %	49,4	55,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,4	5,5

INVESTERINGAR FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Bulten investerar löpande i ökad leveranskapacitet och effektivitet, vilket i huvudsak sker med egna medel. Normalt ligger investerat kapital mellan 2–3 procent av årsomsättningen, men kan kortvarigt ligga på en högre takt vid anpassning till högre volymer eller ökad förädlingsgrad. Under 2020 har investeringstakten exklusive förvärv i bolag motsvarat ca 1,7 procent av omsättningen, vilket är direkt kopplat till den under året rådande osäkerhet som Covid-19 medfört. Inom de kommande tre åren kommer takten att ligga något högre som ett resultat av redan planerade investeringar för att öka kapaciteten i takt med förväntad tillväxt. Dessutom kommer dessa investeringar ytterligare förbättra vår kostnadseffektivitet. Våra produktionsenheter har en geografisk spridning och en väl avvägd riskspridning. Hållbarhet är en förutsättning för ekonomisk tillväxt.



FINANSIELLA MÅL

Bultens finansiella mål bidrar till att behålla och stärka bolagets ledande position i branschen samt bidrar till en god totalavkastning för Bultens aktieägare. Från och med 2020 har Bulten reviderat sina finansiella mål.

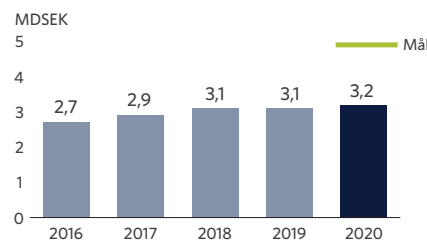
TILLVÄXT

Målet är en omsättning på 5 miljarder SEK år 2024 (vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) på 10 procent fördelat på såväl organisk som förvärvat tillväxt).

Kommentar

Tillväxten under 2020 uppgick till 3,3 (-1,2) procent, varav 369 MSEK är hänförligt till förvärvet av PSM. Viktat för Bultens kundstruktur uppgick den genomsnittliga globala tillväxten i branschen* till -14,9 (-4,7) procent. Med vår kommunicerade kontraktspportfölj och förvärvet av PSM är vi i en god position inför 2021 att fortsätta ta marknadsandelar framöver och därmed uppnå vår målsättning om en CAGR på 10 procent fram till 2024. Effekterna av Covid-19 samt fortsatt brist på mikroprocessorer kan dock komma att få en påverkan framöver.

* Genomsnittlig tillväxt i branschen definieras som global produktionsvolym enligt LMC Automotives estimat december 2020 viktat för Bultens kundstruktur.

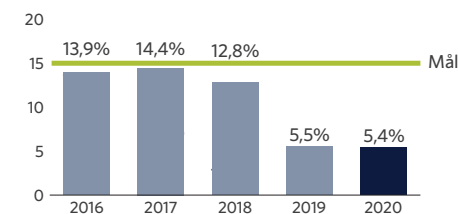


AVKASTNING PÅ GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL (ROCE)

Målet är att avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ska uppgå till minst femton (15) procent.

Kommentar

Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 5,4 (5,5) procent 2020. Vi uppnådde därmed inte målet om minst 15 procent. Detta är lägre än vårt mål och är en direkt följd av en lägre lönsamhetsnivå på grund av Covid-19 och anpassningar av produktionen mot efterfrågan under Q2 och delar av Q3, vilket har påverkat bolagets resultat negativt i form av underabsorption av fasta kostnader.

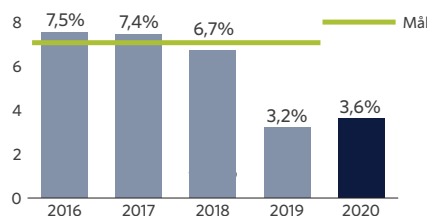


RÖRELSEMARGINAL

Målet är att rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till minst åtta (8) procent.

Kommentar

Rörelsemarginalen uppgick till 3,6 (3,2) procent 2020 och vi uppnådde därmed inte målet om minst 8,0 procent. Vår lönsamhet påverkades av effekterna av Covid-19 och anpassningar av produktion mot efterfrågan under Q2 och delar av Q3, vilket har påverkat bolagets resultat negativt i form av underabsorption av fasta kostnader.

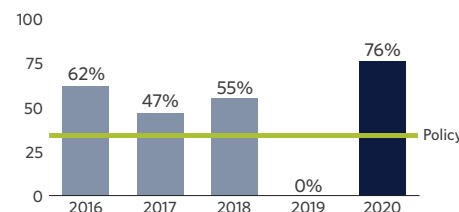


UTDELNINGSPOLICY

Policyn är att över tid ska minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt delas ut. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Kommentar

Styrelsen har föreslagit årsstämman en utdelning om 2,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2020, jämfört med 0 SEK per aktie 2019*. Utdelningen motsvarar cirka 76 (0) procent av nettoresultat efter skatt, vilket är i enlighet med utdelningspolicyn.



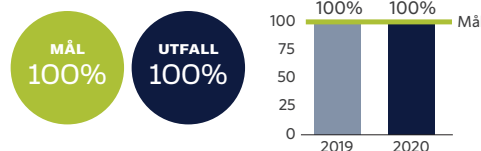
* Mot bakgrund av rådande omvärldsklimat med osäkerheten kring de eventuellt kommande ekonomiska effekterna från Covid-19 utgick ingen utdelning för räkenskapsåret 2019.

HÅLLBARHETSMÅL

Genom våra hållbarhetsmål får vi bättre möjligheter att leverera ökat värde till alla intressenter på ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbart sätt. Utfall exklusive PSM.

UPPFÖRANDEKOD FÖR ANSTÄLLDA

Målet är att uppförandekoden ska vara undertecknad av samtliga medarbetare, det vill säga 100 procent.



Kommentar

Under 2020 lanserades Bultens nya uppförandekod. Samtliga medarbetare har genomfört en e-learning och bekräftat att de tagit del av den, förstått innebörden samt vet hur man rapporterar ev. avvikelser mot Bultens policyer. Nya medarbetares undertecknande av Bultens uppförandekod sker i samband med att anställningsavtalet skrivs på och uppföljning sker genom HR-funktionen.

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Under 2020 introducerade Bulten en s.k. självvärdering, SAQ (Self Assessment Questionnaire) avseende hållbarhet till samtliga godkända leverantörer av direktmaterial.

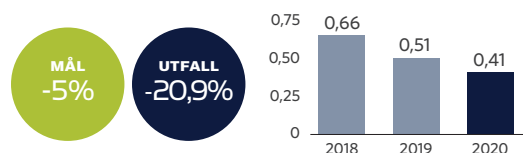


Kommentar

Vid slutet av året hade leverantörer motsvarande ca 81% av den totala inköpsvolymen besvarat enkäten och bedömts på en skala 1-5. Arbetet fortsätter under 2021 med målet att få svar från samtliga leverantörer samt att påbörja leverantörsutveckling med dem som endast uppnått nivå 1-2. I samband med implementering av nya FSP-kontrakt har Bulten övertagit nya leverantörer från en annan leverantör. Ingen av dem har ännu utvärderats.

CO2-INTENSITET

Bultens vision är att eftersträva en årlig reduktion av CO2-intensiteten med 5 procent per kallslaget kg stål.

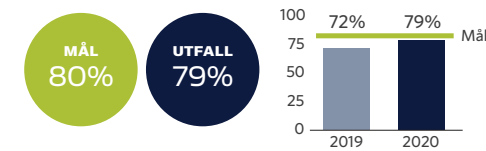


Kommentar

I uppgifterna ingår samtliga Bultens varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten samt de enheter som förvärvats under 2020 (PSM). Definition återfinns i GRI-index, upplysning 305-4. 2020 års CO2-intensitet utgjordes av 0,41 kg CO2/kg kallslaget stål. En minskning med 20,9 procent jämfört med 2019 och 38 procent jämfört med 2018. Minskningen är en följd av reducerat beroendet av energi baserat på fossila bränslen. Dels genom att elförsörjningen nu sker via avtal som endast tillåter förnybara källor för samtliga produktionsenheter i EU (exklusive PSM) men även genom våra fortsatta ansträngningar att ständigt effektivisera vår energikonsumtion.

ÅRLIG UTVECKLINGSDIALOG

Målet är att samtliga medarbetare årligen ska ha en utvecklingsdialog.

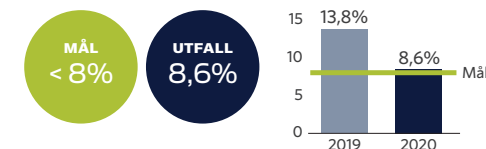


Kommentar

Den årliga utvecklingsdialogen omfattar samtliga medarbetare och registreras i Bultens globala HR-system. 2019 års utfall baserades på utfallet av Bultens medarbetarundersökning. Jämfört med 2019 års utfall har en ökning 2020 skett med 9,7 procent.

PERSONALOMSÄTTNING

Målet är att personalomsättningen av tillsvidareanställd personal ska understiga 8 procent.

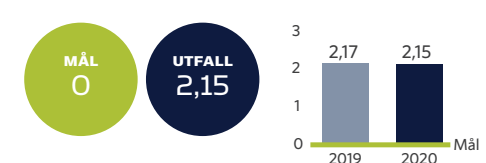


Kommentar

Under 2020 påverkade Covid-19 Bultens verksamhet och medarbetare. För mer information om personalomsättning inom Bulten, se GRI-index, upplysning 401-1.

ARBETSPLATSOLYCKOR SOM HAR RESULTERAT I SJUKFRÅNVARO

Bultens ambition är att ingen skall skadas på arbetsplatsen. Ett av de viktigaste måtetalen är LTIR (Lost Time Injury rate*).



Kommentar

Antalet olyckor under 2020 minskade med 49 stycken jämfört med 2019, en minskning med 43 procent. Antalet arbetade timmar under 2020 minskade med 21 procent jämfört med 2019. Även olyckor till och från arbetsplatsen räknas som arbetsplatsolyckor och redovisas i statistiken. Visionen är 0 LTIR och vidareutveckling av det förebyggande arbetet och investeringar på arbetsplatsen fortsätter.

* Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

HISTORIK



Det har gått 145 år sedan de unga Stockholmsingenjörerna Nils Pettersson och Gottfrid Rystedt insåg Bultens potential. De gick till grosshandlare Herman Friedländer som skrev prospektet och fick vänner och bekanta att garantera startkapitalet 225 000 riksdaler. I februari 1873 instiftades Bultfabriksaktiebolaget. Lämplig mark för den nya fabriken hittade man vid Kolbäcksån i västmanländska Hallstahammar, vägg i vägg med det gamla järnbruket. Verksamheten startade med 20 anställda.



1960 flyttar Bultenin i nytt huvudkontor. I början av 1990-talet togs avgörande steg i bolagets historia. Produktionen i Sverige renodlades och lades om och i Hallstahammar fokuserade man helt på fordonsindustrin.

Nya produktionsenheter förvärvades i Tyskland, Polen och Kina och försäljningskontor etablerades utöver dessa länder även i Storbritannien och Frankrike.



1997 noterades Bulten på Stockholmsbörsen men bara fyra år senare förvärvades bolaget av Finnveden och avnoterades. När Bulten återigen noterades på Nasdaq Stockholms small cap lista 2011 var det som en division i FinnvedenBulten-koncernen. 2014 fattar styrelsen beslut om att bolaget helt ska fokusera på fästelement till fordonsindustrin och division Finnveden Metal Structures avyttras. Bolaget får ny ledning och namnet blir återigen Bulten och året efter flyttas bolaget upp till mid cap-segmentet.



Bulten har under de senare åren vuxit affären och vunnit omfattande nya kontrakt främst inom ramen för sitt fullservicekoncept (FSP).

2020 förvärvade Bulten PSM. Förvärvet var en viktig del i Bultens strategi och har breddat bolagets kundbas på tillväxtmarknader i Asien och Nordamerika samt stärkt produktionskapaciteten och produkterbjudandet.

Bulten har cirka 1600 anställda och 2020 omsatte bolaget 3 195 MSEK. Hisnande siffror för herrarna Petterson, Rystedt och Friedländer.

RISKFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. Bulten kategoriserar sina risker som konjunktur- och omvärldsrisker, operativa risker, hållbarhetsrisker och finansiella risker. En övergripande beskrivning om hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tids-perspektiv om 1-3 år återfinns nedan. Riskbedömningen omfattar samtliga delar av bolagets verksamhet samt länder och regioner där Bulten med dotterbolag verkar. Ytterligare information avseende risker och riskhantering återfinns på sidan 71, not 5.



FINANSIELLA RISKER

- A Valutarisk
- B Likviditetsrisk
- C Ränterisk
- D Kreditrisk
- E Kapitalrisk

HÅLLBARHETSRISKER

- F Fossilfri energiförsörjning
- G Emissioner
- H Organisation och kompetensförsörjning
- I Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering
- J Bristande hälsa och säkerhet
- K Kränkningar av mänskliga rättigheter
- L Korruption

KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER

- M Marknads- och makroekonomiska risker
- N Legala och politiska risker
- O Trender och drivkrafter
- P Force majeure

OPERATIVA RISKER

- Q Kundberoende
- R Global försörjningskedja
- S Produktansvar, garanti och återkallelse
- T Avbrott i verksamheten och egendomsskador
- U Miljörelaterade risker
- V IT-relaterade risker

RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER				
A	Valutarisk	Bulten verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR, PLN, GBP, USD, TWD, CNY och RUB.	Bulten hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.	Troligt Mellan
B	Likviditetsrisk	Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	Bultens ledning följer kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av likvida medel samt utnyttjat kreditutrymme.	Ej troligt Mellan
C	Ränterisk	Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat.	Bultens ränterisk bedöms som låg givet den låga belåningsgraden. Koncernens nettoskuld uppgick den 31 december 2020 till 458 MSEK. Nettoskuld (exklusive leasingsskuld) uppgick till 112 MSEK.	Osannolikt Liten
D	Kreditrisk	Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	- Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal kunder och historiskt har koncernens kundförluster varit mycket låga. - Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.	Osannolikt Liten
E	Kapitalrisk	Risken att koncernen inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere.	Bulten har en tydlig utdelningspolicy och ledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den löpande verksamheten.	Obetydlig Obetydlig

HÅLLBARHETSRISKER				
F	Fossilfri energi användning	Ökad produktion och tillkommande processer kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Bulten inte har tillgång till energi framställd av förnybara källor för motsvarat behov.	- Bulten mäter löpande sin energiförbrukning i syfte att effektivisera och minska förbrukning av icke förnybar energi. - Utgångspunkten vid upphandling av energi är att den skall komma från förnybara källor. - Vid investeringar är energieffektiviteten en beslutsparameter. - Säkerställande av fossilfri energi genom egen produktion, solpaneler.	Möjligt Mellan
G	Emissioner	Bultens användning av transporttjänster innebär nyttjande av fossila bränslen.	- Bulten arbetar för att optimera logistikflöden. - Vid upphandling av transporttjänster ställs emissionskrav på minst Euro 5/6 samt hållbarhetsfokus.	Ej troligt Liten
H	Organisation och kompetens-försörjning	- Bulten är beroende av att kunna attrahera/rekrytera och behålla rätt medarbetare och ett ledarskap i syfte att upprätthålla Bultens kärnvärden. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan påverka detta negativt. - Brist i medarbetares engagemang kan ha en direkt negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.	- Bultens kärnvärden samt ledarskapsgrund. - Bultens globala HR-policy. - HR-system som hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policy och strategi. - Medarbetarundersökningar med konkreta handlingsplaner och interna utvecklings- och karriärmöjligheter - Tydlig vertikal och horisontell kommunikation avseende kortsiktiga mål och strategi.	Möjligt Stor
I	Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	Bulten verkar i en traditionellt mansdominerad bransch.	- För att motverka diskriminering och trakasserier samt för att få ett mer jämställt bolag arbetar Bulten med HR-policy och processer vid exempelvis rekrytering. - Medarbetarundersökning, mätning samt uppföljning. - Transparens gällande policys via intranätet, personalhandböcker samt rapportering av brott avseende diskriminering.	Möjligt Mellan
J	Bristande hälsa och säkerhet	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Bulten. Brist i arbetet avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa.	- Bulten arbetar systematiskt med att säkerställa samt förbättra arbetsmiljön. - Bulten mäter och följer upp väsentliga nyckeltal gällande hälsa och säkerhet. Förbättringsaktiviteter identifieras och genomförs. - Bulten främjar friskvårdsaktiviteter för sina medarbetare. - Bulten har en beredskap och plan för att hantera en pandemi.	Möjligt Mellan
K	Kränkningar av mänskliga rättigheter	Bulten arbetar på en global marknad där insyn avseende mänskliga rättigheter kan vara begränsad. Detta innebär en risk att Bulten kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter.	- Bulten är så kallad "signatory" medlem i Global Compact. - Bulten har formulerat ett ställningstagande vad gäller modernt slaveri samt trafficking. - Uppförandekod och global heltäckande HR-policy som innehåller policy gällande mänskliga rättigheter. Bulten tillämpar även uppförandekod för affärspartners (leverantörer, JV-partners etc). - Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess vilken inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter.	Ej troligt Mellan
L	Korruption	Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika högrader. Bulten löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.	- Bulten utbildar medarbetare i Bultens uppförandekod, antikorrupcionpolicy och övriga policys. Tillsammans med ramverket för intern kontroll och uppföljning utgör detta grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. - Bultens tillämpning av globala och lokala attestmanualer. - Upphandlingsprocesser som säkerställer god affärsetik. - Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess vilken inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter.	Ej troligt Mellan

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
KONJUNKTUR, MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER				
M	Global marknad och makroekonomiska risker	Bulten verkar på en cyklisk global marknad, som styrs av makroekonomiska faktorer.	Bulten möter dessa risker genom att verka på olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar och nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.	Sannolikt Mellan
N	Legala och politiska risker	- Bulten verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i lokala och internationella regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet. - Bulten bedriver verksamhet i länder där förekomsten av geopolitisk risk bedöms högre än i t.ex. Sverige. Oförutsägbarhet inom det politiska området medför även en förhöjd risk inom dessa jurisdiktioner.	- Bulten möter dessa risker genom kontinuerligt arbete med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. Bultens uppförandekod tillsammans med intern kontroll avseende finansiell rapportering utgör grunden för ett affäretiskt förhållnings-sätt samt korrekt finansiell rapportering. - Genom samverkan med lokalt baserade företag kan även den politiska risken begränsas något.	Sannolikt Mellan
O	Fordonsindustrins trender och drivkrafter	- Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling samt kundservice. - Prispress är en naturlig del inom den industri som Bulten verkar. - Utveckling av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. - Parisavtalet och fordonsindustrins krav på minskad CO2-påverkan.	- Bulten möter risker förknippat med konkurrens genom sitt FSP-koncept. Detta innebär att Bulten alltid fokuserar på hög kompetens inom de angivna områdena produktion, kvalitet, logistik, teknologi och service. - Koncernen bevakar forskning och utveckling inom fordonsindustrin samt trender på marknaden. - Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. - Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya användningsområden samt hållbara material med reducerad CO2-påverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.	Sannolikt Mellan
P	Force majeure	Den globala "just-in-time"-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid t.ex. pandemier, naturkatastrofer och strejker.	- Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risk avseende globala produktions- och logistikstörningar. - Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att mitigera påverkan så långt det är möjligt. - Bulten vidtar åtgärder för att skydda anställda med exempelvis reseförbud och karantän samt följer myndigheters riktlinjer och rekommendationer.	Sannolikt Stor
OPERATIVA RISKER				
Q	Kundberoende	- Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i västeuropa, där ett antal nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. - Bultens omsättning är beroende av kundernas framgång i sitt modellutbud på marknaden.	- FSP-konceptet som omfattar utveckling, produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär nära samarbete med kund. - Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. - Bulten verkar på olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar och nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.	Ej troligt Mellan
R	Global leverantörskedja	- Det förekommer olika risker relaterat till det globala varuflöden t.ex. beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. - Bulten är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. - Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat.	- Bulten utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. - Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering i syfte att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning. - Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten delvis av kunderna genom avtal eller förhandling.	Möjligt Liten
S	Produktansvar, garanti och återkallelse	Bulten har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk i fall när produkter som levereras av koncernen orsakar skada på person eller egendom.	- Bulten möter denna risk genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen av produkt-erna samt genom att i produktion kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder. - Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.	Möjligt Liten
T	Avbrott i verksamheten och egendomsskador	Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både när det gäller direkt egendomsskada och avbrott i verksamheten.	Bulten genomför rutinemässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning samt har ett starkt internt och externt stödnätverk inom industrin. Bulten har även fullt försäkringsskydd mot avbrott i verksamheten orsakat av egendomsskada.	Ej troligt Stor
U	Miljörelaterade risker	Bulten bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet inom flera jurisdiktioner.	Bulten möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov.	Ej troligt Liten
V	IT-relaterade risker	- Bulten är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i vissa av dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktion och möjlighet att fullfölja leveranser till kund i tid. - Cyberrisker inklusive risk för obehöriga intrång i system.	- Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott eller obehöriga intrång. - Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.	Möjlig Stor

AKTIEÄGARINFORMATION

Bulten AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm 20 maj 2011. Bolaget återfinns på listan för Mid Cap-bolag under tickersymbolen BULTEN. En handelspost är 1 aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 10 520 103,50 kronor fördelat på 21 040 207 aktier med ett kvotvärde på 0,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

KURSUTVECKLING

Under 2020 ökade Nasdaq Stockholm med 12,9 (29,6) procent. Det branschindex där Bulten ingår, Stockholm Automobiles & Parts, ökade med 3,0 (6,7) procent. Bultens aktiekurs ökade under året med 14,0 (-10,7) procent från en kurs vid årets början på 78,80 (88,20) kronor till 89,80

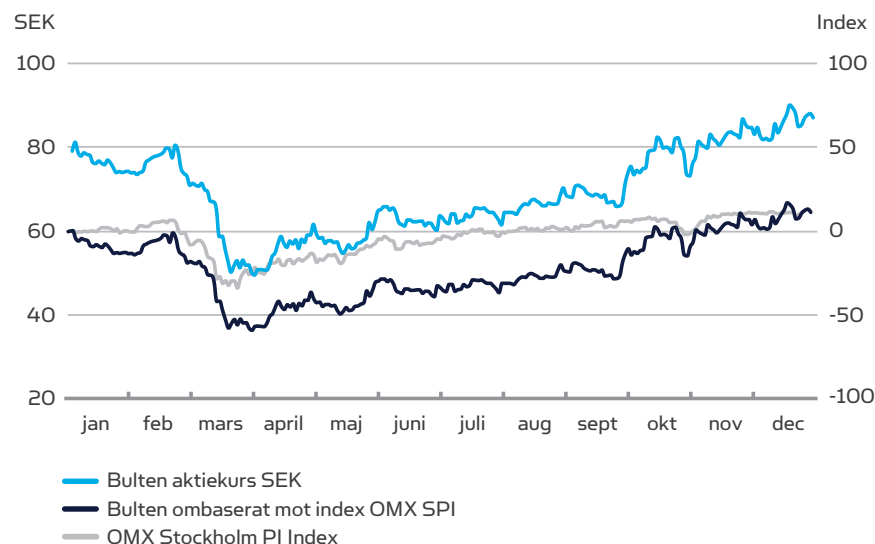
(78,80) kronor vid årets slut. Den lägsta slutkursen 37,60 SEK, noterades 2020-03-30 och den högsta slutkursen 94,00 SEK noterades 2020-12-16. Börsvärdet i Bulten uppgick till 1 889 (1 658) MSEK vid utgången av 2020. En ökning av börsvärdet med 231 (-198) MSEK.

AKTIEOMSÄTTNING

Bultens totala aktieomsättning under 2020 uppgick till 19,6 (7,4) miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning om 77,9 (29,6) tusen aktier per dag beräknat på 252 (250) handelsdagar.

Omsättningshastigheten, beräknat som antalet omsatta aktier i förhållande till det totala antalet aktier i bolaget, uppgick till 93,3 (35,1) procent.

AKTIEUTVECKLING 2020



AKTIEÄGARE

Per den 31 december 2020 hade Bulten 7 583 (7 133) aktieägare. Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick till 28,5 (18,4) procent varav ägare i USA 13,8 (8,5) procent, Finland 6,8 (2,4) procent, Storbritannien 2,5 (1,7) procent samt Luxemburg 1,9 (2,6) procent.

De fem största ägarna ägde per den 31 december 2020 sammanlagt 49,8 (58,5) procent av kapitalet och rösterna, varav de tre största ägarna ägde 38,8 (49,0) procent.

Ledande befattningshavare i koncernen samt stämموvalda styrelseledamöters aktieinnehav uppgick vid utgången av året till 0,9 (1,5) procent.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2020 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman 2021 en utdelning om 2,00 SEK per aktie. Detta motsvarar cirka 76 procent av nettoresultat efter skatt.

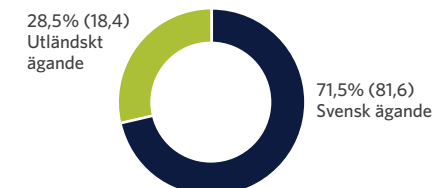
FINANSIELL INFORMATION

Bulten publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets webbplats www.bulten.se.

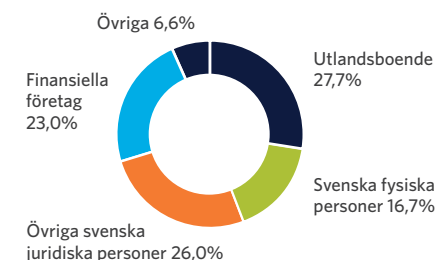
ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 28 april kl. 17.00 i Göteborg. Med anledning av den pågående pandemin kommer årsstämman, med stöd av tillfälliga lagregler, att genomföras enbart genom poströstning.

Svenskt och utländskt ägande



Ägarstruktur



AKTIEÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2020

STORLEKSKLASS	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
1-500	5 960	803 833	3,8
501-1 000	875	737 921	3,5
1 001-5 000	576	1 290 074	6,1
5 001-10 000	79	576 074	2,7
10 001-15 000	17	210 102	1,0
15 001-20 000	13	230 363	1,1
20 001-	63	17 191 840	81,8
Summa	7 583	21 040 207	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per 31 december 2020.

BULTENS FEM STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2020

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AV RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Volito AB	5 000 000	23,8
Lannebo fonder	1 637 140	7,8
Nordea Investment Funds	1 520 187	7,2
Handelsbankens fonder	1 326 772	6,3
Brown Brothers Harriman & Co.	1 000 000	4,8
Summa fem största ägarna	10 484 099	49,8
Summa övriga ägare	10 556 108	50,2
Summa totalt	21 040 207	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per 31 december 2020.

