
**TALOUS-
JULKAISU
2015**

Toimitusjohtajan katsaus	2
Vuosi 2015 lyhyesti.....	4
Hallituksen toimintakertomus	6
Viisivuotiskatsaus	16
Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut	17
Konsernin tuloslaskelma	18
Konsernin laaja tuloslaskelma	18
Konsernin rahavirtalaskelma	19
Konsernin tase	20
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	22
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	23
Tunnuslukujen laskentakaavat	53
Emoyhtiön tuloslaskelma	54
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	55
Emoyhtiön tase	56
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	58
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	59
Tilintarkastuskertomus.....	60
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	61
Hallitus.....	68
Johtokunta	70
Palkitseminen.....	74
Tietoa sijoittajille	79
Yhteystiedot.....	80

Amer Sports (www.amersports.com) on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilusuoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla.

Amer Sportsin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä (AMEAS).



Wilson.

ATOMIC



MAVIC

SUUNTO

PRECOR



Heikki Takala
Toimitusjohtaja

2015 – jatkuvan kasvun ja kehityksen vuosi

Vuonna 2015 Amer Sports teki jälleen ennätysliikevaihdon ja -tuloksen. Tämä oli kuudes peräkkäinen kannattavan kasvun vuosi, kestävän kasvun mallimme mukaisesti. Myös rahavirta parani voimakkaasti, ja tase vahvistui entisestään. Lyhyesti sanottuna meillä on hyvässä kunnossa oleva yritys, ja parannamme suoritustamme edelleen käytännössä kaikilla alueilla.

Kasvu tuli jälleen erityisesti strategisilta painopistealueiltamme: jalkineista, asusteista, omasta vähittäismyynnistä, digitaalisesti liitettävistä tuotteista ja palveluista sekä maantieteellisesti erityisesti Kiinasta ja Yhdysvalloista. Myös vakiintuneet ydinliiketoiminta-alueemme paransivat toimintaansa edelleen. Pallopelit-liiketoiminta palasi terveeseen, kannattavaan kasvun tärkeimmällä avainalueillaan, erityisesti korkean hintaluokan tennistuotteissa ja baseballissa. Talviurheiluvälineet jatkoivat kannattavuuden ja käyttöikäomien tehokkuuden parantamista. Urheiluinstrumenteissa, Fitneksessä ja Pyöräilyssä keskityimme uudistumiseen ja uudelleenjärjestelyihin, jotta saamme tulevaisuudessa kiihdytettyä kasvua skaalautuvien rakenteiden myötä, ja lisäksi meillä on mielenkiintoisia kasvuhankkeita jo vuodelle 2016.

Vuonna 2015 aloimme vahvan taseemme turvin kiihdyttää vauhtia myös valikoitujen yritysostojen avulla. Louisville Sluggerin hankinta vauhdittaa baseballia, ja skaalautuvaa Amer Sports -verkkopalvelua varten hankimme Sports Trackerin. Ostimme myös toiminnallisia voimaharjoitteluvälineitä valmistavan Queenaxin ja näin paikkasimme aukon, joka meillä oli Fitness-tarjonnassa tämän tärkeän kuluttajatrendin osalta. Nämä yritysostot ovat strategisten prioriteettimme mukaisia. Saamme niistä osaamista ja mittakaavaa kasvun nopeuttamiseksi jatkossa.

”Jatkamme strategiamme toteuttamista luottavaisesti, entistäkin paremmalla osaamisella ja vahvoina strategian toimeenpanossa. Amer Sports on valmis seuraavaan erään.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Käännöstehtävä, kestävä kasvun malli vakiinnutettu

Vuonna 2010 laaditun strategian mukaisesti Amer Sports on nyt vahvasti kestävä kasvun tiellä. Olemme kasvattaneet myynnin 1,5 miljardista eurosta (vuonna 2009) yli 2,5 miljardiin euroon ja liike tuloksen 44 miljoonasta 212 miljoonaan euroon. Kasvu ja kehitys ovat perustuneet strategiseen uudistumiseen ja kestäväälle perustalle. Tässä joitakin esimerkkejä:

- Jalkineiden ja asusteiden myynti on kasvanut noin 300 miljoonasta eurosta 900 miljoonaan euroon.
- Bruttokate on kasvanut 40 prosentista 45 prosenttiin.
- Oma vähittäismyynti, joka oli aloittaessamme yhden prosentin konsernin liikevaihdosta, on noussut seitsemään prosenttiin. Meillä on maailmanlaajuisesti yli 290 vähittäismyymälää sekä monen brändin muodostama verkkokauppaverkosto.
- Kiinan liikevaihto on kasvanut viisinkertaiseksi.
- Digitaalisesti liitettävien tuotteiden ja palvelujen osuus on noussut nolasta lähes seitsemään prosenttiin konsernin liikevaihdosta.

Kehityksen nopeuttaminen kohti vuotta 2020

Nyt kun vuoden 2010 strateginen viisivuotishjelma on saatu menestyksekkäästi päätökseen, olemme laatineet uuden ohjelman seuraaville viidelle vuodelle vuoteen 2020 saakka. Ohjelma keskittyy kannattavan kasvun kiihdyttämiseen ja se priorisoi viittä aluetta, joilla näemme eniten kasvupotentiaalia ja joihin olemme rakentaneet toistettavissa olevan liiketoimintamallin. Nämä alueet ovat asusteet ja jalkineet, Yhdysvallat, Kiina, oma vähittäismyynti (omat myymälät ja verkkokauppa) sekä digitaalisesti liitettävät tuotteet ja palvelut.

Uuden strategisen ohjelman yhteydessä asetimme uudet taloudelliset tavoitteet vuoteen 2020 saakka:

- Liikevaihto: vähintään 3,5 miljardia euroa, mikä tarkoittaa vähintään 6,5 prosentin kertyvää vuotuista kasvuprosenttia, ja orgaaninen valuuttaneutraali vuosikasvu vähintään noin viiden prosentin tuntumassa
- Liiketulos: vuosittainen liike tuloksen kasvu (ilman kertaluonteisia eriä) enemmän kuin liikevaihdon kasvu
- Rahavirta: vapaa rahavirta vähintään 80 prosenttia nettotuloksesta
- Taserakenne: vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhdeluku korkeintaan 3

Aiempiin, vuonna 2010 asetettuihin taloudellisiin tavoitteisiin verrattuna uudet tavoitteet korostavat sekä orgaanisesti että yritysostojen avulla kiihdytettävää kasvua ja jatkuvaa kannattavuuden parantamista. Uudessa rahavirtatavoitteessa on otettu huomioon tarve kasvattaa käyttöpääomaa ja investointeja, jotta ne tukevat korkeampaa kasvutavoitetta.

Uusi ohjelma jo toteutuksessa

Vuoden 2015 aikana lisäsimme jo investointeja ja valmiuksia vauhdin kiihdyttämiseksi. Vauhditimme uusien kauppajen avaamista, lisäsimme investointeja digitaalisiin tuotteisiin ja palveluihin, investoimme myynnin ja jakelun integroimiseen erityisesti Fitneksessä ja Pyöräilyssä sekä rekrytoimme tärkeää osaamista kasvualueille. Seuraamme myös tarkasti

mahdollisuuksia yritysostoihin ja olemme tiivistäneet strategista yhteistyötä ulkopuolisten kumppanien, kuten startupien ja korkeakoulujen, kanssa.

Suotuisa osakkeen arvon kehitys

Osakkeenomistajille Amer Sportsin jatkuva suorituksen parantaminen on ollut positiivista. Vuonna 2015 Amer Sportsin osakkeen arvo nousi 68 %. Koska yrityksellä on vahva positiivinen rahavirta, hallitus ehdottaa vuonna 2015 määrätyn uuden osinkopolitiikan mukaisesti jälleen korotettua osinkoa 0,55 euroa per osake. Se on 22 % enemmän kuin edeltäneenä vuonna. Pidempää aikaväliä tarkasteltaessa nähdään, että sen jälkeen, kun uusi strategia otettiin käyttöön vuonna 2010, Amer Sportsin osakkeen arvo on kasvanut 285 % (1.1.2010–31.12.2015) ja osakkeen kokonaistuotto on ollut 352 %.

Kuluttajien ilahduttamisesta, yhteistyötä kumppanien kanssa – kestäväällä tavalla

Amer Sports pyrkii parantamaan kuluttajien urheilu- ja kuntoilusuoritusta sekä innostamaan ihmisiä aktiiviseen elämään ja elämäntapaan. Innovaatio ja kuluttajien osallistaminen ovat toimintamme kulmakiviä, ja jatkamme kehitystämme niissä. Esimerkiksi innovaatiomme ovat taas saaneet useita alan palkintoja ja kunniainnointoja, ja inspiroivat ratkaisumme ja tarinamme ovat houkutelleet yhä useampia kuluttajia tuotteidemme ja palveluidemme pariin. Verkkosivujemme kävijämäärät ja asiakastietokantamme kasvavat jatkuvasti, ja tavoitamme kymmeniä miljoonia ihmisiä ympäri maailmaa. Lisäksi innovaatiomme ja konseptimme tuottavat kaupallista menestystä ja sen myötä kannattavaa kasvua. Parannamme jatkossakin strategista yhteistyötämme vähittäismyöntikumppaniemme kanssa, jotta voimme ilahduttaa kuluttajia ja tuottaa sekä kumppaneillemme että itsellemme taloudellista arvoa. Strategian noudattamisessa keskitymme vastuulliseen ja kestävään toimintaan ja pyrimme parantamaan kaikkia osa-alueita hankinnasta valmistukseen sekä sosiaaliseen vastuuseen.

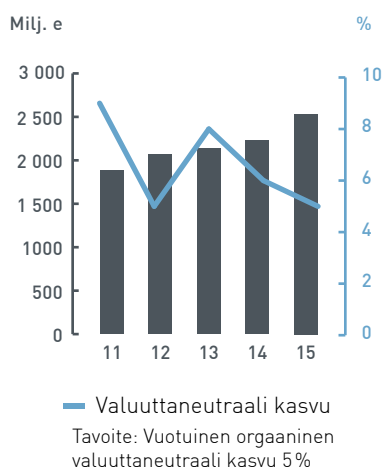
Nostamme yrityksen seuraavalle tasolle

Meillä on nyt takanamme kuusi kannattavan kasvun ja toiminnan parantamisen vuotta. Tämä vahva saavutus on pohja nopeammalle kasvulle tulevaisuudessa. Muuttuvat kuluttajatarpeet, digitalisaatio sekä uudet liiketoimintamallit ja -logiikka avaavat markkinoilla uusia mahdollisuuksia, jotka aiomme hyödyntää. Jatkamme strategiaamme toteuttamista luottavaisesti, entistäkin paremmalla osaamisella ja vahvoina strategian toimeenpanossa. Amer Sports on valmis seuraavaan erään.

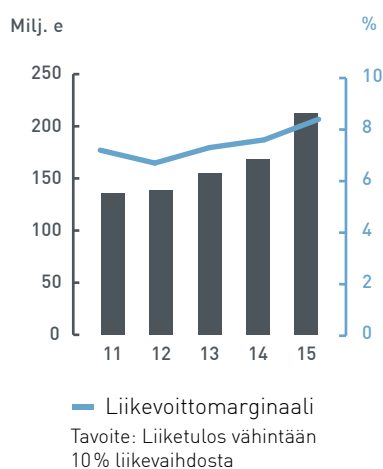
Heikki Takala
TOIMITUSJOHTAJA

VUOSI 2015 LYHYESTI

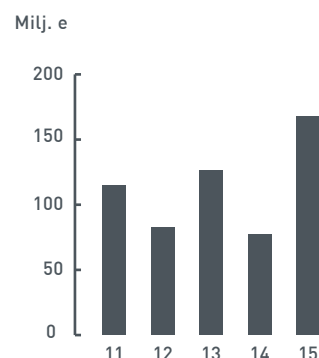
LIKEVAIHTO



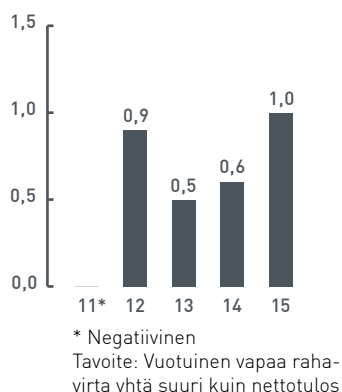
LIIKETULOS JA LIIKEVOITTO MARGINAALI ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ



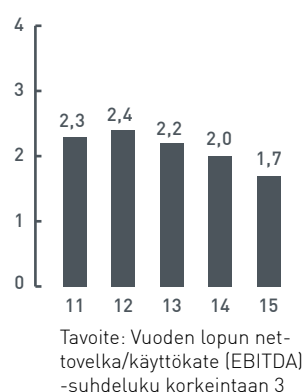
TULOS ENNEN VEROJA



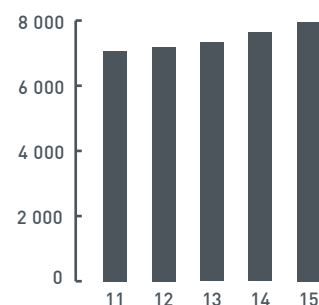
VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ



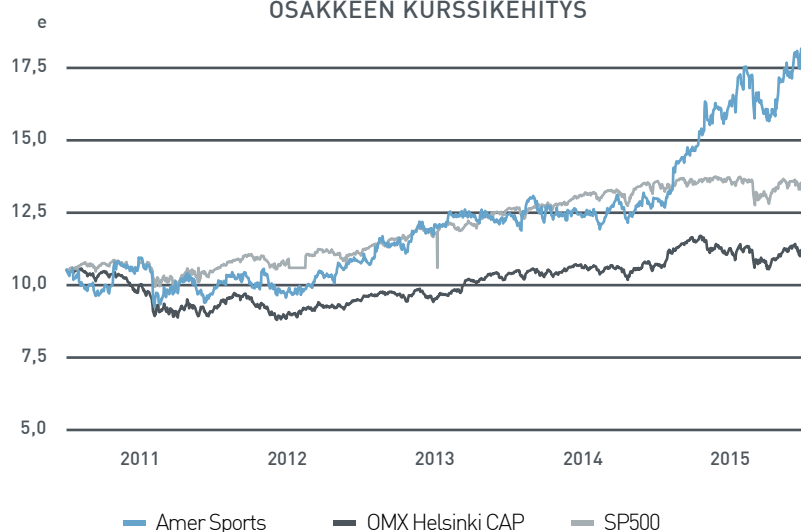
NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ



HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

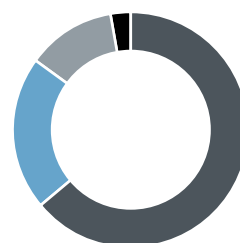


OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



Lisätietoa Amer Sportsin osakkeesta löytyy osoitteesta www.amersports.com.

HENKILÖSTÖ TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

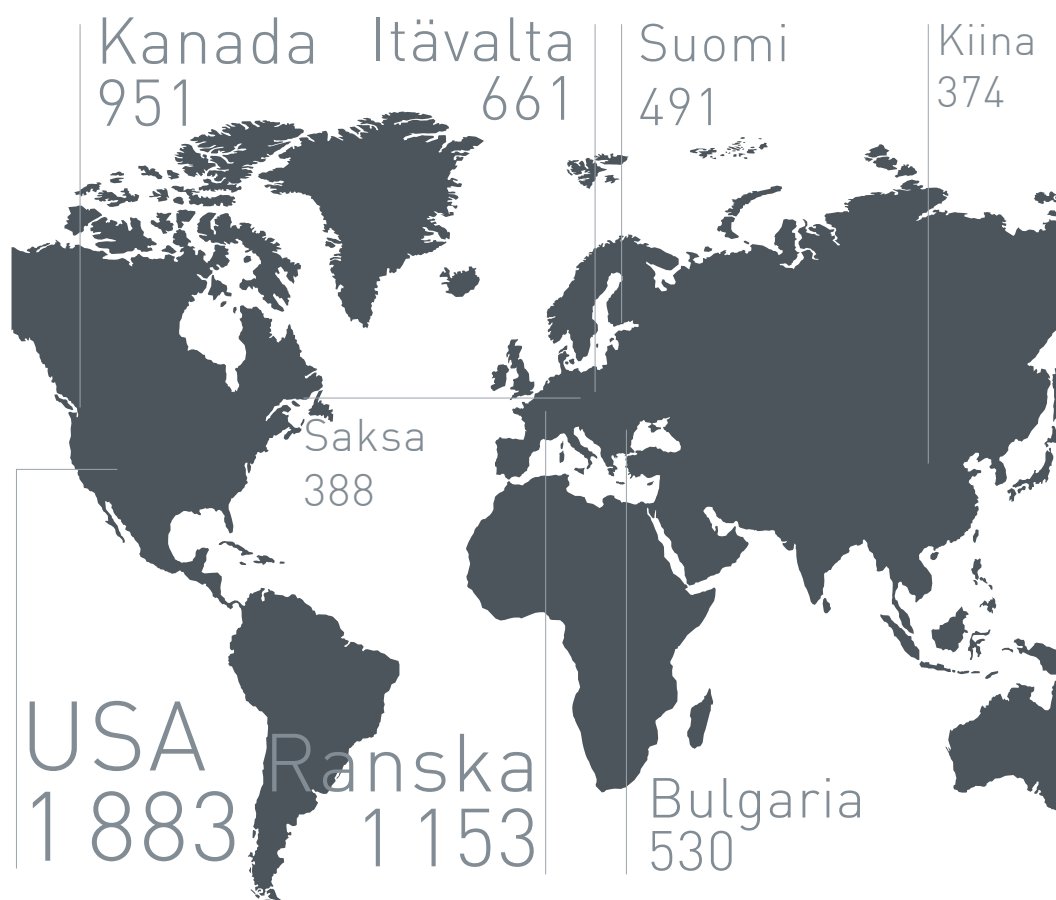


■ Ulkoilu 64 %
■ Pallopelit 21 %
■ Fitness 12 %
■ Konsernihallinto ja palvelukeskus 3 %

VUOSI 2015 LYHYESTI

HENKILÖSTÖ MAITTAIN

USA	1 883	(1 735)
Ranska	1 153	(1 143)
Kanada	951	(820)
Itävalta	661	(706)
Bulgaria	530	(555)
Suomi	491	(417)
Saksa	388	(393)
Kiina	374	(362)
Japani	235	(220)
Iso-Britania	194	(170)
Puola	165	(161)
Venäjä	136	(179)
Meksiko	101	(100)
Italia	95	(68)
Sveitsi	87	(83)
Taiwan	82	(79)
Australia	68	(65)
Korea	63	(61)
Tseki	60	(58)
Espanja	59	(64)
Muut	178	(191)
Yhteensä	7 954	(7 630)



LIIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Milj. e	2015	2015	2015	2015	2014	2014	2014	2014
Ulkoilu	341,9	209,7	476,6	501,9	287,5	174,8	452,2	456,7
Pallopelit	164,1	169,4	147,8	165,7	150,7	136,2	112,9	136,9
Fitness	69,9	82,0	89,3	116,1	63,3	65,1	80,7	111,7
Yhteensä	575,9	461,1	713,7	783,7	501,5	376,1	645,8	705,3

LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Milj. e	2015	2015	2015	2015	2014	2014	2014	2014
Ulkoilu	20,0	-24,3	92,9	65,6	9,5	-22,0	72,7	41,3
Pallopelit	18,3	10,4	8,8	8,2	13,2	5,1	-4,0	-6,2
Fitness	1,3	5,0	9,1	15,7	3,4	4,1	7,3	13,1
Konsernihallinto	-7,4	-6,7	-7,3	-5,5	-5,5	-6,0	-6,7	-5,2
Yhteensä	32,2	-15,6	103,5	84,0	20,6	-18,8	69,3	43,0

Hallituksen toimintakertomus

Amer Sportsin vuosi 2015 oli hyvä. Yhtiö saavutti historiansa korkeimman liikevaihdon ja laaja-alaisen, vahvan kasvun strategisilla painopistealueillaan. Kannattavuus parani edeltäneestä vuodesta, rahavirta oli vahva ja tase vahvistui entisestään.

Amer Sportsilla on nyt uusi, kannattavan kasvun kiihdyttämiseen keskittyvä strateginen viisivuotissuunnitelma vuosille 2016–2020. Uusi strategia korostaa viittä kasvualuetta, joissa yhtiö näkee korkeimman kasvupotentiaalin: asusteet ja jalkineet, Yhdysvallat, Kiina, oma vähittäiskauppa sekä digitaaliset laitteet ja palvelut.

LIKEVAIHTO JA LIKETULOS 2015

Amer Sportsin liikevaihto vuonna 2015 oli 2 534,4 milj. euroa (2014: 2 228,7). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 6%. Kasvua vauhdittivat erityisesti Asusteet (+15%), Jalkineet (+14%) ja Joukkueurheilu (+15%). Yrityskaupat pois lukien liikevaihto kasvoi 5% vertailukelpoisin valuutoin. Vuosien 2010–2015 strategisessa ohjelmassa konsernin taloudellisena liikevaihtotavoitteena oli 5%:n orgaaninen valuuttaneutraali vuosikasvu.

Bruttokate oli 45,2% (43,9). Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 212,1 milj. euroa (168,3). Kertaluonteiset erät olivat -8,0 milj. euroa ja liittyivät heinäkuussa 2014 julkistettuun tehostamisohjelmaan. Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liikelokseen oli

noin 64 milj. euroa ja korkeamman bruttokatteen vaikutus noin 30 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 69 milj. euroa vertailukelpoisin valuutoin erityisesti myynnin ja jakelun kiihdyttämisen, oman vähittäiskaupan kasvun sekä yrityskauppojen myötä, transaktiokulut mukaan lukien. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen positiivinen vaikutus liikelokseen oli noin 19 milj. euroa. Liiketulos oli 204,1 milj. euroa (114,1).

Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä oli 8,4% (7,6), sisältäen yrityskauppojen lievästi heikentävän vaikutuksen. Vuosien 2010–2015 strategisessa ohjelmassa konsernin kannattavuustavoitteena oli, että liiketulos on vähintään 10% liikevaihdosta pitkällä tähtäimellä.

Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä

Milj. e	2015	2014	Muutos, %
Ulkoilu	161,2	125,6	28
Pallopelit	46,6	35,9	30
Fitness	31,2	29,7	5
Konsernihallinto ^{*)}	-26,9	-22,9	
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	212,1	168,3	26
Kertaluonteiset erät	-8,0	-54,2	
Liiketulos yhteensä	204,1	114,1	79

^{*)} Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

Milj. e	2015	2014	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2015	% liikevaihdosta 2014
Ulkoilu	1 530,1	1 371,2	12	8	60	62
Pallopelit	647,0	536,7	21	6	26	24
Fitness	357,3	320,8	11	-3	14	14
Yhteensä	2 534,4	2 228,7	14	6	100	100

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	2015	2014	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2015	% liikevaihdosta 2014
EMEA	1 114,7	1 064,0	5	4	44	48
Amerikka	1 070,1	874,3	22	6	42	39
Aasia	349,6	290,4	20	11	14	13
Yhteensä	2 534,4	2 228,7	14	6	100	100

^{*)} Vertailukelpoisin valuutoin

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Nettorahoituskulut olivat 36,1 milj. euroa [37,1]. Niihin sisältyi nettokorkokuluja 28,6 milj. euroa [28,6]. Realisoitumattomat nettokurssitappiot olivat 5,4 milj. euroa [2,7]. Muut rahoituskulut olivat 2,1 milj. euroa [5,8]. Tulos ennen veroja oli 168,0 milj. euroa [77,0] ja verot -46,4 milj. euroa [-21,6]. Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 1,09 euroa [0,80]. Osakekohtainen tulos oli 1,04 euroa [0,47].

ANNETUT NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Vuoden 2014 tilinpäätöksessään Amer Sports arvioi vuoden liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin kasvavan ja liikevoittomarginaalin ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2014 haastavista markkinaolosuhteista huolimatta.

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vuonna 2015 vapaa rahavirta oli 121,7 milj. euroa [53,5]. Vuoden 2014 loppuun verrattuna varastot kasvoivat 51,3 milj. euroa [49,0] johtuen kasvaneista ennakotilauksista vuoden ensimmäiselle neljännekselle. Saatavat pienenevät 2,8 milj. euroa [lasku 0,5]. Ostovelat kasvoivat 54,6 milj. euroa [28,2]. Vuosien 2010–2015 strategisessa ohjelmassa Amer Sportsin taloudellinen rahavirtatavoite oli, että vuotuinen vapaa rahavirta on yhtä suuri kuin nettotulos. Vuonna 2015 vapaa rahavirta oli 100 % nettotuloksesta.

Vuoden 2015 lopussa konsernin nettovelka oli 460,3 milj. euroa [419,1]. Vuosien 2010–2015 strategisessa ohjelmassa konsernin taserakennetta koskeva taloudellinen tavoite oli, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate (EBITDA) -suhdeluku on 3 tai vähemmän. Vuoden 2015 lopussa suhdeluku ilman kertaluonteisia eriä oli 1,7 [2,0].

Korolliset velat olivat yhteensä 791,7 milj. euroa [659,3] koostuen 157,2 milj. euron lyhytaikaisesta velasta sekä 634,5 milj. euron pitkäaikaisesta velasta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 2,7 % [3,5].

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 154,4 milj. euroa [153,5]. Kalenterivuoden lopussa Amer Sports ei ollut laskenut liikkeeseen yrittödistuksia Suomen markkinoille [31.12.2014: 114,5 milj. euroa]. Yrittödistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 331,4 milj. euroa [240,2].

Amer Sports ei ollut käyttänyt 150 milj. euron sitovaa luottolimiittiansa katsauskauden loppuun mennessä.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 37,2 % [38,8] ja nettovelka/oma pääoma 0,48 [0,50].

Tammikuussa Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 100 milj. euroa. Viisivuotisissa luotoissa on sekä kiinteä- (15 milj. euroa) että vaihtuvakorkoinen (85 milj. euroa) erä.

Huhtikuussa Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 40 milj. euroa ja 85 milj. Yhdysvaltain dollaria. Viisi- ja seitsenvuotisissa luotoissa on sekä kiinteitä että vaihtuvakorkoisia eriä.

Elokuussa Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 55 milj. Yhdysvaltain dollaria. Luotot ovat vaihtuvakorkoisia, ja niiden maturiteettiajat ovat 5 sekä 5,5 vuotta.

Syyskuussa Amer Sports laski liikkeelle 100 milj. euron arvoisen Private Placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Laina on kiinteäkorkoinen, ja sen laina-aika on seitsemän vuotta.

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja Aasian hankintatoiminnoista johtuen. Seuraavien 24 kuukauden suojauspolitiikan mukaisen nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä odotetaan olevan lähes 725 milj. Yhdysvaltain dollaria. Euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liikutulokseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.

Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12–24 kuukaudeksi eteenpäin. Valuuttaparien suojausasteet vaihtelevat suojauskustannuksista riippuen. Vuoden 2015 lopussa konserni oli suojannut koko vuoden 2016 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen nettorahavirtansa keskimurssilla 1,22 ja 37 % vuoden 2017 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä nettorahavirrastaan keskimurssilla 1,13.

Koska Amer Sportsin konsernitalinpäätös on esitetty euroina, Amer Sportsiin kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Transaktio- ja liikutuloksen muuntoeroriskien yhteisvaikutuksen huomioiden Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä. Tärkeimmät valuutat Yhdysvaltain dollarin jälkeen ovat Kanadan dollari, Sveitsin frangi ja Iso-Britannian punta, joiden nettovaluuttavirta vaihtelee 66 milj. eurosta 91 milj. euroon vuositasolla.

Konsernin taloudellisia riskejä ja niiden hallintaa on selostettu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 77,3 milj. euroa [51,6]. Kasvu johtui pääasiassa kiihdytetyistä investoinneista kytkettävien laitteiden ja digitaalisten palveluiden uusiin alustoihin sekä omaan vähittäismyyntiin, erityisesti Arc'teryxin lippulaivamyyntiin. Poistot olivat 51,1 milj. euroa [44,8]. Vuonna 2016 investointien arvioidaan olevan noin 70 milj. euroa.

TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan kuluttajakeskeistä tuotekehitystä. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, palveluja ja kokemuksia, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita.

