

DELÅRSRAPPORT KV3/2018



INNEHÅLL

JAN–SEPTEMBER 2018

3 Finansiella resultat i korthet – koncernen

VD-ORD

4 Delårsrapport – KV3/2018

AKTUELLT

6 Viktiga händelser 2018

KONCERNÖVERSIKT

8 Finansiell sammanfattning – koncernen

10 Nettoomsättning och rörelseresultat – per region

SLUTMARKNADER

12 Marknadsutveckling

FINANSIELL STÄLLNING

14 Finansiell ställning

CBE I FOKUS

16 "Blue sky" över Kina gör framtiden ljusare för Concentric

FINANSIELLA RAPPORTER

18 Koncernens resultaträkning, i sammandrag

18 Koncernens rapport över totalresultat

19 Koncernens balansräkning, i sammandrag

20 Koncernens förändringar i eget kapital, i sammandrag

20 Koncernens kassaflödesanalys, i sammandrag

Koncernens noter

21 Data per aktie

21 Koncernens nyckeltal

22 Koncernens resultaträkning per kostnadslag, i sammandrag

22 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

23 Segmentsrapportering

25 Omsättning fördelat på kundernas geografiska område

26 Omsättning per produktgrupp

27 Affärsrisker, redovisningsprinciper och övrig information

Moderbolaget

29 Moderbolagets resultaträkning, i sammandrag

30 Moderbolagets balansräkning, i sammandrag

30 Moderbolagets förändringar i eget kapital, i sammandrag

32 Avstämning av alternativa resultatmått

34 Sammanfattning av data till grafer

35 Ordlista och definitioner





FINANSIELLA RESULTAT I KORTHET KONCERNEN

JAN-SEP 2018

TREDJE KVARTALET

Nettoomsättning

622 MSEK (515) – upp 12% jämfört med föregående år efter justering för valuta (+9%).

Rörelseresultat

142 MSEK (96) – en rörelsemarginal om 22,9% (18,7).

Resultat efter skatt

108 MSEK (72); resultat per aktie före utspädning om 2,74 SEK (1,79).

Starkt kassaflöde från den löpande verksamheten

132 MSEK (73), som ett resultat av hanteringen av rörelsekapitalet.

Koncernens nettoskuld

37 MSEK (317); en skuldsättningsgrad om 4% (41).

DE NIO FÖRSTA MÅNADERNA

Nettoomsättning

1 828 MSEK (1 601) – upp 13% jämfört med föregående år efter justering för valuta (+1%).

Rörelseresultat

388 MSEK (296) – en rörelsemarginal om 21,3% (18,5).

Resultat efter skatt

290 MSEK (221); resultat per aktie före utspädning om 7,36 SEK (5,48).

Starkt kassaflöde från den löpande verksamheten

418 MSEK (228), som ett resultat av hanteringen av rörelsekapitalet.

Utsikter 2018

Den underliggande verksamheten visar goda resultat och vi upprepar därmed vår tidigare bedömning om att rörelsemarginalen, före engångsvinster under fjärde kvartalet, förväntas bli 22% för helåret 2018.

Nyckeltal – Koncernen¹⁾

Belopp i MSEK	jul-sep			jan-sep			okt-sep	jan-dec
	2018	2017	Förändring	2018	2017	Förändring	2017/18	2017
Nettoomsättning	622	515	21%	1 828	1 601	14%	2 331	2 104
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	142	96	48%	388	296	31%	487	395
Rörelseresultat	142	96	48%	388	296	31%	496	404
Resultat före skatt	138	94	47%	370	288	28%	473	391
Periodens resultat	108	72	49%	290	221	31%	372	303
Kassaflöde från den löpande verksamheten	132	73	81%	418	228	83%	550	360
Nettoskuldsättning ²⁾	37	317	-88%	37	317	-88%	37	185
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	22,9	18,7	4,2	21,3	18,5	2,8	20,9	18,7
Rörelsemarginal, %	22,9	18,7	4,2	21,3	18,5	2,8	21,3	19,2
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	2,74	1,79	0,95	7,36	5,48	1,88	9,21	7,39
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,74	1,79	0,95	7,36	5,48	1,88	9,44	7,54
Avkastning på eget kapital, %	40,3	36,5	3,8	40,3	36,5	3,8	40,3	37,0
Skuldsättningsgrad, %	4	41	-37	4	41	-37	4	21

¹⁾ För ytterligare information se sidorna 32–33 och 35.

²⁾ För ytterligare information se sidan 14.



» De största förbättringarna under tredje kvartalet jämfört med föregående år skedde på marknaderna för medelstora och tunga lastbilar, och vi såg även stadig tillväxt på marknaderna för entreprenadmaskiner och lantbruksmaskiner. «



VD och koncernchef, David Woolley, kommenterar delårsrapporten för tredje kvartalet 2018.

Försäljningsutveckling

Koncernens omsättning för tredje kvartalet ökade med 12%, justerat för valuta, jämfört med föregående år och för de första nio månaderna var ökningen 13%, vilket är bättre än den publicerade marknadsstatistiken. Den ökade aktivitetsnivån under de första nio månaderna speglar den starka efterfrågan i våra viktigaste regioner Nordamerika och Europa. Vad gäller de tillväxtmarknader där Concentric verkar sågs god tillväxt i Indien och Sydamerika jämfört med föregående år, medan Kina kännetecknas av fortsatt god tillväxt inom industriprodukter men negativ tillväxt på marknaderna för lantbruksmaskiner och lastbilar.

De största förbättringarna under tredje kvartalet jämfört med föregående år skedde på marknaderna för medelstora och tunga lastbilar, och vi såg även stadig tillväxt på marknaderna för entreprenadmaskiner och lantbruksmaskiner.

Concentric Business Excellence hjälper oss att möta ökad efterfrågan

Concentrics strävan efter kontinuerliga förbättringar är en självklar, integrerad del av vår företagskultur. De viktigaste drivkrafterna är att uppnå högsta möjliga nöjdhet bland våra kunder och anställda. Concentrics program för Business Excellence ("CBE") har hjälpt våra team att på ett effektivt sätt öka vår kapacitet och produktion över hela världen. På så sätt har vi kunnat möta den ökande efterfrågan.

CBE fortsätter att bidra till ökad lönsamhet inom koncernen, och den redovisade rörelsemarginalen för det tredje kvartalet och de första nio månaderna ökade till 22,9% (18,7) respektive 21,3% (18,5). Bidragsmarginalen på ökningen av rörelseresultatet för de första nio månaderna blev mycket bra och uppgick till 41%.

Potentiella förvärv

Vi undersöker aktivt potentiella förvärv som antingen möjliggör geografisk expansion, produkter på den växande elektrifieringsmarknaden eller teknik som stärker våra befintliga produktlinjer inom motorer och hydraulik, så att vi kan utöka och stärka vår globala närvaro bland våra kunder.

Teknik

Concentric presenterade sitt omfattande utbud av pumpar på årets IAA-mässa i Hannover. Nyutvecklade produkter som presenterades på mässan var:

- Elektriska olje- och vattenpumpar för användning i hybrid- och elfordon
- Eldrivna motorkylpumpar
- Elektroniskt styrd variabel kugghjulpump för medelstora och tunga motorer
- Tvåstegs vattenpump med planetväxel som är en vidareutveckling av den tidigare framgångsrika vattenpumpen för tunga lastbilar

Dessa nya produkter förstärker Concentrics position ytterligare på områden som minskad bränsleförbrukning, ökad systemeffektivitet och minskat buller.

Utsikter

Totalt visar marknaden en tillväxt på 8% för de första nio månaderna jämfört med föregående år. Den senaste marknadsstatistiken, viktad för Concentrics mix av slutmarknader och geografiska områden, indikerar att tillväxten för helåret kommer att försvagas något under återstoden av 2018. Orsaken är främst marknaderna för medelstora och tunga lastbilar i Nordamerika och Europa. De generella framtidsutsikterna för den indiska marknaden har också försvagats.

Som vi tidigare kommunicerat, kommer vi att redovisa engångsvinster under det fjärde kvartalet 2018 på grund av kontraktsprissättning för utfasning av vissa motorplattformar, i och med att en global tillverkare nu implementerar dubbla leverantörsavtal för samtliga inköp. Den underliggande verksamheten visar goda resultat och vi upprepar därmed vår tidigare bedömning om att rörelsemarginalen före dessa engångsposter förväntas bli 22% för helåret 2018.

Concentric är fortsatt välpositionerat, både finansiellt och operationellt, för att kunna realisera vår marknadspotential.



VIKTIGA HÄNDELSER 2018

25 april 2018

Concentric AB vinner order för ny eldriven vattenpump.

Concentric AB har nyligen fått en order från en global lastbils- och busstillverkare, för leverans av elektriska vattenpumpar för en ny serie elfordon. Detta är den tredje ordern för Concentrics eldrivna pumpteknik och denna order gäller en pump som kontrollerar temperaturen på fordonets batteripaket.

Concentrics eldrivna vattenpump möjliggör energibesparingar genom att variera tryck och hastighet, och har dessutom låg bullernivå. Lösningen, som innefattar en modulmotor med kontrollfunktion, kan användas tillsammans med olje-, vatten- och bränslepumpar.

Ytterligare en fördel med Concentrics elektriska pump är att den har ett koncept som bygger på en våt rotordesign. Detta gör att man förebygger eventuella avbrott som kan uppstå vid användning av dynamiska tätningar och därmed säkerställs en lång livslängd på produkten.

Concentrics eldrivna vattenpump använder en elektromagnetisk motor tillsammans med en hydraulisk pump.

Den nya eldrivna vattenpumpen har ett intelligent gränssnitt som kontrollerar tryck och flöde enligt behov. Detta optimerar prestanda genom att minska systemförluster jämfört med användning av ett traditionellt mekaniskt drivet system.

Paul Shepherd, forsknings- och utvecklingschef för motorprodukter på Concentric AB, säger: "Detta är den tredje stora ordern som Concentric får på sin nya eldrivna pumpteknik och är ytterligare ett genombrott i det snabbt växande området för Electromobility."

Concentrics utbud av eldrivna vattenpumpar har en modulär design som har utvecklats tillsammans med en ledande leverantör av elmotorer, vilket resulterar i en permanent magnetisk och borstlös likströmsmotor med intelligenta styrsystem. Den borstlösa designen bidrar även till att enheten kan verka kontinuerligt utan avbrott.