ANTAL AKTIER

	DATUM FÖR REGISTRERING	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Nyemission ¹⁾	2011-05-25	1 842 777	21 040 207
Nyemission ²⁾	2011-05-20	7 197 430	19 197 430
Nyemission	2010-01-27	8 000 000	12 000 000
Nyemission	2009-01-20	3 000 000	4 000 000
Minskning	2006-02-01	-321 500	1 000 000
Nyemission	2006-02-01	321 500	1 321 500
Nyemission	2005-01-24	999 000	1 000 000
Nybildning	2004-10-12	1 000	1 000

1) Nyemission genom apport 2) Nyemission genom kvittning av aktieägarlån

AKTIEDATA

KURSRELATERAD AKTIEDATA	2020	2019
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	89,80	78,80
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	94,00	97,00
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	37,60	57,60
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 889	1 658
P/E	33,82	30,03
Direktavkastning, %	2,23	-
Data per aktie		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	13,28	11,93
Rörelseresultat (EBIT)	5,57	4,92
Resultat efter finansnetto (EAFI)	4,16	4,61
Årets resultat	2,66	2,62
Eget kapital	71,62	74,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21,44	10,33
Årets kassaflöde	8,35	2,25
Föreslagen utdelning	2,00	-
Antal utestående stamaktier, tusental		
Vägt antal	20 829,5	20 030,8
Vid årets slut	20 988,0	19 988,0

VID ÅRETS SLUT BEVAKADE FÖLJANDE ANALYTIKER REGELBUNDET UTVECKLINGEN I BULTEN

BOLAG	ANALYTIKER
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Danske Bank	Björn Enarson
Kepler Cheuvreux	Mats Liss

PRESSMEDDELANDE

Q1

10 jan	Inbjudan till Bultens kapitalmarknadsdag 2020
20 jan	Inbjudan till presentation av Bultens Q4 rapport 2019
6 feb	Bultens Q4 rapport 2019
17 feb	Bulten lanserar BUFOe – en ny energieffektiv produktlinje
20 feb	Bulten presenterar ny vision, uppdaterad strategi, nya finansiella mål samt utökad koncernledning på kapitalmarknadsdag
28 feb	Bulten slutför förvärvet av PSM International
2 mars	Bulten samordnar sin verksamhet med PSM och flyttar till ny gemensam byggnad i Ohio, USA
24 mars	Bultens styrelse drar tillbaka förslag om utdelning på 4,00 kronor per aktie samt vidtar åtgärder för att dämpa påverkan av Covid-19
24 mars	Kallelse till årsstämma i Bulten AB (publ)
27 mars	Flagningsmeddelande om förändrat aktieinnehav

Q2

1 april	Bulten publicerar årsredovisning med hållbarhetsrapport för 2019
1 april	Bultens valberedning drar tillbaka förslag om höjt arvode till revisionsutskottet
1 april	Bultens vice vd och ekonomidirektör Helena Wennerström har meddelat sin uppsägning
8 april	Inbjudan till presentation av Bultens Q1 rapport 2020
23 april	Bultens Q1 rapport 2020
23 april	Kommuniké från årsstämma i Bulten AB (publ) den 23 april 2020
26 april	Bulten förvärvar minoritetspost i TensionCam Systems AB
29 juni	Inbjudan till presentation av Bultens Q2 rapport 2020

Q3

2 juli	Bulten vinner betydande FSP kontrakt
3 juli	Ny arbetstagarledamot utsedd till Bulten AB (publ) styrelse
6 juli	Förändringar i Bultens koncernledning
7 juli	Bulten meddelar leveransstart och uppstarts-kostnader för nyvunnet FSP kontrakt
10 juli	Bultens Q2 rapport 2020
4 aug	Bulten flyttar och expanderar sin produktionsanläggning i Taiwan
27 aug	Ny arbetstagarledamot samt suppleant utsedd till Bulten AB (publ) styrelse
14 sept	Bulten utser Emmy Pavlovic till Senior Vice President Technology and Innovation
30 sept	Förändring i Bultens koncernledning

Q4

7 okt	Inbjudan till presentation av Bultens Q3 rapport 2020
21 okt	Valberedningen utsedd inför Bulten AB (publ):s årsstämma 2021
22 okt	Bultens Q3 rapport 2020
4 nov	Bulten utser Anna Åkerblad till ny CFO

GRI-INDEX

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP																																																																			
GRI 102: Generella upplysningar 2016 (kärnnivå)																																																																								
Organisationsprofil																																																																								
102-1	Organisationens namn	Bulten AB	sid 67 not 1																																																																					
102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster	Bolaget tillhandahåller s.k. fästelement under varumärket Bulten och PSM i huvudsak till fordonsindustrin. Bulten erbjuder inga tjänster eller produkter som är förbjudna på någon marknad.	sid 2-3, 16-21, 28-30	Bulten förvärvade PSM International Holding Ltd 28 februari 2020. PSM ingår inte i hållbarhets-redovisningen.																																																																				
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Göteborg	sid 67 not 1, sid 126 (baksidan av årsredovisningen)																																																																					
102-4	Länder där organisationen har verksamhet		sid 3, 67 not 3																																																																					
102-5	Ägarstruktur och organisationsform		sid 42-43, 67 not 1 och 3																																																																					
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	Bultens kunder representeras i huvudsak av fordonsbranschen. Bolagets kundgrupper presenteras på sid. 3.	sid 3,16, 76 not 6																																																																					
102-7	Organisationens storlek	Bulten redovisar antal anställda finansiellt enligt definitionen medelantal anställda (FTE), inklusive inhyrd personal. Antalet FTE vid utgången av 2020 var: 1321 (1425). En minskning med 104 (7,3%) jämfört med 2019. i. För att kunna redovisa uppgifter om organisationen har Bulten valt att använda en annan definition, Headcount (HC) vilken innefattar faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid. Status reflekterar 31 december. Totalt antal anställda, Headcount (HC): 1363 (1429) varav tillsvidareanställda: 1315 (96%) och tidsbegränsade: 48 (4%). En minskning av totalt antal (HC) med 66 (5%) jämfört med 2019.Utöver antal anställda fanns 75 inhyrda. Totalt antal Headcount inklusive inhyrda: 1438. ii. Antal verksamheter redovisas se sidhänvisning. iii. Försäljning se sidhänvisning. iv. Kapitalisering, se sidhänvisning. v. Bultens försäljning utgörs av i huvudsak fästelement. För mer information om volym och andel, se sidhänvisningarna.	sid 3, 11, 16, 58-59, 63-64, 76 not 6, definitioner sid 110	Inkluderar inte medarbetare i det förvärvade bolaget PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag.																																																																				
102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	Se 102-7. Bulten har ingen traditionell säsongsvariation utan året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen. Normalt lägst nettoomsättning och rörelseresultat återspeglas i tredje kvartalet med lägst antal produktionsdagar. Övriga kvartal fördelar sig relativt jämnt men kan variera något. Bulten har en relativt hög andel egna anställda. Inhyrd personal utgör en mindre del. Bulten samlar in uppgifter om antalet anställda (Headcount) via lokala HR organisationeni varje land. Totalt antal anställda: 1363 (1429), fördelat på 334 (24,5%) kvinnor och 1029 (75,5%) män. Procentuellt antal anställda per region (EU samt Utanför EU): <table><thead><tr><th rowspan="2">ANTAL PER ANSTÄLLNINGSFORM, KÖN, REGION</th><th colspan="2">TILLSVIDAREANSTÄLLDA</th><th colspan="2">TIDSBEGRÄNSADE</th><th rowspan="2">TOTALT</th></tr><tr><th>HELTID</th><th>DELTID</th><th>HELTID</th><th>DELTID</th></tr></thead><tbody><tr><td rowspan="3">EU</td><td>Totalt</td><td>80,0%</td><td>0,9%</td><td>2,8%</td><td>0,6%</td><td>84,2%</td></tr><tr><td>Kvinnor</td><td>17,4%</td><td>0,7%</td><td>0,4%</td><td>0,5%</td><td>19,0%</td></tr><tr><td>Män</td><td>62,6%</td><td>0,1%</td><td>2,4%</td><td>0,1%</td><td>65,2%</td></tr><tr><td rowspan="3">Utanför EU</td><td>Totalt</td><td>15,5%</td><td>0,1%</td><td>0,1%</td><td>0,0%</td><td>15,8%</td></tr><tr><td>Kvinnor</td><td>5,4%</td><td>0,0%</td><td>0,1%</td><td>0,0%</td><td>5,5%</td></tr><tr><td>Män</td><td>10,1%</td><td>0,1%</td><td>0,1%</td><td>0,0%</td><td>10,3%</td></tr><tr><td rowspan="3">Alla regioner</td><td>Totalt</td><td>95,5%</td><td>1,0%</td><td>2,9%</td><td>0,6%</td><td>100%</td></tr><tr><td>Kvinnor</td><td>22,8%</td><td>0,7%</td><td>0,4%</td><td>0,5%</td><td>24,5%</td></tr><tr><td>Män</td><td>72,6%</td><td>0,3%</td><td>2,5%</td><td>0,1%</td><td>75,5%</td></tr></tbody></table> Notera att avrundning har skett, vilket gör att totalen i vissa fall kanske inte stämmer vid summering. Totalt antal inhyrda: 75, varav inom EU: 29 och utanför EU: 46. Inhyrda medarbetare utgör 5,2% av totalt antal anställda.	ANTAL PER ANSTÄLLNINGSFORM, KÖN, REGION	TILLSVIDAREANSTÄLLDA		TIDSBEGRÄNSADE		TOTALT	HELTID	DELTID	HELTID	DELTID	EU	Totalt	80,0%	0,9%	2,8%	0,6%	84,2%	Kvinnor	17,4%	0,7%	0,4%	0,5%	19,0%	Män	62,6%	0,1%	2,4%	0,1%	65,2%	Utanför EU	Totalt	15,5%	0,1%	0,1%	0,0%	15,8%	Kvinnor	5,4%	0,0%	0,1%	0,0%	5,5%	Män	10,1%	0,1%	0,1%	0,0%	10,3%	Alla regioner	Totalt	95,5%	1,0%	2,9%	0,6%	100%	Kvinnor	22,8%	0,7%	0,4%	0,5%	24,5%	Män	72,6%	0,3%	2,5%	0,1%	75,5%	sid 32-33		
ANTAL PER ANSTÄLLNINGSFORM, KÖN, REGION	TILLSVIDAREANSTÄLLDA			TIDSBEGRÄNSADE		TOTALT																																																																		
	HELTID	DELTID	HELTID	DELTID																																																																				
EU	Totalt	80,0%	0,9%	2,8%	0,6%	84,2%																																																																		
	Kvinnor	17,4%	0,7%	0,4%	0,5%	19,0%																																																																		
	Män	62,6%	0,1%	2,4%	0,1%	65,2%																																																																		
Utanför EU	Totalt	15,5%	0,1%	0,1%	0,0%	15,8%																																																																		
	Kvinnor	5,4%	0,0%	0,1%	0,0%	5,5%																																																																		
	Män	10,1%	0,1%	0,1%	0,0%	10,3%																																																																		
Alla regioner	Totalt	95,5%	1,0%	2,9%	0,6%	100%																																																																		
	Kvinnor	22,8%	0,7%	0,4%	0,5%	24,5%																																																																		
	Män	72,6%	0,3%	2,5%	0,1%	75,5%																																																																		

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
102-9	Leverantörskedja	Se sidhänvisning för hur leverantörsurval och bedömning görs.	sid 30		
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	Bolaget har förvärvat PSM International Holding Ltd under 2020. Se sidhänvisning för mer information. Finansiell ställning och resultat under rapportperioden; En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat, samt händelser efter balansdagen, finns i förvaltningsberättelsen. Bulten har i samband med förvärvet av PSM fått en utökad leverantörsbas. Deras leverantörsbas har ringa överlappning med Bultens. Introduktion och integreringen av deras leverantörer och rutiner för integration, utveckling och utfasning kommer att startas upp 2021. Bolaget har också i samband med ett större FSP kontrakt under 2020 tagit över leverantörer från ett annat fästelements företag. Denna leverantörsbas är nu föremål för konsolidering och omstrukturering baserat på Bultens leverantörsbas.	sid 58-59, 67 not 2, sid 99 not 39	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår inte i redovisningen.	
102-11	Försiktighetsprincipen	Bolaget styr arbetet baserat på lagar, genom sina Policies och instruktioner/ledningssystem, samt beslutsordning. Samtliga beslut gällande miljö (Bultens påverkan på miljöaspekter) föranleds av utredning samt analys av konsekvenser samt regelverk, t.ex. Miljöbalken, och tillståndprocesser etc. Bulten samarbetar med externa specialister samt rådgivare vid t.ex. nyetableringar och inspektioner görs regelbundet av myndigheter och andra certifieringsorgan. Bulten säkerställer via ledningsfunktionen att samtliga verksamheter har erforderliga tillstånd och certifikat. Bultens strävan är att kontinuerligt minska bolagets negativa inverkan på miljön och har tillsatt en ny funktion att leda miljöarbetet vidare inom koncernen.	sid 17, 22-27, 30, 34, 39-41, 60, 71-75		Princip 1, 2 och 7
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisation stödjer/omfattas av	Bulten stödjer t.ex. Global Compact, Fordonsindustrins gemensamma krav på dess underleverantörer (Drive Sustainability). Bulten genomgår regelbundet olika s.k. tredjepart bedömningar, t.ex. Ecovadis, CDP.	sid 7, 22, 24, 27		
102-13	Medlemskap i organisationer	EIFI - European Industrial Fasteners Institute: Bulten innehar ordförandeposten. RISE IVF AB intressentförening: aktivt medlemskap i forskningsprojekt. SAMS - Swedish Association for Material Sourcing: En intresseförening inom området materialförsörjning. Bulten är representerade genom plats i styrelsen.			
Strategi					
102-14	Uttalande från ledande befattningshavare		sid 6-7		
102-15	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter		sid 8-10, 13, 25, 39-41, 71-75 not 5		
Etik och integritet					
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	Kärnvärden, VD har ordet, framgångsfaktorer, Hållbarhetsarbetet, Dedikerade medarbetare, Finansiell styrning.	sid 2, 23-27, 34		Princip 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 och 10
Styrning					
102-18	Styrningsstruktur	Bolagsstyrningsrapport	sid 23, 111-117		
Intressentdialog					
102-40	Lista över intressentgrupper		sid 25		
102-41	Kollektivavtal	En majoritet av medarbetarna i Bultens Europeiska fabriker omfattas av kollektivavtal. Bulten verkar också i länder där kollektivavtal inte är tillåtna. Bulten uttrycker sin syn i sin globala HR-policy. Ungefär 70-75% av Bultens medarbetare omfattas av kollektivavtal.			Princip 3
102-42	Identifiering och urval av intressenter	Workshops genomförs regelbundet i ledningsgrupperna vilket involverat samtliga funktioner och dotterbolag inklusive företagsledningen, samt på strategidagar. Hållbarhetskommittén utvärderar regelbundet resultatet från undersökningar, självskattningsformulär, återkoppling från intressenter med mera.	sid 25		
102-43	Metoder för intressentdialog	a. Bulten har identifierat sina stakeholders. se sidhänvisning. Dialogen med varje grupp sker på olika sätt och med olika frekvens/intervall. Detta beskrivs mer i detalj i Bultens intressentbeskrivning med tillhörande analys och information om frekvens m.m. Se tabell	sid 25		
102-44	Viktiga frågor som lyfts	De för våra intressenter viktiga frågor, områden som lyfts fram beskrivs i intressent modellen, se tabell.	sid 25		

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
Redovisningspraxis					
102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	Hållbarhetsrapporten 2020 omfattar hela Bultenkongcernen exklusive det förvärvade bolaget PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag. I de fall inte samtliga Bultens dotterbolag ingår i något dataunderlag är detta beskrivet för aktuell upplysning.	sid 67 not 3		
102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	a, b och c). Bulten genomför regelbundet ett strukturerat arbete tillsammans med ledningsfunktioner och Hållbarhetskommittén för att definiera intressenter och väsentliga fokusområden. I detta arbete utgår Bulten från sin strategi och värdekedja för att definiera påverkan samt för att prioritera fokusområden. Väsentliga frågor identifieras av hållbarhetskommittén och ledningen och integreras i Bultens strategiarbete. Under 2020 lanserade Bulten sin nya vision som tydligt integrerar hållbarhetsaspekterna i affärsstrategin. Under 2020 har som ett resultat av strategiarbetet och väsentlighetsanalysen tillsammans med intressentdialoger och riskbedömning legat till grund för ett tydligare fokus i form av fem st. fokusområden; Governance och affäretik, Hållbar leverantörskedja, Hållbar egen produktion, Hållbart kunderbjudande/produkter, Mångfald och Inkludering. För dessa fokusområden finns prioriterade målområden, aktiviteter och processförbättringar identifierade. Hållbarhetsrapporten avser att beskriva processen, avgränsningar samt mål.	sid 22-27		
102-47	Lista över väsentliga frågor	Bulten har genom sin väsentlighetsanalys identifierat fem fokusområden där Bulten har sin största påverkan och därigenom kan göra störst skillnad. Lista över väsentliga frågor är: Governance och affäretik: Affäretik och ansvarfullt företagande. Mäts i form av Code of Conduct och genomförda utbildningar inom området. Hållbar leverantörskedja: Utvärdering av leverantörer. Mäts i form av acceptans av leverantörskoden samt självutvärderingar av leverantörer samt med rankning. Hållbar egen produktion: Hälsa och Säkerhet, CO2 samt avfalls och vattenpåverkan. Mäts i form av H&S nyckeltal, Energiintensitet och andel fossilfri elektricitet, samt vatten och avfallsintensitet. Hållbart kunderbjudande/produkter: Bultens strävar efter att kunderna skall ranka Bultens erbjudande som det mest hållbara i branschen. Mäts i form av lansering av mer hållbara produkter/lösningar. Mångfald och Inkludering. Fördelning kvinnor/män, rekrytering, omsättning, utbildningstimmar. Dessa presenteras i GRI-indexet.	sid 25-26		
102-48	Förändringar av information	IFRS 16 har införts från och med 1/1 2019. Bulten har genomfört förändringar i informationen i GRI-indexet avseende Miljö- och Sociala aspekter baserat på förändringar i GRI ramverket, nivå Core. Lämnade uppgifter innebär däremot inte att några uppgifter i 2019 års hållbarhetsredovisning skulle vara inaktuella.	sid 60, 67 not 2, 68, 85-89, GRI-303, GRI-403		
102-49	Förändringar i redovisningen		sid 60, 67 not 2, 68, 85-89		
102-50	Redovisningsperiod	Räkenskapsår: 1 januari - 31 december 2020	sid 67 not 1		
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	1 april 2020			
102-52	Redovisningscykel	Årligen (kalenderår)	sid 67 not 1		
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Finansiella data, CFO & IT, Hållbarhetsredovisning: SVP HR & Sustainability	sid 121, 126		
102-54	Redovisning i enlighet med GRI Standarder	Denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards: Kärnnivån	sid 7, 22		
102-55	GRI-index		sid 44-55		
102-56	Extern granskning	PWC har genomfört en granskning av hållbarhetsrapporten.	sid 56		
Bultens egen upplysning	Hållbarhetsrapport enligt svensk Årsredovisningslag (1995:1554) §10-§14	Index för Bultens hållbarhetsrapport enligt svensk lag samt revisorns uttalande.	sid 55		

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
Information om styrning av väsentliga frågor					
103-1	Beskrivning av den väsentliga frågan och dess avgränsning.	Bulten har baserat på sin värdekedja genomfört analyser om vilka faktorer/områden som bolaget har påverkan på och därigenom identifierat fem s.k. fokusområden; Governance och affärsetik, Hållbart leverantörsled, Hållbar egen produktion, Hållbart produkterbjudande, Mångfald och inkludering. För varje fokusområde finns målområden beskrivna, samt specifika måttal med mål på ett till fem års sikt. Baserat på dessa målområden finns handlingsplaner beskrivna med vilka aktiviteter som skall genomföras. Ytterligare upplysning om bakgrunden till varje väsentlig fråga specificeras för respektive rubrik. Bultens samtliga verksamheter inkluderas i värdekedjan. Det under 2020 förvärvade bolaget PSM ingår ej i rapporteringen. Om något dotterbolag ej ingår i dataunderlaget framgår det för respektive upplysning.		PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen	
103-2	Upplysning om styrning av frågan	Ekonomiska standarder: Bulten beskriver i sina policyer hur verksamheten skall styras utifrån affärsmässiga, finansiella samt governance principer som t.ex. Koden och anti-korrupsionspolicyer, finansmanual, auktorisationsbestämmelser m.fl. Miljöstandarder: Bulten har i sin miljöpolicy beskrivit vilka områden som omfattas samt vad målen är. Bulten har också i sitt hållbarhetsarbete med utgångspunkt i materialitetsanalysen identifierat fokusområden där Bulten har störst påverkan. Se också 103-1. För mer information hänvisas till GRI index: Energistandarder och Miljöstandarder. Sociala standarder: Bulten beskriver i sin Kod och därtill hörande policyer som t.ex. HR policy vad Bultens ståndpunkt gällande t.ex. mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, utveckling och lärande, mångfald och inkludering, samt krav på underleverantörers sociala ansvarstagande är. För mer information refereras till sid. Syftet är att skapa tydlighet kring regelverk, Bultens ståndpunkt samt roller, ansvar och procedurer. Det det skall vara enkelt att göra rätt. För mer info refereras till respektive upplysning samt sidhänvisningar. Bulten uppdaterade sin Uppförandekod och lanserade den under 2020. Alla policyer revideras och uppdateras baserat på nya lagkrav, förändringar och utveckling av processer, rutiner, m.m. Bulten har som ett resultat av sitt hållbarhetsarbete och strategi formulerat mål och konkreta måttal kopplat till sina fokusområden för hållbar utveckling. Se t.ex. sidan. 11. Bulten har en tydlig governance struktur, och organisationstruktur. Roller och ansvar definieras i policyer och i befattningsbeskrivningar. Bulten har genom sin organisationsstruktur och strategi organiserat ledningsarbetet. Varje område har en tydlig organisation och resurser till sitt förfogande. Arbetet leds av respektive Funktionsansvarig. Bultens rapporteringsprocedur om avvikelser/brott mot policyer är följande; medarbetare skall i första hand vända sig till sin chef, alt. sin chefs chef. Eller till någon annan utsedd ledningsfunktion som t.ex. HR eller Ekonomi. Vad gäller de sociala aspekterna kan också t.ex. fackliga representanter kontaktas. Det går naturligtvis bra att också rapportera anonymt via Bultens it-stödda s.k. Whistleblower system. Detta whistleblower system kan också användas av samtliga stakeholders eller andra som har något att rapportera. Länk till Bultens whistleblower centre finns på intranätet samt på www.bulten.com. Bulten kommunicerar tydligt i samtliga policyer att den som rapporterar i god tro inte får lov att bestraffas. Bultens vision och strategi är vägledande tillsammans med intressentdialoger och materialitetsanalysen identifierar Hållbarhetskommitte prioriterade områden och förslag på aktiviteter samt resursåtgång och tidsplan. Varje funktion deltar i detta arbete och inom respektive fokusområde. Det finns handlingsplaner med konkreta förbättringsaktiviteter, projekt m.m.		PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen	Princip 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 och 10
103-3	Utvärdering av styrningen av frågan	Bulten följer upp arbetet månads- eller kvartalsvis beroende på område. Det görs i s.k. månadsrapporter som också presenteras för styrelsen. Bulten genomför också s.k. ledningens genomgång och på varje ledningsgruppsmöte följs strategiarbetet upp. Ev. identifierade gap diskuteras och ges olika prioriteringar beroende på situation. Aktiviteter, processförbättringar m.m. tas in i handlingsplaner. Arbetet bedrivs enligt PDCA (plan, do, check, act) metoden. Under 2020 togs beslutet att inrätta en ny chefstjänst att fokusera på Bultens Miljö- och Hälsa och Säkerhetsarbete.		PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen	
Väsentliga frågor					
GRI 200: Ekonomiska upplysningar 2016 (kärnnivå)					
Ekonomiska standarder					
GRI 205: Anti-korruption 2016					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan	Bulten har baserat på sin värdekedja genomfört analyser om vilka hållbarhetsfaktorer/områden som bolaget påverkas av och/eller har påverkan på och därigenom identifierat fem s.k. fokusområden; Governance och affärsetik, Hållbart leverantörsled, Hållbar egen produktion, Hållbart produkterbjudande, Mångfald och Inkludering.	sid 17, 22-24, 29-30, 37, 39-41, 114-115	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen	Princip 10
		Korruption är ett globalt problem och har mycket negativ påverkan på företagande och samhälle om det förekommer. Bulten har därför identifierat detta som ett väsentligt område att fokusera på.		Miljöstandarder.	
205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	Egen verksamhet samt i viss mån leverantörsledet. Bulten genomför en concernövergripande riskbedömning, vilken innefattar företagets samtliga verksamheter, dvs alla länder där Bulten har egen tillverkning.	sid 25, 30, 39-41, 67-68	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen	Princip 10

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
205-2	Kommunikation och utbildning i anti-korrupsions policyer och rutiner	Bolaget har tydliga policyer för att förhindra korrupktion, t.ex. Finance manual, Auktorisationsregler Code of Conduct, Anti-korrupsionspolicy, Anti-konkurrens policy samt guidelines. Samtliga styrelsemedlemmar har skrivit under Bultens Kod. De har också varit delaktiga och kravställare i dess framtagning. Styrelsens medlemmar har under 2020 inte genomgått någon specifik anti-korrupsionsutbildning i Bultens regi. Samtliga medarbetare inom hela Bulten har skrivit under att de tagit del av koden. När en koncernövergripande policy uppdateras, eller förändras eller tillkommer kommuniceras de via bolagets s.k. policy deployment process (ledningssystem), vilket innebär att alla lokala VD kvitterar att de tagit emot policyn och kommer efterleva den inom respektive verksamheter. Under 2020 genomfördes en e-learning kampanj för att introducera bolagets nya Uppförandekod, inkl. bl.a. anti-korrupktion vilken omfattade samtliga medarbetare inom koncernen. Nya medarbetare skriver under uppförandekoden s.b.m. anställningen/introduktionen. Samtliga medarbetare inom det förvärvade bolaget PSM har skrivit under Bultens Uppförandekod under 2020. Under 2020 har nya e-learning utbildningar i Koden samt i affärsetik och ansvarfullt företagande utvecklats för att implementeras under 2021. 100% av Bultens strategiska, prioriterade och godkända leverantörer har informerats om Bultens uppförandekod för affärspartners och leverantörer. Denna grupp av leverantörer utgör ca 95,4% av Bultens totala inköpsmängd 2020.	sid 22-23, 37	Information inte tillgänglig per kön per region.	Princip 10
205-3	Bekräftade korrupsionsfall samt vidtagna åtgärder	Ett fall har rapporterats under 2020 via bolagets s.k. Whistleblower tjänst. Utredningen har genomförts av externa jurister och har inte kunnat finna bevis på att korrupktion förekommit.			
Miljöstandarder					
GRI 302: Energi 2016					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan	Bulten har identifierat miljöaspekterna och klimatpåverkan som väsentliga områden att fokusera på. Bolaget använder resurser för att tillverka sina produkter. Produktionen resulterar i energiförbrukning i form av t.ex. fossilbaserad energikällor. Genom att fokusera på energiförbrukning samt användandet av fossilfria energikällor kan Bulten bidra till minskad klimatpåverkan och därigenom stödja internationella och nationella klimatmål.	sid 11, 23-24, 30, 37, 39-41	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen Miljöstandarder.	Princip 8
302-1	Energianvändning inom organisationen	a) Bränsleförbrukning från icke-förnyelsebar källor*: 28 568 201 kWh b) Bränsleförbrukning från förnyelsebara källor: 0 kWh c) Total förbrukning i) el: 39 856 262 kWh ii) värme: 3 285 347 kWh iii) kyla: 0 kWh iv) ånga: 0 kWh d) Inte tillämpbar, Bulten säljer inte el, värme, kyla eller ånga och rapporterar därför inte på detta. e) Total energikonsumtion: 71 709 810 kWh f) Uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten. De presenterade förbrukningsuppgifterna (kWh) i denna sektion kommer från Bultens energileverantörer. För intern nedbrytning av förbrukningen används en kombination av teknisk utrustning och teoretiska fördelningsnycklar men på övergripande nivå används endast leverantörernas förbrukningssiffror. g) Konverteringsuppgifterna kommer från Bultens energileverantörer. * i huvudsak naturgas för direkt förbrukning i produktionsprocesserna.	sid 11		
302-3	Energiintensitet	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten. a) Energiintensitet: 2,25 kWh/kg b) Producerat (kallslaget) kg c) All förbrukning ingår, dvs bränsleförbrukning samt köpt el och värme. d) Endast energiförbrukning inom Bultens tillverkningsenheter, den Nordamerikanska verksamheten exkluderad.	sid 11		
Egen	Andel förnyelsebar energi	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten. Av den köpta energin, se GRI 302-1, om totalt 71,7 GWh (scope 1 och 2) härrör sig 31,7 GWh från förnyelsebara energikällor, detta motsvarar drygt 44 % av den totala förbrukningen. Den förnyelsebara energin kommer uteslutande från köpt el, primärt via så kallade gröna kontrakt till våra europeiska enheter. Andelen förnyelsebar energi mäts som total köpt förnybar electricitet, värme och bränsle dividerat med total köp energi (elektricitet, värme och bränsle). Uppgifterna på förbrukning, samt typ av energi rapporteras av respektive produktsenhet som i sin tur får denna information från leverantörerna.			
GRI 303: Vatten och Utsläpp 2018					
103-1-103-1	Upplysning om styrning av frågan	Bulten Group stipulerar de långsiktiga målen utefter fokusområdena i gällande miljöpolicy, vattenmålet definieras idag som en effektivitetshöjning av vattenintensiteten per kallslaget tonnage. De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika bäring för gruppens resultat kopplat till den verksamhet och den maskinpark som finns på respektive enhet. Varje enhet rapporterar kvartalsvis på utfallet och detta följs upp i företagets ledningsgrupp.	sid 30	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen Vatten och utsläpp.	

