

TALOUS- JULKAISU 2017



AMER SPORTS LYHYESTI

Amer Sports (www.amersports.com) on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilu-suoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla. Amer Sportsin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä (AMEAS).



Sisältö

1	Amer Sports lyhyesti
2	Toimitusjohtajan katsaus
4	Vuosi 2017 lyhyesti
6	Hallituksen toimintakertomus
16	Viisivuotiskatsaus
17	Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut
18	Tunnuslukujen laskentakaavat
19	Konsernin tuloslaskelma
19	Konsernin laaja tuloslaskelma
20	Konsernin rahavirtalaskelma
21	Konsernin tase
23	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
23	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

51	Emoyhtiön tuloslaskelma
52	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
53	Emoyhtiön tase
55	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
56	Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
57	Tilintarkastuskertomus
61	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
70	Hallitus
72	Johtokunta
75	Palkitseminen
79	Tietoa sijoittajille
80	Yhteystiedot

TILINTARKASTAMATON

Tämä julkaisu sisältää sekä tilintarkastettuja että -tarkastamattomia osia. Tilintarkastetut osiot kattavat tilinpäätöksen, ja ne on merkitty sinisellä reunapalkilla. Tilintarkastamattomat osiot – kuten Amer Sports lyhyesti, Toimitusjohtajan katsaus ja Hallituksen toimintakertomus – on merkitty sivun alareunassa olevalla laatikolla.

2017
liikevaihto**2 685,2**
Milj. eMarkkina-arvo
vuoden lopussa**2 660,5**
Milj. eMyyntiverkosto
34 maataHenkilöstö vuoden lopussa
8 607

Liikevaihto 2017

Ulkoilu
1 670,9
Milj. ePallopelit
653,2
Milj. eFitness
361,1
Milj. eYhteensä
2 685,2
Milj. e

Urheiluvälineiden, vaatteiden, jalkineiden ja asusteiden tarjonta kattaa laajan valikoiman lajeja, muun muassa:

tennis, sulkapallo, golf, amerikkalainen jalkapallo, baseball, koripallo, alppihiihto, maastohiihto, fitness, pyöräily, juoksu, vaellus ja sukellus

Toimitusjohtajan katsaus

Jatkuvasta parantamisesta ja transformaatiosta pitkäjänteistä arvon luontia



VUOSI 2017 oli kahdeksas peräkkäinen kasvun ja laaja-alaisen parantamisen vuosi Amer Sportsille, vaikka markkinat olivat haastavat. Kuluttajien ostokäyttäytyminen muuttuu nopeasti, mikä aiheuttaa paineita perinteisille kaupankäyntimalleille ja edellyttää kuluttajalähtöistä transformaatiota liiketoimintamalleihin. Ryhdyimme aktiivisesti toteuttamaan tätä transformaatiota keskittyen arvon luomiseen pitkällä aikavälillä. Niinpä investoimme edelleen vahvasti muutokseen kohti monikanavamallia ja tulevien hankkeiden vahvistamiseen sen sijaan, että olisimme pyrkineet maksimoimaan liiketulosta lyhyellä aikavälillä. Tästä huolimatta loimme arvoa myös lyhyellä aikavälillä. Vuonna 2017 saavutimme ennätystuloksen kolmella neljästä strategisesta taloudellisesta tavoitteestamme: myynti oli ennätystasolla, myös rahavirta nousi uuteen ennätykseen, ja tase on vahvempi kuin koskaan. Uskomme, että kestävä kasvun mallimme mahdollistaa parhaan arvonmuodostuksen suhdannevaihtelujen yli.

Ohjelmamme: strategiset tavoitteet ja prioriteetit

Vuonna 2017 päivitimme vuoden 2020 taloudelliset tavoitteemme, jotta ne olisivat linjassa markkinatilanteen ja transformaatiosuunnitelmien kanssa ja jotta voisimme varmistaa kestävä kasvun mallimme toteutuksen. Vuoden 2020 tavoitteet ovat:

- i) vuosittainen liikevaihdon kasvu noin viiden prosentin tuntumassa (vertailukelpoisin valuutoin)
- ii) liiketulosprosentin vuosittainen kasvu
- iii) vapaa rahavirta vähintään 80 % nettotuloksesta
- iv) tase: vuoden lopun nettovelka/käyttökate < 3

Pyrimme edelleen vahvaan kasvuun, mutta olennainen muutos tavoitteissa on kannattavuuden priorisointi aiempaa enemmän. Markkinoiden nopeat muutokset uhkaavat tehdä kasvusta epävarmaa ja kallista, ja niinpä pyrimme tehostamaan operatiivisia kustannuksia, nopeuttamaan uudelleenjärjestelyä ja parantamaan bruttokatetta. Strategiset kasvualueet ovat samat kuin ennen: asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina, Yhdysvallat sekä digitaaliset laitteet ja palvelut. Suhteutamme investoinnit odotettavissa olevaan tuottoon, ja odotamme valituilla strategisilla alueilla vahvaa kasvua, tosin lyhyellä aikavälillä ehkä Yhdysvalloissa hieman hitaampaa tukkumarkkinoiden tilanteen vuoksi.

Vuoden 2020 orgaanisen ohjelmamme lisäksi olemme aktiivisia myös yrityskauppojen puolella. Viime vuosina olemme tehneet useita pieniä yritysostoja ja etsimme edelleen mahdollisia kriteerimme täyttäviä kohteita. Samalla tavoin arvioimme jatkuvasti omien liiketoiminta-alueidemme houkuttelevuutta, ja myös omaa rooliaamme siltä kannalta, olemmeko kullekin liiketoiminnalle hyvä omistaja. Näin voimme varmistaa, että

keskitymme olennaiseen mutta olemme tarvittaessa ketteriä ja realistisia tulevan arvonmuodostuksen suhteen.

Edistysaskeleet vuonna 2017: luonteva osa vuoden 2020 ohjelmaa

1. Taloudelliset tulokset

Olemme jakaneet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet luonteviksi vuosittaisiksi välitavoitteiksi. Vuonna 2017 paransimme taas toimintaamme ja rikoimme yhtiön ennätyksiä. Taloudellisista vuosittaisista saavutimme tai ylitimme kolme neljästä:

- Ennätysliikevaihto: valuuttaneutraali kasvu oli 4 %.
- Ennätysrahavirta: vapaa rahavirta oli 117 % nettotuloksesta.
- Ennätysvahva tase: vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhde oli 1,6.

Neljänteen taloudelliseen tavoitteeseen, vuosittaiseen kannattavuuden parantamiseen, emme päässeet. Pidimme liikeluoksen käytännössä edeltäneen vuoden tasolla, sillä halusimme investoida yrityksen transformaatioon ja hankkeiden riittävyyteen pitkällä aikavälillä. Huomionarvoista on, että paransimme kustannustehokkuutta ja siten pidimme sijoitetun pääoman tuottoosaston hyvällä tasolla, mikä kompensoi liikeluulosprosentin hienoista laskua.

2. Strategiset kasvuprioriteetit

Vuonna 2017 edistymme hyvin pitkän aikavälin strategiaan prioriteetteihimme nähden:

- Asusteiden ja jalkineiden liikevaihto kasvoi 7 % kohti 1,1 miljardia euroa (pitkän aikavälin tavoite 1,5 miljardia euroa). Asusteet, erityisesti Arc'teryx, jatkoivat edelleen vahvaa kaksinumeroista kasvua. Kasvua saatiin monipuolisesta tuotevalikoimasta, maantieteellisestä laajenemisesta sekä oman vähittäismyynnin huomattavasta kasvusta. Myös jalkineissa valikoima laajeni ja oma vähittäismyynti kasvoi, mutta tukkukaupassa kasvu oli hidasta, joten jatkamme työtä kasvun vauhdittamiseksi.
- Oma vähittäismyynti kasvoi 25 % ja oli yli 250 miljoonaa euroa (pitkän aikavälin tavoite yli 400 miljoonaa euroa). Omien myymälöiden myynti kasvoi 19 % ja oma verkkokauppa 38 %, mikä osoittaa, että brändiemme kysyntä on vahvaa. Vuoden 2017 lopussa meillä oli noin 300 omaa myymälää ja kumppanimyymälää sekä lähes 90 verkkokauppaa.
- Kiinan myynti kasvoi 15 % ja oli 120 miljoonaa euroa (pitkän aikavälin tavoite 200 miljoonaa euroa). Kasvu olisi voinut olla nopeampaa, mutta panimme toimeen suuren jakelumallimuutoksen, josta on hyötyä pitkällä aikavälillä mutta joka heikensi vuotta 2017.
- Digitaaliset laitteet ja palvelut, lähinnä Precor ja Suunto, kasvoivat kaksinumeroista vauhtia kohti 300 miljoonaa euroa (pitkän aikavälin tavoite 600 miljoonaa). Vuoden loppua kohti kasvuvauhti kiihtyi, kun vuosina 2015–2016 tehdyt investoinnit alkoivat näkyä liiketoiminnassa.

Ainoa hitaasti kasvava strateginen painopistealue oli Yhdysvallat, missä liiketoiminta pysyi edeltäneen vuoden tasolla. Tukkaupan hiipuminen vaikutti erityisesti Pallopeleihin, eikä oman jälleenmyynnin ja uusien kanavien nopea kasvu vielä riittänyt korvaamaan tukkaupan hidastumista.

Huomattavaa on vielä Talviurheiluvälineiden vahva kasvu. Kasvu oli 8 %, ja hyvän toimintamallin ja vahvojen brändihankkeiden ansiosta kannattavuuskin paranee. Haasteita oli sen sijaan Pyöräilyssä, jossa myyntiä laskivat täydet vähittäiskauppavarastot sekä pyörävalmistajien ostojen väheneminen.

Arvon tuottaminen osakkeenomistajille

Vuodesta 2010, jolloin aloitimme nykyisen strategisen ohjelman, Amer Sportsin osakkeen kokonaistuotto on ollut noin 350 %, josta osakkeen arvonnousua on 260 % ja maksettuja osinkoja (uudelleensijoitettuna) 90 %. Annualisoitu tuotto on ollut 20 %. Vuonna 2017 (1.1.2017–14.2.2018) osakkeen kokonaistuotto oli 3 %.

Koska suoritusemme on parantunut ja taseemme vahvistunut, olemme kasvattaneet osinkoja joka vuosi sen jälkeen, kun strategia uudistettiin vuonna 2010. Vuodelta 2017 hallitus ehdottaa taas korotettua takaisinmaksua osakkeenomistajille osinkopolitiikkamme mukaisesti. Lisäksi hankimme vuonna 2017 noin 2,5 miljoonaa omaa osaketta, joista mitätöitiin 2 miljoonaa vuoden 2018 alkupuolella.

Kestävän, kannattavan kasvun priorisoiminen lyhyen aikavälin tuloksen edelle

Aiomme jatkossakin pysyä tiukasti kestävän kasvun mallissa, joka koostuu vuosittaisesta kasvusta ja tuloksen parantamisesta sekä pitkän aikavälin menestyksen varmistamisesta vuosittaisilla investoinneilla. Tämä malli varmistaa sekä hyvän taloudellisen tuloksen lyhyellä aikavälillä että yrityksen terveyden pitkällä aikavälillä. Nykyisessä markkinatilanteessa, jossa asiakaskäyttäytyminen ja liiketoimintamallit muuttuvat merkittävästi, olemme päättäneet priorisoida entistä enemmän yrityksen terveyttä pitkällä aikavälillä investoimalla transformaatioon, uudelleenjärjestelyyn ja tuleviin hankkeisiin sen sijaan, että pyrkisimme maksimoimaan tulosta lyhyellä aikavälillä. Uskomme, että tulevaisuuteen panostaminen mahdollistaa parhaan arvonmuodostuksen suhdannevaihtelujen yli.

Luottavaisin mielin eteenpäin

Meillä on erinomaiset brändit. Ne ovat markkinajohtajia, ja kuluttajat ja urheilijat kaikkialla maailmassa arvostavat niitä ja saavat niistä lisää tehoa suoritukseensa. Henkilöstömme on motivoitunut ja pätevää. Yhteistyössä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa luomme arvoa koko ketjuun. Pyrimme toimimaan oikein ja kehittämään kaikkia yritysvastuun osa-alueita jatkuvasti.

Olemme saavuttaneet hyviä tuloksia ja luoneet arvoa sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Otamme haasteet vastaan, olemme valmiita muutokseen ja transformaatioon ja ratkomme liiketoiminnan ongelmia ennakoivasti, mutta myös kärsivällisesti. Tällä tavalla olemme saaneet hyviä ja kestäviä tuloksia suhdannevaihtelujen yli. Uskomme strategioidemme vahvuuteen, ja kun toteutamme niitä taitavasti, tuotamme jatkossakin erinomaista arvoa.

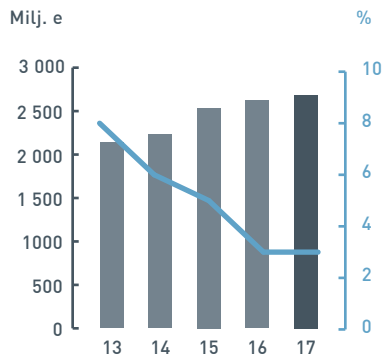
Jatkamme luottavaisin mielin pitkän aikavälin ohjelmamme toteuttamista ja odotamme vuoden 2018 tuovan taas lisää kasvua ja parannusta.

15.2.2018

Heikki Takala
Toimitusjohtaja

Vuosi 2017 lyhyesti

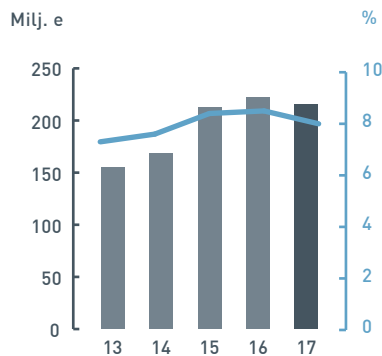
LIKEVAIHTO



— Valuuttaneutraali kasvu

Tavoite: Noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu (päivitetty elokuussa 2017)

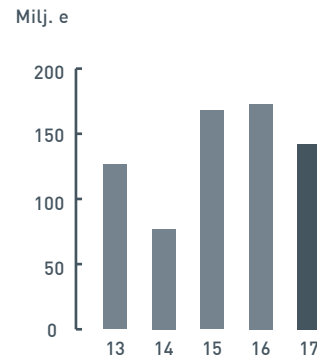
LIKETULOS



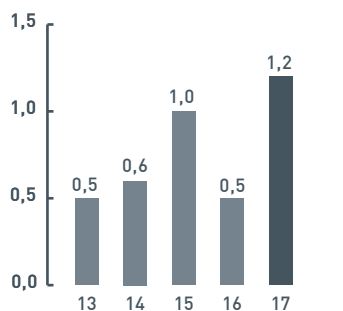
— Liikevoittomarginaali

Tavoite: Vuosittainen liiketuloksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) enemmän kuin liikevaihdon kasvu

TULOS ENNEN VEROJA

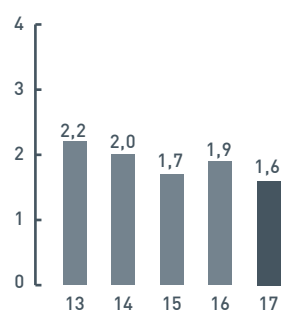


RAHAVIRTA



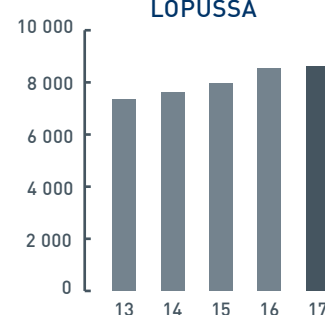
Tavoite: Vapaa rahavirta vähintään 80% nettotuloksesta

TASERAKENNE

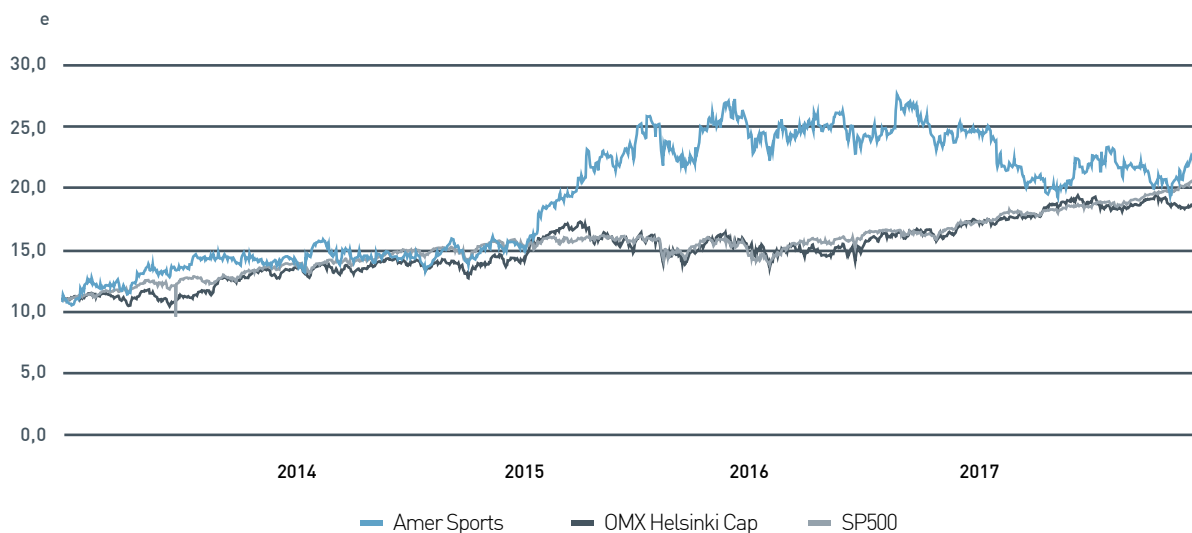


Tavoite: Vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhdeluku korkeintaan 3

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA



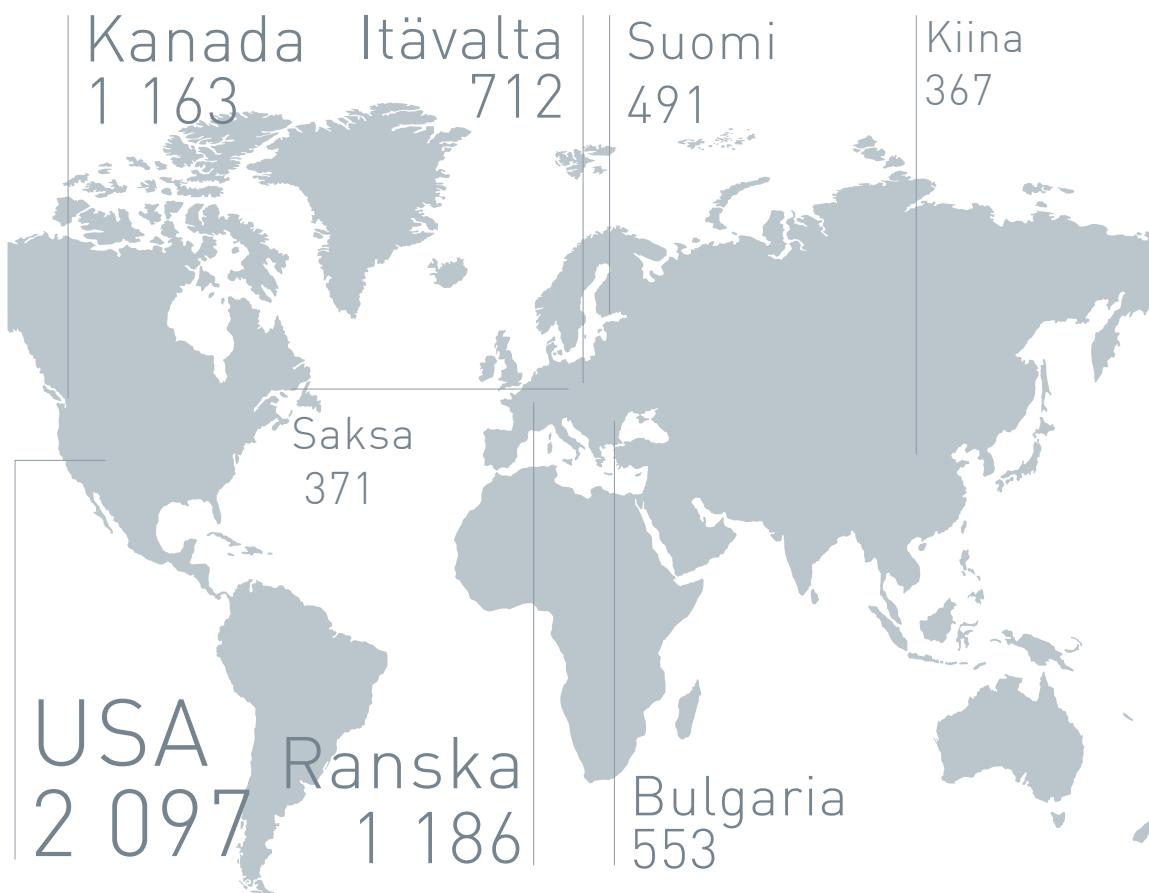
OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



Lisätietoa Amer Sportsin osakkeesta: www.amersports.com.

HENKILÖSTÖ MAITTAIN

	2017	2016
USA	2 097	2 173
Ranska	1 186	1 198
Kanada	1 163	1 033
Itävalta	712	649
Bulgaria	553	504
Suomi	491	512
Saksa	371	412
Kiina	367	383
Japani	271	256
Iso-Britannia	199	198
Meksiko	195	232
Puola	174	171
Venäjä	121	125
Italia	97	77
Taiwan	84	84
Sveitsi	81	86
Espanja	71	69
Australia	70	69
Tšekki	59	57
Korea	51	55
Muut	194	183
Yhteensä	8 607	8 526



LIIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

	I 2017	II 2017	III 2017	IV 2017	I 2016	II 2016	III 2016	IV 2016
Milj. e								
Ulkoilu	396,2	238,3	509,1	527,3	374,4	231,0	505,7	490,7
Pallopelit	184,9	167,5	139,6	161,2	186,7	165,5	147,0	171,9
Fitness	80,5	81,5	84,5	114,6	74,4	80,9	84,1	109,8
Yhteensä	661,6	487,3	733,2	803,1	635,5	477,4	736,8	772,4

LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

	I 2017	II 2017	III 2017	IV 2017	I 2016	II 2016	III 2016	IV 2016
Milj. e								
Ulkoilu	28,8	-31,1	105,4	76,2	37,7	-16,0	105,5	69,7
Pallopelit	16,5	9,0	5,9	13,5	19,0	7,7	5,3	12,8
Fitness	0,7	2,5	4,5	12,4	0,3	4,5	5,4	6,8
Konsernihallinto	-7,8	-5,2	-6,8	-9,5	-11,0	-8,3	-9,7	-8,0
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	38,2	-24,8	109,0	92,6	46,0	-12,1	106,5	81,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,7	1,0	-34,3	-6,7	-6,3	-	-2,4	-8,2
Liiketulos yhteensä	31,5	-23,8	74,7	85,9	39,7	-12,1	104,1	73,1

Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2017 Amer Sports saavutti jälleen historiansa korkeimman myynnin, huolimatta haastavasta tukkukauppamarkkinasta. Amer Sportsin brändien kysyntä kuluttajien keskuudessa oli korkea, ja yhtiö kasvoi vahvoihin kaksinumeroisiin luvuihin strategisilla painopistealueillaan asusteissa, omassa vähittäiskaupassa, verkkokaupassa sekä Kiinassa. Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli noin edeltäneen vuoden tasolla bruttokatteen kärsittyä valuuttojen haitallisesta vaikutuksesta, mitä kustannustehokkuus osittain tasoitti. Rahavirta oli historiallisen korkea ja pääoman tuottavuus parani. 2017 oli Amer Sportsille kahdeksas peräkkäinen kasvun ja laaja-alaisen parannuksen vuosi.

LIKEVAIHTO JA LIKETULOS 2017

Amer Sportsin liikevaihto vuonna 2017 oli 2 685,2 milj. euroa (2016: 2 622,1 milj. euroa). Huolimatta haastavasta tukkukauppamarkkinasta erityisesti Yhdysvalloissa, liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 4 %.

Yhtiön liikevaihtoa koskeva tavoite on noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu.

Bruttokate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 45,3 % (46,3). Lasku johtui vähemmän suotuisista valuuttasuojauksista, mitä tasoitti parantunut myynnin jakautuma, erityisesti koska oman vähittäis- ja verkkokaupan osuus yhtiön liikevaihdosta kasvoi.

Liiketoiminnan kulujen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) osuus liikevaihdosta laski 37,6 %:in (38,2). Parannuksen taustalla ovat vuonna 2016 aloitetut tehostamistoimenpiteet sekä alemmat investoinnit digitaalisiin tuotteisiin ja palveluihin.

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 215,0 milj. euroa (221,7). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -46,7 milj. euroa (-16,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 46 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 31 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 17 milj. euroa vertailukelpoisin valuutoin johtuen erityisesti investoinneista Arc'teryxiin ja omaan vähittäiskauppaan. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 4 milj. euroa. Liiketulos oli 168,3 milj. euroa (204,8).

Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 8,0 % (8,5), sisältäen yrityskauppojen lievästi heikentävän vaikutuksen. Konsernin taloudellinen tulostavoite on, että vuosittainen liiketuloksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) on enemmän kuin liikevaihdon kasvu.

Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	2017	2016	Muutos %
Ulkoilu	179,3	196,9	-9
Pallopelit	44,9	44,8	0
Fitness	20,1	17,0	18
Konsernihallinto ¹⁾	-29,3	-37,0	
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	215,0	221,7	-3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-46,7	-16,9	
Liiketulos yhteensä	168,3	204,8	-18

¹⁾ Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

LIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹⁾	% liikevaihdosta 2017	% liikevaihdosta 2016
Ulkoilu	1 670,9	1 601,8	4	5	62	61
Pallopelit	653,2	671,1	-3	-1	24	26
Fitness	361,1	349,2	3	6	14	13
Yhteensä	2 685,2	2 622,1	2	4	100	100

¹⁾ Vertailukelpoisin valuutoin

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹⁾	% liikevaihdosta 2017	% liikevaihdosta 2016
EMEA	1 173,5	1 133,7	4	4	44	43
Amerikka	1 122,2	1 116,0	1	2	42	43
Aasia	389,5	372,4	5	8	14	14
Yhteensä	2 685,2	2 622,1	2	4	100	100

¹⁾ Vertailukelpoisin valuutoin

Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	2017	2016
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	215,0	221,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Merkittävä saatavien arvonalentuminen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinemyyjältä	-	-6,3
Tehostamisohjelma 2016	-8,7	-10,6
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen ja alaskirjaukset	-37,1	-
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	0,9	-
Liiketulos	168,3	204,8

Täsmäytyslaskelma: tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä tuloslaskelman erien mukaisesti

	1-12/2017		
	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
LIKEVAIHTO	2 685,2	-	2 685,2
Myytujen suoritteiden hankintameno	-1 478,3	8,4	-1 469,9
Lisenssituotot	5,7	-	5,7
Liiketoiminnan muut tuotot	7,0	-0,6	6,4
Tuotekehityskulut	-120,2	18,7	-101,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-744,2	18,5	-725,7
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-186,9	1,7	-185,2
LIKETULOS	168,3	46,7	215,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-26,3	-	-26,3
TULOS ENNEN VEROJA	142,0	46,7	188,7
Tuloverot			
Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta johtuva arvonalennus	-10,4	10,4	0,0
Muut tuloveroerät	-38,3	-12,2	-50,5
TILIKAUDEN TULOS	93,3	44,9	138,2

	1-12/2016		
	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
LIKEVAIHTO	2 622,1	-	2 622,1
Myytujen suoritteiden hankintameno	-1 409,7	1,1	-1 408,6
Lisenssituotot	6,8	-	6,8
Liiketoiminnan muut tuotot	8,8	-	8,8
Tuotekehityskulut	-97,5	2,3	-95,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-731,1	13,1	-718,0
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-194,6	0,4	-194,2
LIKETULOS	204,8	16,9	221,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-31,8	-	-31,8
TULOS ENNEN VEROJA	173,0	16,9	189,9
Tuloverot	-46,1	-4,5	-50,6
TILIKAUDEN TULOS	126,9	12,4	139,3

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

Nettorahoituskulut olivat 26,3 milj. euroa (31,8). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 31,6 milj. euroa (28,9). Realisoitumattomat nettokurssivoitot olivat 2,0 milj. euroa (tappio 1,1). Muut rahoitustuotot olivat 3,3 milj. euroa (kulut 1,8). Tulos ennen veroja oli 142,0 milj. euroa (173,0) ja verot -48,7 milj. euroa (-46,1) sisältäen 12,4 milj. Yhdysvaltain dollarin laskennallisten verosaamisten arvonalennuksen johtuen Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta 35 prosentista 21 prosenttiin. Yhdysvaltain yhteisöverokannan lasku pois lukien efektiivinen verokanta oli 26,9 % (26,6). Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 1,18 euroa (1,18). Osakekohtainen tulos oli 0,80 euroa (1,08).

ANNETUT NÄKYMÄT VUODELLE 2017

Vuoden 2016 tilinpäätöksessään helmikuussa 2017 Amer Sports julkaisi seuraavat näkymät:

”Vuonna 2017 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan vuodesta 2016, huolimatta markkinoiden heikkoudesta lyhyellä aikavälillä. Kasvun odotetaan painottuvan vuoden toiselle puoliskolle. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.”

Tammi-maaliskuun osavuositarkastuksessa huhtikuussa 2017 näkymiä päivitettiin seuraavasti:

”Vuonna 2017 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan vuodesta 2016, huolimatta markkinoiden heikkoudesta lyhyellä aikavälillä. Liiketuloksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan olevan noin vuoden 2016 tasolla. Liikevaihdon kasvun odotetaan painottuvan vuoden toiselle puoliskolle. Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä sisältää lisäinvestoinnit yhtiön transformatioon kohti monikanavaisuutta ja digitaalisuutta, jotka ovat edellytys menestymiseen nopeasti muuttuvilla markkinoilla. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.”

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vuonna 2017 vapaa rahavirta oli 161,3 milj. euroa (64,4). Vuoden 2016 loppuun verrattuna varastot pienenevät 6,0 milj. euroa (kasvu 12,5). Saatavat kasvoivat 46,1 milj. euroa (kasvu 37,8). Ostovelat kasvoivat 86,2 milj. euroa (lasku 7,2). Amer Sportsin taloudellinen rahavirtatavoite on, että vapaa rahavirta on vähintään 80 % nettotuloksesta. Vuonna 2017 vapaa rahavirta oli 117 % (51 %) nettotuloksesta ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Pääoman tuottavuus parani: pääoman kiertonopeus parani 1,85 -kertaiseksi (1,78 -kertainen). Sijoitetun pääoman tuotto prosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 14,8 (15,0).