Concentrics modulära designstrategi är anpassad för många olika applikationer inom det snabbt växande området för Electromobility.





FINANSIELL SAMMANFATTNING KONCERNEN

Nyckeltal – Koncernen¹⁾

Belopp i MSEK	jul–sep			jan–sep			okt–sep	jan–dec
	2018	2017	Förändring	2018	2017	Förändring	2017/18	2017
Nettoomsättning	622	515	21%	1 828	1 601	14%	2 331	2 104
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	142	96	48%	388	296	31%	487	395
Rörelseresultat	142	96	48%	388	296	31%	496	404
Resultat före skatt	138	94	47%	370	288	28%	473	391
Periodens resultat	108	72	49%	290	221	31%	372	303
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	22,9	18,7	4,2	21,3	18,5	2,8	20,9	18,7
Rörelsemarginal, %	22,9	18,7	4,2	21,3	18,5	2,8	21,3	19,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	47,8	35,2	12,6	47,8	35,2	12,6	47,8	38,0
Avkastning på eget kapital, %	40,3	36,5	3,8	40,3	36,5	3,8	40,3	37,0
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	2,74	1,79	0,95	7,36	5,48	1,88	9,21	7,39
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,74	1,79	0,95	7,36	5,48	1,88	9,44	7,54
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,73	1,78	0,95	7,33	5,46	1,87	9,40	7,52

¹⁾ För ytterligare information se sidorna 32–33 och 35.

Omsättning

Omsättningen för tredje kvartalet ökade med 12% jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter (+9%). Den faktiska omsättningen för de nio första månaderna ökade därför med 13% jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter (+1%). Den ökade sysselsättningsgraden under det tredje kvartalet och de nio första månaderna speglar den starka efterfrågan i våra kärnregioner Nordamerika och Europa. De största förbättringarna jämfört med föregående år skedde på marknaden för medelstora och tunga lastbilar i Nordamerika. I Europa sågs en fortsatt stabil tillväxt, och efterfrågan på våra tillväxtmarknader var fortsatt god under tredje kvartalet.

Rörelseresultat

En stark bidragsmarginal på den ökade omsättningen och en bra produktmix var de främsta orsakerna till den förbättrade redovisade rörelsemarginalen för det tredje kvartalet och de första nio månaderna.

Finansiella poster, netto

De finansiella kostnaderna för tredje kvartalet bestod av pensionskostnader om 4 MSEK (4) och övriga ränteintäkter om 0 MSEK (ränteintäkter 1). De finansiella kostnaderna för de nio första månaderna bestod därmed av pensionskostnader om 14 MSEK (13) och övriga räntekostnader om 4 MSEK (ränteintäkter 5).

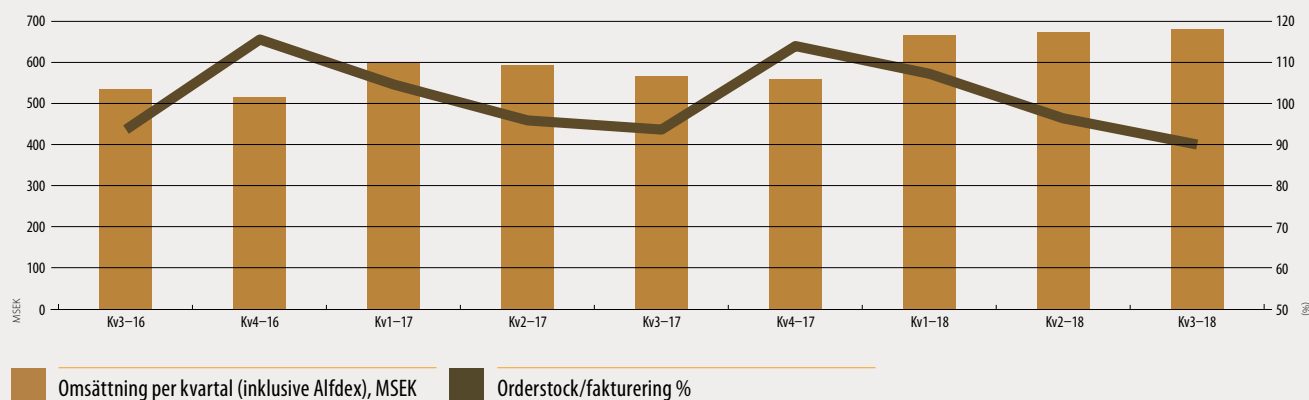
Skatter

Den effektiva skattesatsen för det tredje kvartalet och de nio första månaderna uppgick till 22% (23) respektive 22% (23). Detta speglar i stort mixen av beskattningsbara intäkter och skattesatser i de olika skattejurisdiktionerna.

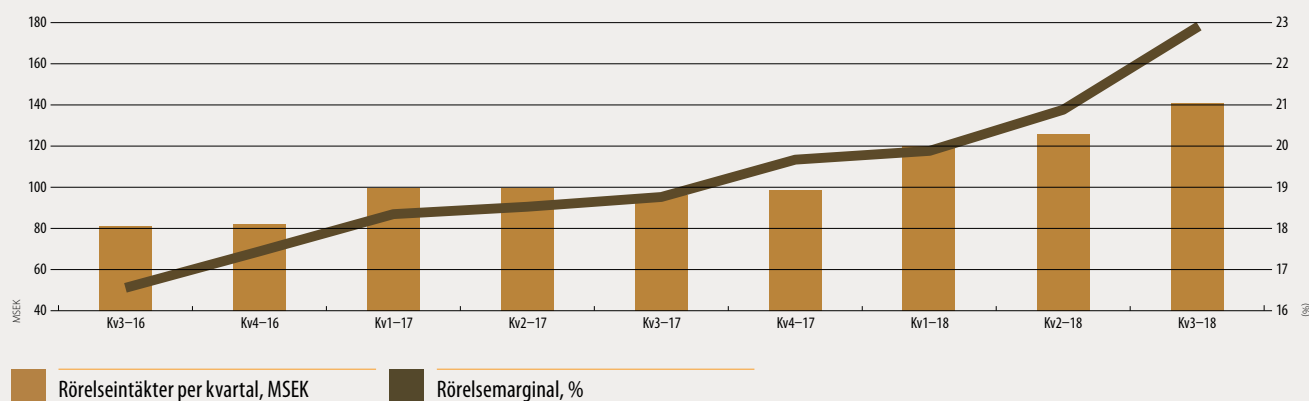
Resultat per aktie

Det redovisade resultatet per aktie före utspädning för de nio första månaderna uppgick till 7,36 SEK (5,48), upp 1,88 SEK per aktie.

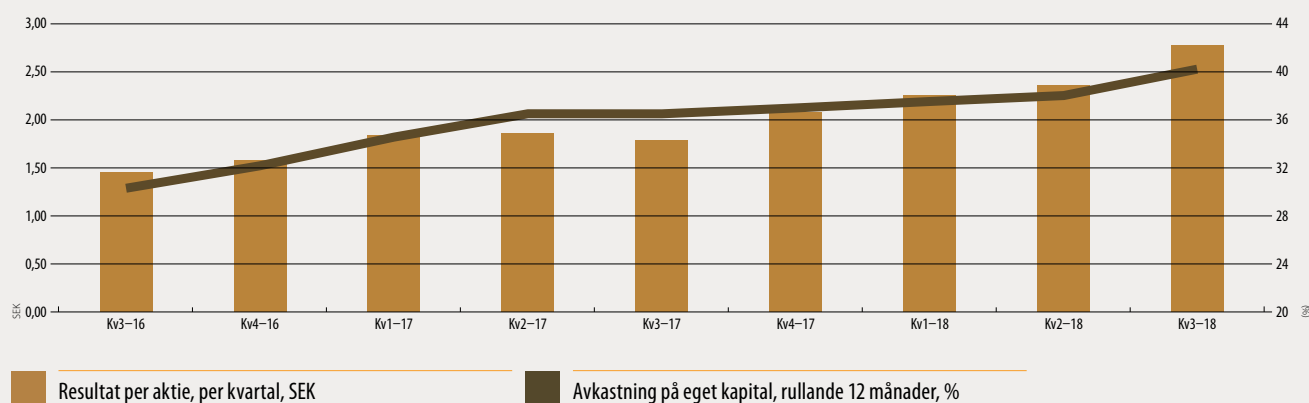
Omsättning och orderstock/fakturering



Underliggande rörelseintäkter och -marginaler



Resultat per aktie och avkastning på eget kapital





NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER REGION

Nord- och Sydamerika

Belopp i MSEK	jul-sep			jan-sep			okt-sep	jan-dec
	2018	2017	Förändring	2018	2017	Förändring	2017/18	2017
Extern nettoomsättning	315	265	19%	888	797	11%	1 146	1 055
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	60	40	50%	137	115	19%	177	155
Rörelseresultat	60	40	50%	137	115	19%	177	155
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	18,8	14,9	3,9	15,4	14,4	1,0	15,4	14,7
Rörelsemarginal, %	18,8	14,9	3,9	15,4	14,4	1,0	15,4	14,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	61,4	49,0	12,4	61,4	49,0	12,4	61,4	47,7

Omsättningen för tredje kvartalet ökade med 11% jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter (+8%). Den faktiska omsättningen för de nio första månaderna ökade därför med 14%, justerat för valutaeffekter (-3%). Försäljningen av dieselmotorprodukter på våra nordamerikanska slutmarknader ökade jämfört med föregående år, tack vare den ökade efterfrågan på medelstora och tunga lastbilar. Även inom försäljningen av hydrauliska produkter sågs god tillväxt jämfört med föregående år, tack vare ökad efterfrågan på marknaderna för medelstora och tunga lastbilar, lantbruksmaskiner samt entreprenadmaskiner.

Efterfrågan i Sydamerika fortsatte att förbättras något på samtliga slutmarknader.

Rörelsemarginalen återhämtade sig till 18,8% under det tredje kvartalet och den redovisade ackumulerade rörelsemarginalen för perioden januari till september blev 15,4% (14,4%). I Nord- och Sydamerika sågs inte lika markanta förbättringar av rörelsemarginalerna jämfört med föregående år som i Europa och övriga världen, främst på grund av de garantiförpliktelser som gjorts tidigare under året och som redovisats och diskuterats i tidigare delårsrapporter.