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den kinesiska och nordamerikanska verksamheten. a) Bultens enheter interagerar med vatten på olika sätt, gemensamt är att vi förbrukar förhållandevis små mängder vatten, där så sker är det främst via förångning i industriella tvättanläggningar samt färskvatten för sanitetsändamål. Vatten som vi förorenar renas och återanvänds i den utsträckning våra enheter har sådana möjligheter, förorenat vattnet inklusive koncentrat hämtas av kontrakterade specialistföretag. b) Bultens enheter identifierar själva sin vattenpåverkan baserat på de lokala förutsättningarna. Gemensamt är att det återförda vattnets kvalitet definieras i respektive enhets miljö tillstånd, inklusive hur den lokala uppföljningen skall ske. c) Respektive enhet riskbedömer sin vattenpåverkan och interagerar självständigt med myndigheter i enlighet med respektive enhets miljö tillstånd, primärt intresse för tillsynsmyndigheterna är vattenförbrukningen och utfallet av de provtagningar som görs. Primära intressenter är företagets ledning och styrelse som godkännare av vår miljöpolicy och våra miljömål, de lokala ledningsgrupperna samt tillsynsmyndigheter och vattenleverantörer. d) Bulten Group stipulerar de långsiktiga målen utefter fokusområdena i gällande miljöpolicy, vattenmålet definieras idag som en effektivitetshöjning av vattenintensiteten med producerad vikt som nämnare. De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika bäring för gruppens resultat kopplat till den verksamhet och den maskinpark som finns på respektive enhet.			
303-2	Hantering av vatten-utsläppsrelaterade effekter	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den kinesiska och nordamerikanska verksamheten. i) Kvaliteten på återfört vatten fastställs för respektive enhet, antingen tillsammans med lokal tillsynsmyndighet i ett miljö tillstånd eller baserat på lagkrav.* ii) Inga. iii) Inga. iv) Om applicerbart återspeglas detta i respektive enhets miljö tillstånd. * I Bulten Hallstahammar tas och återförs stora vattenmängder från den närliggande ån, det återförda vattnets kvalitet regleras i det lokala miljö tillståndet.			
303-5	Vattenförbrukning	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den kinesiska och nordamerikanska verksamheten. a) Total vattenförbrukning: 29,7 megaliters b) Totalt vattenuttag från områden med vattenbrist: 0 megaliters c) Ej applicerbart. Vi förvarar inte vatten*. d) Förbrukningsinformationen är hämtad via egna alternativt leverantörernas vattenmätare. * Bulten Bergkamen har en damm för brandbekämpning, den fylls med regnvatten.			
GRI 305: Utsläpp 2016					
103-1-103-1	Upplysning om styrning av frågan	Bulten Group stipulerar de långsiktiga målen utefter fokusområdena i gällande miljöpolicy, CO2 målet definieras idag som en reduktion av CO2 intensiteten per kallslaget tonnage. De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika bäring för gruppens resultat kopplat till den verksamhet och den maskinpark som finns på respektive enhet. Varje enhet rapporterar kvartalsvis på utfallet och detta följs upp i företagets ledningsgrupp.	sid 30		PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen Utsläpp.
305-1	Direkta GHG-emissioner (Scope 1)	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten. a) Brutto GHG-emissioner: 5 798 885 kg b) Samtliga GHG-gaser är inkluderade c) CO2-emissioner från biogena källor: 0 kg d) Kalenderåret 2019 i) 2019 var det första året med rapportering enligt GRI ii) GHG emissioner 2019 (basår): 7 455 892 kg iii) Inga förändringar gjorda, årets siffror är direkt jämförbara med basårets. e) Konverteringsuppgifterna kommer primärt från Bultens energileverantörer, där så inte är möjligt används andra källor, tex IINAS GEMIS 4.95 och polska KOBIZE. f) Bulten använder sig av konsolideringsmetoden 'Operational control', detta då vi har operationellt ansvar och kan införa aktiviteter/åtgärder för de enheter vi rapporterar på även om vi inte äger anläggningen/bolaget till 100 %. g) Emissionerna kommer till den absoluta merparten från förbrukningen av naturgas för uppvärmning av värmebehandlingsugnar som används i produktionsprocessen. Inga särskilda standarder eller antaganden har använts av Bulten, emissionsberäkningarna görs med hjälp av förbrukningssiffror och konverteringsfaktorer tillhandahållna enligt e).			

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
305-2	In-direkta GHG-emissioner (Scope 2)	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten. a) Bruttoemissioner (location-based): 12 125 ton b) Bruttoemissioner (market-based): 7 164 ton c) Samtliga GHG-gaser är inkluderade d) Kalenderåret 2019 i) 2019 var det första året med rapportering enligt GRI ii) GHG emissioner 2019 (basår): 14 038 ton (market based) respektive 14 946 ton (location-based) iii) Inga förändringar gjorda, årets siffror är direkt jämförbara med basårets e) Konverteringsuppgifterna kommer från Bultens energileverantörer samt från www.electricitymap.org för beräkning av 'location-based' emissionerna. f) Bulten använder sig av konsolideringsmetoden 'Operational control', detta då vi har operationellt ansvar och kan införa aktiviteter/åtgärder för de enheter vi rapporterar på även om vi inte äger anläggningen/bolaget till 100 %. g) Emissionerna kommer till den absoluta merparten från köpt el till våra icke-europeiska anläggningar samt från köpt värme till vår ryska anläggning. Inga särskilda standarder eller antaganden har använts av Bulten, emissionsberäkningarna görs med hjälp av förbrukningssiffror och konverteringsfaktorer tillhandahållna enligt e).			
305-3	Övriga in-direkta GHG-emissioner (Scope 3)	I uppgifterna ingår huvudsakligen två uppströms kategorier; köpt råmaterial och köpta uppströms transporter, se uppgift d) nedan. a) Brutto GHG-emissioner: 30 725 981 kg varav kat 1) 29 434 031 kg (uppgifterna gäller 2019) kat 4) 1 291 950 kg b) GHG-gaser inkluderade: kat 1) Ej känt. kat 4) CO₂ + NO_x + PM + SO₂ från sjö och lufttransporter. CO₂ för vägtransporter. c) CO₂-emissioner från biogena källor: 0 kg d) I uppgifterna ingår huvudsakligen två uppströms kategorier: GRI kategori 1) köpt råmaterial (ståltråd), omfattande knappt 45 % av årsvolymen GRI kategori 4) köpta transporter, omfattande ca 24 % av landtransporterna och 100 % av sjötransporterna e) Kalenderåret 2019 utom för kategori 1 där basåret är satt till 2018 i) 2019 var det första året med rapportering enligt GRI, kategori 1 använder 2018 som basår då leverantörernas siffror för det nyligen avslutade året inte finns tillgängliga vid denna rapports sammanställning. ii) Bruttoemissioner: 49 325 995 kg kat 1) 47 772 150 kg (2018) kat 4) 1 499 150 kg (2019) iii) GRI kategori 1) Köpt andel råmaterial från de leverantörer som ingår i uppgifterna har sjunkit från ca 50 % till knappt 45 %, beräkningen av emissionerna för basåret har dock ej förändrats. GRI kategori 4) Modellen för att beräkna omfattningen av emissionerna har förfinats då den tidigare modellen visat sig alltför grov avseende landtransporter. Basårets omfattning har med den nya modellen beräknats till ca 16 % gällande landtransporterna och inte ca 55 % som tidigare rapporterats. f) kat 1) Leverantörernas uppgifter, samtliga leverantörsrapporter är beräknade enligt ISO 1406 kat 4) För vägtransporter har CO₂e approximerats genom att beräkna 1CO₂e=1,013026*CO₂ (Källa: UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting) g) kat 1) Leverantörernas uppgifter ges i vissa fall per stålqualität, dessa har använts för att beräkna Bultens medelvärde. kat 4) För beräkningen har en europeisk lastbil med 70% fyllnadsgrad använts (57g CO₂/TonKm)			
305-4	GHG-emissionsintensitet	I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten. a) GHG-emissionsintensitet: 0,41 kg CO₂e/kg b) Producent (kallslaget) kg c) Scope 1 (direkt, från bränsleförbrukning) och scope 2 (in-direkt, från köpt el och värme) är inkluderat. d) Alla GHG-gaser är inkluderade.			
GRI 306: Avfall 2016					
103-1-103-1	Uppllysning om styrning av frågan	Bulten Group stipulerar de långsiktiga målen utefter fokusområdena i gällande miljöpolicy, avfalls målet definieras idag som en reduktion av avfallsintensiteten per kallslaget tonnage. De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika bäring för gruppens resultat kopplat till den verksamhet och den maskinpark som finns på respektive enhet. Varje enhet rapporterar kvartalsvis på utfallet och detta följs upp i företagets ledningsgrupp.	sid 30		PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i uppllysningen Avfall.

306-2 Avfall I uppgifterna ingår samtliga varutillverkande enheter utom den nordamerikanska verksamheten.

- a) farligt avfall
i) 0 kg
ii) 286 726 kg
iii) 0 kg
iv) 274 525 kg
v) 93 244 kg
vi) 0 kg
vii) 112 593 kg
viii) 6 000 kg
ix) 245 117 kg
b) ej farligt avfall
i) 132 551 kg
ii) 2 698 402 kg
iii) 0 kg
iv) 126 913 kg
v) 49 207 kg
vi) 0 kg
vii) 40 409 kg
viii) 0 kg
ix) 300 kg
c) ii) återvinning: den absoluta majoriteten har tillhandahållits av kontrakterad part

Sociala standarder

GRI 401: Anställning 2016

103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan.	Bulten värnar om att vara en hållbar och attraktiv arbetsgivare. Det är väsentligt för bolaget att dess medarbetare trivs och utvecklas i enlighet med bolagets strategi, baserat på tillämpliga lagar och policyer. En hög andel rekryteringar och/eller personalomsättning kan tyda på att detta inte är fallet, men det kan också bero på att företaget tvingats omstruktureras, eller, vilket är positivt, har haft behov av att anställa fler och fler medarbetare. Det är därför av vikt att följa upp antalet rekryteringar och personalomsättning för att få underlag till fördjupade analyser. För information om styrning av frågan referas till sidhänvisningarna.	sid 32-33, 37	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen	Princip 6
--------------------	-----------------------------------	---	---------------	--	-----------

401-1 Rekrytering av nya medarbetare och personalomsättning

Bultens nyrekryteringar och personalomsättning inkluderar samtliga enheter. För att beräkna rekryteringsandel samt personalomsättning har ett snitt utgörande av totalt antal anställda vid utgången av 2019 och 2020 används.

Totalt antal rekryteringar tillsvidare och tidsbegränsade anställda 2020: 138 (104), rekryteringsgrad 9,9% (7,3%), varav 32 (36) kvinnor motsvarande 23,2% (34,6%) och 106 (68) män motsvarande 76,8% (65,4%).

Rekryteringar per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2020:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt:	76,2%	23,8%	30,4%	74,1%	25,9%	58,7%	93,3%	6,7%	10,9%
varav: EU	64,3%	11,9%	76,2%	51,9%	7,4%	59,3%	80,0%	6,7%	86,7%
Utanför EU	11,9%	11,9%	23,8%	22,2%	18,5%	40,7%	13,3%	0,0%	13,3%

Personalomsättning. Total omsättning 13,1% (19,0%) under 2020 motsvarande 183 (283) medarbetare, varav 50 (82) kvinnor motsvarande 27,3% (29,0%) och 133 (201) män motsvarande 72,7% (71,0%). Av den totala personalomsättningen utgörs 8,6% (13,8%) av tillsvidareanställda och 4,5% (7,8%) av tidsbegränsade anställda.

Andelen pensionsavgångar motsvaras av 12% (6%) samt andelen ofrivillig personalomsättning av ca 26,2 (31%). Personalomsättning per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2020. Notera att avrundning har skett, vilket gör att totalen i vissa fall kanske inte stämmer vid summering:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt:	81,8%	18,2%	30,1%	70,8%	29,2%	48,6%	64,1%	35,9%	21,3%
varav: EU	70,9%	9,1%	80,0%	51,7%	20,2%	71,9%	61,5%	35,9%	97,4%
Utanför EU	10,9%	9,1%	20,0%	19,1%	9,0%	28,1%	2,6%	0,0%	2,6%

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan		sid 23, 33, 40, GRI 103-2	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen. Bulten följer inte upp särskild minoritet eller sårbara grupper. Det är beroende på olika lagstiftning i olika länder.	
403-1	Arbetsmiljölednings-system	Inom Bulten arbetar vi kontinuerligt för att utveckla våra arbetsplatser för att främja välmående och förhindra att olyckor inträffar eller ohälsa uppstår på grund av arbetet. Det omfattar både den fysiska som den organisatoriska arbetsmiljön och bygger på ett systematiskt organiserat arbetsmiljöarbete. En vägledande princip för detta arbete är Bultens nollvision vad gäller olyckor som orsakas av arbetet, vilket också omfattar inhyrda medarbetare eller andra som utför arbete på våra arbetsplatser. Bulten beskriver kraven på hälsa och säkerhet i sin Uppförandekod, samt i den globala HR-policy. Varje arbetsplats arbetar för att uppfylla dessa mål enligt lokalt anpassade planer. Mål fastställs årligen för att driva på arbetet gentemot Bultens strategi om god hälsa och välmående på arbetsplatsen. Bultens ledning av arbetsmiljöarbetet styrs av både nationella lagar, som övriga avtal eller policyer vilka är baserade på koncernens arbetsmiljöpolicy, mål och/eller kollektivavtal, där så är relevant. Bulten gör bedömningen att det inte är rimligt att lista alla lagkrav och regleringar som gäller i de olika länderna. Bultens arbetsmiljöarbete har som utgångspunkt den f.d. OHSAS1800 standarden men kommer att övergå till ISO45001 under 2021. Två av Bultens produktionsenheter, Bulten Polska S.A och Bulten GmbH certifierades i ISO45001 under 2020. Bultens arbetsmiljöansvar omfattar samtliga anställda. Vi räknar också in inhyrda samt andra som ev. utför arbete på våra arbetsplatser. Vi räknar inte in medarbetare inom utlokaliserad verksamhet.			
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	a) Varje arbetsplats skall ha en arbetsmiljöpolicy där ansvar och roller samt rutiner och mål m.m. tydligt framgår, samt kartlägga och planera arbetet för att uppnå en god arbetsmiljö. Till detta kommer att också genomföra riskbedömningar och upprätta handlingsplaner för de förbättringsåtgärder som skall genomföras. i) Bulten följer regelbundet upp resultatet på olika H&S KPI:er. Samtliga enheter måste rapportera alla olyckor till koncernchefen och personaldirektören inom 24 timmar. De dokumenterar också samtliga olyckor i Bultens uppföljningsverktyg för olyckor, inkl. en analys och beskrivning av initial handlingsplan. Koncernen har regelbunden dialog med lokala VD och H&S representanter för att säkerställa att processer och rapportering sker korrekt. Företaget genomför regelbundet utbildningar för chefer, skyddsombud och medarbetare. ii) Genom att fokusera på att etablera arbetssätt och/eller uppmuntra medarbetare att rapportera också incidenter som inte leder till skada får enheterna viktig information som används i förebyggande syfte. Detta ihop med riskanalyser, uppföljningar och input från t.ex. den årliga utvecklingsdialogen, resultat samt feed-back i medarbetarundersökningen ger underlag för prioritering och handlingsplaner. b) Medarbetare skall genast informera sin chef, eller överordnad chef, alt. skyddsombud eller annan ledningsfunktion som t.ex. HR om en riskfylld situation uppstår och/eller incident eller olycka inträffat på arbetsplatsen, eller till/från arbetet. Medarbetarna är också skyldiga att informera om sådana situationer även om det inte direkt berör det egna arbetet. Samtliga situationer skall dokumenteras av medarbetarens chef eller annan utsedd person enligt lokala rutiner, vilka skall finnas beskrivna i det lokala ledningssystemet, samt informeras om regelbundet av chefen. Regelbunden utbildning genomförs vilka omfattar företagets policyer och rutiner, roller och ansvar. I Koden och i HR-policy framgår tydligt att ingen medarbetare skall bestraffas för att den uppmärksammar företaget på ev. missförhållanden på arbetsplatsen. c) Varje medarbetare har skrivit på Uppförandekoden där det tydligt framgår hur ev. missförhållanden skall rapporteras samt att ingen medarbetare skall bestraffas för att den uppmärksammar företaget på ev. missförhållanden på arbetsplatsen. Bulten har också ett system för rapportering där man som medarbetare kan välja att vara anonym. Varje enhet/land skall också ha en lokal arbetsmiljöpolicy i enlighet med lokala lagkrav, samt Bultens ambitioner. Det skall också finnas rutiner beskrivna hur risker samt incidenter skall rapporteras och hur man skall agera om en farlig situation uppstår. Det är också beskrivet att man som medarbetare har en skyldighet att genast avbryta arbetet om en farlig situation uppstår på arbetsplatsen och rapportera detta till ledningen. d) Alla olyckor som sker skall rapporteras till koncernchef och personaldirektör inom 12 timmar och dokumenteras i koncernens uppföljningssystem för olyckor. Handlingsplaner samt utfall på lokala som koncerngemensamma arbetsmiljömålen följs upp regelbundet. Varje månad redovisas också utfallet på Bultens s.k. H&S mål till styrelsen. Genom koncernens uppföljningssystem analyseras incidenter och korrigerande åtgärder. Enheterna ombeds redovisa deras analyser samt prioriterade åtgärder, handlingsplaner. Investment Governance (CAPEX): Genom att utvärdera effekten på arbetsmiljö i sbm investeringsäskanden, kan vi styra så att våra investeringar leder till förbättrad arbetsmiljö.	sid 33	Bulten följer inte upp/redovisar inte arbetsrelaterade sjukdomar samt olyckor per kön samt per region.	

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
403-3	Företagshälsovård	Bultens enheter omfattas av lokala lagar och regler vilket innebär att hälsovårdstjänster sker på olika sätt. I de flesta fall och länder är det reglerat vilka som får erbjuda företagshälsovårdstjänster och Bultens enheter har avtal med s.k. Företagshälsovård eller motvarande som bistår med expertis inom arbetsmiljö (fysisk, ergonomi, organisatorisk, hälsoundersökningar, skyddsronder m.m.). I vissa länder finns avtal med lokala sjukvårdsinrättningar och/eller H&S expertis på konsultbasis.			
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö	a) Bultens ambition är att det på samtliga arbetsplatser skall finnas någon form av s.k. skyddskommittéer eler liknande, beroende på olika lokala förutsättningar och regelverk. Detta styrs i vissa länder av lagkrav, t.ex. i Sverige, Polen och Tyskland. I samtliga Bultens verksamheter sker en dialog mellan medarbetaren och chefen, s.k. årliga utvecklingsdialogen, där H&S är en viktig del och där medarbetaren ombeds ge feed-back på hur man upplever sin arbetsplats, sin arbetsmiljö samt trivsel/välmående på arbetsplatsen. b) Detta ser olika ut från land till land. I Sverige är detta reglerat i arbetsmiljö- och arbetstidslagen. Samtliga medarbetare bör omfattas av förekommande skyddskommittéarbete om möjligt.			
403-5	Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet	Alla medarbetare skall genomgå för dem relevant arbetsmiljöutbildning. Det sker både i form av utbildning av närmaste chef, klassrumsutbildning med intern lärare och/eller extern utbildningsanordnare, e-learning. Samtliga utbildningar registreras i bolagets HR-system. Utbildning sker inom samtliga förekommande områden såsom fysisk, organisatorisk, farliga ämnen, maskinsäkerhet, trucksäkerhet etc.			
403-6	Främjande av arbetstagares hälsa	a) Bulten verkar i huvudsak i länder där medarbetarna omfattas av den allmänna sjukvården. b) Bultens enheter kan erbjuda sina medarbetare olika möjligheter, friskvårdserbjudande baserat på lokala förutsättningar och lagstiftning. Det kan t.ex. vara träningskort, sluta röka kampanj, team-aktiviteter, massage, utbildning.			
403-7	Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer	Bulten har inte identifierat eller fått något rapporterat till sig gällande någon betydande generell risk utifrån hälsa och säkerhet i relation till bolagets affärspartners.			
403-9	Arbetsrelaterade olyckor	a. För alla anställda: i. Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador: 0 ii. Antalet arbetsrelaterade skador med hög konsekvens (exklusive dödsfall): 0 iii. Antalet arbetsrelaterade olyckor: 59 och frekvens är 5,77 (IR). LTIR: 1,86 iv. De vanligast förekommande olyckorna sker i kallslagningsverksamheten och utgörs av skärsår, blåmärken, ibland frakturer. v. Antal arbetade timmar 2020: 2.044.318 timmar. b. Arbetstagare som inte är anställda men vars arbete och / eller arbetsplats kontrolleras av organisationen: i. Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador: 0 ii. Antalet arbetsrelaterade skador med hög konsekvens (exklusive dödsfall): 0 iii. Antalet rapporterbara arbetsskador; 2020: 1. Det var en olycka som ej ledde till frånvaro. IR: 0,1 iv. Det var en skärskada som uppstod i ett lager. v. Antal arbetade timmar. Ej särredovisat. De är inkluderade i totalt antal arbetade timmar. c. Ytbehandling och värmebehandling utgör hög risk följt av kallslagningsverksamheten. i. Riskerna/farorna har fastställts genom riskbedömningar och inspektioner. Om risken bedöms som hög säkerställer vi så att aktiviteter vidtas för att minimera risken. ii. Vilka av dessa faror som har orsakat eller bidragit till skador med hög konsekvens under rapporteringsperioden; Ingen skada med hög konsekvens har inträffat under 2020. iii. Riskbedömningar sker regelbundet för samtliga moment och särskilda handlingsplaner finns på plats baserat på var i koncernen risken finns. d. Alla åtgärder som vidtas eller pågår för att eliminera andra arbetsrelaterade risker och minimera risker med hjälp av kontrollhierarkin. Vi arbetar på samma sätt med alla risker. Riskbedömningen leder till aktivitetsplaner och följs upp. e. Bulten utgår från 200.000 timmar i beräkningen av frekvens. f. Inga medarbetare har exkluderats från uppföljningen. g. Varje bolag/fabrik rapporterar in samtliga olyckor i ett rapporteringsverktyg. Varje månad rapporteras också samtliga uppgifter vilka redovisas i upplysningen. KPIer för olyckor och sjukfrånvaro redovisas i en månadsrapport varje månad, vilken också distribueras till styrelsen. SVP HR & Sustainability följer upp föregående år inkl. slutsatser från riskbedömningar, genomförda aktiviteter samt aktivitetsplaner framåt.		Moderbolaget, Bulten AB, ingår ej i redovisningen. Det förvärvade bolaget PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen.	

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
forts 403-9	Olyckor, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor	Samtliga enheter, exklusive moderbolaget (Bulten AB) ingår i nedanstående sammanställning. Antalet inkluderar alla, dvs anställda och inhyrda: Föregående års uppgifter anges inom parentes. Totalt antal registrerade olyckor: 64 (113). Totalt antal registrerade olyckor som ledde till sjukfrånvaro mer än en (1) dag: 22 (28) varav 3 ej var arbetsrelaterade, de skedde på väg till eller från arbetsplatsen. IR, Incident rate (antal olyckor * 200.000/ totalt antal arbetade timmar): 6,26 (8,77). En minskning med 29%. LDR, Lost work day rate (antal frånvarodagar pga olyckor * 200.000/totalt antal arbetade timmar): 37,37 (47,45). En minskning med 21%. LTIR= Lost Time Injury rate (antal olyckor som lett till frånvaro * 200.000/totalt antal arbetade timmar): 2,15 (2,17). En minskning med 1%. SR, Severity rate (antal frånvarodagar pga olyckor/antalet olyckor med minst en frånvarodag): 17,36 (21,84). En minskning med 20%. FAR, Fatal accident rate (antal dödsfall * 200.000/totalt antal arbetade timmar): 0 (0). NM, Near miss (antal near misses * 200.000/totalt antal arbetade timmar): 11,84 (12,34). En minskning med 4%. Den sammanlagda arbetade tiden under 2020 minskade med 21% jämfört med 2019. Detta till största delen orsakat av Covid-19. SLT (Sick leave rate total): Total sjukfrånvaro under 2020 (tillsvidare- och tidsbegränsade): 5,29 (4,84). En ökning motsvarande 9% jämfört med föregående år. Ökningen orsakades till stor del av frånvaro p.g.a. Covid-19 restriktioner som t.ex. karantänsregler.			Moderbolaget, Bulten AB, ingår ej i redovisningen. Det förvärvade bolaget PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen.

GRI 404: Utbildning och utveckling 2016

103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan	Medarbetarens befattningsbeskrivning ligger till grund för prioritering av medarbetarnas utveckling och utbildning. Varje chef är ansvarig att tillse att det finns tydliga roller och att medarbetaren har förutsättningar att göra ett bra arbete samt att regelbundet följa upp prestation och utveckling. Varje medarbetare har ett ansvar att utveckla den kompetens som är nödvändig för att kunna utföra arbetsuppgifterna på ett fullgott och korrekt sätt. Bultens HR policy syftar till att skapa insikt, efterlevnad samt likabehandling av Bultens samtliga medarbetare oavsett kön eller anställningsform.				sid 32-33	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen.	
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	Totalt antal utbildningstimmar 2020: 8 958 (21 638). I utbildningstimmar för tidsbegränsad personal ingår trainee-utbildning. Genomsnittligt antal utbildningstimmar per kön och anställningsform 2020:				sid 32-33	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen.	Princip 6
		GENOMSNIITTLIGT ANTAL UTB-TIMMAR		TILLSVIDAREANSTÄLLD				
		TIDSBEGRÄNSAD		TOTALT				
		Män		9,0 tim				
		Kvinnor		6,9 tim				
Totalt		8,5 tim		11,7 tim		8,6 tim		
404-2	Program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper samt för kompetensöverföring	Bulten Academy riktar sig till alla som vill lära sig mer om fästelement. Kurserna omfattar allt ifrån design, tillverkning, montering samt hur man kan utnyttja fästelementet på bästa sätt. Under 2020 kunde inga klassrumsutbildningar genomföras på grund av COVID-19. Under året har Bulten Academy tagit nästa kliv och digitaliserats och utvecklat fler kurser. I och med detta blir det lättare för deltagarna att delta om man inte har möjlighet att vara med fysiskt. Det ger också förutsättningar att nå ut till fler deltagare, både interna som externa från och med 2021.						Princip 6
404-3	Andel procent av medarbetare som regelbundet har prestations- och utvecklingssamtal	Bultens process för prestations- och utvecklingssamtal kallas "den årliga utvecklingsdialogen" (ADD = annual development dialogue). Varje år startar bolaget upp en s.k. kampanj i det globala HR systemet, och chefer och medarbetare genomför samtalen samt dokumenterar genomförda dialoger i systemet. I 2020 års kampanj genomfördes ca. 79,4% (1007) av samtliga planerade dialoger (1268), fördelat enligt nedan: 2020 års kampanj: Årliga utvecklingsdialogen (ADD=annual development dialogue)				sid 32-33, 37	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen.	
		TOTALT		VARAV MÄN		VARAV KVINNOR		
		% GENOMFÖRDA DIALOGER (ADD)	% MÄN AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD	VARAV TILLSVIDARE-ANSTÄLLDA MÄN	VARAV TIDS- BEGRÄNSADE MÄN	% KVINNOR AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD	VARAV TILLSVIDARE- ANSTÄLLDA KVINNOR	VARAV TIDSBEGRÄNS- ADE KVINNOR
		79,4%	76,1%	96,3%	3,7%	23,9%	99,6%	0,4%

GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016

103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan				sid 23-27, 33, GRI 103-2
405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	Fördelning kvinnor och män totalt antal anställda s.k. Headcount: Kvinnor 24,5% (24,4%), Män 75,5% (75,6%).			sid 39-40, 78, 118-121
		FÖRDELNING PER ÅLDERSGRUPP	YNGRE ÄN 30 ÅR	MELLAN 30 OCH 50 ÅR	ÄLDRE ÄN 50 ÅR
		% Män	81,6 (87,8)	72,9 (73,0)	77,6 (76,9)
		% Kvinnor	18,4 (18,2)	27,1 (27,0)	22,4 (23,1)
		Åldersgruppen i % av totalt anställda	13,9 (17,3)	56,6 (54,2)	29,5 (28,5)
		Bolagets (Bulten AB (publ)) styrelse, stämvalda ledamöter (6 st): Kvinnor 33%. Män 67%. Totalt antal styrelsemedlemmar inklusive 3 ordinarie arbetstagarrepresentanter: 9 st., varav totalt Kvinnor: 22% och män 78%. Åldersgrupp Yngre än 30 år: 0, Mellan 30-50 år: 1. Äldre än 50 år: 8.			
		Bultens koncernledning (1 april 2021): Totalt 8 medlemmar, varav Kvinnor 50%, Män 50%. Åldersgrupp Yngre än 30 år: 0, Mellan 30-50 år: 3 (37,5%), Äldre än 50 år: 5 (62,5%).			
		Bulten har inte rapporterat kön per åldersgrupp för olika personal-kategorier och data är inte tillgängligt. Kan därmed inte särredovisa personalkategori.			
		Princip 6			

