

AMER SPORTSIN TALOUSJULKAISU

2011



AMER SPORTS

**“VUOSI 2011 OLI AMER
SPORTSILLE HYVÄ, JA
SAAVUTIMME KAIKKIEN
AIKOJEN ENNÄTYKSEMME
SEKÄ LIIKEVAIHDOS-
SÄ LIIKEVOITTOSSA.
ASUSTEIDEN,
JALKINEIDEN, PYÖRÄILYN
JA JOUKKUEURHEILUN
MYYNIT OLIVAT
ENNÄTYSKORKEAT.”**

(SIVU 2)

SISÄLTÖ

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	2
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	4
VIISIVUOTISKATSAUS	14
OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	15
KONSERNIN TULOSLASKELMA	16
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA	16
KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA	17
KONSERNIN TASE	18
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	20
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	21
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	46
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	47
EMOYHTIÖN TASE	48
EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA	50
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	51
TOIMINTAKERTOMUKSEN JA	
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	52
TILINTARKASTUSKERTOMUS	53
SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	54
HALLITUS	60
JOHTOKUNTA	62
PALKITSEMINEN	65
TIETOA Sijoittajille	68

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

KESTÄVÄN, KANNATTAVAN KASVUN TIELLÄ

Vuoden 2010 vahvan tuloksen jälkeen hyvä suorituksemme jatkui vuonna 2011. Liikevaihtomme kasvoi 9 % ja liikevoittomme 26 %, ja lähes kaikki liiketoimintamme ja maantieteelliset alueemme jatkoivat kehitystään kohti niille asetettuja tavoitteita. Etenimme hyvin viiden strategisen painopisteemme osalta, ja voimme nähdä, että vuonna 2010 julkistamamme strategia toimii. Olemme nyt yhtiönä vahvempia ja fokusoituneempia, ja portfoliotamme tasapainottavat entistä enemmän asusteet ja jalkineet, jotka yhdessä muodostavat pian 30 % konsernin myynnistä.

2011 – ENNÄTYSTEN VUOSI

Vuosi 2011 oli Amer Sportsille hyvä, ja saavutimme kaikkien aikojen ennätysmyynnin. Myynti EMEA-alueella kasvoi 8 % ja Aasiassa 4 %. Jatkoimme laajentumista uusilla kasvualueillamme Venäjällä, Kiinassa ja Latinalaisessa Amerikassa, joiden osuus konsernin liikevaihdosta oli viime vuonna 7 %, kun vuotta aiemmin luku oli 5 %.

Maantieteellisistä alueistamme EMEA sekä Aasia saavuttivat ennätysmyynnin. Myynti EMEA-alueella kasvoi 8 % ja Aasiassa 4 %. Jatkoimme laajentumista uusilla kasvualueillamme Venäjällä, Kiinassa ja Latinalaisessa Amerikassa, joiden osuus konsernin liikevaihdosta oli viime vuonna 7 %, kun vuotta aiemmin luku oli 5 %.

Aasiassa tulos on jopa ensivaikutelmaa parempi, sillä alueeseen vaikutti voimakkaasti Japanin tsunami ja maanjäristys maaliskuussa. Olemme sitoutuneet kestävään, pitkän tähtäimen liiketoimintaan Japanissa, ja toimintamme Japanissa on jo vahvasti elpymässä katastrofin jäljiltä.

STRATEGISTEN PRIORITEETTIIEN ETENEMINEN

Vuonna 2010 esittelimme Amer Sportsin viisi strategista prioriteettia, ja vuonna 2011 keskityimme erityisesti niiden toteuttamiseen.

LIIKETOIMINTAYKSIKÖIDEN SELKEÄT ROOLIT JA SYNERGIAT

Amer Sportsin jokaisella yksiköllä on selkeä rooli portfoliossamme ja tavoitteet mittakaavaeduille ja synergiahyödyille. Vuonna 2011 kaikki liiketoimintayksikkömme kehittyivät edelleen kohti niille asetettuja tavoitteita rooliensa mukaisesti, väliaikaisena poikkeuksena

tästä oli ainoastaan Tennis. Esimerkkeinä liiketoimintojen etenemisestä asetettujen tavoitteiden mukaisesti mainittakoon Fitness ja Urheiluinstrumentit, joiden tavoitteena on parantaa kannattavuutta, ja näin myös tapahtui. Toisaalta Asusteissa ja Jalkineissa tavoitteena on nopeampi kasvu, minkä nämä liiketoiminnot saavuttivat.

Mittakaavaetujen ja synergiahyötyjen osalta jatkoimme tuotekategoriapohjaisen toimintamallin rakentamista. Meillä on kyseinen toimintamalli käytössä Asusteissa, Jalkineissa, Talviurheiluvälineissä ja Suojavarusteissa, ja malli tuottaa jo meille etuja hankinnoissa, assuhteissa, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä tukitoiminnoissa.

ASUSTEIDEN JA JALKINEIDEN KASVUN NOPEUTTAMINEN

Olen erityisen tyytyväinen tavoitteiden mukaiseen nopeaan kasvuun asusteissa ja jalkineissa. Kasvu kiihtyi vuonna 2010 ja jatkui koko vuoden 2011. Kasvun moottorina oli laajentuminen sekä maantieteellisesti että jakelukanavissa. Asusteissa ja jalkineissa jatkamme toimintakulttuurin rakentamista ja osaamisen kehittämistä pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi. Olemme nyt saavuttaneet ensimmäisen merkkipaalan eli 500 miljoonan euron myynnin asusteissa ja jalkineissa. Myynti on kohonnut kolmen vuoden takaisesta 300 miljoonasta eurosta, ja uskomme vahvasti tavoitteeseemme saavuttaa miljardin euron myynti.

KULUTTAJAKESKEISYYS

Olemme kehittymässä aiempaa kuluttajakeskeisemmäksi yritykseksi, jolla on vahvempi brändien hallinta. Vuonna 2011 perustimme alueelliset kuluttajamarkkinointitoiminnot Aasiaan Shanghaihin ja Amerikkaan Portlandiin. Tavoitteenamme on kehittää brändiemme alueellisten kuluttajatarpeiden ymmärtämistä ja paikallista merkityksellisyyttä.

Liiketoimintayksiköissä lähtökohtanamme on asettaa asiakas kaiken keskiöön ja kattaa hänen tarpeensa kokonaisvaltaisesti. Nykyään puhumme esimerkiksi mailojen sijaan tenniksen pelaamisesta ja suksien sijaan hiihtämisestä. Tämä lähestymistapa antaa meille merkittäviä mahdollisuuksia kasvuun, kun samanaikaisesti jatkamme kasvua ydinliiketoiminnassa (esimerkiksi Talviurheiluvälineissä laskettelusukset, -siteet ja -kengät) ja lisäämme mukaan loogista uutta liiketoimintaa (kuten kypärät, laskettelulasit, suojapanssarit ja lasketteluasusteet).

MYNNIN JA JAKELUN VAHVISTAMINEN

Kaupallinen laajentumisemme jatkui menestyksekkäästi vanhoilla ja uusilla markkina-alueilla ja jakelukanavissa.

Maantieteellisesti liikevaihtomme kasvoi lähes kaikissa maissa. Tämä oli seurausta tekemistämme merkittävistä parannuksista: lisäsimme myyntipaikkojen määrää ja tuotekategorioiden määrää myyntipaikkaa kohti sekä kehitimme myymälätoimintojamme ja avainasiakkuuksien hoitamista. Panostamme erityisesti Venäjään, Kiinaan ja Latinalaiseen Amerikkaan, joissa kasvua oli 42 %, 37 % ja 40 %, tosin kasvu lähtee näissä maissa vielä alhaiselta liikevaihtotasolta.

Jatkoimme uusien myyntikanaviemme vahvistamista avaamalla 20 brändimyymlää ja laajentamalla verkkokauppatoimintaamme.

TOIMINNAN TEHOAKUUS

Vuonna 2011 keskityimme asiakaspalvelun parantamiseen. Teimme merkittäviä parannuksia koko yrityksen laajuisesti, ja kehitimme tilauskannan hallintaa, paransimme keskeisten suoritusmittareiden seurantaa, sekä rakensimme myynnin ja tuotannon suunnittelujärjestelmiä ja -valmiuksia. Lisäksi olemme panostaneet Talviurheiluvälineet-liiketoiminnan joustavuuden lisäämiseen, jotta olisimme vähemmän riippuvaisia sääolosuhteista. Osana tätä työtä tasapainotimme talviurheiluvälineiden tuotantoamme Itävallan ja Bulgarian kesken. Bulgariassa investoimme suksien tuotantoon ottamalla käyttöön uuden tuotantolaitoksen huhtikuussa 2011.

PITKÄN TÄHTÄIMEN TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN

Vuonna 2011 jatkoimme yrityksen ohjaamista kohti pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme.

- 9 %:n kasvu vuonna 2011 ylitti vuosittaisen 5 %:n kasvutavoitteen jo toisena peräkkäisenä vuonna.
- Liikevoitto kasvoi 26 %, ja liikevoittomarginaali nousi yhden prosenttiyksikön 7,2 %:iin ja lähestyi siten tasaisesti pitkän

aikavälin liikevoittotavoitettamme eli vähintään 10 %:a liikevaihdosta.

- Vapaa rahavirta oli negatiivinen johtuen Talviurheiluvälineiden kasvaneesta käyttöpääomasta ja asusteiden ja jalkineiden korkeammasta tilauskannasta. Pitkän aikavälin tavoite on, että vuotuisen vapaa rahavirta on yhtä suuri kuin nettotulos.
- Nettovelka/käyttökate-suhdeluku oli 2,3. Asetettu tavoitteemme tälle suhdeluvulle on 3 tai alle. Taseemme on taloudellisten tavoitteidemme mukainen, ja keskipitkän aikavälin rahoitustarpeemme on katettu.

KEHITYSKOhteita

Kehittäessämme yhtiötä edelleen meidän tulee jatkossakin tunnistaa tilaisuudet, joihin meidän kannattaa tarttua.

1. NOPEAMPI KASVU UUSILLA KASVAVILLA MARKKINOILLA

Viime vuonna totesimme, että meidän pitää kasvaa nopeammin tietyillä uusilla maantieteellisillä markkina-alueilla. Vuonna 2011 kasvu Venäjällä, Kiinassa ja Latinalaisessa Amerikassa oli keskimäärin 40 %, mutta niiden osuus kokonaismyynnistä oli vielä maltillinen. Panostamme jatkossakin näihin alueisiin kasvun lisäämiseksi, sillä näemme niissä olevan käyttämätöntä kasvupotentiaalia.

2. TULEVAISUUTTA VARTEN OPPIMINEN: ACTION SPORTS

Portfoliomme on vahva, mutta näemme mahdollisuuksia lisätä nuorille kuluttajille suunnattua tarjontaamme. Action Sports on laaja ja dynaaminen segmentti nuorille, jotka skeittaavat, surffaavat tai lumilautailavat, tai joita inspiroivat kyseiset aktiviteetit tai elämäntyyli. Tästä markkinasta on tulossa yksi painopistealueistamme, ja osana tätä ostimme joulukuussa 2011 Nikitan, nuoriin naiskuluttajiin keskittyvän lumilautailuhenkisen Action Sports -asustebrändin. Nikita täydentää jo omistamiemme Salomonin lumilautojen ja Bonfiren lumilautailuasusteiden brändejä ja vahvistaa entisestään asemaamme asustemarkkinoilla.

2012 – JATKUVA SUORITUKSEN PARANTAMINEN

Vuosi 2011 oli meille hyvä vuosi. Kehitimme ja paransimme toimintaamme strategisten prioriteettiemme mukaisesti.

Vuonna 2012 jatkamme strategiaamme toteuttamista. Edessämme on kuitenkin haasteita: Talviurheiluvälineiden markkinat ovat haasteelliset, sillä talvikausi 2011/12 käynnistyi myöhään keskeisillä markkina-alueilla. Lisäksi yleinen taloudellinen tilanne on yhä epävarma. Näistä haasteista huolimatta jatkamme suoritussemme parantamista, ja meillä on edessämme paljon mahdollisuuksia, jotka aiomme hyödyntää.

Heikki Takala
TOIMITUSJOHTAJA

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuonna 2011 urheiluvälinemarkkinat kehittyivät hyvin, ja erityisesti ulkoilussa käytettävien asusteiden ja jalkineiden kasvu jatkui vahvana. Makrotaloudellisen tilanteen epävarmuus alkoi kuitenkin näkyä urheiluvälinemarkkinoilla vuoden lopun lähestyessä. Joulukuussa alaan vaikutti voimakkaasti myös talvikauden 2011/12 hidas käynnistyminen lämpimän sään takia.

Amer Sports jatkoi strategisten kehitysohjelmiansa toteuttamista ja kannattavan kasvun ylläpitämistä yhtiön pitkäaikaisten taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Vuoden aikana yhtiö investoi erityisesti tuoteryhmäpohjaiseen toimintaan, myyntiin ja jakeluun sekä maantieteelliseen laajentumiseen, asiakaspalveluun ja omaan vähittäismyyntiin.

LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS 2011

Vuonna 2011 Amer Sportsin liikevaihto oli 1 880,8 milj. euroa (2010: 1 740,4). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 9 %, etenkin Jalkineiden (kasvu 31 %), Asusteiden (kasvu 22 %), Fitnessin (kasvu 17 %), Pyöräilyn (kasvu 14 %) ja Joukkueurheilun (kasvu 11 %) kasvun ansiosta. EMEA kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 8 %, Amerikka 12 % ja Aasia 4 %. Konsernin pitkäaikaisena tavoitteena on 5 %:n valuuttaneutraali orgaaninen vuosikasvu.

Bruttokate oli 43,5 % (42,6). Nousu johtui pääasiassa Asusteiden oman vähittäismyyntin kasvusta sekä Fitnessin ja Talviurheiluvälineiden toiminnan tehostamisesta.

Konsernin liike-tulos oli 135,5 milj. euroa (107,9 ilman kertaluonteisia eriä). Myynnin kasvun vaikutus liike-tuloksen kasvuun oli noin 67 milj. euroa, bruttokatteiden kasvun vaikutus noin 15 milj. euroa ja valuuttakurssimuutosten vaikutus noin -5 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 49 milj. euroa, mihin vaikutti

vat myyntimäärien kasvuun liittyvät myynti- ja jakelukustannukset, markkinointikustannukset sekä tutkimus- ja kehityskustannukset.

Liikevoittomarginaali parani 1,0 prosenttiyksikköä ja oli 7,2 % (6,2 ilman kertaluonteisia eriä). Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on, että liike-tulos on vähintään 10 % liikevaihdosta.

LIIKETULOS LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

milj. e	2011	2010	Muutos, %
Talvi ja ulkoilu	118,5	96,9	22
Pallopelit	25,0	32,2	-22
Fitness	10,3	2,7	
Konsernihallinto*)	-18,3	-23,9	
Liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä	135,5	107,9	26
Kertaluonteiset erät	-	-11,1	
Liike-tulos yhteensä	135,5	96,8	40

*) Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset. Vuonna 2011 segmentin liike-tappio pieneni 5,6 milj. euroa, mihin vaikuttivat liiketoiminnan operatiivisten kulujen lasku 2,4 milj. eurolla ja osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset 3,2 milj. eurolla.

Nettorahoituskulut olivat yhteensä 20,5 milj. euroa (21,3). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 19,9 milj. euroa (17,9). Kurssivoitot olivat 0,7 milj. euroa (kurssitappioita 2,3). Tulos ennen veroja oli 115,0

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2011	% liikevaihdosta 2010
Talvi ja ulkoilu	1 137,6	1 015,0	12	12	61	58
Pallopelit	511,0	520,6	-2	0	27	30
Fitness	232,2	204,8	13	17	12	12
Yhteensä	1 880,8	1 740,4	8	9	100	100

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2011	% liikevaihdosta 2010
EMEA	917,6	845,7	9	8	49	48
Amerikka	742,1	687,9	8	12	39	40
Aasia	221,1	206,8	7	4	12	12
Yhteensä	1 880,8	1 740,4	8	9	100	100

*) Vertailukelpoinen muutos paikallisissa valuutoissa

milj. euroa (75,5) ja verot -24,1 milj. euroa (-6,6). Veroprosentti oli 21 %. Osakekohtainen tulos oli 0,71 euroa (0,52).

NÄKYMÄT VUODELLE 2011

Vuoden 2010 tilinpäätöksessään Amer Sports arvioi vuoden 2011 liikevaihdon kasvavan ja liike tuloksen paranevan vuodesta 2010. Yksityiskohtaisemmat näkymät esitettiin huhti- ja elokuussa julkistetuissa osavuositarkastuksissa.

Näkyvyyden paraneminen mahdollisti näkymien tarkentamisen tammi-syyskuun osavuositarkastuksessa, jossa yhtiö arvioi koko vuoden liikevaihtonsa kasvavan vertailukelpoisin valuutoin noin 9 % ja liikevoittomarginaalin ilman kertaluonteisia eräiä paranevan noin yhden prosenttiyksikön vuodesta 2010.

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vuonna 2011 nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta) oli -21,4 milj. euroa (50,1). Vuoden 2010 lopusta varastot kasvoivat 57,6 milj. euroa, mikä johtui Asusteiden ja Jalkineiden korkeammasta tilauskannasta ja suuremmista varastoista sekä Talviurheiluvälineiden pienemmistä kauden aikaisista toimituksista. Saatavat kasvoivat 55,8 milj. euroa. Kasvua tapahtui pääasiassa Talviurheiluvälineissä. Amer Sportsin pitkäaikaisena taloudellisenä tavoitteena on, että vuotuinen vapaa rahavirta on yhtä suuri kuin nettotulos.

Vuoden 2011 lopussa konsernin nettovelka oli 391,6 milj. euroa (294,8). Kasvu johtui 21,4 milj. euron negatiivisesta nettorahavirrasta, osakkeiden takaisinostosta 36,7 milj. eurolla ja 36,4 milj. euron osingoista. Amer Sportsin taserakennetta koskevana pitkäaikaisena taloudellisenä tavoitteena on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate (EBITDA) -suhdeluku on korkeintaan 3. Vuoden 2011 lopussa suhdeluku oli 2,3 (2,2).

Korolliset velat olivat yhteensä 470,4 milj. euroa (379,5). Tämä koostui lyhytaikaisesta velasta, 219,0 milj. euroa ja pitkäaikaisesta velasta, 251,4 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 3,6 % (4,4). 60 milj. euron hybridilainaa käsitellään omana pääomana.

Lyhytaikainen velka sisältää pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 23,4 milj. euroa (97,0) ja yritystodistuksia 194,2 milj. euroa (0,0), joita Amer Sports on laskenut liikkeeseen Suomen markkinoille kausivaihtelusta johtuvan käyttöpääoman lisäyksen rahoittamiseksi. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 78,8 milj. euroa (84,7).

Huhtikuussa Amer Sports laski liikkeeseen pohjoismaisille institutionaalisille sijoittajille suunnatun 500 milj. Ruotsin kruunun suuruisen vaihtuvakorkoisen joukkovelkakirjalainan.

Marraskuussa Amer Sports allekirjoitti uuden 200 milj. euron luottoliimittisopimuksen vuonna 2005 otetun aikaisemman syndikoidun luoton jälleenrahoittamista varten. Vuoden 2011 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt luottoliimittistään.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 45,6 % (47,8) ja nettovelkaantumisaste 47 % (37).

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja, koska Aasian hankintatoiminta on Yhdysvaltain dollarimääräistä. Seuraavien 12 kuukauden nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin

välillä odotetaan olevan yli 270 milj. dollaria. Euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liike tulokseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.

Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12–18 kuukaudeksi eteenpäin. Liiketoiminta-alueesta ja sen luonteesta riippuen suojausasteet ovat 80–120 % tai 30–70 %. Talvi ja ulkoilu -liiketoimintasegmenttiin sovelletaan pidempää suojausaikaa ja korkeampaa suojausastetta. Vuoden 2011 lopussa konserni on suojannut 80 % vuoden 2012 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä nettorahavirrastaan kurssilla 1,38. Tämä kattaa yli 80 % kevät-/kesäkauden 2012 ja puolet syys-/talvikauden 2012 Yhdysvaltain dollarimääräisistä ostoista Asusteissa ja Jalkineissa, joissa euron ja dollarin välinen kurssiriski on suurin.

Koska Amer Sportsin konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, Amer Sportsiin kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Transaktio- ja liike tuloksen muuntoeroriskien yhteisvaikutuksen huomioiden Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä. Tärkeimmät valuutat Yhdysvaltain dollarin jälkeen ovat Sveitsin frangi, Iso-Britannian punta, Kanadan dollari ja Japanin jeni, joiden nettovaluuttavirta vaihtelee 45 milj. eurosta 55 milj. euroon.

Tarkemmin konsernin taloudellisia riskejä ja niiden hallintaa on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 51,4 milj. euroa (39,9). Kasvu johtui pääasiassa investoinneista Talviurheiluvälineiden toiminnan tehostamisohjelmaan. Poistot olivat 35,8 milj. euroa (35,8).

Yritystodistojen kassavirta oli -6,5 milj. euroa (0,0) ja yritysmyyntien 5,3 milj. euroa (0,0).

TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan kuluttajakaskeista tuotekehitystä. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, jotka kiinnostavat kuluttajia ja kaupan alan asiakkaita.

Konsernilla on eri puolilla maailmaa seitsemän tuotekehitys- ja designkeskusta, jotka palvelevat eri liiketoiminta-alueita ja tekevät yhä enemmän yhteistyötä eri yksiköiden kanssa. Tuotekehitykseen investoitiin vuonna 2011 yhteensä 64,2 milj. euroa eli 9,2 % liike-toiminnan kuluista (2010: 57,4 milj. euroa, 8,8 % liike-toiminnan kuluista; 2009: 52,0 milj. euroa, 9,0 % liike-toiminnan kuluista). Talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 66 %, Pallopelien 13 % ja Fitnessin 21 %.

Yhtiön tuotekehitystoiminnoissa työskenteli 583 henkilöä (514) eli noin 8 % (8) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä 31.12.2011.

MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports myy tuotteitaan kaupan alan asiakkaille (mukaan lukien urheiluvälineketjut, erikoisliikkeet, tavaratalot, kuntosalit ja jakeluportaan edustajat) sekä myös suoraan kuluttajille brändimyy-mälöissä, tehtaanimyy-mälöissä ja verkkokaupoissa.

Amer Sportsin strategiaan painopistealueisiin kuuluvat kuluttajakeskisyys ja kuluttajatarpeiden ymmärtäminen sekä myynnin ja jakelun vahvistaminen.

Kuluttajakeskisyyden lisäämiseksi Amer Sports perusti vuonna 2011 alueelliset kuluttajamarkkinointitoiminnot Aasiaan (Shanghai) ja Amerikkaan (Portland). Tavoitteena on kehittää brändien alueellisten kuluttajatarpeiden ymmärtämistä ja paikallista merkityksellisyyttä.

Myynnissä ja jakelussa painopiste oli jakeluverkoston laajentamisessa kehittyneillä ja uusilla laajentuvilla markkinoilla sekä oman vähittäismyynnin ja verkkokaupan kasvattamisessa. Vuoden aikana Amer Sports panosti myynti- ja jakeluorganisaatioonsa monin tavoin: se kehitti erityisiä jakelun seurantamittareita, lisäsi myyntihenkilöstöä vahvistaakseen jakeluaan, kehitti vähittäismyyjien ja jakelijoiden kanssa yhteisiä markkinointiohjelmia sekä järjesti prosessejaan ja toimintojaan tunnistaakseen alueita, joilla koko tuotevalikoiman kattavasta yhteistyöstä syntyy synergiaetuja. Uusilla laajentuvilla markkinoilla Venäjällä, Kiinassa ja Latinalaisessa Amerikassa, kasvu oli merkittävää, ja vuonna 2011 näiden markkinoiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 7 % (5).

Vuoden 2011 lopussa Amer Sportsilla oli 172 brändimyymlää (150). Suurinta osaa myymälöistä hoitavat paikalliset itsenäiset kumppanit. Vuonna 2011 Amer Sports myös panosti verkkokauppaansa. Salomonin, Suunnon ja Arc'teryxin tuotteita on verkko-myynnissä valituissa maissa.

Amer Sportsin myyntiverkosto kattoi 33 maata 31.12.2011. Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 2 454 henkilöä (2 205) eli noin 35 % (33) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä. Markkinoinnissa työskenteli 560 henkilöä (510).

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Luotettava, tehokas ja oikea-aikainen toimitusketjun hallinta on tärkeä osa Amer Sportsin strategiaa. Vuonna 2011 painopistealueena oli asiakaspalvelun parantaminen.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotannon ja hankinnan strategiaansa sekä yhtiön maailmanlaajuisen tuotannon ja hankintatoiminnan rakennetta. Noin 10 % Amer Sportsin tuotannon arvosta on Amerikassa, 30 % EMEA-alueella ja 60 % Aasiassa. Kiinan osuus tuotannon arvosta on noin 30 %.

Amer Sports valmistaa noin 20 % tuotteistaan itse, ja noin 15 % valmistaa osittain ulkoistettu alihankinta. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 65 % on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golf tuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus. Myös talviurheiluvälineiden, pyöräilyn, urheiluinstrumenttien ja kuntosalivälineiden joidenkin tuotteiden ja komponenttien valmistus on ulkoistettu.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Itävallassa, Ranskassa, Suomessa, Kanadassa, Bulgariassa ja Yhdysvalloissa.

HENKILÖSTÖ

Amer Sportsin henkilöstöstrategia tukee yrityksen strategiaa, strategia liiketoimintahankkeita ja kehitystoimenpiteitä. Vuonna 2011 henkilöstöstrategian tavoitteena oli

- kehittää osaamista ja edistää henkilöstön sitoutumista
- tukea vahvaa suorituksen johtamisen kulttuuria ja edistää valmentavaa johtajuutta
- vahvistaa henkilöstöorganisaation ja liiketoiminnan kumppanuutta.

Vuonna 2011 Amer Sportsissa keskityttiin erityisesti osaamisen kehittämiseen sekä tehtäväkierron ja sisäisen liikkuvuuden edistämiseen. Amer Sportsin osaamisen kehittämisen painopistealueena oli erityisesti myyntihenkilöstö.

Henkilöstökysely, jolla mitataan henkilöstön sitoutumista ja tyytyväisyyttä, osoitti, että tulokset kaikilla kyselyn osa-alueilla ovat parantuneet edellisestä, vuonna 2009 tehdystä kyselystä. Kyselyn perusteella 80 % vastaajista oli erittäin tyytyväisiä Amer Sportsiin työpaikkana. Kyselyn vastausprosentti oli kaikkien aikojen korkein, 90 %.