Europa och övriga världen

Belopp i MSEK	jul-sep			jan-sep			okt-sep	jan-dec
	2018	2017	Förändring	2018	2017	Förändring	2017/18	2017
Extern nettoomsättning	367	302	22%	1 134	964	18%	1 436	1 266
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	84	58	45%	255	185	38%	312	242
Rörelseresultat	84	58	45%	255	185	38%	320	250
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	22,9	19,2	3,7	22,5	19,2	3,3	21,7	19,1
Rörelsemarginal, %	22,9	19,2	3,7	22,5	19,2	3,3	22,3	19,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,0	26,4	11,6	38,0	26,4	11,6	38,0	30,3

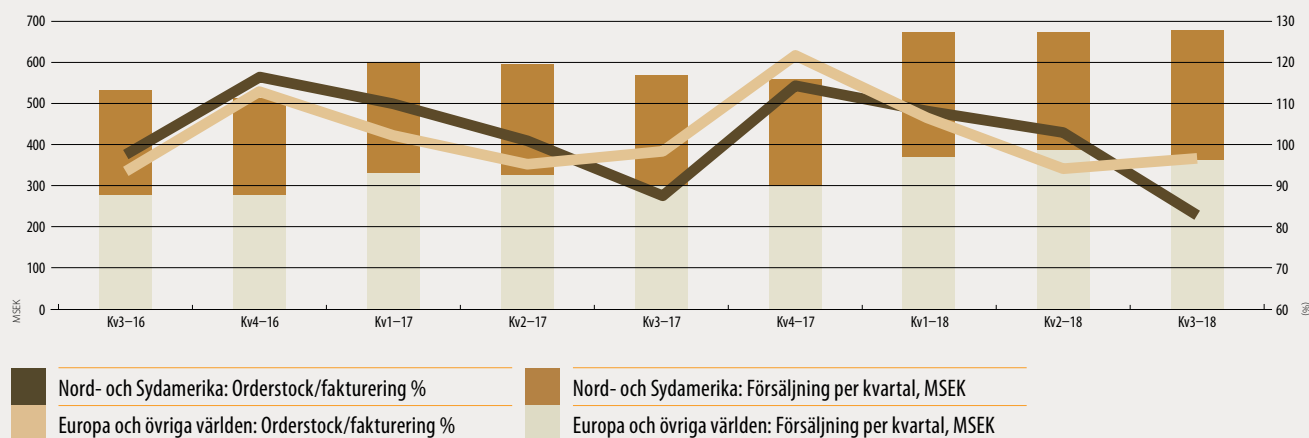
Omsättningen för tredje kvartalet ökade med 14% jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter (+8%). Omsättningen för de första nio månaderna ökade med 13% jämfört med föregående år efter justering för valutaeffekter (+5%).

Omsättningstillväxten förblev stabil i Europa under det tredje kvartalet, med ökad aktivitet på tre av våra fyra slutmarknader. Tillväxten var särskilt god på marknaderna för lantbruks- och entreprenadmaskiner under årets första nio månader.

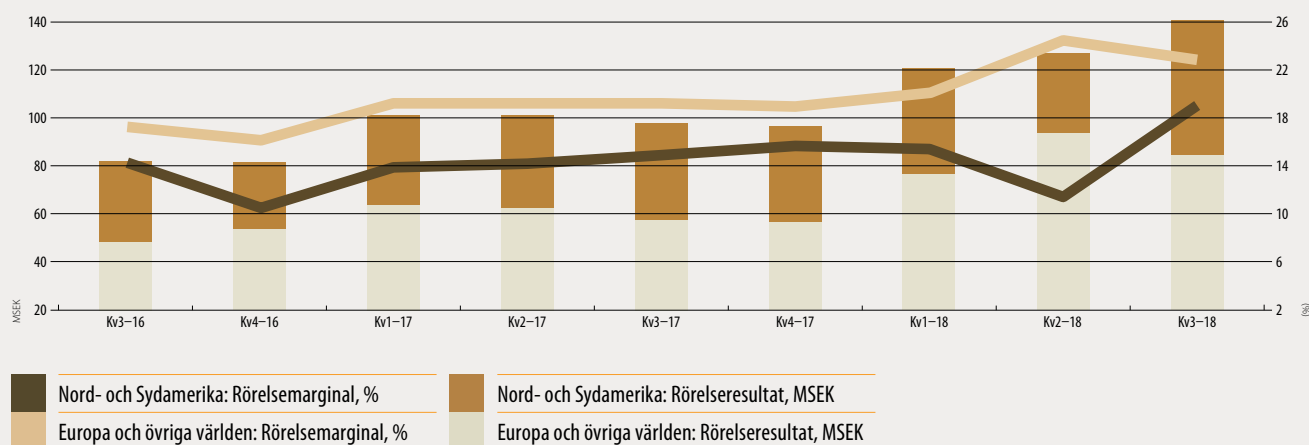
Efterfrågan är fortsatt stark på våra slutmarknader för industriprodukter i Indien tack vare den nya regeringens ekonomiska initiativ för att stimulera investeringar. Efterfrågan på våra kinesiska slutmarknader är fortsatt stark för industriprodukter men svag på övriga marknader.

CBE har gjort det lättare för oss att öka kapaciteten och tillväxten i hela regionen, så att vi kan möta den ökande efterfrågan på våra slutmarknader, optimera verksamheten och maximera vårt finansiella resultat.

Omsättning och orderstock/fakturering



Underliggande rörelseintäkter och -marginaler





MARKNADSUTVECKLING

Concentrics försäljning för det tredje kvartalet och de första nio månaderna var bättre än den publicerade marknadsstatistiken.

Slutmarknader i Nord- och Sydamerika

Nordamerika

- Försäljningen av dieselmotorprodukter på våra nord-amerikanska slutmarknader ökade under det tredje kvartalet jämfört med föregående år, vilket är kopplat till en ökad efterfrågan på medelstora och tunga lastbilar, lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner. Den positiva försäljningsutvecklingen inom hydraulikprodukter fortsatte även under det tredje kvartalet på alla slutmarknader, men framför allt på marknaderna för lastbilar och lantbruksmaskiner.
- Generellt sett blev den valutajusterade omsättningstillväxten för de första nio månaderna bättre än den publicerade marknadsstatistiken.

Sydamerika

- Försäljningen på våra slutmarknader i Sydamerika var fortsatt god under det tredje kvartalet, främst tack vare en stark efterfrågan på motorprodukter på marknaden för medelstora och tunga lastbilar men även inom lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner.

Slutmarknader i Europa och övriga världen

Europa

- Försäljningen av dieselmotorer på våra europeiska slutmarknader är fortsatt stark och tillväxten för de första nio månaderna jämfört med föregående år var betydligt bättre än den publicerade marknadsstatistiken, framför allt inom lantbruks- och entreprenadmaskiner.
- Försäljningen av hydraulikprodukter var fortsatt stabil under det tredje kvartalet, främst tack vare marknaden för entreprenadmaskiner
- Generellt sett blev den valutajusterade omsättningstillväxten för de första nio månaderna bättre än den publicerade marknadsstatistiken.

Övriga världen

- På våra slutmarknader i Indien var omsättningen generellt god, med tvåsiffrig tillväxt på samtliga fyra slutmarknader.
- Trots de varierande marknadsförhållandena i Kina ökade Concentrics omsättning jämfört med föregående år under de första nio månaderna, framför allt tack vare marknaden för industriprodukter.
- Sammantaget står Övriga världen fortfarande endast för mindre än 10% av koncernens totala intäkter.

Koncernens försäljningsutveckling

Concentric	Kv3-18 jämfört med Kv3-17			Jan-sep 18 jämfört med jan-sep 17			Helår-18 jämfört med helår-17		
	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen
Viktad marknadsutveckling ¹⁾	5%	6%	6%	10%	7%	8%	8%	6%	7%
Concentrics faktiska utveckling ²⁾	11%	14%	12%	14%	13%	13%			

¹⁾ Baserat på den senaste marknadsstatistiken viktad för Concentrics mix av slutmarknader och geografiska områden.

²⁾ Baserat på faktisk valutajusterad försäljning, inklusive Alfdex.

Sammantaget visade marknadsstatistiken att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, ökade med 8% för de första nio månaderna jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning under de första nio månaderna var bättre än denna statistik. Under det tredje kvartalet var marknadstillväxten något lägre än under det andra kvartalet

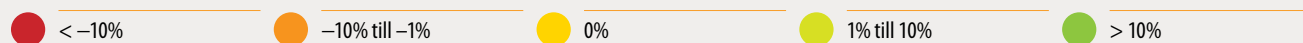
eftersom marknaden bedöms befinna sig på en långvarig platå. Prognosen enligt den senaste marknadsstatistiken är att marknaden kommer att vara relativt stabil under återstoden av 2018.

Som noterats i tidigare rapporter tenderar förändringar i marknadsstatistiken att släpa efter koncernens faktiska omsättning med 3–6 månader.

PUBLICERAD

MARKNADSSTATISTIK

		Kv3-18 jämfört med Kv3-17					Jan-sep 18 jämfört med jan-sep 17					Helår-18 jämfört med helår-17				
		Nord-amerika	Syd-amerika	Europa	Indien	Kina	Nord-amerika	Syd-amerika	Europa	Indien	Kina	Nord-amerika	Syd-amerika	Europa	Indien	Kina
Jordbruksmaskiner																
	Dieselmotorer	-2%	7%	5%	16%	-7%	7%	19%	3%	22%	-7%	5%	13%	4%	16%	-7%
Entreprenadmaskiner	Dieselmotorer	9%	9%	7%	15%	16%	6%	21%	6%	20%	17%	5%	16%	7%	15%	16%
	Hydrauliska maskiner	20%	-	3%	-	-	14%	-	2%	-	-	14%	-	1%	-	-
Lastbilar	Lätta fordon	-14%	-	-	-	-	-3%	-	-	-	-	-7%	-	-	-	-
	Medeltunga och tunga fordon	11%	10%	5%	8%	-8%	24%	23%	6%	13%	-8%	18%	17%	5%	8%	-8%
Industriprodukter	Övriga industriapplikationer	7%	7%	8%	7%	11%	7%	7%	7%	13%	12%	5%	2%	8%	8%	11%
	Hydrauliska gaffeltruckar	8%	-	9%	-	-	10%	-	9%	-	-	13%	-	9%	-	-



Marknadsstatistiken som summeras i tabellen ovan speglar de uppdaterade produktionsvolymerna för tredje kvartalet 2018 från Power Systems Research, Off-Highway Research och International Truck Association för gaffeltruckar.



FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflöde

Det redovisade kassaflödet från den löpande verksamheten under tredje kvartalet uppgick till 132 MSEK (73), vilket motsvarar 3,63 SEK (1,82) per aktie. Kassaflödet från den löpande verksamheten under de nio första månaderna uppgår därför till 418 MSEK (228).

Rörelsekapital

Det totala rörelsekapitalet per 30 september uppgick till -59 MSEK (+50), vilket motsvarade -2,5% (+2,4) av nettoomsättningen på årsbasis.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 7 MSEK (7) för det tredje kvartalet och 16 MSEK (13) för de nio första månaderna.

Nettoskuld och skuldsättning

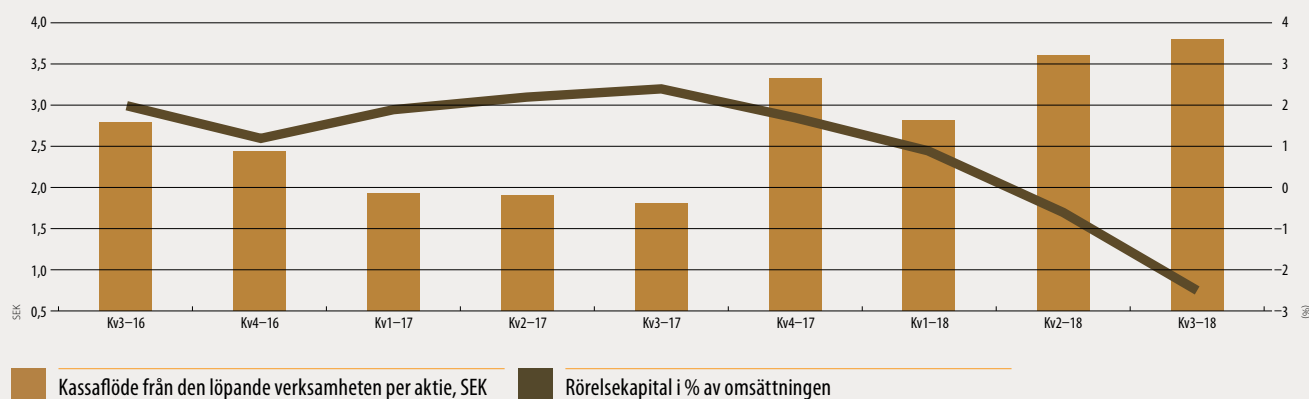
Efter en översyn av de aktuariella antaganden som används vid värderingen av koncernens förmånsbaserade pensionsplaner har inga omvärderingsvinster eller -förluster redovisats i pensionsskulder netto under de första nio månaderna.

Koncernens nettoskuld per 30 september minskade till 37 MSEK (317), tack vare det starka förhållandet mellan rörelseresultatet och kassaflödet från den löpande verksamheten, hanteringen av rörelsekapitalet samt aktuariella omvärderingsvinster av pensionsskulder. Nettoskulden omfattar banklån och företagsobligationer om 179 MSEK (179) och pensionskulder om netto 458 MSEK (515), med avdrag för likvida medel uppgående till 600 MSEK (377).

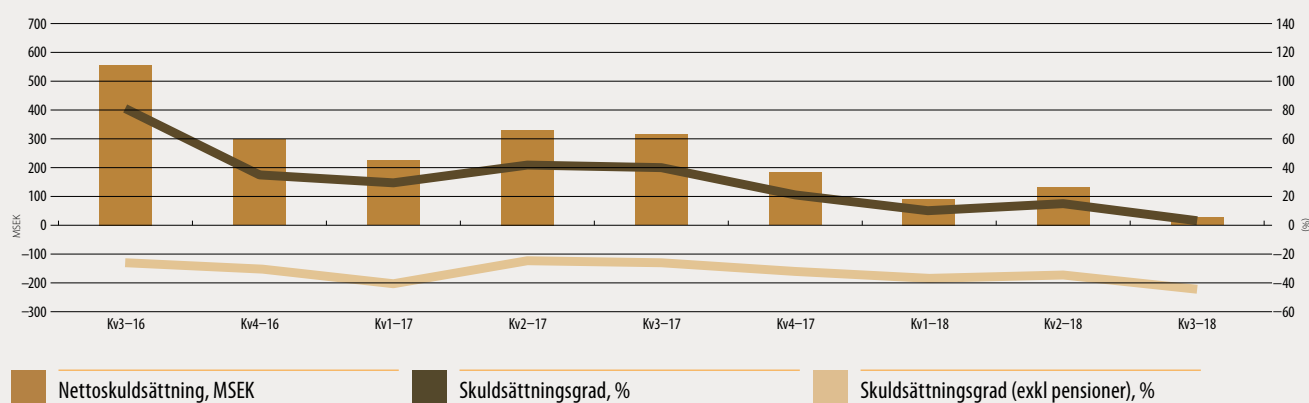
Eget kapital uppgick till 989 MSEK (777), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad om 4% (41) vid slutet av tredje kvartalet.



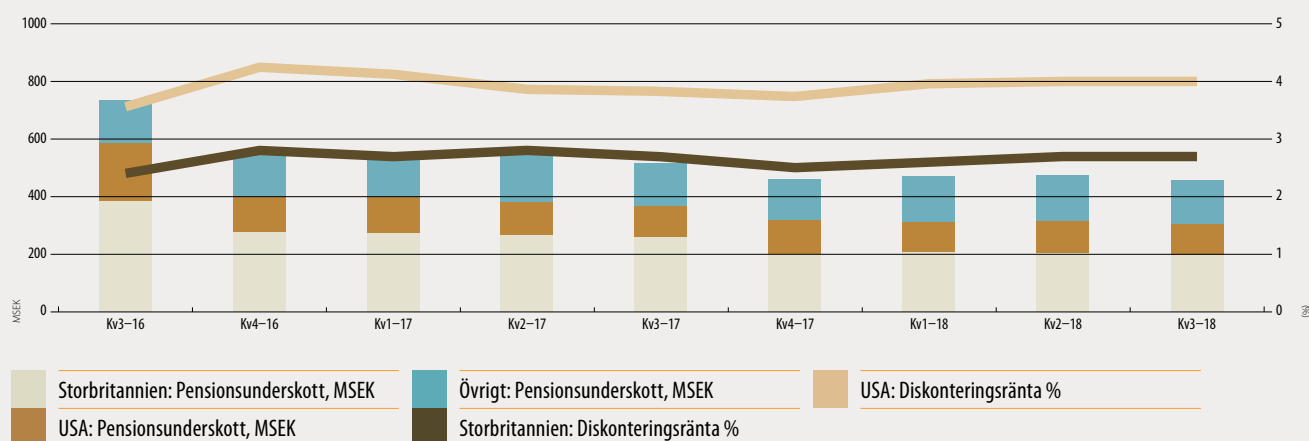
Kassaflöde från den löpande verksamheten och rörelsekapital



Nettoskuld & skuldsättning



Pensionsskulder, netto





CBE I FOKUS: "BLUE SKY" ÖVER KINA GÖR FRAMTIDEN LJUSARE FÖR CONCENTRIC

- Kina lanserar planen "Blue sky" för 2018–2020, som påverkar 37% av befolkningen.
- "Blue sky" är en omfattande satsning för att förbättra luftkvaliteten i Kina.
- Satsningen innebär nya, unika försäljningsmöjligheter för Concentric och kan därför ge stora fördelar

Intervju med Oliver Percival, Vice President för försäljning inom hydraulikverksamheten i Europa och Asien, Tony Xu, chef för Concentrics försäljningsteam i Kina samt Dave Clark, inköpschef inom Concentric-koncernen.

"Blue sky"-planen i Kina

Kinas regering har nyligen presenterat den fullständiga planen för 2018-2020 där man utökar det nationella regelverket för utsläppsreglering som nu innefattar 82 städer över hela Kina. Den här planen innebär fantastiska nya möjligheter för Concentric eftersom 37% av Kinas befolkning bor i de regioner som innefattas i regeringens "Blue sky"-plan, och här skapas 41% av Kinas BNP enligt konsultföretaget Wood Mackenzie.

Ett grönt transportsystem

"Blue sky"-planen är en heltäckande strategi för att förbättra luftkvaliteten i Kina genom riktade åtgärder i energisektorn som ska göra energiförsörjningen renare och mer effektiv. Ett "grönt transportsystem" ska utvecklas, vilket innebär ökad bränsleeffektivitet, minskade utsläpp och mindre föroreningar från tunga fordon.

"De här nya regleringarna för motorutsläpp och Kinas tydliga avsiktsförklaring om att förbättra luftkvaliteten innebär en unik försäljningsmöjlighet för Concentric", säger **Oliver Percival** som är Vice President för försäljning inom hydraulikverksamheten i Europa och Asien.

Concentric har ett brett utbud av elektrifierade produkter, som elektrohydrauliska styropumpar



EHS styropump



E-oljepump

och olje- och vattenpumpar. De här produkterna och andra tekniska lösningar från Concentric ger tillverkare av originalutrustning (OEM) tillgång till den nya teknik som de behöver för att uppfylla Kinas målsättningar inom "Blue sky"-planen och de stränga China VI-standarderna.

Concentrics försäljningsteam i Kina leds av **Tony Xu** som kom till Concentric för drygt ett år sedan och som tidigare har arbetat på andra, liknande industriföretag. "Det här är verkliga spännande tider för Concentric i Kina. Dels kan vi utnyttja alla de möjligheter som strävan efter ny, renare teknik innebär, dels tror jag utifrån mina tidigare erfarenheter att vi verkligen har chansen att utöka den befintliga verksamheten till nya användningsområden", säger **Tony Xu**.