Vuoden 2017 lopussa konsernin nettovelka oli 460,7 milj. euroa (535,9). Amer Sportsin taserakennetta koskeva taloudellinen tavoite on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku on korkeintaan kolme (3). Vuoden 2017 lopussa vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 1,6 (1,9).

Korolliset velat olivat yhteensä 819,1 milj. euroa (899,9) koostuen 186,3 milj. euron lyhytaikaisesta velasta sekä 632,8 milj. euron pitkäaikaisesta velasta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 2,5 % (2,0).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisia lainoja (30,4 milj. euroa) sekä joukkovelkakirjalainoja (153,7 milj. euroa). Vuoden lopussa Amer Sports ei ollut laskenut liikkeeseen kotimaisia yritystodistuksia (31.12.2016: 49,9 milj. euroa). Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 358,4 milj. euroa (364,0).

Amer Sports ei ollut käyttänyt 200 milj. euron sitovaa luottolimiittiansa katsauskauden loppuun mennessä.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 34,1 % (36,9) ja nettovelka/oma pääoma 0,52 (0,53).

Marraskuussa 2017 Amer Sports Oyj allekirjoitti viisivuotisen 200 miljoonan euron uudistetun sopimuksen koskien 150 miljoonan euron syndikoitua luottolimiittisopimusta vuodelta 2014. Aiemman syndikoidun luottolimiittisopimuksen korvaava 200 miljoonan euron luotto on tarkoitettu konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luotolla on 1+1 vuoden jatkomahdollisuus.

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja Aasian hankintatoiminnoista johtuen. Seuraavien 24 kuukauden suojauspolitiikan mukaisen nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä odotetaan olevan noin 828 milj. Yhdysvaltain dollaria. Euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liikelutukseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.

Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12-24 kuukaudeksi eteenpäin. Valuuttaparien suojausasteet vaihtelevat suojauskustannuksista riippuen. Vuoden 2017 lopussa konserni oli suojannut koko vuoden 2018 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen odotetun nettorahavirtansa keskimurssilla 1,13 ja 49 % vuoden 2019 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä odotetusta nettorahavirrastaan keskimurssilla 1,21.

Amer Sportsin konsernitilinpäätös on esitetty euroina, mistä johtuen yhtiön kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät Yhdysvaltain dollariin, Kanadan dollariin, Iso-Britannian puntaan ja Sveitsin frangiin. Yhdistettäessä liikelutukseen liittyvä vuotuinen transaktioriski sekä muuntoeroriski, Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 83,6 milj. euroa (91,7). Poistot olivat 69,4 milj. euroa (60,0) ja aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset 16,7 milj. euroa (0,0). Vuonna 2018 investointien arvioidaan olevan noin 3,0-3,5 % liikevaihdosta.

TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan kuluttajakeskeistä tuotekehitystä. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, palveluja ja kokemuksia, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita.

Vuonna 2017 konserni otti käyttöön uuden, kuluttajalähtöisen innovaatio- ja suunnitteluprosessin parhaiden käytäntöjen sekä brändien välisen oppimisen edistämiseksi. Tämä Amer Sportsin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan sekä luovien prosessien uudistaminen keskittyy uusien kuluttajatarpeiden ja -toiveiden tutkimiseen ja edistää yhtiön kykyä suunnitella tuotteita ja palveluita, jotka vastaavat kuluttajien muuttuviin ja kasvaviin tarpeisiin.

Konsernilla on kuusi tuotekehitys- ja designkeskusta, jotka palvelevat liiketoiminta-alueita ympäri maailmaa.

Vuonna 2017 tuotekehityskulut olivat yhteensä 101,5 milj. euroa eli 10,0 % liiketoiminnan kuluista (2016: 95,2 milj. euroa, 9,5 % liiketoiminnan kuluista, 2015: 77,7 milj. euroa, 8,2 % liiketoiminnan kuluista). Ulkoilu-liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 71 %, Pallopelien 14 % ja Fitneksen 15 %.

Vuoden lopussa yhtiön tuotekehitystoiminnoissa sekä digitaalisten alustojen kehityksessä työskenteli 794 henkilöä (802) eli noin 9 % (9) Amer Sportsin henkilöstöstä.

MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports myy tuotteitaan kaupan alan asiakkaille (mukaan lukien urheiluvälineketjut, erikoisliikkeet, tavaratalot, kuntosalit ja jakeluportaan edustajat) sekä suoraan kuluttajille brändimyymlöissä, tehtaanymymlöissä ja verkkokaupassa.

Tämän päivän kuluttaja navigoi ja ostaa rajoituksetta kaikista kanavista: vähittäiskaupasta, brändimyymlöistä sekä verkkokaupasta. Amer Sports jatkaa strategiansa kehittämistä ja uudelleenjärjestelyä vastatakseen kuluttajien muuttuviin tapoihin. Uuden monikanavaisen toimintamallinsa myötä Amer Sports vahvisti vuonna 2017 entisestään vuorovaikutusta kuluttajien kanssa, pyrkien tarjoamaan heille erinomaisen kokemuksen kaikissa eri kontaktipisteissä. Miljoonien uusien kuluttajien (+50 % vuodesta 2016) liittyttyä Amer Sportsin kuluttajietokantaan, yhtiöllä on mahdollisuus sitouttaa ja innostaa entistä laajempaa kuluttajajoukkoa urheilemaan ja liikkumaan, sekä varmistaa, että kuluttajat pääsevät käyttämään uusimpia teknologioita ja innovaatioita. Lukuisat kuluttajat osallistuivat tapahtumiin, hyödynsivät mahdollisuuksiaan testata Amer Sportsin tuotteita, jakoivat kokemuksensa sosiaalisessa mediassa sekä ostivat Amer Sportsin tuotteita. Amer Sportsin verkkokauppojen kävijämäärät kasvoivat merkittävästi brändien tarjotessa kuluttajille entistä houkuttelevampia kokemuksia verkossa sekä enemmän mahdollisuuksia räätälöidä ja personoida ostoksiaan. Yhtiö kehitti kuluttajakokemusta myös monien tukkukauppakumppaneiden kanssa sekä myymälöissä että verkossa, keskittyen erityisesti korkealaatuisen palvelun tarjoamiseen kuluttajille.

Vuonna 2017 Amer Sportsin oman vähittäiskaupan ja verkkokaupan liikevaihto oli 254,1 milj. euroa (2016: 203,6) ja se kasvoi 25 % vertailukelpoisin valuutoin. Verkkokaupan kasvu oli 37 % ja myymälöiden 19 %. Vertailukelpoinen (same-store) myymälöiden liikevaihdon kasvu oli 7 %.

Vuoden lopussa Amer Sportsilla oli 288 brändimyymlöä (287), joista puolet on paikallisten, itsenäisten kumppaneiden hoidossa. 80 % on brändimyymlöitä, 20 % outlet-myymlöitä. Vuoden aikana avattiin 21 uutta myymälää, minkä lisäksi kuusi myymälää uudistettiin uuteen formaattiin. Lisäksi suljettiin 20 myymälää, sekä omia että itsenäisten kumppaneiden hoidossa olleita, sopimusten päättymisen myötä tai vähemmän strategisilla alueilla. Maantieteellisesti vähittäiskaupan myymälät jakautuvat tasaisesti Euroopan, Aasian ja Amerikoiden välille siten, että kussakin maanosassa sijaitsee noin kolmannes myymälöistä.

Vuoden 2017 lopussa Amer Sportsilla oli 86 verkkokauppaa (69). Lisäys tuli pääasiassa Mavicin verkkokaupoista Euroopassa sekä Suunnan laajentumisen myötä.

Vuonna 2017 myynnin ja jakelun kulut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 454,4 milj. euroa (449,7) eli 17 % liikevaihdosta (17). Markkinointikulut vuonna 2017 olivat 271,3 milj. euroa (268,3) eli 10 % liikevaihdosta (10).

Vuoden lopussa Amer Sportsin oma myyntiorganisaatio kattoi 34 maata. Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 3 575 henkilöä (3 693) eli 42 % (43) Amer Sportsin henkilöstöstä. Markkinoinnissa työskenteli 719 henkilöä (692) eli 8 % (8) Amer Sportsin henkilöstöstä.

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Vuonna 2017 toimitusketjun hallinnassa keskityttiin asiakaspalveluun, tuotekustannusten pienentämiseen, jatkuvaan tuotevalikoiman yksinkertaistamiseen sekä käyttö pääoman tuottavuuteen.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi sekä riskien vähentämiseksi edelleen Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotanto- ja hankintastrategiaansa sekä maailmanlaajuisen tuotantonsa ja hankintatoimintansa rakennetta. Noin 24 % Amer Sportsin tuotannon arvosta on Kiinassa, 36 % muualla Aasiassa, 27 % EMEA-alueella ja 13 % Amerikoissa.

Amer Sports valmistaa noin 23 % tuotteistaan itse, ja noin 13 % valmistetaan hybridituotantolaitoksissa. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 64 % on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golftuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Bulgariassa, Itävallassa, Ranskassa, Suomessa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi yhtiöllä on Itä-Euroopassa merkittäviä hybridituotantolaitoksia, joiden omistajuus on jaettu paikallisten alihankkijoiden kanssa.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2017 Amer Sports keskittyi edelleen vahvasti osaamisen kehittämiseen ja hyödyntämiseen strategian mukaisen kannattavan kasvun tukemiseksi. Menestyäkseen muuttuvassa markkinassa yhtiö järjesti myynti- ja markkinointiorganisaationsa uudelleen mahdollistaakseen entistä tehokkaamman monikanavamyynnin tukku- ja verkkokaupassa sekä omissa myymälöissä. Amer Sports jatkoi myös toimitusketjun hallinnan ja operaatioiden (Supply Chain and Operations) sekä jakelutoimintojen integroimista ja skaalaamista. Lisäksi yhtiö keskittyi tuottavuuteen ja kustannussäästöihin vapauttaakseen resursseja yhtiön uudistumiseen.

Vuonna 2017 yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 631 henkilöä (2016: 8 439, 2015: 7 848). Vuoden 2017 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 8 607 (31.12.2016: 8 526; 31.12.2015: 7 954).

Vuoden 2017 lopussa henkilöstöstä miehiä oli 60 % (2016: 61 %; 2015: 61 %) ja naisia 40 % (2016: 39 %; 2015: 39 %).

Palkat, palkkiot ja muut kustannukset vuonna 2017 olivat yhteensä 522,9 milj. euroa (2016: 507,6; 2015: 482,2). Keskimääräinen kustannus työntekijää kohti pysyi ennallaan.

Henkilöstö

	31.12.2017	31.12.2016	Muutos %
EMEA	4 259	4 205	1
Amerikka	3 458	3 442	0
Aasia	890	879	1
Yhteensä	8 607	8 526	1

	31.12.2017	31.12.2016	Muutos %
Tuotanto ja hankinta	2 540	2 383	7
Myynti ja jakelu	3 575	3 693	-3
Tukitoiminnot/palvelukeskus	979	956	2
Tutkimus ja tuotekehitys	794	802	-1
Markkinointi	719	692	4
Yhteensä	8 607	8 526	1

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Amer Sports antaa muista kuin taloudellisista tiedoista erillisen selvityksen, joka julkaistaan www.amersports.comissa kesäkuun 2018 loppuun mennessä.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Ulkoilu

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹
Liikevaihto				
Jalkineet	501,3	490,5	2	3
Asusteet	479,7	431,1	11	12
Talviurheiluvälineet	414,0	388,5	7	9
Pyöräily	134,3	150,2	-11	-10
Urheiluinstrumentit	141,6	141,5	0	1
Liikevaihto yhteensä	1 670,9	1 601,8	4	5
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	179,3	196,9	-9	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	10,7	12,3		

¹Vertailukelpoinen valuutoin

Vuonna 2017 Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli 1 670,9 milj. euroa (1 601,8). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 5 %. Amer Sportsin oma vähittäiskauppa ja verkkokauppa jatkoivat hyvää kehitystään.

Asusteiden liikevaihto kasvoi 12 % erityisesti Arc'teryxin myötä. Jalkineiden myyntiä hidasti Amer Sportsin maailmanlaajuisen jakelukanavien konsolidointi sekä varovainen tukkukauppa-markkina. Talviurheiluvälineiden myynti kasvoi 9 %. Pyöräilyyn vaikuttivat haitallisesti pienentyneet OEM-tilaukset sekä täydet vähittäiskaupparastot, ja myynti laski 10 %. Urheiluinstrumenttien myynti kasvoi 1 %; vuoden loppua kohden myynti saavutti korkean kaksinumeroisen kasvun uuden Spartan-tuoteryhmän vahvan kysynnän ansiosta sekä myynnin kasvaessa erityisesti verkkokaupassa ja Aasiassa.

Maaliskuussa Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin. Armada integroitiin Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹
EMEA	970,0	935,5	4	4
Amerikka	449,9	429,6	5	6
Aasia	251,0	236,7	6	10
Yhteensä	1 670,9	1 601,8	4	5

¹Vertailukelpoinen valuutoin

Vuonna 2017 Ulkoilu-segmentin liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 179,3 milj. euroa (196,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 42 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 22 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 37 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Pallopelit

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹⁾
Liikevaihto				
Yksilö-pallolajit	294,3	299,8	-2	-1
Joukkueurheilu	358,9	371,3	-3	-1
Liikevaihto yhteensä	653,2	671,1	-3	-1
Liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	44,9	44,8	0	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	6,9	6,7		

¹⁾ Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Pallopelien liikevaihto oli 653,2 milj. euroa (671,1), ja se laski 1 % vertailukelpoisin valuutoin. Pallopelien myyntiä heikensi haastava tukkukauppa-markkina Yhdysvalloissa.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹⁾
EMEA	116,5	118,2	-1	-1
Amerikka	458,7	476,2	-4	-2
Aasia	78,0	76,7	2	4
Yhteensä	653,2	671,1	-3	-1

¹⁾ Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Pallopelit-segmentin liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 44,9 milj. euroa (44,8). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin laskun negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 3 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut pienivät noin 7 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Fitness

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹⁾
Liikevaihto yhteensä	361,1	349,2	3	6
Liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	20,1	17,0	18	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	5,6	4,9		

¹⁾ Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Fitneksen liikevaihto oli 361,1 milj. euroa (349,2). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 6 % uusien tuotelanseerausten sekä digitaalisesti kytkettyjen laitteiden ja palveluiden myötä.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	2017	2016	Muutos %	Muutos % ¹⁾
EMEA	87,0	80,0	9	12
Amerikka	213,6	210,2	2	4
Aasia	60,5	59,0	3	6
Yhteensä	361,1	349,2	3	6

¹⁾ Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Fitneksen liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 20,1 milj. euroa (17,0). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 8 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 9 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut pienivät noin 4 milj. euroa.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sports Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiö-lakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestystä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Syyskuussa 2017 Bernard Millaud, Amer Sportsin Pyöräily-liiketoiminnan johtaja ja johtokunnan jäsen jäi pois tehtävästään ja jatkoi yhtiössä neuvonantajana, raportoiden toimitusjohtaja Heikki Takalalle. Mavic- ja ENVE-brändit sisältävän pyöräilykategorian johtajaksi nimitettiin Gary Bryant, joka raportoi toimitusjohtaja Takalalle. Amer Sports on yksinkertaistanut johtokuntansa rakennetta, eikä Bryant ole johtokunnan jäsen.

Lisätietoja Amer Sportsin johtokunnasta on osoitteessa www.amersports.com/investors/governance/executive-board.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.12.2017 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2016 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2016 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista

osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus oli voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin oli voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeselaskuvaltuuksia.

Omat osakkeet

Helmikuussa 2017 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti käyttää 8.3.2016 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeiden hankinta käynnistyi 13.2.2017. Helmi-syyskuussa yhtiö hankki yhteensä 1 070 000 osaketta, joiden keskimääräinen hankintahinta oli 21,92 euroa.

Lokakuussa 2017 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti käyttää 9.3.2017 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeiden hankinta käynnistyi 30.10.2017 ja päättyi viimeistään 7.3.2018. Loka-joulukuussa yhtiö hankki yhteensä 1 393 000 osaketta, joiden keskimääräinen hankintahinta oli 21,27 euroa.

Hankittujen osakkeiden kokonaismäärä vastasi 2,08 % Amer Sportsin osakekannasta.

Maaliskuussa 2017 yhteensä 175 230 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin yhtiön Suoriteperusteinen osakeohjelma 2013, Suoriteperusteinen osakeohjelma 2016 ja Ehdollinen osakeohjelma 2016 -kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille.

Amer Sportsille palautui katsauskauden aikana yhteensä 35 036 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina.

Joulukuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli yhteensä 3 294 524 (971 718). Osakkeiden määrä vastaa noin 2,8 % [0,8] Amer Sportsin osakekannasta.

Osakekauppa

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä vuoden 2017 aikana yhteensä 113,9 milj. kappaletta (80,1) 2 521,3 milj. euron kokonaishintaan (2 038,4). Vaihtuvuus oli 97,6 % [68,1] (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Vuoden 2017 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 453 814 osaketta (316 446).

Nasdaq Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeilla käytiin kauppaa suurimmissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa seuraavasti: 38,4 milj. Chi-X:ssä [26,5], 14,9 milj. BATS:issa [15,6] ja 12,8 milj. Turquoisessa [12,3].

Amer Sports Oyj:n osakkeiden vuoden viimeinen kauppa Nasdaq Helsingissä tehtiin hintaan 23,09 euroa [2016: 25,28].

Hankitut osakkeet

Aika	Määrä	Arvo yhteensä, euroa	Hankintahinta (keskiarvo), euroa	Hankintahinta (ylin ja alin), euroa
13.2. – 31.3.2017	700 000	15 739 308	22,48	22,77 ja 22,12
1.4.2017 – 30.6.2017	370 000	7 716 324	20,85	22,20 ja 20,31
1.7.2017 – 30.9.2017	0	0		
1.10.2017 – 31.12.2017	1 393 000	29 262 886	21,27	22,85 ja 19,99
Yhteensä	2 463 000	53 082 518	21,55	22,85 ja 19,99

Osakkeen ylin kurssi oli 26,36 euroa (28,75) ja alin 19,81 euroa (22,78). Keskikurssi oli 22,13 euroa (25,46). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2017 oli 2 660,5 milj. euroa (2 971,6) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 25 904 rekisteröityä osakkeenomistajaa (22 881). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 48,4 % (49,9). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 14,3 % (15,1), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 12,0 % (11,9), kotitaloudet 13,0 % (12,7), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 7,1 % (7,1), yksityiset yritykset 2,4 % (2,5) sekä Amer Sports 2,8 % (0,8).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2017 (ei sisällä hallintarekisteröityjä tai yhtiön omia osakkeita)

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
1. Keva	5 477 261	4,62
2. Maa- ja Vesitekniiikan Tuki ry. Mandatum	5 000 000	4,22
3. Henkivakuutusosakeyhtiö Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	4 333 238	3,66
4. Ilmarinen	3 144 000	2,65
5. Eläkevakuutusyhtiö Elo	2 700 000	2,28
6. Brotherus Ilkka Johannes Keskinäinen	2 694 658	2,27
7. Eläkevakuutusyhtiö Varma	2 588 951	2,18
8. OP-Suomi Arvo-sijoitusrahasto	1 372 407	1,16
9. Valtion Eläkerahasto	1 050 000	0,89
10. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	900 000	0,76

Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus

Amer Sports Oyj vastaanotti 16.11.2017 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen Allianz Global Investors GmbH:lta (kotipaikka ja -valtio: Frankfurt/Main, Saksa). Ilmoituksen mukaan Allianz Global Investors GmbH:n osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä kasvoi yli viiden (5) prosentin 16.11.2017.

Tiedot määräysvallasta

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

Osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset ja järjestelyt

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

Hallituksen ja johtokunnan omistamat osakkeet 31.12.2017

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Määräysvallassa olevat yhteisöt
Hallitus		
Bruno Sälzer	62 447	
Manel Adell	1 142	18 230
Ilkka Brotherus	2 694 658	*
Christian Fischer	16 304	
Tamara Minick-Scokalo	1 142	
Hannu Ryöppönen	28 763	
Lisbeth Valther	2 896	
Johtokunta		
Heikki Takala	202 925	
Rob Barker	34 606	
Michael Dowse	42 319	
Sebastian Lund	1 710	
Heikki Norta	8 662	
Jean-Marc Pambet	73 715	
Michael Schineis	67 054	
Jussi Siitonen	78 107	
Michael White	62 471	
YHTEENSÄ	3 378 921	18 230
% osakkeista	2,9	0,0
Mukaan lukien määräysvallassa olevat yhteisöt	3 397 151	
% osakkeista	2,9	

*Terminiinien hankinta määräysvalta-yhteisön toimesta 8.5.2017 julkaistun johtohenkilöiden liiketoimet -tiedotteen mukaisesti.

Vuoden aikana yhtiöllä oli neljä avainhenkilöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.3.2017 tehtiin seuraavat päätökset:

Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2016.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja pääoman palauttamisesta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että osakkeenomistajille maksetaan pääoman palautusta 0,62 euroa osakkeelta. Pääoman palautus maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Pääoman palautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä 13.3.2017 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääoman palautus maksetaan 30.3.2017. Yhtiökokous päätti, että voittovaroista ei jaeta osinkoa.

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2016.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille jäsenille 60 000 euroa vuodessa kullekin. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana.

Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa osakkeita hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

Hallituksen jäsenten valitseminen

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Ilkka Brotheruksen, Christian Fischerin, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin ja Lisbeth Valtherin sekä uusiksi jäseniksi Manel Adellin ja Tamara Minick-Scokalon. Valittavan hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen 4 §:ää muutetaan siten, että hallituksen jäsenen valintaa koskeva ikärajoitus poistetaan. Lisäksi yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen 8 §:n 9. kohtaa muutetaan vastaamaan tilintarkastuslain muutettua sanamuotoa.

Muutoksen jälkeen 4 § kuuluu seuraavasti:

”4 §

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä.

Hallituksen tulee erityisesti

1. ohjata yhtiön ja sen tytäryhteisöjen toimintaa,
2. nimittää toimitusjohtaja ja määrätä hänen palkkaedustaan,
3. vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten sekä tytäryhteisöjen toimitusjohtajien valinta ja palkkaedut,
4. antaa ja peruuttaa oikeus edustaa yhtiötä,
5. päättää prokuroiden antamisesta,
6. laatia yhtiön toimintakertomus ja tilinpäätös ja allekirjoittaa taseet sekä
7. huolehtia yhtiökokousten päätösten täytäntöönpanosta.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet hallituksen jäsenistä, joista yhden tulee olla puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnäolevista on kannattanut tai, äänen mennessä tasan, johon puheenjohtaja yhtyy. Puheenjohtajaa valittaessa ja äänen mennessä tasan ratkaisee arpa. Milloin kokouksessa on läsnä päätösvaltaisuuden tarvittava vähimmäismäärä, on päätösten kuitenkin oltava yksimielisiä.”

Muutoksen jälkeen 8 §:n 9. kohta kuuluu seuraavasti:

”9. yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö, toimikautenaan tilikausi, sekä”

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta (”Hankkimisvaltuutus”). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Amer Sports Oyj:n hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Bruno Sälzerin ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- **Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta:** Lisbeth Valther, puheenjohtaja, Manel Adell, Tamara Minick-Scokalo ja Ilkka Brotherus
- **Nimitysvaliokunta:** Ilkka Brotherus, puheenjohtaja, Bruno Sälzer ja Hannu Ryöppönen
- **Tarkastusvaliokunta:** Hannu Ryöppönen, puheenjohtaja, Christian Fischer, Lisbeth Valther ja Bruno Sälzer

MUUTOKSIA KONSERNIRAKENTEES- SA

Maaliskuussa Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin, jonka vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoimintakauppa piti sisällään Armada-brändin, Armada-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. Kauppahinta oli 4,1 milj. Yhdysvaltain dollaria, josta 2,5 milj. suoritettiin käteiskaupalla. Armada integroitiin Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön. Yrityskaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin 2017 taloudelliseen tulokseen.

TEHOSTAMISOHJELMA MAHDOLLISTAA TRANSFORMAATION JA TUOTTAVUUDEN PARANTAMISEN

Helmikuussa 2017 Amer Sports laajensi elokuussa 2016 käynnistettyä tehostamisohjelmaa. Laajennetun ohjelman tavoitteena on vapauttaa operatiivisia kustannuksia noin 100 liikevoittomarginaalipisteen verran vuoden 2018 loppuun mennessä. Ohjelman täysimääräinen vaikutus tulee olemaan noin 30 milj. euroa vuosittain vuodesta 2019 eteenpäin. Tehostamisohjelman kustannukset ja alaskirjaukset ovat noin 45 milj. euroa (ennen veroja, raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä), joista 37,1 milj. euroa kirjattiin vuoden 2017 toisen puoliskon aikana ja loput kirjataan vuonna 2018. Vuonna 2017 rahavirtavaikutus oli 14,7 milj. euroa ja vuonna 2018 vaikutuksen odotetaan olevan noin 5 milj. euroa. Elokussa 2016 julkistetun tehostamisohjelman ensimmäinen osa on saatu menestyksekkäästi päätökseen.

UUODEN 2020 KASVUTAVOITE PÄIVITETTY, PRIORISOI KESTÄVÄÄ KANNATTAVAA KASVUA

Elokussa Amer Sports päivitti vuoden 2020 kasvutavoitettaan, priorisoiden kestävä, kannattavaa kasvua. Yhtiö tavoittelee noin viiden prosentin orgaanista, valuuttaneutraalia vuosikasvua, kun aiemmin tavoite oli 3,5 miljardin euron liikevaihto vuoteen 2020 mennessä. Muutos heijastaa haasteellista tukkukaupamarkkinaa Yhdysvalloissa. Yhtiö keskittyy edelleen viiteen valitsemaansa painopistealueeseen (asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina, Yhdysvallat, sekä digitaaliset laitteet ja palvelut), ja nopeuttaa kuluttajalähtöistä transformaatiotaan.

Amer Sportsin päivitetty taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto: noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu
- Tulos (ennallaan): Vuosittainen liiketuloksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) enemmän kuin liikevaihdon kasvu
- Rahavirta (ennallaan): Vapaa rahavirta vähintään 80 % nettotuloksesta
- Taserakenne (ennallaan): Vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku korkeintaan 3

Aikaisempiin, vuonna 2016 asetettuihin tavoitteisiin verrattuna päivitetty tavoitteet keskittyvät kannattavaan kasvuun, priorisoiden kannattavuutta. Aiempi kasvutavoite oli saavuttaa 3,5 miljardin euron liikevaihto vuoteen 2020 mennessä orgaanisen, valuuttaneutraalin vuosikasvun ollessa vähintään noin viiden prosentin tuntumassa. Muut taloudelliset tavoitteet ovat ennallaan.

MUKAUTUKSIA SUORITEPERUSTEISEEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄÄN 2016

Jotta yhtiön kannustinjärjestelmät ovat linjassa taloudellisten tavoitteiden ja strategian kanssa, Amer Sportsin hallitus päätti mukautuksista konsernin avainhenkilöille suunnattuun

Suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään 2016. Päivitetty pitkän tähtäimen kannustinjärjestelmä varmistaa yhtiön johdon sitoutumisen yhtiön strategiaan ja tavoitteisiin, sekä turvaa strategisen jatkuvuuden ja avainhenkilöiden pysyvyyden.

Järjestelmässä on kolmivuotinen ansaintajakso 2018-2020, yksivuotisten ansaintajaksojen sijaan. Tulostavoitteet ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittomarginaali ansaintajaksolla 2018-2020. Järjestelmän mukainen mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2021, edellyttäen että järjestelmän tulostavoitteet on saavutettu. Mahdollinen palkkio maksetaan Amer Sports Oyj:n osakkeina, minkä lisäksi maksetaan rahaosuus, joka vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 340 henkilöä, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Mikäli ansaintajaksolle 2018-2020 asetetut tulostavoitteet saavutetaan täysimääräisinä, järjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat yhteensä enintään 650 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Hallitus ennako, ettei järjestelmän perusteella tarvitse laskea liikkeelle uusia osakkeita eikä järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön osakemäärään.

Lisätietoa suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2016 ja siihen liittyvistä mukautuksista: <https://www.amersports.com/investors/governance/remuneration/long-term-incentives/>.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakäytännön kehittymiseen, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakäytännön sekä makrotalouteen ja yhteiskuntapolitiittiseen tilanteeseen liittyviä riskejä. Yleisen taloustilanteen vaikeudet saattavat lisätä kaupan alan asiakkaiden maksuongelmia, jolloin Amer Sports saattaa olla pakotettu myyntisaamisten arvonalennuksiin.
- Kilpailu on urheilutuotealalla kovaa, ja siinä on mukana useita maailmanlaajuisesti, alueellisesti ja kansallisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita.
- Kaupan alan asiakkaat kehittävät uusia liiketoimintamalleja, vähentävät varastojaan ja pyytävät kaupintavarastojärjestelyjä. Kaupan alan asiakkaiden uudet vaatimukset saattavat nostaa Amer Sportsin kuluja lisäämättä kuitenkaan tuottoja. Vähittäismyyjät saattavat muuttaa tuotevalikoimaansa nopeasti ja poistaa Amer

Sportsin brändejä ja/tai tuotteita valikoimastaan, jos ne eivät ole tyytyväisiä palveluun, tuotteisiin ja/tai kauppaehtoihin.

- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää etukäteisinvestointeja. Lisäksi omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin oman vähittäismyyntin toteutuksen epäonnistuminen osana yhtiön monikanavaista myyntistrategiaa saattaisi vaikuttaa haitallisesti Amer Sportsin myyntiin ja kannattavuuteen.
- Amer Sports hyödyntää toiminnassaan laaja-alaisesti informaatioteknologiaa ja ICT-palveluja. Tämä saattaa altistaa Amer Sportsin tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytölle, viruksille, haittaohjelmille sekä toimintahäiriöille, jotka voivat johtaa järjestelmien toimimattomuuteen tai käyttökatkoihin prosesseissa ja joilla voi siten olla olennainen ja haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan. Tietoturvariskien hallitsemiseksi on määritelty tehtävät ja vastuualueet, jotta voidaan varmistaa että yhtiön informaatioteknologian hallintaprosesseissa on riittävä turvataso yhtiön tietoturvalähtöisyyden, -periaatteiden ja parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tietoturvamennettelyjen avulla suojataan luottamuksellista ja/tai henkilötietoa sekä varmistetaan kansainvälisten määräysten noudattaminen.
- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin ja kannattavuuteen.
- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien riita-asioiden vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan arvioidaan jatkuvasti.
- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineitehtaat Itävallassa ja Bulgariassa, Fitness- ja Pallopelit -liiketoimintojen tehtaat Yhdysvalloissa, asustetehtas Kanadassa sekä urheiluinstrumenttitehtas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
- Amer Sports ja sen alihankkijat käyttävät tuotteissaan terästä, alumiinia, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita ja osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Raaka-aineiden hintojen merkittävä vaihtelu saattaa vaikuttaa katteisiin. Työvoimakustannukset kasvavat Aasiassa ja erityisesti Kiinassa, josta Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliseen liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Vaikka Amer Sportsilla on alihankkijoilleen toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja eettinen ohjeisto (Ethical Policy) sekä vakiintuneet

prosessit, joiden avulla se valvoo työolosuhteita kolmannen osapuolen auditointiohjelmien avulla Aasiassa, yhtiö ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimalakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta.

- Epätavallisilla tai rajuilla sääolosuhteilla saattaa olla haitallinen vaikutus Amer Sportsin liiketoimintaan. Esimerkiksi talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Valuuttakurssiriskit muodostuvat transaktio- ja liiketuloksen muuntoeroriskeistä. Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisestä jakautumisesta ja erityisesti Asian hankintojen näkökulmasta Yhdysvaltain dollari muodostaa merkittävimmän valuuttariskin Kanadan dollarin, Iso-Britannian punnan ja Sveitsin frangin muodostaessa hieman pienemmän riskin. Amer Sports käyttää suojausinstrumentteja lieventämään valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta.

NÄKYMÄT VUODELLE 2018

Vuonna 2018 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin sekä liiketuloksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan kasvavan vuodesta 2017. Tukkukaupamarkkinan epävakaudesta johtuen kasvun ja parannusten odotetaan vaihtelevan vuosineljännesten välillä. Yhtiö panostaa pysyvään, kannattavaan kasvuun keskittyen viiteen painopistealueeseensa (asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina, Yhdysvallat sekä digitaaliset laitteet ja palvelut) ja jatkaa samalla kuluttajalähtöistä transformaatiotaan.

HALLITUKSEN EHDOTUS PÄÄOMANPALAUTUKSESTA

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 283 822 713,65 euroa, josta tilikauden tulos on 150 114 662,20 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- pääomanpalautuksena jaetaan 0,70 euroa/osake eli yhteensä 82 962 099,50 euroa
- jätetään omaan pääomaan 200 860 614,15 euroa

Yhteensä 283 822 713,65 euroa.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta pääomanpalautusta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu pääomanpalautus ei vaaranna yhtiön taloudellista asemaa.

Viisivuotiskatsaus

Milj. e	2017	Muutos, %	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	2 685,2	2,4	2 622,1	2 534,4	2 228,7	2 136,5
Poistot	69,4	15,7	60,0	51,1	44,8	42,2
Tuotekehityskulut	120,2	23,3	97,5	77,7	76,2	76,2
% liikevaihdosta	4		4	3	3	4
Liiketulos	168,3	-17,8	204,8	204,1	114,1	154,9
% liikevaihdosta	6		8	8	5	7
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	215,0	-3,0	221,7	212,1	168,3	154,9
% liikevaihdosta	8		8	8	8	7
Nettorahoituserät	-26,3		-31,8	-36,1	-37,1	-28,6
% liikevaihdosta	1		1	1	2	1
Tulos ennen veroja	142,0	-17,9	173,0	168,0	77,0	126,3
% liikevaihdosta	5		7	7	3	6
Verot	48,7	5,6	46,1	46,4	21,6	36,0
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva	93,3	-26,5	126,9	121,6	55,4	90,3
Investoinnit ja yritysostot	85,9	-42,2	148,5	153,6	51,6	45,3
% liikevaihdosta	3		6	6	2	2
Realisoinnit	0,8		0,6	1,5	0,3	0,5
Pitkäaikaiset varat	989,7	-5,9	1 051,5	963,2	807,0	755,7
Vaihto-omaisuus	477,9	-7,0	513,6	482,0	413,2	355,1
Lyhytaikaiset saamiset	778,2	-1,0	786,0	779,1	709,7	649,1
Rahavarat	358,4	-1,5	364,0	331,4	240,2	270,0
Myytävänä olevat omaisuuserät	-		-	-	3,5	-
Oma pääoma	888,0	-11,5	1 003,1	949,6	842,8	761,3
Korollinen vieras pääoma	819,1	-9,0	899,9	791,7	659,3	701,7
Koroton vieras pääoma	897,1	10,5	812,1	814,4	671,5	566,9
Taseen loppusumma	2 604,2	-4,1	2 715,1	2 555,7	2 173,6	2 029,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,5		11,4	12,4	8,2	11,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,9		13,0	13,6	6,9	12,1
Oman pääoman tuotto (ROE), ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, %	14,6		14,3	14,2	11,7	12,1
Omavaraisuusaste, %	34		37	37	39	38
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,9		0,9	0,8	0,8	0,9
Nettovelkaantumisaste, %	52		53	48	50	57
Vapaa rahavirta/nettotulos	1,7		0,5	1,0	1,0	0,5
Vapaa rahavirta/nettotulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	1,2		0,5	1,0	0,6	0,5
Nettovelka/käyttökate	1,9		2,0	1,8	2,6	2,2
Nettovelka/käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	1,6		1,9	1,7	2,0	2,2
Henkilöstö keskimäärin	8 631	2,3	8 439	7 848	7 505	7 370

Tunnuslukujen laskentakaaavat s. 18

Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut

Milj. e	2017	2016	2015	2014	2013
Osakepääoma	292,2	292,2	292,2	292,2	292,2
Osakkeiden määrä, milj. kpl	118,5	118,5	118,5	118,5	118,5
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	118,5	118,5	118,5	118,5	118,5
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	115,2	117,5	117,3	117,1	117,5
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	116,7	117,5	117,3	117,7	117,7
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	0,80	1,08	1,04	0,47	0,77
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	0,80	1,07	1,03	0,47	0,76
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, e	1,18	1,18	1,09	0,80	0,77
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, e	1,18	1,18	1,08	0,79	0,76
Oma pääoma/osake, e	7,71	8,53	8,09	7,20	6,48
Pääomanpalautus/osingonjako	83,0 ^{*)}	72,7	64,7	52,8	47,2
Pääomanpalautus/osinko/osake, e	0,70 ^{*)}	0,62	0,55	0,45	0,40
Pääomanpalautus/osinko/tulos, %	89 ^{*)}	57	53	95	52
Pääomanpalautus/osinko/tulos, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, %	60 ^{*)}	52	51	56	52
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,0 ^{*)}	2,5	2,0	2,8	2,6
Hinta/voitto-suhde, P/E	28,9	23,4	26,0	34,1	19,7
Osakekannan markkina-arvo	2 660,5	2 971,6	3 164,7	1 880,7	1 777,1
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	19,81	22,78	15,37	13,76	11,08
Ylin kurssi	26,36	28,75	28,07	16,79	16,00
Keskikurssi	22,13	25,46	22,57	15,26	13,68
Kurssi, viimeinen päivä	23,09	25,28	26,97	16,06	15,12
Pörssivaihto	2 521,3	2 038,4	1 733,6	1 151,7	683,4
1 000 kpl	113 907	80 061	76 813	75 492	49 952
%	98	68	65	64	42
Osakkeenomistajia	25 904	22 881	17 991	18 206	15 180

^{*)} Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2017

Tunnuslukujen laskentakaaavat s. 18

Omistusjakauma 31.12. 2017

Osakkeita	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	10 584	40,9	511 121	0,4
101–1 000	12 031	46,4	4 537 204	3,8
1 001–10 000	3 008	11,6	7 579 524	6,4
10 001–100 000	223	0,9	6 279 495	5,3
Yli 100 000	58	0,2	96 315 417	81,3
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		0,0	3 294 524	2,8
Yhteensä	25 904	100,0	118 517 285	100,0
josta hallinta-rekisteröidyt	10	0,0	55 440 209	46,8

Sektorit 31.12.2017

Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	48,4 %
Julkisyhteisöt	14,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12,0 %
Kotitaloudet	13,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7,1 %
Yksityiset yritykset	2,4 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	2,8 %
Yhteensä	100,0 %

Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos

Tilikauden keskimääräinen osakkeiden

osakeantioikaistu kappalemäärä

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma ¹⁾

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO (PÄÄOMANPALAUTUS)/OSAKE

Kokonaisosinko (pääomanpalautus)

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO (PÄÄOMANPALAUTUS)/TULOS, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko (pääomanpalautus)}}{\text{Tilikauden tulos}}$

EFEKTIIVINEN OSINKO- (PÄÄOMANPALAUTUS-) TUOTTO, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko (pääomanpalautus)}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä

Tulos/osake

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

100 x $\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}}$

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{3)}}$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}}$

OMAVARAISUUSASTE, %

100 x $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$

KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat

Oma pääoma

NETTOVELKAANTUMISASTE, %

100 x $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$

VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS

Vapaa rahavirta

Tilikauden tulos

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE

Korolliset velat - rahavarat

Liiketulos + poistot

¹⁾ Ilman määräysvallattomien omistajien osuutta

²⁾ Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo

³⁾ Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

⁴⁾ Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet eivät sisälly osakemääriin.

Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liite	2017	2016
LIKEVAIHTO	2	2 685,2	2 622,1
Myytujen suoritteiden hankintameno	7	-1 478,3	-1 409,7
Lisenssituotot		5,7	6,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4	7,0	8,8
Tuotekehityskulut	7	-120,2	-97,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7	-744,2	-731,1
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-186,9	-194,6
LIIKETULOS		168,3	204,8
% liikevaihdosta		6,3	7,8
Rahoitustuotot	10	6,1	1,1
Rahoituskulut	10	-32,4	-32,9
Rahoitustuotot ja -kulut, netto		-26,3	-31,8
TULOS ENNEN VEROJA		142,0	173,0
Tuloverot	11	-48,7	-46,1
TILIKAUDEN TULOS		93,3	126,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		93,3	126,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	12		
Laimentamaton		0,80	1,08
Laimennettu		0,80	1,07

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. e	Liite	2017	2016
Tilikauden tulos		93,3	126,9
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		2,2	-8,9
Etuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot		-0,5	-3,2
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-28,0	16,1
Tulevien rahavirtojen suojaus	26	-68,4	-20,0
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	26	13,6	4,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-81,1	-12,0
LAAJA TULOS		12,2	114,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		12,2	114,9

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liite	2017	2016
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA			
Liiketulos		168,3	204,8
Poistot		69,4	60,0
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	22	15,1	3,2
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		252,8	268,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		6,0	-12,5
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-46,1	-37,8
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		86,2	-7,2
Käyttöpääoman muutos		46,1	-57,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		298,9	210,5
Maksetut korot liiketoiminnasta		-29,9	-28,4
Saadut korot liiketoiminnasta		1,9	1,1
Maksetut ja saadut välittömät verot		-29,9	-32,9
Rahoituserät ja verot		-57,9	-60,2
Liiketoiminnan nettorahavirta		241,0	150,3
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA			
Ostetut liiketoiminnot		-2,3	-56,8
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-65,2	-58,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-18,4	-33,1
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		0,8	0,6
Investointien nettorahavirta		-85,1	-147,9
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA			
Omien osakkeiden hankinta		-53,1	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-51,6	50,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	210,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2,4	-156,1
Pääomanpalautus/osingonjako		-72,7	-64,7
Muut rahoituserät *)		23,7	-12,0
Rahoituksen nettorahavirta		-156,1	28,1
RAHAVAROJEN MUUTOS			
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa	14	358,4	364,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-5,4	2,1
Rahavarat tilikauden alussa		364,0	331,4
Rahavarojen muutos		-0,2	30,5
*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran			
VAPAA RAHAVIRTA **)		161,3	64,4

**) Liiketoiminnan rahavirta - nettokäyttöomaisuusinvestoinnit - muutos rahavaroissa, joihin liittyy rajoituksia
 Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

Konsernin tase

VARAT Milj. e	Liite	2017	2016
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat oikeudet	13	247,8	265,5
Liikearvo	13	344,3	373,4
Muut aineettomat hyödykkeet	13	57,1	66,8
Maa- ja vesialueet	13	14,1	15,0
Rakennukset ja rakennelmat	13	73,9	62,6
Koneet ja kalusto	13	116,2	127,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	13	23,8	20,6
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	15	106,0	110,1
Muut saamiset		6,1	9,3
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		989,7	1 051,5
LYHYTAIKAISET VARAT			
VAIHTO-OMAISUUS, NETTO	16		
Aineet ja tarvikkeet		44,0	47,5
Keskeneräiset tuotteet		10,5	10,7
Valmiit tuotteet/tavarat		423,4	455,4
		477,9	513,6
SAAMISET			
Myyntisaamiset, netto	16	595,5	607,3
Versaamiset		17,6	17,4
Siirto- ja muut saamiset	17	165,1	161,3
		778,2	786,0
RAHAVARAT	14	358,4	364,0
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 614,5	1 663,6
VARAT YHTEENSÄ		2 604,2	2 715,1

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e

	Liite	2017	2016
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	18	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	18	12,1	12,1
Omat osakkeet	18	-66,8	-15,5
Muuntoerot	18	5,1	33,1
Arvonmuutosrahasto	18, 26	-27,0	27,8
Uudelleenmääritykset		-45,5	-47,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	90,4	163,1
Edellisten tilikausien tulos		534,2	410,6
Tilikauden tulos		93,3	126,9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		888,0	1 003,1
VELAT			
PITKÄAIKAINEN			
Joukkovelkakirjalainat	19	516,8	697,5
Lainat rahoituslaitoksilta	19	100,7	131,0
Muut korolliset velat	19	15,3	17,7
Laskennalliset verovelat	15	31,3	36,3
Etuuspohjaiset eläkevastuut	6	70,1	78,0
Muut korottomat velat		33,9	22,4
Varaukset	21	7,4	5,1
		775,5	988,0
LYHYTAIKAINEN			
Korolliset velat	19	186,3	53,7
Ostovelat		315,0	256,3
Siirtovelat	20	352,8	347,3
Verovelat		48,0	32,1
Varaukset	21	38,6	34,6
		940,7	724,0
VELAT YHTEENSÄ		1 716,2	1 712,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		2 604,2	2 715,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016	292,2	12,1	-18,1	17,0	43,8	-35,1	163,1	474,6	949,6
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				16,1					16,1
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						-8,9			-8,9
Tulevien rahavirtojen suojaus					-20,0				-20,0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					4,0	-3,2			0,8
Tilikauden tulos								126,9	126,9
Laaja tulos				16,1	-16,0	-12,1		126,9	114,9
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Omien osakkeiden hankinta									-
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			2,6					0,7	3,3
Osingonjako								-64,7	-64,7
Oma pääoma 31.12.2016	292,2	12,1	-15,5	33,1	27,8	-47,2	163,1	537,5	1 003,1
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				-28,0					-28,0
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						2,2			2,2
Tulevien rahavirtojen suojaus					-68,4				-68,4
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					13,6	-0,5			13,1
Tilikauden tulos								93,3	93,3
Laaja tulos				-28,0	-54,8	1,7		93,3	12,2
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Omien osakkeiden hankinta			-53,1						-53,1
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			1,8					0,5	2,3
Pääomanpalautus							-72,7		-72,7
Muu muutos								-3,8	-3,8
Oma pääoma 31.12.2017	292,2	12,1	-66,8	5,1	-27,0	-45,5	90,4	627,5	888,0

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 18 ja arvomuutosrahastosta liitetietoon 26.
Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja jalkineita urheiluvälinekaupalle ja kuluttajille. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor.

Konsernin myyntiverkosto kattaa 34 maata, ja konsernin päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt 8.2.2018 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan noudattaen 31.12.2017 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa

(EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2017 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja, muutoksia ja tulkintoja, joilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 10 (muutos): Konsernitilinpäätös
- IFRS 12 (muutos): Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä
- IAS 7 (muutos): Rahavirtalaskelmat
- IAS 12 (muutos): Tuloverot
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Annual Improvements to IFRS -projektin myötä

Konserni soveltaa seuraavia uusia ja uudistettuja, vuonna 2018 voimaantulevia standardeja tilikaudesta 2018 alkaen:

- IFRS 2 (muutos): Osakeperusteiset maksut – ei olennaista muutosta Amer Sportsin lukuihin
- IFRS 9: Rahoitusinstrumentit
- IFRS 15: Myyntituotot asiakassopimuksista
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Annual Improvements to IFRS -projektin myötä – ei olennaisia muutoksia Amer Sportsin tilinpäätökseen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2019 tai myöhemmin seuraavat uudet ja uudistetut standardit (riippuen siitä, onko ne hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa):

- IFRS 16: Vuokrasopimukset
- IFRS 17: Vakuutus sopimukset – ei olennaista muutosta Amer Sportsin tilinpäätökseen
- IFRS 10 (muutos): Konsernitilinpäätös – ei olennaista muutosta Amer Sportsin tilinpäätökseen
- IAS 28 (muutos): Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin – ei olennaista muutosta Amer Sportsin tilinpäätökseen
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Annual Improvements to IFRS -projektin myötä – ei olennaisia muutoksia Amer Sportsin tilinpäätökseen

Uusi standardi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista määrittelee tuotteiden ja palveluiden tulouttamis- ja kirjaamiskäytännön viisivaiheisen mallin avulla, jota sovelletaan kaikkiin asiakkaiden kanssa tehtäviin sopimuksiin. Myynti kirjataan siihen arvoon, joka heijastaa korvausta, jonka yritys odottaa saavansa asiakkailtaan, kun määräysvalta siirtyy joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. IFRS 15 korvaa nykyiset tuloutusstandardit ja tulkinnat, kuten IAS 11 Pitkäaikaishankkeet, IAS 18 Tuotot ja IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat.

Amer Sports soveltaa IFRS 15 –standardia 1.1.2018 alkaen noudattaen täydellistä takautuvaa menetelmää.

Amer Sports on vuosien 2016 ja 2017 aikana analysoinut ja arvioinut IFRS 15:n vaikutuksia tilinpäätöksiinsä. Amer Sportsin liiketoimintaan soveltuvat IFRS 15:n osa-alueet, joista aiheutuu suurimmat tuloslaskelmavaikutukset, ovat päämies vs. agentti –tilanteet sekä määräysvallan siirtymisen ajankohta. IFRS 15 –vaikutusanalyysin yhteydessä Amer Sports harmonisoi ja tarkentaa myynnin tuloutuksen laskentaperiaatteitaan ja –käytäntöjään erityisesti määräysvallan siirtymisen osalta.

Amer Sports tarjoaa rahtipalveluja kaikissa liiketoimintasegmenteissään ja asennuspalveluita Fitness-liiketoiminnassaan. Amer Sports netottaa nykykäytäntönsä mukaisesti rahtipalveluista ja vastaavasti asennuspalveluista saamansa tuotot vastaavien kulujen kanssa. Koska Amer Sports toimii näissä tapauksissa päämiehenä, ei nykyinen kirjauskäytäntö ole IFRS 15:n mukainen.

Muut Amer Sportsin liiketoimintaan soveltuvat identifioidut IFRS 15 -osa-alueet ovat alennukset, myydyt tuotteet joilla on palautusoikeus, kanta-asiakasohjelmat, asiakkaiden käyttämättömät lahjakorttioikeudet ja pidennetyt maksuajat. Kaikkien edellä mainittujen IFRS 15 -osa-alueiden tuloslaskelmavaikutus olisi ollut suhteellisesti vähäinen vuoden 2017 tilinpäätöksessä. Vaikutus Amer Sportsin omaan pääomaan avaavan taseen osalta 1.1.2017 olisi ollut vähäinen.

Uuden standardin IFRS 9 Rahoitusinstrumentit vaatimuksia sovelletaan rahoitusinstrumenttien luokitteluun, kirjaamiseen, arvostukseen ja arvon alentumiseen sekä taseesta pois kirjaamiseen ja yleiseen suojalaskentaan. IFRS 9 korvaa nykyisen IAS 39 –standardin. Amer Sports soveltaa IFRS 9 –standardia 1.1.2018 alkaen.

Amer Sports on arvioinut myyntisaamisten luottotappioita käyttämällä standardin uutta odotettujen luottotappioiden laskentamallia. Konsernin rahoitussaamisten luonteen huomioiden standardin käyttöönotolla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin lukuihin. Standardi edellyttää kuitenkin tiettyjä muutoksia rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja liitetietoihin. Amer Sports aikoo luokitella Muut pitkäaikaiset saamiset Jaksoitettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvaroiksi nykyisen luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Pitkäaikaiset Myytävissä olevat rahoitusvarat luokitellaan Myytävissä olevien rahoitusvarojen sijaan arvostusryhmään

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat. Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset, muut korottomat lyhytaikaiset saamiset, käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset luokitellaan Jaksoitettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvaroiksi nykyisen luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Myytävissä olevat factoring-saamiset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja muut rahoitussaamiset luokitellaan Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin nykyisen Lainat ja muut saamiset –luokittelun sijaan.

Uusi IFRS 16 Vuokrasopimukset –standardi muuttaa merkittävästi vuokratulujen, pitkäaikaisten varojen ja korollisten velkojen kirjauskäytäntöä ja vaikuttaa tunnuslukuihin. Leasing sopimusten ja niihin liittyvien vastuiden suuren määrän vuoksi Amer Sports arvioi, että IFRS 16:n myötä taseen leasingvarat ja –velat kasvavat huomattavasti nykyiseen tasoon verrattuna. Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat olivat 231,9 miljoonaa euroa 31.12.2017 (239,4 miljoonaa euroa 31.12.2016). Taseen ulkopuolisina vastuina esitettävien sopimusten ja IFRS 16:n mukaisten vuokrasopimusten käsitteet poikkeavat toisistaan, joten taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten määrä voi poiketa taseen ulkopuolisten vastuiden määrästä. Vuoden 2017 aikana Amer Sports on kerännyt olemassa olevien leasing sopimusten tietoja, evaluoinut potentiaalisia työkaluja, jotka tuottavat IFRS 16:n mukaisia kirjauksia sekä luonut tilirakenteita ERP-järjestelmiinsä. Amer Sports aikoo soveltaa IFRS 16 –standardia 1.1.2019 alkavalta tilikaudelta alkaen.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, osakeperusteisia maksuja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja sekä johdannais sopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt tytäryhtiöt ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintamenomenetelmässä liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike ja hankittujen yritysten yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mahdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja mahdollinen tuotto tai kulu kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhempanä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toimintavaluutta ja konsernin esittämisenvaluutta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi

konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskikurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomallainat ja nettosijoitukset, joihin ei odoteta takaisinmaksua.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma ¹		Tase	
	2017	2016	12/17	12/16
USD	1,13	1,11	1,20	1,05
CAD	1,46	1,47	1,50	1,42
JPY	126,61	120,26	135,01	123,40
GBP	0,88	0,82	0,89	0,86

¹ Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketuloksessa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswappit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskursseja sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisten käypä arvo esitetään siirto- tai muissa saamisissa tai siirtoveloissa tai, jos johdannaisten maturiteetti on yli 12 kuukautta, pitkäaikaisissa muissa saamisissa tai muissa korottomissa veloissa.

Muiden kuin suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvonmuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Konserni soveltaa rahavirran ja käyvän arvon suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin ja koronvaihtosopimuksiin sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla

suojaetaan vaihtuvakorkoisiin valuuttamääräisiin lainoihin liittyviä korkoriskejä ja käyvän arvon muutoksia. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen tehokkaan osan kirjataan omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon silloin, kun ne täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut vaatimukset. Mahdollinen tehoton osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun johdannaisinstrumentti erääntyy, myydään pois tai se ei enää täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio säilyi omassa pääomassa ja kirjataan tuloslaskelmaan vasta, kun suojattava erä toteutuu. Kun suojattavan erän ei oleteta enää toteutuvan, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi rahoituskuluihin tai -tuottoihin, jos kyseessä on korkojohdannainen, ja liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, jos kyseessä on rahavirran suoja.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä.

Rahoitusvarojen arvostusperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen –standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- lainat ja muut saamiset
- myytävissä olevat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja rahoitusvaroja. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Johdannaisinstrumentit luokitellaan myös tähän kategoriaan, jos niitä ei ole luokiteltu suojausiksi. Tähän ryhmään kuuluvat varat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos ne ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan hankintamenuon ja luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi maturiteetiltaan yli 12 kuukautta olevat sijoitukset. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissuoroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvytyksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiin johdosta. Aika ajojen tietyt myyntisaamiset myydään saamisten myyntiohjelmien

kautta osana käyttöpääoman hallintaa. Näiden ohjelmien kautta tehtävät kirjaukset ovat takautumattomia. Muut rahoitussuhteet kirjataan taseeseen.

Myytäviissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonmäärittäystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun varat myydään tai kun niiden arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalentuminen. Myytävissä olevat rahoitusvarat kirjataan pitkäaikaisiksi, jollei niiden maturiteetti ole alle 12 kuukautta tai ellei niistä aiota luopua 12 kuukauden sisällä.

Rahoitusvarat kirjataan kaupankäyntipäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon, ja kaupankäyntikulut kirjataan tuloslaskelmaan. Ei-käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon lisättyinä kaupankäyntikuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoitusten rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintamenon katsotaan olevan merkki arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Tuloslaskelmaan merkittävät arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat, pankkisaamiset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jakotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat lyhytaikaisissa veloissa. Käytetyt luottolimiitit sisältyvät lainoihin rahoituslaitoksilta.

Lyhytaikaiset rahoitusvelat koostuvat lyhytaikaisista korollisista veloista, ostovelosta ja muista lyhytaikaisista veloista. Myös ne ostovelat, jotka on siirretty toimittajarahoitusohjelmaan, sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin. Toimittajarahoitusohjelmaan siirretyt ostovelat eivät eroa oleellisesti luonteeltaan tai ehdoiltaan muista ostovelosta.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat pitkäaikaisista korollisista ja korottomista veloista.

Tuloutusperiaate

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonnäisäverot ja myönnetty alennukset sekä

lisäämällä tai vähentämällä kurssierot. Liikevaihto on yksi Amer Sportsin avaintunnusluvusta.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistuksessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patentteja omassa tuotannossaan. Kiinteähintaisiin lisenssisopimuksiin perustuvat lisenssituotot kirjataan tasaisesti tilikauden aikana. Myynnin mukaan määräytyvät lisenssituotot kirjataan tilikauden aikana sitä mukaa kuin niiden perusteena olevat myyntituotot syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

Myytjen suoritteiden hankintameno

Myytjen suoritteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimuskulut kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat. Tuotekehityskulut aktivoidaan silloin, kun IAS 38 Aineettomat hyödykkeet –standardin aktivointiedellytykset täyttyvät.

Myynnin ja markkinoinnin kulut

Myynnin ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediamainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Ne ovat joko maksupohjaisia tai etuuspohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TyEL-järjestelmässä, konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle (rahastolle) eikä sillä ole oikeudellisia tai tosiasiallisia veloitteita lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat muita kuin maksupohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoitua etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method), joka laskee veloitteiden nykyarvon sekä työsuorituksen perustuvat menot. Eläkevastuu saadaan diskonttaamalla tulevat eläkemaksut käyttäen diskonttokorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai, mikäli sitä ei ole saatavilla, valtion velkasitoumusten korkoa. Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo vähennetään veloitteen nykyarvosta, ja nettovelka/-vara esitetään taseessa. Kaikki eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot (uudelleen määrittämisestä johtuvat erät) kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Muiden pitkäaikaisten henkilökuntaetuuksien osalta konserni kirjaa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot välittömästi tulosvaikutteisesti. Kaikki takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan välittömästi

tulokseen. Nettokorkokulu/-tuotto määritetään vuoden alun etuuspohjaisen nettovelan/-varan ja diskonttokoron perusteella. Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot käsitellään seuraavasti:

- työsuoritukseen perustuvat menot: liiketuloskassa
- nettokorkokulut: rahoituskuluissa
- uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: muissa laajan tuloslaskelman erissä

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonmäärittämisalustoja ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu vähentämällä liikevaihdosta myyjien suoritteiden hankintameno sekä tuotekehityksen, myynnin, markkinoinnin, hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut ja lisäämällä lisenssitulot sekä muut liiketoiminnan tuotot. Kurssierot liiketoimintaan liittyvistä eristä sisältyvät liiketulokseen, ja muut kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

Tuloverot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai käytännössä hyväksytyn verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että nämä voidaan vähentää tulevana tilikautena. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan vähentämällä tilikauden tuloksesta laskennallisilla veroilla oikaistu oman pääoman ehtoisen laina korko ja jakamalla erotus tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella luvattujen osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakeantien vaikutus aikaisempiin vuosiin huomioidaan oikaisemalla osakekohtaiset tulokset osakeantikertoimella.

Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoikaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, vaan niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempanä). Aktivoidut tuotekehityskulut poistetaan taloudellisen vaikutusaikanaan.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempanä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelma	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Arvonalentumiset

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehty arvonalentumiset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään nettomyyntihinnan tai tätä korkeamman rahavirtaperusteisen käyttöarvon kautta (näiden erien arvonalentumistestausta on selostettu tarkemmin liitetiedossa 7).

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan rahavirrat, joista kolmen ensimmäisen vuoden osuus perustuu konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sen jälkeiset vuodet laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaisiin riskittömiin markkinakorkoihin ja yleisesti käytettyihin riskipreemioihin (diskonttokoron keskeiset oletukset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7).

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

Oma pääoma

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin vero vaikutuksella oikaistuna.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi siihen asti, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa tai pääomanpalautusta ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Varaukset

Aikaisemman tapahtuman seurauksena syntyneet oikeudelliset tai tosiasialliset velvoitteet, joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan

asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja olettamuksia sekä käyttämään harkintaa laatusperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien kuten tavaramerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin, uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin, eläkevastuiden määrittämiseen, osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Keskeiset tilinpäätöksen laatimisessa käytetyt arviot ja oletukset

Eläkejärjestelyt

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti erilaisia oletuksia käyttäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttauskorko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Asiainmukainen diskonttauskorko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota tulisi käyttää määritettäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävillä arvioiduilla vastaisilla rahavirroilla. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin markkinaolosuhteisiin (ks. liitetieto 6).

Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka oli 70,1 miljoonaa euroa 31.12.2017.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonnäytymismalleja ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä kirjattiin kuluksi 31.12.2017 päättyneellä tilikaudella 5,0 miljoonaa euroa.

Tuloverot

Tuloverojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Yhtiön

taseeseen 31.12.2017 sisältyy vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista kirjattua laskennallista nettoverosaamista 74,7 miljoonaa euroa. Konserni on myös verovelvollinen tuloistaan eri maissa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoitaan verotarkastuksissa esiin tulevia kysymyksiä ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatusta määrästä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

Omaisuserien arvonalentuminen

Pitkäaikaiset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Liikearvo ja muut rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet testataan kuitenkin vähintään vuosittain (ks. arvonalentumiset ylempänä). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. 31.12.2017 arvonalentumisen varalta testattu liikearvo oli 344,3 miljoonaa euroa ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet 221,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2017 tai 2016 ei tehty arvonalentumiskirjauksia. Johdon arviot, käytetyt oletukset sekä herkkyyshanalyysit on esitetty liitetiedossa 7.

Aktivoitujen tuotekehityskulujen ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot olivat tilikauden 2017 aikana 16,7 miljoonaa euroa (0,0).

Vaihto-omaisuus

Yhtiö arvioi vaihto-omaisuuden arvoaan säännöllisesti ylisuurten määrien, epäkuranttien tuotteiden tai markkina-arvon alentumisen alle hankintamenon varalta ja kirjaa vaihto-omaisuuden arvoa alas tällaisten vähennysten vuoksi. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mikäli tulevaisuuden kysyntä yhtiön tuotteille olisi heikompi kuin arvioitu tai markkinaolosuhteet heikkenisivät, vaihto-omaisuuden osalta jouduttaisiin todennäköisesti tekemään arvonalentumiskirjaus. Taseessa 31.12.2017 vaihto-omaisuuden arvo oli 477,9 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden arvoa on vähennetty 23,8 miljoonaa euroa 31.12.2017 päättyneellä tilikaudella, jotta sen kirjanpitoarvo vastaa sen nettorealisointiarvoa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä aikaisemman kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esimerkiksi velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskien valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyyn, voidaan joutua kirjaamaan lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Myyntisaamisten määrä taseessa 31.12.2017 oli 595,5 miljoonaa euroa, ja myyntisaamisista kirjattuja arvonalentumistappioita oli 8,3 miljoonaa euroa.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on varmaa tai todennäköistä. Merkittävimmät säännöllisesti kirjattavat varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Varausten määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon menojen toteutumisesta. Kirjattu varaus kuvastaa johdon parasta arviota tulevien menojen nykyarvosta. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta. Varausten määrä taseessa 31.12.2017 oli 46,0 miljoonaa euroa.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sports toimii pääasiallisesti yhdellä liiketoimintalavalla - se suunnittelee, valmistaa, jakelee, myy ja markkinoi urheiluvälineitä, asusteita ja jalkineita.

Yhtiötä johdetaan sen maailmanlaajuisten toimintasegmenttien, liiketoimintalavojen, aluemyyntiorganisaatioiden ja yhtiön keskitettyjen tukitoimintojen kautta - esimerkkinä toimitusketjun hallinta, joka kattaa toiminnot tuotekehityksestä tuotteiden hankintaan, valmistukseen ja jakeluun.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta. Hallituksen puheenjohtaja valvoo säännöllisesti Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajan kanssa. Toimitusjohtaja on lisäksi Ulkoilu-segmentin johtaja. Pallopelit- ja Fitness-segmenteillä on omat johtajansa.

Amer Sportsilla on kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä:

- Ulkoilu: jalkineiden, asusteiden, talviurheiluvälineiden, pyöräilykomponenttien ja urheiluinstrumenttien valmistus ja myynti
- Pallopelit: mailapeli-, joukkueurheilu- ja golfvälineiden valmistus ja myynti
- Fitness: kuntoilulaitteiden valmistus ja myynti

Toimintasegmentit perustuvat konsernin globaaliin organisaatorakenteeseen ja johdon raportointiin. Toimintasegmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat pääosin segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Toimintasegmentit eivät ole täysin itsenäisiä, sillä ne toimivat yhteistyössä Amer Sportsin aluemyyntiorganisaatioiden ja konserninlaajuisen tukitoimintojen kanssa.

Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä yllä mainittujen raportoitavien toimintasegmenttien muodostamiseksi.

Toimintasegmentit jakautuvat seuraaviin liiketoiminta-alueisiin:

Ulkoilu

- Jalkineet: Salomon, Arc'teryx
- Asusteet: Salomon, Arc'teryx
- Talviurheiluvälineet: Salomon-talviurheiluvälineet, Atomic ja Armada
- Pyöräily: Mavic, ENVE
- Urheiluinstrumentit: Suunto

Pallopelit

- Yksilöpalloilajit: Wilson, mailapelit ja golf
- Joukkueurheilu: Wilson, DeMarini, Louisville Slugger ja EvoShield

Fitness

- Kuntoilulaitteet: Precor, Queenax

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista.

Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2017 ja 2016. Liiketuloksen jälkeen tulevia tuloslaskelmaeria ei ole kohdistettu segmenteille.

Toimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Verosaamisia ja -velkoja, korkosaamisia ja -velkoja, johdannaissopimuksiin liittyviä saamisia ja velkoja, rahavaroja ja korollisia velkoja ei ole kohdistettu toimintasegmenteille.

Yhteiset erät sisältävät liiketuloksen osalta konsernihallinnon tuottoja ja kuluja.

Maantieteellinen liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavia aineettomia oikeuksia ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

TOIMINTASEGMENTIT

2017 Milj. e	Ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Toiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 670,9	653,2	361,1	2 685,2	-	2 685,2
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä	179,3	44,9	20,1	244,3	-29,3	215,0
% liikevaihdosta	10,7	6,9	5,6	9,1	-	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					-46,7	-46,7
Liiketulos					168,3	168,3
% liikevaihdosta						6,3
Rahoitustuotot ja -kulut					-26,3	-26,3
Tulos ennen veroja					142,0	142,0
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutus- ajan omaavat aineettomat oikeudet	240,9	163,5	161,6	566,0	-	566,0
Muut varat	955,9	326,4	189,5	1 471,8	566,4	2 038,2
Velat	380,7	262,8	72,1	715,6	1 000,6	1 716,2
Investoinnit	53,3	18,9	10,0	82,2	1,4	83,6
Poistot	49,9	5,7	12,6	68,2	1,2	69,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	247,9	64,6	17,2	329,7	-30,8	298,9

2016 Milj. e	Ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Toiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 601,80	671,1	349,2	2 622,1	-	2 622,1
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä	196,9	44,8	17,0	258,7	-37,0	221,7
% liikevaihdosta	12,3	6,7	4,9	9,9	-	8,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					-16,9	-16,9
Liiketulos					204,8	204,8
% liikevaihdosta						7,8
Rahoitustuotot ja -kulut					-31,8	-31,8
Tulos ennen veroja					173,0	173,0
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutus- ajan omaavat aineettomat oikeudet	266,9	182,4	174,2	623,5	-	623,5
Muut varat	957,5	342,2	203,2	1 502,9	588,7	2 091,6
Velat	345,6	261,4	72,6	679,6	1 032,4	1 712,0
Investoinnit	56,8	13,8	19,9	90,5	1,2	91,7
Poistot	41,0	7,3	9,7	58,0	2,0	60,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	182,5	52,4	12,9	247,8	-37,3	210,5

MUUT VARAT

Milj. e	2017	2016
Raportoitavien toimintasegmenttien muut pitkäaikaiset varat, myynti- ja muut saamiset sekä varastot	1 471,8	1 502,9
Laskennalliset verosaamiset	106,0	110,1
Kohdistamattomat muut pitkäaikaiset varat, myynti- ja muut saamiset	28,4	26,8
Johdannaissopimuksiin liittyvät saamiset	38,8	56,0
Jaksotetut korot	17,2	14,4
Versaamiset	17,6	17,4
Rahavarat	358,4	364,0
Kohdistamattomat muut varat	566,4	588,7

VELAT

Milj. e	2017	2016
Raportoitavien toimintasegmenttien muut korottomat, pitkäaikaiset velat, ostovelat, muihin kuin veroihin ja rahoituseriin liittyvät siirtovelat ja varaukset	715,6	679,6
Korolliset pitkäaikaiset velat	632,8	846,2
Laskennalliset verovelat	31,3	36,3
Korolliset lyhytaikaiset velat	186,3	53,7
Kohdistamattomat ostovelat ja siirtovelat	4,9	6,7
Johdannaissopimuksiin liittyvät velat	75,8	39,4
Jaksotetut korot	21,5	18,0
Verovelat	48,0	32,1
Kohdistamattomat velat	1 000,6	1 032,4

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT
2017

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 173,5	1 122,2	389,5	-	-	2 685,2
Varat	830,3	1 014,0	151,0	-109,5	718,4	2 604,2
Investoinnit	44,0	32,1	7,5	-	-	83,6

2016

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 133,7	1 116,0	372,4	-	-	2 622,1
Varat	845,2	1 003,3	165,4	-95,7	796,9	2 715,1
Investoinnit	41,0	42,7	8,0	-	-	91,7

3. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT
2017

29.3.2017 Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin, jonka vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoimintakauppa pitää sisällään Armada-brändin, Armada-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. Kauppahinta oli 4,1 milj. Yhdysvaltain dollaria, josta 2,5 milj. suoritettiin käteiskaupalla. Armada on integroitu Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön. Kauppahinnan allokointilaskelman mukaan hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 4,4 milj. euroa johtaen 0,6 milj. euron tuottoon. Käyvistä arvosta kohdistettiin 2,2 milj. euroa Armada-tavaramerkkiin, joka poistetaan 10 vuodessa.

Yrityskaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin 2017 taloudelliseen tulokseen.

2016

8.3.2016 Amer Sports hankki 100 % ENVE Composites LLC:n osakkeista. ENVE on nopeasti kasvava maantie- ja maastopyörien hiilikuituvanteisiin, osiin ja varusteisiin erikoistunut brändi, jonka liikevaihto on noin 30 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yrityskauppa vauhdittaa Amer Sportsin pyöräilyliiketoimintaa erityisesti Yhdysvalloissa, ja sen myötä yhtiö saa lisää laajentumismahdollisuuksia kansainvälisesti. ENVE tuo hiilikuituosaaamista sekä operatiivisia synergia- ja mittakaavaetuja täydentäen Amer Sportsin pyöräilykategoriaa.

Nettokauppahinta oli 50 milj. Yhdysvaltain dollaria, joka maksettiin käteisellä maaliskuussa 2016. Kauppahinnan allokointilaskelman mukaan hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 48,0 milj. euroa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 18,9 milj. euroa ENVE:n aineettomiin hyödykkeisiin, mukaan

lukien tavaramerkit, asiakassuhteet ja teknologia. Nämä aineettomat hyödykkeet poistetaan 10–15 vuodessa. Käyvästä arvosta kohdistettiin 18,5 milj. euroa liikearvoon. ENVE:n hankinta käsitellään verotuksessa liiketoimintahankintana, eikä laskennallisia veroja tästä syystä kirjattu.

Hankitun ENVE Composites LLC:n varojen ja velkojen käyvät arvot on yhdistelty Amer Sports –konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen. Hankinnan transaktiokulut 0,3 milj. euroa on raportoitu konsernissa hallinnon kuluissa.

Milj. e	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	18,9
Liikearvo	18,5
Muut pitkäaikaiset varat	1,2
Vaihto-omaisuus	5,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	2,9
Rahavarat	3,3
Varat yhteensä	50,5
Muut korottomat velat	2,5
Nettovarallisuus	48,0

Hankintahinta	48,0
---------------	------

Hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus

Hankintahinta	48,0
ENVE:n rahavarat	-3,3
Transaktiokulut	0,3
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	45,0

Myyntisaamisten käypä arvo oli transaktiopäivänä sama kuin niiden kirjanpitoarvo.

ENVE:n liikevaihto hankinta-ajankohdasta alkaen vuonna 2016 oli 20 milj. euroa. ENVE:n hankinta, mukaan lukien kertaluonteiset integrointikulut ja aineettomien hyödykkeiden poistot, vaikutti hieman alentavasti Amer Sportsin vuoden 2016 taloudelliseen tulokseen.

17.11.2016 Amer Sports hankki johtavan baseball- ja softball-suojavarustebrändi EvoShieldin.

EvoShield on johtava yhdysvaltalainen baseball- ja softball-pelaajien ja -joukkueiden suojavarustebrändi sekä Major League Baseball® (MLB) -sarjan virallinen suojavaruste. EvoShieldin vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. euroa.

Liiketoimintakaupan kauppahinta oli 9,3 milj. Yhdysvaltain dollaria, ja se pitää sisällään EvoShield-brändin, kaikki EvoShield-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. EvoShield-tuotenimen käypä arvo oli 2,5 milj. Yhdysvaltain dollaria, ja se poistetaan 10 vuodessa. Käyvästä arvosta kohdistettiin 3,9 milj. Yhdysvaltain dollaria liikearvoon.

EvoShield on integroitu Amer Sportsin Pallopelit-liiketoimintasegmenttiin, joka sisältää jo johtavat baseball- ja softball-brändit Wilson, Louisville Slugger, DeMarini ja ATEC.

Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2016 taloudelliseen tulokseen.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. e	2017	2016
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	0,6	-
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,3	0,2
Julkiset avustukset	0,8	1,8
Tutkimus- ja kilpailuverojen hyvitykset	2,4	2,0
Kompensaatio jakelusopimuksen irtisanomisesta	0,0	2,8
Muut	2,9	2,0
Yhteensä	7,0	8,8

5. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Milj. e	2017	2016
Palkat ja palkkiot	412,6	405,9
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	14,1	14,7
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	4,7	3,7
Muut henkilösivukulut	89,1	83,3
Yhteensä	520,5	507,6

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Johdon työsuhte-etuudet on esitelty liitetiedossa 27.

6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat), jonka veloitteiden nykyarvo on 37 % [38] konsernin kokonaisarvosta. Yhdysvaltojen lisäksi etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä, Isossa-Britanniassa, Saksassa, Japanissa ja Itävallassa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

Milj. e	2017	2016
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	187,7	196,6
Varojen käypä arvo	-117,6	-118,6
Nettovelka tilikauden lopussa	70,1	78,0

Etuspohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2016	187,9	-117,8	70,1
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	3,5	0,0	3,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	0,1	0,0	0,1
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,9	1,0	0,1
Korkokulu tai -tuotto	7,4	-4,9	2,5
Kulut tuloslaskelmassa	10,1	-3,9	6,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä	0,0	-2,4	-2,4
Väestötilastollisten olettamusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	-1,3	0,0	-1,3
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	12,0	0,0	12,0
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	0,8	0,0	0,8
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	11,5	-2,4	9,1
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	-0,4	-6,8	-7,2
Työntekijöiltä	1,6	-1,6	0,0
Järjestelyistä suoritettut maksut	-13,2	13,2	0,0
Valuuttakurssierot	-0,9	0,7	-0,2
31.12.2016	196,6	-118,6	78,0

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2017	196,6	-118,6	78,0
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	4,5	0,0	4,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	0,1	0,0	0,1
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,7	0,8	0,1
Korkokulu tai -tuotto	5,7	-3,9	1,8
Kulut tuloslaskelmassa	9,6	-3,1	6,5
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä	0,0	-8,1	-8,1
Väestötilastollisten olettamusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	-0,8	0,0	-0,8
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	10,6	0,0	10,6
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	-3,9	0,0	-3,9
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	5,9	-8,1	-2,2
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	-0,9	-6,0	-6,9
Työntekijöiltä	0,7	-0,7	0,0
Järjestelyistä suoritettut maksut	-7,1	6,6	-0,5
Valuuttakurssierot	-17,1	12,3	-4,8
31.12.2017	187,7	-117,6	70,1

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2017			2016		
	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani
Diskonttauskorko	3,50–3,70	0,70–2,50	0,50	4,20–4,40	0,30–2,65	0,50
Inflaatio	2,25	1,00–3,40	0,00	2,25	0,00–3,50	0,00
Palkkojen nousu	2,50	0,00–3,00	1,80	2,50	0,00–3,00	1,70
Eläkkeiden nousu	0,00	0,00–2,10	0,00	0,00	0,00–2,10	0,00

Herkkyysanalyysi:

%	Oletuksen muutos	Vaikutus velvoittei- siin
Diskonttauskorko	0,25 % aleneminen	6,10
Inflaatio	0,25 % lisäys	1,00
	1 vuoden lisäys odotettuun elinikään	
Odotettavissa oleva elinikä		4,30

Varojen käypien arvojen luokittelu:

Milj. e	2017	2016
Osakkeet Yhdysvalloissa	21,8	22,8
Osakkeet Isossa-Britanniassa	4,8	4,5
Osakkeet muissa maissa	19,4	19,2
Yhtiöiden joukkovelkakirjat	48,4	27,4
Valtioiden joukkovelkakirjat	18,1	39,7
Muut sisältäen rahavarat	5,1	5,0

Etuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri vakuutusmatemaattisille riskeille kuten sijoitusriskille, korkoriskille, inflaatoriskille sekä riskille edunsaajien odotettavissa olevan eliniän noususta.

Suurin riski on se, että konserni on veloitettu maksamaan lisäsuorituksia järjestelyyn silloin, kun sijoitusten tuotto ei riitä kattamaan maksettavia etuuksia. Osakkeiden tuotto on keskeinen tekijä koko sijoitustuoton kannalta, mutta kaikki sijoitusportfolion instrumentit ovat alttiita tyypillisille niihin liittyville riskeille.

Joukkovelkakirjojen tuottojen lasku, inflaation kiihtyminen tai edunsaajien odotettavissa olevan eliniän nousu lisäävät velvoitteiden määrää. Tämä vaikuttaisi epäedullisesti taseasemaan ja lisääisi tuloslaskelman kuluja. Tätä vaikutusta kuitenkin pienentäisi joukkovelkakirjojen arvon nousu. Tämän lisäksi järjestelyt on suojattu hyperinflaation vaikutuksilta.

Arvioidut maksusuoritukset eläkejärjestelyihin vuoden 2018 aikana ovat 7,4 milj. euroa.

Eläkevelvoitteen duraation painotettu keskiarvo on 13,0.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin

Milj. e	2017	2016
Aineettomat oikeudet	8,5	4,0
Muut aineettomat hyödykkeet	13,5	10,3
Rakennukset ja rakennelmat	12,1	11,2
Koneet ja kalusto	35,3	34,5
Yhteensä	69,4	60,0

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. e	2017	2016
Aineettomat oikeudet	4,3	-
Muut aineettomat hyödykkeet	12,0	-
Keskeneräiset hankinnat	0,4	-
Yhteensä	16,7	-

Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. e	2017	2016
Myytujen tuotteiden hankintameno	21,8	20,3
Tuotekehitys	30,8	8,8
Myynti ja markkinointi	18,8	16,8
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	14,7	14,1
Yhteensä	86,1	60,0

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita omilla toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut asiakkaiden saatavilla pitkään, ja huippu-urheilijat ovat käyttäneet niitä vuosikymmeniä. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettavuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten niiden rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun yhtiön johto on havainnut viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä, kun yhtiön johto on hyväksynyt liiketoiminta-alueiden taloudelliset suunnitelmat seuraavien kolmen vuoden ennustejaksolle. Konsernin johto tekee arvioita ja olettamuksia tulevaisuuden markkinoista ja taloudellisesta tilanteesta, muun muassa taloudellisesta kasvusta, inflaatiosta, markkinaosuuksista, tuotoista ja katekehityksestä.

Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, jolloin liikearvoa ja muita taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia oikeuksia testataan arvonalentumisen varalta. Amer Sportsin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Talviurheiluvälineet, Salomonin asusteet ja jalkineet, Arc'teryxin asusteet ja varusteet, Pyöräily, Urheiluinstrumentit, Yksilöpallolajit, Joukkueurheilu, Golf ja Fitness.

Jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle on tehty arvonalentumistesti vuoden 2017 neljännen kvartaalin aikana vuoden 2018 budjetin alkusaldoilla vertaamalla liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo (value in use). Jos käyttöarvo osoittaa arvonalentumista, lasketaan

kerrytettävissä oleva rahamäärä käyvästä arvosta, josta on vähennetty myyntikustannukset. Käyttöarvo on laskettu jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle diskontatun kassavirran menetelmällä, joka perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Testauksessa käytetään viiden vuoden ajanjaksoa ja tämän ajanjakson jälkeistä ikuisuusarvoa.
- Ensimmäinen vuosi (budjetti) ja kaksi seuraavaa vuotta perustuvat liiketoiminta-alueiden yksityiskohtaisiin liiketoimintasuunnitelmiin. Neljännen ja viidennen vuoden reaalisuusolettama on nolla.
- Ikuisuusarvo on johdettu viiden vuoden ennustejakson ja kolmen edellisen vuoden tuloksista käyttäen Gordonin mallia. Ikuisuusarvon kasvuusolettama on 2 %, mikä vastaa yhtiön johdon näkemystä pitkäaikaisesta inflaatiosta, eli reaalisuutta ei ole oletettu. Tietyissä tapauksissa, joissa johto odottaa keskiarvoa suurempaa kasvua ennustejakson jälkeen, voi laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu nousta 5 %:iin.
- Kulurakenne on pidetty muuttumattomana.
- Diskonttokorko on määritelty erikseen Pohjois-Amerikan ja Euroopan liiketoiminnoille, ja se on vaihdellut välillä 7,92 % - 11,88 % ennen veroja (7,84 % - 9,71 %) vastaten 6,29 % - 7,79 %:n diskonttokorkoa verojen jälkeen (6,15 % - 6,18 %). Keskeiset diskonttokoron määrittelyssä käytetyt oletukset ovat:

	2017	2016
Riskiton korko Velka	0,34 %–2,31 %	0,42 %
Riskiton korko Oma pääoma	1,18 %–2,77 %	1,24 %
Oman pääoman markkinariskipreemio	5,69 %	4,25 %
Liikeriskiä kuvaava beta-kerroin (velaton)	0,89	0,92
Vieraan pääoman markkinariskipreemio	1,56 %	1,55 %
Verokanta	27 %–36 %	27 %–36 %

Diskonttokoron muutos aiheutui lähinnä oman pääoman markkinariskipreemion ja Pohjois-Amerikan liiketoiminnan riskittömän koron noususta.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat oikeudet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti. Taulukossa on myös eritelty käytetyt diskonttokorot yksiköittäin.

Milj. e	Diskonttokorko ennen veroja, %		Liikearvo		Aineettomat oikeudet	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016 ¹⁾
Ulkoilu						
Talviurheiluvälineet	8,1	7,9	11,7	11,7	86,1	88,3
Salomonin asusteet ja jalkineet	8,0	7,8	-	-	65,0	66,6
Arc'teryxin asusteet ja varusteet	10,2	7,9	-	-	8,0	8,4
Pyöräily	8,1	7,9	17,7	19,6	23,3	23,3
Urheiluinstrumentit	8,1	7,8	29,1	30,3	-	-
Pallopelit						
Yksilöpallolajit	11,2	8,6	72,4	80,3	-	-
Joukkueurheilu	11,2	8,7	54,2	60,1	36,9	42,0
Fitness						
Fitness	11,4	8,7	159,2	171,4	2,4	2,8
Yhteensä	9,1	8,4	344,3	373,4	221,7	231,4

¹⁾ 2016 Pyöräilyn aineettomien oikeuksien määrä muutettu ENVE:n aineettomien oikeuksien uudelleenluokittelun vuoksi.

Vuosina 2017 ja 2016 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, käyttöarvo ylitti niiden kirjanpitoarvon. Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus diskonttokoron ja/tai ikuisuusarvon kasvuolettaman +/- 1–2 %-yksikön muutoksella olisi vuonna 2017 ollut mahdolliseen arvonalentumiseen:

	-2 %	-1 %	Kasvu	1 %	2 %
-2 %	0	0	0	0	0
-1 %	0	0	0	0	0
Korko	0	0	0	0	0
1 %	0	0	0	0	0
2 %	60	51	40	31	19

Johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että herkkyyssanalyyseissä käytettyjen keskeisten muuttujien muutos johtaisi tilanteeseen, jossa taseeseen sisältyvien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus kasvuolettaman ja liike tuloksen +/- 1–2 %-yksikön muutoksella ennustejaksolla olisi vuonna 2017 ollut arvonalentumiseen:

	-2 %	-1 %	Kasvu	1 %	2 %
2 %	0	0	0	0	0
1 %	0	0	0	0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0	0
-1 %	0	0	0	0	0
-2 %	0	0	0	0	0

Johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että herkkyyssanalyyseissä käytettyjen keskeisten muuttujien muutos johtaisi tilanteeseen, jossa taseeseen sisältyvien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistesteissä saatuja käyttöarvoja on lisäksi verrattu toimialaa tuntevien arvopaperianalytikoiden laatimiin ennusteisiin, ja saatujen tulosten on todettu olevan hiukan vastaavien markkinoilla olevien ennusteiden keskiarvojen läpuolella.

8. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Milj. e	2017	2016
Tilintarkastus	2,1	1,9
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	2,3	2,0

Amer Sports Oyj:n varsinainen yhtiökokous 9.3.2017 valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

9. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla oli useita osakepalkkiojärjestelyitä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Nämä on käsitelty IFRS 2 -standardin mukaisesti. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti konsernin avainhenkilöille annetaan osakkeita ja käteisvaroina määrä, joka riittää kattamaan palkkiosta syntyvät verot ja veronluonteiset maksut.

Suoriteperusteiset osakeohjelmat 2013 ja 2016

Suoriteperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017. Yhtiön

hallitus päätti tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2013 perustui konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon, ja palkkio tulosjaksolta 2013–2015 perustui osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2014 perustui konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon, ja palkkio tulosjaksolta 2014–2016 perustui osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2015 perustui konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2015–2017 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Näiltä kuudelta ansaintajaksolta konsernin tulos ja liikevaihto muodostivat 80 % ja osakkeen kokonaistuotto 20 % ansaintakriteereistä.

Suoriteperusteiseen osakeohjelmaan 2016 sisältyy viisi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2016 ja 2017 sekä kalenterivuodet 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2016 perustui konsernin liike tulokseen ja liikevaihtoon ja samoin mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2017. Mahdolliset palkkiot tulosjaksoilta 2016–2018 ja 2017–2019 perustuvat osakkeen kokonaistuottoon. Mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2018–2020 perustuu liikevaihdon kasvuun ja liikevoittomarginaaliin. Meneillään olevista ansaintajaksista konsernin tulos ja liikevaihto muodostavat 80 % ja osakkeen kokonaistuotto 20 % ansaintakriteereistä.

Ohjelmiin osallistuminen ja palkkion saaminen sen perusteella edellyttää, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Vuonna 2017 luovutettiin 58 000 osaketta uusille ohjelmaan osallistuville henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen (2016: 7 276).

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Suoriteperusteisen osakeohjelman 2013 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 400 000 ja suoriteperusteisen osakeohjelman 2016 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä yhteensä 1 383 333 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2016 luovutettiin tulosjaksolta 2015 111 264 osaketta ja tulosjaksolta 2013–2015 53 490 osaketta. Vuonna 2017 luovutettiin tulosjaksolta 2014–2016 64 430 osaketta, mutta tulosjaksolta 2016 ei yhtään osaketta. Tulosjaksoilta 2015 ja 2016 maksettuja osakkeita ei saa siirtää 31.12.2017 ja 31.12.2018 päättyvien rajoitusjaksojen aikana.

Vuonna 2017 yhtiölle palautui 24 436 suoriteperusteisen ohjelman perusteella myönnettyä osaketta ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä (2016: 21 769).

Vuoden 2017 lopussa 287 henkilöä kuului suoriteperusteisen osakeohjelman 2016 piiriin tulosjaksolla 2017, 183 tulosjaksolla 2015–2017, 244 tulosjaksolla 2016–2018 ja 287 henkilöä tulosjaksolla 2017–2019.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Suoriteperusteinen osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Ehdolliset osakeohjelmat 2013 ja 2016

Ehdollisten osakeohjelmien mahdollinen palkkio on sidottu työsuhteen voimassaoloon. Tulosjaksojen mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Ehdolliseen osakeohjelmaan 2013 sisältyi kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Vuonna 2016, tulosjaksolta 2015, luovutettiin 80 000 osaketta.

Ehdolliseen osakeohjelmaan 2016 sisältyi myös kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Tulosjaksoilta maksettavia osakkeita ei saa siirtää 31.12.2018, 31.12.2019 ja 31.12.2020 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Ehdollisen osakeohjelman 2016 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2017 koskien tulosjaksoa 2016 luovutettiin 52 800 osaketta. Vuoden 2017 lopussa 80 henkilöä kuului ehdollisen osakeohjelman 2016 piiriin tulosjaksolla 2017.

Vuonna 2017 yhtiölle palautui 10 600 ehdollisen osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä (2016: 19 733).

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Ehdollinen osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Järjestelyiden keskeiset ehdot sekä käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

	2017	2016	2015	2014	2013
Myöntämispäivä	9.2.2017	3.2.2016	5.2.2015	28.1.2014	31.1.2013
Myönnettyjen instrumenttien määrä	394 478	426 645	528 247	530 715	475 532
Käypä arvo myöntämishetkellä, e	22,86	25,03	18,13	14,62	11,64
Voimassaoloaika, vuotta	3	3	3	3	3
Edellisinä vuosina myönnettyjen instrumenttien määrään tehty oikaisu	-342 294	-273 643	-257 419	-112 116	-224 866
Palautuneet osakkeet	-35 036	-41 502	-49 840	-28 197	-29 198

Milj. e	2017	2016
Osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät	5,0	9,2
Osakepalkkiojärjestelmien käteisvaroina maksettavasta osuudesta taseeseen kirjattu velka	2,1	3,7
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut erät	-	-0,6

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. e	2017	2016
Korkotuotot	1,9	1,1
Korkokulut		
Korkokulut korollisesta velasta	-15,6	-15,4
Korkokulut johdannaisista	-12,2	-9,1
Eläkevastuisiin liittyvät korot	-1,9	-2,5
Muut korkokulut	-3,8	-3,0
Korkokulut yhteensä	-33,5	-30,0
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaispöytäkirjojen käyvän arvon muutos	4,2	-1,4
Kurssivoitot ja -tappiot	2,0	-1,1
Muut rahoituskulut	-0,9	-0,4
Yhteensä, netto	-26,3	-31,8

11. TULOVEROT

Milj. e	2017	2016
Tilikauden verot	43,6	39,2
Laskennallisten verojen muutos	5,1	6,9
Yhteensä	48,7	46,1
Tästä edellisten tilikausien verot	5,7	7,7
Milj. e	2017	2016
Tilikauden verot:		
EMEA	26,1	20,5
Amerikka	1,5	6,9
Aasia	16,0	11,8
Yhteensä	43,6	39,2
Laskennallisten verojen muutos	5,1	6,9
Yhteensä	48,7	46,1

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. e	2017	2016 ¹
Verot laskettuina voimassa olevilla verokannoilla	34,9	44,7
Pysyvät erot	-0,2	-2,5
Laskennallisten verosaamisten purku	-0,1	0,5
Verokantojen ja verolakien muutokset ^{**}	10,2	1,0
Edellisten tilikausien verot	5,7	7,7
Verohyvytykset	-3,0	-8,0
Muut	1,2	2,7
Verot tuloslaskelmassa	48,7	46,1
Veroaste, %	34,3	26,6

¹ Vertailuluvut on oikaistu vastaamaan vuoden 2017 lukujen luokittelua.

^{**} Vuoden 2017 luku johtuu pääosin Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta 35 prosentista 21 prosenttiin.