Konsernin henkilöstön määrä 31.12.2011 oli 7 061 (31.12.2010: 6 645, 31.12.2009: 6 331). Lisäys muodostui pääasiassa myynti- ja jakeluhenkilöstöstä. Konsernin palveluksessa oli vuonna 2011 keskimäärin 6 921 henkilöä (2010: 6 545, 2009: 6 362). Amer Sportsin työntekijöistä oli miehiä 62 % (2010: 62 %, 2009: 62 %) ja naisia 38 % (2010: 38 %, 2009: 38 %).

Palkkoja, palkkioita ja muita niihin liittyviä kuluja maksettiin vuonna 2011 yhteensä 358,7 milj. euroa (2010: 336,4, 2009: 301,5). Amer Sportsin palkitsemisjärjestelmä palkitsee hyvää suorituksesta, ja siinä korostetaan tiimin ja yksilön osuutta. Peruspalkkaa täydennetään suoritus pohjaisilla bonusohjelmilla ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmillä.

	31.12.2011	31.12.2010	Muutos, %
Talvi ja ulkoilu	4 590	4 293	7
Pallopelit	1 631	1 590	3
Fitness	749	691	8
Konsernihallinto ja palvelukeskus	91	71	28
Yhteensä	7 061	6 645	6

	31.12.2011	31.12.2010	Muutos, %
EMEA	4 185	3 903	7
Amerikka	2 312	2 214	4
Aasia	564	528	7
Yhteensä	7 061	6 645	6

	31.12.2011	31.12.2010	Muutos, %
Tuotanto ja hankinta	2 588	2 579	0
Myynti ja jakelu	2 454	2 205	11
Tukitoiminnot ja palvelukeskus	876	837	5
Tutkimus ja tuotekehitys	583	514	13
Markkinointi	560	510	10
Yhteensä	7 061	6 645	6

YHTEISKUNTAVASTUU

Amer Sports on sitoutunut toteuttamaan liiketoimintastrategiaansa eettisesti ja yhteiskunnallisesti vastuullisella tavalla. Yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa ja täyttämään konsernin taloudelliset, yhteiskunnalliset sekä ympäristöön liittyvät tavoitteet, jotka on määritelty Amer Sportsin eettisissä ohjeissa.

Amer Sportsin kaikkien tavarantoimittajien on täytettävä konsernin eettistä toimintaa koskevat standardit, jotka perustuvat Kansainvälisen työjärjestön ILO:n standardeihin ja SA8000-standardeihin sekä YK:n yleismaailmalliseen ihmisoikeuksien julistukseen.

Amer Sportsilla on käytössään kolmannen osapuolen auditointiohjelma, joka auttaa alihankintakumppaneita noudattamaan alan standardeja ja määräyksiä sekä täyttämään Amer Sportsin odotukset laadun, terveyden, turvallisuuden, yhteiskuntavastuun ja ympäristön suhteen. Auditointiprosessi sisältää tehdaskäyntejä ja tehtaiden johdon koulutusta, joiden tarkoituksena on edistää yhtiön standardien täyttymistä. Kaikki uudet tavarantoimittajat auditoidaan ennen kuin tilauksia voidaan tehdä.

Vuonna 2011 Amer Sports osallistui ensimmäistä kertaa Carbon Disclosure Project (CDP) -hankkeeseen ja sijoittui kansainvälisessä tarkastelussa keskitasolle.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

TALVI JA ULKOILU

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, %*
Liikevaihto				
Talviurheiluvälineet	448,4	438,4	2	2
Jalkineet	287,7	219,6	31	31
Asusteet	191,6	156,6	22	22
Pyöräily	120,5	106,4	13	14
Urheiluinstrumentit	89,4	94,0	-5	-4
Liikevaihto yhteensä	1 137,6	1 015,0	12	12
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	118,5	96,9	22	
Liikevoitto-marginaali ilman kertaluonteisia eriä	10,4	9,5		
Kertaluonteiset erät	-	-10,0		
Liiketulos yhteensä	118,5	86,9	36	
Henkilöstö kauden lopussa	4 590	4 293	7	

*1 Vertailukelpoinen muutos paikallisissa valuutoissa

Talvi ja ulkoilu -segmentin vuoden 2011 liikevaihto oli 1 137,6 milj. euroa (1 015,0). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 12 %. Erityisesti Jalkineiden liikevaihto kasvoi (31 %), mutta kasvua tuki myös Asusteiden 22 %:n ja Pyöräilyn 14 %:n liikevaihdon kasvu. EMEA-alueella, joka on Talvi ja ulkoilu -segmentin suurin maantieteellinen alue, liikevaihto kasvoi 9 %:lla, Amerikassa 23 %:lla ja Aasiassa 10 %:lla.

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, %*
EMEA	751,3	687,2	9	9
Amerikka	253,4	211,3	20	23
Aasia	132,9	116,5	14	10
Yhteensä	1 137,6	1 015,0	12	12

*1 Vertailukelpoinen muutos paikallisissa valuutoissa

Vuoden 2011 liiketulos oli 118,5 milj. euroa (96,9 ilman kertaluonteisia eriä). Myynnin kasvun vaikutus liikelukoksen kasvuun oli noin 53 milj. euroa ja bruttokatteiden kasvun vaikutus noin 18 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 48 milj. eurolla myynti- ja jakelukustannusten kasvun vuoksi (vertailukelpoisin valuutoin).

Talviurheiluvälineet

Talviurheiluvälineiden vuoden 2011 liikevaihto oli 448,4 milj. euroa (438,3). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 2 %. Suurimmat tuoteryhmät olivat lasketteluvälineet (75 % liikevaihdesta), maastohiihtovälineet (16 % liikevaihdesta) ja lumilautailuvälineet (9 % liikevaihdesta). Lasketteluvälineiden liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 2 % ja maastohiihtovälineiden 6 %, kun taas lumilautailuvälineiden liikevaihto laski 5 %. Vuonna 2011 Talviurheiluvälineiden liikevaihdesta 67 % tuli EMEA-alueelta, 20 % Amerikasta ja 13 % Aasiasta. Liikevaihto kasvoi Amerikassa 23 % ja Aasiassa 3 %, kun taas EMEA-alueella liikevaihto laski 4 %. Vuoden lopulla päämarkkina-alueilla vallinnut lämmin sää vaikutti kauden aikaisten tilausten määrään negatiivisesti.

Vuonna 2010 aloitettu toiminnan tehostamisohjelma paransi katteita ja asiakaspalvelua myös vuonna 2011. Pääpainopistealueita vuonna 2011 olivat joustavuuden parantaminen varmistamalla kysynnän ja tarjonnan kohtaaminen entistä paremmin sekä tuotevalikoiman standardisointi varastoyksiköitä vähentämällä.

Jalkineet

Jalkineiden vuoden 2011 liikevaihto oli 287,7 milj. euroa (219,6). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 31 %. Kaikki tuotesegmentit kasvoivat. EMEA muodosti 80 % maailmanlaajuisesta myynnistä, Amerikka 16 % ja Aasia 4 %. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella 26 %, Amerikassa 56 % ja Aasiassa 4 %. Kevät-/kesäkauden 2012 ennakkotilaukset kasvoivat 14 %.

Asusteet

Asusteiden vuoden 2011 liikevaihto oli 191,6 milj. euroa (156,6). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 22 %. EMEA muodosti 49 % maailmanlaajuisesta myynnistä, Amerikka 38 % ja Aasia 13 %. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella 15 %, Amerikassa 26 % ja Aasiassa 47 %. Kevät-/kesäkauden 2012 ennakkotilaukset kasvoivat 28 %.

Pyöräily

Pyöräilyn vuoden 2011 liikevaihto oli 120,5 milj. euroa (106,4). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 14 %. Vanteet, kiekot ja polkimet muodostivat 83 % liikevaihdesta ja pyöräilyasusteet ja -jalkineet 17 %. Vanteiden, kiekkojen ja polkimien liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 % ja pyöräilyasusteiden ja -jalkineiden 24 %. Pyöräilyn liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 64 %, Aasia 19 % ja Amerikka 17 %. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella 18 % ja Amerikassa 26 %, kun taas Aasiassa liikevaihto laski 9 %.

Urheiluinstrumentit

Urheiluinstrumenttien vuoden 2011 liikevaihto oli 89,4 milj. euroa (94,0). Liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 4 %. Vertailukelpoinen liikevaihto (pois lukien myydyt liiketoiminnot) kasvoi 6 %. Suurimmat tuoteryhmät olivat Outdoor-tuotteet (47 % liikevaihdesta), sukellusinstrumentit (22 % liikevaihdesta) ja kuntoilu (20 % liikevaihdesta). Outdoor-tuotteiden myynti kasvoi 13 % ja sukellusinstrumenttien 5 %. Liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 45 %, Aasia 31 % ja Amerikka 24 %. Liikevaihto kasvoi Aasiassa 6 %, oli edeltävän vuoden tasolla EMEA-alueella ja laski Amerikassa 16 %.

Suunnan uuden fokusoidun strategian mukaisesti Amer Sports myi sukelluspukuyhtiö Fitz-Wright Holdings Ltd:n Huish Acquisition LLC:lle huhtikuussa 2011. Kesäkuussa 2011 Amer Sports myi TackTick Ltd:n Raymarinelle, joka on Flir-konsernin tytäryhtiö. TackTick valmistaa langattomia, aurinkoenergialla toimivia veneily-elektronikkalaitteita. Kaupoilla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen tulokseen.

PALLOPELIT

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, %*
Liikevaihto				
Mailapelit	213,8	232,5	-8	-7
Joukkueurheilu	228,0	212,1	7	11
Golf	69,2	76,0	-9	-7
Liikevaihto yhteensä	511,0	520,6	-2	0
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	25,0	32,2	-22	
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä	4,9	6,2		
Kertaluonteiset erät	-	-2,7		
Liiketulos yhteensä	25,0	29,5	-15	
Henkilöstö kauden lopussa	1 631	1 590	3	

*1 Vertailukelpoinen muutos paikallisissa valuutoissa

Pallopien vuoden 2011 liikevaihto oli 511,0 milj. euroa (520,6). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto oli edeltävän vuoden tasolla. Mailapien myynti laski 7 % globaalien tennismarkkinoiden laskun ja Japanin maaliskuisen maanjäristyksen ja tsunamin vuoksi. Joukkueurheilu jatkoi hyvää suoritustaan, ja liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 %.

Alueittain Pallopien myynti kasvoi Amerikassa vertailukelpoisin valuutoin 3 %, pysyi edeltävän vuoden tasolla EMEA-alueella ja laski Aasiassa 9 %.

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, %*
EMEA	113,4	114,0	-1	-1
Amerikka	331,0	334,4	-1	3
Aasia	66,6	72,2	-8	-9
Yhteensä	511,0	520,6	-2	0

* Vertailukelpoinen muutos paikallisissa valuutoissa

Vuoden 2011 liikevaihto oli 25,0 milj. euroa (32,2 ilman kertaluonteisia eriä) ja laski 7 milj. eurolla bruttokatteiden laskun vuoksi.

Mailapiet

Mailapien vuoden 2011 liikevaihto oli 213,8 milj. euroa (232,5). Liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 7 %. Amerikan osuus liikevaihdosta oli 41 %, EMEA-alueen 37 % ja Aasian 22 %. Maantieteellisesti liikevaihto oli EMEA-alueella edeltäneen vuoden tasolla, laski Aasiassa 13 %:lla ja Amerikassa 7 %:lla (vertailukelpoisin valuutoin). Amerikan liikevaihdon laskun taustalla oli Yhdysvaltain tennismailamarkkinoiden noin 10 %:n lasku (lähde: Tennis Industry Association, TIA). Aasiassa liikevaihto laski Japanin maanjäristyksen ja tsunamin vaikutusten takia.

Suurimmat tuoteryhmät olivat tennismailat (37 % liikevaihdosta) ja tennispallot (24 % liikevaihdosta). Tennismailojen liikevaihto laski 18 % ja tennispallojen liikevaihto kasvoi 5 %. Tennisasusteiden kasvu oli vertailukelpoisin valuutoin 33 %.

Joukkueurheilu

Joukkueurheilun vuoden 2011 liikevaihto oli 228,0 milj. euroa (212,1). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 % lähinnä baseball-tuotteiden ansiosta. Joukkueurheilun liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: Amerikka 93 %, EMEA 2 % ja Aasia 5 %. Amerikka kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 %, EMEA 20 % ja Aasia 6 %.

Suurimmat tuoteryhmät olivat amerikkalaiset jalkapallot (22 % liikevaihdosta), baseball- ja softball-mailat (19 % liikevaihdosta), koripallot (19 % liikevaihdosta) ja baseball-pallot ja -räpylät (17 % liikevaihdosta).

Golf

Golfin vuoden 2011 liikevaihto oli 69,2 milj. euroa (76,0). Liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 7 %.

FITNESS

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, %*
Liikevaihto	232,2	204,8	13	17
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	10,3	2,7		
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä	4,4	1,3		
Kertaluonteiset erät	-	-2,3		
Liiketulos yhteensä	10,3	0,4		
Henkilöstö kauden lopussa	749	691	8	

* Vertailukelpoinen muutos paikallisissa valuutoissa

Fitnessin vuoden 2011 liikevaihto oli 232,2 milj. euroa (204,8). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 17 %. Alueittain Amerikan osuus liikevaihdosta oli 68 %, EMEA-alueen 23 % ja Aasian 9 %. Amerikka kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 16 %, EMEA 19 % ja Aasia 19 %.

Myynti yritysasiakkaille (kuntosalit) muodosti 87 % (89) Fitnessin liikevaihdosta ja kotikäyttöön suunnattu myynti 13 % (11). Myynti yritysasiakkaille kasvoi 15 % vertailukelpoisin valuutoin uusien tuotteiden ja tehokkaamman jakelun ansiosta. Myynti kotikäyttöön kasvoi 34 % johtuen vahvistuneesta jakelusta vähittäismyynnissä ja verkkokaupassa.

Fitnessin vuoden 2011 liikevaihto oli 10,3 milj. euroa (2,7 ilman kertaluonteisia eriä). Myynnin kasvun vaikutus liikevaihdon kasvuun oli noin 12 milj. euroa ja bruttokatteiden kasvun vaikutus noin 5 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 10 milj. eurolla pääasiassa myynti- ja jakelukustannusten kasvun vuoksi (vertailukelpoisin valuutoin).

milj. e	2011	2010	Muutos, %	Muutos, %*
EMEA	52,9	44,5	19	19
Amerikka	157,7	142,2	11	16
Aasia	21,6	18,1	19	19
Yhteensä	232,2	204,8	13	17

* Vertailukelpoinen muutos paikallisissa valuutoissa

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEES

Amer Sports Oyj myi huhtikuussa 2011 sukelluspukuyhtiö Fitz-Wright Holdings Ltd:n Huish Acquisition LLC:lle. Kesäkuussa 2011 Amer Sports Oyj myi TackTick Ltd:n Raymarinelle. TackTick valmistaa langattomia, aurinkoenergialla toimivia veneilelektronikkalaitteita. Näiden yhtiöiden vuotuiset liikevaihdot olivat noin 12 milj. euroa.

Amer Sports Oyj osti joulukuussa 2011 Nikita ehf:n, joka on naiskuluttajiin keskittynyt lumilautailuhenkinen action sports -asustebrändi. Nikitan vuotuinen liikevaihto on noin 8 milj. euroa.

Kaupoilla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2011 tulokseen tai taseeseen.

AMER SPORTSIN SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sportsin päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja NASDAQ OMX Helsingin Pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta.

Amer Sports on antanut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmänsä erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla. Tämä selvitys on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (2 luvun 6 §). Amer Sportsin tilintarkastajat ovat tarkastaneet, että selvitys on annettu, ja että siinä kuvatut tuloraportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät ovat yhdenmukaisia Amer Sportsin tilinpäätöksen kanssa.

MUUTOKSET KONSERNIN YLIMMÄSSÄ JOHDOS

Talusojohtaja Jussi Siitonen nimitettiin 1.1.2011 alkaen Amer Sportsin uudeksi CFO:ksi (Chief Financial Officer), ja samalla hänestä tuli Amer Sportsin johtokunnan jäsen.

Victor Duran, Senior Vice President, Marketing and Business to Consumer, nimitettiin Amer Sportsin johtokunnan jäseneksi 1.1.2011 alkaen.

Lisätietoja Amer Sportsin johtoryhmästä on verkko-osoitteessa www.amersports.com/about. Lisää tietoa lähipiiritahtumista löytyy tilinpäätöksen liitetiedoista.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.12.2011 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 121 517 285. Jokainen osake tuottaa omistajalleen yhden äänen yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti 10.3.2011 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

10.3.2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 7 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Lisäksi vuoden 2010 yhtiökokouksessa hallitus valtuutettiin päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: hallitus on oikeutettu päättämään enintään 7 000 000 uuden osakkeen antamisesta tai enintään 7 000 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus osakkeiden antamiseen ja omien osakkeiden luovuttamiseen on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

OMAT OSAKKEET

Yhtiökokouksen 10.3.2010 antaman valtuutuksen perusteella Amer Sportsin hallitus päätti 15.2.2011 käynnistää osakkeiden hankkimisohjelman vuosien 2011 ja 2012 osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi konsernin avainhenkilöstölle. Osakkeiden hankkiminen NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä alkoi 23.2.2011 ja päättyi 24.3.2011. Tämän jakson aikana ostettiin (1) miljoona osaketta.

Amer Sportsin hallitus päätti 15.8.2011 hyödyntää 10.3.2011 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta yhtiön omien osakkeiden ostoon. Osakkeiden hankkiminen päättyi 24.11.2011. Yhtiö hankki omia osakkeita yhteensä 3 000 000 kappaletta, ja yhden osakkeen keskimääräinen arvo oli noin 9,18 euroa.

Vuonna 2011 Amer Sports hankki yhteensä 4 miljoonaa omaa osaketta seuraavasti:

Aika	Määrä	Arvo yhteensä, euroa	Hankintahinta (keskiarvo) euroa	Hankintahinta (ylin ja alin), euroa
23.2.-24.3.2011	1 000 000	9 212 051,46	9,21	9,81 ja 8,43
23.8.-24.11.2011	3 000 000	27 529 811,75	9,18	10,00 ja 8,14

Yhtiön tulospohjaiseen osakeohjelmaan 2010 ja rajoitettuun osakeohjelmaan 2010 kuuluville henkilöille siirrettiin 15.3.2011 yhteensä 330 838 Amer Sportsin osaketta. Osakkeet siirrettiin Amer Sports International Oy:n omistamista osakkeista.

Amer Sports omisti 4 012 125 (342 963) omaa osaketta vuoden 2011 lopussa. Amer Sports Oyj omistaa 4 000 000 osaketta ja Amer Sports International Oy 12 125 osaketta. Omien osakkeiden määrä vastaa 3,30 %:a (0,28) Amer Sportsin osakemäärästä.

OSAKEKAUPPA

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä vuoden 2011 aikana yhteensä 76,9 miljoonaa kappaletta (55,2) 752,5 milj. euron kokonaishintaan (475,0). Vaihtuvuus oli 64,2 % (45,5) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Vuoden 2011 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 303 975 osaketta (218 941).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa NASDAQ OMX Helsingissä 30.12.2011 tehtiin hintaan 9,00 euroa (10,43). Osakkeen hinta laski vuoden aikana 14 %, ja OMX Helsinki Cap -indeksi laski 28 %. Osakkeen ylin kurssi oli 11,97 euroa (10,70) ja alin 7,52 euroa (6,82). Keskikurssi oli 9,78 euroa (8,61). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2011 oli 1 057,5 milj. euroa (1 263,8) lukuun ottamatta omia osakkeita.

NASDAQ OMX Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeita myytiin vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa, kuten Chi-X:ssä, BATS:issa ja Turquoiseissa. Vuonna 2011 yhteensä 17,4 miljoonaa Amer Sportsin osaketta vaihdettiin vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa, mikä vastaa yhteensä noin 18 %:a kaikista myydyistä osakkeista.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 15 351 rekisteröityä osakkeenomistajaa (15 400). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 48,7 % (51,3). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 14,3 % (13,2), kotitaloudet 12,1 % (12,4), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 11,5 % (13,1), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 7,6 % (7,5) ja yksityiset yritykset 2,5 % (2,2) sekä Amer Sports 3,30 % (0,28).

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2011 (EI SISÄLLÄ HALLINTAREKISTERÖITYJÄ TAI YHTIÖN OMIA OSAKKEITA)

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
1. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	7 030 680	5,79
2. Maa- ja vesitekniikan tuki ry.	5 000 000	4,11
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 333 460	3,57
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	2 863 091	2,36
5. Brotherus Ilkka	2 685 573	2,21
6. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	2 361 721	1,94
7. Odin Norden	1 830 442	1,51
8. OP-Delta-sijoitusrahasto	1 495 000	1,23
9. Valtion Eläkerahasto	1 372 000	1,13
10. Nordea Fennia Fund	960 000	0,79

ARVOPAPERIMARKKINALAIN 2 LUVUN 9 PYKÄLÄN MUKAISET ILMOITUKSET

Amer Sports Oyj:n tietoon tuli 2.2.2011, että Governance for Owners LLP:n omistus Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli alittanut 5 % 1.2.2011.

Amer Sports Oyj:n tietoon tuli 27.10.2011, että Silchester LLP:n määräysvallassa olevien institutionaalisten sijoittajien ja rahastojen omistama osakepääoma ja äänimäärä olivat laskeneet alle 10 %:n 25.10.2011. Ilmoitushetkellä Silchester LLP omisti 12 109 051 osaketta eli 9,96 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

Amer Sports Oyj:n tietoon tuli 30.11.2011, että Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli yli 5 % 29.11.2011. Ilmoitushetkellä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma omisti 6 305 214 osaketta eli 5,19 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

TIEDOT MÄÄRÄYSVALLASTA

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

OSAKKEIDEN OMISTUKSEEN JA ÄÄNIVALLAN KÄYTTÖÖN LIITTYVÄT SOPIMUKSET JA JÄRJESTELYT

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

HALLITUKSEN JA JOHTOKUNNAN OSAKEOMISTUS 31.12.2011

	Osakkeita	Lähipiiri ja/tai määräysvalta-yhteisö
Hallitus		
Anssi Vanjoki	30 590	0
Ilkka Brotherus	2 685 573	20 850
Martin Burkhalter	8 677	0
Christian Fischer	8 677	0
Hannu Ryöppönen	6 961	0
Bruno Sälzer	8 677	0
Pirjo Väliäho	10 888	0
Johtokunta		
Heikki Takala	66 760	0
Paul Byrne	16 663	0
Chris Considine	23 992	0
Mike Dowse	12 244	0
Victor Duran	11 577	0
Matt Gold	10 262	0
Terhi Heikkinen	14 631	0
Antti Jääskeläinen	14 703	0
Bernard Millaud	20 610	0
Mikko Moilanen	13 596	0
Jean-Marc Pambet	24 007	0
Michael Schineis	26 486	0
Jussi Siitonen	12 136	300
Andy Towne	960	0
Vincent Wauters	41 264	0
Michael White	8 168	0
Yhteensä	3 078 102	21 150
% osakkaista	2,5	0,02
Sisältää lähipiirin ja /tai määräysvalta-yhteisöt		
	3 099 252	
% osakkeista	2,6	

Vuoden 2011 aikana konsernilla oli kaksi pitkän aikavälin käteis-pohjaista kannustinohjelmaa ja kolme osakepohjaista konsernin avainhenkilöille suunnattua kannustinohjelmaa. Kannustinohjelmat on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

VARSINAISTEN YHTIÖKOKOUSTEN PÄÄTÖKSET

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.3.2011 tehtiin seuraavat päätökset:

TILINPÄÄTÖKSEN VAHVISTAMINEN

Yhtiökokous vahvisti Amer Sports Oyj:n tilinpäätöksen vuodelta 2010.

TASEEN OSOITTAMAN VOITON KÄYTTÄMINEN JA OSINGONMAKSU

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta osin-koa jaetaan 0,30 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 22.3.2011.

HALLITUKSEN JÄSENTEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUUVAPAAUS

Yhtiökokous myönsi yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtaja Heikki Takalalle sekä varatoimitusjohtaja Pekka Paalanteelle (1.1–31.3. 2010) vastuuvapauden tilikaudelta 2010.

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkio seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja jäsenille

50 000 euroa vuodessa. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. Hallituksen vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % rahana.

HALLITUKSEN JÄSENTEN LUKUMÄÄRÄ

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALITSEMINEN

Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi Anssi Vanjoen, Ilkka Brotheruksen, Pirjo Väliähon, Martin Burkhalterin, Christian Fischerin, Bruno Sälzerin ja Hannu Ryöppösen. Hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

TILINTARKASTAJAN PALKKIO

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaan.

TILINTARKASTAJAN VALITSEMINEN

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin Jouko Malinen, KHT.

HALLITUKSEN VALTUUTTAMINEN PÄÄTTÄMÄÄN OMIE OSAKKEIDEN TAKAISIN OSTAMISESTA

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen takaisin ostamisesta ("Takaisin-ostovaltuutus"). Yhtiön omia osakkeita tulee ostaa takaisin muuten kuin osakkeenomistajien omistussuosien suhteessa käyttämällä vapaata omaa pääomaa julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet ostetaan takaisin ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta seuraavat henkilöt eri valiokuntien jäseniksi:

- Palkitsemisvaliokunta: Pirjo Väliäho (valiokunnan puheenjohtaja), Anssi Vanjoki, Bruno Sälzer ja Christian Fischer
- Nimitysvaliokunta: Ilkka Brotherus (valiokunnan puheenjohtaja), Anssi Vanjoki ja Martin Burkhalter
- Tarkastusvaliokunta: Hannu Ryöppönen (valiokunnan puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima sekä yhtiön toiminta kaikilla tärkeimmillä markkinoilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät erityisesti kuluttajakäynnin kehittämiseen Pohjois-Amerikassa, Euroopassa ja Japanissa, työ- ja raaka-ainekustannusten kohoamiseen erityisesti Kiinassa sekä Amer Sportsin kykyyn valmistaa, hankkia ja toimittaa tuotteita aikataulun mukaisesti.

Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakäynnin liittyviä riskejä eri puolilla maailmaa. Amer Sports on erityisen riippuvainen yleisestä taloustilanteesta ja kuluttajakäynnistä Pohjois-Amerikassa, Euroopassa ja Japanissa.
- Kilpailu on urheilutuotealalla erittäin kovaa, ja siinä on mukana useita alueellisesti, kansallisesti ja maailmanlaajuisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole sellaisia kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.

- Talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne. Talviurheiluvälineet muodostavat 1/4 Amer Sportsin myynnistä.
- Suuri osa Amer Sportsin tuotannosta on ulkoistettua. Amer Sports arvioi jatkuvasti maailmanlaajuisia tuotantoaan ja hankintatoimintaansa tehostaakseen toimintaansa ja löytääkseen kustannussäästöjä. Vaikka liiketoiminta-alueet auditoivat alihankkijoidensa toimintaa säännöllisesti, mahdolliset toimitusongelmat tai sopimusrikkomukset alihankkijoiden taholta saattavat vaikuttaa haitallisesti Amer Sportsin toimintaan.
- Työvoimakustannusten odotetaan kasvavan Aasiassa, mistä Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan. Amer Sports käyttää tuotteissaan terästä, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita sekä osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan kyseisten materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Työvoima- ja raaka-ainekustannusten nousulla voi olla kielteinen vaikutus tuotekustannuksiin.
- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineitehtaat Itävallassa ja Bulgariassa, Precorin tehdas Yhdysvalloissa sekä Suunnon tehdas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä kuluttajien kysynnässä ja reagoida niihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioitaan tehokkaasti ja kehittää uusia houkuttelevia tuotteita. Amer Sportsin tuotteiden myynti voi kärsiä, jos yhtiö ei onnistu tuomaan markkinoille innovatiivisia tuotteita, jotka pystyvät vastaamaan kuluttajien mieltymysten, teknologian ja alan kehityksen muutoksiin.
- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää merkittäviä investointeja. Lisäksi omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin monikanavaisen myyntistrategiaan sisältyvän vähittäismyynnin kasvuhjelman toteutuksen epäonnistuminen saattaisi vaikuttaa kielteisesti Amer Sportsin tulokseen.
- Merkittävän asiakkaan menettämisellä olisi vaikutusta Amer Sportsin myyntiin. Tämä riski on kuitenkin rajallinen, koska Amer Sportsilla on hyvin monipuolinen asiakaskunta.
- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Amer Sportsilla on alan käytännön mukaiset vakuutukset tuotteiden takaisinkutsuja ja tuotevastuutapauksia varten. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin.
- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Amer Sportsin menestys riippuu osittain sen kyvystä suojella omia innovaatioitaan, tavaramerkkejään ja muita immateriaalioikeuksiaan luvattomalta käytöltä hankkimalla suojausta yhtiön toimintamaisa- ja valvomalla immateriaalioikeuksiaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien liiketoiminta-alueisiin liittyvien riita-asoiden ja viranomaispäätösten vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen arvioidaan jatkuvasti, ja ajanmukaiset arviot julkistetaan tarvittaessa.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliseen liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Amer Sportsilla on Aasiassa käytössä kolmannen

osapuolen auditointiohjelma. Amer Sports ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimalakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta.

- Amer Sports on liiketoiminnassaan riippuvainen tietotekniikasta, sillä on meneillään IT-järjestelmälustan integrointi maailmanlaajuisesti, ja se ottaa käyttöön uusia sovelluksia toimitusketjun hallinnan parantamiseksi. Monet tekijät saattavat aiheuttaa järjestelmähäiriöitä ja palvelukatkoja ja aiheuttaa siten merkittävää vahinkoa Amer Sportsin liiketoiminnalle. Kaikki nämä tekijät voivat vaikuttaa haitallisesti Amer Sportsin liiketoimintaan.

Taloudelliset riskit on esitetty kohdassa Rahoitustilanne ja rahavirtojen kehitys.

NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Vuonna 2012 Amer Sports jatkaa investointeja pitkän aikavälin strategiansa toteuttamiseen ja kannattavan kasvun ylläpitämiseen.

Amer Sports odottaa laaja-alaista kasvua liiketoiminta-alueilta vuonna 2012. Talviurheiluvälineissä lämmin sää hidasti vuoden 2011/12 alkamista tärkeimmillä markkina-alueilla, minkä odotetaan vaikuttavan negatiivisesti vuoden 2012 ennakkotilauksiin. Kevät-/kesäkauden ennakkotilaukset ovat Asusteissa 28 % ja Jalkineissa 14 % korkeammat kuin vuotta aikaisemmin. Kaikkiaan Amer Sports arvioi vuoden 2012 liikevaihdon kasvavan vertailukelpoisin valuutoin vuodesta 2011.

HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 302 804 109,00 euroa, josta tilikauden tulos on -23 571 703,99 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,33 euroa/osake eli yhteensä 40 100 704,05 euroa
- jätetään omaan pääomaan 262 703 404,95 euroa
- Yhteensä 302 804 109,00 euroa.

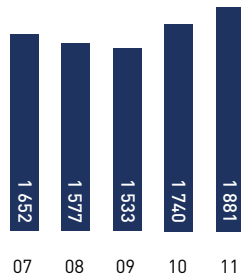
Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

AMER SPORTS OYJ

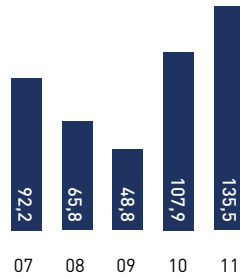
Hallitus

LIKEVAIHTO, milj. e

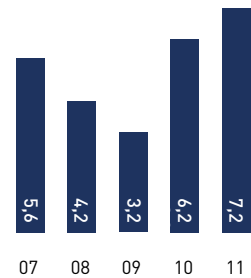


Tavoite: vuotuinen
valuuttaneutraali kasvu 5 %

LIKETULOS ILMAN KERTA- LUONTEISIA ERIÄ, milj. e

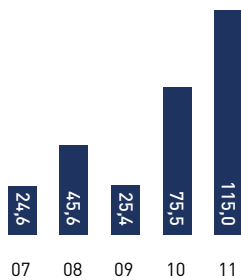


LIKEVOITTOMARGINAALI, ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

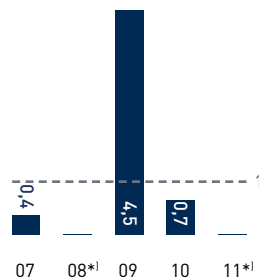


Tavoite: liiketulos vähintään
10 % liikevaihdosta

TULOS ENNEN VEROJA, milj. e

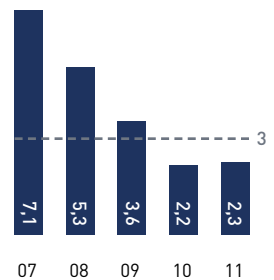


VAPAA RAHAVIRTA/ NETTOTULOS



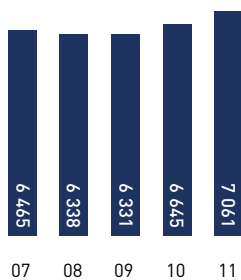
*) Negatiivinen
Tavoite: vuotuinen vapaa
rahavirta yhtä suuri kuin
nettotulos

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE



Tavoite: vuoden lopun net-
tovelka/käyttökate (EBITDA)
-suhdeluku korkeintaan 3

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA



HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

	Tilikauden lopussa		Keskimäärin	
	2011	2010	2011	2010
Talvi ja ulkoilu	4 590	4 293	4 488	4 204
Pallopelit	1 631	1 590	1 631	1 589
Fitness	749	691	728	684
Konsernihallinto ja palvelukeskus	91	71	74	68
Yhteensä	7 061	6 645	6 921	6 545

HENKILÖSTÖ MAITTAIN

	Tilikauden lopussa	
	2011	2010
Yhdysvallat	1 548	1 460
Ranska	1 098	1 003
Itävalta	867	844
Bulgaria	683	619
Kanada	625	602
Suomi	403	391
Saksa	357	294
Kiina	211	194
Iso-Britannia	190	201
Venäjä	153	110
Japani	147	139
Meksiko	87	86
Sveitsi	72	69
Taiwan	66	61
Italia	64	57
Espanja	61	59
Puola	61	41
Brasilia	52	66
Muut	316	349
Yhteensä	7 061	6 645

LIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

milj. e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2011	2011	2011	2011	2010	2010	2010	2010
Talvi ja ulkoilu	233,5	133,4	395,7	375,0	181,7	116,5	300,3	416,5
Pallopelit	159,0	136,3	106,7	109,0	145,4	153,9	114,0	107,3
Fitness	56,6	45,9	56,8	72,9	45,5	47,1	52,6	59,6
Yhteensä	449,1	315,6	559,2	556,9	372,6	317,5	466,9	583,4

LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

milj. e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2011	2011	2011	2011	2010	2010	2010	2010
Talvi ja ulkoilu	9,3	-15,1	79,3	45,0	1,7	-24,2	58,2	51,2
Pallopelit	17,7	9,1	-1,1	-0,7	14,4	17,0	3,5	-5,4
Fitness	3,3	-0,3	2,8	4,5	-0,7	-3,7	2,8	2,0
Konsernihallinto	-4,6	-4,6	-6,6	-2,5	-5,9	-6,0	-8,7	0,6
Yhteensä	25,7	-10,9	74,4	46,3	9,5	-16,9	55,8	48,4

VIISIVUOTIS- KATSAUS

milj. e	2011	Muutos, %	2010	2009	2008	2007
Liikevaihto	1 880,8	8	1 740,4	1 533,4	1 576,6	1 652,0
Poistot	35,8		35,8	35,0	38,2	33,9
Tuotekehityskulut	64,2	12	57,4	52,0	55,6	57,7
% liikevaihdosta	3		3	3	4	3
Liiketulos	135,5	40	96,8	43,8	78,9	49,5
% liikevaihdosta	7		6	3	5	3
Nettorahoituserät	-20,5		-21,3	-18,4	-33,3	-24,9
% liikevaihdosta	1		1	1	2	2
Tulos ennen veroja	115,0	52	75,5	25,4	45,6	24,6
% liikevaihdosta	6		4	2	3	1
Verot	24,1		6,6	-6,0	11,6	6,1
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva	90,8	32	68,8	31,3	33,9	18,1
Investoinnit ja yritysostot	57,9	45	39,9	42,5	45,6	58,3
% liikevaihdosta	3		2	3	3	4
Realisoinnit	5,9	-40	9,9	1,4	31,0	5,7
Pitkäaikaiset varat	767,6	4	741,6	693,0	688,0	682,6
Vaihto-omaisuus	359,7	19	302,1	234,6	346,0	299,2
Lyhytaikaiset saamiset	611,9	16	525,4	475,4	555,8	594,7
Rahavarat	78,8	-7	84,7	121,6	72,1	68,0
Oma pääoma	829,4	5	790,2	735,3	508,1	509,7
Korollinen vieras pääoma	470,4	24	379,5	404,1	687,7	656,2
Koroton vieras pääoma	518,2	7	484,1	385,2	466,1	478,6
Taseen loppusumma	1 818,0	10	1 653,8	1 524,6	1 661,9	1 644,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	11,3		8,5	3,8	7,3	4,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	11,2		9,0	5,0	6,7	3,5
Omavaraisuusaste, %	46		48	48	31	31
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,6		0,5	0,6	1,4	1,3
Nettovelkaantumisaste, %	47		37	38	121	115
Vapaa rahavirta/nettotulos	-		0,7	4,5	-0,1	0,4
Nettovelka/käyttökate	2,3		2,2	3,6	5,3	7,1
Henkilöstö keskimäärin	6 921	6	6 545	6 362	6 285	6 582

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 46

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

milj. e	2011	2010	2009	2008	2007
Osakepääoma	292,5	292,2	292,2	292,2	289,3
Osakkeiden määrä, milj. kpl	121,5	121,5	121,5	73,1	72,3
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl ¹⁾	121,5	121,5	121,5	93,5	92,4
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl ¹⁾	117,5	121,2	121,2	93,0	91,9
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl ¹⁾	119,9	121,2	97,7	92,7	92,1
Osakeannit					
Maksullinen osakeanti, netto	-	-	151,5 ²⁾	-	-
Suunnattu anti	-	-	-	2,9	2,5
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e ¹⁾	0,71	0,52	0,28	0,37	0,20
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e ¹⁾	0,71	0,52	0,28	0,37	0,20
Oma pääoma/osake, e ¹⁾	7,03	6,50	6,05	5,44	5,51
Osingonjako	40,1 ³⁾	36,3	19,4	11,6	36,3
Osinko/osake, e ¹⁾	0,33 ³⁾	0,30	0,16	0,13	0,39
Osinko/tulos, %	44 ³⁾	53	62	34	201
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,7 ³⁾	2,9	2,3	3,0	2,7
Hinta/voitto-suhde, P/E	12,6	19,9	25,4	11,4	74,0
Osakekannan markkina-arvo	1 057,5	1 263,8	848,3	389,7	1 329,1
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi ¹⁾	7,52	6,82	3,67	3,83	12,13
Ylin kurssi ¹⁾	11,97	10,70	7,19	14,86	16,81
Keskikurssi ¹⁾	9,78	8,61	6,45	9,06	13,58
Kurssi, viimeinen päivä ¹⁾	9,00	10,43	7,00	4,19	14,46
Pörssivaihto	752,5	475,0	458,3	1 172,5	2 817,9
1 000 kpl	76 906	55 173	71 036	101 259	162 204
%	64	45	76	140	225
Osakkeenomistajia	15 351	15 400	13 342	12 320	12 280

¹⁾ Vertailuvuosien 2007–2008 osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vuoden 2009 osakeannin vaikutuksella.

²⁾ Osakeannin bruttotuotosta 160,0 milj. euroa on vähennetty annin kulut 8,5 milj. euroa.

³⁾ Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2011

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 46

OMISTUSJAKAUMA 31.12.2011

Osakkeita	Osakkaita	% osak- kaista	Osakkeita	% osak- keista
1–100	3 204	20,9	187 040	0,2
101–1 000	8 855	57,7	3 799 617	3,1
1 001–10 000	3 012	19,6	7 658 785	6,3
10 001–100 000	221	1,4	5 927 451	4,9
Yli 100 000	59	0,4	99 932 267	82,2
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			4 012 125	3,3
Yhteensä	15 351	100,0	121 517 285	100,0
josta hallintarekis- teröidyt	14	0,1	55 305 671	45,5

SEKTORIT 31.12.2011

	%
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	48,7
Julkisyhteisöt	14,3
Kotitaloudet	12,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7,6
Yksityiset yritykset	2,5
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	3,3
Yhteensä	100,0

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. e	Liite	2011	2010
LIIVEVAIHTO		1 880,8	1 740,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	7	-1 063,4	-998,4
BRUTTOKATE		817,4	742,0
Lisenssituotot		8,7	9,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4	5,4	12,4
Tuotekehityskulut	7	-64,2	-57,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7	-475,9	-443,1
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-155,9	-166,6
LIIKETULOS	5, 6, 7	135,5	96,8
% liikevaihdosta		7,2	5,6
Rahoitustuotot	10	0,8	0,6
Rahoituskulut	10	-21,3	-21,9
Rahoitustuotot ja -kulut		-20,5	-21,3
TULOS ENNEN VEROJA		115,0	75,5
Tuloverot	11	-24,1	-6,6
TILIKAUDEN TULOS		90,9	68,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		90,8	68,8
Määräysvallattomille omistajille		0,1	0,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	12		
Laimentamaton		0,71	0,52
Laimennettu		0,71	0,52

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. e	Liite	2011	2010
Tilikauden tulos		90,9	68,9
Muut laajan tuloksen erät			
Muuntoerot		7,7	28,7
Tulevien rahavirtojen suojaus	26	17,3	-0,2
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	26	-4,5	0,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		20,5	28,5
LAAJA TULOS		111,4	97,4
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		111,3	97,3
Määräysvallattomille omistajille		0,1	0,1

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. e	Liite	2011	2010
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA			
Liiketulos		135,5	96,8
Poistot		35,8	35,8
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	22	2,1	-7,5
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		173,4	125,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-57,5	-53,6
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-63,8	-26,0
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		23,7	60,8
Käyttöpääoman muutos		-97,6	-18,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		75,8	106,3
Maksetut korot liiketoiminnasta		-21,1	-14,9
Saadut korot liiketoiminnasta		0,6	0,6
Maksetut ja saadut välittömät verot		-24,7	-11,9
Rahoituserät ja verot		-45,2	-26,2
Liiketoiminnan nettorahavirta		30,6	80,1
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA			
Ostetut liiketoiminnot	3	-6,5	-
Myydyt liiketoiminnot	3	5,3	-
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-44,1	-31,1
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-7,3	-8,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,6	9,9
Investointien nettorahavirta		-52,0	-30,0
NETTORAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN (VAPAA RAHAVIRTA)		-21,4	50,1
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA			
Omien osakkeiden hankinta		-36,7	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos		193,4	-111,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot		73,5	180,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-174,5	-117,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot		-7,2	-7,2
Osingonjako *)		-36,4	-19,5
Muut rahoituserät **)		2,5	-15,6
Rahoituksen nettorahavirta		14,6	-91,0
RAHAVAROJEN MUUTOS		-6,8	-40,9
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa		78,8	84,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,9	4,0
Rahavarat tilikauden alussa		84,7	121,6
Rahavarojen muutos		-6,8	-40,9

*) Osingonjako sisältää myös vähemmistöomistajille jaetun osingon (2011: 0,1 milj. e, 2010: 0,1 milj. e).

**) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

KONSERNIN TASE

VARAT

milj. e	Liite	2011	2010
PITKÄAIKAISET VARAT			
	13		
Aineettomat oikeudet		194,3	191,8
Liikearvo		295,7	286,7
Muut aineettomat hyödykkeet		20,2	22,4
Maa- ja vesialueet		15,1	15,0
Rakennukset ja rakennelmat		48,5	47,2
Koneet ja kalusto		81,4	70,9
Muut aineelliset hyödykkeet		1,4	0,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		11,4	6,3
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14	0,6	0,7
Laskennalliset verosaamiset	15	95,6	97,8
Muut saamiset		3,4	2,0
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		767,6	741,6
LYHYTAIKAISET VARAT			
VAIHTO-OMAISUUS			
	16		
Aineet ja tarvikkeet		41,6	45,8
Keskeneräiset tuotteet		11,3	10,8
Valmiit tuotteet/tavarat		306,8	245,5
		359,7	302,1
SAAMISET			
Myyntisaamiset	16	518,4	462,6
Lainasaamiset		0,1	0,2
Verosaamiset		13,0	8,6
Siirto- ja muut saamiset	17	80,4	54,0
		611,9	525,4
RAHAVARAT			
	14	78,8	84,7
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 050,4	912,2
VARAT YHTEENSÄ	28	1 818,0	1 653,8

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT

milj. e	Liite	2011	2010
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
	18		
Osakepääoma		292,2	292,2
Ylikurssirahasto		12,1	12,1
Omat osakkeet		-36,9	-5,6
Muuntoerot		-26,6	-34,3
Arvonmuutosrahasto	26	7,2	-5,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		151,5	151,5
Oman pääoman ehtoinen laina	29	60,0	60,0
Edellisten tilikausien tulos		276,5	248,5
Tilikauden tulos		90,8	68,8
YHTEENSÄ		826,8	787,6
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS			
		2,6	2,6
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		829,4	790,2
VELAT			
PITKÄAIKAINEN			
Joukkovelkakirjalainat	19	236,1	180,0
Lainat rahoituslaitoksilta	19	0,9	77,5
Eläkelainat	19	14,3	20,0
Muut korolliset velat	19	0,1	1,2
Laskennalliset verovelat	15	6,4	8,3
Muut korottomat velat		16,3	11,3
Varaukset	21	2,9	3,3
		277,0	301,6
LYHYTAIKAINEN			
Korolliset velat	19	219,0	100,8
Ostovelat		200,3	181,8
Siirtovelat	20	240,3	232,6
Verovelat		22,5	20,2
Varaukset	21	29,5	26,6
		711,6	562,0
VELAT YHTEENSÄ	28	988,6	863,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 818,0	1 653,8

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma											
milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien omista- jien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	292,2	12,1	-5,6	-63,0	-5,4	151,5	60,0	290,9	732,7	2,6	735,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoerot				28,7					28,7		28,7
Tulevien rahavirtojen suojaus					-0,2				-0,2		-0,2
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot					0,0				0,0		0,0
Tilikauden tulos								68,8	68,8	0,1	68,9
Laaja tulos				28,7	-0,2			68,8	97,3	0,1	97,4
Liiketoimet omistajien kanssa:											
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä								0,5	0,5		0,5
Osingonjako								-19,4	-19,4	-0,1	-19,5
Oman pääoman ehtoisen lainan korot *)								-5,3	-5,3		-5,3
Muu muutos								-18,2	-18,2		-18,2
Oma pääoma 31.12.2010	292,2	12,1	-5,6	-34,3	-5,6	151,5	60,0	317,3	787,6	2,6	790,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoerot				7,7					7,7		7,7
Tulevien rahavirtojen suojaus					17,3				17,3		17,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot					-4,5				-4,5		-4,5
Tilikauden tulos								90,8	90,8	0,1	90,9
Laaja tulos				7,7	12,8			90,8	111,3	0,1	111,4
Liiketoimet omistajien kanssa:											
Omien osakkeiden hankinta			-31,3						-31,3		-31,3
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä								0,8	0,8		0,8
Osingonjako								-36,3	-36,3	-0,1	-36,4
Oman pääoman ehtoisen lainan korot *)								-5,3	-5,3		-5,3
Oma pääoma 31.12.2011	292,2	12,1	-36,9	-26,6	7,2	151,5	60,0	367,3	826,8	2,6	829,4

*) Maksetut korot laskennallisilla veroilla vähennettynä

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 18, arvonmuutosrahastosta liitetietoon 26 sekä omaan pääomaan kirjatuihin veroista liitetietoon 15.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja jalkineita urheiluvälinekaupalle. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Wilson, Salomon, Precor, Atomic, Mavic, Suunto ja Arc'teryx.

Konsernin myyntiverkosto kattoi 33 maata, ja konsernin päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt 31.1.2012 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan noudattaen 31.12.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja, muutoksia ja tulkintoja, joilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 3 (muutos): Ehdolliseen vastikkeeseen liittyvät siirtymäsäännöt, määräysvallattomien omistajien osuuden arvostaminen ja osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt
- IFRS 7 (muutos): Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 24 (uudistettu): Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä
- IAS 32 (muutos): Rahoitusinstrumentit: esittämistapa: liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu
- IFRIC 14 (muutos): Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahoitustarvikkeiden perustuvat maksut
- IFRIC 19: Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Improvements to IFRS -projektin myötä

Seuraavilla vuonna 2012 voimaantulevilla muutoksilla ei konsernin tämänhetkisen arvion mukaan oleteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 7 (muutos): Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – taseesta pois kirjaaminen
- IAS 12 (muutos): Tuloverot – laskennalliset verot

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2013 tai myöhemmin seuraavat standardit ja muutokset (ei vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa):

- IFRS 9: Rahoitusinstrumentit
- IFRS 10: Konsernitilinpäätös
- IFRS 11: Yhteisjärjestelyt
- IFRS 12: Tilinpäätöksessä esitetyt tiedot osuudesta muissa yhteisöissä
- IFRS 13: Käyvän arvon määrittäminen
- IAS 1 (muutos): Tilinpäätöksen esittäminen – muut laajan tuloksen erät
- IAS 19 (muutos): Työsuhde-etuudet
- IAS 27 (uudistettu 2011): Erillistilinpäätös
- IAS 28 (uudistettu 2011): Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
- IAS 32 (muutos): Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan
- IFRS 7 (muutos): Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, osakeperusteisia maksuja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta, sekä osakkuusyritykset, joissa osuus äänivallasta on 20–50 % tai joissa muutoin on huomattava vaikutusvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt tytäryhtiöt ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenoimenetelmän mukaan. Liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja ottaen huomioon määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan

kohteessa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Hankintahinta kohdistetaan varoille, veloille ja ehdollisille veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhempanä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös taseessa osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno ja konsernin kertyneisiin voittovaroihin lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneistä osakkuusyhtiöiden nettovarallisuudesta.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskikurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisen tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomalainat, joihin ei odoteta takaisinmaksua ja jotka siten ovat luonteeltaan osa yhtiön nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma ^{*)}		Tase	
	2011	2010	12/11	12/10
USD	1,39	1,33	1,29	1,34
CAD	1,38	1,37	1,32	1,33
JPY	111,10	116,70	100,20	108,65
GBP	0,87	0,86	0,84	0,86

^{*)} Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän päättöskursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketuloskassa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan netto-määräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Valuutta- ja korkoriskien suojaamiseen liittyvät johdannaisinstrumentit, kuten koronvaihtosopimukset sekä valuutta- ja korkoterminit, arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisoppimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisien käypä arvo esitetään siirto- tai muissa saamisissa tai siirtovelloissa tai, jos johdannaisien maturiteetti on yli 12 kuukautta, pitkäaikaisissa muissa saamisissa tai muissa korottomissa veloissa.

Muiden kuin suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvomuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Valuuttaterminit arvostetaan käypään arvoon käyttämällä Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päättöskursseja. Valuuttatermiinien alkuperäinen korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttatermiineihin sekä koronvaihtosopimuksiin, joilla suojataan vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyviä korkoriskejä. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen tehokkaan osan muutos kirjataan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon silloin, kun ne täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut vaatimukset. Mahdollinen tehoton osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun johdannaisinstrumentti erääntyy, myydään pois tai se ei enää täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio säilyy omassa

pääomassa ja kirjataan tuloslaskelmaan vasta, kun suojattava erä toteutuu. Kun suojattavan erän ei oleteta enää toteutuvan, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi rahoituskuluihin tai -tuottoihin, jos kyseessä on korkojohdannainen, ja liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, jos kyseessä on rahavirran suoja.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdynt nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä. Käyvän arvon suojausta ei sovelleta.

Rahoitusvarojen arvostusperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- II. eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- III. lainat ja muut saamiset
- IV. myytävissä olevat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja rahoitusvaroja. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Johdannaisinstrumentit luokitellaan myös tähän kategoriaan, jos niitä ei ole luokiteltu suojausiksi. Tähän ryhmään kuuluvat varat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos ne ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan hankintamenuon ja luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi maturiteetiltaan yli 12 kuukautta olevat sijoitukset. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palau-

tuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonnääritystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun varat myydään tai kun niiden arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalentuminen. Myytävissä olevat rahoitusvarat kirjataan pitkäaikaisiksi, jollei niiden maturiteetti ole alle 12 kuukautta tai ellei niistä aiota luopua 12 kuukauden sisällä.

Rahoitusvarat kirjataan kaupankäyntipäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon, ja kaupankäyntikulut kirjataan tuloslaskelmaan. Ei-käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon lisättynä kaupankäyntikuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoitusten rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintamenuon katsotaan olevan merkki arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Tuloslaskelmaan merkittyyä arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit (maturiteetti alle kolme kuukautta).

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja

alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat lyhytaikaisissa veloissa. Käytetyt luottolimiitit sisältyvät lainoihin rahoituslaitoksilta.

Tuloutusperiaate

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonlisäverot ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistuksessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patentteja omassa tuotannossaan. Kiinteähintaisiin lisenssisopimuksiin perustuvat lisenssituotot kirjataan tasaisesti tilikauden aikana. Myynnin mukaan määräytyvät lisenssituotot kirjataan tilikauden aikana sitä mukaa kuin niiden perusteena olevat myyntituotot syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoitoja sekä muita kertaluontoisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

Myytujen tuotteiden hankintameno

Myytujen tuotteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

Tuotekehityskulut

Tuotekehityskuluihin kirjataan tuotteiden tekniseen kehitykseen ja testaukseen liittyvät kulut sekä muiden kehittämien valmistusteknologisten patenttien hyödyntämisestä aiheutuvat rojaltimaksut. Tuotekehityskuluja ei aktivoida, ellei pystytä varmistumaan siitä, että niistä saadaan merkittävää taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Tuotekehityskuluja ei ole aktivoitu vuosien 2011 tai 2010 aikana.

