

Mascot Bidco Oy
Pörssitiedote

25.2.2019 klo 17.00 (EET)

EI JULKISTETTAVAKSI TAI LEVITETTÄVÄKSI, KOKONAAN TAI OSITTAIN, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, KANADASSA, JAPANISSA, AUSTRALIASSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI NÄIHIN MAIHIN, TAI MILLÄÄN MUULLA ALUEELLA, JOSSA OSTOTARJOUS OLISI SOVELLETTAVAN LAIN VASTAINEN.

Mascot Bidco Oy täydentää Amer Sports Oyj:n 2018 vuosikatsauksen julkaisemisen yhteydessä tarjousasiakirjaa, joka koskee sen vapaaehtoista käteisostotarjousta kaikista Amer Sports Oyj:n osakkeista

Mascot Bidco Oy ("**Tarjouksentekijä**") on 20.12.2018 aloittanut vapaaehtoisen Amer Sports Oyj:n ("**Amer Sports**") hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Amer Sportsin liikkeeseenlasketuista osakkeista, jotka eivät ole Amer Sportsin tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("**Ostotarjous**"). Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 20.12.2018 klo 9:30 (Suomen aikaa) ja tarjousajan 21.2.2019 julkistetun jatkamisen johdosta tarjousaika päättyy 7.3.2019 klo 16:00 (Suomen aikaa) ("**Tarjousaika**").

ANTA Sports Products Limited ("**ANTA Sports**"), FV Fund (FountainVest Partnersin hallinnoima sijoitusyhtiö), Anamered Investments (Chip Wilsonin omistama sijoitusyhtiö) ja Tencent (joka tulee sijoittamaan äänettömänä yhtiömiehenä FV Fundissa toimivan Tencent SPV:n kautta) muodostavat Ostotarjousta varten Sijoittajakonsortion, joka tulee omistamaan välillisesti 100 prosenttia Mascot Bidco Oy:stä Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen.

Finanssivalvonta on tänään hyväksynyt Ostotarjousta koskevan tarjousasiakirjan täydennyksen ("**Täydennysasiakirja**"). Täydennysasiakirja liittyy Amer Sports Oyj:n 22.2.2019 julkaisemaan tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ("**Tilinpäätös**"), jolla Tarjouksentekijä täydentää tarjousasiakirjaa. Täydennysasiakirja on liitetty tämän tiedotteen Liitteeksi 1 ja Tilinpäätös Liitteeksi 2. Tilinpäätös on lisäksi sisällytetty tarjousasiakirjaan Liitteenä E.

Tarjousasiakirja on saatavilla yhdessä Täydennysasiakirjan kanssa 25.2.2019 alkaen Nasdaq Helsingissä osoitteessa Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki. Tarjousasiakirjan sähköinen versio on saatavilla yhdessä Täydennysasiakirjan kanssa suomenkielisenä 25.2.2019 alkaen internetissä osoitteissa http://ir.anta.com/en/news_amer.php, www.amersports.com/sijoittajat/ostotarjous ja www.nordea.fi/osakkeet, sekä englanninkielisenä 25.2.2019 alkaen osoitteissa http://ir.anta.com/en/news_amer.php, www.amersports.com/investors/tender-offer ja www.nordea.fi/equities.

Liite 1: Täydennysasiakirja

Liite 2: Amer Sports Oyj:n Tilinpäätös

LISÄTIETOJA MEDIALLE JA SIOITTAJILLE:

ANTA Sports:

Cora Wan
Puh. +852 98774860
consortium@hkstrategies.com

FountainVest Partners:

Cora Wan
Puh. +852 98774860
consortium@hkstrategies.com

Amer Sports:

Samppa Seppälä, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja
Puh. +358 50 568 0533
samppa.seppala@amersports.com

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tämä pörssitiedote sisältää lausumia, jotka, siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat "tulevaisuutta koskevia lausumia". Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät lausumia koskien suunnitelmia, odotuksia, ennusteita, päämääriä, tavoitteita, pyrkimyksiä, strategioita, tulevaisuuden tapahtumia, tulevaisuuden liikevaihtoa tai tulosta, investointeja, rahoitustarvetta, yritysostoja koskevia suunnitelmia tai aikeita, kilpailuvahvuuksia ja -heikkouksia, taloudelliseen asemaan, tulevaan liiketoimintaan ja kehitykseen liittyviä suunnitelmia tai tavoitteita, liiketoimintastrategiaa sekä toimialaa, poliittista ja lainsäädännöllistä ympäristöä koskevia suuntauksia sekä muita ei-historiallisia tietoja. Tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan joissakin tapauksissa tunnistaa tulevaisuutta koskevien ilmaisujen käytöstä, kuten "uskoa", "aikoa", "saattaa", "voida" tai "pitäisi" tai niiden kielteisistä tai muunnelluista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy luonnostaan sekä yleisiä että erityisiä riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Lisäksi on olemassa riskejä siitä, ettei arvioita, ennusteita, suunnitelmia ja muita tulevaisuutta koskevia lausumia tulla saavuttamaan. Näistä riskeistä, epävarmuustekijöistä ja oletuksista johtuen sijoittajien ei tule antaa tällaisille tulevaisuutta koskeville lausumille merkittävää painoarvoa. Tämän pörssitiedotteen sisältämät tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan tämän pörssitiedotteen päivämäärän mukaista asiantilaa.

Tietoja osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Ostotarjous tehdään suomalaisen julkisen osakeyhtiön Amer Sportsin arvopapereista. Amer Sports on perustettu Suomen lakien mukaan, ja siihen soveltuvat suomalaiset tiedonantovelvollisuudet ja menettelyvaatimukset, jotka eroavat Yhdysvaltojen vastaavista säännöistä. Ostotarjous tullaan tekemään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain, muutoksineen ("**Pörssilaki**"), kohdan 14(e) mukaisesti sekä sen nojalla annettujen soveltuvien sääntöjen ja määräysten mukaisesti, mukaan lukien Regulation 14E -säännöksen mukaisesti (ottaen huomioon kaikki poikkeukset ja vapautukset niistä, mikäli sellaiset soveltuvat), ja muutoin Suomen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Näin ollen Ostotarjoukseen soveltuvat tiedonantovelvollisuutta ja muita menettelyjä koskevat vaatimukset, jotka liittyvät muun muassa Ostotarjouksen aikatauluun, selvitysmenettelyihin, peruuttamiseen, ehdoista luopumiseen, ja maksujen ajoitukseen, jotka poikkeavat yhdysvaltalaisista vastaavista paikallisista ostotarjousmenettelyistä ja -laeista.

Soveltuvien lakien ja määräysten salliessa, mukaan lukien Pörssilain Rule 14e-5 -sääntö, ja tavanomaisen suomalaisen käytännön mukaisesti, Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai sen välittäjä tai välittäjän lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden

asiamiehinä tai puolesta) voivat ajoittain tämän pörssitiedotteen päivämäärän jälkeen, ja muutoin kuin Ostotarjouksen nojalla, suoraan tai välillisesti ostaa tai järjestää ostavansa Amer Sportsin osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat muunnettavissa tai vaihdettavissa Amer Sportsin osakkeiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotteluilla hinnoilla. Yhtäkään tällaisista ostoista ei tulla missään tapauksessa tekemään osakekohtaisella hinnalla, joka on suurempi kuin Ostotarjouksessa tarjottu hinta. Siinä laajuudessa kuin tieto tällaisista ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Amer Sportsin osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijä tai Tarjouksentekijän lähipiiriyhtiöt, eikä mikään taho niiden puolesta, tule tekemään Ostotarjouksen ulkopuolella ostoja Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat voivat lisäksi harjoittaa Amer Sportsin arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Siinä laajuudessa kuin Suomessa edellytetään, kaikki tieto tällaisista ostoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella Amer Sportsin yhdysvaltalaisena osakkeenomistajana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Amer Sportsin osakkeenomistajia kehoitetaan kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomainen (U.S. Securities and Exchange Commission) tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole (a) hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, (b) lausunut Ostotarjouksen arvosta tai kohtuullisuudesta, tai (c) lausunut tämän pörssitiedotteen riittävydestä tai oikeellisuudesta. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

Amerikkalaiset talletusosakkeet ja amerikkalaiset osaketalletustodistukset

Amer Sportsilla on ADR-ohjelma koskien osakkeitaan. Ostotarjous ei koske ADS:iä eikä ADR:iä. Ostotarjous tehdään kuitenkin ADS:ia vastaamaan talletetuista osakkeista, joita ADS:t edustavat. ADS:ien ja ADR:ien haltijoita kehoitetaan kääntymään asianomaisen säilytysyhteisön puoleen koskien ADR:ien edustamien osakkeiden tarjoamista.

TÄTÄ PÖRSSITIEDOTETTA EI SAA JULKAISTA TAI MUUTOIN LEVITTÄÄ, KOKONAAN TAI OSITTAIN, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, KANADAAN, JAPANIIN, AUSTRALIAAN TAI ETELÄ-AFRIKKAAN TAI NÄISSÄ MAISSA TAI MILLEKÄÄN SELLAISELLE ALUEELLE TAI MISSÄÄN SELLAISELLA ALUEELLA, JOLLA OSTOTARJOUS OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAINEN.

TÄMÄ PÖRSSITIEDOTE EI OLE TARJOUSASIAKIRJA EIKÄ SELLAISENAAN MUODOSTA TARJOUSTA TAI KEHOTUSTA TEHDÄ MYyntITARJOUSTA. TÄMÄ PÖRSSITIEDOTE EI NIMENOMAISESTI OLE TARJOUS OSTAA TAI PYYNTÖ MYYDÄ MITÄÄN TÄSSÄ TIEDOTTEESSA KUVATTUJA ARVOPAPEREITA EIKÄ OSTOTARJOUKSEN LAAJENNUS KANADAAN, JAPANIIN, AUSTRALIAAN TAI ETELÄ-AFRIKKAAN. SIOITTAJIEN TULEE HYVÄKSYÄ OSAKKEITA KOSKEVA OSTOTARJOUS YKSINOMAAN TARJOUSASIAKIRJAAN SISÄLLYTETTYJEN TIETOJEN POHJALTA. TARJOUKSIA EI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI MILLÄÄN ALUEILLA, JOILLA OSTOTARJOUS TAI TARJOUKSEN HYVÄKSYMINEN OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAISTA, TAI MIKÄLI ALUEELLA VAADITAAN TARJOUSASIAKIRJAN

JULKISTAMISTA TAI REKISTERÖINTEJÄ TAI TARJOUKSEN TEKEMISEEN KOHDISTUU MUITA VAATIMUKSIA SUOMESSA OSTOTARJOUKSEEN LIITTYVIEN VAATIMUSTEN LISÄKSI.

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI MILLÄÄN ALUEILLA, MISSÄ SE ON SOVELTUVAN LAIN VASTAINEN, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA JA SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA NIIDEN JULKISTAMISEN JÄLKEEN LEVITETÄ, LÄHETETÄ EDELLEEN TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ, LÄHETTÄÄ EDELLEEN TAI VÄLITTÄÄ ALUEELLE TAI ALUEELTA, JOSSA SE ON SOVELTUVAN LAIN VASTAISTA.

Muut asiat

Goldman Sachs International, joka on Yhdistyneen kuningaskunnan finanssivalvontaviranomaisen (Prudential Regulation Authority) valtuuttama ja markkinakäyttäytymisviranomaisen (Financial Conduct Authority) ja finanssivalvontaviranomaisen sääntelemä, toimii yksinomaisesti Amer Sportsin, eikä kenenkään muun, puolesta Ostotarjouksen ja tässä tiedotteessa esitettyjen asioiden yhteydessä eikä se ole vastuussa kenellekään muulle kuin Amer Sportsille Goldman Sachs Internationalin asiakkailleen antaman suojan tarjoamisesta tai neuvonannosta Ostotarjouksen tai minkään muun tässä tiedotteessa viitatus asian tai järjestelyn yhteydessä.

Citigroup Global Markets Asia Limited, joka on Hongkongin lakien mukaan perustettu yhtiö, toimii yksinomaisesti asiakkaidensa, eikä kenenkään muun, puolesta Ostotarjouksen ja tässä tiedotteessa esitettyjen asioiden yhteydessä eikä se ole vastuussa kenellekään muulle kuin asiakkailleen antaman suojan tarjoamisesta tai neuvonannosta Ostotarjouksen tai minkään muun tässä tiedotteessa viitatus asian tai järjestelyn yhteydessä.

LIITE 1

**TÄYDENNYSASIAKIRJA MASCOT BIDCO OY:N 19.12.2018 PÄIVÄTTYYN
TARJOUSASIAKIRJAAN KOSKIEN VAPAAEHTOISTA JULKISTA
KÄTEISOSTOTARJOUSTA KAIKISTA AMER SPORTS OYJ:N
LIIKKEESEENLASKETUISTA JA ULKONA OLEVISTA OSAKKEISTA**

25.2.2019

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN EIKÄ VÄLILLISESTI ALUEILLA, JOILLA SEN TEKEMINEN OLISI LAINVASTAISTA, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA TAI SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA LEVITETÄ TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ TAI VÄLITTÄÄ MILLÄÄN TAVALLA, KUTEN POSTILLA, TELEFAKSILLA, SÄHKÖPOSTILLA TAI PUHELIMELLA TAI KKA MILLÄÄN MUULLAKAAN TAVALLA, ALUEILLE TAI ALUEILTA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA. OSTOTARJOUSTA EI ERITYISESTI TEHDÄ EIKÄ TÄTÄ TARJOUSASIAKIRJAA SAA MISSÄÄN OLOSUHTEISSA LEVITTÄÄ KANADASSA, JAPANISSA, AUSTRALIASSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA EIKÄ MILLÄÄN MUILLA ALUEILLA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA.

Mascot Bidco Oy ("**Tarjouksentekijä**") täydentää 19.12.2018 päivättyä tarjousasiakirjaa ("**Tarjousasiakirja**") arvopaperimarkkinain (746/2012) 11 luvun 11 §:n 4 momentin mukaisesti seuraavilla tämän asiakirjan ("**Täydennysasiakirja**") tiedoilla:

Amer Sports Oy julkaisi tilintarkastetun tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ("**Tilinpäätös**") 22.2.2019. Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjan kohtia 5.9 ja 5.10 Tilinpäätöksellä, joka lisätään Tarjousasiakirjan Liitteeksi E.

Tarjousasiakirja sekä tämä Täydennysasiakirja ovat saatavilla 25.2.2019 alkaen Nasdaq Helsingissä osoitteessa Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki. Tarjousasiakirjan sähköinen versio on saatavilla yhdessä tämän Täydennysasiakirjan kanssa suomenkielisenä 25.2.2019 alkaen internetissä osoitteissa http://ir.anta.com/en/news_amer.php, www.amersports.com/sijoittajat/ostotarjous ja www.nordea.fi/osakkeet, sekä englanninkielisenä 25.2.2019 alkaen osoitteissa http://ir.anta.com/en/news_amer.php, www.amersports.com/investors/tender-offer ja www.nordea.fi/equities.

Finanssivalvonta on hyväksynyt suomenkielisen version tästä Täydennysasiakirjasta, mutta ei ole vastuussa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA 3/02.05.05/2019.

Tietoja osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Ostotarjous tehdään suomalaisen julkisen osakeyhtiön Amer Sportsin arvopapereista, joka on perustettu Suomen lakien mukaan, ja joka on suomalaisten tiedonantovelvollisuuksien ja menettelyvaatimusten alainen, jotka eroavat Yhdysvaltojen vastaavista säännöistä. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain, muutoksineen ("**Pörssilaki**"), kohdan 14(e) sekä voimassa olevien soveltuvien sääntöjen ja määräysten mukaisesti, mukaan lukien Regulation 14E -säännöksen mukaisesti (kaikkien poikkeusääntöjen ja vapautusten mukaisesti, mikäli sellaiset soveltuvat), ja muutoin Suomen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Ostotarjoukseen sovelletaan näin ollen muun muassa tarjousaikataulua, selvitysmenettelyitä, peruutusoikeutta, ehdoista luopumista ja maksujen ajoitusta koskevia tiedonantovelvollisuus- ja muita menettelymääräyksiä, jotka eroavat Yhdysvaltain kansallisista ostotarjousmenettelyistä ja -laeista.

Soveltuvien lakien ja sääntöjen salliessa, mukaan lukien Pörssilain kohta 14e-5, ja tavanomaisen suomalaisen käytännön mukaisesti, Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai välittäjä ja välittäjän lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain muutoin kuin Ostotarjouksen nojalla, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Amer

Sportsin osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Amer Sportsin osakkeiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotteluilla hinnoilla. Yhtäkään tällaisista ostoista ei tulla missään tapauksessa tekemään yksittäisen osakkeen hinnalla, joka on suurempi kuin Ostotarjouksessa tarjottu vastike. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Amer Sportsin osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijä tai Tarjouksentekijän lähipiiriyhtiöt, eikä mikään taho niiden puolesta, tule tekemään Ostotarjouksen ulkopuolella ostoja Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat ja pääjärjestäjät voivat lisäksi harjoittaa Amer Sportsin arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Siinä laajuudessa kuin Suomessa vaaditaan, kaikki tieto tällaisista hankinnoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella yhdysvaltalaisena osakkeenomistajana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Amer Sportsin osakkeenomistajia kehoitetaan välittömästi kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajansa puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomainen (U.S. Securities and Exchange Commission) tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole (a) hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, (b) lausunut Ostotarjouksen arvosta tai kohtuullisuudesta, tai (c) lausunut Tarjousasiakirjassa julkaistujen tietojen riittävydestä tai oikeellisuudesta. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

LIITE 2

VUOSI- KATSAUS 2018



AMER SPORTS



Sisältö

3	Amer Sports lyhyesti
5	Toimitusjohtajan katsaus
7	Vuosi 2018 lyhyesti
10	Hallituksen toimintakertomus
20	Viisivuotiskatsaus
21	Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut
22	Tunnuslukujen laskentakaavat

24	Konsernin tuloslaskelma
24	Konsernin laaja tuloslaskelma
25	Konsernin rahavirtalaskelma
26	Konsernin tase
27	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
28	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
64	Emoyhtiön tuloslaskelma
65	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
66	Emoyhtiön tase
67	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
68	Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
69	Tilintarkastuskertomus

74	Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista
79	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
86	Hallitus
88	Johtokunta
91	Palkitseminen
95	Yhteystiedot

TILIN-
TARKASTETTU

Tämä julkaisu sisältää sekä tilintarkastettuja että tilintarkastamattomia osia. Tilintarkastetut osiot kattavat tilinpäätöksen, ja ne on merkitty sinisellä reunapalkilla.

TILINTARKAS-
TAMATON

Tilintarkastamattomat osiot – kuten Amer Sports lyhyesti, Toimitusjohtajan katsaus ja Hallituksen toimintakertomus – on merkitty harmaalla reunapalkilla.



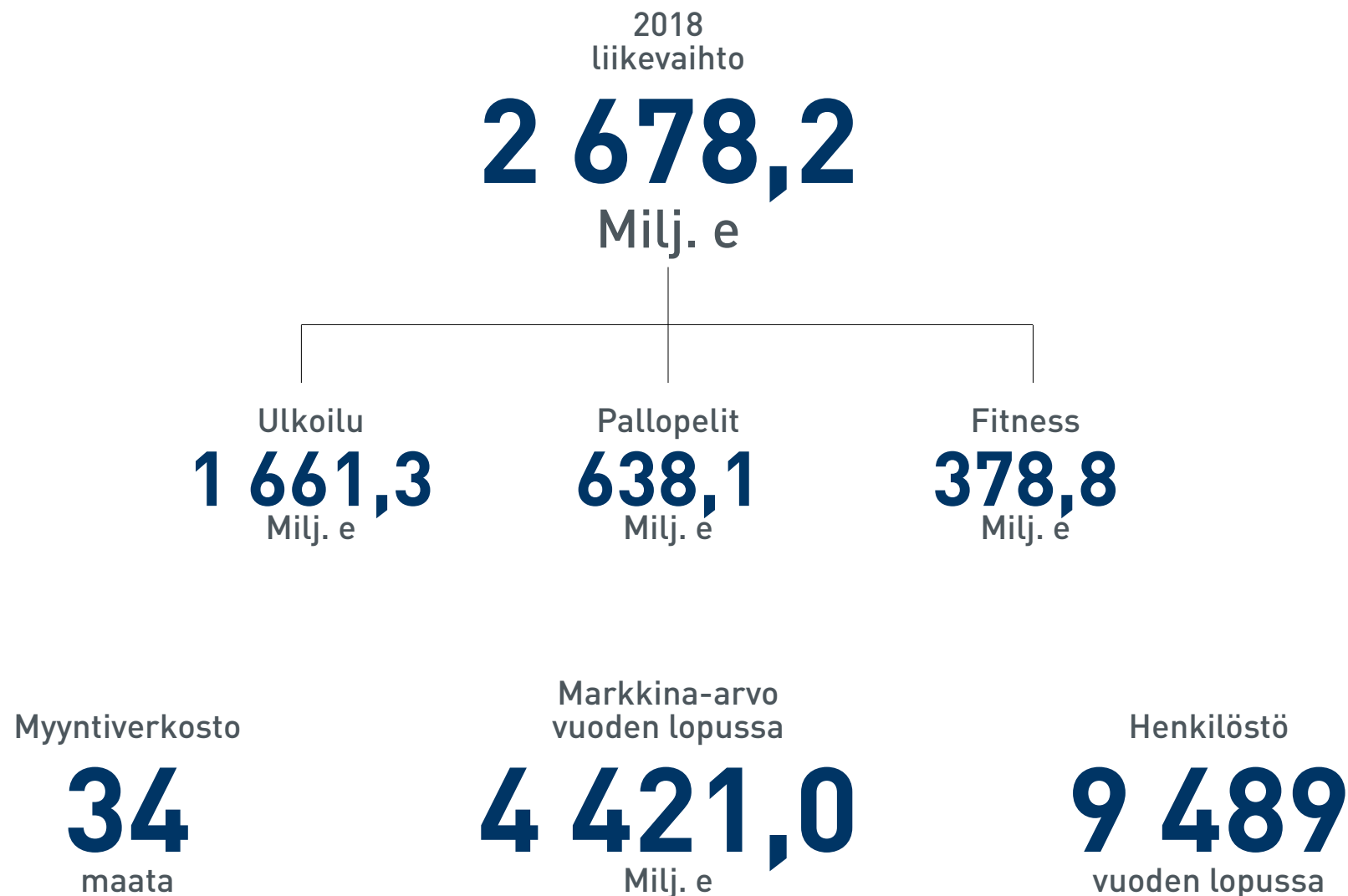
AMER SPORTS LYHYESTI

Amer Sports (www.amersports.com) on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Arc'teryx, Peak Performance, Atomic, Mavic, Suunto, Wilson ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilusuoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla. Amer Sportsin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä (AMEAS).



PeakPerformance®





Toimitusjohtajan katsaus

Vahvojen tulosten ja merkittävien muutosten vuosi



2018 oli yhdeksäs peräkkäinen kasvun ja laaja-alaisen parantamisen vuosi Amer Sportsille. Saavutimme jälleen kaikkien aikojen parhaan myynnin ja tuloksen. Etenimme strategisilla painopistealueillamme ja edistimme yrityksemme transformaatiota kestävän kasvun mallilla, joka luo arvoa pitkällä aikavälillä.

Terävöitimme myös strategisia valintojamme. Esimerkkejä tästä ovat Peak Performancen hankinta, joka nopeutti asusteiden ja jalkineiden sekä oman vähittäismyynnin kasvua, sekä Mavicin pyöräilyliiketoiminnan asettaminen strategiseen tarkasteluun portfolion fokuoimiseksi. Vuoden 2018 lopulla tapahtui vielä merkittävä muutos, kun ANTA Sportsin johtama konsortio teki yrityksestä ostotarjouksen.



Etenemisemme jatkui vuonna 2018

1. Taloudelliset tulokset

Jatkoimme toimintamme parantamista ja löimme ennätyksiä myynnissä ja tuloksessa, myös vahvan taseen tavoitteemme toteutui:

- Ennätysliikevaihto: Myyntimme kasvoi 7 % vertailukelpoisin valuutoin. Orgaaninen kasvu oli 4 %. Tavoitteemme on noin viiden prosentin vuosittainen orgaaninen kasvu vertailukelpoisin valuutoin.
- Ennätystulos: Liiketulos oli 231 miljoonaa euroa (kasvu 17 miljoonaa euroa eli 8 % edellisvuodesta). Liikevoittomarginaali oli 8,6 % (kasvu 30 peruspistettä edellisvuodesta). Tavoitteemme on liikevaihdon kasvua korkeampi liiketuloksen kasvu.
- Taseen vahvuus tavoitetasolla: Nettovelka/käyttökate-suhdeluku oli 2,5 (tavoite korkeintaan 3). Vaikka nettovelka kasvoi Peak Performancen hankinnan myötä, se pysyi hyvin kriteeriemme sisällä.

Rahavirta oli 28 %, mikä on alle 80 %:n tavoitteemme. Tämä johtui tyypillisestä vuosittaisesta vaihtelusta, edellisenä vuonna rahavirta oli erittäin vahva. Kahden vuoden jaksolla ja pidemmällä aikavälillä vapaa rahavirtamme on ollut valtaosin linjassa tavoitteemme kanssa.

2. Strategiset kasvuprioriteetit

Edistymme hyvin pitkän aikavälin strategisissa painopisteissämme:

- Asusteiden ja jalkineiden liikevaihto kasvoi 10 % ja oli 1,1 miljardia euroa. Tavoittelemme vähintään 10 prosentin keskimääräistä myynnin vuosikasvua, jotta asusteiden ja jalkineiden osuus myynnistä nousisi nykyisestä 40 prosentista 50 prosenttiin keskipitkällä aikavälillä. Kasvua loivat Arc'teryx, joka kasvoi 11 %, ja Peak Performance, joka toi 84 miljoonan euron myynnin. Salomonin asusteiden ja jalkineiden liikevaihto laski 5 % EMEA-alueen kaupallisten haasteiden vuoksi, eivätkä oman vähittäismyynnin ja Yhdysvaltojen vahva kasvu riittäneet kompensoimaan EMEA-alueen heikkoa tulosta. Pyrimme edelleen määrätietoisesti kääntämään Salomonin uudestaan kasvuun keskittymällä laadukkaaseen jakeluun.

- Oma vähittäismyynti kasvoi orgaanisesti 20 % ja oli 330 miljoonaa euroa. Tavoittelemme myynnin 20 prosentin keskimääräistä vuosikasvua, jotta oman vähittäismyyntimme osuus nousisi nykyisestä 10 prosentista 20 prosenttiin keskipitkällä aikavälillä. Oma vähittäismyyntimme kasvoi 15 % ja verkkokauppa 28 %. Vuoden 2018 lopussa meillä oli 364 omaa myymälää ja kumppanimyymälää sekä 100 verkkokauppaa. Vahvan vähittäismyynnin lisäksi myös e-tail kasvoi edelleen (+15 %), ja onnistuneen kanavatransformaatiomme ansiosta modernit kanavat edustivat jo 30 % myynnistämme. Kiinan myynti kasvoi 22 % ja oli 150 miljoonaa euroa. Tavoittelemme vähintään 20 prosentin keskimääräistä vuosikasvua, jotta Kiinan osuus myynnistä nousisi nykyisestä 6 prosentista 10 prosenttiin keskipitkällä aikavälillä. Kiinassa nopeimmin kasvavat asusteet ja jalkineet, erityisesti Arc'teryx, sekä oma vähittäismyyntimme.
- Yhdysvalloissa myynti kasvoi 5 %. Tavoitteemme on noin viiden prosentin keskimääräinen vuosittainen kasvu. Myyntikäyrämme lähti uuteen nousuun vuonna 2018, joten olemme onnistuneet palaamaan Yhdysvalloissa kasvu-uralle haastavien aikojen jälkeen useiden tukkuasiakkaiden poistuttua markkinoilta.
- Strategisilla alueilla etenemisemme lisäksi talviurheiluvälineiden liiketoimintamme edistyi vahvasti kasvaen jälleen 8 %, samoin kuin baseball, joka saavutti kaksinumeroisen kasvun. Molempien kannattavuus oli ennätysluokkaa. Kannattaa huomata myös Suunnan liikevaihdon kaksinumeroisen kasvu, joskin kannattavuus jäi vielä alle tavoitteen. Mitä haasteisiin tulee, pyöräilyliiketoiminta heikkeni edelleen, ja kuten syyskuun pääomamarkkinapäivänä kerroimme, päätimme asettaa Mavic-liiketoiminnan strategiseen tarkasteluun pyrkimyksenä keskittyä parhaisiin alueisiimme.

Arvon tuottaminen osakkeenomistajille

Vuosi 2018 oli yhdeksäs peräkkäinen kasvaneiden osinkojen vuosi. Syyskuun alkupuolella Amer Sportsin osakkeen hinta saavutti kaikkien aikojen ennätyksen 28,91 euroa, minkä jälkeen hinta nousi jyrkästi ANTA Sportsin johtaman konsortion ilmoitettua aikomuksestaan hankkia yhtiön kaikki osakkeet 40 euron kappalehintaan. Joulukuun 31.

päivään mennessä osakkeen hinta oli noussut 38,37 euroon. Vuonna 2018 osakkeen kokonaistuotto oli 66 %. Viimeisten kymmenen vuoden aikana (1.1.2009–31.12.2018) osakkeen kumulatiivinen kokonaistuotto – sisältäen sekä osakkeen arvonnousun että maksetut osingot – on ollut 1 074 % (vuosittainen keskimääräinen kasvu 27,9 %).

Kestävän kasvun mallimme toimii ja tulevaisuudennäkymät ovat lupaavat

Viimeisen syklin aikana olemme muokanneet Amer Sportsista vahvan yhtiön, jolla on vakaa talous, maailmanluokan brändit ja tehokas, moderni organisaatio. Kasvumallimme tuottaa kestävää parannusta ja tuloksia. Transformaatiomme on herättänyt markkinoilla kiinnostusta huipentuen ANTA Sportsin johtaman kiinalaisen konsortion tekemään tarjoukseen ostaa yhtiön osakkeet huomattavalla preemiolla. Jos osakkeenomistajat hyväksyvät tarjouksen, preemio on palkinto tehdystä työstä ja saavutetuista tuloksista. Sen jälkeen tulevaisuus on erilainen, mutta edelleen täynnä houkuttelevia kasvumahdollisuuksia yrityksellemme, brändeillemme ja henkilöstöllemme.

Jatkamme luottavaisin mielin eteenpäin

Meillä on valikoima markkinoiden johtavia brändejä, joita kuluttajat ja urheilijat arvostavat ja joista he saavat lisätehoa suorituksiinsa. Henkilöstömme on motivoitunut ja pätevää. Olemme saavuttaneet hyviä tuloksia ja luoneet arvoa sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä, mikä todistaa kestävän kasvun mallimme toimivuuden. Vaikka parannamme toimintaamme ja edistymme, vastaan tulee myös haasteita, ja meidän on jatkuvasti terävöitettävä valintojamme ja jatkettava yrityksen transformaatiota. Vuosi 2019 tuo mukanaan uusia onnistumisia, haasteita ja muutostarpeita. Jatkamme eteenpäin luottavaisin mielin.

Haluan kiittää henkilöstöämme ja sidosryhmiämme jälleen kerran vahvojen tulosten ja parannusten vuodesta.

22. helmikuuta 2019

Heikki Takala

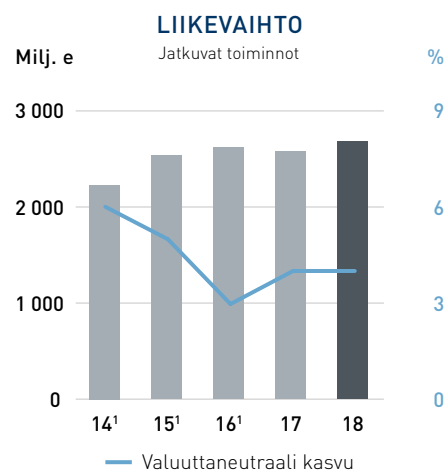
Toimitusjohtaja



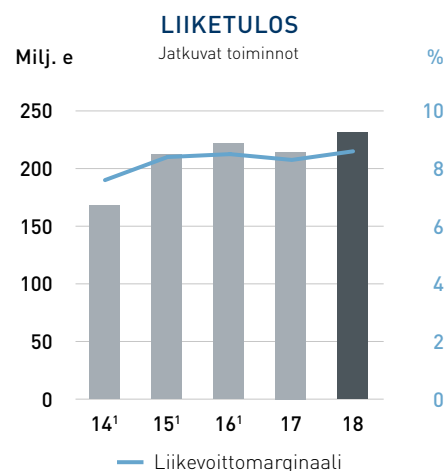
AMER SPORTS 2018

7

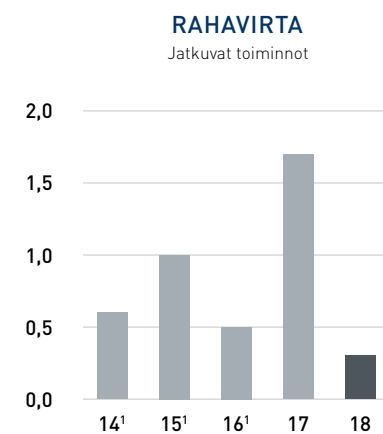
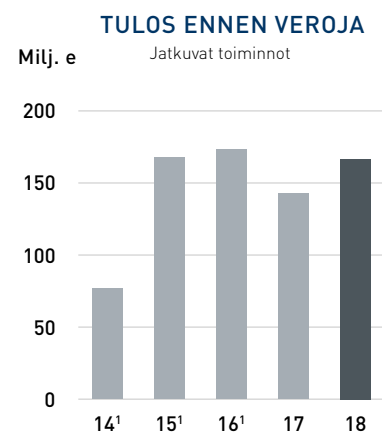
Vuosi 2018 lyhyesti



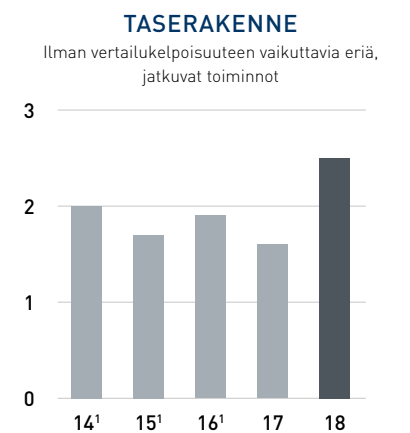
Tavoite: Noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu



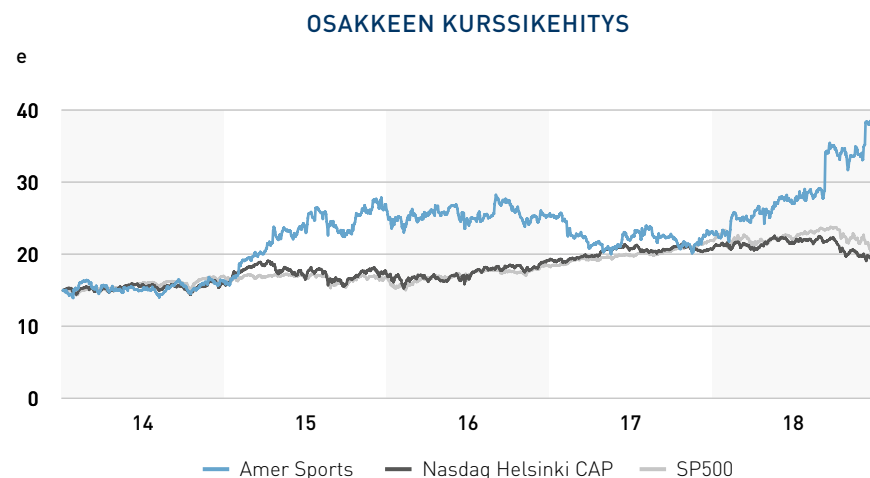
Tavoite: Vuosittainen liike tuloksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) enemmän kuin liikevaihdon kasvu



Tavoite: Vapaa rahavirta vähintään 80 % nettotuloksesta

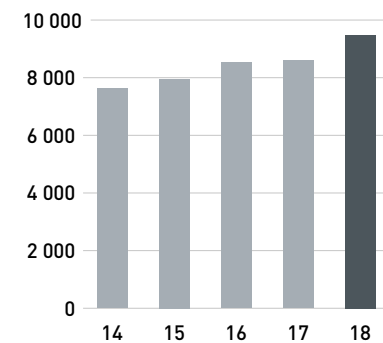


Tavoite: Vuoden lopun nettovelka/käyttökate-suhdeluku korkeintaan 3



Lisätietoa Amer Sportsin osakkeesta: www.amersports.com.

