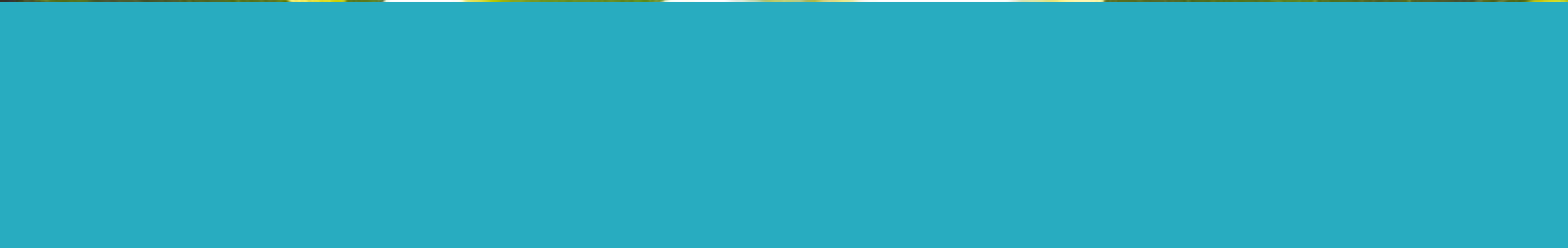
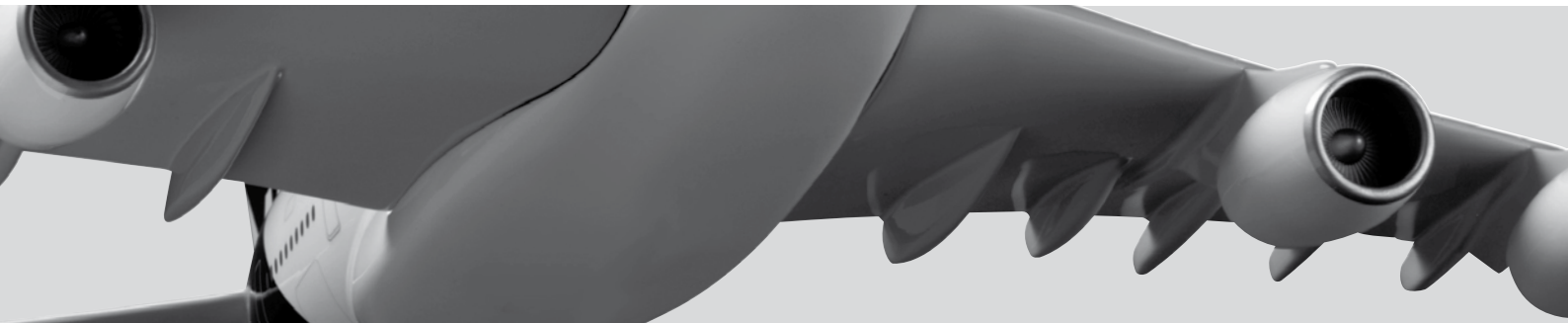


Årsredovisning 2007



## KORT OM CTT

CTT Systems AB (publ) är en svensk teknikkoncern som är verksam inom flygbranschen. CTT utvecklar och marknadsför fuktkontrollsystem för kommersiella flygplan. Flygplans-tillverkare såväl som flygbolag finns på kundlistan.

Moderbolaget har sitt säte i Nyköping och är sedan 1999 noterat på Stockholmsbörsen, Small Cap listan vid OMX Nordic Exchange Stockholm AB.

## EKONOMISK INFORMATION

Föreliggande tryckta årsredovisning för räkenskapsåret juli–december 2007 distribueras till samtliga registrerade aktieägare.

Information publiceras fortlöpande på [www.ctt.se](http://www.ctt.se).

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| Årsstämma:               | 8 maj 2008  |
| Delårsrapport, jan–mars: | 8 maj 2008  |
| Delårsrapport, jan–juni: | 29 aug 2008 |
| Delårsrapport, jan–sept: | 21 nov 2008 |

## ÅRSSTÄMMA

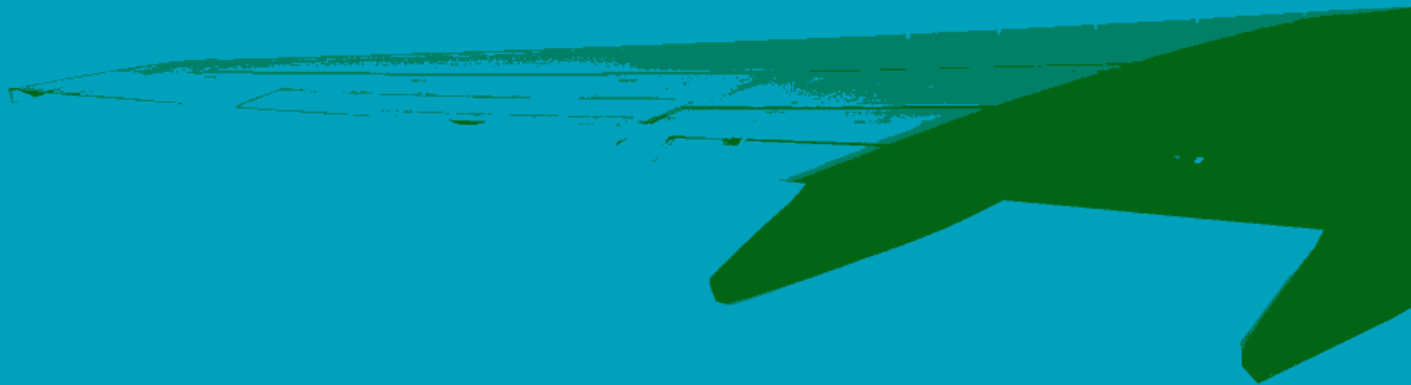
Årsstämman äger rum torsdagen den 8 maj 2008 kl. 17.00 i bolagets lokaler, Brukslagarevägen 5, Nyköping.

Aktieägare som vill delta på stämman skall, dels vara införd i VPC:s aktiebok senast den 2 maj 2008, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast måndagen den 5 maj 2008.

Aktieägare, som förvaltarregistrerat sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste för att få rösta på bolagsstämman tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

Registreringen skall vara genomförd senast den 2 maj 2008.





## INNEHÅLL

|                                     |    |                                    |    |
|-------------------------------------|----|------------------------------------|----|
| Kort om CTT                         | 2  | Riskanalys                         | 38 |
| Året i korthet                      | 4  | Femårsöversikt Koncernen           | 40 |
| VD har ordet                        | 6  | Resultaträkningar Koncernen        | 41 |
| Superjumbon A380                    | 8  | Balansräkningar Koncernen          | 42 |
| Humidity in balance                 | 10 | Eget kapitalräkningar Koncernen    | 43 |
| Marknadsöversikt                    | 16 | Kassaflödesanalyser Koncernen      | 43 |
| Marknadspotential                   | 18 | Resultaträkningar Moderbolaget     | 44 |
| Kundöversikt                        | 20 | Balansräkningar Moderbolaget       | 45 |
| Konkurrenssituation                 | 21 | Eget kapitalräkningar Moderbolaget | 46 |
| Avfuktningssystemet                 | 22 | Kassaflödesanalyser Moderbolaget   | 46 |
| Befuktningssystemet                 | 23 | Redovisningsprinciper              | 47 |
| Produktion och leveranser           | 24 | Implementering av IFRS             | 50 |
| Nytt företag i koncernen            | 28 | Noter                              | 51 |
| CTT-aktien                          | 30 | Revisionsberättelse                | 60 |
| Historik, organisation och kvalitet | 32 | Ledande befattningshavare          | 61 |
| Förvaltningsberättelse              | 34 | Styrelse och revisorer             | 62 |

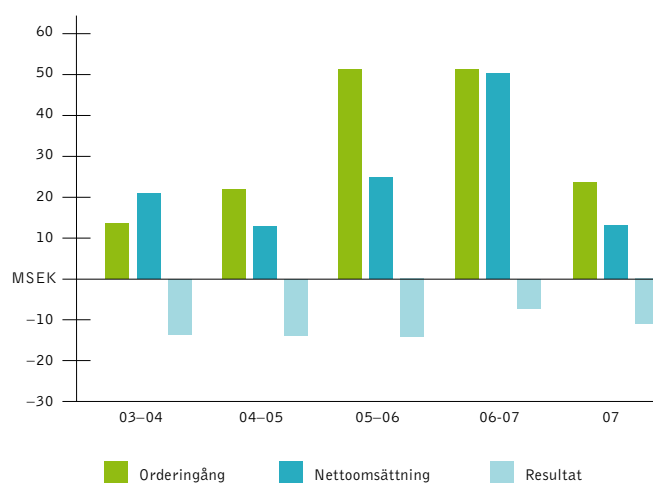
# Året i korthet

Boeing-ordern växer, högre utfall än väntat på andel beställda befuktare

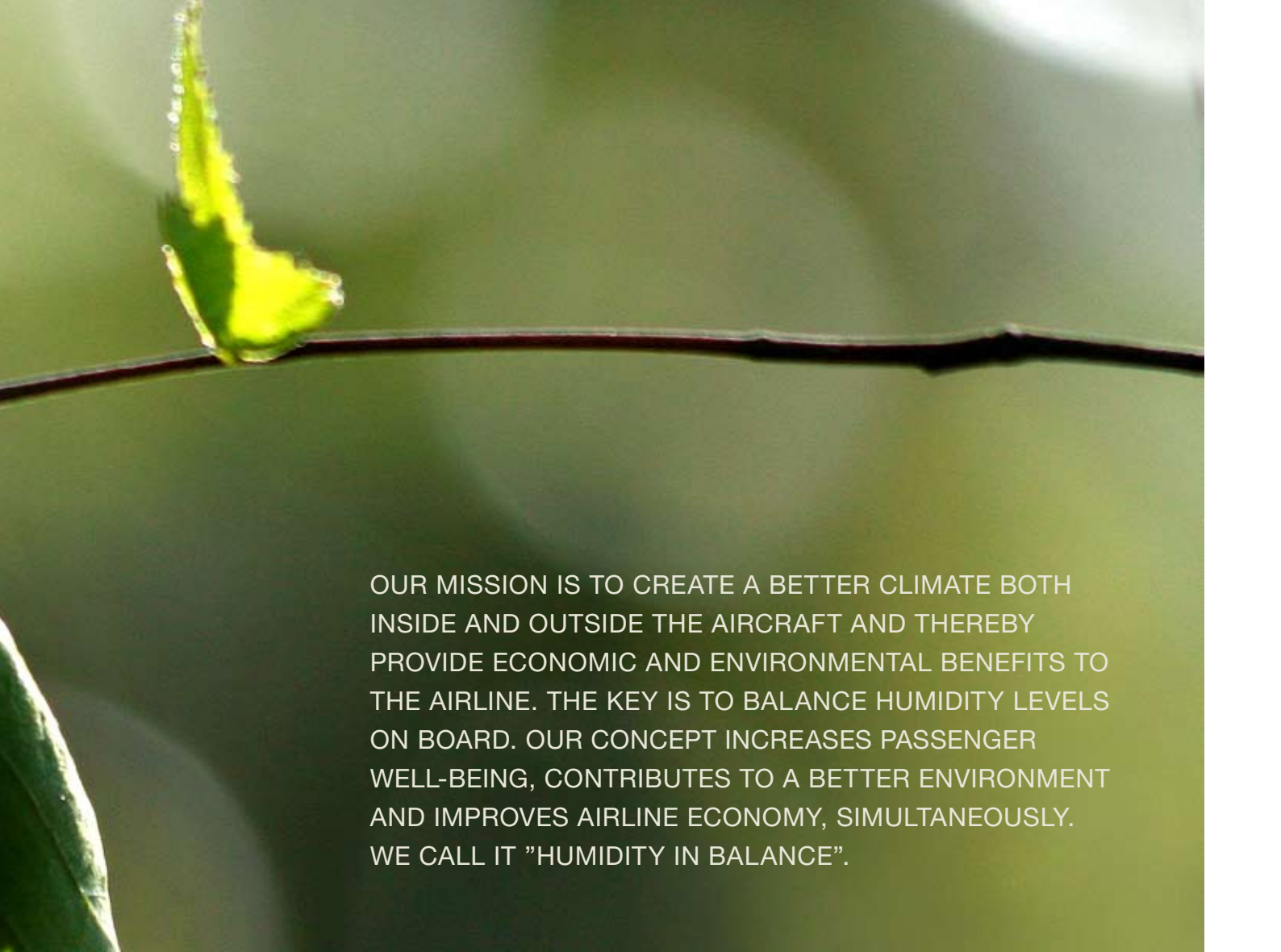
Boeings B787 flygplan försenat minst 9 månader

CTT förvärvar underleverantören Bröderna Ingemar och Bo Mekaniska AB

CTT har genomfört nyemission om ca 40 MSEK







OUR MISSION IS TO CREATE A BETTER CLIMATE BOTH INSIDE AND OUTSIDE THE AIRCRAFT AND THEREBY PROVIDE ECONOMIC AND ENVIRONMENTAL BENEFITS TO THE AIRLINE. THE KEY IS TO BALANCE HUMIDITY LEVELS ON BOARD. OUR CONCEPT INCREASES PASSENGER WELL-BEING, CONTRIBUTES TO A BETTER ENVIRONMENT AND IMPROVES AIRLINE ECONOMY, SIMULTANEOUSLY. WE CALL IT "HUMIDITY IN BALANCE".

#### AFFÄRSIDÉ

CTTs affärsidé är att lösa de två fuktproblem som idag existerar i flygplan, dels att eliminera uppkomsten av kondensation mellan flygplanets kabin och ytterskal samt att höja fuktnivån i kabinen och därigenom erbjuda en ökad komfort och välbefinnande för såväl personal som passagerare.

#### STRATEGI

CTTs strategi är att genom kontinuerlig utveckling av produkterna inom produktområdet avfuktning och befuktning befästa sin position som den ledande aktören på marknaden.

Marknadskommunikationen skall syfta till att lyfta fram de fuktrelaterade problem som idag råder i ett flygplan. CTT skall aktivt deltaga i debatten kring hälsa och välbefinnande i kabinen.

Genom att ingå i allianser med andra underleverantörer till flygbranschen skall intressanta och

konkurrenskraftiga systemlösningar skapas för såväl tillverkare som flygbolag.

De långsiktiga volymmålen skall uppnås genom att få leverera direkt till flygplanstillverkarna.

#### MISSION

Vårt uppdrag är att skapa ett gynnsammare klimat både i och utanför flygplanet och därmed ge flygbolagen ekonomiska och miljömässiga fördelar. Nyckeln ligger i att hålla rätt fuktbalans i kabinen. Vårt koncept ökar passagerarnas välmående, bidrar till en bättre miljö och förbättrar flygbolagets ekonomi. Vi kallar det "Humidity in Balance".

#### VISION

CTTs vision är att varje flygbolag skall kunna erbjuda en kabinkomfort vad gäller luftfuktighet som motsvarar ett normalt inomhusklimat.

## VD har ordet



DETTA FÖRKORTADE VERKSAMHETSÅR har för CTTs del präglats av Airbus och Boeings nya flygplansprojekt. Airbus har äntligen efter en besvärande försening levererat de tre första A380 flygplanen till Singapore Airlines som är mycket nöjda med introduktionen av den nya modellen.

Boeing har tyvärr inte lyckats hålla

tidplanen för utvecklingen av B787 flygplanet. I skrivande stund ser det ut som om projektet kommer att försenas med mer än ett år, jämfört med den ursprungliga tidplanen.

### INTRESSET FÖR ZONAL DRYING™ SYSTEM VÄXER

I mars 2008 levererade vi vårt 300:e Zonal Drying™ System. Kunden var First Choice i England och flygplanet en Boeing 767-300. Vi har nu levererat systemet till sammanlagt 27 olika flygbolag, varav två utanför Europa. Systemet har blivit mer känt för varje år och inte minst sedan det blev standard på B787. Tack vare detta, det stigande bränslepriset och en ökad global miljömedvetenhet fortsätter intresset att växa. Det är speciellt glädjande att flera stora flygbolag inom och utanför Europa nu överväger att installera systemet i sina långdistansflygplan. Det vore förvånande om inte dessa positiva signaler kombinerat med CTTs och Satairs försäljningsansträngningar resulterar i en ökande orderingång under de närmsta åren.

### CAIR™ – PERFEKT POSITIONERAT FÖR FRAMTIDA LÅNGDISTANSFLYGPLAN

Det som har varit mest glädjande är försäljningsutvecklingen för Cair™ till VIP-flygplan. Sedan mars 2007 har vi fått beställningar till sju flygplan från fem olika Completion Center. När vi började sälja Cair™ på VIP-marknaden var vi beroende av att Completion Center rekommenderade kunderna att installera vårt system. Nu är ofta slutkunden medveten om att Cair™ finns tillgängligt och har redan i offertfasen önskemål om att det ska ingå. Vi har därför stora möjligheter att dra nytta av boomen inom VIP-flygplan och sälja systemet till ytterligare ett antal Completion Center och på så vis utöka den tillgängliga marknaden. Vi har dessutom fått de första indikationerna på att det finns intresse att installera Cair™ i redan befintliga VIP-flygplan när de uppgraderas. Vi har alltså chansen att öppna upp en retrofitmarknad även för VIP-flygplan.

Inom marknaden för långdistanspassagerarflygplan har vi stora förhoppningar om att de närmaste åren lyckas minst lika bra. Under år 2009 får det stora flygbolag, som beställt Cair™ till förstaklass, leverans av sina första A380 flygplan. När detta flygbolag börjar marknadsföringen av sin förstaklass tror vi att startskottet går för kabinbefuktning i passagerarflygplan. CTT kommer att ha en stark position när marknaden blir het. Vi har driftserfarenhet av Cair™, är den ledande leverantören av befuktare till Airbus och Boeing och tillhandahåller ett komplett fuktkontrollsystem.

### CTT BLIR EN LÖNSAM OEM-LEVERANTÖR

Utvecklingsarbetet på B787 projektet går mot sitt slut. Vi har klarat kvalificeringsproven för Zonal Drying™ System och endast livslängdsproven på befuktarna återstår att slutföras. Vad gäller befuktning av förstaklass på A380 har vi kvali-

ficerat avfuktaren och befuktarproverna startar efter sommaren. För B787 projektet har vi under 2008 startat serieleveranserna och för Singapore Airlines A380 flygplan har vi levererat de första reservdelarna. Jag kan med glädje konstatera att CTT nu kommer att få åtnjuta den ekonomiskt positiva sidan av att vara leverantör till de två stora flygplanstillverkarna. Vi har kommit in i produktionsfasen både vad det gäller A380 och B787, och kommer nu även in i eftermarknadsfasen för A380 flygplanet. Detta innebär att CTTs kassaflöde, från dessa två stora flygplansprojekt, kommer att ändras från att under lång tid varit kraftigt negativt till att med en ökande leveranstakt bli positivt och stadigt ökande. I dagsläget känns det dock lite svårt att sja om exakt när kassaflödet från OEM-verksamheten blir positivt, eftersom det är osäkert hur stor Boeings försening av B787 projektet blir. Det känns dock skönt att veta att vi när vi startar vårt nästa stora OEM-projekt, som jag hoppas blir A350, kommer att ha två stora lönsamma OEM-projekt i produktion och en konstant ökande reservdelsförsäljning.

#### BRIBO

I och med köpet av Bribio är nu CTT en koncern. Vi har rekryterat en VD som kommer att börja i Nybro efter sommarsemestern. Vi räknar med att han, med stöd av de tidigare ägarna, ska vidareutveckla företaget. CTT kommer att öka beställningarna kraftigt de närmaste åren, men målsättningen är att även kunna utveckla relationerna med andra kunder, både befintliga och nya, för att nå en stabil tillväxt. Jag hälsar alla medarbetare i Bribio varmt välkomna till CTT-koncernen.

#### UTSIKTER FÖR 2008

Som tidigare nämnts kommer med stor sannolikhet Boeing att ytterligare försena B787 projektet. Det innebär att CTTs produktionsökning under 2008 kommer att bli lägre än vad vi tidigare beräknat. Försenade leveranser av B787 flygplanet till flygbolagen resulterar också i att CTT senare än beräknat kommer att starta leveranserna av initiala reservdelar. Detta tillsammans med den låga dollarkursen innebär ännu en finansiell ansträngning. I skrivande stund ser det ut som den ökande försäljningen av Cair™ delvis kan kompensera B787 projektets försening. Vi räknar också med att på retrofitmarknaden kunna sälja fler Zonal Drying™ System med relativt snabba leveranser. Sammantaget ser det dock ut som om CTTs ekonomiska genombrott kommer först år 2009. Jag hoppas att ni aktieägare har tålamodet att vänta lite till på positiva siffror. Vi på CTT ser i alla fall fram emot att, efter tio hårda år i motvind, snart få flyga med på Airbus och Boeings nya långdistansflygplan in i årtionden av tillväxt med god lönsamhet.

Nyköping april 2008



Torbjörn Johansson  
Verkställande direktör

*CTTs ledningsgrupp (även Torleif Nilsson ingår i ledningsgruppen men är ej med på bilden).*







**STORLEK VS FLEXIBILITET.** Prislapp vs komfort. Vad väger tyngst i flygets framtid? Den europeiska flygplanstillverkaren Airbus gör ett tydligt vägval med sin gigantiska A380, "Superjumbon" som är certifierad för över 800 passagerare, och därmed klassas som världens största – och möjligen också bekvämaste – passagerarplan.

#### AIRBUS PEKAR PÅ STORA MILJÖFÖRDELAR MED SUPERJUMBON

Enligt tillverkaren konsumerar A380n ungefär lika mycket bränsle som en ekonomisk familjebil, utslaget per passagerarmil. I siffror handlar det om 17% mindre än närmsta konkurrenten, Boeing 747. Samtidigt ligger koldioxidutsläppen per passagerarmil en bra bit under EUs gränsvärden för nytillverkade bilar.

#### CREW AND PASSENGER COMFORT

Men A380n ser också till människans välbefinnande. Airbus pratar om "new levels of comfort and luxury ... at a more affordable price" och hänvisar både till passagerarkomfort och besättningens arbetsmiljö. Cockpiten är det tystaste i sitt slag.

Samtidigt pekar de på rymligheten ombord och menar att en bredare kabin med bredare säten och gångar ökar komforten för alla inblandade, i synnerhet dem som jobbar ombord. I personalens viloutrymmen, där halva besättningen ryms samtidigt, är det tillräckligt högt i tak för att kunna

stå upprätt. Dessutom finns luftbefuktning som en standardoption.