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	93,3	126,9
Tulos osakekohtaisen tuloksen laskentaan, milj. e	93,3	126,9
Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	116 708	117 521
Osakekohtainen tulos, e	0,80	1,08
Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella, laimennettu (1 000 kpl)	117 181	118 052
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,80	1,07

13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräi- set hankinnat
Hankintameno 1.1.2017	314,3	478,5	138,3	15,0	160,6	424,5	20,6
Investoinnit	3,5	-	14,9	0,3	8,2	21,4	35,3
Yritysostot	2,2	-	-	-	-	-	-
Yritysmynnit ja muut vähennykset	-	-	-	-0,6	-0,2	-0,7	-
Siirrot, romutukset ja arvonalentumiset	-5,5	2,3	-12,5	-	16,2	-6,2	-30,3
Muuntoero	-15,3	-40,4	-4,7	-0,6	-8,4	-16,5	-1,8
Arvo 31.12.2017	299,2	440,4	136,0	14,1	176,4	422,5	23,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	48,8	105,1	71,5	0,0	98,0	296,7	0,0
Kauden poistot	8,5	-	13,5	-	12,1	35,3	-
Yritysmynnit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,2	-0,7	-
Siirrot, romutukset ja arvonalentumiset	-4,3	-	-3,3	-	-1,4	-12,8	-
Muuntoero	-1,6	-9,0	-2,8	-	-6,0	-12,2	-
Arvo 31.12.2017	51,4	96,1	78,9	0,0	102,5	306,3	0,0
Tasearvo 31.12.2017	247,8	344,3	57,1	14,1	73,9	116,2	23,8
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	-	17,7	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 19,0 milj. euroa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä ennakkomaksuihin ja keskeneräisiin hankintoihin tehdyt investoinnit sisältävät 15,6 milj. euroa aktivoituja tuotekehityskuluja, mukaan lukien kytkettyihin laitteisiin ja digitaalisten palveluiden teknisiin alustoihin tehdyt investoinnit.

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräi- set hankinnat
Hankintameno 1.1.2016	288,0	449,0	102,7	14,8	148,2	418,0	10,3
Investoinnit	1,5	-	17,6	-	11,2	25,5	35,9
Yritysostot	26,0	18,5	-	-	-	2,4	-
Yritysmynnit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,6	-2,1	-
Siirrot ja romutukset	-6,0	-	17,6	-	0,7	-23,8	-26,2
Muuntoero	4,8	11,0	0,4	0,2	1,1	4,2	0,6
Arvo 31.12.2016	314,3	478,5	138,3	15,0	160,6	424,2	20,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2016	47,5	102,8	61,1	0,0	90,3	294,6	0,0
Kauden poistot	4,0	-	10,3	-	11,2	34,5	-
Yritysostot	-	-	-	-	-	1,2	-
Yritysmynnit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,3	-2,0	-
Siirrot ja romutukset	-3,3	-	-0,5	-	-4,2	-35,4	-
Muuntoero	0,6	2,3	0,6	-	1,0	3,8	-
Arvo 31.12.2016	48,8	105,1	71,5	0,0	98,0	296,7	0,0
Tasearvo 31.12.2016	265,5	373,4	66,8	15,0	62,6	127,5	20,6
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	-	18,9	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 18,4 milj. euroa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin tehdyt investoinnit sisältävät 26,0 milj. euroa aktivoituja tuotekehityskuluja, mukaan lukien kytkettyihin laitteisiin ja digitaalisten palveluiden teknisiin alustoihin tehdyt investoinnit.

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT JA RAHAVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat, 0,4 milj. euroa (0,4), koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja huoneistoarvopapereista. Ne on arvostettu käypään arvoon. Rahavarat, 358,4 milj. euroa (364,0), sisältävät käteisen rahan 319,6 milj. euroa, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja rahastot 34,1 milj. euroa ja rahavarat, joihin liittyy rajoituksia, 4,7 milj. euroa.

15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. e	1.1.2017	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset:		
Varaukset	26,3	28,1
Vahvistetut tappiot	20,4	15,9
Eläke-etuudet	25,1	11,6
Arvonalentumiset	4,3	2,3
Arvonmuutokset	-2,8	9,6
Veronhyvitykset	7,5	14,2
Muut erät	29,8	24,3
Yhteensä	110,6	106,0
Laskennalliset verovelat:		
Kertyneet poistoerot	-36,8	-26,0
Muut erät	0,0	-5,3
Yhteensä	-36,8	-31,3
Laskennalliset verosaamiset, netto	73,8	74,7

Milj. e	1.1.2017	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Kirjattu laajaan tulokseen	31.12.2017
Vahvistetut tappiot	20,4	-3,3	-1,2	-	15,9
Muut erät	53,4	-1,8	-5,9	13,1	58,8
Yhteensä	73,8	-5,1	-7,1	13,1	74,7
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2017:					
Laskennalliset verosaamiset					106,0
Laskennalliset verovelat					31,3

Konsernilla oli 31.12.2017 19,7 milj. euroa (34,6) vahvistettuja tappioita ja 5,1 milj. euroa (1,5) muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2017 11,3 milj. euroa (11,4). Saamista näistä ei ole kirjattu, koska kaikilta osin niiden hyödyntäminen lähitulevaisuudessa ei ole todennäköistä tai tappiot ovat syntyneet maissa, joissa mahdollisuudet niiden hyödyntämiseen ovat rajalliset. Arvioitaessa todennäköisyyttä on menneisyyden kehityksen ja tulevaisuuden näkymien lisäksi otettu huomioon myös mahdollisuudet verosuunnittelutoimenpiteisiin.

Amer Sports ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa ei-suomalaisien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin voittovarot aiotaan sijoittaa pysyvästi operatiiviseen liiketoimintaan. Nämä voittovarot, joiden määrää ei käytännöllisesti katsoen pystytä laskemaan, voisivat johtaa veroseuraamuksiin, jos ne jaettaisiin osinkoina tai jos yhtiö myisi omistuksensa tytäryhtiöissä.

16. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

Milj. e	2017	2016
Myyntisaamisten arvonalentumiset	8,3	11,2
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	23,8	25,1

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

Milj. e	2017	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2017	2016	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2016
Erääntymättömät myyntisaamiset	501,1	-	501,1	506,7	-	506,7
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	50,0	-	50,0	58,6	-	58,6
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	19,2	-	19,2	25,4	-	25,4
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	15,0	-	15,0	8,0	-	8,0
91–120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7,4	-	7,4	6,1	-	6,1
yli 120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	11,1	-8,3	2,8	13,7	-11,2	2,5
Yhteensä	603,8	-8,3	595,5	618,5	-11,2	607,3

Vaihto-omaisuus

Milj. e	2017	2016
Vaihto-omaisuus	501,7	538,7
Arvonalentumisvaraus	-23,8	-25,1
Vaihto-omaisuus, netto	477,9	513,6

17. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

Milj. e	2017	2016
Jaksotetut korot	17,2	14,4
Jaksotetut markkinointikulut	4,9	5,6
Muut verosaamiset	30,2	17,3
Jaksotetut henkilöstökulut	18,8	14,3
Johdannaisvarat	37,2	51,4
Muut siirtosaamiset	56,8	58,3
Yhteensä	165,1	161,3

18. OMA PÄÄOMA

Milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2016	118 517 285	292,2	12,1	163,1
31.12.2016	118 517 285	292,2	12,1	163,1
Pääomanpalautus	-	-	-	-72,7
31.12.2017	118 517 285	292,2	12,1	90,4

Amer Sports Oyj:n yhtiöjärjestys ei sisällä määräystä osakkeiden enimmäismäärästä.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu ennen vuoden 2009 osakeantia osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten kirjanpidollisen vasta-arvon (4,00 e/osake) ylittävä osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältävät Amer Sports Oyj:n hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon (31.12.2017 66,8 milj. euroa eli 3 294 524 kpl, 31.12.2016 15,5 milj. euroa eli 971 718 kpl).

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten sekä korko- ja valuuttarahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Ehdotettu pääomanpalautuksen määrä

Hallitus ehdottaa, että pääomanpalautuksena tilikaudelta jaetaan 0,70 e/osake (0,62) eli yhteensä 83,0 milj. euroa (72,7). Hallitus ehdottaa, että pääomanpalautus jaetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

19. KOROLLISET VELAT

Milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut					2023 tai jälkeeseen	Käypä arvo
	31.12.2017	2018	2019	2020	2021	2022			
Joukkovelkakirjalainat	670,5	153,7	-	200,1	87,9	133,3	95,5		662,3
Lainat rahoituslaitoksilta	131,1	30,4	50,5	0,2	-	50,0	-		131,1
Muut korolliset velat	17,5	2,2	2,2	2,3	2,4	2,5	5,9		17,5
Yhteensä	819,1	186,3	52,7	202,6	90,3	185,8	101,4		810,9

Milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut					2022 tai jälkeeseen	Käypä arvo
	31.12.2016	2017	2018	2019	2020	2021			
Joukkovelkakirjalainat	697,5	-	164,7	-	211,8	91,0	230,0		691,1
Lainat rahoituslaitoksilta	131,2	0,2	30,4	50,4	0,1	50,1	-		131,2
Yritystodistukset	49,9	49,9	-	-	-	-	-		49,9
Muut korolliset velat	21,3	3,6	2,2	2,5	2,4	2,3	8,3		21,3
Yhteensä	899,9	53,7	197,3	52,9	214,3	143,4	238,3		893,5

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

RAHOITUSLEASINGVELAT

Milj. e	2017	2016
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	4,2	2,9
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	14,4	9,6
Yli viiden vuoden kuluttua	3,2	6,4
Vähimmäisvuokrat yhteensä	21,8	18,9

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

20. SIIRTOVELAT

Milj. e	2017	2016
Jaksotetut henkilöstökulut	95,4	99,3
Jaksotetut alennukset	28,0	23,3
Jaksotetut korot	21,5	18,0
Jaksotetut markkinointikulut	14,5	13,4
Arvonlisäverovelka	35,8	29,0
Johdannaissopimukset	70,4	35,5
Muut	87,2	128,8
Yhteensä	352,8	347,3

21. VARAUKSET

Milj. e	Takuu	Uudelleen-järjestely			Yhteensä
		Takuu	Ympäristö	Muut	
1.1.2017	28,2	3,8	0,5	7,2	39,7
Muuntoerot	-1,9	-0,1	-0,1	-0,4	-2,5
Lisäykset	16,0	8,8	-	4,3	29,1
Vuoden aikana käytetyt	-9,4	-7,0	-0,1	-2,2	-18,7
Varausten purkamisen	-1,0	-	-	-0,6	-1,6
31.12.2017	31,9	5,5	0,3	8,3	46,0
Lyhytaikaiset varaukset					38,6
Pitkäaikaiset varaukset					7,4
Yhteensä					46,0

Tärkeimmät säännölliset varaukset liittyvät tuotteiden korjauksiin tai korvaamisiin niiden takuuaikana. Merkittävimmät takuuv varaukset realisoituvat seuraavan tilikauden aikana. Fitness-liiketoiminnassa myönnetään asiakkaille tiettyjä pidennettyjä takuuaikoja. Pidennettyjen takuuaikojen varaukset esitetään pitkäaikaisissa varauksissa, kun niiden odotetaan realisoituvan yli 12 kuukauden päästä. Pidennettyjen takuuaikojen varauksia on kirjattu tilinpäätöshetkellä 2,0 milj. euroa.

Konsernilla on pitkäaikaisia ympäristövarauksia Yhdysvalloissa.

Muut varaukset sisältävät esimerkiksi Fitness-liiketoiminnan takaisinostovaraukset ja tiettyjen vuokratilojen ennalleensaattamisveloitteisiin liittyvät menot.

22. LIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAN OIKAISUT

Milj. e	2017	2016
Arvon alentumistappiot	16,7	-
Osakepalkitsemisjärjestelmä	2,3	3,2
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	0,2	-0,1
Muut ei-kassavirtavaikutteiset arvostusvoitot ja -tappiot	-4,1	0,1
Yhteensä	15,1	3,2

Rahoitustoiminnasta aiheutuneet muutokset veloissa (poislukien johdannaisten muutokset) koostuivat kassavirtavaikutteisista eristä -51,7 milj. euroa, valuuttakurssimuutoksista -27,0 milj. euroa ja muista muutoksista -2,1 milj. euroa.

23. VUOKRASOPIMUKSET

Milj. e	2017	2016
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	53,0	55,4
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	125,7	134,7
Yli viiden vuoden kuluttua	53,2	49,3
Yhteensä	231,9	239,4
Tuloslaskelmaan ei-purettavista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot	60,4	48,7

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto-, myymälä- ja tuotantotiloihin.

24. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. e	2017	2016
Takaukset	35,8	30,2
Muut vastuut	72,5	74,2

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

Oikeustoimet

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

25. MERKITTÄVIMMÄT KONSERNIYHTIÖT 31.12.2017

	Omistus- osuus, %
Amer Sports Austria GmbH, Bergheim bei Salzburg, Itävalta	100
Amer Sports Canada Inc., British Columbia, Kanada	100
Amer Sports Deutschland GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports Europe Services GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports European Center AG, Cham, Sveitsi	100
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100
Amer Sports Oyj, Helsinki, Suomi	
Amer Sports Shanghai Trading Ltd, Shanghai, Kiina	100
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100
Amer Sports UK Limited, Camberley, Iso-Britannia	100
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100
Mavic S.A.S., Annecy, Ranska	100
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100
Salomon S.A.S., Annecy, Ranska	100
Suunto Oy, Vantaa, Suomi	100
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100

Yllä olevan listan merkittävimmät konserniyhtiöt ovat konsernin operatiivisesti tärkeimmät yhtiöt. Konsernin ylimmän emoyhtiön lisäksi niihin kuuluvat keskeiset brändiyhtiöt sekä suurimmat myynti-, logistiikka- ja sourcing-yhtiöt.

Täydellinen luettelo konsernin tytäryhtiöistä sisältyy Amer Sports Oyj:n viralliseen tilinpäätökseen. Konsernilla ei ollut osakkuusyhtiöitä 31.12.2017.

26. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

Milj. e	
1.1.2017	27,8
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-23,6
Lainojen korkosuojaus	5,4
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-46,7
Lainojen korkosuojaus	-3,5
Muutos vuoden aikana yhteensä	-68,4
Laskennalliset verot	13,6
31.12.2017	-27,0

1.1.2016	43,8
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	22,5
Lainojen korkosuojaus	8,1
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-44,8
Lainojen korkosuojaus	-5,8
Muutos vuoden aikana yhteensä	-20,0
Laskennalliset verot	4,0
31.12.2016	27,8

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt (liitetieto 25), hallitus sekä johtokunta.

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet ja johtokunta. Johtoon kuuluville avainhenkilöille maksettu kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	2017	2016
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	0,5	0,5
Johtokunnan palkat ja palkkiot (pois lukien toimitusjohtaja)	5,9	9,7
Toimitusjohtajan palkka	0,7	0,7
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot ja pitkän aikavälin palkkiot	0,5	0,6
Yhteensä	7,6	11,5
Kumulatiiviset kulut, toimitusjohtaja	0,4	0,4
Yhteensä	8,0	11,9

Kuluksi kirjattu avainhenkilöiden kompensatio:

Milj. e	2017	2016
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	6,7	7,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,3	0,3
Osakeperusteiset maksut	1,9	2,2
Yhteensä	8,9	10,0

40 % vuosittaisista hallituksen palkkioista maksetaan osakkeina ja 60 % rahana.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määriteltä hallituksen vahvistamassa kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta on kuusi kuukautta. Mikäli Amer Sports irtisanoo toimitusjohtajan, tälle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 12 kuukauden kiinteää rahapalkkaa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen eläkejärjestelmän piiriin ja voi siirtyä eläkkeelle 65 vuoden iässä. Vuonna 2017 suoriteperusteinen eläkemeno oli 0,1 (0,1) milj. euroa.

Vuonna 2017 toimitusjohtajalle maksetuista palkoista ja palkkioista 0,3 milj. euroa (0,5) maksettiin osakkeina.

Konsernin johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Johdon osakkeet

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2017 yhteensä 2 807 352 Amer Sports Oyj:n osaketta (31.12.2016: 2 794 899) eli 2,4 % (2,4) osakkeista ja äänistä.

Amer Sportsin johtokunnan jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2017 yhteensä 571 569 Amer Sports Oyj:n osaketta (31.12.2016: 614 074) eli 0,5 % (0,5) osakkeista ja äänistä.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 9. Amer Sportsin hallituksen jäsenet eivät ole kannustinjärjestelmien piirissä.

28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

2017 Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johtannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,5	0,4		4,9	4,9
Johtannais-sopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset		1,6				1,6	1,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	10,1					10,1	10,1
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			595,5			595,5	595,5
Muut korottomat saamiset **]			97,7			97,7	97,7
Johtannais-sopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset	11,0	14,4				25,4	25,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,2					2,2	2,2
Rahavarat			358,4			358,4	358,4
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2017	23,3	16,0	1 056,1	0,4		1 095,8	1 095,8
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					632,8	632,8	624,9
Muut pitkäaikaiset velat					28,6	28,6	28,6
Johtannais-sopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset		3,8				3,8	3,8
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	9,6	1,6				11,2	11,2
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					186,3	186,3	186,0
Ostovelat					315,0	315,0	315,0
Muut korottomat velat **]					244,6	244,6	244,6
Johtannais-sopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset	2,3	44,3				46,6	46,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	13,5	0,7				14,2	14,2
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2017	25,4	50,4			1 407,3	1 483,1	1 474,9

***] Johtannaisten tasearvot on ilmoitettu konsernin taseen ja käyvän arvon rahaston mukaisesti, ja siksi tasearvoja ei voi täsmätä suoraan johtannaisten todellisiin käypiin arvoihin.

2016 Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johtannaissopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,6	0,4		5,0	5,0
Johdannaissopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset		4,5				4,5	4,5
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	8,6	0,1				8,7	8,7
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			607,3			607,3	607,3
Muut korottomat saamiset *)			92,5			92,5	92,5
Johdannaissopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset	4,2	38,6				42,8	42,8
Rahavarat			364,0			364,0	364,0
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2016	12,8	43,2	1 068,4	0,4		1 124,8	1 124,8
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					846,2	846,2	839,8
Muut pitkäaikaiset velat ****]					16,5	16,5	16,5
Johdannaissopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset		0,4				0,4	0,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	21,4	3,5				24,9	24,9
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					53,7	53,7	53,7
Ostovelat					256,3	256,3	256,3
Muut korottomat velat **]					279,7	279,7	279,7
Johdannaissopimukset ***]							
Valuuttajohdannaiset	10,4	4,5				14,9	14,9
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		1,0				1,0	1,0
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2016	31,8	9,4			1 452,4	1 493,6	1 487,2

***] Johdannaisten tasearvot on ilmoitettu konsernin taseen ja käyvän arvon rahaston mukaisesti, ja siksi tasearvoja ei voi täsmätä suoraan johdannaisten todellisiin käypiin arvoihin.

****] Fitness-toimintasegmentin vastuun uudelleenluokittelu

Milj. e	2017	2016
*) Muut korottomat saamiset		
Siirto- ja muut saamiset	165,1	161,3
./ muut verosaamiset	30,2	17,4
./ johdannaissopimukset	37,2	51,4
	97,7	92,5
**) Muut korottomat velat		
Siirtovelat	352,8	347,3
./ muut verovelat	37,8	32,1
./ johdannaissopimukset	70,4	35,5
	244,6	279,7

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2017:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat		23,3		23,3
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		16,0		16,0
Myytäviksi olevat rahoitusvarat			0,4	0,4
Varat yhteensä		39,3	0,4	39,7
Velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat		25,4		25,4
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		50,4		50,4
Velat yhteensä		75,8		75,8

Tason 1 instrumentit ovat esimerkiksi suoraan markkinoilla noteerattuja osakkeita. Tason 2 instrumentit ovat esimerkiksi over-the-counter -tyylisiä johdannaisia, joilla ei ole markkinoilla noteerattavaa hintaa, mutta niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Tason 3 instrumenteilla ei ole markkinoilla noteerattua hintaa, eikä niiden arvoa voida johtaa suoraan markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2016:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat		12,8		12,8
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		43,2		43,2
Myytäviksi olevat rahoitusvarat			0,4	0,4
Varat yhteensä		56,0	0,4	56,4
Velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat		31,8		31,8
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		9,4		9,4
Velat yhteensä		41,2		41,2

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsilla on tyypillisiä maailmanlaajuiseen liiketoimintaansa liittyviä rahoitusriskejä kuten jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski, valuutta- ja korkoriski sekä vastapuoli- ja luottoriski. Riskienhallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Riskienhallintaa ohjaa Treasury Policy, joka hallituksen hyväksymänä määrittää periaatteet ja riskilimitit velkarakenteeseen, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuutariskiin liittyen. Sen lisäksi kirjallisella ohjeistuksella ohjataan ja hallitaan liiketoiminnan päivittäisiä riskejä. Rahoitusosasto seuraa ja valvoo riskejä jatkuvasti eikä salli merkittäviä poikkeamia. Hallitus tarkistaa rahoitusriskit kerran vuodessa.

Jälleenrahoitusriski

Amer Sportsin tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Painopiste on ollut suoraan kotimaisilta ja ulkomaisilta velkapääomamarkkinoilta otetuissa lainoissa. Vuosien 2016 ja 2017 aikana Amer Sports toteutti seuraavat rahoitusjärjestelyt:

Marraskuussa 2017 Amer Sports allekirjoitti viisivuotisen 200 milj. euron uudistetun sopimuksen koskien 150 milj. euron syndikoitua luottolimiittisopimusta vuodelta 2014. Aiemman syndikoidun luottolimiittisopimuksen korvaava 200 milj. euron luotto on tarkoitettu konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luotolla on 1+1 vuoden jatkomahdollisuus.

Maaliskuussa 2016 Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 100 milj. euroa. Luotoissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia eriä, ja niiden maturiteettiajat ovat viisi (5) ja seitsemän (7) vuotta. Huhtikuussa 2016 Amer Sports laski liikkeelle 50 milj. euron määräaikaishainan. Vaihtuvakorkoisen lainan maturiteettiaika on viisi (5) vuotta, mutta sillä on jatkomahdollisuus. Syyskuussa 2016 Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 60 milj. euroa. Lainojen maturiteettiaika on seitsemän (7) vuotta, ja niissä on kiinteä korko. Lainoista saatuja varoja on käytetty velkojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Likviditeettiriski

Amer Sportsin kausittainen käyttöpääoman tarve on merkittävin maksuvalmiuteen vaikuttava tekijä. Tyypillisesti korkeimmillaan käyttöpääoma on kolmannen neljänneksen aikoihin, jolloin liiketoiminnan pääomaa ja lyhytaikaista velkaa sitoutuu varastoihin ja myyntisaataviin.

Emoyhtiön rahoitusosasto hallinnoi likviditeettiä useilla konsernitilirakenteilla, jotka on sovittu yhtiön yhteistyöpankkien kanssa. Treasury Policy asettaa rajoitteita yhtiön likvideille varoille, jotka ovat konsernitilirakenteiden ulkopuolella.

Lyhytaikaiset likviditeettitarpeet katetaan laskemalla liikkeeseen yritystodistuksia yhtiön oman 500 milj. euron määrällisen yritystodistusohjelman kautta.

Amer Sports käyttää myyntisaamisten myyntiä ja toimittajarahoitusta yhtiön likviditeetin heilahteluiden tasaamiseen. Vuoden 2017 lopussa yhtiö oli myynyt kahden eri ohjelman kautta 62,5 milj. euron [87,2] edestä tiettyjen hyväksytyjen yhdysvaltalaisen ja eurooppalaisten asiakkaiden saamisia. Muiden saatavien myyntiohjelmien kautta tehdyt myynnit olivat vähäisiä. Toimittajarahitusohjelmaan siirrettyjen aasialaisten toimittajien ostovelkojen arvo oli 73,4 milj. euroa [23,8] vuoden 2017 lopussa.

Riippuen lyhyen ja pitkän ajan kassaennusteiden tuloksista ylijäämälikviditeetti sijoitetaan rahamarkkinoille Treasury Policyssä hyväksytyjen määrä- ja instrumenttirajoitteiden puitteissa.

Amer Sportsilla on 200 milj. euron syndikoitu sitova luottolimiitti käytössään yllättävien likviditeettitarpeiden varalle. Vuoden 2017 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt tätä sitovaa syndikoitua luottolimiittään.

Alla oleva taulukko kuvaa yhtiön johdannaisvelkoihin kuulumattomat velat ja nettomaksuiset johdannaisvelat jaoteltuna sopimusperäisin eräntymisin.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI

Milj. e	31.12.2017			2018	2019	2020	2021	2022 ja jälkeen
	Nimellis- arvo	Käytettä- vissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	131,1		131,1	30,4	50,5	0,2	0,0	50,0
Korot	4,1		4,1	1,5	0,9	0,6	0,6	0,5
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	670,5		670,5	153,7		200,1	87,9	228,8
Korot	47,5		47,5	15,0	11,4	9,4	5,6	6,1
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	17,5		17,5	2,2	2,2	2,3	2,4	8,4
Korot	0,1		0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Ostovelat								
Lyhennykset	315,0		315,0	315,0				
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	28,6		28,6	28,6				
Yhteensä								
Lyhennykset	1 162,7		1 162,7	529,9	52,7	202,6	90,3	287,2
Korot	51,7		51,7	16,5	12,3	10,0	6,2	6,7
Takaussopimukset		4,8	4,8	4,8				
Sitova luottolimiitti		200,0	200,0					200,0
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 378,1		1 378,1	1 046,3	331,8			
Muut valuuttajohdannaiset	760,1		760,1	712,3	47,8			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	1,4		1,4	1,0		0,4		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, käypä arvo	9,2		9,2	9,2				
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹	3,8		3,8	0,2			3,6	
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 358,2		1 358,2	1 023,7	334,5			
Muut valuuttajohdannaiset	764,7		764,7	717,2	47,5			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	0,7		0,7	0,1		0,4	0,2	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, käypä arvo	-		-					
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹	0,1		0,1	0,1				

¹Osa muiden korkojohdannaisien käyvästä arvosta ilmoitetaan omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa, ja siksi käypiä arvoja ei voi täsmätä suoraan konsernin tasearvoihin.

Milj. e	31.12.2016			2017	2018	2019	2020	2021 ja jälkeen
	Nimellis- arvo	Käytettä- vissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	131,2		131,2	0,2	30,4	50,4	0,1	50,1
Korot	4,2		4,2	1,4	1,3	0,8	0,5	0,2
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	697,5		697,5		164,7		211,8	321,0
Korot	63,4		63,4	14,9	15,0	11,8	9,9	11,8
Yritystodistukset								
Lyhennykset	49,9		49,9	49,9				
Korot	0,1		0,1	0,1				
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	21,3		21,3	3,6	2,2	2,5	2,4	10,6
Korot	0,3		0,3	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2
Ostovelat								
Lyhennykset	256,3		256,3	256,3				
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	16,5		16,5	16,5				
Yhteensä								
Lyhennykset	1 172,7		1 172,7	326,5	197,3	52,9	214,3	381,7
Korot	68,0		68,0	16,5	16,3	12,6	10,4	12,2
Takaussopimukset		5,0	5,0	5,0				
Sitova luottolimiitti		150,0	150,0			150,0		
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 101,9		1 101,9	935,7	166,2			
Muut valuuttajohdannaiset	551,8		551,8	528,6	23,2			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	3,3		3,3		2,3		1,0	
Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset, käypä arvo	6,8		6,8		6,8			
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹⁾	5,8		5,8		0,7		5,1	
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 145,5		1 145,5	972,9	172,6			
Muut valuuttajohdannaiset	549,6		549,6	526,1	23,5			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	0,3		0,3				0,2	0,1
Koron- ja valuuttanvaihtosopimukset, käypä arvo	-		-					
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹⁾	-		-					

¹⁾Osa muiden korkojohdannaisien käyvästä arvosta ilmoitetaan omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa, ja siksi käypä arvo ei voi täsmätä suoraan konsernin tasearvoihin.

Valuuttariski

Transaktioriski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä saatavista ja veloista, ennustetuista kassavirroista ja johdannaisista. Translaatoriski liittyy valuuttamääräisen tuloksen muuntamiseen euromääräiseksi. Amer Sportsilla on liiketoimintaa useimmilla päävaluutta-alueilla, ja sen myynti tapahtuu vähintään 20:ssä eri valuutassa. Liiketoimintayksikössä transaktioriski aiheutuu siitä, että yhtiö myy kotivaluutallaan tuotteita, joiden kustannukset ovat vieraassa valuutassa tai se myy tai ostaa tuotteita vieraassa valuutassa. Tehokas riskienhallinta poistaa merkittävät valuuttakursseihin liittyvät epävarmuudet.

Vuoden lopussa Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen valuutta-asema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa ovat mukana sekä emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termiinit että ennustettuja kassavirtoja suojaavat johdannaiset.

Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellinen jakautuminen on johtanut siihen, että merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Kanadan dollari, Ison-Britannian puna, Sveitsin frangi ja Japanin jeni. Yhdysvaltain dollarin merkitys on korostunut johtuen sen johtavasta asemasta maailmanlaajuisissa hankinnoissa ja Amer Sportsin kasvavasta Asusteet ja jalkineet -liiketoiminta-alueesta. Rahoituksen hankinnan hajauttaminen eri lähteisiin näkyy ulkoisen velan valuuttajakaumassa.

Taseriskiä hallitaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutoissa. Tytäryhtiöiden taseiden riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyskiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuuttariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saatavista ja veloista.

IFRS 7:n mukainen tilinpäätöshetken valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

Milj. e	31.12.2017						31.12.2016					
	USD	CAD	SEK	GBP	CHF	JPY	USD	CAD	SEK	GBP	CHF	JPY
Korolliset ulkoiset saamiset	-	-	76,2	-	-	-	-	-	78,5	-	-	-
Korolliset sisäiset saamiset	283,4	63,4	-	-	-0,2	5,4	455,8	67,0	-	-	0,4	21,0
Ulkoiset saamiset	16,0	-14,0	0,7	-6,4	1,1	0,0	35,8	-33,9	0,7	-5,8	1,8	-
Sisäiset saamiset	61,0	-53,9	2,3	12,1	6,8	2,9	6,4	2,2	2,7	9,7	4,3	3,3
Korolliset ulkoiset velat	-179,3	-	-76,2	-	-	-	-204,0	-	-78,5	-	-	-
Korolliset sisäiset velat	-	-	-7,5	-7,1	-	-	-	-	-4,2	-3,7	-	-
Ulkoiset ostovelat	-123,4	34,6	0,0	0,2	-0,1	-1,0	-79,7	0,8	0,0	0,2	-0,4	0,0
Sisäiset ostovelat	-51,4	39,4	0,0	-0,4	-0,3	-0,6	-20,0	4,1	0,0	2,2	-0,3	-0,2
Valuuttajohdannaiset	621,9	-211,0	-44,9	-112,5	-81,1	-67,6	507,5	-155,8	-57,1	-101,4	-86,7	-66,7
Yhteensä	628,2	-141,5	-49,4	-114,1	-73,8	-60,9	701,8	-115,6	-57,9	-98,8	-80,9	-42,6

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10 %:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet tilinpäätöshetken tilanteessa omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10 %:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruisen, mutta vastakkaismerkkisen muutoksen:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-71,2	8,4
CAD	13,1	1,1
SEK	4,5	0,4
GBP	11,1	0,3
CHF	6,0	1,4
JPY	3,2	2,9

Vuoden 2016 tilinpäätöshetkellä vastaavat herkkyydet olivat:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-61,8	-8,4
CAD	5,2	6,4
SEK	5,0	0,8
GBP	10,1	-0,2
CHF	6,3	1,8
JPY	2,4	1,8

Ennen veroja lasketun tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumattomien ja tasetta suojaavien johdannaisien käyvän arvon muutos sekä taseessa olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos. Omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisien markkina-arvon muutos.

Amer Sportsin suojauspolitiikan mukaiset kassavirtariskit ovat seuraavan 24 kuukauden aikana (milj. euroa):

USD	CAD	GBP	CHF	NOK	JPY	SEK	CZK	MUUT
1 062	-220	-149	-107	-91	-79	-78	-50	-142

Vuoden vaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. euroa):

USD	CAD	GBP	CHF	NOK	JPY	SEK	CZK	MUUT
-803	135	114	76	61	56	49	37	106

Euron vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan tyypillisesti parantaa Amer Sportsin operatiivista tulosta. Euron vahvistuminen muita ulkomaan valuuttoja vastaan tyypillisesti heikentää Amer Sportsin operatiivista tulosta. Merkittävä osa

Yhdysvaltain dollarimääräisestä hankintakustannusten riskistä eliminoiduu Yhdysvaltain dollarimääräistä liiketoiminnan tulosta vastaan. Johtuen kasvusta liiketoiminnoissa, jotka ovat riippuvaisia Aasian hankinnoista, Yhdysvaltain dollarimääräinen hankinta ylittää kuitenkin merkittävästi Yhdysvaltain dollarimääräisen operatiivisen tuloksen.

Tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyvää transaktioriskiä suojataan valuuttajohdannaisilla suojauspolitiikan mukaisesti 12–24 kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 55 %:n ja 95 %:n välissä tulevan 24 kuukauden ennustetuista kassavirroista, pois lukien tietyt korkean koron valuutat, joissa suojaushorisontti on 12–18 kuukautta. Suojatun kassavirran oletetaan toteutuvan 12–24 kuukauden sisällä. Yhtiö suojaa ainoastaan yli 3 milj. euron vuosittaiset kassavirrat.

Yhtiö noudattaa valuuttapari- ja yksikkökohtaisesti suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisten valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinit ovat suojaussuhteessa vain valuuttakurssimuutosten osalta, termiinien korkoerot kirjataan erikseen tulosvaikutteisesti rahoituseriini.

Treasury Policyn mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2017 lopussa yhtiö ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskiä tai nettosijoituksiin liittyvää riskiä.

Korkoriski

Amer Sports altistuu korkoriskille rahoittaessaan liiketoimintaansa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Kiinteäkorkoinen velka on altis käyvän arvon muutoksille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on tuoda ennustettavuutta korkokuluihin pitämällä duraatio sovitujen limiittien puitteissa optimaalisella kiinteän ja vaihtuvakorkoisen velan suhteella. Yhtiön rahoitusosasto suojaa jatkuvasti yhtiön korkoriskipositiota ja aika ajoin voi suojata yhtiön tulevia positioita 7 vuoteen saakka. Treasury Policyssä on määritelty ne korkojohdannaiset, joita voidaan käyttää riskien hallinnassa.

Neutraali duraatiotavoite on 12 kuukautta, mutta se voi vaihdella 6 ja 18 kuukauden välillä. Vuoden vaihteessa duraatio oli 14 kuukautta. Joulukuun lopussa 80 % velasta oli kiinteäkorkoista. Yhtiö on asettanut 3,0 milj. euron herkkyyksiin seuraavan 12 kuukauden korkokuluille 1 %-yksikön markkinakorkojen nousulle ja suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaisien negatiiviselle markkina-arvolle.

Rahavarat eivät ole mukana yhtiön korkoriskisalkussa, koska ne ovat lyhytaikaisia.

Tuloslaskelman herkkyyteen on laskettu korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle olettaen, että muut tekijät pysyvät muuttumattomina.

Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan kuuluvien korkojohdannaisien markkina-arvon muutos, joka kirjataan suojausreserviin.

Seuraava taulukko kuvaa oman pääoman ja tuloksen herkkyyttä markkinakoron 1 %:n nousulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Herkkyyssalkelmassa on huomioitu pelkästään korolliset velat:

Milj. e	Positio	2017
Oma pääoma	226,7	4,3
Tuloslaskelma	159,0	-1,2
Tuloslaskelma tehottomuudesta johtuen Muut korkojohdannaiset	185,0	4,4

Vuoden 2016 tilinpäätöshetkellä 1 %:n vuosimuutoksen aiheuttamat herkkyydet omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan olivat:

Milj. e	Positio	2016
Oma pääoma	242,8	4,9
Tuloslaskelma	214,0	-1,2
Tuloslaskelma tehottomuudesta johtuen Muut korkojohdannaiset	135,0	2,3

Koko nettovelan efektiivinen korko korkosuojien jälkeen oli 2,8 %. Joukkovelkakirjojen efektiivinen korko oli 2,1 % ja pankkilainojen 1,1 %.

Yhtiön korollisen velan kesikorko korkojohdannaisuojat ja palkkiot mukaanlukien oli 2,5 % (31.12.2016: 2,0). Yhtiön sisäistä velkaa suojaavien valuuttasuojien jälkeen kesikorko oli 3,2 % (31.12.2016: 2,5).

Amer Sports soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa, ja tulos kirjataan rahoituseriin.

Luottoriski

Amer Sportsilla on tavanomaista luottoriskiä myyntisaataviensa vuoksi. Maailmanlaajuisen asiakaskunnan vuoksi merkittäviä riskikeskittymiä ei kuitenkaan esiinny. Suurin yksittäinen asiakas vastaa noin 5 %:a koko saatavakannasta ja 20 suurinta asiakasta noin 26 %:a koko saatavakannasta. Vuoden 2017 lopussa yhtiön myyntisaamiset olivat taseessa keskimäärin 73 päivää.

Amer Sportsilla on maailmanlaajuinen luottovakuutusohjelma, jonka tarkoituksena on tukea myyntitoimia. Valtaosa Amer Sportsin Euroopan ja Aasian asiakasriskeistä on katettu luottovakuutuksella.

Yhtiöllä on rajoitetut takaisinostositoumukset eräisiin Fitness-liiketoiminnan rahoitusleasingsopimuksiin liittyen.

Kassavarat sijoitetaan sellaisten pankkien talletuksiin, joiden kanssa Amer Sportsilla on ulkoista velkaa tai käytettävissä olevaa sitovaa luottolimiittia, tai muihin rahamarkkinainstrumentteihin tai rahastoihin Treasury Policyn mukaisten rajoitteiden ja limiittien puitteissa.

Johdannaisopimuksiin perustuva luottoriski on vähäistä. Riskiä vähennetään rajoittamalla vastapuolien lukumäärää ja niiden osuutta kokonaissalkusta ja seuraamalla vastapuolien luottokelpoisuutta sekä avoinna olevaa vastuuta Amer Sportsia kohtaan.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkellä oli seuraavan taulukon mukainen:

Milj. e	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2017	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2016
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	4,9	5,0
Johdannaisopimukset		
Valuuttajohdannaiset	1,6	4,5
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	10,1	8,7
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Myyntisaamiset	595,5	607,3
Muut korottomat saamiset	97,7	92,5
Johdannaisopimukset		
Valuuttajohdannaiset	25,4	42,8
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,2	0,0
Rahavarat	358,4	364,0

(+ = Varat, - = Velat)

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. e	31.12.2017					31.12.2016	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo	2018	2019	2020 ja myöhemmin	Nimellis- arvo	Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät							
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttajohdannaiset	1 358,2	-26,8	1 023,7	334,5		1 145,5	40,3
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	226,7	-0,7	126,7		100,0	242,8	-3,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkojen muutos	76,2	0,0	76,2			78,5	0,0
Muut johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset	764,7	6,6	717,2	47,5		549,6	-0,9
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	185,0	-3,7	100,0		85,0	135,0	-5,8
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssiero	0,0	-9,2				0,0	-6,8

¹⁾Osa muiden korkojohdannaisten käyvästä arvosta ilmoitetaan omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa, ja siksi käypä arvo ei voi täsmätä suoraan konsernin tasearvoihin.

Pääoman hallinta

Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet.

Amer Sportsin pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita on pyrkiä liikevaihdon noin viiden prosentin orgaaniseen, valuuttaneutraaliin vuotuisen kasvuun, liikevaihdon kasvua nopeampaan liikevoiton (vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä korjattu) vuotuisen kasvuun sekä vuotuisen vapaaseen kassavirtaan 80 % nettotuloksesta. Taserakenteessa pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vuoden lopussa nettovelka/käyttökate-suhdeluvulla arvo 3 tai vähemmän.

Nettovelka/käyttökate-suhdeluku kuvaa sitä, kuinka Amer Sports voi operatiivisella kassavirralla maksaa velkaansa. Se näyttää tarvittavan kannattavuustason avoimena olevaa velkaa vastaan ja tekee mahdolliseksi yhdistää liiketoiminnan tavoitteet yhtiön taserakenteeseen. Se myös luo dynaamisen suorituskykymittarin taserakenteelle ja kannattavuuden tavoiteasetannalle.

Amer Sportsin pankkilainat sisältävät taloudellisen kovenantin, jonka mukaan Amer Sportsin konsolidoitu nettovelkaantumisasaste ei voi olla yli 100 prosenttia ilman liikearvon tai aineettomien oikeuksien arvonalentumisten vaikutusta. Kyseisiin luottoihin liittyy muita tavanomaisia kovenantteja, vakuutuksia ja takauksia sekä tavanomaisia sopimusrikkomustilanteeseen liittyviä ehtoja. Yhtiö ei näe nykyisen markkinatilanteen vallitessa riskiä taloudellisen kovenantin rikkoutumiselle seuraavalla tilikaudella.

Milj. e	31.12.2017	31.12.2016
Korolliset velat	819,1	899,9
Rahavarat	358,4	364,0
Nettovelat	460,7	535,9
Oma pääoma yhteensä	888,0	1 003,1
Nettovelkaantumisaste, %	52	53
Käyttökate	237,7	264,8
Nettovelka/käyttökate	1,9	2,0

Nettoutuvat rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2017:

Erät, joita ei ole netotettu taseessa			
Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	6,1	4,6	1,5

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2017:

Erät, joita ei ole netotettu taseessa			
Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	39,9	14,8	25,1

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2016:

Erät, joita ei ole netotettu taseessa			
Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	27,9	16,6	11,3

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2016:

Erät, joita ei ole netotettu taseessa			
Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärä	Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	4,2	6,8	-2,6

Muita rahoitusvaroja ja -velkoja kuin johdannaisvarat ja -velat ei ole netotettu, tai niitä ei koske toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus materiaalisessa määrin. Rahoitusvarat ja -velat, joita ei ole netotettu taseessa, mutta ne voidaan netottaa ovat toimeenpantavissa olevan yleisen nettoutusjärjestelyn (kuten International Swaps and Derivatives Association Inc, ISDA, Master Agreement ja Schedulet, jotka määräävät ehtoja, velvoitteita ja muita sopimusasioita koskien

johdannaisten kaupankäyntiä ja maksuja) alaisia, jolloin rahoitusvarat ja -velat ovat netotettavissa toisistaan, mikäli kumpikin sopimusosapuoli näin haluaa. Jos osapuolet eivät halua sopia nettoutusmenettelystä, rahoitusvarat ja -velat maksetaan bruttoperusteisesti. Kuitenkin toisen osapuolen maksujen laiminlyöntitilanteessa toinen osapuoli voi maksaa rahoitusvarat ja -velat nettoperusteisesti.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. e	2017	2016
Liiketoiminnan muut tuotot	24,6	27,1
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Henkilöstökulut	8,9	10,1
Poistot ja arvonalentumiset	1,0	0,9
Liiketoiminnan muut kulut	15,9	16,0
Liiketoiminnan kulut yhteensä	25,8	27,0
LIIKETULOS	-1,2	0,1
Rahoitustuotot	276,7	85,5
Rahoituskulut	-129,2	-67,9
Rahoitustuotot ja -kulut	147,5	17,6
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	146,3	17,7
Tilinpäätössiirrot	3,9	0,0
Verot	-0,1	-0,7
TILIKAUDEN TULOS	150,1	17,0

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. e	2017	2016
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Liiketulos	-1,2	0,1
Poistot	1,0	0,9
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	0,1	-0,2
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-0,1	0,8
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	20,4	4,1
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	0,8	0,1
Nettokäyttöpääoman muutos	21,2	4,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	21,1	5,0
Maksetut korot	-27,1	-25,0
Saadut korot	0,2	0,3
Rahoituserät ja verot	-26,9	-24,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	-5,8	-19,7
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-15,0	-39,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,4	-1,2
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,4
Saadut osingot	175,0	15,0
Investointien nettorahavirta	158,6	-25,5
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-53,9	-0,8
Omien osakkeiden luovutus	3,3	4,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-114,5	-268,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	160,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-104,4
Lyhytaikaisten saamisten muutos	117,3	327,2
Pääomanpalautus/osingonjako	-72,7	-64,7
Saadut konserniavustukset	-	3,6
Muut rahoituserät ¹⁾	-38,3	7,9
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-158,8	65,3
RAHAVAROJEN MUUTOS	-6,0	20,1
Rahavarat		
Rahavarat tilikauden lopussa	264,5	270,5
Rahavarat tilikauden alussa	270,5	250,4
Rahavarojen muutos	-6,0	20,1

¹⁾Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Emoyhtiön tase

VARAT Milj. e	2017	2016
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	2,4	1,5
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	0,8	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	0,7	0,8
Koneet ja kalusto	1,0	1,1
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Keskeneräiset hankinnat	0,0	0,4
	2,8	3,4
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	747,2	762,1
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1
	747,3	762,2
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	752,5	767,1
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	607,3	556,0
Laskennalliset verosaamiset	3,1	2,0
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	216,5	332,1
Siirtosaamiset	55,9	72,2
	882,8	962,3
RAHOITUSARVOPAPERIT		
Muut arvopaperit	30,0	52,5
RAHAT JA PANKKISAAMISET	234,5	218,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 147,3	1 232,8
VARAT YHTEENSÄ	1 899,8	1 999,9

OMA PÄÄOMA JA VELAT
 Milj. e

2017 **2016**
OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	12,1	12,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106,4	177,8
Edellisten tilikausien tulos	27,3	62,1
Tilikauden tulos	150,1	17,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	588,1	561,2

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Poistoero	0,0	0,1
-----------	-----	-----

VELAT
PITKÄAIKAINEN

Joukkovelkakirjalainat	516,7	697,5
Lainat rahoituslaitoksilta	100,0	130,0
	616,7	827,5

LYHYTAIKAINEN

Joukkovelkakirjalainat	153,7	-
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	-
Muut korolliset velat	-	49,9
Ostovelat	0,6	0,3
Velat saman konsernin yrityksille	410,2	503,8
Muut velat	0,2	1,7
Siirtovelat	100,3	55,4
	695,0	611,1

VELAT YHTEENSÄ

	1 311,7	1 438,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 899,8	1 999,9

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös laaditaan suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin. Tilinpäätös esitetään lyhennettynä ilman liitetietoja.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin päätöskurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswappit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin emoyhtiöstä tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskurssia sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Valuutta- ja korkojohdannaisien sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkoero jaksetaan johdannaisien juoksuajalle nettona korkokuluihin. Kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

OMA PÄÄOMA

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan rahoituskuluihin.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtovelloissa.

LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Emoyhtiön avainhenkilöille myönnettyjen osakeperusteisten kannustinjärjestelmien verokompensatio kirjataan henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan ohjelman voimassaoloaikana. Osakkeiden hankintameno on kirjattu omaan pääomaan hankintahetkellään.

VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille lasketut laskennalliset verot.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallinen verosaaminen tai -velka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennallinen verosaaminen esitetään vaihtuvien vastaavien pitkäaikaisissa muissa saamisissa.

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 8. helmikuuta 2018

Bruno Sälzer

Ilkka Brotherus

Manel Adell

Christian Fischer

Tamara Minick-Scokalo

Hannu Ryöppönen

Heikki Takala

Lisbeth Valthier

Tilintarkastuskertomus

AMER SPORTS OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Amer Sports Oyj:n (y-tunnus 0131505-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausuntollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Myyntituottojen kirjaaminen <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2.</i> Myyntituottojen määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaille myönnettävät alennukset, kannustimet ja hyvitykset ja tuotot kirjataan, kun tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja hyödyt on siirretty ostajalle. Tuottoja pidetään konsernissa yhtenä keskeisenä tulostittarina, mikä voi toimia kannustimena kirjata tuottoja ennen kuin riskit ja hyödyt on siirretty. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuottojen kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuottojen virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin käyttämiä tuottojen kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset, kannustimet ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Testasimme konsernin tuottojen kirjaamisen ajoitukseen sekä alennusten, kannustimien ja hyvitysten laskentaan liittyviä kontrolleja. Nämä kontrollit sisälsivät sekä tapahtumatason ennalta suoritettuja kontrolleja että jälkikäteisiä kontrolleja. • Testasimme myynnin katkoa analyttisillä aineistotarkastustoimenpiteillä ja testaamalla tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän sekä tilinpäätöspäivän jälkeen tehtyjä hyvityslaskuja. • Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Liikearvon ja aineettomien oikeuksien arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 7 ja 13.</i> Tilinpäätöspäivänä testatun liikearvon ja aineettomien oikeuksien määrä oli 566 M€, mikä on 22 % taseen varoista ja 64 % taseen omasta pääomasta. Liikearvon ja aineettomien oikeuksien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy ennusteita ja harkintaa. Konsernin johto tekee oletuksia määrittäessään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta sekä tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä tekijöitä kuten talouden yleistä kasvua, odotettavissa olevaa inflaatiota, odotettavissa olevaa markkinaosuutta ja myynnin ja katteiden kehitystä.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Käytimme apuna arvonmäärittämisessä erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä, erityisesti liittyen ennustettuun tuottojen kasvuun, voittomarginaaleihin sekä painotettuun keskimääräiseen pääoman kustannukseen. • Keskityimme rahavirtaa tuottavien yksiköiden testauksen liikkumavaran herkkyyden analysointiin ja siihen, voisiko mikään jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän. • Arvioimme johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta. • Arvioimme konsernin arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Tuotekehitysmenojen arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 7 ja 13.</i> Tuotekehitysmenot aktivoidaan kun IAS 38 Aineettomat hyödykkeet - standardin kirjaamisedellytykset toteutuvat. Aktivoidut tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden käyttöaikana. Arvonalentuminen kirjataan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tuotekehitysmenoja aktivoitiin 16 M€ vuonna 2017 ja 26 M€ vuonna 2016. Konsernissa kirjattiin arvonalentumisena kuluksi tuotekehitysmenoja 12 M€ vuonna 2017. Tuotekehitysmenojen arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumisen arviointiin liittyy merkittävää johdon harkintaa.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin tuotekehitysmenojen kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Arvioimme johdon laatimia analyysejä aktivoiduista ja arvonalentumisena kuluksi kirjatusta tuotekehitysmenoista. • Arvioimme konsernin tuotekehitysmenoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tuloverot <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 11 ja 15.</i> Konserni harjoittaa laaja-alaisesti kansainvälistä liiketoimintaa, minkä yhteydessä johto tekee tavanomaisesti oletuksia ja käyttää harkintaa liittyen verokysymyksiin ja veroriskeihin. Tuloverot oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska niihin sisältyy luontaista epävarmuutta liittyen muuttuvien verosäännösten noudattamiseen useissa eri maissa, ja liittyen verotappioista kirjattujen laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyteen.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin verovarausten kirjaamiseen ja arviointiin liittyvää prosessia. • Verotuksen erityisasiantuntijoidemme avustuksella arvioimme konsernin ja veroviranomaisten kirjeenvaihtoa punnitaksemme merkityksellisiä riskejä varten kirjattuja verovaroja. • Arvioimme käytettyjä oletuksia yhdessä veroasiantuntijoidemme kanssa. • Arvioimme johdon kolmansilta osapuolilta hankkimia veroihin liittyviä lausuntoja. • Arvioimme konsernin veroihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Vaihto-omaisuuden arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 16.</i> Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttiusvaraukset olivat 502 M€ ja 24 M€ (netto 478 M€). Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ne sisältävät johdon harkintaa ja niihin kohdistuu nopeasta teknologisesti kehityksestä, muodista ja kulutuskysynnästä johtuvia muutoksia.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Arvioimme johdon laatimia analyysejä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja markkina-arvoon. Arvioimme myös johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta. • Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 12.3.2015 alkaen yhtäjaksoisesti kolme vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 8. helmikuuta 2018

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

CORPORATE GOVERNANCE

Amer Sports Oyj:n (jäljempänä "Amer Sports" tai "yhtiö") päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkistanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

YLEISTÄ

Osakeyhtiölain ja Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat Amer Sportsin valvontaan ja hallintoon osallistumalla päätöksentekoon yhtiökokouksissa. Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Tämän lisäksi yhtiökokous kutsutaan

koolle, jos Amer Sportsin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti pyytävät.

Amer Sportsin osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Lisäksi Amer Sportsilla on Level I American Depositary Receipt ("ADR") -ohjelma. ADR-todistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa. Kaksi ADR-todistusta vastaa yhtä Amer Sportsin osaketta.

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Amer Sportsin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallituksen jäsentä toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten nimittämistä varten ei ole erityistä asettamisjärjestystä. 9.3.2017 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä yhtiöjärjestyksen 4 §:stä poistettiin hallituksen jäsenen valintaa koskeva ikärajoitus. Yhtiöjärjestyksen 4 §:ssä oli tätä ennen todettu, että valintahetkellä 66 vuotta täyttänyt henkilö ei voinut tulla valituksi hallituksen jäseneksi.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vähintään kerran vuodessa tai tarvittaessa useammin. Kaikki hallituksen jäsenet ovat velvollisia toimittamaan hallitukselle tarvittavat tiedot heidän riippumattomuutensa arvioimiseksi.

Seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen 9.3.2017 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Bruno Sälzer	1957	Puheenjohtaja vuodesta 2017	2008	saksalainen
Manel Adell	1961	Jäsen	2017	espanjalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja vuodesta 2002	2000	suomalainen
Christian Fischer	1964	Jäsen	2008	itävaltalainen
Tamara Minick-Scokalo	1959	Jäsen	2017	yhdysvaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Lisbeth Valther	1966	Jäsen	2015	tanskalainen

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen kokoonpano ajalla 1.1.2017–9.3.2017 oli seuraava:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Anssi Vanjoki	1956	Puheenjohtaja	2004	suomalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja	2000	suomalainen
Martin Burkhalter	1952	Jäsen	2008	sveitsiläinen
Christian Fischer	1964	Jäsen	2008	itävaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Bruno Sälzer	1957	Jäsen	2008	saksalainen
Lisbeth Valther	1966	Jäsen	2015	tanskalainen
Indra Åsander	1956	Jäsen	2012	ruotsalainen

Kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen työjärjestys ja kokouskäytännöt

Amer Sportsin hallitus hyväksyy vuosittain työtään ohjaavan työjärjestyksen sekä kokousaikataulun. Työjärjestys sisältää erityisaiheet, jotka käsitellään kussakin kokouksessa normaalien käsiteltävien asioiden lisäksi. Työjärjestykseen sisältyvät myös ajankohdat, jolloin hallituksen jäsenet tutustuvat yhtiön ja sen yhteistyökumppaneiden toimintoihin, sekä vuosittainen, kauden lopulla tehtävä itsearviointi hallituksen toiminnasta. Hallituksen perustamat valiokunnat avustavat hallitusta vastuulleen kuuluvissa asioissa.

Hallitus kokoontuu 8–10 kertaa vuodessa ennalta määritellyn vuosittaisen kokousaikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja lakiasiaintoimittaja toimii hallituksen sihteerinä. Hallitus voi tarvittaessa kutsua Amer Sportsin muita johtajia osallistumaan kokouksiin. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon edustajia.

Kokousasiakirjat ja muut aineistot toimitetaan hallituksen jäsenille etukäteen, ja kaikki kokoukset dokumentoidaan.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksella on yleistuomivaalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Lisäksi hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja ohjata Amer Sportsin toimintaa siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren ja kestävän lisäarvon osakkeenomistajille laiminlyömättä muita sidosryhmiä.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

1. Amer Sportsin strategiasta ja liiketoiminnasta päättäminen
 - Yhtiön strategiasta päättäminen ja sen pitäminen ajan tasalla
 - Strategiaan ja vuosibudjettiin perustuvien liiketoimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toteutumisen seuraaminen
 - Merkittävistä, strategisesti tärkeistä investoinneista tai yrityskaupoista ja omaisuuden myynneistä päättäminen
2. Amer Sportsin hallinto ja avaintoiminnot
 - Toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
 - Toimitusjohtajan suorien alaisten nimittäminen ja erottaminen
 - Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palvelussuhteiden ehdoista ja mahdollisista kannustinjärjestelmistä päättäminen
 - Toimitusjohtajan henkilökohtaisten tavoitteiden asettaminen vuosittain ja niiden toteutumisen seuraaminen
 - Johdon varamiesjärjestelmän ja yhtiön henkilöstöstrategian seuraaminen
 - Hallituksen toiminnan vuosittainen arviointi

3. Yhtiön taloushallinnon, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvominen

- Osavuositarkastusten, tilinpäätösten ja hallituksen toimintakertomuksen sekä niihin liittyvien pörssitiedotteiden tarkastaminen ja hyväksyminen
- Kokoontuminen vähintään kerran vuodessa yhtiön tilintarkastajien kanssa
- Yrityksen toimintaan liittyvien merkittävien riskien ja riskienhallinnan valvominen
- Yritysvastuuseen liittyvien toimintatapojen, strategian sekä niiden täytäntöönpanon valvominen

4. Yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu ja niihin liittyvien ehdotusten hyväksyminen

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtajan on hallitustyöskentelyn johtamisen ohella jatkuvasti valvottava Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajaan. Lisäksi puheenjohtajan tehtäviin kuuluu edustaa yhtiötä osakkeenomistajia koskevissa kysymyksissä sekä varmistaa, että hallituksen työ arvioidaan vuosittain ja että hallitus päivittää ja laajentaa jatkuvasti tuntemustaan Amer Sportsin toiminnasta.

2017

Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi hallitus käsiteli yhtiön 2020 strategiaa ja siihen liittyviä muutos- ja osaamistarpeita. Hallitus arvioi myös yhtiön portfoliorakennetta parhaan arvomuodostuksen kannalta. Strategia julkaistiin ennen elokuun 2017 Pääomamarkkinapäivää, jossa johto esitteli strategiset valinnat, tavoitteet ja arvomuodostusmallin. Hallitus käsiteli myös yhtiön kannustinohjelmia, jotta ohjelmat ovat linjassa uuden strategian ja arvomuodostusmallin kanssa.

Varsinainen yhtiökokous 9.3.2017 valitsi Amer Sports Oyj:n hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Bruno Sälzer, Ilkka Brotherus, Christian Fischer, Hannu Ryöppönen ja Lisbeth Valther sekä uusiksi jäseniksi Manel Adell ja Tamara Minick-Scokalo. Hallitus valitsi Bruno Sälzerin hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilkka Brotheruksen uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen kokoonpano ajalla 1.1.2017–9.3.2017 oli Anssi Vanjoki, Ilkka Brotherus, Martin Burkhalter, Christian Fischer, Hannu Ryöppönen, Bruno Sälzer, Lisbeth Valther ja Indra Åsander.

Hallitus kokoontui vuoden 2017 aikana yksitoista kertaa (kolme kertaa ennen 9.3.2017 pidettyä varsinaista yhtiökokousta ja kahdeksan kertaa yhtiökokouksen jälkeen). Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)
Bruno Sälzer	100 %
Manel Adell	88 %
Ilkka Brotherus	100 %
Christian Fischer	100 %
Tamara Minick-Scokalo	100 %
Hannu Ryöppönen	100 %
Lisbeth Valther	100 %
Martin Burkhalter	67 %
Anssi Vanjoki	100 %
Indra Åsander	100 %

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut kolme pysyvää valiokuntaa avustamaan hallitusta niille määrättyissä asioissa ja määritellyt niiden keskeiset toimintaperiaatteet. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat keskuudestaan sen toimikauden alkaessa. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloushallintoa. Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Jäsenten tulee olla riippumattomia ja heillä on oltava tarkastusvaliokunnan tehtävien hoitamiseen tarvittava pätevyys. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ja on säännöllisesti yhteydessä yhtiön tilintarkastajaan. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön tilinpäätösraportointia sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä. Tarkastusvaliokunta järjestää tilintarkastajan valintamenettelyn ja valvoo rotaatiosäännösten noudattamista. Tarkastusvaliokunta hyväksyy ennakolta muut kuin tilintarkastukseen liittyvät palvelut ja valvoo palveluille asetetun katon noudattamista. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo lakisääteistä tilintarkastusprosessia, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuuden ja valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

2017

Vuonna 2017, säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi, tarkastusvaliokunta käsitteli uuden riskienhallintaprosessin toimeenpanoa, tulevia muutoksia yhtiöverotuksessa sekä Yhtiön taloudellisen ennustamisprosessin kehittämistä. Tarkastusvaliokunta suoritti myös taloushallinnon toiminnan arvioinnin.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi 9.3.2017 Hannu Ryöppösen (puheenjohtaja), Christian Fischerin, Bruno Sälzerin ja Lisbeth Valtherin. Tarkastusvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2017–9.3.2017 oli Hannu Ryöppönen (puheenjohtaja), Martin Burkhalter, Christian Fischer ja Lisbeth Valther. Vuonna 2017 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa (yhden kerran ennen 9.3.2017 pidettyä varsinaista yhtiökokousta ja neljä kertaa yhtiökokouksen jälkeen), ja jäsenten läsnäoloprosentti oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)
Hannu Ryöppönen	100 %
Christian Fischer	100 %
Bruno Sälzer	100 %
Lisbeth Valther	100 %
Martin Burkhalter	100 %

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että johdon palkitsemisessa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita, linjata Amer Sportsin palkitsemisjärjestelmien periaatteet, arvioida palkan ja suorituksen suhdetta ja laatia ehdotus toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista hallituksen hyväksyttäväksi. Lisäksi valiokunnan tehtävä on ohjata seuraajasuunnittelua ja johtamisen ja kompetenssien kehittämistä sekä varmistaa osaamisen kehittäminen seuraajasuunnittelun mukaisesti. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

2017

Vuonna 2017 palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta keskittyi johdon palkitsemisjärjestelmien kehittämiseen, erityisenä painopistealueena pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän päivittäminen, sekä seuraajasuunnitteluun ja johtamisen ja kompetenssien kehittämiseen.

Hallitus valitsi valiokunnan jäseniksi 9.3.2017 Lisbeth Valtherin (puheenjohtaja), Manel Adellin, Ilkka Brotheruksen ja Tamara Minick-Scokalon. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2017–9.3.2017 oli Indra Åsander (puheenjohtaja), Ilkka Brotherus, Bruno Sälzer ja Anssi Vanjoki. Vuonna 2017 palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa (yhden kerran ennen 9.3.2017 pidettyä varsinaista yhtiökokousta ja neljä kertaa yhtiökokouksen jälkeen), ja jäsenten läsnäoloprosentti oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)	
Lisbeth Valther	100 %	[9.3.2017–31.12.2017]
Manel Adell	75 %	[9.3.2017–31.12.2017]
Ilkka Brotherus	100 %	
Tamara Minick-Scokalo	75 %	[9.3.2017–31.12.2017]
Bruno Sälzer	100 %	[1.1.2017–9.3.2017]
Anssi Vanjoki	100 %	[1.1.2017–9.3.2017]
Indra Åsander	100 %	[1.1.2017–9.3.2017]

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta varmistaa hyvän hallinnon toteutumista ja laatii ehdotukset hallituksen jäsenistä sekä heidän palkkioistaan yhtiökokouksen päätettäväksi. Nimitysvaliokunta on myös yhteydessä merkittäviin osakkeenomistajiin

hallituksen jäsenten nimitystä koskevissa asioissa silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Nimitysvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

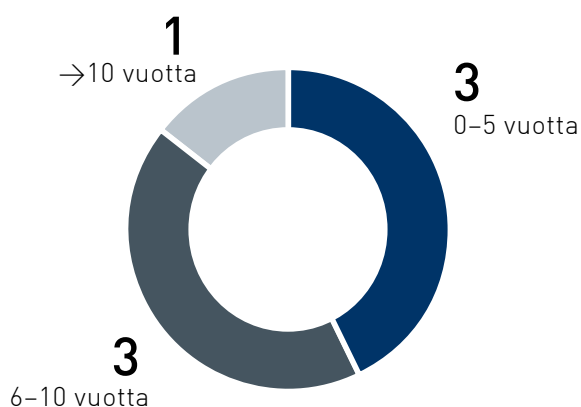
Yhtiöllä ei ole osakkeenomistajien nimitystoimikuntaa.

2017

Hallitus valitsi nimitysvaliokunnan jäseniksi 9.3.2017 Ilkka Brotheruksen (puheenjohtaja), Hannu Ryöppösen ja Bruno Sälzerin. Nimitysvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2017–9.3.2017 oli Ilkka Brotherus (puheenjohtaja), Martin Burkhalter ja Anssi Vanjoki. Vuonna 2017 nimitysvaliokunta kokoontui viisi kertaa (kolme kertaa ennen 9.3.2017 pidettyä varsinaista yhtiökokousta ja kaksi kertaa yhtiökokouksen jälkeen), ja jäsenten läsnäoloprosentti oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)	
Ilkka Brotherus	100 %	
Hannu Ryöppönen	100 %	[9.3.2017–31.12.2017]
Bruno Sälzer	100 %	[9.3.2017–31.12.2017]
Martin Burkhalter	100 %	[1.1.2017–9.3.2017]
Anssi Vanjoki	100 %	[1.1.2017–9.3.2017]

HALLITUSJÄSENYYPDEN KESTO



Amer Sportsin hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet edustavat kuutta eri kansallisuutta. Lisäksi heidän hallitusjäsenyytensä pituus on vaihteleva: yksi jäsenistä on toiminut Amer Sportsin hallituksen jäsenenä yli 10 vuotta, kolme 6–10 vuotta ja kolme alle 5 vuotta.

Nimi	Valintavuosi	Kansallisuus
Bruno Sälzer	2008	saksalainen
Manel Adell	2017	espanjalainen
Ilkka Brotherus	2000	suomalainen
Christian Fischer	2008	itävaltalainen
Tamara Minick-Scokalo	2017	yhdyshenkilö
Hannu Ryöppönen	2009	suomalainen
Lisbeth Valther	2015	tanskalainen

Hallituksen monimuotoisuus

Nimitysvaliokunta arvostaa monimuotoisuuden tuomia etuja ja pyrkii ylläpitämään hallituksen kokoonpanon sellaisena, että se koostuu osaavista ja omistautuneista jäsenistä ja edustaa monimuotoisuutta ja tasapainoa ammattitaidon, kokemuksen, taitojen, iän, sukupuolen, kansallisuuden ja taustan suhteen. Valiokunta arvioi jäsen ehdokkaita heidän ansioidensa perusteella ja miten nämä vastaavat hallituksen tarpeisiin ottaen huomioon monimuotoisuuden tuomat edut. Näillä periaatteilla valiokunta pyrkii varmistamaan, että hallituksen kokonaisuutena omaamat taidot ja pätevyys muodostavat sopivan tasapainon monimuotoisuuden, asiantuntemuksen ja kokemuksen suhteen hallituksen kokonaistehokkuuden ylläpitämiseksi ja parantamiseksi.

Amer Sportsin hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet edustavat kuutta eri kansallisuutta. Lisäksi heidän hallitusjäsenyytensä pituus on vaihteleva: yksi jäsenistä on toiminut Amer Sportsin hallituksen jäsenenä yli 10 vuotta, kolme 6–10 vuotta ja kolme alle 5 vuotta. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta brändin rakentamisesta, softgoods-, muoti- ja kuluttajatuote liiketoiminnasta, vähittäiskaupasta, digitaalisesta liiketoiminnasta, kansainvälisestä liiketoiminnasta mukaan lukien Yhdysvallat ja Kiina, sekä talousjohtamisesta.

Tavoitteena on, että molemmat sukupuolet ovat edustettuna hallituksessa, ja tarkoituksena on pyrkiä kohti sopivalla tavalla tasapainoista sukupuolijakaumaa. Vuoden 2017 lopussa hallituksen jäsenistä kaksi oli naisia ja viisi miehiä.

TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Amer Sportsin johtamisesta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen tietoisena seikoista, jotka koskevat Amer Sportsin liiketoimintaa, kuten sen olennaisia markkinoita ja kilpailijoita sekä yhtiön taloudellista asemaa ja muita merkittäviä tekijöitä. Toimitusjohtaja on myös vastuussa yhtiön päivittäisestä hallinnosta ja varmistaa, että yhtiön taloushallinto on järjestetty luotettavalla tavalla. Johtokunta avustaa toimitusjohtajaa tämän tehtävissä.

Heikki Takala

Amer Sportsin toimitusjohtaja vuodesta 2010 alkaen. Kauppatieteiden maisteri, kansainvälinen liiketoiminta, Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE (Barcelona). Syntynyt 1966. Suomen kansalainen.

Keskeinen työkokemus: useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändin hallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä sekä kaupallisen strategian suunnittelussa Procter & Gamblessa 1992–2010.

Johtokunta

Johtokunta vastaa Amer Sportsin strategian yhdenmukaisesta toimeenpanosta kaikissa toimintasegmenteissä ja liiketoimintayksiköissä. Muu johto osallistuu kokouksiin tarvittaessa.

Amer Sportsin johtokunta koostuu talous- ja rahoitusjohtajasta, myyntijohtajasta, digitaalisista laitteista ja palveluista vastaavasta johtajasta, henkilöstöjohtajasta sekä toimintasegmenttien ja tärkeimpien liiketoiminta-alueiden johtajista. Toimintasegmenttien ja liiketoiminta-alueiden johtajat toimivat brändien ja/tai toimintasegmenttien edustajina johtokunnassa.

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Amer Sportsin hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan ja edistää sen toimeenpanoa. Riskienhallintapolitiikassa määritellään Amer Sports -yhtiöiden riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut.

Yhtiön strategisten liiketoiminta- ja tulosraportointitavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi riskienhallintaprosessi on kytketty osaksi liiketoiminnan johtamista. Vastuu riskienhallinnasta on Amer Sportsin toimintasegmenteillä/-alueilla, myynti- ja toimitusketjun organisaatioilla ja tukitoiminnoilla, jotka kaikki raportoivat säännöllisesti Amer Sportsin johdolle toimintaansa liittyvistä keskeisistä riskeistä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty Amer Sportsin rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä rahoitusriskien hallinnan periaatteissa, jotka sisältävät yhtiön taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja muihin rahoitusriskeihin liittyvät periaatteet ja riskilimiitit.

Amer Sportsilla on kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä: Ulkoilu, Pallopelit ja Fitness. Toimitusjohtaja ja muu konsernijohto käyttävät yhtiön toimintojen valvontaan viikkomyyntiraportteja, kuukausittaisia talousraportteja ja säännöllisiä tapaamisia toimintasegmenttien/-alueiden ja maantieteellisten alueiden johtoryhmien kanssa.

Tulosraportointi tapahtuu kaikissa konserniyhtiöissä yhdenmukaisesti. Amer Sportsin tilinpäätösperiaatteet perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS, International Financial Reporting Standards). Niiden ohella tarkemmat konsernin kirjanpidon ja raportoinnin laadintaperiaatteet on listattu Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeisiin (Corporate Manual). Amer Sportsin talousosasto vastaa yhtiön kirjanpidon laadintaperiaatteiden ja raportointijärjestelmien ylläpitämisestä ja suorittaa lisäksi valvontaa, jolla varmistetaan raportointiperiaatteiden noudattaminen. Konsernin toimintasegmentit ovat vastuussa omien tilinpäätöstensä toimittamisesta. Amer Sportsin talousosasto yhdistää tilinpäätökset konsernitilinpäätökseksi.

HALLITUKSEN JA JOHTOKUNNAN OMISTAMAT OSAKKEET 31.12.2017

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Määräysvallassa olevat yhteisöt
Hallitus		
Bruno Sälzer	62 447	
Manel Adell	1 142	18 230
Ilkka Brotherus	2 694 658	*
Christian Fischer	16 304	
Tamara Minick-Scokalo	1 142	
Hannu Ryöppönen	28 763	
Lisbeth Valther	2 896	
Johtokunta		
Heikki Takala	202 925	
Rob Barker	34 606	
Michael Dowse	42 319	
Sebastian Lund	1 710	
Heikki Norta	8 662	
Jean-Marc Pambet	73 715	
Michael Schineis	67 054	
Jussi Siitonen	78 107	
Michael White	62 471	
YHTEENSÄ	3 378 921	18 230
% osakkeista	2,9	0,0
Mukaan lukien määräysvallassa olevat yhteisöt	3 397 151	
% osakkeista	2,9	

* Termiinien hankinta määräysvaltayhteisön toimesta 8.5.2017 julkaistun johtohenkilöiden liiketoimet -tiedotteen mukaisesti.

Amer Sports on ottanut käyttöön konserninlaajuisen ERP-toiminnanohjausjärjestelmän (SAP) useimmissa konserniyhtiöissä. Se sisältää harmonisoidut tililuettelot ja rakenteet, jotka mahdollistavat tehokkaamman valvontaympäristön. Amer Sportsin talousosasto vastaa uusien SAP-järjestelmien käyttöönnoton valvonnasta. Amer Sportsin riskienhallinnan viitekehukseen kuuluvat talousraportoinnin sisäiset kontrollit, jotka ovat linjassa Committee of Sponsoring Organizationsin (COSO) uudistetun mallin kanssa. Mallin viisi pääosa-aluetta ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seurantatoimenpiteet.

Valvontaympäristö

Amer Sportsin toimintaa kautta maailman ohjaavat yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet (eettiset ohjeet), jotka muodostavat valvontaympäristön perustan. Hallituksella on yleisvastuu tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallintajärjestelmän muodostamisesta. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimet ovat yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisia. Vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän ylläpidosta on toimitusjohtajalla ja johtokunnalla.

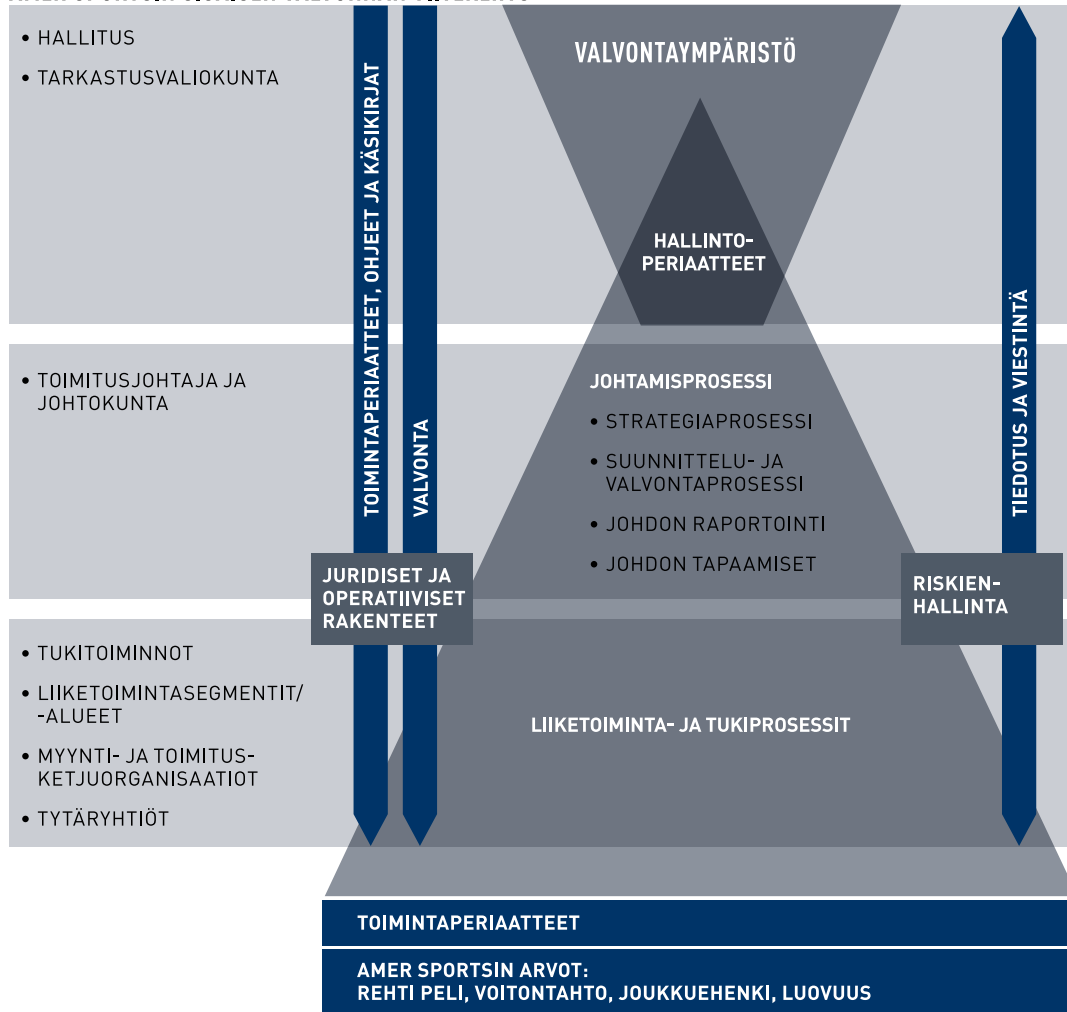
Riskien arviointi

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja operatiiviset ja taloudelliset riskit tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan vuosittain osana Amer Sportsin riskienhallintaprosessia. Amer Sportsin talousosasto määrittää tulosraportoinnin painopisteet riskien tunnistamisen ja niiden riittävän hallinnan mahdollistamiseksi.

Valvontatoimenpiteet

Amer Sportsin toimintasegmenttien/-alueiden, myynti- ja toimitusketjun organisaatioiden sekä tukitoimintojen vastuulla on huomioida konsernin riskienhallinnan painopisteet ja strategiat johtamisprosesseissaan. Amer Sportsin tukitoiminnot julkaisevat eri alueisiin, kuten taloushallintoon ja laskentatoimeen, ostoihin, myyntiin, tietohallintoon, henkilöstöhallintoon ja lakiasioihin liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita. Toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot vastaavat näiden periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omien erityisolosuhteidensa ja toimintaympäristöjensä mukaan tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan varmistamiseksi. Riskienhallinta- ja valvontatoimenpiteet suunnitellaan siten, että havaittuja riskejä voidaan pienentää ja ottaa samalla huomioon toimenpiteiden kustannukset ja tehokkuus. Amer Sportsin rahoitusosasto seuraa yhtiön rahoitusriskien hallinnan periaatteiden toteutumista toimintasegmenteissä/-alueilla ja tytäryhtiöissä.

AMER SPORTSIN SISÄISEN VALVONNAN VIITEKEHYS



Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeissa (Corporate Manual) ja sisäisen valvonnan säännöissä (Internal Control Policies) määritellään taloushallinnon toimintatavat. Taloushallinnon valvontatoimenpiteiden tarkoituksena on ehkäistä, havaita sekä korjata virheitä ja poikkeamia. Niihin sisältyy myös erilaisia toimia, kuten raportointia, valtuutuksia, hyväksymiskäytäntöjä, täsmäytyksiä ja vastuiden eriyttämistä.

Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöillä harmonisoidaan ja selkeytetään määräyksiä ja toimintatapoja asettamalla vähimmäisvaatimukset sisäisen valvonnan osa-alueille ja tiedottamalla niistä. Amer Sports -yhtiöiden toiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin. Maailmanlaajuisten vakuutusohjelmien lisäksi käytetään paikallisia vakuutuksia täydentämään vakuutusturva lainsäädännöstä johtuvien erityistarpeiden takia.

Tiedotus ja viestintä

Amer Sportsin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmien osa-alueita on kuvattu useissa käsikirjoissa, ohjeissa ja toimintaperiaatteissa. Niistä on tiedotettu konsernin yhtiöille, ja ne ovat työntekijöiden nähtävissä Amer Sportsin intranetissä. Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeet (Corporate Manual) määrittelevät muun muassa suunnittelu- ja valvontaprosessin, raportoinnin ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja Amer Sportsin rahoitusosaston roolin. Veroasioita käsitellään useissa säännöissä ja toimintaohjeissa. Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöissä määritetään ja selkeytetään vähimmäisvaatimukset muun muassa valtuutusmatriisille, käyttöomaisuusinvestoinneille ja luotonvalvonnalle. Toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tytäryhtiöt toimittavat säännöllisesti taloushallinnon ja johdon raportteja Amer Sportsin johdolle. Näihin raportteihin sisältyy tulosanalyysseja sekä arvioita riskeistä ja mahdollisuuksista.

Seurantatoimenpiteet

Amer Sports -yhtiöiden toimintaa arvioidaan säännöllisesti eri organisaatiotasolla. Amer Sportsin talousosaston edustajat vierailevat säännöllisesti konserniyhtiöissä suorittaakseen operatiivisia tarkastuksia. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö noudattaa tarkastusvaliokunnan hyväksymää sisäisen valvonnan työjärjestystä, jossa määritetään sen tavoitteet ja toimenkuva. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö vierailee suunnitelman mukaan yhtiön liiketoimintayksiköissä suorittamassa operatiivisia tarkastuksia ja seuraamassa sisäisen valvonnan menettelytapojen, sääntöjen ja ohjeiden noudattamista.

Riskien raportointi on sisällytetty johtamisprosesseihin sekä toiminnan suunnittelu- ja valvontasykliin että strategian tarkastelusykliin. Amer Sportsin toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot raportoivat säännöllisesti uhkaavista riskeistä sekä niiden hallitsemiseksi tehdyistä toimenpiteistä asianmukaiselle johtoportaalille.

Hallitus valvoo Amer Sportsin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta.

Riskienhallinnan ohjausryhmä on vastuussa Amer Sportsin riskienhallinnan kokonaisprosessin kehittämisestä ja edellytysten luomisesta konsernitason riskikartoitukselle.

Sisäinen tarkastus

Amer Sportsissa sisäisen tarkastuksen tehtäviä hoitaa kahden henkilön sisäisen valvonnan yksikkö. Tämän lisäksi tietyissä tehtävissä käytetään apuna ulkopuolisia resursseja painopistealueesta riippuen. Sisäisen valvonnan yksiköllä on suora yhteys tarkastusvaliokuntaan, se osallistuu valiokunnan kokouksiin ja raportoi tekemästään työstä ja tuloksista säännöllisesti valiokunnalle. Yhtiön sisäisen valvonnan yksikön tarkoituksena on varmistaa hallittu ja järjestelmällinen lähestymistapa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintojärjestelmien tehokkuuden arvioimiseksi ja parantamiseksi. Tukeakseen viimeaikaista Amer Sportsin toimintojen ja prosessien harmonisointiin ja yhteensovittamiseen vahvasti keskittyvää kehitystä yhtiön sisäisen valvonnan yksikkö tarjoaa lisäksi sisäisiä neuvontapalveluita ja jakaa tietoa parhaista käytännöistä.

2017

Amer Sports -konsernin sisäisen valvonnan yksikkö analysoi konsernin toimintojen sisäisen valvonnan tehokkuutta ja asianmukaisuutta sekä arvioi yhtiön liiketoimintayksiköiden hallintoa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosesseja. Jatkovaa huomiota on kiinnitetty toimintojen siirtämiseen keskitetyn taloushallinnon palvelukeskukseen, joka avattiin vuonna 2011 Puolassa. Lisäksi vuonna 2017 keskityttiin automatisoitujen valvontatästäusresurssien kehittämiseen.

Ulkoinen tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Amer Sportsilla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö.

Amer Sportsin riippumaton tilintarkastaja vastaa koko Amer Sports -konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi kerrallaan.

Amer Sportsin tilintarkastaja esittää kirjallisen tilintarkastuskertomuksensa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle kerran vuodessa. Päävastuullinen tilintarkastaja antaa henkilökohtaisesti yhteenvedon tilintarkastuksesta siinä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään tilikauden tilinpäätöstä. Tilintarkastajat kutsutaan kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin, joissa he kertovat konsernin tilintarkastuksen edistymisestä ja muista havainnoistaan.

2017

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Mikko Järventausta.

Tilintarkastajien palkkiot (Amer Sports -konserni)

Milj. e	2017	2016
Tilintarkastus	2,1	1,9
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	2,3	2,0

Sisäpiiriohjeet

Amer Sportsin sisäpiirisäännöt perustuvat arvopaperimarkkinalakiin, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseen (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä ("MAR") ja niin kutsuttuun 2-tason ja 3-tason EU-sääntelyyn, joka täydentää MAR:ia, Finanssivalvonnan määräyksiin ja ohjeisiin koskien sisäpiiriasioiden ja liikkeeselaskijan tiedonantovelvollisuutta, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen pörssiyrityksille sekä rikoslakiin. Sisäpiirisäännöt sisältävät määräyksiä koskien sisäpiiriläisiä, kieltoa väärinkäyttää tai laittomasti ilmaista sisäpiiritietoa, yhtiön johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimien ilmoittamista ja julkistamista, yhtiön johtohenkilöitä ja tiettyjä ydinhenkilöitä koskevaa suljettua ikkunaa, hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä sekä työntekijöiden kaupankäyntisuunnitelman mukaista kaupankäyntiä arvopapereilla.

Amer Sports laatii ja ylläpitää listaa kaikista johtotehtävissä olevista henkilöistä ("yhtiön johtohenkilöt") ja heidän lähipiiristään MAR:in mukaisesti. Lista ei ole julkinen eikä siihen ole merkitty osakkeiden ja/tai muiden rahoitusvälineiden omistuksia. Yhtiön johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonalle kaikki Amer Sports Oyj:n osakkeilla tai vieraan pääoman ehtoisilla välineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä omaan lukuunsa tekemänsä liiketoimet. Yhtiön tulee julkistaa yhtiön johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimet viipymättä vastaanotettuaan ilmoituksen ja viimeistään kolmen työpäivän sisällä liiketoimen toteuttamisesta sekä tallettaa tiedotteet kansalliseen tiedotevarastoon.

Hankekohtainen sisäpiiri

Henkilöt, joille yhtiö luovuttaa hankekohtaista sisäpiiritietoa merkitään hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin. Hankekohtaiseen rekisteriin voi kuulua esimerkiksi yhtiön työntekijöitä ja hallituksen jäseniä, yhtiön neuvonantajia sekä osakkeenomistajia ja viranomaisia, joille yhtiö luovuttaa hankekohtaista sisäpiiritietoa.

Hankekohtaiset sisäpiiriläiset on määritelty hankkeen ajaksi. Pääsääntöisesti rekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Amer Sportsin osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla siitä hetkestä lähtien, kun heille on kerrottu rajoituksesta ja siihen saakka kunnes projekti päättyy tai julkistetaan. Riippumatta siitä, milloin kaupankäyntirajoitus tulee voimaan, hankekohtainen sisäpiiriläinen on aina henkilökohtaisessa vastuussa siitä, että hän noudattaa sisäpiirisäännöksiä. Hankekohtainen sisäpiirirekisteri ei ole julkinen, mutta Finanssivalvonalla on oikeus saada ja käyttää yhtiön hankekohtaisen sisäpiiritiedon hallinnointiin liittyviä tietoja.

Suljettu ikkuna

Yhtiön johtohenkilö tai avainhenkilö, kuten henkilö, joka laatii osavuositarkastuksia tai vuositilinpäätöstä, ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen osapuolen lukuun, suoraan tai välillisesti, vuosineljänneksen tai tilikauden päättymisen ja kyseisen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä aikana. Kaupankäynti on kuitenkin aina kielletty 30 kalenteripäivän ajan ennen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä myös osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkaisupäivänä (suljettu ikkuna).

Valvonta

Amer Sportsin lakiasianjohtaja on vastuussa yhtiön sisäpiirisäännösten noudattamista koskevasta tarpeellisesta tiedottamisesta sekä sisäpiiriasioiden hoitamisesta.