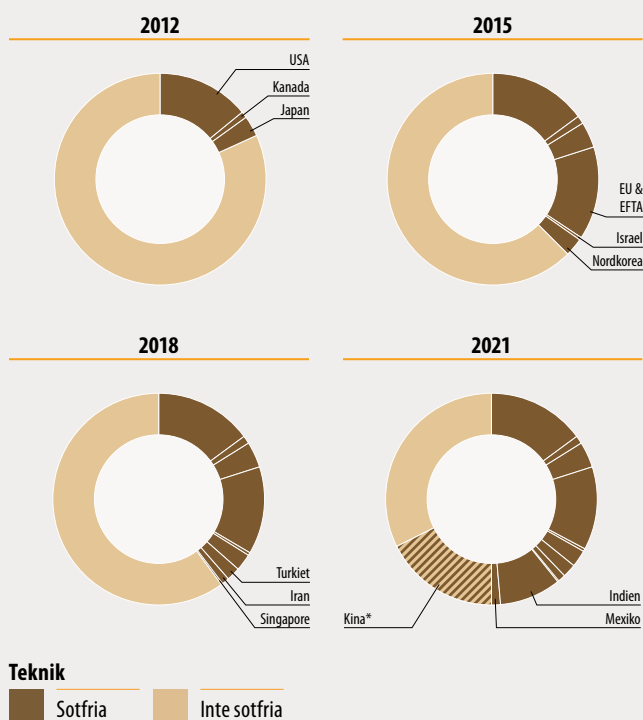
Implementering av dieselpartikelfilter

Utsläppsstandarden China VI för nya tunga lastbilar kan jämföras med utsläppsstandarden Euro VI. I vissa avseenden är China VI dock ännu striktare än den europeiska motsvarigheten. En viktig del av China VI är att dieselpartikelfilter (DPF) blir obligatoriska på alla nya dieseldrivna tunga fordon som börjar säljas efter juli 2021. DPF är filter som är särskilt utformade för att fånga upp och lagra avgassot (filtren kallas också för sotfällor) så att utsläppen från dieseldrivna fordon minskar.

Kina är världens största marknad för tunga fordon, och detta är alltså en mycket viktig milstolpe i den globala strävan efter helt sotfria fordon. International Council on Clean Transportation (ICCT) uppskattar att två tredjedelar av alla nya tunga fordon i världen år 2021 kommer att vara sotfria tack vare Kinas åtgärdsplan, jämfört med endast 50 % om Kina inte skulle ha vidtagit dessa åtgärder. Se illustrationen till höger.



Andelen nya, dieseldrivna tunga fordon i världen som uppfyller kraven på sotfria utsläpp.
Källa: Miller, J. & Jin, L. *Global Progress Toward Soot-Free Diesel Vehicles in 2018*. International Council on Clean Transportation.



*Figuren har justerats för att illustrera effekterna av China VI.

OEM-företag driver utvecklingen mot sotfria transporter

Samtidigt har OEM-företagen åtagit sig att bidra till utvecklingen i Kinas städer genom att göra det lättare för städerna att köpa in fordon med sotfri teknik. Det här

inspirerar förstås många städer att ta täten i den globala utvecklingen mot nollutsläppsfordon. Som exempel kan nämnas staden Shenzhen, där man 2017 åstadkom en helt elektrifierad bussflotta på över 16 000 bussar.

Den här enskilda åtgärden från en enda stad innebar att Kinas totala elektrifierade bussflotta växte till totalt 120 000 fordon – helt avgasfria. Samtidigt pågår ständigt arbetet med att implementera allt fler och allt striktare utsläppsstandarder för industriprodukter. Alla de här faktorerna tillsammans innebär att landet förväntas kunna uppnå China VI-utsläppsstandarden för industriprodukter år 2020.

Concentric flyttar fram positionerna i Kina

Concentric har haft verksamhet i Kina de senaste 16 åren. Det började med ett inköpskontor i Shanghai och fortsatte med en tillverknings- och designanläggning i Suzhou 2006. I dag har anläggningen i Suzhou kapacitet för att tillverka samtliga produkter i Concentrics utbud av hydrauliska pumpar och motorpumpar. Suzhou-teamet har tillgång till mycket avancerad design- och testningsprogramvara och kan därmed också erbjuda kunderna skräddarsydda produkter som anpassats efter varje kunds specifika tillämpningskrav.

David Clark, inköpschef inom Concentric-koncernen, betonar: "På Suzhou-anläggningen har teamet verkligen tagit till sig Concentrics program för Business Excellence (CBE) och skapat en företagskultur som bygger på kontinuerliga förbättringar, såväl inom tillverkning och design som när det gäller kundens upplevelse. Från den här stabila grunden kan vi fortsätta att erbjuda våra befintliga produkter och dessutom komplettera med ny teknik efter hand som efterfrågan på marknaden förändras. Jag tror att det här kan skapa nya, väldigt spännande affärsmöjligheter för Concentric Suzhou och att vi kan bli förstahandsleverantör för många kunder."

Koncernens resultaträkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Nettoomsättning	622	515	1 828	1 601	2 331	2 104
Kostnader för sålda varor	-411	-350	-1 222	-1 102	-1 572	-1 452
Bruttoresultat	211	165	606	499	759	652
Försäljningskostnader	-23	-26	-90	-75	-95	-80
Administrationskostnader	-40	-38	-121	-114	-165	-158
Produktutvecklingskostnader	-13	-12	-37	-37	-48	-48
Andel av nettoresultat från gemensamt styrda företag	2	4	12	12	10	10
Övriga rörelseintäkter och kostnader	6	3	18	11	35	28
Rörelseresultat	142	96	388	296	496	404
Finansiella intäkter och kostnader	-4	-2	-18	-8	-23	-13
Resultat före skatt	138	94	370	288	473	391
Skatter	-30	-22	-80	-67	-101	-88
Periodens resultat	108	72	290	221	372	303

Hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	108	72	290	221	372	303
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	2,74	1,79	7,36	5,48	9,21	7,39
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,74	1,79	7,36	5,48	9,44	7,54
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,73	1,78	7,33	5,46	9,40	7,52
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	39 287	40 165	39 459	40 361	39 501	40 238
Genomsnittligt vägt antal aktier efter utspädning (tusental)	39 443	40 281	39 625	40 484	39 661	40 374

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Periodens resultat	108	72	290	221	372	303
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Omvärderingsvinster	-	-	-	-	58	58
Skatt på vinster från omvärderingar, netto	-	-	-	-	-10	-10
Minskade skattefordringar på grund av ändrad skattesats i USA	-	-	-	-	-8	-8
Omvärderingsvinster och -förluster i gemensamt styrda företag	-	-	-	-	-1	-1
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-12	72	-103	99	-109	93
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-4	-8	18	-19	23	-14
Kassaflödessäkring	-1	-2	-1	-2	-	-1
Skatt på säkring av kassaflöde	-	-	-	-	-	-
Valutakursomräkningsdifferens	-20	-100	136	-158	165	-129
Summa övrigt totalresultat	-37	-38	50	-80	118	-12
Summa totalresultat	71	34	340	141	490	291

Koncernens balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	30 september 2018	30 september 2017	31 december 2017
Goodwill	624	581	592
Övriga immateriella anläggningstillgångar	201	222	217
Materiella anläggningstillgångar	118	126	130
Andelar i gemensamt styrda företag	37	31	27
Uppskjutna skattefordringar	134	119	92
Långfristiga fordringar	5	6	6
Summa anläggningstillgångar	1 119	1 085	1 064
Varulager	180	177	179
Kortfristiga fordringar	327	304	275
Likvida medel	600	377	455
Summa omsättningstillgångar	1 107	858	909
Summa tillgångar	2 226	1 943	1 973
Summa eget kapital	989	777	875
Pensioner och liknande förpliktelser	458	515	462
Uppskjutna skatteskulder	26	31	30
Långfristiga räntebärande skulder	176	176	176
Övriga långfristiga skulder	7	10	10
Summa långfristiga skulder	667	732	678
Kortfristiga räntebärande skulder	3	3	2
Övriga kortfristiga skulder	567	431	418
Summa kortfristiga skulder	570	434	420
Summa skulder och eget kapital	2 226	1 943	1 973

Finansiella derivat

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och finansiella skulder betraktas som skäligen approximationer av det verkliga värdet. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument. Den 30 sep-

tember uppgick det verkliga värdet av derivatinstrument på tillgångssidan till 0 MSEK (1), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 1 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Koncernens förändringar i eget kapital, i sammandrag

Belopp i MSEK	30 september 2018	30 september 2017	31 december 2017
Ingående balans	875	857	857
Periodens resultat	290	221	303
Övrigt totalresultat	50	-80	-12
Summa totalresultat	340	141	291
Utdelning	-148	-142	-142
Återköp av egna aktier ¹⁾	-93	-90	-142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner ¹⁾	12	9	8
Långfristigt incitamentsprogram	3	2	3
Utgående balans	989	777	875

¹⁾ För ytterligare information se sidan 29.

Koncernens kassaflödesanalys, i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Resultat före skatt	138	94	370	288	473	391
Återläggning av av- och nedskrivningar	19	17	56	55	66	65
Återläggning av andel av nettoresultat från gemensamt styrda företag	-2	-4	-12	-12	-10	-10
Återläggning av andra ej kassapåverkande poster	6	2	19	6	18	5
Betalda skatter	-30	-28	-69	-65	-79	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	131	81	364	272	468	376
Förändringar i rörelsekapital	1	-8	54	-44	82	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	132	73	418	228	550	360
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-7	-7	-16	-13	-16	-13
Kassaflöde från investeringar	-7	-7	-16	-13	-16	-13
Utbetald utdelning	-	-	-148	-142	-148	-142
Utdelning från gemensamt styrda företag	2	-	2	-	3	1
Återköp av egna aktier	-50	-47	-93	-90	-145	-142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	-	12	8	12	8
Nya lån	-	2	2	2	2	2
Återbetalning av lån	-1	-	-1	-1	-2	-2
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-15	-13	-36	-40	-46	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-64	-58	-262	-263	-324	-325
Kassaflöde för perioden	61	8	140	-48	210	22
Likvida medel, ingående balans	522	373	455	438	377	438
Valutakursdifferenser i likvida medel	17	-4	5	-13	13	-5
Likvida medel, utgående balans	600	377	600	377	600	455

Koncernens noter

Data per aktie

Belopp i MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	2,74	1,79	7,36	5,48	9,21	7,39
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,74	1,79	7,36	5,48	9,44	7,54
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,73	1,78	7,33	5,46	9,40	7,52
Eget kapital per aktie, SEK	25,32	19,48	25,32	19,48	25,32	22,36
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,63	1,82	6,42	5,65	11,64	8,97
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	39 287	40 165	39 459	40 361	39 501	40 238
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	39 443	40 281	39 625	40 484	39 661	40 374
Antal aktier vid periodens utgång (tusental)	39 069	39 908	39 069	39 908	39 069	39 542