#### SKÖNARE ARBETSMILJÖ

– Alla som flyger tycker det är fantastiskt att jobba på de stora maskinerna. Det är lättarbetat, rymligt och luftigt, säger flyginstruktör Peter Sandström på Novair.

Den torra luften på långdistansflyg – torrare än i Sahara, säger somliga – är ett välkänt dilemma för alla som flyger då och då. Piloter och kabinpersonal, som flyger långdistans flera gånger i månaden, är särskilt utsatta.

– Det sliter på kroppen. Vi får rådet att dricka ordentligt och många smörjer in sig mycket. Ändå känner vi oss uttorkade och skrynkliga och måste dricka upp oss när vi kommer fram, säger Peter Sandström, som välkomnar tanken på luftbefuktning ombord.

Eftersom det lär dröja innan Superjumbon trafikerar de relativt små flygplatserna i Skandinavien är det med viss avund han betraktar A380ns interiör.

Steward Mikael Morling, som har 18 års erfarenhet bl a från SAS' destinationer i Kina, Thailand och Nordamerika, är också imponerad av luftbefuktningen.

Morling minns när SAS gjorde försök med luftbefuktare i business class ombord på Atlantflygningar.

– Vi stewards jobbade hela tiden framme i business

*"Som att ta steget från ett rörigt kontor till en tyst restaurang."*

*Så är det enligt tillverkaren att träda ombord på Airbus nya Superjumbo.*







# Superjumbon A380

– ett lyft för flygindustrin

class, men var man nere i turistklass och vände så kände man direkt att det var skönare luft att andas i business class, där befuktarna satt .

– Så luftbefuktning står jättehögt på önskelistan. Frågan är om det finns någon enskild åtgärd, som skulle innebära så mycket för vårt välbefinnande! säger han och gör sig till tolk för ett stort antal kollegor.

## PRISET PÅ BILJETTEN

Medan Airbus betonar komfortmöjligheterna, finns det dom som vänder på steken och menar att A380:ns ”verkliga attraktionskraft ligger i att det tar många passagerare långa sträckor för en mindre peng.” Skillnaden ligger i hur beställarna, d.v.s. flygbolagen, väljer att disponera utrymmet ombord.

## HUB-TO-HUB

Med 50 procent större kabinvolym och 30 procent större golvyta tar Superjumbon i extremfallet 40 procent fler passagerare per tur jämfört med närmaste konkurrent, Boeing 747-400 (JumboJet). Maxkapaciteten är 853 personer. Därmed blir den konkurrenskraftig på de tyngst trafikerade rutterna mellan världsstäder som London, Mumbai och Shanghai.

Singapore Airlines var först i luften med A380. Premiärturen gick mellan Sydney och Singapore i oktober 2007 i en maskin bestyckad med 471 pas-

sagerarplatser i två plan, varav 60 i Business Class och 12 i första klass. Singapore Airlines har under våren 2008 tagit ytterligare två A380:or i trafik, vilket betyder att både London och Tokyo får besök av luftens gigant framöver.

## EN NY MARKNAD TRÄDER FRAM

Att de asiatiska flygbolagen beställer A380 är logiskt, för redan i år förväntas trafikvolymen i Asien och Stillahavsområdet gå om den europeisk-amerikanska. Ekonomierna växer. Japaner, kineser och andra sydostasiater får mer pengar i plånboken, varpå lusten – och möjligheten – att resa ökar. Det märks på passagerarströmmarna, inte minst till destinationer som Thailand, Las Vegas och Mecca.

I en värld där atlantflygningar brukade vara normen när det gällde långdistansflyg, blir flygtrafiken till och från Asien alltmer tongivande. I framtiden lär sju av världens tio megastäder ligga i Asien, och Kina förväntas bli den näst största kommersiella flygmarknaden efter USA.

I ljuset av det kan Airbus' strategi synas självklar. För i kraft av sin storlek och bekvämligheten ombord, har A380:n utomordentligt goda chanser att möta behoven på den marknad som träder fram.





## Humidity in balance

*Sedan 1900-talets början har flyget haft en extremt expansiv utveckling. De första ensitsiga öppna propellerplanen följdes av större flygplan som möjliggjorde att fler passagerare kunde följa med.*

*Ett stort steg i utvecklingen var när tryckkabinen infördes på 1930-talet. Därmed kunde man flyga på högre höjder där väderförhållandena var bättre, men det ställde också högre krav på planens system. Med varm luft inuti planen och kall utanför bildades kondens på insidan av flygplanskroppen. Det var då behovet av vårt avfuktningssystem uppstod för första gången. Nästa stora utvecklingssteg var när jetmotorn började användas i passagerartrafik på 1950-talet. Tack vare den kunde man både börja flyga fler passagerare och längre sträckor. Behovet av Cair™ uppstod. Cair™ befuktar kabinen för att motverka den torra luft som uppstår vid långa flygningar.*

*De senaste åren har utvecklingen till stor del skett inom data, kommunikation, motorer och design. I dag är många av flygplanens system datastyrda och har avancerad elektronisk utrustning, vilket ger en ökad känslighet för kondens. Dessutom ökar människans kunskap om miljö, hälsa och välbefinnande kontinuerligt.*

### MILJÖMEDVETENHETEN HÄR FÖR ATT STANNA

Helt plötsligt hörde vi dem överallt. Ord som klimatförändringar, växthuseffekten och global uppvärmning. Det må ha börjat som ett mediadrev, men tydligt är att den allmänna miljömedvetenheten är här för att stanna. Ett tecken på det är att det på senare tid har dykt upp en politisk press på att agera i klimatfrågor. Något som passar CTT Systems alldeles utmärkt, eftersom vårt bränslebesparande system innebär stora vinster för både miljön och ekonomin.

Många flygbolag marknadsför sig i dag som miljö-tänkande. SAS gör gröna inflygningar medan Virgin testar biobränsle och att bogsera sina flygplan till startbanan med motorerna avstängda. Flera flygbolag säljer utsläppscertifikat så att passagerarna får möjlighet att betala för sin del av nedsmutsningen. Gemensamt för alla flygbolag är att samtliga strävar efter att minimera vikten i luften och på så sätt spara bränsle.

Vårt avfuktningssystem Zonal Drying™ System löser inte bara problemet med onödigt kondensvatten för gott. Det sänker också flygplanets vikt med upp till ett halvt ton, vilket innebär stora bränslebesparingar och mindre skadliga utsläpp. Så i stället för att som idag tvingas hantera de problem som kondensvatten orsakar – går vårt system på djupet och löser själva roten till problemet. Med ett Zonal Drying™ System ombord behöver du aldrig mer bekymra dig om vart det överflödiga kondensvattnet tar vägen!

### REJÄLT EKONOMISKT LYFT

Det insparade bränslet kan enkelt räknas om till kronor och det blir då tydligt vilka ekonomiska vinster systemet för med sig. Återbetalningstiden för ett Zonal Drying™ System ligger mellan 2 och 4 år, beroende på typen av flygtrafik. Ju fler passagerare och högre utnyttjandegrad ett plan har, desto snabbare lönar sig investeringen. Systemet ger dessutom en konkret effekt på miljön, som snabbt går att mäta. Koldioxidutsläppen kan i vissa fall minska med upp till 150 ton per flygplan och år. En balanserad luftfuktighet inuti ett flygplan innebär m.a.o. många fördelar, bland annat för ekonomin, miljön, planet och säkerheten.

# 65 ton

CO<sub>2</sub>/år\*

zonal drying™  
kan spara

# 21 ton\*

minskad  
bränsleförbrukning/år

Minskade utsläpp/flygplan och år:  
CO<sub>2</sub> 65 ton, NO<sub>x</sub> 190 kg, HC 35 kg, CO 460 kg



Kondens i flygplan har länge varit ett problem inom flygbranschen. Den uppstår när passagerarnas fuktiga utandningsluft möter den kalla insidan av flygplanskroppen. Kondensvatten samlas i flygplanskroppen och orsakar en rad olika problem som till exempel:

#### ÖKAD FLYGPLANSVIKT

Kondensvattnet kan väga så mycket som upp till ett halvt ton. Mer vikt betyder högre bränsleförbrukning, vilket är negativt både för miljön och ekonomin.

#### ELEKTRISKA STÖRNINGAR

Större delen av planens elektriska ledningar finns där vattnet samlas. Det kan leda till kortslutningar i känslig utrustning, vilket i sin tur kan orsaka förseningar och kostsamma reparationer.

#### KORROSION

Problemet med korrosion innebär stora kostnader för flygbolagen, som ofta måste byta ut delar av flygplansstrukturen vid större underhållstillfällen.

#### FÖRSTÖRD/FÖRSÄMRAD ISOLERING

Vattnet samlas i isoleringen och gör den både tyngre och sämre på att isolera. Passagerarna kan ibland känna kalldrag vid fönster och dörrar. I den blöta isoleringen

bildas dessutom ofta mögel. Därför måste isoleringen i planen bytas ut regelbundet.

#### RAIN IN THE PLANE

Ibland kan passagerare besväras av dropp från taket vid start och landning. Det beror på att kondensvattnet samlas ovanpå takpanelerna. Ett fenomen som kallas för "rain in the plane".

#### CO<sub>2</sub> – Koldioxid

Bidrar till växthuseffekten som orsakar höjning av jordens medeltemperatur.

#### NO<sub>x</sub> – Kväveoxider

Bidrar till försurning samt övergödning i mark och vatten.

#### HC – Oförbrända kolväten

Bildar genom reaktion med solljus marknära ozon som kan skada vegetationen och påverkar människans hälsa.

#### CO – Kolmonoxid

Är skadligt för människans hälsa.



\* Beräknat på 3.000 flygtimmar per år. Zonal Drying™ System ger 200 kg sänkt vikt och en bränslebesparing på 7 kg per flygtimme vid 90% load factor, bränsleeffektivitetsfaktor 3,5%. Källa [www.luftfartsverket.se](http://www.luftfartsverket.se). Siffrorna är ungefärliga.







Humidity in balance



## DEN TORRA LUFTEN

Förutom att en balanserad luftfuktighet inuti ett flygplan innebär många fördelar för ekonomin, miljön, planet och säkerheten

har den också betydelse för passagerarnas välbefinnande och personalens hälsa.

Cair™ är till för att höja passagerarnas välbefinnande genom att befukta den torra flygplansluften.

Normal inomhusluft har en fuktighet på mellan 50 och 60 procent. I ett flygplan sjunker den till mellan 5 och 15 procent. Det beror på att hälften av luften tas in via motorerna på cirka 10 000 meters höjd, där luften är oerhört torr. Så ju längre en flygning pågår, desto torrare blir kabinluften och desto tydligare blir symptomen för passagerarna. När människor vistas i en luftfuktighet under 20 procent drabbas de av en rad olika problem.

Som till exempel sömnsvårigheter, trötthet, uttorkning av ögon, hud och slemhinnor och det faktum att mat smakar mindre i ett flygplan. Andra besvär är att kontaktlinser måste tas ut, risken för att bli förkyld eller smittas av något virus ökar och problem med torr hud och allergier likaså. Inte minst för kabinpersonalen, som ständigt utsätts för den torra luften, är detta påfrestande. Att man i dag

flyger så länge som upp till 18 timmar förvärrar besvären ytterligare.

## MÅR BÄTTRE

Systemet Cair™ befuktar den torra luften inuti kabinen och mildrar samtliga påtalade problem avsevärt. Passagerarna får mer energi och känner sig inte lika trötta efter en flygresa. Det är vetenskapligt bekräftat att passagerare mår bättre med en luftbefuktare ombord. Förutom det ökade välbefinnandet för alla i planet och de förbättrade arbetsförhållandet för kabinpersonalen har systemet ytterligare fördelar. Att kunna erbjuda bra luft under flygningarna är en stor konkurrensfördel för flygbolagen. Särskilt med tanke på de allt högre kraven på god kabinkomfort. Att dessutom kunna erbjuda en flygresa med minimerad miljöpåverkan är ytterligare en konkurrensfördel.

Så med våra produkter Zonal Drying™ System och Cair™ ökar passagerarnas välbefinnande, flygplanens tillgänglighet ökar och flygbolagen sänker sina bränslekostnader samtidigt som det bidrar till en bättre miljö. Vi kallar det "Humidity in balance".

## Många passagerare på långdistansflygningar upplever:

Förkylningssymptom

Halsont, torrhet i mun, näsa och ögon

Jet-lag

Mår dåligt vid ankomst

## Passagerare och besättning med Cair™ installerat i flygplan:

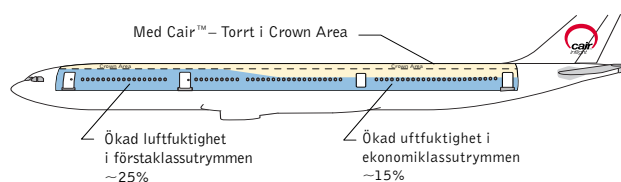
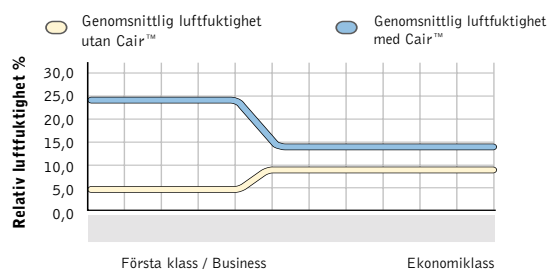
Mår bättre

Får bättre sömn

Mat o dryck smakar bättre

Infektionsrisker minskar

Känner sig mer utvilade vid ankomst



CTT Systems is the only company in the world who can create a pleasant humidity level for both aircraft and people. We provide the following systems:



#### ZONAL DRYING™ SYSTEM

*Prevents condensation in aircraft by combating the root cause. Less condensation means less weight resulting in lower fuel consumption and emissions. And, in the long term, increased lifetime of aircraft components and insulation.*



#### CREW HUMIDIFIERS

*Enables increased humidity in crew rest compartments and flight deck for the comfort and well being of the crew.*



#### CAIR™ SYSTEM

*Provides humidified fresh air to the cabin, a measure which improves the passengers' all sensory experiences. They feel better, sleep better and arrive in better shape.*

# Marknadsöversikt

## TILLVÄXTEN

Trafiktillväxten har varit stabilt växande de senaste åren vilket medfört att flygbolagen kan redovisa vinster. Tillverkarna bedömer att trafiktillväxten de närmaste 20 åren kommer att bli ca 5% per år. Denna stabila trafiktillväxt i kombination med bra intäktsökning per passagerare har genererat ett flertal år med rekordbeställningar för Airbus och Boeing.

Ingen tror att denna utveckling kan fortsätta, men det är tillräckligt med beställningar i tillverkarnas orderböcker för att ge dem en stabil produktion de närmaste 5-7 åren. Detta ger tillverkarna den styrka som behövs för att utveckla nya flygplans-typer. Boeings analys av framtiden visar att det kommer att behövas ca 28 600 nya flygplan (för mer än 50 säten) över de kommande 20 åren.

Airbus prognostiserar att det kommer att behövas 16 000 sk. "single aisle", alltså mindre flygplan med en mittgång, de kommande 20 åren. Mer än 30% av dessa leveranser kommer att gå till Nordamerika, 26% till Asien och 25% till Europa. Större flygplanstyper med sk "twin aisle" kommer det att behövas 3 700 stycken av. Ordervärdet av alla dessa flygplan är enorma 1 700 miljarder USD. Airbus bokade order för 1 341 plan under 2007, ganska nära Boeings 1 413 order. Airbus levererade 453 plan till kunder förra året en ökning från 434 under 2006 och Boeing levererade 441 plan.

## INGEN MINSKNING AV FLYGET I SIKTE

Flygbranschen fortsätter sin starka utveckling och under 2007 ökade antalet flygkilometer med 7,4%. Om man ser på olika världsdelar så står Asien för en ökning av 7,3%, Europa för 6,0% och USA för 5,5%.

Kund- och produktöversikt per 2008-03-31.

## Zonal Drying™ System

| Flygplanstyp | Totalt beställda | Levererade | Kunder                                                                                             |
|--------------|------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B737NG       | 72               | 72         | Sterling, Hapag-Lloyd, Air Berlin, Transavia, Luxair, Sun Express, Excel Airways                   |
| B757         | 70               | 61         | Icelandair, JetAviation, First Choice, Thomas Cook, Monarch, Continental, Jet2.com, Tui Fly Nordic |
| B767         | 27               | 27         | Martinair, KLM, JetAviation, Monarch, First Choice                                                 |
| B747         | 1                | 1          | Lufthansa                                                                                          |
| BBJ          | 1                | 1          | Jet Aviation                                                                                       |
| A320/A321    | 26               | 26         | First Choice, Monarch, Martinair, My Travel                                                        |
| A330         | 9                | 9          | Emirates, LTU, Monarch, My Travel, TAP                                                             |
| A300         | 4                | 4          | Monarch                                                                                            |
| MD80         | 2                | 2          | Austrian                                                                                           |
| MD11         | 33               | 33         | KLM, Swiss, Martinair                                                                              |
| CRJ-100/200  | 66               | 65         | Lufthansa Cityline, Adria Airways, Tyrolean/Lauda/Austrian                                         |
|              | 311              | 301        | per 2008-03-31                                                                                     |

## Cair™

| Flygplanstyp | Totalt beställda | Levererade | Kunder                                    |
|--------------|------------------|------------|-------------------------------------------|
| B767         | 2                | 2          | AAC, Jet Aviation                         |
| B747         | 1                | 1          | Jet Aviation                              |
| BBJ          | 14               | 13         | Lufthansa Technik, Jet Aviation, AAC      |
| A340         | 10               | 3          | Jet Aviation, Qatar, Air Mauritius        |
| A330         | 2                | 1          | Qatar, Lufthansa Technik                  |
| A320         | 2                | 2          | Jet Aviation, Airbus Corporate Jet Center |
| A319         | 3                | 1          | Stork, Airbus Corporate Jet Center, AAC   |
|              | 34               | 23         | per 2008-03-31                            |



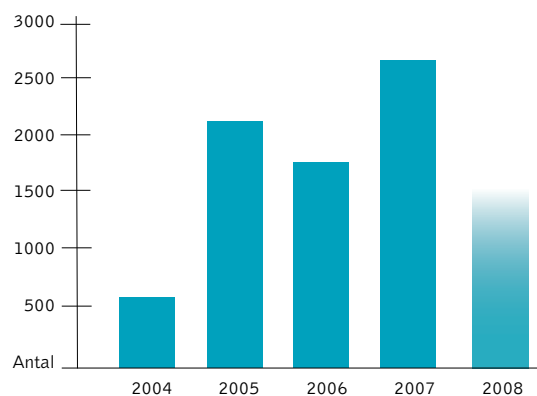


De flesta flygbolag ökar sin kapacitet vad gäller antal flygplan men även de flygplan som redan flyger fylls nu i en större utsträckning. Västeuropa lever mycket på den starka utvecklingen av Asienflyget. Oljepriset har haft en uppgång mätt i USD på omkring 65% de senaste åren och man förväntar sig inte någon nedgång. Så sent som i september sänkte IATA sin prognos för flygbolagens sammanlagda resultat för 2008 till en vinst på 5,6 miljarder USD. Tidigare var bedömningen för 2008 en vinst på 9,6 miljarder USD. Utsikterna för flygbolagen 2008 har försämrats något utifrån tidigare prognoser, främst då på grund av dollarns instabilitet och kreditornas på USA-marknaden och inte minst priset på bränsle. Vissa talar nu om toppen på en cyklisk period och många signaler pekar på stora svårigheter på finansmarknaden som sedan sprider sig till övriga områden.

Bränslepriset slår alltså nya rekord och driver på en modernisering av flygplansflottan med effektivare användning av bränslet som följd. Gamla flygplan av äldre typ som Boeing 737 och Boeing 747

försvinner och ersätts med lättare plan, effektivare motorer och modernare design.

Omstruktureringen i branschen fortsätter och i Europa har SAS meddelat försäljning av Spanair med trolig köpare Iberia. Alitalia kommer troligtvis att tas över av AirFrance-KLM. Även i Asien ser man en stor flora av lågprisbolag och kan vänta sammanslagningar av bolag. Ännu har inga gränsöverskridande fusioner i Asien skett även om utländskt ägande ökar.



*Beställningar av flygplan för Airbus och Boeing.*



# Marknadspotential

## ZONAL DRYING™ SYSTEM

På kort sikt, har vårt Zonal Drying™ System störst säljpotential till de ca 8 700 existerande single-aisle-flygplanen och då främst B737NG, A32x och B757. Även fortsättningsvis kommer retrofitmarknaden att innebära långa säljledtider då investeringsbesluten är besvärliga för flygbolagen. Vad som gör investeringskalkylen bättre för vårt system är framförallt de höga bränslepriserna och den ökande debatten om miljöpåverkan, där vårt system bidrar till minskning av utsläppen. Bearbetning av denna marknad är också viktig för att flygbolagen i framtiden ska ställa krav på att systemet ska finnas med i nya flygplanstyper eller alternativt erbjudas som option vid produktion. Boeing studerar en ersättare till B737 och även Airbus börjar tala om en ersättare för A320-serien, dock är tidplanerna för dessa osäkra. Boeing/Airbus indikerar mitten på nästa decennium.

## CAIR™

Även för Cair™ är retrofitmarknaden intressant. Detta gäller främst för wide-body flygplan med en existerande flotta av ca 2 800 flygplan (A330/340, B777, B767 och B747-400). På lite sikt är dock de nya wide-body flygplanen A380, B787 och A350 av störst intresse för oss. Marknadsföring av Cair™ och dess fördelar är av yttersta vikt för att skapa medvetenhet bland passagerare och flygbolag för att i nästa steg få flygbolagen att ställa krav på flygplanstillverkarna. Våra befuktare är redan optioner för B787 (flight deck samt crew rest compartments) och A380 (crew rest compartments), dessutom har en A380 kund beställt Cair™ till första klass i sina flygplan. Vi bedömer att befuktarna har stor möjlighet att bli optionsval

även för A350 och då även i delar av passagerarkabinen. Marknaden för VIP-flygplan har visat på en stark uppgång som vi bedömer kommer att fortsätta en tid framöver. Vi är marknadsledande på befuktningen för de stora VIP-flygplanen och vårt system Cair™ är nu väl etablerat inom detta segment. Kunderna känner till existensen av vårt system och de stora completion centers i världen har installationserfarenhet av Cair™. Vi har de senaste 12 månaderna adderat Fokker och Airbus Corporate Jet Center till vår kundlista och de har stora förhoppningar om att kunna utrusta flertalet flygplan.