Myynnin ja markkinoinnin kulut

Myynnin ja markkinoinninuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediamainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut

Hallinnon ja muihin liiketoiminnanuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluontoisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TyEL-järjestelmässä, konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoitua etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method), joka laskee veloitteiden nykyarvon sekä työsuoritukseen perustuvat menot. Eläkevastuu saadaan diskonttaamalla tulevat eläkemaksut käyttäen diskonttokorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai, mikäli sitä ei ole saatavilla, valtion velkasitoumusten korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvistä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnetyt etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonmäärittämissä ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu vähentämällä liikevaihdosta myytyjen tuotteiden hankintameno sekä tuotekehityksen, myynnin, markkinoinnin, hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut ja lisäämällä lisenssituotot sekä muut liiketoiminnan tuotot. Kurssierot liiketoimintaan liittyvistä eristä sisältyvät liiketulokseen, ja muut kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -uluihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen mynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja ne

esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

Tuloverot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen tai osingonjaon ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallisen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevana tilikausina. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan vähentämällä tilikauden tuloksesta laskennallisilla veroilla oikaistu oman pääoman ehtoisen laina korko ja jakamalla erotus tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella luvattujen osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakeantien vaikutus aikaisempiin vuosiin huomioidaan oikaisemalla osakekohtaiset tulokset osakeantikertomella.

Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoikaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintame-noon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisenä vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteen-toista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, mutta niille tehdään vuosittain rahavirtaperus-teinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempanä).

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempanä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

Arvonalentumiset

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehty arvonalentumiset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään aina rahavirtaperusteisten käyttöarvojen

kautta (näiden erien arvonalentumistestausta on selostettu tarkemmin liitetiedossa 7).

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan vain seuraavan viiden vuoden rahavirrat, joista kolme ensimmäistä perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Neljäs ja viides vuosi laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaisiin riskittömiin markkinakorkoihin ja yleisesti käytettyihin riskipreemioihin (diskonttokoron keskeiset oletukset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7).

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenoon. Konsernilla ei ole merkittävää sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsoimuksiksi. Rahoitusleasingsoimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingsoimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokrakuluina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

Oma pääoma

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle

yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna.

Oman pääoman ehtoinen laina käsitellään omana pääomana. Se on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Oman pääoman ehtoisen lainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia. Yhtiö on velvollinen maksamaan korkoa oman pääoman ehtoistalle lainalle vain, jos yhtiö jakaa osinkoa tilikaudelta. Korkokulut kirjataan maksuperusteisesti suoraan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna. Osakekohtaisen tuloksen laskennassa oman pääoman ehtoisen lainan korkokulut on sisällytetty kauden tulokseen.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi siihen asti, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Varaukset

Aikaisemman tapahtuman seurauksena syntyneet oikeudelliset tai tosiasialliset velvoitteet, joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kulueraan. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuu-aikana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletamuksia sekä käyttämään harkintaa laatuominaisuuksien soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistu-

vat liikearvojen ja muiden omaisuuserien kuten tavamerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin, uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin, eläkevastuiden määrittämiseen, osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

KESKEISET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISESSA KÄYTETYT ARVIOT JA OLETUKSET

Eläkejärjestelyt

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti erilaisia oletuksia käyttäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttaus-korko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Asianmukainen diskonttauskorko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota tulisi käyttää määritettäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin markkinaolosuhteisiin (ks. liitetieto 6).

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka oli 4,5 miljoonaa euroa 31.12.2011.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisarvoina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonnäytymismalleja ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisarvoina, kirjattava velka ja sen käyvän arvон muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Osakeperusteista kannustinjärjestelmistä kirjattiin kuluksi 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella 3,9 miljoonaa euroa ja pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista 2,7 miljoonaa euroa.

Tuloverot

Tuloverojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Yhtiön taseeseen

31.12.2011 sisältyy vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista kirjattua laskennallista nettoverosaamista 89,2 miljoonaa euroa. Konserni on myös verovelvollinen tuloistaan eri maissa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoidaan verotarkastuksissa esiin tulevia kysymyksiä ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatusta määrästä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

Omaisuuserien arvonalentuminen

Pitkäaikaiset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Liikearvo ja muut rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet testataan kuitenkin vähintään vuosittain (ks. arvonalentumiset ylempänä). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. 31.12.2011 arvonalentumisen varalta testattu liikearvo oli 292,4 miljoonaa euroa ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet 183,7 miljoonaa euroa. Vuosina 2011 ja 2010 ei tehty arvonalentumiskirjauksia. Johdon arviot, käytetyt oletukset sekä herkkyyksianalyysit on esitetty liitetiedossa 7.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEITA SOVELLETTAESSA

Vaihto-omaisuus

Yhtiö arvioi vaihto-omaisuuden arvoaan säännöllisesti ylisuurten määrien, epäkuranttien tuotteiden tai markkina-arvon alentumisen alle hankintamenon varalta ja kirjaa vaihto-omaisuuden arvoa alas tällaisten vähennysten vuoksi. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mikäli tulevaisuuden kysyntä yhtiön tuotteille olisi heikompi kuin arvioitu tai markkinaolosuhteet heikkenisivät, vaihto-omaisuuden osalta jouduttaisiin todennäköisesti tekemään arvonalentumiskirjaus. Taseessa 31.12.2011 vaihto-omaisuuden arvo oli 359,7 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden arvoa on vähennetty 26,5 miljoonaa euroa 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella, jotta sen kirjanpitoarvo vastaa sen nettorealisointiarvoa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkupe-
räisen laskutetun määrän mukaisesti vähennet-
tynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista
aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio
kirjataan tapauskohtaisesti sekä aikaisemman
kokemuksen perusteella, kun on olemassa objek-
tiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä
täysimääräisesti esimerkiksi velallisen maksu-
vaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta. Arviot
perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saa-
tavien läpikäyntiin osana luottoriskin valvontaa.
Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin
toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten mää-
rään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin
tapahtumiin ja olosuhteisiin. Jos asiakkaiden ta-
loudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa
näiden maksukykyyn, voidaan joutua kirjaamaan
lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla.
Myyntisaamisten määrä taseessa 31.12.2011 oli
518,4 miljoonaa euroa, ja myyntisaamisista kir-
jattu arvonalentumistappioita oli 24,4 miljoonaa
euroa.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun yhtiöllä on aikai-
semman tapahtuman seurauksena oikeudellinen
tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen
toteutuminen on varmaa tai todennäköistä. Mer-
kittävimmät säännöllisesti kirjattavat varaukset
aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaa-
misesta takuuajana. Varausten määrä perustuu
kokemuseräiseen tietoon menojen toteutumises-
ta. Kirjattu varaus kuvastaa johdon parasta arviota
tulevien menojen nykyarvosta. Toteutuvat menot
voivat poiketa arviosta. Varausten määrä taseessa
31.12.2011 oli 32,4 miljoonaa euroa.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sportsilla on kolme liiketoimintasegmenttiä:

- Talvi ja ulkoilu: talviurheiluvälineiden, asusteiden, jalkineiden, polkupyörän osien ja urheilu-instrumenttien valmistus ja myynti
- Pallopelit: mailapeli-, joukkueurheilu- ja golfvälineiden valmistus ja myynti
- Fitness: kuntosalilaitteiden valmistus ja myynti

Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja raportointiin. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien

liikevaihtoon ja liiketulokseen. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on johtokunta.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskenta-periaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2011 ja 2010. Liiketuloksen jälkeen tulevia tuloslaskelmaeriä ei ole kohdistettu segmenteille.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Yhteiset erät sisältävät liiketuloksen osalta konserni-hallinnon tuottoja ja kuluja.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Amerikka (Pohjois-, Etelä- ja Väli-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaan lukien Japani ja Australia). Näiden määrittely perustuu eri alueiden maantieteellisiin riskeihin sekä myyntitoimintojen organisointiin. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavia aineettomia oikeuksia ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

Liiketoimintasegmentit

2011						
milj. e	Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Liiketoimintasegmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 137,6	511,0	232,2	1 880,8	-	1 880,8
Liiketulos	118,5	25,0	10,3	153,8	-18,3	135,5
% liikevaihdosta	10,4	4,9	4,4	8,2	-	7,2
Rahoitustuotot ja -kulut					-20,5	-20,5
Tulos ennen veroja						115,0
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	228,3	104,0	150,3	482,6	-	482,6
Muut varat	731,7	280,4	103,5	1 115,6	219,8	1 335,4
Velat	265,0	141,6	56,2	462,8	525,8	988,6
Investoinnit	36,6	7,4	5,9	49,9	1,5	51,4
Poistot	22,1	8,7	4,5	35,3	0,5	35,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	56,5	27,2	6,8	90,5	-14,7	75,8

2010						
milj. e	Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Liiketoimintasegmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 015,0	520,6	204,8	1 740,4	-	1 740,4
Liiketulos	86,9	29,5	0,4	116,8	-20,0	96,8
% liikevaihdosta	8,6	5,7	0,2	6,7	-	5,6
Rahoitustuotot ja -kulut					-21,3	-21,3
Tulos ennen veroja						75,5
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	221,2	100,7	147,6	469,5	-	469,5
Muut varat	627,5	265,1	81,5	974,1	210,2	1 184,3
Velat	256,1	133,3	41,8	431,2	432,4	863,6
Investoinnit	31,1	4,9	3,6	39,6	0,3	39,9
Poistot	21,1	9,3	5,0	35,4	0,4	35,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	108,1	29,0	-7,3	129,8	-23,5	106,3

Maantieteelliset segmentit

2011

milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoisen myynti	742,1	917,6	221,1	-	-	1 880,8
Varat	477,6	673,0	114,7	-120,5	673,2	1 818,0
Investoinnit	11,8	37,1	2,5	-	-	51,4

2010

milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoisen myynti	687,9	845,7	206,8	-	-	1 740,4
Varat	401,0	662,6	95,7	-149,3	643,8	1 653,8
Investoinnit	6,8	31,0	2,1	-	-	39,9

3. HANKITUT JA MYDYT LIIKETOIMINNOT

Tilikausilla 2011 ja 2010 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai -myyntejä.

Suunnan strategia keskittyy outdoor- ja sukellusinstrumentteihin. Strategian mukaisesti Amer Sports myi sukelluspukuyhtiö Fitz-Wright Holdings Ltd:n Huish Acquisition LLC:lle huhtikuussa 2011.

Kesäkuussa 2011 Amer Sports myi TackTick Ltd:n Raymarinelle, joka on Flir-konsernin tytäryhtiö. TackTick valmistaa langattomia, aurinkoenergialla toimivia veneilelektroniikkalaitteita.

Myyttyjen liiketoimintojen kauppahinta oli 5,3 milj. euroa. Fitz-Wrightin ja TackTickin vuotuinen liikevaihto vuonna 2010 oli 12,2 milj. euroa.

16. joulukuuta 2011 Amer Sports osti Nikita ehf:n, joka on naiskuluttajiin keskittyvä lumilautailuhenkinen action sports -asustebrändi. Nikitan vuotuinen liikevaihto on noin 8 milj. euroa. Hankintahinta oli 6,5 milj. euroa, josta 1,6 milj. euroa kohdistettiin Nikitan tavaramerkeille ja 3,3 milj. euroa liikearvoon. Nikitan hankinta antaa Amer Sportsille mahdollisuuden aloittaa toiminta uudessa liiketoimintakategoriassa, jolla se ei ole aiemmin ollut vahvasti läsnä. Koska Nikitan hankintahetken tilinpäätös ei ollut valmis, hankintamenolaskelma on alustava ja täsmentyy vuonna 2012.

Ylläolevilla kaupoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2011 tulokseen tai taseeseen.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. e	2011	2010
Vuokratuotot	2,0	1,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot *)	0,2	8,3
Suojauslaskentaan kuulumattomien valuuttatermiinien arvomuutos	0,0	0,0
Muut	3,2	2,4
Yhteensä	5,4	12,4

*) Lokakuussa 2010 myytiin Ranskassa sijaitseva tehdasrakennus 8 milj. eurolla. Kaupasta kirjattiin 7,4 milj. euron myyntivoitto.

5. TYÖSUHDE-ETUUKSET

milj. e	2011	2010
Palkat ja palkkiot	285,4	268,0
Henkilösivukulut		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	8,5	9,1
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	2,8	1,3
Muut henkilösivukulut	62,0	58,0
Yhteensä	358,7	336,4

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Johdon työsuhte-etuudet on esitelty liitetiedossa 27.

6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat), jonka velvoitteiden nykyarvo on 66 % (74) konsernin kokonaisarvosta. Yhdysvaltojen lisäksi etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä ja Isossa-Britanniassa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

milj. e	2011	2010
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	114,7	101,0
Varojen käypä arvo	-79,6	-77,4
Alijäämä/ylijäämä)	35,1	23,6
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset erät	-30,6	-18,6
Nettovelka tilikauden lopussa	4,5	5,0

Nettovelka taseessa:

milj. e	2011	2010
Saamiset	4,4	4,4
Velat	8,9	9,4
Nettovelka tilikauden lopussa	4,5	5,0

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät taseessa siirto-saamisiin ja -velkoihin.

Tuloslaskelmaan merkityt erät:

milj. e	2011	2010
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	2,0	1,9
Korkomenot	5,5	5,7
Varojen odotettu tuotto	-5,7	-5,4
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot ja tappiot	0,0	-1,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	1,0	0,1
Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin	2,8	1,3

Tuloslaskelmaan merkityt erät toiminnoittain:

milj. e	2011	2010
Myytujen suoritteiden hankintameno	0,0	0,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1,3	1,1
Hallinnon kulut	1,5	0,2
Yhteensä	2,8	1,3
Järjestelyyn kuuluneiden varojen toteutunut tuotto	0,1	7,6

Velvoitteen nykyarvon muutokset:

milj. e	2011	2010
Velvoite tilikauden alussa	101,0	87,5
Työsuorituksesta johtuvat menot	2,0	1,9
Korkomenot	5,5	5,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	7,1	9,6
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	1,2
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot ja tappiot	-1,0	-6,4
Muuntoero	2,9	5,1
Maksetut etuudet	-2,8	-3,6
Velvoite tilikauden lopussa	114,7	101,0

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset:

milj. e	2011	2010
Varat tilikauden alussa	77,4	70,3
Varojen pitkäaikainen tuotto-odotus	5,7	5,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-5,4	2,2
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot ja tappiot	0,0	-3,8
Työnantajan suoritus	2,5	2,1
Muuntoero	2,2	4,8
Maksetut etuudet	-2,8	-3,6
Varat tilikauden lopussa	79,6	77,4

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin:

%	2011	2010
Osakkeet	40	42
Joukkovelkakirjalainat	52	48
Muut	8	10
Yhteensä	100	100

Käytetyt tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2011		2010	
	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa
Diskonttauskorko	5,2–5,5	2,4–5,4	5,7–6,0	2,5–5,7
Varojen pitkäaikainen tuotto-odotus	8,0	2,5–6,4	8,0	2,5–6,6
Vuotuinen palkankorotusolettamus	4,0	1,0–3,0	4,0	1,0–3,0

Arvioitaessa varojen pitkän aikavälin odotettuja tuotto-oletuksia otetaan huomioon varojen odotettu tai tavoitteena oleva jakauma omaisuusryhmittäin. Odotetut tuotot heijastavat pitkän aikavälin (Yhdysvalloissa 20 vuotta) toteutuneita tuottoja eri markkinoilla, mistä johtuen niiden tasossa ei tapahdu merkittäviä vaihteluja eri vuosien välillä.

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta:

milj. e	2011	2010
Velvoitteen nykyarvo	114,7	101,0
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	79,6	77,4
Ylikate (+) / Alikate (-)	-35,1	-23,6
Kokemuseräiset tarkistukset varoihin	-5,1	2,4

Konserni arvioi maksavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2012 4,3 milj. euroa.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin

milj. e	2011	2010
Aineettomat oikeudet	4,3	7,2
Muut aineettomat hyödykkeet	7,3	4,0
Rakennukset ja rakennelmat	3,6	3,6
Koneet ja kalusto	20,6	21,0
Yhteensä	35,8	35,8

Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

milj. e	2011	2010
Myytujen suoritteiden hankintameno	10,4	9,8
Tuotekehitys	1,4	1,6
Myynti ja markkinointi	6,6	5,9
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	17,4	18,5
Yhteensä	35,8	35,8

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita omilla toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut asiakkaiden saatavilla pitkään (esim. Salomon 60 vuotta, Mavic yli 100 vuotta), ja huippu-urheilijat ovat käyttäneet niitä vuosikymmeniä. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettavuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten niiden rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun yhtiön johto on havainnut viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä, kun yhtiön johto on hyväksynyt liiketoiminta-alueiden taloudelliset suunnitelmat seuraavien kolmen vuoden ennustejaksolle.

Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, jolloin liikearvoa ja muita taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomia aineettomia oikeuksia testataan arvonalentumisen varalta. Amer Sportsin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Talviurheiluvälineet, Salomonin asusteet ja jalkineet, Arc'teryx asusteet ja varusteet, Pyöräily, Urheiluinstrumentit, Mailapelit, Joukkueurheilu, Golf ja Fitness.

Jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle on tehty arvonalentumistesti vuoden 2011 neljännen kvartaalin aikana vuoden 2012 budjetin alkusaldoilla vertaamalla liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo (value in use). Jos käyttöarvo osoittaa arvonalentumista, lasketaan kerrytettävissä oleva rahamäärä käyvästä arvosta, josta on vähennetty myyntikustannukset. Käyttöarvo on laskettu jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle diskontatun rahavirran menetelmällä, joka perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Testauksessa käytetään viiden vuoden ajanjaksoa ja tämän ajanjakson jälkeistä ikuisuusarvoa.
- Ensimmäinen vuosi (budjetti) ja kaksi seuraavaa vuotta perustuvat liiketoiminta-alueiden yksityiskohtaisiin liiketoimintasuunnitelmiin. Neljännen ja viidennen vuoden kasvuoletama on nolla.

- Ikuisuusarvo on johdettu viiden vuoden ennustejakson ja kolmen edellisen vuoden tuloksista käyttäen Gordonin mallia. Ikuisuusarvon kasvuoletama on 2 %, mikä vastaa yhtiön johdon näkemystä pitkäaikaisesta inflaatiosta, eli reaalikasvua ei ole oletettu. Tietyissä tapauksissa, joissa johto odottaa keskiarvoa suurempaa kasvua ennustejakson jälkeen, voi laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu nousta 5 %:iin.
- Kulurakenne on pidetty muuttumattomana.
- Diskonttokorko on määritetty erikseen Pohjois-Amerikan ja Euroopan liiketoiminnoille, ja se on vaihdellut välillä 11,45 %–13,06 % ennen veroja (11,65) vastaten 9,02 %–9,12 %:n diskonttokorkoa verojen jälkeen (8,60). Keskeiset diskonttokoron määrittelyssä käytetyt oletukset ovat:

	2011	2010
Riskitön korko	2,70 %	3,04 %
Oman pääoman markkina-riskipreemio	6,70 %	5,52 %
Liikeriskiä kuvaava beta-kerroin (velaton)	0,93	0,97
Vieraan pääoman markkina-riskipreemio	1,98 %	2,75 %
Verokanta	26 %–35 %	26 %–35 %

Merkittävin muutos diskonttokorossa johtuu beta-kertoimen laskutavan muutoksesta. Vuonna 2010 beta-kerroin laskettiin OMXHCap-indeksiä vastaan, ja vuonna 2011 se laskettiin toimiala-betan avulla, mikä paremmin kuvaa Amer Sportsin todellista markkinariskiä.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat oikeudet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti. Taulukossa on myös eritelty käytetyt diskonttokorot yksiköittäin.

milj. e	Diskontto-korko ennen veroja, %	Liikearvo		Aineettomat oikeudet	
		2011	2010	2011	2010
Talvi ja ulkoilu					
Talviurheiluvälineet	11,5	11,7	11,7	85,0	84,6
Salomonin asusteet ja jalkineet	11,7	-	-	64,1	63,7
Arc'teryxin asusteet ja varusteet	13,1	-	-	9,0	8,9
Pyöräily	11,9	-	-	23,3	23,3
Urheiluinstrumentit	11,9	28,7	28,9	-	-
Pallopelit					
Mailapelit	12,9	59,5	57,6	-	-
Joukkueurheilu	12,9	44,5	43,1	-	-
Fitness					
Fitness	12,7	148,0	145,4	2,3	2,2
Yhteensä	12,1	292,4	286,7	183,7	182,7

Vuosina 2011 ja 2010 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, käyttöarvo ylitti niiden kirjanpitoarvon. Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus diskonttokoron ja/ tai ikuisuusarvon kasvuoletaman +/- 1–2 %-yksikön muutoksella olisi vuonna 2011 ollut mahdolliseen arvonalentumiseen:

	-2 %	-1 %	Kasvu	1 %	2 %
-2 %	0	0	0	0	0
-1 %	0	0	0	0	0
Korko	1	0	0	0	0
1 %	23	9	0	0	0
2 %	43	29	17	0	0

Diskonttokoron ja ikuisuusarvon kasvuoletaman muutosten aiheuttamat herkkyydet mahdollisiin arvonalentumisiin johtuvat pelkästään Fitness-yksiköstä. Johto uskoo Fitness-liiketoimintasegmentin pitkän aikavälin kannattavuuden paranevan. Muista yksiköistä laadituissa herkkyyksianalyysissä ei ole havaittavissa merkkejä arvonalentumisista.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus kasvuoletaman ja liiketuloksen +/- 1–2 %-yksikön muutoksella ennustejaksolla olisi vuonna 2011 ollut arvonalentumiseen:

	-2 %	-1 %	Kasvu	1 %	2 %
2 %	0	0	0	0	0
1 %	0	0	0	0	0
Liiketulos	0	0	0	0	0
-1 %	23	12	2	0	0
-2 %	61	52	42	33	22

Kasvuoletaman ja käyttökateprosentin muutosten aiheuttamat herkkyydet mahdollisiin arvonalentumisiin johtuvat pelkästään Fitness-yksiköstä. Muista yksiköistä laadituissa herkkyyksianalyysissä ei ole havaittavissa merkkejä arvonalentumisista.

Arvonalentumistesteissä saatuja käyttöarvoja on lisäksi verrattu toimialaa tuntevien arvopaperianalyttikoiden laatimiin ennusteisiin, ja saatujen tulosten on todettu vastaavan markkinoilla olevien ennusteiden keskiarvoja.

8. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

milj. e	2011	2010
Tilintarkastus	1,8	1,8
Veroneuvonta	0,4	0,5
Muut palvelut	0,3	0,2
Yhteensä	2,5	2,5

9. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla on ollut useita osakepalkkiojärjestelyitä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Nämä on käsitelty IFRS 2 -standardin mukaisesti. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti konsernin avainhenkilöille annetaan osakkeita ja käteisvaroina määrää, joka riittää kattamaan palkkiosta syntyvät verot ja veronluonteiset maksut. Tietty järjestelyt maksetaan pelkästään käteisvaroina.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 14.1.2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Amer Sportsin avainhenkilöille. Osallistuakseen järjestelmään kunkin avainhenkilön tuli hankkia itselleen Amer Sportsin osakkeita puolet siitä määrästä, joka hänelle kannustinjärjestelmän kautta jaettaisiin. Järjestelmään perustuva palkkio maksettiin vuonna 2008 osittain osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio kattoi palkkiosta aiheutuvat verot ja veroihin liittyvät kulut. Osakkeista 25 % oli luovutettavissa huhtikuussa 2010, 25 % huhtikuussa 2011 ja 50 % on luovutettavissa huhtikuussa 2012. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on noin 400 000 osaketta. Vuoden 2011 lopussa osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä oli 17 avainhenkilöä, jotka olivat vastaanotaneet yhteensä 87 922 osaketta.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia.

Tulosperusteinen osakeohjelma

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenteri-
vuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010–2012, 2011–2013 ja
2012–2014. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteis-
ta kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2010 perustui
konsernin liiketulokseen, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2010–2012
perustuu konsernin osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman mahdollinen
palkkio tulosjaksolta 2011 perustuu konsernin liiketulokseen ja liikevaihtoon.
Mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2011–2013 perustuu konsernin osakkeen
kokonaistuottoon.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen pe-
rusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Vuoden 2011 aikana
40 698 osaketta luovutettiin henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina
ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia
veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksoilta 2010, 2011 ja 2012 maksettuja
osakkeita ei saa siirtää 31.12.2012, 31.12.2013 ja 31.12.2014 päättyvien rajoi-
tusjaksojen aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman perusteella makset-
tävien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 Amer Sports
Oyj:n osaketta. Vuoden 2011 aikana ja tulosjaksolta 2010 luovutettiin 210 140
osaketta avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 %
kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin
johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön
vuotuista bruttopalkkaa.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 60 henkilölle mukaan-
lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Vuoden 2011 lopussa 57 avainhenkilöä
kuului tulosperusteisen osakeohjelman piiriin tulosjaksolta 2010 ja 61 avain-
henkilöä tulosjaksolta 2011.

Tulosperusteinen osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään
käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on las-
kettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta
olevista osakkeista veronmaksua varten jakotettu määrä on uudelleenarvos-
tettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Rajoitettu osakeohjelma

Rajoitettuun osakeohjelmaan sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet
2010, 2011 ja 2012. Mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen.
Tulosjaksojen mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja
osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin
liittyviä kuluja. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2012, 31.12.2013 ja 31.12.2014
päätyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman perusteella
maksettävien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 270 000 Amer
Sports Oyj:n osaketta. Vuoden 2011 aikana ja tulosjaksolta 2010 80 000 osa-
ketta luovutettiin avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 %
kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin
johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön
vuotuista bruttopalkkaa.

Rajoitettu osakeohjelma on suunnattu noin 30 henkilölle mukaan lukien
konsernin johtoryhmän jäsenet. Vuoden 2011 lopussa 19 avainhenkilöä kuului
rajoitetun osakeohjelman piiriin tulosjaksolta 2010 ja 25 avainhenkilöä tulos-
jaksolta 2011.

Rajoitettu osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään
arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyt-
tämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista
osakkeista veronmaksua varten jakotettu määrä on uudelleenarvostettu
käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmat

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä.
Ohjelmat tukevat vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osake-
kurssin kehitystä. Ohjelmien tulokset on sidottu osakekurssin kehitykseen
kahdeksi tai kolmeksi vuodeksi. Palkkiot maksetaan rahana samassa valuu-
tassa kuin palkka. Maksut ovat veronalaisia, ja niihin sovelletaan muita lain
määrittämiä vähennyksiä. Vuoden 2011 lopussa ohjelman 2008–2010 piirissä
oli 73 johtotehtävissä olevaa henkilöä ja ohjelman 2011–2013 piirissä 112
henkilöä.