Koncernens nyckeltal ¹⁾

	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Omsättningstillväxt, %	21	5	14	5	–	5
Omsättningstillväxt, valutajusterad, % ²⁾	12	8	13	4	–	6
EBITDA-marginal före jämförelsestörande poster, %	25,9	22,1	24,3	21,9	24,0	22,2
EBITDA-marginal, %	25,9	22,1	24,3	21,9	24,1	22,3
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	22,9	18,7	21,3	18,5	20,9	18,7
Rörelsemarginal, %	22,9	18,7	21,3	18,5	21,3	19,2
Sysselsatt kapital, MSEK	991	1 042	991	1 042	991	1 030
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	46,9	34,7	46,9	34,7	46,9	37,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	47,8	35,2	47,8	35,2	47,8	38,0
Avkastning på eget kapital, %	40,3	36,5	40,3	36,5	40,3	37,0
Rörelsekapital, MSEK	–59	50	–59	50	–59	36
Rörelsekapital i % av årsomsättningen	–2,5	2,4	–2,5	2,4	–2,5	1,7
Nettoskuldsättning, MSEK	37	317	37	317	37	185
Skuldsättningsgrad, %	4	41	4	41	4	21
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	7	7	16	13	16	13
Forsknings- och utvecklingskostnader, %	2,1	2,4	2,0	2,3	2,1	2,3
Antal anställda, genomsnitt	972	936	966	935	961	937

1) För ytterligare information se sidorna 32-33 och 35.

2) Omfattar inte heller effekten av förvärv eller avyttringar under perioden.

Koncernens resultaträkning per kostnadsslag, i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Nettoomsättning	622	515	1 828	1 601	2 331	2 104
Direkta materialkostnader	-294	-243	-870	-775	-1 114	-1 019
Personalkostnader	-125	-111	-373	-336	-485	-448
Av- och nedskrivningar	-19	-17	-56	-55	-66	-65
Andel av nettoresultat från gemensamt styrda företag	2	4	12	12	10	10
Övriga rörelsekostnader, netto	-44	-52	-153	-151	-180	-178
Rörelseresultat	142	96	388	296	496	404
Finansiella intäkter och kostnader	-4	-2	-18	-8	-23	-13
Resultat före skatt	138	94	370	288	473	391
Skatter	-30	-22	-80	-67	-101	-88
Periodens resultat	108	72	290	221	372	303

Övriga rörelseintäkter och -kostnader (refererar till resultaträkningen på sidan 18)

Belopp i MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Intäkter från verktyg	-	2	-	5	1	6
Resultat från avgifter från gemensamt styrda företag	13	9	39	31	54	46
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	-10	-9	-28	-27	-37	-36
Återläggning av nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	9	9
Övriga	3	1	7	2	8	3
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	6	3	18	11	35	28

Koncernens segmentrapportering

Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Sydamerika. Eftersom Concentrics verksamheter i Indien och Kina är relativt små jämfört med anläggningarna i västvärlden, fortsätter Europa och övriga världen att rapporteras som ett kombinerat segment i enlighet

med vår managementstruktur, och omfattar koncernens verksamhet i Europa (inbegripet en konsolidering av Alfdex enligt klyvningsmetoden), Indien och Kina. Utvärdering av ett rörelse-segments resultat utgår från rörelseresultatet, EBIT. Finansiella tillgångar och skulder har inte allokerats till segmenten.

Tredje kvartalet

Belopp i MSEK	jul-sep							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Elimineringar-justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Summa nettoomsättning	320	269	399	331	-97	-85	622	515
Extern nettoomsättning	315	265	367	302	-60	-52	622	515
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	60	40	84	58	-2	-2	142	96
Rörelseresultat	60	40	84	58	-2	-2	142	96
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	18,8	14,9	22,9	19,2	-	-	22,9	18,7
Rörelsemarginal, %	18,8	14,9	22,9	19,2	-	-	22,9	18,7
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-5	-2	-5	-2
Resultat före skatt	60	40	84	58	-6	-4	138	94
Tillgångar	567	542	1 305	1 263	354	138	2 226	1 943
Skulder	331	282	724	718	182	166	1 237	1 166
Sysselsatt kapital	277	318	817	819	-103	-95	991	1 042
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	61,1	42,4	37,0	28,3	-	-	46,9	34,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	61,4	49,0	38,0	26,4	-	-	47,8	35,2
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-	1	9	7	-2	-1	7	7
Av- och nedskrivningar	5	6	13	12	1	-1	19	17
Antal anställda, genomsnitt	363	343	681	657	-72	-63	972	936

De nio första månaderna

Belopp i MSEK	jan-sep							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Elimineringar–justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Summa nettoomsättning	902	814	1 224	1 051	–298	–264	1 828	1 601
Extern nettoomsättning	888	797	1 134	964	–194	–160	1 828	1 601
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	137	115	255	185	–4	–4	388	296
Rörelseresultat	137	115	255	185	–4	–4	388	296
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	15,4	14,4	22,5	19,2	–	–	21,3	18,5
Rörelsemarginal, %	15,4	14,4	22,5	19,2	–	–	21,3	18,5
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–19	–8	–19	–8
Resultat före skatt	137	115	255	185	–22	–12	370	288
Tillgångar	567	542	1 305	1 263	354	138	2 226	1 943
Skulder	331	282	724	718	182	166	1 237	1 166
Sysselsatt kapital	277	318	817	819	–103	–95	991	1 042
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	61,1	42,4	37,0	28,3	–	–	46,9	34,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	61,4	49,0	38,0	26,4	–	–	47,8	35,2
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	1	1	20	15	–5	–3	16	13
Av- och nedskrivningar	17	19	40	37	–1	–1	56	55
Antal anställda, genomsnitt	358	337	671	659	–62	–61	966	935

Säsongsvariation

Varje slutmarknad har sin egen säsongsvariation beroende på dess slutanvändare, till exempel att försäljningen av lantbruksmaskiner hänger samman med skördeperioderna i de norra och södra hemisfärerna.

Det finns dock ingen betydande säsongsvariation i efterfrågeprofilen hos Concentrics kunder, och därför är den viktigaste komponenten antalet arbetsdagar under perioden.

Det viktade genomsnittliga antalet arbetsdagar under det tredje kvartalet var 61 (60) för koncernen, med ett genomsnitt

på 63 (63) arbetsdagar för Nord- och Sydamerika respektive 59 (58) arbetsdagar för Europa och övriga världen.

Det viktade genomsnittliga antalet arbetsdagar under de första nio månaderna var 187 (186) för koncernen, med ett genomsnitt på 190 (191) arbetsdagar för Nord- och Sydamerika respektive 185 (183) arbetsdagar för Europa och övriga världen.

Anställda

Genomsnittligt antal heltidsanställda under de första nio månaderna var 966 (935).

Segmentrapportering av omsättning fördelat på kundernas geografiska område

Belopp i MSEK	jul-sep							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Eliminerings-justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
USA	283	235	1	–	–	–	284	235
Övriga Nordamerika	9	9	2	2	–	–	11	11
Sydamerika	4	8	1	–	–	–	5	8
Tyskland	3	2	99	83	–	–	102	85
Storbritannien	5	5	70	34	–	–	75	39
Sverige	–	–	22	19	–	–	22	19
Övriga Europa	2	2	97	73	–	–	99	75
Asien	7	3	14	39	–	–	21	42
Övriga	2	1	1	–	–	–	3	1
Summa koncernen	315	265	307	250	–	–	622	515

Belopp i MSEK	jan-sep							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Eliminerings-justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
USA	801	713	2	–	–	–	803	713
Övriga Nordamerika	22	24	9	7	–	–	31	31
Sydamerika	19	23	1	1	–	–	20	24
Tyskland	9	6	301	265	–	–	310	271
Storbritannien	13	10	113	104	–	–	126	114
Sverige	–	–	80	65	–	–	80	65
Övriga Europa	6	7	294	256	–	–	300	263
Asien	14	12	138	106	–	–	152	118
Övriga	4	2	2	–	–	–	6	2
Summa koncernen	888	797	940	804	–	–	1 828	1 601

Omsättning per produktgrupp

Belopp i MSEK	jul-sep							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Elimineringar-justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Concentrics motorprodukter	174	153	147	114	—	—	321	267
LICOS motorprodukter	—	—	60	49	—	—	60	49
Alfdex motorprodukter	—	—	60	51	–60	–51	—	—
Summa motorprodukter	174	153	267	214	–60	–51	381	316
Summa hydraulikprodukter	141	112	100	87	—	—	241	199
Summa koncernen	315	265	367	301	–60	–51	622	515

Belopp i MSEK	jan-sep							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Elimineringar-justeringar		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Concentrics motorprodukter	481	434	447	389	—	—	928	823
LICOS motorprodukter	—	—	177	146	—	—	177	146
Alfdex motorprodukter	—	—	192	157	–192	–157	—	—
Summa motorprodukter	481	434	816	692	–192	–157	1 105	969
Summa hydraulikprodukter	407	363	316	269	—	—	723	632
Summa koncernen	888	797	1 132	961	–192	–157	1 828	1 601

Affärsrisker, redovisningsprinciper och övrig information

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och gemensamt styrt företag. Transaktioner med dotterbolag och gemensamt styrt företag har skett på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller andra närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat.

Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Verksamhetsöversikt

Concentrics verksamhet och mål, företagets program för Business Excellence, produkter, drivkrafter, marknadsposition och slutmarknader presenteras alla i årsredovisningen för 2017 på sidorna 8–11 och 18–49.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet involverar risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthålligt lönsam verksamhet. Risker kan uppstå till följd av omvärldshändelser och kan påverka en viss bransch eller marknad eller vara specifika för enskilda företag eller koncerner. Concentric arbetar fortlöpande för att identifiera, bedöma och hantera risker. I vissa fall kan Concentric påverka sannolikheten för att en riskrelaterad händelse inträffar. Om sådana händelser ligger utanför Concentrics kontroll är målsättningen att minimera konsekvenserna.