## CREW HUMIDIFIERS

För A380 bedömer vi att cirka 50 st system om året kan bli sålda för installation i crew rest compartments. För B787 tror vi att vi kan avyttra cirka 100–150 st system per år för installation i crew rest compartments.

När det gäller Flight Deck för B787 är cirka 100 st system per år en tänkbar volym.

## FÖR CTT VIKTIGA OEM PROGRAM

### AIRBUS A380

Det andra av Airbus nya flygplanstyp A380 levererades till Singapore Airlines den 11 januari i enlighet med den senaste leveransplanen. Flygplanet tar i normal konfiguration 555 passagerare och med dess längre räckvidd skapas nya förutsättningar för såväl flygbolag som passagerare. Den låga driftskostnaden räknat per passagerare kommer att förändra delar av flygmarknaden. CTTs befuktare



kan beställas som tillval till besättningens viloutrymmen. Dessutom har ett flygbolag via Airbus beställt befuktning av första klass till sina flygplan. I systemet för befuktning av första klass ingår en befuktare och en Zonal Dryer.

Airbus har för denna flygplanstyp en orderbok av 190 flygplan plus optioner på ytterligare 51.

#### BOEING B787 – DREAMLINER

Lanseringen av B787 har varit den hittills mest framgångsrika i bolagets historia med beställningar på 866 flygplan. De första flygplanen väntas lämna fabriken under 2009. Omkring år 2012 väntas produktionen nå 10 flygplan i månaden. Totalt räknar Boeing med en marknad för denna typ av flygplan på ca 3 500 flygplan under en 20-årsperiod. B787 bygger på banbrytande teknik där flygplanskroppen till stora delar konstruerats i kompositmaterial, vilket leder till lägre underhållskostnader och minskad vikt (reducerar bränsleförbrukningen med 20%). På B787 flygplanet är Zonal Drying™ System standard, dvs det kommer att installeras på alla flygplan av denna typ. CTTs befuktningsystem kan beställas som option till cockpit. Dessutom installeras CTTs befuktare i de två olika viloutrymmen för besättningen som erbjuds som option.

#### B737NG

Marknaden för kortdistansflygplan (för mer än 100 passagerare) domineras av två tillverkare: Airbus med A320 familjen och Boeing med B737NG. Båda flygplansmodellerna har en årlig leveranstakt på 300-350 flygplan per år. Zonal Drying™ System finns som BFE-option för B737NG sedan ett antal

år. Idag har 2 491 flygplan av 737NG familjen levererats från Boeing. Boeing har för denna flygplanstyp en orderbok av 2 156 flygplan plus optioner på ytterligare 947.

#### A320 FAMILJEN

Fram till dags dato har 3 333 flygplan av A320-familjen levererats från Airbus. Av dessa flygplan är 51 företagsflygplan/regeringsplan, 10 av flygplanen används för träning och resten, 3 272 st, används som passagerarflygplan. Airbus har för denna flygplanstyp en orderbok av 1 743 flygplan plus optioner på ytterligare 916.

#### A350

Airbus har lanserat A350-XWB, där första leverans av flygplan till kund beräknas ske år 2013. Trots att man ligger sent med utvecklingen av flygplanet i förhållande till B787 har man fått ca 250 beställningar. Vi förväntar oss att Airbus även till detta flygplan skall välja vår befuktningsteknologi.

#### B747-8

För att kunna konkurrera med Airbus på marknaden för mycket stora flygplan har Boeing startat en vidareutveckling av B747 flygplanet. Eftersom den nya versionen kommer att innehålla en hel del teknik från B787 flygplanet kallar man den nya versionen B747-8. Denna version kommer att ta 400-500 passagerare. Boeing har sålt 60 flygplan av fraktversionen och 19 flygplan av passagerarversionen.

# Kundöversikt

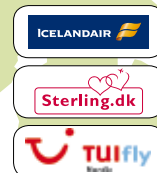
## NORTH AMERICA



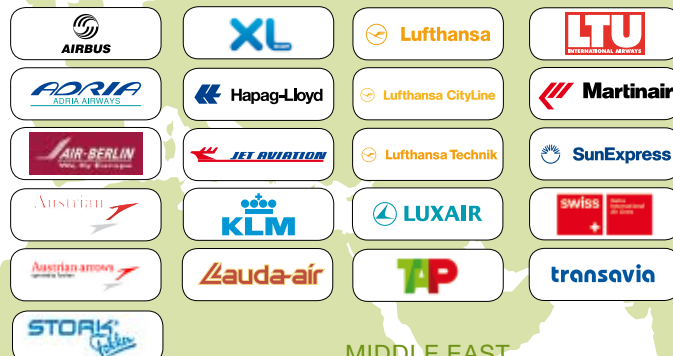
## GREAT BRITAIN



## SCANDINAVIA



## CENTRAL EUROPE



## MIDDLE EAST



## AFRICA







## Konkurrenssituation

### AVFUKTNINGSSYSTEM

CTT är ensam om att kunna erbjuda ett aktivt avfuktningssystem till flygindustrin. Flygplanstillverkarna har hittills hanterat kondensproblemet i flygplanen med olika passiva åtgärder:

- Kabinen täcks med hjälp av glasfibermattor
- Hängrännor monteras för att leda bort vattnet
- Skumgummibitar monteras på stag och liknande för att "fånga upp" rinnande vatten
- Filtmaterial limmas fast på takpaneler och liknande för att fånga upp vattnet (det är sedan tänkt att det ska dunsta bort)
- Så kallade "Bilgetrays" används som syftar till att lyfta upp isoleringen i buken på flygplanet så att kondensvattnet kan rinna förbi
- Det så kallade "SPUD-Systemet", vilket blåser extra ECS luft på ett antal utvalda ställen i crown area för att blåsa torrt

Ovan nämnda metoder förhindrar inte uppkomsten av kondens. Kortsiktigt förhindras vattnet från att komma in i kabinen, men vattnet finns fortfarande kvar i flygplanskroppen, och därigenom kvarstår problemen med viktökning, korrosion, mögel och svamp i isoleringen samt störningsrisken i elektriska system och komponenter.

### BEFUKTNINGSSYSTEM

Det finns idag ytterligare tre företag som utvecklar befuktningssystem till flygplan:

#### HAMILTON SUNDSTRAND

Hamilton Sundstrand (USA) har utvecklat en befuktare där vatten diffunderar genom ett membransystem. Denna befuktare erbjuds som option för cockpit på Boeing 777- och 747-flygplanen.

#### LIEBHERR-AEROSPACE

Liebherr-Aerospace (Tyskland/Frankrike) utvecklar en befuktare som via en värmväxlare genererar vattenånga med hjälp av het luft från flygplanets motorer. Denna befuktare erbjuds som option till Bombardiers executive-flygplan Global Express.

#### LE BOZEC FILTRATIONS & SYSTEMS

Le Bozec Filtrations & Systems (Frankrike) har utvecklat en befuktare som med elektrisk energi genererar vattenånga. Le Bozec offererar sitt system till flygbolag för befuktning av cockpit och även till executiveflygplan.

Sammantaget för dessa tre olika företagsprodukter är:

- förhållandevis komplicerad teknik
- har ej givit utlovade prestanda
- visar på låg tillförlitlighet
- orsakar kondensproblem





## Avfuktningssystemet – tekniken bakom

### ZONAL DRYING™ SYSTEM

Flygplanets ytterskal är under flygning extremt kallt och när kabinluften möter denna kyla uppstår det kondensation i form av frost och is. När flygplanets ytterskal värms upp under landning smälter frosten och isen till vatten. Det mesta av vattnet rinner ut genom flygplanets dränerventiler under markuppehållet men en del ackumuleras i flygplanets isoleringsmattor och som vattenansamlingar i flygplanskroppen.

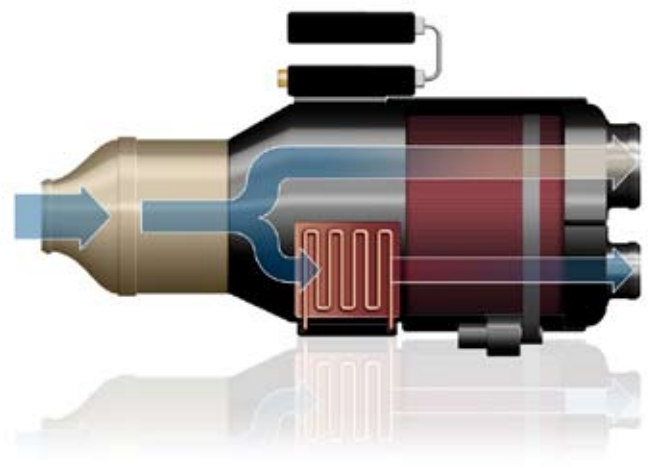
Zonal Drying™ System hämtar luft från kabinen, avfuktar luften och blåser in den mellan kabinen och flygplanets yttervägg. I detta utrymme skapas då ett flöde av torr luft som får isoleringsmattorna att torka. Samtidigt sänks den relativa fuktigheten på luften som kommer i kontakt med kalla ytor, vilket reducerar kondensationen.

Tekniken bygger på Munters välkända avfuktningsteknik som redan används inom den militära flygindustrin. Aggregaten är då landbaserade. CTT har vidareutvecklat denna teknik genom att bygga små, lätta torkaggregat som installeras för permanent drift i flygplan. En Zonal Dryer består av en fläkt, en värmare och en rotor. Rotorn är tillverkad i glasfiber och är impregnerad med silica gel, ett ämne som har goda egenskaper för att ta upp och avge fukt.

Två åtskilda luftströmmar leds genom den långsamt roterande rotorn. Den ena luftströmmen, som utgör cirka 80 procent, avger sin fukt till rotorn när den passerar igenom. Den torkade luften leds därefter till det område som skall torkas.

Den andra luftströmmen, som utgör de resterande 20 procenten, värms upp innan den leds genom rotorn och torkar därmed ut rotorn. Denna fuktiga luft återcirkuleras in i kabinen, direkt eller via planets luftkonditioneringssystem.

Zonal Dryern monteras, beroende på flygplanstyp, i utrymmet ovanför kabinen (crown area) alternativt under kabinens golv. Systemet är i drift så länge planet är strömförsörjt, det vill säga under flygning och större delen av den tid som planet står på marken. Zonal Drying™ System är det kompletta systemet, som anpassas och installeras i olika flygplanstyper.



# Befuktningssystemet – tekniken bakom

**BEFUKTAREN** som arbetar enligt tekniken för evaporativ befuktning har utvecklats i samarbete med Munters. Huvudkomponenten i befuktaren är en dyna av glasfiberstruktur med specialutformade luftkanaler vilken befuktas via ett spridarsystem. När den torra luften passerar dynans fuktiga yta evaporerar vattnet och luften tillförs fukt samtidigt som luften kyls. Genom att dimensionera storleken på dynan efter luftflödet som skall befuktas, samt genom att styra tillflödet av vatten och luftens temperatur innan dynan, kan befuktaren arbeta utan ytterligare krav på reglering. Vattnets mineraler och andra föroreningar fälls ut i dynan. Dynan byts vid regelbundna intervaller anpassade efter vattnets mineralinnehåll.

Risken för bakteriespridning via befuktaren är minimal eftersom vattnet när det övergår till luften avdunstar och därigenom inte kan bära med sig några bakterier.

Befuktaren installeras i flygplanskabinens tilluftskanaler för de zoner och utrymmen som skall befuktas och vattnet tas från flygplanets ordinarie vattensystem.

Befuktningssystemen till Airbus och Boeings nya flygplan, A380 och B787, innehåller förutom själva befuktaren en mjukvarustyrd kontrollenhet, fuktsensorer och avancerade vattenventiler.

*Cair™ består dels av CTTs Zonal Drying™ System, dels av ett system för befuktning av delar av flygplanskabinen. Befuktningssdelen av Cair™ består av en eller flera befuktare med vattentillförselsystem.*





## Produktion och leveranser

– Äntligen luft under vingarna



*Stefan Hammar, produktionschef*

*För tre år sedan fick vi på CTT vår hittills största order, då vi blev valda som leverantör till Boeings nya flygplanstyp B787. Vårt avfuktningssystem, Zonal Drying™ System, är standard i de nya flygplanen och vår befuktare erbjuds som tillval för cockpit och besättnings viloutrymmen. Det potentiella värdet (inklusive eftermarknad) överstiger 1,9 miljarder svenska kronor, beräknat över den fulla livslängden för flygplanstypen.*

*Avtalet har redan resulterat i flera förändringar på CTT. Vi har bland annat nyanställt personal, anpassat och byggt till våra lokaler och förvärvat en underleverantör. Den stora utmaningen ligger i att gå från en mindre, specificerad tillverkning till en storskalig serieproduktion. För den delen svarar vår produktionschef, Stefan Hammar, och nedan berättar han mer om hur arbetet ser ut och utvecklas.*

### HUR LÅNGT HAR NI KOMMIT I SAMARBETET MED BOEING?

- Vi har sedan tidigare överlämnat de första leveranserna av avfuktare och befuktare till Boeings testplan, som de använder för att optimera och



utvärdera de olika systemen ombord. Nu har vi påbörjat arbetet med de första serieleveranserna till flygplan som går direkt till kund och det känns mycket positivt. Allt går enligt planeringen och samarbetet med våra underleverantörer fungerar bra.

#### VAD EXAKT ÄR DET CTT LEVERERAR TILL BOEING?

- Vårt avfuktningssystem, Zonal Drying™ System, sitter i alla flygplan i B787-serien. Vi levererar dessutom tre typer av befuktare till besättningsutrymmen som tillval.

#### HUR HAR NI ANPASSAT KOSTYMEN TILL BOEING 787 LEVERANSERNA?

- Jag anställdes själv kort tid efter att det blev klart att vi fått Boeing-order och har sedan dess hunnit rekrytera åtta nya kollegor till produktionen. Och fler kommer det att bli då min avdelning behöver växa med uppskattningsvis en till tre medarbetare per år för att kunna hålla jämn takt med de ökande produktionsvolymerna. Boeing

räknar med att på sikt kunna montera ett flygplan på tre dagar. Sedan har vi ju flera stora uppdrag för olika flygbolag som vill ha våra system i sina befintliga plan, till exempel Continental Airlines som vi nyligen sålt 41 system till.

#### NI HAR OCKSÅ BYGGT OM OCH BYGGT UT...?

- För att få större produktionsyta och kunna möta kundernas framtida behov har vi byggt om och byggt ut våra lokaler med 600 kvadratmeter. Bland nyheterna finns till exempel ett smackrum, där plåt detaljerna till befuktarna nitas ihop och täts. Rummet har ett eget ventilationssystem, som gör att personalen slipper använda friskluftsmasker, och är ljudisolerat. Vi har också investerat i två helt ny datastyrda testriggar som komplement till det testrum vi har sedan tidigare.

#### VILKA FÖRUTSÄTTNINGAR KRÄVS FÖR ATT FÅ VARA UNDERLEVERANTÖR TILL CTT?

- För att få leverera/producera till flygindustrin måste man ha ett produktionsgodkännande av en Luftfartsmyndighet. Om en leverantör till oss saknar ett eget tillstånd räknas de som en del av



CTTs verksamhet. Det är alltså vårt ansvar att se till att leveranserna stämmer med de ritningar som uppdragsgivaren tagit fram.

#### VAD ÄR SPECIELLT MED ATT ARBETA MOT FLYGINDUSTRIN?

- Produktionsstyrningen inom flygindustrin bygger på spårbarhet, vilket innebär att alla delar ska kunna gå att identifiera. Samtliga ingående detaljer ska ha ett unikt serie- eller batchnummer, vilket ställer höga krav på dokumentation. Leveransprovet, sista momentet i produktionen, är också betydande. Alla system testas enskilt och utvärderas innan leverans, och här kan det finnas specifika kundönskemål.

#### HUR ARBETAR NI MED LOGISTIK I ALLMÄNHET OCH BOEING 787 I SYNNERHET?

- Boeing arbetar i ett öppet datasystem där order och leveransscheman läggs upp. Oavsett kund eller typ av order så överförs informationen till vårt interna produktionsstyrningssystem och koordineras med produktionsprocessen. Det är också förberett så att våra underleverantörer kan använda samma system, vilket är en viktig fråga för framtiden.

#### HUR LÅNGA ÄR LEVERANSTIDERNÄ I ALLMÄNHET?

- Generellt behöver olika kundorder läggas upp sex månader i förväg för att vi ska hinna med att beställa material och planera produktionen. I vissa fall klarar vi det på det på kortare tid, förutsatt att vi redan har merparten av artiklarna i lager.

#### HUR FUNGERAR KVALITETSSTYRNINGEN NÄR MAN PRODUCERAR MOT FLYGBRANCHEN?

- Grundläggande är att man alltid jobbar enligt fastställda underlag som godkänts av den som äger typgodkännandet av det flygplan/utrustning som tillverkas. Varje producerad enhet testas separat så att den uppfyller ställda krav och säkerhetsfunktioner. Minsta avvikelse behöver godkännas, dokumenteras och uppdateras i underlag vilket generellt försvårar produktionsprocessen jämfört med många andra verksamheter. Ibland kan det

vara mycket svårt att räkna hem en produktförbättring på grund av den enorma byråkrati en ändring skapar. När vi producerar direkt mot en flygplanstillverkare är kunden starkt styrande av både produktkvalitet och processkvalitet och vi förbättrar kontinuerligt våra arbetssätt för att tillfredsställa detta. Det gör att allt som lämnar oss är kvalitetssäkrat.

#### VAD SER DU FÖR RATIONALISERINGSMÖJLIGHETER FÖR PRODUKTIONEN?

- Som med mycket annat finns det alltid förbättringar att göra. Vi är precis i startskedet av en serieproduktion och vi kommer att upptäcka och lära oss många saker under processen. Det gäller att fånga upp och ta till sig det. Vi kommer dock inte att satsa på någon uttrycklig monteringslinje. Idag färdigställer varje montör avfuktare- eller befuktarenheter från början till slut, vilket ger en större ansvarskänsla för att det ska bli en bra och tillförlitlig produkt.

#### FRAMTIDEN SER LJUS UT...?

- Boeing-ordern ger oss arbete i många år framåt och det finns en mycket stor eftermarknad. Till exempel så innehåller alla befuktare en förbrukningsenhet, en så kallad pad, som kunden behöver byta ut regelbundet. Det finns också filter som måste bytas med viss frekvens. Förutom Boeing har vi flera andra spännande kunduppdrag som vi arbetar parallellt med, så vi har mycket att göra lång tid framför, avslutar en positiv Stefan Hammar.

#### PRODUKTION

CTTs produktionsstrategi är att utföra slutmontering och test samt underhåll av egna produkter. En betydande del av produkterna är standardkomponenter från flygindustrin vilka köps från välrenommerade leverantörer. För huvudkomponenter har långsiktiga avtal slutits för att få låga priser även vid korta serier. Bearbetning och montering är utlagt på lego hos noga utvalda leverantörer samt hos vårt dotterbolag Bribbo. Detta gör att CTT mycket snabbt kan öka omsättningen utan stora investeringar vare sig i maskiner eller i personal.



*Varje montör på CTT färdigställer både avfuktar- och befuktarenheten från början till slut, vilket ger en större ansvarskänsla för att det ska bli en bra och tillförlitlig produkt.*



*I vårt smackrum arbetar montörerna med att täta och nita samman plåtdelarna till kompletta befuktarhus. Efter en slutlig ytskiktsslackering monteras kablage, ventiler, pad och lucka innan enheten går vidare för leveransprovning i vår datastyrd testrigg.*



*När avfuktaren är färdigmonterad placeras den i en transportfixtur och överförs till testrummet. Där genomgår enheten en fullständig leveransprovning innan leverans till kund.*

## INSTALLATION

Vid försäljning för eftermontering i befintliga flygplan görs installation av flygbolagens personal i enlighet med CTTs ritningar och instruktioner. För att underlätta deltar instruktör från CTT vid de första installationerna. En installation av ett Zonal Drying™ System kräver cirka 70–150 mantimmar. Installation av ett komplett Cair™ kräver cirka 200–250 mantimmar. Det formella ansvaret för installationerna ligger hos flygbolagen.

Genom träffade avtal med Airbus och Boeing sker installation direkt under nyproduktion hos flygplanstillverkarna. Vid installation under nybyggnation ansvarar flygplanstillverkarna för installationen.



## Nytt företag i koncernen

*I de småländska skogarna ligger Bribo Mekaniska AB som inte behövt marknadsföra sig för att bli kända. Deras kunskap, noggrannhet och kvalitet talar för sig självt och flera stora företag anlitar dem kontinuerligt. De är sedan länge en ledande underleverantör av avancerade plåtarbeten och förvärvades 2007 av CTT Systems AB.*

**BRIBO MEKANISKA AB** är sett till antalet anställda ett litet företag, men inte till den gedigna kundlistan och de avancerade plåtarbetena. Deras stora kunnande, småländska klurighet och engagerade medarbetare har gjort att de är en viktig underleverantör till verkstadsindustrin. Under 2007 förvärvades de av CTT och är numera ett fristående helägt dotterbolag i koncernen.

– Nu när ägarna Bo och Ingemar Josefsson närmar sig pensionen och vill trappa ner, är jag glad att vi har kunnat genomföra detta förvärv och säkra den vitala plåtbearbetningsverksamheten för CTTs kommande expansion, säger Torbjörn Johansson, vd CTT.

### ETT FAMILJEFÖRETAG

Bribo är verksamma i Nybro, Kalmar län, och grundades 1974 av bröderna Bo och Ingemar Josefsson. Vid den här tidpunkten hade de båda arbete på varsitt håll men ville ha något eget där de kunde förverkliga sina idéer.



*Plåtdetaljerna i en Zonal Dryer.*

Jag och Ingemar köpte några begagnade maskiner och installerade oss i ett nedlagt bryggeri här i Nybro. Vi fick omgående kunduppdrag och utifrån det har verksamheten utvecklats till det företag vi nu är, säger Bo Josefsson, en av grundarna till Bribo Mekaniska AB.

1980 flyttade företaget till sina nuvarande lokaler. Under åren har de byggt ut och fått större ytor, som gjort det möjligt att ta mer omfattande arbeten och utöka maskinparken. Idag finns ett 20-tal maskiner för stansning, laserskärning och bockning. Senaste investeringen är en specialmaskin för datastyrd precisionsskärning och stansning av svartplåt, aluminium och rostfritt stål.





### ETT MÅNGÅRIGT SAMARBETE

Bribo har arbetat tillsammans med CTT i ungefär 15 år. De båda företagen kom i kontakt med varandra via en ingenjör på en konsultfirma i Kalmar. Han arbetade med produktutveckling för CTT och ansåg att Bribo vore en lämplig underleverantör. Sedan dess har Bribo tillverkat flera av plåt detaljerna till CTTs befuktare och avfuktare.