Järjestelyiden keskeiset ehdot sekä käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

	Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2007				Osakeohjelmat 2010	
	2010	2009	2008	2007	2011	2010
Myöntämispäivä	-	17.9.2009	29.4./6.8.2008	30.6.2007	4.2./14.3.2011	31.3.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä	-	67 536	8 500	104 100	397 800/12 198	408 700
Käypä arvo myöntämishetkellä, e	-	5,62	11,35/9,56	18,31	9,83/8,75	8,75
Voimassaoloaika, vuotta	-	1-3	2-4	3-5	3	3
Palautuneet osakkeet	38 063	9 800	-	-	-	-
Myöntämispäivänä määritelty instrumentin käypä arvo, e	-	3,30	11,35/9,56	18,31	9,83/8,75	8,75

milj. e	2011	2010
Osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät	3,9	2,7
Osakepalkkiojärjestelmien käteisvaroina maksettavasta osuudesta taseeseen kirjattu velka	1,0	0,9
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut erät	2,7	1,2
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista taseeseen kirjattu velka	9,1	7,2

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. e	2011	2010
Korkotuotot	0,6	0,6
Kurssivoitot	0,7	-
Korkokulut	-20,5	-18,6
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannais-sopimusten käyvän arvon muutos	-0,8	-0,2
Kurssitappiot	-	-2,3
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,8
Rahavirran suojauksen tehoton osuus	0,0	0,0
Yhteensä	-20,5	-21,3

11. TULOVEROT

milj. e	2011	2010
Tilikauden verot	26,0	27,9
Edellisten tilikausien verot	0,0	3,0
Laskennallisten verojen muutos	-1,9	-24,3
Yhteensä	24,1	6,6

milj. e	2011	2010
Tilikauden verot:		
EMEA	7,9	18,8
Amerikka	8,0	3,4
Aasia	10,1	8,7
Yhteensä	26,0	30,9
Tästä edellisten tilikausien verot	0,0	3,0
Laskennallisten verojen muutos	-1,9	-24,3
Yhteensä	24,1	6,6

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

milj. e	2011	2010
Verot laskettuina voimassa olevilla verokannoilla	28,4	12,6
Edellisten tilikausien verot	0,0	3,0
Vähennyskelpoiset liikearvopoistot	0,0	-3,5
Verohyvitykset	-1,8	-6,4
Muut erot	-2,5	0,9
Verot tuloslaskelmassa	24,1	6,6
 Veroaste, %	 21	 9

Liitetieto 15 sisältää laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytyslaskelmat.

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2011	2010
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	90,8	68,8
Oman pääoman ehtoisen lainan korot, verovaikutuksella oikaistuna, milj. e	-5,3	-5,3
Tulos osakekohtaisen tuloksen laskentaan, milj. e	85,5	63,5
 Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	119 858	121 184
Osakekohtainen tulos, e	0,71	0,52
 Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella, laimennettu (1 000 kpl)	120 146	121 184
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,71	0,52

13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräi- set hankinnat
Hankintameno 1.1.2011	246,5	375,9	32,5	15,0	114,8	294,6	0,8	5,7
Investoinnit	0,2	-	7,1	-	2,9	25,1	0,8	15,3
Yrityssostot	3,2	3,3	-	-	0,0	0,2	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-1,0	-0,2	0,0	0,0	-1,0	-6,6	-0,2	0,0
Siirrot	-18,3	0,0	14,6	-	1,4	-2,3	-	-9,6
Muuntoero	1,2	7,8	0,8	0,1	1,2	2,5	0,0	0,0
Arvo 31.12.2011	231,8	386,8	55,0	15,1	119,3	313,5	1,4	11,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	54,7	89,2	10,1	0,0	67,6	223,7	-	-0,6
Kauden poistot ja arvonalentumiset	4,3	-	7,3	-	3,6	20,6	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-0,4	-	0,0	-	-0,9	-6,0	-	0,0
Siirrot	-21,3	-	16,7	-	-0,3	-8,7	-	0,6
Muuntoero	0,2	1,9	0,7	-	0,8	2,5	-	-
Arvo 31.12.2011	37,5	91,1	34,8	0,0	70,8	232,1	-	0,0
Tasearvo 31.12.2011	194,3	295,7	20,2	15,1	48,5	81,4	1,4	11,4
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	0,0	0,8	-	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 15,0 milj. euroa.

milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräi- set hankinnat
Hankintameno 1.1.2010	241,7	358,6	23,1	15,2	144,8	284,9	0,7	4,9
Investoinnit	0,6	-	8,2	-	2,1	19,0	-	10,0
Yrityssostot	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	0,0	-	0,0	-0,5	-25,0	-4,2	-	-0,5
Siirrot	0,4	-	0,0	-	-11,0	-8,5	-	-8,8
Muuntoero	3,8	17,3	1,2	0,3	3,9	3,4	0,1	0,1
Arvo 31.12.2010	246,5	375,9	32,5	15,0	114,8	294,6	0,8	5,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	48,8	85,0	5,9	0,0	97,2	218,3	-	0,0
Kauden poistot ja arvonalentumiset	7,2	-	4,0	-	3,6	21,0	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	0,0	-	0,0	-	-24,7	-3,9	-	-0,6
Siirrot	-1,8	-	0,0	-	-11,2	-12,1	-	0,0
Muuntoero	0,5	4,2	0,2	-	2,7	0,4	-	-
Arvo 31.12.2010	54,7	89,2	10,1	0,0	67,6	223,7	-	-0,6
Tasearvo 31.12.2010	191,8	286,7	22,4	15,0	47,2	70,9	0,8	6,3
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	0,0	0,8	-	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 13,9 milj. euroa.

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT JA RAHAVARAT

Myytäviissä olevat rahoitusvarat, 0,6 milj. e, koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista. Ne on arvostettu käypään arvoon.

Rahavarat, 78,8 milj. e, sisältävät käteisen rahan 49,6 milj. e, pankkitalletukset 19,2 milj. e sekä sijoitukset yritystodistuksiin 10,0 milj. e.

15. LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS

milj. e	1.1.2011	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	Hankitut ja myydyt liike-toiminnot	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	17,1	8,1	0,3	-	0,7	26,2
Vahvistetut tappiot	64,7	1,0	0,5	-	-	66,2
Eläke-etuudet	8,6	0,6	0,2	-	-	9,4
Arvonalentumiset	13,4	-9,6	0,3	-	-	4,1
Muut erät	27,3	-13,2	0,4	-	-	14,5
Yhteensä	131,1	-13,1	1,7	-	0,7	120,4
Laskennalliset verovelat:						
Arvonmuutokset	-13,8	13,8	0,0	-	-0,1	-0,1
Kertyneet poistoerot	-20,9	-3,3	0,0	-	-	-24,2
Muut erät	-6,9	4,5	0,0	-4,5	-	-6,9
Yhteensä	-41,6	15,0	0,0	-4,5	-0,1	-31,2
Laskennalliset verosaamiset, netto	89,5	1,9	1,7	-4,5	0,6	89,2

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2011:

Laskennalliset verosaamiset	95,6
Laskennalliset verovelat	6,4

milj. e	1.1.2010	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	21,6	-4,7	0,2	-	17,1
Vahvistetut tappiot	49,8	15,1	-0,2	-	64,7
Eläke-etuudet	1,8	6,6	0,2	-	8,6
Arvonalentumiset	13,5	-0,1	-	-	13,4
Muut erät	14,8	12,4	0,1	-	27,3
Yhteensä	101,5	29,3	0,3	-	131,1
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	-14,6	0,7	0,1	-	-13,8
Kertyneet poistoerot	-0,6	-20,4	0,1	-	-20,9
Muut erät	-22,2	14,7	0,6	-	-6,9
Yhteensä	-37,4	-5,0	0,8	-	-41,6
Laskennalliset verosaamiset, netto	64,1	24,3	1,1	-	89,5

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2010:

Laskennalliset verosaamiset	97,8
Laskennalliset verovelat	8,3

Konsernilla oli 31.12.2011 30,2 milj. e (24,0) vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2011 8,7 milj. e (5,9).

Kirjaamattomat verosaamiset liittyvät lähes yksinomaan vahvistettuihin tappioihin, joiden käytölle ei ole vanhenemisaikaa. Saamista näistä ei ole kirjattu, koska kaikilta osin niiden hyväksikäyttö lähitulevaisuudessa ei ole todennäköistä tai tappiot ovat syntyneet maissa, joissa mahdollisuudet niiden hyödyntämiseen ovat rajalliset.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska tytäryhtiöiden voitonjako on konsernin päätäntävallassa eikä verovaikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa.

16. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

milj. e	2011	2010
Myyntisaamisten arvonalentumiset	24,4	29,3
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	26,5	24,0

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

milj. e	2011	Arvonalentumis- tappiot	Netto 2011	2010	Arvonalentumis- tappiot	Netto 2010
Erääntymättömät myyntisaamiset	444,5	-	444,5	411,3	-	411,3
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	47,0	-	47,0	37,2	-	37,2
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	18,9	-3,9	15,0	11,5	-4,0	7,5
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7,9	-0,7	7,2	5,0	-1,4	3,6
91–120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5,7	-1,0	4,7	5,1	-2,2	2,9
yli 120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	18,8	-18,8	-	21,8	-21,7	0,1
Yhteensä	542,8	-24,4	518,4	491,9	-29,3	462,6

17. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

milj. e	2011	2010
Jaksotetut korot	5,1	1,8
Jaksotetut markkinointikulut	1,7	2,5
Muut verosaamiset	6,9	5,8
Jaksotetut henkilöstökulut	4,9	4,6
Johdannaisvarat	19,8	8,3
Muut siirtosaamiset	42,0	31,0
Yhteensä	80,4	54,0

18. OMA PÄÄOMA

milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2010	121 517 285	292,2	12,1	151,5
31.12.2010	121 517 285	292,2	12,1	151,5
31.12.2011	121 517 285	292,2	12,1	151,5

Amer Sports Oyj:n yhtiöjärjestys ei sisällä määräystä osakkeiden enimmäismäärästä.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu ennen vuoden 2009 osakeantia osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten kirjanpidollisen vasta-arvon (4,00 e/osake) ylittävä osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältävät konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon (31.12.2011 36,9 milj. e eli 4 012 125 kpl, 31.12.2010 5,6 milj. e eli 342 963 kpl). Amer Sports Oyj:n hallussa oli 31.12.2011 omia osakkeita 4 000 000 kpl (0) ja tytäryhtiö Amer Sports International Oy:n hallussa 12 125 kpl (342 963).

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoinen laina on selostettu liitetiedossa 29 kohdassa ”pääoman hallinta”.

Ehdotettu osingon määrä

Hallitus ehdottaa, että osinkona tilikaudelta jaetaan 0,33 e/osake (0,30) eli yhteensä 40,1 milj. euroa (36,3).

19. KOROLLISET VELAT

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				
	31.12.2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 tai jälkeen
Joukkovelkakirjalainat	236,1	-	30,0	-	150,0	56,1	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	0,9	-	0,6	0,2	0,1	-	0,0
Eläkelainat	20,0	5,7	5,7	5,7	2,9	-	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	17,8	17,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä	274,8	23,4	36,3	5,9	152,9	56,1	0,1

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				
	31.12.2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016 tai jälkeen
Joukkovelkakirjalainat	255,0	75,0	-	30,0	-	150,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta	93,8	16,3	59,2	0,1	-	-	18,2
Eläkelainat	25,7	5,7	5,7	5,7	5,7	2,9	-
Muut pitkäaikaiset velat	1,2	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä	375,7	97,0	66,0	35,8	5,7	152,9	18,3

Korolliset lyhytaikaiset velat

milj. e	2011	2010
Yritystodistukset	194,2	-
Lainojen lyhennykset	23,4	97,0
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	1,4	3,8
Yhteensä	219,0	100,8

Korollisten velkojen käyvät arvot

milj. e	2011		2010	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Joukkovelkakirjalainat	236,1	230,8	255,0	251,7
Lainat rahoituslaitoksilta	0,9	0,9	93,8	93,8
Eläkelainat	20,0	21,0	25,7	27,0
Yritystodistukset	194,2	194,2	-	-
Muut korolliset velat	19,2	19,2	5,0	5,0
Yhteensä	470,4	466,1	379,5	377,5

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

Rahoitusleasingvelat

milj. e	2011	2010
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	0,4	0,4
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,6	0,5
Vähimmäisvuokrat yhteensä	1,0	0,9

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

20. SIIRTOVELAT

milj. e	2011	2010
Jaksotetut henkilöstökulut	100,3	96,2
Jaksotetut alennukset	24,8	23,2
Jaksotetut korot	9,0	6,3
Jaksotetut vuokrat	5,7	6,1
Jaksotetut markkinointikulut	11,1	10,0
Arvonlisäverovelka	11,2	12,4
Johdannaissopimukset	18,5	17,4
Muut	59,7	61,0
Yhteensä	240,3	232,6

21. VARAUKSET

milj. e	Uudelleenjärjestely				
	Takuu	Ympäristö	Muut	Yhteensä	
1.1.2011	20,4	4,8	0,7	4,0	29,9
Muuntoerot	0,2	0,0	0,0	0,1	0,3
Lisäykset	17,1	0,4	0,0	3,1	20,6
Vuoden aikana käytetyt	-13,0	-1,0	0,0	-1,3	-15,3
Käyttämättömän purku	-2,3	-0,6	-	-0,2	-3,1
31.12.2011	22,4	3,6	0,7	5,7	32,4
Lyhytaikaiset varaukset	29,5				
Pitkäaikaiset varaukset	2,9				
Yhteensä	32,4				

Merkittävimmät säännölliset varaukset konsernissa aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset toteutuvat suurelta osin seuraavan vuoden aikana. Fitness-liiketoiminnassa myönnetään pidennettyjä takuuajkoja, joihin liittyvät varaukset on luokiteltu pitkäaikaisiin eriin. Ne olivat 1,4 milj. euroa tilikauden 2011 lopussa.

Tilikauden lopun 3,6 milj. euron uudelleenjärjestelyvarauksesta 3,1 milj. euroa liittyy Talviurheiluvälineet-liiketoiminta-alueen aiempaan uudelleenjärjestelyyn, joka liittyy pääosin henkilöstövähennyksiin. Tästä 0,5 milj. euroa on pitkäaikaista.

Konsernilla on pitkäaikaisia ympäristövarauksia USAssa.

Muut varaukset sisältävät varauksia mm. Fitness-liiketoiminnan takaisinostositoumuksista sekä kanteista konserniyhtiöitä vastaan.

Pitkäaikaiset varaukset on diskontattu.

22. LIKETOIMINNAN RAHAVIRRAN OIKAISUT

milj. e	2011	2010
Osakepalkitsemisjärjestelmä	1,1	0,5
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	1,0	-8,0
Yhteensä	2,1	-7,5

23. VUOKRASOPIMUKSET

milj. e	2011	2010
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	31,6	30,5
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	76,0	69,1
Yli viiden vuoden kulutta	15,6	23,6
Yhteensä	123,2	123,2

Tuloslaskelmaan ei-purettavista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot

29,9 25,6

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto- ja tuotantotiloihin.

24. VASTUUSITOUMUKSET

milj. e	2011	2010
Takaukset	21,4	14,1
Muut vastuut	33,8	18,7

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijaspimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteyksien puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

Oikeustoimet

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

25. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2011

	Omistus- osuus, %	Kirjan- pitoarvo emoyhtiön taseessa, milj. e
Amer Sports Europe GmbH, Garching, Saksa	100	62,3
Amer Sports Czech Republic s.r.o., Praha, Tšekki	100	
Amer Sports Deutschland GmbH, Garching, Saksa	100	
Amer Sports Europe Services GmbH, Garching, Saksa	100	
Amer Sports Spain, S.A., Barcelona, Espanja	100	
Amer Sports UK Limited, Frimley, Iso-Britannia	100	
Amer Sports Finance Oy, Helsinki	100	508,8
Amer Sports International Oy, Helsinki	100	67,1
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	100	
Amer Sports Asia Services Limited, Hongkong, Kiina	100	
Amer Sports Canada Inc., Belleville, Ontario, Kanada	100	
Amer Sports European Center AG, Cham, Sveitsi	100	
Amer Sports HK Limited, Hongkong, Kiina	100	
Amer Sports Shanghai Trading Ltd, Shanghai, Kiina	100	
Amer Sports Holding GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100	
Amer Sports Austria GmbH, Bergheim bei Salzburg, Itävalta	100	
Amer Sports Bulgaria EOOD, Chepelare, Bulgaria	100	
Amer Sports Financial Shared Service Sp. z o.o., Krakova, Puola	100	
Amer Sports Italia S.p.A., Nervesa della Battaglia, Italia	100	
Amer Sports Luxembourg S.a r.l., Luxemburg	100	
Amer Sports Finance S.P.R.L., Bryssel, Belgia	100	
Amer Sports Sverige AB, Borås, Ruotsi	100	
Amer Sports Poland Sp. z o.o., Krakova, Puola	100	
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	95	
Amer Sports Danmark A.p.S., Kokkedal, Tanska	100	
ZAO Amer Sports, Moskova, Venäjä	100	
Amer Sports Norge A/S, Sandvika, Norja	100	
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100	
Amer Sports Sourcing (Shenzhen) Limited, Shenzhen, Kiina	100	
Arc'teryx Equipment, Inc., Vancouver, B.C., Kanada	100	
Nikita ehf, Reykjavik, Islanti	100	
Nikita Clothing Australia, Pty., Ltd., Brookvale, Australia	100	
Nikita Clothing USA, Inc., Kalifornia, Yhdysvallat	100	
Nikita Germany GmbH, Hampuri, Saksa	100	
Recta AG, Biel, Sveitsi	100	
Suunto Benelux B.V., Tholen, Alankomaat	60	

	Omistus- osuus, %	Kirjan- pitoarvo emoyhtiön taseessa, milj. e
Amer Sports Company, Chicago, Yhdysvallat	100	
Albany Sports Co., Wilmington, Yhdysvallat	100	
Bonfire Snowboarding, Inc., Portland, Yhdys- vallat	100	
Clubcom Holding Company, Inc., Wilmington, Yhdysvallat	100	
Mavic, Inc., Haverhill, Yhdysvallat	100	
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100	
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100	
Atomic Ski USA, Inc., Ogden, Yhdysvallat	100	
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdys- vallat	100	
Amer Sports Australia Pty Ltd, Braeside, Australia	100	
Amer Sports Brazil LTDA., Sao Paulo, Brasilia	100	
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100	
Amer Sports Korea, Ltd., Soul, Korea	100	
Amer Sports Malaysia Sdn Bhd, Shah Alam, Malesia	100	
Grupo Wilson, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Asesoria Deportiva Especializada, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Amer Sports Holding S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	
Salomon S.A., Annecy, Ranska	100	
Mavic S.A.S., Annecy, France	100	
Salomon Canada Sports Ltd, Ontario, Kanada	100	
Salomon Romania Srl, Timisoara, Romania	100	
Amer Sports SA, Hagendorn, Sveitsi	100	
Amer Sports Suomi Oy, Helsinki	100	0,9
Amera Oy, Helsinki	100	
Amerintie 1 Oy, Helsinki	100	2,1
Suunto Oy, Vantaa	100	65,4
Amerb Oy, Helsinki	100	
Amerc Oy, Helsinki	100	
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt	100	0,0
Yhteensä		706,6

26. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

milj. e	
1.1.2011	-5,6
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-4,1
Lainojen korkosuojaus	-0,5
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	12,9
Lainojen korkosuojaus	0,0
Laskennalliset verot	4,5
31.12.2011	7,2
1.1.2010	-5,4
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-6,2
Lainojen korkosuojaus	2,9
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	3,0
Lainojen korkosuojaus	0,0
Laskennalliset verot	0,1
31.12.2010	-5,6

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt (liitetieto 25), hallitus sekä johtokunta.

Johtoon kuuluiin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet ja johto-kunta. Johtoon kuuluiin avainhenkilöille maksettu tai maksettava kompen-saatio koostuu seuraavista eristä:

milj. e	2011	2010
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	0,4	0,3
Johtokunnan palkat ja palkkiot (poislukien toimitusjohtaja)	8,1	4,9
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	1,6	1,9
Yhteensä	10,1	7,1

40 % vuosittaisista hallituksen palkkioista maksetaan osakkeina ja 60 % rahana.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvis-tamassa kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta on kuusi kuukautta. Mikäli Amer Sports irtisanoo toimitusjohtajan, tälle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 12 kuukauden kiinteää rahapalkkaa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen eläkejärjestelmän piiriin ja voi siirtyä eläkkeelle 65 vuoden iässä.

Vuonna 2011 toimitusjohtajalle maksetuista palkoista ja palkkioista 0,3 milj. e (0,3) maksettiin osakkeina.

Konsernin johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Johdon osakkeet

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2011 yhteensä 2 760 043 Amer Sportsin osaketta (31.12.2010: 2 745 306) eli 2,3 % (2,3) osakkeista ja äänistä. Amer Sportsin johtokunnan jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2011 yhteensä 318 059 Amer Sportsin osaketta (31.12.2010: 171 443) eli 0,3 % (0,1) osakkeista ja äänistä.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 9. Amer Sportsin hallituk-sen jäsenet eivät ole kannustinjärjestelmien piirissä.

28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			2,2	0,6		2,8	2,8
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset		1,2				1,2	1,2
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,7					0,7	0,7
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			518,4			518,4	518,4
Lainasaamiset			0,2			0,2	0,2
Muut korottomat saamiset *)			49,3			49,3	49,3
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset	0,6	18,5				19,1	19,1
Rahavarat			78,8			78,8	78,8
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2011	1,3	19,7	648,9	0,6		670,5	670,5
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					251,4	251,4	247,1
Muut pitkäaikaiset velat					13,0	13,0	13,0
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,0				0,0	0,0
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		3,3				3,3	3,3
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					219,0	219,0	219,0
Ostovelat					200,5	200,5	200,5
Muut korottomat velat **)					199,3	199,3	199,3
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset	12,3	6,2				18,5	18,5
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2011	12,3	9,5			883,2	905,0	900,7

milj. e	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,9	0,7		1,6	1,6
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset		1,1				1,1	1,1
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			462,6			462,6	462,6
Lainasaamiset			0,2			0,2	0,2
Muut korottomat saamiset *)			35,5			35,5	35,5
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset	5,2	3,1				8,3	8,3
Rahavarat			84,7			84,7	84,7
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2010	5,2	4,2	583,9	0,7		594,0	594,0
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					278,7	278,7	276,8
Muut pitkäaikaiset velat					9,5	9,5	9,5
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,2				0,2	0,2
Korkojohdannaiset		1,6				1,6	1,6
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					100,8	100,8	100,8
Ostovelat					181,8	181,8	181,8
Muut korottomat velat **)					190,8	190,8	190,8
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset	7,6	8,6				16,2	16,2
Korkojohdannaiset	0,0	1,2				1,2	1,2
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2010	7,6	11,6			761,6	780,8	778,9

milj. e	2011	2010
*) Muut korottomat saamiset		
Siirto- ja muut saamiset	80,4	54,0
./.. muut verosaamiset	6,9	5,8
./.. johdannais-sopimukset	19,8	8,3
./.. USA:n etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät saamiset	4,4	4,4
	49,3	35,5
**) Muut korottomat velat		
Siirtovelat	240,3	232,6
./.. muut verovelat	13,6	15,0
./.. johdannais-sopimukset	18,5	17,4
./.. etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät velat	8,9	9,4
	199,3	190,8

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2011:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		1,3		1,3
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		19,7		19,7
Myytavissa olevat rahoitusvarat		0,6		0,6
Varat yhteensä		21,6		21,6
Velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		12,3		12,3
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		9,5		9,5
Velat yhteensä		21,8		21,8

Tason 1 instrumentit ovat esimerkiksi suoraan markkinoilla noteerattuja osakkeita. Tason 2 instrumentit ovat esimerkiksi over-the-counter -tyylisiä johdannaisia, joilla ei ole markkinoilla noteerattavaa hintaa, mutta niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Tason 3 instrumenteilla ei ole markkinoilla noteerattua hintaa, eikä niiden arvoa voida johtaa suoraan markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2010:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		5,2		5,2
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		4,2		4,2
Myytavissa olevat rahoitusvarat		0,7		0,7
Varat yhteensä		10,1		10,1
Velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		7,6		7,6
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		11,6		11,6
Velat yhteensä		19,2		19,2

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsilla on tyypillisiä maailmanlaajuiseen liiketoimintaansa liittyviä rahoitusriskejä kuten jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski, valuutta- ja korkoriski sekä vastapuoli- ja luottoriski. Riskienhallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Riskienhallintaa ohjaa Treasury Policy, joka hallituksen hyväksymänä määrittää periaatteet ja riskilimitit velkarakenteeseen, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuutariskiiin liittyen. Sen lisäksi kirjalliselä ohjeistuksella ohjataan ja hallitaan liiketoiminnan päivittäisiä riskejä. Rahoitusosasto seuraa ja valvoo riskejä jatkuvasti ja eikä salli merkittäviä poikkeamia. Hallitus tarkistaa rahoitusriskit kerran vuodessa.

Jälleenrahoitusriski

Amer Sportsin tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Painopiste on siirtynyt suoraan kotimaisilta ja ulkomaisilta velkapääomamarkkinoilta otettuihin lainoihin. Yhtiö ylläpitää silti pitkät ja luottamukselliset suhteet pääpankkeihinsa hankkien neuvonantajapalvelut, kassanhallinnan ja valuuttakauppapalvelut näistä pankeista.

Amer Sportsin vuonna 2011 sovittu uusi sitova syndikoitu luottolimiitti noudattaa Loan Market Associationin käyttämää sanoitusta sisältäen tyypilliset vakuutukset, sitoumukset, maksukyvyttömyystilanteet ja kiellot. Yhtiön mielestä sillä ei ole mitään merkittävää uhkaa tai riskiä rikkoa mitään lainasopimukseen liittyvää sitoumusta tai taloudellista kovenanttia.

Likviditeettiriski

Amer Sportsin kausittainen käyttöpääoman tarve merkittävien maksuvalmiuteen vaikuttava tekijä. Tyypillisesti korkeimmillaan käyttöpääoma on kolmannen neljänneksen aikoihin, jolloin liiketoiminnan rahavirtaa ja lyhytaikaista velkaa sitoutuu varastoihin ja myyntisaataviin. Maksuvalmiutta rahoitetaan operatiivisella kassavirralla ja lyhytaikaisella velalla. Amer Sportsilla on 500 milj. euron määräinen yritystodistusohjelma käyttöpääoman rahoitukseen.