UPPLYSNING	BESKRIVNING	KOMMENTAR	SIDA ELLER URL	AVSTEG	GLOBAL COM-PACT-PRINCIP
GRI 406: Icke-diskriminering 2016					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan	Bolaget jobbar medvetet med att förhindra diskriminering och detta uttrycks bl.a. i Uppförandekoden, HR-policy, arbetsmiljöpolicy och i kommunikation. Bulten följer upp området i den s.k. årliga utvecklingsdialogen mellan chefen och medarbetaren samt i bolagets medarbetarundersökning.	sid 39-40		
406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2020.			Princip 6
GRI 414: Assessment av leverantörer utifrån sociala kriterier					
103-1-103-3	Upplysning om styrning av frågan	I kontakten med en ny leverantör kommuniceras Bultens krav genom: Allmänna Villkor, Bultens uppförandekod för leverantörer och affärspartners samt bolagets affärsstrategi. Beslut om att etablera en ny leverantörsrelation tas gemensamt av VP Purchasing, VP Quality and Environment samt VP MP&L. Kriterierna som beskrivs ovan ingår som en integrerad del av beslutet. För mer information om kvalificeringsprocessen refereras till sidhänvisningarna. Under 2020 stod 95,4% av Bultens totala inköp av s.k. godkända leverantörer. Under 2020 tog Bulten över leverantörer från ett annat bolag i samband med ett nytt FSP kontrakt. Se upplysning 414-1.	sid 29-30, 37	PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen.	Princip 1-10
414-1	Nya leverantörer som screenats utifrån sociala kriterier	Under 2020 introducerade Bulten totalt 29 nya leverantörer av direktmaterial. 4 av dessa är direkt hänvisade från en av våra kunder. 15 av de nya leverantörerna härrör från ett nytt FSP kontrakt som implementerats under 2020. De leverantörer som tagits över genomgår utvärdering, dels för att utvärdera konsolideringsmöjligheter inom Bultens egen produktion och dels för att säkerställa full efterlevnad av Bultens krav. Godkännande av Bultens allmänna villkor innefattar även sociala (Mänskliga rättigheter, arbetsvillkor m.m) och miljömässiga kriterier som acceptans av Bultens uppförandekod för leverantörer och affärspartners.		PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag ingår ej i upplysningen.	Princip 1-10
Övriga upplysningar: Mänskliga rättigheter					
Barnarbete		Bultens uppförandekod, Global heltäckande HR policy, uppförandekod för leverantörer, uppföljning av leverantörer, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter.	sid 22-23, 29-30		Princip 1, 2, 5
Tvångsarbete		Bulten har formulerat riktlinjer mot tvångsarbete/slaveri och trafficking.	sid 30, www.bulten.com/sv-SE/About-Bulten/Sustainability/Statement-Modern-Slavery		Princip 1, 2, 4
Övriga upplysningar:					
FN:s 17 Hållbarhetsmål		Bulten har kartlagt sin påverkan/bidrag gällande FN:s 17 SDGs (Sustainable Development Goals) hållbarhetsutvecklingsmål.	sid 27		Princip 1, 2, 7, 8, 9

Index Bultens hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING
Företagets affärsmodell	2-4, 8-12, 16-19, 20-21, 28-30, 39-41, 71-75
Miljöfrågor	7, 11, 20-21, 22-27, 29-30, 37, 39-41, 48-51, 73-75
Sociala frågor	22-27, 32-33, 34, 37, 39-41, 73
Personalfrågor	2-3, 11, 15, 23-27, 32-33, 37, 39-41, 44-48, 51-55
Mänskliga rättigheter	7, 22-27, 30, 37, 39-41, 45-46, 54-55, 73
Antikorrruption	7, 17, 22-27, 30, 37, 39-41, 45, 47-48, 73-75

Hållbarhetsrapporteringen omfattar koncernen och samtliga dotterbolag som omfattas av kravet på hållbarhetsrapportering, dock ej det under 2020 förvärvade bolaget PSM International Holding Ltd och dess dotterbolag.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Bulten AB (publ) hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Bulten AB (publ), org. nr 556668-2141

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Bulten AB (publ) att översiktligt granska företagets hållbarhetsredovisning för år 2020. Hållbarhetsredovisningen utgör också Bulten ABs (publ) lagstadgade hållbarhetsrapport för år 2020. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 55 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive Årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 46 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga

omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har. Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

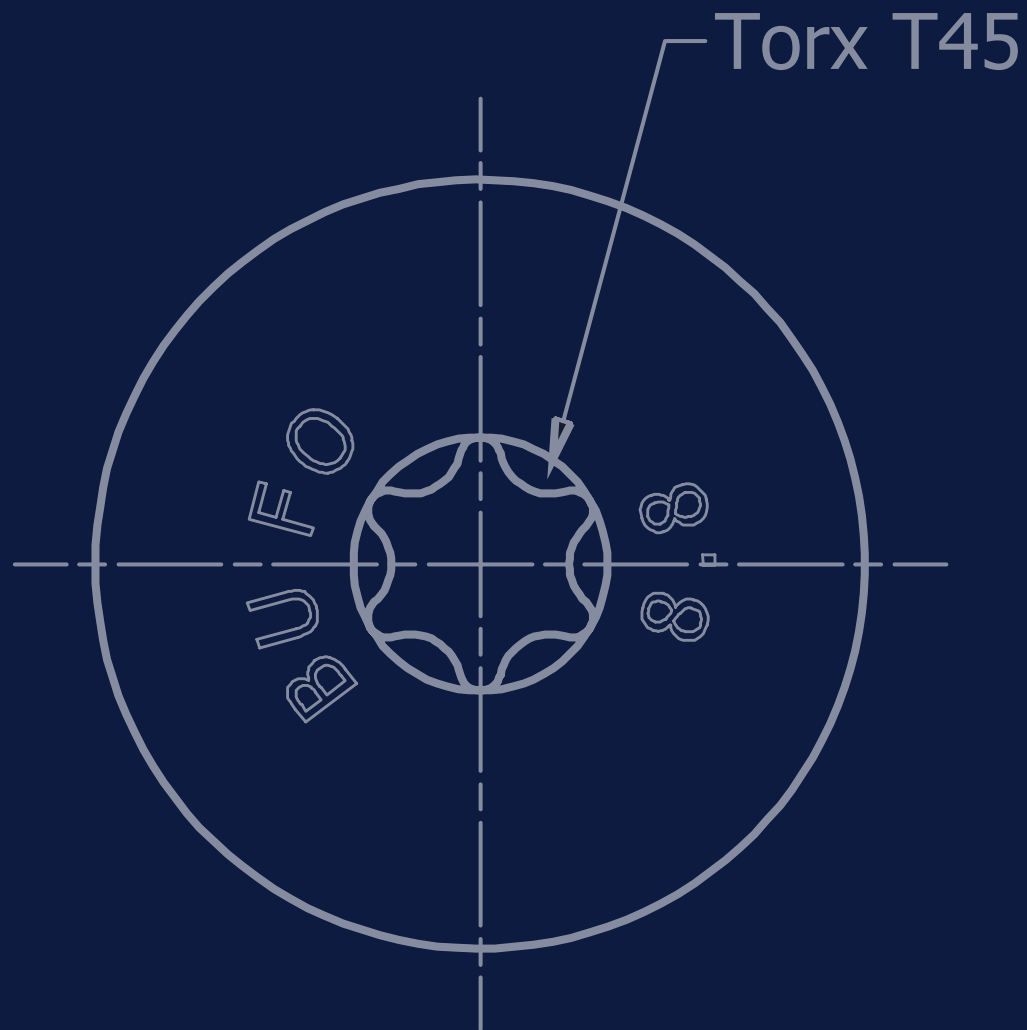
En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 23 mars 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Erik Sellergren
Specialistmedlem i FAR

FINANSIELL INFORMATION



Förvaltningsberättelse.....	58
Koncernens resultaträkning	63
Koncernens rapport över totalresultat.....	63
Koncernens balansräkning.....	64
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	65
Koncernens kassaflödesanalys.....	66
Koncernens sammansättning av nettoskuld	66
Koncernens noter	67
Moderbolagets resultaträkning	100
Moderbolagets rapport över totalresultat	100
Moderbolagets kassaflödesanalys	100
Moderbolagets balansräkning.....	101
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.....	102
Moderbolagets noter	103
Försäkrar och underskrifter	105
Revisionsberättelse	106
Definitioner	110
Bolagsstyrningsrapport.....	111
Underskrifter.....	116
Koncernen nyckeltal.....	122
Koncernen kvartalsdata	123
Koncernen kvartalsdata, balansräkning	124
Koncernen, 12 månader rullande	125

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Bulten AB (publ), med organisationsnummer 556668-2141, för räkenskapsåret 2020.

Ägarförhållande

Bulten AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Största ägare vid årsskiftet var Volito AB som ägde 23,8 (22,8) procent, Lannebo Fonder 7,8 (12,4) procent samt Nordea Investment Funds 7,2 (-) procent av aktiekapitalet.

KONCERNENS VERKSAMHET

Bulten utvecklar och tillverkar fästelement och erbjuder produkter, teknik-, service- och systemlösningar för främst fordonsindustrin. Koncernen verkar som samarbetspartner till internationella kunder inom främst fordonsindustrin. Kunderna återfinns i första hand i Europa, Asien och USA.

Bulten är en av få aktörer som erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan för fästelement, från utveckling av produkten till slutleverans vid kundens produktionslinje.

Produktion sker främst i Europa, därutöver har koncernen även produktionsanläggningar för fästelement i Kina, Taiwan, Ryssland och USA.

I slutet av 2020 hade Bulten verksamhet i åtta länder och 1 616 (1 425) i medelantal anställda, vilket är en ökning med 13,4 procent sedan utgången av 2019. Koncernens omsättning för 2020 uppgick till 3 195 (3 093) MSEK, en ökning med 3,3 procent jämfört med föregående år.

Året i korthet

Helåret 2020 bjöd på tvära kast och extrema skiften i försättningar som branschen inte sett på väldigt många år. För Bultens del började det positivt genom förvärvet av PSM. Förvärvet blev ett av de första stegen i genomförandet av den nya strategin "Stronger 24" – en femårsplan med fokus på en förstärkt position, drivet av innovation och hållbarhet, samt ambitiösare finansiella mål än tidigare.

I mars slog pandemin till även mot Europa och kundernas produktion stängdes ned på bara någon vecka. Den beredskap Bulten utvecklat hjälpte till att snabbt bromsa produktionen och inflödet av material och kunde på så sätt minimera negativ påverkan på kostnader och kassaflöde. Planerade investeringar stoppades, exempelvis den planerade nya anläggningen i Polen. I Kina återstartades industrin relativt snabbt men i Europa dröjde det till slutet på augusti innan volymerna började återgå till normala nivåer igen.

Trots månader av mycket låg aktivitet i industrin kunde Bultens helårssiffror 2020 summeras till en nettoomsättning på nästan 3,2 miljarder kronor, innebärande en tillväxt på 3 procent inklusive förvärvet av PSM. Detta tack vare en stark återhämtning under andra halvåret och ett rekordstarkt fjärde kvartal avseende försäljning, vinst och kassaflöde. Tillväxten i det fjärde kvartalet uppgick till 38 procent vilket måste ses som ett styrkesked i ett marknadsläge där efterfrågan fortfarande tyngs av Covid-19 och inte helt återhämtat sig. Rörelsemarginalen i fjärde kvartalet uppgick till 8,5 procent, vilket är ett tydligt bevis på att Bulten nyttjade månaderna av begränsade volymer på ett bra sätt. En stor del av den organiska tillväxt i fjärde kvartalet kan härledas till det betydande kontrakt Bulten erhöll i mitten på året. Kontraktet var ett övertagande av en befintlig FSP-verksamhet från en av våra konkurrenter och startades upp endast tre veckor efter kontraktet ingicks.

Under 2019 påbörjades åtgärder i Bultens värdekedja i form av ytterligare optimering av materialflöde och processer. Under våren 2020 accelererades dessa åtgärder betydligt. Det gav tydlig effekt under andra halvåret och är effektiviseringar som är bestående och stärker Bultens lönsamhet framåt.

Viktiga delar av strategiplan "Stronger 24" är både tillväxt och starkt lönsamhet. En nyckelkomponent i detta är en optimerad produktionsstruktur med ökad geografisk närhet till kund – inte minst i Kina och USA. Under 2019 flyttade Bulten till ny produktionsenhet i Kina. Under andra halvåret 2020 har Bultens och PSMs respektive verksamheter i USA flyttats till en nybyggd, gemensam anläggning i Streetsboro, Ohio. Syftet är att underlätta expansion på den lokala nordamerikanska marknaden och att uppnå samordningsvinster. Därutöver har dotterbolaget PSM Fasteners (Asia) Ltd, Taiwan, flyttat produktionen till en ny anläggning i Taipei. Den nya anläggningen möjliggör en mer effektiv och hållbar drift samt utgör en bas för ytterligare expansion. Både flytten i USA och i Taiwan har gått enligt plan och det finns en fortsatt potential i synergier med förvärvade PSM, som nu fullt ut integrerats i Bultens organisation.

Under året fastslogs också en ny vision: Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna. Bulten har utvecklats till att bli en föregångare i branschen och har sedan länge integrerat hållbarhetsperspektiven i affärsstrategin. Vikten av hållbarhet fortsätter att förändra fordonsindustrin i snabb takt. De ekonomiska konsekvenserna av höga CO2-utsläpp för fordonstillverkarna är mycket tydliga och driver branschen starkt mot hybrider och elfordon.

Finansiella nyckeltal

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	3 195	3 093	3 132	2 856	2 676
EBITDA-marginal, %	8,7	7,7	9,6	10,1	10,1
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	3,6	3,2	6,7	7,4	7,5
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % *	3,5	4,8	6,7	7,4	7,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,6	1,9	1,9	1,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,4	5,5	12,8	14,4	13,9
Avkastning på eget kapital, %	3,7	3,5	9,9	11,7	11,5
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,3	-0,4	-0,1	-0,0	0,0
Räntetäckningsgrad, ggr	3,9	7,6	18,2	38,8	30,6
Soliditet, %	49,4	55,2	64,8	66,8	68,9
Medelantal anställda	1 616	1 425	1 433	1 305	1 264

*) Justerad EBIT-marginal. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning.

Fordonstillverkarna börjar också tydligt kravsätta produktions- och leverantörs- kedjan med avseende på hållbarhet.

Bultens ambition är att vara den enda leverantören av fäst-element som kunderna har råd att välja om de vill bygga en livskraftig värdekedja. Vi är på god väg men det kommer kräva ökat fokus på innovation och att varje del av företaget bejakar detta. Strategiarbetet har också mynnat ut i nya finansiella mål. Ambitionen är att Bulten ska nå en stark global position med god lönsamhet. Målen innefattar en omsättning på 5 MDRSEK, en rörelsemarginal om 8 procent och en avkastning på sysselsatt kapital om 15 procent år 2024.

Rörelseresultatet för året uppgick till 116 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,6 procent. Under året har statliga stöd uppgående till 36 MSEK redovisats i resultaträkningen som en reducering av rörelsens lönekostnader. Koncernens resultat före skatt var 87 MSEK och resultat efter skatt uppgick till 50 MSEK.

Resultat per aktie har ökat med 1,5 procent från 2,62 SEK till 2,66 SEK. Avkastningen på sysselsatt kapital minskade till 5,4 procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgår till 1,5 gånger, något lägre jämfört med 2019.

Ett operativt kassaflöde har genererats under året om totalt 447 MSEK och nettoskulden uppgick vid årets slut till 458 MSEK. Investeringsstakten om 1,7 procent av omsättningen har under 2020 varit lägre än Bultens genomsnittliga investeringsstakt på grund av Covid-19 situationen. Bultens starka finansiella position skapar en bra bas för att fortsätta investera i framtida tillväxt.

Trots pandemin under 2020 har en rad nya steg tagits i innovations- och hållbarhetsarbete som kommer att bidra till bättre lösningar för kunderna och för kommande generationer.

I början av 2020 lanserades FSP 2.0 – en uppgradering av Bultens erbjudande med ökad hållbarhetsprofil. En annan lansering var den nya produktfamiljen BUFOe – fästelement som produceras med 30 procents lägre CO₂-avtryck och 50 procents lägre energiförbrukning än ett genomsnittligt fäst-element i Europa. Bulten kommer att utöka BUFOe-familjen under 2021 till att omfatta fler geometrier och specifikationer. I mars öppnade Bulten ett Innovation Center i Polen där det rekryterats ingenjörer som konstruerar prototyper och special-lösningar, med fokus på framför allt lägre koldioxidutsläpp och bättre funktionalitet.

Bulten förvärvade under 2020 en 27 procentig andel i bolaget TensionCam AB som utvecklar lösningar för sensorer i fäst-element. På sikt kommer Bulten därmed kunna erbjuda kunder, även utanför fordonsindustrin, en ännu mer unik och hållbar fästelementsteknik med kompletterande funktioner.

Vidare har Bulten investerat i t.ex. fossilfri elektricitet till samtliga egna fabriker i Europa och verksamheten i Nordamerika, i form av såväl köpt förnybar el som investeringar i solpaneler. Bulten har fortsatt utveckla sina hållbarhetsbedömningar av leverantörer av direktmaterial, transporter samt förpacknings-material. Detta för att säkerställa att leverantörsleden motsvarar Bultens förväntningar och krav. Det har också införts en ranking av leverantörer som ligger till grund för framtida beslut.

Trots en mycket stark avslutning på 2020 finns vissa utmaningar kortsiktigt. Covid-19 har fortsatt att skapa osäkerhet i omvärlden. Brist på mikroprocessorer har även orsakat störningar i kunders produktion, vilket förväntas fortsätta under första halvan av 2021. Bulten har bibehållit sin flexibilitet och har goda möjligheter att anpassa verksamheten till situationen och fortsätter även med de smittskyddsåtgärder som införts vid Bultens anläggningar för att upprätthålla hälsa och säkerhet.

Summerat har Bulten skapat en stark plattform inför 2021 – ett år där prognosinstitut spår att marknaden står inför en återhämtning. Vi ser goda möjligheter att stärka vår position och att fortsätta ta marknadsandelar. Strategiskt har stora steg tagits det senaste året. Bulten är ett annat företag idag än för ett år sedan. Men vi är inte färdiga. Bulten kommer att fortsätta att utvecklas och förfina detta företag som har fantastiska medarbetare. Koncernledningen är utökad och delvis ny och detta innebär bland annat ett starkare fokus på både försäljning till nya kunder och på teknologiutveckling. Bulten kommer att fortsätta växa i alla regioner men det är särskilt viktigt att påskynda tillväxten i Nordamerika och Asien och att utöka vår kundbas, både inom och utanför fordonsindustrin.

Orderingång och nettoomsättning

Orderingången för helåret uppgick till 3 607 (3 103) MSEK innebärande en ökning med 16,2 procent jämfört med föregående år.

För helåret uppgick nettoomsättningen till 3 195 (3 093) MSEK vilket är en ökning med 3,3 procent.

Enligt LMC Automotive (LMC) minskade produktionen av lätta fordon globalt med -15,8 procent. Enligt LMC Automotive (LMC) minskade produktionen av tunga fordon globalt med -7,0 procent under helåret 2020 jämfört med 2019. Viktat för Bultens exponering uppgick den genomsnittliga tillväxten i branschen till -14,9 procent för 2020.

Resultat och lönsamhet

Koncernens bruttoreultat uppgick till 567 (543) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 17,7 (17,5) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 277 (239) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 8,7 (7,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 116 (98) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 3,6 (3,2) procent.

Anpassning av produktion mot efterfrågan under kvartal 2 och delar av kvartal 3 har påverkat bolagets resultat negativt i form av underabsorption av fasta kostnader. Under året har statliga stöd uppgående till 36 MSEK redovisats i resultaträkningen som en reducering av rörelsens lönekostnader. Justerat rörelseresultat uppgick till 113 (147) MSEK, justerat för omstrukturering i Tyskland samt omlokalisering i Kina. Detta motsvarar en justerad rörelsemarginal om 3,5 (4,8) procent.

Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om netto -21 (0) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -29 (-6) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 0 (8) MSEK. Föregående år består av valutakursvinster om 8 MSEK. Finansiella kostnader uppgick till -29 (-14) MSEK och består av räntekostnader om -18 (-11) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -8 (-7) MSEK. Valutakursförluster uppgick till -7 (-) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgick till -4 (-3) MSEK.

Koncernens resultat före skatt var 87 (92) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 50 (55) MSEK.

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 234 (177) MSEK, vilket motsvarade 7,3 (5,7) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 213 (30) MSEK. Varulagret förändrades med 51 (-57) MSEK och kortfristiga fordringar ökade med 64 (19) MSEK. Kortfristiga skulder förändrades med 269 (-23) MSEK. Vid utgången av perioden har rörelsekapitalet ökat med 70 MSEK genom förvärvet av PSM.

Kundfordringarna har under det gångna året varit i genomsnitt 623 (570) MSEK, vilket motsvarar 19,5 (18,4) procent av nettoomsättningen. Det genomsnittliga varulagret uppgick till 677 (680) MSEK, vilket motsvarar en lageromsättnings-hastighet på 3,9 (3,7) ggr.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 54 (218) MSEK. Investeringar om 54 (218) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -161 (-141) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 236 (64) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 615 (400) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 851 (464) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 26,6 (15,0) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 3 071 (2 710) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 517 (1 497) MSEK. Under året har årets resultat om 50 (55) MSEK, övrigt totalresultat om -106 (19) MSEK samt transaktioner med aktieägare 76 (-91) MSEK påverkat eget kapital.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 458 MSEK. Föregående år uppgick nettoskulden till 565 MSEK. Justerat för leasingskulder uppgick nettoskulden till 112 MSEK. Föregående år uppgick den justerade nettoskulden till 299 MSEK.

Soliditeten uppgick till 49,4 (55,2) procent. Koncernens goodwill uppgick vid verksamhetsårets utgång till 228 (204) MSEK, vilket motsvarar 7,4 (7,5) procent av balansomslutningen.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Koncernen har antagit alla relevanta nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2020 har haft någon betydande påverkan på koncernens rapportering.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte tillämpas

Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker inom verksamheten kategoriseras som finansiella risker, hållbarhetsrisker, konjunktur, marknads- och omvärldsrisker samt operativa risker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5.

Tillstånd och miljö

Bulten har under året bedrivit tillverkning vid åtta anläggningar belägna i Sverige, Tyskland, England, Polen, Kina, Taiwan, Ryssland och USA.

Vid utgången av 2020 var den svenska anläggningen i Hallstahammar tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten är föranledd av verksamhetens art. Den består framför allt av kallformning, värme- och ytbehandling. Den huvudsakliga miljö-påverkan härrör från tillverkningsprocesserna i form av utsläpp till vatten och luft, generering av avfall, resursutnyttjande, buller samt transporter.

Tillverkande enheter utanför Sverige anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.

Bulten har en uttalad strategi att reducera miljöpåverkan från bland annat processvatten, energiförbrukning, transporter, kemikalier samt avfall.

Utsikter för år 2021

Av Bultens nettoomsättning under 2020 var 85 procent hänförligt till lätta fordon och 10 procent till kommersiella fordon samt 5 procent till övrigt. Av den totala omsättningen stod 82 procent för leveranser direkt till fordonstillverkare (OEM) och resterande del till dess leverantörer och övriga.

Distribution av Bultens produkter sker främst till Europa men efterfrågan styrs av produktion av fordon för den globala marknaden. Vid utgången av 2020 bedömde ledningen att Bultens marknadsandel ökat jämfört med föregående år och fokus framåt är att fortsatt växa globalt enligt Bultens strategi "Stronger 24". För helåret 2020 har LMC Automotives i den senaste rapporten från kvartal 4, 2020 justerat upp sin prognos jämfört med tidigare bedömning i kvartal 3, 2020. Som följd av effekterna av Covid-19 väntas den globala produktionen av lätta fordon ha minskat med -15,8 procent och tunga kommersiella fordon med -7,0 procent under 2020 jämfört med 2019. Viktat för Bultens exponering innebär det en minskning med -14,9 procent för motsvarande period. Under 2021 väntas global produktionen av lätta fordon öka med 17,3 procent och tunga kommersiella fordon minska med -0,2 procent. Viktat för Bultens exponering innebär det en ökning med 15,5 procent för motsvarande period.

Bultens starka kontraktspportfölj som tidigare redovisats är i allt väsentligt infasad och är en stor tillgång när kundernas produktion åter ökar i volym.

Hur framtiden kommer att utvecklas avseende effekterna av Covid-19 samt hur globala och makroekonomiska faktorer kommer att påverka Bultens kunders produktion är svårbedömt. Den brist på mikroprocessorer som orsakat störningar i kundernas produktion förväntas fortsätta under första halvan av 2021. Bulten har fortsatt god flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

Bulten håller fast vid den långsiktiga strategin "Stronger 24". Under 2020 har fokus varit att bygga Bulten ännu starkare för framtiden samt fortsätta med de smittskyddsåtgärder som infördes vid bolagets anläggningar för att bibehålla hälsa och säkerhet.

Bulten har en stark position på sin marknad och kommer att ta sig igenom denna tid med fokus på hälsa samt kassaflöde, lönsamhet och tillväxt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Anna Åkerblad har tillträtt rollen som Chief Financial Officer (CFO) den 4 mars 2021.

Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

MODERBOLAG

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Moderbolaget utför koncerngemensam administration, børsfrågor och ledningsfunktioner åt övriga bolag i koncernen.

Soliditeten uppgick till 73,8 (63,9) procent. Det egna kapitalet uppgick till 1 125 (1 048) MSEK.

Inga likvida medel fanns på balansdagen. Bolaget hade åtta anställda på balansdagen.

Totalt antal aktier

Totala antal aktier uppgår till 21 040 207 aktier. Totalt antal utestående aktier per den 31 december 2020 uppgick till 20 987 992 stycken. Per 2020-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar. Se vidare not 26.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policies som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat, och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 23 stycken protokollförda sammanträden inklusive ett strategimöte och ett budget- och affärsplaneringsmöte under året.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Under året har revisionsutskottet haft sju sammanträden och ersättningsutskottet elva sammanträden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för Bultens VD och andra ledande befattningshavare.

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. Sådan bonus får såvitt avser den verkställande direktören uppgå till högst 60 procent av den årliga fasta lönen. Bonus får såvitt avser övriga ledande befattningshavare uppgå till maximalt 40 procent av den årliga fasta lönen. Bonus ska primärt vara baserad på utvecklingen för hela koncernen eller utvecklingen för den division eller enhet som personen i fråga har ansvar för. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8 i denna årsredovisning.

Inför årsstämman 2021 föreslår styrelsen att tidigare års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, anpassade till nya regler i ABL samt Koden för Bolagstyrning men i sak i allt väsentligt oförändrade, fastställs även för 2021.

Vinstdisposition

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	1 132 950 039
Balanserade vinstmedel	-118 195 256
	1 014 754 783

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt (SEK):

Styrelsens förslag till utdelning (SEK 2,00 per aktie)	41 975 984
I ny räkning balanseras	972 778 799
Summa	1 014 754 783

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 30 april 2021. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utbetalning ske genom Euroclear Sweden AB den 5 maj 2021. I bolaget finns per den 23 mars 2021 totalt 21 040 204 aktier, varav 52 215 aktier innehas av bolaget varför utdelning om 41 975 984 ska fördelas på de 20 987 992 aktier som är utdelningsberättigade.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Per den 31 december 2020 uppgick moderbolagets soliditet till 73,8 procent och koncernens soliditet till 49,4 procent. I moderbolaget och koncernen finns ingen del av det egna kapitalet som är föranlett av marknadsvärdering av finansiella instrument. Den nu föreslagna utdelningen om 41 975 984 kronor, medför att moderbolagets soliditet kommer att minska till 73,0 procent och koncernens soliditet minska till 48,7 procent.

Styrelsen gör bedömningen att bolagets och koncernens långsiktiga betalningsförmåga är tryggad och att utdelningen utifrån detta perspektiv kan anses försvarlig. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolaget och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen har upprättats i en separat handling.

Bolagsstyrningsrapport

Bulten lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, i enlighet med ÅRL 6:8, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 111-117.

Hållbarhetsrapport

Bulten lämnar en separat hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11, vilken är inkluderad i denna årsredovisning, se sid 55 för ytterligare information.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2020	2019
Nettoomsättning	6	3 195	3 093
Kostnad för sålda varor	7	-2 628	-2 550
Bruttoresultat		567	543
Övriga rörelseintäkter	11	8	15
Försäljningskostnader	7	-248	-252
Administrationskostnader	7	-192	-203
Övriga rörelsekostnader	11	-24	-7
Resultatandel i joint venture och intresseföretag	35	5	2
Rörelseresultat	8, 9, 10, 12	116	98
Finansiella intäkter	13	0	8
Finansiella kostnader	13	-29	-14
Resultat före skatt	14	87	92
Skatt på årets resultat	15	-37	-37
Resultat efter skatt		50	55
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		55	53
Innehav utan bestämmande inflytande		-5	2
Resultat efter skatt		50	55
Resultat i kronor per aktie hänförligt till moderbolaget aktieägare			
Resultat i kronor per aktie före utspädning, SEK	16	2,66	2,62
Resultat i kronor per aktie efter utspädning, SEK	16	2,66	2,62

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2020	2019
Årets resultat		50	55
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		-2	0
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		-100	19
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	35	-4	0
Summa övrigt totalresultat		-106	19
Summa totalresultat för året		-56	74
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-46	70
Innehav utan bestämmande inflytande	28	-10	4
Summa totalresultat för året		-56	74

Kommentarer till koncernens resultaträkning

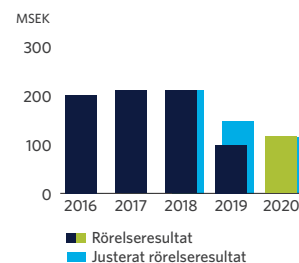
För helåret uppgick nettoomsättningen till 3 195 (3 093) MSEK vilket är en ökning med 3,3 procent. Koncernens bruttoreultat uppgick till 567 (543) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 17,7 (17,5) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 277 (239) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 8,7 (7,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 116 (98) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 3,6 (3,2) procent. Anpassning av produktion mot efterfrågan under kvartal 2 och delar av kvartal 3 har påverkat bolagets resultat negativt i form av underabsorption av fasta kostnader. Under året har statliga stöd uppgående till 36 MSEK redovisats i resultaträkningen som en reducering av rörelsens lönekostnader. Justerat rörelseresultat uppgick till 113 (147) MSEK, justerat för omstrukturering i Tyskland samt omlokalisering i Kina. Detta motsvarar en justerad rörelsemarginal om 3,5 (4,8) procent. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om netto -21 (0) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -29 (-6) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 0 (8) MSEK. Föregående år består av valutakursvinster om 8 MSEK. Finansiella kostnader om -29 (-14) MSEK består till största delen av räntekostnader om -18 (-11) MSEK varav räntekostnader för leasing- skulder om -8 (-7) MSEK. Valutakursförluster uppgick till -7 (-) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgår till -4 (-3) MSEK. Koncernens resultat före skatt var 87 (92) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 50 (55) MSEK.