– Bribo har alltid kunna uppfylla flygindustrins högt ställda kvalitetskrav och har på så vis bidragit till CTTs höga produktkvalitet i många år. Idag belägger CTT ungefär 35 procent av Bribos totala produktionkapacitet, säger Torbjörn Johansson.

### VARIERANDE KUNDUPPDRAG

Norden Machinery är en annan kund som Bribo samarbetat länge med. Till dem tillverkar de rostfria plåt detaljer till tubfyllnadsmaskiner som återfinns världen över. Andra kunder och uppdrag är till exempel Ariterm som tillverkar produkter för pelletseldning, designföretaget Materia och QMT-Teknik som gör utrustning för sjukvården.

– Har ett företag väl blivit kund hos oss brukar de stanna. Vi arbetar långsiktigt och i nära samarbete med våra kunder för att få bra resultat, säger Bo Josefsson.

### LJUS FRAMTID

Bribo kommer under 2008 att anställa en ny vd som kommer att leda företaget, andra nyanställningar är också aktuella. Bo och Ingemar Josefs-

son kommer att arbeta kvar under de närmsta åren för att bistå med sin mångåriga kunskap och erfarenhet.

– Bribo kommer först och främst att öka sin omsättning i takt med att CTT börjar leverera system till B787 och A380. Vi hoppas också kunna utveckla relationerna med övriga befintliga kunder och öka marknadsföringen mot nya kunder. Detta tillsammans kommer att innebära en rejäl expansion av Bribo under de kommande fem åren, avslutar Torbjörn Johansson.



*Bribo levererar plåt detaljer till designföretaget Materia.*



# CTT-aktien

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i CTT uppgår till 10 846 714 SEK fördelat på 10 846 714 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om 1 SEK. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie berättigar till en röst. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom ägda och/eller företrädde aktier utan begränsning i rösträtten.

## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan bolagets bildande 1991 förändrats enligt tabell på motstående sida.

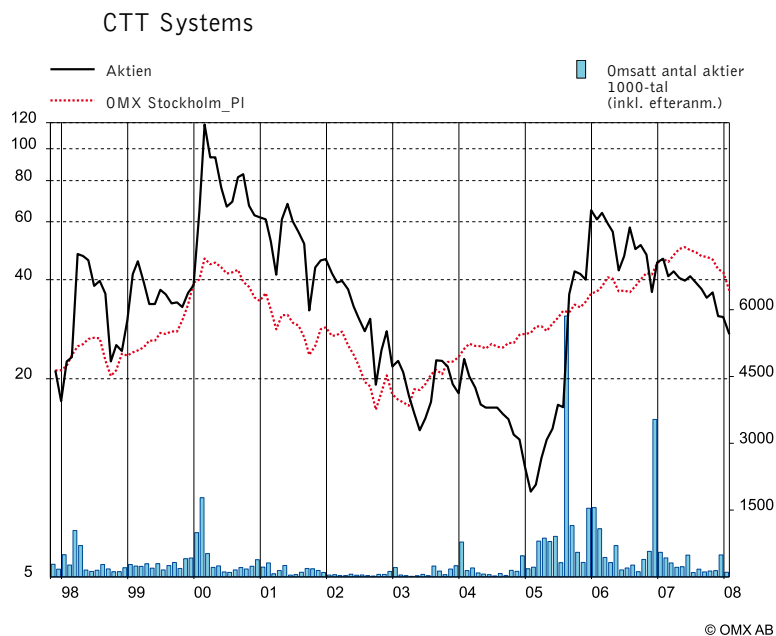
## ÄGARFÖRHÅLLANDE

Då nyemissionen pågick över årsskiftet redovisas ägarförhållanden efter avslutad emission i CTT per den 29 februari 2008 enligt uppgifter från VPC, dessa framgår av tabeller på motstående sida. Antalet aktieägare har sedan 2007-06-29 minskat från 3 493 till 3 394.

## AKTIENS NOTERING

CTTs aktier noterades först på SBI-listan 1997 och 1999 på Stockholmsbörsens O-lista, numera Small Cap listan vid OMX Nordic Exchange Stockholm AB. Noteringen innebär bland annat att CTT följer börsens regler om aktiemarknadsinformation. Bolaget publicerar således finansiella rapporter och annan aktiemarknadsinformation samt följer i övrigt de regler och den praxis som gäller för aktiemarknadsbolag.

Högsta avslutskurs under det gångna räkenskapsåret, 44:00 kronor, noterades den 19 juli 2007



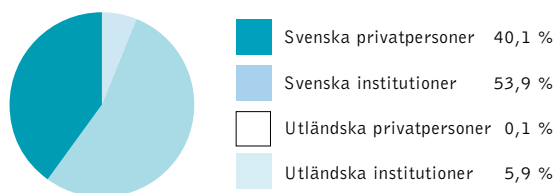
*Kursutveckling samt omsättning per månad t.o.m. januari 2008.*

medan lägsta avslutskurs, 26:00 kronor, noterades den 7 december 2007. Den 28 december 2007 var sista avslutskurs 30:80 kronor (43:00).

## INFORMATIONSPOLICY

Styrelsen för CTT har utformat en informationspolicy som beaktar de av börsen utfärdade regler i noteringsavtalet. Förutom styrelseordförande och verkställande direktör är även ekonomichef bemyndigad att uttala sig om företagets rapporter samt officiellt meddelade affärer. Företaget distribuerar samtliga rapporter inklusive bokslutskommuniké samt pressmeddelande via Cision AB. Företagets hemsida, [www.ctt.se](http://www.ctt.se), uppdateras parallellt med samma information, där också årsredovisningen samt delårsrapporter går att ladda ner.

# AKTIERNAS FÖRDELNING PÅ ÄGARKATEGORIER



# DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 2008-02-29

|                                | Antal aktier      | Kapital och röster i % |
|--------------------------------|-------------------|------------------------|
| Volito AB                      | 1 561 427         | 14,40                  |
| Trulscom AB                    | 676 200           | 6,2                    |
| IF skadeforsakring AB          | 511 200           | 4,7                    |
| Banco Teknik & Innovation      | 465 360           | 4,3                    |
| Nordea Bank Finland ABP        | 405 560           | 3,7                    |
| Banco Småbolagsfond            | 341 760           | 3,2                    |
| Handelsbankens Småbolagsfond   | 304 560           | 2,8                    |
| Länsförsäkringar Småbolagsfond | 214 200           | 2,0                    |
| SEB Private Bank S.A., NQI     | 171 343           | 1,6                    |
| Stenberg, Matts                | 167 545           | 1,5                    |
| <b>Summa</b>                   | <b>4 819 155</b>  | <b>44,4</b>            |
| Övriga aktieägare              | 6 027 559         | 55,6                   |
| <b>Totalt antal aktieägare</b> | <b>3 394</b>      | <b>100,0</b>           |
| <b>Totalt antal aktier</b>     | <b>10 846 714</b> |                        |

| ANTAL AKTIER/<br>AKTIEÄGARE | Antal ägare  | Antal aktier      | Andel aktier i % |
|-----------------------------|--------------|-------------------|------------------|
| 1-1000                      | 2 453        | 727 437           | 6,7%             |
| 1 001-10 000                | 847          | 2 301 802         | 21,2%            |
| 10 001-50 000               | 67           | 1 431 924         | 13,2%            |
| 50 001-100 000              | 12           | 901 474           | 8,3%             |
| 100 001-                    | 15           | 5 484 077         | 50,6%            |
| <b>Summa</b>                | <b>3 394</b> | <b>10 846 714</b> | <b>100,0%</b>    |

| AKTIEKAP.<br>UTVECKLING | Transaktion | Förändring<br>av antal<br>aktier | Totalt<br>antal<br>aktier | Ökning<br>aktiekapital<br>SEK | Totalt<br>aktiekapital<br>SEK | Kvotvärde<br>SEK |
|-------------------------|-------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------|
| 1991/92                 | Nyemission  | 2 670                            | 2 670                     | 2 670                         | 2 670                         | 100              |
| 1994/95                 | Nyemission  | 2 670                            | 5 340                     | 2 670                         | 5 340                         | 100              |
| 1995/96                 | Nyemission  | 594                              | 5 934                     | 594                           | 5 934                         | 100              |
| 1996/97                 | Nyemission  | 5 934                            | 11 868                    | 5 934                         | 11 868                        | 100              |
| 1997/98                 | Nyemission  | 11 868                           | 23 736                    | 11 868                        | 23 736                        | 100              |
| 1997/98                 | Split 100:1 | 2 349 864                        | 2 373 600                 | -                             | 2 373 600                     | 1                |
| 1997/98                 | Nyemission  | 690 000                          | 3 063 600                 | 690 000                       | 3 063 600                     | 1                |
| 1998/99                 | Nyemission  | 1 021 200                        | 4 084 800                 | 1 021 200                     | 4 084 800                     | 1                |
| 2000/01                 | Nyemission  | 1 021 200                        | 5 106 000                 | 1 021 200                     | 5 106 000                     | 1                |
| 2003/04                 | Nyemission  | 1 276 500                        | 6 382 500                 | 1 276 500                     | 6 382 500                     | 1                |
| 2004/05                 | Nyemission  | 2 127 500                        | 8 510 000                 | 2 127 500                     | 8 510 000                     | 1                |
| 2005/06                 | Nyemission  | 28 929                           | 8 538 929                 | 28 929                        | 8 538 929                     | 1                |
| 2006/07                 | Nyemission  | 230 001                          | 8 768 930                 | 230 001                       | 8 768 930                     | 1                |
| 2007                    | Nyemission  | 269 999                          | 9 038 929                 | 269 999                       | 9 038 929                     | 1                |
| 2007                    | Nyemission  | 1 807 785                        | 10 846 714                | 1 807 785                     | 10 846 714                    | 1                |

# Historik, organisation och kvalitet

## HISTORIK

CTT har sitt ursprung i idén "Avfuktare i flygplan" som presenterades 1988 av bolagets grundare Christer Nordström, Thomas White och Tomas Axelsson. Inom den militära sektorn hade man länge avfuktat flygplan med markbaserad utrustning men detta var ingen god lösning för civilt flyg med långa flygtider. Efter ett antal år med prototyp tillverkning och presentation av idén för bl.a Luftfartsverket och olika flygbolag bildades CTT Systems AB i augusti 1991 för att patentera och exploatera idén. År 1997 erhöles den första världscertifieringen vilken avsåg ett system för Boeing 767-flygplanet.

Senare samma år noterades bolaget på dåvarande SBI-listan (numera NGM), för att 1999 noteras på Stockholmsbörsens O-lista, nuvarande Small Cap listan vid OMX Nordic Exchange Stockholm AB. Försäljningen har fram till 2004 enbart skett till flygplan som är i drift. I och med tecknandet av fyra avtal har bolagets strategiska mål att bli OEM-leverantör nu uppnåtts.

Avtalen som avses är:

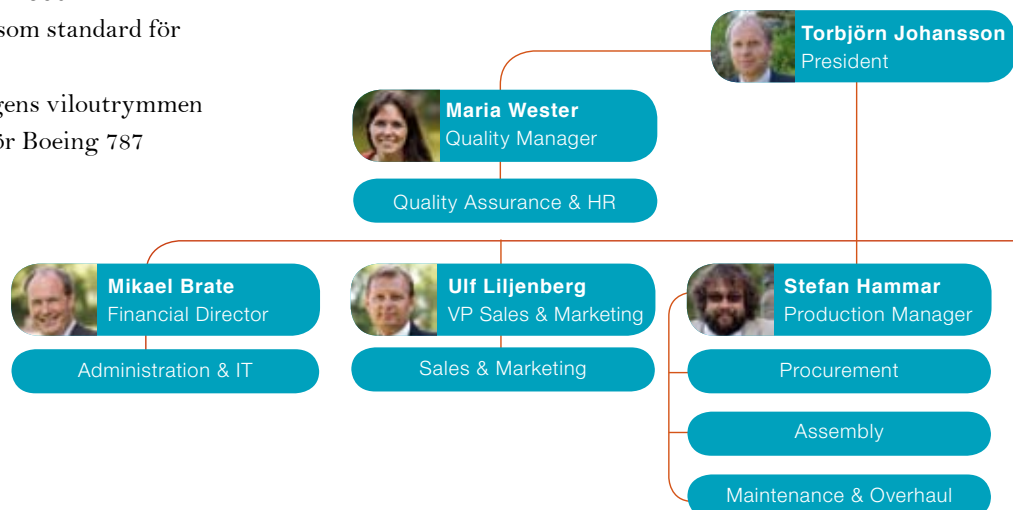
- Zonal Drying™ System som option för Boeing 737NG
- Befuktning som option för besättningens viloutrymmen för Airbus A380
- Zonal Drying™ System som standard för Boeing 787
- Befuktning av besättningens viloutrymmen och cockpit som option för Boeing 787

## VIDAREUTVECKLING LEDDE TILL ETT KOMPLETT FUKTKONTROLLSYSTEM

Under hösten 1999 påbörjades utvecklingen av ett "befuktningssystem" vars syfte är att erbjuda en förhöjd komfort i kabinen för passagerarna och besättningen. För att undvika kondensationsproblem vid befuktning av flygplansmiljöer kombineras befuktningssystemet med CTTs torksystem Zonal Drying™ System. Detta integrerade koncept marknadsförs som och är varumärkesskyddat under namnet Cair™.

## ORGANISATION OCH PERSONAL

Organisationen är uppbyggd för att matcha flygbolagens struktur och säkra tillväxtmöjligheter och produktion. Sedan den 1 november 2007 ingår även Bribo som ett helägt dotterbolag i koncernen. CTT har anställt strategiskt viktiga nyckelpersoner med kompetens inom konstruktion, mekanik, luftsystem, flygplanselektronik och luftvärdighetsadministration såväl som finansfrågor och bolagsadministration. Ett flertal har lång erfarenhet från svensk resp. internationell flygindustri. Produktionspersonal planerar och administrerar tillverkningen som i stora delar läggs



ut på lego. Totalt är 45 personer anställda varav 7 kvinnor. Personalens ålder är jämnt spridd från ca 22 till 65 år. Sjukfrånvaron har hittills varit låg inom koncernen.

#### KVALITET

CTT arbetar under myndighetskrav från Luftfartsstyrelsen i Sverige vad gäller kvalitetssäkring inom flygindustrin. Stark styrning sker i varje led, från konstruktionsarbetet, genom produktionen, vid leverans och senare vid efterkontroller och support till kunderna.

#### KVALITETSSYSTEM OCH TREDJEPARTSGODKÄNNANDE

Idag är CTT certifierade av Svenska Luftfartsstyrelsen enligt de gemensamma europeiska normerna utfärdade av EASA (European Aviation Safety Agency); part 21 respektive part 145. Dessa båda tillstånd innebär att CTT är behöriga att tillverka respektive underhålla flygvärdigt material. CTT är även certifierade av DNV för ISO 9001:2000 och EN9100.

#### CERTIFIERING

Ett flygplans grundkonfiguration innehåller ett typcertifikat, TC. Varje utrustning som ska installeras utöver detta godkänns genom ett Supplement Type Certificate, STC. Ett STC innebär att en luftfartsmyndighet godkänner systemet och dess installation ur luftvärdighetssynpunkt. Inom EU utfärdas ofta STC av EASA. Ett STC utfärdat av FAA (Luftfartsmyndigheten i USA) har global täckning.

CTT har ett samarbetsavtal med Lufthansa Technik angående certifiering. Detta avtal innebär att Lufthansa Technik fungerar som CTTs formella designorganisation. Lufthansa Technik upprätthåller STC för CTTs produkter mot en ersättning per sålda system. Denna överenskommelse är till hjälp vid försäljningsarbetet eftersom Lufthansa Technik har ett mycket gott rykte avseende certifiering och har möjlighet att upprätthålla STC från både EASA och FAA.



**Torleif Nilsson**  
Engineering Manager

Design Engineering

System Engineering

Development Test



**Peter Landquist**  
VP Customer Support

Technical Documentation



# Förvaltningsberättelse

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

CTT Systems AB (publ.) är en teknikkoncern som verkar inom flygbranschen. Koncernens affärsidé är att åtgärda de två fuktproblem som idag existerar i kommersiella flygplan dvs. att eliminera uppkomsten av kondensation mellan kabin och flygplanets ytterskal samt att minska hälsoriskerna och öka välbefinnandet för passagerare och kabinpersonal genom att höja fuktnivån i kabinen.

CTTs produkter, Zonal Drying™ System och Cair™ skapar förutsättningar för en förbättrad lönsamhet och flygsäkerhet samt erbjuder en avsevärt förbättrad komfort för passagerare och kabinpersonal. CTT säljer dessa system till flygplanstillverkarna för installation under produktion av flygplanen och till flygbolagen för befintlig flygplansflotta. Moderbolaget har sitt säte i Nyköping och är sedan 1999 noterat på Stockholmsbörsens O-lista, nuvarande Small Cap listan vid OMX Nordic Exchange Stockholm AB.

Sedan den 1 november 2007 ingår Bröderna Ingemar och Bo Mekaniska AB (Bribo) i Nybro, som ett helägt dotterbolag i koncernen.

## ÅRETS VERKSAMHET

Under perioden 1 juli till sista dec 2007 som utgör det förkortade räkenskapsåret 2007, har säljsidan haft framgångar främst avseende VIP marknaden men ett stort arbete har också lagts ned på att assistera Satair i sina försäljningsanssträngningar i Amerika och Asien. Utvecklingsavdelningen har fokuserat arbetet på kvalificering av B787 systemen där 90 procent av proven var genomförda vid slutet av året. Övriga resurser har fördelats på VIP flygplan, retrofit Zonal Drying™ och A380 Första Klass projektet.

Produktionsavdelningen har arbetat hårt med att förbereda sig för serieleveransstarten av B787 produkterna, bla har arbetet kretsats kring fortsatt drifttagande av vårt nya uppgraderade MPS system, byggande av leveransprovrigger samt ett införande av tunna klienter vid samtliga montörsplatser för enkel tillgång till aktuella ritningar och

montageinstruktioner. Customer Support funktionen har utökats med en medarbetare och ligger väl till för att tillgodose de krav Boeings kunder kommer att ställa på oss när B787 flygplanet tas i drift.

Personalstyrkan har under verksamhetsåret ökat från 31 personer till 45 personer varav 10 personer tillkommit genom förvärvet av Bribo. Flertalet av de nyanställda i moderbolaget var rekryteringar på produktionssidan för att kunna matcha de kommande ökade leveransvolymerna.

Vi har också under året gjort investeringar i våra lokaler i Nyköping, framförallt har vi byggt ut vår leveranstestutrustning.

## VIKTIGA HÄNDELSE

I augusti 2007 beställde Boeing inom ramen för B787-avtalet befuktare till de 37 första B787 flygplanen. Beställningen innehöll 32 st Flight Deck befuktare, 21 st befuktare för piloternas Crew Rest (viloutrymme), och 17 st befuktare till besättningens Crew Rest. Utfallet av beställda befuktare till dessa flygplan är över 60%. CTT hade räknat med ett utfall om cirka 30%. Flygbolagen kan beställa maximalt tre stycken befuktare till varje flygplan. Dels kan man beställa befuktning av Flight Deck, och dels kan man beställa en Crew Rest för piloterna och en Crew Rest för den övriga besättningen vilka då alltid är utrustade med befuktning.

Boeing meddelade i oktober att B787 flygplanet kommer att försenas med 6 månader.

Den 1 november förvärvade CTT Bröderna Ingemar och Bo Mekaniska AB (Bribo) genom en apportemission om 269 999 CTT aktier. Bribo är en av CTTs större underleverantörer och bedriver mekanisk verkstad och utför arbeten i tunnplåt i småländska Nybro. Bribo har 10 anställda och omsatte verksamhetsåret 2006/2007 ca 15 MSEK och redovisade ett rörelseresultat på drygt 4 MSEK. I dagsläget belägger CTT cirka 30% av Bribos kapacitet men denna andel kommer att öka under de närmaste åren.

Vid årsstämman den 15 november beslu-

tades att moderbolagets verksamhetsår skall vara 1 januari - 31 december samt att innevarande räkenskapsår skall avse perioden 1 juli - 31 december 2007. Stämman godkände även styrelsens beslut om en nyemission om ca: 40 MSEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare samt förslag avseende teckningsoptionsprogram om 150 000 teckningsoptioner.

Nyemissionen som pågick över årsskiftet övertecknades totalt 1,6 gånger vilket innebar att det fanns intresse för aktier motsvarande ytterligare knappt 30 MSEK. Av moderbolagets teckningsoptionsprogram om 150 000 st optioner var 114 200 st förvärvade per årsskiftet.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BOKSLUTSÅRETS UTGÅNG

I januari meddelade Boeing att första flygning med B787 flygplan har försenats med ytterligare 3 månader och kommer nu att ske under juni månad år 2008 istället för som tidigare planerat i mars 2008. Boeing informerade också om att första leverans av flygplanet till kund kommer att bli i början av år 2009 istället för som tidigare planerat i slutet av år 2008.

I februari erhöll CTT första ordern på "initial provisioning" av reservdelar för Boeing B787 av Satair A/S, Danmark. CTT tecknade i februari ett globalt distributionsavtal med Satair avseende eftermarknadssupport för CTTs Boeing B787 program och Satair beställde reservdelar för 2,6 Miljoner USD, avsedda för de första B787 kunderna.

#### EKONOMI

I syfte att ge en rättvisande bild i denna första finansiella rapport som CTT Systems upprättar enligt IFRS har moderbolagets räkenskaper omräknats enligt IFRS och används därefter i jämförelse med koncernens resultaträkning, nyckeltal, balansräkning, förändring av eget kapital samt kassaflödesanalys.

CTT har även ändrat räkenskapsår till att innefatta 1 januari till och med 31 december. Denna årsredovisning avser omställelseåret och innefattar därför endast sex månader. Jämförelser i texten sker enligt räkenskapsåret juli - dec 2007 (juli - juni 2006/2007).

Nettoomsättningen var för räkenskapsåret (juli-dec) MSEK 13,2 (49,2) men då CTT nu i

och med den försenade leveransstarten på B787 är dimensionerat för en större omsättning än den vi har haft under hösten 2007 är räkenskapsårets resultat efter skatt fortsatt negativt MSEK -10,8 (-7,9). Såväl retrofit som reservdelsomsättningen har varit låg under räkenskapsåret. Förvärvet av Bribo har positivt bidragit till resultatet.