20 päivän rullaava kassaennuste on perustyoäkalu lyhytaikaisen maksuvalmiuden hallinnassa, ja maailmanlaajuiset konsernitilit ohjaavat rahoitusta konsernin sisällä. Konsernitilirakenteessa varat siirtyvät päivittäin emoyhtiön päätileille, ja emoyhtiö edelleen sijoittaa varat pankkien talletuksiin tai sijoitustodistuksiin hyväksytyin limiitein.

Vuoden 2011 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt uutta 200 milj. euron sitovaa syndikoitua luottolimiittiä.

Seuraavalla sivulla oleva taulukko kuvaa yhtiön johdannaisvelkoihin kuulumattomat velat ja nettomaksuiset johdannaisvelat jaoteltuna sopimusperäisin erääntymisin.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi

milj. e	31.12.2011			2012	2013	2014	2015	2016 ja jälkeen
	Nimellisarvo	Käytettävissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	0,9		0,9	0,0	0,6	0,2	0,1	
Korot	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	236,1		236,1		30,0		150,0	56,1
Korot	47,0		47,0	12,5	11,5	10,7	10,9	1,4
Eläkelainat								
Lyhennykset	20,0		20,0	5,7	5,7	5,7	2,9	
Korot	1,7		1,7	0,8	0,5	0,3	0,1	
Yritystodistukset								
Lyhennykset	194,2		194,2	194,2				
Korot	0,8		0,8	0,8				
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	19,2		19,2	19,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Korot	0,8		0,8	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	6,4		6,4	6,4				
Yhteensä								
Lyhennykset	476,8		476,8	225,4	36,3	5,9	153,0	56,2
Korot	50,3		50,3	14,9	12,0	11,0	11,0	1,4
Takaussopimukset		5,9	5,9	5,9				
Sitova luottolimiitti		200,0	200,0					200,0
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	396,4		396,4	377,1	19,3			
Muut valuuttajohdannaiset	521,3		521,3	521,3				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	3,1		3,1					3,1
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	411,2		411,2	401,3	9,9			
Muut valuuttajohdannaiset	511,4		511,4	511,4				
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,5		0,5					0,5

milj. e	31.12. 2010			2011	2012	2013	2014	2015 ja jälkeen
	Nimellisarvo	Käytettävissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	93,8		93,8	16,3	59,2	0,1		18,2
Korot	4,8		4,8	1,4	1,3	0,7	0,7	0,7
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	255,0		255,0	75,0		30,0		150,0
Korot	45,1		45,1	9,9	9,3	9,5	8,2	8,2
Eläkelainat								
Lyhennykset	25,7		25,7	5,7	5,7	5,7	5,7	2,9
Korot	2,7		2,7	1,0	0,8	0,5	0,3	0,1
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	5,0		5,0	3,8	1,1	0,0	0,0	0,1
Korot	0,2		0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	6,3		6,3	6,3				
Yhteensä								
Lyhennykset	385,8		385,8	107,1	66,0	35,8	5,7	171,2
Korot	52,8		52,8	12,5	11,4	10,7	9,2	9,0
Takaussopimukset		5,0	5,0	5,0				
Sitova luottolimiitti		325,0	325,0	70,7	254,3			
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	353,6		353,6	321,4	32,2			
Muut valuuttajohdannaiset	334,0		334,0	334,0				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	2,8		2,8	1,6	1,2			
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	349,0		349,0	337,0	12,0			
Muut valuuttajohdannaiset	329,1		329,1	329,1				

Valuuttariski

Transaktioriski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä saatavista ja veloista, ennustetuista kassavirroista ja johdannaisista. Translaatoriski liittyy valuuttamääräisen tuloksen muuttamiseen euromääräiseksi. Amer Sportsilla on liiketoimintaa kaikilla päävaluutta-alueilla, ja sen myynti tapahtuu 19:ssä eri valuutassa. Liiketoimintayksikössä transaktioriski aiheutuu siitä, että yhtiö myy kotivaluutallaan tuotteita, joiden kustannukset ovat vieraassa valuutassa, tai se myy tai ostaa tuotteita vieraassa valuutassa. Tehokas riskienhallinta poistaa merkittävät valuuttakursseihin liittyvät epävarmuudet.

Vuoden lopussa Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen valuutta-asema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa ovat mukana sekä emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termiinit että ennustettuja kassavirtoja suojaavat johdannaiset.

Liiketoiminnan maantieteellinen jakautuminen on johtanut siihen, että merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Sveitsin frangi, Iso-Britannian punna, Kanadan dollari ja Japanin Jeni. Yhdysvaltain dollarin merkitys on korostunut johtuen sen johtavasta asemasta maailmanlaajuisissa hankinnoissa ja Amer Sportsin kasvavasta Asusteet ja jalkineet -liiketoiminta-alueesta.

Taseriskia hallitaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutoilla.

Tytäryhtiöiden taseiden riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyskiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuuttariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saatavista ja veloista.

IFRS 7:n mukainen tilinpäätöshetken valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

milj. e	31.12.2011					31.12.2010				
	USD	JPY	CAD	CHF	GBP	USD	JPY	CAD	CHF	GBP
Korolliset ulkoiset saamiset	4,3	-	0,9	-	-	2,6	-	2,6	-	-
Korolliset sisäiset saamiset	155,8	29,3	50,5	-	-	149,8	22,3	31,3	-	-
Ulkoiset saamiset	18,8	0,0	-21,0	2,5	0,8	10,7	0,0	-12,2	1,2	-1,0
Sisäiset saamiset	6,1	2,1	2,5	2,5	3,6	3,0	1,7	2,1	3,8	3,3
Korolliset ulkoiset velat	-	-	-	-	-	-74,8	-	-	-	-
Korolliset sisäiset velat	-	-	-	-11,7	-2,4	-	-	-11,9	-4,3	-4,3
Ulkoiset ostovelat	-50,7	-0,1	1,4	-0,3	1,2	-38,8	-0,1	1,9	-0,2	0,4
Sisäiset ostovelat	-7,8	0,0	0,8	-0,2	-0,1	-5,1	-0,4	-0,1	-0,2	1,4
Valuuttajohdannaiset	89,9	-69,4	-84,8	-49,3	-49,1	162,1	-64,7	-46,3	-48,7	-29,2

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10 %:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet tilinpäätöshetken tilanteessa omissa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10 %:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruuden, mutta vastakkaismerkkisen muutoksen:

milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-22,2	0,6
JPY	2,7	1,1
CAD	3,3	1,7
CHF	4,6	1,0
GBP	2,3	2,3

Vuoden 2010 tilinpäätöshetkellä vastaavat herkkyydet olivat:

milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-22,3	1,4
JPY	2,6	1,6
CAD	2,2	-0,2
CHF	4,0	1,6
GBP	1,3	1,7

Ennen veroja lasketun tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumattomien ja tasetta suojaavien johdannaisien käyvän arvon muutos sekä taseessa olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos. Omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisien markkina-arvon muutos.

Amer Sportsin suurimmat kassavirtariskit vuodelle 2012 ovat seuraavissa valuutoissa (milj. e):

USD	CHF	GBP	JPY	CAD	SEK	RUB	MUUT
319	-53	-53	-42	-47	-34	-28	-62

Vuodenvaihteessa kassavirtoja oli suojattu vuodelle 2012 seuraavasti (milj. e):

USD	CHF	GBP	JPY	CAD	SEK	RUB	MUUT
251	-58	-47	-38	-34	-35	-13	-26

Euron vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan vastaan tyypillisesti parantaa Amer Sportsin operatiivista tulosta. Euron vahvistuminen muita ulkomaan valuuttoja vastaan tyypillisesti heikentää Amer Sportsin operatiivista tulosta. Merkittävä osa Yhdysvaltain dollarimääräisestä hankintakustannusten riskistä eliminoituu Yhdysvaltain dollarimääräistä liiketoiminnan tulosta vastaan. Johtuen kasvusta liiketoiminnoissa, jotka ovat riippuvaisia Aasian hankinnoista, Yhdysvaltain dollarimääräinen hankinta ylittää kuitenkin merkittävästi Yhdysvaltain dollarimääräisen operatiivisen tuloksen.

Tytärtyhtiöiden liiketoiminnasta syntyvää transaktioriskiä suojataan termiinisopimuksilla suojauspolitiikan mukaisesti 12–18 kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 30 %:n ja 70 %:n välissä tulevan 12 kuukauden ennustetuista kassavirroista, poislukien Talvi ja ulkoilu -liiketoiminta, jossa suojausaste on 80–120 % liiketoiminnan luonteen vuoksi. Suojatun kassavirran oletetaan toteutuvan 12 kuukauden sisällä. Yhtiö suojaaa ainoastaan yli 3 milj. euron vuosittaiset kassavirrat.

Yhtiö noudattaa valuuttapari- ja yksikkökohtaisesti suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisen valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinien tehokkuus testataan spot vastaan spot -arvostuksella.

Treasury Policyn mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2011 lopussa yhtiö ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskiä.

Korkoriski

Amer Sportsin korkoriski tulee vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Riskiin vaikuttaa myös kiinteäkorkoisen velan käyvän arvon muutos. Duraatiota ja kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhdelukua käytetään korkoposition hallinnassa. Duraatio lasketaan velan jälleenhinnoittelusta. Vuodenvaihteessa duraatio oli keskimäärin 17 kuukautta ja velkasalkusta 58 % oli kiinteäkorkoista. Amer Sports hallitsee korkopositiota korkojohdannaisilla, jotka pääsääntöisesti ovat korkoswappeja.

Tuloslaskelman herkkyyteen on laskettu korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden pronsenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle olettaen, että muut tekijät pysyvät muuttumattomina.

Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan kuuluvien korkoswappien markkina-arvon muutos, joka kirjataan suojausreserviin.

Seuraava taulukko kuvaa oman pääoman ja tuloksen herkkyyttä markkinakorona 1 %:n nousulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Herkkyysslaskelmassa on huomioitu pelkästään korolliset velat.

milj. e	Positio	2011
Oma pääoma	50,0	2,1
Tuloslaskelma	216,3	-2,0

Vuoden 2010 tilinpäätöshetkellä 1 %:n vuosi muutoksen aiheuttamat herkkyydet omissa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan olivat:

milj. e	Positio	2010
Oma pääoma	149,8	2,2
Tuloslaskelma	-6,0	0,0

Vuonna 2010 koko nettovelan efektiivinen korko korkosuojien jälkeen oli 5,2 %. Joukkovelkakirjojen efektiivinen korko oli 4,7 %, lainasyndikaatin 1,0 %, eläkelainan 4,8 % ja yritystodistusten 1,8 %.

Yhtiön korollisen velan kesikorko johdannaiset ja palkkiot mukaanlukien oli 3,6 % (31.12.2010: 4,4). Yhtiön sisäistä velkaa suojaavien valuuttasuojien jälkeen kesikorko oli 4,6 % (31.12.2010: 4,6).

Amer Sports soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdantaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa, ja tulos kirjataan rahoituseriin.

Luottoriski

Amer Sportsilla on tavanomaista luottoriskiä myyntisaataviensa vuoksi. Maailmanlaajuisen asiakaskunnan vuoksi merkittäviä riskikeskittymiä ei kuitenkaan esiinny. Suurin yksittäinen asiakas vastaa noin 2 %:a koko saatavakannasta ja 20 suurinta asiakasta noin 21 %:a koko saatavakannasta. Vuoden 2011 lopussa yhtiön myyntisaamiset olivat taseessa keskimäärin 78 päivää.

Amer Sports on solminut maailmanlaajuisen luottovakuutusohjelman, jonka tarkoituksena on tukea myyntitoimia. Luottovakuutusohjelma tulee vuonna 2012 kattamaan valtaosan Amer Sportsin Euroopan ja Aasian liiketoiminnasta. Amer Sportsilla on alueellisia luottovakuutusohjelmia myyntiä tukemassa. Asiakassaatavien myyntiä on kuitenkin käytetty vähäisissä määrin.

Yhtiöllä on rajoitetut takaisinostosituomukset eräisiin Fitness-liiketoiminnan rahoitusleasingosoi- muksiin liittyen.

Kassa sijoitetaan sellaisten pankkien talletuksiin, joiden kanssa Amer Sportsilla on ulkona olevaa velkaa, tai muihin korkealaatuisiin rahamarkkinainstrumentteihin hyväksyttyjen limiittien puitteissa.

Johdannaissopimuksiin perustuva luottoriski on vähäistä. Riskiä vähennetään rajoittamalla vastapuolien lukumäärää ja niiden osuutta kokonais- salkusta ja seuraamalla vastapuolien luottokelpoisuutta sekä avoinna olevaa vastuuta Amer Sportsia kohtaan.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkillä oli seuraavan taulukon mukainen:

milj. e	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2011	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2010
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	-	-
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2,8	1,6
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	1,2	1,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,7	-
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Myyntisaamiset	518,4	462,6
Lainasaamiset	0,2	0,2
Muut korottomat saamiset	49,3	35,5
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	19,1	8,3
Korkojohdannaiset	-	0,0
Rahavarat	78,8	84,7

Korkojen sidonnaisuusjaksot

milj. e	31.12. 2011							31.12.2010	
	0–3 kk	4–6 kk	7–9 kk	10–12 kk	1–2 v.	2–3 v.	yli 3 v.	Yhteensä	0–1 v.
Velat	-269,4	-19,4		-2,8	-20,3	-5,7	-152,8	-470,4	-182,3
Rahavarat	78,8							78,8	84,7
Korkoswapit	50,0						-50,0	0,0	56,1
Netto	-140,6	-19,4	-	-2,8	-20,3	-5,7	-202,8	-391,6	-41,5
									-253,3

(+ = varat, - = velat)

Johdannaissopimukset

milj. e	31.12. 2011					31.12.2010	
	Nimellisarvo	Käypäarvo	2012	2013	2014 ja myöhemmin	Nimellisarvo	Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät							
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttajohdannaiset	411,2	11,6	382,0	29,2		349,0	-4,6
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	50,0	-3,1			50,0	149,8	-2,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten korkojen muutos	56,1	-0,2			56,1	-	-
Muut johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	511,4	-9,6	511,4			329,1	-4,5
Koronvaihtosopimukset						20,0	0,0
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten valuuttakurssiero		0,7				-	-

Pääoman hallinta

Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet. Yhtiön tavoitteena on taseen aktiivinen käyttö silti välttämättä liian suurien rahoituksellisten riskien.

Amer Sportsin pitkän aikavälin taloudellisina tavoitteina on pyrkiä valuuttaneutraaliin liikevaihdon vuotuisen 5 %:n kasvuun, 10 %:n liiketulos-%:iin sekä vuotuisen vapaan kassavirran vastaavuuteen nettotuloksen kanssa. Taserakenteessa pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vuoden lopussa nettovelka/käyttökate-suhdeluvulla arvo 3 tai vähemmän.

Nettovelka/käyttökate-suhdeluku kuvaa sitä, kuinka Amer Sports voi operatiivisella kassavirralla maksaa velkaansa. Se näyttää tarvittavan kannattavuustason avoimena olevaa velkaa vastaan ja tekee mahdolliseksi yhdistää liiketoiminnan tavoitteet yhtiön taserakenteeseen. Se myös luo dynaamisen suorituskykykymittarin taserakenteelle ja kannattavuuden tavoiteasetannalle.

Amer Sportsin sitova syndikoitu luottolimiitti sisältää taloudellisen kovenantin, jonka mukaan Amer Sportsin konsolidoitu nettovelkaantumistaso ei voi olla yli 100 prosenttia ilman liikearvon tai aineettomien oikeuksien arvonalentumisen vaikutusta. Luottoihin liittyy muita tavanomaisia kovenantteja, vakuutuksia ja takauksia sekä tavanomaisia sopimusrikkomustilanteeseen liittyviä ehtoja. Yhtiö ei näe nykyisen markkinatilanteen vallitessa riskiä taloudellisen kovenantin rikkoutumiselle seuraavalla tilikaudella.

Vuonna 2011 Amer Sports laski liikkeelle 500 milj. Ruotsin kruunun määräisen joukkovelkakirjalainan koti- ja ulkomaisille sijoittajille sekä allekirjoitti 200 milj. euron uuden sitovan syndikoidun luottolimiitin yhteistyöpankkiensa kanssa. Nämä toimenpiteet vähentävät Amer Sportsin jälleenrahoitustarvetta tulevana vuosina.

Amer Sportsin taseessa on vuonna 2009 liikkeelle laskettu oman pääoman ehtoinen laina. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus maksaa se takaisin kolmen vuoden kuluttua sen nostamisesta, joten ensimmäinen tällainen mahdollisuus on maaliskuussa 2012. Oman pääoman ehtoinen laina on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa, ja sitä käsitellään omana pääomana Amer Sportsin konsernitilinpäätöksessä. Oman pääoman ehtoisen lainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia.

milj. e	31.12.2011	31.12.2010
Korolliset velat	470,4	379,5
Rahavarat	78,8	84,7
Nettovelat	391,6	294,8
Oma pääoma yhteensä	829,4	790,2
Nettovelkaantumisaste, %	47	37
Käyttökate	171,3	132,6
Nettovelka/käyttökate	2,3	2,2

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TULOS/OSAKE:

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä}}$$

OMA PÄÄOMA/OSAKE:

$$\frac{\text{Oma pääoma}^{11}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä}}$$

OSINKO/OSAKE:

$$\frac{\text{Kokonaisosinko}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä}}$$

OSINKO/TULOS, %:

$$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}}$$

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %:

$$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$$

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E:

$$\frac{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{Tulos/osake}}$$

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO:

$$\text{Tilikauden lopun osakemäärä} \times \text{viimeisen päivän kurssi}$$

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %:

$$100 \times \frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^{21}}$$

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %:

$$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{31}}$$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %:

$$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}^{41}}$$

OMAVARAISUUSASTE, %:

$$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE:

$$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$$

NETTOVELKAANTUMISASTE, %:

$$100 \times \frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS:

$$\frac{\text{Vapaa rahavirta}}{\text{Tilikauden tulos}}$$

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE:

$$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Liiketulos + poistot}}$$

¹¹ Ilman määräysvallattomien omistajien osuutta

²¹ Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo

³¹ Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

⁴¹ Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet eivät sisälly osakemääriin.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. e	2011	2010
Liiketoiminnan muut tuotot	15,2	17,0
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Henkilöstökulut	7,1	10,0
Poistot ja arvonalentumiset	0,5	0,4
Liiketoiminnan muut kulut	13,1	12,5
Liiketoiminnan kulut yhteensä	20,7	22,9
LIIKETULOS	-5,5	-5,9
Rahoitustuotot	30,5	17,6
Rahoituskulut	-54,5	-32,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-24,0	-14,5
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-29,5	-20,4
Satunnaiset erät	-	31,3
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-29,5	10,9
Tilinpäätössiirrot	0,1	0,0
Verot	5,9	-
TILIKAUDEN TULOS	-23,5	10,9

EMOYHTIÖN TASE

VARAT

milj. e	2011	2010
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	0,3	0,5
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	0,8	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	0,9	0,9
Koneet ja kalusto	0,7	0,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,6
Keskeneräiset hankinnat	1,1	-
	3,9	3,1
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	706,6	972,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1,1	1,1
Muut osakkeet ja osuudet	0,6	0,6
	708,3	974,2
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	712,5	977,8
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	6,3	-
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,0	0,1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	844,5	640,3
Muut saamiset	0,2	0,5
Siirtosaamiset	6,9	7,0
	857,9	647,9
RAHOITUSARVOPAPERIT		
Muut arvopaperit	10,0	3,0
RAHAT JA PANKKISAAMISET	30,8	38,4
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	898,7	689,3
VARAT YHTEENSÄ	1 611,2	1 667,1

OMA PÄÄOMA JA VELAT

milj. e	2011	2010
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	12,1	12,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	161,8	161,8
Edellisten tilikausien tulos	164,5	226,7
Tilikauden tulos	-23,5	10,9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	607,1	703,7
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	0,2	0,3
VELAT		
PITKÄAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	236,1	180,0
Lainat rahoituslaitoksilta	-	58,6
Eläkelainat	14,3	20,0
Muut velat	60,0	60,0
	310,4	318,6
LYHYTAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	-	75,0
Muut korolliset velat	200,5	23,5
Ostovelat	0,3	0,8
Velat saman konsernin yrityksille	475,8	529,3
Muut velat	0,1	0,1
Siirtovelat	16,8	15,8
	693,5	644,5
VELAT YHTEENSÄ	1 003,9	963,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 611,2	1 667,1

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. e	2011	2010
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Liiketulos	-5,5	-5,9
Poistot	0,5	0,4
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	0,0	-0,5
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-5,0	-6,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	3,2	-14,8
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-2,6	0,0
Nettokäyttöpääoman muutos	0,6	-14,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4,4	-20,8
Maksetut korot	-27,4	-21,6
Saadut korot	0,5	0,3
Maksetut välittömät verot	-1,0	-
Rahoituserät ja verot	-27,9	-21,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	-32,3	-42,1
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-	-74,9
Myydyt konserniyhtiöt	264,0	323,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,3	-0,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,1	1,1
Investointien nettorahavirta	262,8	249,6
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-36,7	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	134,6	-228,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot	56,1	180,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-155,6	-5,7
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-228,1	-199,7
Osingonjako	-36,3	-19,4
Saadut konserniavustukset	31,3	21,0
Muut rahoituserät *)	3,6	6,0
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-231,1	-246,2
RAHAVAROJEN MUUTOS	-0,6	-38,7
Rahavarat		
Rahavarat tilikauden lopussa	40,8	41,4
Rahavarat tilikauden alussa	41,4	80,1
Rahavarojen muutos	-0,6	-38,7

*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös laaditaan suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin. Tilinpäätös esitetään lyhennettynä ilman liitetietoja.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin päätöskurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisinstrumentit

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkotermiinejä, korkoswappeja ja koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonneuotuksia vastaan ja korkotermiineillä ja -swapeilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonneuotuksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot arvostetaan käypään arvoon kirjaamalla kurssiero tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien alkuperäinen korkoero jaksotetaan tulosvaikutteisesti. Korkotermiinejä ja -swappeja ei arvosteta käypään arvoon, mutta niiden käyvät arvot esitetään liitetiedoissa. Korkotermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Korkoswappien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korkoswappien korkoero jaksotetaan swappien juoksuaalle nettoa korkokuluihin. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten kurssiero kirjataan tuloslaskelmaan ja korkoero jaksotetaan korkokuluihin.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

Oma pääoma

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisiin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan rahoituskuluihin.

Oman pääoman ehtoinen laina käsitellään vieraana pääomana. Se on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Oman pääoman ehtoisen lainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia. Oman pääoman ehtoisen lainan korkokulut jaksotetaan lainan kuponnikoron perusteella, ja ne kirjataan rahoituskuluihin. Yhtiö on velvollinen maksamaan korkoa oman pääoman ehtoiseslle lainalle vain, jos yhtiö jakaa osinkoa tilikaudelta.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa.

Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokrakuluina.

Eläkejärjestelyt

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevaikutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Vuosittain maksettavat eläkkeet kirjataan kuluiksi, ja eläkevastuu esitetään pakollisissa varauksissa.

Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiön avainhenkilöille myönnetty osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kirjattu henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan.

Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille lasketut laskennalliset verot.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen verosaaminen tai -velka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioitua todennäköisen saamisen suuruisena. Laskennallinen verosaaminen esitetään vaihtuvien vastaavien pitkäaikaisissa muissa saamisissa, ja se on kirjattu ensimmäisen kerran v. 2011.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 31. päivänä tammikuuta 2012

Anssi Vanjoki

Ilkka Brotherus

Martin Burkhalter

Christian Fischer

Hannu Ryöppönen

Bruno Sälzer

Pirjo Väliaho

Heikki Takala
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

AMER SPORTS OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Amer Sports Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 31. päivänä tammikuuta 2012

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Jouko Malinen
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

YLEISTÄ

Osakeyhtiölain ja Amer Sports Oyj:n (jäljempänä ”Amer Sports” tai ”yhtiö”) yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat Amer Sportsin valvontaan ja hallintoon osallistumalla päätöksentekoon yhtiökokouksissa. Yhtiökokoukset kutsuu yleensä koolle yhtiön hallitus. Tämän lisäksi yhtiökokous kutsutaan koolle, jos Amer Sportsin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti pyytävät.

Amer Sportsin osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä. Lisäksi Amer Sportsilla on Level I American Depositary Receipt (”ADR”) -ohjelma. ADR-todistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa. Kaksi ADR-todistusta vastaa yhtä Amer Sportsin osaketta.

CORPORATE GOVERNANCE

Amer Sportsin päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia sekä NASDAQ OMX Helsingin Pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (2 luvun 6 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

HALLITUS

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMIKAUSI

Amer Sportsin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään viisi ja enintään seitsemän hallituksen jäsentä yhden vuoden toimikaudeksi. Valintahetkellä 66 vuotta täyttänyt henkilö ei voi tulla valituksi hallituksen jäseneksi. Hallituksen jäsenten nimittämistä varten ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vähintään kerran vuodessa tai tarvittaessa useammin. Kaikki hallituksen jäsenet ovat velvollisia toimittamaan hallitukselle tarvittavat tiedot heidän riippumattomuutensa arvioimiseksi.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS JA KOKOUSKÄYTÄNNÖT

Amer Sportsin hallitus hyväksyy vuosittain työtään ohjaavan työjärjestyksen sekä kokousaikataulun. Työjärjestys sisältää erityisteemat, jotka käsitellään kussakin kokouksessa normaalien raportoitavien ja käsiteltävien asioiden lisäksi. Työjärjestykseen sisältyvät myös ajankohdat, jolloin hallituksen jäsenet tutustuvat yhtiön ja sen yhteistyökumppaneiden toimintoihin, sekä vuosittainen, kauden lopulla tehtävä itsearviointi hallituksen toiminnasta. Hallituksen perustamat valiokunnat avustavat hallitusta niiden vastuulle kuuluvissa asioissa.

Hallitus kokoontuu kahdeksasta kymmeneen (8–10) kertaa vuodessa ennalta määritellyn kokousaikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon edustajia. Toimitusjohtaja ja CFO osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja lakiasiaintoimintajohdaja toimii hallituksen sihteerinä. Amer Sportsin muut johtajat osallistuvat kokouksiin tarvittaessa.

Kokousasiakirjat ja muut aineistot toimitetaan hallituksen jäsenille etukäteen, ja kaikki kokoukset dokumentoidaan.

HALLITUKSEN TÄRKEIMMÄT TEHTÄVÄT

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Lisäksi hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja ohjata Amer Sportsin toimintaa siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren ja kestävä lisäarvon osakkeenomistajille laiminlyömättä muita sidosryhmiä.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

1. Amer Sportsin liiketoiminnan ja strategioiden ohjaaminen
 - Yhtiön strategian hyväksyminen ja sen ajantasaisuudesta huolehtiminen
 - Strategiaan perustuvan liiketoimintasuunnitelman ja vuosibudjetin vahvistaminen ja niiden toteutumisen edistymisen valvonta

- Investointien vuosisuunnitelman hyväksyminen
- Merkittävistä, strategisesti tärkeistä investoinneista tai yritys-kaupoista ja omaisuuden myynneistä päättäminen
- Yhteiskuntavastuuraportin tarkastaminen

2. Amer Sportsin hallinnon ja toimintojen järjestäminen

- Toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan suorien alaisten nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palvelussuhteiden ehdoista ja mahdollisista kannustinjärjestelmistä päättäminen
- Toimitusjohtajan henkilökohtaisten tavoitteiden asettaminen vuosittain ja niiden toteutumisen seuraaminen
- Johdon varamiesjärjestelmän ja yhtiön henkilöstöstrategian toteutumisen varmistaminen
- Hallituksen tehtävien ja vastuiden vahvistaminen ja niiden vuosittainen arviointi

3. Yhtiön taloushallinnon, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvominen

- Osavuosikatsausten, tilinpäätösten ja talousjulkaisun ja niihin liittyvien pörssitiedotteiden tarkastaminen ja hyväksyminen
- Kokoon tuleminen vähintään kerran vuodessa yhtiön tilintarkastajien kanssa
- Yrityksen toimintaan liittyvien merkittävien riskien ja riskienhallinnan valvominen

4. Yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu

- Yhtiön osingonmaksupolitiikan laatiminen ja osingonjakotarkastuksen tekeminen yhtiökokoukselle
- Muiden esitysten tekeminen yhtiökokoukselle

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtajan on hallitustyöskentelyn johtamisen ohella valvottava Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä jatkuvasti yhteyttä toimitusjohtajaan. Lisäksi puheenjohtajan tehtäviin kuuluu edustaa yhtiötä osakkeenomistajia koskeissa kysymyksissä sekä varmistaa, että hallituksen työ arvioidaan vuosittain ja että hallitus päivittää ja laajentaa jatkuvasti tuntemustaan Amer Sportsin toiminnasta.

2011

Tavanomaisten tehtävien lisäksi hallitus valvoi strategisten prioriteettien toteuttamista ja uusien, vuonna 2010 asetettujen, pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden kehitystä.

Varsinainen yhtiökokous 10.3.2011 valitsi Amer Sports Oyj:n hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudeksi Anssi Vanjoki, Ilkka Brotherus, Martin Burkhalter, Christian Fischer, Hannu Ryöppönen, Bruno Sälzer ja Pirjo Väliaho. Anssi Vanjoki valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilkka Brotherus hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Hallitus kokoontui vuoden 2011 aikana 11 kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 90 %. Hallitus antoi toimeksiannon kolmannelle osapuolelle tarkastaa ja analysoida hallituksen toimintaa, johdon pätevyyttä, kokoonpanoa ja työtapoja. Selonteon tulokset on sisällytetty hallituksen jäsenten suorituskäytännön kehityssuunnitelmiin.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut keskuudestaan kolme pysyvää valiokuntaa tukemaan työtään ja vahvistanut niiden keskeiset toimintaperiaatteet. Valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet valitaan vuosittain. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti koko hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön taloushallinnon valvonnassa. Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Lakiasiaintoimikunta toimii valiokunnan sihteerinä. Jäsenten tulee olla riippumattomia, ja heillä on oltava tarkastusvaliokunnan tehtävien hoitamiseen tarvittava pätevyys. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ja on säännöllisesti yhteydessä yhtiön tilintarkastajaan. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön tilinpäätösraportointia sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo lakisäätöistä tilinpäätösprosessia, arvioi lakisäätöisen tilintarkastajan riippumattomuuden ja valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

2011

Tavanomaisten tehtäviensä lisäksi tarkastusvaliokunta arvioi talouden palvelukeskushankeprojektien suunnittelua ja käyttöönottoa. Lisäksi se hyväksyi uuden sisäisen valvonnan toimiluvan (Controls charter)

ja pitkän aikavälin sisäisen valvonnan käyttöönottosuunnitelman.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin 10.3.2011 Hannu Ryöppönen (puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter. Vuonna 2011 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi (5) kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 100 %. Tarkastusvaliokunnan toimikauden 1.1.2011–10.3.2011 kokoonpano pysyi samana myös 10.3.2011 jälkeen.

PALKITSEMISVALIOKUNTA

Hallituksen nimittämän palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että ylimmän hallinnon palkitsemisessa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita, laatia ehdotuksia Amer Sportsin palkitsemisjärjestelmän periaatteista, arvioida palkan ja tulospalkkioiden suhdetta ja laatia ehdotus toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista Amer Sportsin hallituksen hyväksyttäväksi. Palkitsemisvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

2011

Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin 10.3.2011 Pirjo Väliäho (puheenjohtaja), Anssi Vanjoki, Christian Fischer ja Bruno Sälzer. Vuonna 2011 palkitsemisvaliokunta kokoontui kaksi (2) kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti kokouksissa oli 88 %. Palkitsemisvaliokunnan kokoonpano oli 10.3.2011 jälkeen sama kuin toimikaudella 1.1.2011–10.3.2011.

NIMITYSVALIOKUNTA

Hallituksen nimittämä nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hyvän hallinnon varmistamisessa ja laatii ehdotukset hallituksen jäsenistä sekä heidän palkkioistaan yhtiökokouksen päätettäväksi. Nimitysvaliokunta on myös yhteydessä tärkeimpiin osakkeenomistajiin hallituksen jäsenten nimitystä koskevissa asioissa silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Nimitysvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

2011

Nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin 10.3.2011 Ilkka Brotherus (puheenjohtaja), Anssi Vanjoki ja Martin Burkhalter. Vuonna 2011 nimitysvaliokunta kokoontui yhteensä viisi (5) kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100 %. Nimitysvaliokunnan kokoonpano oli 10.3.2011 jälkeen sama kuin toimikaudella 1.1.2011–10.3.2011.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Amer Sportsin johtamisesta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen tietoisena seikoista, jotka koskevat Amer Sportsin liiketoimintaa, kuten sen olennaisia markkinoita ja kilpailijoita sekä yhtiön taloudellista asemaa ja muita merkittäviä tekijöitä. Toimitusjohtaja on myös vastuussa yhtiön päivittäisestä hallinnosta ja varmistaa, että yhtiön taloushallinto on järjestetty luotettavalla tavalla. Johtokunta avustaa toimitusjohtajaa tehtävissään.

HEIKKI TAKALA

Amer Sportsin toimitusjohtaja 1.4.2010 alkaen. Ekonomi. Syntynyt 1966. Suomen kansalainen. Keskeinen työkokemus: Procter&Gamblen kauneudenhoidon ammattilaistuotteiden kaupallinen johtaja (P&G Salon Professional Global Commercial Operations). Useita linjajohdon tehtäviä Procter&Gamblen alue- ja tuotelinjaorganisaatioissa 1992–2010.

TULOSRAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMÄ

Amer Sportsin hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan ja edistää sen toimeenpanoa. Riskienhallintapolitiikassa määritellään Amer Sports -yhtiöiden riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut.

Yhtiön strategisten liiketoiminta- ja tulosraportointitavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi riskienhallintaprosessi on kytketty osaksi liiketoiminnan johtamista.

Vastuu riskienhallinnasta on Amer Sportsin liiketoimintasegmenteillä/-alueilla, myynti- ja toimitusketjun organisaatioilla ja tukitoiminnoilla, jotka kaikki raportoivat Amer Sportsin johdolle säännöllisesti toimintaansa liittyvistä keskeisistä riskeistä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty Amer Sportsin rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä rahoitusriskien hallinnan periaatteissa, jotka sisältävät yhtiön taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja muihin rahoitusriskeihin liittyvät periaatteet ja riskilimiitit.

Amer Sportsin ensisijaisia raportointisegmenttejä ovat yhtiön liiketoimintasegmentit: Talvi ja ulkoilu, Pallopelit, Fitness ja Konserttihallinto. Toissijaiset raportointisegmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Amerikka, EMEA ja Aasian ja Tyynenmeren alue.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Anssi Vanjoki	1956	Puheenjohtaja vuodesta 2006	2004	suomalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja vuodesta 2002	2000	suomalainen
Martin Burkhalter	1952	Jäsen	2008	sveitsiläinen
Christian Fischer	1964	Jäsen	2008	itävaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Bruno Sälzer	1957	Jäsen	2008	saksalainen
Pirjo Väliäho	1954	Jäsen	2007	suomalainen

Toimitusjohtaja ja muu konsernijohto käyttää yhtiön toimintojen valvontaan viikkomyyntiraportteja, kuukausittaisia talousraportteja ja säännöllisiä tapaamisia liiketoimintasegmenttien/-alueiden ja maantieteellisten alueiden johtoryhmien kanssa.

Tulosraportointi tapahtuu kaikissa konserniyhtiöissä yhdenmukaisesti. Amer Sportsin tilinpäätösperiaatteet perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS, International Financial Reporting Standards). Niiden ohella tarkemmat konsernin kirjanpidon ja raportoinnin laadintaperiaatteet on listattu Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeisiin (Corporate Manual). Amer Sportsin talousosasto vastaa yhtiön kirjanpidon laadintaperiaatteiden ja raportointijärjestelmien ylläpitämisestä ja suorittaa lisäksi valvontaa, jolla varmistetaan raportointiperiaatteiden noudattaminen.

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat vastuussa omien tilinpäätöstensä toimittamisesta. Amer Sportsin talousosasto yhdistää tilinpäätökset konsernitalinpäätökseksi.

Amer Sports on parhaillaan ottamassa käyttöön konserninlaajuisen yhtenäisen ERP-toiminnanohjausjärjestelmän (SAP). Se sisältää harmonisoidut tililuettelot ja rakenteet, jotka mahdollistavat tehokkaan valvontaympäristön. Amer Sportsin talousosasto vastaa SAP-järjestelmien käyttöönoton valvonnasta.

Amer Sportsin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehykseen kuuluu osia Committee of Sponsoring Organizations (COSO) -mallista. Mallin viisi pääosatekijää ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seuranta.

Valvontaympäristö

Amer Sportsin toimintaa kautta maailman ohjaavat yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet (eettiset ohjeet), jotka muodostavat valvontaympäristön perustan. Hallituksella on yleisvastuu tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallintajärjestelmän muodostamisesta. Tarkastusvaliokunta huolehtii siitä, että riskienhallintatoimet ovat yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisia. Vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän ylläpidosta on toimitusjohtajalla ja johtokunnalla.

Riskien arviointi

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja operatiiviset ja taloudelliset riskit tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan vuosittain osana Amer Sportsin riskienhallintaprosessia. Amer Sportsin talousosasto määrittää tulosraportoinnin painopisteet riskien tunnistamisen ja niiden riittävän hallinnan mahdollistamiseksi.

Valvontatoimet

Liiketoimintasegmenttien/-alueiden, myynti- ja toimitusketjun organisaatioiden sekä tukitoimintojen vastuulla on huomioida konsernin riskienhallinnan painopisteet ja strategiat johtamisprosesseissaan. Amer Sportsin tukitoiminnot julkaisevat eri alueisiin, kuten taloushallintoon ja laskentatoimeen, ostoihin, myyntiin, tietohallintoon, henkilöstöhallintoon ja lakiasioihin liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita. Liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot vastaavat näiden periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omien erityisolosuhteidensa ja toimintaympäristöjensä mukaan tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan varmistamiseksi. Riskienhallinta- ja valvontatoimenpiteet suunnitellaan siten, että havaittuja riskejä voidaan pienentää ja ottaa samalla huomioon toimenpiteiden kustannukset ja tehokkuus.

Amer Sportsin rahoitusosasto seuraa yhtiön rahoitusriskien hallinnan periaatteiden toteutumista liiketoimintasegmenteissä/-alueilla ja tytäryhtiöissä.

Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeissa (Corporate Manual) ja sisäisen valvonnan säännöissä (Internal Control Policy) määritellään taloushallinnon toimintatavat. Taloushallinnon sisäisen valvonnan prosessin tarkoituksena on ehkäistä, havaita ja korjata virheitä ja poikkeamia. Niihin sisältyy myös erilaisia toimia, kuten raportointia, valtuutuksia, hyväksymiskäytäntöjä, täsmäytyksiä ja vastuiden eriyttämistä.

Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöillä harmonisoidaan ja selkeytetään määräyksiä ja toimintatapoja sisäisen valvonnan osa-alueille tiedottamalla niiden vähimmäisvaatimuksista.

Amer Sports -yhtiöiden toiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin. Maailmanlaajusten vakuutusohjelmien lisäksi käytetään paikallisia vakuutuksia täydentämään vakuutusturvaa lainsäädännöstä johtuvien erityistarpeiden takia.

2011

Vuonna 2011 otettiin käyttöön erityiset sisäisen valvonnan säännöt oman vähittäismyyntiliiketoiminnan tueksi. Pidemmälle automatisoidun ja tehokkaan, ERP-järjestelmään sisältyviä valvontatoimintoja hyödyntävän valvontaympäristön kehittämistä jatkettiin.

Tiedotus ja viestintä

Amer Sportsin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmän osa-alueita on kuvattu useissa käsikirjoissa, ohjeissa ja toimintaperiaateissa. Niistä on tiedotettu kaikille konsernin yhtiöille, ja ne ovat työntekijöiden nähtävissä Amer Sportsin intranetissä.

Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeet (Corporate Manual) määrittelevät muun muassa suunnittelu- ja valvontaprosessin, raportoinnin ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja Amer Sportsin rahoitusosaston roolin. Veroasioita käsitellään useissa säännöissä ja toimintaohjeissa. Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöissä selkeytetään toimintaohjeita edelleen ja määritetään vähimmäisvaatimukset muun muassa valtuutusmatriisille, käyttöomaisuusinvestoinneille ja luotonvalvonnalle.

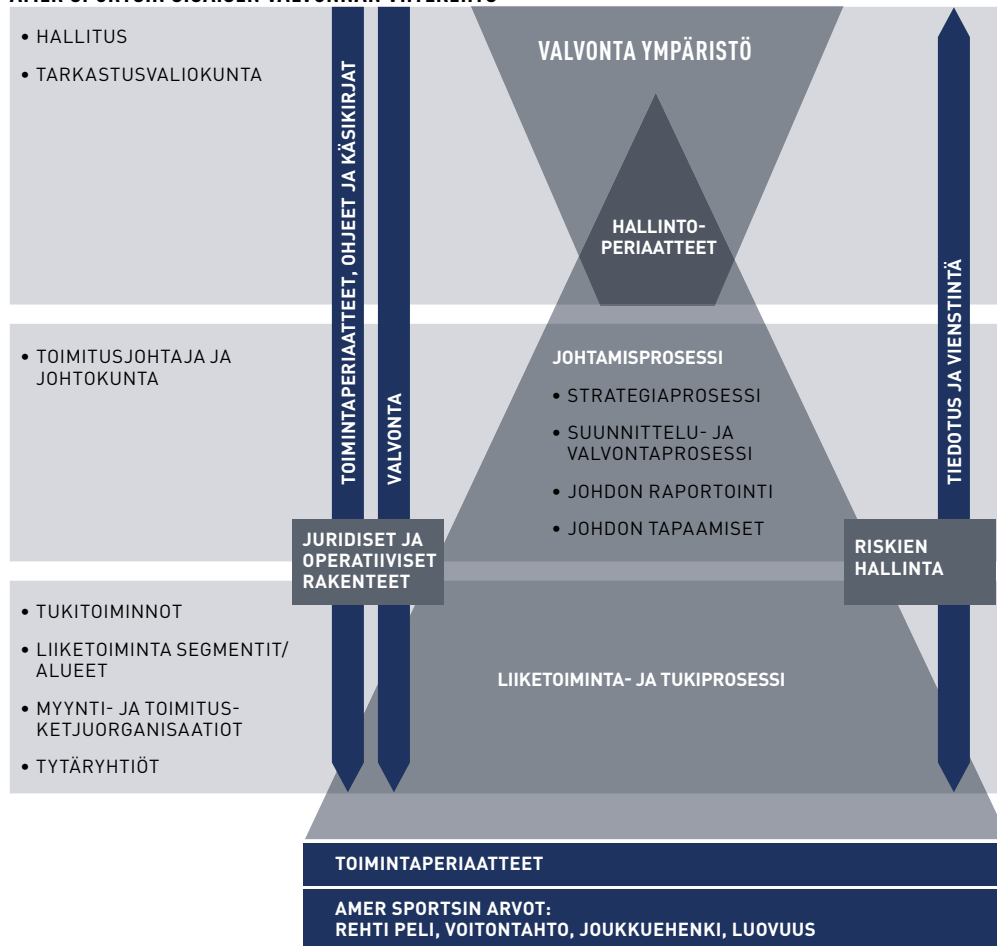
Liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tytäryhtiöt toimittavat säännöllisesti taloushallinnon ja johdon raportteja Amer Sportsin johdolle. Näihin raportteihin sisältyy tulosanalyyssejä sekä arvioita riskeistä ja mahdollisuuksista.

Seuranta

Amer Sports -yhtiöiden toimintaa arvioidaan säännöllisesti eri organisaatiotasolla. Amer Sportsin talousosaston edustajat vierailevat säännöllisesti konserniyhtiöissä suorittaakseen operatiivisia tarkastuksia ja seuratakseen sisäisiä valvontaprosesseja.

Riskien raportointi on sisällytetty johtamisprosesseihin sekä toiminnan suunnittelu- ja valvontasykliin että strategian tarkastelusykliin. Amer Sportsin liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot raportoivat säännöllisesti

AMER SPORTSIN SISÄISEN VALVONNAN VIITEKEHYKYS



sesti uhkaavista riskeistä sekä niiden hallitsemiseksi tehdyistä toimenpiteistä asianmukaiselle johtoportaalalle.

Hallitus valvoo Amer Sportsin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta.

Riskienhallinnan ohjausryhmä on vastuussa Amer Sportsin riskienhallinnan kokonaisprosessin kehittämistä ja edellytysten luomisesta konsernitason riskikartoitukselle.

2011

Tarkastusvaliokunta hyväksyi sisäisen valvonnan peruskirjan, jossa määrätään konsernin uuden sisäisen valvonnan yksikön tavoitteet ja toimenkuva. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö vierailee suunnitelman mukaan yhtiön liiketoimintayksiköissä suorittamassa operatiivisia tarkastuksia ja seuraamassa sisäisen valvonnan menettelytapojen, sääntöjen ja ohjeiden noudattamista.

Sisäinen tarkastus

Amer Sportsilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tarkastusvaliokunta ja Amer Sportsin talousosasto määrittävät yhden tai useamman tilintarkastusteeman lakisääteisten tilintarkastusmääräysten lisäksi. Teemoista sovitaan vuosittain, ja tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja Amer Sportsin johdolle.

2011

Amer Sports -konsernin sisäisen valvonnan yksikkö analysoi konsernin toimintojen sisäisen valvonnan tehokkuutta ja asianmukaisuutta sekä arvioi yhtiön liiketoimintayksiköiden hallintoa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosesseja. Konsernin sisäinen valvonta raportoi aika ajoin tarkastusvaliokunnalle ja CFO:lle.

Ulkoinen tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Amer Sportsilla on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Amer Sportsin riippumaton tilintarkastaja vastaa koko Amer Sports -konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuodeksi kerrallaan.

Amer Sportsin tilintarkastaja, yhtiön liiketoimintasegmenttien ja -alueiden johtajat ja talousjohtajat sekä valittujen tytäryhtiöiden toimitus- ja talousjohtajat tapaavat vähintään kerran vuodessa. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat esittävät tilintarkastushavaintonsa vuosittain tarkastamalleen yhtiölle, Amer Sportsin tilintarkastajalle sekä Amer Sportsin talousosaston edustajille.

Amer Sportsin tilintarkastaja esittää kirjallisen tilintarkastuskertomuksensa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Päävastuullinen tilintarkastaja antaa henkilökohtaisesti yhteenvedon tilintarkastuksesta siinä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään tilikauden tilinpäätöstä. Tilintarkastajat kutsutaan kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin, joissa he kertovat konsernin tilintarkastuksen edistymisestä ja muista havainnoistaan.

2011

PricewaterhouseCoopers Oy jatkoi vuonna 2011 Amer Sportsin tilintarkastajana. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Jouko Malinen, joka on toiminut yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2007.

HALLITUS

31.12.2011



VASEMMALTA: ANSSI VANJOKI, ILKKA BROTHERUS, MARTIN BURKHALTER, CHRISTIAN FISCHER

ANSSI VANJOKI

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. RKBS Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Kauppatieteiden maisteri.

Keskeinen työkokemus: Nokia Oyj:n Executive Vice President ja Mobile Solutions -toimialaryhmän johtaja 2010–2011. Nokia Oyj:n Markets-toimialaryhmän johtaja 2007–2010. Nokia Oyj:n Executive Vice President ja Multimedia-toimialaryhmän johtaja 2004–2007. Nokia Oyj:n Executive Vice President ja General Manager 1998–2004. Nokia Matkapuhelimet Oy:n Executive Vice President ja Nokia Matkapuhelimet Oy:n Senior Vice President 1994–1998 ja Nokia Matkapuhelimet Oy:n myyntijohtaja 1991–1994. **Muut luottamustehtävät:** Koskisen Oy:n, Sonova Holding AG:n, Free Drop Innovations Oy:n ja Valkee Oy:n hallituksen jäsen.

ILKKA BROTHERUS

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Sinituote Oy:n omistaja ja toimitusjohtaja. Kauppatieteiden maisteri.

Keskeinen työkokemus: Hackman-konsernin varatoimitusjohtaja 1988–1989, Hackman Housewares Oy:n toimitusjohtaja 1987–1988 ja Havi Oy:n toimitusjohtaja 1981–1986. **Muut luottamustehtävät:** Sinituote Oy:n ja Oy Erkyte Ab:n hallituksen jäsen, Veho Group Oy Ab:n hallituksen jäsen sekä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiolan hallintoneuvoston puheenjohtaja.

MARTIN BURKHALTER

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Vizrt Ltd:n toimitusjohtaja. Biotekniikan ja laskentatoimen tutkinto.

Keskeinen työkokemus: Itsenäinen konsultti Genevessä Sveitsissä 2004–2005, Reebok Internationalin johtaja ja EMEA-alueesta vastaava johtaja (Ranska) 2001–2003 ja Intersport International Corporationin (IIC) toimitusjohtaja (Sveitsi) 1997–2001.

CHRISTIAN FISCHER

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Accelate Business Launch and Expansion GmbH:n perustaja ja toimitusjohtaja. F&R Multimedia GmbH:n perustaja, toimitusjohtaja ja enemmistö-osakas. Security Land Sicherheitsfachmarkt GmbH:n perustaja. MBA. **Keskeinen työkokemus:** A.T. Kearney Management Consultantsin johtaja (Saksa) 1994–1999. Henkel AG & Co. KGaA:n (Saksa) kansainvälisen brändin hallinnossa 1993.



VASEMMALTA: HANNU RYÖPPÖNEN, BRUNO SÄLZER, PIRJO VÄLIAHO

HANNU RYÖPPÖNEN

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Kauppatieteellinen tutkinto.

Keskeinen työkokemus: Stora Enso Oyj:n (Helsinki/Lontoo) varatoimitusjohtaja 2007–2009. Stora Enso Oyj:n (Helsinki ja Lontoo) talousjohtaja 2005–2008. Koninklijke Ahold N.V.:n (Amsterdam) talousjohtaja 2003–2005. Industri Kapital Groupin (Lontoo) talousjohtaja 1999–2003. Ikea-konsernin talousjohtaja 1985–1998. **Muut luottamustehtävät:** Altor private equity funds -sijoitusrahastojen hallituksen puheenjohtaja sekä Rautaruukki Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja. Neste Oil Oyj:n, Novo Nordisk A/S:n, Korsnäs Ab:n ja Tiimari Oyj:n hallituksen jäsen sekä Citigroupin pohjoismaisen neuvoa-antavan toimikunnan jäsen.

BRUNO SÄLZER

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Escada SE:n (entinen Escada AG, Saksa) toimitusjohtaja 2008–2009. Kauppatieteellinen tutkinto. **Keskeinen työkokemus:** Hugo Boss AG:n (Saksa) hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2002–2008, Hugo Boss AG:n (Saksa) hallituksen varapuheenjohtaja 1998–2002, Hugo Boss AG:n (Saksa) hallituksen jäsen 1995–1998, Hairdressing International of Hans Schwarzkopf GmbH:n (Saksa) toimitusjohtaja 1993–1995. **Muut luottamustehtävät:** Deichmann SE:n (Saksa) johtokunnan jäsen.

PIRJO VÄLIAHO

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Procter&Gamblen (Saksa, Itävalta ja Sveitsi) Vice President ja toimitusjohtaja. Ekonomi. **Keskeinen työkokemus:** Useita johtotehtäviä Gillette Companyssä (Gillette Nordicin, Central Europe Westin ja Gillette Eastern European johtaja ja toimitusjohtaja sekä Braun Nordicin toimitusjohtaja), erilaisia kansainvälisen markkinoinnin tehtäviä Gillette Oy:n Braun-yksikössä ja markkinointitehtäviä Braun GmbH:ssä ja Gillette Companyssä Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Suomessa 1982–2005.

Lisätietoa Amer Sportsin hallituksesta www.amersports.com

JOHTOKUNTA

31.12.2011



VASEMMALTA: HEIKKI TAKALA, PAUL BYRNE, CHRIS CONSIDINE, MIKE DOWSE

HEIKKI TAKALA

Toimitusjohtaja

Syntynyt 1966. Suomen kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen. Procter&Gamblen palveluksessa vuosina 1992–2010, useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändinhallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä ja kaupallisen strategian suunnittelussa. 14 vuoden kokemus kansainvälisissä tehtävissä, niistä seitsemän Sveitsissä. Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta), Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE, Barcelona.

PAUL BYRNE

Fitness

Syntynyt 1951. Yhdysvaltain kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2002 alkaen. Precor Incorporatedin myynti- ja markkinointijohtaja 1985–1999. Diplomi-insinööri, Syracuse University; Bachelor of Arts, biologia, Colgate University, USA.

CHRIS CONSIDINE

Pallopelit

Syntynyt 1960. Yhdysvaltain kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen. Wilson Team Sportsin toimitusjohtaja 2003–2005. Wilson Team Sportsin johtaja 1994–2003. Wilson Team Sportsin myyntijohtaja 1991–1993. Useita eri tehtäviä Wilson Team Sportsissa 1982–1991. Bachelor of Arts, Miami University, USA.

MIKE DOWSE

Amerikan aluejohtaja

Syntynyt 1966. Yhdysvaltain kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen. Talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan Amerikan johtaja 2006–2010. Suunnon Pohjois-Amerikan johtaja 2004–2006. Nike Inc.:n tennisjalkineiden johtaja 2002–2004. Useita tehtäviä Wilson Sporting Goodsissa Chicagossa, Atlantassa ja Saksassa 1989–2002. Bachelor of Arts, markkinointi ja hallinto, University of Portland, USA.