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

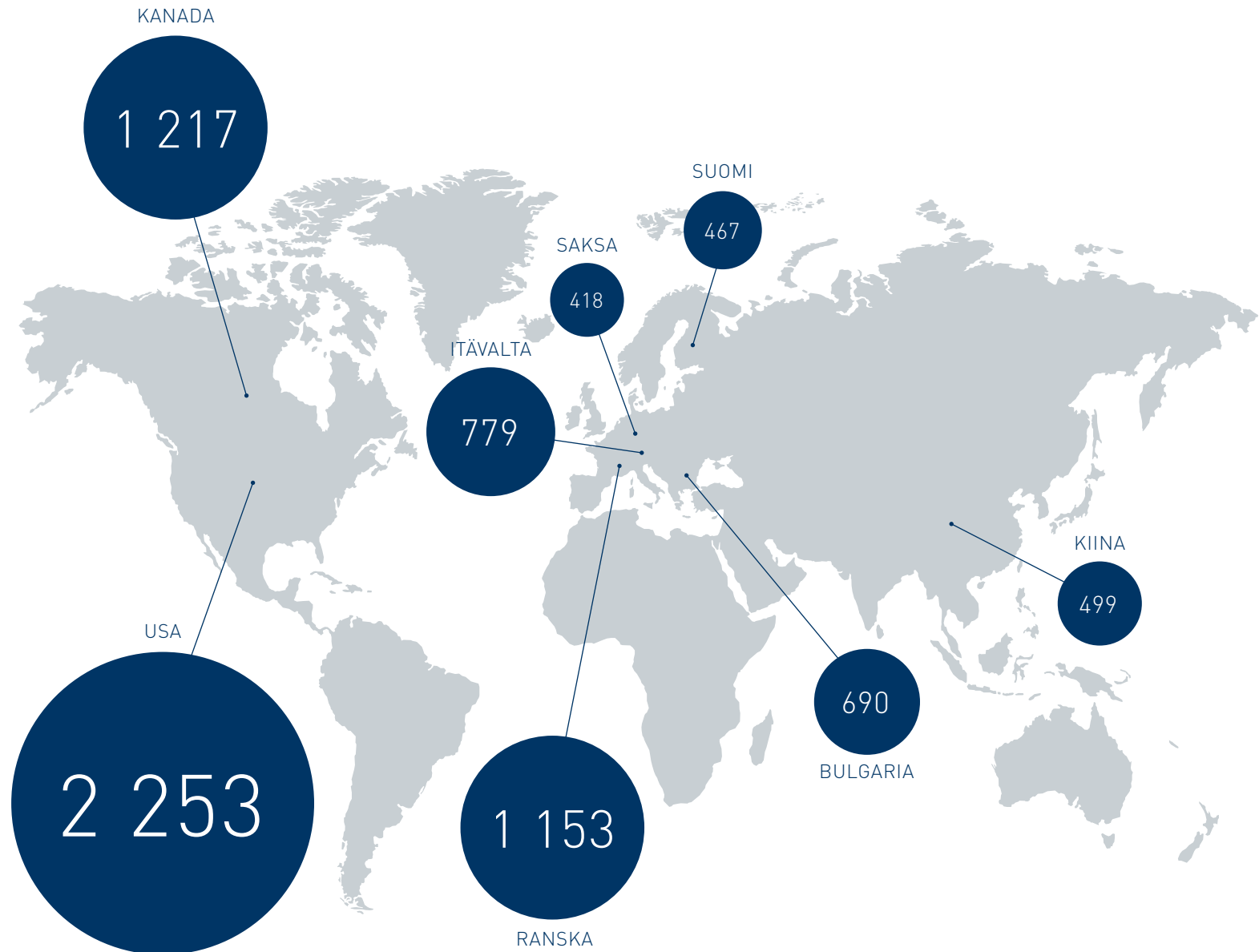


¹⁾ Jatkuvat ja lopetetut toiminnot, ei oikaistu IFRS 15:n mukaan



HENKILÖSTÖ MAITTAIN

	2018	2017
USA	2 253	2 097
Kanada	1 217	1 163
Ranska	1 153	1 186
Itävalta	779	712
Bulgaria	690	553
Kiina	499	451
Suomi	467	491
Saksa	418	371
Ruotsi	326	34
Japani	283	271
Meksiko	205	195
Iso-Britannia	197	199
Puola	188	174
Italia	110	97
Norja	110	33
Venäjä	108	121
Sveitsi	95	81
Espanja	72	71
Tšekki	61	59
Australia	60	70
Muut	198	178
Yhteensä	9 489	8 607





AMER SPORTS 2018

VUOSI 2018 LYHYESTI

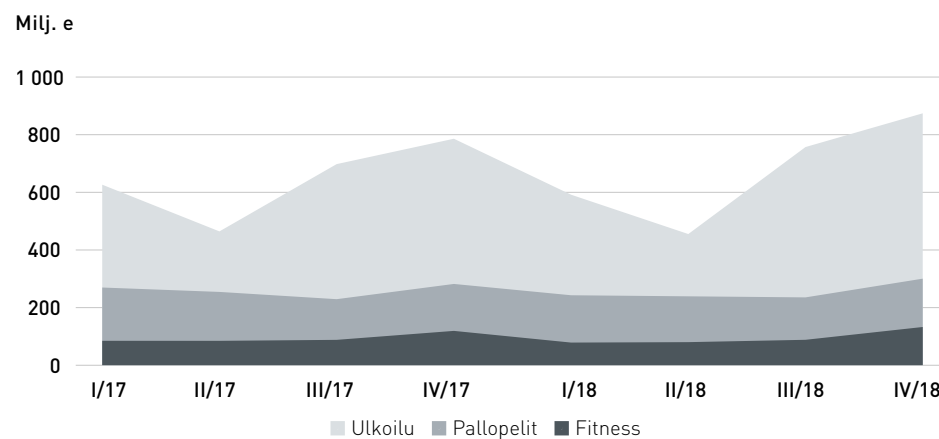
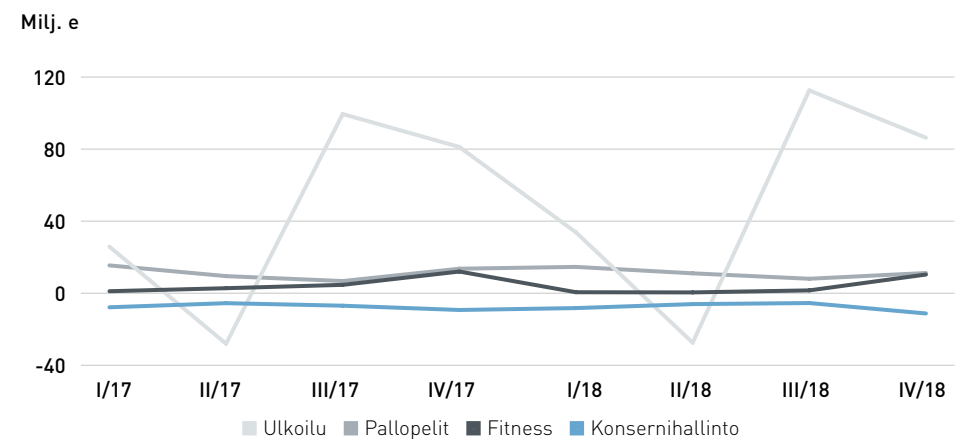
9

LIIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN^{*)}

	I	II	III	IV	I-IV	I	II	III	IV	I-IV
Milj. e	2018	2018	2018	2018	2018	2017	2017	2017	2017	2017
Ulkoilu	349,1	216,2	522,0	574,0	1 661,3	356,9	210,1	468,9	504,1	1 540,0
Pallopelit	164,2	159,0	147,2	167,7	638,1	185,0	169,8	141,2	163,0	659,0
Fitness	78,4	79,9	88,0	132,5	378,8	84,5	84,4	87,8	118,9	375,6
Yhteensä	591,7	455,1	757,2	874,2	2 678,2	626,4	464,3	697,9	786,0	2 574,6

LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ^{*)}

	I	II	III	IV	I-IV	I	II	III	IV	I-IV
Milj. e	2018	2018	2018	2018	2018	2017	2017	2017	2017	2017
Ulkoilu	33,7	-27,9	113,0	86,6	205,4	25,7	-28,5	99,8	81,4	178,4
Pallopelit	14,9	11,0	7,7	11,2	44,8	15,8	9,3	6,3	13,8	45,2
Fitness	0,1	0,0	1,2	10,6	11,9	0,7	2,5	4,5	12,4	20,1
Konsernihallinto	-8,3	-5,8	-5,1	-11,7	-30,9	-7,8	-5,2	-6,8	-9,5	-29,3
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	40,4	-22,7	116,8	96,7	231,2	34,4	-21,9	103,8	98,1	214,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-	-4,3	-5,1	-12,9	-22,3	-6,6	1,1	-34,0	-5,4	-44,9
Liiketulos yhteensä	40,4	-27,0	111,7	83,8	208,9	27,8	-20,8	69,8	92,7	169,5

LIIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN^{*)}LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN
ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ^{*)}

*) Jatkuvat toiminnot



Hallituksen toimintakertomus

Osana strategiansa päivittämistä Amer Sports julkisti 5.9.2018 päätöksen pyöräilyliiketoiminnan asettamisesta strategiseen arviointiin. Päätöksen seurauksena yhtiö on käynnistänyt muodollisen prosessin mahdollisen ostajan aktiiviseksi löytämiseksi. Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

Vertailuluvut on oikaistu IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Taloudelliset instrumentit -standardien käyttöönnotosta johtuen.

Vuonna 2018 Amer Sports saavutti jälleen historiansa korkeimmat myyntiluvut huolimatta haastavasta tukkukaupamarkkinasta. Amer Sportsin brändien kysyntä kuluttajien keskuudessa oli korkea, ja yhtiö kasvoi vahvoihin kaksinumeroisiin luvuihin strategisilla painopistealueillaan asusteissa, omassa vähittäiskaupassa, verkkokaupassa sekä Kiinassa. Nämä vaikuttivat merkittävästi myös yhtiön

kannattavuuden paranemiseen. 2018 oli Amer Sportsille yhdeksäs peräkkäinen kasvun ja laaja-alaisen parannuksen vuosi.

LIKEVAIHTO JA LIKETULOS 2018

Amer Sportsin liikevaihto vuonna 2018 oli 2 678,2 milj. euroa (2017: 2 574,6 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 7 %. Orgaaninen kasvu oli 4 %.

Yhtiön liikevaihtoa koskeva tavoite on noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu.

Bruttokate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 45,6 % (45,1) johtuen parantuneesta kanavajakaumasta sekä korkeakatteisemman myynnin kasvaneesta osuudesta.

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 231,2 milj. euroa (214,4). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -22,3 milj. euroa (-44,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike tulokseen oli noin 76 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 12 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 72 milj. euroa vertailukelpoisin valuutoin. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen positiivinen

vaikutus liike tulokseen oli noin 1 milj. euroa. Liiketulos oli 208,9 milj. euroa (169,5).

Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 8,6 % (8,3). Konsernin taloudellinen tulostavoite on, että vuosittainen liike tuloksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) on enemmän kuin liikevaihdon kasvu.

Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	2018	2017	Muutos %
Ulkoilu	205,4	178,4	15
Pallopelit	44,8	45,2	-1
Fitness	11,9	20,1	-41
Konsernihallinto*	-30,9	-29,3	
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	231,2	214,4	8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-22,3	-44,9	
Liiketulos yhteensä	208,9	169,5	23

* Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	2018	2017
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	231,2	214,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Suunnan Yhdysvalloissa vuodesta 2006 myytyjä sukellustietokoneita koskevan ryhmäkanteen sopiminen	-5,5	-
Tehostamisohjelma 2016	-	-8,5
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen ja alaskirjaukset	-4,1	-35,5
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	-	-0,9
Yritysjärjestelyihin liittyvät asiantuntijakulut	-12,7	-
Liiketulos	208,9	169,5

LIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*	% liikevaihdosta 2018	% liikevaihdosta 2017
Ulkoilu	1 661,3	1 540,0	8	10	62	60
Pallopelit	638,1	659,0	-3	1	24	26
Fitness	378,8	375,6	1	4	14	14
Yhteensä	2 678,2	2 574,6	4	7	100	100

*1 Vertailukelpoisin valuutoin

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*	% liikevaihdosta 2018	% liikevaihdosta 2017
EMEA	1 162,6	1 087,6	7	8	43	42
Amerikka	1 123,8	1 122,2	0	4	42	44
Aasia	391,8	364,8	7	10	15	14
Yhteensä	2 678,2	2 574,6	4	7	100	100

*1 Vertailukelpoisin valuutoin

**Täsmäytyslaskelma: tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä tuloslaskelman erien mukaisesti (jatkuvat toiminnot)**

	1-12/2018		
	IFRS	Vertai- lukelpoi- suuteen vaikutta- vat erät	Tulos- laskelma ilman ver- tailukel- poisuuteen vaikuttavia eriä
LIKEVAIHTO	2 678,2	-	2 678,2
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 457,2	-	-1 457,2
Lisenssituotot	5,4	-	5,4
Liiketoiminnan muut tuotot	7,4	-	7,4
Tuotekehityskulut	-96,5	-1,5	-95,0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-725,4	-2,6	-722,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-203,0	-18,2	-184,8
LIIKETULOS	208,9	-22,3	231,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-42,2	-	-42,2
TULOS ENNEN VEROJA	166,7	-22,3	189,0
TILIKAUDEN TULOS	124,9	-16,7	141,6

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin operatiivista taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausten tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot liiketoiminnasta, yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvät kulut, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

Nettorahoituskulut olivat 42,2 milj. euroa [26,6]. Niihin sisältyi nettokorkokuluja 35,0 milj. euroa [31,5]. Realisoitumattomat nettokurssitappiot olivat 2,9 milj. euroa (voitto 1,6). Muut rahoituskulut olivat 4,3 milj. euroa (tuotto 3,3) sisältäen 5,0 milj. euron ei-kassavaikutteisen rahoituskulun pitkäaikaisten saamisten diskonttauksesta. Tulos ennen veroja oli 166,7 milj. euroa [142,9] ja verot -41,8 milj. euroa [-49,1]. Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 1,23 euroa [1,18]. Osakekohtainen tulos oli 1,08 euroa [0,80].

	1-12/2017		
	IFRS	Vertai- lukelpoi- suuteen vaikutta- vat erät	Tulos- laskelma ilman ver- tailukel- poisuuteen vaikuttavia eriä
LIKEVAIHTO	2 574,6	-	2 574,6
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 422,2	-7,9	-1 414,3
Lisenssituotot	5,5	-	5,5
Liiketoiminnan muut tuotot	6,2	0,6	5,6
Tuotekehityskulut	-111,4	-18,7	-92,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-710,5	-18,3	-692,2
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-172,7	-0,6	-172,1
LIIKETULOS	169,5	-44,9	214,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-26,6	-	-26,6
TULOS ENNEN VEROJA	142,9	-44,9	187,8
Tuloverot			
Yhdysvaltain yhteisövero- kannan laskusta johtuva arvonlennus	-10,4	-10,4	-
Muut tuloveroerät	-38,7	12,2	-50,9
TILIKAUDEN TULOS	93,8	-43,1	136,9

ANNETUT NÄKYMÄT VUODELLE 2018

Vuoden 2017 tilinpäätöksessään Amer Sports julkaisi seuraavat näkymät:

”Vuonna 2018 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin sekä liiketuloksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan kasvavan vuodesta 2017. Tukkukauppamarkkinan epävakauksesta johtuen kasvun ja parannusten odotetaan vaihtelevan vuosineljännesten välillä. Yhtiö panostaa pysyvään, kannattavaan kasvuun keskittyen viiteen painopistealueeseensa (asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina, Yhdysvallat sekä digitaaliset

laitteet ja palvelut) ja jatkaa samalla kuluttajalähtöistä transformaatiotaan.”

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vuonna 2018 vapaa rahavirta oli 34,9 milj. euroa [161,3]. Vuoden 2017 loppuun verrattuna varastot kasvoivat 82,1 milj. euroa (lasku 2,6). Saatavat kasvoivat 18,1 milj. euroa [39,7]. Ostovelat kasvoivat 35,5 milj. euroa [83,7]. Amer Sportsin taloudellinen rahavirtatavoite on, että vapaa rahavirta on vähintään 80 % nettotuloksesta. Vuonna 2018 vapaa rahavirta oli 28 % [172] nettotuloksesta.

Vuoden 2018 lopussa konsernin nettovelka oli 756,6 milj. euroa [460,7]. Amer Sportsin taserakennetta koskeva taloudellinen tavoite on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku on korkeintaan kolme [3]. Vuoden 2018 lopussa vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 2,5 [2,0].

Amer Sports rahoitti Peak Performance -yrityskaupan 29.6.2018 väliaikaisesti uudella 180 milj. euron lyhytaikaisella velalla sekä olemassa olevilla kassavarilla.

Korolliset velat olivat yhteensä 1 006,2 milj. euroa [819,1] koostuen 213,6 milj. euron lyhytaikaisesta velasta sekä 792,6 milj. euron pitkäaikaisesta velasta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 1,7 % [2,5].

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisia lainoja [50,4 milj. euroa] sekä yritystodistuksia [159,9 milj. euroa], jotka Amer Sports oli laskenut liikkeeseen Suomen markkinoilla [31.12.2017: -]. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 249,6 milj. euroa [358,4].

Amer Sports ei ollut käyttänyt 200 milj. euron sitovaa luottolimiittiansa katsauskauden loppuun mennessä.

Korollinen nettovelka/rullaava 12 kk:n käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 2,49 [1,64] ja nettovelka/oma pääoma 0,82 [0,52]. Molemmat kasvoivat Peak Performance -yrityskaupan myötä.

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja Aasian hankintatoiminnoista johtuen. Seuraavien 24 kuukauden suojauspolitiikan mukaisen nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä odotetaan olevan noin 924 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yleensä euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liiketulokseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.



Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12–24 kuukaudeksi eteenpäin. Valuuttaparien suojausasteet vaihtelevat suojauskustannuksista riippuen. Vuoden 2018 lopussa konserni oli suojannut koko vuoden 2019 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen odotetun nettorahavirtansa keskirussilla 1,21 ja 20 % vuoden 2020 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä odotetusta nettorahavirrastaan keskirussilla 1,19.

Amer Sportsin konsernitilinpäättös on esitetty euroina, mistä johtuen yhtiön kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Yhdysvaltain dollarin lisäksi merkittäviä transaktioriskejä liittyy Kanadan dollariin, Ison-Britannian puntaan ja Ruotsin kruunuun. Yhdistettäessä liike tulokseen liittyvä vuotuinen transaktioriski ja muuntoeroriski Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 85,6 milj. euroa (83,6). Poistot olivat 69,9 milj. euroa (65,3) ja aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset 2,5 milj. euroa (16,7). Vuonna 2019 investointien arvioidaan olevan noin 3,0–3,5 % liikevaihdosta.

TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan ylivoimaisuutta kuluttajakeskeisten brändielämysten ja tuotteiden luomisessa. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, palveluja ja kokemuksia, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita.

Vuonna 2018 konserni vauhditti uuden, kuluttajalähtöisen innovaatio- ja suunnitteluprosessin laajaa integraatiota. Prosessi edistää parhaita käytäntöjä sekä brändien välistä oppimista. Tämä Amer Sportsin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan sekä luovien prosessien uudistaminen keskittyy uusien kuluttajatarpeiden ja -toiveiden tutkimiseen ja edistää yhtiön kykyä suunnitella tuotteita ja palveluita, jotka vastaavat kuluttajien muuttuviin ja kasvaviin tarpeisiin.

Vuonna 2018 yhtiö esitteli useita kiinnostavia kuluttajakonsepteja, muun muassa Atomicon ja Salomonin kehittämiä innovatiivisia ratkaisuja Talviurheiluvälineissä, Suunnan tuotetarjonnan laajenemista uusille kuluttajatuotesegmenteille sekä uutta kehitystä asusteiden ja jalkineiden suunnittelussa, joissa keskityttiin nouseviin

kuluttajatreendeihin sekä muutoksiin globaaleilla markkinoilla.

Konsernilla on seitsemän tuotekehitys- ja designkeskusta, jotka palvelevat liiketoiminta-alueita ympäri maailmaa. Vuonna 2018 tuotekehityskulut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat yhteensä 95,0 milj. euroa eli 9,5 % liiketoiminnan kuluista (2017: 92,7 eli 9,7 %; 2016: 95,2 eli 9,5 %). Ulkoilu-liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 72 %, Pallopelien 15 % ja Fitneksen 13 %.

Vuoden lopussa yhtiön tuotekehitystoiminnoissa sekä digitaalisten alustojen kehityksessä työskenteli 823 henkilöä eli noin 9 % Amer Sportsin henkilöstöstä (2017: 794 eli 9 %).

MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports on johtava urheilualan yhtiö, jolla on ainutlaatuinen valikoima ikonisia brändejä. Yhtiön tuotteita myydään kuluttajille brändimyymlöissä, tehtaanmyymälöissä sekä verkkokaupassa ja lisäksi kaupan alan asiakkaiden kautta urheiluvälineketjujen liikkeissä, erikoisliikkeissä, tavarataloissa, kuntosaleilla sekä jakeluportaan edustajien toimesta.

Kuluttajien digitaalinen käyttäytyminen muokkaa ostotapahtuman kulkua. Amer Sports pyrkii varmistamaan, että kuluttajat löytävät sen brändit etsiessään tuotteita verkosta sekä sitouttamaan ja aktivoimaan heidät digitaalisessa maailmassa. Vuonna 2018 Amer Sportsin brändien verkkolöydettävyys sekä näkyvyys verkkokaupoissa olivat korkeammalla kuin koskaan. Miljoonien uusien kuluttajien (+50 % vuodesta 2017) liittyttyä Amer Sportsin kuluttajatietokantaan ja lähes 90 miljoonan kävijän vierailtua sen brändien verkkosivuilla yhtiö voi entistä paremmin sitouttaa heitä sekä tarjota heille mahdollisuuksia osallistua tapahtumiin sekä kokeilla tuotteita tai vierailla laadukkaissa kumppanimyymlöissä ja verkkokaupoissa. Käyttäjäkokemus ja kuluttajatytyväisyys parantavat kaikkien brändien osalta. Amer Sports panostaa edelleen vahvasti kuluttajakokemukseen.

Vuonna 2018 Amer Sportsin oman vähittäiskaupan ja verkkokaupan liikevaihto oli 328,8 milj. euroa (2017: 254,1). Vertailukelpoinen valuutoin orgaaninen kasvu oli 19 %, josta verkkokaupan kasvu oli 24 % ja omien myymälöiden 14 %. Vertailukelpoinen (same-store) myymälöiden liikevaihdon kasvu oli 7 %.

Vuoden lopussa Amer Sportsilla oli 364 brändimyymlöä (288). Amer Sports keskittyy maantieteellisesti kasvukeskuksiin sekä tarjoamaan kuluttajille kiehtovan

kokemuksen. Yli puolet myymälöistä on suoraan Amer Sportsin ja hieman alle puolet paikallisten, itsenäisten kumppaneiden hoidossa. 80 % on täyden hinnan myymälöitä, 20 % outlet-myymlöitä. Vuoden aikana avattiin 40 uutta ja suljettiin 42 brändimyymlöä. Lisäksi 78 Peak Performancen myymälää lisättiin myymäläverkostoon. Maantieteellisesti vähittäiskaupan myymälät jakautuvat tasaisesti Euroopan, Aasian ja Amerikoiden välille siten, että kussakin maanosassa sijaitsee noin kolmannes myymälöistä.

Verkkokaupassa Amer Sports vahvisti näkyvyyttään parantaen liikennettä paremman saatavuuden myötä sekä data-analytiikan ja digimarkkinoinnin avulla sitä mukaa, kun konversio parani. Tätä edesauttoivat kehittyneet kuluttajapalvelut kuten koko-oppaat, käyttäjien luoma sisältö sekä tuotteiden yhteisellepano. Vuoden 2018 lopussa Amer Sportsilla oli 100 verkkokauppaa (86).

Vuonna 2018 myynnin ja jakelun kulut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 454,0 milj. euroa (434,9) eli 17 % liikevaihdosta (17). Markkinointikulut vuonna 2018 olivat 268,8 milj. euroa (257,3) eli 10 % liikevaihdosta (10).

Vuoden lopussa Amer Sportsin oma myyntiorganisaatio kattoi 34 maata. Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 4 137 henkilöä (3 575) eli 44 % (42) Amer Sportsin henkilöstöstä. Markkinoinnissa työskenteli 790 henkilöä (719) eli 8 % (8) Amer Sportsin henkilöstöstä.

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Vuonna 2018 toimitusketjun hallinnassa keskityttiin asiakaspalveluun, tuotekustannusten pienentämiseen, toimintojen jatkuvaan yksinkertaistamiseen sekä käyttöpääoman tuottavuuteen ja monikanavavalmiuteen.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotanto- ja hankintastrategiaansa sekä maailmanlaajuisen tuotantonsa ja hankintatoimintansa rakennetta. Noin 22 % Amer Sportsin tuotannon arvosta on Kiinassa, 38 % muualla Aasiassa, 28 % EMEA-alueella ja 12 % Amerikoissa.

Amer Sports valmistaa noin 24 % tuotteistaan itse, ja noin 12 % valmistetaan hybridituotantolaitoksissa. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 64 % on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golfuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Bulgariassa, Itävallassa, Ranskassa, Suomessa,



Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi yhtiöllä on Itä-Euroopassa merkittäviä hybridituotantolaitoksia, joiden omistajuus on jaettu paikallisten alihankkijoiden kanssa.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2018 Amer Sports keskittyi edelleen vahvasti osaamisen kehittämiseen ja hyödyntämiseen kannattavan kasvun tukemiseksi erityisesti strategisilla kasvualueilla asusteet ja jalkineet, Kiina, oma vähittäiskauppa ja USA. Yhtiö jatkoi myynti- ja markkinointiorganisaationsa kehittämistä sekä toimitusketjun hallinnan ja operaatioiden (Supply Chain and Operations) sekä jakelutoimintojen integroimista ja skaalaamista. Lisäksi yhtiö keskittyi tuottavuuteen vapauttaakseen resursseja yhtiön uudistamiseen.

Vuonna 2018 yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 9 096 henkilöä (2017: 8 631; 2016: 8 439). Vuoden 2018 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 9 489 (31.12.2017: 8 607; 31.12.2016: 8 526). Kasvu tuli Peak Performance -yrityskaupasta sekä Amer Sportsin oman myymälähenkilökunnan kasvusta.

Vuoden 2018 lopussa henkilöstöstä miehiä oli 59 % (2017: 60 %; 2016: 61 %) ja naisia 41 % (2017: 40 %; 2016: 39 %).

Palkat, palkkiot ja muut kustannukset vuonna 2018 olivat yhteensä 538,5 milj. euroa (2017: 522,9; 2016: 507,6). Keskimääräinen kustannus työntekijää kohti pieneni.

Henkilöstö

	31.12.2018	31.12.2017	Muutos %
EMEA	4 879	4 259	15
Amerikka	3 678	3 458	6
Aasia	932	890	5
Yhteensä	9 489	8 607	10

	31.12.2018	31.12.2017	Muutos %
Tuotanto ja hankinta	2 729	2 540	7
Myynti ja jakelu	4 137	3 575	16
Tukitoiminnot/palvelukeskus	1 010	979	3
T&K ja digitaaliset alustat	823	794	4
Markkinointi	790	719	10
Yhteensä	9 489	8 607	10

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Amer Sports julkaisee vuodelta 2018 selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, joka on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Selvitys sisältää tietoa sosiaalisista ja työntekijäasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta, ympäristöasioista sekä korruption ja lahjonnan kysymyksistä.

TOIMINTASEGMENTIT

ULKOILU (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*
Liikevaihto				
Jalkineet	469,5	500,8	-6	-4
Asusteet	585,5	482,3	21	25
Talviurheiluvälineet	446,3	415,2	7	8
Urheiluinstrumentit	160,0	141,7	13	14
Liikevaihto yhteensä	1 661,3	1 540,0	8	10
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	205,4	178,4	15	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	12,4	11,6		

*1 Vertailukelpoinen valuutoin

Vuonna 2018 Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli 1 661,3 milj. euroa (1 540,0). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 10 % Peak Performance -yrityskaupan vauhdittamana. Orgaaninen kasvu oli 4 %. Amer Sportsin oma vähittäiskauppa ja verkkokauppa jatkoivat hyvää kehitystään. Kasvu jatkui vahvana Aasiassa erityisesti Kiinan ja Japanin ansiosta.

Huhtikuussa Amer Sports ilmoitti hankkivansa Peak Performancen, ikonisen ruotsalaisen urheilumuotibrändin.

Asusteiden liikevaihto kasvoi 25 % erityisesti Peak Performancen ja Arc'teryxin myötä. Jalkineiden myynti laski 4 % johtuen globaalin jakelun konsolidoinnista. Talviurheiluvälineiden myynti kasvoi 8 % kysynnän jatkuessa vahvana kaikissa brändeissä, maantieteellisillä alueilla, tuotekategorioissa sekä OEM-liiketoiminnassa. Urheiluinstrumenttien myynti kasvoi 14 % tuotevalikoiman ja myyntikanavien laajentamisen myötä.

Liikevaihto markkina-alueittain (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*
EMEA	967,9	882,1	10	11
Amerikka	438,5	431,7	2	5
Aasia	254,9	226,2	13	15
Yhteensä	1 661,3	1 540,0	8	10

*1 Vertailukelpoinen valuutoin

Vuonna 2018 Ulkoilu-segmentin liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 205,4 milj. euroa (178,4). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liikelokseen oli noin 71 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 16 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 60 milj. euroa.

PALLOPELIT

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*
Liikevaihto				
Yksilöpalloilajit	278,3	296,9	-6	-3
Joukkueurheilu	359,8	362,1	-1	4
Liikevaihto yhteensä	638,1	659,0	-3	1
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	44,8	45,2	-1	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	7,0	6,9		

*1 Vertailukelpoinen valuutoin

Vuonna 2018 Pallopelit-segmentin liikevaihto oli 638,1 milj. euroa (659,0), ja vertailukelpoisin valuutoin se kasvoi 1 %. Baseball-myynti kasvoi 11 %. Baseballmailojen myynti kasvoi 27 %, mitä tasoitti mailapelin ja joukkueurheiluvälineiden 4 %:n lasku.

**Liikevaihto markkina-alueittain**

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*1
EMEA	110,0	117,3	-6	-5
Amerikka	455,4	463,6	-2	3
Aasia	72,7	78,1	-7	-3
Yhteensä	638,1	659,0	-3	1

*1 Vertailukelpoin valuutoin

Vuonna 2018 Pallopelit-segmentin liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 44,8 milj. euroa [45,2]. Vertailukelpoin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 2 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa.

FITNESS

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*1
Liikevaihto yhteensä	378,8	375,6	1	4
Liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	11,9	20,1	-41	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	3,1	5,4		

*1 Vertailukelpoin valuutoin

Vuonna 2018 Fitneksen liikevaihto oli 378,8 milj. euroa [375,6]. Vertailukelpoin valuutoin liikevaihto kasvoi 4 %.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*1
EMEA	84,7	88,2	-4	-3
Amerikka	229,9	226,9	1	5
Aasia	64,2	60,5	6	9
Yhteensä	378,8	375,6	1	4

*1 Vertailukelpoin valuutoin

Vuonna 2018 Fitneksen liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 11,9 milj. euroa [20,1]. Vertailukelpoin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 5 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 9 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut pienenevät noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sports Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Helmikuussa 2018 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti mitätöidä 2 000 000 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeiden mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 20.2.2018. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

31.12.2018 yhtiön osakepääoma oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 116 517 285.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2018 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 Yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n

säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2018 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää



maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus oli voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin oli voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiökokouksen 8.3.2018 hallitukselle antama valtuutus päättää osakeannista kumosi 9.3.2017 annetun valtuutuksen.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalain tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Omat osakkeet

Lokakuussa 2017 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti käyttää 9.3.2017 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeiden hankinta käynnistyi 30.10.2017 ja päättyi 9.1.2018. Tammikuussa yhtiö hankki yhteensä 190 000 osaketta, joiden keskimääräinen hankintahinta oli 22,61 euroa. Hankittujen osakkeiden kokonaismäärä vastasi 0,16 % Amer Sportsin osakekannasta.

Maaliskuussa 2018 yhteensä 200 071 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin yhtiön Suoriteperusteinen osakeohjelma 2013, Suoriteperusteinen osakeohjelma 2016 sekä Ehdollinen osakeohjelma 2016 -kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille.

Amer Sportsille palautui katsauskauden aikana yhteensä 12 087 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina.

31.12.2018 Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 1 296 540 kappaletta (3 294 524). Omien osakkeiden määrä vastaa 1,1 % (2,8 %) Amer Sportsin osakekannasta.

Osakekauppa

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä vuoden 2018 aikana yhteensä 94,2 milj. kappaletta (113,9) 2 743,6 milj. euron kokonaishintaan (2 521,3). Vaihtuvuus oli 81,8 % (97,6 %) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Vuoden 2018 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 376 693 osaketta (453 814).

Nasdaq Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin suurimmissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa seuraavasti: 39,2 milj. Chi-X:ssä (38,4), 24,6 milj. BATS:iissa (14,9) ja 10,1 milj. Turquoisessa (12,8).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden katsauskauden viimeinen kauppa Nasdaq Helsingissä tehtiin hintaan 38,37 euroa (23,09). Katsauskauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 38,73 euroa (26,36) ja alin 21,00 euroa (19,81). Keskikurssi oli 29,13 euroa (22,13). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2018 oli 4 421,0 milj. euroa (2 660,5) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 20 859 rekisteröityä osakkeenomistajaa (25 904). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 56,9 % (48,4). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 12,4 % (14,3), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 9,5 % (12,0), kotitaloudet 11,6 % (13,0), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 6,6 % (7,1), yksityiset yritykset 1,9 % (2,4) sekä Amer Sports 1,1 % (2,8).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018 (ei sisällä hallintarekisteröityjä tai yhtiön omia osakkaita)

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
1. Keva	5 188 420	4,45
2. Maa- ja Vesitekniikan Tuki ry.	5 000 000	4,29
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 255 000	2,79
4. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	2 727 146	2,34
5. Brotherus Ilkka Johannes	2 695 777	2,31
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	2 588 951	2,22
7. Eläkevakuutusyhtiö Elo	1 400 000	1,20
8. Nordea Pohjoismaat -rahasto	1 003 167	0,86
9. Nordea Pro Suomi -rahasto	864 181	0,74
10. Valtion Eläkerahasto	750 000	0,64

ARVOPAPERIMARKKINALAIN 9 LUVUN 10 PYKÄLÄN MUKAISET ILMOITUKSET

Amer Sports Oyj vastaanotti 24.5.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä kasvoi yli viiden (5) prosentin 21.5.2018.

Amer Sports Oyj vastaanotti 6.6.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten lukumäärästä laski alle viiden (5) prosentin 1.6.2018.

Amer Sports Oyj vastaanotti 14.9.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n yhteenlaskettu osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä laski alle viiden (5) prosentin 12.9.2018.

Amer Sports Oyj vastaanotti 19.12.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n yhteenlaskettu osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiden (5) prosentin 14.12.2018.

Tiedot määräysvallasta

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

Osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset ja järjestelyt

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

**Hallituksen ja johtokunnan omistamat osakkeet
31.12.2018**

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Määräysvallassa olevat yhteisöt
Hallitus		
Bruno Sälzer	80 365	
Manel Adell	2 101	18 230
Ilkka Brotherus	2 695 777	500 000
Petri Kokko	959	
Tamara Minick-Scokalo	2 101	
Hannu Ryöppönen	29 722	
Lisbeth Valther	3 855	
Johtokunta		
Heikki Takala	215 920	
Rob Barker	39 909	
Michael Dowse	49 198	
Jon Hoerauf	4 631	
Sebastian Lund	6 513	
Heikki Norta	13 841	
Jean-Marc Pambet	79 618	
Michael Schineis	70 570	
Jussi Siitonen	85 786	
Michael White	69 850	
YHTEENSÄ	3 450 716	518 230
% osakkeista	3,0	0,4
Mukaan lukien määräysvallassa olevat yhteisöt		
	3 968 946	
% osakkeista	3,4	

Vuoden aikana yhtiöllä oli neljä avainhenkilöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa.

**AMER SPORTS OYJ:N VARSINAISEN
YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2018 tehtiin seuraavat päätökset:

**Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen
vahvistaminen**

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

**Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja
osingonmaksusta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että osakkeenomistajille maksettiin pääomanpalautusta 0,70 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Pääomanpalautus maksettiin osakkeenomistajalle, joka pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä 12.3.2018 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautus maksettiin 29.3.2018. Yhtiökokous päätti, että voittovaroista ei jaettu osinkoa.

**Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen
jäsenille ja toimitusjohtajalle**

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille jäsenille 60 000 euroa vuodessa kullekin. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa osakkeita hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja

luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

Hallituksen jäsenten valitseminen

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Manel Adellin, Ilkka Brotheruksen, Tamara Minick-Scokalon, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin ja Lisbeth Valtherin sekä uudeksi jäseneksi Petri Kokon.

Valitun hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

**Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien
osakkeiden hankkimisesta**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 Yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus").

Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti.

Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.



Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Amer Sports Oyj:n hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Bruno Sälzerin ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Brotheruksen.

Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- **Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta:** Lisbeth Valther (puheenjohtaja), Manel Adell, Tamara Minick-Scokalo ja Ilkka Brotherus
- **Nimitysvaliokunta:** Bruno Sälzer (puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Hannu Ryöppönen
- **Tarkastusvaliokunta:** Hannu Ryöppönen (puheenjohtaja), Lisbeth Valther, Bruno Sälzer ja Petri Kokko

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Huhtikuussa Amer Sports Oyj ilmoitti hankkineensa Peak Performance AB:n koko osakekannan ja yhtiön liiketoiminnan tanskalaiselta muotiyriytilä IC Groupilta. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 29.6.2018. Tukholmassa, Ruotsissa sijaitseva Peak Performance on johtava, korkeatasoinen urheilumuotibrändi, jonka liikevaihto oli noin 145 milj. euroa ja liikevoitto noin 16,5 milj. euroa viimeksi raportoidun 12 kuukauden aikana. Lopullinen kauppahinta oli 1 831 milj. Tanskan kruunua (245,8 milj. euroa). Peak Performancen liikevaihto heinä-joulukuussa oli 84,1 milj. euroa ja liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 15,2 milj. euroa.

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Peak Performance -yritystoston myötä Amer Sports perusti kesäkuussa uuden asustekategorian mahdollistaakseen Arc'teryx, Salomon ja Peak Performance -asustebrändiensä nopean kasvun sekä skaala- ja synergiahyödyt. Arc'teryxin johtaja Jon Hoerauf nimitettiin Amer Sportsin asustekategorian johtajaksi ja Amer Sportsin johtokunnan jäseneksi.

TEHOSTAMISOHJELMA MAHDOLLISTAA TRANSFORMAATION JA TUOTTAVUUDEN PARANTAMISEN

Helmikuussa 2017 Amer Sports laajensi elokuussa 2016 käynnistettyä tehostamisohjelmaa. Laajennetun ohjelman tavoitteena on vapauttaa operatiivisia kustannuksia noin 100 liikevoittomarginaalipisteen verran vuoden 2018 loppuun mennessä. Ohjelman täysimääräinen vaikutus tulee olemaan noin 30 milj. euroa vuosittain vuodesta 2019 eteenpäin. Tehostamisohjelman kustannukset ja alaskirjaukset olivat 39,8 milj. euroa (ennen veroja, raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä), joista 35,5 milj. euroa kirjattiin vuoden 2017 toisen puoliskon aikana ja 4,3 milj. euroa huhti-kesäkuussa 2018. Vuonna 2017 rahavirtavaikutus oli 13,1 milj. euroa ja vuonna 2018 3,9 milj. euroa. Elokuussa 2016 julkistetun tehostamisohjelman ensimmäinen osa on saatu menestyksekkäästi päätökseen.

OSTOTARJOUS

11.9.2018 Amer Sports julkisti saaneensa sitomattoman, alustavan kiinnostuksenosoituksen ANTA Sports Product Limitedin sekä yksityisen pääomasijoitusyhtiön FountainVest Partnersin muodostamalta konsortiolta koskien Amer Sportsin koko osakekannan hankkimista 40,00 euron käteisvastikkeella osakkeelta.

7.12.2018 Amer Sports julkisti, että Mascot Bidco Oy, Sijoittajakonsortion jäsenet (mukaan lukien ANTA Sports, FV Fund ja Anamered Investments) ja Amer Sports ovat allekirjoittaneet Yhdistymissopimuksen, jonka mukaan Mascot Bidco Oy tekee vapaaehtoisin Amer Sportsin hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Amer Sportsin liikkeeseenlaskemista ja ulkona olevista osakkeista, pois lukien Amer Sportsin ja sen tytäryhtiöiden omistamat Amer Sportsin osakkeet. ANTA Sports, FV Fund, Anamered Investments ja Tencent (joka tulee sijoittamaan äänettömänä yhtiömiehenä FV Fundissa toimivan Tencent SPV:n kautta) muodostavat Ostotarjousta varten Sijoittajakonsortion, joka tulee omistamaan välillisesti 100 prosenttia Mascot Bidco Oy:stä Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen.

19.12.2018 Amer Sports julkisti, että Mascot Bidco Oy aloittaa Amer Sports Oyj:n hallituksen suositteleman vapaaehtoisin julkisen käteisostotarjouksen kaikista Amer Sports Oyj:n liikkeeseenlasketuista ja ulkona olevista osakkeista. Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 20.12.2018 klo 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyy 28.2.2019 klo 16.00 (Suomen aikaa). Tarjouksentekijällä on oikeus pidentää Tarjousaikaa Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti.



MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDEN JÄLKEEN

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

Amer Sports Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 23.1.2019 tehtiin seuraavat päätökset:

Päätös yhtiöjärjestyksen muuttamisesta

Ylimääräinen yhtiökokous päätti poistaa Yhtiön yhtiöjärjestyksestä osakkeenomistajan lunastusvelvollisuutta koskevan 11 §:n [otsikoitu "Osakkeiden lunastus"]. Lisäksi päätettiin tarkistaa yhtiöjärjestyksen numerointi yllä todetun poiston edellyttämällä tavalla (12 § siirtyy 11 §:ksi).

Päätös hallituksen nykyisten jäsenten oikeudesta hyväksyä ostotarjous heidän omistamiensa Yhtiön osakkeiden osalta

Ylimääräinen yhtiökokous päätti antaa hallituksen nykyisille jäsenille oikeuden hyväksyä Mascot Bidco Oy:n vapaaehtoinen julkinen käteisostotarjous heidän omistamiensa Yhtiön osakkeiden osalta ja myydä osakkeet riippumatta Yhtiön aiempien yhtiökokousten päättämistä hallituksen jäseniä koskevista osakkeiden luovutusrajoituksista.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakäytännön kehittymiseen, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida niihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakäytännön sekä makrotalouteen ja yhteiskuntapolitiittiseen tilanteeseen liittyviä riskejä. Yleisen taloustilanteen vaikeudet saattavat

lisätä kaupan alan asiakkaiden maksuongelmia, jolloin Amer Sports saattaa olla pakotettu myyntisaamisten arvonalennuksiin.

- Kilpailu on urheilutuotealalla kovaa, ja siinä on mukana useita maailmanlaajuisesti, alueellisesti ja kansallisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.
- Maailmanlaajuiset kauppapolitiittiset jännitteet sekä Ison-Britannian mahdollinen vetäytyminen Euroopan unionista (Brexit) saattavat olla kasvava riski Amer Sportsille. Epävarmuus kauppapolitiikassa sekä tullimaksujen muutokset voivat aiheuttaa Amer Sportsin liiketoiminnoille uusia kustannuksia sekä kasvattaa nykyisiä. Lisäksi Brexitillä voi olla vaikutuksia paitsi Amer Sportsin liiketoimintaan Isossa-Britanniassa, myös koko konsernille markkinoiden kasvavan epävakauden, standardi-, sääntö- ja tullimaksumuutosten myötä, jotka aiheuttavat häiriöitä toimitusketjuun ja lisäävät hallinnollisia tehtäviä. Amer Sports on ryhtynyt toimenpiteisiin arvioidakseen ja vähentääkseen mahdollisten muutosten vaikutuksia.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida niihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita.
- Kaupan alan asiakkaat kehittävät uusia liiketoimintamalleja, vähentävät varastojaan ja pyytävät kaupintavarastojärjestelyjä. Kaupan alan asiakkaiden uudet vaatimukset saattavat nostaa Amer Sportsin kuluja lisäämättä kuitenkaan tuotteita. Vähittäismyyjät saattavat muuttaa tuotevalikoimaansa nopeasti ja poistaa Amer Sportsin brändejä ja/tai tuotteita valikoimastaan, jos ne eivät ole tyytyväisiä palveluun, tuotteisiin ja/tai kauppaehtoihin.
- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää etukäteisinvestointeja. Lisäksi

- omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin oman vähittäismyyntin toteutuksen epäonnistuminen osana yhtiön monikanavaista myyntistrategiaa saattaisi vaikuttaa haitallisesti Amer Sportsin myyntiin ja kannattavuuteen.
- Amer Sports hyödyntää toiminnassaan laaja-alaisesti informaatioteknologiaa ja ICT-palveluja. Tämä saattaa altistaa Amer Sportsin tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytölle, viruksille, haittaohjelmille sekä toimintahäiriöille, jotka voivat johtaa järjestelmien toimimattomuuteen tai käyttökatkoihin prosesseissa ja joilla voi siten olla olennainen ja haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan. Tietoturvariskien hallitsemiseksi on määriteltävä tehtävät ja vastuualueet, jotta voidaan varmistaa, että yhtiön informaatioteknologian hallintaprosesseissa on riittävä turvataso yhtiön tietoturvapoliittikan, -periaatteiden ja parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tietoturvanettelyjen avulla suojataan luottamuksellista ja/tai henkilötietoa sekä varmistetaan kansainvälisten määräysten noudattaminen.
- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin ja kannattavuuteen.
- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien riita-asioiden vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan arvioidaan jatkuvasti.
- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineita ja/tai laivoja ja Bulgariassa, Fitness- ja Pallopelit-liiketoimintojen tehtaat



Yhdysvalloissa, asustetehdas Kanadassa sekä urheiluinstrumenttitehdas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

- Amer Sports ja sen alihankkijat käyttävät tuotteissaan terästä, alumiinia, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita ja osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Raaka-aineiden hintojen merkittävä vaihtelu saattaa vaikuttaa katteisiin. Työvoimakustannukset kasvavat Aasiassa ja erityisesti Kiinassa, josta Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliseen liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Vaikka Amer Sportsilla on alihankkijoilleen toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja eettinen ohjeisto (Ethical Policy) sekä vakiintuneet prosessit, joiden avulla se valvoo työolosuhteita kolmannen osapuolen auditointiohjelmien avulla Aasiassa, yhtiö ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimalakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa

vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta.

- Epätavallisilla tai rajuilla sääolosuhteilla saattaa olla haitallinen vaikutus Amer Sportsin liiketoimintaan. Esimerkiksi talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Valuuttakurssiriskit muodostuvat transaktio- ja liikeluoksen muuntoeroriskeistä. Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisestä jakautumisesta ja erityisesti Aasian hankintojen näkökulmasta Yhdysvaltain dollari muodostaa merkittävimmän valuuttariskin Kanadan dollarin, Ison-Britannian punnan ja Ruotsin kruunun muodostaessa hieman pienemmän riskin. Amer Sports käyttää suojausinstrumentteja lieventämään valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta.

NÄKYMÄT VUODELLE 2019

Vuonna 2019 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin sekä liikeluoksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan kasvavan vuodesta 2018. Yhtiö panostaa pysyvään, kannattavaan kasvuun keskittyen painopistealueisiinsa asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina ja Yhdysvallat, ja jatkaa samalla kuluttajalähtöistä transformaatiotaan.

HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Vireillä olevan, yhtiön kaikkia osakkeita koskevan julkisen ostotarjouksen ehtojen johdosta yhtiön hallitus ehdottaa, että tässä vaiheessa yhtiö ei jaa osinkoa ja tilikauden voitto siirretään kertyneisin voittovaroihin. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 192 368 852,23 euroa, josta tilikauden tulos on -10 100 810,33 euroa.



AMER SPORTS 2018

20

Viisivuotiskatsaus

Milj. e	2018	Muutos, %	2017	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾	2014 ¹⁾
Liikevaihto	2 678,2	4,0	2 574,6	2 622,1	2 534,4	2 228,7
Poistot	69,9	7,0	65,3	60,0	51,1	44,8
Tuotekehityskulut	96,5	-13,4	111,4	97,5	77,7	76,2
% liikevaihdosta	4		4	4	3	3
Liiketulos	208,9	23,2	169,5	204,8	204,1	114,1
% liikevaihdosta	8		7	8	8	5
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	231,2	7,8	214,4	221,7	212,1	168,3
% liikevaihdosta	9		8	8	8	8
Nettorahoituserät	-42,2		-26,6	-31,8	-36,1	-37,1
% liikevaihdosta	2		1	1	1	2
Tulos ennen veroja	166,7	16,7	142,9	173,0	168,0	77,0
% liikevaihdosta	6		6	7	7	3
Verot	41,8	-14,9	49,1	46,1	46,4	21,6
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	124,9	33,2	93,8	126,9	121,6	55,4
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva	47,5	-48,9	92,9	126,9	121,6	55,4
Investoinnit ja yritysostot	332,8		85,9	148,5	153,6	51,6
% liikevaihdosta	12		3	6	6	2
Realisoinnit	0,2		0,8	0,6	1,5	0,3
Pitkäaikaiset varat	1 235,2	24,8	989,7	1 051,5	963,2	807,0
Vaihto-omaisuus	546,9	13,6	481,3	513,6	482,0	413,2
Lyhytaikaiset saamiset	802,7	3,9	772,7	786,0	779,1	709,7
Rahavarat	249,6	-30,4	358,4	364,0	331,4	240,2
Myytävänä olevat varat	69,0		-	-	-	3,5
Oma pääoma	920,1	3,9	885,4	1 003,1	949,6	842,8
Korollinen vieras pääoma	1 006,2	22,8	819,1	899,9	791,7	659,3
Koroton vieras pääoma	942,6	5,0	897,6	812,1	814,4	671,5
Myytävänä olevat velat	34,5		-	-	-	-
Taseen loppusumma	2 903,4	11,6	2 602,1	2 715,1	2 555,7	2 173,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,3		9,5 ¹⁾	11,4	12,4	8,2
Oman pääoman tuotto (ROE), jatkuvat toiminnot, %	13,8		9,9			
Oman pääoman tuotto (ROE), ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat toiminnot, %	15,7		14,6			
Oman pääoman tuotto (ROE), jatkuvat ja lopetetut toiminnot, %	5,3		9,8	13,0	13,6	6,9
Oman pääoman tuotto (ROE), ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, %	11,1		14,6	14,3	14,2	11,7
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	1,1		0,9	0,9	0,8	0,8
Vapaa rahavirta/nettotulos, jatkuvat toiminnot	0,3		1,7	0,5	1,0	1,0
Nettovelka/käyttökate, jatkuvat toiminnot	2,7		2,0	2,0	1,8	2,6
Nettovelka/käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat toiminnot	2,5		1,6	1,9	1,7	2,0
Henkilöstö keskimäärin	9 096	5,4	8 631	8 439	7 848	7 505

¹⁾ Jatkuvat ja lopetetut toiminnot, ei oikaistu IFRS 15:n mukaan
Tunnuslukujen laskentakaavat s. 22



AMER SPORTS 2018

21

Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut

Milj. e	2018	2017	2016 ¹⁾	2015 ¹⁾	2014 ¹⁾
Osakepääoma	292,2	292,2	292,2	292,2	292,2
Osakkeiden määrä, milj. kpl	116,5	118,5	118,5	118,5	118,5
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	116,5	118,5	118,5	118,5	118,5
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	115,2	115,2	117,5	117,3	117,1
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	115,2	116,7	117,5	117,3	117,7
Omien osakkeiden mitätöinti, milj. kpl	2,0	-	-	-	-
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	1,08	0,80	1,08	1,04	0,47
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	1,08	0,80	1,07	1,03	0,47
Tulos/osake, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat toiminnot, e	1,23	1,18	1,18	1,09	0,80
Tulos/osake, laimennettu, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat toiminnot, e	1,22	1,17	1,18	1,08	0,79
Tulos/osake, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	0,41	0,80	1,08	1,04	0,47
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	0,41	0,79	1,07	1,03	0,47
Tulos/osake, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	0,87	1,18	1,18	1,09	0,80
Tulos/osake, laimennettu, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	0,87	1,18	1,18	1,08	0,79
Oma pääoma/osake, e	7,99	7,70	8,53	8,09	7,20
Pääomanpalautus/osingonjako		80,7	72,7	64,7	52,8
Pääomanpalautus/osinko/osake, e		0,70	0,62	0,55	0,45
Pääomanpalautus/osinko/tulos, %		87	57	53	95
Pääomanpalautus/osinko/tulos, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, %		59	52	51	56
Efektiivinen osinkotuotto, %		3,0	2,5	2,0	2,8
Hinta/voitto-suhde, P/E	35,4	28,7	23,4	26,0	34,1
Osakekannan markkina-arvo	4 421,0	2 660,5	2 971,6	3 164,7	1 880,7
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	21,00	19,81	22,78	15,37	13,76
Ylin kurssi	38,73	26,36	28,75	28,07	16,79
Keskiarvo	29,13	22,13	25,46	22,57	15,26
Kurssi, viimeinen päivä	38,37	23,09	25,28	26,97	16,06
Pörssivaihto	2 743,6	2 521,3	2 038,4	1 733,6	1 151,7
1 000 kpl	94 173	113 907	80 061	76 813	75 492
%	82	98	68	65	64
Osakkeenomistajia	20 859	25 904	22 881	17 991	18 206

¹⁾ Jatkuvat ja lopetetut toiminnot, ei oikaistu IFRS 15:n mukaan
Tunnuslukujen laskentakaavat s. 22

Omistusjakauma 31.12.2018

Osakkeita	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	8 593	41,2	390 241	0,4
101–1 000	9 511	45,6	2 361 591	2,0
1 001–10 000	2 507	12,0	6 208 686	5,3
10 001–100 000	197	1,0	5 494 749	4,7
Yli 100 000	51	0,2	100 765 478	86,5
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		0,0	1 296 540	1,1
Yhteensä	20 859	100,0	116 517 285	100,0
josta hallinta-rekisteröidyt	12	0,1	65 157 622	55,9

Sektorit 31.12.2018

Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	56,9 %
Julkisyhteisöt	12,4 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,5 %
Kotitaloudet	11,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,6 %
Yksityiset yritykset	1,9 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1,1 %
Yhteensä	100,0 %



Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos

$$\frac{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä}}{\text{Tilikauden tulos}}$$
OMA PÄÄOMA/OSAKEOma pääoma¹⁾
$$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä}}{\text{Oma pääoma}}$$
PÄÄOMANPALAUTUS (OSINKO)/OSAKE

Pääomanpalautus (kokonaisosinko)

$$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä}}{\text{Pääomanpalautus (kokonaisosinko)}}$$
PÄÄOMANPALAUTUS (OSINKO)/TULOS, %
$$100 \times \frac{\text{Oikaistu pääomanpalautus (osinko)}}{\text{Tilikauden tulos}}$$
EFEKTIIVINEN PÄÄOMANPALAUTUS- (OSINKO-) TUOTTO, %
$$100 \times \frac{\text{Oikaistu pääomanpalautus (osinko)}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$$
HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä

$$\frac{\text{Tulos/osake}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$$
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %100 x
$$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}}$$
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %
$$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{3)}}$$
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %
$$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}}$$
KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat

$$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$$
VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS

Vapaa rahavirta

$$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Vapaa rahavirta}}$$
NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE

Korolliset velat - rahavarat

$$\frac{\text{Liiketulos + poistot}}{\text{Korolliset velat - rahavarat}}$$
¹⁾ Ilman määräysvallattomien omistajien osuutta²⁾ Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo³⁾ Tilikauden kuukausittainen keskiarvo⁴⁾ Tilikauden alun ja lopun keskiarvo



Tilinpäätös

Sisältö

- 24 Konsernin tuloslaskelma
- 24 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 25 Konsernin rahavirtalaskelma
- 26 Konsernin tase
- 27 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 28 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 64 Emoyhtiön tilinpäätös
- 68 Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
- 69 Tilintarkastuskertomus





AMER SPORTS 2018

24

Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liite	2018	2017
LIIKEVAIHTO	2	2 678,2	2 574,6
Myytujen tuotteiden hankintameno	7	-1 457,2	-1 422,2
Lisenssituotot		5,4	5,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4	7,4	6,2
Tuotekehityskulut	7	-96,5	-111,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7	-725,4	-710,5
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-203,0	-172,7
LIIKETULOS		208,9	169,5
% liikevaihdosta		7,8	6,6
Rahoitustuotot	10	4,1	6,1
Rahoituskulut	10	-46,3	-32,7
Rahoitustuotot ja -kulut, netto		-42,2	-26,6
TULOS ENNEN VEROJA		166,7	142,9
Tuloverot	11	-41,8	-49,1
TILIKAUDEN TULOS, JATKUVAT TOIMINNOT		124,9	93,8
Tappiot lopetetuista toiminnoista	31	-77,4	-0,9
NETTOTULOS		47,5	92,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		47,5	92,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	12		
Laimentamaton, jatkuvat toiminnot		1,08	0,80
Laimennettu, jatkuvat toiminnot		1,08	0,80
Laimentamaton, jatkuvat ja lopetetut toiminnot		0,41	0,80
Laimennettu, jatkuvat ja lopetetut toiminnot		0,41	0,79

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. e	Liite	2018	2017
Tilikauden tulos		47,5	92,9
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		-0,8	2,2
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot		0,2	-0,5
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		26,8	-28,0
Tulevien rahavirtojen suojaus	26	52,7	-68,4
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	26	-10,5	13,6
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		68,4	-81,1
LAAJA TULOS		115,9	11,8
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		115,9	11,8

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.



AMER SPORTS 2018

25

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liite	2018	2017
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA			
Liiketulos, jatkuvat toiminnot		208,9	169,5
Liiketulos, lopetetut toiminnot		-82,6	-1,7
Poistot		73,7	69,4
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	22	62,5	15,1
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		262,5	252,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-82,1	2,6
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-18,1	-39,7
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		35,5	83,7
Käyttöpääoman muutos		-64,7	46,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		197,8	298,9
Maksetut korot liiketoiminnasta		-32,2	-29,9
Saadut korot liiketoiminnasta		1,2	1,9
Maksetut ja saadut välittömät verot		-40,2	-29,9
Rahoituserät ja verot		-71,2	-57,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		126,6	241,0
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA			
Ostetut liiketoiminnot		-245,2	-2,3
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-72,1	-65,2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-15,5	-18,4
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		0,2	0,8
Investointien nettorahavirta		-332,6	-85,1

Milj. e	Liite	2018	2017
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA			
Omien osakkeiden hankinta		-4,3	-53,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos		160,9	-51,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot		351,5	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-330,4	-2,4
Pääomanpalautus		-80,7	-72,7
Muut rahoituserät *)		1,4	23,7
Rahoituksen nettorahavirta		98,4	-156,1
RAHAVAROJEN MUUTOS		-107,6	-0,2
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa, jatkuvat toiminnot	14	249,6	358,4
Rahavarat tilikauden lopussa, lopetetut toiminnot		1,0	-
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,2	-5,4
Rahavarat tilikauden alussa		358,4	364,0
Rahavarojen muutos		-107,6	-0,2
VAPAA RAHAVIRTA **)		34,9	161,3

*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

**) Liiketoiminnan rahavirta - nettokäyttöomaisuusinvestoinnit - muutos rahavaroissa, joihin liittyy rajoituksia
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnitRahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen
tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.



AMER SPORTS 2018

26

Konsernin tase

VARAT

Milj. e	Liite	2018	2017
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat oikeudet	13	376,0	247,8
Liikearvo	13	439,2	344,3
Muut aineettomat hyödykkeet	13	60,8	57,1
Maa- ja vesialueet	13	16,0	14,1
Rakennukset ja rakennelmat	13	78,2	73,9
Koneet ja kalusto	13	116,4	116,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	13	29,3	23,8
Myytävissä olevat rahoitusvarat	14	0,9	0,4
Laskennalliset verosaamiset	15	108,4	106,0
Muut saamiset		10,0	6,1
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 235,2	989,7
LYHYTAIKAISET VARAT			
VAIHTO-OMAISUUS, NETTO			
Aineet ja varvikkeet	16	45,2	44,0
Keskeneräiset tuotteet		12,0	10,5
Valmiit tuotteet/tavarat		489,7	426,8
		546,9	481,3
SAAMISET			
Myyntisaamiset, netto	16	620,7	589,1
Verosaamiset		23,2	18,5
Siirto- ja muut saamiset	17	158,8	165,1
		802,7	772,7
RAHAVARAT			
	14	249,6	358,4
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 599,2	1 612,4
Myytävänä olevat varat	31	69,0	-
VARAT YHTEENSÄ		2 903,4	2 602,1

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	Liite	2018	2017
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	18	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	18	12,1	12,1
Omat osakkeet	18	-27,8	-66,8
Muuntoerot	18	31,9	5,1
Arvonmuutosrahasto	18, 26	14,7	-27,5
Uudelleenmäärittelyt		-46,1	-45,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	9,7	90,4
Edellisten tilikauden tulos		585,9	532,5
Tilikauden tulos		47,5	92,9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		920,1	885,4
VELAT			
PITKÄAIKAINEN			
Joukkovelkakirjalainat	19	475,4	516,8
Lainat rahoituslaitoksilta	19	300,3	100,7
Muut korolliset velat	19	16,9	15,3
Laskennalliset verovelat	15	81,0	31,3
Etuuspohjaiset eläkevastuut	6	69,6	70,1
Muut korottomat velat		36,0	33,9
Varaukset	21	7,6	7,4
		986,8	775,5
LYHYTAIKAINEN			
Korolliset velat	19	213,6	186,3
Ostovelat		361,7	315,0
Siirtovelat	20	304,3	353,3
Verovelat		44,8	48,0
Varaukset	21	37,6	38,6
		962,0	941,2
Myytävänä olevat velat	31	34,5	-
VELAT YHTEENSÄ		1 983,3	1 716,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		2 903,4	2 602,1

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.



AMER SPORTS 2018

27

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. e					Oikaistu			Oikaistu		
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Muut laajan tuloksen erät	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017	292,2	12,1	-15,5	33,1	27,8	0,0	-47,2	163,1	537,5	1 003,1
Laadintaperiaatteen muutos (IFRS 9)						-0,8			0,8	0,0
Laadintaperiaatteen muutos (IFRS 15)									-2,2	-2,2
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot				-28,0						-28,0
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen							2,2			2,2
Tulevien rahavirtojen suojaus					-68,4	0,4			-0,4	-68,4
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					13,6	-0,1	-0,5		0,1	13,1
Tilikauden tulos, sisältää IFRS 15 -vaikutuksen									92,9	92,9
Laaja tulos				-28,0	-54,8	0,3	1,7		92,6	11,8
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Omien osakkeiden hankinta			-53,1							-53,1
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			1,8						0,5	2,3
Pääomanpalautus								-72,7		-72,7
Muu muutos									-3,8	-3,8
Oma pääoma 31.12.2017	292,2	12,1	-66,8	5,1	-27,0	-0,5	-45,5	90,4	625,4	885,4
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot				26,8						26,8
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen							-0,8			-0,8
Tulevien rahavirtojen suojaus					51,6	1,1				52,7
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					-10,3	-0,2	0,2			-10,3
Tilikauden tulos									47,5	47,5
Laaja tulos				26,8	41,3	0,9	-0,6		47,5	115,9
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Omien osakkeiden hankinta			-4,3							-4,3
Osakkeiden mitätöinti			39,3						-39,3	0,0
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			4,0						-0,2	3,8
Pääomanpalautus								-80,7		-80,7
Oma pääoma 31.12.2018	292,2	12,1	-27,8	31,9	14,3	0,4	-46,1	9,7	633,4	920,1

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 18 ja arvomuutosrahastosta liitetietoon 26.
Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin tuloslaskelman ja sen liitteiden luvut tilikausilta 2018 ja 2017 liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin ellei muuta mainita. Konsernin taseen ja sen liitteiden luvut 31.12.2018 liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin ellei muuta mainita. Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

Vertailuluvut vuodelta 2017 on oikaistu IFRS15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Rahoitusinstrumentit –standardien käyttöönnotosta johtuen.

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja jalkineita urheiluvälinekaupalle ja kuluttajille. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Salomon, Wilson, Arc'teryx, Atomic, Peak Performance, Suunto ja Precor. Pyöräilyliiketoiminnan tuotemerkit Mavic ja Enve raportoidaan lopetettuina toimintoina ja tase-erät on luokiteltu myytäviksi varoiksi ja veloiksi.

Konsernin myyntiverkosto kattaa 34 maata, ja konsernin päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt 7.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan noudattaen 31.12.2018 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa

ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta osakeperusteisia maksuja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai laajan tuloksen erien kautta kirjattavia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja sekä johdannaissovimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Uudet ja muutoksia sisältävät IFRS-standardit ja -tulkinnat

Konserni on soveltanut 1.1.2018 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja, muutoksia ja tulkintoja:

- IFRS 2 (muutos): Osakeperusteiset maksut – ei olennaista muutosta Amer Sportsin lukuihin
- IFRS 9: Rahoitusinstrumentit
- IFRS 15: Myyntituotot asiakassopimuksista
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Annual Improvements to IFRS -projektin myötä – ei olennaisia muutoksia Amer Sportsin lukuihin

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2019 tai myöhemmin seuraavat uudet ja uudistetut standardit (riippuen siitä onko ne hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa):

- IFRS 16: Vuokrasopimukset
- IFRS 17: Vakuutussovimukset – ei olennaista muutosta Amer Sportsin tilinpäätökseen
- IFRS 10 (muutos): Konsernitilinpäätös – ei olennaista muutosta Amer Sportsin tilinpäätökseen
- IAS 12 (muutos): Tuloverot
- IAS 19 (muutos): Työsuhde-etuudet – ei olennaista muutosta Amer Sportsin tilinpäätökseen
- IAS 28 (muutos): Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin – ei olennaista muutosta Amer Sportsin tilinpäätökseen
- IFRIC 23: Epävarmat veropositiot
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Annual Improvements to IFRS -projektin myötä – ei olennaisia muutoksia Amer Sportsin tilinpäätökseen

Amer Sports on soveltanut *IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* –standardia ensimmäisen kerran 1.1.2018 alkaen. IFRS 9 –standardin vaatimuksia sovelletaan rahoitusinstrumenttien luokitteluun, kirjaamiseen, arvostukseen ja arvon alentumiseen sekä taseesta pois kirjaamiseen ja suojauslaskentaan. IFRS 9 korvasi IAS 39 –standardin. Tärkeimmät Amer Sportsin tilinpäätökseen vaikuttaneet muutokset olivat:

(I) Rahoitusvarojen ja –velkojen luokittelumuutokset

IFRS 9:n mukaan rahoitusvarat ja –velat kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviksi eriksi. Luokittelu perustuu Amer Sportsin liiketoimintamalleihin ja siihen, edustavatko sijoitusten sopimusperusteiset rahavirrat pelkästään pääoman palautuksia ja pääomasta laskettuja korkoja. Amer Sportsin liiketoimintamallin luokittelu ja rahavirtojen arviointi tehtiin 1.1.2018.

Amer Sports on uudelleenluokitellut pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvarat IFRS 9:n mukaisesti. Pitkäaikaiset myytävissä olevat rahoitusvarat, jotka on aiemmin luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi, on uudelleenluokiteltu Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat on luokiteltu Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviksi rahoitusvaroiksi IFRS 9:n mukaan aiemman luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset, muut korottomat lyhytaikaiset saamiset, käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset on luokiteltu IFRS 9:n mukaan Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviksi rahoitusvaroiksi aiemman luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Myytävissä olevat factoring-saamiset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja muut rahoitussaamiset on luokiteltu Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin aiemman Lainat ja muut saamiset –luokittelun sijaan. Luokittelumuutoksilla ei ollut vaikutusta Amer Sportsin rahoitusvarojen kirjaamiseen tai arvostukseen.



IFRS 9 –standardin käyttöönotolla ei ollut vaikutusta Amer Sportsin rahoitusvelkojen kirjaamiseen tai arvostukseen.

(II) Rahoitussaamisten arvonalentuminen

IFRS 9:n mukaisen uuden arvonalentumismallin mukaan arvonalentumisvaraukset on kirjattava odotettujen luottotappioiden perusteella käyttämällä standardin ECL-mallia (Expected Credit Losses) eikä realisoituneiden luottotappioiden perusteella kuten IAS 39:n mukaan. Amer Sports on soveltanut IFRS 9:n mukaista varausmatriisia myyntisaamisten, sopimussaamisten ja leasingisaamisten luottotappioiden kirjaamiseen, koska nämä erät eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Luottotappiovaraus on arvioitu koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden mukaan. ECL-malli on ennakoiva, ja odotetut luottotappiot perustuvat toteutuneisiin luottotappioihin. Koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla myyntisaamisten bruttomääräiset kirjanpitoarvot odotetulla luottotappiokertoimella. IFRS 9:n mukaisella arvonalentumismallilla ei ollut oleellista vaikutusta Amer Sportsin taloudellisiin tietoihin.

(III) Suojauslaskenta

IFRS 9:n uusi suojauslaskentamalli yksinkertaistaa suojauslaskennan soveltamista ja linjaa suojauslaskennan lähemmäksi konsernin riskienhallintastrategiaa ja –tavoitteita. IFRS 9:n mukaan johdannaiset, jotka suojaavat hintariskin ei-rahoituksellisia, erikseen yksilöitävissä ja määritettävissä olevia komponentteja, voidaan määrittää suojausinstrumenteiksi ainoastaan tätä riskikomponenttia varten. IAS 39:n mukaan vain rahoitukselliset komponentit voitiin määritellä suojauskohteiksi. Amer Sports ei ole käyttänyt tätä optiota. IFRS 9:n mukaan optioiden aika-arvon saa jättää suojaussuhteen ulkopuolelle ja käsitellä sitä suojauksustannuksena kirjanpidossa. Optioiden aika-arvon käyvän arvon muutokset kirjataan Muihin laajan tuloksen eriin. Ne siirretään tuloslaskenteiksi sinä kautena, jolloin odotettavissa olevat kassavirrat vaikuttavat tuloslaskelmaan. Tämä vähentää tuloslaskelman volatiliteettia verrattuna IAS 39:een. Uudelleenluokittelun myötä kertyneiden voittovarojen avaava tase 1.1.2017 kasvoi 0,8 milj. eurolla, joka kumoutui uuden oman pääoman erän 'Muut laajan tuloksen erät' samansuuruisella negatiivisella oikaisulla vaikutuksen koko omaan pääomaan ollessa nolla. IFRS 9:n myötä aiempi IAS 39:n mukainen takautuva tehokkuustestaus poistui. Amer

Sportsin käyttämien suojausten tehottomuus on ollut erittäin vähäinen tai sitä ei ole ollut lainkaan.

Optioiden aika-arvon ja realisoitumattomien termiinipisteiden arvojen uudelleenluokittelusta johtuvat muutokset on oikaistu tässä konsernitilinpäätöksessä esitettyihin vuoden 2017 lukuihin.

Amer Sports sovelsi *IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista* –standardia ensimmäisen kerran 1.1.2018 alkaen ja oikaisi vertailutiedot tilikaudelta 2017 täydellisesti takautuvan menetelmän mukaisesti. IFRS 15 korvasi IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja IAS 18 Tuotot -tulotusstandardit ja tulotustulkinnat, kuten IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat –tulkinnan.

IFRS 15 määrittelee tuotteiden ja palveluiden tulouttamis- ja kirjaamiskäytännön viisivaiheisen mallin avulla, jota sovelletaan kaikkiin asiakkaiden kanssa tehtäviin sopimuksiin. Myynti kirjataan siihen arvoon, joka heijastaa korvausta, jonka yritys odottaa saavansa asiakkailtaan, kun määräysvalta siirtyy joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana.

Amer Sports on oikaissut vuoden 2017 luvut ja julkaissut ne erillisessä vaikutustiedotteessa (pörsstitiedote 13.4.2018), joka on saatavilla Amer Sportsin verkkosivuilla www.amersports.com. Täydellisesti takautuvasta menetelmästä johtunut kumulatiivinen vaikutus -2,2 milj. euroa on raportoitu oikaisemalla kertyneiden voittovarojen avaavaa tasetta aikaisimmalla esitettävällä vertailukaudella, joka Amer Sportsilla on 1.1.2017 alkava tilikausi. Oikaistuja vuoden 2017 lukuja on käytetty tässä konsernitilinpäätöksessä. Standardin käyttöönotosta johtuneet keskeiset muutokset olivat seuraavat:

(I) Päämies vs. agentti –tilanteet

Amer Sports tarjoaa rahtipalveluita kaikissa liiketoimintasegmenteissään ja asennuspalveluita Fitness-liiketoiminnassaan. Amer Sports on aiemman käytännön mukaisesti netottanut rahtipalveluista ja vastaavasti asennuspalveluista saamansa tuotot vastaavien kulujen kanssa. Koska Amer Sportsilla on päävastuu rahti- ja asennuspalveluiden tuottamisesta ja hinnoittelusta käyttäen kolmansia osapuolia vain palveluiden toimittamiseen, toimii Amer Sports päämiehenä. Tästä johtuen rahti- ja asennuspalveluiden tuotot ja kulut raportoidaan bruttomääräisinä. Muutos kasvatti liikevaihtoa, joka kumoutui

myytyjen tuotteiden hankintamenon vastaavalla kasvulla vaikutuksen liiketulokseen ollessa nolla.

(II) Määräysvallan siirtyminen

IFRS 15:n myötä määräysvallan siirtymiseen liittyvien tarkentuneiden vaatimusten johdosta Amer Sports harmonisoi ja tarkensi laskentaperiaatteitaan ja –käytäntöjään. Harmonisoinnista johtunut vaikutus tilinpäätökseen ei ollut merkittävä.

(III) Muut IFRS 15 –osa-alueet

Muut Amer Sportsin liiketoimintaan soveltuvat identifioidut IFRS 15 –osa-alueet ovat alennukset, myydyt tuotteet joilla on palautusoikeus, kanta-asiakasohjelmat, asiakkaiden käyttämättömät lahjakorttioikeudet ja pidennetyt maksuajat. Kaikkien näiden edellä mainittujen IFRS 15 –osa-alueiden tuloslaskelmavaikutus oli vähäinen.

Uusi *IFRS 16 Vuokrasopimukset* –standardi korvaa nykyiset standardit IAS 17 Vuokrasopimukset ja *IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen* ja muut vastaavat tulkinnat. IFRS 16 määrittelee vuokrasopimusten kirjaamisen ja arvostamisen periaatteet ja edellyttää, että vuokralle ottaja kirjaa kaikki vuokrasopimukset yhdenmukaisesti IAS 17:n rahoitusvuokrasopimusten tapaan. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokralle ottaja kirjaa vuokrasopimusvelan ja omaisuuserän, joka vastaa alla olevan omaisuuserän käyttöoikeuden arvoa vuokrasopimuksen keston ajan. Vuokralle ottajan pitää erikseen kirjata korkokulut vuokrasopimusvelasta ja poistot käyttöoikeusomaisuuserästä. Vuokralle ottajan pitää lisäksi vuokrasopimuksen alkamisajankohdan jälkeen arvostaa vuokrasopimusvelka uudelleen tietyissä tilanteissa, kuten silloin kun vuokra-ajassa tapahtuu muutos. Vuokralle ottaja kirjaa vuokrasopimusvelan muutoksen yleensä käyttöoikeusomaisuuserän arvon muutoksena.

Amer Sports soveltaa uutta IFRS 16 –standardia tilikaudelta 1.1.2019 alkaen noudattaen takautuvaa menetelmää. Vertailutietoja ei tästä johtuen oikaista. Amer Sports soveltaa standardia niihin sopimuksiin, jotka on IAS 17:n ja IFRIC 4:n mukaan aiemmin määritelty vuokrasopimuksiksi. Amer Sports ei sen vuoksi sovelta standardia niihin sopimuksiin, joita ei aiemmin ole määritelty vuokrasopimuksiksi IAS 17:n ja IFRIC 4:n mukaan. Amer Sports aikoo noudattaa standardin helpotuksia, jotka



liittyvät lyhytaikaisten (vuokra-aika on alle 12 kuukautta standardin soveltamisen aloittamisajankohdasta lukien) ja kohdeomaisuuserän arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten (esim. kannettavat tietokoneet, mobiililaitteet) kirjaamiseen.

Amer Sports arvostaa vuokrasopimusvelan jäljellä olevien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat diskontataan nykyarvoon vuokralle ottajan lisäluoton korolla standardin soveltamispäivänä 1.1.2019. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan standardin soveltamisen aloittamisajankohtana vuokrasopimuskohtaisesti määrään, joka on yhtä suuri kuin vuokrasopimusvelka oikaistuna kyseiseen vuokrasopimukseen liittyvillä etukäteen maksetuilla tai siirtyvillä vuokrilla, jotka ovat merkittyinä taseeseen välittömästi ennen soveltamisen aloittamisajankohtaa.

Amer Sportsin operatiiviset vuokrasopimukset ovat lähinnä autojen ja kiinteistöjen vuokrasopimuksia (esim. myymäläliiketoimintaa, toimistoja, varastoja).

IFRS 16:n mukaan vuokra-ajaltaan rajoittamattomien vuokrasopimusten vuokra-aika määritetään pääsääntöisesti irtisanomisajan mukaan silloin, kun vuokralle ottajalla on oikeus irtisanoa vuokrasopimus. Niissä tapauksissa, joissa irtisanomisaika on lyhyt ja vuokrattu kiinteistö on merkittävä, Amer Sports käyttää johdon arviointia määrittääkseen vuokra-ajan pituuden oikean kuvan aikaansaamiseksi. Tekijät, jotka johto ottaa arvioinnissaan huomioon, ovat se kuinka kauan Amer Sports on kiinteistöä vuokrannut, kuinka kauan se aikoo kiinteistön vuokraamista jatkaa sekä Amer Sportsin liiketoiminnan suunnitteluhorisontti.

Kulut, jotka liittyvät vuokratun kiinteistön alkuperäiskuntoon saattamiseen, aktivoidaan vuokrasopimuksen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja poistetaan vuokra-ajan aikana. Niissä tapauksissa, joissa vuokratun kiinteistön alkuperäiskuntoon saattamisen kulut eivät ole tiedossa vuokrasopimuksen alussa, mutta vuokrasopimuksella veloitetaan Amer Sports saattamaan vuokrattu kiinteistö alkuperäiskuntoonsa, käyttää johto arviointia määrittääkseen ao. kulut.

Amer Sports arvioi, että IFRS 16 muuttaa merkittävästi vuokratulujen, pitkäaikaisten varojen ja korollisten velkojen kirjauskäytäntöä ja vaikuttaa tunnuslukuihin. Leasingisopimusten ja niihin liittyvien vastuiden suuren määrän vuoksi Amer Sports arvioi, että IFRS 16:n myötä taseen käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat kasvavat huomattavasti nykyiseen tasoon verrattuna. Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Amer Sportsin jatkuvissa toiminnoissa olivat 238,6 miljoonaa euroa 31.12.2018. Taseen ulkopuolisina vastuina esitettävien sopimusten ja IFRS 16:n mukaisten vuokrasopimusten käsitteet poikkeavat toisistaan, joten taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten määrä voi poiketa taseen ulkopuolisten vastuiden määrästä. Amer Sportsin liiketulos paranee IFRS 16 –standardin soveltamisen myötä. Standardin mukaan osa nykyisistä IAS 17:n mukaisista vuokratulusta kirjataan jatkossa korkokuluiksi.

Vuoden 2017 aikana Amer Sports on kerännyt olemassa olevien leasingisopimusten tietoja, evaluoinut potentiaalisia työkaluja, jotka tuottavat IFRS 16:n mukaisia kirjauksia sekä luonut tilirakenteita ERP-järjestelmiinsä. Vuoden 2018 aikana Amer Sports implementoi valitun vuokratulusta työkalun, määritteli vuokratulusta prosessit ja kirjaustavan, loi käyttöjäohjeet sekä järjesti konsernin laajuisia koulutuksia uudesta standardista, prosesseista ja työkalusta.

Amer Sports ei odota olennaisia muutoksia lukuihinsa muista uusista ja muutetuista IFRS- ja IAS-standardeista, muutoksista ja tulkinnoista, jotka on julkistettu mutta jotka eivät ole vielä astuneet voimaan.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt tytäryhtiöt ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankintamenomenetelmässä liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike ja hankittujen yritysten yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mahdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja mahdollinen tuotto tai kulu kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhempänä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toimintavaluutta ja konsernin esittämistä valuutta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskimuutusta käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomalainat ja nettosijoitukset, joihin ei odoteta takaisinmaksua.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma ^{*)}		Tase	
	2018	2017	12/18	12/17
USD	1,18	1,13	1,15	1,20
CAD	1,53	1,46	1,56	1,50
JPY	130,50	126,61	125,85	135,01
GBP	0,88	0,88	0,89	0,89

^{*)} Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskimuutuksista

Konserniyritykset kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot esitetään liikelokseissa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja –tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja –optioita, korkoswappeja ja –optioita sekä koron- ja valuuttavaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja –optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten



saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja –optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja –optiot, korkoswappit ja –optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskursseja sekä valuuttatermiinien ja –optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisten käypä arvo esitetään siirto- tai muissa saamisissa tai siirtovelloissa tai, jos johdannaisten maturiteetti on yli 12 kuukautta, pitkäaikaisissa muissa saamisissa tai muissa korottomissa veloissa.

Muiden kuin suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvonmuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Konserni soveltaa rahavirran ja käyvän arvon suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin ja koronvaihtosopimuksiin sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla suojataan vaihtuvakorkoisin valuuttamääräisiin lainoihin liittyviä korkoriskejä ja käyvän arvon muutoksia. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen tehokkaan osan muutos kirjataan omaan pääomaan arvonmuutosrahastoon silloin, kun ne täyttävät IFRS 9:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut vaatimukset. Mahdollinen tehoton osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun johdannaisinstrumentti erääntyy, myydään pois tai se ei enää täytä IFRS 9:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen

voitto tai tappio säilyy omassa pääomassa ja kirjataan tuloslaskelmaan vasta, kun suojattava erä toteutuu. Kun suojattavan erän ei oleteta enää toteutuvan, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi rahoituskuluihin tai –tuottoihin, jos kyseessä on korkojohdannainen, ja liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, jos kyseessä on rahavirran suoja.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä.

Rahoitusvarojen arvostusperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9:n Rahoitusinstrumentit standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- II. jaksettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat
- III. käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Luokittelu perustuu rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtoihin ja konsernin liiketoimintamalleihin. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan niiden toteutumispäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja rahoitusvaroja, alun perin käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavaksi luokiteltuja rahoitusvaroja tai rahoitusvaroja, jotka on pakollista kirjata käypään arvoon. Johdannaisinstrumentit luokitellaan myös tähän kategoriaan, ellei niitä ei ole luokiteltu tehokkaiksi suojauksiksi.

Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Tähän ryhmään kuuluvat varat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Rahoitusvarat luokitellaan Jaksettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, jos seuraavat kriteerit täyttyvät:

- liiketoimintamallin mukaisesti rahoitusvaraa pidetään sopimusperusteiden kassavirtojen keräämiseksi; ja
- kassavirrat ovat sopimukseen perustuvia pääoman palautuksia ja pääomasta laskettuja korkoja

Jaksettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan jaksettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Arvossa huomioidaan arvonalentuminen. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvara luokitellaan uudellen, sitä muutetaan tai sen arvo alenee. Jaksettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan hankintamenoön ja luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi maturiteetiltaan yli 12 kuukautta olevat rahoitusvarat.

Jaksettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamisia, muita lyhytaikaisia rahoitusvaroja ja muita korottomia saamisia.

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavaksi rahoitusvaraksi, jos seuraavat kriteerit täyttyvät:

- liiketoimintamallin mukaisesti rahoitusvaraa pidetään sopimusperusteiden kassavirtojen keräämiseksi tai se on myytävissä; ja
- kassavirrat ovat sopimukseen perustuvia pääoman palautuksia ja pääomasta laskettuja korkoja

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta, korkotuotot, valuuttakurssiarvostukset sekä arvonalentumiset tai –palautukset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne lasketaan samalla tavalla kuin jaksettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvarat. Muut muutokset käyvässä arvossa kirjataan laajan tuloksen erien kautta.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonmäärittäystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun varat myydään tai kun niiden arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalentuminen. Myytävissä olevat rahoitusvarat kirjataan



pitkääaikaisiksi, jollei niiden maturiteetti ole alle 12 kuukautta tai ellei niistä aiota luopua 12 kuukauden sisällä.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintamenon katsotaan olevan merkki arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosaikutteisesti rahoituseriin. Tuloslaskelmaan merkittyjä arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat, pankkisaamiset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan IFRS 9:n *Rahoitusinstrumentit* -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat
- II. jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sisältävät johdannaisinstrumentteja, ellei niitä ei ole luokiteltu tehokkaiksi suojauksiksi.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat lyhytaikaisissa veloissa.

Lyhytaikaiset rahoitusvelat koostuvat lyhytaikaisista korollisista veloista, ostovelosta ja muista lyhytaikaisista veloista. Myös ne ostovelat, jotka on siirretty toimittajarahitusohjelmaan, sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin. Toimittajarahitusohjelmaan siirretyt ostovelat eivät eroa oleellisesti luonteeltaan tai ehtoiltaan muista ostovelosta.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat pitkäaikaisista korollisista ja korottomista veloista.

Tuloutusperiaate

Amer Sports myy teknisesti edistyskellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita. Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan siihen arvoon, joka heijastaa korvausta, jonka yhtiö odottaa saavansa asiakailtaan, kun määräysvalta siirtyy joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Amer Sports on yleisesti todennut, että se toimii päämiehenä asiakkaiden kanssa tehtävissä sopimuksissa, koska yhtiö tyypillisesti kontrolloi tuotteita ja palveluita sekä niiden hinnoittelua ennen kuin ne siirretään asiakkaan käyttöön. Tällaiset sopimukset liittyvät rahtipalveluihin Amer Sportsin kaikilla liiketoiminta-alueilla ja asennuspalveluihin Fitness-liiketoiminta-alueella. Rahtipalveluihin liittyvät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana yleensä sillä hetkellä, kun tuotteet on toimitettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Asennuspalveluihin liittyvät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana yleensä sillä hetkellä, kun asiakas on hyväksynyt asennetut laitteet.

Jos asiakassopimus sisältää vastikkeeseen sisältyvän muuttuvan elementin, Amer Sports arvioi vastikkeen, jonka yhtiö odottaa saavansa asiakailtaan korvauksena asiakkaalle myydyistä tuotteista ja palveluista. Muuttuva vastike arvioidaan asiakassopimuksen alkamisajankohtana ja transaktiohintaan sisällytetään muuttuvan vastikkeen koko määrä tai osa siitä vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuustekijä myöhemmin ratkeaa. Asiakassopimukset voivat antaa asiakkaalle oikeuden tuotteiden palauttamiseen, volyymialennuksia, suoritusbonuksia, maksuehtoalennuksia ja muita alennuksia. Tuotteiden palauttamiseen liittyvä oikeus, volyymialennukset ja muut alennukset ovat elementtejä, joiden perusteella muuttuva vastike pitää arvioida.

Tietty asiakassopimukset antavat asiakkaalle oikeuden palauttaa tuotteita tietynä ajanjaksona. Palautusoikeuksia on Amer Sportsin liiketoiminnassa lähinnä verkkokaupassa. Amer Sports arvioi odotettavissa olevan arvon menetelmällä palautettavien tuotteiden määrän. Niistä tuotteista, joiden Amer Sports odottaa asiakkaitensa palauttavan, kirjataan takaisinmaksuvelka ja vastaava oikaisu myyntituottoihin. Palautettujen tuotteiden omaisuusera ja vastaava oikaisu myytyjen suoritteiden hankintamenuon kirjataan, kun Amer

Sportsilla on oikeus saada takaisinmaksuvelan suorittamisen yhteydessä tuotteet takaisin asiakkaalta.

Amer Sports antaa tietyille tukkuasiakkailleen volyymialennuksia ja suoritusbonuksia. Alennuksia ja suoritusbonuksia myönnetään, kun asiakkaan ostot Amer Sportsilta ylittävät tietyn rajan asiakassopimuksen mukaisesti. Alennukset ja suoritusbonukset netottavat myyntisaamisia. Amer Sports arvioi odotettavissa olevat alennukset ja suoritusbonukset pääasiallisesti odotettavissa olevan arvon menetelmällä, sillä sen avulla ennustaminen antaa oikeimman kuvan tilanteesta.

Amer Sports tarjoaa kuluttajille kanta-asiakasohjelmia, joissa myönnetään alennuskuponkeja ja hyvityspisteitä kuluttajille. Hyvityspisteet muodostavat yleensä erillisen suoritevelvoitteen, koska ne tarjoavat kuluttajalle merkittävän edun. Transaktiohinnasta allokoidaan osuus hyvityspisteille suoritevelvoitteiden erillismyyntihintojen mukaan ja kirjataan sopimukseen perustuva velka, kunnes hyvityspisteet on lunastettu. Hyvityspisteiden lunastamisen todennäköisyys huomioidaan silloin, kun hyvityspisteiden erillismyyntihintaa arvioidaan. Myyntituotto kirjataan, kun kuluttaja lunastaa tuotteita hyvityspisteillä.

Amer Sports myöntää tietyille asiakkaalle pidennettyjä maksuaikoja, jotka ylittävät normaalit maksuajat ja jotka voivat olla 12–36 kuukauden mittaisia. Myyntituotto kirjataan sen mukaan, mitä asiakas olisi maksanut, jos asiakas olisi maksanut käteisellä. Tällöin odotettavissa oleva arvo määritetään diskonttaamalla vastike nykyarvoon. Myyntituotto kirjataan, kun myytyjen hyödykkeiden määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Myyntiin liittyvät lainasaamiset kirjataan IFRS 9:n mukaisesti. Rahoituskomponentti kirjataan korkotuotoksi asiakassopimuksen juoksuaikana asiakkaan maksaessa erissä. Mikäli asiakas maksaa ennakkoon, rahoituskomponentti kirjataan korkokuluksi. Diskonttauskorkona käytetään korkoa, jota käytettäisiin Amer Sportsin ja asiakkaan välisessä erillisessä rahoitustransaktiossa sopimuksen alkamisajankohtana.

Amer Sports myy lahjakortteja kuluttajille. Myydyistä lahjakorteista jää osa lunastamatta ja käyttämättömät lahjakortit kirjataan tuotoksi historiaan perustuvan odotetun arvon perusteella.

Amer Sports antaa tuotteillaan myynnin yhteydessä takuun, joka varmentaa sen, että myyty tuote on sopimuksen mukainen ja joka kattaa lakisääteisesti yleiset korjaukset, mikäli tuote on ollut viallinen myyntihetkellä. Nämä



varmennustyyppiset takuut kirjataan IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat –standardin mukaan. Fitness-liiketoiminnassa tietyille asiakkaille myönnetään palvelutyyppisiä takuita, jotka tuottavat asiakkaalle palvelua, joka ylittää myyntihetkellä tuotteessa olleet viat. Palvelutyyppinen takuu on tällöin erillinen suoritevelvoite. Transaktiohinnasta allokoidaan osuus palvelutyyppiselle takuulle suoritevelvoitteiden arvioitujen erillismyyntihintojen mukaan. Takuulle allokoitu osuus kirjataan tuotoksi sen ajanjakson kuluessa, kun takuupalvelua suoritetaan asiakkaalle.

Amer Sports maksaa myyntipalkkioita myynnissä työskenteleville työntekijöilleen ja ulkopuolisille myyntiedustajille. Amer Sports soveltaa IFRS 15:n käytännön helpotusta ja kirjaa myyntisopimusten saamisesta aiheutuvat lisämenot kuluksi, kun ne toteutuvat, jos omaisuuserä, jonka yhtiö muutoin olisi kirjannut, kirjattaisiin kuluksi enintään 12 kuukaudessa. Myyntipalkkiot raportoidaan myynnin ja markkinoinnin kuluissa. Työntekijöille maksetut myyntipalkkiot ovat osa palkkoja ja palkkioita.

Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonalisäverot ja myönnetty alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot. Liikevaihto on yksi Amer Sportsin avaintunsluvuista.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistuksessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologiaa patentteja omassa tuotannossaan. Kiinteähintaisiin lisenssisopimuksiin perustuvat lisenssituotot kirjataan tasaisesti tilikauden aikana. Myynnin mukaan määräytyvät lisenssituotot kirjataan tilikauden aikana sitä mukaa kuin niiden perusteena olevat myyntituotot syntyvät. Tiettyihin lisenssisopimuksiin liittyvät ei-palautettavissa olevat minimitalaussummat koskevat toiminnallisia immateriaalioikeuksia. Tällöin ei-palautettavissa olevat minimitalaussummat kirjataan tuotoksi yhtenä ajankohtana, kun lisenssin määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

Myytyjen suoritteiden hankintameno

Myytyjen suoritteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimuskulut kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat. Tuotekehityskulut aktivoidaan silloin, kun IAS 38 Aineettomat hyödykkeet –standardin aktivointiedellytykset täyttyvät.

Myynnin ja markkinoinnin kulut

Myynnin ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediamainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Ne ovat joko maksupohjaisia tai etuuspohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TyEL-järjestelmässä, konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle (rahastolle) eikä sillä ole oikeudellisia tai tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernin suoritus kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat muita kuin maksupohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method), joka laskee velvoitteiden nykyarvon sekä työsuorituksen perustuvat menot. Eläkevastuu saadaan diskonttaamalla tulevat eläkemaksut käyttäen diskonttokorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai, mikäli sitä ei ole saatavilla, valtion velkasitoumusten korkoa. Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo vähennetään veloitteen nykyarvosta, ja nettovelka/-vara esitetään taseessa. Kaikki eläkejärjestelyihin liittyvät

vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot (uudelleen määrittämisestä johtuvat erät) kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Muiden pitkäaikaisten henkilökuntaetuuksien osalta konserni kirjaa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot välittömästi tulosvaikutteisesti. Kaikki takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulokseen. Nettokorkokulu/-tuotto määritetään vuoden alun etuus pohjaisen nettovelan/-varan ja diskonttokoron perusteella. Etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot käsitellään seuraavasti:

- työsuorituksen perustuvat menot: liiketuloskassa
- nettokorkokulut: rahoituskuluissa
- uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: muissa laajan tuloslaskelman erissä

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osake pohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonmäärittämissä ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu vähentämällä liikevaihdosta myytyjen suoritteiden hankintameno sekä tuotekehityksen, myynnin, markkinoinnin, hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut ja lisäämällä lisenssituotot sekä muut liiketoiminnan tuotot. Kurssierot liiketoimintaan liittyvistä eristä sisältävät liiketuloskassa, ja muut kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.



Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

Tuloverot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai käytännössä hyväksytyn verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että nämä voidaan vähentää tulevana tilikautena. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan vähentämällä tilikauden tuloksesta laskennallisilla veroilla oikaistu oman pääoman ehtoisen laina korko ja jakamalla erotus tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella luvattujen osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakeantien vaikutus aikaisempiin vuosiin huomioidaan oikaisemalla osakekohtaiset tulokset osakeantikertomella.

Julkiset avustukset

Tuotekehitystoimintaan liittyvät saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoikaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät

hankintamenoa. Yleiset julkiset avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, vaan niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempänä). Aktivoidut tuotekehityskulut poistetaan taloudellisina vaikutusaikoinaan.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Arvonalentumiset

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan,

mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehdyt arvonalentumiset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään nettomyyntihinnan tai tätä korkeamman rahavirtaperusteisen käyttöarvon kautta (näiden erien arvonalentumistestausta on selostettu tarkemmin liitetiedossa 7).

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan rahavirrat, joista kolmen ensimmäisen vuoden osuus perustuu konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sen jälkeiset vuodet laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaisiin riskittömiin markkinakorkoihin ja yleisesti käytettyihin riskipreemioihin (diskonttokoron keskeiset oletukset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7).

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokrakuluina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo



on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

Oma pääoma

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi siihen asti, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa tai pääomanpalautusta ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Varaukset

Aikaisemman tapahtuman seurauksena syntyneet oikeudelliset tai tosiasialliset velvoitteet, joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kulueraan. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtovelloissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuususerien

kuten tavaramerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin, uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin, eläkevastuiden määrittämiseen, osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Keskeiset tilinpäätöksen laatimisessa käytetyt arviot ja oletukset

Eläkejärjestelyt

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti erilaisia oletuksia käyttäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttaus korko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Asianmukainen diskonttaus korko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota tulisi käyttää määritettäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin markkinaolosuhteisiin (ks. liitetieto 6).

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka oli 69,6 miljoonaa euroa 31.12.2018.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonmäärittysmalleja ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien maksatuksen osalta arvioidaan lisäksi maksun suorittamista käteisenä tai oman pääoman ehtoisina instrumentteina.

Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä kirjattiin kuluksi 31.12.2018 päätyneellä tilikaudella 13,6 miljoonaa euroa.

Tuloverot

Tuloverojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Yhtiön taseeseen 31.12.2018 sisältyvä vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista kirjattua laskennallista nettoverosaamista 27,4 miljoonaa euroa. Konserni on myös verovelvollinen tuloistaan eri maissa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoitua verotarkastuksissa esiin tulevia kysymyksiä ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatuista määristä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

Omaisuususerien arvonalentuminen

Pitkäaikaiset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut.

Liikearvo ja muut rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet testataan kuitenkin vähintään vuosittain (ks. arvonalentumiset ylempänä). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. 31.12.2018 arvonalentumisen varalta testattu liikearvo oli 439,2 miljoonaa euroa ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet 360,2 miljoonaa euroa. Näihin omaisuususeriin ei tehty vuosina 2018 tai 2017 arvonalentumiskirjauksia Amer Sportsin jatkuviissa toiminnoissa. Johdon arviot, käytetyt oletukset sekä herkkyyksianalyysit on esitetty liitetiedossa 7.



Aktivitoitujen tuotekehityskulujen ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot olivat tilikauden 2018 aikana 2,5 miljoonaa euroa (16,7).

Vaihto-omaisuus

Yhtiö arvioi vaihto-omaisuuden arvoaan säännöllisesti ylisuurten määrien, epäkuranttien tuotteiden tai markkina-arvon alentumisen alle hankintamenon varalta ja kirjaa vaihto-omaisuuden arvoa alas tällaisten vähennysten vuoksi. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mikäli tulevaisuuden kysyntä yhtiön tuotteille olisi heikompi kuin arvioitu tai markkinaolosuhteet heikkenisivät, vaihto-omaisuuden osalta jouduttaisiin todennäköisesti tekemään arvonalentumiskirjaus. Taseessa 31.12.2018 vaihto-omaisuuden arvo oli 546,9 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden arvoa on vähennetty 21,4 miljoonaa euroa 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella, jotta sen kirjanpitoarvo vastaa sen nettorealisointiarvoa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä odotetuilla luottotappioilla, palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä ja alennuksilla. Koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista taseeseen merkityistä määristä kirjataan varausmatriisin mukaisesti. Odotettavissa olevien luottotappioiden malli on ennakoiva ja odotetut luottotappio-osuudet perustuvat historiallisten tappioiden määriin kolmelta edelliseltä vuodelta. Malli huomioi rahan aika-arvon, todennäköisyys-painotetun lopputuleman sekä informaation menneistä

tapahtumista, nykyisistä ja tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista ilman, että informaation hankkimisesta on aiheutunut kohtuutonta kulua tai vaivaa. Koko voimassaoloajan odotettavissa olevat luottotappiot on laskettu kertomalla maksamattomien myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo todennäköisyyspainotetulla odotetulla tappio-osuudella. Historiaan perustuvat luottotappio-osuudet päivitetään vuosittain. Tämän lisäksi arvioidaan ennakoiva erityinen luottotappiovaraus niissä tapauksissa, joissa varausmatriisin mukainen odotettavissa oleva luottotappiovaraus ei riitä kattamaan odotettavissa olevia luottotappioita. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskin valvontaa. Ennakoiva erityinen luottotappiovaraus päivitetään kvartaaleittain. Myyntisaamisten määrä taseessa 31.12.2018 oli 620,7 miljoonaa euroa, ja myyntisaamisista kirjattuja odotettuja luottotappioita oli 12,5 miljoonaa euroa liittyen Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on varmaa tai todennäköistä. Merkittävimmät säännöllisesti kirjattavat varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Varausten määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon menojen toteutumisesta. Kirjattu varaus kuvastaa johdon parasta arviota tulevien menojen nykyarvosta. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta. Varausten määrä taseessa 31.12.2018 oli 45,2 miljoonaa euroa liittyen Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.



2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sports toimii pääasiallisesti yhdellä liiketoiminta-alalla - se suunnittelee, valmistaa, jakelee, myy ja markkinoi urheiluvälineitä, asusteita ja jalkineita.

Yhtiötä johdetaan sen maailmanlaajuisten toimintasegmenttien, liiketoiminta-alueiden, aluemyyntiorganisaatioiden ja yhtiön keskitettyjen tukitoimintojen kautta - esimerkkinä toimitusketjun hallinta, joka kattaa toiminnot tuotekehityksestä tuotteiden hankintaan, valmistukseen ja jakeluun.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta. Hallituksen puheenjohtaja valvoo säännöllisesti Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajan kanssa. Toimitusjohtaja on lisäksi Ulkoilu-segmentin johtaja. Pallopelit- ja Fitness-segmenteillä on omat johtajansa.

Amer Sportsilla on kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä:

- Ulkoilu: jalkineiden, asusteiden, talviurheiluvälineiden ja urheiluinstrumenttien valmistus ja myynti
- Pallopelit: mailapeli-, joukkueurheilu- ja golfvälineiden valmistus ja myynti
- Fitness: kuntoilulaitteiden valmistus ja myynti

Toimintasegmentit perustuvat konsernin globaaliin organisaatorakenteeseen ja johdon raportointiin. Toimintasegmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat pääosin segmenttien liikevaihtoon ja liikelokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Toimintasegmentit eivät ole täysin itsenäisiä, sillä ne toimivat yhteistyössä Amer Sportsin aluemyyntiorganisaatioiden ja konserninlaajuisten tukitoimintojen kanssa.

Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä yllä mainittujen raportoitavien toimintasegmenttien muodostamiseksi.

TOIMINTASEGMENTIT

2018*)

Milj. e	Ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Toiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 661,3	638,1	378,8	2 678,2	-	2 678,2
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	205,4	44,8	11,9	262,1	-30,9	231,2
% liikevaihdosta	12,4	7,0	3,1	9,8		8,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					-22,3	-22,3
Liiketulos					208,9	208,9
% liikevaihdosta						7,8
Rahoitustuotot ja -kulut					-42,2	-42,2
Tulos ennen veroja					166,7	166,7
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	462,3	171,3	165,9	799,5	-	799,5
Muut varat	987,9	374,8	200,8	1 563,5	471,4	2 034,9
Myytävänä olevat varat						69,0
Velat	388,9	306,1	72,6	767,6	1 181,2	1 948,8
Myytävänä olevat velat						34,5
Investoinnit	53,5	18,3	10,8	82,6	3,0	85,6
Poistot	49,3	6,7	12,5	68,5	1,4	69,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	173,0	65,9	14,5	253,4	-39,8	213,6

2017

Milj. e	Ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Toiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto*)	1 540,0	659,0	375,6	2 574,6	-	2 574,6
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä*)	178,4	45,2	20,1	243,7	-29,3	214,4
% liikevaihdosta*)	11,6	6,9	5,4	9,5		8,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*)					-44,9	-44,9
Liiketulos*)					169,5	169,5
% liikevaihdosta*)						6,6
Rahoitustuotot ja -kulut*)					-26,6	-26,6
Tulos ennen veroja*)					142,9	142,9
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet ¹⁾	240,9	163,5	161,6	566,0	-	566,0
Muut varat ¹⁾	953,0	326,3	189,5	1 468,8	567,3	2 036,1
Velat ¹⁾	380,7	262,8	72,1	715,6	1 001,1	1 716,7
Investoinnit ¹⁾	53,3	18,9	10,0	82,2	1,4	83,6
Poistot ¹⁾	49,9	5,7	12,6	68,2	1,2	69,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja ¹⁾	247,9	64,6	17,2	329,7	-30,8	298,9

¹⁾ Jatkuvat ja lopetetut toiminnot

*) Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Toimintasegmentit jakautuvat seuraaviin liiketoiminta-alueisiin:

Ulkoilu

- Jalkineet: Salomon, Arc'teryx
- Asusteet: Salomon, Arc'teryx ja Peak Performance
- Talviurheiluvälineet: Salomon-talviurheiluvälineet, Atomic ja Armada
- Urheiluinstrumentit: Suunto

Pallopelit

- Yksilöpalloilajit: Wilson, mailapelit ja golf
- Joukkueurheilu: Wilson, DeMarini, Louisville Slugger ja EvoShield

Fitness

- Kuntoilulaitteet: Precor, Queenax

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista.

Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2018 ja 2017. Liiketuloksen jälkeen tulevia tuloslaskelmaeriä ei ole kohdistettu segmenteille.

Toimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Verosaamisia ja -velkoja, korkosaamisia ja -velkoja, johdannaissopimuksiin liittyviä saamisia ja velkoja, rahavaroja ja korollisia velkoja ei ole kohdistettu toimintasegmenteille.

Yhteiset erät sisältävät liiketuloksen osalta konsernihallinnon tuottoja ja kuluja.

Maantieteellinen liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavia aineettomia oikeuksia ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

MUUT VARAT

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ¹⁾
Raportoitavien toiminta-segmenttien muut pitkäaikaiset varat, myynti- ja muut saamiset sekä varastot	1 563,5	1 468,8
Laskennalliset verosaamiset	108,4	106,0
Kohdistamattomat muut pitkäaikaiset varat, myynti- ja muut saamiset	35,8	28,4
Johdannaissopimuksiin liittyvät saamiset	40,5	38,8
Jaksotetut korot	13,9	17,2
Verosaamiset	23,2	18,5
Rahavarat	249,6	358,4
Kohdistamattomat muut varat	471,4	567,3

**MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT
2018^{*)}**

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 162,6	1 123,8	391,8	-	-	2 678,2
Varat	1 002,0	933,4	167,1	-171,2	903,1	2 834,4
Investoinnit	60,4	18,1	7,1	-	-	85,6

2017

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti ^{*)}	1 087,6	1 122,2	364,8	-	-	2 574,6
Varat ¹⁾	830,3	1 014,0	151,0	-109,5	716,3	2 602,1
Investoinnit ¹⁾	44,0	32,1	7,5	-	-	83,6

¹⁾ Jatkuvat ja lopetetut toiminnot

^{*)} Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin

VELAT

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ¹⁾
Raportoitavien toiminta-segmenttien muut korottomat, pitkäaikaiset velat, ostovelat, muihin kuin veroihin ja rahoituseriin liittyvät siirtovelat ja varaukset	767,6	715,6
Korolliset pitkäaikaiset velat	792,6	632,8
Laskennalliset verovelat	81,0	31,3
Korolliset lyhytaikaiset velat	213,6	186,3
Kohdistamattomat ostovelat ja siirtovelat	10,6	5,4
Johdannaissopimuksiin liittyvät velat	23,8	75,8
Jaksotetut korot	14,8	21,5
Verovelat	44,8	48,0
Kohdistamattomat velat	1 181,2	1 001,1



3. HANKITUT JA MYDYT LIIKETOIMINNOT

2018

Huhtikuussa 2018 Amer Sports Oyj ilmoitti hankkineensa Peak Performance AB:n koko osakekannan ja yhtiön liiketoiminnan tanskalaiselta muotiyritys IC Groupilta. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 29.6.2018. Tukholmassa, Ruotsissa sijaitseva Peak Performance on johtava korkeatasoinen urheilumuotibrändi, jonka liikevaihto oli noin 145 milj. euroa ja liikevoitto noin 16,5 milj. euroa viimeksi raportoidun 12 kuukauden aikana. Lopullinen kauppahinta oli 1 831 milj. Tanskan kruunua (245,8 milj. euroa). Peak Performancen liikevaihto heinä-joulukuussa oli 84,1 milj. euroa ja liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 15,2 milj. euroa.

Peak Performancella on vahva asema Pohjois- ja Keski-Euroopan markkinoilla, ja brändi on hyvin tunnettu myös Euroopan ulkopuolella. Yritystoston myötä Amer Sports perustaa asustekategorian mahdollistaakseen Arc'teryx-, Salomon- ja Peak Performance -asustebrändiensä nopean kasvun sekä skaala- ja synergiahyödyt.

Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 245,8 milj. euroa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 159,0 milj. euroa markkinointiin liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 5,1 milj. euroa asiakassuhteisiin liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin, jotka poistetaan 10 vuodessa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 102,3 milj. euroa liikearvoon. Kauppahinnan allokointilaskelma valmistui vuoden 2018 neljännellä kvartaalilla.

Seuraavat Peak Performancen varojen ja velkojen käyvät arvot on yhdistelty Amer Sports -konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen.

Milj. e	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	164,1
Liikearvo	102,3
Muut pitkäaikaiset varat	9,6
Vaihto-omaisuus	17,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	19,7
Rahavarat	0,6
Varat yhteensä	314,0
Laskennalliset verovelat	33,8
Korottomat velat	34,4
Velat yhteensä	68,2
Nettovarallisuus	245,8
Hankintahinta	245,8

Hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus

Milj. e	Käypä arvo
Hankintahinta	245,8
Peak Performancen rahavarat	-0,6
Transaktiokulut	2,7
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	247,9

2017

29.3.2017 Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin, jonka vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoimintakauppa pitää sisällään Armada-brändin, Armada-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. Kauppahinta oli 4,1 milj. Yhdysvaltain dollaria, josta 2,5 milj. suoritettiin käteiskaupalla. Armada on integroitu Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön. Kauppahinnan allokointilaskelman mukaan hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 4,4 milj. euroa johtaen 0,6 milj. euron tuottoon. Käyvistä arvosta kohdistettiin 2,2 milj. euroa Armada-tavaramerkkiin, joka poistetaan 10 vuodessa.

Yrityskaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin 2017 taloudelliseen tulokseen.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. e	2018*)	2017*)
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	-	0,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,5	0,1
Julkiset avustukset	1,5	0,8
Tutkimus- ja kilpailuverojen hyvitykset	1,0	2,4
Vakuutuskorvaukset	1,7	0,0
Muut	2,7	2,3
Yhteensä	7,4	6,2

5. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Milj. e	2018*)	2017*)
Palkat ja palkkiot	403,3	391,1
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	19,3	14,1
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	4,6	4,6
Muut henkilösivukulut	81,9	79,9
Yhteensä	509,1	489,7

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 27.

*) Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin



6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat), jonka velvoitteiden nykyarvo on 36 % (37 %) konsernin kokonaisarvosta. Yhdysvaltojen lisäksi etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä, Isossa-Britanniassa, Saksassa, Japanissa ja Itävallassa. Kesäkuussa 2018 toteutetun Peak Performance -yrityskaupan myötä Amer Sportsilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä myös Ruotsissa, Norjassa ja Alankomaissa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Lopetettujen toimintojen eläkevastuut on vähennetty taseen saldoista 31.12.2018 yhdellä rivillä alla olevassa taulukossa.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ^{*)}
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	191,5	187,7
Varojen käypä arvo	-121,9	-117,6
Nettovelka tilikauden lopussa	69,6	70,1

^{*)} Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin

Etuuspohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:

Milj. e	Velvoit- teen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2017	196,6	-118,6	78,0
Kauden työsuorituksen perustuva meno	4,5	0,0	4,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	0,1	0,0	0,1
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,7	0,8	0,1
Korkokulu tai -tuotto	5,7	-3,9	1,8
Kulut tuloslaskelmassa	9,6	-3,1	6,5
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korko-kuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	0,0	-8,1	-8,1
Väestötilastollisten olettamusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	-0,8	0,0	-0,8
Taloudellisten oletusten muutok-sista johtuvat vakuutusmatemaat-tiset voitot (-) tai tappiot	10,6	0,0	10,6
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	-3,9	0,0	-3,9
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	5,9	-8,1	-2,2
Maksusuoritukset:			
Työnantajilta	-0,9	-6,0	-6,9
Työntekijöiltä	0,7	-0,7	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-7,1	6,6	-0,5
Valuuttakurssierot	-17,1	12,3	-4,8
31.12.2017	187,7	-117,6	70,1

Milj. e	Velvoit- teen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2018	187,7	-117,6	70,1
Kauden työsuorituksen perustuva meno	4,6	0,0	4,6
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	0,3	0,0	0,3
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,7	0,8	0,1
Korkokulu tai -tuotto	5,7	-3,9	1,8
Kulut tuloslaskelmassa	9,9	-3,1	6,8
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korko-kuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	0,0	11,3	11,3
Väestötilastollisten olettamusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	-0,4	0,0	-0,4
Taloudellisten oletusten muutok-sista johtuvat vakuutusmatemaat-tiset voitot (-) tai tappiot	-9,5	0,3	-9,2
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	-0,9	0,0	-0,9
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	-10,8	11,6	0,8
Maksusuoritukset:			
Työnantajilta	-0,9	-6,3	-7,2
Työntekijöiltä	1,1	-1,1	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-6,9	6,2	-0,7
Yritysosastot, lisäys	9,3	-7,1	2,2
Lopetetut toiminnot, vähennys	-4,0	0,0	-4,0
Valuuttakurssierot	6,1	-4,5	1,6
31.12.2018	191,5	-121,9	69,6



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

41

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2018			2017		
	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani
Diskonttauskorko	4,10–4,25	0,90–2,80	0,50	3,50–3,70	0,70–2,50	0,50
Inflaatio	2,25	1,00–3,50	0,00	2,25	1,00–3,40	0,00
Palkkojen nousu	2,50	1,00–3,00	1,70	2,50	0,00–3,00	1,80
Eläkkeiden nousu	0,00	0,00–2,50	0,00	0,00	0,00–2,10	0,00

Herkkyysanalyysi:

%	Oletuksen muutos	Vaikutus velvoitteisiin
Diskonttauskorko	0,25 % aleneminen	6,8
Inflaatio	0,25 % lisäys	1,2
Odotettavissa oleva elinikä	1 vuoden lisäys odotettuun elinikään	4,5

Varojen käypien arvojen luokittelu:

Milj. e	2018 ^{*)}	2017
Osakkeet Yhdysvalloissa	21,3	21,8
Osakkeet Isossa-Britanniassa	4,3	4,8
Osakkeet muissa maissa	17,3	19,4
Yhtiöiden joukkovelkakirjat	47,8	48,4
Valtioiden joukkovelkakirjat	17,9	18,1
Muut sisältäen rahavarat	13,3	5,1

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri vakuutusmatemaattisille riskeille kuten sijoitusriskille, korkoriskille, inflaatoriskille sekä riskille edunsaajien odotettavissa olevan eliniän noususta.

Suurin riski on se, että konserni on velvoitettu maksamaan lisäsuorituksia järjestelyyn silloin, kun sijoitusten tuotto ei riitä kattamaan maksettavia etuuksia. Osakkeiden tuotto on keskeinen tekijä koko sijoitustuoton kannalta, mutta kaikki sijoitusportfolion instrumentit ovat alttiita tyypillisille niihin liittyville riskeille.

Joukkovelkakirjojen tuottojen lasku, inflaation kiihtyminen tai edunsaajien odotettavissa olevan eliniän nousu lisäävät velvoitteiden määrää. Tämä vaikuttaisi epäedullisesti taseasemaan ja lisäisi tuloslaskelman kuluja. Tätä vaikutusta kuitenkin pienentäisi joukkovelkakirjojen arvon nousu. Tämän lisäksi järjestelyt on suojattu hyperinflaation vaikutuksilta.

Arvioidut maksusuoritukset eläkejärjestelyihin vuoden 2018 aikana ovat 7,8 milj. euroa.

Eläkevelvoitteen duraation painotettu keskiarvo on 12,8.

^{*)} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.



7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ^{*)}
Aineettomat oikeudet	3,0	6,8
Muut aineettomat hyödykkeet	19,6	13,5
Rakennukset ja rakennelmat	13,4	12,1
Koneet ja kalusto	33,9	32,9
Yhteensä	69,9	65,3

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ^{*)}
Aineettomat oikeudet	-	4,3
Muut aineettomat hyödykkeet	2,5	12,0
Keskeneräiset hankinnat	-	0,4
Yhteensä	2,5	16,7

Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ^{*)}
Myytujen tuotteiden hankintameno	20,0	20,0
Tuotekehitys	18,6	30,6
Myynti ja markkinointi	19,7	16,7
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	14,1	14,7
Yhteensä	72,4	82,0

^{*)} Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita omilla toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut asiakkaiden saatavilla pitkään, ja huippu-urheilijat ovat käyttäneet niitä vuosikymmeniä. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettavuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten niiden rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun yhtiön johto on havainnut viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä, kun yhtiön johto on hyväksynyt liiketoiminta-alueiden taloudelliset suunnitelmat seuraavien kolmen vuoden ennustejaksolle. Konsernin johto tekee arvioita ja oletuksia tulevaisuuden markkinoista ja taloudellisesta tilanteesta, muun muassa taloudellisesta kasvusta, inflaatiosta, markkinaosuuksista, tuotoista ja katekehityksestä.

Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, jolloin liikearvoa ja muita taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomia aineettomia oikeuksia testataan arvonalentumisen varalta. Amer Sportsin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Talviurheiluvälineet, Salomonin asusteet ja jalkineet, Arc'teryxin asusteet ja varusteet, Urheiluinstrumentit, Yksilöpallolajit, Joukkueurheilu, Peak Performance ja Fitness.

Jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle on tehty arvonalentumistesti vuoden 2018 neljännen kvartaalin aikana vuoden 2019 budjetin alkusaldoilla vertaamalla liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo (value in use). Jos käyttöarvo osoittaa arvonalentumista, lasketaan kerrytettävissä oleva rahamäärä käyvästä arvosta, josta on vähennetty myyntikustannukset. Käyttöarvo on laskettu jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle diskontatun kassavirran menetelmällä, joka perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Testauksessa käytetään viiden vuoden ajanjaksoa ja tämän ajanjakson jälkeistä ikuisuusarvoa.
- Ensimmäinen vuosi (budjetti) ja kaksi seuraavaa vuotta perustuvat liiketoiminta-alueiden yksityiskohtaisiin liiketoimintasuunnitelmiin. Neljännen ja viidennen vuoden reaaliikasvuolettama on nolla.
- Ikuisuusarvo on johdettu viiden vuoden ennustejakson ja kolmen edellisen vuoden tuloksista käyttäen Gordonin mallia. Ikuisuusarvon kasvuolettama on 2 %, mikä vastaa yhtiön johdon näkemystä pitkäaikaisesta

inflaatiosta, eli reaaliikasvua ei ole oletettu. Tietyissä tapauksissa, joissa johto odottaa keskiarvoa suurempaa kasvua ennustejakson jälkeen, voi laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu nousta 5 %:iin.

- Kulurakenne on pidetty muuttumattomana.
- Diskonttokorko on määritelty erikseen Pohjois-Amerikan ja Euroopan liiketoiminnoille, ja se on vaihdellut välillä 6,85 %–10,17 % ennen veroja (7,92 %–11,88 %) vastaten 5,62 %–7,88 %:n diskonttokorkoa verojen jälkeen (6,29 %–7,79 %). Keskeiset diskonttokoron määrittelyssä käytetyt oletukset ovat:

	2018 ^{*)}	2017
Riskitön korko Velka	0,35 %-3,06 %	0,34 %-2,31 %
Riskitön korko Oma pääoma	1,02 %-3,32 %	1,18 %-2,77 %
Oman pääoman markkinariskipreemio	5,32 %	5,69 %
Liikeriskiä kuvaava beta-kerroin (velaton)	0,86	0,89
Vieraan pääoman markkinariskipreemio	1,24 %	1,56 %
Verokanta	25 %	27 %-36 %

^{*)} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.

Diskonttokoron muutokset johtuivat lähinnä oman pääoman markkinariskipreemion laskusta, alemmista lainanhoidokuluista ja alemmasta liikeriskiä kuvaavasta beta-kertoimesta.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

43

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat oikeudet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti. Taulukossa on myös eritelty käytetyt diskonttokorot yksiköittäin.

Milj. e	Diskonttokorko ennen veroja, %		Liikearvo		Aineettomat oikeudet	
	2018*)	2017*)	2018*)	2017*)	2018*)	2017*)
Ulkoilu						
Talviurheiluvälineet	7,0	8,1	11,7	11,7	86,9	86,1
Salomonin asusteet ja jalkineet	7,0	8,0	-	-	65,5	65,0
Arc'teryxin asusteet ja varusteet	8,3	10,2	-	-	7,7	8,0
Peak Performance	6,9	-	102,3	-	159,0	-
Urheiluinstrumentit	7,0	8,1	29,1	29,1	-	-
Pallopelit						
Yksilöpalloilajit	10,0	11,2	75,9	72,4	-	-
Joukkueurheilu	10,0	11,2	56,8	54,2	38,6	36,9
Fitness						
Fitness	10,2	11,4	163,4	159,2	2,5	2,4
Yhteensä	7,7	9,1	439,2	326,6	360,2	198,4

*) Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin

Vuosina 2018 ja 2017 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, käyttöarvo ylitti niiden kirjanpitoarvon. Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus diskonttokoron ja/tai ikuisuusarvon kasvuolettaman +/- 1–2 %-yksikön muutoksella olisi vuonna 2018 ollut mahdolliseen arvonalentumiseen:

	-2 %	-1 %	Kasvu	1 %	2 %
-2 %	0	0	0	0	0
-1 %	0	0	0	0	0
Korko	0	0	0	0	0
1 %	15	0	0	0	0
2 %	175	143	110	79	33

Johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että herkkyyssanalyysissa käytettyjen keskeisten muuttujien muutos johtaisi tilanteeseen, jossa taseeseen sisältyvien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus kasvuolettaman ja liiketuloksen +/- 1–2 %-yksikön muutoksella ennustejaksolla olisi vuonna 2018 ollut arvonalentumiseen:

	-2 %	-1 %	Kasvu	1 %	2 %
2 %	0	0	0	0	0
1 %	0	0	0	0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0	0
-1 %	0	0	0	0	0
-2 %	0	0	0	0	0

Johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että herkkyyssanalyysissa käytettyjen keskeisten muuttujien muutos johtaisi tilanteeseen, jossa taseeseen sisältyvien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.

8. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Milj. e	2018	2017
Tilintarkastus	2,5	2,1
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,0	0,1
Yhteensä	2,6	2,3

9. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla oli useita osakepalkkiojärjestelyitä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Nämä on käsitelty IFRS 2 -standardin mukaisesti. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti konsernin avainhenkilöille annetaan osakkeita ja käteisvaroina määrä, joka riittää kattamaan palkkiosta syntyvät verot ja veronluonteiset maksut.

Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.

Suoriteperusteiset osakeohjelmat 2013 ja 2016

Suoriteperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyi kuusi ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017. Yhtiön hallitus päätti ansaintajaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin ansaintajakson alussa. Ohjelman palkkiot ansaintajaksolta 2013, 2014 ja 2015 perustuivat konsernin liiketulokseen ja liikevaihtoon. Palkkiot ansaintajaksolta 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017 perustuivat osakkeen kokonaistuottoon.

Suoriteperusteiseen osakeohjelmaan 2016 sisältyy viisi ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2016 ja 2017 sekä kalenterivuodet 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020. Yhtiön hallitus päättää ansaintajaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin ansaintajakson alussa. Ohjelman palkkiot ansaintajaksolta 2016 ja 2017 perustuivat konsernin liiketulokseen ja liikevaihtoon. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2016–2018 ja 2017–2019 perustuvat osakkeen kokonaistuottoon. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 perustuu liikevaihdon kasvuun ja liikevoittomarginaaliin. Palkkio edellyttää työsuhteen voimassaoloa.



Ohjelmiin osallistuminen ja palkkion saaminen sen perusteella edellyttää, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Vuonna 2018 luovutettiin 13 442 osaketta uusille ohjelmaan osallistuville henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen (2017: 58 000).

Ansaintajaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Suoriteperusteisen osakeohjelman 2016 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 383 333 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2017 luovutettiin ansaintajaksolta 2014–2016 64 430 osaketta, mutta ei osakkeita ansaintajaksolta 2016. Vuonna 2018 luovutettiin ansaintajaksolta 2015–2017 65 880 osaketta ja ansaintajaksolta 2017 59 549 osaketta. Ansaintajaksolta 2016 ja 2017 maksettua osakkeita ei saa siirtää 31.12.2018 ja 31.12.2019 päättyvien rajoitusjaksojen aikana.

Vuonna 2018 yhtiölle palautui 8 087 suoriteperusteisen ohjelman perusteella myönnettyä osaketta ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä (2017: 24 436).

Suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 350 avainhenkilöä mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Suoriteperusteinen osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Ehdollinen osakeohjelma 2016

Ehdollisten osakeohjelmien mahdollinen palkkio on sidottu työsuhteen voimassaoloon. Ansaintajaksojen mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Ehdolliseen osakeohjelmaan 2016 sisältyy kolme ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Ansaintajaksolta maksettavia osakkeita ei saa siirtää 31.12.2018, 31.12.2019 ja 31.12.2020 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Ehdollisen osakeohjelman 2016 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2017 koskien ansaintajaksoa 2016 luovutettiin 52 800 osaketta. Vuonna 2018 koskien ansaintajaksoa 2017 luovutettiin 61 200 osaketta.

Järjestelyiden keskeiset ehdot sekä käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa. Osakkeenomistajan oikeudet, mukaan lukien oikeus osinkoon, rekisteröidään osakesiirron tapahtuessa osakkeenomistajalle, minkä seurauksena osingonmaksulla ei ole vaikutusta järjestelyiden käypään arvoon.

	2018	2017	2016	2015
Myöntämispäivä	2.1.2018	9.2.2017	3.2.2016	2.2.2015
Myönnettyjen instrumenttien määrä	663 042	394 478	426 645	528 247
Käypä arvo myöntämishetkellä, e	22,87	22,86	25,03	18,13
Voimassaoloaika, vuotta	3	3	3	3
Edellisinä vuosina myönnettyjen instrumenttien määrään tehty oikaisu	-234 195	-342 294	-273 643	-257 419
Palautuneet osakkeet	-12 087	-35 036	-41 502	-49 840

Milj. e	2018	2017
Osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät	13,6	5,0
Osakepalkkiojärjestelmien käteisvaroina maksettavasta osuudesta taseeseen kirjattu velka	6,0	2,1



10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. e	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
Korkotuotot	1,2	1,9
Korkokulut		
Korkokulut korollisesta velasta	-17,1	-15,6
Korkokulut johdannaisista	-12,4	-12,2
Eläkevastuisiin liittyvät korot	-1,6	-1,8
Muut korkokulut	-5,1	-3,8
Korkokulut yhteensä	-36,2	-33,4
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissovimusten käyvän arvon muutos	2,9	4,2
Kurssivoitot ja -tappiot	-2,9	1,6
Muut rahoituskulut	-7,2	-0,9
Yhteensä, netto	-42,2	-26,6

11. TULOVEROT

Milj. e	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
Tilikauden verot	38,8	43,8
Laskennallisten verojen muutos	3,0	5,3
Yhteensä	41,8	49,1
Tästä edellisten tilikausien verot	-5,8	-1,7
Milj. e	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
Tilikauden verot:		
EMEA	17,0	25,6
Amerikka	11,0	2,2
Aasia	10,8	16,0
Yhteensä	38,8	43,8
Laskennallisten verojen muutos	3,0	5,3
Yhteensä	41,8	49,1

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. e	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
Verot laskettuina voimassa olevilla verokannoilla	35,3	35,7
Pysyvät erot	-0,2	-0,2
Laskennallisten verosaamisten purku	3,1	-0,1
Verokantojen ja verolakien muutokset ¹⁾	1,6	10,2
Muutokset epävarmoissa veropositioissa	1,2	8,3
Edellisten tilikausien verot	-5,8	-1,7
Verohyvitykset/lähdeverot	2,8	-3,8
Muut USA:n verot (BEAT ja GILTI)	2,6	0,3
Muut	1,2	0,4
Verot tuloslaskelmassa	41,8	49,1
Veroaste, %	25,1	34,6

¹⁾ Vuoden 2017 luku johtuu pääosin Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta 35 prosentista 21 prosenttiin.

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. e	124,9	93,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	47,5	92,9
Tulos osakekohtaisen tuloksen laskentaan, milj. e	47,5	92,9
Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	115 193	116 708
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, e	1,08	0,80
Osakekohtainen tulos, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	0,41	0,80
Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella, laimennettu (1 000 kpl)	115 964	117 181
Laimennettu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, e	1,08	0,80
Laimennettu osakekohtainen tulos, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	0,41	0,79

*1 Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

46

13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2018	299,2	440,4	136,0	14,1	176,4	422,8	23,8
Investoinnit	1,4	-	13,9	1,5	7,7	23,8	37,3
Yrityssostot	164,1	102,3	3,5	-	7,4	13,7	0,3
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-0,2	-	-	-	-	-0,9	-
Siirrot, romutukset ja arvonalentumiset	-0,2	-	8,9	-	9,1	-3,0	-33,4
Muuntoero	4,5	13,4	2,0	0,4	1,8	5,2	1,3
Siirrot myytävänä oleviin varoihin	-41,5	-17,6	-0,4	-	-2,6	-39,7	-
Arvo 31.12.2018	427,3	538,5	163,9	16,0	199,8	421,9	29,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	51,4	96,1	78,9	0,0	102,5	306,3	0,0
Kauden poistot	3,0	-	19,6	-	13,4	33,9	-
Yrityssostot	-	-	2,1	-	6,3	8,9	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-0,1	-	-	-	-	-0,8	-
Siirrot, romutukset ja arvonalentumiset	-0,7	-	1,9	-	0,5	-15,4	-
Muuntoero	0,5	3,2	1,0	-	1,4	4,3	-
Siirrot myytävänä oleviin varoihin	-2,8	-	-0,4	-	-2,5	-31,7	-
Arvo 31.12.2018	51,3	99,3	103,1	0,0	121,6	305,5	0,0
Tasearvo 31.12.2018	376,0	439,2	60,8	16,0	78,2	116,4	29,3
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	-	16,1	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 16,7 milj. euroa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä ennakkomaksuihin ja keskeneräisiin hankintoihin tehdyt investoinnit sisältävät 14,6 milj. euroa aktivoituja tuotekehityskuluja, mukaan lukien kytkettyihin laitteisiin ja digitaalisten palveluiden teknisiin alustoihin tehdyt investoinnit.

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2017	314,3	478,5	138,3	15,0	160,6	424,5	20,6
Investoinnit	3,5	-	14,9	0,3	8,2	21,4	35,3
Yrityssostot	2,2	-	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-0,6	-0,2	-0,7	-
Siirrot, romutukset ja arvonalentumiset	-5,5	2,3	-12,5	-	16,2	-6,2	-30,3
Muuntoero	-15,3	-40,4	-4,7	-0,6	-8,4	-16,5	-1,8
Arvo 31.12.2017	299,2	440,4	136,0	14,1	176,4	422,5	23,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	48,8	105,1	71,5	0,0	98,0	296,7	0,0
Kauden poistot	8,5	-	13,5	-	12,1	35,3	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,2	-0,7	-
Siirrot, romutukset ja arvonalentumiset	-4,3	-	-3,3	-	-1,4	-12,8	-
Muuntoero	-1,6	-9,0	-2,8	-	-6,0	-12,2	-
Arvo 31.12.2017	51,4	96,1	78,9	0,0	102,5	306,3	0,0
Tasearvo 31.12.2017	247,8	344,3	57,1	14,1	73,9	116,2	23,8
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	-	17,7	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 19,0 milj. euroa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin tehdyt investoinnit sisältävät 15,6 milj. euroa aktivoituja tuotekehityskuluja, mukaan lukien kytkettyihin laitteisiin ja digitaalisten palveluiden teknisiin alustoihin tehdyt investoinnit.

14. MUUT PITKÄAIKAISET KÄYPÄÄN
ARVOON LAAJAN TULOKSEN ERIEN KAUTTA
KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT JA RAHAVARAT

Muut pitkäaikaiset käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat, 0,9 milj. euroa (0,4), koostuvat noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista, huoneistoarvopapereista ja muista eristä. Ne on arvostettu käypään arvoon. Rahavarat, 249,6 milj. euroa (358,4), sisältävät käteisen rahan 236,9 milj. euroa, lyhytaikaiset pankkitalletukset 3,1 milj. euroa ja rahavarat, joihin liittyy rajoituksia, 9,6 milj. euroa. Lopetettuihin toimintoihin liittyvät rahavarat olivat 1,0 milj. euroa.

15. LASKENNALLISET
VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. e	1.1. 2018	31.12.2018*
Laskennalliset verosaamiset:		
Varaukset	19,8	16,4
Vahvistetut tappiot	15,9	21,5
Eläke-etuudet	11,6	12,0
Arvonalentumiset	2,3	-5,8
Arvonmuutokset	9,6	1,5
Veronhyvitykset	14,2	14,5
Sisäinen varastokate	8,3	6,8
Muut erät	24,3	7,5
Yhteensä	106,0	74,4
Laskennalliset verovelat:		
Kertyneet poistoerot	-26,0	-11,8
Muut erät	-5,3	-35,2
Yhteensä	-31,3	-47,0
Laskennalliset verosaamiset, netto	74,7	27,4

*1 Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

47

Milj. e	1.1. 2018	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Kirjattu laajaan tulokseen	Yritysosotot	Kirjattu lopetettujen toimintojen tulokseen	Lopetetut toiminnot	31.12.2018
Vahvistetut tappiot	15,9	5,7	-0,4	-	0,3	-	-	21,5
Muut erät	58,8	-8,7	0,2	-10,5	-32,8	4,7	-5,8	5,9
Yhteensä	74,7	-3,0	-0,2	-10,5	-32,5	4,7	-5,8	27,4
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2018:								
Laskennalliset verosaamiset								108,4
Laskennalliset verovelat								81,0

Konsernilla oli 31.12.2018 24,4 milj. euroa (19,7) vahvistettuja tappioita ja 17,0 milj. euroa (15,1) muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2018 12,9 milj. euroa (11,3). Saamista näistä ei ole kirjattu, koska kaikilta osin niiden hyödyntäminen lähitulevaisuudessa ei ole todennäköistä tai tappiot ovat syntyneet maissa, joissa mahdollisuudet niiden hyödyntämiseen ovat rajalliset. Arvioitaessa todennäköisyyttä on menneisyyden kehityksen ja tulevaisuuden näkymien lisäksi otettu huomioon myös mahdollisuudet verosuunnittelutoimenpiteisiin.

Amer Sports ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa ei-suomalaisen tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin voittovarot aiotaan sijoittaa pysyvästi operatiiviseen liiketoimintaan. Nämä voittovarot, joiden määrää ei käytännöllisesti katsoen pystytä laskemaan, voisivat johtaa veroseuraamuksiin, jos ne jaettaisiin osinkoina tai jos yhtiö myisi omistuksensa tytäryhtiöissä.

16. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYyntISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

Milj. e	2018 ^{*)}	2017
Myyntisaamisten arvonalentumiset	12,5	8,3
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	21,4	23,8

Myyntisaamisten ikäjakauksen ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

Milj. e	2018 ^{*)}	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2018 ^{*)}	2017 ¹⁾	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2017 ¹⁾
Erääntymättömät myyntisaamiset	485,8	-1,0	484,8	494,7	-	494,7
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	63,7	-0,5	63,2	50,0	-	50,0
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	22,9	-0,9	22,0	19,2	-	19,2
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8,9	-0,4	8,5	15,0	-	15,0
91–120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	15,9	-0,6	15,3	7,4	-	7,4
yli 120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	36,0	-9,1	26,9	11,1	-8,3	2,8
Yhteensä	633,2	-12,5	620,7	597,4	-8,3	589,1

Vaihto-omaisuus

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ¹⁾
Vaihto-omaisuus	568,3	505,1
Arvonalentumisvaraus	-21,4	-23,8
Vaihto-omaisuus, netto	546,9	481,3

^{*)} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin

¹⁾ Vuoden 2017 luvut on oikaistu IFRS 15:n mukaan



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

48

**17. SIIRTO- JA
MUUT SAAMISET**

Milj. e	2018 ^{*1}	2017
Jaksotetut korot	13,9	17,2
Jaksotetut markkinointikulut	5,2	4,9
Muut verosaamiset	24,3	30,2
Jaksotetut henkilöstökulut	20,7	18,8
Johdannaisvarat	37,9	37,2
Muut siirtosaamiset	56,8	56,8
Yhteensä	158,8	165,1

^{*1}Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin**18. OMA PÄÄOMA**

Milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2017	118 517 285	292,2	12,1	163,1
Pääomanpalautus				-72,7
31.12.2017	118 517 285	292,2	12,1	90,4
Pääomanpalautus				-80,7
Omien osakkeiden mitätöinti	-2 000 000			
31.12.2018	116 517 285	292,2	12,1	9,7

Amer Sports Oyj:n yhtiöjärjestys ei sisällä määräystä osakkeiden enimmäismäärästä.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu ennen vuoden 2009 osakeantia osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten kirjanpidollisen vasta-arvon (4,00 e/osake) ylittävä osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältävät Amer Sports Oyj:n hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon (31.12.2018 -27,8 milj. euroa eli 1 296 540 kpl, 31.12.2017 66,8 milj. euroa eli 3 294 524 kpl).

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten sekä korko- ja valuuttarahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Ehdotettu osingon määrä

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2018 ei jaeta osinkoa osakkeenomistajille. Pääomanpalautus tilikaudelta 2017 oli 80,7 milj. euroa (0,70 e/osake), ja se jaettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

49

19. KOROLLISET VELAT

	Jäännös	Takaisinmaksut						
Milj. e	31.12.2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 tai jälkeen	Käypä arvo
Joukkovelkakirjalainat	475,4	-	174,7	71,5	133,7	95,5	-	464,0
Lainat rahoituslaitoksilta	350,7	50,4	0,2	0,1	-	50,0	250,0	350,0
Yritystodistukset	159,9	159,9	-	-	-	-	-	159,9
Muut korolliset velat	20,2	3,3	3,1	3,1	3,2	3,4	4,1	20,2
Yhteensä	1 006,2	213,6	178,0	74,7	136,9	148,9	254,1	994,1

	Jäännös	Takaisinmaksut						
Milj. e	31.12.2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 tai jälkeen	Käypä arvo
Joukkovelkakirjalainat	670,5	153,7	-	200,1	87,9	133,3	95,5	662,3
Lainat rahoituslaitoksilta	131,1	30,4	50,5	0,2	-	50,0	-	131,1
Muut korolliset velat	17,5	2,2	2,2	2,3	2,4	2,5	5,9	17,5
Yhteensä	819,1	186,3	52,7	202,6	90,3	185,8	101,4	810,9

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

RAHOITUSLEASINGVELAT

Milj. e	2018	2017
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	3,1	4,2
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	12,8	14,4
Yli viiden vuoden kuluttua	0,6	3,2
Vähimmäisvuokrat yhteensä	16,5	21,8

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

20. SIIRTOVELAT

Milj. e	2018 ^{*)}	2017 ¹⁾
Jaksotetut henkilöstökulut	80,2	95,4
Jaksotetut alennukset	10,9	28,0
Jaksotetut korot	14,8	21,5
Jaksotetut markkinointikulut	11,6	14,5
Arvonlisäverovelka	42,5	35,8
Johdannaissopimukset	20,0	70,4
Takaisinmaksuvelka	8,9	0,5
Muut	115,4	87,2
Yhteensä	304,3	353,3

^{*)} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin¹⁾ Vuoden 2017 luvut on oikaistu IFRS 15:n mukaan

21. VARAUKSET

Milj. e	Uudel- leen- järjestely		Ympä- ristö	Muut	Yhteensä
	Takuu	Takuu			
1.1.2018	31,9	5,5	0,3	8,3	46,0
Muuntoerot	0,4	-	-	0,2	0,6
Uudelleen- luokittelu siirtovelloista	-	-	-	-	0,0
Yrityssostot	0,6	-	-	0,3	0,9
Lisäykset	13,9	0,6	-	3,3	17,8
Vuoden aikana käytetyt	-11,8	-2,6	-	-2,2	-16,6
Varausten purkaminen	-1,1	-0,9	-	-1,1	-3,1
Siirrot myytävissä oleviin velkoihin	-0,4	-	-	-	-0,4
31.12.2018	33,5	2,6	0,3	8,8	45,2
Lyhytaikaiset varaukset	-	-	-	-	37,6
Pitkäaikaiset varaukset	-	-	-	-	7,6
Yhteensä	-	-	-	-	45,2

Tärkeimmät säännölliset varaukset liittyvät tuotteiden korjauksiin tai korvaamisiin niiden takuuaikana. Merkittävimmät takuuvarkset realisoituvat seuraavan tilikauden aikana. Fitness-liiketoiminnassa myönnetään asiakkaille tiettyjä pidennettyjä takuuaikoja. Pidennettyjen takuuaikojen varaukset esitetään pitkäaikaisissa varauksissa, kun niiden odotetaan realisoituvan yli 12 kuukauden päästä. Pidennettyjen takuuaikojen varauksia on kirjattu tilinpäätöshetkellä 2,5 milj. euroa.

Konsernilla on pitkäaikaisia ympäristövarauksia Yhdysvalloissa.

Muut varaukset sisältävät esimerkiksi Fitness-liiketoiminnan takaisinostovaraukset ja tiettyjen vuokratilojen ennalleensaattamisvelvoitteisiin liittyvät menot.

**22. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAN OIKAISUT**

Milj. e	2018	2017
Arvonalentumistappiot	70,3	16,7
Osakepalkitsemisjärjestelmä	3,8	2,3
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	0,5	0,2
Muut ei-kassavirtavaikutteiset arvostusvoitot ja -tappiot	-12,1	-4,1
Yhteensä	62,5	15,1

23. VUOKRASOPIMUKSET

Milj. e	2018 ^{*)}	2017
Ei-purettavissa olevien vuokra-sopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	63,5	53,0
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	133,2	125,7
Yli viiden vuoden kuluttua	41,9	53,2
Yhteensä	238,6	231,9
Tuloslaskelmaan ei-purettavista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot ^{*)}	63,3	60,4

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto-, myymälä- ja tuotantotiloihin.

^{*)} Vuosien 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.

24. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. e	2018 ^{*)}	2017
Takaukset	46,5	35,8
Muut vastuut	59,1	72,5

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

Oikeustoimet

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

^{*)} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin

**25. MERKITTÄVIMMÄT KONSERNIYHTIÖT
31.12.2018**

	Omistussuus, %
Amer Sports Austria GmbH, Bergheim bei Salzburg, Itävalta	100
Amer Sports Canada Inc., British Columbia, Kanada	100
Amer Sports Deutschland GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports Europe Services GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports European Center AG, Cham, Sveitsi	100
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100
Amer Sports Oyj, Helsinki, Suomi	
Amer Sports Shanghai Trading Ltd, Shanghai, Kiina	100
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100
Amer Sports UK Limited, Camberley, Iso-Britannia	100
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100
Peak Performance Production AB, Tukholma, Ruotsi	100
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100
Salomon S.A.S., Annecy, Ranska	100
Suunto Oy, Vantaa, Suomi	100
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100

Yllä olevan listan merkittävimmät konserniyhtiöt ovat konsernin operatiivisesti tärkeimmät yhtiöt. Konsernin ylimmän emoyhtiön lisäksi niihin kuuluvat keskeiset brändiyhtiöt sekä suurimmat myynti-, logistiikka- ja sourcing-yhtiöt.

Täydellinen luettelo konsernin tytäryhtiöistä sisältyy Amer Sports Oyj:n viralliseen tilinpäätökseen. Konsernilla ei ollut osakkuusyhtiöitä 31.12.2018.

**26. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN
LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET**

Milj. e	
1.1.2018	-27,5
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	12,9
Lainojen korkosuojaus	1,0
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	40,4
Lainojen korkosuojaus	-1,6
Muutos vuoden aikana yhteensä	52,7
Laskennalliset verot	-10,5
31.12.2018	14,7
1.1.2017	27,8
Laadintaperiaatteen muutos (IFRS 9)	-0,8
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-23,2
Lainojen korkosuojaus	5,4
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-46,7
Lainojen korkosuojaus	-3,5
Muutos vuoden aikana yhteensä	-68,8
Laskennalliset verot	13,5
31.12.2017	-27,5

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt (liitetieto 25), hallitus sekä johtokunta.

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet ja johtokunta. Johtoon kuuluville avainhenkilöille maksettu kompensaatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	2018	2017
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	0,5	0,5
Johtokunnan palkat ja palkkiot (pois lukien toimitusjohtaja)	7,7	5,9
Toimitusjohtajan palkka	0,7	0,7
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot ja pitkän aikavälin palkkiot	0,8	0,5
Yhteensä	9,7	7,6
Kumulatiiviset kulut, toimitusjohtaja	0,2	0,4
Yhteensä	9,9	8,0

Kuluksi kirjattu avainhenkilöiden kompensaatio:

Milj. e	2018	2017
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6,4	6,7
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,4	0,3
Osakeperusteiset maksut	3,9	1,9
Yhteensä	10,7	8,9

40 % vuosittaisista hallituksen palkkioista maksetaan osakkeina ja 60 % rahana.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta on kuusi kuukautta. Mikäli Amer Sports irtisanoo toimitusjohtajan, tälle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 12 kuukauden kiinteää rahapalkkaa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen eläkejärjestelmän piiriin ja voi siirtyä eläkkeelle 65 vuoden iässä. Vuonna 2018 suoriteperusteinen eläkemeno oli 0,1 (0,1) milj. euroa.

Vuonna 2018 toimitusjohtajalle maksetuista palkoista ja palkkioista 0,3 milj. euroa (0,3) maksettiin osakkeina.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja.

Johdon osakkeet

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2018 yhteensä 2 814 880 Amer Sports Oyj:n osaketta (31.12.2017: 2 807 352) eli 2,4 % (2,4) osakkeista ja äänistä.

Amer Sportsin johtokunnan jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2018 yhteensä 635 836 Amer Sports Oyj:n osaketta (31.12.2017: 571 569) eli 0,5 % (0,5) osakkeista ja äänistä.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 9. Amer Sportsin hallituksen jäsenet eivät ole kannustinjärjestelmien piirissä.



28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

2018*) Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT						
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			5,1	0,9	6,0	6,0
Johdannais-sopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset		2,6			2,6	2,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	7,2				7,2	7,2
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT						
Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset			615,9		615,9	615,9
Myytavissa olevat factoring-saamiset				4,8	4,8	4,8
Muut korottomat saamiset ¹⁾			82,8		82,8	82,8
Muut rahoitussaamiset ¹⁾				14,9	14,9	14,9
Johdannais-sopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset	5,4	27,1			32,5	32,5
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		0,5			0,5	0,5
Käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset			249,6		249,6	249,6
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2018	12,6	30,2	953,4	20,6	1 016,8	1 016,8
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT						
Pitkäaikaiset korolliset velat			792,6		792,6	780,5
Muut pitkäaikaiset velat			32,2		32,2	32,2
Johdannais-sopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset		1,6			1,6	1,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,9	2,2			7,1	7,1
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT						
Lyhytaikaiset korolliset velat			213,6		213,6	213,6
Ostovelat			361,7		361,7	361,7
Muut korottomat velat ²⁾			238,8		238,8	238,8
Johdannais-sopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset	6,0	8,0			14,0	14,0
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,1				1,1	1,1
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2018	12,0	11,8	1 638,9	-	1 662,7	1 650,6

Milj. e	2018*)
¹⁾ Muut korottomat saamiset	
Siirto- ja muut saamiset	158,8
./.. muut verosaamiset	23,2
./.. johdannais-sopimukset	37,9
	97,7
²⁾ Muut korottomat velat	
Siirtovelat	304,3
./.. muut verovelat	45,5
./.. johdannais-sopimukset	20,0
	238,8

³⁾ Johdannaisten tasearvot on ilmoitettu konsernin taseen ja käyvän arvon rahaston mukaisesti, ja siksi tasearvoja ei voi täsmätä suoraan johdannaisten todellisiin käypiin arvoihin.

*) Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

53

2017 Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT						
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,5	0,4	4,9	4,9
Johdannaissopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset		1,6			1,6	1,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	10,1				10,1	10,1
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT						
Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset			551,4		551,4	551,4
Myytavissa olevat factoring-saamiset				37,7	37,7	37,7
Muut korottomat saamiset ¹⁾			86,0		86,0	86,0
Muut rahoitussaamiset ¹⁾				11,7	11,7	11,7
Johdannaissopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset	11,0	14,4			25,4	25,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,2				2,2	2,2
Käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset			328,4		328,4	328,4
Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin				30,0	30,0	30,0
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2017	23,3	16,0	970,3	79,8	1 089,4	1 089,4
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT						
Pitkäaikaiset korolliset velat			632,8		632,8	624,9
Muut pitkäaikaiset velat ⁴⁾			28,6		28,6	28,6
Johdannaissopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset		3,8			3,8	3,8
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	9,6	1,6			11,2	11,2
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT						
Lyhytaikaiset korolliset velat			186,3		186,3	186,0
Ostovelat			315,0		315,0	315,0
Muut korottomat velat ²⁾			245,1		245,1	245,1
Johdannaissopimukset ³⁾						
Valuuttajohdannaiset	2,3	44,3			46,6	46,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	13,5	0,7			14,2	14,2
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2017	25,4	50,4	1 407,8	-	1 483,6	1 475,4

Milj. e 2017

¹⁾ Muut korottomat saamiset	
Siirto- ja muut saamiset	165,1
/.. muut verosaamiset	30,2
/.. johdannaissopimukset	37,2
	97,7

²⁾ Muut korottomat velat	
Siirtovelat	353,3
/.. muut verovelat	37,8
/.. johdannaissopimukset	70,4
	245,1

³⁾ Johdannaisten tasearvot on ilmoitettu konsernin taseen ja käyvän arvon rahaston mukaisesti, ja siksi tasearvoja ei voi täsmätä suoraan johdannaisten todellisiin käypiin arvoihin.

⁴⁾ Fitness-toimintasegmentin vastuun uudelleenluokittelu



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

54

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2018:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		12,6		12,6
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		30,2		30,2
Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat			0,9	0,9
Varat yhteensä		42,8	0,9	43,7
Velat				
Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		12,0		12,0
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		11,8		11,8
Velat yhteensä		23,8		23,8

Tason 1 instrumentit ovat esimerkiksi suoraan markkinoilla noteerattuja osakkeita. Tason 2 instrumentit ovat esimerkiksi over-the-counter -tyylisiä johdannaisia, joilla ei ole markkinoilla noteerattavaa hintaa, mutta niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Tason 3 instrumenteilla ei ole markkinoilla noteerattua hintaa, eikä niiden arvoa voida johtaa suoraan markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2017:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		23,3		23,3
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		16,0		16,0
Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat			0,4	0,4
Varat yhteensä		39,3	0,4	39,7
Velat				
Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		25,4		25,4
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		50,4		50,4
Velat yhteensä		75,8		75,8

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsilla on tyypillisiä maailmanlaajuiseen liiketoimintaansa liittyviä rahoitusriskejä kuten jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski, valuutta- ja korkoriski sekä vastapuoli- ja luottoriski. Riskienhallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Riskienhallintaa ohjaa Treasury Policy, joka hallituksen hyväksymänä määrittää periaatteet ja riskilimitit velkarakenteeseen, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuutarisktiin liittyen. Sen lisäksi kirjallisella ohjeistuksella ohjataan ja hallitaan liiketoiminnan päivittäisiä riskejä. Rahoitusosasto seuraa ja valvoo riskejä jatkuvasti eikä salli merkittäviä poikkeamia. Hallitus tarkistaa rahoitusriskit kerran vuodessa.

Jälleenrahoitusriski

Amer Sportsin tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Painopiste on ollut suoraan kotimaisilta ja ulkomaisilta velkapääomamarkkinoilta otetuissa lainoissa.

Vuosien 2017 ja 2018 aikana Amer Sports toteutti seuraavat rahoitusjärjestelyt:

Amer Sports rahoitti Peak Performance -yrityskaupan 29.6.2018 väliaikaisesti uudella 180 milj. euron lyhytaikaisella velalla sekä olemassa olevilla kassavaroilla. Lyhytaikainen velka jälleenrahoitettiin heinäkuussa 150 milj. euron seitsemänvuotisella vaihtuvakorkoisella OP Pankin lainalla. Vuoden lopussa Amer Sportsin taseessa oli jäljellä 50 milj. euroa Nordean väliaikaista lyhytaikaista velkaa. Marraskuussa Amer Sports otti 50 milj. euron seitsemänvuotisen kiinteäkorkoisen pankkilainan Helabasta.

Marraskuussa 2017 Amer Sports allekirjoitti viisivuotisen 200 milj. euron uudistetun sopimuksen koskien 150 milj. euron syndikoitua luottolimiittisopimusta vuodelta 2014. Aiemman syndikoidun luottolimiittisopimuksen korvaava 200 milj. euron luotto on tarkoitettu konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luotolla on 1+1 vuoden jatkomahdollisuus.

Likviditeettiriski

Amer Sportsin kausittainen käyttöpääoman tarve on merkittävin maksuvalmiuteen vaikuttava tekijä. Tyypillisesti korkeimmillaan käyttöpääoma on kolmannen neljänneksen aikoihin, jolloin liiketoiminnan pääomaa ja lyhytaikaista velkaa sitoutuu varastoihin ja myyntisaataviin.

Emoyhtiön rahoitusosasto hallinnoi likviditeettiä useilla konsernitiilirakenteilla, jotka on sovittu yhtiön yhteistyöpankkien kanssa. Treasury Policy asettaa rajoitteita yhtiön likvideille varoille, jotka ovat konsernitiilirakenteiden ulkopuolella.

Lyhytaikaiset likviditeettitarpeet katetaan laskemalla liikkeeseen yritystodistuksia yhtiön oman 500 milj. euron määräisen yritystodistusohjelman kautta.

Amer Sports käyttää myyntisaamisten myyntiä ja toimittaja-rahoitusta yhtiön likviditeetin heilahteluiden tasaamiseen. Vuoden 2018 lopussa yhtiö oli myynyt kahden eri ohjelman kautta 89,7 milj. euron (62,5) edestä tiettyjen hyväksytyjen yhdysvaltalaisen ja eurooppalaisten asiakkaiden saamisista. Muiden saatavien myyntiohjelmien kautta tehdyt myynnit olivat vähäisiä. Toimittajarahoiutusohjelmaan siirrettyjen aasialaisten toimittajien ostovelkojen arvo oli 90,0 milj. euroa (73,4) vuoden 2018 lopussa.

Riippuen lyhyen ja pitkän ajan kassaennusteiden tuloksista ylijäämälikviditeetti sijoitetaan rahamarkkinoille Treasury Policyssä hyväksytyjen määrä- ja instrumenttirajoitteiden puitteissa.

Amer Sportsilla on 200 milj. euron syndikoitu sitova luottolimiitti käytössään yllättävien likviditeettitarpeiden varalle. Vuoden 2018 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt tätä sitovaa syndikoitua luottolimiittiään.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

55

Alla oleva taulukko kuvaa yhtiön johdannaisvelkoihin kuulumattomat velat ja nettomaksuiset johdannaisvelat jaoteltuna sopimusperäisin erääntymisin.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI

Milj. e	31.12.2018*)			2019	2020	2021	2022	2023 ja jälkeen
	Nimellisarvo	Käytettävissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	350,7		350,7	50,4	0,2	0,1		300,0
Korot	27,1		27,1	3,3	3,3	3,4	4,0	13,1
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	475,4		475,4		174,7	71,5	133,7	95,5
Korot	31,5		31,5	11,2	8,7	5,4	4,7	1,5
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	20,2		20,2	3,3	3,1	3,1	3,2	7,5
Korot	0,1		0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Yritystodistukset								
Lyhennykset	159,9		159,9	159,9				
Ostovelat								
Lyhennykset	361,7		361,7	361,7				
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	32,2		32,2	32,2				
Yhteensä								
Lyhennykset	1 400,1		1 400,1	607,5	178,0	74,7	136,9	403,0
Korot	58,7		58,7	14,5	12,0	8,8	8,7	14,7
Takaussopimukset		4,9	4,9	4,9				
Sitova luottolimiitti		200,0	200,0					200,0
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 439,8		1 439,8	1 175,6	264,2			
Muut valuuttajohdannaiset	575,6		575,6	566,9	8,7			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	3,1		3,1					3,1
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹⁾	1,9		1,9		1,9			
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 477,1		1 477,1	1 208,1	269,0			
Muut valuuttajohdannaiset	574,3		574,3	565,6	8,7			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	0,7		0,7		0,7			
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹⁾	0,4		0,4			0,4		

¹⁾ Osa muiden korkojohdannaisten käyvästä arvosta ilmoitetaan omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa, ja siksi käypä arvo ei voi täsmätä suoraan konsernin tasearvoihin.

*) Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

56

Milj. e	31.12.2017			2018	2019	2020	2021	2022 ja jälkeen
	Nimellisarvo	Käytettävissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	131,1		131,1	30,4	50,5	0,2	0,0	50,0
Korot	4,1		4,1	1,5	0,9	0,6	0,6	0,5
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	670,5		670,5	153,7		200,1	87,9	228,8
Korot	47,5		47,5	15,0	11,4	9,4	5,6	6,1
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	17,5		17,5	2,2	2,2	2,3	2,4	8,4
Korot	0,1		0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Ostovelat								
Lyhennykset	315,0		315,0	315,0				
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	28,6		28,6	28,6				
Yhteensä								
Lyhennykset	1 162,7		1 162,7	529,9	52,7	202,6	90,3	287,2
Korot	51,7		51,7	16,5	12,3	10,0	6,2	6,7
Takaussopimukset		4,8	4,8	4,8				
Sitova luottolimiitti		200,0	200,0					200,0
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 378,1		1 378,1	1 046,3	331,8			
Muut valuuttajohdannaiset	760,1		760,1	712,3	47,8			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	1,4		1,4	1,0		0,4		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, käypä arvo	9,2		9,2	9,2				
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹⁾	3,8		3,8	0,2			3,6	
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	1 358,2		1 358,2	1 023,7	334,5			
Muut valuuttajohdannaiset	764,7		764,7	717,2	47,5			
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit, käypä arvo	0,7		0,7	0,1		0,4	0,2	
Muut korkojohdannaiset, käypä arvo ¹⁾	0,1		0,1	0,1				

¹⁾ Osa muiden korkojohdannaisten käyvästä arvosta ilmoitetaan omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa, ja siksi käypiä arvoja ei voi täsmätä suoraan konsernin tasearvoihin.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

57

RAHOITUSVELKOJEN MUUTOKSET

Milj. e	Lyhytaikaiset korolliset velat (poislukien rahoitusleasing)	Lyhytaikaiset leasingvastuut	Pitkäaikaiset korolliset velat (poislukien rahoitusleasing)	Pitkäaikaiset leasingvastuut	Maksamattomat osingot	Johdannais- sopimukset ³⁾	Yhteensä
1.1.2018	0,0	2,3	801,5	15,3		75,8	894,9
Rahavirta	157,0		19,5				176,5
Valuuttakurssimuutokset			5,0				5,0
Käyvän arvon muutokset ³⁾						-52,0	-52,0
Uudet rahoitusleasingvelat		1,0		4,6			5,6
Muut muutokset	53,3		-53,3		0,0		0,0
31.12.2018	210,3	3,3	772,7	19,9	0,0	23,8	1 030,0

³⁾ Johdannaisten tasearvot on ilmoitettu konsernin taseen ja käyvän arvon rahaston mukaisesti, ja siksi tasearvoja ei voi täsmätä suoraan johdannaisten todellisiin käypiin arvoihin.

Valuutariski

Transaktioriski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä saatavista ja veloista, ennustetuista kassavirroista ja johdannaisista. Translaatoriski liittyy valuuttamääräisen tuloksen muuntamiseen euromääräiseksi. Amer Sportsilla on liiketoimintaa useimmilla päävaluutta-alueilla, ja sen myynti tapahtuu useassa eri valuutassa. Liiketoimintayksikössä transaktioriski aiheutuu siitä, että yhtiö myy kotivaluutallaan tuotteita, joiden kustannukset ovat vieraassa valuutassa tai se myy tai ostaa tuotteita vieraassa valuutassa. Tehokas riskienhallinta poistaa merkittävät valuuttakursseihin liittyvät epävarmuudet.

Vuoden lopussa Amer Sportsin valuutta-asema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa ovat mukana sekä emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termiinit että ennustettuja kassavirtoja suojaavat johdannaiset.

Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellinen jakautuminen on johtanut siihen, että merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Kanadan dollari, Ison-Britannian punta, Ruotsin kruunu, Sveitsin frangi ja Japanin jeni. Yhdysvaltain dollarin merkitys on korostunut johtuen sen johtavasta asemasta maailmanlaajuisissa hankinnoissa ja

Amer Sportsin kasvavasta Asusteet ja jalkineet -liiketoiminta-alueesta. Rahoituksen hankinnan hajauttaminen eri lähteisiin näkyy ulkoisen velan valuuttajakaumassa.

Taseriskiä hallitaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutoissa. Tytäryhtiöiden taseiden riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyksiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuuttariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saatavista ja veloista.

Tilinpäätöshetken mukainen valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

Milj. e	31.12.2018						31.12.2017					
	USD	CAD	GBP	SEK	CHF	JPY	USD	CAD	GBP	SEK	CHF	JPY
Korolliset ulkoiset saamiset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76,2	-	-
Korolliset sisäiset saamiset	271,6	47,4	-	19,5	-	7,0	283,4	63,4	-	-	-0,2	5,4
Ulkoiset saamiset	10,3	-12,0	-7,4	-1,0	1,0	0,0	16,0	-14,0	-6,4	0,7	1,1	0,0
Sisäiset saamiset	28,5	-17,2	13,2	4,9	2,8	8,0	61,0	-53,9	12,1	2,3	6,8	2,9
Korolliset ulkoiset velat	-105,1	-	-	-	-	-	-179,3	-	-	-76,2	-	-
Korolliset sisäiset velat	-	-	-7,8	-	-3,5	-	-	-	-7,1	-7,5	-	-
Ulkoiset ostovelat	-127,0	38,5	0,7	0,1	0,1	-4,2	-123,4	34,6	0,2	0,0	-0,1	-1,0
Sisäiset ostovelat	-3,3	3,5	0,2	0,0	-0,3	-0,9	-51,4	39,4	-0,4	0,0	-0,3	-0,6
Valuuttajohdannaiset	587,1	-205,5	-107,0	-104,2	-70,7	-67,0	621,9	-211,0	-112,5	-44,9	-81,1	-67,6
Yhteensä	661,9	-145,3	-108,1	-80,6	-70,6	-57,1	628,2	-141,5	-114,1	-49,4	-73,8	-60,9



AMER SPORTS 2018

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10 %:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet tilinpäätöshetken tilanteessa omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10 %:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruisen, mutta vastakkaismerkkisen muutoksen:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-69,7	3,5
CAD	14,9	-0,3
GBP	10,6	0,2
SEK	8,3	-0,3
CHF	5,4	1,6
JPY	4,2	1,5

Vuoden 2017 tilinpäätöshetkellä vastaavat herkkyydet olivat:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-71,2	8,4
CAD	13,1	1,1
GBP	11,1	0,3
SEK	4,5	0,4
CHF	6,0	1,4
JPY	3,2	2,9

Ennen veroja lasketun tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumattomien ja tasetta suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä taseessa olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos. Omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisten markkina-arvon muutos.

Amer Sportsin suojauspolitiikan mukaiset kassavirtariskit (mukaan lukien lopetetut toiminnot) ovat seuraavan 24 kuukauden aikana (milj. euroa):

USD	CAD	GBP	SEK	CHF	NOK	JPY	CZK	MUUT
1 166	-199	-158	-141	-110	-98	-84	-60	-143

Vuoden vaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. euroa):

USD	CAD	GBP	SEK	CHF	NOK	JPY	CZK	MUUT
-764	162	105	87	67	65	60	35	91

Euron vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan tyypillisesti parantaa Amer Sportsin operatiivista tulosta. Euron vahvistuminen muita ulkomaan valuuttoja vastaan tyypillisesti heikentää Amer Sportsin operatiivista tulosta. Merkittävä osa Yhdysvaltain dollarimääräisestä hankintakustannusten riskistä eliminoiduu Yhdysvaltain dollarimääräistä liiketoiminnan tulosta vastaan. Johtuen kasvusta liiketoiminnoissa, jotka ovat riippuvaisia Aasian hankinnoista, Yhdysvaltain dollarimääräinen hankinta ylittää kuitenkin merkittävästi Yhdysvaltain dollarimääräisen operatiivisen tuloksen.

Tytärtyhtiöiden liiketoiminnasta syntyvää transaktioriskiä suojataan valuuttajohdannaisilla suojauspolitiikan mukaisesti 12–24 kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 55 %:n ja 95 %:n välissä tulevan 24 kuukauden ennustetuista kassavirroista, pois lukien tietyt korkean koron valuutat, joissa suojaushorisontti on 12–18 kuukautta. Suojatun kassavirran oletetaan toteutuvan 12–24 kuukauden sisällä. Yhtiö suojaa ainoastaan yli 3 milj. euron vuosittaiset kassavirrat.

Yhtiö noudattaa valuuttapari- ja yksikkökohtaisesti suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisten valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita

seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinit ovat suojaussuhteessa vain valuuttakurssimuutosten osalta, termiinien korkoerot kirjataan erikseen tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Treasury Policyn mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2018 lopussa yhtiö ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskiä tai nettosijoituksiin liittyvää riskiä.

Korkoriski

Amer Sports altistuu korkoriskille rahoittaessaan liiketoimintaansa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Kiinteäkorkoinen velka on altis käyvän arvon muutoksille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on tuoda ennustettavuutta korkokuluihin pitämällä duraatio sovittujen limiittien puitteissa optimaalisella kiinteän ja vaihtuvakorkoisen velan suhteella. Yhtiön rahoitusosasto suojaa jatkuvasti yhtiön korkoriskipositiota ja aika ajoin voi suojata yhtiön tulevia positioita 7 vuoteen saakka. Treasury Policyssä on määritelty ne korkojohdannaiset, joita voidaan käyttää riskien hallinnassa.

Neutraali duraatiotavoite on 12 kuukautta, mutta se voi vaihdella 6 ja 18 kuukauden välillä. Vuoden vaihteessa duraatio oli 18 kuukautta. Joulukuun lopussa 64 % velasta oli kiinteäkorkoista. Yhtiö on asettanut 3,0 milj. euron herkkyyksilimiitin seuraavan 12 kuukauden korkokuluille 1 %-yksikön markkinakorkojen nousulle ja suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaisten negatiiviselle markkina-arvolle.

Rahavarat eivät ole mukana yhtiön korkoriskisalkussa, koska ne ovat lyhytaikaisia.

Tuloslaskelman herkkyyteen on laskettu korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle olettaen, että muut tekijät pysyvät muuttumattomina.

Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan kuuluvien korkojohdannaisten markkina-arvon muutos, joka kirjataan suojausreserviin.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

59

Seuraava taulukko kuvaa oman pääoman ja tuloksen herkkyyttä markkinakoron 1 %:n nousulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Herkkyytlaskelmassa on huomioitu pelkästään korolliset velat:

Milj. e	Positio	2018
Oma pääoma	283,0	10,9
Tuloslaskelma	331,6	-1,2
Tuloslaskelma tehottomuudesta johtuen		
Muut korkojohdannaiset	106,8	1,1

Vuoden 2017 tilinpäätöshetkellä 1 %:n vuosimuutoksen aiheuttamat herkkyydet omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan olivat:

Milj. e	Positio	2017
Oma pääoma	226,7	4,3
Tuloslaskelma	159,0	-1,2
Tuloslaskelma tehottomuudesta johtuen		
Muut korkojohdannaiset	185,0	4,4

Koko nettovelan efektiivinen korko korkosuojien jälkeen oli 2,6 %. Joukkovelkakirjojen efektiivinen korko oli 2,3 %, pankkilainojen 0,9 % ja yritystodistusten 0,2 %.

Yhtiön korollisen velan keskikorko korkojohdannaisuojat ja palkkiot mukaanlukien oli 1,7 % (31.12.2017: 2,5). Yhtiön sisäistä velkaa suojaavien valuuttasuojien jälkeen keskikorko oli 2,5 % (31.12.2017: 3,2).

Amer Sports soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa, ja tulos kirjataan rahoituseriin.

Luottoriski

Amer Sportsilla on tavanomaista luottoriskiä myyntisaataviensa vuoksi. Maailmanlaajuisen asiakaskunnan vuoksi merkittäviä riskikeskittymiä ei kuitenkaan esiinny. Suurin yksittäinen asiakas vastaa noin 5 %:a koko saatavakannasta ja 20 suurinta asiakasta noin 30 %:a koko saatavakannasta. Vuoden 2018 lopussa yhtiön myyntisaamiset olivat taseessa keskimäärin 71 päivää.

Amer Sportsilla on maailmanlaajuinen luottovakuutusohjelma, jonka tarkoituksena on tukea myyntitoimia. Valtaosa Amer Sportsin Euroopan ja Aasian asiakasriskeistä on katettu luottovakuutuksella.

Yhtiöllä on rajoitetut takaisinostositoumukset eräisiin Fitness-liiketoiminnan rahoitusleasingosopimuksiin liittyen.

Kassavarat sijoitetaan sellaisten pankkien talletuksiin, joiden kanssa Amer Sportsilla on ulkoista velkaa tai käytettävissä olevaa sitovaa luottolimiittiä, tai muihin rahamarkkinainstrumentteihin tai rahastoihin Treasury Policyn mukaisten rajoitteiden ja limiittien puitteissa.

Johdannaisosopimuksiin perustuva luottoriski on vähäistä. Riskiä vähennetään rajoittamalla vastapuolien lukumäärää ja niiden osuutta kokonaissalkusta ja seuraamalla vastapuolien luottokelpoisuutta sekä avoinna olevaa vastuuta Amer Sportsia kohtaan.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkillä oli seuraavan taulukon mukainen:

Milj. e	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2018 ^{*)}	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2017
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	6,0	4,9
Johdannaisosopimukset ³⁾		
Valuuttajohdannaiset	2,6	1,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	7,2	10,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset	615,9	551,4
Myytavissä olevat factoring-saamiset	4,8	37,7
Muut korottomat saamiset	82,8	86,0
Muut rahoitussaamiset	14,9	11,7
Johdannaisosopimukset ³⁾		
Valuuttajohdannaiset	32,5	25,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,5	2,2
Käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset	249,6	328,4
Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin	-	30,0

³⁾ Johdannaisien tasearvot on ilmoitettu konsernin taseen ja käyvän arvon mukaisesti, ja siksi tasearvoja ei voi täsmätä suoraan johdannaisien todellisiin käypiin arvoihin.

(+ = Varat, - = Velat)

^{*)} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin.



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

60

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. e	31.12.2018				31.12.2017	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo	2019	2020	2021 ja myöhem- min	Nimellis- arvo Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät						
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttajohdannaiset	1 477,1	24,8	1 208,1	269,0		1 358,2 -26,8
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	483,0	-2,4		83,0	400,0	226,7 -0,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkojen muutos	-	-				76,2 0,0
Muut johdannaisopimukset						
Valuuttajohdannaiset	574,3	-1,7	565,6	8,7		764,7 6,6
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	106,8	-1,5		85,0	21,8	185,0 -3,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssiero	-	-				0,0 -9,2

¹⁾ Osa muiden korkojohdannaisten käyvästä arvosta ilmoitetaan omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa, ja siksi käypä arvo ei voi täsmätä suoraan konsernin tasearvoihin.

Pääoman hallinta

Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet.

Amer Sportsin pitkän aikavälin taloudellisina tavoitteina on pyrkiä liikevaihdon noin viiden prosentin orgaaniseen, valuuttaneutraaliin vuotuisen kasvuun, liikevaihdon kasvua nopeampaan liikevoiton (vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä korjattu) vuotuisen kasvuun sekä vuotuisen vapaaseen kassavirtaan 80 % nettotuloksesta. Taserakenteessa pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vuoden lopussa nettovelka/käyttökate-suhdeluvulla arvo 3 tai vähemmän.

Nettovelka/käyttökate-suhdeluku kuvaa sitä, kuinka Amer Sports voi operatiivisella kassavirralla maksaa velkaansa. Se näyttää tarvittavan kannattavuustason avoinna olevaa velkaa vastaan ja tekee mahdolliseksi yhdistää liiketoiminnan tavoitteet yhtiön taserakenteeseen. Se myös luo dynaamisen suorituskykymittarin taserakenteelle ja kannattavuuden tavoiteasetannalle.

Amer Sportsin pankkilainat sisältävät taloudellisen kovenantin, jonka mukaan Amer Sportsin konsolidoitu nettovelka suhteessa rullaavaan 12 kk:n käyttökäteen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ei voi olla

yli 3,5 suhteessa yhteen. Kyseisiin luottoihin liittyy muita tavanomaisia kovenanteja, vakuutuksia ja takauksia sekä tavanomaisia sopimusrikkomustilanteeseen liittyviä ehtoja. Yhtiö ei näe nykyisen markkinatilanteen vallitessa riskiä taloudellisen kovenantin rikkoutumiselle seuraavalla tilikaudella.

Milj. e	31.12. 2018 ^{*)}	31.12.2017
Korolliset velat	1 006,2	819,1
Rahavarat	249,6	358,4
Nettovelat	756,6	460,7
Oma pääoma yhteensä	920,1	885,4
Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat toiminnot	303,6	237,7
Nettovelka/käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jatkuvat toiminnot	2,5	2,0

^{*)} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

61

Nettoutuvat rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2018:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	20,1	21,3	-1,2

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2018:

Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	1,0	1,3	-0,3

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2017:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	6,1	4,6	1,5

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus per 31.12.2017:

Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	39,9	14,8	25,1

Muita rahoitusvaroja ja -velkoja kuin johdannaisvarat ja -velat ei ole netotettu, tai niitä ei koske toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaavanlainen sopimus materiaalisessa määrin. Rahoitusvarat ja -velat, joita ei ole netotettu taseessa, mutta ne voidaan netottaa ovat toimeenpantavissa olevan yleisen nettoutusjärjestelyn (kuten International Swaps and Derivatives Association Inc, ISDA, Master Agreement ja Schedulet, jotka määräävät ehtoja, velvoitteita ja muita sopimusasioita koskien johdannaisten kaupankäyntiä ja maksuja) alaisia, jolloin rahoitusvarat ja -velat ovat netotettavissa toisistaan, mikäli kumpikin sopimusosapuoli näin haluaa. Jos osapuolet eivät halua sopia nettoutusmenettelystä, rahoitusvarat ja -velat maksetaan bruttoperusteisesti. Kuitenkin toisen osapuolen maksujen laiminlyöntitilanteessa toinen osapuoli voi maksaa rahoitusvarat ja -velat nettoperusteisesti.

**30. MYyntITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA****LIIEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

Milj. e	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
Ulkoilu	1 661,3	1 540,0
Pallopelit	638,1	659,0
Fitness	378,8	375,6
Yhteensä	2 678,2	2 574,6

LIIEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Milj. e	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
EMEA	1 162,6	1 087,6
Amerikka	1 123,8	1 122,2
Aasia	391,8	364,8
Yhteensä	2 678,2	2 574,6

TULOLÄHTEET

Milj. e	2018 ^{*1}	2017 ^{*1}
Tuotteiden ja palveluiden myynti	2 678,2	2 574,6
Lisenssituotot	5,4	5,5
Liiketoiminnan muut tuotot	7,4	6,2
Yhteensä	2 691,0	2 586,3

SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT TASEESEEN MERKITYT MÄÄRÄT

Milj. e	2018 ^{*1}	2017
Myyntisaamiset	620,7	589,1

^{*1} Vuoden 2018 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin

Myyntisaamiset ovat korottomia saamisia. Myyntisaamisten odotetut arvonalentumiset olivat 12,5 milj. euroa.

PALAUTETTUIJEN TUOTTEIDEN OMAISUUSERÄT JA TAKAISINMAKSUVELAT

Milj. e	2018 ^{*1}	2017
Palautettujen tuotteiden omaisuuserä	2,9	0,0
Takaisinmaksuvelka	8,9	0,5

Palautettujen tuotteiden omaisuuserä kirjataan, kun Amer Sportsilla on oikeus saada takaisinmaksuvelan suorittamisen yhteydessä tuotteet takaisin asiakkaalta. Omaisuuserä on arvostettava perustuen tuotteiden aiempaan kirjanpitoarvoon vähennettynä odotetuilla tuotteiden takaisinsaamisesta aiheutuvilla menoilla, mukaan lukien mahdolliset vähennykset palautettujen tuotteiden arvossa.

Amer Sportsin on kirjattava takaisinmaksuvelka silloin, kun yhtiö saa asiakkaalta vastikkeen ja odottaa maksavansa kyseisen vastikkeen osaksi tai kokonaan takaisin asiakkaalle. Takaisinmaksuvelka määritetään siten, että se vastaa saatua vastikemäärää, johon yhtiö ei odota olevansa oikeutettu.

31. LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT VARAT JA VELAT

Osana strategiansa päivittämistä Amer Sports julkisti 5.9.2018 päätöksen pyöräilyliiketoiminnan asettamisesta strategiseen arviointiin. Päätöksen seurauksena yhtiö kartoittaa parhaillaan markkinoiden kiinnostusta pyöräilyliiketoimintaansa kohtaan ja on käynnistänyt muodollisen prosessin mahdollisen ostajan aktiiviseksi löytämiseksi. Pyöräilyliiketoiminnan myynnin odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2019 kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

Arvonalennustappio käypään arvoon arvostamisesta

Perustuen potentiaalisilta ostajilta saatuihin tarjouksiin vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä sekä johdon arvioihin käyvistä arvosta, 67,8 milj. euron arvonalentumistappio nettovarallisuuden kirja-arvon ja käyvän arvon erotuksesta kirjattiin joulukuussa 2018. Arvonalennuksista 18,3 milj. euroa kohdistui liikearvoon, 32,4 milj. euroa muihin aineettomiin pitkäaikaisiin varoihin ja 5,1 milj. euroa pitkäaikaisiin aineellisiin hyödykkeisiin. Nettokäyttöpääomaeriin kohdistuneet arvostukset käypiin arvoihin olivat 12,0 milj. euroa.

^{*1} Vuoden 2018 ja 2017 luvut liittyvät Amer Sportsin jatkuviin toimintoihin



AMER SPORTS 2018

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

63

Pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut esitetään konsernituloksessa lopetettujen toimintojen tappioina:

Milj. e	2018	2017
LIKEVAIHTO	113,8	134,6
Myytysten suoritteiden hankintameno	-76,8	-80,8
Lisenssituotot	0,1	0,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,8
Tuotekehityskulut	-8,6	-8,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-32,0	-33,7
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-11,7	-14,0
Arvonlennustappio käypään arvoon arvostamisesta vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-67,8	-
LIIKETULOS	-82,6	-1,7
Rahoitustuotot	0,2	0,3
Rahoituskulut	-0,4	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-0,2	0,3
TULOS ENNEN VEROJA	-82,8	-1,4
Tuloverot	5,4	0,5
NETTOTULOS	-77,4	-0,9
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, e	-0,67	-0,01
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, e	-0,67	-0,01

Seuraavat varat ja velat on raportoitu myytävänä olevissa varoissa ja veloissa:

VARAT

Milj. e	2018
PITKÄAIKAISET VARAT	
Aineettomat oikeudet	5,5
Koneet ja kalusto	2,6
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0,2
Laskennalliset verosaamiset	6,6
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	14,9
LYHYTAIKAISET VARAT	
VAIHTO-OMAISUUS, NETTO	
Aineet ja tarvikkeet	7,8
Keskeneräiset tuotteet	0,8
Valmiit tuotteet/tavarat	27,7
	36,3
SAAMISET	
Myyntisaamiset, netto	13,9
Versaamiset	0,1
Siirto- ja muut saamiset	2,8
	16,8
RAHAVARAT	1,0
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	54,1
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT VARAT YHTEENSÄ	69,0

VELAT

Milj. e	2018
PITKÄAIKAINEN	
Laskennalliset verovelat	0,8
Etuuspohjaiset eläkevastuut	4,0
	4,8
LYHYTAIKAINEN	
Ostovelat	11,2
Siirtovelat	5,5
Varaukset	13,0
	29,7
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT VELAT YHTEENSÄ	34,5
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT VARAT, NETTO	34,5

Pyöräilyliiketoiminnan nettokassavirrat ovat:

Milj. e	2018	2017
Liiketoiminnasta	-13,9	2,4
Investoinneista	-1,9	-2,6
Rahoituksesta	-	-
Nettokassavirta	-15,8	-0,2

Konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyivät seuraavat Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät erät:

Muuntoerot 1,9 milj. euroa ja etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen verojen jälkeen 0,3 milj. euroa.



AMER SPORTS 2018

64

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. e	2018	2017
Liiketoiminnan muut tuotot	30,1	24,6
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Henkilöstökulut	9,2	8,9
Poistot ja arvonalentumiset	1,3	1,0
Liiketoiminnan muut kulut	25,4	15,9
Liiketoiminnan kulut yhteensä	35,9	25,8
LIIKETULOS	-5,8	-1,2
Rahoitustuotot	86,7	276,7
Rahoituskulut	-104,5	-129,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-17,8	147,5
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-23,6	146,3
Tilinpäätössiirrot	14,0	3,9
Verot	-0,5	-0,1
TILIKAUDEN TULOS	-10,1	150,1



AMER SPORTS 2018

65

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. e	2018	2017
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Liiketulos	-5,8	-1,2
Poistot	1,3	1,0
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	0,0	0,1
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-4,5	-0,1
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-3,6	20,4
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	5,7	0,8
Nettokäyttöpääoman muutos	2,1	21,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2,4	21,1
Maksetut korot	-30,9	-27,1
Saadut korot	0,1	0,2
Rahoituserät ja verot	-30,8	-26,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	-33,2	-5,8
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-25,1	-15,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,2	-1,4
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0,1	0,0
Saadut osingot	-	175,0
Investointien nettorahavirta	-27,2	158,6

Milj. e	2018	2017
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-4,6	-53,9
Omien osakkeiden luovutus	3,9	3,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	169,2	-114,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	350,0	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-330,1	-
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-182,4	117,3
Pääomanpalautus	-80,7	-72,7
Saadut konserniavustukset	3,8	-
Muut rahoituserät *)	5,4	-38,3
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	-65,5	-158,8
RAHAVAROJEN MUUTOS	-125,9	-6,0
Rahavarat		
Rahavarat tilikauden lopussa	138,6	264,5
Rahavarat tilikauden alussa	264,5	270,5
Rahavarojen muutos	-125,9	-6,0

*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran



AMER SPORTS 2018

66

Emoyhtiön tase

VARAT Milj. e	2018	2017
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	2,9	2,4
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	0,8	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	0,6	0,7
Koneet ja kalusto	0,9	1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Keskeneräiset hankinnat	0,6	0,0
	3,2	2,8
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	752,3	747,2
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1
	752,4	747,3
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	758,5	752,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	723,8	607,3
Laskennalliset verosaamiset	3,5	3,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	293,9	216,5
Siirtosaamiset	53,7	55,9
	1 074,9	882,8
RAHOITUSARVOPAPERIT		
Muut arvopaperit	-	30,0
RAHAT JA PANKKISAAMISET	138,6	234,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 213,5	1 147,3
VARAT YHTEENSÄ	1 972,0	1 899,8

OMA PÄÄOMA JA VELAT Milj. e	2018	2017
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	12,1	12,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26,2	106,4
Edellisten tilikausien tulos	176,2	27,3
Tilikauden tulos	-10,1	150,1
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	496,6	588,1
VELAT		
PITKÄAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	475,4	516,7
Lainat rahoituslaitoksilta	300,0	100,0
	775,4	616,7
LYHYTAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	-	153,7
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0	30,0
Muut korolliset velat	159,9	-
Ostovelat	0,4	0,6
Velat saman konsernin yrityksille	440,9	410,2
Muut velat	0,4	0,2
Siirtovelat	48,4	100,3
	700,0	695,0
VELAT YHTEENSÄ	1 475,4	1 311,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 972,0	1 899,8



Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös laaditaan suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin. Tilinpäätös esitetään lyhennettynä ilman liitetietoja.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin päätöskurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswappit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin emoyhtiöstä tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan tulospäätöskäytännön mukaisesti. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskurssia sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Valuutta- ja korkojohdannaisien sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkoero jakotetaan johdannaisien juoksuajalle nettona korkokuluihin. Kurssierot kirjataan tulospäätöskäytännön mukaisesti.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

OMA PÄÄOMA

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan rahoituskuluihin.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa.

LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Emoyhtiön avainhenkilöille myönnettyjen osakeperusteisten kannustinjärjestelmien verokompensaatio kirjataan henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan ohjelman voimassaolo-aikana. Osakkeiden hankintameno on kirjattu omaan pääomaan hankintahetkellä.

VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille lasketut laskennalliset verot.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallinen verosaaminen tai -velka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennallinen verosaaminen esitetään vaihtuvien vastaavien pitkäaikaisissa saamisissa.



AMER SPORTS 2018

68

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 7. helmikuuta 2019

Bruno Sälzer
PuheenjohtajaIlkka Brotherus
VarapuheenjohtajaManel Adell
Hallituksen jäsenPetri Kokko
Hallituksen jäsenTamara Minick-Scokalo
Hallituksen jäsenHannu Ryöppönen
Hallituksen jäsenLisbeth Valther
Hallituksen jäsenHeikki Takala
Toimitusjohtaja



Tilintarkastuskertomus

AMER SPORTS OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Amer Sports Oyj:n (y-tunnus 0131505-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa

voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan

olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen

tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnotllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.



Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
--	--

Myyntituottojen kirjaaminen

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin
ja liitetietoon 30.*

Myyntituottojen määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaille myönnettävät alennukset, kannustimet ja hyvitykset ja tuotot kirjataan, kun tuotteisiin tai palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Tuottoja pidetään konsernissa yhtenä keskeisenä tulostittarina, mikä voi toimia kannustimena kirjata tuottoja ennen kuin määräysvalta on siirtynyt. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuottojen kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuottojen virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin käyttämiä tuottojen kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset, kannustimet ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Testasimme konsernin tuottojen kirjaamisen ajoitukseen sekä alennusten, kannustimien ja hyvitysten laskentaan liittyviä kontrolleja. Nämä kontrollit sisälsivät sekä tapahtumatasen ennalta suoritettuja kontrolleja että jälkikäteisiä kontrolleja. • Testasimme myynnin katkoa analyttisillä aineistotarkastustoimenpiteillä ja testaamalla tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän sekä tilinpäätöspäivän jälkeen tehtyjä hyvityslaskuja. • Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
--	---

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
--	--

Liikearvon ja aineettomien oikeuksien arvostus

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin
ja liitetietoihin 7, 13 ja 31.*

Tilinpäätöspäivänä testatun liikearvon ja aineettomien oikeuksien määrä oli 805 M€, mikä on 28 % taseen varoista ja 87 % taseen omasta pääomasta. Liikearvon ja aineettomien oikeuksien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy ennusteita ja harkintaa. Konsernin johto tekee oletuksia määrittäessään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta sekä tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä tekijöitä kuten talouden yleistä kasvua, odotettavissa olevaa inflaatiota, odotettavissa olevaa markkinaosuutta ja myynnin ja katteiden kehitystä.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Käytimme apuna arvonnäköalituksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä, erityisesti liittyen ennustettuun tuottojen kasvuun, voittomarginaaleihin sekä painotettuun keskimääräiseen pääoman kustannukseen. • Keskityimme rahavirtaa tuottavien yksiköiden testauksen liikkumavaran herkkyyden analysointiin ja siihen, voisiko mikään jokseenkin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän. • Arvioimme johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta. • Arvioimme konsernin arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
---	--



Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tuotekehitysmenojen arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 7 ja 13.</i>	
Tuotekehitysmenot aktivoidaan kun IAS 38 <i>Aineettomat hyödykkeet</i> - standardin kirjaamisedellytykset toteutuvat. Aktivoidut tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden käyttöaikana. Arvonalentuminen kirjataan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tuotekehitysmenoja aktivoitiin 15 M€ vuonna 2018 ja 16 M€ vuonna 2017. Konsernissa kirjattiin arvonalentumisena kuluksi tuotekehitysmenoja 3 M€ vuonna 2018. Tuotekehitysmenojen arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumisen arviointiin liittyy merkittävää johdon harkintaa.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin tuotekehitysmenojen kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Arvioimme johdon laatimia analyysejä aktivoituista ja arvonalentumisena kuluksi kirjatusta tuotekehitysmenoista. • Arvioimme konsernin tuotekehitysmenoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tuloverot <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 11 ja 15.</i>	
Konserni harjoittaa laaja-alaisesti kansainvälistä liiketoimintaa, minkä yhteydessä johto tekee tavanomaisesti oletuksia ja käyttää harkintaa liittyen verokysymyksiin ja veroriskeihin. Tuloverot oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska niihin sisältyy luontaista epävarmuutta liittyen muuttuvien verosäännösten noudattamiseen useissa eri maissa, ja liittyen verotappioista kirjattujen laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyteen.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin verovarausten kirjaamiseen ja arviointiin liittyvää prosessia. • Verotuksen erityisasiantuntijoidemme avustuksella arvioimme konsernin ja veroviranomaisten kirjeenvaihtoa punnitaksemme merkityksellisiä riskejä varten kirjattuja verovarauksia. • Arvioimme käytettyjä oletuksia yhdessä veroasiantuntijoidemme kanssa. • Arvioimme johdon kolmansilta osapuolilta hankkimia veroihin liittyviä lausuntoja. • Arvioimme konsernin veroihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.



Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 16.</i>	
Tilinpäätöspäivänä jatkuvien toimintojen vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttiusvaraukset olivat 568 M€ ja 21 M€ (netto 547 M€). Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ne sisältävät johdon harkintaa ja niihin kohdistuu nopeasta teknologisesti kehityksestä, muodista ja kulutuskysynnästä johtuvia muutoksia.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Arvioimme johdon laatimia analyysejä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja markkina-arvoon. Arvioimme myös johdon laatimien aikaisempien ennusteiden tarkkuutta. • Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan

mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten



arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta

pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 12.3.2015 alkaen yhtäjaksoisesti neljä vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin

olevan olennaisesti virheellistä.

Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 7. helmikuuta 2019

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KHT



Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Amer Sports on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Arc'teryx, Peak Performance, Atomic, Mavic, Suunto, Wilson ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilusuoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla.

Amer Sportsin strategia perustuu viiteen kulmakiveen, joiden avulla yhtiö saavuttaa toiminnalle asetut tavoitteet sekä taloudelliset tavoitteet. Strategiset kulmakivet ovat: Liiketoimintojen selkeät roolit ja synergiat, Asusteiden ja jalkineiden kasvun nopeuttaminen, kuluttajakeskeisyys, myynnin ja jakelun vahvistaminen sekä toiminnan tehokkuus.

Amer Sports painottaa strategiassaan kuluttajakeskeistä tuotekehitystä. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, palveluja ja kokemuksia, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita. Amer Sportsin tavoitteena on varmistaa tuotteiden laatu ja turvallisuus, tehdä kestäviä tuotteita ja parantaa tuotannon tehokkuutta. Toiminnoissa pyritään täyttämään sidosryhmien odotukset ja edistämään toiminnan jatkuvaa parantamista.

Amer Sportsin toimitusketjun hallinta kattaa toiminnot tuotekehityksestä tuotteiden hankintaan, valmistukseen ja jakeluun. Luotettava, tehokas ja oikea-aikainen toimitusketjun hallinta on keskeinen osa yhtiön strategiaa.

Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta ja on sitoutunut noudattamaan vastuullisia hankintakäytäntöjä. Amer Sports valmistaa noin 24 prosenttia tuotteistaan itse, noin 12 prosenttia on osittain ulkoistettujen alihankkijoiden valmistamia ja noin 64 prosenttia tuotannon kokonaisarvosta on ulkoistettu.

Amer Sportsin Hongkongissa sijaitseva hankintaorganisaatio seuraa ja valvoo maailmanlaajuisesti alihankkijoiden yhteiskuntavastuun noudattamista, hyväksyntää, tuotantoa, sopimusten hallintaa, hintaneuvotteluja, hankintamenettelyä, optimointia ja viennin hallinnointia.

Amer Sportsin liiketoiminnan keskeiset periaatteet määritetään yrityksen Code of Conductissa (toimintaperiaatteet, joka on saatavilla 14 eri kielellä). Amer Sports olettaa omien liiketoimintakumppaneidensa noudattavan vastaavia toimintaperiaatteita. Toimintaperiaatteiden keskeisenä sisältönä ovat lupaukset kuluttajille, osakkeenomistajille ja liiketoimintakumppaneille. Toimintaperiaatteet perustuvat Kansainvälisen työjärjestön ILO:n standardeihin ja YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen. Toimintaperiaatteet koskevat tuoteturvallisuutta, vastuullista markkinointia, tarkkaa ja läpinäkyvää tiedottamista, turvallista, oikeudenmukaista ja hyvinvointia edistävää työpaikkaa, ympäristöä, kartelli- ja kilpailulainsäädäntöä, eturisti-riitoja, korruption ja lahjonnan torjuntaa, yksityisyyttä, tulospöytäkirjoja, luottamuksellisten tietojen suojaamista sekä lakien ja määräysten noudattamista.

TUOTTEET

Amer Sports on sitoutunut kansainvälisiin, alueellisiin tai maakohtaisiin lakeihin ja säännöksiin, jotka rajoittavat kemikaalien käyttöä yhtiön tuotteissa. Ympäristön ja käyttäjien terveyden suojaamiseksi Amer Sports Restricted Substances List (RSL, lista rajoitetuista aineista) ylittää lain ja säädösten minimivaatimukset. RSL:ssä on mukana myös eettisen hankinnan ohjeet (esim. eläinten hyvinvointi, mineraalien alkuperä). Amer Sportsin kategoriat ovat kehittäneet edelleen omia RSLiä.

Amer Sportsin brändien nykyisten ja uusien toimittajien sekä yhtiön omien tuotantolaitosten on noudatettava Amer Sports RSL-ohjeistoa. Amer Sports edellyttää, että ohjeiston noudattaminen vahvistetaan kirjallisesti ja kemikaalisertifikaateilla, joista vastaa kolmannen osapuolen testilaboratoriot (esim. SGS, Intertek). Jos testeissä paljastuu vaatimustenvastaisia kemikaaleja, kyseisen tuotteen valmistus pysäytetään, ja vaatimustenvastaiset materiaalit poistetaan ja korvataan vaatimukset täyttävillä materiaaleilla alihankkijan kustannuksella. Amer Sportsilla on oikeus tehdä tarkistuskäyntejä milloin tahansa varmistaakseen, että alihankkijat noudattavat yhtiön vaatimuksia. Näitä

auditointeja voivat tehdä joko Amer Sportsin henkilökunta tai siihen valtuutetut edustajat.

Apparel & Gear -kategoria on julkistanut RSL:nsä osana Amer Sportsin bluesign-jäsenyyttä ja Footwear -kategoria vastaavasti omansa osana vuotuisia arviointiprosessejaan. Amer Sports aikoo saada valmiiksi muidenkin kategorioiden RSL-ohjeistot lähitulevaisuudessa.

IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN SEKÄ KORRUPTION JA LAHJONNAN TORJUNTA

Amer Sportsin eettisessä ohjeistossa (Ethical Policy) määritetään hankintatoimintojen keskeiset periaatteet. Yhtiö olettaa, että alihankkijat noudattavat eettisen ohjeiston periaatteita. Eettinen ohjeisto sisältyy hankintasopimukseen, ja alihankkijat vahvistavat sen noudattamisen allekirjoituksellaan. Eettinen ohjeisto edellyttää, että alihankkijat kieltäytyvät tarjoamasta ja vastaanottamasta suoraan tai epäsuorasti tarjottuja lahjuksia, pimeitä maksuja (ns. kickback-rahaa) sekä muita laittomia maksuja tai etuja, joiden tarkoituksena on liiketoiminnan edistäminen tai taloudellinen hyöty. Amer Sports myös olettaa alihankkijoidensa kunnioittavan ihmisoikeuksia kansainvälisesti tunnustettujen yhteiskunnallisten ja eettisten standardien mukaisesti, mukaan lukien Kansainvälisen työjärjestön ILO:n standardit sekä YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus. Amer Sportsin eettinen ohjeisto on Fair Labour Associationin eettisen ohjeiston mukainen, ja se on saatavilla 24 kielellä.

Varmistaakseen, että Amer Sportsin alihankkijat ja konsernin omat tuotantolaitokset täyttävät yhtiön periaatteissa määritellyt odotukset, Amer Sports ylläpitää sosiaalisen vastuun ja työelämän standardien seurantaohjelmaa. Ohjelman puitteissa tehdään kolmannen osapuolen auditointeja Amer Sportsin nykyisten ja uusien alihankkijoiden tuotantolaitoksissa sekä yhtiön omissa tuotantolaitoksissa. Amer Sportsin sosiaalisen vastuun lähestymistavan keskeiset tekijät ovat:

- Amer Sportsin Hongkongissa sijaitseva yritysvastuutiimi järjestää koulutusta Amer Sportsin eettisessä ohjeistossa



AMER SPORTS 2018

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

sisältämistä standardeista ja auditointimenettelyistä.

Koulutus sisältyy alihankkijoiden perehdyttämisprosessiin.

- Amer Sports teettää kolmannen osapuolen, esim. Bureau Veritas ja UL Responsible Sourcing Inc:n, säännöllisiä sosiaalisen vastuun auditointeja, jotka auttavat alihankintakumppaneita noudattamaan työlakeja, alan standardeja sekä työterveys- ja turvallisuuskäytäntöjä.
- Jos auditoinnissa havaitaan kehitystarpeita, alihankkijan pitää laatia korjaava toimintasuunnitelma, minkä jälkeen järjestetään uudelleenauditointi ennen tilausten tekemistä. Amer Sports tekee alihankkijoiden käytäntöjen parantamiseen tähtäävää yhteistyötä muiden alan toimijoiden kanssa esimerkiksi osallistumalla Better Work -ohjelman Better Factory Cambodia -hankkeeseen.
- Amer Sports seuraa säännöllisesti alihankkijan sosiaalisen vastuun ja työvoimakäytäntöjen kehitystä ja auditointien tuloksia mittaavaa pisteytystä. Auditointiarviot ovat osa alihankkijoiden kehitysstrategiasuunnitelmaa ja kuukausittaista seurantaa. Auditointitulokset luokitellaan erilaisten riskitasojen mukaan, jotka määrittävät korjaavien toimenpiteiden tärkeysjärjestyksen. Tuotantolaitosten on analysoitava auditoinnissa havaittujen puutteiden syyt ja laadittava korjaavat toimintasuunnitelmat, joilla ne voivat parantaa suoritustasoaan.

Amer Sports osallistuu lukuisten kansalaisjärjestöjen toimintaan kehittääkseen omia valvontaohjelmiaan ja parantaakseen alihankkijoiden käytäntöjä.

Amer Sports on Sustainable Apparel Coalitionin täysivaltainen jäsen ja Social & Labor Convergence Project (SLCP) -hankkeen allekirjoittaja. Useiden sidosryhmätahojen SLCP-projektin tarkoituksena on parantaa vaate- ja jalkineiteollisuuden työoloja.

Wilson Sporting Goods Company on Fair Labor Association (FLA) -vastuullisuusverkoston Category B -jäsen. Wilsonin emoyhtiönä Amer Sports on sitoutunut FLA:n due diligence -prosessiin, johon kuuluu FLA:n akkreditoiman kolmannen osapuolen suorittama arviointi. Arviointi koskee tuotantolaitoksia ja sosiaalisen vastuun noudattamisen ohjelmaa.

Amer Sports osallistuu Kansainvälinen työjärjestö ILO:n Better Work -ohjelmaan ja lukuisiin alihankkijoidensa

Tuotanto (%)	2018 ^{*)}	2017	2016
Ulkoistettu hankinta	64	64	64
Osittain ulkoistettu hankinta	12	13	13
Oma tuotanto	24	23	23

Alihankkijoiden työntekijät auditoiduissa tehtaissa	2018 ^{*)}	2017	2016
Alihankkijoiden auditoitujen tehtaiden työntekijät	161 458	116 457	123 016
Maat, joissa on alihankkijoiden auditoitujen tehtaiden työntekijöitä	22	20	17

Alihankkijat, jotka ovat allekirjoittaneet eettisen ohjeiston (%) ^{*)}	2018 ^{*)}	2017	2016
Ostojen arvo eettisen ohjeiston allekirjoittaneilta alihankkijoilta	96	94	93

^{*)} Sisältää Peak Performancen alihankkijat

Auditoinnit	2018 ^{*)}	2017	2016
Auditoidut tehtaot ¹⁾	153	129	133
Ulkoisen kolmannen osapuolen auditointikäynnit	127	121	110
Amer Sportsin yritysvaluuttuimin kehityskäynnit	52	64	56

Auditointihavaintojen kokonaismäärä ²⁾ (%)	2018 ^{*)}	2017	2016
Valvonta ja dokumentointi	5	5	5
Ihmisoikeudet	3	2	2
Palkka ja etuudet	11	10	11
Työaika	14	14	12
Paloturvallisuus	17	23	27
Toiminnan turvallisuus ja laiteturvallisuus	38	31	30
Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus	12	15	13

Auditoitu ostovolyyymi (%)	2018 ^{*)}	2017	2016
Auditoitu ostovolyyymi liikevaihtoenusteen mukaisista ostoista ²⁾	97,5	98,4	96,3

Alihankkijoiden liikevaihdon kokonaismäärä maan riskiluokituksen mukaan ³⁾ (%)	2018 ^{*)}	2017	2016
Korkean riskin maat (alihankkijoiden kokonaisliikevaihdosta)	96	93	93
Matalan riskin maat (alihankkijoiden kokonaisliikevaihdosta)	4	7	7

^{*)} Peak Performance on mukana 2018 luvuissa

¹⁾ Joihinkin tehtaisiin järjestettiin useampia kuin yksi käynti vuonna 2018

²⁾ Peak Performancella ei ole auditointeja matalan riskin maissa

³⁾ Maakohtainen riskitaso, joka viittaa BSCI:n (Business Social Compliance Initiative) määritelmään 2018



AMER SPORTS 2018

kehitystoimiin, kuten Better Factory Cambodia -hankkeeseen. Hanke tarjoaa työehtosopimuksiin liittyvää koulutusta, pääsyn Better Workin työolosuhderaportteihin, valmennukseen ja koulutussuunnitelmiin sekä tekee mahdolliseksi seurata edistystä, jota Better Work on saanut aikaan eri tuotantolaitoksissa.

Vuonna 2018 Arc'teryx aloitti yhteistyön SMART Myanmar -hankkeen kanssa. Sen tavoitteena on tukea Arc'teryxin tavarantoimittajia, jotta ne toimisivat sosiaalisesti vastuullisella tavalla. Arc'teryx on mukana Business for Social Responsibility (BSR) HER-hankkeessa, joka tukee yhtiön alihankkijoiden työntekijöiden kouluttamista, erityisesti naisia terveyteen, talousasioihin ja tasa-arvoon liittyvissä asioissa. Tavoitteena on auttaa naisia vakiinnuttamaan asemansa työntekijöinä maassaan. Molempien hankkeiden odotetaan valmistuvan 2019–2020.

Peak Performance on jäsenenä amfori BSCI (Business Social Compliance Initiative) -ohjelmassa. Amfori on maailmanlaajuinen yhdistys, joka edistää avointa ja kestävä kehityksen mukaista kauppaa. Amfori-ohjelmaan kuuluvien yhtiöiden tavarantoimittajia valvotaan BSCI-auditointiohjelman mukaisesti, ja niiden työolosuhteita arvioidaan jatkuvasti. Peak Performance yhdessä kansainvälisten vaatebrändien kanssa on allekirjoittanut sopimuksen, Accord on Fire and Building Safety in Bangladesh, jonka tavoitteena on tarkastusten, koulutuksen ja korjaustoimien avulla parantaa Bangladeshin vaatetehtaiden sähkö-, palo- ja rakennusturvallisuutta. Vuoden 2019 kuluessa Amer Sports selvittää, miten Peak Performancen auditointiohjelmat voidaan yhdistää osaksi Amer Sportsin olemassaolevia prosesseja.

Tuotteita koskevien määräysten noudattaminen ja ympäristövastuu on lisätty Amer Sportsin alihankkijoita valvovan toiminnon vastuulle osana Amer Sports Operations -yksikköä, jotta se voi tarjota kokonaisvaltaista tukea yhtiön kestävälle kehitykselle.

Amer Sports seuraa useiden tunnuslukujen avulla, miten sosiaalisen vastuun auditoinnit ovat edistäneet alihankkijoiden toimintaa liittyen ihmisoikeuksiin, työoloihin ja korruption ja lahjonnan torjuntaan.

Edistymistä seurataan esimerkkien kautta ja tunnuslukujen kehittymistä viiden vuoden ajalta.

YMPÄRISTÖ

Amer Sports on sitoutunut pienentämään tuotteidensa ja toimintojensa ympäristövaikutuksia noudattamalla toimintatapoja, jotka ovat sekä vastuullisia että taloudellisesti järkeviä. Amer Sports pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa ja arvioimaan tekemiensä päätösten ympäristövaikutuksia. Amer Sports on laatinut koko konsernia koskevat ympäristöohjeet, joilla yhtiö osoittaa sitoutuneensa kaikkien toimintojensa ympäristövaikutusten vähentämiseen.

Amer Sportsin brändit ja tuoteryhmät ovat ryhtyneet lukuisiin toimenpiteisiin, joiden avulla ne vähentävät omia ympäristövaikutuksiaan ISO-sertifikaateissa määritettyjen ympäristöpolitiikkojen perusteella. Salomonin ja Mavicin Ranskan Annecyssa sijaitsevilla Design Centerillä on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti ja ISO 50001 -standardin mukainen energianhallintajärjestelmän sertifikaatti. ISO

50001 -standardi auttaa kaikkien alojen organisaatioita hallitsemaan energiankulutustaan entistä paremmin.

Vantaalla sijaitsevalla Suunnon pääkonttorilla ja tuotantolaitoksella on ISO 14001 -sertifikaatti. Ympäristösertifikaatti ISO 14001 tarjoaa työkaluja organisaation ympäristövaikutusten hallintaan. Se perustuu ympäristöasioiden hallinnan jatkuvan parantamisen periaatteeseen, jota sovelletaan valvomalla yrityksen toimintoihin liittyviä ympäristövaikutuksia ja tekemällä niitä koskevia tarkastuksia. Vuonna 2018 Suunto liittyi mukaan sukellusalan yhteiseen hankkeeseen nimeltä Mission2020.org. Hankkeen tavoitteena on pitää huolta valtameristä.

Precor on asettanut julkaisemassaan ympäristöasioiden hallinnan toimintalinjauksessa tavoitteekseen toimintojensa ympäristönäkökohtien ja niiden merkittävien vaikutusten tunnistamisen, kierrätysohjelman laajentamisen, innovatiivisten ohjelmien hyödyntämisen ja

Energiankulutus (kWh)	2018	2017	2016
Kokonaisenergiankulutus organisaatiossa ^{*)}	110 784 889	106 403 196	101 127 451
Uusiutumaton energia yhteensä ^{*)}	94 563 896	90 958 641	85 837 783
Uusiutuva energia yhteensä ^{*)}	16 220 993	15 444 555	15 289 668
Energiankulutuksen vähentäminen (%) ^{*)}	4,1 %	5,2 %	1,6 %

^{*)} Lukuihin on tehty pieniä tarkennuksia, koska on saatu tarkempaa dataa.

Päästöintensiteetti (tCO ₂ /mEur)	2018	2017	2016
Päästöintensiteetti	16,62	16,73	16,81

Jätteet (t)	2018	2017	2016
Kierrätys ja uudelleenkäyttö	5 980	5 309	5 727
Kompostointi ^{*)}	64	62	64
Poltto	1 093	1 024	1 094
Kaatopaikka ^{*)}	3 873	2 508	2 012
Vaarallinen jäte	n/a	n/a	n/a
Jätteet yhteensä	11 010	8 903	8 897
Kierrätetty tai uudelleenkäytetty jäte (%)	54 %	60 %	64 %

^{*)} Lukuihin on tehty pieniä tarkennuksia, koska on saatu tarkempaa dataa.

Vuoden 2018 tiedot on kerätty ajalta Q1–Q3 ja sen perusteella on arvioitu koko vuoden luvut. Peak Performancen luvut on sisällytetty laskelmiin puolen vuoden ajalta.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA



kaatopaikkajätteen määrän vähentämisen nollaan sekä teräksen ja alumiinin uudelleenkäytön koneistettujen osien tuotannossa.

Vuonna 2018 Amer Sports määritteli toiminnalleen kiertotalouden periaatteet. Kiertotalouden perusajatuksena on hyödyntää resursseja mahdollisimman pitkään. Tämä vähentää paitsi jätettä, myös lisää tuottavuutta ja auttaa vähentämään ympäristövaikutuksia. Kiertotalouden periaatteet ovat linjassa Amer Sportsin ympäristöohjeiden kanssa. Amer Sportsin kiertotalouden periaatteita ovat tuotteen elinkaariajattelu, resurssitehokkuus, kestävät ja korjattavat tuotteet, liiketoimintamallit ja tuotteen käytön jälkeinen hyödyntäminen.

Salomon, Arc'teryx ja Peak Performance allekirjoittivat Yhdistyneiden kansakuntien aloitteen muotiteollisuudelle (United Nations' Charter for Fashion industry). Sen tarkoituksena on käsitellä useita ilmastomuutokseen liittyviä aiheita, kuten tuotantovaiheen hiilidioksidipäästöt, ilmastoystävällisten ja kestävien materiaalien valinta, vähähiilinen liikenne, vuoropuhelu kuluttajien kanssa, tietoisuuden ja yhteistyön lisääminen rahoitusyhteisön ja päättäjien kanssa yleisten ratkaisujen löytymiseksi ja kiertotalouteen perustuvien liiketoimintamallien tutkiminen. Allekirjoittaneet ovat sitoutuneet aloitteen tavoitteisiin ja osallistuvat aktiivisina jäseninä eri työryhmissä.

Sustainable Apparel Coalitionin (SAC) jäsenenä Arc'teryx jatkoi tiivistä yhteistyötä järjestön kanssa edistääkseen ympäristöasioita toimitusketjussaan, etenkin SAC:n Higg Facility Environmental -ohjelmien (FEM) kehittämistä. FEM on väline, jonka avulla voidaan arvioida ympäristöasioiden hallintaa mukaan lukien ympäristöjärjestelmät, energian kulutus, veden käyttö, jätevedet, päästöt ilmaan, jätteet ja kemikaalien käyttö. Yhtiö käyttää Higg-arviointijärjestelmää vertaillakseen alihankkijoitaan ja edistääkseen ympäristöasioiden hoitamista, ja lisäksi Arc'teryx järjesti koulutusta alihankkijoilleen, jossa ne perehdyttiin FEMin käyttöön. Yli puolet Apparel ja Footwear -kategorioiden valmiiden tuotteiden alihankkijoista on omaksunut FEM-ohjelman käytön vuonna 2018, ja myös muutama materiaalin toimittajista on ottanut sen käyttöönsä.

Amer Sports mittaa ympäristövaikutustensa kehittymistä tunnusluvuilla. Yhtiön tavoitteena on kaikkien toimintojensa ympäristövaikutusten jatkuva vähentäminen.

Edistymisen seurantaan kuuluu esimerkkien esittäminen tunnuslukujen kehityksestä yli viiden vuoden ajalta.

SOSIAALISET ASIAT JA HENKILÖSTÖ

Amer Sportsin henkilöstöstrategian tarkoitus on varmistaa kestävä liiketoiminta ja tukea yrityksen strategiaa, liiketoimintahankkeita ja kehitystoimenpiteitä. Yhtiön People Visionin mukaan työsuoritusten ja tulosten taustalla ovat ammattimaisuus ja intohimoinen suhtautuminen työhön.

Amer Sports on sitoutunut tarjoamaan kaikille työntekijöilleen mahdollisuudet jatkuvaan ammatilliseen kehittymiseen ja oppimiseen, sillä työstään kiinnostuneet ja osaavat henkilöt saavat aikaan erinomaisia tuloksia. Yhtiö arvioi ja kehittää järjestelmällisesti strategisista osaamisalueista edistääkseen organisaation ja yksilöiden kehitystä.

Amer Sportsin liiketoimintayksiköillä on käytössään strategian, rakenteen ja valmiuksien arviointikäytännöt, joilla varmistetaan yhtiön strategian, rakenteiden, henkilöstön ja kulttuurin yhtenäisyys. Tällä hetkellä Amer Sports keskittyy erityisesti organisaationsa digitaalisten valmiuksien kehittämiseen. Pitkän aikavälin tavoitteena on varmistaa resurssien joustavuus ketterillä resurssienhallintatoiminnoilla sekä parantaa tulevaisuuden valmius- ja resurssintarpeiden läpinäkyvyyttä.

Tehokasta suorituskulttuuria vahvistetaan kehityskeskustelujen ja motivoivien Pay & Performance -lähestymistapaan perustuvien suoritusperusteisten kannustinjärjestelmien avulla. Amer Sportsin visio ja strategia viedään organisaatiotason tavoitteisiin Coaching for Success -suorituksen johtamisprosessin avulla. Coaching for Success -prosessi tarjoaa työntekijöille mahdollisuuden kehityskeskusteluun ja suorituksen arviointiin esimiehen ja työntekijän välillä ja rohkaisee jatkuvaan vuoropuheluun.

Vuonna 2017 Coaching for Success -prosessiin osallistui 74 % koko työvoimasta. Amer Sports pyrkii jatkuvasti laajentamaan Coaching for Success -prosessin laatua ja laajuutta ja saamaan kaikki yhtiön työntekijät globaalin henkilöstöresurssien kehittämisohjelman piiriin. Vuoden 2018 suoritusten arviointi Coaching for Success -prosessin avulla saadaan valmiiksi 2019 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Amer Sports edistää organisaation sisäistä vuoropuhelua ja työntekijöidensä sitoutumista uudistetun henkilöstökyselyn,

'Pulse Survey'n', avulla, joka tehtiin vuonna 2018 kaikissa Amer Sportsin yksiköissä. Kaikista kyselyn saaneista 87 % vastasi kyselyyn. Järjestelmällisen, koko yhtiön kattavan seurannan tavoitteena on edistää työntekijöiden sitoutumista yhtiöön, jotta sillä olisi myönteinen vaikutus liiketoimintaan ja yhtiön suorituskykyyn sekä investointien tuottavuuteen.

Henkilöstön sitoutumista edistetään järjestelmällisen osaamisen kehittämisen ja seuraajasuunnittelun avulla. Vuonna 2018 Amer Sports keskittyi edelleen vahvasti osaamisen kehittämiseen ja hyödyntämiseen strategian mukaisen kannattavan kasvun tukemiseksi.

EETTISYYS

Amer Sportsin toimintaperiaatteet (Code of Conduct) määrittävät yrityksen liiketoiminnan pääperiaatteet.

Onnistuminen vaatii voitontahtoa, joukkuehenkeä, rehtiä peliä ja luovuutta. Nämä yhteiset arvot ohjaavat yhtiön toimintaa eri puolilla maailmaa. Jokainen Amer Sportsin työntekijä on vastuussa omasta käytöksestään, rehellisestä toimintatavasta ja liiketoiminnan eettisten toimintaperiaatteiden noudattamisesta.

Amer Sportsilla on käytössä verkkopohjainen testi, jonka tavoitteena on perehdyttää työntekijät Code of Conductin sisältöön ja varmistaa, että he ovat tietoisia korruption ja lahjonnan torjunnasta. Koulutus on osa perehdytysprosessia, ja kaikkia uusia työntekijöitä pyydetään suorittamaan Code of Conduct -testi. Code of Conduct -testissä käsitellään tuoteturvallisuutta, vastuullista markkinointia, tarkkaa ja läpinäkyvää tiedottamista, turvallista, oikeudenmukaista ja hyvinvointia edistävää työpaikkaa, ympäristöä, kartelli- ja kilpailulainsäädäntöä, eturistiriitoja, korruption ja lahjonnan torjuntaa, yksityisyyttä, tulosraportointia, luottamuksellisten tietojen suojaamista sekä lakien ja määräysten noudattamista. Code of Conduct -toimintaperiaatteet ovat saatavilla 14 kielellä. Yrityksen työntekijät pystyvät parhaiten paljastamaan mahdolliset rikkeet, joihin ylempään tahoön täytyy puuttua. Amer Sportsilla on tähän tarkoitukseen online-kanava, jonka avulla työntekijät voivat raportoida mahdollisista rikkeistä nimettömästi.

Amer Sports vahvistaa lähitulevaisuudessa vuosittaisen kartoituksen, jossa määritetään, kuinka suuri osa työntekijöistä on läpäissyt Code of Conduct -koulutuksen. Tavoitteena on kasvattaa testiin osallistuneiden määrää.



AMER SPORTS 2018

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

78

RISKIT JA RISKINHALLINTA

Amer Sportsin hallitus hyväksyy ja vahvistaa yhtiön riskinhallintaa koskevat käytännöt, joissa määritetään Amer Sportsin riskinhallintaa koskevat tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut. Hallitus ja tarkastusvaliokunta tarkastavat käytännöt vuosittain ja valvovat, että riskienhallintatoimet ovat yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisia.

Liiketoimintayksiköt ja konsernin toimintayksiköt suorittavat riskinarviointia. Riskinhallintajärjestelmä tarjoaa kattavan rakenteen rahoitus-, toiminta-, sopimus- ja strategisten riskien arviointiin. Riskinhallinnan erityisalueita ovat hallintoon, toimintaperiaatteisiin ja lainsäädäntöön liittyvät riskit, kuten yrityksen yhteiskuntavastuun,

työterveyden ja -turvallisuuden riskit sekä ympäristöriskit. Riskinhallintamenettely käsittää riskien tunnistamisen, arvioinnin, hallinnan, tiedottamisen ja valvonnan.

Johtokunta arvioi riskit vuosittain. Se johtaa myös vuosittaista riskinhallinnan kartoitusta ja arviointia konsernitasolla. Riskien raportointia käsitellään vuosittaisissa hallituksen kokouksissa ja yhteenveto raportoidaan vuosittain tarkastusvaliokunnalle. Riskien raportointi on myös osa kuukausittain tehtäviä operatiivisia, strategioiden ja toimintayksiköiden tarkastuksia.

Merkityksellisten riskien arvioinnissa pitää arvioida riskin todennäköisyyden lisäksi sen taloudelliset vaikutukset, joiden perusteella tehdään lopullinen riskiluokitus. Päätettäessä lopullisesta riskien priorisoinnista otetaan huomioon myös mahdolliset korjaavat toimet.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Helsingissä 7. helmikuuta 2019

Bruno Sälzer

Ilkka Brotherus

Manel Adell

Petri Kokko

Tamara Minick-Scokalo

Hannu Ryöppönen

Heikki Takala

Lisbeth Valther



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

CORPORATE GOVERNANCE

Amer Sports Oyj:n (lajempänä "Amer Sports" tai "yhtiö") päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkistanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

YLEISTÄ

Osakeyhtiölain ja Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat Amer Sportsin valvontaan ja hallintoon osallistumalla päätöksentekoon yhtiökokouksissa. Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Tämän lisäksi yhtiökokous kutsutaan koolle, jos Amer Sportsin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti pyytävät.

Amer Sportsin osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Lisäksi Amer Sportsilla on Level I American Depositary Receipt ("ADR") -ohjelma. ADR-todistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa. Kaksi ADR-todistusta vastaa yhtä Amer Sportsin osaketta.

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Amer Sportsin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallituksen jäsentä toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten nimityksistä varten ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vähintään kerran vuodessa tai tarvittaessa useammin. Kaikki

hallituksen jäsenet ovat velvollisia toimittamaan hallitukselle tarvittavat tiedot heidän riippumattomuutensa arvioimiseksi.

Hallituksen työjärjestys ja kokouskäytännöt

Amer Sportsin hallitus hyväksyy vuosittain työtään ohjaavan työjärjestyksen sekä kokousaikataulun. Työjärjestys sisältää erityisaiheet, jotka käsitellään kussakin kokouksessa normaalien käsiteltävien asioiden lisäksi. Työjärjestykseen sisältyvät myös ajankohdat, jolloin hallituksen jäsenet tutustuvat yhtiön ja sen yhteistyökumppaneiden toimintoihin, sekä vuosittainen, kauden lopulla tehtävä itsearviointi.

Seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen 8.3.2018 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Bruno Sälzer	1957	Puheenjohtaja vuodesta 2017	2008	saksalainen
Manel Adell	1961	Jäsen	2017	espanjalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja vuodesta 2002	2000	suomalainen
Petri Kokko	1966	Jäsen	2018	suomalainen
Tamara Minick-Scokalo	1959	Jäsen	2017	yhdysvaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Lisbeth Valther	1966	Jäsen	2015	tanskalainen

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen kokoonpano ajalla 1.1.2018–8.3.2018 oli seuraava:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Bruno Sälzer	1957	Puheenjohtaja	2008	saksalainen
Manel Adell	1961	Jäsen	2017	espanjalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja	2000	suomalainen
Christian Fischer	1964	Jäsen	2008	itävaltalainen
Tamara Minick-Scokalo	1959	Jäsen	2017	yhdysvaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Lisbeth Valther	1966	Jäsen	2015	tanskalainen

Kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.



hallituksen toiminnasta. Hallituksen perustamat valiokunnat avustavat hallitusta vastuulleen kuuluvissa asioissa.

Hallitus kokoontuu 8–10 kertaa vuodessa ennalta määritellyn vuosittaisen kokousaikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja lakiasiaintohtaja toimii hallituksen sihteerinä. Hallitus voi tarvittaessa kutsua Amer Sportsin muita johtajia osallistumaan kokouksiin. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon edustajia.

Kokousasiakirjat ja muut aineistot toimitetaan hallituksen jäsenille etukäteen, ja kaikki kokoukset dokumentoidaan.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksella on yleistä toimivaltaa kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Lisäksi hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja ohjata Amer Sportsin toimintaa siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren ja kestävä lisäarvon osakkeenomistajille laiminlyömättä muita sidosryhmiä.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

1. Amer Sportsin strategiasta ja liiketoiminnasta päättäminen
 - Yhtiön strategiasta päättäminen ja sen pitäminen ajan tasalla
 - Strategiaan ja vuosibudjettiin perustuvien liiketoimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toteutumisen seuraaminen
 - Merkittävistä, strategisesta tärkeistä investoinneista tai yrityskaupoista ja omaisuuden myynneistä päättäminen
2. Amer Sportsin hallinto ja avaintoiminnot
 - Toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
 - Toimitusjohtajan suorien alaisten nimittäminen ja erottaminen

- Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palvelussuhteiden ehtoista ja mahdollisista kannustinjärjestelmistä päättäminen
- Toimitusjohtajan henkilökohtaisten tavoitteiden asettaminen vuosittain ja niiden toteutumisen seuraaminen
- Johdon varamiesjärjestelmän ja yhtiön henkilöstöstrategian seuraaminen
- Hallituksen toiminnan vuosittainen arviointi

3. Yhtiön taloushallinnon, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvominen
 - Osavuosikatsausten, tilinpäätösten ja hallituksen toimintakertomuksen sekä niihin liittyvien pörssitiedotteiden tarkastaminen ja hyväksyminen
 - Kokoontuminen vähintään kerran vuodessa yhtiön tilintarkastajien kanssa
 - Yrityksen toimintaan liittyvien merkittävien riskien ja riskienhallinnan valvominen
 - Yritysvastuuseen liittyvien toimintatapojen, strategian sekä niiden täytäntöönpanon valvominen

4. Yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu ja niihin liittyvien ehdotusten hyväksyminen

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtajan on hallitustyöskentelyn johtamisen ohella jatkuvasti valvottava Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajaan. Lisäksi puheenjohtajan tehtäviin kuuluu edustaa yhtiötä osakkeenomistajia koskevista kysymyksistä sekä varmistaa, että hallituksen työ arvioidaan vuosittain ja että hallitus päivittää ja laajentaa jatkuvasti tuntemustaan Amer Sportsin toiminnasta.

2018

Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi hallitus jatkoi yhtiön muutoksen vauhdittamista strategiansa mukaisesti kohti nopeampaa kasvua, korkeampaa kannattavuutta ja parempaa pääomatehokkuutta. Hallitus arvioi Amer Sportsin toimintoja (globaali laatu, toimitusketju ja

valmistus) ja yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) mukaisia prosesseja. Huhtikuussa hallitus päätti Peak Performance -liiketoiminnan hankinnasta. Syyskuussa hallitus sai sitomattoman, alustavan kiinnostuksenosoituksen Amer Sportsin koko osakekannan hankkimisesta käteisvastikkeella konsortiolta, johon kuuluvat ANTA Sports Products Limited ja muita sijoittajia ("Sijoittajakonsortio"). Tarjouksen huolellisen arvioinnin ja Sijoittajakonsortion kanssa käytyjen neuvottelujen jälkeen hallitus allekirjoitti yhdistymissopimuksen 7.12.2018.

Varsinainen yhtiökokous 8.3.2018 valitsi Amer Sports Oyj:n hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Bruno Sälzer, Manel Adell, Ilkka Brotherus, Tamara Minick-Scokalo, Hannu Ryöppönen ja Lisbeth Valtther sekä uudeksi jäseneksi Petri Kokko. Hallitus valitsi uudelleen Bruno Sälzerin hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilkka Brotheruksen hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen kokoonpano ajalla 1.1.2018–8.3.2018 oli Bruno Sälzer, Manel Adell, Ilkka Brotherus, Christian Fischer, Tamara Minick-Scokalo, Hannu Ryöppönen ja Lisbeth Valtther.

Hallitus kokoontui vuoden 2018 aikana 24 kertaa (5 kertaa ennen 8.3.2018 pidettyä varsinaista yhtiökokousta ja 19 kertaa yhtiökokouksen jälkeen). Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)
Bruno Sälzer	100 %
Manel Adell	96 %
Ilkka Brotherus	100 %
Petri Kokko	100 % (8.3.2018–31.12.2018)
Tamara Minick-Scokalo	96 %
Hannu Ryöppönen	100 %
Lisbeth Valtther	100 %
Christian Fischer	80 % (1.1.2018–8.3.2018)



HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut kolme pysyvää valiokuntaa avustamaan hallitusta niille määrätyissä asioissa ja määritellyt niiden keskeiset toimintaperiaatteet. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat keskuudestaan sen toimikauden alkaessa. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloushallintoa. Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Jäsenten tulee olla riippumattomia, ja heillä on oltava tarkastusvaliokunnan tehtävien hoitamiseen tarvittava pätevyys. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ja on säännöllisesti yhteydessä yhtiön tilintarkastajaan. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön tilinpäätösraportointia sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä. Tarkastusvaliokunta järjestää tilintarkastajan valintamenettelyn ja valvoo rotaatiosäännösten noudattamista. Tarkastusvaliokunta hyväksyy ennakolta muut kuin tilintarkastukseen liittyvät palvelut ja valvoo palveluille asetetun katon noudattamista. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo lakisääteistä tilintarkastusprosessia, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuuden ja valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

2018

Vuonna 2018, säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi, tarkastusvaliokunta käsitteli yhtiön rahoitusfunktioiden toimintaa, keskitettyä taloushallinnon palveluita ja ohjelmistorobotiikkaa (RPA). Tarkastusvaliokunta myös arvioi yhtiön yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) säännösten noudattamista ja varmisti, että yhtiön vaihtoehtoisia tunnuslukuja (APM) koskeva ohjeistus on linjassa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemien ohjeiden kanssa.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi 8.3.2018 Hannu Ryöppösen (puheenjohtaja), Petri Kokon, Bruno Sälzerin ja Lisbeth Valtherin. Tarkastusvaliokunnan

kokoonpano ajalla 1.1.2018–8.3.2018 oli Hannu Ryöppönen (puheenjohtaja), Bruno Sälzer, Christian Fischer ja Lisbeth Valther. Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa (yhden kerran ennen 8.3.2018 pidettyä varsinaista yhtiökokousta ja neljä kertaa yhtiökokouksen jälkeen), ja jäsenten läsnäoloprosentti oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)	
Hannu Ryöppönen	100 %	
Lisbeth Valther	100 %	
Bruno Sälzer	100 %	
Petri Kokko	100 %	(8.3.2018–31.12.2018)
Christian Fischer	100 %	(1.1.2018–8.3.2018)

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että johdon palkitsemisessa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita, linjata Amer Sportsin palkitsemisjärjestelmien periaatteet, arvioida palkan ja suorituksen suhdetta ja laatia ehdotus toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista hallituksen hyväksyttäväksi. Lisäksi valiokunnan tehtävä on ohjata seuraajasuunnittelua ja johtamisen ja kompetenssien kehittämistä sekä varmistaa osaamisen kehittäminen seuraajasuunnittelun mukaisesti. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

2018

Vuonna 2018 palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta jatkoi keskittymistä johdon palkitsemisjärjestelmien kehittämiseen, seuraajasuunnitteluun sekä johtamisen ja kompetenssien kehittämiseen yhtiön strategian tukemiseksi.

Hallitus valitsi valiokunnan jäseniksi 8.3.2018 Lisbeth Valtherin (puheenjohtaja), Manel Adellin, Ilkka Brotheruksen ja Tamara Minick-Scokalon. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2018–8.3.2018 oli sama kuin 8.3.2018 jälkeen. Vuonna 2018 palkitsemis- ja

henkilöstövaliokunta kokoontui neljä kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)
Lisbeth Valther	100 %
Manel Adell	75 %
Ilkka Brotherus	100 %
Tamara Minick-Scokalo	100 %

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta varmistaa hyvän hallinnon toteutumista ja laatii ehdotukset hallituksen jäsenistä sekä heidän palkkioistaan yhtiökokouksen päätettäväksi. Nimitysvaliokunta on myös yhteydessä merkittäviin osakkeenomistajiin hallituksen jäsenten nimitystä koskeissa asioissa silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Nimitysvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Yhtiöllä ei ole osakkeenomistajien nimitystoimikuntaa.

2018

Hallitus valitsi nimitysvaliokunnan jäseniksi 8.3.2018 Bruno Sälzerin (puheenjohtaja), Ilkka Brotheruksen ja Hannu Ryöppösen. Nimitysvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2018–8.3.2018 oli Ilkka Brotherus (puheenjohtaja), Bruno Sälzer ja Hannu Ryöppönen. Vuonna 2018 nimitysvaliokunta kokoontui neljä kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli seuraava:

Nimi	Läsnäoloprosentti (%)
Bruno Sälzer	100 %
Ilkka Brotherus	100 %
Hannu Ryöppönen	100 %

Hallituksen monimuotoisuus

Nimitysvaliokunta arvostaa monimuotoisuuden tuomia etuja ja pyrkii ylläpitämään hallituksen kokoonpanon sellaisena, että se koostuu osaavista ja omistautuneista jäsenistä ja edustaa monimuotoisuutta ja tasapainoa ammattitaidon,



AMER SPORTS 2018

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

82

kokemuksen, taitojen, iän, sukupuolen, kansallisuuden ja taustan suhteen. Valiokunta arvioi jäsen ehdokkaita heidän ansioidensa perusteella ja miten nämä vastaavat hallituksen tarpeisiin ottaen huomioon monimuotoisuuden tuomat edut. Näillä periaatteilla valiokunta pyrkii varmistamaan, että hallituksen kokonaisuutena omaamat taidot ja pätevyys muodostavat sopivan tasapainon monimuotoisuuden, asiantuntemuksen ja kokemuksen suhteen hallituksen kokonaistehokkuuden ylläpitämiseksi ja parantamiseksi.

Amer Sportsin hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenet edustavat viittä eri kansallisuutta. Lisäksi heidän hallitusjäsenyytensä pituus on vaihteleva: kaksi jäsenistä on toiminut Amer Sportsin hallituksen jäsenenä yli 10 vuotta, yksi 6–10 vuotta ja neljä alle 5 vuotta. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta brändin rakentamisesta, softgoods-, muoti- ja kuluttajatuoteliiketoiminnasta, vähittäiskaupasta, digitaalisesta liiketoiminnasta, kansainvälisestä liiketoiminnasta mukaan lukien Yhdysvallat ja Kiina, sekä talousjohtamisesta.

Tavoitteena on, että molemmat sukupuolet ovat edustettuna hallituksessa, ja tarkoituksena on pyrkiä kohti sopivalla tavalla tasapainoista sukupuolijakaumaa. Vuoden 2018 lopussa hallituksen jäsenistä kaksi oli naisia ja viisi miehiä.

TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Amer Sportsin johtamisesta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen tietoisena seikoista, jotka koskevat Amer Sportsin liiketoimintaa, kuten sen olennaisia markkinoita ja kilpailijoita sekä yhtiön taloudellista asemaa ja muita merkittäviä tekijöitä. Toimitusjohtaja on myös vastuussa yhtiön päivittäisestä hallinnosta ja varmistaa, että yhtiön taloushallinto on järjestetty luotettavalla tavalla. Johtokunta avustaa toimitusjohtajaa tämän tehtävissä.

Heikki Takala

Amer Sportsin toimitusjohtaja vuodesta 2010 alkaen. Kauppatieteiden maisteri, kansainvälinen liiketoiminta, Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE (Barcelona). Syntynyt 1966. Suomen kansalainen.

Keskeinen työkokemus: useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändinhallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä sekä kaupallisen strategian suunnittelussa Procter & Gamblessa 1992–2010.

Johtokunta

Johtokunta vastaa Amer Sportsin strategian yhdenmukaisesta toimeenpanosta kaikissa

toimintasegmenteissä ja liiketoimintayksiköissä. Muu johto osallistuu kokouksiin tarvittaessa.

Amer Sportsin johtokunta koostuu talous- ja rahoitusjohtajasta, myyntijohtajasta, digitaalisista laitteista ja palveluista vastaavasta johtajasta, henkilöstöjohtajasta sekä toimintasegmenttien ja tärkeimpien liiketoiminta-alueiden johtajista. Toimintasegmenttien ja liiketoiminta-alueiden johtajat toimivat brändien ja/tai toimintasegmenttien edustajina johtokunnassa.

Hallituksen ja johtokunnan omistamat osakkeet 31.12.2018:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Määräysvallassa olevat yhteisöt
Hallitus		
Bruno Sälzer	80 365	
Manel Adell	2 101	18 230
Ilkka Brotherus	2 695 777	500 000
Petri Kokko	959	
Tamara Minick-Scokalo	2 101	
Hannu Ryöppönen	29 722	
Lisbeth Valther	3 855	
Johtokunta		
Heikki Takala	215 920	
Rob Barker	39 909	
Michael Dowse	49 198	
Jon Hoerauf	4 631	
Sebastian Lund	6 513	
Heikki Norta	13 841	
Jean-Marc Pambet	79 618	
Michael Schineis	70 570	
Jussi Siitonen	85 786	
Michael White	69 850	
YHTEENSÄ	3 450 716	518 230
% osakkeista	3,0	0,4
Mukaan lukien määräysvallassa olevat yhteisöt	3 968 946	
% osakkeista	3,4	

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Amer Sportsin hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan ja edistää sen toimeenpanoa. Riskienhallintapolitiikassa määritellään Amer Sports -yhtiöiden riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut.

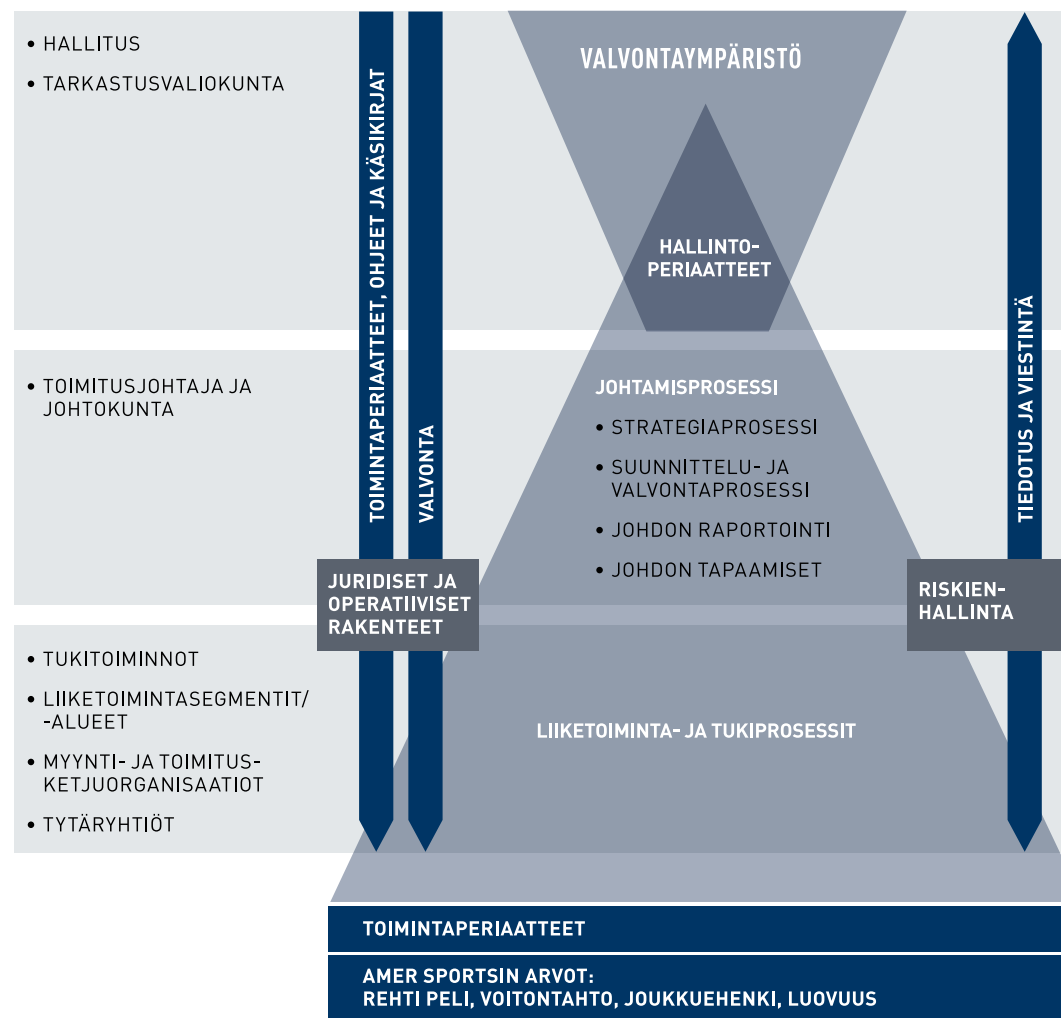
Yhtiön strategisten liiketoiminta- ja tulosraportointitavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi riskienhallintaprosessi on kytketty osaksi liiketoiminnan johtamista. Vastuu riskienhallinnasta on Amer Sportsin toimintasegmenteillä/-alueilla, myynti- ja toimitusketjun organisaatioilla ja tukitoiminnoilla, jotka kaikki raportoivat säännöllisesti Amer Sportsin johdolle toimintaansa liittyvistä keskeisistä riskeistä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty Amer Sportsin rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä rahoitusriskien hallinnan periaatteissa, jotka sisältävät yhtiön taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja muihin rahoitusriskeihin liittyvät periaatteet ja riskilimiitit.

Amer Sportsilla on kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä: Ulkoilu, Pallopelit ja Fitness. Toimitusjohtaja ja muu konsernijohto käyttävät yhtiön toimintojen valvontaan viikkomyyntiraportteja, kuukausittaisia talousraportteja ja säännöllisiä tapaamisia toimintasegmenttien/-alueiden ja maantieteellisten alueiden johtoryhmien kanssa.

Tulosraportointi tapahtuu kaikissa konserniyhtiöissä yhdenmukaisesti. Amer Sportsin tilinpäätösperiaatteet perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS, International Financial Reporting Standards). Niiden ohella tarkemmat konsernin kirjanpidon ja raportoinnin laadintaperiaatteet on listattu Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeisiin (Corporate Manual). Amer Sportsin talousosasto vastaa yhtiön kirjanpidon laadintaperiaatteiden ja raportointijärjestelmien ylläpitämisestä ja suorittaa lisäksi valvontaa, jolla varmistetaan raportointiperiaatteiden noudattaminen. Konsernin toimintasegmentit ovat vastuussa omien tilinpäätöstensä toimittamisesta. Amer Sportsin talousosasto yhdistää tilinpäätökset konsernitilinpäätökseksi.

Amer Sports on ottanut käyttöön konserninlaajuisen ERP-toiminnanohjausjärjestelmän (SAP) useimmissa konserniyhtiöissä. Se sisältää harmonisoidut tililuettelot

AMER SPORTSIN SISÄISEN VALVONNAN VIITEKEHYS





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	VUOSI 2018	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	KONSERNI- TILINPÄÄTÖS	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLI- SISTA TIEDOISTA	SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ	PALKITSEMINEN
-----------------------------	---------------	---------------------------------	--------------------------	--------------------------	--	--	---------------

AMER SPORTS 2018

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

84

ja rakenteet, jotka mahdollistavat tehokkaamman valvontaympäristön. Amer Sportsin talousosasto vastaa uusien SAP-järjestelmien käyttöönoton valvonnasta. Amer Sportsin riskienhallinnan viitekehukseen kuuluvat talousraportoinnin sisäiset kontrollit, jotka ovat linjassa Committee of Sponsoring Organizationsin (COSO) uudistetun mallin kanssa. Mallin viisi pääosa-aluetta ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seurantatoimenpiteet.

Valvontaympäristö

Amer Sportsin toimintaa kautta maailman ohjaavat yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet (eettiset ohjeet), jotka muodostavat valvontaympäristön perustan. Hallituksella on yleisvastuu tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallintajärjestelmän muodostamisesta. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimet ovat yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisia. Vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän ylläpidosta on toimitusjohtajalla ja johtokunnalla.

Riskien arviointi

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja operatiiviset ja taloudelliset riskit tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan vuosittain osana Amer Sportsin riskienhallintaprosessia. Amer Sportsin talousosasto määrittää tulosraportoinnin painopisteet riskien tunnistamisen ja niiden riittävän hallinnan mahdollistamiseksi.

Valvontatoimenpiteet

Amer Sportsin toimintasegmenttien/-alueiden, myynti- ja toimitusketjun organisaatioiden sekä tukitoimintojen vastuulla on huomioida konsernin riskienhallinnan painopisteet ja strategiat johtamisprosesseissaan. Amer Sportsin tukitoiminnot julkaisevat eri alueisiin, kuten taloushallintoon ja laskentatoimeen, ostoihin, myyntiin, tietohallintoon, henkilöstöhallintoon ja lakiasioihin liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita. Toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot vastaavat näiden periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omien erityisolosuhteidensa ja toimintaympäristöjensä mukaan tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan varmistamiseksi. Riskienhallinta- ja valvontatoimenpiteet suunnitellaan siten, että havaittuja riskejä voidaan pienentää ja ottaa samalla huomioon toimenpiteiden kustannukset ja tehokkuus. Amer Sportsin rahoitusosasto seuraa yhtiön

rahoitusriskien hallinnan periaatteiden toteutumista toimintasegmenteissä/-alueilla ja tytäryhtiöissä.

Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeissa (Corporate Manual) ja sisäisen valvonnan säännöissä (Internal Control Policies) määritellään taloushallinnon toimintatavat. Taloushallinnon valvontatoimenpiteiden tarkoituksena on ehkäistä, havaita sekä korjata virheitä ja poikkeamia. Niihin sisältyy myös erilaisia toimia, kuten raportointia, valtuutuksia, hyväksymiskäytäntöjä, täsmäytyksiä ja vastuiden eriyttämistä.

Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöillä harmonisoidaan ja selkeytetään määräyksiä ja toimintatapoja asettamalla vähimmäisvaatimukset sisäisen valvonnan osa-alueille ja tiedottamalla niistä. Amer Sports -yhtiöiden toiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin. Maailmanlaajuisten vakuutusohjelmien lisäksi käytetään paikallisia vakuutuksia täydentämään vakuutusturvaa lainsäädännöstä johtuvien erityistarpeiden takia.

Tiedotus ja viestintä

Amer Sportsin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmien osa-alueita on kuvattu useissa käsikirjoissa, ohjeissa ja toimintaperiaateissa. Niistä on tiedotettu konsernin yhtiöille, ja ne ovat työntekijöiden nähtävissä Amer Sportsin intranetissä. Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeet (Corporate Manual) määrittelevät muun muassa suunnittelu- ja valvontaprosessin, raportoinnin ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja Amer Sportsin rahoitusosaston roolin. Veroasioita käsitellään useissa säännöissä ja toimintaohjeissa. Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöissä määritetään ja selkeytetään vähimmäisvaatimukset muun muassa valtuutusmatriisille, käyttöomaisuusinvestoinneille ja luotonvalvonalle. Toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tytäryhtiöt toimittavat säännöllisesti taloushallinnon ja johdon raportteja Amer Sportsin johdolle. Näihin raportteihin sisältyy tulosanalyseja sekä arvioita riskeistä ja mahdollisuuksista.

Seurantatoimenpiteet

Amer Sports -yhtiöiden toimintaa arvioidaan säännöllisesti eri organisaatiotasolla. Amer Sportsin talousosaston edustajat vierailevat säännöllisesti konserniyhtiöissä suorittaakseen operatiivisia tarkastuksia. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö noudattaa tarkastusvaliokunnan

hyväksymää sisäisen valvonnan työjärjestystä, jossa määrätään sen tavoitteet ja toimenkuva. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö vierailee suunnitelman mukaan yhtiön liiketoimintayksiköissä suorittamassa operatiivisia tarkastuksia ja seuraamassa sisäisen valvonnan menettelytapojen, sääntöjen ja ohjeiden noudattamista.

Riskien raportointi on sisällytetty johtamisprosesseihin sekä toiminnan suunnittelu- ja valvontasykliin että strategian tarkastelusykliin. Amer Sportsin toimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot raportoivat säännöllisesti uhkaavista riskeistä sekä niiden hallitsemiseksi tehdystä toimenpiteistä asianmukaiselle johtoportaalille.

Hallitus valvoo Amer Sportsin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta.

Riskienhallinnan ohjausryhmä on vastuussa Amer Sportsin riskienhallinnan kokonaisprosessin kehittämisestä ja edellytysten luomisesta konsernitason riskikartoitukselle.

Sisäinen tarkastus

Amer Sportsissa sisäisen tarkastuksen tehtäviä hoitaa kahden henkilön sisäisen valvonnan yksikkö. Tämän lisäksi tietyissä tehtävissä käytetään apuna ulkopuolisia resursseja painopistealueesta riippuen. Sisäisen valvonnan yksiköllä on suora yhteys tarkastusvaliokuntaan, se osallistuu valiokunnan kokouksiin ja raportoi tekemästään työstä ja tuloksista säännöllisesti valiokunnalle. Yhtiön sisäisen valvonnan yksikön tarkoituksena on varmistaa hallittu ja järjestelmällinen lähestymistapa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintojärjestelmien tehokkuuden arvioimiseksi ja parantamiseksi. Tukeakseen viimeaikaista Amer Sportsin toimintojen ja prosessien harmonisointiin ja yhteensovittamiseen vahvasti keskittyvää kehitystä yhtiön sisäisen valvonnan yksikkö tarjoaa lisäksi sisäisiä neuvontapalveluita ja jakaa tietoa parhaista käytännöistä.

2018

Amer Sports -konsernin sisäisen valvonnan yksikkö analysoi konsernin toimintojen sisäisen valvonnan tehokkuutta ja asianmukaisuutta sekä arvioi yhtiön liiketoimintayksiköiden hallintoa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosesseja. Jatkovaa huomiota on kiinnitetty toimintojen siirtämiseen keskitetyn taloushallinnon palvelukeskukseen, joka avattiin vuonna 2011 Puolassa. Lisäksi viime vuosina on keskitytty automatisoitujen valvontatestausresurssien kehittämiseen.



Ulkoinen tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Amer Sportsilla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö.

Amer Sportsin riippumaton tilintarkastaja vastaa koko Amer Sports -konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tilikaudeksi kerrallaan.

Amer Sportsin tilintarkastaja esittää kirjallisen tilintarkastuskertomuksensa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle kerran vuodessa. Päävastuullinen tilintarkastaja antaa henkilökohtaisesti yhteenvedon tilintarkastuksesta siinä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään tilikauden tilinpäätöstä. Tilintarkastajat kutsutaan kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin, joissa he kertovat konsernin tilintarkastuksen edistymisestä ja muista havainnoistaan.

2018

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Heikki Ilkka.

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. e	2018	2017
Tilintarkastus	2,5	2,1
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,0	0,1
Yhteensä	2,6	2,3

Sisäpiiriohjeet

Amer Sportsin sisäpiirisäännöt perustuvat arvopaperimarkkinalakiin, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseen (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä ("MAR") ja niin kutsuttuun 2-tason ja 3-tason EU-sääntelyyn, joka täydentää MAR:ia, Finanssivalvonnan määräyksiin ja ohjeisiin koskien sisäpiiriasioita ja liikkeeseenlaskijan tiedonantovelvollisuutta, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen pörssiyhtiöille sekä rikoslakiin. Sisäpiirisäännöt sisältävät määräyksiä koskien sisäpiiriläisiä, kieltä väärinkäyttää tai laittomasti ilmaista sisäpiiritietoa, yhtiön johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimien ilmoittamista ja julkistamista, yhtiön johtohenkilöitä ja tiettyjä ydinhenkilöitä koskevaa suljettua ikkunaa, hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä sekä työntekijöiden kaupankäyntisuunnitelman mukaista kaupankäyntiä arvopapereilla.

Amer Sports laatii ja ylläpitää listaa kaikista johtotehtävissä olevista henkilöistä ("yhtiön johtohenkilöt") ja heidän lähipiiristään MAR:in mukaisesti. Lista ei ole julkinen eikä siihen ole merkitty osakkeiden ja/tai muiden rahoitusvälineiden omistuksia. Yhtiön johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonalle kaikki Amer Sports Oyj:n osakkeilla tai vieraan pääoman ehtoisilla välineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä omaan lukuunsa tekemänsä liiketoimet. Yhtiön tulee julkistaa yhtiön johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimet viipymättä vastaanotettuaan ilmoituksen ja viimeistään kolmen työpäivän sisällä liiketoimen toteuttamisesta sekä tallettaa tiedotteet kansalliseen tiedotevarastoon.

Hankekohtainen sisäpiiri

Henkilöt, joille yhtiö luovuttaa hankekohtaista sisäpiiritietoa, merkitään hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Hankekohtaiseen rekisteriin voi kuulua esimerkiksi yhtiön työntekijöitä ja hallituksen jäseniä, yhtiön neuvonantajia sekä osakkeenomistajia ja viranomaisia, joille yhtiö luovuttaa hankekohtaista sisäpiiritietoa.

Hankekohtaiset sisäpiiriläiset on määritelty hankkeen ajaksi. Pääsääntöisesti rekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Amer Sportsin osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla siitä hetkestä lähtien, kun heille on kerrottu rajoituksesta ja siihen saakka kunnes projekti päättyy tai julkistetaan. Riippumatta siitä, milloin kaupankäyntirajoitus tulee voimaan, hankekohtainen sisäpiiriläinen on aina henkilökohtaisessa vastuussa siitä, että hän noudattaa sisäpiirisäännöksiä. Hankekohtainen sisäpiirirekisteri ei ole julkinen, mutta Finanssivalvonalla on oikeus saada ja käyttää yhtiön hankekohtaisen sisäpiiritiedon hallinnointiin liittyviä tietoja.

Suljettu ikkuna

Yhtiön johtohenkilö tai avainhenkilö, kuten henkilö, joka laatii osavuositarkastuksia tai vuositilinpäätöstä, ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen osapuolen lukuun, suoraan tai välillisesti, vuosineljänneksen tai tilikauden päättymisen ja kyseisen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä aikana. Kaupankäynti on kuitenkin aina kielletty 30 kalenteripäivän ajan ennen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä myös osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkaisupäivänä (suljettu ikkuna).

Valvonta

Amer Sportsin lakiasiaintoimittaja on vastuussa yhtiön sisäpiirisäännösten noudattamista koskevasta tarpeellisesta tiedottamisesta sekä sisäpiiriasioiden hoitamisesta.



AMER SPORTS 2018

86

Hallitus



BRUNO SÄLZER

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Kauppatieteiden kandidaatti, Kauppatieteiden tohtori, logistiikka
- Syntynyt 1957, Saksan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Bench Ltd 2014–2018
- Toimitusjohtaja, Escada SE 2008–2014
- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Hugo Boss AG 2002–2008
- Hallituksen varapuheenjohtaja, Hugo Boss AG 1998–2002
- Johtoryhmän jäsen, Hugo Boss AG 1995–1998
- Toimitusjohtaja, Hairdressing International of Hans Schwarzkopf GmbH 1991–1995
- Johtaja, kansainvälisen myynnin koordinointi, Beiersdorf AG 1986–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Supervisory Boardien jäsen, Deichmann SE, Lacoste Holding NG ja Ludwig Beck AG



ILKKA BROTHERUS

HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Omistaja ja hallituksen puheenjohtaja, Sinituote Oy
- Kauppatieteiden maisteri
- Syntynyt 1951, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Sinituote Oy 2001–2018
- Hallituksen puheenjohtaja, Sinituote Oy 1991–2001
- Hallituksen jäsen, Veho Group Oy Ab 2003–2013
- Hallituksen jäsen, YIT Oyj 2000–2006
- Varatoimitusjohtaja, Hackman-konserni 1988–1989
- Toimitusjohtaja, Hackman Housewares Oy 1987–1988
- Toimitusjohtaja, Havi Oy 1981–1986
- Markkinointi- ja johtotehtäviä, Mestarikustannus Oy 1977–1980

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo



MANEL ADELL

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- MBA, IMD ja kauppatieteiden kandidaatti
- Syntynyt 1961, Espanjan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Desigual HQ 2002–2012
- Perustaja ja osakas, StarLab 2000–2008
- Johtaja, Expansion, Bang & Olufsen, Tanska 1995–2001
- Markkinointijohtaja, Espanja, Cadbury Schweppes 1989–1995
- Tuotepäällikkö, Citresa, Agrolimen, S.A. 1986–1989

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen, Puig Fragrances ja Flying Tiger Copenhagen
- Kansainvälisen Advisory Boardin jäsen, Mango ja Perfumers 1870



PETRI KOKKO

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Maajohtaja, Agency & Partners, Google Germany GmbH
- Kauppatieteiden maisteri, tietojärjestelmätiede, Hanken Svenska handelshögskolan
- Syntynyt 1966, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Myyntijohtaja, Google Germany GmbH 2011–
- Globaali henkilöstön kehitysjohtaja, Google, Inc. 2009–2011
- Maajohtaja, Suomi ja Ruotsi, Google Finland Oy 2006–2009
- Toimitusjohtaja, Stream Helsinki Oy 2005–2006
- Maajohtaja, Nike Finland Oy 2003–2005
- Sisältöjohtaja, Suomen Urheilutelevisio Oy 2001–2003
- Ammattiurheilija 1985–2000

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen, Saksalais-Suomalainen Kauppakamari



AMER SPORTS 2018

HALLITUS 87

**TAMARA MINICK-SCOKALO****HALLITUKSEN JÄSEN**

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Tekniikan kandidaatti, kemian tekniikka
- Syntynyt 1959, Yhdysvaltain kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen puheenjohtaja, Trax Technology Solutions Pte Ltd 2012–2017
- Aluejohtaja, Growth Markets, Pearson plc 2014–2016; Johtaja, Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka, Interim CEO International, Pearson plc 2012–2014
- Toimitusjohtaja, Trax Technology Solutions Pte Ltd 2011–2012
- Johtaja, Chocolate Europe, Mondelez 2010–2011
- Johtaja, Cadbury Europe 2009–2010; Johtaja, Cadbury Global Commercial 2007–2008
- Senior Vice President, Eurooppa, Elizabeth Arden Limited 2005–2006
- Johtaja, Eurooppa, E&J Gallo Winery, Inc. 2002–2005
- Markkinointijohtaja, Western European Tissue/ Towel GBU, Procter & Gamble 2000–2002; Markkinointijohtaja, North American Tissue/ Towel GBU, Procter & Gamble 1999–2000
- Vice President, Coffee Business Group, Japani, Coca-Cola Company 1998–1999
- Useita johtotason tehtäviä, Procter & Gamble 1982–1998

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen, PZ Cussons plc
- Advisory Boardin jäsen, Mustad Hoofcare

**HANNU RYÖPPÖNEN****HALLITUKSEN JÄSEN**

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Kauppatieteiden kandidaatti
- Syntynyt 1952, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallitusammattilainen vuodesta 2009 lähtien
- Varatoimitusjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/ Lontoo 2007–2009
- Talousjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2005–2008
- Talousjohtaja, Koninklijke Ahold N.V., Amsterdam 2003–2005
- Talousjohtaja, Industri Kapital Group, Lontoo 1999–2003
- Varapääjohtaja, Ikano Asset Management, Luxemburg 1998–1999
- Talousjohtaja, Ikea-konserni, Kööpenhamina 1985–1998
- Johtaja pankki- ja yritystoimialalla, Iso-Britannia, Yhdysvallat ja Ruotsi 1977–1985

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Advisory Boardin puheenjohtaja, TRUE – sijoitusrahastot
- Hallituksen jäsen, Value Creation Investments Limited ja Samworth Brothers Ltd

**LISBETH VALTHER****HALLITUKSEN JÄSEN**

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Next Step Challenge
- Kauppatieteiden kandidaatti, markkinointi ja taloustiede
- Syntynyt 1966, Tanskan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Varatoimitusjohtaja, Community, Education & Direct, LEGO A/S 2006–2012
- Johtaja, Interactive Experiences, LEGO A/S 2004–2006
- Johtaja, markkinointi, Global Innovation & Marketing, LEGO A/S 2002–2004
- Johtaja, Product Management, Global Segment 4–8, LEGO A/S 2001–2002
- Johtaja, New Business Development, LEGO System A/S 2000–2001
- Johtaja, Concept Development, LEGO TIME, LEGO Lifestyle International Ltd 1999–2000
- Useita päällikötason tehtäviä LEGO-konsernissa 1991–1999

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Varapuheenjohtaja, Nordjyske Medier



AMER SPORTS 2018

88

Johtokunta



HEIKKI TAKALA

TOIMITUSJOHTAJA

- Syntynyt 1966, Suomen kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, toimitusjohtaja vuodesta 2010 alkaen
- Procter & Gamble, useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändinhallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä sekä kaupallisen strategian suunnittelussa 1992–2010

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta), Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE, Barcelona, Espanja



ROB BARKER

FITNESS

- Syntynyt 1966, Ison-Britannian kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2013 alkaen

URA

- Amer Sports, johtaja, Fitness (Precor) vuodesta 2013 alkaen
- Precor, Inc., johtaja, EMEA ja APAC 2008–2013
- Amer Sports Fitness, EMEA-alueen kaupallinen johtaja 2003–2008
- Precor Products Ltd, Euroopan alueen kaupallinen johtaja 2001–2003
- FitLinxx, Euroopan alueen kaupallinen johtaja 2001
- Precor Products Ltd, myynti- ja markkinointipäällikkö, Iso-Britannia 1995–2000

KOULUTUS

- Markkinointi, Chartered Institute of Marketing, Iso-Britannia
- B.Sc. (Hons), liikuntakasvatus ja liikkeenjohto, Nottingham Trent University, Iso-Britannia



MICHAEL DOWSE

PALLOPELIT

- Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, johtaja, Pallopelit (Wilson Sporting Goods, DeMarini, ATEC, Louisville Slugger, EvoShield), vuodesta 2013 alkaen
- Amer Sports, Amerikan aluejohtaja 2010–2013
- Amer Sports, Talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan Amerikan johtaja 2006–2010
- Suunto, Pohjois-Amerikan johtaja 2004–2006
- Nike Inc. Tennisjalkine-liiketoiminnan johtaja 2002–2004
- Wilson Sporting Goods, useita tehtäviä, Yhdysvallat ja Saksa 1989–2002

KOULUTUS

- BBA, markkinointi ja hallinto, University of Portland, Yhdysvallat



JON HOERAUF

ASUSTEET

- Syntynyt 1975, Yhdysvaltain kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2018

URA

- Amer Sports, Johtaja, Asusteet vuodesta 2018 alkaen
- Arc'teryx Equipment Inc., johtaja vuodesta 2016
- Arc'teryx Equipment Inc., kaupallinen johtaja, 2012–2016
- The North Face, johtaja, Summit-tuotteet, 2011–2012
- The North Face, myyntijohtaja, Kanada, 2009–2011

KOULUTUS

- B.Sc., Ihmisen fysiologia, Michigan State University, Yhdysvallat

**SEBASTIAN LUND****HENKILÖSTÖ**

- Syntynyt 1970, Suomen kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2016 alkaen

URA

- Amer Sports, henkilöstöjohtaja vuodesta 2016 alkaen
- Procter & Gamble, useita johtotason kansainvälisiä tehtäviä henkilöstöhallinnossa sekä uran alkuvaiheessa markkinoinnissa 1996–2015
- Yli 20 vuoden kansainvälinen kokemus Yhdysvalloissa, Sveitsissä, Ruotsissa ja Suomessa

KOULUTUS

- Kauppätieteiden maisteri, Svenska Handelshögskolan, Helsinki

**HEIKKI NORTA****DIGITAALISET LAITTEET JA PALVELUT**

- Syntynyt 1967, Suomen kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2015 alkaen

URA

- Amer Sports, johtaja, Amer Sportsin digitaaliset laitteet ja palvelut vuodesta 2016 alkaen
- Amer Sports, digitaalisesta kehityksestä vastaava johtaja (Chief Digital Officer) 2015–2016
- Microsoft, johtaja, Surface, Yhdysvalloissa 2014–2015
- Nokia, johtaja, Connected Devices -yksikkö, Yhdysvalloissa 2011–2014
- Nokia Mobile Phones ja Nokia, useita eri johtotehtäviä 2000–2011
- Nokia Mobile Phones, useita eri pääliiketoimintatason tehtäviä 1992–2000

KOULUTUS

- Kauppätieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

**JEAN-MARC PAM BET****JALKINEET**

- Syntynyt 1959, Ranskan kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Amer Sports, johtaja, Jalkineet ja Salomon vuodesta 2010 alkaen
- Amer Sports, johtaja, Asusteet ja Jalkineet 2007–2009
- Salomon, johtaja, Asusteet ja Jalkineet 2002–2007
- Salomon, EMEA-alueen johtaja 1996–2001
- Salomon, Ranskan maajohtaja 1990–1995
- Salomon, useita tehtäviä 1985–1989
- Eurequip Paris, konsultti, 1983–1985

LUOTTAMUSTOIMET

- European Outdoor Group (EOG), varapuheenjohtaja, vuodesta 2016 alkaen ja hallituksen jäsen vuodesta 2009 alkaen
- Outdoor Sports Valley, johtaja vuodesta 2011 alkaen
- MEDEF Haute Savoie, hallituksen jäsen vuodesta 2015 alkaen

KOULUTUS

- Ecole HEC, Pariisi, Ranska

**MICHAEL SCHINEIS****TALVIURHEILUVÄLINEET**

- Syntynyt 1958, Saksan kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2002 alkaen

URA

- Beirat für Wissenschaft und Forschung des Landes Salzburg, jäsen
- SRS (Ski Racing Supplier Association), puheenjohtaja
- Bulthaup GmbH & Co. KG, neuvottelukunnan jäsen
- Amer Sports, johtaja, talviurheiluvälineet vuodesta 2007 alkaen
- Atomic Austria GmbH, toimitusjohtaja 1996 alkaen
- Salomon Germany GmbH, johtaja 1993–1996
- Mainostoimisto CONTOP, johtoryhmän jäsen 1989–1993

KOULUTUS

- MBA, valtiotieteiden tohtori (Dr. rer. pol.), Augsburg, Saksa

**JUSSI SIITONEN****TALOUS- JA RAHOITUSJOHTAJA**

- Syntynyt 1969, Suomen kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen

URA

- Amer Sports, talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2011 alkaen
- Amer Sports, talousjohtaja 2009–2010
- Stora Enso -konserni, talousohjauksen ja hallinnon johtaja 2008–2009
- Stora Enso -konserni, laskentajohtaja 2006–2008
- Stora Enso -konserni, useita johtotason talousohjauksen ja -hallinnon sekä projektinhallinnan tehtäviä, 1992–2006

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kaupakorkeakoulu

**MICHAEL WHITE****MYNTIJOHTAJA, ALUEJOHTAJA,
GLOBAALI MYNTI JA JAKELU**

- Syntynyt 1964, Ison-Britannian kansalainen
- Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, myyntijohtaja, globaali myynti ja jakelu vuodesta 2016 alkaen
- Amer Sports, kaupallinen johtaja, aluejohtaja, EMEA ja Amerikka touko-marraskuu 2016
- Amer Sports, myyntijohtaja, aluejohtaja, EMEA ja Amerikka 2013–2016
- Amer Sports, johtaja, EMEA, 2010–2013
- Amer Sports, johtaja, Eurooppa, 2008–2009
- Amer Sports, johtaja, Iso-Britannia ja Irlanti 2005–2008
- Office Depot, johtaja, Ranska 2000–2004
- ICI Paints, johtaja, Ranska 1997–2000
- French Connection, johtaja, Ranska 1995–1997
- French Connection, kaupallinen johtaja, Ranska 1993–1995
- Coats Viyella Ecuador, myynti- ja markkinointipäällikkö 1992–1993; markkinointijohtaja 1990–1991; johdon koulutusohjelma (Management Trainee), 1988–1990

KOULUTUS

- MA (Hons), University of St Andrews, Iso-Britannia



Palkitseminen

Amer Sportsin palkitseminen perustuu yhtiön strategiaan. Palkitseminen on sidottu tavoiteltuun liiketoiminnan menestykseen sekä taloudelliseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää liiketoiminnan menestystä palkitsemisohjelmilla, jotka houkuttelevat, motivoivat, kannustavat ja sitouttavat avainhenkilöitä. Oheinen palkitsemisjärjestelmän kuvaus koskee pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden osalta vuotta 2018 sekä tätä aiempia vuosia.

PALKITSEMISEN PÄÄTÖKSENTEKOJÄRJESTYS

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta hallituksen nimitysvaliokunnan valmisteleman ehdotuksen perusteella.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan valmisteleman ehdotuksen perusteella. Hallitus päättää myös konsernin muun johdon eli johtokunnan jäsenten palkitsemisesta. Toimitusjohtaja esittelee ehdotuksen johtokunnan jäsenten palkitsemisesta palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnalle, joka puolestaan valmistelee ehdotuksen hallituksen päätettäväksi.

Kaikissa palkitsemista koskeissa päätöksissä Amer Sportsissa noudatetaan yksi yli yhden -hyväksyntäperiaatetta; esimies tekee ehdotuksen, jonka esimiehen esimies tarkistaa ja hyväksyy.

PALKITSEMISEN KESKEISET PERIAATTEET

Hallituksen jäsenet

Amer Sportsin osakkeenomistajat päättävät hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja muista etuuksista vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. 8.3.2018 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin palkkioista seuraavasti: hallituksen puhevtenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiota 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 60 000 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen jäsenten palkkioista, mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan palkkiot, maksettiin Amer Sportsin osakkeina.

Toimitusjohtaja ja johtokunnan jäsenet

Amer Sportsin Pay for Performance -mallin mukaiset kokonaispalkitsemisperiaatteet on sidottu yhtiön liiketoiminnan menestykseen, taloudelliseen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän ja Pay for

Performance -mallin periaatteita sovelletaan kaikkiin Amer Sportsin työntekijöihin. Suoritusperusteista palkitsemista ohjataan johtamisprosessilla, jota kutsutaan nimellä Coaching for Success. Konsernin vuositavoitteet perustuvat sen strategiaan sekä pitkän aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin. Tavoitteet jalkautetaan liiketoiminta-alueille ja ryhmä- sekä henkilökohtaiselle tasolle Amer Sportsin suorituksenjohtamisprosessin avulla. Henkilökohtaista suoritusta arvioidaan vuosittain pidettävissä kehityskeskusteluissa. Toimitusjohtajan suorituksen arvioi hallitus. Alla olevassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajan ja johtokunnan keskeiset palkitsemisen elementit.

Peruspalkka muodostaa perustan kokonaispalkitsemiselle. Peruspalkka määräytyy erityisesti työtehtävän sisällön ja vaativuuden mukaan ottaen huomioon myös henkilökohtaisen osaamisen ja suoriutumisen, jota arvioidaan Coaching for Success -prosessissa. Palkantarkistus suoritetaan vuosittain Merit Review -prosessissa.

Luontoisedut ovat osa Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmää, jossa noudatetaan

paikallista lainsäädäntöä ja käytäntöjä. Esimerkkejä yleisistä luontoiseduista ovat terveydenhuolto ja matkapuhelin.

Eläkkeet

Ylin johto Suomessa kuuluu lakisääteisen TyEL-työeläkejärjestelmän piiriin, jonka mukaan peruspalkka, verotettavat etuudet ja vuosittaiset kannustimet lasketaan eläkkeen muodostaviin tuloihin. Muissa maissa toimivien konserniyhtiöiden johtajiin sovelletaan paikallisia eläkejärjestelmiä.

Kannustinjärjestelmät

Amer Sportsin kannustinjärjestelmien peruseriaatteet ovat seuraavat:

- Priorisoidaan ja palkitaan konsernitason pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttamisesta
- Varmistetaan, että suoritusta mittaavat tavoitteet ovat linjassa liiketoiminnan taloudellisten tavoitteiden kanssa ja että tavoitteiden asetannassa huomioidaan liiketoiminta-alueiden väliset erot
- Pay for Performance: korostetaan suorituksen kehittymistä kestäväällä tavalla
- Palkitaan liiketoiminnan pitkän aikavälin saavutuksista

Vuosibonusohjelmat

Amer Sportsin rahaperusteisten vuosibonusohjelmien tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa, taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä lyhyen tähtäimen

Elementti	Maksutapa	Peruste	Maksuajankohta
Peruspalkka	Raha	Johtajasopimus	Kuukausittain
Edut	Mm. terveydenhuolto, eläke ja puhelinetu	Johtajasopimus, paikallinen lainsäädäntö	Kuukausittain
Vuosibonukset	Raha	Johdon vuosibonusohjelma	Vuosittain
		Suoriteperusteinen osakeohjelma, ehdollinen osakeohjelma	
Pitkän aikavälin kannustimet	Osake ja raha		Vuosittain ansaintajakson jälkeen



kehitysohjelmia. Vuosibonusohjelmat perustuvat konsernin ja yksikön strategiaan. Vuosibonusilla palkitaan työntekijöitä sekä yhtiön ja yksikön taloudellisten että työntekijöiden henkilökohtaisten tavoitteiden ja keskeisten suoritusta mittaavien tunnuslukujen saavutusten perusteella. Vuosibonusjärjestelmään osallistuminen on tehtäväkohtaista, ja se on henkilömäärältään konsernin laajin kannustinjärjestelmä.

Vuosibonusten enimmäistasot

Toimitusjohtaja	130 % vuosittaisesta peruspalkasta
Johtokunnan jäsenet	60–75 % vuosittaisesta peruspalkasta

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Amer Sportsin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tehtävä on tukea konsernin strategiaa sekä pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien strategisena painopisteenä on konsernitason tavoitteiden saavuttaminen, ja ansaintamahdollisuus on sidottu konsernin taloudellisiin tavoitteisiin ja osakekurssin kehitykseen. Rajoitettu määrä konsernin johtoa ja avainhenkilöstöä kuuluu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piiriin. Toimitusjohtaja tekee ehdotuksen osallistujista palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnalle, joka arvioi ja esittelee sen hallituksen hyväksyttäväksi. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien hallinnointi on hallituksen vastuulla.

Suoriteperusteinen osakeohjelma 2016

Suoriteperusteisen osakeohjelman (Performance Share Plan, PSP) tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet ja pyrkiä lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuva kilpailukykyinen palkitsemisjärjestelmä. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit, tavoitteet ja osallistujat kunkin ansaintajakson alussa. Suoriteperusteisesta osakeohjelmasta ansaittuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjaksojen aikana. Osakepalkkiojärjestelmään osallistuminen edellyttää, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita, ja palkkioksi ostoodellytyksen täyttämistä he saavat yhtiön osakkeita.

Amer Sports Oyj:n hallituksen 17.12.2015 hyväksymässä suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä oli kuusi (6) ansaintajaksoa; kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja kalenterivuodet 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020. Amer Sportsin hallitus päätti 28.8.2017 muutoksista Suoriteperusteiseen osakeohjelmaan 2016. Päivitetystä järjestelmässä on kolmivuotinen ansaintajakso 2018–2020 ja tulostavoitteet ansaintajaksolle 2018–2020 ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittomarginaali. Päivitetyn järjestelmän mukainen mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2021 edellyttäen, että järjestelmän tulostavoitteet on saavutettu.

Mahdollinen palkkio maksetaan Amer Sports Oyj:n osakkeina, minkä lisäksi maksetaan rahaosuus, joka vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia

maksuja. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat vuosien 2016 ja 2017 jaksoilta yhteensä enintään 733 333 Amer Sports Oyj:n osaketta ja ansaintajaksolta 2018–2020 yhteensä enintään 650 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 350 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet.

Ehdollinen osakeohjelma 2016

Ehdollisen osakeohjelman (Restricted Stock Plan, RS) tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä on ollut kolme (3) ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Mahdollinen palkkio on sidottu työsuhteen voimassaoloon. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän osallistujat kunkin ansaintajakson alussa. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuus vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjaksojen aikana. Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu noin 60 henkilölle, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat yhteensä enintään 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.



AMER SPORTS 2018

PALKITSEMINEN

93

Suoriteperusteiset osakeohjelmat (Performance Share Plans, PSP)	PSP 2016	PSP 2017	PSP 2018
Osallistujien lukumäärä	228	268	303
Toteutunut ansainta	0 %	24,13 %	
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä			
Toimitusjohtaja	0	2 895	65 000
Muut johtokunnan jäsenet	0	12 806	113 900
Muut avainhenkilöt	0	41 131	411 870
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	0	56 832	590 770
Osakkeiden antamisvuosi	2017	2018	2021
Sitouttamisjakson päättymisen (kalenterivuoden ensimmäinen päivä)	2019	2020	2021
Ansaintakriteeri (painotus)	EBIT (50 %) ja liikevaihto (50 %)	EBIT (50 %) ja liikevaihto (50 %)	EBIT (70 %) ja liikevaihdon kasvu (30 %)

Osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return Plans, TSR)	TSR 2015–2017	TSR 2016–2018	TSR 2017–2019
Osallistujien lukumäärä	170	228	268
Toteutunut ansainta	100 %	-	-
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä			
Toimitusjohtaja	4 500	3 000	3 000
Muut johtokunnan jäsenet	12 700	12 520	13 270
Muut avainhenkilöt	48 680	35 570	42 610
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	65 880	51 090	58 880
Osakkeiden antamisvuosi	2018	2019	2020
Sitouttamisjakson päättymisen	2018	2019	2020
Ansaintakriteeri (painotus)	Osakkeen kokonaistuotto (100 %)	Osakkeen kokonaistuotto (100 %)	Osakkeen kokonaistuotto (100 %)

Ehdolliset osakeohjelmat (Restricted Stock Plans, RS)	RS 2016	RS 2017	RS 2018
Osallistujien lukumäärä	52	75	79
Toteutunut ansainta	-	-	-
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä			
Toimitusjohtaja	5 600	5 600	5 600
Muut johtokunnan jäsenet	20 300	24 100	25 000
Muut avainhenkilöt	22 800	29 600	32 000
Annettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	48 700	59 300	62 600
Osakkeiden antamisvuosi	2017	2018	2019
Sitouttamisjakson päättymisen (kalenterivuoden ensimmäinen päivä)	2019	2020	2021



PALKITSEMISRAPORTTI

Hallitus

Hallituksen jäsenille maksettiin 15.6.2018 vuosipalkkioita yhteensä 490 000 euroa, josta 195 957 euroa maksettiin osakkeina. Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavasti:

Hallituksen jäsen	Euroissa	Osake- määrä	Yhteensä euroissa
Bruno Sälzer	72 012	1 918	120 000
Ilkka Brotherus	42 003	1 119	70 000
Manel Adell	36 006	959	60 000
Petri Kokko	36 006	959	60 000
Tamara Minick- Scokalo	36 006	959	60 000
Hannu Ryöppönen	36 006	959	60 000
Lisbeth Valthér	36 006	959	60 000
Yhteensä	294 045	7 832	490 000

Toimitusjohtaja

Amer Sportsin toimitusjohtaja on Heikki Takala, joka aloitti tehtävässä 1.4.2010. Toimitusjohtajan toimeen sovellettavat palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen perusteella kuuden (6) kuukauden irtisanomisaika. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, yhtiön on maksettava irtisanomiskorvauksena kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin, ja lisäksi hänellä on vapaaehtoinen maksuperusteinen eläkeohjelma. Toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 65 vuoden iässä. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja korvauksista. Toimitusjohtaja on osallistunut Amer Sports Oyj:n johdon vuosipalkkio-ohjelmaan sekä pitkän aikavälin kannustinohjelmiin. Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan vuosipalkkio-ohjelman tavoitteet ja arvioi tavoitteiden toteuman sekä päättää pitkän aikavälin kannustinpalkkioista.

Toimitusjohtajan palkitseminen, euroa	2018	2017
Palkat	671 006	688 185
Muut palkkiot *)	160 631	397 473
Vuosibonukset	539 000	205 260
Pitkän aikavälin kannustinpalkkiot	339 171	281 489
Yhteensä	1 709 808	1 572 407

*) Kumulatiivisia kuluja vuodelta 2017

Johtokunnan jäsenet

Johtokunnan jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) palkkojen, etuuksien ja palkkioiden määrä vuonna 2018 on esitetty alla olevassa taulukossa. Amer Sportsin johtokunnan jäsenille vuonna 2018 maksetut vuosipalkkiot perustuivat vuoden 2017 tulokseen. Johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot perustuivat tulokseen ennen korkoja ja veroja, konsernin liikevaihtoon ja kassavirtaan. Yhtiön tavoitteiden lisäksi liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin liiketoiminta-alueen tuloksen ennen korkoja ja veroja, liikevaihdon ja bruttokatteen kehityksen perusteella. Liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin myös heidän oman vastuualueensa menestyksestä. Toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot ovat määntyneet osittain henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella konsernin strategian mukaisesti.

Johtokunta poislukien toimitusjohtaja, euroa	2018	2017
Palkat	2 890 236	2 722 723
Muut palkkiot	850 297	370 426
Vuosibonukset	1 137 501	469 791
Pitkän aikavälin kannustinpalkkiot	2 835 858	2 546 445
Yhteensä	7 713 892	6 019 385

Osakeomistus 31.12.2018

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä johtokunnan Amer Sportsin osakeomistus vuoden 2018 lopussa on esitetty alla olevassa taulukossa:

	2018	2017
Hallituksen jäsenet	2 814 880	2 807 352
Toimitusjohtaja	215 920	202 925
Johtokunta	419 916	368 644
Yhteensä	3 450 716	3 378 921



AMER SPORTS 2018

95

Yhteystiedot

Amer Sports Oyj

Konepajankuja 6
00510 Helsinki
PL 1000, 00511 Helsinki
SUOMI
Puh. 020 712 2500
Kotipaikka: Helsinki
Y-tunnus: 0131505-5
www.amersports.com

Konserniviestintä ja sijoittajasuhteet

Samppa Seppälä
Johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet
Puh. 050 568 0533
Sähköposti: samppa.seppala@amersports.com

amer.communications@amersports.com
www.amersports.com/sijoittajat

Salomon

Salomon SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 4141
www.salomon.com

Arc'teryx

Arc'teryx Equipment Inc.
110-2220 Dollarton Hwy
V7H 1A8 North Vancouver
British Columbia
KANADA
Puh. +1 604 960 3001
www.arcteryx.com

Peak Performance

Peak Performance Production AB
Magasin 1, Frihamnen
115 56 Stockholm
RUOTSI
Puh. + 46 (0) 8 506 555 00
www.peakperformance.com

Atomic

Atomic Austria GmbH
Atomic Strasse 1
AT-5541 Altenmarkt
ITÄVALTA
Puh. +43 6452 3900 0
www.atomic.com

Mavic

Mavic SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 7171
www.mavic.com

Suunto

Suunto Oy
Tammiston kauppatie 7 A
01510 Vantaa
SUOMI
Puh. (09) 875 870
www.suunto.com

Wilson

Wilson Sporting Goods Co.
1 Prudential Plaza
130 East Randolph Street, Suite 600
Chicago, IL 60601
USA
Puh. +1 773 714 6400
www.wilson.com

Precor

Precor Incorporated
20031 142nd Avenue NE
P.O. Box 7202
Woodinville, WA 98072
USA
Puh. +1 425 486 9292
www.precor.com



TOIMITUSJOHTAJAN
KATSAUS

VUOSI
2018

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNI-
TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS

SELVITYS MUISTA
KUIN TALOUDELLI-
SISTA TIEDOISTA

SELVITYS HALLINTO-
JA OHJAUS-
JÄRJESTELMÄSTÄ

PALKITSEMINEN



WWW.AMERSPORTS.COM