Orderingången uppgick under räkenskapsåret 6 mån till MSEK 23 (51) och orderboken uppgick per den 15 Feb 2008 till MSEK 76 (74) beräknat på en USD kurs på 6,40.

#### NYEMISSION OCH TECKNINGSOPTIONER

Koncernens strategiska inriktning på försäljning i OEM-ledet har varit framgångsrik och lett till betydande avtal med de stora flygplanstillverkarna. Mot bakgrund av de förseningar som inträffat i A380-projektet, betydande kapitalbindning och förseningar i B787-projektet samt förväntade investeringar i A350-projektet såg styrelsen ett behov av en förstärkt kapitalbas i koncernen. Nyemissionen garanterades fullt ut av moderbolagets två största aktieägare Volito AB samt Trulscor AB och vid årsstämman den 15 november godkändes styrelsens beslut om en nyemission om ca: 40 MSEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare. För vart femtal aktier erhöles rätt att teckna en ny aktie till emissionskursen 23 SEK.

Nyemissionen som pågick över årsskiftet tecknades till drygt 92 procent med stöd av företrädesrätt och övertecknades totalt 1,6 gånger vilket innebar att det fanns intresse för aktier motsvarande ytterligare knappt 30 MSEK. Årsstämman beslöt om ett teckningsoptionsprogram för de anställda i koncernen, se not 32.

#### INVESTERINGAR

Investeringar har under räkenskapsåret (jul - dec) gjorts med MSEK 1,2 (10,9) i immateriella tillgångar vilket i huvudsak består av patent, certifikat, samt aktiverade kostnader för utveckling till A380 flygplanet. I materiella anläggningstillgångar, främst avseende uppbyggnad av utökad produktionskapacitet, har investeringar gjorts med MSEK 1,4 (5,1).

Sammanlagt uppgår därmed investeringarna under räkenskapsåret till MSEK 2,6 (16,0).

Övriga förändringar i materiella och immateriella tillgångar är hänförliga till förvärvet av Bribo.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Produktutvecklingen har varit koncentrerad på B787 ordern samt framtagning av A380 befuktare och på utvecklingen av Cair™ till Air Mauritius. Se även Not 7 "Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten" i avsnittet Redovisningsprinciper och noter.

## STYRELSENS ARBETE

CTTs styrelse består av fem ledamöter samt en suppleant valda av bolagsstämman. Bland ledamöterna återfinns dels personer som representerar de största ägarna i CTT, dels oberoende personer. Styrelsens ledamöter har lång och skiftande erfarenhet från verksamhetsområden som är av betydelse för koncernen och dess verksamhet.

Styrelsen konstituerar sig direkt efter årsstämma. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD ägnad att säkerställa utvecklingen av moderbolaget och koncernen samt att tillgodose styrelsens behov av information och kontroll av den löpande verksamheten. Under räkenskapsåret har styrelsen sammanträtt 3 gånger.

Ordinarie sammanträden följer arbetsordningen som föreskriver att följande punkter alltid ska ingå: föregående protokoll, marknads- och nulägesrapport, ekonomi, organisation, övriga frågor.

Frågor som styrelsen har behandlat under året är bl.a. strategier, affärsplaner, ingångna avtal, budgetar, delårsrapporter, bokslutskommunikéer och bolagets kapitalbehov.

Totalt har 125 KSEK betalats ut i arvode till styrelseledamöterna, därav har ordföranden erhållit 25 KSEK.

## NOMINERINGSFÖRFARANDE OCH KOMMITTÉARBETE

CTT håller årsstämma den 8 maj 2008. Nomineringar och ersättningsfrågor behandlas dessförinnan av företrädare för de största aktieägarna i samråd med styrelsens ordförande Karl-Axel Granlund. Någon särskild nominerings- och ersättningskommitté har med tanke på koncernens storlek och antal aktieägare inte befunnits nödvändig. Synpunkter och nomineringar välkomnas istället att ställas till styrelseordföranden under adress Volito AB, S. Förstadsgatan 4, 211 43 Malmö. Inte heller någon revisionskommitté har inrättats med

tanke på koncernens begränsade komplexitet. De valda externa revisorerna har genom närvaro vid ett styrelsemöte och avgivande av skriftliga rapporter kommunicerat de synpunkter som funnits.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Målsättningen med CTTs ersättningspolicy för ledande befattningshavare är att erbjuda kompensation som främjar till att attrahera och behålla kvalificerad kompetens för CTT. Generellt erbjuder inte CTT några förmåner utöver vad som utgör lokal praxis.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och utgöras av en grundlön, rörlig ersättning, pension samt i vissa fall övriga förmåner. Med ledande befattningshavare avses medlemmar i ledningsgruppen samt dotterbolags VD. Den rörliga ersättningen skall vara begränsad och baseras huvudsakligen på koncernens resultat och individuellt uppnådda resultat i förhållande till uppställda kvantitativa och kvalitativa mål.

Verkställande direktören och CTT har båda rätt att påkalla pension vid 65 års ålder. Pensionen är avgiftsbaserad och utöver betalda pensionspremier skall inte några pensionsförpliktelser förekomma. För övriga ledande befattningshavare skall allmän pensionsplan gälla, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

VD och vissa befattningshavare i CTT har avtal som medger avgångsvederlag om befattningshavaren får lämna sin tjänst på CTTs begäran. Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön uppgår för VD i CTT till 2 årslöner och överstiger inte i något fall för övriga 6 månaders lön. Styrelsen har möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer för det fall det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Volito AB och Trulscom AB garanterade på marknadsmässiga villkor den under räkenskapsåret genomförda nyemission. I den mån transaktioner och överenskommelser om tjänster med närstående träffas, sker dessa alltid på marknadsmässiga villkor.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

CTTs finansiella rapporter har tidigare upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RR32:06 redovisning för juridiska personer. Från och med den 1 juli 2007 upprättar CTT sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS).

Denna koncernredovisning är den första som CTT upprättar enligt IFRS. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och redovisningsrådets rekommendation RR32:06 Redovisning för juridisk person.

Tillämpningen av IFRS i koncernen har medfört förändringar och krav på förtydliganden i vissa av CTTs tillämpade redovisningsprinciper. I de fall införandet av IFRS inneburit förändring beskrivs de nya redovisningsprinciperna, tillsammans med en beskrivning av eventuella justeringar som identifierats. I övrigt har samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder tillämpats som i senaste årsredovisningen.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av styrelsen 2008-04-07. I enlighet med bolagsordningen i moderbolaget kan inte utdelning ske förrän återbetalning skett till Volito AB av villkorat aktieägartillskott.

För utförligare redogörelse av tillämpade redovisningsprinciper se avsnittet Redovisningsprinciper och noter.

## UTDELNINGSPOLITIK

CTT har hittills inte lämnat någon utdelning. Styrelsens utgångspunkt är att utdelningen långsiktigt skall vara väl avvägd mellan bolagets behov av kapital för tillväxt och önskemål om god direktavkastning. Någon kvantifiering av hur stor utdelningen ska vara i förhållande till framtida vinster har inte befunnits meningsfull i nuläget. Mot bakgrund av den framtida expansion som styrelsen förutser för CTT görs bedömningen att utdelningspolitiken kommer att vara fortsatt restriktiv under de närmaste åren. I enlighet med bolagsordningen i moderbolaget kan inte utdelning lämnas förrän det villkorade aktieägartillskottet om 4,9 MSEK återbetalats till Volito AB.

## FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV ANSAMLAD FÖRLUST

|                                        |                   |
|----------------------------------------|-------------------|
| Från föregående år balanserad vinst    | 1 331 489         |
| Till överkursfond tillförda fria medel | 10 094 274        |
| Årets förlust                          | -16 532 110       |
| <b>Ansamlad förlust att behandla</b>   | <b>-5 106 347</b> |

## Förslag till disposition

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| Nedsättning av reservfond | -5 106 347        |
| <b>Summa</b>              | <b>-5 106 347</b> |

## AKTIEÄGARAVTAL

Mellan aktieägarna i CTT finns, såvitt styrelsen vet, inga aktieägaravtal.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Första flygning med B787 flygplanet är nu planerat till juni månad 2008. Detta innebär att B787 projektet nu totalt är försenat med 9 månader. Boeing har dock inte skjutit upp leveranserna från sina underleverantörer i samma utsträckning som första flygning har blivit försenad. CTT har hittills levererat utrustningen till de fem första flygplanen. Vi planerar att under år 2008 leverera system till ytterligare ca 50 flygplan. Vi räknar också med att försäljningen av reservdelar till flygbolagen så kallad "Initial Provisioning" kommer att starta under senare delen av år 2008. CTT kommer att sälja alla B787 reservdelar till det danska företaget Satair som i sin tur kommer att administrera försäljningen av reservdelar till flygbolagen. Detta innebär att CTT kommer att få intäkter från reservdelförsäljningen tidigare än om vi hade sålt till flygbolagen direkt. Under år 2009 räknar vi med att leverera ungefär dubbelt så många system till B787 programmet jämfört med år 2008 och att reservdelförsäljningen tar fart på allvar. Under år 2008 kommer våra utvecklingskostnader för B787 programmet att minska samtidigt som de nödvändiga investeringarna i produktionsavdelningen avslutas. Detta tillsammans gör att B787 programmet nu successivt kommer att börja bidra positivt till CTTs resultat och kassaflöde.

Vi har tillsammans med vår tyska partner AOA de senaste månaderna kommit ett steg närmare ett kontrakt på att få leverera befuktningssystem och avfuktningssystem till Airbus nya A350 flygplan. Det tyska företaget Nordmicro har av Honeywell blivit utvalda att leverera den



del av luftsystemet där befuktning och avfuktning ingår. CTT och AOA har därför nu offererat befuktning och avfuktningssystem till Nordmicro. Förhandlingar med Nordmicro har nu inletts.

Efterfrågan på Cair™ systemet är fortsatt mycket god inom VIP segmentet. Det är mycket glädjande att Airbus Corporate Jet Centre nu har beställt Cair™ systemet till ett andra ACJ flygplan. Detta är en tydlig indikation på att kabinbefuktning blir mer och mer intressant hos Airbus. Flygbolaget som har beställt förstaklass befuktning till sina A380 flygplan kommer att få sina första flygplan under år 2009, detta tillsammans med ett eventuellt besked rörande befuktning av A350 flygplanet kommer att innebära ett genombrott för Cair™ systemet inom segmentet långdistans passagerarflygplan.

CTTs försäljningsansträngningar avseende Zonal Drying™ systemet till flygbolagen fortsätter. CTT kommer att tillsammans med Satair att delta i flygmässan i Singapore i slutet av februari. Intresset i Asien för våra system ökar både tack vare att Zonal Drying™ systemet är standard i B787 flygplanet men även tack vare Satairs försäljningsarbete. CTT har också gjort ett större direktreklamsutskick till cirka 150 flygbolag över hela världen där systemets fördelar beträffande bränslebesparing och minskade koldioxidutsläpp åskådliggörs. Våra marknadsföringsaktiviteter är inte bara viktiga för försäljningen direkt till flygbolag utan också för att öka möjligheten att Boeing och Airbus i sina framtida flygplansmodeller installerar Zonal Drying™ systemet direkt vid tillverkningen.

## Risakanalys

### RISKER

Allt företagande och ägande av aktier är förenat med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några av de faktorer som kan få betydelse för CTTs framtida utveckling. Faktorerna nedan är inte uppställda i prioritetsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

### BEROENDE AV NYCKELPERSONER

CTT kommer under en överskådlig tid att vara beroende av ett fåtal nyckelpersoner. Dessa personer besitter kunskap, erfarenhet och kontakter som, tillsammans med moderbolagets patent, utgör grunden för koncernen. Koncernens framtida utveckling är till påtaglig del beroende av att dessa nyckelpersoner stannar i organisationen. Om

någon eller några av dessa skulle lämna CTT skulle detta kunna leda till en negativ utveckling av koncernens verksamhet.

### BEROENDE AV STÖRRE KUNDER

CTT har genom det ökade antalet kunder minskat koncernens beroende av en enskild kund. Fortfarande har dock CTT relativt få kunder varför varje enskild kunds agerande kortsiktigt kan få märkbara konsekvenser för CTT. Exempel på sådana händelser är till exempel senareläggning eller annullering av en order som kortsiktigt skulle kunna påverka CTT negativt. CTT har dock en lång relation med de största kunderna som samtliga i sitt agerande visat långsiktighet och stabilitet.

## FLUKTUATIONER I OMSÄTTNINGS- OCH RESULTATUTVECKLINGEN

Framtida intäkter är till betydande del beroende av ett fåtal större order vilka har väsentlig inverkan på både omsättning och resultat. Det är svårt att prognostisera och påverka när dessa order erhålls – därav kan det uppstå fluktuationer i koncernens framtida omsättnings- och resultatutveckling. I och med de tecknade OEM-avtalen med Boeing och Airbus kommer risken för omsättningstapp successivt att minska.

## FRAMTIDA KAPITALBEHOV

CTT har för närvarande ett negativt kassaflöde som bedöms bli positivt och ökande under räkenskapsåret 2008. CTT har under det gångna räkenskapsåret genomfört en nyemission om ca: 40 MSEK och har en säkrad lånegaranti om 25 MSEK varav 15 MSEK var utnyttjad vid räkenskapsårets slut.

CTT är i allt ökande grad beroende av tecknade OEM-avtal, A380 samt inte minst B787 avtalet där vid ytterligare förseningar i detta projekt ett behov av externt kapitaltillskott ej kan uteslutas. Styrelsens bedömning är dock i dagsläget att befintlig kredit och nyligen genomförda nyemission kommer att täcka kapitalbehovet fram till att verksamheten genererar ett positivt kassaflöde. Eftersom CTTs produkter ska användas under en lång tid i flygplan är det även viktigt att CTT har tillräckliga reserver för att upprätthålla ett förtroende bland kunder och samarbetspartner.

## PRODUKTANSVAR

En eventuell olycka som har sitt ursprung i CTTs produkter skulle kunna få stora konsekvenser för koncernen. Genom ett omfattande kvalitetsarbete och de certifieringar som krävs för att installera produkten har risken för olyckor minimerats. Därtill har CTT tecknat en omfattande produktansvarsförsäkring som utgör ett ekonomiskt skydd för eventuellt drabbade och för koncernen.

## KONJUNKTUR

CTTs utveckling är beroende av faktorer utanför koncernens kontroll, såsom den allmänna konjunkturen, marknadsförutsättning för CTTs kunder och förekomsten av nya konkurrerande produkter.

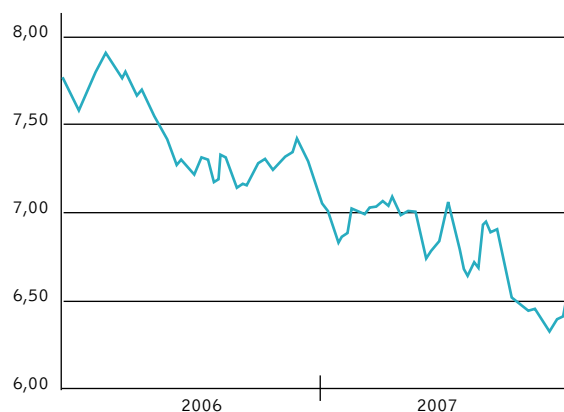
Dessa faktorer kommer att påverka CTTs framtida resultat både positivt och negativt.

## VALUTAEXPONERING

Koncernen är genom sin internationella verksamhet utsatt för valutafluktuationer. Inköp görs huvudsakligen i inhemsk, europeiska valutor och USD, medan produkterna säljs i USD. Vid större leveranser terminssäkrar bolaget USD.

Den europeiska flygindustrin har delvis övergått till att fakturera i Euro. CTT bevakar utvecklingen och kommer om så bedöms lämpligt även att fakturera i EUR.

CTTs beroende av USD kursen är stort, då i stort sett samtlig fakturering sker i USD medan kostnaderna till övervägande del är i SEK. Ett aktivt arbete med valutaterminer minskar riskerna i affärerna men kursutvecklingen har naturligtvis en mycket stor betydelse för intäkternas utveckling. Dollarn har under räkenskapsåret fortsatt sin resa utför och rört sig från 6,83 USD/SEK vid räkenskapsårets början med en högsta notering om



Dollars fluktuation 2006 och 2007.

7,02 USD/SEK i augusti och en lägsta om 6,25 USD/SEK i november och avslutat med en kurs på 6,47 USD/SEK vid räkenskapsårets slut, periodens medelkurs har varit 6,58 USD/SEK.

Se även Not 29 "Policy för finansiell riskhantering" i avsnittet Redovisningsprinciper och noter.

# Femårsöversikt Koncernen

| (MSEK)                                      | 1)<br>2007      | 2)<br>2006/2007 | 2005/2006       | 2004/2005       | 2003/2004       |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Resultaträkning</b>                      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Intäkter                                    | 16,0            | 50,4            | 28,9            | 19,6            | 25,2            |
| Kostnader                                   | -25,8           | -54,5           | -38,7           | -31,0           | -36,6           |
| Avskrivningar                               | -3,7            | -4,1            | -3,5            | -2,0            | -2,1            |
| <b>Resultat efter avskrivningar</b>         | <b>-13,6</b>    | <b>-8,3</b>     | <b>-13,2</b>    | <b>-13,5</b>    | <b>-13,5</b>    |
| Finansiella intäkter                        | 0,1             | 0,8             | 0,2             | 0,3             | 0,9             |
| Finansiella kostnader                       | -1,0            | -0,5            | -0,3            | -0,1            | -0,2            |
| <b>Resultat före skatt</b>                  | <b>-14,5</b>    | <b>-7,9</b>     | <b>-13,4</b>    | <b>-13,3</b>    | <b>-12,8</b>    |
| Skatt                                       | 3,6             | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| <b>Årets resultat</b>                       | <b>-10,8</b>    | <b>-7,9</b>     | <b>-13,4</b>    | <b>-13,3</b>    | <b>-12,8</b>    |
| <b>Balansräkning</b>                        | <b>07-12-31</b> | <b>07-06-30</b> | <b>06-06-30</b> | <b>05-06-30</b> | <b>04-06-30</b> |
| <b>Tillgångar</b>                           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tecknat men ej inbetalt kapital             | 3,6             | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| Immateriella anläggningstillgångar          | 26,7            | 17,3            | 8,6             | 7,9             | 4,1             |
| Materiella anläggningstillgångar            | 17,1            | 7,9             | 4,8             | 2,1             | 3,1             |
| Finansiella anläggningstillgångar           | 0,0             | 0,4             | 0,1             | 0,1             | 0,1             |
| Övriga omsättningstillgångar                | 39,8            | 33,5            | 19,9            | 15,8            | 13,3            |
| Kassa och bank                              | 9,8             | 3,7             | 9,0             | 13,7            | 18,5            |
| <b>Summa tillgångar</b>                     | <b>96,9</b>     | <b>62,9</b>     | <b>42,3</b>     | <b>39,7</b>     | <b>39,1</b>     |
| <b>Eget kapital och skulder</b>             |                 |                 |                 |                 |                 |
| Eget kapital                                | 60,4            | 21,9            | 20,2            | 32,3            | 29,4            |
| Avsättningar för skatter                    | 0,9             | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| Avsättningar, garantiåtaganden              | 1,4             | 1,3             | 1,2             | 1,0             | 0,6             |
| Långfristiga skulder räntebärande           | 18,6            | 25,0            | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| Långfristiga skulder                        | 0,0             | 0,1             | 0,1             | 0,1             | 0,1             |
| Kortfristiga skulder räntebärande           | 0,5             | 0,0             | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| Kortfristiga skulder                        | 15,1            | 14,7            | 20,9            | 6,2             | 9,0             |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>       | <b>96,9</b>     | <b>62,9</b>     | <b>42,3</b>     | <b>39,7</b>     | <b>39,1</b>     |
| <b>Nyckeltal</b>                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| Andel riskbärande kapital %                 | 63              | 35              | 48              | 82              | 75              |
| Avkastning på eget kapital %                | -35             | -38             | -51             | -43             | -54             |
| Avkastning på totalt kapital %              | -17             | -14             | -32             | -33             | -36             |
| Avkastning på sysselsatt kapital %          | -21             | -22             | -49             | -40             | -45             |
| Kassalikviditet %                           | 159             | 126             | 94              | 333             | 305             |
| Räntetäckningsgrad ggr                      | -14             | -16             | -38             | -128            | -61             |
| Rörelsemarginal %                           | -103            | -17             | -56             | -106            | -64             |
| Skuldsättningsgrad ggr                      | 0,3             | 1,1             | 0,0             | 0,0             | 0,1             |
| Soliditet %                                 | 62              | 35              | 48              | 82              | 75              |
| Vinstmarginal %                             | -110            | -16             | -56             | -104            | -61             |
| <b>Personal</b>                             |                 |                 |                 |                 |                 |
| Antal anställda årsmedeltal                 | 38              | 32              | 29              | 22              | 22              |
| Intäkt per anställd                         | 0,4             | 1,6             | 1,0             | 0,9             | 1,1             |
| Löner                                       | 7,2             | 13,0            | 10,4            | 9,2             | 9,2             |
| <b>Aktiedata</b>                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| Resultat per aktie, kr                      | -1,63           | -0,93           | -1,57           | -1,92           | -2,18           |
| Resultat per aktie efter utspädning         | -1,63           | -0,93           | -1,57           | -1,92           | -2,18           |
| Eget kapital per aktie, kr                  | 5,57            | 2,65            | 2,36            | 3,80            | 4,61            |
| Eget kapital per aktie efter utspädning, kr | 5,57            | 2,65            | 2,36            | 3,80            | 4,61            |
| Kassaflöde per aktie, kr                    | 0,70            | -0,61           | -0,55           | -0,69           | 0,72            |
| Antal aktier                                | 10 846 714      | 8 768 930       | 8 538 929       | 8 510 000       | 6 382 500       |
| Antal aktier efter utspädning               | 10 846 714      | 8 768 930       | 8 538 929       | 8 510 000       | 6 382 500       |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden  | 8 857 941       | 8 538 929       | 8 528 091       | 6 914 375       | 5 882 392       |
| Börskurs på balansdagen, kr                 | 31              | 43              | 50              | 18              | 18              |
| Utdelning per aktie, kr <sup>3)</sup>       | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |

<sup>1)</sup> 6 månader enligt IFRS

<sup>2)</sup> 12 mån enligt IFRS justerat

<sup>3)</sup> 2007 avser föreslagen utdelning

# Resultaträkningar Koncernen

| (MSEK)                                                             | Not | 1)<br>2007-07-01<br>–2007-12-31 | 2)<br>2006-07-01<br>–2007-06-30 |
|--------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------|---------------------------------|
|                                                                    |     |                                 |                                 |
| <b>Nettoomsättning</b>                                             | 1   | <b>13,2</b>                     | <b>49,2</b>                     |
| Aktiverade omkostnader för produktutveckling                       |     | 0,4                             | 1,1                             |
| Övriga rörelseintäkter                                             | 31  | 2,4                             | 0,1                             |
|                                                                    |     | <b>16,0</b>                     | <b>50,4</b>                     |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                         |     |                                 |                                 |
| Råvaror och förnödenheter                                          |     | –5,0                            | –15,7                           |
| Övriga externa kostnader                                           | 2   | –9,4                            | –17,6                           |
| Personalkostnader                                                  | 3   | –11,0                           | –20,3                           |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | –3,7                            | –4,1                            |
| Övriga rörelsekostnader                                            |     | –0,4                            | –0,9                            |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                   |     | <b>–29,5</b>                    | <b>–58,7</b>                    |
| <b>Rörelseresultat</b>                                             | 4   | <b>–13,6</b>                    | <b>–8,3</b>                     |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                     |     |                                 |                                 |
| Övriga ränteintäkter och liknande                                  |     | 0,1                             | 0,8                             |
| Räntekostnader och liknande                                        |     | –1,0                            | –0,5                            |
| <b>Resultat före skatt</b>                                         |     | <b>–14,5</b>                    | <b>–7,9</b>                     |
| Skatt                                                              |     | 3,6                             | 0,0                             |
| <b>Årets resultat</b>                                              | 5   | <b>–10,8</b>                    | <b>–7,9</b>                     |
| Resultat per aktie, kr                                             | 6   | –1,63                           | –0,91                           |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                            | 6   | –1,63                           | –0,91                           |

1) 6 månader enligt IFRS

2) 12 mån IFRS justerat

## Definitioner

### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto i procent av genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto exkl. finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Det sysselsatta kapitalet definieras som balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inkl. uppskjutna skatter.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet aktier på balansdagen.