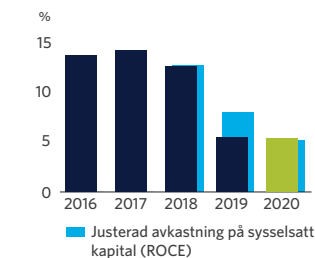
Rörelseresultat, MSEK rörelsemarginal, %



Rörelseresultatet uppgick till 116 MSEK, vilket är i högre jämfört med föregående år. Justerat rörelseresultat uppgick till 113 MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till 3,6 procent för 2020. En förändring med 0,4 procentenheter jämfört med föregående år. Justerad rörelsemarginal uppgick till 3,5 procent för 2020.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %



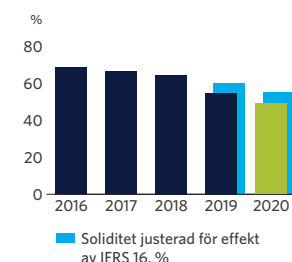
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) uppgår till 5,4 (5,5) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgår till 5,2 (8,1) procent.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	17	228	204
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	4	4
Summa immateriella anläggningstillgångar		232	208
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	192	192
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	423	465
Inventarier, verktyg och installationer	18	63	59
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	45	74
Summa materiella anläggningstillgångar		723	790
Nyttjanderättstillgångar			
Byggnader	19	321	249
Inventarier	19	16	16
Summa nyttjanderättstillgångar		337	265
Finansiella anläggningstillgångar			
Investeringar i joint ventures och intresseföretag	35	50	3
Andra långfristiga fordringar	20, 25	3	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		53	6
Uppskjutna skattefordringar	15	9	5
Summa anläggningstillgångar		1 354	1 274
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	702	652
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22, 25	675	571
Aktuella skattefordringar		9	15
Övriga fordringar	23	31	54
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	64	80
Summa kortfristiga fordringar		779	720
Likvida medel	25, 36	236	64
Summa omsättningstillgångar		1 717	1 436
Summa tillgångar		3 071	2 710

MSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	11	11
Övrigt tillskjutet kapital	26	1 263	1 263
Andra reserver	27	-25	74
Balanserade vinstmedel		254	133
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 503	1 481
Innehav utan bestämmande inflytande	28	14	16
Summa eget kapital		1 517	1 497
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	7	5
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	29	20	15
Räntebärande leasingskulder	19	300	225
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	247	334
Summa långfristiga skulder		574	579
Kortfristiga skulder			
Räntebärande leasingskulder	19	47	42
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	83	17
Leverantörsskulder	25	593	375
Aktuella skatteskulder		16	11
Övriga skulder		103	62
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	138	119
Övriga avsättningar	33	—	8
Summa kortfristiga skulder		980	634
Summa eget kapital och skulder		3 071	2 710

Soliditet, %



Kommentarer till balansräkning

Genomsnittligt rörelsekapital uppgick till 714 (790) MSEK vilket motsvarar 22,3 (25,5) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 3 071 (2 710) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 517 (1 497) MSEK. Soliditeten uppgick till 49,4 (55,2) procent. Soliditet, (exklusive leasingskulder IFRS 16), uppgick till 55,2 (60,5)%.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	NOT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE					SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
		AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER ¹⁾	BALANS- ERADE VINSTMEDEL				
Ingående balans per 1 januari 2019		11	1 263	57	173		1 504	10	1 514
Totalresultat									
Årets resultat		–	–	–	53		53	2	55
Övrigt totalresultat									
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen									
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt ²⁾		–	–	–	0		0	–	0
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen									
Valutakursdifferenser		–	–	17	–		17	2	19
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures	35	–	–	0	–		0	–	0
Summa totalresultat		–	–	17	53		70	4	74
Transaktioner med aktieägare									
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–		–	3	3
Aktierelaterad ersättning till anställda	8	–	–	–	0		0	–	0
Återköp av egna aktier		–	–	–	-14		-14	–	-14
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 3,75 per aktie)		–	–	–	-80		-80	–	-80
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-94		-94	3	-91
Utgående balans per 31 december 2019		11	1 263	74	133		1 481	16	1 497
Totalresultat									
Årets resultat		–	–	–	55		55	-5	50
Övrigt totalresultat									
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen									
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt ²⁾		–	–	–	-2		-2	–	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen									
Valutakursdifferenser		–	–	-95	–		-95	-5	-100
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	35	–	–	-4	–		-4	–	-4
Summa totalresultat		–	–	-99	53		-46	-10	-56
Transaktioner med aktieägare									
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–		–	8	8
Utgivande av stamaktier vid rörelseförvärv ³⁾		–	–	–	68		68	–	68
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	68		68	8	76
Utgående balans per 31 december 2020		11	1 263	-25	254		1 503	14	1 517

1) Specifikation av Andra reserver återfinns i not 27.

2) Skatteeffekter framgår av not 15.

3) Avser aktier i eget förvar som använts som betalning vid rörelseförvärv.

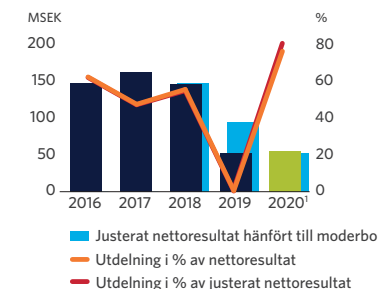
Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har årets resultat 50 (55) MSEK, övrigt totalresultat om -106 (19) MSEK samt transaktioner med aktieägare 76 (-91) MSEK påverkat eget kapital.

Utdelning till moderbolagets aktieägare har under året ägt rum med - (80) MSEK vilket motsvarar - (55) procent av föregående års resultat.

Andra reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Under året har en valutaomräkning påverkat eget kapital med -104 (19) MSEK.

Utdelning i % av nettoresultat



1) Föreslagen utdelning.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		87	92
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	169	152
Betald skatt		-22	-67
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		234	177
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		19	63
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		30	-8
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		164	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		447	207
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-54	-218
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	0
Förvärv av dotterföretag efter avdrag av förvärvade likvida medel		-60	—
Förvärv av andel i intresseföretag		-6	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-119	-218
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit	36	21	-64
Upptagna lån	36	—	255
Amortering av lån	36	-128	—
Amortering av leasingskulder	36	-55	-44
Utdelning till moderbolagets aktieägare		—	-80
Återköp av egna aktier		—	-14
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		8	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-154	56
Årets kassaflöde		174	45
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid räkenskapsårets början		64	18
Årets kassaflöde		174	45
Valutakursdifferens i likvida medel		-2	1
Likvida medel vid årets slut	36	236	64

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		-547	-559
Avsättning till pensioner		-20	-15
Kortfristiga räntebärande skulder		-130	-59
Finansiella räntebärande fordringar		3	4
Likvida medel		236	64
Nettoskuld (-)	36	-458	-565
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingavtal		347	267
Justerad nettoskuld (-)		-112	-299

Kommentarer till kassaflödesanalys

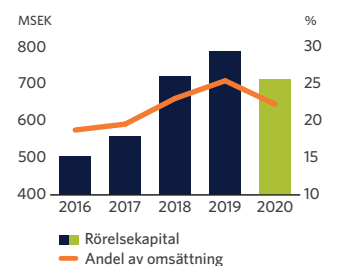
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 234 (177) MSEK, vilket motsvarade 7,3 (5,7) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 213 (30) MSEK. Varulagret förändrades med 51 (-57) MSEK och kortfristiga fordringar ökade med 64 (19) MSEK. Kortfristiga skulder förändrades med 269 (-27) MSEK. Genomsnittligt rörelsekapital motsvarar 22,3 (25,5) procent av omsättningen.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 54 (218) MSEK. Investeringar om 54 (218) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -161 (-141) MSEK. Investeringsutgifterna motsvarar 1,7 (7,1) procent av omsättningen.

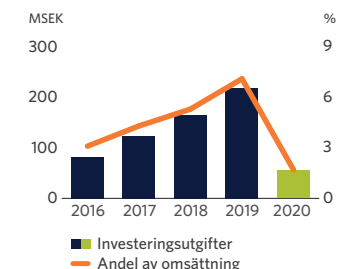
Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 236 (64) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 615 (400) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 851 (464) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 26,6 (15,0) procent av nettoomsättningen.

Nettoskulden uppgick till -458 (-565) MSEK en förändring med 107 MSEK från föregående år varav 347 (267) MSEK hänförs till leasingskulder.

Rörelsekapital i % av omsättning



Investeringsutgifter i % av omsättning



NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Bulten AB (publ) (Moderbolaget) med organisationsnummer 556668-2141 och dess dotterbolag (sammanslaget Koncernen) tillverkar och distribuerar fordonskomponenter.

Moderbolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Göteborg i Sverige. Bolagets postadress är Bulten AB, Box 9148, 400 93 Göteborg.

Koncernen har kalenderår som räkenskapsår.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 23 mars 2021 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2021.

NOT 2 FÖRÄNDRING UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

Förändringar i koncernens sammansättning

Bulten slutförde förvärvet av aktierna i PSM International Holdings Limited ("PSM") den 28 februari 2020.

Bulten har under året startat upp ett nytt bolag i Turkiet, Bulten Turkey Bağlantı Malzemeleri Ticaret Limited Şirketi.

Bulten förvärvade 27 procent av aktierna i TensionCam Systems AB den 26 juni 2020

Övriga förändringar under rapportperioden

Inga övriga väsentliga förändringar har skett under rapportperioden.

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden

En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

NOT 3 SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, %
		2020-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Fasteners AB, 556010-8861, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Sweden AB, 556078-3648, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Hallstahammar AB, 556261-2506, Hallstahammar	Sverige	100,0
Bulten Ltd, No. 85664, Edinburgh	Storbritannien	100,0
Bulten Polska S.A., KRS 0000019503, Bielsko-Biala	Polen	100,0
Bulten Invest Sp.z.o.o., KRS 0000690750, Radziejow	Polen	100,0
Bulten GmbH, HRB 4748, Bergkamen	Tyskland	100,0
Finnveden Micro Fasteners AB, 556039-4180, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten North America LLC, 3995144, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
Ram-Bul LLC, 6325829, Hudson, Ohio	USA	50,0
Bulten Fasteners (Tianjin) Co Ltd, 91120000MA06HY3T4R, Tianjin	Kina	100,0
Bulten Fasteners (China) Co Ltd, 600041586, Peking	Kina	100,0
Finnveden Trading AB, 556201-4570, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Romania S.R.L., 42096458, Bukarest	Rumänien	100,0
BBB Services Ltd, 880 6643 02, Scunthorpe	Storbritannien	60,0
BBB Fasteners Craiova S.R.L., 381312, Bukarest	Rumänien	60,0
RUS Fasteners B.V., 59227419, Amsterdam	Nederländerna	63,0
Bulten Rus LLC, 1145256000064, Nizhny Novgorod	Ryssland	63,0

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, %
		2020-12-31
Bulten Industrifastighet AB, 556872-5534, Göteborg	Sverige	100,0
PSM International Holdings Ltd, 02290856, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM International Fasteners Ltd, 00375564, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM Fasteners (Wuxi) Co., Ltd, 913202057357161305, Wuxi	Kina	100,0
PSM Fasteners Corporation, 2047949, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
PSM Fasteners(Hong Kong) Ltd, 58999714-000-09-20-7, Kowloon	Hong Kong	100,0
PSM Fasteners (Asia) Ltd, 33894472, New Taipei City	Taiwan	100,0
PSM Fasteners (Singapore) Pte Ltd, 34230149, Singapore	Singapore	100,0
PSM International Fasteners B.V. 06062804, Amsterdam	Nederländerna	100,0
PSM Celada Fasteners Srl, 04446470157, Milano	Italy	50,0
PSM Fasteners AB, 556264-5670, Järfälla	Sverige	50,0
Japan PSM Company Ltd, 6010801009051, Tokyo	Japan	50,0
PSM Fasteners (Pty) Ltd, 002 918 854, Marrickville	Australien	50,0
PSM IP Ltd, 1377768, Road Town, Tortola	British Virgin Islands	100,0
TensionCam Systems AB, 559196-4738, Göteborg	Sverige	27,0
Bulten Turkey Bağlantı Malzemeleri Ticaret Limited Şirketi, 256555-5, Istanbul	Turkiet	100,0

För samtliga innehav ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 4 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt till lämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT	IFRS-STANDARD
Företagsförvärv	4 Koncernredovisning	IFRS 3
Segment	4 Rapportering av segment	IFRS 8
Intäkter	6 Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	7 Rörelsens kostnader	IAS 1, IAS 20
Aktierelaterad ersättning	8 Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse	IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	13 Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	15 Skatt	IAS 12
Resultat per aktie	16 Resultat per aktie	IAS 33
Immateriella anläggningstillgångar	17 Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	18 Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	19 Leasing	IFRS 16
Varulager	21 Varulager	IAS 2
Kundfordringar	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 9, IFRS 7
Leverantörsskulder	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Derivatinstrument och säkringsinstrument	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13
Innehav utan bestämmande inflytande	28 Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Pensioner och liknande förpliktelser	29 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	IAS 19 Reviderad
Upplåning	30 Räntebärande skulder till kreditinstitut	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Avsättningar	33 Övriga avsättningar	IAS 28, IAS 37, IFRS 11
Joint venture	35 Innehav i joint venture och intresseföretag	IFRS 11, IAS 28, IFRS 12
Kassaflödesanalys	36 Kassaflöde	IAS 7
Transaktioner med närstående	38 Transaktioner med närstående	IAS 24

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT
Intäktsredovisning	6 Intäkter
Värdering underskottsavdrag	15 Skatt
Nedskrivningsprövning	17 Immateriella anläggningstillgångar
Leasingkontrakt	19 Nyttjanderätter och leasingskulder
Lagerinkurans	21 Varulager
Överlåtelse kundfordringar	22 Kundfordringar
Legala risker, ersättningskrav	33 Övriga avsättningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisade som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolaget, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatat.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och -förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	GENOMSNIITTSKURS		BALANSDAGSKURS	
	2020	2019	2020	2019
CNY	1,33	1,37	1,25	1,33
EUR	10,49	10,59	10,04	10,43
GBP	11,80	12,07	11,09	12,21
PLN	2,36	2,46	2,22	2,44
RUB	0,13	0,15	0,11	0,15
USD	9,20	9,46	8,19	9,32

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Poster av jämförelsestörande karaktär

Poster av jämförelsestörande karaktär redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med poster av jämförelsestörande karaktär avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Bulten, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2020

Koncernen har antagit alla relevanta nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2020 har haft någon betydande påverkan på koncernens rapportering.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

NOT 5 RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Bulten är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, likviditets-, ränte-, kredit- och kapitalrisk. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av moderbolaget. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finanser.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, PLN, GBP, USD, CNY, RUB och TWD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor, redovisade tillgångar och skulder, omräkning av utländska dotterbolagsresultat samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernen är exponerad för förändringar i flera valutor, där förändringen i EUR i förhållande till andra valutor har störst effekt på koncernens resultat.

Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Primärt hanteras valutarisker genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. Under speciella omständigheter kan dock säkring ske. Säkring ska enbart ske av valutaflöden som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Huruvida säkringsredovisning tillämpas beslutas dock i varje enskilt fall vid ingången av säkringspositionen.

Om den svenska kronan hade försvagats med tio procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle rörelseresultatet förbättrats med cirka 83 (52) MSEK. En motsvarande valutaförändring i PLN innebär en försämring med cirka -19 (-20) MSEK på rörelseresultatet. Motsvarande för GBP uppgår till cirka -20 (1) MSEK, USD till cirka 13 (4) MSEK, CNY till cirka -4 (-5) MSEK och RUB till cirka -1 (-1) MSEK. Givet nuvarande exponering skulle detta netto leda till en förbättring av rörelseresultatet med cirka 52 (31) MSEK om den svenska

kronan försvagas med tio procent mot EUR, PLN, GBP, USD, CNY och RUB. Motsvarande effekt på eget kapital uppgår till cirka 175 (115) MSEK.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden fördelats enligt följande:

VALUTA*	2020			2019		
	INTÄKTER	KOST- NADER	NETTO EXPONE- RING	INTÄKTER	KOST- NADER	NETTO EXPONE- RING
SEK	287	-616	-329	358	-568	-210
EUR	2 274	-1 436	838	2 347	-1 832	515
PLN	13	-208	-195	17	-214	-197
GBP	145	-347	-202	184	-175	9
USD	181	-53	128	76	-38	38
CNY	238	-279	-41	55	-102	-47
RUB	46	-55	-9	56	-66	-10
Övriga	11	-85	-74	—	—	—
Summa	3 195	-3 079	116	3 093	-2 995	98

* Uttryckt i MSEK.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutaförändring. Valutaexponering som uppstår från tillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Fördelning av finansiella skulder per valuta:

VALUTA*	2020			2019		
	RÄNTE- BÄRANDE SKULDER ¹⁾	LEVER- ANTÖRS- SKULDER	TOTALT	RÄNTE- BÄRANDE SKULDER ¹⁾	LEVER- ANTÖRS- SKULDER	TOTALT
SEK	300	37	337	283	39	322
EUR	82	335	417	190	263	453
PLN	156	15	171	108	17	125
GBP	11	75	86	19	29	48
USD	79	5	84	—	4	4
CNY	24	103	127	17	14	31
RUB	0	7	7	—	8	8
TWD	23	15	38	—	—	—
Övriga	—	1	1	—	1	1
Summa	675	593	1 268	617	375	992

* Uttryckt i MSEK.

¹⁾ Exklusive pensioner och liknande förpliktelser.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen; på lokal nivå i koncernens rörelse-drivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom ett finansieringsavtal med en total kredit om 750 MSEK som löper fram till och med juni 2024. Dessutom har bolaget ingått ett kreditavtal i huvudsak för den polska verksamheten om totalt 12 MEUR.

Krediterna är förknippad med vissa lånevillkor (så kallade kovenanter) som redogörs närmare för i not 30. Samtliga kovenanter har uppfyllts under året. Koncernen överlåter löpande kundfordringar inom ramen för ett blockköpsavtal. Avtalet innebär att förvärvaren av kundfordringarna övertar kreditriskerna förknippade med fordringarna. Kriterierna för att ej ta upp kundfordringarna i balansräkningen är uppfyllda. Koncernen är därmed beroende av förvärvarens löpande bedömning av kundernas kreditvärdighet.

Vid utgången av 2020 uppgick värdet på de överlåtna kundfordringarna till 44 (50) MSEK. Avtalet ger ett totalt utrymme för försäljning av kundfakturor om 66 (66) MSEK.

Vid utgången av 2020 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen uppgående till 851 (468) MSEK vilket motsvarar 26,6 (15,1) procent av nettoomsättningen. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel och tillgängliga krediter, ska överstiga 5 procent av nettoomsättningen samt att de disponibla medlen vid varje tillfälle ska överstiga 100 MSEK. Temporär överlikviditet placeras i investeringar med kort löptid och minimal kreditrisk, t.ex. på bankkonton eller i obligationer med kort löptid utställda av svenska banker eller svenska staten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar, där dessa kan fastställas). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

PER 31 DECEMBER 2020 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter ¹⁾	83	253	–
Leverantörsskulder och andra skulder	850	–	–
Leasingskulder	60	201	174
Summa	993	454	174

1) Bolaget finansieras huvudsakligen genom ett finansieringsavtal med en total kredit om 750 MSEK som löper fram till och med juni 2024.

PER 31 DECEMBER 2019 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter	16	343	–
Leverantörsskulder och andra skulder	576	–	–
Leasingskulder	49	156	100
Summa	641	499	100

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende kassaflöde, vilket delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende verkligt värde.

Koncernens princip för hantering av ränterisk speglar förändringstakten i koncernens finansiering. Det har under de senaste åren inneburit kort bindningstid. Finanspolicyn reglerar att räntebindningstiden på extern upplåning i snitt skall uppgå till sex månader, med en möjlighet att avvika +/- tre månader om marknadsbedömningen förändras. Vid utgången av 2020 och 2019 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på extern upplåning till sex månader.

Koncernen hade vid årsskiftet inga finansiella kontrakt för att ändra ränterisken i förhållande till vad gällande låneavtal reglerar. Under 2020 och 2019 bestod koncernens upplåning med rörlig ränta av SEK och EUR. Om räntorna på upplåningen inklusive leasingskulder under 2020 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 7 (4) MSEK lägre alternativt högre.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Individuella bedömningar av kundens kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som bedömts som kreditreserv, se not 22.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen. Ett av koncernens finansiella mål är att uppnå en avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital överstigande 15 procent. Genomsnittligt sysselsatt kapital, definierat som eget kapital plus räntebärande skulder, uppgick för 2020 till 2 172 (1 924) MSEK. Avkastning, definierat som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 5,4 procent för 2020 och till 5,5 procent för 2019.

Soliditeten uppgick till 49,4 procent per 31 december 2020 och 55,2 procent per 31 december 2019 enligt nedanstående tabell.

SOLIDITET	2020	2019
Eget kapital	1 517	1 497
Balansomslutning	3 071	2 710
Soliditet, %	49,4	55,2

Skuldsättningsgraden var per 31 december 2020 och 2019 enligt nedanstående tabell.

SKULDSÄTTNINGSGRAD	2020	2019
Räntebärande leasingskulder	-347	-267
Övriga räntebärande skulder	-350	-366
Avgår Räntebärande tillgångar	3	4
Avgår Likvida medel	236	64
Nettoskuld(-)	-458	-565
Totalt eget kapital	1 517	1 497
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,3	-0,4

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning samt räntebärande pensionsskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar. Genomsnittlig ränta på låneskulden uppgick till 2,8 (2,6) procent.

HÅLLBARHETSRISKER

Bulten bedriver verksamhet inom en industri som både direkt och indirekt har en påverkan inom de områden som Bulten identifierat som viktiga inom hållbar verksamhet; miljömässiga principer, socialt ansvar samt bolagsstyrning.

Miljömässiga principer

Inom ramen för Bultens verksamhet används ändliga naturresurser, vilket har en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen och kol anses vara ändliga. Vissa metaller kan dock återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Ett aktivt miljöarbete bedrivs på samtliga koncernens enheter för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Processer är på plats för att säkerställa att förnybara resurser, såsom vatten och luft, inte skall påverkas negativt genom till exempel farliga utsläpp på grund av bristfällig reningsutrustning. Den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar den centrala logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Bulten verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort.

Bultens ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik. Genom att efterleva FN:s Global Compact säkerställer koncernen att bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och anti-korruption följs. Alla medarbetare ska känna till och följa uppförandekoden. Bulten uppmanar även sina leverantörer, konsulter och övriga samarbetspartners att tillämpa principerna. Samtliga medarbetare och styrelsemedlemmar inom Bulten har ett individuellt ansvar att rapportera intressekonflikter, brott eller överträdelser av denna uppförandekod.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att bli involverad i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.

Bulten bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod ihop med övriga styrande dokument är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

KONJUNKTUR, MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER

Global marknad och makroekonomiska risker

Bulten verkar på en cyklisk global marknad, där kunderna styrs av makroekonomiska faktorer men även av politiska beslut. Efterfrågan på koncernens produkter är beroende av efterfrågan på person- och godstransporter, som i sin tur drivs av den globala handeln samt den ekonomiska tillväxten i världen. Bulten verkar inom marknaderna för personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater. Koncernens försäljning är diversifierad och fördelad över ett antal kunder, plattformar, modeller och fabriksanläggningar vilket minskar volatiliteten beroende på individuella förändringar i efterfrågan. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas produktionsprogram och planer. Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktigt att ta hänsyn till. Bulten har god erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med utökad kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Bultens verksamhet bedrivs i ett flertal jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar som gäller inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler.

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handels hinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Bulten är verksam kan komma att påverka koncernens verksamhet. Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter såväl som licenser, patent och andra immateriella rättigheter. Ovan nämnda legala risker bedöms som normala för en verksamhet som koncernens. Bulten är etablerad på marknader och i nya länder där koncernen varit verksam under en begränsad tid. Nyetableringarna, främst inom tillväxtländer, kan komma att medföra kostnader som kan vara svåra att förutse. I vissa av de länder koncernen är verksam i är korruption i högre grad förekommande än vad som är fallet i t.ex. Sverige. Bultens uppförandekod tillsammans med koncernens system för intern kontroll avseende finansiell rapportering, som redogörs för i

bolagstyrningsrapporten på sidorna 111-117, utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt och en korrekt finansiell rapportering. I vissa tillväxtländer föreligger också en förhöjd risk att såväl centrala och lokala myndighetsbeslut fattas på politiska grunder vilket kan medföra en viss oförutsägbarhet i affärsverksamheten. Genom samverkan med lokalt baserade företag kan den politiska risken begränsas något. Även geopolitisk oro kan skapa risk för bolagets verksamhet. Koncernen möter dessa risker genom att kontinuerligt arbeta med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde.

Fordonsindustrins trender och drivkrafter

Fordonsbranschen är under stor förändring och dess utveckling har i många hänseenden direkt påverkan på Bultens verksamhet, framför allt vad gäller marknader och volymer. Trender och pågående drivkrafter som påverkar och bedöms påverka Bulten är inom områdena; globalisering där fordonstillverkare ökar sin produktion i tillväxtländer och på nya marknader; ökat krav på hållbarhet avseende Bultens kunderbudande inom egen produktion samt inom leverantörsledet; fortsatt konkurrens i fordonsbranschen med ny disruptiv teknik kan leda till ökad utslagnig och helt nya tillverkare; den ökade stordriften förväntas leda till konsolidering där färre leverantörer förväntas vara delaktiga i kundernas utveckling; elektrifiering, mobilitet och digitalisering. Bulten möter en ökad globalisering med att följa sina kunder samt skapa produktionsmöjligheter på nya marknader. Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi uppfyller vi kundernas och andra intressenters förväntningar. Genom FSP-konceptet och nära samarbete med kund kan Bulten erbjuda kostnadseffektiva lösningar bland annat genom färre fästelementsvarianter samt skapa volymsynergier. Detta skapar även större möjlighet för Bulten att vara delaktig från utvecklingsstadiet ända till leverans på banan hos kund.

Bulten samarbetar med flera kunder i utveckling av fästelement för hybrid- och elektriska fordon och bedömer att bränslecellstrenden inte har någon påverkan på bolagets affär i närtid samt att det är svårt att bedöma när en kommersialisering får genomslag. Genom digitalisering kommer fler komponenter att krävas i fordonen, vilket i sin tur leder till ökad efterfrågan på fästelement där Bulten kan öka sitt utbud och tillhandahålla anpassade fästelement.

Force majeure

I takt med den globala uppvärmningen kan naturkatastrofer komma att öka. Samtidigt har globaliseringen och "Just-in-time" logistik gjort den globala handeln mer känslig för störningar. Under senare år har naturkatastrofer och pandemier inträffat som påverkat fordonsindustrin, men tack vare kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer inom industrin har produktion hittillsdags kunnat fortgå.

Coronaviruset är en fortsatt osäkerhetsfaktor som kan påverka fordonsmarknadens försäljning och produktion. Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa påverkan så långt det är möjligt.

Bulten vidtar åtgärder för att skydda anställda såsom t ex reseförbud och karantän samt följer myndigheters riktlinjer och rekommendationer.

Hur framtiden kommer att utvecklas och hur den andra och tredje vågen av Covid-19 samt globala och makroekonomiska faktorer kommer att påverka Bulten kunders produktion är svårbedömt. Den brist på mikroprocessorer som orsakat störningar i kundernas produktion förväntas fortsätta under första halvan av 2021. Bulten har fortsatt god flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

OPERATIVA RISKER

Kundberoende

Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i Västeuropa, där några nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. Förlorat kontrakt mot nyckelkund alternativt vikande efterfrågan av kundens produkt kan leda till minskad omsättning och lönsamhet. Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. Bultens FSP-koncept innefattande produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär ett nära samarbete med kund. Bulten verkar på många olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.

Global leverantörskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Bultens exponering störst mot olika kvaliteter av stål, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Bultens försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Bulten möter dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid, till rätt pris och kvalitet. Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.

Produktansvar, garanti och återkallelse

Koncernen utsätts för produktansvar och garantianspråk för fall då koncernens produkter orsakar person- eller egendomsskada. Om en produkt skulle vara defekt kan koncernen även behöva medverka vid ett återkallande av fordon. Inga väsentliga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har inträffat. Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse. Bulten minimerar riskerna som rör produktansvar, garantiförsäkringar och skadestånd genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen såväl som i produktion med styrda processer samt att kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder.

Avbrott i verksamheten och egendomsskador

Skador på produktionsutrustning, till följd av t.ex. brand, kan ha en negativ inverkan, både vad gäller direkt egendomsskada samt avbrott i verksamheten som kan försvåra koncernens möjligheter att fullgöra sina leveransåtaganden till koncernens kunder, vilket i sin tur kan riskera att kunder omprövar sitt leverantörssval. Inverkan av sådana skador på produktionsutrustningen har bedömts som medelpåverkan. Kontinuerliga insatser görs för att förbättra koncernens framförhållning och förebyggande säkerhetsåtgärder. Koncernen har också försäkringsskydd mot såväl avbrott i verksamheten som vid egendomsskador.

Miljörelaterade risker

Bultens verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig i flera jurisdiktioner. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är antingen tillståndspliktiga eller regleras av respektive lands miljölagstiftning. Bulten har de tillstånd och avtal som krävs och uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. Bulten fokuserar även på aktiviteter som minskar både den inre och yttre miljöpåverkan.

IT-relaterade risker

Bultens verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Bulten hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll (ITGC). Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

- Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. 1 procent på utpriser påverkar resultat före skatt med 32 (31) MSEK.
- Utveckling på råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, påverkar Bultens resultat. En förändring med 1 procent i råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, ger en resultatpåverkan före skatt om 20 (19) MSEK dock finns det vanligtvis möjlighet för Bulten, liksom andra aktörer i branschen, att föra över en ökad råvarukostnad på dess kunder för att kompensera för den ökade kostnaden.
- Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procent påverkar resultat före skatt med 6 (6) MSEK.
- En procentenhets förändring av räntan på genomsnittlig nettoskuld som belöper med rörlig ränta påverkar resultat före skatt med 7 (4) MSEK. Med undantag för koncernens leasingsskulder så löper ingen del av nettoskulden med fast ränta.
- För en beskrivning av Bultens exponering mot förändringar i valutor hänvisas till avsnittet "Valutarisk" på sidan 71.

NOT 6 INTÄKTER

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning av fästelements-produkter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och USA.

Intäkter utefter geografisk placering av dotterföretagen

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografiska placeringen av dotterföretagen.

MSEK	2020	2019
Sverige	752	921
Tyskland	375	519
Storbritannien	1 568	1 464
Polen	38	48
China	260	59
USA	102	28
Övriga länder	100	54
Summa intäkter	3 195	3 093

Intäkter per geografisk marknad

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografiska marknad.

MSEK	2020	2019
Sverige	401	476
Tyskland	298	452
Storbritannien	885	806
Polen	26	29
Övriga Europa	953	922
Kina	307	123
USA	139	131
Övriga länder	186	154
Summa intäkter	3 195	3 093

Intäkter per kundgrupp

Intäkterna är framförallt från tillverkare av personbilar men även tunga fordon samt andra leverantörer, så kallade Tiers. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån intäkter per kundgrupp.

MSEK	2020	2019
OEM Lätta fordon	2 309	2 411
OEM Tunga kommersiella fordon	310	407
Leverantörer (Tiers)	409	273
Övrigt	167	2
Summa intäkter	3 195	3 093

Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter från chassi/kaross. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade mellan chassi/kaross, drivlinor samt övrigt.

MSEK	2020	2019
Chassi/kaross	2 402	2 253
Drivlinor	624	838
Övrigt	169	2
Summa intäkter	3 195	3 093

Intäkter fördelade per intäktskategori

Intäkterna kommer framförallt från egen produktion och outsourcad produktion. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade per intäktskategori.

MSEK	2020	2019
Egen produktion	1 829	1 848
Outsourcad produktion	1 284	1 157
Övrigt	82	88
Summa intäkter	3 195	3 093

Koncernens kunder

Koncernens kunder återfinns främst inom fordonsindustrin. I koncernen finns tre externa kunder som var och en för sig genererar intäkter överstigande 10 procent av koncernens omsättning. Intäkterna från kunderna uppgick till 1 087 (848) MSEK, 593 (808) MSEK, samt 413 (464) MSEK, vilket sammantaget utgör 65,5 (68,5) procent av omsättningen. Underliggande kundavtal avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motpart.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. I enlighet med IFRS 15 sker intäktsredovisning när kontrollen över varan/tjänsten övergår till kunden, utifrån en 5-stegsmodell:

- Identifiera kontraktet med kunden
- Identifiera de olika prestationsåtaganden i kontraktet
- Fastställ transaktionspriset
- Fördela transaktionspriset på olika prestationsåtagande
- Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Vid ett kundavtals början bedömer Bulten huruvida de varor och/eller tjänster som ska levereras utgör ett prestationsåtagande eller flera separata prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande definieras som ett distinkt löfte att överföra en vara eller tjänst. En vara eller tjänst som utlovats är distinkt om båda följande kriterier är uppfyllda:

- kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, och
- koncernens löfte att överföra varan eller tjänster till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

Vid fastställande av transaktionspriset, som är den ersättning som utlovats i avtalet, tar koncernen hänsyn till eventuella variabla ersättningar. I transaktionspriset inkluderas variabla ersättningar endast om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkten inte förväntas ske i en framtida period. Bulten erhåller endast förskott från kunder i begränsad omfattning. Inga kundavtal inom koncernen bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent.

Bulten allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till kund.

Bulten intäktsredovisar när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en vara eller tjänst till en kund, dvs när kunden får kontroll över tillgången. Ett prestationsåtagande uppfylls antingen över tid eller vid en viss tidpunkt.

Bultens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av varor. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Tjänsteuppdrag redovisas över tid. För tjänsteuppdrag som varar över en kortare tid redovisas intäkten i praktiken när tjänsten har slutförts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Det förekommer kundavtal där prissättning av varor och tjänster baseras på prognostiserade volymer enligt kundernas leveransplaner. I perioder med väsentliga oväntade volymförändringar kan slutlig ersättning avvika från fakturerad ersättning. Koncernen stämmer regelbundet av det faktiska volymutfallet mot leveransplanerna och justerar ersättningen löpande.

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindeldad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande.

MSEK	2020	2019
Förändringar i lager, sålda varors kostnad	-2 173	-2 095
Kostnader för ersättningar till anställda och styrelse (not 8)	-599	-584
- Erhållna statliga stöd (permitteringsstöd)	36	—
Avskrivningar (not 10)	-161	-141
Övriga kostnader	-171	-186
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	-3 068	-3 006

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindeldad form.

Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, inklusive kostnader för logistikcenter samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföring av kreditreserv, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultat räkningen.

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Under 2020 har statliga stöd uppgående till 36 MSEK redovisats i resultaträkningen som en reduktion av rörelsens lönekostnader.

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	ANTAL PERSONER		VARAV MÄN I PROCENT	
	2020	2019	2020	2019
Moderbolag	8	9	38	33
Dotterbolagen				
Sverige	325	356	80	80
Tyskland	159	191	81	81
Polen	523	560	79	78
Storbritannien	149	99	73	68
Rumänien	2	–	50	–
Kina	253	83	67	71
Hong Kong	1	–	–	–
Taiwan	58	–	69	–
Singapore	5	–	60	–
Ryssland	118	120	71	68
USA	15	7	73	86
Totalt dotterbolagen	1 608	1 416	76	77
Summa medelantal anställda	1 616	1 425	76	77

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING	ANTAL PERSONER		VARAV KVINNOR I PROCENT	
	2020	2019	2020	2019
Styrelsen	8	8	25	13
Koncernledning	9	9	33	33

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR		SOCIALA KOSTNADER	
	2020	2019	2020	2019
Moderbolag	13	15	8	9
(varav pensionskostnad)	–	–	3	4
Dotterbolag	460	440	118	120
(varav pensionskostnad)	–	–	19	11
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	473	455	126	129
(varav pensionskostnad)	–	–	22	15

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	LEDNINGSPERSONAL ¹⁾		ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2020	2019	2020	2019
Moderbolag i Sverige	7	9	5	6
(varav tantiem o.d.)	–	1	–	0
Dotterbolag i Sverige	3	3	132	147
(varav tantiem o.d.)	–	0	0	1
Dotterbolag utomlands				
Länder inom EU	8	9	237	248
(varav tantiem o.d.)	0	0	1	1
Övriga länder	11	4	70	29
(varav tantiem o.d.)	1	0	4	0
Summa	29	25	444	430
(varav tantiem o.d.)	1	1	5	2

Pensionskostnader till styrelse och VD uppgår till 5 (5) MSEK i koncernen.

¹⁾ Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter, verkställande och vice verkställande direktör för moderbolaget och dess dotterbolag.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 2,3 (2,3) MSEK och fördelas i enlighet med beslut vid årsstämman. Till styrelsens ordförande har arvode utgått med 0,6 (0,6) MSEK. Arbets-tagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen. Under 2020 har denna grupp omfattats av totalt 13 personer inklusive verkstäl-lande direktör. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fast-ställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av grund-lönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av grundlönen. För övriga ledande befattnings-havare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av grundlönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maxi-

merad till 25 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Styrelsen fattade, i enlighet med gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, beslut om att tilldela två ledande befattningshavare en särskild projektbonus om en (1) månadslön vardera för deras extraordinära arbetsinsatser. Beslutet fattades med grund i bolagets långsiktiga intressen och bereddes på sedvanligt vis av ersättningsutskottet.

Till verkställande direktören har under året utgått en grundlön om 3,5 (3,7) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har under året utgått en grundlön om 17,9 (13,5) MSEK i ersättning.

För 2020 har verkställande direktören tjänat in en rörlig ersättning uppgående till - (0,4) MSEK. Övriga ledande befatt-ningshavare har erhållit en rörlig ersättning 2020 enbart i form av traktamente uppgående till 0,1 MSEK. Föregående år uppgick rörlig ersättning totalt till 0,6 MSEK.

Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserade pensionsavtal med premier som på årsbasis uppgår till maximalt 35 procent av den fasta årslönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som varje ledande befattningshavare har rätt till enligt ITP planen. Ordinarie pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensions-kostnaden för verkställande direktör är huvudsakligen premie-baserad och motsvarar 30 procent av den fasta lönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som verkställande direktör har rätt till enligt ITP planen. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. Förmånsbaserade pensionslösningar ska, så långt möjligt, alltid undvikas.

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Ersättning under uppsägningstiden avräknas mot andra inkomster under denna period. Vid uppsägning från bolagets sida, före uppnådd pensionsålder erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Efter uppnådd ordinarie pensionsålder utgår ej något avgångsvederlag.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MSEK	2020					2019				
	ARVODE ¹⁾ / GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	AKTIERELATERAD ERSÄTTNING	PENSION	ARVODE ¹⁾ / GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	AKTIERELATERAD ERSÄTTNING	PENSION
Koncernen										
Styrelse										
Ulf Liljedahl	0,6	–	–	–	–	0,6	–	–	–	–
Karin Gunnarsson (fr.o.m 2020-04-23)	0,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Hans Gustavsson	0,4	–	–	–	–	0,4	–	–	–	–
Christina Hallin (fr.o.m 2020-04-23)	0,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Hans Peter Havdal	0,3	–	–	–	–	0,3	–	–	–	–
Peter Karlsten	0,3	–	–	–	–	0,3	–	–	–	–
Anne-Lie Lind (t.o.m 2020-04-23)	–	–	–	–	–	0,3	–	–	–	–
Nicklas Paulson (t.o.m 2020-04-23)	–	–	–	–	–	0,3	–	–	–	–
Ledande befattningshavare										
Tommy Andersson VD, (t.o.m 2019-02-07)	–	–	–	–	–	0,4	0,4	0,0	–	0,1
Anders Nyström VD, (fr.o.m 2019-02-08)	3,5	–	0,1	–	1,1	3,3	–	0,1	–	1,0
Övriga ledande befattningshavare ²⁾ , 8 (8) st	17,9	0,4	0,9	–	3,6	13,5	0,7	0,9	–	2,7

1) Avser styrelse- och utskottsarvode.

2) Antal på balansdagen

För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställda och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader, dock maximalt 12 månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan tillsammans med fast lön under uppsägning uppgå till maximalt 18 månadslöner.

Personer som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledande befattningshavare bosatta i Sverige.

Incitamentsprogram 2019-2021 (LTI)

Vid årsstämman 25 april 2019 beslutades att inrätta ett nytt årligt återkommande rörligt långsiktigt incitamentsprogram (LTI) för cirka 20 ledande befattningshavare och nyckelpersoner som erbjuds möjligheten att erhålla en bonus där nettobeloppet efter avdrag för skatt ska användas för att förvärva aktier i Bulten AB. Incitamentsprogrammet medför inte någon utspädning för bolagets aktieägare om aktierna upphandlas till fulla på aktie-marknaden. Programmet innebär att deltagarna för varje räkenskapsår ges möjlighet att erhålla en bonus på uppfyllande av ett för räkenskapsåret fastställt mål avseende ökning av bolagets resultat per aktie (vinst per aktie) för räkenskapsåret jämfört med det föregående räkenskapsåret. Incitamentprogrammet löper över tre år med start i april 2019 fram till 31 mars 2022. Kostnaden för programmet för räkenskapsåret 2020 beräknades att maximalt uppgå till sammanlagt cirka 7 miljoner kronor exklusive sociala avgifter. Maximal tilldelning för VD uppgår till 30 procent av grundlönen och för övriga i koncernledningen till 25 procent av grundlönen. Då prestationsmålen ej uppfyllts har ingen LTI-bonus utgått för räkenskapsåren 2019 och 2020. Samtliga deltagare i programmet erhåller aktier som är inlåsta under en 2-års period.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Genom långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram kan företaget ge ut aktier till de anställda. Innevarande incitamentsprogram är utformat som en kontantreglerad ersättning med efterföljande krav på återinvestering i aktier (se beskrivning av programmet för mer detaljer). Därav följer att detta bedöms vara en kontantreglerad aktierelaterad ersättning i enlighet med reglerna i IFRS 2. Det verkliga värdet på koncernens incitamentsprogram kostnadsförs över intjänandeperioden, vilket motsvaras av den period då ersättningen tjänas in och tjänsterna utförs. Det verkliga värdet uppskattas löpande utefter koncernens bästa bedömning av utfall och redovisas som en skuld. Bedömningen av den totala ersättningen som förväntas bli intjänade baseras på prestationsvillkor vilka återges i beskrivningen av programmet. Uppskattningarna omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen med motsvarande justeringar av skulden. I de fall den aktierelaterade ersättningen förverkas på grund av att den anställda inte uppfyllt intjänandevillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.

NOT 9 ARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNING FÖR REVISION

PwC	2020	2019
Revisionsuppdraget	5	3
varav till PricewaterhouseCoopers AB	2	2
Annan revisionsverksamhet	0	0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Skatterådgivning	2	1
varav till PricewaterhouseCoopers AB	1	1
Övriga tjänster	0	4
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	4
Summa PwC	7	8
varav till PricewaterhouseCoopers AB	3	6

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 10 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA-, MATERIELLA- OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER TILLGÅNGSSLAG	2020	2019
Immateriella tillgångar	-1	-1
Materiella tillgångar		
- Byggnader	-12	-9
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	-77	-75
- Inventarier, verktyg och installationer	-19	-13
Nyttjanderättstillgångar		
- Byggnader	-44	-36
- Inventarier	-8	-7
Summa avskrivningar	-161	-141

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER FUNKTION	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-124	-107
Försäljningskostnader	-28	-25
Administrationskostnader	-9	-9
Summa avskrivningar	-161	-141

Tillgångarna består i allt väsentligt av maskiner och annan teknisk utrustning.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2020	2019
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Kursvinst på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	0
Statligt bidrag för flytt av fabrik i Kina	2	-
Intäkter från administrativa tjänster	-	11
Övriga rörelseintäkter	6	4
Summa övriga rörelseintäkter	8	15

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2020	2019
Förlust vid försäljning av anläggnings-tillgångar	-1	-5
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-21	-
Övriga rörelsekostnader	-2	-2
Summa övriga rörelsekostnader	-24	-7

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader avser sekundära aktiviteter som t.ex. intäkter från administrativa tjänster, kurs-differenser på poster av rörelsekaraktär och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vid försäljning av dotterföretag eller joint ventures redovisas också det koncernmässiga resultatet här, i det fall redovisning som Avvecklad verksamhet ej är tillämplig.

NOT 12 LEASEKOSTNADER

	2020	2019
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	9	11
Avskrivningar	52	43
Räntekostnader leasing	8	7
Erlagda variabla leaseavgifter	–	–
Summa leasekostnader	69	61

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas från att redovisas i balansräkningen. Räntekostnaden för leaseing ingår i finansiella kostnader.

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2020	2019
Ränteintäkter	0	0
Valutakursdifferenser på lån	–	8
Övrigt	0	0
Summa finansiella intäkter	0	8

FINANSIELLA KOSTNADER	2020	2019
Räntekostnader	-18	-11
Valutakursdifferenser på lån	-7	–
Övrigt	-4	-3
Summa finansiella kostnader	-29	-14

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i leasingskulder och övriga finansiella skulder är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2020	2019
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-21	0
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-7	8
Summa valutakursdifferenser	-28	8

NOT 15 SKATT

REDOVISAD SKATT	2020	2019
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-35	-31
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	1	-1
Summa aktuell skatt	-34	-32
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Förändring uppskjuten skatt	-3	-5
Summa uppskjuten skatt	-3	-5
Summa redovisad skatt	-37	-37

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till 0,1 (-0,0) MSEK och avser i sin helhet omvärdering av pensionsplan.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2020	2019
Resultat före skatt	87	92
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 21,4% (21,4%)	-19	-20
Skatteeffekt av:		
Skillnad i skattesats för utländska dotterbolag	-2	1
Ej skattepliktiga intäkter	6	2
Ej avdragsgilla kostnader	-8	-8
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	-2	-1
Skattemässiga underskott för vilka ej uppskjuten skatt redovisats	-12	-12
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare ej har redovisats	1	1
Justering för aktuell skatt hänförlig till tidigare år	1	-1
Omvärderingseffekt av förändring i skattesats	-0	-
Joint ventures och intresseföretags resultat redovisat efter skatt	1	1
Övrigt	-3	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-37	-37

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Maskiner och inventarier	0	0	16	15
Nyttjanderätts-tillgångar	2	1	-	-
Varulager	4	4	-	-
Kundfordringar	0	0	-	-
Underskottsavdrag	2	-	-	-
Pensioner	8	9	-	-
Övrigt	2	1	-	-
Nettoredovisning, fordran/skuld inom samma jurisdiktion	-9	-10	-9	-10
Summa	9	5	7	5

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara överskott. Per 31 december 2020 uppgår ackumulerade underskottsavdrag till 2 (-) MSEK. Koncernen har också beräknade skattemässiga förlustavdrag om totalt 165 (138) MSEK varav 81 (62) MSEK är hänförliga till Kina, 48 (50) MSEK hänförliga till Ryssland, 6 (-) MSEK är hänförliga till Storbritannien samt 31 (22) MSEK är hänförliga till USA för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas per 31 december 2020. Av de totala förlustavdragen förfaller 6 MSEK år 2021, 0 MSEK förfaller 2022, 13 MSEK förfaller 2023, 20 MSEK förfaller 2024, 10 MSEK förfaller 2026, 10 MSEK förfaller 2027, 3 MSEK förfaller 2028, 7 MSEK förfaller 2029, 7 MSEK förfaller 2030, 89 MSEK förfaller 2031 eller senare än 2031.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran är balansgill.

I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skattebetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2020 gör ledningen bedömningen att det är sannolikt att skattemässiga överskott kommer att uppstå i koncernens svenska verksamhet. Denna bedömning baseras på att skattepliktigt överskott redovisas under 2020 och förväntas uppstå även kommande år baserat på nuvarande affärsplaner.

Samtidigt har ledningen bedömt att skattemässiga underskott om sammanlagt 165 (138) MSEK i flera utländska verksamheter ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. Mot denna bakgrund redovisas dessa ej som en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2020 redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran hänförlig till förlustavdrag och andra skattemässiga temporära skillnader uppgående till 9 (5) MSEK.

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE	2020	2019
Årets resultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	55	53
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	20 829 522	20 030 845
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	20 829 522	20 044 149
Resultat i kronor per aktie före utspädning	2,66	2,62
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	2,66	2,62

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier för räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning.

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2020-12-31			2019-12-31		
	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ¹⁾	SUMMA	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ¹⁾	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	324	9	333	321	9	330
Rörelseförvärv	33	1	34	–	–	–
Årets anskaffningar	–	0	0	–	0	–
Omklassificeringar under året	–	–	–	–	0	0
Avyttringar och utrangeringar	–	0	0	–	–	–
Årets valutakursdifferenser	-9	-1	-10	3	0	3
Vid årets slut	348	9	357	324	9	333
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–	-6	-6	–	-5	-5
Avyttringar och utrangeringar	–	0	0	–	–	–
Årets avskrivning enligt plan	–	-1	-1	–	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	–	1	1	–	0	0
Vid årets slut	–	-5	-5	–	-6	-6
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-120	–	-120	-120	–	-120
Vid årets slut	-120	–	-120	-120	–	-120
Redovisat värde						
Vid årets början	204	4	208	201	4	205
Vid årets slut	228	4	232	204	4	208

1) Avser främst utgifter för licenser.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	183	183
Polen	1	2
Kina	31	–
Ryssland	17	23
Övriga	0	–
Summa immateriella anläggningstillgångar	232	208

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 228 (204) MSEK. Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på rörelse-segmentsnivå. Återvinningsvärdet för Bulten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar omsättningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden har fastställts baserat på offentliggjord statistik avseende fordonsindustrins utveckling, kundernas modellstrategi och dess långsiktiga leveransplaner samt företagsledningens bedömning om koncernens marginalutveckling. Prognoserna avspeglar historiska nivåer justerat för förväntad tillväxt och förändringar i kundkontrakt.

Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om inflation om 2,0 (2,0) procent. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 7,8 (7,8) procent före skatt. Diskonteringsräntan har fastställts genom en beräkning av en viktad kostnad för eget och lånat kapital.

Under såväl 2020 som 2019 har beräknat återvinningsvärde för Bulten överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antaganden avseende diskonteringsräntesats, tillväxttakt och uthållig rörelsemarginal. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med två procentenheter skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill hänförlig till Bulten.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av den art som ska balanseras som en immateriell tillgång. Utgifterna kostnadsförs i takt med att de uppstår. Koncernen bedriver endast direkt kundorderrelaterad utveckling. Arbetet är av beredningskaraktär och det bedrivs i allmänhet inför planerad produktionsstart.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets/joint venture-företagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag/joint venture ingår i värdet på innehav i intresseföretag/joint venture.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot av det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då den uppkommer. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser som aktiverats på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de troliga ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar uppgår till fem år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISINGSÄNDAMÅL

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärde 228 (204) MSEK, vid utgången av 2020 och 2019 identifierades inget nedskrivningsbehov.

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2020-12-31					2019-12-31				
	BYGGNADER OCH MARK ¹⁾	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NY- ANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA ¹⁾	BYGGNADER OCH MARK ¹⁾	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NY- ANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA ¹⁾
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	236	952	123	74	1 385	220	761	111	111	1 203
Rörelseförvärv	–	18	4	4	26	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	23	14	3	20	60	11	20	4	174	209
Omklassificeringar under året	-3	29	19	-45	–	2	159	10	-213	-42
Avyttringar och utrangeringar	–	-49	-9	0	-58	–	-10	-5	–	-15
Årets valutakursdifferenser	-9	-73	-10	-8	-100	3	22	3	2	30
Vid årets slut	247	891	130	45	1 313	236	952	123	74	1 385
Akkumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	-44	-443	-64	–	-551	-42	-362	-53	–	-457
Omklassificeringar under året	-1	1	–	–	–	9	–	–	–	9
Avyttringar och utrangeringar	–	48	9	–	57	–	6	4	–	10
Årets avskrivning enligt plan	-12	-77	-19	–	-108	-9	-75	-13	–	-97
Årets valutakursdifferenser	2	47	7	–	56	-2	-12	-2	–	-16
Vid årets slut	-55	-424	-67	–	-546	-44	-443	-64	–	-551
Akkumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	–	-44	–	–	-44	–	-44	–	–	-44
Vid årets slut	–	-44	–	–	-44	–	-44	–	–	-44
Redovisat värde										
Vid årets början	192	465	59	74	790	178	355	58	111	702
Vid årets slut	192	423	63	45	723	192	465	59	74	790

1) Varav mark 50 (53) MSEK.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	276	304
Tyskland	86	93
Storbritannien	18	14
Polen	196	247
Ryssland	43	56
Kina	72	52
USA	24	25
Taiwan	8	–
Summa materiella anläggningstillgångar	723	790

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Vidare ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa utgifter finns. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av eventuella vinster/förluster från kassaflödessäkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Anskaffningsvärdet för egentillverkande anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, direkta tillverkningsomkostnader samt lånekostnader som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

FÖRVÄRVADE MATERIELLA TILLGÅNGAR	ANTAL ÅR
Byggnader	15 – 40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 14
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10

Nedskrivningar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömningen av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2020-12-31			2019-12-31		
	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER ¹⁾	INVENTARIER ¹⁾	SUMMA ¹⁾
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	293	22	315	209	14	223
Årets anskaffningar	129	8	137	39	9	48
Omklassificeringar under året	–	–	–	42	–	42
Avyttringar och utrangeringar	-1	-3	-4	–	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	-17	0	-17	3	0	3
Vid årets slut	404	27	431	293	22	315
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-44	-6	-50	–	–	–
Omklassificeringar under året	–	–	–	-9	–	-9
Avyttringar och utrangeringar	1	3	4	–	1	1
Årets avskrivning enligt plan	-44	-8	-52	-36	-7	-43
Årets valutakursdifferenser	4	0	4	1	0	1
Vid årets slut	-83	-11	-94	-44	-6	-50
Redovisat värde						
Vid årets början	249	16	265	208	14	222
Vid årets slut	321	16	337	249	16	265

1) Nyttjanderättstillgångarna inkluderar även leasingtillgångar som tidigare redovisats som finansiella leasingavtal i posten materiella anläggningstillgångar.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR PER LAND

	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	32	35
Tyskland	64	84
Storbritannien	29	24
Polen	89	106
Kina	23	16
USA	77	–
Taiwan	23	–
Summa nyttjanderättstillgångar	337	265

LEASINGSKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga räntebärande leasingkulder	300	225
Kortfristiga räntebärande leasingkulder	47	42
Summa räntebärande leasingkulder	347	267

Leasekostnader se not 12.

KASSAUTFLÖDE FÖR LEASINGAVTAL

Totalt kassautflöde för leasingavtal under 2020 uppgår till 70 (60) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leaseingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leaseingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leaseingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från basräntan för respektive valuta och löptid med tillägg för koncernens upplåningsmarginal för respektive tillgångsslag. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för bolagets leasingkontrakt uppgick till 2,62 (2,0)%. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leaseingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leaseingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leaseingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter.

Avskrivningsprinciper för nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	3	5
Amorteringar, avgående fordringar	-2	-2
Andra tillkommande fordringar	2	0
Omräkningsdifferenser	0	0
Redovisat värde vid årets slut	3	3

NOT 21 VARULAGER

	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	55	51
Produkter i arbete	132	155
Färdiga produkter och handelsvaror	515	446
Summa varulager	702	652

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor.

Årets nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 40 (9) MSEK. Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som kostnader för sålda varor. Koncernen har under året återfört -4 (-5) MSEK av tidigare nedskrivning av varulagret. Beloppet ingår i sålda varors kostnad. Redovisat värde vid årets slut uppgår till 59 (27) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in- först ut- principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har inkuransrisk beaktats. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen redovisar ett totalt lagervärde om 702 (652) MSEK. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden. Risker för inkurans aktualiseras särskilt i perioder med oväntade efterfrågebortfall. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte är framgångsrik med att anpassa lagernivå i samband med att kunder fasar ut fordonsmodeller ur sin produktion.

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	681	576
Avgår kreditreserv	-6	-5
Summa kundfordringar	675	571

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisnings-tidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2020-12-31	2019-12-31
SEK	41	34
EUR	436	466
USD	46	16
GBP	35	27
PLN	1	1
CNY	104	18
Övriga	12	9
Summa kundfordringar	675	571

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats utifrån extern kreditrating alternativt motpartens betalningshistorik. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster. Kundförluster i förhållande till koncernens nettoomsättning uppgick under 2020 till 0,00 (0,00)%. Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2020-12-31	2019-12-31
Mindre än 3 månader	64	30
3 till 6 månader	1	1
Mer än 6 månader	4	4
Summa förfallna kundfordringar	69	35

Förändring i kreditreserven framgår nedan.

FÖRÄNDRING I KREDITRESERVEN	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	-5	-4
Förändring av kreditreservering	-3	-1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1	0
Återförda outnyttjade belopp	0	0
Årets valutakursdifferenser	1	-0
Vid årets utgång	-6	-5

I övriga kategorier inom kortfristiga fordringar, dvs Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar ingår inte några tillgångar för vilka väsentliga nedskrivningsbehov eller framtida förlustrisker bedöms föreligga. Motsvarande gäller för kategorin Andra långfristiga fordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. För samtliga dessa kategorier av fordringar bedöms det verkliga värdet i allt väsentligt motsvara det bokförda värdet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen överlåter regelbundet delar av utestående kundfordringar till tredje man. Avyttringarna baseras på ramavtal och villkor som sammantaget har bedömts innebära att de risker och fördelar som är knutna till kundfordringarna i alla väsentliga delar övergår till köparen, baserat på en prövning i enlighet med IFRS 9 – Finansiella instrument. Per den 31 december 2020 uppgick värdet av de överlåtna kundfordringarna till 44 (50) MSEK.

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	22	42
Övriga fordringar	9	12
Summa övriga fordringar	31	54

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	2	0
Förutbetalda licenser	4	2
Förutbetalda försäkringar	5	3
Övriga förutbetalda kostnader	15	11
Övriga upplupna intäkter	38	64
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	64	80

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2020-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2019-12-31
Andra långfristiga fordringar	3	3
Kundfordringar	675	571
Likvida medel	236	64
Summa	914	638

För investeringar i joint venture och intresseföretag, se not 35.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 22.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivat-instrument. Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2020-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2019-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	547	559
Kortfristiga räntebärande skulder	130	59
Leverantörsskulder	593	375
Summa övriga finansiella skulder	1 270	993

REDOVISNINGSPRINCIPER

Räntebärande skulder

Redovisningsprinciperna för övriga räntebärande skulder framgår av not 30 Räntebärande skulder till kreditinstitut och not 19 Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument och säkringsinstrument

Koncernen hade vid utgången av 2020 och 2019 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde

I de fall verkligt värde avviker från bokfört värde lämnas upplysning om verkligt värde i respektive not. På balansdagen 2020 och 2019 fanns inga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

NOT 26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2019	19 987 992	19 987 992
Utgivande av stamaktier vid rörelseförvärv, 2020	1 000 000	1 000 000
Antal utestående aktier per 31 december 2020	20 987 992	20 987 992

Totalt antal stamaktier per 31 december 2020 uppgår till 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2020-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittnings-emission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 27 ANDRA RESERVER

	OMRÄKNINGSRESERV	
	2020	2019
Ingående balans	74	57
Valutakursdifferenser	-95	17
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	-4	0
Utgående balans	-25	74

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta.

NOT 28 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen visas för ägarbolaget (Rus Fasteners B.V.) och det underliggande verksamhetsbolaget (Bulten Rus LLC) som en konsoliderad enhet.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	2020	2019
Resultatposter		
Intäkter	55	72
Resultat efter skatt	-13	6
Övrigt totalresultat		
Valutakursdifferenser	-14	4
Summa totalresultat	-27	10
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	-17	6
Innehav utan bestämmande inflytande (37%)	-10	4
Summa totalresultat	-27	10

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	43	56
Omsättningstillgångar	39	43
Summa tillgångar	82	99
Skulder		
Långfristiga skulder	9	23
Kortfristiga skulder	34	33
Summa skulder	43	56
Nettotillgångar	39	43
Summa nettotillgångar hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande (37%)	14	16

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13	2
Årets kassaflöde	2	0

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid köp från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan den ersättning som har betalats och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

NOT 29 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelse mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda pensioner. De största förmånsbestämda planerna finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Koncernen har också pensionsförpliktelser om 21 (28) MSEK som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelser kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Pensionsåtagandet redovisas som eventualförpliktelse och kapitalförsäkringen som ställd säkerhet.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE	2020-12-31	2019-12-31
FPG/PRI	10	11
Övriga ålderspensioner i svenska bolag	1	1
Ålderspension i utländska bolag	8	1
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	2	3
Summa förmånsbestämda pensionsplaner och liknande förpliktelser	21	16

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

PENSIONSÅTAGANDEN	SVERIGE	
	2020	2019
Diskonteringsränta, %	0,5	0,8
Inflation, %	1,5	1,7

Det sker inte någon fortsatt intjäning i det förmånsbaserade systemet i Sverige. Som en konsekvens värderas koncernens pensionsåtagande baserat på en oförändrad löneökningstakt. Diskonteringsräntan fastställs utifrån marknadsräntan per balansdagen på bostadsobligationer i Sverige.

Risexpoering och känslighetsanalys

De förmånsbestämda pensionsplanernas skulder är fastställda genom användning av en diskonteringsränta som utgår från bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelser (7 år). En minskning i ränta på företagsobligationer med 0,5 procentenheter kommer att innebära en ökning av skulderna i planen med 0,3 MSEK. Eftersom planerna är ofonderade kommer en minskad obligationsränta att öka skulderna utan att en motsvarande värdeökning på förvaltningstillgångar uppstår.

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	2020-12-31	2019-12-31
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	21	16
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	—	—
Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner	21	16
- varav Avsättningar för pensioner	20	15
- varav Kortfristiga räntebärande skulder	1	1

AVSTÄMNING AV NETTOFÖRPLIKTELSE AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE	2020-12-31	2019-12-31
Ingående nettoskuld	16	17
Förvärdad pensionsskuld	5	—
Periodens pensionskostnad (+)/intäkt (-)	4	4
Pensionsutbetalningar	-3	-3
Omvärderingseffekt av ändrade antaganden efter skatt	-0	-2
Omräkningsdifferens	-1	0
Utgående nettoskuld	21	16

SPECIFIKATION AV TOTALA KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING SOM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN	2020	2019
Kostnader avseende förmånsbestämda planer		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-4	-4
Räntekostnader	-0	-0
Summa kostnader avseende förmånsbestämda planer	-4	-4
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	-18	-11
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	-22	-15
Omvärderingseffekt redovisad i Övrigt totalresultat (före skatt)	-2	0

STÄLLDA SÄKERHETER FÖR PENSIONS FÖRPLIKTELSE	2020-12-31	2019-12-31
Kapitalförsäkring - Direkt pensioner ¹⁾	21	28
Summa	21	28
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader	20	27

¹⁾ Pensionsförpliktelserna har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelser kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Såväl pensionsåtagandet och kapitalförsäkringen redovisas i not 34.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar.

Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t.ex. antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningsstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att endera säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

Bulten Polska har ett långfristigt åtagande till personalen som klassificeras som ett förmånsbestämt åtagande. I enlighet med lokal arbetsrätt har varje anställd rätt till en engångsersättning när anställningen avslutas i företaget.

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2020-12-31	2019-12-31
Checkräkningskredit	–	38
Övriga räntebärande skulder	247	296
Långfristiga räntebärande skulder	247	334
Varav förfaller mellan 1–5 år	247	334
Varav förfaller efter mer än 5 år	–	–
Summa	247	334

Verkligt värdet bedöms motsvara det bokförda värdet på koncernens finansiella skulder mot bakgrund av att de räntebärande skulderna löper med ränta som motsvarar marknadsräntan. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla gentemot sina externa långgivare som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA, nettoskuldssättning och finansiella kostnader. Samtliga kovenanter har uppfyllts under såväl 2020 som 2019.

Långfristiga skulder till kreditinstitut samt den del av checkräkningskrediten som klassificeras som långfristig omfattas av en kreditfacilitet som löper fram till och med juni 2024. Finansieringsavtalet omfattar en period om 4+1+1 år dvs med två förlängningsperioder om vardera ett år. Båda förlängningsperioderna är utnyttjade.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad kreditlimit	152	152
Outnyttjad del	-152	-114
Utnyttjat kreditbelopp¹⁾	0	38

1) Varav 0 (38) MSEK redovisas som långfristig skuld eftersom koncernen har rätt att förlänga krediten inom ramen för existerande kreditarrangemang.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning inklusive checkräkningskredit klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2020-12-31	2019-12-31
Aktier i dotterbolag	1 510	1 486
Företagsinteckningar	135	–
Andra långfristiga fordringar	1	1
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	1 646	1 487

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner inklusive semesterlöner	46	39
Upplupna sociala avgifter	26	25
Övriga upplupna kostnader	53	48
Förutbetalda intäkter	13	7
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	138	119

NOT 33 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	–	8
Summa övriga avsättningar	–	8
OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER		
Redovisat värde vid årets ingång	8	1
Avsatt under året	–	20
Utnyttjat under året	-8	-13
Redovisat värde vid årets utgång	–	8

Avsättning för omstrukturering innefattar direkta utgifter som är betingade av omstruktureringen och som saknar samband med företagets pågående verksamheter, t.ex. kostnader för outnyttjade hyreskontrakt, miljökostnader och ersättningar till arbetsbefriad personal. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig fastställs avsättningen genom en nuvärdesberäkning av de framtida utbetalningarna.

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

Avsättning för koncernens andel i joint venture-företags negativa nettotillgångar redovisas i de fall koncernen har en formell eller informell förpliktelse att återställa företagets egna kapital.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter. Detta är normalt för den typ av verksamhet som koncernen bedriver. Företagsledningen bedömer löpande det förväntade utfallet av ersättningskrav som riktas mot koncernen. Per balansdagen fanns ett fåtal ersättningskrav riktade mot koncernen och företagsledningen bedömer det som ej sannolikt att dessa kommer att innebära en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Ingen avsättning redovisas per balansdagen för dessa ersättningskrav.

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
Pensionsförpliktelser utöver vad upptagits bland skulder eller avsättningar ¹⁾	21	28
Övriga eventualförpliktelser	7	7
Summa eventualförpliktelser	28	35

1) Varav 21 (28) MSEK avser pensionsförpliktelserna som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelserna kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen.

NOT 35 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar andelar i bolag där ägarandelen uppgår till mellan 20-50 procent vilka redovisas som innehav i intresseföretag eller joint ventures. Bolagen och respektive ägarandel specificeras i not 3.

Koncernen har ett innehav på 60 procent i ett joint-venture, BBB Services Ltd, som tillhandahåller fästelement till större projekt av framförallt motorer. Bolaget har sin hemvist i Scunthorpe, Storbritannien. BBB Services Ltd har dessutom ett helägt dotterföretag i Rumänien. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture då gemensamt bestämmande inflytande föreligger enligt aktieägaravtal. Under 2020 har verksamheten i BBB Services Ltd varit begränsad. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 2 (2) MSEK.

Ram-Bul LLC i USA har ur ett koncernperspektiv inte bedrivit någon väsentlig verksamhet under 2020. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 0 (0) MSEK.

Genom förvärvet av PSM har koncernen blivit delägare i ett antal nya joint-ventures med ägarandelar om 50 procent. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna i dessa joint-ventures uppgår sammanlagt till 44 (0) MSEK.

Koncernen har under året förvärvat en intressebolagsandel i TensionCam Systems AB. Koncernens andel uppgår till 27 procent. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 6 (-) MSEK och redovisat värde uppgår till 6 (-) MSEK.

Inga av koncernens joint-ventures eller intressebolag bedöms enskilt som väsentliga.

KONCERNENS ANDEL AV JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	3	0
Förvärvade joint-venture andelar under året	44	–
Förvärvad intressebolagsandel under året	6	–
Årets resultatandel	5	2
Utdelningar under året	-3	–
Övrigt totalresultat	-4	0
Utgående balans	50	3

Koncernen har inga eventalförpliktelser avseende joint venture-företagen, utöver att koncernen svarar för kvaliteten på de av Bulten levererade artiklarna till bolagen enligt normala leverans- och affärsvillkor i branschen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures. För joint ventures tillämpar Koncernen IFRS 11 Samarbetsarrangemang.

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har.

Koncernen har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen.

När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig formella eller informella förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs.

NOT 36 KASSAFLÖDE, NETTOSKULD

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2020	2019
Avskrivningar av anläggningstillgångar	161	141
Orealiserade valutakursvinster/ valutakursförluster	13	-1
Resultat från andelar i joint venture	-5	-2
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	1	5
Övriga ej kassapåverkande poster	-1	9
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	169	152

BETALD OCH ERHÅLLEN RÄNTA	2020	2019
Betald ränta	-18	-11
Erhållen ränta	—	—

LIKVIDA MEDEL	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	236	64
Summa kassa och banktillgodohavanden	236	64

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 236 (64) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

FÖRÄNDRING AV NETTOKASSA/NETTOSKULD	2020	2019
Nettoskuld(-) vid årets början	-565	-181
Förändring av checkräkningskredit samt övriga finansiella skulder	21	-198
Förändring av leasingkulder	-80	-232
Förändringar i avsättningar för pensioner	-5	1
Förändring av räntebärande fordringar	-1	-2
Förändring av likvida medel	172	46
Nettoskuld (-)	-458	-565
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingkulder	347	267
Justerad nettoskuld (-)	-112	-299

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2020-01-01	KASSA- FLÖDEN	ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				2020-12-31
			LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS- DIFFERENSER	
Långfristiga räntebärande leasingkulder	-225	—	-53	—	—	-22	-300
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-334	148	—	—	-55	-6	-247
Avsättning till pensioner	-15	-3	—	-3	—	1	-20
Kortfristiga räntebärande leasing kulder	-42	55	-60	—	—	—	-47
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-17	-38	—	—	-27	-1	-83
Summa	-633	162	-113	-3	-82	-28	-697
Finansiella räntebärande fordringar	4	-2	—	1	—	0	3
Likvida medel	64	174	—	—	—	-2	236
Summa	68	172	—	1	—	-2	239
Summa	-565	334	-113	-2	-82	-30	-458

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2019-01-01	KASSA- FLÖDEN	ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				2019-12-31
			LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS- DIFFERENSER	
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-33	–	-189	–	–	-3	-225
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-152	-170	–	–	–	-12	-334
Avsättning till pensioner	-16	-3	–	4	–	–	-15
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-2	-44	–	–	–	4	-42
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-1	-16	–	–	–	–	-17
Summa	-204	-233	-189	4	–	-11	-633
Finansiella räntebärande fordringar	5	-2	–	1	–	–	4
Likvida medel	18	45	–	–	–	1	64
Summa	23	43	–	1	–	1	68
Summa	-181	-190	-189	5	–	-10	-565

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

NOT 37 AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH ANVÄNDA NYCKELTALSBEGREPP

JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING, ORGANISK TILLVÄXT	2020	2019
Nettoomsättning	3 195	3 093
Förvärv	-369	–
Valutaeffekt innevarande år	107	-92
Justerad nettoomsättning	2 933	3 001

Vid beräkning av justerad nettoomsättning, organisk tillväxt, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA	2020	2019
Rörelseresultat (EBIT)	116	98
Avskrivningar och nedskrivningar	161	141
Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	277	239

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAT EBITDA	2020	2019
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	277	239
Omlokaliseringkostnader	-2	17
Omstruktureringskostnader	-1	20
Förvärvskostnader	–	12
Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar, (EBITDA)	274	288

Vid beräkning av justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar, (EBITDA) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat exklusive avskrivningar rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAT EBIT	2020	2019
Rörelseresultat (EBIT)	116	98
Omlokaliseringkostnader	-2	17
Omstruktureringskostnader	-1	20
Förvärvskostnader	–	12
Justerat rörelseresultat (EBIT)	113	147

Vid beräkning av justerat rörelseresultat (EBIT) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT NETTORESULTAT	2020	2019
Nettoresultat	50	55
Omlokaliseringkostnader	-2	17
Omstruktureringskostnader	-0	13
Förvärvskostnader	–	12
Justerat nettoresultat	48	97

Vid beräkning av nettoresultat återläggs jämförelsestörande poster till nettoresultatet. Måttet ger uttryck för ett nettoresultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAD NETTOSKULD	2020-12-31	2019-12-31
Nettoskuld(-)	-458	-565
Avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal	347	267
Justerad nettoskuld(-)	-112	-299

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal om 347 (267) MSEK från nettoskulden varav 316 (233) MSEK är hänförligt till IFRS 16 leasing. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leaseskulder.

NOT 38 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

Vidare har följande närstående transaktioner skett med BBB Service Ltd (joint venture), Ram-Bul LLC (joint venture) samt joint ventures inom PSM Group. Samtliga transaktioner har skett utifrån marknadsmässiga villkor enligt principen "armlängds avstånd".

TRANSAKTIONER MED JOINT VENTURES	2020	2019
Försäljning av varor	43	246
Övriga intäkter	–	11
Kundfordringar	11	36

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 39 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Förvärv av PSM

Bulten slutförde förvärvet av aktierna i PSM International Holdings Limited ("PSM") den 28 februari 2020.

PSM, grundat 1931, utvecklar, producerar och levererar fästelement till internationella marknader, främst inom fordonsindustrin. Bolaget har cirka 350 anställda, produktionsenheter i Kina, Taiwan och Storbritannien samt distributionscenter i 22 länder. Asien/Stillahavsområdet är den största marknaden och utgör cirka 50 procent av PSMs försäljning, följt av USA som utgör cirka 30 procent. I PSMs kundbas återfinns flertalet stora och välkända varumärken inom bland annat fordons-, konsumentelektronik och vitvaruindustrin. För räkenskapsåret 2019 uppgick PSMs omsättning till cirka 42 MUSD (406 MSEK). Sedan förvärvet har PSMs omsättning uppgått till 369 MSEK och ett nettoresultat om 39 MSEK.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2020 visar konsoliderad proforma för intäkter och nettoresultat per den 31 december 2020 på 3 260 MSEK respektive 56 MSEK.

Köpeskilling per 28 februari 2020

Köpeskillingen uppgick till 24,5 MUSD (230 MSEK) på kassa- och skuldfri bas och finansierades genom en säljarkredit om 8,5 MUSD (80 MSEK), en överlåtelse av 1 000 000 egna aktier i Bulten samt en kontant betalning om 7,5 MUSD (71 MSEK) som ryms inom befintligt finansieringsavtal. Överlåtelsen av egna aktier till säljaren av PSM, innefattar en lock-up om 12 månader. Bultens transaktionskostnader i förhållande till förvärvet uppgick till 12 MSEK, vilka belastade 2019

MSEK	ICKE KASSA- PÅVERKANDE KÖPEKILLING	KASSA- PÅVERKANDE KÖPEKILLING	SUMMA
Aktier i Bulten AB (79 kr/aktie)	79	–	79
Säljarlån	80	–	80
Kontant	–	71	71
Köpeskilling på skuldfri basis	159	71	230
Betalning för erhållen nettokassa	–	68	68
Justering till marknadspris för aktier per tillträde (67,50 kr/aktie)	-11	–	-11
Omräkningsdifferenser	3	–	3
Summa köpeskilling	151	139	290
Avgår förvärvade likvida medel	–	-79	–
Nettoutflöde av likvida medel	–	60	–

Förvärvsbalans per 28 februari 2020

Från den 1 mars 2020 redovisas PSM i Bultens koncernredovisning. Den slutliga förvärvsbalansen den 28 februari 2020 uppgick enligt följande:

MSEK	PRELIMINÄRT VÄRDE	JUSTERAT VÄRDE	SLUTLIGT VÄRDE
Immateriella tillgångar	6	-5	1
Maskiner & Inventarier	29	–	29
Joint ventures	55	-11	44
Uppskjutna skattefordringar	6	-1	5
Varulager	86	-7	79
Kundfordringar	100	-1	99
Övriga fordringar	29	-13	16
Likvida medel	79	–	79
Summa Tillgångar	390	-38	352
Eget kapital	293	-36	257
Uppskjutna skatteskulder	2	-2	–
Leverantörsskulder	68	–	68
Övriga skulder	27	–	27
Summa Eget kapital och skulder	390	-38	352

Den slutliga förvärvsbalansen har medfört en goodwill om cirka 33 MSEK. Goodwill är hänförlig till framtida synergieffekter och lönsamhet. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärv av TensionCam Systems AB

Bulten förvärvade 27 procent av aktierna i TensionCam Systems AB den 26 juni 2020.

TensionCam, utvecklar sensorer för klämkraftsöverföring i skruvförband och ägs efter nyemission till 73 procent av G-Coder Systems AB. Bolaget driver, både enskilt och tillsammans med industripartners och forskningsinstitut, forskning och utveckling inom området och äger sedan tidigare ett antal patent. TensionCams teknik är i dagsläget inte kommersialiserad eller industrialiserad. Det fördjupande samarbetet syftar till att accelerera färdigställandet av färdiga och konkreta kunderbjudanden.

Köpeskillingen uppgick till 6 MSEK med kontant betalning.

NOT 40 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Hur framtiden kommer att utvecklas avseende effekterna av Covid-19 samt hur globala och makroekonomiska faktorer kommer att påverka Bultens kunders produktion är svårbedömt. Den brist på mikroprocessorer som orsakat störningar i kundernas produktion förväntas fortsätta under första halvan av 2021. Bulten har fortsatt god flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

Anna Åkerblad har tillträtt rollen som Chief Financial Officer (CFO) den 4 mars 2021.

Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2020	2019
Nettoomsättning	2	23	33
Kostnad för sålda varor		—	—
Bruttoresultat		23	33
Administrationskostnader	3,4	-38	-52
Rörelseresultat		-15	-19
Räntetäkter		1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-7	-5
Resultat efter finansnetto		-21	-23
Bokslutsdispositioner	6	33	60
Resultat före skatt		12	37
Skatt på årets resultat	7	-3	-9
Resultat efter skatt		9	28

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2020	2019
Årets resultat	9	28
Övrigt totalresultat	—	—
Summa totalresultat för året	9	28

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2020	2019
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-21	-23
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-4	-2
Betald skatt	—	-33
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-25	-58
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-14	-12
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-15	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-54	-58
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	—	-0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1	0
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	—	200
Amortering	-150	—
Förändring av finansiella fordringar/skulder koncernbolag	203	-48
Återköp av egna aktier	—	-14
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	-80
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	53	58
Årets kassaflöde	0	—
Likvida medel vid räkenskapsårets början	—	—
Likvida medel vid årets slut	0	—

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	1
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		1	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8, 10	1 450	1 382
Andra långfristiga fordringar		1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 451	1 383
Summa anläggningstillgångar		1 452	1 385
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar koncernbolag		69	209
Aktuella skattefordringar		1	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	13
Summa kortfristiga fordringar		73	225
Likvida medel		0	–
Summa omsättningstillgångar		73	225
Summa tillgångar		1 525	1 610

MSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9	11	11
Reservfond		99	99
Summa bundet eget kapital		110	110
Överkursfond		1 133	1 133
Balanserade vinstmedel		-118	-195
Summa fritt eget kapital		1 015	938
Summa eget kapital		1 125	1 048
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	10	100	250
Skulder till koncernföretag		287	287
Summa långfristiga skulder		387	537
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	3
Skulder till koncernbolag		0	0
Övriga skulder		4	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7	21
Summa kortfristiga skulder		13	25
Summa eget kapital och skulder		1 525	1 610

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	ÖVERKURSFOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	
Ingående balans per 1 januari 2019	11	99	1 133	-128	1 115
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	28	28
Summa totalresultat	–	–	–	28	28
Transaktioner med aktieägare					
Aktierelaterad ersättning till anställda	–	–	–	0	0
Återköp av egna aktier	–	–	–	-14	-14
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 3,75 per aktie)	–	–	–	-80	-80
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-95	-95
Utgående balans per 31 december 2019	11	99	1 133	-195	1 048
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	9	9
Summa totalresultat	–	–	–	9	9
Transaktioner med aktieägare					
Utgivande av stamaktier vid rörelseförvärv ¹⁾	–	–	–	68	68
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	68	68
Utgående balans per 31 december 2020	11	99	1 133	-118	1 125

1) Avser aktier i eget förvar som använts som betalning vid rörelseförvärv

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 4 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10) varvid finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

Moderbolaget har endast koncerninterna fordringar där förlustrisken bedöms obetydlig. Moderbolagets intäkter består endast av koncernintern fakturering. Intäkten redovisas över tid i takt med att tjänsterna förbrukas.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person i enlighet med undantaget i RFR 2

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

	2020	2019
Koncerninterna tjänster	23	33
Övriga intäkter	–	–
Summa nettoomsättning	23	33

Koncerninterna tjänster omfattar ledningsarbete, IT-tjänster och administrativa stödfunktioner. Debitering har skett på marknadsmässiga grunder.

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 8 (9) anställda. I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2020	2019
Kvinnor	5	6
Män	3	3
Summa	8	9

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONSOSTNADER	2020	2019
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktör	7	9
Löner och ersättningar till övriga anställda	6	6
Summa löner och ersättningar	13	15
Sociala avgifter enligt lag och avtal	5	5
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktör	2	2
Pensionskostnader för övriga anställda	2	2
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	8	9
Summa	21	24

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANS DAGEN	2020	2019
Kvinnor	2	1
Män	6	7
Summa	8	8

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2020	2019
Kvinnor	2	3
Män	1	1
Summa	3	4

NOT 4 ARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2020	2019
Revision	2	1
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	4
Summa arvoden och kostnads- ersättning för revision	3	6

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlades av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattnings, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020	2019
Räntekostnader, externt	-4	-2
Räntekostnader, koncernbolag	-2	-2
Övrigt	-1	-1
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-7	-5

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2020	2019
Koncernbidrag, erhållna	33	60
Koncernbidrag, lämnade	–	–
Summa bokslutsdispositioner	33	60

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2020	2019
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-3	-9
Summa aktuell skatt	-3	-9
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–	-0
Summa uppskjuten skatt	–	-0
Summa redovisad skatt	-3	-9

AVSTÄMMNING AV EFFEKTIV SKATT	2020	2019
Resultat före skatt	12	37
Skatt enligt gällande skattesats	-3	-8
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-0	-1
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-3	-9

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	1 382	1 382
Aktieägartillskott	68	–
Vid årets slut	1 450	1 382

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	ANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
	2020-12-31	2020-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	100%	1 450
Vid årets slut		1 450

För inehavet ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 9 AKTIEKAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2019	19 987 992	19 987 992
Utgivande av stamaktier vid rörelseförvärv	1 000 000	1 000 000
Antal utestående aktier per 31 december 2020	20 987 992	20 987 992

Totalt antal stamaktier per 31 december 2020 är 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2020-12-31	2019-12-31
Aktier i dotterbolag	1 450	1 382
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	1 450	1 382

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	5	5
Övriga eventalförpliktelser	1	1
Summa eventalförpliktelser	6	6

NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mellan moderbolaget och koncernbolag sker intern försäljning av koncerninterna tjänster. Se not 2 (Nettoomsättning). Andra transaktioner med närstående under året framgår av not 3 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt räntekostnader som framgår av not 5 (Räntekostnader och liknande resultatposter). Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningssstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 23 mars 2021

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncern redovisningen för Bulten AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisionsteamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket. Som en följd av Bulten-koncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas stora delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av revisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma inom PwC-nätverket i andra länder. När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storleken på respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av sex väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt fyra olika länder).

För sex enheter där vi inte bedömde det motiverat att genomföra en fullständig revision instruerade vi enhetsrevisorer att utföra specifikt definierade granskningsåtgärder respektive översiktliga granskningsåtgärder. För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå.

I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorerens arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen. I detta syfte genomför koncernrevisionsteamet regelbundet besök hos enhetsrevisorer och väsentliga dotterbolag.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt för att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Inkurans i varulager

Per den 31 december 2020 redovisar koncernen varulager om 702 MSEK. Företagsledningen fastställer värdet på varulager baserat på beräkningar av anskaffningskostnaden med avdrag för beräknad inkurans. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel (23 %) av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans.

Risken för inkurans aktualiseras särskilt i samband med att koncernens kunder slutar tillverka en fordonsmodell och/eller i situationer då koncernens försäljningsvolymerna minskar kraftigt pga. minskad efterfrågan från kunder.

I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt koncernövergripande riktlinjer för beräkning av inkurans. Riktlinjerna tar hänsyn till enskilda artiklars liggtid i lager (trögrörlighet i lager), vilket tillsammans med faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymerna ger företagsledningen ett underlag för att fastställa en rimlig inkuransreserv. Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 21 i årsredovisningen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att fastställa inkurans i varulager.

Vi har granskat tillämpningen av koncernens riktlinjer för beräkning av inkurans i rapporterade enheter. Vi har prövat den matematiska riktigheten i bolagets rapporter över artiklar som inte rört sig i lager under en längre period, i vissa enheter sker detta genom stickprov och i andra enheter sker det med stöd av dataanalyser av lagertransaktioner. Vi har vidtagit analytiska granskningsåtgärder för att identifiera lagerartiklar som säljs med negativ marginal.

Vi har diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognosticerade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2020.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57, sidan 110 samt 117-125. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bulten AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2004. Bulten AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 20 maj 2011.

Göteborg den 23 mars 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på justerat eget kapital

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande samt inklusive aktieägarlån och preferensaktier.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal

Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar justerat för engångsposter i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

FSP-koncept (Full Service Provider)

Erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan, från förutveckling av produkten till leverans vid kundens produktionslinje.

Antal anställda (Headcount)

Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

Förutveckling

Förberedande produktutveckling för att identifiera och säkra framtida behov av teknologi.

Information Technology General Controls (ITGC)

ITGC är policys och processer mot IT applikationer i verksamheten i syfte att supportera funktion samt ytterst säkerställa koncernens finansiella rapportering.

Lageromsättningshastighet

Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

LTIR (Lost Time Injury Rate)

Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättningen dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Justerad nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

Nettomarginal

Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

OEM

Original Equipment Manufacturer, fordonstillverkare.

Organisk tillväxt

Årets nettoomsättning jämfört med föregående års utfall justerat för valuta och förvärv.

Nettoomsättning per anställd

Omsättning dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Resultat per aktie efter skatt

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat per anställd

Rörelseresultat dividerat med medelantal anställda.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.

Tiers

Företag som direkt eller indirekt levererar komponenter till fordonstillverkare.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bulten AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bulten är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 20 maj 2011. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Bulten påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2011 och har sedan dess tillämpat koden.

Styrelsens sammansättning under 2020

I nedanstående tabeller framgår en översikt av styrelsens sammansättning under 2020. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidorna 118-119 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSEFUNKTION	INVALID/ UTSEDD	AVGICK	REVISIONS- UTSKOTT	ERSÄTTNINGS- UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Styrelseledamöter							
Ulf Liljedahl	Ordförande	2015	-	Ordförande	Ledamot	Ja	Nej
Karin Gunnarsson	Ledamot	2020	-	Ledamot	-	Ja	Ja
Hans Gustavsson	Ledamot	2005	-	-	Ordförande	Ja	Ja
Christina Hallin	Ledamot	2020	-	-	-	Ja	Ja
Hans Peter Havdal	Ledamot	2013	-	-	Ledamot	Ja	Ja
Peter Karlsten	Ledamot	2015	-	Ledamot	-	Ja	Ja
Anne-Lie Lind	Ledamot	2016	2020	-	-	Ja	Ja
Nicklas Paulson	Ledamot	2018	2020	Ledamot	-	Ja	Nej
Joakim Stenberg	Arbetsagarrepresentant	2020	-	-	-	-	-
Harri Åman	Arbetsagarrepresentant	2020	-	-	-	-	-
Niklas Malmberg *	Arbetsagarrepresentant	2020	-	-	-	-	-
Mikael Jansson	Arbetsagarrepresentant	2018	2020	-	-	-	-
Lars Jonsson	Arbetsagarrepresentant	2018	2020	-	-	-	-

*) Suppleant

Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årstämman 2020 beslutade att bemyndiga styrelsen att förvärva egna aktier upp till 10% av samtliga utestående aktier samt bemyndigande om nyemission om upp till 10% utspädning av samtliga aktier i bolaget.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extrabolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före bolagsstämman har rätt att rösta för det antal aktier de innehar. Med anledning av den pågående pandemin kommer årsstämman, med stöd av tillfälliga lagregler, att genomföras enbart genom poströstning.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2020 totalt 7 583 (7 133) aktieägare. De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 49,9 (58,5) procent av kapitalet och rösterna. Den enskilt största aktieägaren och enda ägaren som representerar mer än 10% av aktierna, Volito AB, kontrollerade 23,8 (22,8) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2021

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls torsdagen den 28 april kl. 17.00 i Göteborg.

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 23 april 2020. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda ledamöter, ordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, samt av revisorer och arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Claes Murander utsetts.

VALBEREDNING	BOLAG
Claes Murander	Lannebo Fonder
Maria Rengefors	Nordea Fonder
Viktor Henriksson	Carnegie Fonder
Ulf Liljedahl, styrelsens ordförande	Bulten AB

I fråga om styrelsens sammansättning, tillämpas vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas.

Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. Styrelsen består av 25 procent stämموvalda kvinnor.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

För närvarande består Bolagets styrelse av sex ordinarie stämموvalda ledamöter samt två ordinarie arbetstagarrepresentanter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

Styrelsemöten 2020

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2020.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	23/23
Karin Gunnarsson (Invalid 2020-04-23)	14/23
Hans Gustavsson	23/23
Christina Hallin (Invalid 2020-04-23)	14/23
Hans Peter Havdal	20/23
Peter Karlsten	21/23
Anne-Lie Lind (Avgick 2020-04-23)	8/23
Nicklas Paulson (Avgick 2020-04-23)	9/23
Joakim Stenberg (Invalid 2020-08-27)	4/23
Harri Åman (Invalid 2020-07-03)	10/23
Mikael Jansson (Avgick 2020-04-23)	7/23
Lars Jonsson (Avgick 2020-04-23)	9/23

Utvärdering av styrelsens arbete 2020

Årligen gör styrelsen en utvärdering av sitt arbete som redovisas och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har genomförts med stöd av extern rådgivare och den har grundat sig på enkät. Resultatet och en analys av densamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet.

Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser och utfall.

REVISIONSUTSKOTTET

Bulten har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Ulf Liljedahl (ordförande), Karin Gunnarsson (invalid 2020-04-23), Peter Karlsten. Nicklas Paulson avgick 2020-04-23.

Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	7/7
Karin Gunnarsson (Invalid 2020-04-23)	4/7
Peter Karlsten	7/7
Nicklas Paulson (Avgick 2020-04-23)	3/7

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Bulten har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Hans Gustavsson (ordförande), Ulf Liljedahl och Hans Peter Havdal. Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Hans Gustavsson	11/11
Ulf Liljedahl	11/11
Hans Peter Havdal	10/11

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bultens resultat och finansiella ställning. Detta innebär att VD ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämموvalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 23 april 2020 beslutade om att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 2 050 000 SEK för perioden till och med nästa årsstämma, varav 475 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 315 000 SEK utgå till var och en av de av styrelsens övriga bolagstämموvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. En förutsättning för utbetalning är att sådan ledamot är utsedd av bolagstämman och inte är anställd i bolaget. Vidare har årsstämman beslutat att ett fast arvode om 75 000 SEK utöver ovanstående ska utgå till revisionsutskottets ordförande samt 25 000 SEK till ska utgå till övriga ledamöter i utskottet. Ersättning ska utgå till ledamöter i ersättningsutskottet med 65 000 SEK till ordförande och 10 000 SEK till ledamot. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 8 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt ett beslut av årsstämman den 23 april 2020 gäller i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av grundlönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av grundlönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning.

KONCERNLEDNING

Under 2020 omfattade koncernledningen nio medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief Commercial Officer, Chief Operating Officer, Senior Vice President HR and Sustainability, Senior Vice President Supply Chain, Senior Vice President Corporate Communications, Senior Vice President Technology and Innovation, Executive advisor. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidorna 120-121.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Bulten. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2020 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande kontroller

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. Bultens finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Bultens kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Bulten AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Bulten AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Bultens riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer.

De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Bultens interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är Bultens manualer, policies, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering.

Ett koncernövergripande internkontrollprogram för väsentliga processer på dotterbolags- och koncernnivå har implementerats. Internkontrollprogrammet omfattar väsentliga processer och syftar till att säkerställa att lämpliga kontroller finns designade och implementerade för att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering. Utvärderingarna återrapporteras till koncernledning som sammanfattar resultatet till revisionsutskottet för åtgärdsdiskussioner och löpande uppföljning.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

Bultens revisor är PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med Johan Palmgren som ansvarig revisor. PwC genomför revisionen i Bulten AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Bultens årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag, revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

En översiktlig granskning av bokslut görs för perioden januari-september. Under oktober görs en så kallad Early warning-granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari-februari.

Bulten har under 2020 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC betalda ersättningar under 2020 framgår av not 9 på sidan 80.

PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt Bulten.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.bulten.se, publiceras all extern information.

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 23 mars 2021

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 111-116 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

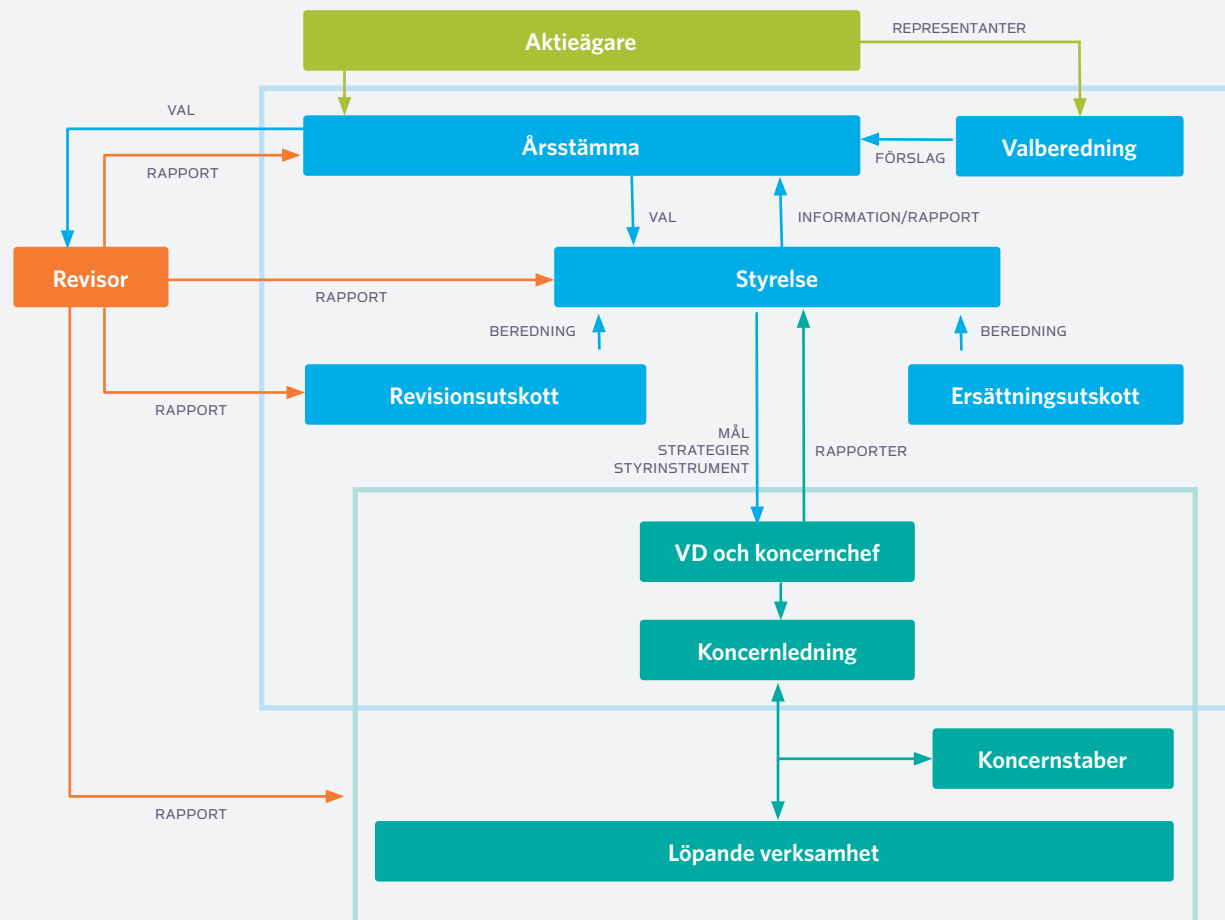
Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

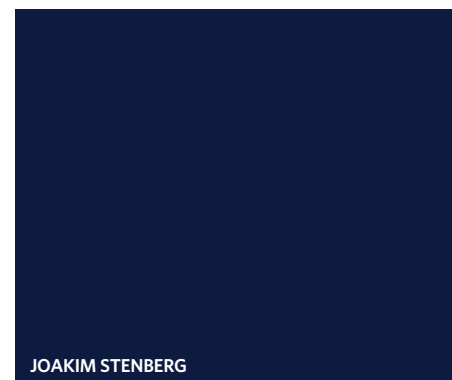
Göteborg den 23 mars 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



STYRELSE



	ULF LJLJEDAH	KARIN GUNNARSSON	HANS GUSTAVSSON	CHRISTINA HALLIN	HANS PETER HAVDAL	PETER KARLSTEN	HARRI ÅMAN	JOAKIM STENBERG	NIKLAS MALMBERG
	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot och ordförande i ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetstagarrepresentant för Unionen	Arbetstagarrepresentant för IF Metall	Arbetstagarrepresentant för IF Metall, suppleant
Invald år	2015	2020	2005	2020	2013	2015	2020	2020	2020
Nuvarande sysselsättning	VD och koncernchef för Volito AB	Egen verksamhet inriktad mot bolagsstyrning och rådgivning	Egen verksamhet inom ledarskap	VD för SEM AB	Division Manager Semcon International	Egen verksamhet inriktad mot bolagsstyrning och rådgivning	Produktionsplanerare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Ytbehandlare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Verktygsmakare vid Bultens anläggning i Hallstahammar
Född	1965	1962	1946	1960	1964	1957	1968	1966	1974
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Maskiningenjör samt ekonomi- och managementutbildningar	Civilingenjör	Civilingenjör Maskin	Civilingenjör	Verksam inom Bulten sedan 1986	Verksam inom Bulten 1987-1991, och sedan 1994	Verksam inom Bulten sedan 2018
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Flertal styrelseuppdrag för bolag inom Volito-koncernen samt styrelseledamot i Konecranes Plc	Styrelseledamot i Beijer Electronics Group AB och Concentric AB.	Inga	Styrelseledamot i Alimak, SEM AB och SensysGatso	Styrelseledamot i Yeti Move AS och Hexagon Composites ASA	Styrelseordförande i Holmbergs Safety Systems	Inga	Inga	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-	
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-	
Tidigare erfarenhet	Ledande befattningar inom Husqvarna och Cardokoncernen samt ett flertal positioner inom finans inom Alfa Laval	Ledande befattningar inom Hexpol AB samt ett flertal positioner inom främst redovisning inom Telelogic AB och Trelleborg AB.	Ledande befattningar inom Volvo Personvagnar och Jaguar Land Rover	Ledande befattningar inom AB Volvo	Ledande befattningar inom Kongsberg Automotive koncernen	Ledande befattningar inom bland annat AB Volvo och ABB	-	-	
Aktieinnehav per den 28 februari 2021	-	3 000	126 268	1 500	2 650	6 000	-	-	-
Antal styrelsemöten Närvaro/Antal möten	23/23	14/23	23/23	14/23	20/23	21/23	10/23	4/23	-
Revisionsutskott Närvaro/Antal möten	Ja 7/7	Ja 4/7	Nej -	Nej -	Nej -	Ja 7/7	-	-	-
Ersättningsutskott Närvaro/Antal möten	Ja 11/11	Nej -	Ja 11/11	Nej -	Ja 10/11	Nej -	-	-	-
Ersättning 2020	550 000	-	380 000	-	325 000	340 000	-	-	-
varav styrelsearvode	475 000	-	315 000	-	315 000	315 000	-	-	-
varav utskottsarbete	75 000	-	65 000	-	10 000	25 000	-	-	-

VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR



	ANDERS NYSTRÖM	ANNA ÅKERBLAD	MARKUS BAUM	FREDRIK BÄCKSTRÖM	MARLENE DYBECK	CLAES LINDROTH	KAMILLA ORESVÄRD	EMMY PAVLOVIC
Nuvarande position	President and CEO	Chief Financial Officer	Chief Commercial Officer	Chief Operating Officer	Senior Vice President HR and Sustainability	Senior Vice President Supply Chain	Senior Vice President Corporate Communications	Senior Vice President Technology and Innovation
I nuvarande position/Anställd i bolaget	2019/2019	4 mars 2021/ 4 mars 2021	2020/2020	2020/2019	2016/2016	2017	2014/2005	2020/2020
Utbildning	Maskiningenjör med påbyggnadsutbildningar inom ledarskap och ekonomi	Civilekonom	Doktorand och examen i företagsekonomi	Civilingenjörsexamen i maskinteknik	Executive MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap	Maskiningenjör	Examen i humaniora	Civilingenjör i kemiteknik med ingenjörsfysik och doktorsexamen i materialvetenskap.
Tidigare erfarenhet	Omfattande internationell erfarenhet från fordonsindustrin med tidigare flera olika ledande befattningar inom Kongsberg Automotive, Volvo Personvagnar, Ford Motor Company och IAC Group.	Omfattande erfarenhet från företag i tillverkningsindustrin som Group CFO i Absolent Group och Axel Christiernsson International. Flera år som konsult och revisor på Deloitte.	Omfattande erfarenhet från leverantörsledet inom fordonsindustrin från Nedschroef, Benteler, TMD Friction och Visteon.	Ett flertal ledande befattningar inom bland annat Arcam AB, Poseidon Diving System AB, Carmel Pharma AB, Pågen/Påls bageri och Dayco Automotive AB.	Tidigare befattningar inom bland annat Volvo Cars, Hultafors Group och Gunnebo.	Tidigare befattningar inom Shiloh, Volvo Cars, Norsk Hydro and Raufoss.	Ansvarig för kommunikationsfrågor inom FinnvedenBulten sedan 2011. Tidigare befattningar inom bland annat Finnveden och SCA.	Från Nedschroef, Aston Harald, Arcam och Volvo, vilket sammantaget ger en bred erfarenhet av utveckling för fordonsindustrin och andra industrier.
Född	1965	1975	1978	1965	1966	1962	1967	1980
Nationalitet	Svensk	Svensk	Tysk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Ledamot i SAMS (Swedish Association for Material Sourcing)	Inga	Inga
Aktieinnehav per den 28 februari 2021	8 720	-	2 400	8 000	4 824	8 000	3 516	-

JOHAN PALMGREN

PricewaterhouseCoopers AB,
Huvudansvarig revisor.

I nuvarande position/Anställd i bolaget: Revisor i bolaget sedan 2020.

Utbildning: Auktoriserad revisor. **Född:** 1974 **Nationalitet:** Svensk.

Andra uppdrag: Huvudansvarig revisor bland annat i Hexatronic Group AB (publ) och Troax Group AB (publ).

KONCERNEN NYCKELTAL

KONCERNEN	2020	2019	2018	2017	2016
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	8,7	7,7	9,6	10,1	10,1
Justerad EBITDA-marginal, %	8,6	9,3	9,6	10,1	10,1
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	3,6	3,2	6,7	7,4	7,5
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	3,5	4,8	6,7	7,4	7,5
Nettomarginal, %	1,6	1,8	4,6	5,6	5,5
Justerad nettomarginal, %	1,5	3,1	4,6	5,6	5,5
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,4	5,5	12,8	14,4	13,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	5,2	8,1	12,9	14,4	13,9
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	5,9	6,2	14,6	16,7	16,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	5,8	9,0	14,7	16,7	16,2
Avkastning på eget kapital, %	3,7	3,5	9,9	11,7	11,5
Justerad avkastning på eget kapital, %	3,5	6,4	10,0	11,7	11,5
Kapitalstruktur					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,6	1,9	1,9	1,8
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,3	-0,4	-0,1	-0,0	0,0
Räntetäckningsgrad, ggr	3,9	7,6	18,2	38,8	30,6
Soliditet, %	49,4	55,2	64,8	66,8	68,9
Medarbetare					
Nettoomsättning per anställd, KSEK	1 977	2 171	2 186	2 189	2 117
Rörelseresultat per anställd, KSEK	72	69	146	161	158
Antalet anställda	1 616	1 425	1 433	1 305	1 264
Övrigt					
Nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK	-458	-565	-181	-49	30
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK ²⁾	-112	-299	-145	-12	68
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	2,66	2,62	7,19	7,98	7,27
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster, SEK ^{*1)}	2,53	4,73	7,24	7,98	7,27
Antal utestående aktier					
Vägt antal utestående stamaktier, tusental ¹⁾	20 829,5	20 030,8	20 323,7	20 359,7	20 359,7

^{*)} Avser före utspädning

¹⁾ Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster. Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster.

Samtliga justerade poster är beaktade med aktuell skatt och uppskjuten skatt. Dividerat med vägt antal utestående aktier per balansdag.

²⁾ Justerad nettokassa/nettoskuld. Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

KONCERNEN KVARTALSDATA

KONCERNEN	2020				2019				2018			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Orderingång	1 188	1 322	409	688	842	776	752	733	741	723	855	779
Resultaträkning												
Nettoomsättning	1 080	853	441	821	784	718	781	810	747	722	810	853
Bruttoresultat	212	161	40	154	149	106	129	159	139	132	156	159
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	132	80	-18	83	65	29	54	91	71	61	80	88
EBITDA-marginal, %	12,2	9,4	-4,1	10,1	8,3	4,1	6,9	11,2	9,6	8,4	9,8	10,4
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	125	80	-18	83	80	56	60	92	72	61	80	88
Justerad EBITDA-marginal, %	11,6	9,4	-4,1	10,1	10,2	6,8	7,6	11,4	9,7	8,4	9,8	10,4
Rörelseresultat (EBIT)	92	40	-59	43	27	-8	21	58	48	38	57	67
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	8,5	4,7	-13,3	5,2	3,5	-1,0	2,7	7,1	6,4	5,2	7,1	7,8
Justerat rörelseresultat (EBIT)	85	40	-59	43	42	19	27	59	49	38	57	67
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	7,8	4,7	-13,3	5,2	5,4	2,8	3,4	7,3	6,6	5,2	7,1	7,8
Resultat efter skatt	63	17	-39	9	11	-14	14	44	30	25	40	48
Nettomarginal, %	5,8	2,1	-8,8	1,1	1,4	-2,1	1,8	5,4	4,0	3,5	4,9	5,7
Justerat resultat efter skatt	57	17	-39	9	26	6	20	45	31	25	40	48
Justerad nettomarginal, %	5,3	2,1	-8,8	1,1	3,3	0,8	2,5	5,6	4,1	3,5	4,9	5,7
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	176	157	51	63	98	114	52	-57	60	-15	54	26
investeringsverksamheten	-19	-12	-17	-71	-50	-84	-49	-35	-51	-34	-36	-39
finansieringsverksamheten	-66	-144	-28	84	-23	-57	34	102	-16	48	-35	6
Periodens kassaflöde	91	1	6	76	25	-27	37	10	-7	-1	-17	-7
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Resultat per aktie före utspädning, SEK *)	2,96	0,91	-1,85	0,63	0,54	-0,75	0,71	2,12	1,50	1,26	1,99	2,43
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster före utspädning, SEK *)	2,67	0,91	-1,85	0,63	1,27	0,28	0,98	2,20	1,55	1,26	1,98	2,42
Antal utestående stamaktier												
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 350,6	19 988,0	19 989,5	20 044,2	20 103,4	20 216,9	20 359,7	20 359,7	20 359,7

KONCERNEN KVARTALSDATA, BALANSRÄKNING

KONCERNEN	2020-12-31	2020-09-30	2020-06-30	2020-03-31	2019-12-31	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31	2018-12-31	2018-09-30	2018-06-30	2018-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	1 354	1 394	1 323	1 373	1 274	1 268	1 198	1 160	918	895	886	877
Omsättningstillgångar	1 717	1 649	1 449	1 776	1 436	1 483	1 558	1 551	1 420	1 433	1 386	1 428
Eget kapital	1 517	1 512	1 508	1 622	1 497	1 507	1 511	1 572	1 514	1 515	1 498	1 533
Långfristiga skulder	574	587	715	741	579	581	626	494	201	191	145	104
Kortfristiga skulder	980	944	549	786	634	663	619	646	623	622	629	668
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-458	-605	-634	-679	-565	-596	-595	-501	-181	-164	-118	-60
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-112	-238	-371	-391	-299	-328	-347	-252	-145	-128	-80	-22
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Eget kapital per aktie, SEK *)	71,62	71,36	70,98	76,41	74,09	74,60	74,79	77,70	74,73	73,86	73,01	74,66
Antal utestående stamaktier												
Antal utestående stamaktier på balansdagen, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	19 988,0	19 988,0	19 999,5	20 075,9	20 323,7	20 359,7	20 359,7	20 359,7
Aktiekurs												
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	89,80	71,60	53,40	39,50	78,80	62,30	73,00	79,50	88,20	107,20	104,40	112,00

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	JANUARI 2020– DECEMBER 2020	OKTOBER 2019– SEPTEMBER 2020	JULI 2019– JUNI 2020	APRIL 2019– MARS 2020	JANUARI 2019– DECEMBER 2019	OKTOBER 2018– SEPTEMBER 2019	JULI 2018– JUNI 2019	APRIL 2018– MARS 2019	JANUARI 2018– DECEMBER 2018	OKTOBER 2017– SEPTEMBER 2018	JULI 2017– JUNI 2018	APRIL 2017– MARS 2018
Orderingång	3 607	3 261	2 715	3 058	3 103	3 002	2 949	3 052	3 098	3 196	3 164	3 074
Resultaträkning												
Nettoomsättning	3 195	2 899	2 764	3 104	3 093	3 056	3 060	3 089	3 132	3 125	3 033	2 931
Bruttoresultat	567	504	449	538	543	536	565	586	600	604	594	610
Justerat bruttoresultat	567	504	460	552	558	551	570	587	600	604	594	610
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	277	210	159	231	239	245	277	303	300	304	299	295
EBITDA-marginal, %	8,7	7,2	5,8	7,5	7,7	8,0	9,1	9,8	9,6	9,7	9,8	10,1
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	274	225	201	279	288	281	285	305	301	304	299	295
Justerad EBITDA-marginal, %	8,6	7,7	7,3	9,0	9,3	9,2	9,3	9,9	9,6	9,7	9,8	10,1
Rörelseresultat (EBIT)	116	51	4	83	98	119	165	201	210	217	214	214
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	3,6	1,8	0,2	2,7	3,2	3,9	5,4	6,5	6,7	7,0	7,1	7,3
Justerat rörelseresultat (EBIT)	113	67	46	131	147	154	173	203	211	217	214	214
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	3,5	2,3	1,7	4,2	4,8	5,1	5,6	6,6	6,7	7,0	7,1	7,3
Resultat efter skatt	50	-2	-33	20	55	74	113	139	143	160	157	156
Nettomarginal, %	1,6	-0,0	-1,2	0,6	1,8	2,4	3,7	4,5	4,6	5,1	5,2	5,3
Justerat resultat efter skatt	48	13	2	60	97	102	121	140	144	160	157	156
Justerad nettomarginal, %	1,5	0,5	0,1	1,9	3,1	3,3	4,0	4,6	4,6	5,1	5,2	5,3
Medarbetare												
Nettoomsättning per anställd, KSEK	1 977	1 808	1 761	2 133	2 171	2 119	2 103	2 107	2 186	2 185	2 139	2 111
Rörelseresultat per anställd, KSEK	72	32	3	57	69	83	113	137	146	152	151	154
Antal anställda per balansdag	1 616	1 603	1 570	1 455	1 425	1 442	1 455	1 466	1 433	1 430	1 418	1 388
Avkastningsmått												
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,4	2,5	0,2	3,9	5,5	6,4	9,0	10,9	12,8	14,0	14,1	13,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	5,2	3,1	2,1	5,9	8,1	8,3	9,5	11,0	12,9	14,0	14,1	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital (exklusive leasingsskulder), %	5,9	2,6	0,0	5,1	5,8	6,8	9,5	11,5	12,8	14,0	14,1	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	5,9	2,7	0,2	4,2	6,2	7,2	10,1	12,2	14,6	16,0	16,2	15,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % ¹⁾	5,8	3,5	2,3	6,5	9,0	9,3	10,6	12,3	14,7	16,0	16,2	15,8
Avkastning på eget kapital, %	3,7	0,3	-2,0	1,4	3,5	4,8	7,6	9,0	9,9	11,3	11,2	10,9
Justerad avkastning på eget kapital, % ²⁾	3,5	1,2	0,3	4,0	6,4	6,7	8,1	9,2	10,0	11,3	11,2	10,9
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)/EBITDA	-1,7	-2,9	-4,0	-2,9	-2,4	-2,4	-2,1	-1,7	-0,6	-0,5	-0,4	-0,2
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)/EBITDA	-0,4	-1,1	-2,3	-1,7	-1,3	-1,3	-1,3	-0,8	-0,5	-0,4	-0,3	-0,1



A STRONGER SOLUTION

Bulten AB (publ)

Box 9148, SE-400 93 Göteborg, Sweden

Besöksadress: August Barks Gata 6 A

Tel 031-734 59 00 Fax 031-734 59 09

www.bulten.se