Konsernilla on kuusi tuotekehitys- ja designkeskusta, jotka palvelevat liiketoiminta-alueita ympäri maailmaa. Tehostamisen myötä Portlandin designkeskus suljettiin vuonna 2015. Tuotekehityskulut vuonna 2015 olivat edeltävän vuoden tasolla, yhteensä 77,7 milj. euroa eli 8,3 % liiketoiminnan kuluista [2014: 76,2 milj. euroa, 9,3 % liiketoiminnan kuluista, 2013: 76,2 milj. euroa, 9,7 % liiketoiminnan kuluista]. Ulkoilu-liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 71 %, Pallopelien 17 % ja Fitneksen 12 %.

Vuonna 2015 konserni keskittyi tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassaan rakentamaan kytkettävien laitteiden ja skaalautuvien digitaalisten palveluiden alustoja. Tähän liittyviä uusia innovatiivisia tuotteita ja palveluita odotetaan jo vuonna 2016.

Vuoden lopussa yhtiön tuotekehitystoiminnoissa sekä digitaalisten alustojen kehityksessä työskenteli 784 henkilöä [680] eli noin 10 % [9] Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports myy tuotteitaan kaupan alan asiakkaille (mukaan lukien urheiluvälineketjut, erikoisliikkeet, tavaratalot, kuntosalit ja jakeluportaan edustajat) sekä suoraan kuluttajille brändimyymlöissä, tehtaanmyymälöissä ja verkkokaupassa.

Jakelussa saavutettiin vuonna 2015 vahvoja hyötyjä kaikissa brändeissä ja kaikilla maantieteellisillä alueilla. Tämä johtui erityisesti myyntiverkoston vahvistamisesta sekä yhteisistä liiketoimintasuunnitelmista avainasiakkaiden kanssa. Jatkuvat panostukset myymälänäkyytyteen paransivat tuotteiden kiertoa, minkä lisäksi kuluttajille tarjottiin näin parempia ostokokemuksia.

Kaupallinen johtaminen toi edelleen merkittävää lisäarvoa parantaen ymmärrystä asiakastarpeista sekä kuluttajia houkuttelevien valikoimien suunnittelusta. Tämä toi vahvaa kasvua asuste- ja jalkineliiketoiminnassa.

Vuoden 2015 lopussa Amer Sportsin oman vähittäismyynnin osuus konsernin myynnistä oli noin 7 % (5). Vuoden 2015 lopussa Amer Sportsilla oli 293 brändimyymlää (250), joista 57 % on paikallisten, itsenäisten kumppaneiden hoidossa. Vuoden aikana myymälöiden määrää kasvatettiin 43 myymälällä, joista 12 on Amer Sportsin ja 31 itsenäisten kumppaneiden hoidossa. Maantieteellisesti vähittäiskaupan myymälät jakautuvat tasaisesti Euroopan, Aasian ja Amerikan välille siten, että kussakin maanosassa sijaitsee noin kolmannes myymälöistä. Vuonna 2015 Amer Sports vahvisti myös verkkomyyntiään, ja vuoden lopussa verkkokauppoja oli 71 (62).

Vuonna 2015 myynnin ja jakelun kulut olivat 414,7 milj. euroa (344,3) eli 16 % liikevaihdosta (15). Kulujen kasvusta noin puolet johtui strategisista investoinneista jakeluun (maantieteellinen laajentuminen ja oma vähittäiskauppa), ja puolet oli seurausta myynnin kasvusta. Markkinointikulut vuonna 2015 olivat 256,1 milj. euroa (225,2) eli 10 % liikevaihdosta (10).

31.12.2015 Amer Sportsin oma myyntiorganisaatio kattoi 34 maata (34). Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 3381 henkilöä (3184) eli 43 % (42) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä. Markkinoinnissa työskenteli 633 henkilöä (592) eli 8 % (8) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä.

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Vuonna 2015 toimitusketjun hallinnassa keskityttiin asiakaspalveluun, tuotevalikoiman yksinkertaistamiseen sekä kustannusten ja käyttöpääoman tehokkuuteen.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi sekä riskien vähentämiseksi edelleen Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotanto- ja hankintastrategiaansa sekä maailmanlaajuisen tuotantonsa ja hankintatoimintansa rakennetta. 25 % Amer Sportsin tuotannon arvosta on Kiinassa, 34 % muualla Aasiassa, 26 % EMEA-alueella ja 15 % Amerikassa.

Amer Sports valmistaa noin 24 % tuotteistaan itse, ja noin 13 % on osittain ulkoistettujen alihankkijoiden valmistamia. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 63 % on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golf tuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Itävallassa, Bulgariassa, Ranskassa, Suomessa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2015 Amer Sports korosti erityisesti osaamisen kehittämistä ja resurssien hallintaa. Yhtiö jatkoi henkilöstöresurssien ohjaamista vakaammilta liiketoiminta-alueilta nopeasti kasvaville alueille. Vuonna 2015 yhtiössä oli noin 1 000 avointa työpaikkaa, joista 25 % täytettiin sisäisin siirroin ja 75 % ulkoisin rekrytoinnein.

Vuoden 2015 lopussa henkilöstömäärä oli 7 954 (31.12.2014: 7 630, 31.12.2013: 7 330). Kasvaneesta henkilöstömäärästä noin 2/3 liittyi kasvun vauhdittamiseen Asusteissa ja omassa vähittäismyynnissä sekä myynti- ja markkinointiorganisaation vahvistamiseen. Yrityskaupat kasvattivat henkilöstöä 71 työntekijällä. Vuoden 2015 lopussa henkilöstöstä miehiä oli 61 % (2014: 61 %, 2013: 61 %) ja naisia 39 % (2014: 39 %, 2013: 39 %). Yhtiön palveluksessa oli vuonna 2015 keskimäärin 7 848 henkilöä (2014: 7 505, 2013: 7 370).

Palkkoja, palkkioita ja muita niihin liittyviä kuluja maksettiin vuonna 2015 yhteensä 482,2 milj. euroa (2014: 429,2; 2013: 416,2), ja ne kasvoivat 6 % vertailukelpoisin valuutoin. Kasvusta 2 % johtui palkkojen tarkistuksista sekä kannustinpalkkioista ja 4 % henkilöstömäärän kasvusta.

Amer Sportsin kokonaispalkitsemisperiaatteet perustuvat yhtiön Pay for Performance -filosofiaan, ja ne ovat yhteydessä suoritusten johtamisen prosessiin Coaching for Success, jonka avulla Amer Sportsin strategia viedään yksilötason tavoitteisiin. Peruspalkkaa täydennetään suoritusperusteisilla lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmillä. Kaikki palkitsemiselementit ovat tiiviisti yhteydessä liiketoiminnan ja yksilön tavoitteisiin sekä suoritukseen.

Vuonna 2015 Amer Sports otti käyttöön globaalin pilvipohjaisen henkilöstötietojärjestelmän, joka tukee konserninlaajuisesti osaamisen kehittämistä, resurssien hallintaa sekä suoritusten johtamista.

Henkilöstö

	31.12.2015	31.12.2014	Muutos %
Ulkoilu	5 084	4 966	2
Pallopelit	1 686	1 537	10
Fitness	975	932	5
Konsernihallinto ja palvelu-keskus	209	195	7
Yhteensä	7 954	7 630	4

	31.12.2015	31.12.2014	Muutos %
EMEA	4 154	4 141	0
Amerikka	2 942	2 662	11
Aasia	858	827	4
Yhteensä	7 954	7 630	4

	31.12.2015	31.12.2014	Muutos %
Tuotanto ja hankinta	2 244	2 243	0
Myynti ja jakelu	3 381	3 184	6
Tukitoiminnot/palvelukeskus	912	931	-2
Tutkimus ja tuotekehitys	784	680	15
Markkinointi	633	592	7
Yhteensä	7 954	7 630	4

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YRITYSVASTUU

Amer Sports edistää aktiivista ja terveellistä elämäntapaa. Yhtiön tuotteet kannustavat ihmisiä liikkumaan ja pysymään terveisinä.

Amer Sports toteuttaa strategiaansa eettisesti, yhteiskunnallisesti sekä ympäristöllisesti vastuullisella tavalla ja varmistaa, että sen tuotteet ovat innovatiivisia, turvallisia ja valmistettu turvallisessa ja terveessä työympäristössä. Yhtiö on sitoutunut toimintojensa jatkuvaan parantamiseen ja kertoo, miten tämä toteutuu käytännössä.

Amer Sports on sitoutunut noudattamaan yhteiskunnallisesti vastuullisia työ- ja työympäristökäytäntöjä. Yhtiö edellyttää myös alihankkijoidensa kunnioittavan ihmisoikeuksia kansainvälisesti tunnustettujen yhteiskunnallisten ja eettisten standardien mukaisesti (Kansainvälisen työjärjestön ILO:n standardit, YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus). Nämä periaatteet on kirjattu Amer Sportsin toimintaperiaatteisiin (Code of Conduct) ja Eettiseen ohjeistoon (Ethical Policy), jotka ovat saatavilla englanniksi Amer Sportsin verkkosivuilla www.omersports.com/responsibility. Lisäksi Amer Sportsin Social Compliance -ohjeistossa määritellään, miten yhtiö toteuttaa alihankkijoiden valvontaohjelmaansa. Amer Sports seuraa eettisen ohjeiston periaatteiden noudattamista käytännössä sekä teettää kolmannen osapuolen tekemiä työolosuhdeauditointeja edistääkseen alan standardien ja säädösten toteutumista sekä auttaakseen alihankkijoita täyttämään yhtiön odotukset terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja sosiaalisen vastuun suhteen. Vuoden 2015 loppuun mennessä tehtyjen auditointien osuus konsernin alihankinnan kokonaisostoista Aasiassa oli 97 %.

Amer Sports on sitoutunut pienentämään toimintojensa ympäristövaikutuksia noudattamalla toimintatapoja, jotka ovat sekä vastuullisia että taloudellisesti järkeviä. Esimerkiksi Amer Sportsilla on käytössään ohjeisto (Restricted Substances List), jolla hallinnoidaan kemikaalien käyttöä tuotteissa. Vuonna 2015 Amer Sportsin tuotemerkit, joilla on valikoimassaan asusteita, laajensivat jo aiempina vuosina vakiintuneita alihankintaketjun valvontaohjelmiaan sisältämään myös seuraavan tason alihankkijat. Ohjelman puitteissa tuotantolaitokset käyvät ennakoivasti läpi uusia ja keskeisiä aineita. Keskeistä ohjelmalle on myös, että Amer Sportsin Asusteet-kategoria on jäsenenä bluesign® kumppaniverkostossa, joka tukee kestävää tekstiilituotantoa.

Amer Sports laskee vuosittain konserninlaajuisen hiilijalanjälkensä ja osallistuu Investor CDP (Carbon Disclosure Program) -ohjelmaan saadakseen lisää ymmärrystä yhtiön hiilidioksidipäästöjen lähteistä sekä arvioidakseen, kuinka vähentää päästöjä ja parantaa tehokkuutta.

Vuonna 2015 Amer Sports julkaisi yritysraportin, jossa esitellään yhtiön yritysraportin linjat ja keskeisiä hankkeita. Raportti on saatavilla englanniksi Amer Sportsin verkkosivuilla www.omersports.com/responsibility.

TOIMINTASEGMENTIT

Ulkoilu

Milj. e	2015	2014	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}
Liikevaihto				
Jalkineet	461,2	391,9	18	14
Asusteet	387,2	328,5	18	15
Talviurheiluvälineet	400,2	386,7	3	1
Pyöräily	138,5	138,5	0	-2
Urheiluinstrumentit	143,0	125,6	14	7
Liikevaihto yhteensä	1 530,1	1 371,2	12	8
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä				
	161,2	125,6		
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä				
	10,5	9,2		
Kertaluonteiset erät	-7,0	-24,1		
Liiketulos yhteensä	154,2	101,5		
Henkilöstö kauden lopussa				
	5 084	4 966	2	

^{*)} Vertailukelpoin valuuttoin

Vuonna 2015 Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli 1 530,1 milj. euroa [1 371,2]. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuuttoin 8 %. Kasvuja vahditti Asusteiden (+15 %), Jalkineiden (+14 %) ja Urheiluinstrumenttien (+7 %) hyvä kasvu. Huolimatta leudoista talvista erityisesti Euroopassa, Talviurheiluvälineiden liikevaihto kasvoi 1 % vertailukelpoisin valuuttoin.

Milj. e	2015	2014	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}
EMEA	915,9	872,9	5	5
Amerikka	398,8	322,5	24	13
Aasia	215,4	175,8	23	14
Yhteensä	1 530,1	1 371,2	12	8

^{*)} Vertailukelpoin valuuttoin

Vuonna 2015 Ulkoilu-segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 161,2 milj. euroa (125,6). Vertailukelpoisin valuuttoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 54 milj. euroa ja korkeamman bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 16 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 45 milj. euroa erityisesti myynti-, jakelu- ja markkinointikustannusten myötä. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 11 milj. euroa.

Jalkineet

Vuonna 2015 Jalkineiden liikevaihto oli 461,2 milj. euroa (391,9), ja se kasvoi 14 % vertailukelpoisin valuuttoin. Kasvu tuli kaikista kanavista sekä kaikilta maantieteellisiltä alueilta. Myynnistä 72 % tuli EMEA-alueelta, 22 % Amerikasta ja 6 % Aasiasta.

Asusteet

Vuonna 2015 Asusteiden liikevaihto oli 387,2 milj. euroa (328,5), ja se kasvoi 15 % vertailukelpoisin valuuttoin. Arc'teryxin vahva kasvu jatkui. EMEA muodosti 39 % myynnistä, Amerikka 43 % ja Aasia 18 %.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Talviurheiluvälineet

Vuonna 2015 Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli 400,2 milj. euroa (386,7). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 1% huolimatta leudoista talvista erityisesti Euroopassa. Vuonna 2015 Talviurheiluvälineiden liikevaihdosta 63% tuli EMEA-alueelta, 24% Amerikasta ja 13% Aasiasta.

Pyöräily

Vuonna 2015 Pyöräilyn liikevaihto oli 138,5 milj. euroa (138,5), ja se laski 2% vertailukelpoisin valuutoin johtuen pääasiassa merkittävän tuotelanseerauksen siirtymisestä vuoden 2016 puolelle. Liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 70%, Amerikka 12% ja Aasia 18%.

Urheiluinstrumentit

Vuonna 2015 Urheiluinstrumenttien liikevaihto oli 143,0 milj. euroa (125,6), ja kasvoi 7% vertailukelpoisin valuutoin. Kasvua edistivät erityisesti jakelun vahvistuminen sekä tuotelanseeraukset. Liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 49%, Amerikka 22% ja Aasia 29%.

Pallopelit

Milj. e	2015	2014	Muutos, %	Muutos, % ¹⁾
Liikevaihto				
Yksilöpalloilajit	315,4	290,4	9	-2
Joukkueurheilu	331,6	246,3	35	15
Liikevaihto yhteensä	647,0	536,7	21	6
Liiketus ilman kertaluonteisia eriä	46,6	35,9		
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä	7,2	6,7		
Kertaluonteiset erät	-0,9	-27,8		
Liiketus yhteensä	45,7	8,1		
Henkilöstö kauden lopussa	1 686	1 537	10	

^{*)} Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2015 Pallopelien liikevaihto oli 647,0 milj. euroa (536,7), ja se kasvoi 6% vertailukelpoisin valuutoin. Louisville Slugger -yritysosto pois lukien liikevaihto kasvoi 1% vertailukelpoisin valuutoin. Korkean hintaluokan tennismailat saavuttivat kaksinumeroisia kasvolukuja, ja Joukkueurheilussa kasvu oli vahvaa kaikissa tärkeimmissä tuotekategorioissa.

Maaliskuussa Amer Sports ilmoitti hankkineensa johtavan amerikkalaisen baseballbrändin Louisville Sluggerin kannattavan kasvun kiihdyttämiseksi baseballissa ja softballissa. Louisville Sluggerin liikevaihto vuonna 2014 oli 75 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 22.4.2015.

Milj. e	2015	2014	Muutos, %	Muutos, % ¹⁾
EMEA	114,4	113,3	1	-1
Amerikka	453,5	351,5	29	9
Aasia	79,1	71,9	10	1
Yhteensä	647,0	536,7	21	6

^{*)} Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2015 Pallopelit-segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 46,6 milj. euroa (35,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 15 milj. euroa ja korkeamman bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 13 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 23 milj. euroa. Valuuttojen positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 5 milj. euroa. Louisville Slugger -yrityskaupalla ja siihen liittyneillä kuluilla oli lievä heikentävä vaikutus Pallopelit-segmentin liikevoittomarginaaliin.

Yksilöpalloilajit

Vuonna 2015 Yksilöpalloilajien liikevaihto oli 315,4 milj. euroa (290,4), ja se laski 2% vertailukelpoisin valuutoin. Korkean hintaluokan tennismailat saavuttivat kaksinumeroisia kasvolukuja, mutta alemman hintaluokan tuotteiden myynti laski. Amerikan osuus liikevaihdosta oli 45%, EMEA-alueen 35% ja Aasian 20%.

Joukkueurheilu

Vuonna 2015 Joukkueurheilun liikevaihto oli 331,6 milj. euroa (246,3), ja se kasvoi 15% vertailukelpoisin valuutoin. Louisville Slugger -yrityskauppa pois lukien Joukkueurheilun liikevaihto kasvoi 5% vertailukelpoisin valuutoin. Kasvu oli vahvaa kaikissa keskeisissä tuotekategorioissa.

Amerikan osuus liikevaihdosta oli 93%, Aasian 5% ja EMEA-alueen 2%.

Fitness

Milj. e	2015	2014	Muutos, %	Muutos, % ¹⁾
Liikevaihto	357,3	320,8	11	-3
Liiketus ilman kertaluonteisia eriä	31,2	29,7		
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä	8,7	9,3		
Kertaluonteiset erät	-0,1	-1,8		
Liiketus yhteensä	31,1	27,9		
Henkilöstö kauden lopussa	975	932	5	

^{*)} Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2015 Fitneksen liikevaihto oli 357,3 milj. euroa (320,8), ja se laski 3% vertailukelpoisin valuutoin. Fitness-liiketoiminta-alue keskittyi liiketoimintamallin uudistamiseen ja uudelleenorganisointiin sekä valmisteli kasvun vauhdittamista vuonna 2016, merkittävien uusien tuotteiden täydentäessä tuolloin tarjontaa (Queenax toiminnalliset voimaharjoitteluvälineet ja Spinning sisäpyöräilylaitteet). Maantieteellisesti Amerikan osuus liikevaihdosta oli 61%, EMEA-alueen 24% ja Aasian 15%.

Heinäkuussa Amer Sports osti toiminnallisia voimaharjoitteluvälineitä valmistavan Queenaxin. Yrityskaupan myötä Amer Sportsin Fitness-liiketoimintayksikkö pystyy tarjoamaan asiakkailleen kattavasti toiminnallisessa voimaharjoittelussa käytettävät välineet.

Syyskuussa Precor aloitti yhteistyön Spinning®-sisäpyöräilyohjelman ja Spinner®-pyörien kehittäjän Mad Dogg Athletics, Inc. -yhtiön kanssa uusien Spinner-sisäpyöräilylaitteiden tuomiseksi markkinoille vuonna 2016. Monivuotisen maailmanlaajuisen lisenssisopimuksen myötä yhtiöt kehittävät yhdessä uuden Spinner-sisäpyörämalliston, ja Precor saa yksinoikeuden uuden malliston valmistukseen ja jakeluun.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Milj. e	2015	2014	Muutos,%	Muutos,% ^{*)}
EMEA	84,4	77,8	8	2
Amerikka	217,8	200,3	9	-8
Aasia	55,1	42,7	29	16
Yhteensä	357,3	320,8	11	-3

^{*)} Vertailukelpoinen valuutoin

Vuonna 2015 Fitneksen liike-tulos ilman kertaluonteisia eräiä oli 31,2 milj. euroa (29,7). Myynnin laskun negatiivinen vaikutus liike-tulokseen vertailukelpoinen valuutoin oli noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut laskivat noin 1 milj. euroa. Valuuttojen ja liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 5 milj. euroa.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sportsin päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsingin Pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestystä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi.

Amer Sports antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuosittain 2015 erillisenä raporttina osoitteessa www.amersports.com. Selvitys on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen Amer Sportsin tilinpäätöksen kanssa.

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Maaliskuussa Arc'teryxin toimitusjohtaja Vincent Wauters nimitettiin Amer Sportsin Asusteet-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Amer Sportsin johtokunnan jäseneksi. Asusteet-liiketoimintaa johtanut Andy Towne jäi samanaikaisesti pois Amer Sportsin palveluksesta.

Lokakuussa Heikki Norta nimitettiin Amer Sportsin digitaalisesta kehityksestä vastaavaksi johtajaksi (Chief Digital Officer) ja Amer Sportsin johtokunnan jäseneksi johtamaan konsernin digitaalisesti liitettävien tuotteiden ja palveluiden kasvun vauhdittamista.

Lisätietoja Amer Sportsin johtokunnasta on osoitteessa www.amersports.com/investors/governance/executive-board.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.12.2015 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 12.3.2015 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki

Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 12.3.2015 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 6.3.2014 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Omat osakkeet

Amer Sportsille palautui vuonna 2015 yhteensä 49 840 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina.

Maaliskuussa yhteensä 290 596 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin yhtiön Tulosperusteinen osakeohjelma 2010, Tulosperusteinen osakeohjelma 2013 ja Rajoitettu osakeohjelma 2013 -kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille.

Joulukuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli yhteensä 1 176 673 (31.12.2014: 1 415 112), mikä vastaa noin 1,0% (1,2) Amer Sportsin osakekannasta.

Osakekauppa

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä vuoden 2015 aikana yhteensä 76,8 milj. kappaletta (75,5) 1 733,6 milj. euron kokonaishintaan (1 151,7). Vaihtuvuus oli 65,5% (64,1) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Vuoden 2015 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 306 028 osaketta (301 968).

Nasdaq Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeilla käytiin kauppaa suurimmissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa seuraavasti: 33,3 milj. Chi-X:ssä (19,0), 8,8 milj. BATS:issa (3,9) ja 7,0 Turquoisessa (5,7).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden vuoden viimeinen kauppa Nasdaq Helsingissä tehtiin hintaan 26,97 euroa (2014: 16,06). Osakkeen ylin kurssi oli 28,07 euroa (16,79) ja alin 15,37 euroa (13,76). Keskimääräinen kurssi oli 22,57 euroa (15,26). Yhtiön markkina-

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

arvo 31.12.2015 oli 3 164,7 milj. euroa (1 880,7) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 17 991 rekisteröityä osakkeenomistajaa (18 206). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 51,2 % (46,2). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 14,8 % (15,9), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 12,2 % (14,8), kotitaloudet 11,7 % (12,4), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 6,9 % (7,2), yksityiset yritykset 2,2 % (2,3) sekä Amer Sports 1,0 % (1,2).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015 (ei sisällä hallintarekisteröityjä tai yhtiön omia osakkeita)

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
1. Keva	5 277 261	4,45
2. Maa- ja Vesitekniiikan Tuki ry.	5 000 000	4,22
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varmia	4 440 680	3,75
4. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	3 937 654	3,32
5. Ilkka Brotherus	2 692 265	2,27
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 650 000	2,24
7. Eläkevakuutusyhtiö Elo	2 301 000	1,94
8. Valtion Eläkerahasto	950 000	0,80
9. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	870 000	0,73
10. Nordea Fennia sijoitusrahasto	843 500	0,71

Tiedot määräysvallasta

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

Osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset ja järjestelyt

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus 31.12.2015

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Lähipiiri ja/tai määräysvalta-yhteisö
Hallitus		
Anssi Vanjoki	18 410	
Ilkka Brotherus	2 692 265	9 250
Martin Burkhalter	14 253	
Christian Fischer	14 253	
Hannu Ryöppönen	26 712	
Bruno Sälzer	14 253	
Lisbeth Valther	845	
Indra Åsander	5 576	
Johtokunta		
Heikki Takala	171 069	
Robert Barker	22 780	
Michael Dowse	50 942	
Victor Duran	50 613	
Matthew Gold	40 712	
Terhi Heikkinen	40 356	
Bernard Millaud	58 852	
Mikko Moilanen	40 415	390
Heikki Norta	0	
Jean-Marc Pambet	71 443	
Michael Schineis	58 732	
Jussi Siitonen	61 607	300
Vincent Wauters	75 408	
Michael White	47 847	
YHTEENSÄ	3 577 343	9 940
% osakkeista	3,0	0
Sisältää lähipiirin ja /tai määräysvalta-yhteisöt		
	3 587 283	
% osakkeista	3,0	

Vuoden aikana yhtiöllä oli kolme avainhenkilöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa sekä yksi rahaperusteinen pitkän aikavälin kannustinohjelma. 17.12.2015 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2016 ja Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2016. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät kuvaillaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2015 tehtiin seuraavat päätökset:

Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 2014.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,45 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.3.2015 oli merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 1.4.2015.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2016 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan samansuuruinen vuosipalkkio kuin vuonna 2014 seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja jäsenille 50 000 euroa vuodessa kullekin. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8).

Hallituksen jäsenten valitseminen

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Ilkka Brotheruksen, Martin Burkhalterin, Christian Fischerin, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin, Anssi Vanjoen ja Indra Åsanderin sekä uudeksi jäseneksi Lisbeth Valtherin. Valitun hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2016 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Amer Sports Oyj:n hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta: Indra Åsander, valiokunnan puheenjohtaja, Ilkka Brotherus, Bruno Sälzer ja Anssi Vanjoki
- Nimitysvaliokunta: Ilkka Brotherus, valiokunnan puheenjohtaja, Martin Burkhalter ja Anssi Vanjoki
- Tarkastusvaliokunta: Hannu Ryöppönen, valiokunnan puheenjohtaja, Martin Burkhalter, Christian Fischer ja Lisbeth Valther

MUUTOKSIA KONSERNIRAKENTEESSA

Maaliskuussa Amer Sports myi Nikita- ja Bonfire-brändit CRN Pte Ltd:lle. Nikitan ja Bonfiren yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2014 oli 9,8 milj. euroa.

Maaliskuussa Amer Sports ilmoitti hankkineensa johtavan amerikkalaisen baseballbrändin Louisville Sluggerin. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 22.4. Vuonna 2014 Louisville Sluggerin liikevaihto oli 75 milj. Yhdysvaltain dollaria. Lopullinen kauppahinta käyttöpääomaosuutena oli 72,3 milj. Yhdysvaltain dollaria.

Toukokuussa Amer Sports osti Sports Trackerin, joka on digitaalinen urheilusovellus ja verkkopalvelu.

Heinäkuussa Amer Sports osti toiminnallisia voimaharjoitteluvälineitä valmistavan Queenaxin.

KONSERNINLAAJUINEN TEHOSTAMISOHJELMA

Vuonna 2012 julkistetun tehostamisohjelman menestyksekkään toteuttamisen jälkeen Amer Sports siirtyi heinäkuussa 2014 tehostamisen seuraavaan vaiheeseen. Ensisijaiset tavoitteet ovat kannattavan kasvun aikaansaaminen Pallopelit-liiketoiminnassa sekä Amer Sportsin kasvun nopeuttaminen kohti vuotta 2020 erityisesti asusteissa, jalkineissa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa. Ohjelma edesauttaa konserninlaajusten mittakaavaetujen ja

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

synergiahyötyjen saavuttamista sekä mahdollistaa resurssien jakamisen uudelleen keskeisille kasvualueille.

Tammi-kesäkuussa 2015 kirjattiin 8,0 milj. euroa tehostamisohjelmaan liittyviä kustannuksia. Tehostamisohjelma toteutetaan vuoden 2016 ensimmäisen puoliskon loppuun mennessä.

UUDET TALOUDELLISET TAVOITTEET JA UUSI KIIHDYTETTY OHJELMA KOHTI VUOTTA 2020

Elokuussa Amer Sportsin hallitus asetti uudet taloudelliset tavoitteet sekä uuden viisivuotissohjelman kannattavan kasvun kiihdyttämiseksi kohti vuotta 2020.