### INTÄKT PER ANSTÄLLD

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

### KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde i förhållande till antalet aktier på balansdagen.

### KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar exklusive varulager men inklusive eventuell beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

### RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter finansnetto dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### RÖRELSE MARGINAL

Resultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

### SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### VINST MARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av årets nettoomsättning.



# Balansräkningar Koncernen

| (MSEK)                                        |        | 1)          | 2)          |
|-----------------------------------------------|--------|-------------|-------------|
| TILLGÅNGAR                                    | Not    | 2007-12-31  | 2007-06-30  |
| Tecknat men ej inbetalt kapital               |        | 3,6         | 0,0         |
| <b>Summa tecknat men ej inbetalt kapital</b>  |        | <b>3,6</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                  |        |             |             |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>     |        |             |             |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten   | 7      | 8,1         | 8,3         |
| Patent                                        | 8      | 8,1         | 9,1         |
| Övriga immateriella tillgångar                | 9      | 10,5        | 0,0         |
|                                               |        | <b>26,7</b> | <b>17,3</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>       |        |             |             |
| Byggnader och Mark                            | 10     | 3,6         | 0           |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar      | 11     | 4,9         | 0           |
| Inventarier, verktyg och installationer       | 12     | 8,5         | 7,9         |
|                                               |        | <b>17,1</b> | <b>7,9</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>      |        |             |             |
| Andelar i koncernföretag                      | 13, 14 | 0,0         | 0,4         |
|                                               |        | <b>0,0</b>  | <b>0,4</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |        | <b>43,8</b> | <b>25,7</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                  |        |             |             |
| <b>Varulager</b>                              | 15     |             |             |
| Råvaror och förnödenheter                     |        | 19,5        | 13,9        |
| Varor under tillverkning                      |        | 2,0         | 1,4         |
| Färdiga varor och handelsvaror                |        | 4,8         | 3,3         |
|                                               |        | <b>26,2</b> | <b>18,6</b> |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                |        |             |             |
| Kundfordringar                                | 16     | 8,9         | 10,2        |
| Skattefordringar                              | 17     | 0,7         | 0,3         |
| Övriga fordringar                             |        | 2,3         | 1,8         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  | 18     | 1,7         | 2,6         |
|                                               |        | <b>13,5</b> | <b>14,9</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                         |        | <b>9,8</b>  | <b>3,7</b>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |        | <b>49,6</b> | <b>37,2</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                       |        | <b>96,9</b> | <b>62,9</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>               |        |             |             |
| <b>EGET KAPITAL</b>                           | 23     |             |             |
| Aktiekapital                                  |        | 10,8        | 8,8         |
| Övrigt tillskjutet kapital                    |        | 60,4        | 21,0        |
| Balanserat resultat, inklusive årets resultat |        | -10,8       | -7,9        |
| <b>Summa eget kapital</b>                     |        | <b>60,4</b> | <b>21,9</b> |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                           |        |             |             |
| Avsättningar för skatter                      |        | 0,9         | 0,0         |
| Avsättningar för garantiåtaganden             | 19     | 1,4         | 1,3         |
| <b>Summa avsättningar</b>                     |        | <b>2,3</b>  | <b>1,3</b>  |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>                   |        |             |             |
| Skuld till kreditinstitut, räntebärande       | 20,22  | 18,6        | 25,0        |
| Övriga skulder, ej räntebärande               |        | 0,0         | 0,1         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>             |        | <b>18,6</b> | <b>25,1</b> |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>                   |        |             |             |
| Skulder till kreditinstitut, räntebärande     | 22     | 0,5         | 0,0         |
| Förskott från kunder                          |        | 0,4         | 2,1         |
| Leverantörsskulder                            |        | 7,8         | 5,5         |
| Övriga skulder                                |        | 1,3         | 1,0         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  | 21     | 5,7         | 6,2         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>             |        | <b>15,6</b> | <b>14,7</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         |        | <b>96,9</b> | <b>62,9</b> |
| <b>POSTER INOM LINJEN</b>                     |        |             |             |
| <b>Ställda säkerheter</b>                     | 22     |             |             |
| Företagsinteckningar                          |        | 5,0         | 5,0         |
| Patent                                        |        | 8,1         | 9,1         |
| Inventarier                                   |        | 3,3         | 0,0         |

1) 6 månader enligt IFRS

2) 12 mån IFRS justerat

## Eget kapitalräkningar Koncernen

| (MSEK)                                                    | Akrite-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserat-<br>resultat | Summa        |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------|
| <b>Förändringar i eget kapital</b>                        |                    |                                  |                         |              |
| <b>Eget kapital 30 juni 2007 <sup>1)</sup></b>            | <b>8,8</b>         | <b>21,0</b>                      | <b>-7,9</b>             | <b>21,9</b>  |
| Årets resultat                                            | 0,0                | 0,0                              | -10,8                   | -10,8        |
| <b>Summa totalt redovisade<br/>intäkter och kostnader</b> | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>                       | <b>-10,8</b>            | <b>-10,8</b> |
| Behandling av ansamlad förlust                            | 0,0                | -7,9                             | 7,9                     | 0,0          |
| Nyemission                                                | 0,3                | 9,7                              | 0,0                     | 10,0         |
| Pågående nyemission                                       | 1,7                | 39,7                             | 0,0                     | 41,4         |
| Teckningsoptioner                                         | 0,0                | 0,4                              | 0,0                     | 0,4          |
| Emissionskostnader                                        | 0,0                | -2,5                             | 0,0                     | -2,5         |
| <b>Eget kapital 31 dec 2007</b>                           | <b>10,8</b>        | <b>60,4</b>                      | <b>-10,8</b>            | <b>60,4</b>  |

<sup>1)</sup> IFRS justerat

## Kassaflödesanalys Koncernen

| (MSEK)                                                                                     | Not           | <sup>1)</sup><br>2007-07-01<br>–2007-12-31 | <sup>2)</sup><br>2006-07-01<br>–2007-06-30 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                            |               |                                            |                                            |
| Inbetalningar från kunder m.fl.                                                            | 24            | 17,6                                       | 32,9                                       |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda                                              | 25            | -33,0                                      | -56,6                                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<br/>före betalda räntor och inkomstskatter</b> |               | <b>-15,4</b>                               | <b>-23,8</b>                               |
| Erhållen ränta                                                                             |               | 0,2                                        | 0,9                                        |
| Erlagd ränta                                                                               |               | -0,8                                       | -0,3                                       |
| Betald inkomstskatt                                                                        |               | -0,3                                       | 0,0                                        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                            |               | <b>-16,3</b>                               | <b>-23,2</b>                               |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>                                                              |               |                                            |                                            |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                              |               | -1,2                                       | -1,5                                       |
| Förvärv av dotterföretag                                                                   | 30            | 0,6                                        | -0,3                                       |
| Avyttring av dotterföretag                                                                 |               | 0,3                                        | 0,0                                        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                                |               | -1,4                                       | -5,1                                       |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                            |               | <b>-1,8</b>                                | <b>-7,0</b>                                |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>                                                             |               |                                            |                                            |
| Nyemission                                                                                 |               | 35,9                                       | 0,0                                        |
| Upptagna lån                                                                               |               | 0,0                                        | 25,0                                       |
| Amortering av skuld                                                                        |               | -11,5                                      | 0,0                                        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                           |               | <b>24,3</b>                                | <b>25,0</b>                                |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                                    |               | <b>6,2</b>                                 | <b>-5,2</b>                                |
| Likvida medel vid årets början                                                             | 26, 27        | <b>3,7</b>                                 | <b>9,0</b>                                 |
| Kursdifferens i likvida medel                                                              |               | <b>-0,1</b>                                | <b>-0,1</b>                                |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                        | <b>26, 27</b> | <b>9,8</b>                                 | <b>3,7</b>                                 |

1) 6 månader enligt IFRS

2) 12 mån IFRS justerat

# Resultaträkningar Moderbolaget

| (MSEK)                                                             | Not | 2007-07-01<br>–2007-12-31 | 2006-07-01<br>–2007-06-30 |
|--------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                                             | 1   | <b>11,8</b>               | <b>49,2</b>               |
| Aktiverade omkostnader för produktutveckling                       |     | 0,4                       | 1,1                       |
| Övriga rörelseintäkter                                             |     | 0,2                       | 0,2                       |
|                                                                    |     | <b>12,3</b>               | <b>50,5</b>               |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                         |     |                           |                           |
| Råvaror och förnödenheter                                          |     | –5,0                      | –15,7                     |
| Övriga externa kostnader                                           | 2   | –9,1                      | –17,6                     |
| Personalkostnader                                                  | 3   | –10,3                     | –20,3                     |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | –3,3                      | –4,1                      |
| Övriga rörelsekostnader                                            |     | –0,4                      | –0,9                      |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                   |     | <b>–28,1</b>              | <b>–58,7</b>              |
| <b>Rörelseresultat</b>                                             | 4   | <b>–15,8</b>              | <b>–8,2</b>               |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                     |     |                           |                           |
| Övriga ränteintäkter och liknande                                  |     | 0,1                       | 0,8                       |
| Räntekostnader och liknande                                        |     | –0,8                      | –0,5                      |
| <b>Resultat före skatt</b>                                         |     | <b>–16,5</b>              | <b>–7,8</b>               |
| Skatt                                                              |     | 0,0                       | 0,0                       |
| <b>Årets resultat</b>                                              | 5   | <b>–16,5</b>              | <b>–7,8</b>               |

# Balansräkningar Moderbolaget

| (MSEK)                                       |        |             |             |
|----------------------------------------------|--------|-------------|-------------|
| TILLGÅNGAR                                   | Not    | 2007-12-31  | 2007-06-30  |
| Tecknat men ej inbetalt kapital              |        | 3,6         | 0,0         |
| <b>Summa tecknat men ej inbetalt kapital</b> |        | <b>3,6</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |        |             |             |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    |        |             |             |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  | 7      | 8,1         | 8,3         |
| Patent                                       | 8      | 8,1         | 9,1         |
| Övriga immateriella tillgångar               | 9      | 0,0         | 0,0         |
|                                              |        | <b>16,2</b> | <b>17,3</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |        |             |             |
| Byggnader och Mark                           | 10     | 0,0         | 0           |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar     | 11     | 0,0         | 0           |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 12     | 8,4         | 7,9         |
|                                              |        | <b>8,4</b>  | <b>7,9</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |        |             |             |
| Andelar i koncernföretag                     | 13, 14 | 10,1        | 0,4         |
|                                              |        | <b>10,1</b> | <b>0,4</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |        | <b>34,7</b> | <b>25,7</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |        |             |             |
| <b>Varulager</b>                             | 15     |             |             |
| Råvaror och förnödenheter                    |        | 18,3        | 13,9        |
| Varor under tillverkning                     |        | 2,0         | 1,4         |
| Färdiga varor och handelsvaror               |        | 4,8         | 3,3         |
|                                              |        | <b>25,1</b> | <b>18,6</b> |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |        |             |             |
| Kundfordringar                               | 16     | 7,9         | 10,2        |
| Skattefordringar                             | 17     | 0,5         | 0,3         |
| Övriga fordringar                            |        | 2,3         | 1,7         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18     | 1,6         | 2,6         |
|                                              |        | <b>12,4</b> | <b>14,8</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                        |        | <b>9,0</b>  | <b>3,7</b>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |        | <b>46,5</b> | <b>37,1</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |        | <b>84,8</b> | <b>62,8</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |        |             |             |
| <b>EGET KAPITAL</b>                          | 23     |             |             |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |        |             |             |
| Aktiekapital                                 |        | 10,8        | 8,8         |
| Pågående Nyemission                          |        | 37,3        | 0,0         |
| Reservfond                                   |        | 11,6        | 11,6        |
|                                              |        | <b>59,7</b> | <b>20,4</b> |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |        |             |             |
| Överkursfond                                 |        | 10,1        | 9,1         |
| Balanserat resultat                          |        | 1,3         | 0,0         |
| Årets resultat                               |        | -16,5       | -7,8        |
|                                              |        | <b>-5,1</b> | <b>1,3</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |        | <b>54,6</b> | <b>21,7</b> |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                          |        |             |             |
| Avsättningar för garantiåtaganden            | 19     | 1,4         | 1,3         |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |        | <b>1,4</b>  | <b>1,3</b>  |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>                  |        |             |             |
| Skuld till kreditinstitut, räntebärande      | 20,22  | 15,0        | 25,0        |
| Övriga skulder, ej räntebärande              |        | 0,1         | 0,1         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |        | <b>15,1</b> | <b>25,1</b> |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>                  |        |             |             |
| Förskott från kunder                         |        | 0,4         | 2,1         |
| Leverantörsskulder                           |        | 7,6         | 5,5         |
| Övriga skulder                               |        | 0,9         | 1,0         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21     | 4,8         | 6,2         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |        | <b>13,7</b> | <b>14,7</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |        | <b>84,8</b> | <b>62,8</b> |
| <b>POSTER INOM LINJEN</b>                    |        |             |             |
| <b>Ställda säkerheter</b>                    | 22     |             |             |
| Företagsinteckningar                         |        | 5,0         | 5,0         |
| Patent                                       |        | 8,1         | 9,1         |

# Eget kapitalräkningar Moderbolaget

| (MSEK)                             | Bundet eget kapital |                     |             | Fritt eget kapital |                     |              |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|--------------------|---------------------|--------------|
|                                    | Aktie-kapital       | Pågående nyemission | Reserv fond | Överkurs-fond      | Balanserat resultat | Summa        |
| <b>Förändringar i eget kapital</b> |                     |                     |             |                    |                     |              |
| <b>Eget kapital 30 juni 2006</b>   | <b>8,5</b>          | <b>0,0</b>          | <b>25,0</b> | <b>0,0</b>         | <b>-13,4</b>        | <b>20,2</b>  |
| Nyemission                         | 0,2                 | 0,0                 | 0,0         | 9,1                | 0,0                 | <b>9,4</b>   |
| Nedsättning av reservfond          | 0,0                 | 0,0                 | -13,4       | 0,0                | 13,4                | <b>0</b>     |
| Årets resultat                     | 0,0                 | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | -7,8                | <b>-7,8</b>  |
| <b>Eget kapital 30 juni 2007</b>   | <b>8,8</b>          | <b>0,0</b>          | <b>11,6</b> | <b>9,1</b>         | <b>-7,8</b>         | <b>21,7</b>  |
| Överföring av överkursfond         | 0,0                 | 0,0                 | 0,0         | -9,1               | 9,1                 | <b>0,0</b>   |
| Nyemission                         | 0,3                 | 0,0                 | 0,0         | 9,7                | 0,0                 | <b>10,0</b>  |
| Pågående Nyemission                | 1,7                 | 39,8                | 0,0         | 0,0                | 0,0                 | <b>41,6</b>  |
| Teckningsoptioner                  | 0,0                 | 0,0                 | 0,0         | 0,4                | 0,0                 | <b>0,4</b>   |
| Emissionkostnader                  | 0,0                 | -2,5                | 0,0         | 0,0                | 0,0                 | <b>-2,5</b>  |
| Årets resultat                     | 0,0                 | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | -16,5               | <b>-16,5</b> |
| <b>Eget kapital 31 dec 2007</b>    | <b>10,8</b>         | <b>37,3</b>         | <b>11,6</b> | <b>10,1</b>        | <b>-15,2</b>        | <b>54,6</b>  |

# Kassaflödesanalys Moderbolaget

| (MSEK)                                                                                 | Not    | 2007-07-01<br>-2007-12-31 | 2006-07-01<br>-2007-06-30 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------|---------------------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                        |        |                           |                           |
| Inbetalningar från kunder m.fl.                                                        | 24     | 13,3                      | 32,9                      |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda                                          | 25     | -30,6                     | -56,6                     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b> |        | <b>-17,2</b>              | <b>-23,8</b>              |
| Erhållen ränta                                                                         |        | 0,1                       | 0,9                       |
| Erlagd ränta                                                                           |        | -0,7                      | -0,3                      |
| Betald inkomstskatt                                                                    |        | -0,2                      | 0,0                       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                        |        | <b>-18,1</b>              | <b>-23,2</b>              |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>                                                          |        |                           |                           |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                          |        | -1,2                      | -1,5                      |
| Förvärv av dotterföretag                                                               |        | 0,0                       | -0,3                      |
| Avyttring av dotterföretag                                                             |        | 0,3                       | 0,0                       |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                            |        | -1,4                      | -5,1                      |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                        |        | <b>-2,4</b>               | <b>-7,0</b>               |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>                                                         |        |                           |                           |
| Nyemission                                                                             |        | 35,9                      | 0,0                       |
| Upptagna lån                                                                           |        | 0,0                       | 25,0                      |
| Amortering av skuld                                                                    |        | -10,0                     | 0,0                       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                       |        | <b>25,9</b>               | <b>25,0</b>               |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                                |        | <b>5,4</b>                | <b>-5,2</b>               |
| Likvida medel vid årets början                                                         | 26, 27 | <b>3,7</b>                | <b>9,0</b>                |
| Kursdifferens i likvida medel                                                          |        | <b>-0,1</b>               | <b>-0,1</b>               |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                    | 26, 27 | <b>9,0</b>                | <b>3,7</b>                |



# Redovisningsprinciper och noter

CTT SYSTEMS AB (PUBL.) ORG NR 556430-7741

## KONCERNEN

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 april 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2008.

### STANDARDS, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplysningar om finansiella instrument har utökats i enlighet med IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Sammanhängande ändringar av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, innebär också utökade upplysningar om koncernens finansiella mål och kapitalhantering. Standarden har inte inneburit byte av redovisningsprincip utan endast förändringar i upplysningskraven avseende finansiella instrument. Nya tolkningsuttalanden träder ikraft fr o m 2008, vilka dock inte bedöms påverka koncernen nämnvärt.

### GRUND FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs. Att

upprätta rapporter i enlighet med IFRS, kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna.

### VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSA ÄNDAMÅL

De poster i resultat- och balansräkningen som väsentligen påverkas av företagsledningens bedömningar är uppskjuten skattefordran på outnyttjade skattemässiga underskott, garantitåtaganden, samt immateriella och materiella anläggningstillgångar där avskrivningsplanerna bygger på bedömningar av nyttjandeperioder. Se vidare nedan angående redovisningsprinciper och noter till resultat- och balansräkningarna avseende ovanstående poster.

### INTÄKTSREDOVISNING

Redovisning av intäkter sker enligt IAS 18. Det ingår inte i bolagets uppgifter att installera produkterna utan detta ombesörjs av kunderna, varför risken övergår till kunden i samband med leverans. Därmed sker intäktsredovisningen vid leverans. Vid försäljning av system till VIP-flygplan löper utveckling, tillverkning och anpassning av systemen över en längre tidsperiod. Försäljning av systemen sker i princip utslutande till fast pris och bolaget vinstavräknar dessa uppdrag i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Vid uthyrning av system periodiseras hyresintäkterna och redovisas linjärt under avtalets löptid.

**FORDRINGAR, SKULDER OCH  
LIKVIDA MEDEL I UTLÄNDSK VALUTA**  
Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Icke monetära

tillgångar och skulder omräknas till valutakurs vid anskaffningstillfället. Vid valutasäkring genom terminskontrakt redovisas marknadsvärdet på balansdagen av terminskontrakten som kortfristig fordran eller skuld. Bolaget gör sina inköp huvudsakligen i inhemsk valuta och en mindre del i USD och europeiska valutor medan produkterna säljs i USD. Vid större utleveransavtal terminssäkrar bolaget USD.

### VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först-in-först-ut principen respektive verkligt värde. Verkligt värde är lika med försäljningsvärde med avdrag för försäljningsomkostnader.

### SEGMENTREDOVISNING

CTT Systems AB (publ.) har endast en identifierbar rörelsegren, inom vilken hela bolagets verksamhet ryms. Rörelsegrenen omfattar försäljning av produkter och tjänster för fuktkontroll i flygplan.

Bolagets försäljning har hittills skett till ett begränsat antal länder på den globala marknad som flygplansbranschen verkar inom. All fakturering, sker i amerikanska dollar. Inga väsentliga skillnader föreligger vad gäller risker eller möjligheter i de olika länderna. Någon segmentredovisning har av dessa skäl inte befunnits meningsfull.

### KONCERNEN

CTT Systems AB (publ.) är moderbolag till följande helägda dotterbolag:

- Bröderna Ingemar och Bo Mekaniska AB (556215-8120) med säte i Nybro.
- CTT Systems Incentive AB (556635-4857) med säte i Nyköping. (vilande)
- CTT Systems Inc. med säte i Delaware, USA. (vilande)

## **FORDRINGAR**

Fordringar är efter individuell bedömning upptagna till belopp varmed de beräknas bli betalda.