De risker som Concentric kan komma att utsättas för kan klassificeras i fyra huvudkategorier:

- Bransch- och marknadsrisker – externa risker såsom den cykliska karaktären på efterfrågan hos våra slutkunder, stark konkurrens, kundrelationer samt tillgänglighet och priser på våra råvaror.
- Rörelserelaterade risker – såsom begränsad kapacitet och flexibilitet avseende våra produktionsanläggningar och medarbetare, produktutveckling och introduktion av nya produkter, kundreklamationer, produktåterkallelser samt produktansvar.
- Juridiska risker – såsom skydd och upprätthållande av immateriella rättigheter samt eventuella tvister med tredje part.
- Finansiella risker – såsom likviditetsrisker, räntefluktuationer, valutafluktuationer, kreditrisker, hantering av pensionsåtaganden samt koncernens kapitalstruktur.

Concentrics styrelse och koncernledning har gått igenom hur dessa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har utvecklats sedan publiceringen av årsredovisningen för 2017 och bekräftar att det inte har skett några förändringar utöver vad som kommenteras ovan avseende marknadsutvecklingen under 2018. För ytterligare information hänvisar vi till avsnittet "Riskfaktorer och riskhantering" på sidorna 63–66 i årsredovisningen för 2017.

Grund för upprättande och redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för Concentric AB är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 9 och tillämpliga regler i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Grunden för redovisningen och de redovisningsprinciper som antagits för upprättandet av denna delårsrapport är samma för samtliga perioder och överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen 2017, förutom förändringarna i redovisningsprinciperna avseende IFRS 9 och IFRS 15, som beskrivs på sidan 28.

Concentric har verksamhet i Argentina. Under det tredje kvartalet konstaterades hyperinflation i Argentinas ekonomi enligt kriterierna i IAS 29. Concentric har utvärderat effekten av de åtgärder som krävs enligt IAS 29, och slutsatsen är att effekten på koncernredovisningen är obetydlig eftersom verksamheten i Argentina endast utgör en liten del av koncernen som helhet.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

IFRS 9 – "Finansiella instrument". IFRS 9 trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering som standard för redovisning av finansiella instrument i IFRS. Jämfört med IAS 39 medför IFRS 9 förändringar avseende framför allt klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar samt säkringsredovisning. IFRS 9 påverkar inte hur Concentric klassificerar och värderar finansiella tillgångar och finansiella skulder. Förändringarna rörande säkringsredovisning påverkar inte heller koncernen. Dock påverkar IFRS 9 hur Concentric reserverar för kreditförluster på kundfordringar. IFRS 9 kräver att det redovisas en förlustreserv som speglar de förväntade framtida kreditförlusterna, medan IAS 39 kräver att det finns objektiva bevis för att en förlusthändelse har inträffat för att en nedskrivning ska redovisas. Concentric har historiskt sett haft små kreditförluster. Reserven för kreditförluster på kundfordringar ökade därför med endast 65 KSEK efter skatt per den 1 januari 2018 på grund av införandet av IFRS 9. Detta belopp har redovisats mot balanserade vinstmedel i öppningsbalansen per den 1 januari 2018 då Concentric valt att inte räkna om jämförelsesiffrorna.

IFRS 15 – "Intäkter från avtal med kunder". IFRS 15 trädde i kraft den 1 januari 2018 och ersätter tidigare standarder rörande intäktsredovisning i IFRS såsom IAS 18 Intäkter. Effekterna av IFRS 15 är för Concentric begränsade till redovisningen av viss försäljning som görs med kassarabatter. Under Concentrics tidigare redovisningsprinciper reducerades försäljningsintäkten först när det blev känt om kunden valt att utnyttja rabatten. Under IFRS 15 utgör dock kassarabatter en form av rörlig ersättning och standarden kräver att rörlig ersättning uppskattas då försäljningsintäkten först redovisas (givet att vissa villkor är uppfyllda). Denna förändring leder till en mindre förändring rörande tidpunkten för när rabatten redovisas. Eftersom effekterna av IFRS 15 är små har Concentric valt att utnyttja möjligheten i standarden att inte räkna om jämförelsesiffrorna. Effekten av förändringen i redo-

visningsprinciperna har i stället redovisats som en justering av ingående eget kapital per den 1 januari 2018. Ingående eget kapital har reducerats med 53 KSEK efter skatt på grund av förändringen av redovisningsprinciperna.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har antagits av EU men som inte har tillämpats i förtid av koncernen

IFRS 16 – "Leasing" definierar principerna för redovisning, värdering, presentation och upplysning vid leasing för både avtalsparterna, dvs. kunden ('leasingtagaren') och leverantören ('leasinggivaren'). IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019.

Concentric har inte för avsikt att förtidstillämpa IFRS 16. IFRS 16 ersätter den tidigare leasingstandarden, IAS 17 "Leasing", och tillhörande tolkningar. IFRS 16 eliminerar den klassificering av leasing som antingen operationell leasing eller finansiell leasing som krävs enligt IAS 17. Istället introduceras en enda redovisningsmodell för leasingtagare. Vid tillämpning av denna modell måste leasingtagaren redovisa: (a) tillgångar och skulder för all leasing med perioder som överstiger 12 månader, om inte den underliggande tillgången har lågt värde, samt (b) avskrivning av leasingtillgångar avskilt från räntan på leasingskulder i resultaträkningen. För Concentric bedöms balansomslutningen öka genom aktivering av avtal som idag klassificeras som operationella. Detta bedöms förbättra rörelseresultatet genom att hela periodens leasingavgift inte längre redovisas som rörelsekostnad på leasar som nu är klassificerade som operationella. Avskrivningar och finansiella kostnader kommer dock att öka. Concentric har för närvarande inte tillräckliga underlag för att kunna kvantifiera effekten. Effekterna vid övergången till IFRS 16 kommer vidare även att påverkas av vilken av de tillgängliga övergångsreglerna som Concentric väljer att tillämpa vid övergången till standarden.

Ingen av de tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få några betydande effekter för koncernen.

Moderbolaget

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen för de nio första månaderna speglade avgifter från det gemensamt styrda bolaget Alfdex AB. Intäkterna från andelar i dotterbolag om 742 MSEK föregående år speglar den erhållna utdelningen, efter eventuella nedskrivningar av det redovisade aktievärdet, som härrör från den interna refinansieringen av koncernen under de första nio månaderna 2017.

Återköp och innehav av egna aktier

Det totala innehavet i egna aktier per den 1 januari 2018 var 1 329 507.

Den 3 maj 2018 beslutade årsstämman att dra in 840 900 av bolagets egna återköpta aktier. Indragningen av aktierna har genomförts genom en minskning av aktiekapitalet och en påföljande fondemission för att återställa aktiekapitalet. Beslutet ledde till att det sammanlagda antalet utestående aktier minskades till 40 031 100 (40 872 000) och att aktiekapitalet ökade med 213 SEK. Under andra kvartalet löstes 123 600 (101 200) optioner in helt från bolagets incitamentsprogram LTI genom bolagets innehav i egna aktier. I enlighet med åter-

köpsmandatet från årsstämman 2018 köpte bolaget dessutom tillbaka 340 225 (376 000) stamaktier för sammanlagt 50 MSEK (48) under tredje kvartalet, vilket ger ett sammanlagt återköp av 597 120 (675 016) stamaktier för sammanlagt 93 MSEK (90) för de nio första månaderna. Bolagets sammanlagda innehav av egna aktier vid slutet av tredje kvartalet var 962 127 (963 832) stycken, vilket motsvarade 2,4 % (2,4) av det sammanlagda antalet emitterade aktier. Av det totala antalet egna innehav har 188 020 aktier (varav 95 020 stycken under 2018) överlåtits till en personalaktietrust.

Årsstämman beslutade även att ge styrelsen rätt att under perioden fram till nästa årsstämma 2019 besluta om återköp av egna aktier, så att bolagets innehav inte vid någon tidpunkt överstiger 10 procent av det sammanlagda antalet emitterade aktier. Förvärven ska betalas kontant och äga rum på NASDAQ OMX Stockholm, för att öka flexibiliteten i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt bolagets incitamentsprogram.

Moderbolagets resultaträkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Nettoomsättning	13	9	39	31	58	50
Rörelsekostnader	-3	-4	-11	-12	-19	-20
Rörelseresultat	10	5	28	19	39	30
Resultat från andelar i dotterbolag	-	-	-	742	5	747
Resultat från andelar i gemensamt styrda företag	2	-	2	-	3	1
Netto valutaomräkningsdifferenser	19	35	-86	87	-109	64
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-3	-1	-6	-3	-8	-5
Resultat före skatt	28	39	-62	845	-70	837
Skatter	-6	-8	13	-22	14	-21
Periodens resultat ¹⁾	22	31	-49	823	-56	816

¹⁾ Totalresultatet för moderbolaget är samma som periodens resultat

Moderbolagets balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	30 september 2018	30 september 2017	31 december 2017
Andelar i dotterbolag	3 178	3 175	3 175
Andelar i gemensamt styrda företag	10	10	10
Långfristiga lån från dotterbolag	6	8	9
Uppskjutna skattefordringar	18	1	3
Summa anläggningstillgångar	3 212	3 194	3 197
Övriga kortfristiga fordringar	6	5	5
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrda företag	–	–	6
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag	212	133	142
Likvida medel	372	169	228
Summa omsättningstillgångar	590	307	381
Summa tillgångar	3 802	3 501	3 578
Summa eget kapital	1 489	1 826	1 767
Pensioner och liknande förpliktelser	18	18	18
Långfristiga räntebärande skulder	175	175	175
Långfristiga lån från dotterbolag	2 094	1 455	1 597
Summa långfristiga skulder	2 287	1 648	1 790
Kortfristiga lån från dotterbolag	19	20	17
Övriga kortfristiga skulder	7	7	4
Summa kortfristiga skulder	26	27	21
Summa skulder och eget kapital	3 802	3 501	3 578

Moderbolagets förändringar i eget kapital, i sammandrag

Belopp i MSEK	30 september 2018	30 september 2017	31 december 2017
Ingående balans	1 767	1 227	1 227
Periodens resultat	–49	823	816
Utdelning	–148	–142	–142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner ¹⁾	12	8	8
Återköp av egna aktier ¹⁾	–93	–90	–142
Utgående balans	1 489	1 826	1 767

¹⁾ För ytterligare information se sidan 29.