Amer Sportsin uudet taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto: Vähintään 3,5 miljardia euroa orgaanisen, valuuttaneutraalin vuosikasvun ollessa vähintään noin viiden prosentin tuntumassa
- Tulos: Vuosittainen liike tuloksen kasvu (ilman kertaluonteisia eriä) enemmän kuin liikevaihdon kasvu
- Rahavirta: Vapaa rahavirta vähintään 80 % nettotuloksesta
- Taserakenne: Vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku korkeintaan 3

Uusi strateginen ohjelma koostuu ydinliiketoiminta-alueiden kasvusta sekä kasvun kiihdyttämisestä viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa (omat myymälät sekä verkkokauppa) sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.

Aiempiin, vuonna 2010 asetettuihin taloudellisiin tavoitteisiin verrattuna uudet tavoitteet korostavat kiihdytettyä kasvua, sekä orgaanisesti että yritysostojen myötä, ja jatkuvaa kannattavuuden parantamista. Uuden 80 % rahavirtatavoitteen myötä yritys voi investoida asianmukaisesti kasvuun erityisesti asusteissa ja jalkineissa, jotka ovat käyttöpääomaintensiivisiä. Taserakennetavoite säilyi ennallaan.

OSINKOPOLITIikka

Maaliskuussa Amer Sports Oyj otti käyttöön osinkopolitiikan. Sen mukaan yhtiön osingonjaon perustana on kestävä, tasaisesti kasvava osinko, joka kuvastaa yhtiön taloudellista kehitystä. Liiketoimintojen hyvän menestyksen sekä parantuvan kannattavuuden ja rahavirran myötä yhtiö voi samanaikaisesti jakaa hyvää osinkoa, toteuttaa kohdennettuja kasvuhankkeita sekä tarttua strategiaan tilaisuuksiin.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakäytännön kehittymiseen, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakäytännön ja yleiseen taloustilanteeseen liittyviä riskejä. Yleisen taloustilanteen vaikeudet saattavat lisätä kaupan alan asiakkaiden maksuongelmia, jolloin Amer Sports saattaa olla pakotettu myyntisaamisten arvonalennuksiin.
- Kilpailu on urheilutuotealalla kovaa, ja siinä on mukana useita maailmanlaajuisesti, alueellisesti ja kansallisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita.
- Kaupan alan asiakkaat kehittävät uusia liiketoimintamalleja, vähentävät varastojaan ja pyytävät kaupintavarastojärjestelyjä. Kaupan alan asiakkaiden uudet vaatimukset saattavat nostaa Amer Sportsin kuluja lisäämättä kuitenkaan tuottoja. Vähittäismyyjät saattavat muuttaa tuotevalikoimaansa nopeasti ja poistaa Amer Sportsin brändejä ja/tai tuotteita valikoimastaan, jos he eivät ole tyytyväisiä palveluun, tuotteisiin ja/tai kauppaehtoihin.
- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää etukäteisinvestointeja. Lisäksi omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin monikanavaisen myyntistrategiaan sisältyvän vähittäismyyntiohjelman toteutuksen epäonnistuminen saattaisi vaikuttaa kielteisesti Amer Sportsin tulokseen.
- Amer Sports hyödyntää toiminnassaan laaja-alaisesti informaatioteknologiaa ja ICT-palveluja. Tämä saattaa altistaa Amer Sportsin tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytölle, viruksille, haittaohjelmille sekä toimintahäiriöille, jotka voivat johtaa järjestelmien toimimattomuuteen tai käyttökatkoihin prosesseissa ja joilla voi siten olla olennainen ja haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan. Tietoturvariskien hallitsemiseksi on määriteltävä tehtävät ja vastualueet, jotta voidaan varmistaa että yhtiön informaatioteknologian hallintaprosesseissa on riittävä turvataso yhtiön tietoturvapoliittikan, -periaatteiden ja parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tietoturvamennettelyjen avulla suojataan luottamuksellista tietoa sekä varmistetaan kansainvälisten määräysten noudattaminen.
- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien riita-asioiden ja viranomaispäätösten vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan arvioidaan jatkuvasti.
- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineitehtaat Itävallassa ja Bulgariassa, Fitness-liiketoiminnan tehtaat Yhdysvalloissa sekä urheiluinstrumenttitehdas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
- Amer Sports ja sen alihankkijat käyttävät tuotteissaan terästä, alumiinia, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita ja osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Raaka-aineiden hintojen merkittävä vaihtelu saattaa vaikuttaa katteisiin. Työvoimakustannukset kasvavat Aasiassa ja erityisesti Kiinassa, josta Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliseen liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Vaikka Amer Sportsilla on alihankkijoilleen toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja eettinen ohjeisto (Ethical Policy) sekä vakiintuneet prosessit, joiden avulla se valvoo työolosuhteita kolmannen osapuolen auditointiohjelmien avulla Aasiassa, yhtiö ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimalakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta.
- Epätavallisilla tai rajuilla sääolosuhteilla saattaa olla haitallinen vaikutus Amer Sportsin liiketoimintaan. Esimerkiksi talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Valuuttakurssiriskit muodostuvat transaktio- ja liike tuloksen muuntoeroriskeistä. Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisestä jakautumisesta ja erityisesti Aasian hankintojen näkökulmasta Yhdysvaltain dollari muodostaa merkittävimmän valuuttariskin Kanadan dollarin, Sveitsin frangin, Iso-Britannian punnan sekä Japanin jenin muodostaessa hieman pienemmän riskin. Amer Sports käyttää suojausinstrumentteja lieventämään valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Tammikuussa 2016 Amer Sports ilmoitti yksinkertaistavansa rakennettaan siten, että toimitusjohtaja Heikki Takala vastaa jatkossa suoraan yhtiön Asusteet-liiketoiminnasta ja Arc'teryx-brändistä. Vincent Wauters, joka on toiminut Asusteet-liiketoiminta-alueen johtajana ja johtokunnan jäsenenä, jää pois Amer Sportsin palveluksesta siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolella.

NÄKYMÄT VUODELLE 2016

Vuonna 2016 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan ja liikevoittomarginaalin ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2015 haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.

HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 300 603 235,24 euroa, josta tilikauden tulos on 120 755 258,17 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,55 euroa/osake eli yhteensä 65 184 506,75 euroa
 - jätetään omaan pääomaan 235 418 728,49 euroa
- Yhteensä 300 603 235,24 euroa.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna yhtiön taloudellista asemaa.

VIISIVUOTISKATSAUS

Milj. e	2015	Muutos, %	2014	2013	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011
Liikevaihto	2 534,4	13,7	2 228,7	2 136,5	2 064,0	1 880,8
Poistot	51,1	14,1	44,8	42,2	40,2	35,8
Tuotekehityskulut	77,7	2,0	76,2	76,2	72,2	64,2
% liikevaihdosta	3		3	4	3	3
Liiketulos	204,1	78,9	114,1	154,9	113,9	135,5
% liikevaihdosta	8		5	7	6	7
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	212,1	26,0	168,3	154,9	138,7	135,5
% liikevaihdosta	8		8	7	7	7
Nettorahoituserät	-36,1		-37,1	-28,6	-31,5	-20,5
% liikevaihdosta	1		2	1	2	1
Tulos ennen veroja	168,0		77,0	126,3	82,4	115,0
% liikevaihdosta	7		3	6	4	6
Verot	46,4		21,6	36,0	24,5	24,1
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva	121,6		55,4	90,3	57,9	90,8
Investoinnit ja yritysostot	153,6		51,6	45,3	52,9	57,9
% liikevaihdosta	6		2	2	3	3
Realisoinnit	1,5		0,3	0,5	12,1	5,9
Pitkäaikaiset varat	963,2	19,4	807,0	755,7	783,3	777,7
Vaihto-omaisuus	482,0	16,7	413,2	355,1	336,7	359,7
Lyhytaikaiset saamiset	779,1	9,8	709,7	649,1	607,8	607,5
Rahavarat	331,4	38,0	240,2	270,0	142,5	78,8
Myytävänä olevat omaisuuserät	-		3,5	-	-	-
Oma pääoma	949,6	12,7	842,8	761,3	731,8	808,9
Korollinen vieras pääoma	791,7	20,1	659,3	701,7	576,8	470,4
Koroton vieras pääoma	814,4	21,3	671,5	566,9	561,7	544,4
Taseen loppusumma	2 555,7	17,6	2 173,6	2 029,9	1 870,3	1 823,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,4		8,2	11,8	8,5	11,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,6		6,9	12,1	7,5	11,4
Oman pääoman tuotto (ROE), ilman kertaluonteisia eriä, %	14,2		11,7	12,1	9,8	11,4
Omavaraisuusaste, %	37		39	38	39	44
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,8		0,8	0,9	0,8	0,6
Nettovelkaantumisaste, %	48		50	57	59	48
Vapaa rahavirta/nettotulos	1,0		1,0	0,5	1,2	-
Vapaa rahavirta/nettotulos ilman kertaluonteisia eriä	1,0		0,6	0,5	0,9	-
Nettovelka/käyttökate	1,8		2,6	2,2	2,8	2,3
Nettovelka/käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	1,7		2,0	2,2	2,4	2,3
Henkilöstö keskimäärin	7 848	4,6	7 505	7 370	7 209	6 921

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 53

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Milj. e	2015	2014	2013	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011
Osakepääoma	292,2	292,2	292,2	292,2	292,2
Osakkeiden määrä, milj. kpl	118,5	118,5	118,5	118,5	121,5
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	118,5	118,5	118,5	118,5	121,5
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	117,3	117,1	117,5	117,8	117,5
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	117,3	117,7	117,7	117,7	119,9
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-	-	3,0	-
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	1,04	0,47	0,77	0,48	0,71
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	1,03	0,47	0,76	0,48	0,71
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, ilman kertaluonteisia eriä, e	1,09	0,80	0,77	0,65	0,71
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, ilman kertaluonteisia eriä, e	1,08	0,79	0,76	0,65	0,71
Oma pääoma/osake, e	8,09	7,20	6,48	6,21	6,86
Osingonjako	65,2 ^{*)}	52,8	47,2	41,3	38,9
Osinko/osake, e	0,55 ^{*)}	0,45	0,40	0,35	0,33
Osinko/tulos, %	54 ^{*)}	95	52	71	44
Osinko/tulos, ilman kertaluonteisia eriä, %	51 ^{*)}	56	52	53	44
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,0 ^{*)}	2,8	2,6	3,1	3,7
Hinta/voitto-suhde, P/E	26,0	34,1	19,7	23,3	12,6
Osakekannan markkina-arvo	3 164,7	1 880,7	1 777,1	1 325,0	1 057,5
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	15,37	13,76	11,08	8,39	7,52
Ylin kurssi	28,07	16,79	16,00	11,80	11,97
Keskikurssi	22,57	15,26	13,68	9,93	9,78
Kurssi, viimeinen päivä	26,97	16,06	15,12	11,25	9,00
Pörssivaihto	1 733,6	1 151,7	683,4	629,4	752,5
1 000 kpl	76 813	75 492	49 952	63 401	76 906
%	65	64	42	54	64
Osakkeenomistajia	17 991	18 206	15 180	14 729	15 351

^{*)} Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2015
Tunnuslukujen laskentakaavat s. 53

Omistusjakauma 31.12.2015

Osakkeita	Osakkaita	osakkaista %	Osakkeita	osakkeista %
1–100	5 464	30,4	287 112	0,3
101–1 000	9 558	53,1	3 822 642	3,2
1 001–10 000	2 698	15,0	6 903 656	5,8
10 001–100 000	207	1,2	5 840 458	4,9
Yli 100 000	63	0,3	100 486 744	84,8
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1	0,0	1 176 673	1,0
Yhteensä	17 991	100,0	118 517 285	100,0
josta hallinta-rekisteröidyt	10	0,1	58 289 923	49,2

Sektorit 31.12.2015

Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	51,2 %
Julkisyhteisöt	14,8 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12,2 %
Kotitaloudet	11,7 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,9 %
Yksityiset yritykset	2,2 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1,0 %
Yhteensä	100,0 %

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. e	Liite	2015	2014
LIKEVAIHTO	2	2 534,4	2 228,7
Myytyjen suoritteiden hankintameno	7, 30	-1 388,5	-1 281,1
Lisenssituotot		7,3	6,2
Liiketoiminnan muut tuotot	4	4,8	5,5
Tuotekehityskulut	7	-77,7	-76,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7, 30	-677,5	-582,9
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9, 30	-198,7	-186,1
LIIKETULOS	5, 6, 30	204,1	114,1
% liikevaihdosta		8,1	5,1
Rahoitustuotot	10	1,1	0,4
Rahoituskulut	10	-37,2	-37,5
Rahoitustuotot ja -kulut		-36,1	-37,1
TULOS ENNEN VEROJA		168,0	77,0
Tuloverot	11	-46,4	-21,6
TILIKAUDEN TULOS		121,6	55,4
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		121,6	55,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	12		
Laimentamaton		1,04	0,47
Laimennettu		1,03	0,47

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. e	Liite	2015	2014
Tilikauden tulos		121,6	55,4
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		2,9	-25,7
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot		-1,4	8,5
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		31,9	44,9
Tulevien rahavirtojen suojaus	26	2,7	66,5
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	26	-0,5	-16,6
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		35,6	77,6
LAAJA TULOS		157,2	133,0
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		157,2	133,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. e	Liite	2015	2014
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA			
Liiketulos		204,1	114,1
Poistot		51,1	44,8
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	22	0,4	14,5
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		255,6	173,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-51,3	-49,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		2,8	0,5
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		54,6	28,2
Käyttöpääoman muutos		6,1	-20,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		261,7	153,1
Maksetut korot liiketoiminnasta		-29,3	-22,6
Saadut korot liiketoiminnasta		1,1	0,4
Maksetut ja saadut välittömät verot		-22,0	-26,1
Rahoituserät ja verot		-50,2	-48,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		211,5	104,8
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA			
Ostetut liiketoiminnot		-76,3	-
Myydyt liiketoiminnot		1,0	-
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-48,3	-48,5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-29,0	-3,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,6	0,3
Investointien nettorahavirta		-152,0	-51,3
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA			
Omien osakkeiden hankinta		-	-13,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-115,4	-5,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot		368,0	30,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-153,8	-66,0
Osingonjako		-52,8	-47,2
Muut rahoituserät *)		-15,9	18,7
Rahoituksen nettorahavirta		30,1	-83,5
RAHAVAROJEN MUUTOS			
		89,6	-30,0
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa	14	331,4	240,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1,6	0,2
Rahavarat tilikauden alussa		240,2	270,0
Rahavarojen muutos			
		89,6	-30,0
*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran			
VAPAA RAHAVIRTA **)			
		121,7	53,5

**) Liiketoiminnan rahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – rahavarat, joihin liittyy rajoituksia
 Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

KONSERNIN TASE

VARAT

Milj. e	Liite	2015	2014
PITKÄAIKAISET VARAT			
	13		
Aineettomat oikeudet		240,5	189,0
Liikearvo		346,2	305,0
Muut aineettomat hyödykkeet		41,6	15,7
Maa- ja vesialueet		14,8	14,5
Rakennukset ja rakennelmat		57,9	55,8
Koneet ja kalusto		123,4	96,7
Muut aineelliset hyödykkeet		0,3	0,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		10,3	6,6
Myytävissä olevat rahoitusvarat	14	0,4	0,3
Laskennalliset verosaamiset	15	116,2	101,5
Muut saamiset		11,6	21,5
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		963,2	807,0
LYHYTAIKAISET VARAT			
VAIHTO-OMAISUUS			
	16		
Aineet ja tarvikkeet		41,9	37,0
Keskeneräiset tuotteet		6,8	8,7
Valmiit tuotteet/tavarat		433,3	367,5
		482,0	413,2
SAAMISET			
	16		
Myyntisaamiset		563,9	543,3
Lainasaamiset		-	1,7
Verosaamiset		12,1	14,5
Siirto- ja muut saamiset	17	203,1	150,2
		779,1	709,7
RAHOITUSARVOPAPERIT			
Muut arvopaperit		-	19,0
RAHAVARAT	14	331,4	221,2
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 592,5	1 363,1
Myytävänä olevat omaisuuserät	3	-	3,5
VARAT YHTEENSÄ		2 555,7	2 173,6

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	Liite	2015	2014
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA	18		
Osakepääoma		292,2	292,2
Ylikurssirahasto		12,1	12,1
Omat osakkeet		-18,1	-20,2
Muuntoerot		17,0	-14,9
Arvonmuutosrahasto	26	43,8	41,6
Uudelleenmääritykset		-35,1	-36,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		163,1	163,1
Edellisten tilikausien tulos		353,0	350,1
Tilikauden tulos		121,6	55,4
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		949,6	842,8

VELAT**PITKÄAIKAINEN**

Joukkovelkakirjalainat	19	534,1	309,9
Lainat rahoituslaitoksilta	19	81,4	80,3
Muut korolliset velat	19	19,0	0,1
Laskennalliset verovelat	15	40,6	20,0
Etuuspohjaiset eläkevastuut	6	60,2	60,0
Muut korottomat velat		25,9	21,9
Varaukset	21	2,5	2,1
		763,7	494,3

LYHYTAIKAINEN

Korolliset velat	19	157,2	269,0
Ostovelat		275,7	237,8
Siirtovelat	20	347,2	281,1
Verovelat		27,9	14,4
Varaukset	21	34,4	34,2
		842,4	836,5
VELAT YHTEENSÄ		1 606,1	1 330,8

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		2 555,7	2 173,6
-------------------------------------	--	----------------	----------------

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	292,2	12,1	-11,1	-59,8	-8,3	-19,4	156,7	398,9	761,3
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				44,9					44,9
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						-25,7			-25,7
Tulevien rahavirtojen suojaus					66,5				66,5
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					-16,6	8,5			-8,1
Tilikauden tulos								55,4	55,4
Laaja tulos				44,9	49,9	-17,2		55,4	133,0
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Omien osakkeiden hankinta			-12,9						-12,9
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			3,8				6,4	-1,6	8,6
Osingonjako								-47,2	-47,2
Oma pääoma 31.12.2014	292,2	12,1	-20,2	-14,9	41,6	-36,6	163,1	405,5	842,8
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				31,9					31,9
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						2,9			2,9
Tulevien rahavirtojen suojaus					2,7				2,7
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					-0,5	-1,4			-1,9
Tilikauden tulos								121,6	121,6
Laaja tulos				31,9	2,2	1,5		121,6	157,2
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Omien osakkeiden hankinta			-1,1						-1,1
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			3,2					0,3	3,5
Osingonjako								-52,8	-52,8
Oma pääoma 31.12.2015	292,2	12,1	-18,1	17,0	43,8	-35,1	163,1	474,6	949,6

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 18 ja arvomuutosrahastosta liitetietoon 26.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja jalkineita urheiluvälinekaupalle ja kuluttajille. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Salomon, Wilson, Precor, Arc'teryx, Atomic, Mavic ja Suunto.

Konsernin myyntiverkosto kattaa 34 maata, ja konsernin päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt 3.2.2016 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan noudattaen 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja, muutoksia ja tulkintoja, joilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IAS 19 (muutos): Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Annual Improvements to IFRS -projektin myötä

Seuraavilla vuonna 2016 tai myöhemmin voimaantulevilla standardeilla ja muutoksilla ei konsernin tämänhetkisen arvion mukaan oleteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 10 (muutos): Konsernitilinpäätös
- IFRS 11 (muutos): Yhteisjärjestelyt
- IFRS 12 (muutos): Tilinpäätöksissä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä
- IAS 16 (muutos): Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
- IAS 27 (muutos): Erillistilinpäätös
- IAS 28 (muutos): Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin
- IAS 38 (muutos): Aineettomat hyödykkeet
- Muutokset seuraaviin standardeihin ja tulkintoihin osana Annual Improvements to IFRS -projektia: IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 ja IAS 34.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2016 tai myöhemmin seuraavat uudet ja uudistetut standardit (ei vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa):

- IFRS 9: Rahoitusinstrumentit
- IFRS 15: Myyntituotot asiakkasopimuksista
- IFRS 16: Vuokrasopimukset
- IAS 1 (muutos): Tilinpäätöksen esittäminen
- IAS 19: Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt

Uusi IFRS 16: Vuokrasopimukset -standardi muuttaa merkittävästi vuokratulujen, pitkäaikaisten varojen ja korollisten velkojen kirjauskäytäntöä ja vaikuttaa tunnuslukuihin. Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat olivat 188,2 miljoonaa euroa 31.12.2015.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, osakeperusteisia maksuja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt tytäryhtiöt ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintamenomenetelmässä liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike ja hankittujen yritysten yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mahdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja mahdollinen tuotto tai kulu kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhemmänä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toimintavaluutta ja konsernin esittämism valuutta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskimurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomalainat ja nettosijoitukset, joihin ei odoteta takaisinmaksua.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma ^{*)}		Tase	
	2015	2014	12/15	12/14
USD	1,11	1,33	1,09	1,21
CAD	1,42	1,47	1,51	1,41
JPY	134,38	140,23	131,07	145,23
GBP	0,73	0,81	0,73	0,78

^{*)} Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketuloksessa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkorisikää vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkorisikää vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswappit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskursseja sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisten käypä arvo esitetään siirto- tai muissa saamisissa tai siirtoveloissa tai, jos johdannaisten maturiteetti on yli 12 kuukautta, pitkäaikaisissa muissa saamisissa tai muissa korottomissa veloissa.

Muiden kuin suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvonmuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Konserni soveltaa rahavirran ja käyvän arvon suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin ja koronvaihtosopimuksiin sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla suojataan vaihtuvakorkoisiin valuuttamääräisiin lainoihin liittyviä korkoriskejä ja käyvän arvon muutoksia. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen tehokkaan osan muutos kirjataan omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon silloin, kun ne täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan

soveltamiselle asetetut vaatimukset. Mahdollinen tehoton osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun johdannaisinstrumentti erääntyy, myydään pois tai se ei enää täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio säilyy omassa pääomassa ja kirjataan tuloslaskelmaan vasta, kun suojattava erä toteutuu. Kun suojattavan erän ei oleteta enää toteutuvan, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi rahoituskuluihin tai -tuottoihin, jos kyseessä on korkojohdannainen, ja liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, jos kyseessä on rahavirran suoja.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä.

Rahoitusvarojen arvostusperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- II. eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- III. lainat ja muut saamiset
- IV. myytävissä olevat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja rahoitusvaroja. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Johdannaisinstrumentit luokitellaan myös tähän kategoriaan, jos niitä ei ole luokiteltu suojausiksi. Tähän ryhmään kuuluvat varat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos ne ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan hankintamenuon ja luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi maturiteetiltaan yli 12 kuukautta olevat sijoitukset. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiin johdosta.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonmäärittäystä. Käyvän arvon

muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun varat myydään tai kun niiden arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalentuminen. Myytävissä olevat rahoitusvarat kirjataan pitkäaikaisiksi, jollei niiden maturiteetti ole alle 12 kuukautta tai ellei niistä aiota luopua 12 kuukauden sisällä.

Rahoitusvarat kirjataan kaupankäyntipäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon, ja kaupankäyntikulut kirjataan tuloslaskelmaan. Ei-käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon lisättynä kaupankäyntikuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoitusten rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintamenon katsotaan olevan merkki arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Tuloslaskelmaan merkittjä arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat lyhytaikaisissa veloissa. Käytetyt luottolimiitit sisältyvät lainoihin rahoituslaitoksilta.

Tuloutusperiaate

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonlisäverot ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistaessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patenteja omassa tuotannossaan. Kiinteähintaisiin lisenssisopimuksiin perustuvat lisenssituotot kirjataan tasaisesti tilikauden aikana sitä mukaa kuin niiden perusteena olevat myyntituotot syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

Myytujen tuotteiden hankintameno

Myytujen tuotteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimuskulut kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat. Tuotekehityskulut aktivoidaan silloin, kun IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin aktivointiedellytykset täyttyvät.

Myyntien ja markkinoinnin kulut

Myyntien ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Ne ovat joko maksupohjaisia tai etuuspohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TyEL-järjestelmässä, konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle (rahastolle) eikä sillä ole oikeudellisia tai tosiasiallisia veloitteita lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat muita kuin maksupohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoitua etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method), joka laskee veloitteiden nykyarvon sekä työsuorituksen perustuvat menot. Eläkevastuu saadaan diskonttaamalla tulevat eläkemaksut käyttäen diskonttokorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai, mikäli sitä ei ole saatavilla, valtion velkasitoumusten korkoa. Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo vähennetään veloitteen nykyarvosta, ja nettovelka/-vara esitetään taseessa. Kaikki eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot (uudelleen määrittämisestä johtuvat erot) kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Muiden pitkäaikaisten henkilökuntaetuuksien osalta konserni kirjaa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot välittömästi tulosvaikutteisesti. Kaikki takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulokseen. Nettokorkokulu/-tuotto määritetään vuoden alun etuuspohjaisen nettovelan/-varan ja diskonttokoron perusteella. Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot käsitellään seuraavasti:

- työsuoritukseen perustuvat menot: liiketuloksessa
- nettokorkokulut: rahoituskuluissa
- uudelleen määrittämisestä johtuvat erot: muissa laajan tuloslaskelman erissä

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnetyt etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonmäärittämisjärjestelmien ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluksi.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu vähentämällä liikevaihdosta myytien suoritteiden hankintameno sekä tuotekehityksen, myynnin, markkinoinnin, hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut ja lisäämällä lisenssitulot sekä muut liiketoiminnan tuotot. Kurssierot liiketoimintaan liittyvistä eristä sisältyvät liiketulokseen, ja muut kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

Tuloverot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoroista, varauksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että nämä voidaan vähentää tulevana tilikautena. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan vähentämällä tilikauden tuloksesta laskennallisilla veroilla oikaistu oman pääoman ehtoisen lainan korko ja jakamalla erotus tilikauden

aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennettujen osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella luvattujen osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakeantien vaikutus aikaisempiin vuosiin huomioidaan oikaisemalla osakekohtaiset tulokset osakeantikertoimella.

Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoinaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, vaan niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempanä). Aktivoidut tuotekehityskulut poistetaan taloudellisen vaikutusaikanaan.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempanä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

Arvonalentumiset

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehty arvonalentumiset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä

oleva rahamäärä määritellään nettomyyntihinnan tai tätä korkeamman rahavirtaperusteisen käyttöarvon kautta (näiden erien arvonalentumistestausta on selostettu tarkemmin liitetiedossa 7).

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan rahavirrat, joista kolmen ensimmäisen vuoden osuus perustuu konsernin hallituksen hyväksyntään seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sen jälkeiset vuodet laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaisiin riskittömiin markkinakorkoihin ja yleisesti käytettyihin riskipreemioihin (diskonttokoron keskeiset oletukset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7).

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

Oma pääoma

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi siihen asti, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Varaukset

Aikaisemman tapahtuman seurauksena syntyneet oikeudelliset tai tosiasialliset velvoitteet, joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan

asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja olettamuksia sekä käyttämään harkintaa laatuominaisuuksien soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien kuten tavaramerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin, uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin, eläkevastuiden määrittämiseen, osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Keskeiset tilinpäätöksen laatimisessa käytetyt arviot ja oletukset

Eläkejärjestelyt

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatematisesti erilaisia oletuksia käyttäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttauskorko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Asianmukainen diskonttauskorko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota tulisi käyttää määritettäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävillä arvioiduille vastaisille rahavirroille. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin markkinaolosuhteisiin (ks. liitetieto 6).

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka oli 60,2 miljoonaa euroa 31.12.2015.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonomäätymismalleja ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulovaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä kirjattiin kuluksi 31.12.2015 päättyneellä tilikaudella 10,1 miljoonaa euroa ja pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista 3,5 miljoonaa euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloverot

Tuloverojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Yhtiön taseeseen 31.12.2015 sisältyy vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista kirjattua laskennallista nettoverosaamista 75,6 miljoonaa euroa. Konserni on myös verovelvollinen tuloistaan eri maissa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoidaan verotarkastuksissa esiin tulevia kysymyksiä ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatusta määrästä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

Omaisuserien arvonalentuminen

Pitkäaikaiset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Liikearvo ja muut rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet testataan kuitenkin vähintään vuosittain (ks. arvonalentumiset ylempänä). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. 31.12.2015 arvonalentumisen varalta testattu liikearvo oli 346,2 miljoonaa euroa ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet 228,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2015 ei tehty arvonalentumiskirjauksia. Vuonna 2014 kirjattiin rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden osalta arvonalentumista 3,6 miljoonaa euroa. Johdon arviot, käytetyt oletukset sekä herkkyyshanalyysit on esitetty liitetiedossa 7.

Vaihto-omaisuus

Yhtiö arvioi vaihto-omaisuutensa arvoa säännöllisesti ylisuurten määrien, epäkuranttien tuotteiden tai markkina-arvon alentumisen alle hankintamenon varalta ja kirjaa vaihto-omaisuuden arvoa alas tällaisten vähennysten vuoksi. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mikäli tulevaisuuden kysyntä yhtiön tuotteille olisi heikompi kuin arvioitu tai markkinaolosuhteet heikkenisivät, vaihto-omaisuuden osalta jouduttaisiin todennäköisesti tekemään arvonalentumiskirjaus. Taseessa 31.12.2015 vaihto-omaisuuden arvo oli 482,0 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden arvoa on vähennetty 27,2 miljoonaa euroa 31.12.2015 päättyneellä tilikaudella, jotta sen kirjanpitoarvo vastaa sen nettorealisoituarvoa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä aikaisemman kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esimerkiksi velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskien valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin

luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyyn, voidaan joutua kirjaamaan lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Myyntisaamisten määrä taseessa 31.12.2015 oli 563,9 miljoonaa euroa, ja myyntisaamisista kirjattuja arvonalentumistappioita oli 15,7 miljoonaa euroa.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on varmaa tai todennäköistä. Merkittävimmät säännöllisesti kirjattavat varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Varausten määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon menojen toteutumisesta. Kirjattu varaus kuvastaa johdon parasta arviota tulevien menojen nykyarvosta. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta. Varausten määrä taseessa 31.12.2015 oli 36,9 miljoonaa euroa.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sports toimii pääasiassa yhdellä liiketoimintalajilla – se suunnittelee, valmistaa, jakelee, myy ja markkinoi urheiluvälineitä, asusteita ja jalkineita.

Yhtiötä johdetaan sen maailmanlaajuisten toimintasegmenttien, liiketoiminta-alueiden, aluemyyntiorganisaatioiden ja yhtiön keskitettyjen tukitoimintojen kautta – esimerkkinä toimitusketjun hallinta, joka kattaa toiminnot tuotekehityksestä tuotteiden hankintaan, valmistukseen ja jakeluun.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta. Hallituksen puheenjohtaja valvoo säännöllisesti Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajan kanssa. Toimitusjohtaja on lisäksi Ulkoilu-segmentin johtaja. Pallopelit- ja Fitness-segmenteillä on omat johtajansa.

Amer Sportsilla on kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä:

- Ulkoilu: jalkineiden, asusteiden, talviurheiluvälineiden, pyöräilykomponenttien ja urheiluinstrumenttien valmistus ja myynti
- Pallopelit: mailapeli-, joukkueurheilu- ja golfvälineiden valmistus ja myynti
- Fitness: kuntolaitteiden valmistus ja myynti

Toimintasegmentit perustuvat konsernin globaaliin organisaatorakenteeseen ja johdon raportointiin. Toimintasegmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat pääosin segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen. Toimintasegmentit eivät ole täysin itsenäisiä, sillä ne toimivat yhteistyössä Amer Sportsin aluemyyntiorganisaatioiden ja konserninlaajuisten tukitoimintojen kanssa.

Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä yllä mainittujen raportoitavien toimintasegmenttien muodostamiseksi.

Toimintasegmentit jakautuvat seuraaviin liiketoiminta-alueisiin:

Ulkoilu

- Jalkineet: Salomon, Arc'teryx
- Asusteet: Salomon, Arc'teryx
- Talviurheiluvälineet: Salomon-talviurheiluvälineet ja Atomic
- Pyöräily: Mavic
- Urheiluinstrumentit: Suunto

Pallopelit

- Yksilöpalloilajit: Wilson, mailapelit ja golf
- Joukkueurheilu: Wilson, DeMarini, Louisville Slugger

Fitness

- Kuntoilulaitteet: Precor, Queenax

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2015 ja 2014. Liiketuloksen jälkeen tulevia tuloslaskelmaeriä ei ole kohdistettu segmenteille.

Toimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Verosaamisia ja -velkoja, korkosaamisia ja -velkoja, johdannaissopimuksiin liittyviä saamisia ja velkoja, rahavaroja ja korollisia velkoja ei ole kohdistettu toimintasegmenteille.

Yhteiset erät sisältävät liiketuloksen osalta konsernihallinnon tuottoja ja kuluja.

Maantieteellinen liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavia aineettomia oikeuksia ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

TOIMINTASEGMENTIT

2015

Milj. e	Ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Toiminta-segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 530,1	647,0	357,3	2 534,4	-	2 534,4
Liiketulos	154,2	45,7	31,1	231,0	-26,9	204,1
% liikevaihdosta	10,1	7,1	8,7	9,1	-	8,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-36,1	-36,1
Tulos ennen veroja					168,0	168,0

Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	227,1	176,6	171,0	574,7	-	574,7
Muut varat	855,2	341,1	180,6	1 376,9	604,1	1 981,0
Velat	321,3	259,3	73,7	654,3	951,8	1 606,1
Investoinnit	48,1	9,2	18,6	75,9	1,4	77,3
Poistot	33,4	8,4	7,6	49,4	1,7	51,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	186,4	64,4	38,5	289,3	-27,6	261,7

2014

Milj. e	Ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Toiminta-segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 371,2	536,7	320,8	2 228,7	-	2 228,7
Liiketulos	101,5	8,1	27,9	137,5	-23,4	114,1
% liikevaihdosta	7,4	1,5	8,7	6,2	-	5,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-37,1	-37,1
Tulos ennen veroja						77,0

Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	223,4	110,8	155,8	490,0	-	490,0
Muut varat	805,7	259,2	155,7	1 220,6	463,0	1 683,6
Velat	302,9	211,4	61,7	576,0	754,8	1 330,8
Investoinnit	35,4	5,0	7,2	47,6	4,0	51,6
Poistot	30,6	6,4	6,4	43,4	1,4	44,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	149,8	4,9	16,0	170,7	-17,6	153,1

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

MUUT VARAT

Milj.e	2015	2014
Raportoitavien toimintasegmenttien muut pitkäaikaiset varat, myynti- ja muut saamiset sekä varastot	1 376,9	1 220,6
Laskennalliset verosaamiset	116,2	101,3
Kohdistamattomat muut pitkäaikaiset varat, myynti- ja muut saamiset	24,1	45,6
Johdannaissopimuksiin liittyvät saamiset	108,3	54,8
Jaksotetut korot	12,0	6,6
Verosaamiset	12,1	14,5
Rahavarat	331,4	240,2
Kohdistamattomat muut varat	604,1	463,0

VELAT

Milj.e	2015	2014
Raportoitavien toimintasegmenttien muut korottomat, pitkäaikaiset velat, ostovelat, muihin kuin veroihin ja rahoituseriin liittyvät siirtovelat ja varaukset	654,3	576,0
Korolliset pitkäaikaiset velat	634,5	390,3
Laskennalliset verovelat	40,6	20,0
Korolliset lyhytaikaiset velat	157,2	269,0
Kohdistamattomat ostovelat ja siirtovelat	11,9	6,0
Johdannaissopimuksiin liittyvät velat	63,2	40,2
Jaksotetut korot	16,5	14,9
Verovelat	27,9	14,4
Kohdistamattomat velat	951,8	754,8

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

2015

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 114,7	1 070,1	349,6	-	-	2 534,4
Varat	937,5	744,5	161,6	-108,9	821,0	2 555,7
Investoinnit	43,4	27,1	6,8	-	-	77,3

2014

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 064,0	874,3	290,4	-	-	2 228,7
Varat	699,2	699,6	136,4	-55,6	694,0	2 173,6
Investoinnit	28,0	17,9	5,7	-	-	51,6

3. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

Vauhdittaakseen Pallopelit-liiketoimintaansa Amer Sports Oyj on hankkinut maailmanlaajuiset oikeudet johtavan amerikkalaisen baseballbrändin Louisville Sluggerin brändiin, myyntiin ja innovaatioihin Hillerich & Bradsby Co. -yhtiöltä 22.4.2015. Louisville Slugger on ikoninen amerikkalainen baseballbrändi ja Major League Baseball -sarjan virallinen maila sekä markkinoiden johtava puusta valmistettu baseballmaila. Louisville Sluggerin liikevaihto vuonna 2014 oli 75 milj. Yhdysvaltain dollaria ja vuonna 2015 hankintahetkestä lähtien 32 milj. Yhdysvaltain dollaria. Lopullinen kauppahinta oli 72,3 milj. Yhdysvaltain dollaria, joka maksettiin pääasiassa käteisellä huhtikuussa 2015. Hankinta ja hankintaan liittyvät kertaluonteiset kulut vaikuttivat hieman alentavasti Amer Sportsin vuoden 2015 taloudelliseen tulokseen.

Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 66,4 milj. euroa. Käyvistä arvosta allokoitiin Louisville Sluggerin pitkäaikaisille varoille 40,6 milj. euroa, josta 38,7 milj. euroa Louisville Sluggerin tavaramerkille. Louisville Sluggerin tavaramerkkiä ei poisteta. Käyvistä arvosta kohdistettiin 12,1 milj. euroa liikearvoon. Baseball on yksi Amer Sportsin valituista strategisista kasvualueista, jossa yhtiöllä on jo kaksi johtavaa brändiä, Wilson ja DeMarini. Yrityskauppa vahvistaa Pallopelien tuotevalikoimaa, ja sen myötä Amer Sports saa vahvan aseman sekä mahdollisuuden merkittäviin synergiahyötyihin yhdistämällä Louisville Sluggerin liiketoiminnan Wilsoniin ja DeMariniin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen.

Hankitun Louisville Slugger –liiketoiminnan varojen ja velkojen käyvät arvot on yhdistelty Amer Sports –konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen. Hankinnan transaktiokulut 1,4 milj. euroa on raportoitu konsernin liiketoiminnan muissa kuluissa.

Milj. e	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	40,6
Liikearvo	12,1
Vaihto-omaisuus	6,2
Myyntisaamiset	11,8
VARAT YHTEENSÄ	70,7
Muut korottomat velat	4,3
NETTOVARALLISUUS	66,4

Hankintahinta	66,4
---------------	------

Hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus

Hankintahinta	66,4
Transaktiokulut	1,4
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	67,8

Myyntisaamisten käypä arvo oli 2,6 milj. euroa hankintahetken kirja-arvoa alempi johtuen varautumisesta hankintahetken jälkeisiin luottotappioihin.

12.5.2015 Amer Sports hankki 100% Sports Tracking Technologies Oy:n osakkeista vahvistaakseen digitaalisesti kytkettäviä palveluitaan ja digitaalisia valmiuksiaan. Sports Tracker on digitaalinen urheilusovellus ja verkkopalvelu. Sports Trackerilla on vahva teknologia-alusta ja -valmiudet sekä arvostettu digitaalinen palvelu, jota käytetään ympäri maailmaa. Kauppahinta oli 5,0 milj. euroa. Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 4,0 milj. euroa, joka koostui lähinnä aineettomista hyödykkeistä, kuten asiakasrekisteristä ja teknisestä osaamisesta. Lisäksi 1,0 milj. euroa kirjattiin liikearvoon. Hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2015 taloudelliseen tulokseen.

21.7.2015 Amer Sports vahvisti fitness-laite- ja palvelutarjontansa hankkimalla johtavan, toiminnallisia voimaharjoitteluvälineitä tarjoavan Queenaxin. Queenax liitetään osaksi Amer Sportsin fitness-liiketoimintayksikköä Precoria. Yrityskauppa pitää sisällään muun muassa Queenaxin brändin sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. Toiminnallinen voimaharjoittelu on yksi fitness-markkinan nopeimmin kasvavista alueista. Yrityskaupan myötä Precor tarjoaa asiakkailleen kattavan toiminnallisen voimaharjoittelujärjestelmän ja vahvistaa markkina-asemaansa johtavana yrityksenä maailmanlaajuisilla fitness-laite- ja palvelumarkkinoilla. Kauppahinta oli 5,0 milj. euroa, josta maksettiin 4,5 milj. euroa vuonna 2015. Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 5,0 milj. euroa, joka allokoitiin liikearvoon. Hankintamenolaskelma on alustava. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2015 taloudelliseen tulokseen.

Maaliskuussa 2015 Amer Sports myi Nikita- ja Bonfire-tavaramerkit CRN Pte Ltd:lle. Kauppahinta oli 1,0 milj. euroa, ja se maksettiin käteisellä. Nikitan ja Bonfiren yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2014 oli 9,8 milj. euroa. Myynneillä ei ole merkittävää vaikutusta Amer Sportsin tulokseen vuonna 2015.

Tilikaudella 2014 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai -myyntejä.

Myytävänä olevat omaisuuserät 2014

Myytävänä olevat omaisuuserät vuonna 2014 olivat aineettomia oikeuksia 1,0 milj. euroa ja vaihto-omaisuutta 2,5 milj. euroa, mitkä liittyivät konsernin Nikita- ja Bonfire-tavaramerkkeihin.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. e	2015	2014
Vuokratuotot	0,0	0,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,4
Muut	4,7	5,1
Yhteensä	4,8	5,5

5. TYÖSUHDE-ETUUDET

Milj. e	2015	2014
Palkat ja palkkiot	386,6	337,6
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	13,0	10,5
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	3,9	3,3
Muut henkilösivukulut	78,7	77,8
Yhteensä	482,2	429,2

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Johdon työsuhde-etuudet on esitelty liitetiedossa 27.

6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat), jonka veloitteiden nykyarvo on 61 % (61) konsernin kokonaisarvosta. Yhdysvaltojen lisäksi etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Japanissa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

Milj. e	2015	2014
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	178,0	167,3
Varojen käypä arvo	-117,8	-107,3
Alijäämä	60,2	60,0
Vähimmäisrahastointivaatimuksen/omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus	-	-
Nettovelka tilikauden lopussa	60,2	60,0

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Etuspohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2014	123,4	-90,5	32,9
Kauden työsuorituksen perustuva meno	3,0	-	3,0
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämistä	0,2	-	0,2
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,4	0,5	0,1
Korkokulu tai -tuotto	6,1	-4,9	1,2
Kulut tuloslaskelmassa	8,9	-4,4	4,5
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä	-	0,8	0,8
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	7,8	-	7,8
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	12,9	-	12,9
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	5,0	-	5,0
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	25,7	0,8	26,5
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	-0,6	-6,0	-6,6
Työntekijöiltä	1,1	-1,1	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-4,0	4,0	0,0
Muut muutokset	0,8	-	0,8
Valuuttakurssierot	12,0	-10,1	1,9
31.12.2014	167,3	-107,3	60,0

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2015	167,3	-107,3	60,0
Kauden työsuorituksen perustuva meno	4,1	-	4,1
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämistä	-0,2	-	-0,2
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,8	0,8	0,0
Korkokulu tai -tuotto	6,5	-4,6	1,9
Kulut tuloslaskelmassa	9,6	-3,8	5,8
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä	0,0	4,7	4,7
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	0,3	-	0,3
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	-7,4	-	-7,4
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	-1,0	-	-1,0
Muut muutokset	0,4	0,1	0,5
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	-7,7	4,8	-2,9
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	-0,4	-6,7	-7,1
Työntekijöiltä	0,8	-0,8	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-6,9	6,9	0,0
Valuuttakurssierot	15,3	-10,9	4,4
31.12.2015	178,0	-117,8	60,2

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2015			2014		
	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani
Diskonttauskorko	4,70-4,85	0,90-3,80	0,80	4,20-4,40	1,40-3,55	0,90
Inflaatio	2,25	1,00-3,20	0,00	2,25	1,00-3,10	-
Palkkojen nousu	2,50	1,00-3,10	1,70	2,50	1,00-3,00	0,30
Eläkkeiden nousu	0,00	0,00-2,20	0,00	0,00	0,00-2,10	-

Herkkyyksianalyysi:

%	Oletuksen muutos	Vaikutus velvoitteisiin
	0,25 %	
Diskonttauskorko	aleneminen	3,57
Inflaatio	0,25 % lisäys	0,51
	1 vuoden lisäys odotettuun elinikään	
Odotettavissa oleva elinikä		1,90

Varojen käypien arvojen luokittelu:

Milj. e	2015	2014
Osakkeet Yhdysvalloissa	12,1	10,4
Osakkeet Isossa-Britanniassa	6,0	6,0
Osakkeet muissa maissa	11,4	10,0
Yhtiöiden joukkovelkakirjat	17,1	16,0
Valtioiden joukkovelkakirjat	65,9	57,6
Hyödykkeet	0,6	0,7
Muut sisältäen rahavarat	4,7	6,6

Etuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri vakuutusmatemaattisille riskeille kuten sijoitusriskille, korkorisikalle, inflaatorisikalle sekä riskille edunsaajien odotettavissa olevan eliniän noususta.

Suurin riski on se, että konserni on veloitettu maksamaan lisäsuorituksia järjestelyyn silloin, kun sijoitusten tuotto ei riitä kattamaan maksettavia etuuksia. Osakkeiden tuotto on keskeinen tekijä koko sijoitustuoton kannalta, mutta kaikki sijoitusportfolion instrumentit ovat alttiita tyypillisille niihin liittyville riskeille.

Joukkovelkakirjojen tuottojen lasku, inflaation kiihtyminen tai edunsaajien odotettavissa olevan eliniän nousu lisäävät velvoitteiden määrää. Tämä vaikuttaisi epäedullisesti taseasemaan ja lisäisi tuloslaskelman kuluja. Tätä vaikutusta kuitenkin pienentäisi joukkovelkakirjojen arvon nousu. Tämän lisäksi järjestelyt on suojattu hyperinflaation vaikutuksilta.

Arvioidut maksusuoritukset eläkejärjestelyihin vuoden 2016 aikana ovat 7,7 milj. euroa.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin

Milj. e	2015	2014
Aineettomat oikeudet	3,4	2,5
Muut aineettomat hyödykkeet	5,8	6,4
Rakennukset ja rakennelmat	9,6	7,7
Koneet ja kalusto	32,3	28,2
Yhteensä	51,1	44,8

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. e	2015	2014
Aineettomat oikeudet	-	3,6
Yhteensä	-	3,6

Vuonna 2014 Amer Sports kirjasi 3,6 milj. euroa arvonalentumista liittyen konsernin tiettyihin pienempiin tavaramerkkeihin.

Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. e	2015	2014
Myytujen suoritteiden hankintameno	19,5	17,1
Tuotekehitys	3,1	2,1
Myynti ja markkinointi	12,8	11,1
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	15,7	14,5
Yhteensä	51,1	44,8

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita omilla toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut asiakkaiden saatavilla pitkään, ja huippu-urheilijat ovat käyttäneet niitä vuosikymmeniä. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettavuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kasvavirtaa, ja siten niiden rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun yhtiön johto on havainnut viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä, kun yhtiön johto on hyväksynyt liiketoiminta-alueiden taloudelliset suunnitelmat seuraavien kolmen vuoden ennustejaksolle.

Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, jolloin liikearvoa ja muita taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomia aineettomia oikeuksia testataan arvonalentumisen varalta. Amer Sportsin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Talviurheiluvälineet, Salomonin asusteet ja jalkineet, Arc'teryxin asusteet ja varusteet, Pyöräily, Urheiluinstrumentit, Yksilöpalloilajit, Joukkueurheilu, Golf ja Fitness.

Jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle on tehty arvonalentumistesti vuoden 2015 neljännen kvartaalin aikana vuoden 2016 budjetin alkusaldoilla vertaamalla liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo (value in use). Jos käyttöarvo osoittaa arvonalentumista, lasketaan

kerrytettävissä oleva rahamäärä käyvästä arvosta, josta on vähennetty myyntikustannukset. Käyttöarvo on laskettu jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle diskontatun kassavirran menetelmällä, joka perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Testauksessa käytetään viiden vuoden ajanjaksoa ja tämän ajanjakson jälkeistä ikuisuusarvoa.
- Ensimmäinen vuosi (budjetti) ja kaksi seuraavaa vuotta perustuvat liiketoiminta-alueiden yksityiskohtaisiin liiketoimintasuunnitelmiin. Neljännen ja viidennen vuoden kasvu-olettama on nolla.
- Ikuisuusarvo on johdettu viiden vuoden ennustejakson ja kolmen edellisen vuoden tuloksista käyttäen Gordonin mallia. Ikuisuusarvon kasvu-olettama on 2%, mikä vastaa yhtiön johdon näkemystä pitkäaikaisesta inflaatiosta, eli reaalikasvua ei ole oletettu. Tietyissä tapauksissa, joissa johto odottaa keskiarvoa suurempaa kasvua ennustejakson jälkeen, voi laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu nousta 5%:iin.
- Kulurakenne on pidetty muuttumattomana.
- Diskonttokorko on määritetty erikseen Pohjois-Amerikan ja Euroopan liiketoiminnoille, ja se on vaihdellut välillä 6,90%–9,07% ennen veroja [10,37] vastaten 5,92%–5,96%:n diskonttokorkoa verojen jälkeen [7,73]. Keskeiset diskonttokoron määrittelyssä käytetyt oletukset ovat:

	2015	2014
Riskiton korko (Velka)	0,73 %	0,73 %
Riskiton korko (Oma pääoma)	1,32 %	1,61 %
Oman pääoman markkinariskipreemio	5,11 %	6,64 %
Liikeriskiä kuvaava beta-kerroin (Velaton)	0,89	0,91
Vieraan pääoman markkinariskipreemio	1,82 %	2,34 %
Verokanta	27 %–36 %	27 %–36 %

Merkittävin muutos diskonttokorossa johtuu pääosin oman pääoman markkinariskipreemion laskusta sekä matalammasta vieraan pääoman markkinariskipreemiosta.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat oikeudet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti. Taulukossa on myös eritelty käytetyt diskonttokorot yksiköittäin.

Milj. e	Diskontto- korko ennen veroja, %	Liikearvo		Aineettomat oikeudet	
		2015	2014	2015	2014
Ulkoilu					
Talviurheiluvälineet	7,5	11,7	11,7	87,8	86,0
Salomonin asusteet ja jalkineet	7,7	-	-	66,2	63,4
Arc'teryxin asusteet ja varusteet	6,9	-	-	7,9	8,5
Pyöräily	7,7	-	-	23,3	23,3
Urheiluinstrumentit	8,0	30,2	29,0	-	-
Pallopelit					
Yksilöpalloilajit	9,1	77,7	63,4	-	-
Joukkueurheilu	8,5	58,2	47,4	40,7	-
Fitness					
Fitness	8,5	168,4	153,5	2,6	2,4
Yhteensä	7,8	346,2	305,0	228,5	183,6

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Vuosina 2015 ja 2014 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, käyttöarvo ylitti niiden kirjanpitoarvon. Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus diskonttokoron ja/tai ikuisuusarvon kasvuolettaman +/- 1–2 %-yksikön muutoksella olisi vuonna 2015 ollut mahdolliseen arvonalentumiseen:

	-2%	-1%	Kasvu	1%	2%
-2%	0	0	0	0	0
-1%	0	0	0	0	0
Korko	0	0	0	0	0
1%	0	0	0	0	0
2%	0	0	0	0	0

Johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että herkkyyssanalyyseissä käytettyjen keskeisten muuttujien muutos johtaisi tilanteeseen, jossa taseeseen sisältyvien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus kasvuolettaman ja liike tuloksen +/- 1–2 %-yksikön muutoksella ennustejaksolla olisi vuonna 2015 ollut arvonalentumiseen:

	-2%	-1%	Kasvu	1%	2%
2%	0	0	0	0	0
1%	0	0	0	0	0
Liiketulos - %	0	0	0	0	0
-1%	0	0	0	0	0
-2%	0	0	0	0	0

Johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että herkkyyssanalyyseissä käytettyjen keskeisten muuttujien muutos johtaisi tilanteeseen, jossa taseeseen sisältyvien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistesteissä saatua käyttöarvoa on lisäksi verrattu toimialaa tuntevien arvopaperianalytikoiden laatimiin ennusteisiin, ja saatujen tulosten on todettu olevan hiukan vastaavien markkinoilla olevien ennusteiden keskiarvojen yläpuolella.

8. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Milj. e	2015	2014
Tilintarkastus	1,9	1,9
Veroneuvonta	0,5	0,3
Muut palvelut	0,1	0,2
Yhteensä	2,5	2,4

Amer Sports Oyj:n varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n. Tilikauden 2014 tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

9. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla oli useita osakepalkkiojärjestelyitä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Nämä on käsitelty IFRS 2 -standardin mukaisesti. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti konsernin avainhenkilöille annetaan osakkeita ja käteisvaroina määrä, joka riittää kattamaan palkkiosta syntyvät verot ja veronluonteiset maksut. Tietyt järjestelyt maksetaan pelkästään käteisvaroina.

Tulosperusteiset osakeohjelmat 2010 ja 2013

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2010 sisältyi kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010–2012, 2011–2013 ja 2012–2014. Yhtiön hallitus päätti tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2010 perustui konsernin liike tulokseen, ja palkkio tulosjaksolta 2010–2012 perustui osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2011 perustui konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon, ja palkkio tulosjaksolta 2011–2013 perustui osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2012 perustui konsernin tulokseen ja liikevaihtoon, ja palkkio tulosjaksolta 2012–2014 perustui osakkeen kokonaistuottoon. Näiltä kuudelta ansaintajaksolta konsernin tulos ja liikevaihto muodostivat 70 % ja osakkeen kokonaistuotto 30 % ansaintakriteereistä.

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyy myös kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2013 perustui konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2013–2015 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2014 perustui konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2014–2016 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2015 perustuu konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2015–2017 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Meneillään olevista ansaintajaksista konsernin tulos ja liikevaihto muodostavat 80 % ja osakkeen kokonaistuotto 20 % ansaintakriteereistä.

Edellytyksenä ohjelmiin osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Vuonna 2015 31 649 osaketta luovutettiin uusille ohjelmaan osallistuville henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen (2014: 43 720).

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosperusteisen osakeohjelman 2010 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 ja tulosperusteisen osakeohjelman 2013 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä yhteensä enintään 1 400 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2014 luovutettiin tulosjaksolta 2013 246 656 osaketta ja tulosjaksolta 2011–2013 77 370 osaketta. Vuonna 2015 luovutettiin tulosjaksolta 2014 134 126 osaketta ja tulosjaksolta 2012–2014 72 870 osaketta. Tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 maksettavia osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana.

Vuonna 2014 yhtiölle palautui 16 197 ja vuonna 2015 35 540 osakeperusteisen ohjelman perusteella myönnettyä osaketta ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2010 on suunnattu noin 60 henkilölle ja tulosperusteinen osakeohjelma 2013 noin 200 henkilölle mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Vuoden 2015 lopussa 50 henkilöä kuului tulosperusteisen osakeohjelman 2010 piiriin tulosjaksolla 2012–2014. 70 henkilöä kuului tulosperusteisen osakeohjelman 2013 piiriin tulosjaksolla 2013–2015, 194 henkilöä tulosjaksoilla 2014 ja 2014–2016 ja 231 henkilöä tulosjaksoilla 2015 ja 2015–2017.

Tulosperusteinen osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Rajoitettu osakeohjelma 2013

Rajoitettujen osakeohjelmien mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja.

Rajoitettuun osakeohjelmaan 2013 sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman 2013 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 300 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2014, tulosjaksolta 2013, luovutettiin 88 500 osaketta avainhenkilöille tämän ohjelman puitteissa. Vuonna 2015, tulosjaksolta 2014, luovutettiin 83 600 osaketta.

Vuonna 2014 12 000 ja vuonna 2015 14 300 rajoitetun osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautui yhtiölle ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

Vuoden 2015 lopussa 65 avainhenkilöä kuului rajoitetun osakeohjelman piiriin tulosjaksolta 2015.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Rajoitettu osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmat

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä. Ohjelmat tukevat vuosittain toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelmien tulokset on sidottu osakekurssin kehitykseen kolmeksi vuodeksi. Palkkiot maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksut ovat veronalaisia, ja niihin sovelletaan muita lain määrittämiä vähennyksiä. Vuoden 2015 lopussa ohjelman 2011–2013 piirissä oli 101 henkilöä (2014: 137).

Järjestelyiden keskeiset ehdot sekä käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

	Osakeohjelmat 2013			Osakeohjelmat 2010		
	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Myöntämispäivä	5.2./12.3.2015	28.1./7.3.2014	31.1./8.3.2013	31.1./8.3.2012	4.2./14.3.2011	31.3.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä	528 247/–257 419	530 715/–112 116	475 532/–224 866	403 060/–19 950	397 800/12 198	408 700
Käypä arvo myöntämishetkellä, e	18,13	14,62	11,64	9,76	9,83/8,75	8,75
Voimassaoloaika, vuotta	3	3	3	3	3	3
Palautuneet osakkeet	49 840	28 197	29 198	6 409	-	-
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, e	18,13	14,62	11,64	9,76	9,83/8,75	8,75
Milj. e					2015	2014
Osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät					10,1	6,1
Osakepalkkiojärjestelmien käteisvaroina maksettavasta osuudesta taseeseen kirjattu velka					4,0	3,4
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut erät					3,5	1,5
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista taseeseen kirjattu velka					6,0	5,2

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. e	2015	2014
Korkotuotot	1,1	0,4
Korkokulut		
Korkokulut joukkovelkakirjalainoista	-17,3	-18,8
Korkokulut yritystodistuksista	-0,1	-0,5
Korkokulut pankkilainoista	-1,1	-1,3
Muut korkokulut	-11,2	-8,4
Korkokulut yhteensä	-29,7	-29,0
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos	-1,0	-3,3
Kurssitappiot	-5,4	-2,7
Muut rahoituskulut	-1,1	-2,5
Rahavirran suojauksen tehoton osuus	0,0	0,0
Yhteensä	-36,1	-37,1

11. TULOVEROT

Milj. e	2015	2014
Tilikauden verot	36,3	20,0
Edellisten tilikausien verot	1,5	-1,9
Laskennallisten verojen muutos	8,6	3,5
Yhteensä	46,4	21,6

Milj. e	2015	2014
Tilikauden verot:		
EMEA	18,0	8,5
Amerikka	3,8	-0,4
Aasia	16,0	10,0
Yhteensä	37,8	18,1
Tästä edellisten tilikausien verot	1,5	-1,9
Laskennallisten verojen muutos	8,6	3,5
Yhteensä	46,4	21,6

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. e	2015	2014
Verot laskettuina voimassa olevilla verokannoilla	45,6	18,9
Pysyvät erot	-1,3	2,0
Laskennallisten verosaamisten purku	3,3	6,6
Verokantojen ja verolakien muutokset	0,4	-0,6
Edellisten tilikausien verot	1,5	-1,9
Verohyvitykset	-3,1	-3,4
Verot tuloslaskelmassa	46,4	21,6
Veroaste, %	27,6	28,1

Joissakin konserniyhtiöissä on meneillään verotarkastuksia, jotka koskevat aikaisempia vuosia. Vaikka konserni ei odota, että verotarkastukset aiheuttaisivat mitään merkittäviä lisäveroja sen lisäksi mitä jo on varattu, ei voida kuitenkaan poissulkea sitä, että avoinna olevien asioiden lopulliset ratkaisut saattavat poiketa siitä, mihin on alun perin varauduttu.

Konserni kirjaa verotuksen oikaisuihin liittyvät korkoseuraamukset korkomenoihin ja tuloveroihin liittyvät veronkorotukset tuloveroihin.

Liitetieto 15 sisältää laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytysten.

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	121,6	55,4
Tulos osakekohtaisen tuloksen laskentaan, milj. e	121,6	55,4

Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	117 314	117 697
Osakekohtainen tulos, e	1,04	0,47
Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä, e	1,09	0,80

Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella, laimennettu (1 000 kpl)	117 913	118 323
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	1,03	0,47
Laimennettu osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä, e	1,08	0,79

13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. e	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2015	232,9	400,3	69,0	14,5	136,7	366,0	0,4	6,6
Investoinnit	3,2	-	25,8	-	6,7	26,1	-	15,5
Yritysostot	46,2	18,5	2,0	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,3	-3,9	-	-
Siirrot	1,5	-	3,7	-0,1	-0,3	20,1	-0,1	-12,1
Muuntoero	4,2	30,2	2,2	0,4	5,4	9,7	-	0,3
Arvo 31.12.2015	288,0	449,0	102,7	14,8	148,2	418,0	0,3	10,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	43,9	95,3	53,3	0,0	80,9	269,3	0,0	0,0
Kauden poistot	3,2	-	6,0	-	9,6	32,3	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-3,4	-	-
Siirrot	-0,5	-	-0,2	-	-3,8	-10,7	-	-
Muuntoero	0,9	7,5	2,0	-	3,7	7,1	-	-
Arvo 31.12.2015	47,5	102,8	61,1	0,0	90,3	294,6	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.2015	240,5	346,2	41,6	14,8	57,9	123,4	0,3	10,3

Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta

-	-	-	-	-	-	21,5	-	-
---	---	---	---	---	---	------	---	---

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 16,5 milj. euroa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin tehty investoinnit sisältävät 21,9 milj. euroa aktivoituja tuotekehityskuluja, mukaan lukien kytkettyihin laitteisiin ja digitaalisten palveluiden teknisiin alustoihin tehty investoinnit.

Milj. e	Aineettomat oikeudet *)	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2014	234,3	368,9	58,9	14,0	121,5	337,4	1,3	12,9
Investoinnit	0,3	-	2,8	0,1	8,6	26,1	-	13,5
Yritysostot	-	-	-	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-1,5	-	-
Siirrot	-6,8	-	5,7	-	1,3	-4,5	-0,9	-20,4
Muuntoero	5,1	31,4	1,6	0,4	5,4	8,5	-	0,6
Arvo 31.12.2014	232,9	400,3	69,0	14,5	136,7	366,0	0,4	6,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	42,8	87,7	45,4	0,0	69,8	248,9	0,1	0,0
Kauden poistot	2,5	-	6,4	-	7,7	28,2	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-1,6	-	-
Siirrot	-2,3	-	-	-	-0,5	-13,5	-0,1	-
Muuntoero	0,9	7,6	1,5	-	4,0	7,3	-	-
Arvo 31.12.2014	43,9	95,3	53,3	0,0	80,9	269,3	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.2014	189,0	305,0	15,7	14,5	55,8	96,7	0,4	6,6

Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta

-	-	-	-	-	-	0,6	-	-
---	---	---	---	---	---	-----	---	---

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 14,5 milj. euroa.

*) Aineettomien oikeuksien siirrot sisältävät 3,6 milj. euroa arvonalentumista liittyen Nikitan ja Bonfiren tavaramerkkeihin sekä 1,0 milj. euron siirron myytävissä oleviin omaisuuseriin.

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT JA RAHAVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat, 0,4 milj. euroa (0,3), koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja huoneistoarvopapereista. Ne on arvostettu käypään arvoon.

Rahavarat, 331,4 milj. euroa (240,2), sisältävät käteisen rahan 298,4 milj. euroa, lyhytaikaiset pankkitalletukset 20,0 milj. euroa ja rahavarat, joihin liittyy rajoituksia, 13,0 milj. euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. e	1.1.2015	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Kirjattu laajaan tulokseen	Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	31.12.2015
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	24,2	0,1	0,2	-	-	24,5
Vahvistetut tappiot	42,2	-12,3	0,1	-	-	30,0
Eläke-etuudet	23,1	2,8	4,1	-1,4	-	28,6
Arvonalentumiset	3,8	0,2	0,2	-	-	4,2
Muut erät	29,8	-4,5	-0,1	-	-	25,2
Yhteensä	123,1	-13,7	4,5	-1,4	-	112,5
Laskennalliset verovelat:						
Arvonmuutokset	-11,6	8,5	0,5	-0,5	-	-3,1
Kertyneet poistoerot	-26,8	-4,0	0,1	-	-0,7	-31,4
Muut erät	-3,2	0,6	0,2	-	-	-2,4
Yhteensä	-41,6	5,1	0,8	-0,5	-0,7	-36,9
Laskennalliset verosaamiset, netto	81,5	-8,6	5,3	-1,9	-0,7	75,6
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2015:						
Laskennalliset verosaamiset						116,2
Laskennalliset verovelat						40,6

Milj. e	1.1.2014	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Kirjattu laajaan tulokseen	Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	31.12.2014
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	21,7	2,5	-	-	-	24,2
Vahvistetut tappiot	47,0	-4,8	-	-	-	42,2
Eläke-etuudet	15,1	-1,3	0,8	8,5	-	23,1
Arvonalentumiset	5,6	-1,8	-	-	-	3,8
Muut erät	23,2	6,7	-0,1	-	-	29,8
Yhteensä	112,6	1,3	0,7	8,5	-	123,1
Laskennalliset verovelat:						
Arvonmuutokset	0,9	0,6	-	-13,1	-	-11,6
Kertyneet poistoerot	-21,7	-5,0	-0,1	-	-	-26,8
Muut erät	-2,8	-0,4	-	-	-	-3,2
Yhteensä	-23,6	-4,8	-0,1	-13,1	-	-41,6
Laskennalliset verosaamiset, netto	89,0	-3,5	0,6	-4,6	-	81,5
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2014:						
Laskennalliset verosaamiset						101,5
Laskennalliset verovelat						20,0

Konsernilla oli 31.12.2015 33,1 milj. euroa (52,7) vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2015 10,0 milj. euroa (16,1). Saamista näistä ei ole kirjattu, koska kaikilta osin niiden hyödyntäminen lähitulevaisuudessa ei ole todennäköistä tai tappiot ovat syntyneet maissa, joissa mahdollisuudet niiden

hyödyntämiseen ovat rajalliset.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska tytäryhtiöiden voitonjako on konsernin päättävällä eikä verovaikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa.

16. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

Milj. e	2015	2014
Myyntisaamisten arvonalentumiset	15,7	10,1
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	27,2	36,7

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

Milj. e	2015	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2015	2014	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2014
Erääntymättömät myyntisaamiset	473,4	-	473,4	461,8	-	461,8
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	49,6	-	49,6	49,3	-	49,3
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	19,3	-	19,3	16,2	-	16,2
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	10,1	-	10,1	7,3	-	7,3
91–120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7,3	-	7,3	3,6	-	3,6
yli 120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	19,9	-15,7	4,2	15,2	-10,1	5,1
Yhteensä	579,6	-15,7	563,9	553,4	-10,1	543,3

17. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

Milj. e	2015	2014
Jaksotetut korot	12,0	6,6
Jaksotetut markkinointikulut	5,1	4,3
Muut verosaamiset	18,0	20,5
Jaksotetut henkilöstökulut	10,3	3,6
Johdannaisvarat	101,7	54,8
Muut siirtosaamiset	56,0	60,4
Yhteensä	203,1	150,2

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

18. OMA PÄÄOMA

Milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2014	118 517 285	292,2	12,1	156,7
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	6,4
31.12.2014	118 517 285	292,2	12,1	163,1
31.12.2015	118 517 285	292,2	12,1	163,1

Amer Sports Oyj:n yhtiöjärjestyks ei sisällä määrystä osakkeiden enimmäismäärästä.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu ennen vuoden 2009 osakeantia osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten kirjanpidollisen vasta-arvon (4,00 e/osake) ylittävä osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältävät konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon (31.12.2015 18,1 milj. euroa eli 1 176 673 kpl, 31.12.2014 20,2 milj. euroa eli 1 415 112 kpl). Amer Sports Oyj:n hallussa oli 31.12.2015 omia osakkeita 1 176 673 kpl (1 404 187) ja tytäryhtiö Amer Sports International Oy:n hallussa 0 kpl (10 925).

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten sekä korko- ja valuuttarahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Ehdotettu osingon määrä

Hallitus ehdottaa, että osinkona tilikaudelta jaetaan 0,55 e/osake (0,45) eli yhteensä 65,2 milj. euroa (52,8).

19. KOROLLISET VELAT

	Jäännös	Takaisinmaksut					2021 tai jälkeen
Milj. e	31.12.2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Joukkovelkakirjalainat	688,5	154,4	-	165,5	-	208,7	159,9
Lainat rahoituslaitoksilta	81,4	-	0,0	30,4	50,4	0,4	0,2
Eläkelainat	-	-	-	-	-	-	-
Muut korolliset velat	21,8	2,8	2,6	2,5	2,4	2,3	9,2
Yhteensä	791,7	157,2	2,6	198,4	52,8	211,4	169,3

	Jäännös	Takaisinmaksut					2020 tai jälkeen
Milj. e	31.12.2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Joukkovelkakirjalainat	459,9	150,0	153,3	0,0	156,6	0,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta	80,9	0,6	0,3	0,0	80,0	-	-
Eläkelainat	2,9	2,9	-	-	-	-	-
Muut korolliset velat	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Yhteensä	543,8	153,5	153,6	0,0	236,6	0,0	0,1

KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. e	2015	2014
Yritystodistukset	0,0	114,5
Lainojen lyhennykset	154,4	153,5
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	2,8	1,0
Yhteensä	157,2	269,0

KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. e	2015		2014	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Joukkovelkakirjalainat	688,5	680,6	459,9	446,9
Lainat rahoituslaitoksilta	81,4	81,4	80,9	80,9
Eläkelainat	-	-	2,9	2,8
Yritystodistukset	-	-	114,5	114,5
Muut korolliset velat	21,8	21,8	1,1	1,1
Yhteensä	791,7	783,8	659,3	646,2

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

RAHOITUSLEASINGVELAT

Milj. e	2015	2014
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	2,9	0,3
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	10,0	0,3
Yli viiden vuoden kuluttua	8,6	-
Vähimmäisvuokrat yhteensä	21,5	0,6

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

20. SIIRTOVELAT

Milj. e	2015	2014
Jaksotetut henkilöstökulut	116,0	106,2
Jaksotetut alennukset	19,2	14,4
Jaksotetut korot	16,5	14,9
Jaksotetut vuokrat	2,3	3,7
Jaksotetut markkinointikulut	10,9	9,4
Arvonlisäverovelka	23,7	16,1
Johdannaissopimukset	56,8	33,7
Muut	101,8	82,7
Yhteensä	347,2	281,1

21. VARAUKSET

Milj. e	Uudelleen-				
	Takuu	järjestely	Ympäristö	Muut	Yhteensä
1.1.2015	22,9	8,5	0,6	4,3	36,3
Muuntoerot	1,2	0,1	0,1	0,2	1,6
Uudelleenluokittelu siirtoveloista	-	-	-	3,0	3,0
Lisäykset	10,3	0,7	-	1,4	12,4
Yrityssostot	1,0	-	-	-	1,0
Vuoden aikana käytetyt	-9,3	-5,0	-0,2	-1,0	-15,5
Varausten purkaminen	-0,9	-0,1	-	-0,9	-1,9
31.12.2015	25,2	4,2	0,5	7,0	36,9
Lyhytaikaiset varaukset					34,4
Pitkäaikaiset varaukset					2,5
Yhteensä					36,9

Tärkeimmät säännölliset varaukset liittyvät tuotteiden korjauksiin tai korvaamisiin niiden takuuajana. Merkittävimmät takuuvaraukset realisoituvat seuraavan tilikauden aikana. Fitness-liiketoiminnassa myönnetään asiakkaille tiettyjä pidennettyjä takuuajakoja. Pidennettyjen takuuajojen varaukset esitetään pitkäaikaisista varauksissa, kun niiden odotetaan realisoituvan yli 12 kuukauden päästä. Pidennettyjen takuuajojen varauksia on kirjattu tilinpäätöshetkellä 1,4 milj. euroa.

Vuoden 2014 tehostamisohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelyvaraukset on kirjattu kokonaisuudessaan.

Konsernilla on pitkäaikaisia ympäristövarauksia Yhdysvalloissa.

Muut varaukset sisältävät esimerkiksi Fitness-liiketoiminnan takaisinostovaraukset ja tiettyjen vuokratilojen ennalleensaattamisvelvoitteisiin liittyvät menot.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

22. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAN OIKAISUT

Milj. e	2015	2014
Osakepalkitsemisjärjestelmä	0,2	2,2
Kertaluonteiset kulut	0,3	9,2
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	-0,1	-0,5
Arvon alentumiset	-	3,6
Yhteensä	0,4	14,5

23. VUOKRASOPIMUKSET

Milj. e	2015	2014
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	45,4	40,5
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	101,6	83,6
Yli viiden vuoden kuluttua	41,2	24,0
Yhteensä	188,2	148,1

Tuloslaskelmaan ei-purettavista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot	47,9	37,2
---	------	------

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto-, myymälä- ja tuotantotiloihin.

24. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. e	2015	2014
Takaukset	33,8	24,2
Muut vastuut	69,4	71,4

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

Oikeustoimet

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

25. MERKITTÄVIMMÄT KONSERNIYHTIÖT 31.12.2015

	Omistus- osuus, %
Amer Sports Austria GmbH, Bergheim bei Salzburg, Itävalta	100
Amer Sports Canada Inc., British Columbia, Kanada	100
Amer Sports Deutschland GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports Europe Services GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports European Center AG, Geneve, Sveitsi	100
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100
Amer Sports Oyj, Helsinki, Suomi	
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100
Amer Sports UK Limited, Irvine, Iso-Britannia	100
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100
Mavic S.A.S., Annecy, Ranska	100
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100
Salomon S.A.S., Annecy, Ranska	100
Suunto Oy, Vantaa, Suomi	100
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100
ZAO Amer Sports, Moskova, Venäjä	100

Täydellinen luettelo konsernin tytäryhtiöistä sisältyy Amer Sports Oyj:n viralliseen tilinpäätökseen. Konsernilla ei ollut osakkuusyhtiöitä 31.12.2015.

26. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

Milj. e	
1.1.2015	41,6
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-27,9
Lainojen korkosuojaus	5,0
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	31,0
Lainojen korkosuojaus	-5,4
Laskennalliset verot	-0,5
31.12.2015	43,8
1.1.2014	-8,3
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	30,4
Lainojen korkosuojaus	-1,6
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	36,1
Lainojen korkosuojaus	-1,9
Laskennalliset verot	-13,1
31.12.2014	41,6

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt (liitetieto 25), hallitus sekä johtokunta.

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet ja johtokunta. Johtoon kuuluville avainhenkilöille maksettu kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	2015	2014
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	0,5	0,4
Johtokunnan palkat ja palkkiot (pois lukien toimitusjohtaja)	9,7	10,2
Toimitusjohtajan palkat	0,7	0,6
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot ja pitkän aikavälin palkkiot	0,8	1,1
Yhteensä	11,7	12,3
Kumulatiiviset kulut, toimitusjohtaja	0,5	0,6
Yhteensä	12,2	12,9

Kuluksi kirjattu avainhenkilöiden kompensatio:

Milj. e	2015	2014
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	5,9	5,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,3	0,3
Osakeperusteiset maksut	3,3	3,7
Yhteensä	9,5	9,5

40 % vuosittaisista hallituksen palkkioista maksetaan osakkeina ja 60 % rahana.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta on kuusi kuukautta. Mikäli Amer Sports irtisanoa toimitusjohtajan, tälle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 12 kuukauden kiinteää rahapalkkaa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen eläkejärjestelmän piiriin ja voi siirtyä eläkkeelle 65 vuoden iässä. Vuonna 2015 suoriteperusteinen eläkemeno oli 0,1 [0,1] milj. euroa.

Vuonna 2015 toimitusjohtajalle maksetuista palkoista ja palkkioista 0,4 milj. euroa [0,6] maksettiin osakkeina.

Konsernin johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Johdon osakkeet

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2015 yhteensä 2 786 567 Amer Sports Oyj:n osaketta [31.12.2014: 2 778 791] eli 2,4 % [2,3] osakkeista ja äänistä.

Amer Sportsin johtokunnan jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2015 yhteensä 790 776 Amer Sports Oyj:n osaketta [31.12.2014: 650 053] eli 0,7 % [0,5] osakkeista ja äänistä.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 9. Amer Sportsin hallituksen jäsenet eivät ole kannustinjärjestelmien piirissä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

2015 Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,9	0,4		5,3	5,3
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		6,4				6,4	6,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,4	0,2				4,6	4,6
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			563,9			563,9	563,9
Lainasaamiset						0,0	0,0
Muut korottomat saamiset *)			83,4			83,4	83,4
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	35,9	61,4				97,3	97,3
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		0,0				0,0	0,0
Rahavarat			331,4			331,4	331,4
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2015	40,3	68,0	983,6	0,4		1 092,3	1 092,3
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					634,5	634,5	630,4
Muut pitkäaikaiset velat					6,2	6,2	6,2
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,5				0,5	0,5
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	8,9	5,3				14,2	14,2
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					157,2	157,2	153,4
Ostovelat					275,7	275,7	275,7
Muut korottomat velat **)					264,6	264,6	264,6
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	34,2	6,9				41,1	41,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	5,1	2,5				7,6	7,6
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2015	48,2	15,2			1 338,2	1 401,6	1 393,7

2014 Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johtannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,0	0,3		4,3	4,3
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		17,0				17,0	17,0
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,9	0,5				5,4	5,4
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			543,3			543,3	543,3
Lainasaamiset			1,7			1,7	1,7
Muut korottomat saamiset ¹⁾			74,9			74,9	74,9
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	4,5	45,4				49,9	49,9
Rahavarat			240,2			240,2	240,2
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2014	9,4	62,9	864,1	0,3		936,7	936,7
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					390,3	390,3	377,3
Muut pitkäaikaiset velat					5,8	5,8	5,8
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,6				0,6	0,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	15,9	5,9				21,8	21,8
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					269,0	269,0	268,9
Ostovelat					237,8	237,8	237,8
Muut korottomat velat ²⁾					228,7	228,7	228,7
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	11,5	4,4				15,9	15,9
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4	1,5				1,9	1,9
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2014	27,8	12,4			1 131,6	1 171,8	1 158,7

Milj. e	2015	2014
¹⁾ Muut korottomat saamiset		
Siirto- ja muut saamiset	203,1	150,2
/.. muut verosaamiset	18,0	20,5
/.. johdannaissopimukset	101,7	54,8
	83,4	74,9
²⁾ Muut korottomat velat		
Siirtovelat	347,2	281,1
/.. muut verovelat	25,8	18,7
/.. johdannaissopimukset	56,8	33,7
	264,6	228,7

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2015:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		40,3		40,3
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		68,0		68,0
Myytavissa olevat rahoitusvarat			0,4	0,4
Varat yhteensä		108,3	0,4	108,7
Velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		48,2		48,2
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		15,2		15,2
Velat yhteensä		63,4		63,4

Tason 1 instrumentit ovat esimerkiksi suoraan markkinoilla noteerattuja osakkeita. Tason 2 instrumentit ovat esimerkiksi over-the-counter -tyylisiä johdannaisia, joilla ei ole markkinoilla noteerattavaa hintaa, mutta niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Tason 3 instrumenteilla ei ole markkinoilla noteerattua hintaa, eikä niiden arvoa voida johtaa suoraan markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2014:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		9,4		9,4
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		62,9		62,9
Myytavissa olevat rahoitusvarat			0,3	0,3
Varat yhteensä		72,3	0,3	72,6
Velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		27,8		27,8
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		12,4		12,4
Velat yhteensä		40,2		40,2

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsilla on tyypillisiä maailmanlaajuiseen liiketoimintaansa liittyviä rahoitusriskejä kuten jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski, valuutta- ja korkoriski sekä vastapuoli- ja luottoriski. Riskienhallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Riskienhallintaa ohjaa Treasury Policy, joka hallituksen hyväksymänä määrittää periaatteet ja riskilimiitit velkarakenteeseen, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuutarisktiin liittyen. Sen lisäksi kirjallisella ohjeistuksella ohjataan ja hallitaan liiketoiminnan päivittäisiä riskejä. Rahoitusosasto seuraa ja valvoo riskejä jatkuvasti eikä salli merkittäviä poikkeamia. Hallitus tarkistaa rahoitusriskit kerran vuodessa.

Jälleenrahoitusriski

Amer Sportsin tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Painopiste on ollut suoraan kotimaisilta ja ulkomaisilta velkapääomamarkkinoilta otetuissa lainoissa. Pääpankkeihinsa yhtiö ylläpitää pitkät ja luottamukselliset suhteet hankkien näiltä erilaisia palveluita ja neuvonantoa. Vuosien 2014 ja 2015 aikana Amer Sports toteutti seuraavat rahoitusjärjestelyt:

Tammikuussa 2015 Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein (certificate of indebtedness) -lainat, jotka ovat yhteismäärältään 100 milj. euroa. Lainat ovat viisivuotisia, ja ne ovat kiinteä- (15 milj. euroa) ja vaihtuvakorkoisia (85 milj. euroa). Huhtikuussa 2015 Amer Sports laski liikkeelle kansainvälisille sijoittajille suunnatut euro- ja Yhdysvaltain dollarimääräiset Schuldschein-lainat, jotka ovat yhteismäärältään 40 milj. euroa ja 80 milj. Yhdysvaltain dollaria. Viisi- ja seitsemänvuotisissa luotoissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia erä. Elokuussa 2015 Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-lainat, jotka ovat yhteismäärältään 55 milj. Yhdysvaltain dollaria. Lainat ovat viisi- ja viisi ja puoli-vuotisia, ja ne ovat vaihtuvakorkoisia. Syyskuussa 2015 Amer Sports laski liikkeelle 100 milj. euron yksityisille sijoittajille suunnatun joukkovelkakirjalainan, jonka laina-aika on seitsemän vuotta, ja se on kiinteäkorkoinen. Lainoista saatuja varoja käytetään velkojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Syyskuussa 2014 Amer Sports uudisti Unicredit Bank Austria AG:n lainan ja solmi pankin kanssa uuden neljävuotisen 30 milj. euron pitkäaikaisen lainan. Joulukuussa 2014 yhtiö allekirjoitti viisivuotisen 150 milj. euron sitovan syndikoidun luottolimiitin. Luottolimiittiä käytetään yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin mukaan lukien vuonna 2011 allekirjoitetun 200 milj. euron, ja nyt lakkautetun, syndikoidun luottolimiitin jälleenrahoittamiseen. Syndikoidun luoton jälleenrahoittamisen yhteydessä lakkautettiin myös Pohjola Pankin kanssa voimassa ollut 40 milj. euron kahdenvälinen sitova luottolimiitti.

Likviditeettiriski

Amer Sportsin kausittainen käyttöpääoman tarve on merkittävin maksuvalmiuteen vaikuttava tekijä. Tyypillisesti korkeimmillaan käyttöpääoma on kolmannen neljänneksen aikoihin, jolloin liiketoiminnan pääomaa ja lyhytaikaista velkaa sitoutuu varastoihin ja myyntisaataviin.

Emoyhtiön rahoitusosasto hallinnoi likviditeettiä useilla konsernitalirakenteilla, jotka on sovittu yhtiön yhteistyöpankkien kanssa. Treasury Policy asettaa rajoitteita yhtiön likvideille varoille, jotka ovat konsernitalirakenteiden ulkopuolella.

Lyhytaikaiset likviditeettitarpeet katetaan laskemalla liikkeeseen yritystodistuksia yhtiön oman 500 milj. euron määräisen yritystodistusohjelman kautta.

Amer Sports käyttää myyntisaamisten myyntiä yhtiön likviditeetin heilahteluiden tasaamiseen. Vuoden 2015 lopussa yhtiö oli myynyt kahden eri ohjelman kautta 77,8 milj. euron edestä tiettyjen hyväksytyjen yhdysvaltalaisien ja eurooppalaisten asiakkaiden saamia. Muiden saatavien myyntiohjelmien kautta tehdyt myynnit olivat vähäisiä.

Riippuen lyhyen ja pitkän ajan kassaennusteiden tuloksista ylijäämälikviditeetti sijoitetaan rahamarkkinoille Treasury Policyssä hyväksytyjen määrä- ja instrumenttirajoitteiden puitteissa.

Amer Sportsilla on 150 milj. euron syndikoitu sitova luottolimiitti käytössään yllättävien likviditeettitarpeiden varalle. Luottolimiitti noudattaa Loan Market Associationin sopimusmallia sisältäen tyypilliset vakuutukset, sitoumukset, maksukyvyytymysilanteet ja kiellot. Vuoden 2015 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt 150 milj. euron sitovaa syndikoitua luottolimiittiään.

Alla oleva taulukko kuvaa yhtiön johdannaisvelkoihin kuulumattomat velat ja nettomaksuiset johdannaisvelat jaoteltuna sopimusperäisin eräntymisin.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI

	31.12.2015							
Milj. e	Nimellis- arvo	Käytet- tävissä	Yhteensä	2016	2017	2018	2019	2020 ja jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	81,4		81,4	-	0,0	30,4	50,4	0,6
Korot	3,4		3,4	0,8	0,8	1,3	0,5	0,0
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	688,5		688,5	154,4		165,5		368,6
Korot	59,7		59,7	14,5	10,4	11,5	9,4	13,9
Eläkelainat								
Lyhennykset	0,0		0,0					
Korot	0,0		0,0					
Yritystodistukset								
Lyhennykset	0,0		0,0					
Korot	0,0		0,0					
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	21,8		21,8	2,8	2,6	2,5	2,4	11,5
Korot	0,2		0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Ostovelat								
Lyhennykset	275,7		275,7	275,7				
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	5,5		5,5	5,5				
Yhteensä								
Lyhennykset	1 072,9		1 072,9	438,4	2,6	198,4	52,8	380,7
Korot	63,3		63,3	15,3	11,2	12,8	9,9	14,1
Takaussopimukset		10,2	10,2	10,2				
Sitova luottolimiitti		150,0	150,0				150,0	
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	991,7		991,7	743,2	248,5			
Muut valuuttajohdannaiset	486,5		486,5	486,5				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	9,0		9,0	0,5		3,9		4,6
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, käypä arvo	4,4		4,4	0,9		3,5		
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 055,6		1 055,6	799,2	256,4			
Muut valuuttajohdannaiset	494,1		494,1	494,1				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	0,0		0,0					
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, käypä arvo	-		-					

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	31.12.2014							
Milj. e	Nimellis- arvo	Käytet- tävissä	Yhteensä	2015	2016	2017	2018	2019 ja jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	80,9		80,9	0,6	0,3	0,0	80,0	
Korot	5,4		5,4	1,4	1,4	1,5	1,1	
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	459,9		459,9	150,0	153,3	0,0	156,6	
Korot	55,3		55,3	19,0	19,2	10,9	6,2	
Eläkelainat								
Lyhennykset	2,9		2,9	2,9				
Korot	0,1		0,1	0,1				
Yritystodistukset								
Lyhennykset	114,5		114,5	114,5				
Korot	0,5		0,5	0,5				
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	1,1		1,1	1,0				0,1
Korot	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ostovelat								
Lyhennykset	237,8		237,8	237,8				
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	5,8		5,8	5,8				
Yhteensä								
Lyhennykset	902,9		902,9	512,6	153,6	0,0	236,6	0,1
Korot	61,3		61,3	21,0	20,6	12,4	7,3	0,0
Takaussopimukset		7,4	7,4	7,4				
Sitova luottolimiitti		150,0	150,0					150,0
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset		843,1	843,1	601,2	241,9			
Muut valuuttajohdannaiset		503,7	503,7	503,7				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo		5,9	5,9		1,9		4,0	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, käypä arvo		7,1	7,1		1,8		5,3	
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo		3,4	3,4		0,0			3,4
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset		901,4	901,4	859,9	41,5			
Muut valuuttajohdannaiset		505,2	505,2	505,2				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo		0,0	0,0				0,0	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, käypä arvo		-	-					
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo		0,0	0,0	0,0				

Valuuttariski

Transaktioriski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä saatavista ja veloista, ennustetuista kassavirroista ja johdannaisista. Translaatoriski liittyy valuuttamääräisen tuloksen muuntamiseen euromääräiseksi.

Amer Sportsilla on liiketoimintaa useimmilla päävaluutta-alueilla, ja sen myynti tapahtuu vähintään 20:ssä eri valuutassa. Liiketoimintayksikössä transaktioriski aiheutuu siitä, että yhtiö myy kotivaluutallaan tuotteita, joiden kustannukset ovat

vieraassa valuutassa tai se myy tai ostaa tuotteita vieraassa valuutassa. Tehokas riskienhallinta poistaa merkittävät valuuttakursseihin liittyvät epävarmuudet.

Vuoden lopussa Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen valuutta-asema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa ovat mukana sekä emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termiinit että ennustettuja kassavirtoja suojaavat johdannaiset.

Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellinen jakautuminen on johtanut siihen, että merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Kanadan dollari, Sveitsin frangi, Ison-Britannian puna ja Japanin jeni. Yhdysvaltain dollarin merkitys on korostunut johtuen sen johtavasta asemasta maailmanlaajuisissa hankinnoissa ja Amer Sportsin kasvavasta Asusteet ja jalkineet -liiketoiminta-alueesta. Rahoituksen hankinnan hajauttaminen eri lähteisiin näkyy ulkoisen velan valuuttajakaumassa.

Taseriskiä hallitaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutoissa. Tytäryhtiöiden taseiden riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyksiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuuttariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saatavista ja veloista.

IFRS 7:n mukainen tilinpäätöshetken valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

Milj. e	31.12.2015						31.12.2014					
	USD	CAD	CHF	GBP	SEK	JPY	USD	CAD	CHF	GBP	SEK	JPY
Korolliset ulkoiset saamiset	-	-	-	-	136,0	-	-	-	-	-	133,1	-
Korolliset sisäiset saamiset	244,0	67,3	0,5	-	-	25,4	134,7	71,9	-	-	-	19,0
Ulkoiset saamiset	77,6	-35,2	2,2	-7,1	0,7	0,0	14,7	8,4	2,1	-1,7	1,0	0,0
Sisäiset saamiset	2,8	4,0	4,4	9,5	2,1	4,1	18,0	-0,8	3,0	8,8	3,1	2,3
Korolliset ulkoiset velat	-197,5	-	-	-	-136,0	-	-61,8	-	-	-	-133,1	-
Korolliset sisäiset velat	-	-	-	-17,5	-4,2	-	-	-	-2,8	-9,3	-2,6	-
Ulkoiset ostovelat	-78,4	2,7	-0,3	0,2	0,0	0,0	-71,9	-3,1	-0,6	-0,3	0,0	0,0
Sisäiset ostovelat	-22,6	1,0	-0,4	1,7	-0,1	-0,3	-6,4	2,1	-0,4	-1,0	-0,1	-0,8
Valuuttajohdannaiset	640,8	-172,2	-76,2	-130,8	-48,6	-62,5	633,0	-151,4	-88,3	-93,1	-36,5	-49,5
Yhteensä	666,7	-132,4	-69,8	-144,0	-50,1	-33,3	660,3	-72,9	-87,0	-96,6	-35,1	-29,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10%:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet tilinpäätöshetken tilanteessa omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10%:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruuden, mutta vastakkaismerkkisen muutoksen:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-60,8	-6,0
CAD	8,0	5,2
CHF	5,7	1,3
GBP	9,8	4,6
SEK	3,9	1,1
JPY	3,0	0,4

Vuoden 2014 tilinpäätöshetkellä vastaavat herkkyydet olivat:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-66,0	0,0
CAD	8,9	-1,6
CHF	6,0	2,7
GBP	5,5	4,1
SEK	1,7	1,8
JPY	2,1	0,8

Ennen veroja lasketun tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumattomien ja tasetta suojaavien johdannaisien käyvän arvon muutos sekä taseessa olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos. Omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisien markkina-arvon muutos.

Amer Sportsin suojauspolitiikan mukaiset kassavirtariskit ovat seuraavan 24 kuukauden aikana (milj. e):

USD	GBP	CAD	CHF	SEK	NOK	CZK	JPY	MUUT
952	-185	-173	-134	-80	-63	-50	-47	-125

Vuoden vaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. e):

USD	GBP	CAD	CHF	SEK	NOK	CZK	JPY	MUUT
-710	129	106	76	48	35	32	33	77

Euron vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan tyypillisesti parantaa Amer Sportsin operatiivista tulosta. Euron vahvistuminen muita ulkomaan valuuttoja vastaan tyypillisesti heikentää Amer Sportsin operatiivista tulosta. Merkittävä osa Yhdysvaltain dollarimääräisestä hankintakustannusten riskistä eliminoiduu Yhdysvaltain dollarimääräistä liiketoiminnan tulosta vastaan. Johtuen kasvusta liiketoiminnoissa, jotka ovat riippuvaisia Aasian hankinnoista, Yhdysvaltain dollarimääräinen hankinta ylittää kuitenkin merkittävästi Yhdysvaltain dollarimääräisen operatiivisen tuloksen.

Tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyvää transaktioriskiä suojataan valuuttajohdannaisilla suojauspolitiikan mukaisesti 12–24 kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 55 %:n ja 95 %:n välissä tulevan 24 kuukauden ennustetuista kassavirroista, pois lukien tietyt korkean koron valuutat, joissa suojaushorisontti on 12–18 kuukautta. Suojatun kassavirran oletetaan toteutuvan 12–24 kuukauden sisällä. Yhtiö suojaa ainoastaan yli 3 milj. euron vuosittaiset kassavirrat.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Yhtiö noudattaa valuuttapari- ja yksikkökohtaisesti suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisten valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinit ovat suojaussuhteessa vain valuuttakurssimuutosten osalta, termiinien korkoerot kirjataan erikseen tulospäätöskäytännön mukaisesti rahoituseriin.

Treasury Policyn mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2015 lopussa yhtiö ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroriskiä tai nettosijoituksiin liittyvää riskiä.

Korkoriski

Amer Sports altistuu korkoriskille rahoittaessaan liiketoimintaansa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Kiinteäkorkoinen velka on altis käyvän arvon muutoksille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on tuoda ennustettavuutta korkokuluihin pitämällä duraatio sovitujen limiittien puitteissa optimaalisella kiinteän ja vaihtuvakorkoisen velan suhteella. Yhtiön rahoitusosasto suojaa jatkuvasti yhtiön korkoriskipositiota ja aika ajoin voi suojata yhtiön tulevia positiota 7 vuoteen saakka. Treasury Policyssä on määritelty ne korkojohdannaiset, joita voidaan käyttää riskien hallinnassa.

Neutraali duraatiotavoite on 12 kuukautta, mutta se voi vaihdella 6 ja 18 kuukauden välillä. Vuoden vaihteessa duraatio oli 15 kuukautta. Joulukuun lopussa 92 % velasta oli kiinteäkorkoista. Yhtiö on asettanut 3,0 milj. euron herkkyyslimiitin seuraavan 12 kuukauden korkokuluille 1 %-yksikön markkinakorkojen nousulle ja suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaisten negatiiviselle markkina-arvolle.

Rahavarat eivät ole mukana yhtiön korkoriskisalkussa, koska ne ovat lyhytaikaisia.

Tuloslaskelman herkkyteen on laskettu korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle olettaen, että muut tekijät pysyvät muuttumattomina.

Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan kuuluvien korkojohdannaisten markkina-arvon muutos, joka kirjataan suojausreserviin.

Seuraava taulukko kuvaa oman pääoman ja tuloksen herkkyyttä markkinakoron 1 %:n nousulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Herkkyyslaskelmassa on huomioitu pelkästään korolliset velat:

Milj. e	Positio	2015
Oma pääoma	423,6	10,5
Tuloslaskelma	94,0	-0,4

Vuoden 2014 tilinpäätöshetkellä 1 %:n vuosimuutoksen aiheuttamat herkkyudet omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan olivat:

Milj. e	Positio	2014
Oma pääoma	226,5	7,5
Tuloslaskelma	109,0	-1,1

Koko nettovelan efektiivinen korko korkosuojien jälkeen oli 3,8 %. Joukkovelkakirjojen efektiivinen korko oli 3,1 %, pankkilainojen 1,4 %, eläkelainan 2,1 % ja yritystodistusten 0,6 %.

Yhtiön korollisen velan keskiporko korkojohdannaissuojat ja palkkiot mukaan lukien oli 2,7 % (31.12.2014: 3,5). Yhtiön sisäistä velkaa suojaavien valuuttasuojien jälkeen keskiporko oli 3,0 % (31.12.2014: 3,8).

Amer Sports soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa, ja tulos kirjataan rahoituseriin.

Luottoriski

Amer Sportsilla on tavanomaista luottoriskiä myyntisaataviensa vuoksi. Maailmanlaajuisen asiakaskunnan vuoksi merkittäviä riskikeskittymiä ei kuitenkaan esiinny. Suurin yksittäinen asiakas vastaa noin 2 %:a koko saatavakannasta ja 20 suurinta asiakasta noin 19 %:a koko saatavakannasta. Vuoden 2015 lopussa yhtiön myyntisaamiset olivat taseessa keskimäärin 76 päivää.

Amer Sportsilla on maailmanlaajuinen luottovakuutusohjelma, jonka tarkoituksena on tukea myyntitoimia. Valtaosa Amer Sportsin Euroopan ja Aasian asiakasriskeistä on katettu luottovakuutuksella.

Yhtiöllä on rajoitetut takaisinostositoumukset eräisiin Fitness-liiketoiminnan rahoitusleasingsopimuksiin liittyen.

Kassavarat sijoitetaan sellaisten pankkien talletuksiin, joiden kanssa Amer Sportsilla on ulkoista velkaa tai käytettävissä olevaa sitovaa luottolimiittiä, tai muihin rahamarkkinainstrumentteihin tai rahastoihin Treasury Policyn mukaisten rajoitteiden ja limiittien puitteissa.

Johdannaissopimuksiin perustuva luottoriski on vähäistä. Riskiä vähennetään rajoittamalla vastapuolien lukumäärää ja niiden osuutta kokonaissalkusta ja seuraamalla vastapuolien luottokelpoisuutta sekä avoinna olevaa vastuuta Amer Sportsia kohtaan.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkellä oli seuraavan taulukon mukainen:

	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2015	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2014
Milj. e		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	-	-
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5,3	4,3
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	6,4	17,0
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,6	5,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Myyntisaamiset	563,9	543,3
Lainasaamiset	-	1,7
Muut korottomat saamiset	83,4	74,9
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	97,3	49,9
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	-
Rahavarat	331,4	240,2

(+ = Varat, - = Velat)

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. e	31.12.2015				31.12.2014	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	2016	2017 myöhemmin	Nimellisarvo	Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät						
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttajohdannaiset	1 055,6	60,1	799,2	256,4	901,4	55,9
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	423,6	-9,0	50,0	373,6	226,5	-5,9
Koron- ja valuuttanvaihtosopimusten korkojen muutos	136,0	0,3	54,4	81,6	133,1	0,5
Muut johdannaisopimukset						
Valuuttajohdannaiset	494,1	6,5	494,1		505,2	0,4
Koronvaihtosopimukset					90,0	-3,4
Koron- ja valuuttanvaihtosopimusten valuuttakurssiero		-4,7				-7,6

Pääoman hallinta

Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet.

Amer Sportsin pitkän aikavälin taloudellisina tavoitteina on pyrkiä 3,5 mrd. euron liikevaihtoon valuuttaneutraalilla vuotuisella kasvulla, liikevaihdon kasvua nopeampaan liikevoiton (kertaluonteisilla erillä korjattu) vuotuisen kasvuun sekä vuotuisen vapaaseen kassavirtaan 80 % nettotuloksesta. Taserakenteessa pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vuoden lopussa nettovelka/käyttökate-suhdeluvulla arvo 3 tai vähemmän.

Nettovelka/käyttökate-suhdeluku kuvaa sitä, kuinka Amer Sports voi operatiivisella kassavirralla maksaa velkaansa. Se näyttää tarvittavan kannattavuustason avoimna olevaa velkaa vastaan ja tekee mahdolliseksi yhdistää liiketoiminnan tavoitteet yhtiön taserakenteeseen. Se myös luo dynaamisen suorituskykymittarin taserakenteelle ja kannattavuuden tavoiteasetannalle.

Amer Sportsin pankkilainat sisältävät taloudellisen kovenantin, jonka mukaan Amer Sportsin konsolidoitu nettovelkaantumisasaste ei voi olla yli 100 prosenttia ilman liikearvon tai aineettomien oikeuksien arvonalentumisten vaikutusta. Kyseisiin luottoihin liittyy muita tavanomaisia kovenantteja, vakuutuksia ja takauksia sekä tavanomaisia sopimusrikkomustilanteeseen liittyviä ehtoja.

Yhtiö ei näe nykyisen markkinatilanteen vallitessa riskiä taloudellisen kovenantin rikkoutumiselle seuraavalla tilikaudella.

Milj. e	31.12.2015	31.12.2014
Korolliset velat	791,7	659,3
Rahavarat	331,4	240,2
Nettovelat	460,3	419,1
Oma pääoma yhteensä	949,6	842,8
Nettovelkaantumisasaste, %	48	50
Käyttökate	255,2	158,9
Nettovelka/käyttökate	1,8	2,6

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Nettoutuvat rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2015:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
			Nettomäärä	
Johdannaisinstrumentit	53,7	17,2	36,5	

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2015:

Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
			Nettomäärä	
Johdannaisinstrumentit	0,6	4,7	-4,1	

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2014:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
			Nettomäärä	
Johdannaisinstrumentit	47,5	14,7	32,8	

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2014:

Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
			Nettomäärä	
Johdannaisinstrumentit	7,3	3,2	4,1	

Muita rahoitusvaroja ja -velkoja kuin johdannaisvarat ja -velat ei ole netotettu, tai niitä ei koske toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus materiaalisessa määrin. Rahoitusvarat ja -velat, joita ei ole netotettu taseessa, mutta ne voidaan netottaa ovat toimeenpantavissa olevan yleisen nettoutusjärjestelyn (kuten International Swaps and Derivatives Association Inc, ISDA, Master Agreement ja Schedulet, jotka määräävät

ehtoja, velvoitteita ja muita sopimussasioita koskien johdannaisten kaupankäyntiä ja maksuja) alaisia, jolloin rahoitusvarat ja -velat ovat netotettavissa toisistaan, mikäli kumpikin sopimusosapuoli näin haluaa. Jos osapuolet eivät halua sopia nettoutusmenettelystä, rahoitusvarat ja -velat maksetaan bruttoperusteisesti. Kuitenkin toisen osapuolen maksujen laiminlyöntitilanteessa toinen osapuoli voi maksaa rahoitusvarat ja -velat nettoperusteisesti.

30. TÄSMÄYTYSLASKELMA RAPORTOIDUN IFRS:N MUKAISEN LIIKETULOKSEN JA HALLITUKSEN KERTOMUKSESSA KOMMENTOIDUN LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ -TULOKSEN VÄLILLÄ

Hallituksen kertomuksessa raportoidaan ja kommentoidaan liikeluostusta ilman kertaluonteisia eriä.

IFRS:n mukaista tuloslaskelmaa on oikaistu seuraavilla kertaluonteisilla erillä:

Milj. e	IFRS 2015	Kerta-luonteiset erät	Tuloslaskelma ilman kertaluonteisia eriä 2015	IFRS 2014	Kerta-luonteiset erät	Tuloslaskelma ilman kertaluonteisia eriä 2014
LIIKEVAIHTO	2 534,4		2 534,4	2 228,7		2 228,7
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 388,5	-	-1 388,5	-1 281,1	31,4	-1 249,7
Lisenssituotot	7,3	-	7,3	6,2	-	6,2
Liiketoiminnan muut tuotot	4,8	-	4,8	5,5	-	5,5
Tuotekehityskulut	-77,7	-	-77,7	-76,2	-	-76,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-677,5	6,7	-670,8	-582,9	13,4	-569,5
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-198,7	1,3	-197,4	-186,1	9,4	-176,7
LIIKETULOS	204,1	8,0	212,1	114,1	54,2	168,3

Kertaluonteiset erät ovat poikkeavia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät liity tavanomaiseen liiketoimintaan. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, poikkeukselliset alaskirjaukset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut poikkeukselliset tapahtumat, joita Amer Sportsin johto pitää olennaisina. Yksittäisen kertaluonteisen erän on oltava vuositulosla suuruudeltaan enemmän kuin yksi sentti per osake, jotta se voidaan luokitella kertaluonteiseksi.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma ¹⁾
Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/OSAKE

Kokonaisosinko
Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/TULOS, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}}$

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä
Tulos/osake

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

100 x $\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}$

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{3)}$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}$

OMAVARAISUUSASTE, %

100 x $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$

KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat
Oma pääoma

NETTOVELKAANTUMISASTE, %

100 x $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$

VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS

Vapaa rahavirta
Tilikauden tulos

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE

Korolliset velat - rahavarat
Liiketulos + poistot

¹⁾ Ilman määräysvallattomien omistajien osuutta

²⁾ Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo

³⁾ Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

⁴⁾ Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet eivät sisälly osakemääriin.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

Milj. e	2015	2014
Liiketoiminnan muut tuotot	29,1	19,0
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Henkilöstökulut	8,7	9,9
Poistot ja arvonalentumiset	0,6	0,4
Liiketoiminnan muut kulut	17,2	7,9
Liiketoiminnan kulut yhteensä	26,5	18,2
LIIKETULOS	2,6	0,8
Rahoitustuotot	145,1	46,2
Rahoituskulut	-27,1	-37,4
Rahoitustuotot ja -kulut	118,0	8,8
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERÄ	120,6	9,6
Konserniavustukset	3,6	6,9
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	124,2	16,5
Tilinpäätössiirrot	0,0	-0,1
Verot	-3,4	-1,5
TILIKAUDEN TULOS	120,8	14,9

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. e	2015	2014
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Liiketulos	2,6	0,8
Poistot	0,6	0,4
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	0,4	0,2
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	3,6	1,4
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	13,4	-33,6
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-0,7	38,7
Nettokäyttöpääoman muutos	12,7	5,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	16,3	6,5
Maksetut korot	-29,5	-47,1
Saadut korot	0,3	0,1
Maksetut ja saadut välittömät verot	0,4	-0,2
Rahoituserät ja verot	-28,8	-47,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-12,5	-40,7
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-12,2	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,4	-3,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,4	5,6
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	1,1
Saadut osingot	105,6	10,0
Investointien nettorahavirta	92,4	12,8
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-1,2	-13,0
Omien osakkeiden luovutus	4,9	6,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-123,7	115,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	368,0	30,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-152,9	-65,7
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-73,4	-24,2
Osingonjako	-52,8	-47,2
Saadut konserniavustukset	7,0	9,5
Muut rahoituserät *)	8,0	-2,0
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-16,1	8,9
RAHAVAROJEN MUUTOS	63,8	-19,0
Rahavarat		
Rahavarat tilikauden lopussa	250,4	186,6
Rahavarat tilikauden alussa	186,6	205,6
Rahavarojen muutos	63,8	-19,0

*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

EMOYHTIÖN TASE

VARAT

Milj. e

2015

2014

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat oikeudet	1,1	0,2
----------------------	-----	-----

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Maa- ja vesialueet	0,8	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	0,8	0,9
Koneet ja kalusto	1,3	1,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Keskeneräiset hankinnat	0,2	1,1
	3,4	4,4

SIJOITUKSET

Osuudet saman konsernin yrityksissä	722,4	710,2
Muut osakkeet ja osuudet	0,4	0,3
	722,8	710,5

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

727,3 715,1

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	472,1	457,2
Laskennalliset verosaamiset	2,0	3,3
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	-	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	728,0	635,5
Siirtosaamiset	94,5	20,4
	1 296,6	1 116,4

RAHOITUSARVOPAPERIT

Muut arvopaperit	-	19,0
------------------	---	------

RAHAT JA PANKKISAAMISET

250,4 167,6

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

1 547,0 1 303,0

VARAT YHTEENSÄ

2 274,3 2 018,1

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	2015	2014
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	12,1	12,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	175,6	173,3
Edellisten tilikausien tulos	4,2	40,7
Tilikauden tulos	120,8	14,9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	604,9	533,2

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Poistoero	0,1	0,1
-----------	-----	-----

VELAT

PITKÄAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	534,1	309,9
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	80,0
	614,1	389,9
LYHYTAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	154,4	150,0
Eläkelainat	-	2,9
Muut korolliset velat	-	115,4
Ostovelat	0,1	0,7
Velat saman konsernin yrityksille	855,2	783,5
Muut velat	0,6	0,1
Siirtovelat	44,9	42,3
	1 055,2	1 094,9
VELAT YHTEENSÄ	1 669,3	1 484,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	2 274,3	2 018,1

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös laaditaan suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin. Tilinpäätös esitetään lyhennettynä ilman liitetietoja.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin päätöskurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswappit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin emoyhtiöstä tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskursseja sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Valuutta- ja korkojohdannaisten sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkoero jaksotetaan johdannaisten juoksuajalle nettona korkokuluihin. Kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

OMA PÄÄOMA

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan rahoituskuluihin.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa.

LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Emoyhtiön avainhenkilöille myönnetty osakeperusteiset kannustinjärjestelmät kirjataan henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan ohjelman voimassaoloaikana.

VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille lasketut laskennalliset verot.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallinen verosaaminen tai -velka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennallinen verosaaminen esitetään vaihtuvien vastaavien pitkäaikaisissa muissa saamisissa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 3. päivänä helmikuuta 2016

Anssi Vanjoki

Ilkka Brotherus

Martin Burkhalter

Christian Fischer

Hannu Ryöppönen

Bruno Sälzer

Heikki Takala

Lisbeth Valther

Indra Åsander

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Amer Sports Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Amer Sports Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen

ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 3. helmikuuta 2016

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Mikko Järventausta
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

CORPORATE GOVERNANCE

Amer Sports Oyj:n (jäljempänä "Amer Sports" tai "yhtiö") päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsingin Pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

YLEISTÄ

Osakeyhtiölain ja Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat Amer Sportsin valvontaan ja hallintoon osallistumalla

päätöksentekoon yhtiökokouksissa. Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Tämän lisäksi yhtiökokous kutsutaan koolle, jos Amer Sportsin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti pyytävät.

Amer Sportsin osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Lisäksi Amer Sportsilla on Level I American Depositary Receipt ("ADR") -ohjelma. ADR-todistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa. Kaksi ADR-todistusta vastaa yhtä Amer Sportsin osaketta.

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Amer Sportsin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallituksen jäsentä toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Valintahetkellä 66 vuotta täyttänyt henkilö ei voi tulla valituksi hallituksen jäseneksi. Hallituksen jäsenten nimittämistä varten ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen 12.3.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Anssi Vanjoki	1956	Puheenjohtaja vuodesta 2006	2004	suomalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja vuodesta 2002	2000	suomalainen
Martin Burkhalter	1952	Jäsen	2008	sveitsiläinen
Christian Fischer	1964	Jäsen	2008	itävaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Bruno Sälzer	1957	Jäsen	2008	saksalainen
Lisbeth Valther	1966	Jäsen	2015	tanskalainen
Indra Åsander	1956	Jäsen	2012	ruotsalainen

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vähintään kerran vuodessa tai tarvittaessa useammin. Kaikki hallituksen jäsenet ovat velvollisia toimittamaan hallitukselle tarvittavat tiedot heidän riippumattomuutensa arvioimiseksi.

Hallituksen työjärjestys ja kokouskäytännöt

Amer Sportsin hallitus hyväksyy vuosittain työtään ohjaavan työjärjestuksen sekä kokousaikataulun. Työjärjestys sisältää erityisaiheet, jotka käsitellään kussakin kokouksessa normaalien käsiteltävien asioiden lisäksi. Työjärjestykseen sisältyvät myös ajankohdat, jolloin hallituksen jäsenet tutustuvat yhtiön ja sen yhteistyökumppaneiden toimintoihin, sekä vuosittainen, kauden lopulla tehtävä itsearviointi hallituksen toiminnasta. Hallituksen perustamat valiokunnat avustavat hallitusta vastuulleen kuuluvissa asioissa.

Hallitus kokoontuu 8–10 kertaa vuodessa ennalta määritellyn vuosittaisen kokousaikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon edustajia. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja lakiasiaintoimittaja toimii hallituksen sihteerinä. Hallitus voi tarvittaessa kutsua Amer Sportsin muita johtajia osallistumaan kokouksiin.

Kokousasiakirjat ja muut aineistot toimitetaan hallituksen jäsenille etukäteen, ja kaikki kokoukset dokumentoidaan.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksella on yleistä toimivaltaa kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Lisäksi hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja ohjata Amer Sportsin toimintaa siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren ja kestävä lisäarvon osakkeenomistajille laiminlyömättä muita sidosryhmiä.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

1. Amer Sportsin strategiasta ja liiketoiminnasta päättäminen

- Yhtiön strategiasta päättäminen ja sen pitäminen ajan tasalla
- Strategiaan ja vuosibudjettiin perustuvien liiketoimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toteutumisen seuraaminen
- Merkittävistä, strategisesti tärkeistä investoinneista tai yrityskaupoista ja omaisuuden myynneistä päättäminen

2. Amer Sportsin hallinto ja avaintoiminnot

- Toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan suorien alaisten nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palvelussuhteiden ehdoista ja mahdollisista kannustinjärjestelmistä päättäminen
- Toimitusjohtajan henkilökohtaisten tavoitteiden asettaminen vuosittain ja niiden toteutumisen seuraaminen
- Johdon varamiesjärjestelmän ja yhtiön henkilöstöstrategian seuraaminen
- Hallituksen toiminnan vuosittainen arviointi

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

3. Yhtiön taloushallinnon, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvominen

- Osavuositarkastusten, tilinpäätösten ja hallituksen toimintakertomuksen sekä niihin liittyvien pörssitiedotteiden tarkastaminen ja hyväksyminen
- Kokoontuminen vähintään kerran vuodessa yhtiön tilintarkastajien kanssa
- Yrityksen toimintaan liittyvien merkittävien riskien ja riskienhallinnan valvominen
- Yritysvastuuseen liittyvien toimintatapojen, strategian sekä niiden täytäntöönpanon valvominen

4. Yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu ja niihin liittyvien ehdotusten hyväksyminen

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtajan on hallitustyöskentelyn johtamisen ohella jatkuvasti valvottava Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajaan. Lisäksi puheenjohtajan tehtäviin kuuluu edustaa yhtiötä osakkeenomistajia koskeissa kysymyksissä sekä varmistaa, että hallituksen työ arvioidaan vuosittain ja että hallitus päivittää ja laajentaa jatkuvasti tuntemustaan Amer Sportsin toiminnasta.

2015

Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi hallituksen painopisteenä oli varmistaa tasapainoinen alueellinen kasvu keskittyen erityisesti Pohjois-Amerikkaan. Hallituksen tehokkuudesta ja osaamisalueista tehtiin ulkoinen arviointi ja vertailu ja jatkokehityksestä päätettiin. Urheiluliiketoiminnan digitalisaation hyödyntämiseksi ja ymmärtämiseksi välttämättömät tavoitteet ja ohjelmat implementoitiin.

Varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 valitsi Amer Sports Oyj:n hallitukseen kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Anssi Vanjoki, Ilkka Brotherus, Martin Burkhalter, Christian Fischer, Hannu Ryöppönen, Bruno Sälzer ja Indra Åsander, ja hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Lisbeth Valther. Anssi Vanjoki valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilkka Brotherus hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen kokoonpano ajalla 1.1.2015–12.3.2015 oli Anssi Vanjoki (puheenjohtaja), Ilkka Brotherus (varapuheenjohtaja), Martin Burkhalter, Christian Fischer, Hannu Ryöppönen, Bruno Sälzer ja Indra Åsander.

Hallitus kokoontui vuoden 2015 aikana kymmenen kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 96,25.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut kolme pysyvää valiokuntaa avustamaan hallitusta niille määrättyissä asioissa ja määritellyt niiden keskeiset toimintaperiaatteet. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat keskuudestaan sen toimikauden alkaessa. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloushallintoa. Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Jäsenten tulee olla riippumattomia ja heillä on oltava tarkastusvaliokunnan tehtävien hoitamiseen tarvittava pätevyys. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ja on säännöllisesti yhteydessä yhtiön tilintarkastajaan. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön tilinpäätösraportointia sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo lakisääteistä tilintarkastusprosessia, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuuden ja valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

2015

Vuonna 2015 tarkastusvaliokunta keskittyi säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastuksen siirtymävaiheeseen, riskienhallintaprosessiin sekä tietohallintoon liittyviin järjestelmiin ja riskeihin.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi 12.3.2015 Hannu Ryöppösen (puheenjohtaja), Martin Burkhalterin, Christian Fischerin ja Lisbeth Valtherin. Vuonna 2015 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 100. Tarkastusvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2015–12.3.2015 oli Hannu Ryöppönen (puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter.

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että johdon palkitsemisessa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita, linjata Amer Sportsin palkitsemisjärjestelmien periaatteet, arvioida palkan ja suorituksen suhdetta ja laatia ehdotus toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista hallituksen hyväksyttäväksi. Lisäksi valiokunnan tehtävänä on ohjata seuraajasuunnittelua ja kyvykkyyksien hallintaa sekä varmistaa osaamisen kehittäminen seuraajasuunnittelun mukaisesti. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

2015

Vuonna 2015 palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta jatkoi pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien kehittämistä. Hallitus valitsi valiokunnan jäseniksi 12.3.2015 Indra Åsanderin (puheenjohtaja), Ilkka Brotheruksen, Bruno Sälzerin ja Anssi Vanjoen. Vuonna 2015 palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 95. Palkitsemisvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2015–12.3.2015 oli Bruno Sälzer (puheenjohtaja), Christian Fischer, Anssi Vanjoki ja Indra Åsander.

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta varmistaa hyvän hallinnon toteutumista ja laatii ehdotukset hallituksen jäsenistä sekä heidän palkkioistaan yhtiökokouksen päätettäväksi. Nimitysvaliokunta on myös yhteydessä tärkeimpiin osakkeenomistajiin hallituksen jäsenten nimitystä koskeissa asioissa silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Nimitysvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

2015

Hallitus valitsi nimitysvaliokunnan jäseniksi 12.3.2015 Ilkka Brotheruksen (puheenjohtaja), Martin Burkhalterin ja Anssi Vanjoen. Vuonna 2015 nimitysvaliokunta kokoontui kuusi kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 100. Nimitysvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2015–12.3.2015 oli sama kuin 12.3.2015 jälkeen.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Amer Sportsin johtamisesta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen tietoisena seikoista, jotka koskevat Amer Sportsin liiketoimintaa, kuten sen olennaisia markkinoita ja kilpailijoita sekä yhtiön taloudellista asemaa ja muita merkittäviä tekijöitä. Toimitusjohtaja on myös vastuussa yhtiön päivittäisestä hallinnosta ja varmistaa, että yhtiön taloushallinto on järjestetty luotettavalla tavalla. Johtokunta avustaa toimitusjohtajaa tämän tehtävissä.

Heikki Takala

Amer Sportsin toimitusjohtaja 1.4.2010 alkaen. Kauppatieteiden maisteri, kansainvälinen liiketoiminta, Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE (Barcelona). Syntynyt 1966. Suomen kansalainen.

Keskeinen työkokemus: Procter & Gamblen kauneushoidon ammattilaistuotteiden kaupallinen johtaja (P&G Salon Professional Global Commercial Operations). Useita linjajohdon tehtäviä Procter & Gamblen alue- ja tuotelinjaorganisaatioissa 1992–2010.

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIEN-HALLINTAJÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Amer Sportsin hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan ja edistää sen toimeenpanoa. Riskienhallintapolitiikassa määritellään Amer Sports -yhtiöiden riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut.

Yhtiön strategisten liiketoiminta- ja tulosraportointitavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi riskienhallintaprosessi on kytketty osaksi liiketoiminnan johtamista. Vastuu riskienhallinnasta on Amer Sportsin toimintasegmenteillä/-alueilla, myynti- ja toimitusketjun organisaatioilla ja tukitoiminnoilla, jotka kaikki raportoivat säännöllisesti Amer Sportsin johdolle toimintaansa liittyvistä keskeisistä riskeistä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty Amer Sportsin rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä rahoitusriskien hallinnan periaatteissa, jotka sisältävät yhtiön taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja muihin rahoitusriskeihin liittyvät periaatteet ja riskilimiitit.

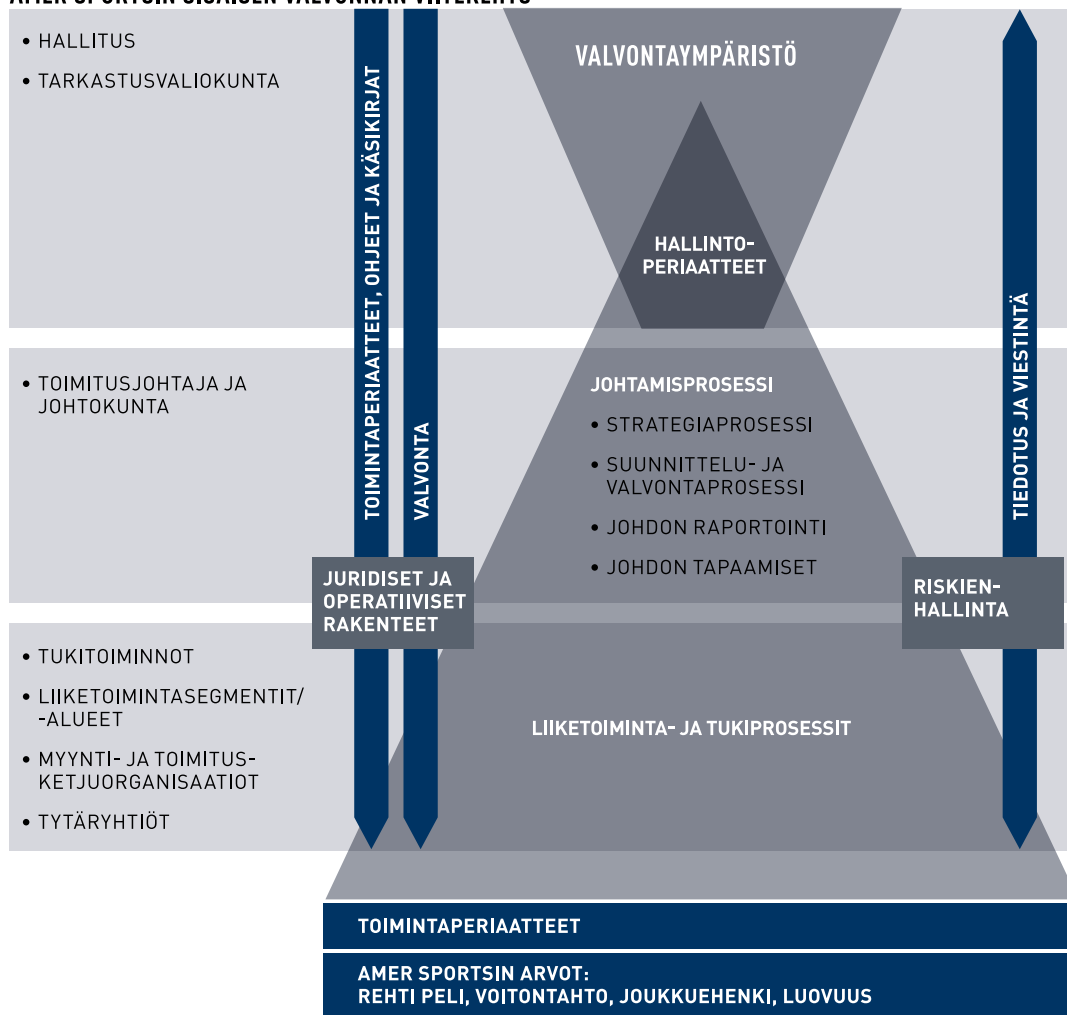
Amer Sportsilla on kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä: Ulkoilu, Pallopelit ja Fitness. Toimitusjohtaja ja muu konsernijohto käyttävät yhtiön toimintojen valvontaan viikkomyyntiraportteja, kuukausittaisia talousraportteja ja säännöllisiä tapaamisia toimintasegmenttien/-alueiden ja maantieteellisten alueiden johtoryhmien kanssa.

Tulosraportointi tapahtuu kaikissa konserniyhtiöissä yhdenmukaisesti. Amer Sportsin tilinpäätösperiaatteet perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS, International Financial Reporting Standards). Niiden ohella tarkemmat konsernin kirjanpidon ja raportoinnin laadintaperiaatteet on listattu Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeisiin (Corporate Manual). Amer Sportsin talousosasto vastaa yhtiön kirjanpidon laadintaperiaatteiden ja raportointijärjestelmien ylläpitämisestä ja suorittaa lisäksi valvontaa, jolla varmistetaan raportointiperiaatteiden noudattaminen. Konsernin toimintasegmentit ovat vastuussa omien tilinpäätöstensä toimittamisesta. Amer Sportsin talousosasto yhdistää tilinpäätökset konsernitilinpäätökseksi.

Amer Sports viimeistelee parhaillaan konserninlaajuisen ERP-toiminnanohjausjärjestelmän (SAP) käyttöönottoa. Se sisältää harmonisoidut tililuettelot ja rakenteet, jotka mahdollistavat tehokkaamman valvontaympäristön. Amer Sportsin talousosasto vastaa SAP-järjestelmien käyttöönoton valvonnasta. Amer Sportsin riskienhallinnan viitekehykseen kuuluvat talousraportoinnin sisäiset kontrollit, jotka ovat linjassa Committee of Sponsoring Organizationsin (COSO) uudistetun mallin kanssa. Mallin viisi pääosa-alueita ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seurantatoimenpiteet.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

AMER SPORTSIN SISÄISEN VALVONNAN VIITEKEHYS



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Valvontaympäristö

Amer Sportsin toimintaa kautta maailman ohjaavat yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet (eettiset ohjeet), jotka muodostavat valvontaympäristön perustan. Hallituksella on yleisvastuu tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallintajärjestelmän muodostamisesta. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimet ovat yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisia. Vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän ylläpidosta on toimitusjohtajalla ja johtokunnalla.

Riskien arviointi

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja operatiiviset ja taloudelliset riskit tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan vuosittain osana Amer Sportsin riskienhallintaprosessia. Amer Sportsin talousosasto määrittää tulosraportoinnin painopisteet riskien tunnistamisen ja niiden riittävän hallinnan mahdollistamiseksi.

Valvontatoimenpiteet

Amer Sportsin toimintasegmenttien/-alueiden, myynti- ja toimitusketjun organisaatioiden sekä tukitoimintojen vastuulla on huomioida konsernin riskienhallinnan painopisteet ja strategiat johtamisprosesseissaan. Amer Sportsin tukitoiminnot julkaisevat eri alueisiin, kuten taloushallintoon ja laskentatoimeen, ostoihin, myyntiin, tietohallintoon, henkilöstöhallintoon ja lakiasioihin liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita. Toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot vastaavat näiden periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omien erityisolosuhteidensa ja toimintaympäristöjensä mukaan tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan varmistamiseksi. Riskienhallinta- ja valvontatoimenpiteet suunnitellaan siten, että havaittuja riskejä voidaan pienentää ja ottaa samalla huomioon toimenpiteiden kustannukset ja tehokkuus. Amer Sportsin rahoitusosasto seuraa yhtiön rahoitusriskien hallinnan periaatteiden toteutumista toimintasegmenteissä/-alueilla ja tytäryhtiöissä.

Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeissa (Corporate Manual) ja sisäisen valvonnan säännöissä (Internal Control Policies) määritellään taloushallinnon toimintatavat. Taloushallinnon valvontatoimenpiteiden tarkoituksena on ehkäistä, havaita sekä korjata virheitä ja poikkeamia. Niihin sisältyy myös erilaisia toimia, kuten raportointia, valtuutuksia, hyväksymiskäytäntöjä, täsmäytyksiä ja vastuiden eriyttämistä.

Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöillä harmonisoidaan ja selkeytetään määräyksiä ja toimintatapoja asettamalla vähimmäisvaatimukset sisäisen valvonnan osa-alueille ja tiedottamalla niistä. Amer Sports -yhtiöiden toiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin. Maailmanlaajuisten vakuutusohjelmien lisäksi käytetään paikallisia vakuutuksia täydentämään vakuutusturva lainsäädännöstä johtuvien erityistarpeiden takia.

Tiedotus ja viestintä

Amer Sportsin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmien osa-alueita on kuvattu useissa käsikirjoissa, ohjeissa ja toimintaperiaatteissa. Niistä on tiedotettu konsernin yhtiöille, ja ne ovat työntekijöiden nähtävissä Amer Sportsin intranetissä. Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeet (Corporate Manual) määrittelevät muun muassa suunnittelu- ja valvontaprosessin, raportoinnin ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja Amer Sportsin rahoitusosaston roolin. Veroasioita käsitellään useissa säännöissä ja toimintaohjeissa. Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöissä määritetään ja selkeytetään vähimmäisvaatimukset muun muassa valtuutusmatriisille, käyttöomaisuusinvestoinneille ja luotonvalvonnalle. Toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tytäryhtiöt toimittavat säännöllisesti taloushallinnon ja johdon raportteja Amer Sportsin johdolle. Näihin raportteihin sisältyy tulosanalyysia sekä arvioita riskeistä ja mahdollisuuksista.

Seurantatoimenpiteet

Amer Sports -yhtiöiden toimintaa arvioidaan säännöllisesti eri organisaatiotasoilla. Amer Sportsin talousosaston edustajat vierailevat säännöllisesti konserniyhtiöissä suorittaakseen operatiivisia tarkastuksia. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö noudattaa tarkastusvaliokunnan hyväksymää sisäisen valvonnan työjärjestystä, jossa määrätään sen tavoitteet ja toimenkuva. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö vierailee suunnitelman mukaan yhtiön liiketoimintayksiköissä suorittamassa operatiivisia tarkastuksia ja seuraamassa sisäisen valvonnan menettelytapojen, sääntöjen ja ohjeiden noudattamista.

Riskien raportointi on sisällytetty johtamisprosesseihin sekä toiminnan suunnittelu- ja valvontasykliin että strategian tarkastelusykliin. Amer Sportsin toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot raportoivat säännöllisesti uhkaavista riskeistä sekä niiden hallitsemiseksi tehdyistä toimenpiteistä asianmukaiselle johtoportaalille.

Hallitus valvoo Amer Sportsin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta.

Riskienhallinnan ohjausryhmä on vastuussa Amer Sportsin riskienhallinnan kokonaisprosessin kehittämisestä ja edellytysten luomisesta konsernitason riskikartoitukselle.

Sisäinen tarkastus

Amer Sportsissa sisäisen tarkastuksen tehtäviä hoitaa kolmen henkilön suuruinen sisäisen valvonnan yksikkö. Yksiköllä on suora yhteys tarkastusvaliokuntaan, se osallistuu valiokunnan kokouksiin ja raportoi tekemästään työstä ja tuloksista säännöllisesti valiokunnalle. Yhtiön sisäisen valvonnan yksikön tarkoituksena on varmistaa hallittu ja järjestelmällinen lähestymistapa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintojärjestelmien tehokkuuden

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

arvioimiseksi ja parantamiseksi. Tukeakseen viimeaikaista Amer Sportsin toimintojen ja prosessien harmonisointiin ja yhteensovittamiseen vahvasti keskittyvää kehitystä yhtiön sisäisen valvonnan yksikkö tarjoaa lisäksi sisäisiä neuvontapalveluita ja jakaa tietoa parhaista käytännöistä.

2015

Amer Sports -konsernin sisäisen valvonnan yksikkö analysoi konsernin toimintojen sisäisen valvonnan tehokkuutta ja asianmukaisuutta sekä arvioi yhtiön liiketoimintayksiköiden hallintoa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosesseja. Sekä 2015 että 2014 erityistä huomiota kiinnitettiin toimintojen siirtämiseen keskitetyn taloushallinnon palvelukeskukseen, joka avattiin vuonna 2011 Puolassa. Lisäksi vuonna 2015 keskityttiin kuluttajaliiketoimintaan.

Ulkoinen tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Amer Sportsilla on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Amer Sportsin riippumaton tilintarkastaja vastaa koko Amer Sports -konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi kerrallaan.

Amer Sportsin tilintarkastaja esittää kirjallisen tilintarkastuskertomuksensa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle kerran vuodessa. Päävastuullinen tilintarkastaja antaa henkilökohtaisesti yhteenvedon tilintarkastuksesta siinä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään tilikauden tilinpäätöstä. Tilintarkastajat kutsutaan kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin, joissa he kertovat konsernin tilintarkastuksen edistymisestä ja muista havainnoistaan.

2015

Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n Amer Sportsin tilintarkastajaksi. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Mikko Järventausta.

HALLITUS

ANSSI VANJOKI



PUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Professori, Lappeenrannan teknillinen yliopisto
- Individual multicontributor
- Kauppatieteiden maisteri
- Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Executive Vice President ja Mobile Solutions –yksikön johtaja, Nokia Oyj 2010
- Markets-yksikön johtaja, Nokia Oyj 2007–2010
- Executive Vice President ja Multimedia-toimialaryhmän johtaja, Nokia Oyj 2004–2007
- Executive Vice President ja General Manager, Nokia Mobile Phones, Nokia Oyj 1998–2004

- Johtokunnan jäsen, Nokia Oyj 1998–2010
- Executive Vice President ja Senior Vice President, Nokia Mobile Phones, Eurooppa ja Afrikka 1994–1998
- Myyntijohtaja, Nokia Mobile Phones 1991–1994
- Useita johtotehtäviä, 3M 1980–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen puheenjohtaja: Oriola-KD Oyj, KoruLab Oy, Omegawave Oy, Aqsens Oy ja Sstatzz Oy
- Hallituksen jäsen: Sonova Holding AG, Atacama Labs Oy ja Basware Oyj

ILKKA BROTHERUS



VARAPUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Omistaja ja toimitusjohtaja, Sinituote Oy
- Kauppatieteiden maisteri
- Syntynyt 1951, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen jäsen, Veho Group Oy Ab 2003–2013
- Hallituksen jäsen, YIT Oyj 2000–2006
- Varatoimitusjohtaja, Hackman-konserni, 1988–1989
- Toimitusjohtaja, Hackman Housewares Oy 1987–1988
- Toimitusjohtaja, Havi Oy 1981–1986
- Markkinointi- ja johtotehtäviä, Mestarikustannus Oy 1977–1980

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituneuvoston varapuheenjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo

MARTIN BURKHALTER



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Vizrt Ltd
- Biotekniikan ja laskentatoimen tutkinto
- Syntynyt 1952, Sveitsin kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Itsenäinen konsultti, Sveitsi 2004–2005
- EMEA-alueesta vastaava johtaja, Reebok International, Ranska 2001–2003

- Toimitusjohtaja, Intersport International Corporation (IIC), Sveitsi 1997–2001
- Toimitusjohtaja, Intersport Holding Norja 1996–1997
- Toimitusjohtaja, Intersport Norja 1994–1996
- Senior Vice President ja urheilujohtaja, Lillehammerin olympialaisten järjestelykomitea (LOOC) 1990–1994
- Urheilujohtaja ja apulaispääsihteeri, Norjan urheilukomitea (Norwegian Confederation of Sports NIF) 1989–1990

CHRISTIAN FISCHER



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Sarjayrittäjä
- Kauppatieteiden tohtori, MBA
- Syntynyt 1964, Itävallan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Perustaja ja toimitusjohtaja, NewMoove Online Fitness GmbH, 2010–2014
- Perustaja ja toimitusjohtaja, Accelate Business Launch and Expansion GmbH 2008–2013

- Perustaja ja toimitusjohtaja, Security Land Sicherheits Fachmarkt GmbH 2005–2009
- Johtaja, A.T. Kearney Management Consultants 1994–1999
- Kansainvälisen brändin johtaminen, Henkel AG & Co. KGaA 1993

HALLITUS

HANNU RYÖPPÖNEN



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Kauppatieteellinen tutkinto
- Syntynyt 1952, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallitusammattilainen vuodesta 2009 lähtien
- Varatoimitusjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2007–2009
- Talousjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2005–2008
- Talousjohtaja, Koninklijke Ahold N.V., Amsterdam 2003–2005

- Talousjohtaja, Industri Kapital Group, Lontoo 1999–2003
- Varapääjohtaja, Ikano Asset Management, Luxemburg 1998–1999
- Talousjohtaja, Ikea-konserni, Kööpenhamina 1985–1998
- Johtaja pankki- ja yritystoimialalla, Iso-Britannia, Yhdysvallat ja Ruotsi 1977–1985

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Neuvottelukunnan puheenjohtaja: True Capital -pääomarahastot
- Hallitusten puheenjohtaja: Altor-pääomarahastot
- Hallituksen jäsen: Value Creation Investments Limited ja Samworth Brothers Ltd

BRUNO SÄLZER



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Bench International Ltd ja Bench Germany GmbH
- Kauppatieteiden tutkinto, KTT, logistiikka
- Syntynyt 1957, Saksan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Escada SE 2008–2014
- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Hugo Boss AG 2002–2008

- Hallituksen varapuheenjohtaja, Hugo Boss AG 1998–2002
- Johtoryhmän jäsen, Hugo Boss AG 1995–1998
- Toimitusjohtaja, Hairdressing International of Hans Schwarzkopf GmbH 1991–1995
- Johtaja, kansainvälisen myynnin koordinointi, Beiersdorf AG 1986–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallintoneuvoston jäsen: Deichmann SE ja Lacoste Holding NG

LISBETH VALTHER



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Next Step Citizen A/S
- Kauppatieteellinen tutkinto, hallinto ja markkinointi
- Syntynyt 1966, Tanskan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Varatoimitusjohtaja, Community, Education & Direct, LEGO A/S, 2006–2012
- Johtaja, Interactive Experiences, LEGO A/S 2004–2006
- Johtaja, markkinointi, Global Innovation & Marketing, LEGO A/S 2002–2004
- Johtaja, Product Management, Global Segment 4-8, LEGO A/S 2001–2002

- Johtaja, New Business Development, LEGO System A/S 2000–2001
- Johtaja, Concept Development, LEGO TIME, LEGO Lifestyle International Ltd 1999–2000
- Useita päällikötason tehtäviä LEGO-konsernissa 1991–1999

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen: Orkla ASA

INDRA ÅSANDER



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Sergel Group
- Diplomi-insinööri
- Syntynyt 1956, Ruotsin kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- TeliaSonera AB
- Euroopan tuotehallinnan johtaja, Mobility Services 2008–2011
- Sisältöpalvelujen johtaja, Mobility Services 2007
- Kuluttajaliiketoiminnan johtaja, Mobility Services 2003–2006

Telia AB

- Johtaja, Internetpalvelut 2001–2002
- Johtaja, Skanova ja markkinointijohtaja 2000–2001

Vattenfall AB

- Johtaja, Energiamarkkina 2000
- Myyntijohtaja, Energiamarkkina 1999–2000
- Divisioonan johtaja, yritysasiakkaat, Ruotsi 1998–1999
- Divisioonan johtaja, yksityinen kuluttajamarkkina, Ruotsi 1995–1998
- Aluepäällikkö, Vattenfall Electricity Provision 1994–1995

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen: Aura Light International AB

JOHTOKUNTA

1.3.2016

HEIKKI TAKALA



TOIMITUSJOHTAJA

Syntynyt 1966, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Toimitusjohtaja, Amer Sports 2010 alkaen
- Useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändinhallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä sekä kaupallisen strategian suunnittelussa, Procter & Gamble 1992–2010
- 16 vuoden kokemus kansainvälisistä tehtävistä, joista yhdeksän Sveitsissä

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta), Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE, Barcelona, Espanja

ROB BARKER



FITNESS

Syntynyt 1966, Iso-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2013 alkaen

URA

- Johtaja, Fitness, Amer Sports 2013 alkaen
- Johtaja, EMEA ja APAC, Precor, Inc. 2008–2013
- EMEA-alueen kaupallinen johtaja, Amer Sports Fitness 2003–2010
- Euroopan alueen kaupallinen johtaja, Precor Products Ltd 2001–2003

- Euroopan alueen kaupallinen johtaja, FitLinx 2001
- Myynti- ja markkinointipäällikkö, Iso-Britannia, Precor Products Ltd 1995–2000

KOULUTUS

- Markkinointi, Chartered Institute of Marketing, Iso-Britannia
- B.Sc. (Hons), liikuntakasvatus ja liikkeenjohto, Nottingham Trent University, Iso-Britannia

MIKE DOWSE



PALLOPELIT

Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Johtaja, Pallopelit (Wilson Sporting Goods, DeMarini, ATEC), Amer Sports 2013 alkaen
- Amerikan aluejohtaja, Amer Sports 2010–2013
- Talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan Amerikan johtaja, Amer Sports 2006–2010
- Pohjois-Amerikan johtaja, Suunto 2004–2006
- Tennisjalkine-liiketoiminnan johtaja, Nike Inc. 2002–2004

- Useita tehtäviä, Yhdysvallat ja Saksa, Wilson Sporting Goods 1989–2002

KOULUTUS

- BA, markkinointi ja hallinto, University of Portland, Yhdysvallat

VICTOR DURAN



MARKKINOINTI JA OMA VÄHITTÄISMYynti

Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen

URA

- Johtaja, markkinointi ja oma vähittäismyynti, Amer Sports 2011 alkaen
- Osakas, HotHouse Consulting 2008–2010
- Johtaja, Zyman Group Consulting 2006–2008
- EMEA-alueen markkinointivastaava, Caterpillar 2001–2005
- Useita tehtäviä brändien hallinnassa, Procter & Gamble 1994–2001

- Upseeri, Yhdysvaltain armeija 1989–1992

KOULUTUS

- MBA, kansainvälinen liiketoiminta ja markkinointi, University of North Carolina, Yhdysvallat
- BS Economics, Yhdysvaltain sotilasakatemia, West Point, Yhdysvallat

JOHTOKUNTA

1.3.2016

MATT GOLD



AASIAN ALUEJOHTAJA

Syntynyt 1969, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Aasian aluejohtaja, Amer Sports 2007 alkaen
- Japanin maajohtaja, Amer Sports 2002–2006

KOULUTUS

- BA, Pomona College, Claremont, Yhdysvallat

TERHI HEIKKINEN



HENKILÖSTÖJOHTAJA

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Henkilöstöjohtaja, Amer Sports 2009 alkaen
- Henkilöstöjohtaja, Rautaruukki Oyj 2005–2009
- Henkilöstöjohtaja, Alma Media Oyj 2003–2005
- Henkilöstöjohtaja, Fujitsu Invia Oy 2001–2003
- Henkilöstöjohtaja, Accenture Oy 1999–2001
- Henkilöstöpäällikkö, Hartwall Oy 1996–1999
- Henkilöstöpäällikkö, Suomen Posti Oy 1989–1996
- Yritysneuvoja, Kauppa- ja teollisuusministeriö 1987–1989

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Tampereen yliopisto

BERNARD MILLAUD



PYÖRÄILY

Syntynyt 1958, Ranskan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Johtaja, pyöräilyliiketoiminta (Mavic), Amer Sports 2009 alkaen
- Toimitusjohtaja, Mavic SAS 2010 alkaen
- Toimitusjohtaja, Salomon SAS, Mavic ja Salomon Talviurheilu 2007–2009
- Johtaja, Mavic 2002–2007

- Johtaja, Salomon Talviurheilu 1998–2002
- Useita tehtäviä, Salomon Talviurheilu 1988–1998
- Useita tehtäviä, Renault ja SNR Bearings 1981–1988

KOULUTUS

- Ecole Polytechnique, Ranska

JOHTOKUNTA

1.3.2016

MIKKO MOILANEN



URHEILUINSTRUMENTIT

Syntynyt 1965, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Johtaja, Urheiluinstrumentit (Suunto), Amer Sports 2010 alkaen
- Useita kansainvälisiä johto- ja päällikötason tehtäviä tuotekehityksessä, tuotannossa, tuotevalikoimien ja toimitusketjun hallinnassa sekä strategisessa suunnittelussa, Nokia 1992–2009

- Suunnitteluinsinööri ja projektipäällikkö, ASIC Design House Smartech Oy 1989–1992

KOULUTUS

- DI, mikroelektroniikka ja digitaalinen signaalinkäsittely, Tampereen teknillinen yliopisto

HEIKKI NORTA



CHIEF DIGITAL OFFICER

Syntynyt 1967, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2015 alkaen

URA

- Chief Digital Officer, Amer Sports 2015 alkaen
- Johtaja, Surface, Microsoft 2014–2015
- Johtaja, Connected Devices -yksikkö, Nokia 2011–2014
- Useita eri johtotehtäviä, Nokia Mobile Phones 2000–2011

- Useita eri päällikötason tehtäviä, Nokia Mobile Phones 1992–2000

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

JEAN-MARC PAMBET



JALKINEET

Syntynyt 1959, Ranskan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Johtaja, Jalkineet ja Salomon SAS, Amer Sports vuodesta 2010 alkaen
- Johtaja, Asusteet ja Jalkineet, Amer Sports 2007–2009
- Johtaja, Asusteet ja Jalkineet, Salomon 2002–2007
- EMEA-alueen johtaja, Salomon 1996–2001
- Ranskan maajohtaja, Salomon 1990–1995

- Useita tehtäviä, Salomon 1985–1989
- Konsultti, Eurequip Paris 1983–1985

LUOTTAMUSTOIMET

- European Outdoor Group (EOG), hallituksen jäsen
- Outdoor Sports Valley, johtaja

KOULUTUS

- Ecole HEC, Pariisi, Ranska

MICHAEL SCHINEIS



TALVIURHEILUVÄLINEET

Syntynyt 1958, Saksan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2002 alkaen

URA

- Johtaja, talviurheiluvälineet, Amer Sports 2002 alkaen
- Toimitusjohtaja, Atomic Austria GmbH 1996–
- Johtaja, Salomon Germany GmbH 1993–1996
- Johtoryhmän jäsen, Mainostoimisto CONTOP 1989–1993

LUOTTAMUSTOIMET

- Beirat für Wissenschaft und Forschung des Landes Salzburg -neuvottelukunnan jäsen
- Bulthaup GmbH & Co. KG, neuvottelukunnan jäsen

KOULUTUS

- MBA, valtiotieteiden tohtori (Dr. rer. pol.), Augsburg, Saksa

JUSSI SIITONEN



TALOUS- JA RAHOITUSJOHTAJA

Syntynyt 1969, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen

URA

- Talous- ja rahoitusjohtaja, Amer Sports 2011 alkaen
- Talousjohtaja, Amer Sports 2009–2010
- Talousohjauksen ja hallinnon johtaja, Stora Enso -konserni 2008–2009

- Laskentajohtaja, Stora Enso -konserni 2006–2008
- Useita johtotason talousohjauksen ja hallinnon sekä projektinhallinnan tehtäviä, Stora Enso -konserni 1992–2006

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

MICHAEL WHITE



MYNTIJOHTAJA, ALUEJOHTAJA, EMEA JA AMERIKA

Syntynyt 1964, Iso-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Myyntijohtaja, aluejohtaja, EMEA ja Amerika, Amer Sports 2013 alkaen
- Johtaja, EMEA, Amer Sports 2010–2013
- Johtaja, Eurooppa, Amer Sports 2008–2009
- Johtaja, Iso-Britannia ja Irlanti, Amer Sports 2005–2008
- Johtaja, Office Depot, Ranska 2000–2004
- Johtaja, ICI Paints, Ranska 1997–2000

- Johtaja, French Connection, Ranska 1995–1997
- Kaupallinen johtaja, French Connection, Ranska 1993–1995
- Myynti- ja markkinointipäällikkö, Coats Viyella Ecuador 1992–1993
- Markkinointijohtaja, Coats Viyella Eurooppa 1990–1991
- Johdon koulutusohjelma (Management Trainee), Coats Viyella 1988–1990

KOULUTUS

- MA (Hons), University of St Andrews, Iso-Britannia

VINCENT WAUTERS toimi Asusteet-liiketoiminnan johtajana ja Amer Sportsin johtokunnan jäsenenä maaliskuusta 2015 helmikuuhun 2016.

Palkitseminen

Amer Sportsin strategia luo suunnan yhtiön kokonaispalkitsemisperiaatteille, jotka ovat sidoksissa tavoiteltuun liiketoiminnan menestykseen sekä taloudelliseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää liiketoiminnan menestystä palkitsemisohjelmilla, jotka houkuttelevat, motivoivat, kannustavat ja sitouttavat avainosaajia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT JA MUUT ETUUDET

Amer Sportsin osakkeenomistajat päättävät vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja muista etuuksista. 12.3.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin pitää palkkiot muuttumattomina. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiota 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 50 000 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen jäsenten palkkioista, mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan palkkiot, käytetään Amer Sportsin osakkeiden ostamiseen kunkin hallituksen jäsenen tilille. Hallituksen jäsenet eivät saa myydä eivätkä luovuttaa kyseisiä osakkeita kolmannelle osapuolelle hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta lähtien.

HALLITUKSEN JÄSENILLE PALKKIOINA MAKSETTAVIEN OSAKKEIDEN MÄÄRÄ

Hallituksen jäsenille maksettiin 17.6.2015 vuosipalkkiota yhteensä 460 000 euroa, josta 184 000 euroa maksettiin osakkeina.

Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavasti:

	Euroissa	Osake- määrä	Yhteensä euroissa
Ilkka Brotherus	36 001	1 015	60 000
Martin Burkhalter	30 021	845	50 000
Christian Fischer	30 021	845	50 000
Hannu Ryöppönen	30 021	845	50 000
Bruno Sälzer	30 021	845	50 000
Lisbeth Valther	30 021	845	50 000
Anssi Vanjoki	60 018	1 691	100 000
Indra Åsander	30 021	845	50 000
Yhteensä	276 145	7 776	460 000

KOKONAISPALKITSEMISSPERIAATTEET SEKÄ TOIMITUSJOHTAJAN JA MUIDEN JOHTAJIEN PALKAT

Amer Sportsin Pay for Performance -filosofian mukaiset kokonaispalkitsemisperiaatteet ovat sidoksissa yhtiön liiketoiminnan menestykseen, taloudelliseen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän ja Pay for Performance -filosofian periaatteita sovelletaan kaikkiin Amer Sportsin työntekijöihin ja ne ovat yhteydessä suorituksen johtamisen prosessiin, jota kutsutaan nimellä Coaching for Success.

Yhtiön vuositavoitteet perustuvat strategiaan ja pitkän aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin. Tavoitteet jalkautetaan liiketoiminta-alueille sekä ryhmä- että henkilökohtaiselle tasolle Amer Sportsin suorituksenjohtamisprosessin avulla. Ryhmä- ja henkilökohtaista suoritusta arvioidaan vuosittain pidettävässä kehityskeskustelussa. Toimitusjohtajan suorituksen arvioi hallitus.

Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmä –muodostuu seuraavista elementeistä:

1. Peruspalkka
2. Luontoisedut
3. Vuosibonukset
4. Pitkän aikavälin kannustimet.

PALKITSEMINEN

Peruspalkka muodostaa nimensä mukaisesti perustan kokonaispalkitsemiselle. Se määritetään työtehtävän sisällön ja vaativuuden mukaan ja palkkauksessa otetaan huomioon myös henkilökohtainen osaaminen ja suoritus. Amer Sports suorittaa vuosittain Pay for Performance -filosofian mukaisen palkan tarkistuksen.

Edut ovat osa Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmää, jossa noudatetaan paikallista lainsäädäntöä ja käytäntöjä. Esimerkkeinä yleisistä eduista ovat muun muassa terveydenhuolto ja matkapuhelin.

Amer Sportsin rahaperusteisten vuosibonusohjelmien tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa, taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä lyhyen tähtäimen kehitysohjelmia. Vuosibonusohjelmat perustuvat yhtiön ja yksikön strategiaan. Vuosibonusilla palkitaan työntekijöitä sekä yhtiön ja yksikön taloudellisten että työntekijöiden henkilökohtaisten tavoitteiden ja keskeisten suoritusta mittaavien tunnuslukujen saavutusten perusteella. Vuosibonusjärjestelmään osallistuminen on tehtäväkohtaista, ja se on henkilömäärältään laajin kannustinjärjestelmä.

Amer Sportsin rahaperusteiset ja osakeperusteiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät tukevat yhtiön strategiaa ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien strategisena painopisteenä on yhtiötason tavoitteiden saavuttaminen ja ansaintamahdollisuus on sidottu yhtiön taloudellisiin tavoitteisiin ja osakekurssin kehitykseen. Rajoitettu määrä johtoa ja avainhenkilöstöä kuuluu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piiriin. Hallitus päättää osallistujista perustuen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan esitykseen, joka perustuu toimitusjohtajan ehdotukseen. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien hallinnointi on hallituksen vastuulla.

Amer Sportsin kannustinjärjestelmien peruseriaatteen ovat:

- A. Varmistetaan, että suoritusta mittaavat tavoitteet ovat linjassa liiketoiminnan taloudellisten tavoitteiden kanssa ja että tavoitteiden asetannassa huomioidaan liiketoiminta-alueiden erilaisuus
- B. Pay for performance: korostetaan suorituksen kehittymistä kestäväällä tavalla
- C. Palkitaan liiketoiminnan pitkän aikavälin saavutuksista
- D. Priorisoidaan Amer Sportsin yhtiötason tavoitteiden saavuttaminen.

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja tämän suorien alaisten palkoista ja palkkioista. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta laatii ehdotukset toimitusjohtajan ja tämän suorien alaisten palkoista sekä johtajien kannustinjärjestelmästä.

Kaikissa palkitsemista koskevilla päätöksissään Amer Sports noudattaa ”yksi yli yhden” -hyväksymisperiaatetta.

Eläkkeet

Ylin johto Suomessa kuuluu lakisääteisen TyEL-työeläkejärjestelmän piiriin, jonka mukaan peruspalkka, verotettavat etuudet ja vuosittaiset kannustimet lasketaan eläkkeen muodostaviin tuloihin. Muissa maissa toimivien konsernin yhtiöiden johtajiin pätevät paikalliset eläkejärjestelmät.

Toimitusjohtaja

Amer Sportsin toimitusjohtaja on Heikki Takala. Hän aloitti tehtävässä 1.4.2010. Toimitusjohtajan toimeen sovellettavat palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen perusteella kuuden (6) kuukauden irtisanomisaika. Jos yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, yhtiön on maksettava irtisanomiskorvauksena kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin, ja hän voi jäädä eläkkeelle 65 vuoden iässä.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja korvauksista. Toimitusjohtaja osallistuu Amer Sports Oyj:n johdon vuosibonusohjelmaan ja hallitus päättää toimitusjohtajan vuosibonusohjelman tavoitteenasettelusta sekä arvioi tavoitteiden saavutukset.

Toimitusjohtaja osallistuu vuoden 2013 tulospohjaiseen osakeohjelmaan sekä vuoden 2013 rajoitettuun osakeohjelmaan. Osakkeet ovat ohjelman ehtojen mukaisesti luovutusrajoituksen alaisia.

Vuonna 2014 toimitusjohtaja sai yhteensä 35 710 osaketta pitkän aikavälin palkitsemisohjelmista. Vuoden 2013 tulospohjaisesta osakeohjelmasta ansaintavuodelta 2013 hän sai 18 210 osaketta ja ansaintavuosilta 2011–2013 toimitusjohtaja sai 7 500 osaketta. Vuoden 2013 rajoitetusta osakeohjelmasta ansaintavuodelta 2013 hän sai 10 000 osaketta.

Vuonna 2015 toimitusjohtaja sai yhteensä 21 224 osaketta pitkän aikavälin palkitsemisohjelmista. Vuoden 2013 tulospohjaisesta osakeohjelmasta ansaintavuodelta 2014 hän sai 5 724 osaketta ja ansaintavuosilta 2012–2014 toimitusjohtaja sai 7 500 osaketta. Vuoden 2013 rajoitetusta osakeohjelmasta ansaintavuodelta 2014 hän sai 8 000 osaketta.

Toimitusjohtaja osallistui tulosvuonna 2015 vuoden 2013 tulospohjaiseen osakeohjelmaan (ansaintajakso 2015 ja 2015–2017) sekä vuoden 2013 rajoitettuun osakeohjelmaan (ansaintajakso 2015).

Yhtiön toimitusjohtaja Heikki Takalalle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2015 olivat 1,0 milj. euroa, josta palkkioiden osuus oli 0,3 milj. euroa. Lisäksi kumulatiivisia pitkän aikavälin palkkioihin liittyviä kuluja vuosilta 2013–2014 maksettiin 0,5 milj. euroa.

PALKITSEMINEN

Toimitusjohtajan palkat ja muut korvaukset 31.12.2015

	Palkat	Vuosi- palkkio**	Pitkän aika- välin palkkiot**
Toimitusjohtaja	682 397	315 575	458 649

* Maksettu vuonna 2015 perustuen vuoden 2014 saavutuksiin

** Lisäksi 0,5 milj. euroa kumulatiivisia kuluja vuosilta 2013–2014

Johtokunnan palkat ja palkkiot 2015

Amer Sportsin toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten palkkojen, etuuksien ja palkkioiden määrä vuonna 2015 oli yhteensä 11,8 milj. euroa. Johtokunnan jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) palkkojen, etuuksien ja palkkioiden kokonaismäärä oli 9,8 milj. euroa, josta palkkioiden osuus oli 5,8 milj. euroa. Johtokunnan jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtotehtävissä toimimisesta.

Amer Sportsin kaikkien johtokunnan jäsenten vuosipalkkio-ohjelma vuonna 2015 perustui vuoden 2014 tulokseen. Amer Sportsin johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot määriteltiin tuloksen ennen kertaluonteisia eriä, konsernin liikevaihdon ja kassavirran perusteella. Yhtiön tavoitteiden lisäksi liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin liiketoiminta-alueen tuloksen ennen kertaluonteisia eriä, liikevaihdon ja bruttokatteen kehityksen perusteella. Liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin myös heidän oman vastuualueensa mukaisesta menestyksestä yhtiön strategiassa. Toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot määräytyvät osittain myös henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella yhtiön strategian mukaisesti.

Johtokunnan palkat ja muut korvaukset 31.12.2015, pois lukien toimitusjohtaja

	Palkat	Vuosi- palkkiot*	Pitkän aika- välin palkkiot
Johtokunta**	3 982 478	1 078 389	4 682 436

* Maksettu vuonna 2015 perustuen vuoden 2014 saavutuksiin

** Pois lukien toimitusjohtaja; Andy Towne lopetti 23.10.2015; Heikki Norta aloitti 22.10.2015

Osakeomistus 31.12.2015

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	2 785 722
Toimitusjohtaja	171 069
Johtokunta	619 707
Yhteensä	3 576 498

PITKÄN AIKAVÄLIN PALKITSEMISOHJELMAT

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmat

Siirretty pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelma 2011–2013

Amer Sportsin hallitus päätti 21.12.2010 jatkosta aikaisemmalta siirretyllä pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmalle tarkistetuin ehdoin. Tällä siirretyllä rahapalkkio-ohjelmalla pyritään jalkauttamaan Amer Sportsin strategia ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttaminen. Ohjelma tukee yhtiön taloudellisten vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelman tulos on sidottu yhtiön osakekurssin kehitykseen kahdeksi vuodeksi. Palkkio maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksu on veronalainen, ja siihen sovelletaan muita lain määräämiä vähennyksiä. Vuoden 2015 lopussa ohjelman piirissä oli 101 avaintehtävissä olevaa henkilöä.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Tulosperusteinen osakeohjelma 2010

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Uuden ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään kasvattamaan yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöstöä lyhytaikaisesta taloudellisesta menestyksestä sekä pitkäaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010–2012, 2011–2013 ja 2012–2014. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2012 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2012–2014 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Kuutena tulosjaksona yhtiön tulos ennen korkoja ja veroja ja liikevaihto muodostivat tuloskriteereistä 70 % ja osakkeen kokonaistuotto 30 %.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus saada osakepalkkio, jos he täyttävät tämän edellytyksen. Vuoden 2011 aikana 40 698 osaketta luovutettiin henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2012 maaliskuussa 7 255 osaketta luovutettiin uusille avainhenkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2013 maaliskuussa 4 434 osaketta luovutettiin uusille avainhenkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

PALKITSEMINEN

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksolta 2012 maksettua osakkeita ei saanut siirtää 31.12.2014 päättyneen rajoitusjakson aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman 2010 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2013 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuoden 2012 tulosjaksolta 4 580 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2014 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuosien 2011–2013 tulosjaksolta 77 370 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella. Vuoden 2015 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuosien 2012–2014 tulosjaksolta 72 870 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella.

Vuonna 2012 Amer Sports Oyj:lle palautettiin 5 209, vuonna 2013, 19 198 ja vuonna 2014, 3 427 tulosperusteisen osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti. Näihin sisältyivät myös osakkeet, jotka maksettiin yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta ja ohjelman vaatimusten noudattamisesta.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 60 henkilölle, joihin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Kalenterivuoden lopussa tulosperusteisen osakeohjelman piiriin kuului 50 avainhenkilöä tulosjaksolla 2012–2014.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöstöä lyhytaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 19.12.2013 tehdä yhtiön avainhenkilöiden tulosperusteiseen osakeohjelmaan muutoksia. Järjestelmään kuuluvien työntekijöiden määrä on nostettu noin 80 henkilöstä 200:een, ja järjestelmän perustella maksettavien nettopalkkioiden määrä on nostettu enintään 1 200 000 Amer Sports Oyj:n osakkeesta enintään 1 400 000:een.

Tähän tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkiot tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksoilta 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Käynnissä olevista tulosjaksoista yhtiön tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihto muodostivat tuloskriteereistä 80 % ja osakkeen kokonaistuotto (TSR) 20 %.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus saada osakepalkkio, jos he täyttävät tämän edellytyksen.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 maksettua osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 400 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Ennen hallituksen päätöstä 19.12.2013, tulosperusteisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä oli yhteensä enintään 1 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa kunkin henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2014 maaliskuussa luovutettiin 246 656 osaketta avainhenkilöille vuoden 2013 tulosjaksolta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella. Vuoden 2015 maaliskuussa luovutettiin 134 126 osaketta avainhenkilöille vuoden 2014 tulosjaksolta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella. Vuonna 2014 Amer Sport Oyj:lle palautettiin 12 770, vuonna 2015, 35 540 tulosperusteisen osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 200 henkilölle, joihin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Ennen hallituksen päätöstä 19.12.2013, tulosperusteinen osakeohjelma oli suunnattu noin 80 henkilölle. Kalenterivuoden lopussa tulosperusteisen osakeohjelman piiriin kuului 70 avainhenkilöä tulosjaksolla 2013 ja tulosjaksolla 2013–2015, 194 avainhenkilöä tulosjaksolla 2014 ja tulosjaksolla 2014–2016 ja 231 avainhenkilöä tulosjaksolla 2015 ja tulosjaksolla 2015–2017.

PALKITSEMINEN

Rajoitettu osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 myös toisen yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä.

Rajoitettuun osakeohjelmaan sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 300 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2014 maaliskuussa luovutettiin 88 500 osaketta avainhenkilöille vuoden 2013 tulosjaksolta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella. Vuoden 2015 maaliskuussa luovutettiin 83 600 osaketta avainhenkilöille vuoden 2014 tulosjaksolta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella. Vuonna 2014, 6 000 ja vuonna 2015, 14 300, rajoitetun osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautettiin Amer Sports Oyj:lle työsuhteen päättyttyä kannustinjärjestelmä ehtojen mukaisesti.

Kalenterivuoden lopussa rajoitetun osakeohjelman piiriin kuului 48 avainhenkilöä tulosjaksolta 2013, 60 avainhenkilöä tulosjaksolta 2014 ja 65 avainhenkilöä tulosjaksolta 2015.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2016

Amer Sports Oyj:n hallitus on päättänyt 17.12.2015 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden omistukseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Uudessa tulosperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on kuusi ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja kalenterivuodet 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit, tavoitteet ja osallistujat kunkin ansaintajakson alussa. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2016 perustuu konsernin liiketulokseen (EBIT) ja liikevaihtoon ja ansaintajaksolta 2016–2018 osakkeen kokonaistuottoon (TSR).

Järjestelmään osallistuminen ja palkkion saaminen järjestelmän perusteella edellyttävät, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöt saavat palkkiona osakkeita kun osakkeiden ostoedellytys on täytetty.

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuus vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Ansaintajaksolta 2016, 2017 ja 2018 maksettua osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjaksojen aikana, jotka päättyvät 31.12.2018, 31.12.2019 ja 31.12.2020.

Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 250 henkilöä, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat yhteensä enintään 1 100 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Rajoitettu osakeohjelma 2016

Amer Sports Oyj:n hallitus on päättänyt 17.12.2015 myös toisesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden omistukseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Uudessa rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä palkkio on sidottu työsuhteen voimassaoloon. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän osallistujat kunkin ansaintajakson alussa. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuus vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjaksojen aikana, jotka päättyvät 31.12.2018, 31.12.2019 ja 31.12.2020.

Rajoitetun osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat yhteensä enintään 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Varsinainen yhtiökokous

Amer Sports Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 8.3.2016 klo 14.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 13.00. Lisää tietoa Amer Sportsin yhtiökokouksista löytyy osoitteesta www.amersports.com/yhtiokokous.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa vuodelta 2015 maksettavaksi osinkoa 0,55 euroa osakkeelta, mikä vastaa 54 prosentin osinkosuuhdetta. Vuodelta 2015 osinkoa maksettiin 0,45 euroa osaketta kohti.

Pörssitiedotteet

Amer Sportsin pörssitiedotteet ovat saatavilla osoitteessa www.amersports.com suomeksi ja englanniksi heti, kun ne on julkaistu. Pörssitiedotteita voi tilata tai tilauksen voi peruuttaa osoitteessa www.amersports.com/investors/subscribe tai lähettämällä sähköpostia osoitteeseen amer.communications@amersports.com.

Osavuositiedot 2016

- Tammi-maaliskuu, perjantai 22.4.
- Tammi-kesäkuu, torstai 28.7.
- Tammi-syyskuu, torstai 20.10.

Hiljainen jakso

Amer Sportsin noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöksen tai osavuositiedotusten julkaisemista:

- Hiljainen jakso alkaa: 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso loppuu: kyseisen neljänneksen tuloksen julkistaminen.

Hiljaisen jakson aikana yhtiön ylin johto ja sijoittajasuhteista vastaavat eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, markkinoihin tai tulevaisuuden näkymiin liittyviä asioita. Jos jokin hiljaisen jakson aikainen tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Amer Sports julkistaa tiedon viipymättä tiedonantovelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti ja voi kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Sisäpiiriläisten suljetun ikkunan sääntö alkaa ja päättyy samanaikaisesti kuin hiljainen jakso. Suljetun ikkunan aikana sisäpiiriläisten kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ei ole sallittua.

Sijoittajasivut verkossa

Amer Sportsin verkkosivujen Investors-osiossa osoitteessa www.amersports.com/investors on muun muassa osakemonitori, tiedot Amer Sportsin suurimmista omistajista, yhtiön sisäpiirirekisteri, esitysmateriaalit ja taloudelliset raportit sekä konsensusennuste.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteystiedot kaikkiin pankkeihin tai pankkiiriliikkeisiin, joissa heidän arvo osuustilejään hoidetaan. Jos tiliä hoidetaan Euroclear Finland Oy:ssä (entinen Suomen Arvopaperikeskus), osoitteenmuutosilmoitus tulee lähettää Euroclear Finlandille.

Yhteystiedot

Päivi Antola, johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet
Puh. 020 712 2537, sähköposti: paivi.antola@amersports.com

Amer Sportsin viestinnän ja sijoittajasuhteiden sähköpostiosoite on amer.communications@amersports.com.

Osakkeen perustiedot

- Listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä
- Nasdaq Helsinki: AMEAS
- Reuters: AMEAS.HE
- Bloomberg: AMEAS.FH
- ADR: AGPDY, 023512205
- ISIN-koodi: FI0009000285

Tärkeimmät indeksit

- Nasdaq OMX Helsinki
- OMX Helsinki CAP
- OMX Helsinki 25
- NASDAQ OMX Nordic Kulutustavarat

Amer Sports Oyj

Konepajankuja 6
00510 Helsinki
PL 1000, 00511 Helsinki
Puh. 020 712 2500
Kotipaikka: Helsinki
Y-tunnus: 0131505-5
www.amersports.com

Salomon

Salomon SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 4141
www.salomon.com

Wilson

Wilson Sporting Goods Co.
8750 W. Bryn Mawr Avenue
Chicago, IL 60631
USA
Puh. +1 773 714 6400
www.wilson.com

Atomic

Atomic Austria GmbH
Atomic Strasse 1
AT-5541 Altenmarkt
ITÄVALTA
Puh. +43 6452 3900 0
www.atomic.com

Arc'teryx

Arc'teryx Equipment
110-2220 Dollarton Hwy
V7H 1A8 North Vancouver
British Columbia
KANADA
Puh. +1 604 960 3001
www.arcteryx.com

Mavic

Mavic SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 7171
www.mavic.com

Suunto

Suunto Oy
Valimotie 7
01510 Vantaa
SUOMI
Puh. (09) 875 870
www.suunto.com

Precor

Precor Incorporated
20031 142nd Avenue NE
P.O. Box 7202
Woodinville, WA 98072
USA
Puh. +1 425 486 9292
www.precor.com