Hallitus



Vasemmalta: Bruno Sälzer, Ilkka Brotherus, Manel Adell ja Christian Fischer

BRUNO SÄLZER

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Bench Ltd
- Kauppatieteiden kandidaatti, Kauppatieteiden tohtori, logistiikka
- Syntynyt 1957, Saksan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Escada SE 2008–2014
- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Hugo Boss AG 2002–2008
- Hallituksen varapuheenjohtaja, Hugo Boss AG 1998–2002
- Johtoryhmän jäsen, Hugo Boss AG 1995–1998
- Toimitusjohtaja, Hairdressing International of Hans Schwarzkopf GmbH 1991–1995
- Johtaja, kansainvälisen myynnin koordinointi, Beiersdorf AG 1986–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Supervisory Boardin jäsen, Deichmann SE ja Lacoste Holding NG

ILKKA BROTHERUS

HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Omistaja ja toimitusjohtaja, Sinuote Oy
- Kauppatieteiden maisteri
- Syntynyt 1951, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen jäsen, Veho Group Oy Ab 2003–2013
- Hallituksen jäsen, YIT Oy 2000–2006
- Varatoimitusjohtaja, Hackman-konserni 1988–1989
- Toimitusjohtaja, Hackman Housewares Oy 1987–1988
- Toimitusjohtaja, Havi Oy 1981–1986
- Markkinointi- ja johtotehtäviä, Mestarikustannus Oy 1977–1980

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo

MANEL ADELL

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- MBA, IMD ja kauppatieteiden kandidaatti
- Syntynyt 1961, Espanjan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Desigual HQ 2002–2012
- Perustaja ja osakas, StarLab 2000–2008
- Johtaja, Expansion, Bang & Olufsen, Tanska 1995–2001
- Markkinointijohtaja, Espanja, Cadbury Schweppes 1989–1995
- Tuotepäällikkö, Citresa, Agrolimen, S.A. 1986–1989

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen, Puig ja Tiger AS
- Kansainvälisen Advisory Boardin jäsen, Mango ja Perfumers 1870
- Advisory Boardin jäsen, ESADE Challenge Business School

CHRISTIAN FISCHER

HALLITUKSEN JÄSEN

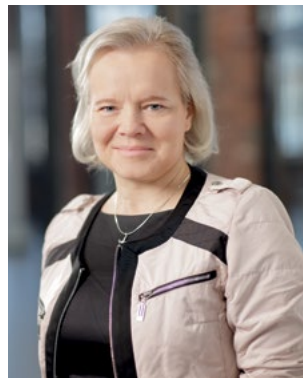
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Sarjayrittäjä
- Kauppatieteiden tohtori, MBA (INSEAD)
- Syntynyt 1964, Itävallan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Perustaja ja toimitusjohtaja, NewMoove Online Fitness GmbH 2010–2014
- Perustaja ja toimitusjohtaja, Accelate Business Launch and Expansion 2008–2013
- Perustaja ja toimitusjohtaja, Security Land Sicherheits Fachmarkt GmbH 2005–2009
- Johtaja, A.T. Kearney Management Consultants 1994–1999
- Kansainvälisen brändin johtaminen, Henkel AG & Co. KGaA 1993

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Advisory Boardin jäsen, Check Yeti GmbH



Vasemmalta: Tamara Minick-Scokalo, Hannu Ryöppönen ja Lisbeth Valther

TAMARA MINICK-SCOKALO

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Tekniikan kandidaatti, Kemian tekniikka
- Syntynyt 1959, Yhdysvaltain kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen puheenjohtaja, Trax Technology Solutions Pte Ltd 2012–2017
- Aluejohtaja, Growth Markets, Pearson plc 2014–2016; Johtaja, Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka, Interim CEO International, Pearson plc 2012–2014
- Toimitusjohtaja, Trax Technology Solutions Pte Ltd 2011–2012
- Johtaja, Chocolate Europe, Mondelez Europe (aiemmin Cadbury plc) 2010–2011; Johtaja, Eurooppa, 2009–2010; Johtaja, Global Commercial, Eurooppa 2007–2008
- Senior Vice President, Eurooppa, Elizabeth Arden Limited 2005–2006
- Johtaja, Eurooppa, E&J Gallo Winery, Inc. 2002–2005
- Markkinointijohtaja, Western European Tissue/Towel GBU, Procter & Gamble 2000–2002; Markkinointijohtaja, North American Tissue/Towel GBU, Procter & Gamble 1999–2000
- Vice President, Coffee Business Group, Japani, Coca-Cola Company 1998–1999
- Useita johtotason tehtäviä, Procter & Gamble 1982–1998

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Advisory Boardin jäsen, Mustad Hoofcare

HANNU RYÖPPÖNEN

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Kauppatieteiden kandidaatti
- Syntynyt 1952, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallitusammattilainen vuodesta 2009 lähtien
- Varatoimitusjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2007–2009
- Talousjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2005–2008
- Talousjohtaja, Koninklijke Ahold N.V., Amsterdam 2003–2005
- Talousjohtaja, Industri Kapital Group, Lontoo 1999–2003
- Varapääjohtaja, Ikano Asset Management, Luxemburg 1998–1999
- Talousjohtaja, Ikea-konserni, Kööpenhamina 1985–1998
- Johtaja pankki- ja yritystoimialalla, Iso-Britannia, Yhdysvallat ja Ruotsi 1977–1985

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Advisory Boardin puheenjohtaja, TRUE –sijoitusrahastot
- Hallituksen jäsen, Value Creation Investments Limited ja Samworth Brothers Ltd

LISBETH VALTHER

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, SE Next Step A/S
- Kauppatieteiden kandidaatti, markkinointi ja taloustiede
- Syntynyt 1966, Tanskan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Varatoimitusjohtaja, Community, Education & Direct, LEGO A/S 2006–2012
- Johtaja, Interactive Experiences, LEGO A/S 2004–2006
- Johtaja, markkinointi, Global Innovation & Marketing, LEGO A/S 2002–2004
- Johtaja, Product Management, Global Segment 4–8, LEGO A/S 2001–2002
- Johtaja, New Business Development, LEGO System A/S 2000–2001
- Johtaja, Concept Development, LEGO TIME, LEGO Lifestyle International Ltd 1999–2000
- Useita päällikötason tehtäviä LEGO-konsernissa 1991–1999

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen, Orkla ASA

Johtokunta



Vasemmalta: Heikki Takala, Rob Barker, Michael Dowse ja Sebastian Lund

HEIKKI TAKALA

TOIMITUSJOHTAJA

Syntynyt 1966, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, toimitusjohtaja vuodesta 2010 alkaen
- Procter & Gamble, useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändinhallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä sekä kaupallisen strategian suunnittelussa 1992–2010

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta), Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE, Barcelona, Espanja

ROB BARKER

FITNESS

Syntynyt 1966, Iso-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2013 alkaen

URA

- Amer Sports, johtaja, Fitness vuodesta 2013 alkaen
- Precor, Inc., johtaja, EMEA ja APAC 2008–2013
- Amer Sports Fitness, EMEA-alueen kaupallinen johtaja 2003–2008
- Precor Products Ltd, Euroopan alueen kaupallinen johtaja 2001–2003
- FitLinxx, Euroopan alueen kaupallinen johtaja 2001
- Precor Products Ltd, myynti- ja markkinointipäällikkö, Iso-Britannia 1995–2000

KOULUTUS

- Markkinointi, Chartered Institute of Marketing, Iso-Britannia
- B.Sc. (Hons), liikuntakasvatus ja liikkeenjohto, Nottingham Trent University, Iso-Britannia

MICHAEL DOWSE

PALLOPELIT

Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, johtaja, Pallopelit (Wilson Sporting Goods, DeMarini, ATEC, Louisville Slugger, EvoShield), vuodesta 2013 alkaen
- Amer Sports, Amerikan aluejohtaja 2010–2013
- Amer Sports, Talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan Amerikan johtaja 2006–2010
- Suunto, Pohjois-Amerikan johtaja 2004–2006
- Nike Inc. Tennisjalkine-liiketoiminnan johtaja 2002–2004
- Wilson Sporting Goods, useita tehtäviä, Yhdysvallat ja Saksa 1989–2002

KOULUTUS

- BBA, markkinointi ja hallinto, University of Portland, Yhdysvallat

SEBASTIAN LUND

HENKILÖSTÖ

Syntynyt 1970, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2016 alkaen

URA

- Amer Sports, henkilöstöjohtaja vuodesta 2016 alkaen
- Procter & Gamble, useita johtotason kansainvälisiä tehtäviä henkilöstöhallinnossa sekä uran alkuvaiheessa markkinoinnissa 1996–2015
- Yli 20 vuoden kansainvälinen kokemus Yhdysvalloissa, Sveitsissä, Ruotsissa ja Suomessa

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Svenska Handelshögskolan, Helsinki



Vasemmalta: Heikki Norta, Jean-Marc Pambet ja Michael Schineis

HEIKKI NORTA

DIGITAALISET LAITTEET JA PALVELUT

Syntynyt 1967, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2015 alkaen

URA

- Amer Sports, Johtaja, Amer Sportsin digitaaliset laitteet ja palvelut vuodesta 2016 alkaen
- Amer Sports, digitaalisesta kehityksestä vastaava johtaja (Chief Digital Officer) 2015–2016
- Microsoft, johtaja, Surface, Yhdysvalloissa 2014–2015
- Nokia, johtaja, Connected Devices -yksikkö, Yhdysvalloissa 2011–2014
- Nokia Mobile Phones ja Nokia, useita eri johtotehtäviä 2000–2011
- Nokia Mobile Phones, useita eri päällikötason tehtäviä 1992–2000

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

JEAN-MARC PAMBET

JALKINEET

Syntynyt 1959, Ranskan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Amer Sports, johtaja, Jalkineet ja Salomon vuodesta 2010 alkaen
- Amer Sports, johtaja, Asusteet ja Jalkineet 2007–2009
- Salomon, johtaja, Asusteet ja Jalkineet 2002–2007
- Salomon, EMEA-alueen johtaja 1996–2001
- Salomon, Ranskan maaajohtaja 1990–1995
- Salomon, useita tehtäviä 1985–1989
- Eureka Paris, konsultti, 1983–1985

LUOTTAMUSTOIMET

- European Outdoor Group (EOG), varapuheenjohtaja, vuodesta 2016 alkaen ja hallituksen jäsen vuodesta 2009 alkaen
- Outdoor Sports Valley, johtaja vuodesta 2011 alkaen
- MEDEF Haute Savoie, hallituksen jäsen vuodesta 2015 alkaen

KOULUTUS

- Ecole HEC, Pariisi, Ranska

MICHAEL SCHINEIS

TALVIURHEILUVÄLINEET

Syntynyt 1958, Saksan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2002 alkaen

URA

- Beirat für Wissenschaft und Forschung des Landes Salzburg, jäsen
- Bulthaup GmbH & Co. KG, neuvottelukunnan jäsen
- Amer Sports, johtaja, talviurheiluvälineet vuodesta 2007 alkaen
- Atomic Austria GmbH, toimitusjohtaja 1996 alkaen
- Salomon Germany GmbH, johtaja 1993–1996
- Mainostoimisto CONTOP, johtoryhmän jäsen 1989–1993

KOULUTUS

- MBA, valtiotieteiden tohtori (Dr. rer. pol.), Augsburg, Saksa



Vasemmalta: Jussi Siitonen ja Michael White

JUSSI SIITONEN

TALOUS- JA RAHOITUSJOHTAJA

Syntynyt 1969, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen

URA

- Amer Sports, talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2011 alkaen
- Amer Sports, talousjohtaja 2009–2010
- Stora Enso -konserni, talousohjauksen ja hallinnon johtaja 2008–2009
- Stora Enso -konserni, laskentajohtaja 2006–2008
- Stora Enso -konserni, useita johtotason talousohjauksen ja -hallinnon sekä projektinhallinnan tehtäviä, 1992–2006

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

MICHAEL WHITE

MYyntijohTAJA, ALUEJOHTAJA, GLOBAALI MYyntI JA JAKELU

Syntynyt 1964, Iso-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, myyntijohtaja, globaali myynti ja jakelu vuodesta 2016 alkaen
- Amer Sports, kaupallinen johtaja, aluejohtaja, EMEA ja Amerikka touko-marraskuu 2016
- Amer Sports, myyntijohtaja, aluejohtaja, EMEA ja Amerikka 2013–2016
- Amer Sports, johtaja, EMEA, 2010–2013
- Amer Sports, johtaja, Eurooppa, 2008–2009
- Amer Sports, johtaja, Iso-Britannia ja Irlanti 2005–2008
- Office Depot, johtaja, Ranska 2000–2004
- ICI Paints, johtaja, Ranska 1997–2000
- French Connection, johtaja, Ranska 1995–1997
- French Connection, kaupallinen johtaja, Ranska 1993–1995
- Coats Viyella Ecuador, myynti- ja markkinointipäällikkö 1992–1993; markkinointijohtaja 1990–1991; johdon koulutusohjelma (Management Trainee), 1988–1990

KOULUTUS

- MA (Hons), University of St Andrews, Iso-Britannia

Matt Gold toimi Aasian toiminnoista vastaavana aluejohtajana helmikuuhun 2017.

Bernard Millaud toimi pyöräilyliiketoiminnasta vastaavana johtajana syyskuuhun 2017.

Palkitseminen

Amer Sportsin strategia luo suunnan yhtiön palkitsemiselle. Palkitseminen on sidottu tavoiteltuun liiketoiminnan menestykseen sekä taloudelliseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää liiketoiminnan menestystä palkitsemisohjelmilla, jotka houkuttelevat, motivoivat, kannustavat ja sitouttavat avainhenkilöitä.

PALKITSEMISEN PÄÄTÖKSENTEKOJÄRJESTYS

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta hallituksen nimitysvaliokunnan valmisteleman ehdotuksen perusteella.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan valmisteleman ehdotuksen perusteella. Hallitus päättää myös yhtiön muun johdon eli johtokunnan jäsenten palkitsemisesta. Toimitusjohtaja esittelee ehdotuksen johtokunnan jäsenten palkitsemisesta palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnalle, joka puolestaan valmistelee ehdotuksen hallituksen päätettäväksi.

Kaikissa palkitsemista koskevilla päätöksissään Amer Sports noudattaa yksi yli yhden -hyväksyntäperiaatetta; esimies tekee ehdotuksen, jonka esimiehen esimies tarkistaa ja hyväksyy.

PALKITSEMISEN KESKEISET PERIAATTEET

Hallituksen jäsenet

Amer Sportsin osakkeenomistajat päättävät hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja muista etuuksista vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. 9.3.2017 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin palkkioista seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiota 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 60 000 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen jäsenten palkkioista, mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan palkkiot, maksetaan Amer Sportsin osakkeina. Hallituksen jäsenet eivät saa myydä eivätkä luovuttaa kyseisiä osakkeita kolmannelle osapuolelle hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi (5) vuotta osakkeiden hankinnasta.

Toimitusjohtaja ja johtokunnan jäsenet

Amer Sportsin Pay for Performance -mallin mukaiset kokonaispalkitsemisperiaatteet on sidottu yhtiön liiketoiminnan menestykseen, taloudelliseen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän ja Pay for Performance -mallin periaatteita sovelletaan kaikkiin Amer Sportsin työntekijöihin. Suoritusperusteista palkitsemista ohjataan johtamisprosessilla, jota kutsutaan nimellä Coaching for Success. Yhtiön vuositavoitteet perustuvat sen strategiaan sekä pitkän aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin. Tavoitteet jalkautetaan liiketoiminta-alueille ja ryhmä- sekä henkilökohtaiselle

tasolle Amer Sportsin suorituksenjohtamisprosessin avulla. Henkilökohtaista suoritusta arvioidaan vuosittain pidettävissä kehityskeskusteluissa. Toimitusjohtajan suorituksen arvioi hallitus.

Alla olevassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajan ja johtokunnan keskeiset palkitsemisen elementit.

Peruspalkka muodostaa perustan kokonaispalkitsemiselle.

Peruspalkka määräytyy erityisesti työtehtävän sisällön ja vaativuuden mukaan ottaen huomioon myös henkilökohtaisen osaamisen ja suoriutumisen, jota arvioidaan Coaching for Success -prosessissa. Palkantarkistus suoritetaan vuosittain Merit Review -prosessissa.

Luontoisedut ovat osa Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmää, jossa noudatetaan paikallista lainsäädäntöä ja käytäntöjä. Esimerkkejä yleisistä luontoiseduista ovat muun muassa terveydenhuolto ja matkapuhelin.

Eläkkeet

Ylin johto Suomessa kuuluu lakisääteisen TyEL-työeläkejärjestelmän piiriin, jonka mukaan peruspalkka, verotettavat etuudet ja vuosittaiset kannustimet lasketaan eläkkeen muodostaviin tuloihin. Muissa maissa toimivien konserniyhtiöiden johtajiin sovelletaan paikallisia eläkejärjestelmiä.

Kannustinjärjestelmät

Amer Sportsin kannustinjärjestelmien peruseriaatteet ovat seuraavat:

- Priorisoidaan ja palkitaan yhtiötason pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttamisesta
- Varmistetaan, että suoritusta mittaavat tavoitteet ovat linjassa liiketoiminnan taloudellisten tavoitteiden kanssa ja että tavoitteiden asetannassa huomioidaan liiketoiminta-alueiden väliset erot
- Pay for Performance: korostetaan suorituksen kehittymistä kestäväällä tavalla
- Palkitaan liiketoiminnan pitkän aikavälin saavutuksista

Vuosibonusohjelmat

Amer Sportsin rahaperusteisten vuosibonusohjelmien tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa, taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä lyhyen tähtäimen kehitysohjelmia. Vuosibonusohjelmat perustuvat yhtiön ja yksikön strategiaan. Vuosibonusilla palkitaan työntekijöitä sekä yhtiön ja yksikön taloudellisten että työntekijöiden henkilökohtaisten tavoitteiden ja keskeisten suoritusta mittaavien tunnuslukujen saavutusten perusteella. Vuosibonusjärjestelmään osallistuminen on tehtäväkohtaista, ja se on henkilömäärältään yhtiön laajin kannustinjärjestelmä.

ELEMENTTI	MAKSUTAPA	PERUSTE	MAKSUAJANKOHTA
Peruspalkka	Raha	Johtajasopimus	Kuukausittain
Luontoisedut	Mm. terveydenhuolto, eläke ja puhelinetu	Johtajasopimus, paikallinen lainsäädäntö	Kuukausittain
Vuosibonuset	Raha	Johdon vuosibonusohjelma	Vuosittain
Pitkän aikavälin kannustimet	Osake ja raha	Suoritusperusteinen osakeohjelma Ehdollinen osakeohjelma	Vuosittain kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen

Vuosibonusten enimmäistasot

Toimitusjohtaja	130 % vuosittaisesta peruspalkasta
Johtokunnan jäsenet	60 – 75 % vuosittaisesta peruspalkasta

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Amer Sportsin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät tukevat yhtiön strategiaa sekä pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien strategisena painopisteenä on yhtiötason tavoitteiden saavuttaminen, ja ansaintamahdollisuus on sidottu yhtiön taloudellisiin tavoitteisiin ja osakekurssin kehitykseen. Rajoitettu määrä yhtiön johtoa ja avainhenkilöstöä kuuluu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piiriin. Toimitusjohtaja tekee ehdotuksen osallistujista, palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta arvioi ja esittelee sen hallituksen hyväksyttäväksi. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien hallinnointi on hallituksen vastuulla.

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 17.12.2015 kaksi uutta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmää; Suoriteperusteinen osakeohjelma 2016 ja Ehdollinen osakeohjelma 2016. Molemmissa ohjelmissa on kolme tavoitteenasetanta- ja osallistujien nimeämisvuotta; 2016, 2017 ja 2018. Suoriteperusteisen osakeohjelman 2016 vuonna 2018 alkavaa jaksoa on päivitetty yhtiön uudistetun strategian mukaisesti.

Suoriteperusteinen osakeohjelma 2016

Suoriteperusteisen osakeohjelman (Performance Share Plan, PSP) tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuva kilpailukykyinen palkitsemisjärjestelmä.

Amer Sports Oyj:n hallituksen 17.12.2015 hyväksymässä suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä oli kuusi (6) ansaintajaksoa; kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja kalenterivuodet 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit, tavoitteet ja osallistajat kunkin ansaintajakson alussa. Mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2017 perustuu konsernin liikelukemaan (EBIT, Earnings Before Interest and Taxes) ja liikevaihtoon, ja ansaintajaksoilta 2017–2019 osakkeen kokonaistuottoon (TSR, Total Shareholder Return).

Osakepalkkiojärjestelmään osallistuminen edellyttää, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Palkkioksi ostoedellytyksen täyttämistä avainhenkilöt saavat yhtiön osakkeita.

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksoilta maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuus vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Ansaintajaksoilta 2016, 2017 ja 2018 maksettua osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjaksojen aikana, jotka päättyivät 31.12.2018, 31.12.2019 ja 31.12.2020.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtokunnan jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin kunkin johtokunnan jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa kyseisen henkilön vuotuista bruttopalkkaa. Suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 350 henkilöä, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat vuosien 2016 ja 2017 jaksoilta yhteensä enintään 733 333 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Amer Sportsin hallitus päätti 28.8.2017 muutoksista Suoriteperusteiseen osakeohjelmaan 2016. Päivitetty pitkän tähtäimen kannustinjärjestelmä varmistaa johdon sitoutumisen yhtiön strategiaan ja tavoitteisiin, sekä turvaa strategisen jatkuvuuden ja avainhenkilöiden pysyvyyden. Päivitetystä järjestelmässä on kolmivuotinen ansaintajakso 2018–2020 yksivuotisten ansaintajaksojen sijaan. Tulostavoitteet ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittomarginaali ansaintajaksoilla 2018–2020. Päivitetyn järjestelmän mukainen mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2021, edellyttäen että järjestelmän tulostavoitteet on saavutettu. Mahdollinen palkkio maksetaan Amer Sports Oyj:n osakkeina, minkä lisäksi maksetaan rahaosuus, joka vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Osakeohjelma on suunnattu noin 340 henkilölle, johon kuuluivat yhtiön johtokunnan jäsenet. Mikäli ansaintajaksoille 2018–2020 asetetut tulostavoitteet saavutetaan täysimääräisinä, järjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat yhteensä enintään 650 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ehdollinen osakeohjelma 2016

Ehdollisen osakeohjelman (Restricted Stock Plan, RS) tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä on kolme (3) ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Mahdollinen palkkio on sidottu työsuhteen voimassaoloon. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän osallistajat kunkin ansaintajakson alussa. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksoilta maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuus vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjaksojen aikana, jotka päättyivät 31.12.2018, 31.12.2019 ja 31.12.2020.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtokunnan jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin kunkin johtokunnan jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa kyseisen henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu noin 60 henkilölle, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat yhteensä enintään 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

RAJOITUSTEN ALLA OLEVAT PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINOHJELMAT

Suoriteperusteinen osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 yhtiön avainhenkilöstölle suunnatun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet, sekä lisätä yhtiön arvoa, sitouttaa avainhenkilöstöä ja tarjota heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöitä lyhytaikaisesta taloudellisesta menestyksestä sekä pitkäaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

**Suoriteperusteiset osakeohjelmat
(Performance Share Plans, PSP)**

	PSP 2014	PSP 2015	PSP 2016	PSP 2017
Osallistujien lukumäärä	178	185	245	287
Toteutunut ansainta	31,8 %	31,4 %	0 %	-
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä*				
Toimitusjohtaja	5 724	5 644	0	12 000
Muut johtokunnan jäsenet	22 561	18 188	0	49 080
Muut avainhenkilöt	58 809	60 682	0	189 360
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	87 094	84 514	0	250 440
Osakkeiden antamisvuosi	2015	2016	2017	2018
Sitouttamisjakson päättymisen (kalenterivuoden ensimmäinen päivä)	2017	2018	2019	2020
	EBIT (50 %)	EBIT (50 %)	EBIT (50 %)	EBIT (50 %)
Ansaintakriteeri (painotus)	Liikevaihto (50 %)	Liikevaihto (50 %)	Liikevaihto (50 %)	Liikevaihto (50 %)

*PSP 2014, PSP 2015 ja PSP 2016 toteutunut ansaittu osakemäärä

Osakkeen kokonaistuotto**(Total Shareholder Return Plans, TSR)**

	TSR 2014–2016	TSR 2015–2017	TSR 2016–2018	TSR 2017–2019
Osallistujien lukumäärä	172	183	244	287
Toteutunut ansainta	100 %	-	-	-
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä*				
Toimitusjohtaja	4 500	4 500	3 000	3 000
Muut johtokunnan jäsenet	14 900	14 500	12 480	12 270
Muut avainhenkilöt	45 030	47 800	39 210	47 340
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	64 430	66 800	54 690	62 610
Osakkeiden antamisvuosi	2017	2018	2019	2020
Sitouttamisjakson päättymisen (kalenterivuoden ensimmäinen päivä)	2017	2018	2019	2020
	Osakkeen kokonaistuotto (TSR) (100 %)	Osakkeen kokonaistuotto (TSR) (100 %)	Osakkeen kokonaistuotto (TSR) (100 %)	Osakkeen kokonaistuotto (TSR) (100 %)
Ansaintakriteeri (painotus)				

*TSR 2014–2016 toteutunut ansaittu osakemäärä

**Ehdolliset osakeohjelmat
(Restricted Stock Plans, RS)**

	RS 2014	RS 2015	RS 2016	RS 2017
Osallistujien lukumäärä	53	52	57	80
Ansainta				
Toimitusjohtaja	8 000	8 000	5 600	5 600
Muut johtokunnan jäsenet	30 167	25 500	19 100	22 100
Muut avainhenkilöt	29 200	29 600	26 600	33 800
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	67 367	63 100	51 300	61 500
Osakkeiden antamisvuosi	2015	2016	2017	2018
Sitouttamisjakson päättymisen (kalenterivuoden ensimmäinen päivä)	2017	2018	2019	2020

19.12.2013 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti tehdä yhtiön avainhenkilöiden suoriteperusteiseen osakeohjelmaan muutoksia. Järjestelmään kuuluvien työntekijöiden määrä nostettiin noin 80 henkilöstä 200:een, ja sen perusteella maksettavien nettopalkkioiden määrä nostettiin enintään 1 200 000 Amer Sports Oyj:n osakkeesta enintään 1 400 000:een.

Suoriteperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyi kuusi ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017. Yhtiön hallitus päätti tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin jakson alussa. Ohjelman palkkiot tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) sekä liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksoilta 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017 perustuivat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Käynnissä olevista tulosjaksoista yhtiön tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihto muodostivat tuloskriteereistä 80 % ja osakkeen kokonaistuotto (TSR) 20 %.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle oli, että avainhenkilöt ostivat yhtiön osakkeita.

Suoriteperusteisen osakeohjelman mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 maksettuja osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtokunnan jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtokunnan jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa kunkin henkilön vuotuista bruttopalkkaa. Suoriteperusteisen osakeohjelman oli suunnattu noin 200 henkilölle, johon kuuluivat yhtiön johtokunnan jäsenet.

Ehdollinen osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 myös toisen yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena oli yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä.

Ehdolliseen osakeohjelmaan sisältyi kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Mahdollinen palkkio perustui työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Ehdollisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 300 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtokunnan jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin kunkin johtokunnan jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

PALKITSEMISRAPORTTI

Hallitus

Hallituksen jäsenille maksettiin 16.6.2017 vuosipalkkioita yhteensä 490 000 euroa, josta 195 888 euroa maksettiin osakkeina. Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavasti:

	Euroissa	Osake- määrä	Yhteensä euroissa
Manel Adell	36 018	1 142	60 000
Ilkka Brotherus	42 007	1 333	70 000
Christian Fischer	36 018	1 142	60 000
Tamara Minick-Scokalo	36 018	1 142	60 000
Hannu Ryöppönen	36 018	1 142	60 000
Bruno Sälzer	72 015	2 285	120 000
Lisbeth Valthier	36 018	1 142	60 000
Yhteensä	294 112	9 328	490 000

Toimitusjohtaja

Amer Sportsin toimitusjohtaja on Heikki Takala, joka aloitti tehtävässä 1.4.2010. Toimitusjohtajan toimeen sovellettavat palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen perusteella kuuden (6) kuukauden irtisanomisaika. Jos yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, yhtiön on maksettava irtisanomiskorvauksena kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin, ja lisäksi hänellä on vapaaehtoinen maksuperusteinen eläkeohjelma, josta yhtiön maksama osuus vuonna 2017 oli 34 856 euroa. Toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 65 vuoden iässä.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja korvauksista. Toimitusjohtaja osallistuu Amer Sports Oyj:n johdon vuosipalkkio-ohjelmaan sekä pitkän aikavälin kannustinohjelmiin. Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan vuosipalkkio-ohjelman tavoitteet ja arvioi tavoitteiden toteuman, sekä päättää pitkän aikavälin kannustinohjelmien osakemääristä.

Toimitusjohtaja, euroa	2017	2016
Palkat*	688 185	677 541
Muut palkkiot**	397 473	430 800
Vuosibonukset	205 260	593 648
Pitkän aikavälin kannustimet	281 489	497 543
Yhteensä	1 572 407	2 199 532

*1 Palkan muutos johtuu valuuttakurssien muutoksesta.

**1 Kumulatiivisia kuluja vuodelta 2016, sisältäen 34 856 euroa vuoden 2017 suoriteperusteisen vapaaehtoisen eläkkeen ja 34 873 euroa vuoden 2016 suoriteperusteisen vapaaehtoisen eläkkeen maksuja.

Johtokunnan jäsenet

Johtokunnan jäsenten (poislukien toimitusjohtaja) palkkojen, etuuksien ja palkkioiden määrä vuonna 2017 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Amer Sportsin johtokunnan jäsenille vuonna 2017 maksetut vuosipalkkiot perustuivat vuoden 2016 tulokseen. Johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot perustuivat tulokseen ennen kertaluonteisia eriä, konsernin liikevaihtoon ja kassavirtaan. Yhtiön tavoitteiden lisäksi liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin liiketoiminta-alueen tuloksen ennen kertaluonteisia eriä, liikevaihdon ja bruttokatteen kehityksen perusteella. Liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin myös heidän oman vastualueensa menestyksestä. Toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot määräytyivät osittain henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella yhtiön strategian mukaisesti.

Johtokunta poislukien toimitusjohtaja, euroa	2017	2016
Palkat	2 722 723	3 549 261
Muut palkkiot	370 426	968 653
Vuosibonukset	469 791	1 327 622
Pitkän aikavälin kannustimet	2 546 445	5 801 620
Yhteensä	6 109 385	11 647 156

Osakeomistus 31.12.2017

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä johtokunnan Amer Sportsin osakeomistus vuoden 2017 lopussa on esitetty alla olevassa taulukossa:

	2017	2016
Hallituksen jäsenet	2 807 352	2 794 899
Toimitusjohtaja	202 925	191 269
Johtokunta	368 644	422 805
Yhteensä	3 378 921	3 408 973

Tietoa sijoittajille

Varsinainen yhtiökokous

Amer Sports Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 8.3.2018 klo 14.00 alkaen Finlandia-talossa, Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 13.00. Lisätietoa Amer Sportsin yhtiökokouksista löytyy osoitteesta www.amersports.com/yhtiokokous.

Pääomanpalautus

Hallitus ehdottaa vuodelta 2017 maksettavaksi pääomanpalautuksena 0,70 euroa osakkeelta, mikä vastaa 89 % nettotuloksesta. Vuodelta 2016 pääomanpalautusta maksettiin 0,62 euroa osaketta kohti.

Pörssitiedotteet

Amer Sportsin pörssitiedotteet ovat saatavilla osoitteessa www.amersports.com suomeksi ja englanniksi heti, kun ne on julkaistu. Pörssitiedotteita voi tilata tai tilauksen voi peruuttaa osoitteessa www.amersports.com/investors/subscribe tai lähettämällä sähköpostia osoitteeseen amer.communications@amersports.com.

Osa- ja puolivuositarkastukset 2018

- Tammi-maaliskuu, torstai 26.4.
- Tammi-kesäkuu, torstai 26.7.
- Tammi-syyskuu, torstai 25.10.

Hiljainen jakso

Amer Sports noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöksen sekä osa- ja puolivuositarkastusten julkaisemista:

- Hiljainen jakso alkaa: 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso loppuu: kyseisen neljänneksen tuloksen julkistaminen.

Hiljaisen jakson aikana yhtiön ylin johto ja sijoittajasuhteista vastaavat eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, markkinoihin tai tulevaisuuden näkymiin liittyviä asioita. Jos jokin hiljaisen jakson aikainen tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Amer Sports julkistaa tiedon viipymättä tiedonantovelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti ja voi kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Sijoittajasivut verkossa

Amer Sportsin verkkosivujen Investors-osiossa osoitteessa www.amersports.com/investors on muun muassa osakemonitori, tiedot Amer Sportsin suurimmista omistajista, esitysmateriaalit ja taloudelliset raportit sekä konsensusennuste.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteystiedot kaikkiin pankkeihin tai pankkiiriliikkeisiin, joissa heidän arvo-osuustilejään hoidetaan. Jos tiliä hoidetaan Euroclear Finland Oy:ssä (entinen Suomen Arvopaperikeskus), osoitteenmuutosilmoitus tulee lähettää Euroclear Finlandille.

Yhteystiedot

Päivi Antola
Johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet
Puh. 020 712 2537
Sähköposti: paivi.antola@amersports.com

Amer Sportsin viestinnän ja sijoittajasuhteiden sähköpostiosoite on amer.communications@amersports.com.

Osakkeen tiedot

- Listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä
- Nasdaq Helsinki: AMEAS
- Reuters: AMEAS.HE
- Bloomberg: AMEAS.FH
- ADR: AGPDY, 023512205
- ISIN-koodi: FI0009000285

Tärkeimmät indeksit

- OMX Helsinki
- OMX Helsinki Cap
- OMX Helsinki 25
- OMX Helsinki Kulutustavarat

Yhteystiedot

Amer Sports Oyj

Konepajankuja 6
00510 Helsinki
PL 1000, 00511 Helsinki
SUOMI
Puh. 020 712 2500
Kotipaikka: Helsinki
Y-tunnus: 0131505-5
www.amersports.com

Salomon

Salomon SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 4141
www.salomon.com

Wilson

Wilson Sporting Goods Co.
1 Prudential Plaza
130 East Randolph Street, Suite 600
Chicago, IL 60601
USA
Puh. +1 773 714 6400
www.wilson.com

Atomic

Atomic Austria GmbH
Atomic Strasse 1
AT-5541 Altenmarkt
ITÄVALTA
Puh. +43 6452 3900 0
www.atomic.com

Arc'teryx

Arc'teryx Equipment Inc.
110-2220 Dollarton Hwy
V7H 1A8 North Vancouver
British Columbia
KANADA
Puh. +1 604 960 3001
www.arcteryx.com

Mavic

Mavic SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 7171
www.mavic.com

Suunto

Suunto Oy
Tammiston kauppatie 7 A
01510 Vantaa
SUOMI
Puh. [09] 875 870
www.suunto.com

Precor

Precor Incorporated
20031 142nd Avenue NE
P.O. Box 7202
Woodinville, WA 98072
USA
Puh. +1 425 486 9292
www.precor.com



WWW.AMERSPORTS.COM