## **ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt utifrån den bedömda nyttjandeperioden. Avskrivning sker linjärt över fem år. För datautrustning anskaffad fr o m redovisningsåret 2004/2005 sker dock avskrivningen linjärt över tre år. Förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av på den kortaste tiden av 5 år eller tid som återstår av hyrestiden vid investeringstillfället.

## **NEDSKRIVNINGAR**

De redovisade värdena för koncernens anläggningstillgångar kontrolleras varje balansdag för att konstatera huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nedskrivning av tillgångar sker när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

## **UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN**

Direkta kostnader för egna utvecklingsarbeten aktiveras då det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med innehaven kommer att komma företaget till del. Utgifter för att löpande underhålla, anpassa och modifiera befintliga produkter kostnadsförs direkt. Avskrivningar sker linjärt över fem år.

## **LEASINGKOSTNADER**

Koncernens leasingåtaganden uppgår i huvudsak till kostnader för förhyrda lokaler. Hyreskostnader och övriga leasingavtal har redovisats som en löpande kostnad i enlighet med reglerna för operationella leasingavtal.

## **GARANTIÅTAGANDEN**

Avsättningar för garantiåtaganden görs schablonmässigt beräknat på periodens systemförsäljning. Avsättningar för garantiåtaganden görs

schablonmässigt beräknat på periodens systemförsäljning. Principen för avsättningar är oförändrad jämfört med tidigare år.

## **LÅNEKOSTNADER**

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

## **INKOMSTSKATTER**

Inga uppskjutna skattefordringar på ej utnyttjade underskottsavdrag har redovisats vid räkenskapsårets slut. Sådana uppskjutna skattefordringar kommer att redovisas i balansräkningen först då de med stor sannolikhet kan utnyttjas nästkommande taxering.

## **PENSIONER**

Samtliga anställda omfattas av en förmånsbaserad pensionsplan (ITP-plan), vilket innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionskostnaden enligt ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan då tillräcklig information, för att kunna redovisa i enlighet med reglerna för en förmånsbestämd plan, ej kunnat erhållas.

## **FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt övriga fordringar (finansiella tillgångar). På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder (finansiella skulder). En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instruments avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del i finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelse

sen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del i finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Bolaget klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen:
- Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Likvida medel tillhör denna kategori.
- Kundfordringar och lånefordringar: Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar som kan säljas: Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde varvid nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.
- Andra finansiella skulder: Skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Bolagets låneskulder och leverantörsskulder tillhör denna kategori.

## **MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och redovisningsrådets rekommendation RR32:06 Redovisning för juridisk person. RR32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

## **FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### **LEASADE TILLGÅNGAR**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### **IMPLEMENTERING AV IFRS**

Detta är första gången Koncernredovisningen upprättas i enlighet med IFRS. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 "First-time Adoption of IFRS". Huvudregeln i IFRS 1 kräver att ett bolag tillämpar samtliga IFRS rekommendationer retroaktivt vid fastställandet av öppningsbalansen enligt IFRS. Vissa undantag från den retroaktiva tillämpningen är dock tillåtna. De relevanta undantag som Koncernen valt att tillämpa är följande:

#### **Företagsförvärv och samgåenden (IFRS 3)**

Reglerna i IFRS 3 Business Combinations tillämpas framåtriktat på förvärv och samgåenden som genomförs från och med övergångsdatumet.

#### **Ersättningar till anställda (IAS 19)**

Koncernen har tidigare tillämpat RR 29. RR 29 överensstämmer i allt väsentligt med IAS 19. Koncernen har valt, enligt undantagsreglerna i IFRS 1, att inte tillämpa IAS 19 retroaktivt vilket överensstämmer

med tillämpade övergångsregler i RR 29. Någon effekt vid övergången till IFRS har därför inte uppstått.

#### **Effekter vid övergång till IFRS**

I nedanstående tabeller presenteras och kvantifieras de av Koncernen bedömda preliminära väsentliga effekterna vid övergången till IFRS. Uppgifterna nedan har upprättats enligt de IFRS rekommendationer som gäller per den 31 december 2007. IFRS är fortlöpande föremål för översyn och godkännande av EU, varför förändringar fortfarande kan komma att ske. Eftersom regelverket är nyligen infört kan dessutom förtydliganden från normgivaren och utveckling av praxis inom området innebära ytterligare klargöranden, vilket kan komma att påverka nedanstående information.

#### **Påverkan på kassaflödet**

Enligt Koncernens bedömning föreligger ingen skillnad mellan kassaflödesanalysen enligt IFRS och kassaflödesanalysen enligt Koncernens tidigare redovisningsprinciper.

#### **Effekter på ingående balans per den 1 juli 2007**

Införandet av IAS 39 innebär att samtliga finansiella tillgångar och samtliga derivatinstrument ska värderas till verkligt värde medan finansiella skulder värderas

till upplupet anskaffningsvärde.

Den löpande redovisningen av de finansiella instrumentens värdeförändringar bestäms av den initiala klassificeringen av respektive finansiellt instrument. Några inbäddade derivat som är föremål för särredovisning har inte identifierats. Per den 1 juli 2007 bedömer Koncernen att effekter, vilka redovisas nedan, uppkommer på ingående eget kapital i och med införandet av IAS 39.

## IMPLEMENTERING AV IFRS

### MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| 2006-07-01 – 2007-06-30 (KSEK)               | Not | Tidigare tillämpade redovisningsprinciper | Effekt av IFRS | 1)<br>IFRS    |
|----------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|----------------|---------------|
| Nettoomsättning                              |     | 49 201                                    |                | 49 201        |
| Aktiverade omkostnader för produktutveckling |     | 1 076                                     |                | 1 076         |
| Övriga rörelseintäkter                       | 1   | 244                                       | -158           | 86            |
| Råvaror och förnödenheter                    |     | -15 663                                   |                | -15 663       |
| Övriga externa kostnader                     |     | -17 644                                   |                | -17 644       |
| Personalkostnader                            |     | -20 300                                   |                | -20 300       |
| Avskrivningar                                |     | -4 143                                    |                | -4 143        |
| Övriga rörelsekostnader                      |     | -932                                      |                | -932          |
| <b>Rörelseresultat</b>                       |     | <b>-8 161</b>                             |                | <b>-8 319</b> |
| Finansnetto                                  |     | 371                                       |                | 371           |
| <b>Resultat före skatt</b>                   |     | <b>-7 790</b>                             |                | <b>-7 948</b> |
| Skatt                                        |     | 0                                         |                | 0             |
| <b>Resultat efter skatt</b>                  |     | <b>-7 790</b>                             | <b>-158</b>    | <b>-7 948</b> |

### MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| 2007-06-30 (KSEK)                                                                                        | Not | Tidigare tillämpade redovisningsprinciper | Effekt av IFRS | IFRS          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                                                        |     |                                           |                |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                                                                       |     | 17 337                                    |                | 17 337        |
| Materiella anläggningstillgångar                                                                         |     | 7 933                                     |                | 7 933         |
| Finansiella anläggningstillgångar                                                                        |     | 401                                       |                | 401           |
| Övriga omsättningstillgångar                                                                             | 1   | 33 414                                    | 22             | 33 436        |
| Derivat                                                                                                  | 1   | –                                         | 108            | 108           |
| Kassa och bank                                                                                           |     | 3 689                                     |                | 3 689         |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                                                  |     | <b>62 774</b>                             | <b>130</b>     | <b>62 904</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                                                          |     |                                           |                |               |
| Eget kapital                                                                                             | 1   | 21 722                                    | 130            | 21 852        |
| Avsättningar, garantiåtaganden                                                                           |     | 1 253                                     |                | 1 253         |
| Långfristiga skulder, räntebärande                                                                       |     | 25 000                                    |                | 25 000        |
| Långfristiga skulder, ej räntebärande                                                                    |     | 70                                        |                | 70            |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                                                                       |     | 0                                         |                | 0             |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande                                                                    |     | 14 729                                    |                | 14 729        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                                                    |     | <b>62 774</b>                             | <b>130</b>     | <b>62 904</b> |
| <b>FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGNA KAPITAL, IFRS</b>                                                        |     |                                           |                |               |
| Ingående balans enligt tidigare redovisningsprinciper 1 juli 2006                                        |     |                                           |                | 20 161        |
| Kundfordringar till balansdagskurs 30 juni 2006                                                          |     |                                           |                | -221          |
| Derivat – valutatermin till verkligt värde 30 juni 2006                                                  |     |                                           |                | 509           |
| <b>Justerad ingående balans eget kapital 1 juli 2006</b>                                                 |     |                                           |                | <b>20 449</b> |
| Nyemission                                                                                               |     |                                           |                | 9 351         |
| Årets resultat                                                                                           |     |                                           |                | -7 948        |
| <b>Utgående eget kapital 30 juni 2007</b>                                                                |     |                                           |                | <b>21 852</b> |
| <b>Not 1 (KSEK)</b>                                                                                      |     |                                           |                |               |
| Upplösning av valutatermin per 30 juni 2006 och kundfordringar, dvs netto                                |     |                                           |                | -288          |
| Redovisning av kundfordringar till balansdagskurs per 30 juni 2007, ger justering över resultaträkningen |     |                                           |                | +22           |
| Redovisning av derivat per 30 juni 2007 till verkligt värde ger                                          |     |                                           |                | +108          |
| <b>Resultatjustering</b>                                                                                 |     |                                           |                | <b>-158</b>   |
| <b>Justering kundfordringar 30 juni 2007 till balansdagskurs</b>                                         |     |                                           |                |               |
|                                                                                                          |     |                                           |                | +22           |
| Redovisning derivat till verkligt värde                                                                  |     |                                           |                | +108          |
| <b>Balansjustering av tillgångar</b>                                                                     |     |                                           |                | <b>+130</b>   |
| <b>Justering av eget kapital avseende ovan</b>                                                           |     |                                           |                | <b>+130</b>   |

**NOT 1 – NETTOOMSÄTTNING**

|                           | KONCERNEN   |             | MODERBOLAGET |             |
|---------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                           | 2007        | 2006/2007   | 2007         | 2006/2007   |
| <b>Intäkter</b>           |             |             |              |             |
| Systemförsäljning         | 10,3        | 46,7        | 10,3         | 46,7        |
| Reservdelar och underhåll | 1,7         | 1,5         | 1,7          | 1,5         |
| Övrig försäljning         | 1,4         | 0,0         | 0,0          | 0,0         |
| Leasing                   | -0,2        | 1,0         | -0,2         | 1,0         |
|                           | <b>13,2</b> | <b>49,2</b> | <b>11,8</b>  | <b>49,2</b> |

Leasinginkomster faktureras i USD. Beräknade framtida leasinginkomster har omräknats till balansdagens kurs. Återstående leasinginkomster uppgår till totalt 0,6 MSEK (föreg. år 0,6 MSEK). Dessa förfaller till betalning enligt nedan:

|                              | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                              | 2007       | 2006/2007  | 2007         | 2006/2007  |
| <b>Leasingintäkter</b>       |            |            |              |            |
| Inom 1 år                    | 0,2        | 0,2        | 0,2          | 0,2        |
| Senare än 1 år men inom 5 år | 0,3        | 0,4        | 0,3          | 0,4        |
| Senare än 5 år               | 0,0        | 0,0        | 0,0          | 0,0        |
|                              | <b>0,6</b> | <b>0,6</b> | <b>0,6</b>   | <b>0,6</b> |

**NOT 2 – ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

|                                      | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|--------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                      | 2007       | 2006/2007  | 2007         | 2006/2007  |
| <b>Arvoden till revisorer (KSEK)</b> |            |            |              |            |
| Grant Thornton Sweden AB             |            |            |              |            |
| Revisionsuppdrag                     | 274        | 259        | 234          | 259        |
| Övriga uppdrag                       | 86         | 45         | 86           | 45         |
|                                      | <b>360</b> | <b>304</b> | <b>320</b>   | <b>304</b> |

**Revisionskostnader**

I beloppet för övriga externa kostnader ingår arvoden och kostnadsersättningar till revisorer enligt följande. Arvoden avseende revisionsuppdrag uppgår till 274 KSEK (föreg. år 259 KSEK). Arvoden avseende andra uppdrag uppgår till 86 KSEK (föreg. år 45 KSEK). Med revisionsuppdrag avses granskning av koncernredovisning, årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

**Leasingavgifter**

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter inklusive hyreskostnader för förhyrda lokaler med 853 KSEK (föreg. år 1 705 KSEK). Återstående leasingavgifter inklusive hyreskostnader för förhyrda lokaler uppgår till totalt 4 771 KSEK (föreg. år 5 150 KSEK). Dessa förfaller till betalning:

|                              | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                              | 2007       | 2006/2007  | 2007         | 2006/2007  |
| <b>Leasingavgifter</b>       |            |            |              |            |
| Inom 1 år                    | 1,5        | 1,4        | 1,5          | 1,4        |
| Senare än 1 år men inom 5 år | 3,3        | 3,8        | 3,3          | 3,8        |
| Senare än 5 år               | 0,0        | 0,0        | 0,0          | 0,0        |
|                              | <b>4,8</b> | <b>5,1</b> | <b>4,8</b>   | <b>5,1</b> |

**NOT 3 – PERSONAL**

|                               | KONCERNEN |           | MODERBOLAGET |           |
|-------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                               | 2007      | 2006/2007 | 2007         | 2006/2007 |
| <b>Medelantalet anställda</b> |           |           |              |           |
| Kvinnor                       | 7         | 7         | 5            | 7         |
| Män                           | 37        | 25        | 28           | 25        |
| <b>Totalt för bolaget</b>     | <b>44</b> | <b>32</b> | <b>33</b>    | <b>32</b> |

**Styrelse**

|         |           |          |          |          |
|---------|-----------|----------|----------|----------|
| Kvinnor | 0         | 0        | 0        | 0        |
| Män     | 10        | 5        | 5        | 5        |
|         | <b>10</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> |

**Företagsledning och VD**

|         |          |          |          |          |
|---------|----------|----------|----------|----------|
| Kvinnor | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Män     | 8        | 6        | 6        | 6        |
|         | <b>9</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>7</b> |

**Löner och ersättningar (KSEK)**

|                                     |              |               |              |               |
|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Styrelse och verkställande direktör | 830          | 1 380         | 780          | 1 380         |
| Övriga ledande befattningshavare    | 1 890        | 3 597         | 1 820        | 3 597         |
| Övriga anställda                    | 4 456        | 8 050         | 4 076        | 8 050         |
|                                     | <b>7 176</b> | <b>13 027</b> | <b>6 675</b> | <b>13 027</b> |

**Sociala kostnader (KSEK)**

|                                                           |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 123          | 388          | 123          | 388          |
| Pensionskostnader för övriga ledande befattningshavare    | 379          | 718          | 379          | 718          |
| Pensionskostnader övriga anställda                        | 337          | 629          | 337          | 629          |
| Övriga sociala kostnader                                  | 2 557        | 4 738        | 2 386        | 4 738        |
|                                                           | <b>3 395</b> | <b>6 473</b> | <b>3 224</b> | <b>6 473</b> |



## FORTS. NOT 3 – PERSONAL

### Ersättning och förmåner till VD och styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Ersättning till VD utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån, pensionsförsäkring och finansiella instrument.

| VD (KSEK)                                      | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |              |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                | 2007         | 2006/2007    | 2007         | 2006/2007    |
| Grundlön                                       | 704          | 1 185        | 654          | 1 185        |
| Rörlig ersättning                              | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Bil- och datorförmån                           | 36           | 65           | 36           | 65           |
| Pensionsförsäkring                             | 123          | 388          | 123          | 388          |
| Finansiella instrument                         | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                                | <b>863</b>   | <b>1 638</b> | <b>813</b>   | <b>1 638</b> |
| <b>Styrelseordförande (KSEK)</b>               |              |              |              |              |
| Styrelsearvode                                 | 25           | 48           | 25           | 48           |
| <b>Övriga ledande befattningshavare (KSEK)</b> |              |              |              |              |
| Grundlön                                       | 1 890        | 3 597        | 1 820        | 3 597        |
| Rörlig ersättning                              | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Bilförmån                                      | 79           | 130          | 79           | 130          |
| Pensionsförsäkring                             | 379          | 718          | 379          | 718          |
| Finansiella instrument                         | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                                | <b>2 347</b> | <b>4 445</b> | <b>2 277</b> | <b>4 445</b> |

### Avtal om framtida pension

Koncernbolagens VD'ar och övriga ledande befattningshavare har rätt till livsvarig pension från 65 års ålder enligt ITP-planen. Pensionen intjänas successivt och utgår med fullt belopp om anställningen varar till avtalad pensionsålder.

### Rörliga ersättningar

Rörliga ersättningar avser bonussystem för VD'ar relaterat till operativt kassaflöde eller resultat. Några övriga särskilda avtal om pensionsålder eller framtida pension till VD eller övriga ledande befattningshavare finns inte. Bolaget har tecknat en pensionsförsäkring för respektive person och bolagets skyldighet inskränker sig till betalning av avtalad premie under anställningstiden.

### Uppsägning och avgångsvederlag

VD och vissa befattningshavare i bolaget har avtal som medger avgångsvederlag om befattningshavaren får lämna sin tjänst på bolagets begäran. Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön uppgår för koncernens VD till 2 årslöner och överstiger inte i något fall för övriga 6 månaders lön.

| Sjukfrånvaro                         | KONCERNEN |           | MODERBOLAGET |           |
|--------------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                                      | 2007      | 2006/2007 | 2007         | 2006/2007 |
| Total sjukfrånvaro                   | 1,9%      | 2,8%      | 1,9%         | 2,8%      |
| – sjukfrånvaro för män               | 2,1%      | 3,2%      | 2,1%         | 3,2%      |
| – sjukfrånvaro för personal 30–49 år | 2,5%      | 3,4%      | 2,5%         | 3,4%      |

Uppgift om långtidssjukfrånvaro har inte lämnats eftersom den kan hänföras till enskild individ. Uppgift har ej heller lämnats för grupper färre än 10 anställda.

## NOT 4 – RÖRELSERESULTAT

| Rörelseresultat                                                       | KONCERNEN |           | MODERBOLAGET |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                                                                       | 2007      | 2006/2007 | 2007         | 2006/2007 |
| Rörelseresultatet har påverkats av valutadifferenser enligt följande: |           |           |              |           |
| Valutakursdifferens på fordringar och skulder av rörelsekaraktär      | –0,3      | –0,7      | –0,3         | –0,7      |

## NOT 5 – ÅRETS RESULTAT

| Rörelseresultat                                                      | KONCERNEN   |            | MODERBOLAGET |            |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                                                                      | 2007        | 2006/2007  | 2007         | 2006/2007  |
| Årets resultat har påverkats av valutadifferenser enligt följande:   |             |            |              |            |
| Valutakursdifferens på fordringar och skulder av rörelsekaraktär     | –0,3        | –0,7       | –0,3         | –0,7       |
| Valutakursdifferens på fordringar och skulder av finansiell karaktär | 0,0         | 0,7        | 0,0          | 0,7        |
|                                                                      | <b>–0,3</b> | <b>0,0</b> | <b>–0,3</b>  | <b>0,0</b> |

## NOT 6 – RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie har beräknats som årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det genomsnittliga antalet aktier var 8 857 941 (föreg. år 8 538 929).

## NOT 7 – BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

|                                                 | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |              |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                 | 07-12-31     | 07-06-30     | 07-12-31     | 07-06-30     |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 24,1         | 22,2         | 24,1         | 22,2         |
| Inköp                                           | 0,9          | 1,8          | 0,9          | 1,8          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>25,0</b>  | <b>24,1</b>  | <b>25,0</b>  | <b>24,1</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -15,6        | -13,5        | -15,6        | -13,5        |
| Årets avskrivningar                             | -1,1         | -2,1         | -1,1         | -2,1         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-16,7</b> | <b>-15,6</b> | <b>-16,7</b> | <b>-15,6</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | -0,1         | -0,1         | -0,1         | -0,1         |
| Årets nedskrivningar                            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-0,1</b>  | <b>-0,1</b>  | <b>-0,1</b>  | <b>-0,1</b>  |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>8,1</b>   | <b>8,3</b>   | <b>8,1</b>   | <b>8,3</b>   |

Aktiverat belopp avser framtagande av befuktning till A380 samt A380 First Class. A380 First Class projektet pågår varför avskrivning inte påbörjats. För forskning och utveckling har kostnadsförts 1,7 MSEK (föreg. år 1,3 MSEK).

## NOT 8 – PATENT

|                                                 | KONCERNEN   |            | MODERBOLAGET |            |
|-------------------------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                                                 | 07-12-31    | 07-06-30   | 07-12-31     | 07-06-30   |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 9,1         | 0,0        | 9,1          | 0,0        |
| Inköp                                           | 0,3         | 9,1        | 0,3          | 9,1        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>9,4</b>  | <b>9,1</b> | <b>9,4</b>   | <b>9,1</b> |
| Årets avskrivningar                             | -1,3        | 0,0        | -1,3         | 0,0        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1,3</b> | <b>0,0</b> | <b>-1,3</b>  | <b>0,0</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>8,1</b>  | <b>9,1</b> | <b>8,1</b>   | <b>9,1</b> |

I samband med att CTT Systems AB förvärvade samtliga patent rörande Zonal Drying™ System 1992 fick uppfinnarna rätten till en omsättningsbaserad royalty under patentens giltighetstid. Denna omsättningsbaserade royalty är under räkenskapsåret 2006/2007 slutreglerad med en engångsbetald ersättning i form av 230.001 nyemitterade aktier.

## NOT 9 – ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

|                                                 | KONCERNEN   |            |
|-------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                 | 07-12-31    | 07-06-30   |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 0,0         | 0,0        |
| Inköp                                           | 10,7        | 0,0        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>10,7</b> | <b>0,0</b> |
| Årets avskrivningar                             | -0,2        | 0,0        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-0,2</b> | <b>0,0</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>10,5</b> | <b>0,0</b> |

Genom CTTs avtal med Airbus och Boeing avseende deras nya flygplansmodeller förutser CTT att de under en mycket lång tid kommer att belägga delar av Bribos produktionsresurser. Sett utifrån en tredje part är CTT defacto beroende av Bribo. Värdet av Bribos prognostiserade omsättning avseende båda dessa OEM-avtal under de kommande tio åren nuvärdesberäknat till 2008 års penningvärde utgör ca: 10,7 MSEK. I samband med CTTs förvärv av Bribo sattes Bribos affärsrelation med CTT värdet av 10,7 MSEK.