Syfte med rapporten och framtidsinriktad information

Concentric AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Informationen i denna rapport är sådan som Concentric AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 30 oktober 2018 klockan 08:00 CET.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Concentrics verksamheter. Informationen är baserad på Concentric-ledningens nuvarande förväntningar, uppskattningar och prognoser. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar i konjunktur, samt marknads- och konkurrenssituation.

Kommande rapporttillfällen

<i>Delårsrapport januari–december 2018</i>	<i>7 februari 2019</i>
<i>Årsredovisning januari–december 2018</i>	<i>13 mars 2019</i>
<i>Årsstämma 2019</i>	<i>4 april 2019</i>

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, 30 oktober 2018
Concentric AB (publ)

David Woolley
VD och koncernchef

För ytterligare information, kontakta:

David Woolley (VD och koncernchef) eller
Marcus Whitehouse (CFO) på
Tfn: +44 (0) 121 445 6545 eller
E-post: info@concentricab.com

Bolagets organisationsnummer 556828-4995

Avstämning av alternativa resultatmätt

Belopp i MSEK

	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Underliggande EBIT eller rörelseresultat						
Rörelseresultat	142	96	388	296	496	404
Omstruktureringskostnader	–	–	–	–	–1	–1
Återläggning av nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–8	–8
Underliggande rörelseintäkter	142	96	388	296	487	395
Nettoomsättning	622	515	1 828	1 601	2 331	2 104
Rörelsemarginal (%)	22,9	18,7	21,3	18,5	21,3	19,2
Underliggande rörelsemarginal (%)	22,9	18,7	21,3	18,5	20,9	18,7

	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Underliggande EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar						
EBIT eller rörelseresultat	142	96	388	296	496	404
Avskrivningar i rörelsen	9	9	28	29	36	37
Avskrivningar på övervärden	9	9	28	27	37	36
Återläggning av nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–8	–8
EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	160	114	444	352	561	469
Underliggande EBITDA eller underliggande rörelseresultat före av- och nedskrivningar	160	114	444	352	560	468
Nettoomsättning	622	515	1 828	1 601	2 331	2 104
EBITDA-marginal (%)	25,7	22,1	24,3	21,9	24,1	22,3
Underliggande EBITDA-marginal (%)	25,7	22,1	24,3	21,9	24,0	22,2

	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2018	2017	2018	2017	2017/18	2017
Periodens resultat före jämförelsestörande poster						
Nettoresultat	108	72	290	221	372	303
Jämförelsestörande poster efter skatt	–	–	–	–	–6	–6
Periodens resultat före jämförelsestörande poster	108	72	290	221	366	297
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	39 287	40 165	39 459	40 361	39 501	40 238
Resultat per aktie före utspädning	2,74	1,79	7,36	5,48	9,44	7,54
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster	2,74	1,79	7,36	5,48	9,21	7,39

Nettoskudsättning	30 september 2018	30 september 2017	31 december 2017
Pensioner och liknande förpliktelser	458	515	462
Långfristiga räntebärande skulder	176	176	176
Kortfristiga räntebärande skulder	3	3	2
Totala räntebärande skulder	637	694	640
Likvida medel	–600	–377	–455
Total nettoskudsättning	37	317	185
Nettoskudsättning, exklusive pensionsförpliktelser	–421	–198	–277

Sysselsatt kapital	30 september 2018	30 september 2017	31 december 2017
Summa tillgångar	2 226	1 943	1 973
Räntebärande finansiella tillgångar	–5	–6	–6
Likvida medel	–600	–377	–455
Skattefordringar	–151	–130	–111
Icke räntebärande tillgångar (exkl skatter)	1 470	1 430	1 401
Icke räntebärande skulder (inkl skatter)	–596	–468	–454
Skatteskulder	117	80	83
Icke räntebärande skulder (exkl skatter)	–479	–388	–371
Totalt sysselsatt kapital	991	1 042	1 030

Rörelsekapital	30 september 2018	30 september 2017	31 december 2017
Kundfordringar	261	233	189
Övriga kortfristiga fordringar	66	70	86
Varulager	180	177	179
Rörelsekapitaltillgångar	507	480	454
Leverantörsskulder	–215	–199	–186
Övriga kortfristiga fordringar	–351	–231	–232
Rörelsekapitalskulder	–566	–430	–418
Totalt rörelsekapital	–59	50	36

Sammanfattning av data till grafer

	Kv3/2018	Kv2/2018	Kv1/2018	Kv4/2017	Kv3/2017	Kv2/2017	Kv1/2017	Kv4/2016	Kv3/2016
Nord- och Sydamerika									
Nettoomsättning, MSEK	315	285	288	258	265	268	264	233	253
Orderstock/fakturering, %	82	103	108	115	88	101	110	116	98
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	60	33	44	40	40	38	37	28	33
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	18,8	11,5	15,5	15,7	14,9	14,4	13,9	12,0	13,2
Europa och övriga världen									
Extern nettoomsättning (inklusive Alfdex), MSEK	367	388	379	302	302	327	335	281	281
Orderstock/fakturering, %	97	94	106	122	99	95	102	114	94
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	84	94	77	57	58	63	64	54	49
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	22,9	24,4	20,2	18,9	19,2	19,2	19,2	19,2	17,3
Koncernelimineringar									
Nettoomsättning, MSEK	-60	-70	-64	-57	-52	-55	-53	-41	-43
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	-2	-1	-1	2	-2	-1	-1	-	-1
Koncernen									
Nettoomsättning (exklusive Alfdex), MSEK	622	603	603	503	515	540	546	473	491
Orderstock/fakturering, %	90	97	108	114	93	97	105	115	93
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	142	126	120	99	96	100	100	82	81
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	22,9	20,9	19,9	19,6	18,7	18,5	18,3	17,4	16,5
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,74	2,36	2,26	2,04	1,79	1,86	1,83	1,57	1,45
Avkastning på eget kapital, %	40,3	38,1	37,6	37,0	36,5	36,5	34,6	32,2	30,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,63	3,61	2,80	3,35	1,82	1,90	1,92	2,44	2,79
Rörelsekapital i % av årsomsättningen	-2,5	-0,6	0,9	1,7	2,4	2,2	1,9	1,2	2,0
Nettoskuldsättning, MSEK	37	132	92	185	315	335	224	300	559
Skuldsättningsgrad, %	4	14	9	21	40	42	29	35	81
Skuldsättningsgrad (exkl pensioner), %	-43	-35	-38	-32	-26	-25	-41	-30	-26

Ordlista

Nord- och Sydamerika	Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Sydamerika
Europa och övriga världen	Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina
LTI	Långsiktigt incitamentsprogram
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar
PPM	Defekta enheter per miljon
OEM	Tillverkare av originalutrustning
Orderstock	Kundförsäljningsorder som kommer att fullgöras under de kommande tre månaderna.
FoU-kostnader	Kostnader för forskning och utveckling

Definitioner

Koncernens nyckeltal	Definition/Beräkning	Syfte
Orderstock/fakturering	Totala försäljningsorderingen som bokförts i orderstocken under en tremånadersperiod, uttryckt i procent av den totala fakturerade försäljningen under samma tremånadersperiod	Orderstock/fakturering används som en indikator för nästa kvartals nettoomsättning jämfört med omsättningen under innevarande kvartal.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder	Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används, och används som indata vid beräkningen av avkastning på sysselsatt kapital.
Bidragsmarginal	Förändring av rörelseresultat jämfört med föregående år i procent av förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år	Det här talet visar verksamhetens rörelsemarginal, baserat på marginal-påverkan från förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar	EBITDA används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, utan påverkan från finansiella eller redovisningsrelaterade beslut.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen	EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten.
EBIT eller rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt	Det här talet gör det möjligt att jämföra lönsamheten mellan olika verksamhetsområden med varierande bolagsskatter, och utan påverkan från bolagets finansieringsstruktur.
EBIT eller rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	Rörelsemarginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier	Resultatet per aktie anger hur stor andel av nettovinsten som är tillgänglig för utbetalning till aktieägarna, per aktie.
Eget kapital per aktie	Eget kapital vid slutet av perioden, dividerat med antalet aktier vid slutet av perioden.	Eget kapital per aktie anger det underliggande nettotillgångsvärdet för varje aktie i bolagets egna kapital. Talet kan användas för att avgöra huruvida bolaget ökar värdet för aktieägarna över tid.
Skuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning i procent av eget kapital	Nettoskuldsättningsgraden anger i hur stor utsträckning bolaget finansieras genom skulder. Eftersom likvida medel och checkräkningskrediter kan användas för att betala av skulder med kort varsel beräknas detta baserat på nettoskulden, inte bruttoskulden.
Bruttomarginal	Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen	Bruttomarginalen mäter lönsamheten i produktionen.
Nettoskuldsättning	Totala räntebärande skulder, inklusive pensionsförpliktelser minskat med likvida medel	Nettoskuldsättningen används som en indikator för bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om de skulle förfalla samtidigt på beräkningsdagen, endast med användning av tillgängliga likvida medel.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten baserat på andelen kapital som är sysselsatt. Nyckeltalet används som komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt, eftersom beräkningen även innefattar räntebärande skulder utöver det egna kapitalet.
Avkastning på eget kapital	Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på eget kapital används för att mäta vinstgenerering utifrån de resurser som kan hänföras till ägarna av moderbolaget.
Försäljningstillväxt, valutajusterad	Försäljningstillväxt, valutajusterad genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser	Det här talet omfattar inte effekten av valutakursförändringar, vilket gör det möjligt att jämföra nettoomsättningstillväxten över tid.
Strukturell tillväxt	Omsättningstillväxt från nya affärskontrakt, dvs. inte från förändringar i marknadens efterfrågan eller förlängda kontrakt	Strukturella förändringar är ett mått på i vilken grad förändringar i koncernstrukturen påverkar nettoomsättningstillväxten.
”Underliggande” eller ”före jämförelsestörande poster”	Justerat för omstruktureringarkostnader, nedskrivningar, reduceringsvinster-/förluster av pensioner och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter)	Möjliggör jämförelser i den operativa verksamheten.
Rörelsekapital	Totala tillgångar minskat med räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder	Rörelsekapital används för att mäta bolagets förmåga att uppfylla befintliga operativa förpliktelser, utan beaktande av likvida medel.



www.concentricab.com