VICTOR DURAN

Kuluttajamarkkinoinnin ja liiketoiminnan johtaja

Syntynyt 1966. Yhdysvaltain kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen. HotHouse Consulting, osakas 2008–2010. Zyma Group Consulting, johtaja 2006–2008. Caterpillar, EMEA:n markkinointipäällikkö 2001–2005. Procter&Gamble, useita tehtäviä linjajohdossa 1994–2001. Yhdysvaltain armeija, upseeri 1989–1992. MBA, kansainvälinen liiketoiminta ja markkinointi, University of North Carolina, USA. BS Economics, Yhdysvaltain sotilaskatemia, West Point.

MATT GOLD

Aasian aluejohtaja

Syntynyt 1969. Yhdysvaltain kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen. Amer Sportsin Japanin johtaja 2002–2006. Bachelor of Arts, Pomona College, Claremont, Kalifornia, USA.

TERHI HEIKKINEN

Henkilöstöjohtaja

Syntynyt 1964. Suomen kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen. Rautaruukki Oyj, henkilöstöjohtaja 2005–2009. Alma Media Oyj, henkilöstöjohtaja, 2003–2005. Fujitsu Invia Oy, henkilöstöjohtaja 2001–2003. Accenture Oy, henkilöstöjohtaja 1999–2001. Hartwall Oy, henkilöstöpäällikkö, 1996–1999. Suomen Posti Oy, henkilöstöpäällikkö 1989–1996. Kauppatieteiden maisteri, Tampereen yliopisto.

ANTTI JÄÄSKELÄINEN

Kehitysjohdaja

Syntynyt 1972. Suomen kansalainen. Amer Sports Oyj:n palveluksessa vuodesta 2009. Stora Enson palveluksessa vuosina 2004–2009, biojalostamoliiketoiminnan johtaja (Ruotsi), konsernin strategiajohtaja, (Iso-Britannia) ja Strategia & investoinnit -osaston johtaja. Projektipäällikkö, liikkeenjohdon konsultti, McKinsey & Company, 2002–2004. Business Operations Manager Nokia Italia S.p.A:ssa, 1999–2001, ja System Marketing & Salesissa, 1998–1999. Enso-konsernin laskentaekonomi 1996–1998. MBA, INSEAD, Ranska. Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu. Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu.



VASEMMALTA YLHÄÄLTÄ: VICTOR DURAN, MATT GOLD, TERHI HEIKKINEN, ANTTI JÄÄSKELÄINEN, BERNARD MILLAUD, MIKKO MOILANEN, JEAN-MARC PAMBET, MICHAEL SCHINEIS

BERNARD MILLAUD

Pyöräily, Mavic SAS

Syntynyt 1958. Ranskan kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen. Salomon SAS:n, Mavicin ja Talviurheiluliiketoiminnan (Salomon) toimitusjohtaja 2007–2009. Mavicin johtaja 2002–2007. Salomonin Talviurheilun johtaja 1998–2002. Useita tehtäviä Salomonin Talviurheiluliiketoiminnassa 1988–1998. Ecole Polytechnique 1981–1988.

MIKKO MOILANEN

Urheiluinstrumentit, Suunto

Syntynyt 1965. Suomen kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen. Nokian palveluksessa vuosina 1992–2009, useita kansainvälisiä johto- ja päällikkötason tehtäviä tuotekehityksessä, tuotannossa, tuotevalikoimien ja toimitusketjun hallinnassa sekä strategisessa suunnittelussa. ASIC Design House Smartech Oy:n suunnitteluinsinööri ja projektipäällikkö, Tampere 1989–1992. Diplomi-insinööri, mikroelektroniikka ja digitaalinen signaalinkäsittely, Tampereen teknillinen yliopisto.

JEAN-MARC PAMBET

Jalkineet, Salomon SAS

Syntynyt 1959. Ranskan kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen. Amer Sports, Asusteiden ja jalkineiden johtaja 2007–2010. Salomonin Asusteiden ja jalkineiden johtaja 2002–2007. Salomonin EMEA:n johtaja 1996–2002. Salomonin Ranskan maa johtaja 1990–1996. Useita tehtäviä Salomonissa 1985–1990. 1983–1985 Eurequip Paris, konsultti. European Outdoor Groupin (EOG) hallituksen jäsen vuodesta 2009. Tutkinto Ecole HEC, Pariisi.

MICHAEL SCHINEIS

Talviurheiluvälineet

Syntynyt 1958. Saksan kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2002 alkaen. Atomic Austria GmbH:n toimitusjohtaja vuodesta 1996. Beirat für Wissenschaft und Forschung des Landes Salzburg -neuvottelukunnan sekä Bulthaup GmbH & Co. KG:n neuvottelukunnan jäsen. Salomon Germany GmbH:n johtaja 1993–1996. Mainostoimisto CONTOPin johtoryhmän jäsen 1989–1993. MBA, valtiotieteiden tohtori (Dr. rer. pol.), Saksa.



VASEMMALTA: JUSSI SIITONEN, ANDY TOWNE, VINCENT WAUTERS, MICHAEL WHITE

JUSSI SIITONEN

CFO

Syntynyt 1969. Suomen kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen. Amer Sports Oyj:n talousjohtaja 2009–2010. Stora Enso -konsernin talousohjauksen ja hallinnon johtaja 2008–2009. Stora Enso -konsernin laskentajohtaja 2006–2008. Useita talousohjauksen ja hallinnon sekä projektin hallinnan tehtäviä Stora Enso -konsernissa vuodesta 1992. Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu.

ANDY TOWNE

Asusteet

Syntynyt 1966. Ison-Britannian kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen. Musto Ltd:n toimitusjohtaja 2008–2009. Reebok International Ltd:n Euroopan markkinoinnista ja tuotteista vastaava johtaja 2004–2007. Helly Hansen Asan globaalista markkinoinnista ja tuotteista vastaava johtaja 1998–2003. Adidas UK Ltd:n markkinointijohtaja 1994–1998. Kraft Jacobs Suchard Ltd:n brändipäällikkö 1991–1994. Saatchi & Saatchi Advertising Ltd:n asiakkuuspäällikkö 1988–1990. MA, BA (Hons), maankäyttö, Cambridge University.

VINCENT WAUTERS

Toimitusketjun ja informaatiojärjestelmien johtaja

Syntynyt 1972. Belgian kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2008 alkaen. Useita tehtäviä Newell Rubbermaidissa 2002–2008. Newell Rubbermaidin EMEAn johtaja 2006–2008. Sanford European toimitusketjusta ja asiakaspalvelusta vastaava johtaja 2004–2006. Sanford European toimitusketjun kehittämissuhteiden johtaja 2002–2004. Amazon.fr:n toimitusketjusta ja valikoimasta sekä toiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2000–2002. Useita tehtäviä Redcats-konsernissa 1997–2000. Redouten logistiikka- ja jälleenmyyntipäällikkö (Iso-Britannia). Elloksen suoramarkkinoinnin projektipäällikkö (Ruotsi). Movitexin tuotepäällikkö (Ranska). Liikehallinnon jatkotutkinto, Saint-Louis Business School, Bryssel ja geopolitiikan ja nykyhistorian jatkotutkinto, ULB, Bryssel.

MICHAEL WHITE

EMEAn aluejohtaja

Syntynyt 1964. Ison-Britannian kansalainen. Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen. Amer Sports Oyj:n Euroopan johtaja 2008–2009, Ison-Britannian ja Irlannin johtaja 2005–2008. Office Depotin johtaja, Ranska 2000–2004. ICI Paintsin johtaja, Ranska 1997–2000. French Connectionin johtaja, Ranska 1995–1997, kaupallinen johtaja, Ranska 1993–1995. Coats Viyellan myynti- ja markkinointipäällikkö, Ecuador 1992–1993, markkinointijohtaja, Eurooppa 1990–1991, Management Trainee harjoitteli- ja 1988–1990. MA Hons (with distinction), University of St Andrews.

Lisätietoa Amer Sportsin johtokunnasta www.amersports.com

PALKITSEMINEN

Amer Sportsin kokonaispalkitsemisperiaatteet ovat sidoksissa taloudelliseen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää liiketoiminnan menestyksellisyyttä tukemalla osaavien työntekijöiden rekrytointia, motivointia ja palkitsemista sekä heidän pitämistään palveluksessa.

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT JA MUUT ETUUDET

Amer Sportsin osakkeenomistajat päättävät varsinaisessa yhtiökokouksessa vuosittain hallituksen jäsenille osakeyhtiölain mukaisesti maksettavista palkkioista ja muista etuuksista.

10.3.2011 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiota 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 50 000 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen jäsenten palkkioista, mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan palkkiot, käytetään Amer Sportsin osakkeiden ostamiseen kunkin hallituksen jäsenen tilille. Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa kyseisiä osakkeita kolmannelle osapuolelle hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta lähtien.

HALLITUKSEN JÄSENILLE PALKKIOINA MAKSETTAVIEN OSAKKEIDEN MÄÄRÄ JA OSAKKEISIIN LIITTYVÄT OIKEUDET

Hallituksen jäsenille maksettiin 17.6.2011 vuosipalkkiota yhteensä 410 000 euroa, josta 246 047,95 euroa maksettiin rahana. Samaan aikaan hallituksen jäsenille luovutettiin osakkeita seuraavasti: Hannu Ryöppönen, 1 797 osaketta; Ilkka Brotherus, 2 157 osaketta; Martin Burkhalter, 1 797 osaketta; Christian Fischer, 1 797 osaketta; Bruno Sälzer, 1 797 osaketta; Anssi Vanjoki, 3 595 osaketta ja Pirjo Väliäho, 1 797 osaketta.

Hallituksen palkkiot 31.12.2011

	Euroa	Osakkeita
Ilkka Brotherus	60 000	2 157
Martin Burkhalter	50 000	1 797
Christian Fischer	50 000	1 797
Hannu Ryöppönen	50 000	1 797
Bruno Sälzer	50 000	1 797
Anssi Vanjoki	100 000	3 595
Pirjo Väliäho	50 000	1 797
Yhteensä	410 000	14 737

TOIMITUSJOHTAJAN JA MUIDEN JOHTAJIEN PALKAT SEKÄ KOKONAISPALKITSEMISSPERIAATTEET

Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista ja palkkioista päättää hallitus. Palkkojen ja kannustinjärjestelmän valmistelusta vastaa hallituksen palkitsemisvaliokunta.

Amer Sportsin kokonaispalkitsemisperiaatteet ovat sidoksissa taloudelliseen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää liiketoiminnan menestyksellisyyttä tukemalla osaavien työntekijöiden rekrytointia, motivointia ja palkitsemista sekä heidän pitämistään palveluksessa. Järjestelmä korostaa myös tiimin ja yksilön vastuuta. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän periaatteita sovelletaan kaikkiin Amer Sportsin työntekijöihin. Yksittäisen työntekijän suoritusta arvioidaan ja sille asetetaan tavoitteet vuosittain työntekijän ja hänen lähimmän esimiehensä kesken pidettävissä kehityskeskusteluissa. Toimitusjohtajan suoriutumista arvioi hallitus.

Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmä koostuu peruspalkasta, etuisuuksista, vuosibonuksista ja pitkän aikavälin kannustimista. Peruspalkka on palkan peruselementti, ja siinä otetaan huomioon erityisesti työtehtävän sisältö ja sen vaativuus. Edut ovat osa Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmää, jossa noudatetaan paikallisia etuisuuksien verotuskäytäntöjä.

Amer Sportsin vuosibonusohjelmien tarkoituksena on edistää yhtiön kasvua ja kannattavuutta sekä tukea yhtiön liiketoimintastrategian toteutumista. Vuosibonuksilla palkitaan työntekijöitä yhtiön taloudellisten sekä henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta. Taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen painoarvo on korkeampi johtotason työntekijöiden kokonaistavoitteiden asettelussa. Vuosibonusjärjestelmään osallistuminen on tehtäväkohtaista, ja se on henkilömäärältään laajin kannustinjärjestelmä.

Amer Sportsin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ovat tärkeässä asemassa strategisesti, ja ne perustuvat osakkeen arvon kehitykseen. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien hallinnointi on hallituksen vastuulla. Rajoitettu määrä johtajistoa ja avainhenkilöstöä kuuluu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piiriin. Hallitus päättää osallistujat palkitsemisvaliokunnan esityksen perusteella, joka perustuu toimitusjohtajan ehdotukseen.

ELÄKKEET

Ylin johto kuuluu Suomessa lakisääteisen TyEL-eläkejärjestelmän piiriin, jonka mukaan peruspalkka, verotettavat etuudet ja vuosittaiset kannustimet lasketaan eläkkeen muodostaviin tuloihin. Muissa maissa toimivien konsernin yhtiöiden johtajiin pätevät paikalliset eläkejärjestelmät.

TOIMITUSJOHTAJA

Heikki Takala on Amer Sportsin toimitusjohtaja. Hän aloitti tehtävänsä 1.4.2010. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan palkoista ja palkkioista päättää hallitus. Toimitusjohtajalla on oikeus osallistua Amer Sports Oyj:n johdon vuosibonusohjelmaan.

Toimitusjohtaja on 1.4.2010 saanut 30 000 Amer Sportsin osaketta, ja osakkeet ovat siirtorajoituksen alaisia 31.3.2013 saakka. Toimitusjohtaja osallistuu vuoden 2010 tulospohjaiseen osakeohjelmaan sekä vuoden 2010 rajoitettuun osakeohjelmaan.

Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen lakisääteisen vakioeläkejärjestelmän piiriin ja voi jäädä eläkkeelle 65 vuoden iässä.

Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen nojalla kuuden (6) kuukauden irtisanomisaika. Jos yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, yhtiön on maksettava irtisanomiskorvauksena kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaava summa.

PALKAT, EDUT JA PALKKIOT 2011

Amer Sportsin toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten palkkojen, etuisuuksien ja palkkioiden määrä vuonna 2011 oli 9,7 milj. euroa. Yhtiön toimitusjohtajalle Heikki Takalalle maksettu kokonaispalkka vuonna 2011 oli 1,6 milj. euroa. Muiden johtokunnan jäsenten palkkojen, etuisuuksien ja palkkioiden kokonaismäärä oli 8,1 milj. euroa, josta tulospalkkioiden määrä oli 2,3 milj. euroa. Johtokunnan jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtotehtävissä toimimisesta.

Euroa	Palkat ja palkkiot	Bonuspalkkiot	Yhteensä
Toimitusjohtaja	1 003 609	581 999	1 585 608
Johtokunnan jäsenet	5 723 723	2 348 585	8 072 308
Yhteensä	6 727 332	2 930 584	9 657 916

Osakeomistus 31.12.2011

Kpl	Hallituksen jäsenet	Toimitusjohtaja	Muu johtajisto	Yhteensä
Osakkeet	2 760 043	66 760	251 299	3 078 102

PITKÄN AIKAVÄLIN PALKITSEMISOHJELMAT

Pitkän aikavälin rahapalkkio -ohjelmat

SIIRRETTY PITKÄN AIKAVÄLIN RAHAPALKKIO-OHJELMA 2008-2010

Tällä siirretyllä rahapalkkio-ohjelmalla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä. Ohjelma tukee vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelman tulos on sidottu osakekurssin kehitykseen kolmeksi vuodeksi. Palkkio maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksu on veronalainen, ja siihen sovelletaan muita lain määrittämiä vähennyksiä. Vuoden 2011 lopussa ohjelman piirissä oli 73 johtotehtävissä olevaa henkilöä.

SIIRRETTY PITKÄN AIKAVÄLIN RAHAPALKKIO-OHJELMA 2011-2013

Amer Sportsin hallitus päätti 21.12.2010 jatkosta aikaisemmalle siirretylle rahapalkkio-ohjelmalle tarkistetuin ehdoin.

Tällä siirretyllä rahapalkkio-ohjelmalla pyritään jalkauttamaan Amer Sportsin strategia ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisen. Ohjelma tukee vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelman tulos on sidottu osakekurssin kehitykseen kahdeksi vuodeksi. Palkkio maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksu on veronalainen, ja siihen sovelletaan muita lain määrittämiä vähennyksiä. Vuoden 2011 lopussa ohjelman piirissä oli 112 avaintehtävissä olevaa henkilöä.

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Rajoitettu osakeohjelma 2007

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 14.1.2007 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Amer Sportsin avainhenkilöille. Osallistuakseen järjestelmään kunkin avainhenkilön tuli hankkia itselleen Amer Sportsin osakkeita puolet siitä määrästä, joka hänelle kannustinjärjestelmän kautta jaettaisiin. Perustuva palkkio maksettiin vuonna 2008 osittain osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veroihin liittyvät kulut. Osakkeista 25 % oli luovutettavissa huhtikuussa 2010 ja 25 % huhtikuussa 2011, ja 50 % on luovutettavissa huhtikuussa 2012. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on noin 400 000 osaketta. Vuoden 2011 lopussa osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä oli 17 avainhenkilöä, jotka olivat vastaanottaneet yhteensä 52 750 osaketta ennen vuoden 2009 osakeantia.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 3.3.2009 siirtää konsernin avainhenkilöiden osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään tarkoitettut osakkeet sen kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Amer Sports International Oy:lle jaettavaksi avainhenkilöille tulevaisuudessa. Tilikauden lopussa Amer Sports International Oy omisti 12 125 osaketta, mukaan lukien Amer Sports International Oy:lle niiden henkilöiden vuoden 2011 aikana palauttamat osakkeet, jotka eivät enää kuulu järjestelmän piiriin. 14.3.2011 330 838 Amer Sports International Oy:n omistamaa osaketta luovutettiin vuoden 2010 tulospohjaisen osakeohjelman ja vuoden 2010 rajoitetun osakeohjelman osallistujille.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ehdoissa ei ole määräyksiä osakeannin vaikutuksesta järjestelmään. Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 17.9.2009 täydentää osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ehtoja siten, että järjestelmän perusteella jaettavien osakkeiden merkintäoikeudet vapautetaan luovutusrajoituksesta. Lisäksi yhtiön hallitus päätti, että järjestelmän piirissä olevat henkilöt voivat näiden vapautettujen merkintäoikeuksien perusteella hankkia osakeannissa tarjottuja osakkeita ja että yhtiö maksaa järjestelmän piirissä oleville henkilöille palkkana näiden osakkeiden merkintähintaa sekä maksun aiheuttamia veroja vastaavan summan. Osakeannin yhteydessä merkittyihin osakkeisiin pätevät samat luovutusrajoitukset kuin jo aiemmin järjestelmän perusteella luovutettuihin osakkeisiin. Siinä määrin, kuin osakkeiden merkintä osakeannista ei ollut oikeudellisesti syistä mahdollista, järjestelmän perusteella aiemmin luovutetuilla osakkeilla saadut merkintäoikeudet vapautettiin järjestelmään kuuluvien henkilöiden osalta osakkeiden myyntiä koskevista luovutusrajoituksista. Niille järjestelmän piiriin kuuluville henkilöille, joiden ei ole ollut oikeudellisista syistä mahdollista merkitä osakkeita osakeannista, luovutettiin lisää osakkeita siinä määrin kuin oli tarpeen heidän pitämisekseen samalla tasolla muiden järjestelmään osallistuvien henkilöiden kanssa. Hallitus on määrittänyt tarvittavat määrät, ja Amer Sports International Oy on siirtänyt osakkeet näille järjestelmän piirissä oleville henkilöille. Osakeannin yhteydessä merkittiin 60 236 osaketta järjestelmään osallistuville henkilöille, ja 7 300 osaketta siirrettiin niille järjestelmän piiriin kuuluville henkilöille, joiden ei ole ollut oikeudellisista syistä mahdollista merkitä osakkeita osakeannista.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2010

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetun uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Uuden ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöstöä lyhytaikaisesta taloudellisesta menestyksestä sekä pitkäaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

Uuteen tulosperusteiseen osakeohjelmaan sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010–2012, 2011–2013 ja 2012–2014. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2010 perustui konsernin tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT), ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2010–2012 perustuu konsernin osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ohjelman mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2011 perustuu konsernin tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2011–2013 perustuu konsernin osakkeen kokonaistuottoon (TSR).

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus saada osakepalkkio, jos he täyttävät tämän edellytyksen. Vuoden 2011 aikana 40 698 osaketta luovutettiin henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksoilta 2010, 2011 ja 2012 maksettuja osakkeita ei saa siirtää 31.12.2012, 31.12.2013 ja 31.12.2014 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuoden 2011 aikana ja tulosjaksolta 2010 210 140 osaketta luovutettiin avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 60 henkilölle, joihin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet. Vuoden 2011 lopussa 57 avainhenkilöä kuului tulosperusteisen osakeohjelman piiriin tulosjaksolta 2010 ja 61 avainhenkilöä tulosjaksolta 2011.

Rajoitettu osakeohjelma 2010

Lisäksi Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetun uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Uuden ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä.

Uuteen rajoitettuun osakeohjelmaan sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2012, 31.12.2013 ja 31.12.2014 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 270 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2011 aikana ja tulosjaksolta 2010 80 000 osaketta luovutettiin avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Rajoitettu osakeohjelma on suunnattu noin 30 henkilölle, joihin kuuluvat konsernin johtokunnan jäsenet. Vuoden 2011 lopussa 19 avainhenkilöä kuului rajoitetun osakeohjelman piiriin tulosjaksolta 2010 ja 25 avainhenkilöä tulosjaksolta 2011.

TIETOA Sijoittajille

Varsinainen Yhtiökokous

Amer Sports Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 8.3.2012 klo 14.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Mäkelänkatu 91, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 13.30. Lisää tietoa yhtiökokouksista löytyy osoitteesta www.omersports.com/investors/corporate_governance/general_meeting.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa vuodelta 2011 maksettavaksi osinkoa 0,33 euroa osakkeelta, mikä vastaa 44 prosentin osinkosuhdetta. Vuodelta 2010 osinkoa maksettiin 0,30 euroa osaketta kohti.

Pörssitiedotteet

Pörssitiedotteet ovat luettavissa heti niiden julkistamisen jälkeen Amer Sportsin kotisivuilla suomeksi ja englanniksi. Tiedotteiden jakelulistoille voi liittyä tai niiltä voi poistua täyttämällä lomake osoitteesta www.omersports.com/investors. Pyynnöt voi lähettää myös sähköpostitse osoitteeseen amer.communications@omersports.com.

Osavuosikatsaukset 2012

- Tammi–maaliskuu, perjantaina 27.4.
- Tammi–kesäkuu, torstaina 2.8.
- Tammi–syyskuu, torstaina 25.10.

Hiljainen jakso

Amer Sports aloittaa hiljaisen jakson heti raportointijakson päätyttyä. Hiljaisen jakson aikana yhtiön ylin johto tai sijoittajasuhdeyksikkö ei tapaa pääomamarkkinoiden eikä talousmedian edustajia eikä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, markkinoihin tai tulevaisuuden näkymiin liittyviä asioita. Jos jokin hiljaisen jakson aikainen tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Amer Sports julkistaa tiedon viipymättä tiedonantovelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti ja voi kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Hiljainen jakso alkaa raportointijakson päätyttyä ja kestää kyseisen vuosineljänneksen tuloksen julkistamiseen saakka:

- Hiljainen jakso alkaa: 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso loppuu: kyseisen neljänneksen tuloksen julkistaminen

Sisäpiiriläisten suljetun ikkunan sääntö tulee voimaan ja päättyy samanaikaisesti kuin hiljainen jakso. Sisäpiiriläisten kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ei ole sallittua suljetun ikkunan aikana.

Sijoittajapalvelu ja Internetissä

Amer Sportsin internetsivujen Investor Relations -osiossa on muun muassa osakemonitori, tiedot Amer Sportsin suurimmista omistajista, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, esitysmateriaalit sekä taloudellisten raporttien arkisto. Lisäksi sivuilla on esitetty analyytikkojen konsensusennuste. Lisää tietoa Amer Sportsista sijoituskohteena löytyy osoitteesta www.omersports.com/investors.

Osoitteenmuutokset

Mikäli olette osakkeenomistaja ja osoitetietonne muuttuvat, kehoitamme tekemään kirjallisen osoitteenmuutosilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustiliänne hoidetaan.

Yhteystiedot

Päivi Antola, sijoittajasuhteiden ja talousviestinnän johtaja, puh. (09) 7257 8233, paivi.antola@omersports.com, www.omersports.com/investors. Amer Sportsin yleinen sähköposti-osoite on amer.communications@omersports.com.

Osakkeen perustiedot

- Listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä
- Osakemäärä 31.12.2011: 121 517 285

Kaupankäyntitunnukset

- NASDAQ OMX: AMEAS
- Reuters: AMEAS.HE
- Bloomberg: AMEAS.FH
- ADR: AGPDY, 023512205
- ISIN-koodi: FI0009000285

Tärkeimmät indeksit

- NASDAQ OMX Helsinki
- OMX Helsinki CAP
- OMX Helsinki 25
- NASDAQ OMX Nordic Kulutustavarat

YHTEYSTIETOJA

AMER SPORTS OYJ

Mäkelänkatu 91
00610 Helsinki
PL 130
00601 Helsinki
Puh. (09) 725 7800
Faksi: (09) 7257 8200
www.amersports.com
Kotipaikka: Helsinki
Y-tunnus: 0131505-5

SALOMON

Salomon SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
FRANCE
Puh. +33 4 5065 4141
Faksi: +33 4 5065 4395
www.salomon.com

WILSON

Wilson Sporting Goods Co.
8750 W. Bryn Mawr Avenue
Chicago, IL 60631
USA
Puh. +1 773 714 6400
Faksi: +1 773 714 4565
www.wilson.com

ATOMIC

Atomic Austria GmbH
Lackengasse 301
AT-5541 Altenmarkt
AUSTRIA
Puh. +43 6452 3900 0
Faksi: +43 6452 3900 120
www.atomicsnow.com

ARC'TERYX

Arc'teryx Equipment Inc.
100-2155 Dollarton Hwy
V7H 3B2 North Vancouver,
British Columbia
CANADA
Puh. +1 604 960 3001
Faksi: +1 604 904 3692
www.arcteryx.com

PRECOR

Precor Incorporated
20031 142nd Avenue NE
P.O. Box 7202
Woodinville, WA 98072-4002
USA
Puh. +1 425 486 9292
Faksi: +1 425 486 3856
www.precor.com

SUUNTO

Suunto Oy
Valimotie 7
01510 Vantaa
Puh. (09) 875 870
Faksi: (09) 8758 7300
www.suunto.com

MAVIC

Mavic SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
FRANCE
Puh. +33 4 5065 7171
Faksi: +33 4 5065 7172
www.mavic.com

Tietoa uramahdollisuuksista Amer Sportsilla löytyy osoitteesta www.amersports.com/careers.

Konsernin toimipaikkojen yhteystietoja pidetään ajan tasalla Amer Sportsin internetsivuilla osoitteessa www.amersports.com.

Yhteystietoja voi tiedustella myös sähköpostilla amer.communications@amersports.com.