## NOT 10 – BYGGNADER OCH MARK

|                                                 | KONCERNEN  |            |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                 | 07-12-31   | 07-06-30   |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 0,0        | 0,0        |
| Inköp                                           | 3,6        | 0,0        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>3,6</b> | <b>0,0</b> |
| Ingående avskrivningar                          | 0,0        | 0,0        |
| Årets avskrivningar                             | 0,0        | 0,0        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>3,6</b> | <b>0,0</b> |

I beloppet för inköp ingår 3,6 MSEK härförligt till förvärvet av Bribo.

## NOT 11 – MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

|                                                 | KONCERNEN   |             | MODERBOLAGET |             |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                                 | 07-12-31    | 07-06-30    | 07-12-31     | 07-06-30    |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 0,9         | 0,9         | 0,9          | 0,9         |
| Inköp                                           | 5,1         | 0,0         | 0,0          | 0,0         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>6,0</b>  | <b>0,9</b>  | <b>0,9</b>   | <b>0,9</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -0,9        | -0,9        | -0,9         | -0,9        |
| Årets avskrivningar                             | -0,2        | 0,0         | 0,0          | 0,0         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1,1</b> | <b>-0,9</b> | <b>-0,9</b>  | <b>-0,9</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>4,9</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  |

I beloppet för inköp ingår 5,1 MSEK härförligt till förvärvet av Bribo.

## NOT 12 – INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

|                                                           | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                           | 07-12-31     | 07-06-30     | 07-12-31     | 07-06-30     |
| Ingående anskaffningsvärde                                | 18,1         | 13,0         | 18,1         | 13,0         |
| Inköp                                                     | 1,4          | 4,5          | 1,3          | 4,5          |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                  | 0,1          | 0,7          | 0,1          | 0,7          |
| Försäljningar/utrangeringar                               | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>           | <b>19,7</b>  | <b>18,1</b>  | <b>19,5</b>  | <b>18,1</b>  |
| Ingående avskrivningar                                    | -10,2        | -8,2         | -10,2        | -8,2         |
| Årets avskrivningar inventarier, verktyg                  | -0,6         | -1,4         | -0,6         | -1,4         |
| Årets avskrivningar förbättringsutgifter annans fastighet | -0,3         | -0,7         | -0,3         | -0,7         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>                | <b>-11,2</b> | <b>-10,2</b> | <b>-11,1</b> | <b>-10,2</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>                      | <b>8,5</b>   | <b>7,9</b>   | <b>8,4</b>   | <b>7,9</b>   |
| <b>varav inventarier som uthyrs:</b>                      |              |              |              |              |
| Ingående anskaffningsvärde                                | 2,8          | 1,3          | 2,8          | 1,3          |
| Inköp                                                     | 0,1          | 1,6          | 0,1          | 1,6          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>           | <b>3,0</b>   | <b>2,8</b>   | <b>3,0</b>   | <b>2,8</b>   |
| Ingående avskrivningar                                    | -1,0         | -0,8         | -1,0         | -0,8         |
| Årets avskrivningar                                       | -0,1         | -0,2         | -0,1         | -0,2         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>                | <b>-1,1</b>  | <b>-1,0</b>  | <b>-1,1</b>  | <b>-1,0</b>  |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>                      | <b>1,9</b>   | <b>1,8</b>   | <b>1,9</b>   | <b>1,8</b>   |

I beloppet för inköp ingår 0,1 MSEK härförligt till förvärvet av Bribo.

## NOT 13 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

|                                                 | MODERBOLAGET |            |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                 | 07-12-31     | 07-06-30   |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 0,4          | 0,1        |
| Inköp                                           | 10,0         | 0,3        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -0,3         | 0,0        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>10,1</b>  | <b>0,4</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                   | <b>10,1</b>  | <b>0,4</b> |

## NOT 14 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| (KSEK)                                | Företagets säte | Antal andelar | Kapitalandel | Bokfört värde | Justerat eget kapital |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|
| <b>Direkt ägda</b>                    |                 |               |              |               |                       |
| CTT Systems Inc.                      | Delaware USA    | 100           | 100%         | 1             | 0                     |
| CTT Systems Incentive AB, 556635-4857 | Nyköping        | 1 000         | 100%         | 100           | 61                    |
| Bröderna Ingemar och Bo               |                 |               |              |               |                       |
| Mekaniska AB, 556215-8120             | Nybro           | 1 000         | 100%         | 10 000        | 3 053                 |
|                                       |                 |               |              | <b>10 101</b> |                       |

**NOT 15 – VARULAGER**

|                       | KONCERNEN   |             | MODERBOLAGET |             |
|-----------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                       | 07-12-31    | 07-06-30    | 07-12-31     | 07-06-30    |
| Lager råvaror         | 16,3        | 11,2        | 15,2         | 11,2        |
| Lager av halvfabrikat | 3,2         | 2,7         | 3,2          | 2,7         |
| Produkter i arbete    | 2,0         | 1,4         | 2,0          | 1,4         |
| Lager av färdigvaror  | 4,8         | 3,3         | 4,8          | 3,3         |
|                       | <b>26,2</b> | <b>18,6</b> | <b>25,1</b>  | <b>18,6</b> |

Avdrag med inkurans har, efter individuell prövning, skett med 1,3 MSEK (1,3) MSEK.

**NOT 16 – KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar utgörs till sin helhet av utestående fordringar på levererade varor till kund. Några reserveringar finns ej och kundförluster uppgick till 0 (0) MSEK.

| Åldersanalys förfallna ej<br>nedskrivna kundfordringar | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                        | 07-12-31   | 07-06-30   | 07-12-31     | 07-06-30   |
| Mindre än 3 månader                                    | 3,1        | 3,0        | 3,1          | 3,0        |
| 3 till 6 månader                                       | 0,4        | 0,7        | 0,4          | 0,7        |
| 7–12 månader                                           | 0,0        | 0,4        | 0,0          | 0,4        |
| mer än 12 månader                                      | 0,4        | 0,0        | 0,4          | 0,0        |
|                                                        | <b>3,9</b> | <b>4,1</b> | <b>3,9</b>   | <b>4,1</b> |

**NOT 17 – SKATTEFORDRINGAR**

Bolaget har utnyttjade skattemässiga underskott uppgående till 148 MSEK (129) MSEK. Någon uppskjuten skattefordran har ej beräknats på dessa underskott. Någon skillnad mellan nominell och effektiv skatt föreligger inte. Det finns ej någon förfallotidpunkt på utnyttjat skattemässigt underskott.

**NOT 18 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

|                                             | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                             | 07-12-31   | 07-06-30   | 07-12-31     | 07-06-30   |
| Förutbetalda hyror                          | 0,4        | 0,3        | 0,4          | 0,3        |
| Förutbetalda försäkringskostnader           | 0,1        | 0,3        | 0,1          | 0,3        |
| Upplupna leasingintäkter                    | 0,1        | 0,5        | 0,1          | 0,5        |
| Förutbetalda underhålls- och licensavgifter | 0,3        | 0,4        | 0,3          | 0,4        |
| Fordran EU-projekt                          | 0,1        | 0,1        | 0,1          | 0,1        |
| Fordran ej slutdebiterade kundorder         | 0,1        | 0,7        | 0,1          | 0,7        |
| Förutbetalda mässkostnader                  | 0,1        | 0,0        | 0,1          | 0,0        |
| Övriga interimfordringar                    | 0,4        | 0,2        | 0,3          | 0,2        |
|                                             | <b>1,7</b> | <b>2,6</b> | <b>1,6</b>   | <b>2,6</b> |

**NOT 19 – AVSÄTTNINGAR FÖR GARANTIÅTAGANDEN**

|                            | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|----------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                            | 07-12-31   | 07-06-30   | 07-12-31     | 07-06-30   |
| Ingående avsättning        | 1,3        | 1,2        | 1,3          | 1,2        |
| I anspråktaga belopp       | 0,0        | –0,1       | 0,0          | –0,1       |
| Årets avsättning           | 0,1        | 0,2        | 0,1          | 0,2        |
| <b>Utgående avsättning</b> | <b>1,4</b> | <b>1,3</b> | <b>1,4</b>   | <b>1,3</b> |

Det förväntade utflödet av avsatta medel bedöms ligga i nivå med den procentuella avsättning för motsvarande period på systemsförsäljningen som sker. Avsättningen förväntas utnyttjas under den kommande 4-års perioden. I takt med en ökad systemsförsäljning och ökat antal system under garantiansvar kommer den utgående avsättningens storlek att öka. Principen för avsättningar är oförändrad jämfört med tidigare år.

**NOT 20 – SKULDER TILL KREDITINSTITUT, RÄNTEBÄRANDE**

De långfristiga räntebärande skulderna till kreditinstitut förfaller till betalning enligt följande:

|                                           | KONCERNEN   |             | MODERBOLAGET |             |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                           | 07-12-31    | 07-06-30    | 07-12-31     | 07-06-30    |
| Senare än 1 år men inom 5 år              | 16,8        | 25,0        | 15,0         | 25,0        |
| Senare än 5 år                            | 1,8         | 0,0         | 0,0          | 0,0         |
|                                           | <b>18,6</b> | <b>25,0</b> | <b>15,0</b>  | <b>25,0</b> |
| Ställda säkerheter för skuld enligt ovan: |             |             |              |             |
| Företagsinteckningar                      | 7,3         | 5,0         | 5,0          | 5,0         |
| Patent                                    | 9,1         | 9,1         | 9,1          | 9,1         |
| Inventarier                               | 3,3         | 0,0         | 0,0          | 0,0         |

**NOT 21 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

|                                | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                | 07-12-31   | 07-06-30   | 07-12-31     | 07-06-30   |
| Semesterlöneskuld              | 1,4        | 1,4        | 1,1          | 1,4        |
| Upplupna sociala avgifter      | 0,6        | 0,5        | 0,4          | 0,5        |
| Upplupen löneskatt             | 1,2        | 0,8        | 1,0          | 0,8        |
| Upplupen provision och royalty | 1,6        | 2,7        | 1,6          | 2,7        |
| Övriga interimsskulder         | 0,9        | 0,7        | 0,8          | 0,7        |
|                                | <b>5,7</b> | <b>6,2</b> | <b>4,8</b>   | <b>6,2</b> |

**NOT 22 – STÄLLDA SÄKERHETER**

Företagsinteckningar och patent har lämnats som säkerhet för moderbolagets skulder till kreditinstitut. Inventarier har hos Bribo pantsatts som säkerhet för skulder till kreditinstitut.

**NOT 23 – AKTIEÄGARTILLSKOTT**

Ett villkorat aktieägartillskott om 4,9 MSEK är lämnat av Volito AB. I enlighet med bolagsordningen i moderbolaget kan inte utdelning ske förrän återbetalning skett till Volito AB.

**NOT 24 – INBETALNING FRÅN KUNDER M.FL.**

|                                               | KONCERNEN   |             | MODERBOLAGET |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                               | 2007        | 2006/2007   | 2007         | 2006/2007   |
| Nettoomsättning enligt resultaträkning        | 13,2        | 49,2        | 11,8         | 49,2        |
| Övriga rörelseintäkter enligt resultaträkning | 2,4         | 0,2         | 0,2          | 0,2         |
| Förändring av kundfordringar                  | 2,9         | -6,1        | 2,3          | -6,1        |
| Förändring av förskott från kunder            | -1,7        | -9,4        | -1,7         | -9,4        |
| Förändring av förutbetalda rörelseintäkter    | -0,1        | -0,2        | -0,1         | -0,2        |
| Förändring av upplupna rörelseintäkter        | 0,9         | -0,8        | 0,9          | -0,8        |
|                                               | <b>17,6</b> | <b>32,9</b> | <b>13,3</b>  | <b>32,9</b> |

**NOT 25 – UTBETALNINGAR TILL LEVERANTÖRER OCH ANSTÄLLDA**

|                                                  | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                  | 2007         | 2006/2007    | 2007         | 2006/2007    |
| Råvaror och förnödenheter enligt resultaträkning | -5,0         | -15,7        | -5,0         | -15,7        |
| Aktiverade omkostnader för produktutveckling     | 0,4          | 1,1          | 0,4          | 1,1          |
| Övriga externa kostnader enligt resultaträkning  | -9,4         | -17,6        | -9,1         | -17,6        |
| Personalkostnader enligt resultaträkning         | -11,0        | -20,3        | -10,3        | -20,3        |
| Valutakursförluster av rörelsekaraktär           | -0,4         | -0,9         | -0,4         | -0,9         |
| Lagerförändring                                  | -7,6         | -6,5         | -6,5         | -6,5         |
| Förändring av förutbetalda kostnader             | 0,2          | -0,1         | 0,1          | -0,1         |
| Förändringar i övriga fordringsposter            | -0,6         | 0,0          | -0,6         | 0,0          |
| Förändringar av leverantörsskulder               | 2,3          | 1,1          | 2,1          | 1,1          |
| Förändringar i övriga skuldposter                | -1,8         | 2,3          | -1,2         | 2,3          |
|                                                  | <b>-33,0</b> | <b>-56,6</b> | <b>-30,6</b> | <b>-56,6</b> |

**NOT 26 – LIKVIDA MEDEL**

Posten likvida medel i kassaflödesanalysen motsvaras av balansposten Kassa och Bank i balansräkningen.



## NOT 27 – FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nedan presenteras bolagets finansiella tillgångar och skulder i de för bolaget valda kategorierna:

| Finansiella tillgångar värderade till<br>verkligt värde över resultaträkningen | KONCERNEN                       |                                  |                                  |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                | 2007-12-31<br>Verkligt<br>värde | 2007-12-31<br>Redovisat<br>värde | 2007-06-30<br>Verkligt<br>värde  | 2007-06-30<br>Redovisat<br>värde    |
| Likvida medel i SEK                                                            | 8,4                             | 8,4                              | 1,2                              | 1,2                                 |
| Likvida medel i USD                                                            | 1,4                             | 1,4                              | 2,5                              | 2,5                                 |
| Likvida medel i EUR                                                            | 0,0                             | 0,0                              | 0,0                              | 0,0                                 |
|                                                                                | <b>9,8</b>                      | <b>9,8</b>                       | <b>3,7</b>                       | <b>3,7</b>                          |
| <b>Fordringar</b>                                                              |                                 | 2007-12-31<br>Verkligt<br>värde  | 2007-12-31<br>Redovisat<br>värde | 2007-12-31<br>Maximal<br>kreditrisk |
| Kundfordringar                                                                 |                                 | 8,9                              | 8,9                              | 8,9                                 |
| <b>Fordringar</b>                                                              |                                 | 2007-06-30<br>Verkligt<br>värde  | 2007-06-30<br>Redovisat<br>värde | 2007-06-30<br>Maximal<br>kreditrisk |
| Kundfordringar                                                                 |                                 | 10,2                             | 10,2                             | 10,2                                |
| <b>Andra finansiella skulder</b>                                               | 2007-12-31<br>Verkligt<br>värde | 2007-12-31<br>Redovisat<br>värde | 2007-06-30<br>Verkligt<br>värde  | 2007-06-30<br>Redovisat<br>värde    |
| Leverantörsskulder                                                             | 7,8                             | 7,8                              | 5,5                              | 5,5                                 |
| Skulder till kreditinstitut                                                    | 19,1                            | 19,1                             | 25,0                             | 25,0                                |
|                                                                                | <b>26,9</b>                     | <b>26,9</b>                      | <b>30,5</b>                      | <b>30,5</b>                         |
| Finansiella tillgångar värderade till<br>verkligt värde över resultaträkningen | MODERBOLAGET                    |                                  |                                  |                                     |
|                                                                                | 2007-12-31<br>Verkligt<br>värde | 2007-12-31<br>Redovisat<br>värde | 2007-06-30<br>Verkligt<br>värde  | 2007-06-30<br>Redovisat<br>värde    |
| Likvida medel i SEK                                                            | 7,6                             | 7,6                              | 1,2                              | 1,2                                 |
| Likvida medel i USD                                                            | 1,4                             | 1,4                              | 2,5                              | 2,5                                 |
| Likvida medel i EUR                                                            | 0,0                             | 0,0                              | 0,0                              | 0,0                                 |
|                                                                                | <b>9,0</b>                      | <b>9,0</b>                       | <b>3,7</b>                       | <b>3,7</b>                          |
| <b>Fordringar</b>                                                              |                                 | 2007-12-31<br>Verkligt<br>värde  | 2007-12-31<br>Redovisat<br>värde | 2007-12-31<br>Maximal<br>kreditrisk |
| Kundfordringar                                                                 |                                 | 7,9                              | 7,9                              | 7,9                                 |
| <b>Fordringar</b>                                                              |                                 | 2007-06-30<br>Verkligt<br>värde  | 2007-06-30<br>Redovisat<br>värde | 2007-06-30<br>Maximal<br>kreditrisk |
| Kundfordringar                                                                 |                                 | 10,2                             | 10,2                             | 10,2                                |
| <b>Andra finansiella skulder</b>                                               | 2007-12-31<br>Verkligt<br>värde | 2007-12-31<br>Redovisat<br>värde | 2007-06-30<br>Verkligt<br>värde  | 2007-06-30<br>Redovisat<br>värde    |
| Leverantörsskulder                                                             | 7,6                             | 7,6                              | 5,5                              | 5,5                                 |
| Skulder till kreditinstitut                                                    | 15,0                            | 15,0                             | 25,0                             | 25,0                                |
|                                                                                | <b>22,6</b>                     | <b>22,6</b>                      | <b>30,5</b>                      | <b>30,5</b>                         |

### Finansiella tillgångar som kan säljas

Vid räkenskapsåret slut 2007-12-31 fanns inga valuterminier eller liknande finansiella instrument.

## NOT 28 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under räkenskapsåret har Volito AB och Trulskom AB garanterat den genomförda nyemissionen.

## NOT 29 – POLICY FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Det övergripande målet för koncernens finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernens verksamhet samt att tillhandahålla en säker medelsförvaltning med marknadsmässig avkastning på placerade medel. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på koncernens resultat. Härav följer att koncernens finansiella investeringar skall ske med en låg riskprofil. Vid större riskexponeringar, exempelvis för valutakursdifferenser, skall säkring tillämpas.

Nedan beskrivs koncernens bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering:

### MARKNADSRISKER

#### Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige men är genom sin internationella försäljning utsatt för valutafluktuationer. Inköp görs huvudsakligen i inhemsk och europeiska valutor (SEK, £ och EURO) medan produkterna säljs i USD. Koncernens policy är att risksäkra ca 70 % av den kommande 12- månadersperiodens kundfordringar när valutarisken inte balanseras av motsvarande skulder i utländsk valuta.

#### Ränterisker

Koncernens ränterisker avser i förekommande fall värdet på innehav av räntebärande värdepapper samt koncernens finansiering hos kreditinstitut. Koncernens finansiering hos kreditinstitut löper för närvarande med rörlig ränta knuten till Stibor. Innehav av räntebärande värdepapper skall alltid avse papper med hög likviditet vilka snabbt kan avyttras.

#### Prisrisker

Koncernens finansiella instrument per 2007-12-31 varierar inte pga förändringar i marknadspriser. Koncernens lager av råvaror och förnödenheter samt färdiga varor är inte exponerat för någon väsentlig prisrisk.

### KREDITRISKER

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringarna. P.g.a de täta kontakter som koncernen har med presumtiva kunder före leverans kan en välgrundad kreditbedömning göras före leverans vilken också fortsätter som en löpande bevakning av pågående kundrelationer.

### FINANSIERINGSRISKER

Koncernen har för närvarande ett negativt kassaflöde och har historiskt varit beroende av kapitaltillskott från bolagets aktieägare. Eftersom koncernens produkter ska användas under en lång tid i flygplan är det även viktigt att koncernen har tillräckliga reserver för att upprätthålla ett förtroende bland kunder och samarbetspartners.

## NOT 30 – FÖRVÄRVSANALYS BRÖDERNA INGEMAR OCH BO MEKANISKA AB (BRIBO)

Den 11 oktober 2007 förvärvades Bribos genom en apportemission om 269.999 aktier, motsvarande ett värde om 10,0 MSEK, baserat på aktiekursen på förvärvsdatum. Förvärvet innebär en utspädning om 3,0 procent. Apportemissionen beslutades av styrelsen med stöd av bemyndigande givet vid senaste årsstämman i bolaget. Bribos omsättning för deras senaste räkenskapsår uppgick till cirka 15,8 MSEK. Baserat på proforma räkenskaper skulle Bribos ha förbättrat CTTs resultat med cirka 4,4 MSEK före skatt avseende CTTs senaste räkenskapsår. Bribos är en viktig underleverantör till CTT. Senaste räkenskapsåret uppgick Bribos försäljning till CTT till cirka 4,8 MSEK vilket motsvarar cirka 30 procent av Bribos försäljning. Bribos övertogs per den 31 oktober 2007.

| (MSEK)                                            | Redovisat värde i<br>Bribo före förvärvet | Verkligt värde<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i koncernen<br>per den 31 okt 2007 |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                      |                                           |                             |                                                                |
| Immateriella tillgångar                           | –                                         | 10,7                        | 10,7                                                           |
| Materiella tillgångar                             | 6,4                                       | 2,4                         | 8,8                                                            |
| Finansiella tillgångar                            | –                                         | –                           | 0                                                              |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                      |                                           |                             |                                                                |
| Varulager                                         | 1,3                                       | –                           | 1,3                                                            |
| Kundfordringar o övriga fordringar                | 3,3                                       | –                           | 3,3                                                            |
| Likvida medel                                     | 0,6                                       | –                           | 0,6                                                            |
| Uppskjuten skatteskuld                            | –0,7                                      | –3,7                        | –4,4                                                           |
| Räntebärande skulder                              | –5,7                                      | –                           | –5,7                                                           |
| Lev. skulder och övriga skulder                   | –2,3                                      | –                           | –2,3                                                           |
| <b>Netto identifierade tillgångar och skulder</b> | <b>3,0</b>                                | <b>9,4</b>                  | <b>12,3</b>                                                    |

**FORTS. NOT 30 – FÖRVÄRVSANALYS BRÖDERNA INGEMAR OCH BO MEKANISKA AB (BRIBO)**

|                                                                 |             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Köpeskilling</b>                                             | <b>10,0</b> |
| <b>Goodwill</b>                                                 | <b>-2,3</b> |
| Kontant reglerad köpeskilling inkl. förvärvskostnader           | 0           |
| Likvida medel i de förvärvade dotterbolagen                     | +0,6        |
| Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv av dotterbolag | 0,6         |

**NOT 31 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Genom förvärvet av Bribö har i koncernen uppkommit negativ goodwill om 2,3 MSEK. