



Delårsrapport:

januari – juni 2025

Kvartalet i korthet

- Under det andra kvartalet har Coor fortsatt förlänga viktiga kontrakt och fått förtroende från nya kunder i en stabil marknad med hög aktivitet.
- Justerad EBITA-marginal i det andra kvartalet stärks i jämförelse med både föregående kvartal och samma period föregående år.
 - Vi fortsätter fokusera på att förbättra verktyg och support till våra medarbetare och chefer för att säkerställa att de har förmågan att snabbt och effektivt anpassa sig till ständiga förändringar i en komplex vardag. Detta kommer att göra skillnad både för våra kunder och för vår lönsamhet.
 - Under slutet av det andra kvartalet har de tidigare annonserade förändringarna i centrala stabsorganisationen, som innebär en årlig kostnadsbesparing om 120 MSEK, slutförts. Införandet av den nya organisationen är en stor förändring och implementeringen har gått bra. Den utsatta tidplanen har följts och riskerna kopplat till förändringen har hanterats på ett strukturerat sätt.
- Under det första halvåret har rörelsekapitalet reducerats med 113 MSEK jämfört med en uppbyggnad i rörelsekapital på 142 MSEK under motsvarande period föregående år. Detta har resulterat i att kassagenereringen (R12) signifikant förbättrats till 88 procent, jämfört med 57 procent för helåret 2024. Kassagenereringen är därmed i princip i linje med bolagets ambition om över 90 procent.

Nettoomsättning (Organisk tillväxt)

Q2

R12

3 199
(3%)

12 386
(-0%)

Justerad EBITA (Justerad EBITA-marginal)

Q2

R12

165
(5,2%)

534
(4,3%)

Kassagenerering

R12

88%

Skuldsättningsgrad

R12

2,9 ggr



Under min första tid på Coor har jag lagt stort fokus på att träffa våra kunder och vara ute i våra verksamheter för att identifiera både dess möjligheter och utmaningar. Jag ser med tillförsikt på framtiden; vi verkar på en stabil marknad med hög aktivitet och jag ser stora möjligheter att ytterligare stärka vår förmåga att leverera attraktiva tjänster med operativ effektivitet och lönsamhet.



Ola Klingenberg, VD och koncernchef, Coor

Resultat i korthet, koncern

Andra kvartalet 2025

- Nettoomsättningen under andra kvartalet var 3 199 (3 180) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent, tillväxten från förvärv till 0 procent och valutakurseffekter till -2 procent.
- Justerat EBITA uppgick till 165 (161) MSEK och rörelsemarginalen var 5,2 (5,1) procent.
- EBIT uppgick till 128 (131) MSEK. Resultat efter skatt var 65 (60) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,7 (0,6) SEK.
- Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden var 88 (92) procent.
- Skuldsättningsgraden i förhållande till justerat EBITDA uppgick till 2,9 (2,7).

Första halvåret 2025

- Nettoomsättningen under första halvåret var 6 251 (6 304) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, tillväxten från förvärv till 0 procent och valutakurseffekter till -2 procent.
- Justerat EBITA uppgick till 309 (321) MSEK och rörelsemarginalen var 4,9 (5,1) procent.
- EBIT uppgick till 239 (256) MSEK. Resultat efter skatt var 115 (122) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 1,2 (1,3) SEK.

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Affärsansvar						
Nettoomsättning, MSEK	3 199	3 180	6 251	6 304	12 386	12 439
Tillväxt nettoomsättning, %	0,6	0,6	-0,8	2,7	-1,7	-0,0
Organisk tillväxt, %	3,1	-0,7	0,7	0,6	-0,5	-0,5
Förvärvad tillväxt, %	0,0	1,0	0,0	2,1	0,0	1,0
Valutakurseffekter, %	-2,5	0,2	-1,5	-0,1	-1,3	-0,5
Justerat EBITA, MSEK	165	161	309	321	534	546
Justerat EBITA-marginal, %	5,2	5,1	4,9	5,1	4,3	4,4
Jämförelsestörande poster, MSEK	22	13	42	28	120	107
EBIT, MSEK	128	131	239	256	355	372
Resultat efter skatt, MSEK	65	60	115	122	119	126
Justerat nettoresultat, MSEK	80	77	144	159	178	193
Resultat per aktie, SEK	0,7	0,6	1,2	1,3	1,3	1,3
Rörelsekapital/nettoomsättning, %	-	-	-	-	-7,5	-6,7
Kassagenerering, %	-	-	-	-	88	57
Skuldsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	2,9	3,0
Socialt ansvar						
Antal anställda (heltidstjänster)	-	-	-	-	10 452	10 396
Könsfördelning chefer, % (kvinnor/män)	-	-	-	-	52/48	52/48
Skadefrekvens (TRIF)	-	-	-	-	7,4	7,2
Miljömässigt ansvar						
Scope 1 och 2, förändring i % vs basåret	-	-	-	-	-36	-28
Supplier engagement, %	-	-	-	-	39	30

För definitioner och beräkning av nyckeltal, se sidan 32. För avstämning av alternativa nyckeltal se sid 30-31. Jämförelsestörande poster redovisas i not 3.

VD-kommentar

Den organiska tillväxten för det andra kvartalet uppgår till 3 procent och den justerade EBITA-marginalen uppgår till 5,2 (5,1) procent. Lönsamheten stärks jämfört med föregående kvartal. Kassagenereringen uppgår till 88 procent och är därmed i princip i linje med bolagets ambition om över 90 procent. Under min första tid på Coor har jag sett både möjligheter och utmaningar och vi fortsätter det långsiktiga arbetet med att ytterligare stärka vår förmåga att leverera attraktiva tjänster med hög operativ effektivitet och lönsamhet.

Marknad och kundrelationer

Under det andra kvartalet har Coor fortsatt förlänga viktiga kontrakt och fått förtroende från nya kunder i en stabil marknad med hög aktivitet.

I Sverige har vi förlängt vår leverans till Volvo Cars i anläggningarna i Sverige och Belgien avseende fastighetsservice, arbetsplatservice och lokalvård. Leveransen har ett årligt värde av ca 400 MSEK inklusive tillkommande rörliga projektvolym. Utöver det förlängda IFM-avtalet levererar Coor bland annat brandservice, avfallshantering, processrengöring och processunderhåll till Volvo Cars.

Coor Sverige har också tecknat ett nytt avtal med Region Gävleborg avseende fastighetstjänster till flertalet sjukhus och skolor i Gästrikland och Hälsingland. Leveransen innefattar tjänster som tillsyn, skötsel och avhjälpande underhåll inom fastighetsteknik. Avtalet startar i december och har ett kontraktsvärde på cirka 70 MSEK per år.

Coor Norge har tecknat ett lokalvårdsavtal med Universitetet i Oslo. I anbudstävlingen ansågs Coor vara bästa budgivare, bland annat på grund av hög kompetensnivå och tydliga planer för att förbättra medarbetarnas kompetens och utveckling. Den norska verksamheten har också vunnit ett nytt kontrakt för leverans av lokalvård till Askøy kommun. I upphandlingen lades stor vikt vid miljö, kvalitet och pris. Under kvartalet har vi också vunnit ett kontrakt med Statkraft för att leverera Facility Management-tjänster till energibolagets huvudkontor i Lilleaker, Oslo. Kontraktet inkluderar städning, vaktmästartjänster och en personalmatsal.

På den danska marknaden är det mycket hög aktivitet med en mängd stora avtal till upphandling den närmaste framtiden, både i vår egen portfölj och på marknaden i stort. Under kvartalet har vi vunnit ett medelstort lokalvårdsavtal hos en kund inom biotech, men förlorat IFM-avtalet med Velux.

Förenklad organisation och fokus på ökad operativ effektivitet

Under slutet av det andra kvartalet har vi slutfört de tidigare annonserade förändringarna i den centrala stabsorganisationen, som innebär en årlig kostnadsbesparing om 120 MSEK, slutförts. Införandet av den nya organisationen är en stor förändring och implementeringen har gått bra. Vi har följt den utsatta tidplanen och riskerna kopplat till förändringen har hanterats på ett strukturerat sätt.

Syftet med förändringarna har varit att skapa en mer effektiv och flexibel organisation på stabsnivå som skapar bättre förutsättningar att realisera en ökad operationell effektivitet. Förändringarna har mottagits väl i verksamheten och vi ser nu att stabsfunktionerna bedriver sitt arbete med delvis nytt uppdrag och med ökat fokus på operativ effektivitet.

Coor har idag ett brett utbud av tjänster som levereras både som integrerade lösningar (IFM) och i form av enstaka tjänster. Detta omfattande utbud gör det möjligt för oss att möta våra kunders olika behov och preferenser på ett flexibelt och kundspecifikt sätt. Utbudet

av olika tjänster med delvis olika affärsmodeller ställer olika krav på färdigheter, systemlösningar och ledarskap. Vi ser en negativ påverkan av att hantera dessa förutsättningar på ett optimalt sätt så här finns potential att göra mer.

För att kunna leverera högkvalitativa tjänster med precision och effektivitet krävs att vi har rätt kompetens och resurser på plats, samt att våra system och processer är optimerade för att stödja de specifika tjänsteområdena. Detta innebär att vi fortsätter utveckla våra system och processer, samt investerar i utbildning och utveckling för våra medarbetare.

Ledarskapet spelar också en avgörande roll i att säkerställa att våra medarbetare har den support de behöver för att kunna utföra sitt arbete på bästa möjliga sätt. Ett långsiktigt arbete pågår för att ytterligare stärka förutsättningarna för våra chefer att fatta effektiva beslut i vardagen. Detta innebär att vi fokuserar på att förbättra verktyg och support till våra chefer för att säkerställa att de har förmågan att snabbt och effektivt anpassa sig till ständiga förändringar i en komplex vardag. Detta kommer att göra skillnad både för våra kunder och för vår lönsamhet.

Fokus på kapitalbindning

Under föregående år konstaterades en ökning i rörelsekapital kopplat till förändring i kontraktportföljen och balansdagseffekter vid årets slut, men också delvis kopplat till arbetssätt. Vi har vidtagit ett antal åtgärder som syftar till att återställa nivån på rörelsekapitalet under 2025. Under det första halvåret har rörelsekapitalet reducerats med 113 MSEK jämfört med en uppbyggnad i rörelsekapital på 142 MSEK under motsvarande period föregående år. Detta har resulterat i att kassagenereringen (R12) signifikant förbättrats till 88 procent, jämfört med 57 procent för helåret 2024. Kassagenereringen är därmed i princip i linje med bolagets ambition om över 90 procent.

Framtida utsikter

Under min första tid på Coor har jag lagt stort fokus på att träffa våra kunder och vara ute i våra verksamheter för att identifiera både dess möjligheter och utmaningar. Jag ser med tillförsikt på framtiden; vi verkar på en stabil marknad med hög aktivitet och jag ser stora möjligheter att ytterligare stärka vår förmåga att leverera attraktiva tjänster med operativ effektivitet och lönsamhet. Detta är ett långsiktigt arbete som vi kommer att fortsätta prioritera under hösten. I början av nästa år planerar vi att hålla en kapitalmarknadsdag för att presentera våra framsteg och dela planer för Coors framtid.

Stockholm den 14 juli 2025

Ola Klingenberg,
VD och koncernchef, Coor



Vår verksamhet i tre dimensioner

För att leverera på Coors strategi och utveckla verksamheten i enlighet med Coors vision krävs ett långsiktigt hållbart arbete. Coor strävar efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet. Det innebär att vi skapar värde i tre dimensioner; affärsansvar, socialt ansvar och miljöansvar. Coor rapporterar transparent utvecklingen i samtliga tre dimensioner mot våra långsiktiga mål.

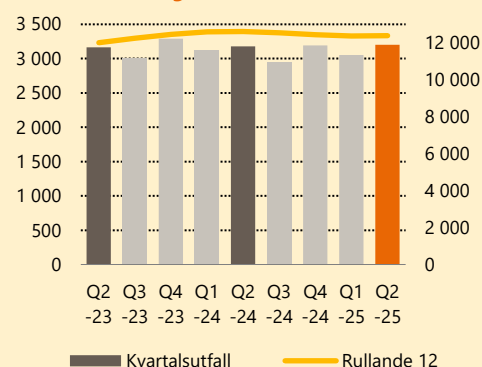
	Affärsansvar	Fokusområde	Mål	 
	Coor ska uppnå långsiktig affärsmässig hållbarhet genom uthållig tillväxt och lönsamhet över tid. Samtidigt ska en stark affärsetik och kundrelationer upprätthållas.	Organisk tillväxt	4–5%	
		Justerad EBITA-marginal	~5,5%	
		Kassagenerering	>90%	
		Kapitalstruktur	<3,0 ggr	
		Utdelning	~50% av justerat nettoresultat	
		Kundnöjdhet	≥70	
	Socialt ansvar	Fokusområde	Mål	  
	Coor ska bidra till ett bättre samhälle och samhällsutveckling genom att agera som en ansvarsfull, inkluderande och stimulerande arbetsgivare.	Medarbetarnöjdhet	≥70	
		Skadefrekvens (TRIF)	≤3,5	
		Lika möjligheter	50% andel kvinnliga chefer	
	Miljöansvar	Fokusområde	Mål	   
	Coor ska bidra till en bättre miljö genom att aktivt minska den miljöpåverkan och det resursutnyttjande som företaget och dess kunder skapar.	Minskade utsläpp (CO ₂ e) från scope 1 och 2	-50% till 2025 och -75% till 2030	
		Andel leverantörer anslutna till Science Based Target initiative	75% till 2026	
		Minskade utsläpp (CO ₂ e) från mat och dryck	-30% till 2025	



Omsättning och resultat

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	3 199	3 180	6 251	6 304
Organisk tillväxt, %	3	-1	1	1
Förvärvad tillväxt, %	0	1	0	2
Valutakurseffekter, %	-2	0	-2	-0
Justerat EBITA, MSEK	165	161	309	321
Justerad EBITA-marginal, %	5,2	5,1	4,9	5,1
EBIT	128	131	239	256
EBIT-marginal, %	4,0	4,1	3,8	4,1
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	10 452	10 807

Nettoomsättning (MSEK)



Andra kvartalet (april– juni)

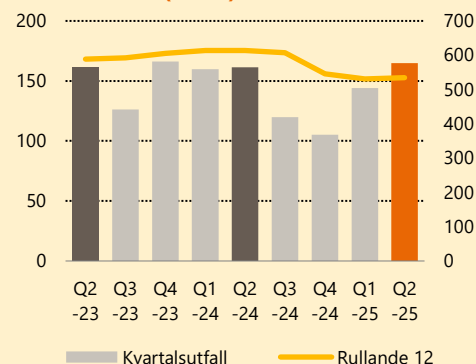
Omsättningen ökar med 1 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgår till 3 procent. Tillväxten under kvartalet förklaras primärt av höga rörliga volymer i den norska verksamheten relaterade till underhållsstopp i den norska olje- och gasindustrin. Valutakurseffekterna för kvartalet uppgår till -2 procent.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgår till 165 (161) MSEK.

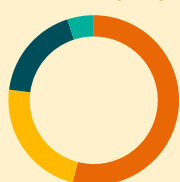
Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) i kvartalet uppgår till 5,2 (5,1) procent. I det andra kvartalet bidrar höga rörliga volymer i den norska verksamheten positivt medan rörelsemarginalen i både den svenska och danska verksamheten är lägre jämfört med samma period föregående år.

Rörelsemarginalen föregående kvartal var 4,7 procent och påverkades negativt av operativa utmaningar i delar av verksamheten. Ett långsiktigt arbete pågår att ytterligare stärka förutsättningarna för våra chefer att fatta effektiva beslut i vardagen som gynnar både våra kunder och vår verksamhet. Detta innebär att vi fokuserar på att förbättra verktyg och support till våra chefer för att säkerställa att de har förmågan att snabbt och effektivt anpassa sig till ständiga förändringar i en komplex vardag.

Justerat EBITA (MSEK)



Nettoomsättning per land (R12)



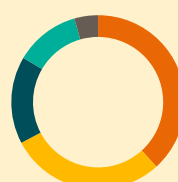
- Sverige, 54%
- Danmark, 23%
- Norge, 18%
- Finland, 5%

Nettoomsättning per kontraktstyp (R12)



- IFM, 57%
- FM-tjänster, 43%

Nettoomsättning per tjänstekategori (R12)



- Lokalvård, 38%
- Fastighet, 29%
- Arbetsplatservice, 16%
- Mat & Dryck, 12%
- Övrigt, 5%

Nettoomsättning per kundsegment (R12)



- Offentlig sektor, 30%
- Tillverkning, 21%
- Energi, 16%
- Fastighet & Bygg, 9%
- IT & Telecom, 5%
- Övrigt, 19%

Centrala kostnader är 8 MSEK lägre jämfört med föregående års andra kvartal. De lägre kostnaderna är hänförligt till effekter av omorganisationen som genomförts under det första kvartalet.

EBIT uppgår till 128 (131) MSEK. Utöver förändringar beskrivna ovan är avskrivningar på kundkontrakt och varumärken något lägre jämfört med föregående år och jämförelsestörande poster något högre jämfört med föregående år.

Första halvåret (januari – juni)

Omsättningen minskade med 1 procent jämfört med första halvåret föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, förvärvad tillväxt uppgick till 0 procent och valutakurseffekterna uppgick till -2 procent. Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgick till 309 (321) MSEK och rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgick till 4,9 (5,1) procent. EBIT uppgick till 239 (256) MSEK.

Finansnetto och resultat efter skatt

Finansnettot är något lägre jämfört med föregående år och uppgår till -80 (-87) MSEK.

Skattekostnaden uppgår till -44 (-47) MSEK vilket motsvarar 27 (28) procent av resultatet före skatt. Den höga effektiva skattesatsen är främst kopplad till räntekostnader med begränsad avdragsrätt i Sverige. Resultat efter skatt uppgår till 115 (122) MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens nettoskuldsättning uppgår vid periodens slut till 2 419 (2 360) MSEK. Skuldsättningsgraden, definierad som nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA rullande 12 månader, är vid periodens slut 2,9 (2,7), i linje med koncernens målsättning om en skuldsättningsgrad under 3,0. Bolagets tidigare kommunicerade ambition att över tid ha en genomsnittlig skuldsättning mellan 2,0–2,5 kvarstår.

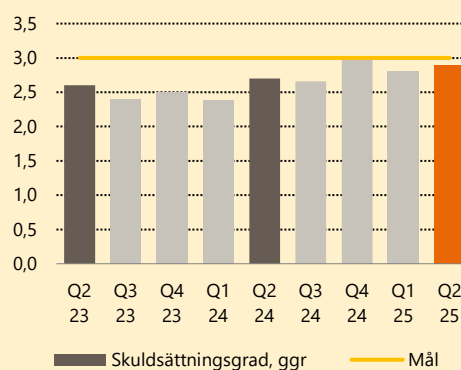
Eget kapital uppgår vid periodens slut till 1 378 (1 492) MSEK, och soliditeten till 19 (20) procent. Under kvartalet har en utdelning om 95 (228) MSEK betalats ut till aktieägarna.

Likvida medel uppgår vid periodens slut till 338 (359) MSEK. Totalt outnyttjat låneutrymme uppgår vid periodens slut till 700 (670) MSEK.

Finansnetto (MSEK)	jan-jun	
	2025	2024
Räntenetto exkl leasing	-69	-75
Räntor, leasing	-6	-5
Lånekostnader	-2	-2
Kursdifferenser	5	0
Övrigt	-7	-6
Summa finansnetto	-80	-87
Resultat före skatt	159	169
Skatt	-44	-47
Resultat efter skatt	115	122

Nettoskuld (MSEK)	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
Skulder kreditinstitut	1 041	1 070	1 039
Obligationslån	1 250	1 250	1 250
Leasing, netto	458	395	386
Övrigt	8	4	-5
	2 757	2 719	2 670
Kassa	-338	-359	-212
Nettoskuld	2 419	2 360	2 458
Skuldsättningsgrad, ggr	2,9	2,7	3,0
Eget kapital	1 378	1 492	1 426
Soliditet, %	19	20	20

Skuldsättningsgrad, ggr



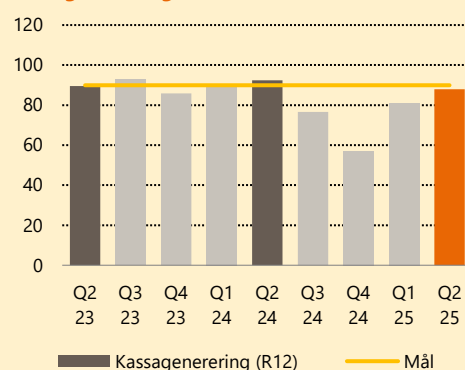
Kassaflöde

Det operativa kassaflödet varierar mellan kvartalen. Den främsta parametern att följa är förändring av rörelsekapitalet under de senaste 12 månaderna. Under den senaste 12-månadersperioden minskar rörelsekapitalet med 15 (59) MSEK. Under föregående år konstaterades en ökning i rörelsekapital kopplat till förändring i kontraktspportföljen och balansdagseffekter vid årets slut, men också delvis kopplat till arbetssätt. Bolaget har vidtagit ett antal åtgärder som syftar till att återställa nivån på rörelsekapitalet under 2025 och under första halvåret har rörelsekapital reducerats med 113 MSEK jämfört med en uppbyggnad i rörelsekapital på 142 MSEK under motsvarande period föregående år.

Det viktigaste nyckeltalet för Coors kassaflöde är kassagenerering, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA. Kassagenereringen för den senaste 12-månadersperioden uppgår till 88 (92) procent, vilket är i princip i linje med koncernens målsättning på medellång sikt om en kassagenerering över 90 procent. Den negativa utvecklingen förklaras av det ökade rörelsekapitalet under föregående år men där reduktionen av rörelsekapital under det första halvåret stärkt kassagenereringen med 31 procentenheter.

Kassagenerering (MSEK)	Rullande 12 mån		jan-dec
	2025	2024	2024
Justerat EBITDA	829	873	824
Förändring rörelsekapital	15	59	-240
Nettoinvesteringar	-112	-126	-115
Kassaflöde vid beräkning av kassagenerering	732	806	469
Kassagenerering, %	88	92	57

Kassagenerering, %



Kundrelationer

Kundnöjdhet

Varje år genomför Coor en kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsföretag för att följa upp Coor som tjänsteleverantör. Senaste undersökningen genomfördes under andra kvartalet 2024 och resultatet låg då på en fortsatt hög nivå på 70 (71) vilket är i linje med bolagets målsättning på lika med eller över 70. I kundundersökningen mäts även Net Promotor Score (NPS), som fortsatt ligger på en hög nivå om +15 (+11). Ur ett benchmarking-perspektiv betraktas värden mellan -10 och +10 som bra.

Resultatet från kundundersökningen ger värdefull input för framtiden, både när det gäller utvecklingen av våra kundrelationer och Coors interna utveckling som bolag.

Som komplement till den årliga undersökningen arbetar verksamheten kontinuerligt med uppföljning av kundnöjdheten. Dessa kvalitativa och kvantitativa uppföljningar är skräddarsydda utifrån respektive kund och fokuserar både på serviceleverans och kundrelation. Kvantitativa mätningar genomförs till exempel via pulsmätningar.

Kontraktsportföljen

Nettoförändringen i kontraktsportföljen för första halvåret 2025 var +193 (192) MSEK. De största nya avtalen avser CPH Towers i Danmark, Region Gävleborg i Sverige samt Statkraft i Norge.

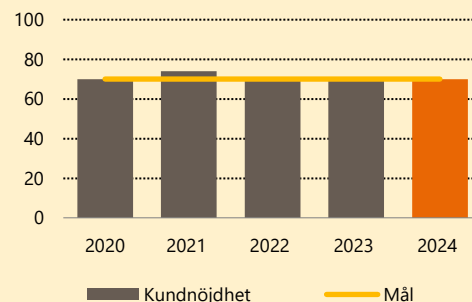
Väsentliga händelser under kvartalet

- Den 5 maj 2025 meddelades att Volvo Cars har valt att förlänga samarbetet med Coor avseende Integrerade Facility Management-tjänster, vilket omfattar en bred leverans inom fastighetsservice, arbetsplatsservice och lokalvård. Leveransen har ett årligt värde av ca 400 MSEK inklusive tillkommande rörliga projektvolym. Avtalet för arbetsplatsservice och lokalvård förlängs till 31 dec 2028 och avtalet för fastighetsservice förlängs till 31 dec 2027.
- Den 3 juni 2025 meddelades att Andreas Engdahl lämnar rollen som CFO och IR-direktör på Coor för ett nytt arbete utanför Coor. Andreas Engdahl har arbetat drygt 20 år på Coor. Rekryteringsprocessen av en efterträdare till Andreas Engdahl är påbörjad. Andreas Engdahl kvarstår i sin nuvarande befattning tills en ersättare är utsedd.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser att rapportera efter periodens utgång.

Kundnöjdhetsindex



Kontraktsportföljen

	2025 jan - jun		2024 jan - jun	
	Antal kon-trakt	Årlig omsätt-ning	Antal kon-trakt	Årlig omsätt-ning
Nya kontrakt under perioden	16	299	11	300
Avslutade kontrakt under perioden	-6	-105	-7	-108
Netto portfölj-förändringar	10	193	4	192

Förändringar i kontraktsportföljen omfattar alla kontrakt över 5 MSEK i årlig omsättning och rapporteras halvårsvis. För nya avtal som tecknats under perioden anges kontrakterad eller bedömd årlig omsättning. För kontrakt som avslutats under perioden anges omsättning för den sista 12-månadersperioden med full leverans



Coors viktigaste tillgång är våra anställda där vi önskar engagerade och motiverade medarbetare. Vår målsättning är att medarbetare behandlas respektfullt och rättvist samt utvecklas inom bolaget genom att erbjudas lika möjligheter. Coor arbetar aktivt för välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö utan arbetsrelaterade skador eller långtidssjukskrivningar. Coor ska bidra positivt till samhällsutvecklingen genom centrala och lokala initiativ.

Organisation och medarbetare

Vid periodens slut uppgår antalet medarbetare till 12 209 (13 138), vilket omräknat till heltidstjänster motsvarar 10 452 (10 807). Förändringen i antalet medarbetare är primärt driven av en ändrad definition av beredskapsanställda medan antalet heltidstjänster i princip är oförändrat.

Lika möjligheter

Coor har en fast övertygelse att en mångfald av personligheter, bakgrunder, erfarenheter och kunskaper skapar förutsättningar för företagets fortsatta framgång. En del i detta arbete är att tydligt sträva mot en jämn könsfördelning bland chefer. Vid periodens slut var andelen kvinnliga chefer 52 procent och andelen manliga chefer 48 procent.

Medarbetarnöjdhet

Varje år genomförs en medarbetarundersökning med hjälp av ett externt undersökningsföretag. Resultatet från undersökningen är viktigt i vår strävan att bli ännu attraktivare som arbetsgivare. Senaste undersökningen genomfördes under tredje kvartalet 2024. Undersökningen besvarades av 77 (77) procent av alla medarbetare och visade på ett fortsatt mycket högt MMI-resultat (Motiverad MedarbetarIndex) på 77 (76), vilket mycket väl uppfyller bolagets målsättning om ett MMI-resultat på lika med eller över 70. Vi mäter även Net Promotor Score (eNPS), som fortsatt ligger på en hög nivå om +14. Ur ett benchmarkingperspektiv betraktas värden över 0 som bra.

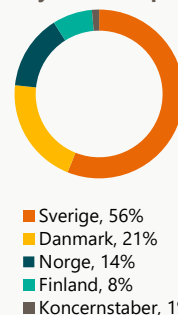
Hälsa och säkerhet

Coor har en tydlig nollvision för arbetsrelaterade personskador och det är en självklarhet att alla medarbetare ska ha en säker arbetsmiljö. Alla anställda uppmuntras att rapportera observerade risker. Riskobservationer, tillbud och personskador rapporteras direkt till ansvarig chef, därefter sker uppföljning och analys av riskförebyggande åtgärder. Resultaten följs upp och analyseras löpande på lands- och koncernnivå.

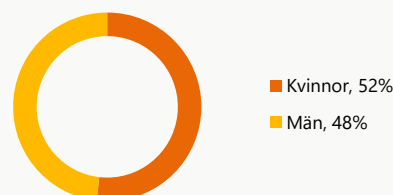
Det sker ett systematiskt och kontinuerligt arbete för att ytterligare stärka kulturen kring säkerhetsarbetet och nå uppsatta mål genom utbildningsinsatser och kampanjer. Ett exempel är Coors Life Saving Rules där vi belyser våra åtta mest förekommande riskområden och beskriver hur vi ska agera för att undvika skador. Våra Life Saving Rules kan jämföras med en Code of Conduct inom hälsa och säkerhet.

Coor har en målsättning på medellång sikt att koncernens arbetsrelaterade skadefrekvens (TRIF) skall understiga 3,5. För den senaste 12-månadersperioden uppgår koncernens TRIF till 7,4 (6,0). Vi noterar en ökning av mindre allvarliga skador vilket föranleder ett ökat fokus på att medvetandegöra vikten av en säker arbetsplats. Utöver det kommer ett kompletterande index utarbetas som även belyser allvarlighetsgraden i skador.

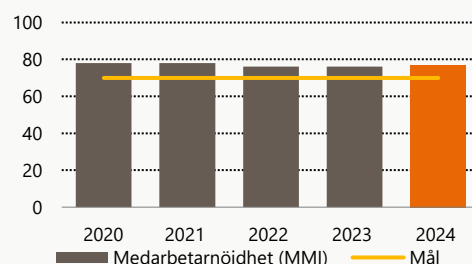
Fördelning av medarbetare (heltidstjänster vid periodens slut)



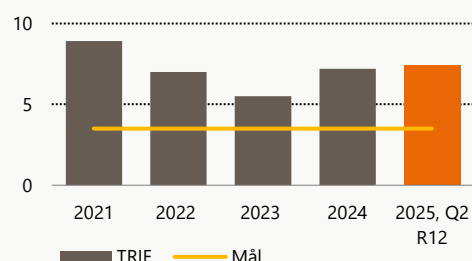
Lika möjligheter (könsfördelning bland chefer vid periodens slut)



Medarbetarnöjdhet (MMI)



Skadefrekvens (TRIF)





Coor arbetar för ansvarsfull konsumtion och minskade utsläpp genom att bedriva ett strukturerat och proaktivt miljöarbete samt genom att aktivt medverka till att minimera våra kunders miljöpåverkan. Coor har förbundit sig till att nå målet Net-Zero, nollutsläpp av växthusgaser, till 2040. Mål och handlingsplaner har validerats och godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

Vår väg mot Net-Zero 2040

För att nå nollutsläpp av växthusgaser till 2040 behöver Coor eliminera utsläppen av växthusgaser i den egna verksamheten och reducera utsläppen i hela värdekedjan med 90 procent, jämfört med basåret. För att uppnå dessa mål arbetar Coor i huvudsak med aktiviteter gentemot leverantörsledet, minskade utsläpp inom mat och dryck, elektrifiering av fordonsflottan samt användning av förnyelsebar energi i våra lokaler.

Utsläppen från Coors verksamhet delas in i tre delar: direkta utsläpp från vår fordonsflotta (scope 1), indirekta utsläpp från lokaler där Coor har operationell kontroll över energianvändningen (scope 2) samt övriga utsläpp (scope 3) där den största delen kommer från inköpta varor och tjänster. Coor har beräknat de totala utsläppen av växthusgaser enligt de definitioner och riktlinjer som anges i Green House Gas (GHG)-protokollet för att identifiera våra största emissionsdrivare. Data för CO₂e kan förändras kontinuerligt då vi uppdaterar parametrar för att ge en mer rättvisande bild i takt med förbättrad tillgång till data på marknaden. Detta inkluderar bland annat justeringar av emissionsfaktorer och successiv övergång från utgiftsbaserad till aktivitetsbaserad data.

Majoriteten av Coors klimatpåverkan, 81 procent, kommer från inköpta varor och tjänster som används i vår serviceleverans och då främst kopplat till tjänstekategorin mat och dryck, som stod för 40 procent av Coors totala växthusgaser vid basåret 2018. Enbart 3 procent av utsläppen kommer direkt från vår verksamhet och energianvändning (scope 1 och 2) och övriga utsläpp motsvarar 15 procent.

För att kunna analysera klimatpåverkan från serviceleveransen har Coor utvecklat ett klimatberäkningsverktyg för att stödja mer datadrivna beslut för att minska Coors klimatpåverkan.

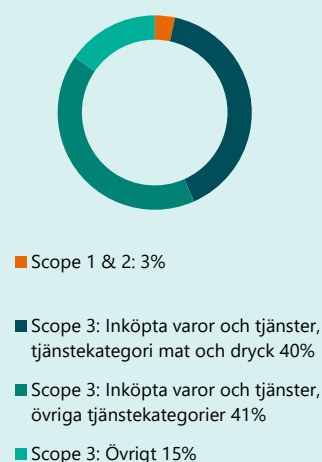
I tillägg till att adressera vårt fotavtryck kan Coor, genom våra tjänster inom till exempel energioptimering, också hjälpa kunderna att nå sina klimatomål. Detta är Coors handavtryck och utgör en viktig del i vårt kunderbjudande.

Mål att reducera växthusgaser från scope 1 och 2 med 75 procent

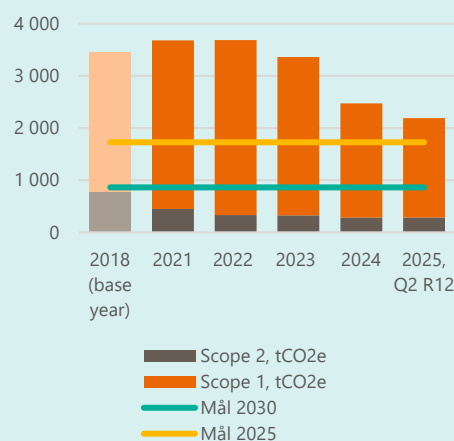
Coors mål är att reducera de absoluta utsläppen inom scope 1 och 2 med 75 procent till 2030 jämfört med basåret. Som ett delmål skall utsläppen reduceras med 50 procent till 2025.

Jämfört med basåret har utsläppen vid utgången av andra kvartalet 2025 minskat med 36 (14) procent, vilket innebär att vår trend är positiv men inte tillräcklig mot delmålet 2025. Detta beror främst på ökad fordonsflotta genom tillväxt. Minskningen under året drivs av ökad andel elfordon, där beställning av elfordon haft lång väntetid men nu har börjat levereras, samt både ökad HVO-bränsleanvändning och högre andel förnyelsebar el i våra lokaler.

Fördelning av totala emissioner (basåret 2018)



CO₂e från våra fordon och lokaler (scope 1 och 2)



Utsläpp från inköpta varor och tjänster (Scope 3)

Mat och Dryck

Coors mål är att reducera utsläppen från vår mat och dryck- leverans med 30 procent till 2025 jämfört med basåret.

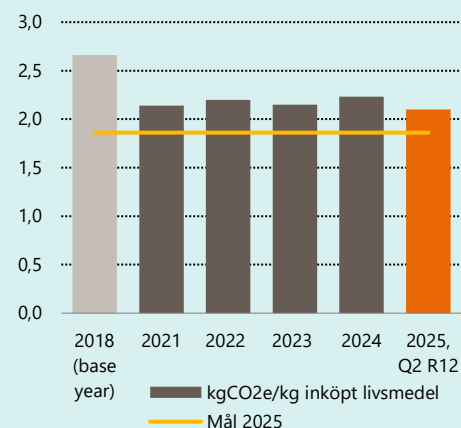
Reduktion av utsläppen sker bland annat genom klimatsmart menyplanering och fokus på att minska matsvinnet, vilket har reducerat utsläppen med 21 procent jämfört med basåret. För andra kvartalet 2025 uppgår värdet till 2,10 (2,22) kgCO₂e/kg. Minskningen jämfört med samma period föregående år beror främst på att Coor har integrerat en leverantörsspecifik emissionsfaktor för ett av våra kaffe-erbjudanden. Kaffebönorna odlas med hjälp av regenerativt jordbruk – en odlingsmetod som syftar till att återställa jordhälsa, öka biologisk mångfald och binda koldioxid från atmosfären.

Leverantörsledet

Coors mål till år 2026 är att 75 procent av utsläppen från inköpta varor och tjänster ska komma från leverantörer med mål godkända av SBTi eller motsvarande.

Våra leverantörer och potentiella leverantörer uppmanas, genom dialog, att ansluta sig till SBTi. Vid utgången av andra kvartalet 2025 uppnår Coor en ökad andel anslutna leverantörer, 39 procent, jämfört med 30 procent vid utgången av år helåret 2024 och 21 procent vid utgången av andra kvartalet föregående år.

CO₂e från mat & dryck (scope 3)



39%

Andel utsläpp från inköpta varor och tjänster från leverantörer validerade i enlighet med SBTi

**BUILD A TRULY
SUSTAINABLE
COMPANY**

**"Vår ambition är att
bidra till att hålla den globala
uppvärmningen
under 1,5 °C"**

Sverige

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	1 685	1 699	3 349	3 390
Organisk tillväxt, %	-1	-3	-1	-0
Förvärvat tillväxt, %	0	2	0	4
Valutakurseffekter, %	0	0	0	0
Justerat EBITA, MSEK	153	161	298	320
Justerad EBITA-marginal, %	9,1	9,5	8,9	9,4
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	5 862	6 124

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet minskar omsättningen i den svenska verksamheten med 1 procent på grund av en negativ organisk tillväxt där nya kontrakt med exempelvis Sweco och ICA påverkar positivt, medan fastighetsdelen av kontraktet med SAAB avslutades under fjärde kvartalet 2024 och påverkar negativt. En något lägre efterfrågan på rörlig volym i jämförelse med samma period föregående år noteras också.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet är lägre jämfört med samma period föregående år och uppgår till 153 (161) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 9,1 (9,5) procent. I jämförelse med samma period föregående år påverkar avslutade kontrakt och lägre rörlig volym negativt.

Jämfört med föregående kvartals marginal om 8,7 procent ökar marginalen och det är fortsatt högt fokus på positiv marginalutveckling i den svenska verksamheten.

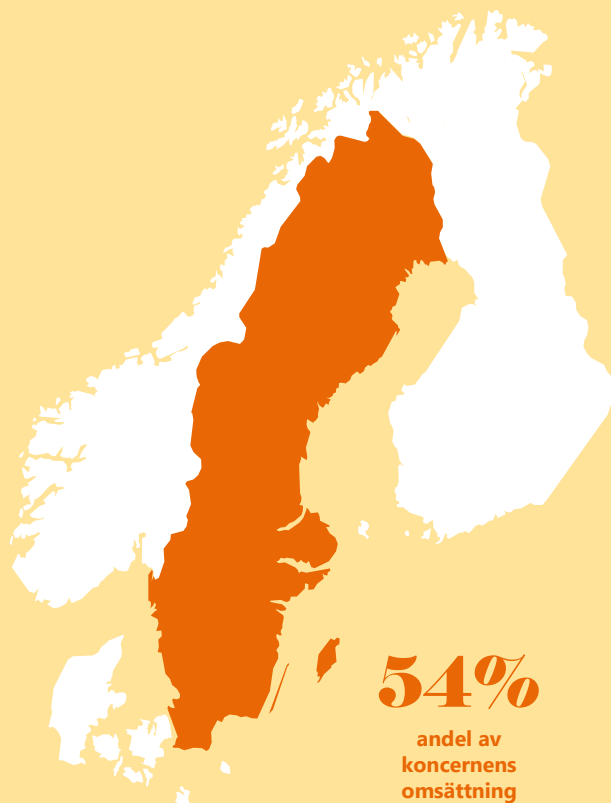
Under det andra kvartalet har Volvo Cars förlängt leveranserna till anläggningarna i Sverige och Belgien avseende fastighetsservice, arbetsplatservice och lokalservice. Leveransen har ett årligt värde av ca 400 MSEK inklusive tillkommande rörliga projektvolym. Utöver det förlängda IFM-avtalet levererar Coor bland annat brandservice, avfallshantering, processrengöring och processunderhåll till Volvo Cars.

Ett nytt avtal avseende fastighetstjänster till flertalet sjukhus och skolor i Gästrikland och Hälsingland har tecknats med Region Gävleborg. Leveransen innefattar tjänster som tillsyn, skötsel och avhjälpande underhåll inom fastighetsteknik. Avtalet startar i december och har ett kontraktvärde på cirka 70 MSEK per år.

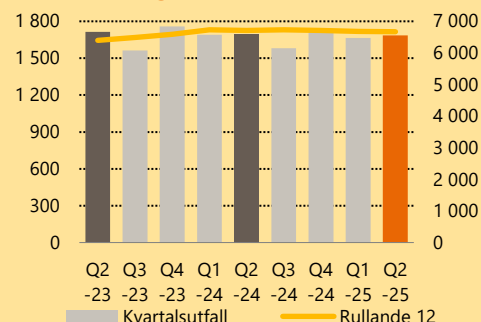
Första halvåret (januari – juni)

Under första halvåret minskar omsättningen i den svenska verksamheten med 1 procent på grund av en negativ organisk tillväxt.

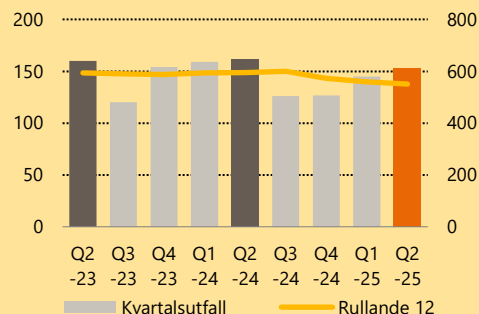
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 298 (320) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 8,9 (9,4) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Danmark

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	672	726	1 375	1 468
Organisk tillväxt, %	-3	-4	-4	-4
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	0
Justerat EBITA, MSEK	27	32	60	69
Justerad EBITA-marginal, %	4,0	4,5	4,4	4,7
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	2 150	2 227

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet minskar omsättningen i den danska verksamheten med 8 procent jämfört med samma period föregående år på grund av en negativ organisk tillväxt om -3 procent samt negativa valutakurseffekter om -5 procent. Den negativa organiska tillväxten är hänförlig till ett par avslutade offentliga kontrakt samt lägre rörlig volym inom fastighetstjänster i jämförelse med samma period föregående år.

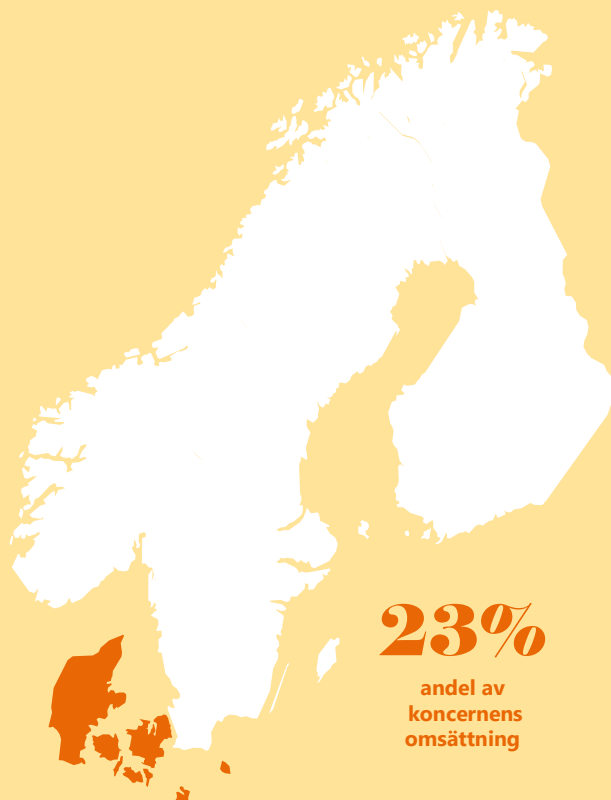
Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 27 (32) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 4,0 (4,5) procent. Jämfört med föregående kvartals marginal om 4,8 procent minskar marginalen i den danska verksamheten vilket delvis förklaras av en positiv retroaktiv engångseffekt under det första kvartalet. Det långsiktiga arbetet med att förbättra ledning och styrning av verksamheten fortlöper och innebär att vi fokuserar på att stärka våra ledarskapskompetenser, förbättra kommunikationsflöden och skapa tydligare ansvarsfördelning inom verksamheten. Efter sommaren tillträder Peter Hasbak som VD för den danska verksamheten och blir då ett bra tillskott i det fortsatta arbetet.

På den danska marknaden är det mycket hög aktivitet med en mängd stora avtal till upphandling den närmaste framtiden, både i vår egen portfölj och på marknaden i stort. Under kvartalet har vi vunnit ett medelstort lokalvårdsavtal inom biotech, men förlorat IFM-avtalet med Velux

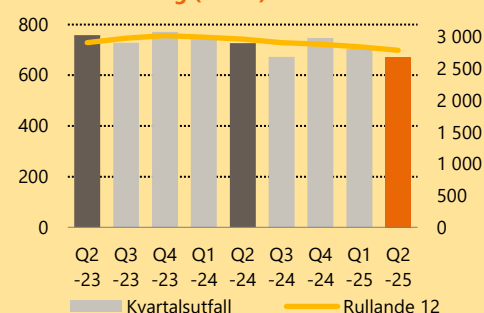
Första halvåret (januari – juni)

Under första halvåret minskar omsättningen i den danska verksamheten med 6 procent jämfört med samma period föregående år genom en negativ organisk tillväxt om -4 procent samt negativa valutakurseffekter om -3 procent.

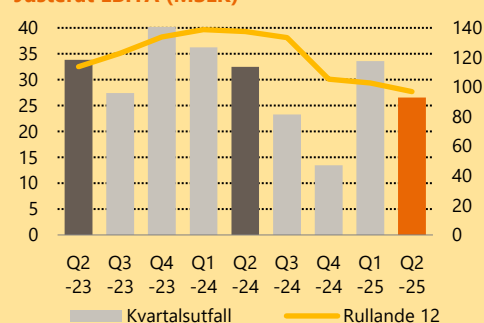
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 60 (69) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 4,4 (4,7) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Norge

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	679	581	1 204	1 095
Organisk tillväxt, %	23	11	15	10
Förvärvat tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-6	1	-5	-1
Justerat EBITA, MSEK	37	27	57	45
Justerad EBITA-marginal, %	5,4	4,6	4,7	4,1
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	1 502	1 465

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet ökar omsättningen i den norska verksamheten med totalt 17 procent, där den organiska tillväxten uppgår till 23 procent och valutakurseffekterna uppgick till -6 procent. Den organiska tillväxten förklaras av ovanligt höga rörliga volymer kopplade till underhållsstopp i den norska olje- och gasindustrin. Dessa underhållsstopp är årligen återkommande men omfattningen varierar mellan år, cirka hälften av den organiska tillväxten i kvartalet får tillskrivas nivåer över det normala.

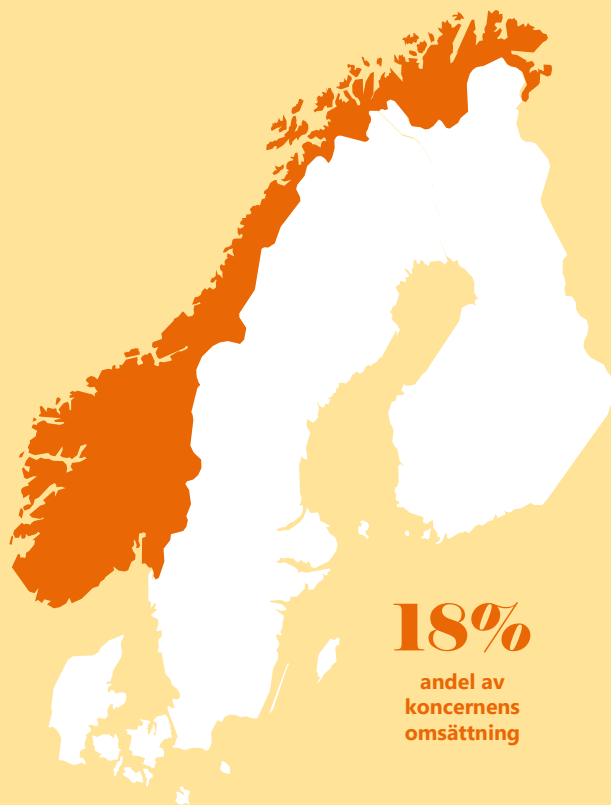
Rörelseresultatet (justerat EBITA) i kvartalet uppgår till 37 (27) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 5,4 (4,6) procent. Det högre rörelseresultatet och rörelsemarginalen förklaras av de höga rörliga volymerna.

Under kvartalet har ett nytt lokalvårdsavtal tecknats med Universitetet i Oslo. I anbudstävlingen ansågs Coor vara bästa budgivare, bland annat tack vare hög kompetensnivå och tydliga planer för att förbättra medarbetarnas kompetens och utveckling. Nytt avtal avseende lokalvårdstjänster har också tecknats med Askøy kommun. I upphandlingen lades stor vikt vid miljö, kvalitet och pris. Under kvartalet har ett kontrakt med Statkraft vunnits för att leverera Facility Management-tjänster till energibolagets huvudkontor i Lilleaker, Oslo. Kontraktet inkluderar städning, vaktmästartjänster och en personalmatsal.

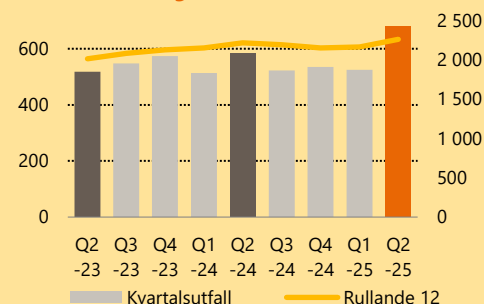
Första halvåret (januari – juni)

Under första halvåret ökar omsättningen i den norska verksamheten med 10 procent jämfört med samma period föregående år genom en positiv organisk tillväxt om 15 procent och negativa valutaeffekter om -5 procent.

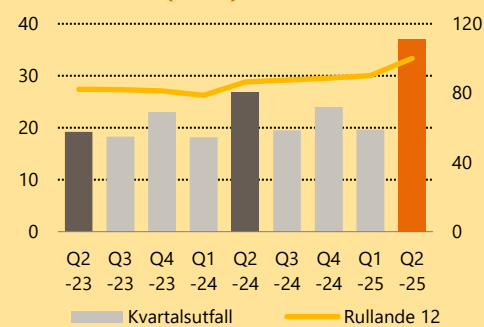
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 57 (45) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 4,7 (4,1) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Finland

Nyckeltal	apr-jun		jan-jun	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	164	174	324	351
Organisk tillväxt, %	-1	0	-5	2
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-5	0	-2	1
Justerat EBITA, MSEK	3	3	3	3
Justerad EBITA-marginal, %	1,7	1,5	1,0	0,9
Antal anställda vid periodens slut (heltidstjänster)	-	-	795	825

Andra kvartalet (april – juni)

Under det andra kvartalet minskar omsättningen i Finland med 6 procent jämfört med samma period föregående år. Minskningen beror på en negativ organisk tillväxt om -1 procent samt negativa valutakurseffekter om -5 procent. Den negativa organiska tillväxten förklaras av ett par mindre avslutade kontrakt.

Rörelseresultatet (justerat EBITA) uppgick till 3 (3) MSEK.

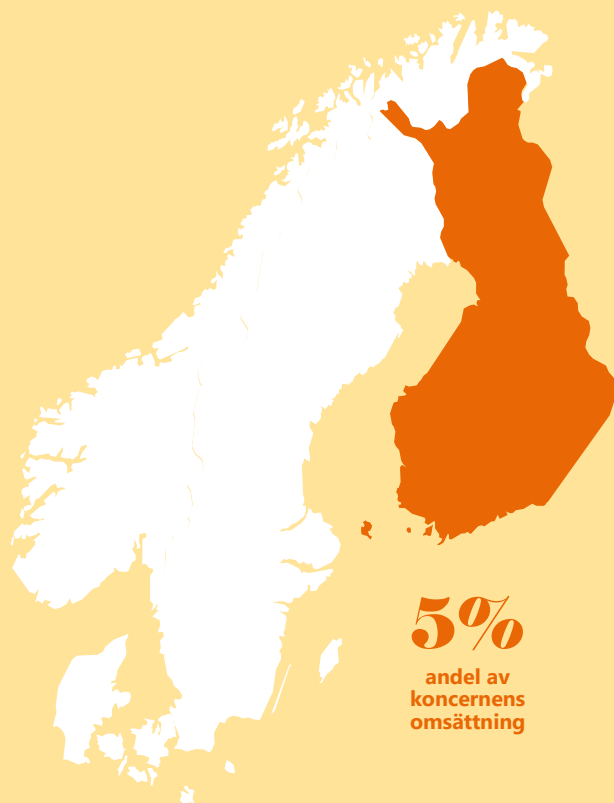
Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 1,7 (1,5) procent.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen är i stort oförändrade i jämförelse med föregående år.

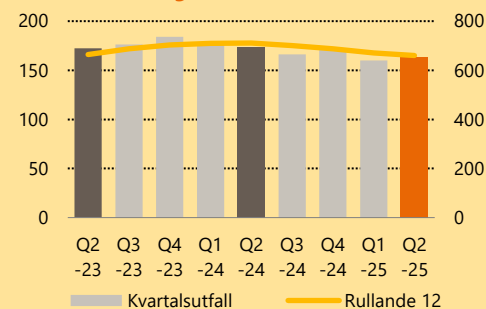
Första halvåret (januari – juni)

Under första halvåret minskar omsättningen i den finska verksamheten med 8 procent jämfört med samma period föregående år genom en negativ organisk tillväxt om -5 procent och negativa valutaeffekter om -2 procent.

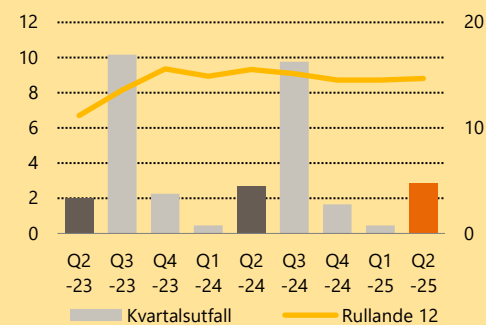
Rörelseresultatet (justerat EBITA) för första halvåret uppgår till 3 (3) MSEK. Rörelsemarginalen (justerad EBITA-marginal) uppgår till 1,0 (0,9) procent.



Nettoomsättning (MSEK)



Justerat EBITA (MSEK)



Övrig information

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer utgörs av strategiska risker knutna till marknads- och konjunkturutveckling samt hållbarhet, och operativa risker relaterade till kundavtal. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och likviditetsrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i bolagets årsredovisning som tillhandahålls på bolagets hemsida.

Förvärv och avyttringar

Det har inte skett några förvärv eller avyttringar under andra kvartalet 2025.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Coor Service Management Holding AB, levererar managementtjänster till sitt helägda dotterbolag Coor Service Management Group AB. Moderbolaget förvaltar även aktier i dotterföretag.

Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till -46 (-55) MSEK. Moderbolagets balansomslutning uppgick vid periodens slut till 7 816 (7 825) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 978 (5 189) MSEK.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Coor och närstående under perioden som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Ägarstruktur

Aktierna i Coor Service Management Holding AB noterades på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2015. Vid periodens slut var de tre största aktieägarna Nordea Funds, Första AP-fonden och Carnegie Fonder.

Coors 15 största aktieägare per 30 jun 2025¹⁾

Aktieägare	Antal aktier och röster	Andel aktier och röster, %
Nordea Funds	7 636 597	8,0
Första AP-fonden	7 600 000	7,9
Carnegie Fonder	5 582 114	5,8
SEB-Stiftelsen	4 300 000	4,5
SEB Funds	4 103 299	4,3
Taiga Fund Mgmt AS	3 890 027	4,1
Svenska Handelsbanken AB for PB	2 969 170	3,1
Tredje AP-fonden	2 914 080	3,0
Avanza Pension	2 459 551	2,6
AAT Invest AS	2 400 000	2,5
Holmen Fondsforvaltning AS	1 804 119	1,9
Ennismore Fund Management	1 700 000	1,8
Dimensional Fund Advisors	1 585 626	1,7
Nordnet Pensionsförsäkring	1 502 926	1,6
Jens Engwall	1 260 539	1,3
Summa andel 15 största aktieägare	51 708 048	54,0
Övriga aktieägare	44 103 974	46,0
Totalt	95 812 022	100,0

¹⁾Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

FÖRSÄKRAN

Styrelsen och VD försäkrar att föreliggande delårsrapport ger en sann och rättvisande bild av koncernens verksamhet, försäljning, resultat och ställning samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. De lämnade uppgifterna överensstämmer med fakta och ingenting av väsentlig betydelse har utelämnats som kan påverka framställningen av koncernen och moderbolaget i räkenskaperna

Rapporten för perioden har inte varit föremål för revisorernas översiktliga granskning.

Stockholm den 14 juli 2025

Mikael Stöhr
Ordförande

Annelise Arboe Sommer

Catarina Fritz

Jens Lööw

Magnus Meyer

Heidi Skaaret

Linda Wikström

Glenn Evans
Arbetstagarledamot

Rikard Milde
Arbetstagarledamot

Urban Rääf
Arbetstagarledamot

Ola Klingenberg
Vd och koncernchef

Som ledande facility management-leverantör, främst inriktad mot integrerade och komplexa helhetsuppdrag (IFM), är Coor med och skapar Nordens bästa arbetsmiljöer – smarta, hållbara och fulla av glädje. Coor erbjuder specialistkompetens inom arbetsplatservice, fastighetsservice och strategiska rådgivningstjänster. Vi skapar värde genom att utföra, leda och effektivisera kundernas serviceverksamheter, så att våra kunder kan fokusera på vad de gör bäst.

Bland Coors kunder finns ett stort antal större och mindre företag och offentliga verksamheter i Norden, bland annat ABB, Aibel, Alleima, danska Byggnadsstyrelsen, DNV, DSB, Equinor, ICA, Karolinska Universitetssjukhuset Solna, PKA (danska Polisen, Kriminalvården och Åklagarmyndigheten), PostNord, Saab, SAS, Skanska, Sweco, Swedbank, Telia Company, Vasakronan och Volvo Cars.

Coors verksamhet startade 1998 och är sedan 2015 noterat på Nasdaq Stockholmsbörsen. Coor tar ansvar för den verksamhet som bedrivs i förhållande till kunder, medarbetare och ägare, men också för hur den påverkar samhället och miljön i ett bredare perspektiv. Läs mer på www.coor.com/sv

Koncernens räkenskaper

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Resultaträkning (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning	3 199	3 180	6 251	6 304	12 386	12 439
Kostnad sålda tjänster	-2 796	-2 799	-5 495	-5 560	-11 023	-11 088
Bruttoresultat	403	381	756	743	1 363	1 351
Försäljnings- och administrationskostnader	-275	-249	-517	-487	-1 009	-979
Rörelseresultat	128	131	239	256	355	372
Finansnetto	-40	-48	-80	-87	-170	-177
Resultat före skatt	89	83	159	169	185	195
Inkomstskatt	-23	-23	-44	-47	-66	-68
PERIODENS RESULTAT	65	60	115	122	119	126
Rörelseresultat	128	131	239	256	355	372
Av- och nedskrivningar goodwill, kundkontrakt och varumärken	14	17	29	37	59	67
Jämförelsestörande poster (not 3)	22	13	42	28	120	107
Justerat EBITA	165	161	309	321	534	546
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,7	0,6	1,2	1,3	1,3	1,3

Rapport över totalresultat (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Periodens resultat	65	60	115	122	119	126
<i>Poster som senare kan återföras till resultaträkningen</i>						
Omräkningsdifferenser	23	-8	-61	32	-68	24
Kassaflödessäkringar	-11	0	-10	-7	-3	-0
Summa övrigt totalresultat för perioden	12	-8	-70	25	-71	24
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	77	52	45	147	48	150

Delårsinformationen på sidorna 19–32 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Koncernens balansräkning i sammandrag

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	3 794	3 832	3 824
Kundkontrakt	211	268	239
Övriga immateriella tillgångar	266	273	274
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter som innehas via leasingavtal	461	403	394
Övriga materiella anläggningstillgångar	108	89	96
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	1	1	4
Övriga finansiella anläggningstillgångar	28	25	36
Summa anläggningstillgångar	4 868	4 892	4 867
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1 493	1 522	1 571
Skattefordringar	0	5	-0
Övriga rörelsetillgångar, räntebärande	1	1	1
Övriga rörelsetillgångar, icke räntebärande	440	505	462
Likvida medel	338	359	212
Summa omsättningstillgångar	2 271	2 391	2 246
SUMMA TILLGÅNGAR	7 140	7 283	7 113

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1 378	1 492	1 426
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning (not 2)	2 291	2 320	2 289
Leasingskulder (not 2)	291	235	229
Uppskjuten skatteskuld	1	1	1
Avsättningar för pensioner	30	28	30
Ej räntebärande skulder	8	2	11
Summa långfristiga skulder	2 622	2 585	2 559
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder (not 2)	170	162	159
Aktuella skatteskulder	56	50	51
Leverantörsskulder	1 036	1 097	1 128
Övriga rörelseskulder	1 850	1 887	1 758
Avsättningar	27	10	32
Summa kortfristiga skulder	3 139	3 206	3 128
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 140	7 283	7 113

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Förändring av eget kapital (MSEK)	jan-jun		jan-dec
	2025	2024	2024
Ingående balans vid periodens ingång	1 426	1 565	1 565
Periodens resultat	115	122	126
Övrigt totalresultat för perioden	-70	25	24
Långsiktiga incitamentsprogram	2	7	11
Återköp av egna aktier ¹⁾	-	-	-15
Utdelning	-95	-228	-285
Utgående balans vid periodens slut	1 378	1 492	1 426

¹⁾ Coor har under det fjärde kvartalet 2024 gjort återköp av egna aktier (totalt 400 000) för att säkra det finansiella åtagandet i koncernens incitamentsprogram LTIP 2024.

Det finns inte något innehav utan bestämmande inflytande då moderbolaget äger samtliga aktier i samtliga dotterbolag.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Kassaflödesanalys (MSEK)						
Rörelseresultat	128	131	239	256	355	372
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	87	86	172	175	380	382
Finansnetto	-42	-47	-85	-83	-182	-180
Betald inkomstskatt	-13	-11	-31	-26	-53	-47
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	160	160	295	322	501	527
Förändring i rörelsekapital	-96	-153	113	-142	15	-240
Kassaflöde från den löpande verksamheten	63	7	408	180	516	288
Nettoinvesteringar	-25	-27	-55	-59	-111	-115
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-25	-27	-55	-59	-111	-115
Förändringar av lån	0	50	0	-0	-30	-30
Utdelning	-95	-228	-95	-228	-152	-285
Netto leasingåtaganden	-48	-47	-95	-94	-191	-190
Övrigt	0	0	0	0	-15	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-143	-226	-190	-322	-388	-520
Periodens kassaflöde	-105	-246	163	-201	16	-348
Likvida medel vid periodens början	417	614	212	534	359	534
Kursdifferens i likvida medel	25	-10	-37	25	-37	25
Likvida medel vid periodens slut	338	359	338	359	338	212

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Kassagenerering						
Rörelseresultat (EBIT)	128	131	239	256	355	372
Avskrivningar	90	86	181	172	354	345
Justering för jämförelsestörande poster	22	13	42	28	120	107
Justerat EBITDA	241	230	461	456	829	824
Nettoinvesteringar*	-25	-27	-55	-59	-112	-115
Förändring av rörelsekapital	-96	-153	113	-142	15	-240
Kassaflöde vid beräkning kassagenerering	119	51	519	256	732	469
Kassagenerering, %	50	22	112	56	88	57

*Nettoinvesteringar inkl realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar

Rapportering per segment

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Geografiska segment (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning						
Sverige	1 685	1 699	3 349	3 390	6 670	6 711
Total omsättning	1 712	1 723	3 400	3 435	6 783	6 818
Intern försäljning	-27	-24	-51	-45	-113	-107
Norge	679	581	1 204	1 095	2 263	2 154
Total omsättning	683	586	1 213	1 103	2 279	2 169
Intern försäljning	-4	-4	-8	-7	-16	-16
Finland	164	174	324	351	661	688
Total omsättning	164	174	324	351	661	688
Intern försäljning	0	0	0	0	0	0
Danmark	672	726	1 375	1 468	2 794	2 887
Total omsättning	673	727	1 377	1 471	2 799	2 892
Intern försäljning	-1	-1	-2	-2	-5	-5
Koncernstaber/övrigt	-0	-0	-0	-0	-1	-1
Totalt	3 199	3 180	6 251	6 304	12 386	12 439
Justerat EBITA						
Sverige	153	161	298	320	550	573
Norge	37	27	57	45	100	89
Finland	3	3	3	3	15	15
Danmark	27	32	60	69	97	105
Koncernstaber/övrigt	-54	-62	-109	-116	-228	-235
Totalt	165	161	309	321	534	546
Justerat EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande:						
Av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken	-14	-17	-29	-37	-59	-67
Jämförelsestörande poster (not 3)	-22	-13	-42	-28	-120	-107
Finansiella poster - netto	-40	-48	-80	-87	-170	-177
Resultat före skatt	89	83	159	169	185	195
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Justerad EBITA-marginal, %	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Sverige	9,1	9,5	8,9	9,4	8,3	8,5
Norge	5,4	4,6	4,7	4,1	4,4	4,1
Finland	1,7	1,5	1,0	0,9	2,2	2,1
Danmark	4,0	4,5	4,4	4,7	3,5	3,6
Koncernstaber/övrigt	-	-	-	-	-	-
Totalt	5,2	5,1	4,9	5,1	4,3	4,4
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Kontraktstyp (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning						
IFM	1 903	1 825	3 597	3 576	7 106	7 085
FM-tjänster	1 297	1 355	2 654	2 728	5 281	5 354
Totalt	3 199	3 180	6 251	6 304	12 386	12 439

Kvartalsuppgifter – segment

Geografiska segment (MSEK)	2025		2024				2023	
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Nettoomsättning, extern								
Sverige	1 685	1 664	1 739	1 582	1 699	1 691	1 758	1 564
Norge	679	525	535	523	581	514	574	547
Finland	164	160	171	166	174	177	184	176
Danmark	672	703	746	672	726	742	771	728
Koncernstaber/övrigt	-0	-0	0	-0	-0	-0	-0	-0
Totalt	3 199	3 052	3 192	2 943	3 180	3 124	3 287	3 016
Justerat EBITA								
Sverige	153	145	127	126	161	159	154	120
Norge	37	20	24	19	27	18	23	18
Finland	3	0	2	10	3	0	2	10
Danmark	27	34	13	23	32	36	41	27
Koncernstaber/övrigt	-54	-54	-61	-59	-62	-54	-55	-50
Totalt	165	144	105	120	161	160	166	126
Justerad EBITA-marginal, %								
Sverige	9,1	8,7	7,3	8,0	9,5	9,4	8,8	7,7
Norge	5,4	3,7	4,5	3,7	4,6	3,5	4,0	3,3
Finland	1,7	0,3	1,0	5,9	1,5	0,3	1,2	5,8
Danmark	4,0	4,8	1,8	3,5	4,5	4,9	5,4	3,8
Koncernstaber/övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	5,2	4,7	3,3	4,1	5,1	5,1	5,1	4,2
Kontraktstyp (MSEK)	2025		2024				2023	
	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Nettoomsättning, extern								
IFM	1 903	1 694	1 860	1 649	1 825	1 751	1 957	1 667
FM-tjänster	1 297	1 358	1 331	1 295	1 355	1 373	1 330	1 349
Totalt	3 199	3 052	3 192	2 943	3 180	3 124	3 287	3 016

Moderbolagets räkenskaper

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Resultaträkning (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Nettoomsättning	1	2	3	3	6	6
Försäljnings- och administrationskostnader	-10	-11	-16	-21	-50	-55
Rörelseresultat	-8	-9	-13	-18	-44	-49
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-34	-41	-67	-73	-149	-155
Resultat efter finansiella poster	-42	-50	-81	-91	-194	-204
Koncernbidrag	0	0	0	0	153	153
Resultat före skatt	-42	-50	-81	-91	-41	-51
Inkomstskatt	-4	-5	-9	-9	-14	-15
PERIODENS RESULTAT	-46	-55	-90	-101	-55	-66

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
TILLGÅNGAR			
Aktier i dotterbolag	7 789	7 789	7 789
Uppskjuten skattefordran	2	11	6
Övriga finansiella anläggningstillgångar	10	8	9
Summa finansiella anläggningstillgångar	7 801	7 808	7 804
Fordringar på koncernföretag *	0	0	156
Skattefordringar	6	0	7
Övriga rörelsetillgångar	6	17	2
Likvida medel *	3	0	2
Summa omsättningstillgångar	15	17	167
SUMMA TILLGÅNGAR	7 816	7 825	7 971

Balansräkning (MSEK)	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	4 978	5 189	5 162
Skulder			
Upplåning	2 291	2 320	2 289
Avsättningar för pensioner	13	11	12
Övriga avsättningar	3	0	8
Summa långfristiga skulder	2 307	2 330	2 309
Skulder till koncernföretag *	495	273	460
Leverantörsskulder	1	3	0
Övriga rörelseskulder	25	30	27
Övriga avsättningar	10	0	12
Summa kortfristiga skulder	531	305	499
Summa skulder	2 838	2 636	2 808
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 816	7 825	7 971

* Bolaget ingår i koncernens gemensamma cash pool där dotterbolaget Coor Service Management Group AB är huvudkontoinnehavare gentemot banken. Bolagets saldo i koncernens cash pool redovisas som en fordran eller skuld till koncernbolag.

Nyckeltal

Nyckeltal

Nyckeltal, koncern (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Omsättning	3 199	3 180	6 251	6 304	12 386	12 439
Tillväxt nettoomsättning, %	0,6	0,6	-0,8	2,7	-1,7	-0,0
varav organisk tillväxt, %	3,1	-0,7	0,7	0,6	-0,5	-0,5
varav förvärvad tillväxt, %	0,0	1,0	0,0	2,1	0,0	1,0
varav valutaeffekter, %	-2,5	0,2	-1,5	-0,1	-1,3	-0,5
Rörelseresultat (EBIT)	128	131	239	256	355	372
Rörelsemarginal, %	4,0	4,1	3,8	4,1	2,9	3,0
EBITA	143	148	267	293	414	439
EBITA-marginal, %	4,5	4,7	4,3	4,6	3,3	3,5
Justerat EBITA	165	161	309	321	534	546
Justerad EBITA-marginal, %	5,2	5,1	4,9	5,1	4,3	4,4
Justerat EBITDA	241	230	461	456	829	824
Justerad EBITDA-marginal, %	7,5	7,2	7,4	7,2	6,7	6,6
Justerat nettoresultat	80	77	144	159	178	193
Rörelsekapital	-934	-930	-934	-930	-934	-831
Rörelsekapital / Nettoomsättning, %	-7,5	-7,4	-7,5	-7,4	-7,5	-6,7
Kassagenerering, %	50	22	112	56	88	57
Nettoskuld	2 419	2 360	2 419	2 360	2 419	2 458
Skuldsättningsgrad, ggr	2,9	2,7	2,9	2,7	2,9	3,0
Soliditet, %	19	20	19	20	19	20

Data per aktie

Data per aktie	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Aktiekurs vid utgången av perioden	41,4	46,8	41,4	46,8	41,4	34,3
Totalt antal aktier vid periodens utgång	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022	95 812 022
Antal aktier i eget förvar ¹⁾	-885 273	-541 856	-885 273	-541 856	-885 273	-941 856
Antal utestående aktier	94 926 749	95 270 166	94 926 749	95 270 166	94 926 749	94 870 166
Genomsnittligt antal utestående aktier	94 903 743	95 154 713	94 887 047	95 070 930	95 013 332	95 104 517
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,69	0,64	1,22	1,29	1,26	1,33
Eget kapital per aktie, SEK	14,52	15,66	14,52	15,66	14,52	15,03

¹⁾Återköp av egna aktier har gjorts för att säkerställa åtaganden enligt koncernens långsiktiga incitamentsprogram.

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i koncernens årsredovisning för 2024.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma i denna delårsrapport.

Not 2 – Finansiella instrument

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning, som ingår i kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde, är som följer:

(MSEK)	Redovisat värde			Verkligt värde		
	30 jun		31 dec	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024	2025	2024	2024
Skulder leasing	461	397	388	461	397	388
Skulder till kreditinstitut	1 041	1 070	1 039	1 041	1 070	1 039
Obligationslån	1 250	1 250	1 250	1 250	1 250	1 250
Summa	2 752	2 717	2 677	2 752	2 717	2 677

Rådande kreditmarginal i koncernens finansieringsavtal anses vara marknadsmässig varför redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Koncernen bedömer att värderingen är gjord i enlighet med nivå 2 i värdehierarkin vilket innebär att den baseras på observerbara marknadsdata.

Not 3 – Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster exkluderas från det rörelseresultat, justerat EBITA, som koncernen anser vara mest relevant att följa. I nedanstående tabell specificeras de jämförelsestörande poster som påverkat resultatet under perioden. Integration och omstrukturering avser såväl organiska affärer som genomförda förvärv, där integrationskostnader till exempel utgörs av kostnader för integration av IT-system, medan omstrukturering primärt avser kostnader relaterade till personalreduktioner. Förvärvsrelaterade kostnader utgörs helt av transaktionskostnader.

Jämförelsestörande poster under kvartalet uppgick till 22 MSEK och består i huvudsak av omstrukturingskostnader kopplade till den organisationsförändring som annonserades under januari 2025.

Jämförelsestörande poster (MSEK)	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Integration	-1	-10	-3	-15	-8	-20
Omstrukturering	-21	-4	-38	-12	-106	-81
Förvärvsrelaterade kostnader	0	0	0	0	-4	-4
Övrigt	-0	0	-1	-1	-2	-2
Summa	-22	-13	-42	-28	-120	-107

Not 4 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	30 jun		31 dec
Ställda säkerheter (MSEK)	2025	2024	2024
Bankgarantier	41	45	43
Summa	41	45	43

	30 jun		31 dec
Eventualförpliktelser (MSEK)	2025	2024	2024
Fullgörandegarantier	159	161	157
Summa	159	161	157

Moderbolaget

Moderbolaget har ställt ut en moderbolagsgaranti om 33 (34) MSEK för att säkerställa finansiella åtaganden för det finska dotterbolaget gällande leasingram och bankgarantier. I övrigt finns det inte några ställda säkerheter eller eventualförpliktelser i moderbolaget.

Not 5 – Aktierelaterade ersättningsprogram

I enlighet med årsstämans beslut har koncernen under juni månad utgivit ett nytt mål- och prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Coor-koncernen. LTIP 2025 har samma struktur och upplägg som LTIP 2024.

Deltagande i programmet kräver att deltagaren äger Coor-aktier som allokeras till programmet, varje deltagare har rätt att allokera ett visst antal aktier. Varje investerad aktie ger sedan rätt till en vederlagsfri tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter vid utgången av intjänandeperioden. Tilldelningen av aktierätter är beroende av i vilken utsträckning fastställda mål och prestationsvillkor uppnås under prestationsperioden 1 januari 2025 – 31 december 2027. Den anställda måste även behålla sina investeringsaktier samt kvarstå i sin anställning hos Coor vid utgången av intjänandeperioden. Intjänandeperiodens slut inträffar i samband med att Coor offentliggör sin delårsrapport för första kvartalet 2028.

Totalt omfattade programmet maximalt 248 925 investeringsaktier med en maximal tilldelning om 1 092 650 prestationsbaserade aktierätter (exklusive utdelningskompensation). Deltagandet i programmet uppgick till cirka 70 procent och innebar en tilldelning om totalt 763 824 aktierätter vid utgivningstillfället, varav 168 406 serie A, 342 809 serie B, 168 406 serie C och 84 203 serie D. För att säkerställa leverans av aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att göra ett återköp av egna aktier.

De prestationsbaserade aktierätterna är indelade i tre serier enligt nedan:

- Serie A - kundnöjdhetsindex: Tilldelning av aktierätter i serie A beror på hur väl Coors kundnöjdhetsindex utvecklas i relation till uppsatta mål.
- Serie B - resultatutveckling: Tilldelning av aktierätter i serie B beror på hur väl Coors resultat (justerat EBITA) utvecklas i förhållande till fastställd affärsplan.
- Serie C – relativ utveckling av totalavkastningen: Tilldelning av aktierätter i serie C beror på utvecklingen av Cooraktiens totalavkastning i förhållande till ett viktat genomsnitt i en grupp andra bolag (referensgrupp).
- Serie D – scope 3 relaterat till emissioner från inköpta varor och tjänster från leverantörer som är anslutna till SBTi

Utvalda nyckeltal

För att ge investerare och andra intressenter tydligare information om koncernens verksamhet och underliggande framgångsfaktorer har Coor valt att lämna information om ett antal viktiga nyckeltal. Nedan förklaras syftet med dessa nyckeltal. För definitioner av begrepp och beräkning av nyckeltal, se sidan 32.

Tillväxt

Koncernen bedömer att den organiska tillväxten bäst speglar den underliggande tillväxten i verksamheten, då denna exkluderar effekten av förvärv samt fluktuationer i valutakurser.

Resultat och lönsamhet

För att reflektera utvecklingen och lönsamheten i den underliggande verksamheten på ett mer rättvisande sätt har koncernen definierat nyckeltal där resultatet justerats för jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken. Koncernen bedömer att justerat EBITA är det mått på rörelseresultat som tydligast återspeglar den underliggande lönsamheten och det är även detta resultatmått som koncernens segment följs upp och utvärderas utifrån internt.

Resultatmättet justerat nettoresultat exkluderar de icke kassaflödespåverkande posterna av- och nedskrivningar av goodwill, kundkontrakt och varumärken från koncernens nettoresultat och utgör underlag för beslut om utdelning till aktieägarna.

Kassaflöde och rörelsekapital

Coor arbetar hela tiden proaktivt för att säkra kassaflödet, både utifrån ett rörelsekapitals- och investeringsperspektiv.

Coor fokuserar på att analysera kassagenereringen, definierat som kvoten av ett förenklat operativt kassaflöde och justerat EBITDA.

Koncernen har som målsättning att ha en kassagenerering som uppgår till minst 90 procent (på rullande 12 månader). För att måttet ska vara rättvisande över tid utgår koncernen vid beräkning av kassagenerering från ett rörelseresultat och operativt kassaflöde som är rensat för jämförelsestörande poster.

För att nå uppsatt mål för kassagenerering är det av stor vikt att minimera rörelsekapitalet och upprätthålla ett negativt rörelsekapital, varför koncernen löpande följer upp storleken på rörelsekapitalet i relation till nettoomsättningen.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

För att löpande säkerställa att koncernen har en ändamålsenlig finansieringsstruktur och efterlever de finansiella åtaganden som finns i låneavtalet är det relevant att analysera nettoskulden och skuldsättningsgraden (definierad som nettoskuld dividerat med justerat EBITDA rullande 12 månader). Koncernen har en målsättning att skuldsättningsgraden ska understiga 3,0 gånger.

Avstämning av utvalda nyckeltal

I nedanstående tabell framgår avstämning mellan beräknade nyckeltal och resultat- respektive balansräkning.

	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Avstämning av justerade resultatmått (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Rörelseresultat (EBIT)	128	131	239	256	355	372
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	14	17	29	37	59	67
EBITA	143	148	267	293	414	439
Jämförelsestörande poster (not 3)	22	13	42	28	120	107
Justerat EBITA	165	161	309	321	534	546
Avskrivningar	76	69	152	135	295	278
Justerat EBITDA	241	230	461	456	829	824
Periodens resultat	65	60	115	122	119	126
Av- och nedskrivning kundkontrakt och varumärken	14	17	29	37	59	67
Justerat nettoresultat	80	77	144	159	178	193
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Specifikation rörelsekapital (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Kundfordringar	1 493	1 522	1 493	1 522	1 493	1 571
Övriga rörelsetillgångar, icke räntebärande	440	505	440	505	440	462
Leverantörsskulder	-1 036	-1 097	-1 036	-1 097	-1 036	-1 128
Övriga rörelseskulder, icke räntebärande	-1 850	-1 887	-1 850	-1 887	-1 850	-1 758
Avgår upplupna finansiella kostnader	20	27	20	27	20	22
Rörelsekapital	-934	-930	-934	-930	-934	-831
	apr-jun		jan-jun		Rullande	jan-dec
Specifikation nettoskuld (MSEK)	2025	2024	2025	2024	12 mån	2024
Upplåning	2 291	2 320	2 291	2 320	2 291	2 289
Leasingskulder	461	397	461	397	461	388
Avsättningar för pensioner	30	28	30	28	30	30
Likvida medel	-338	-359	-338	-359	-338	-212
Övriga finansiella anläggningstillgångar, räntebärande	-28	-25	-28	-25	-28	-36
Övriga rörelsetillgångar, räntebärande	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Övrigt	3	-	3	-	3	0
Nettoskuld	2 419	2 360	2 419	2 360	2 419	2 458

För avstämning av kassagenerering, se sid 22.

Definitioner

Kostnad sålda tjänster

Kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna, avskrivningar på maskiner och inventarier samt avskrivning av goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs främst av kostnader för integration av kontrakt och förvärv samt mer omfattande omstruktureringsprogram. Jämförelsestörande poster inkluderas antingen i kostnad sålda tjänster eller i försäljnings- och administrationskostnader.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Justerat EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar på samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat nettoresultat

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på goodwill, kundkontrakt och varumärken.

Rörelsekapital

Ikke räntebärande omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande kortfristiga skulder per balansdagen.

Nettoinvesteringar

Nettot mellan investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar och erhållen likvid vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

R12

Rullande 12 månader.

FTE

Antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Lika möjligheter

Könsfördelning mellan kvinnliga och manliga chefer.

Medarbetarnöjdhet (MMI)

Coor genomför årligen en omfattande medarbetarundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

Kundnöjdhet (NKI)

Coor genomför årligen en omfattande kundundersökning med hjälp av ett externt undersökningsbolag.

NPS/eNPS

Net Promotor Score (NPS/eNPS) är ett standardiserat mått på kunders/medarbetares lojalitet. Resultatet utgör den procentuella andelen av kunder/medarbetare som bedömt företaget med 9 eller 10 poäng (ambassadörer) reducerat med den procentuella andel av medarbetare som bedömt företaget med 0 till 6 poäng (kritiker).

Scope 1-3

Scope 1 omfattar alla direkta växthusgasutsläpp. För Coor inkluderar detta utsläpp från förbränning av fossila bränslen från fordon och arbetsmaskiner.

Scope 2 inkluderar indirekta utsläpp från energianvändning i form av el, värme och kyla.

Scope 3 inkluderar andra indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster, affärsresor, kapitalvaror, investeringar, medarbetares pendling, avfallshantering, uppströmstransport samt distribution.

Beräkning av nyckeltal

Tillväxt nettoomsättning

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

Organisk tillväxt

Periodens förändring av nettoomsättning i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år exklusive förvärv och valutakurseffekter.

Förvärvad tillväxt

Periodens nettoomsättning hänförlig till förvärvade verksamheter, exklusive valutaeffekter, i procent av nettoomsättning motsvarande period föregående år.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITA-marginal

Justerat EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITDA-marginal

Justerat EBITDA i procent av nettoomsättning.

Rörelsekapital/nettoomsättning

Rörelsekapital på balansdagen i procent av nettoomsättningen (rullande 12 månader).

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande skulder inklusive verkligt värde på relaterade säkringsinstrument per balansdagen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets ägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

Soliditet

Koncernens egna kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets ägare per balansdagen i procent av total balansomslutning per balansdagen.

Kassagenerering

Justerat EBITDA minus nettoinvesteringar samt justerat för förändringar i rörelsekapital i procent av justerat EBITDA.

Skuldsättningsgrad/kapitalstruktur

Räntebärande nettoskuld per balansdagen dividerat med justerat EBITDA (rullande 12 månader).

TRIF (total recorded injury frequency)

Totalt antal skador x 1 000 000/antal arbetstimmar. Skador till/från arbetet är exkluderade.

Koldioxidutsläpp från scope 1 - fordonsflotta

Utsläpp av koldioxidequivaler från inköpt bränsle från egenägda och leasead arbetsmaskiner och fordonsflotta redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

Koldioxidutsläpp från scope 2 - lokaler

Utsläpp av koldioxidequivaler från el, värme och kyla i de lokaler där Coor har operationell kontroll över energianvändningen redovisas i absoluta tal (tCO₂e).

Koldioxidutsläpp från scope 3 – mat och dryck

Utsläpp av koldioxidequivaler från inköpta livsmedel som ingår i serviceleveransen mat och dryck (kgCO₂e/kg inköpta livsmedel).

Koldioxidutsläpp från scope 3 i leverantörsled

Summan av emissioner från leverantörer som har SBT (för rapporteringsåret) dividerat med summan av emissioner från inköpta varor och tjänster och uppströmstransport & distribution (rapporteringsåret).

För mer information

För frågor kring rapporten, kontakta CFO och IR-direktör Andreas Engdahl (+46 10 559 54 63)

För frågor om verksamheten eller bolaget i övrigt, kontakta vd och koncernchef Ola Klingenberg (+46 702 686 430) eller kommunikationsdirektör Magdalena Öhrn (+46 10 559 55 19).

Mer information finns också på vår webbplats: www.coor.com/sv

Inbjudan till press- och analytikerpresentation

Den 14 juli 2025 klockan 10:00 CEST presenterar bolagets koncernchef och CFO utvecklingen under det andra kvartalet genom en webcast.

För att delta kan du registrera dig via nedan länkar. Telekonferens-länken är för dig som endast lyssnar eller om du vill ställa en fråga muntligen. För dig som inte ska ställa några frågor men vill se presentationen, använd webcast-länken.

Webcast (för att registrera sig för webpresentationen utan möjlighet att ställa frågor):

<https://coor.events.inderes.com/q2-report-2025>

Telekonferens (för att registrera sig för ljud och för möjlighet att ställa frågor):

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=5003104>

Finansiell kalender

14 juli 2025	Delårsrapport januari – juni 2025
23 oktober 2025	Delårsrapport januari – september 2025
11 februari 2026	Bokslutskommuniké januari – december 2025
22 april 2026	Delårsrapport januari – mars 2026

Denna information är sådan information som Coor Service Management Holding AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 juli 2025 klockan 07:30 CEST.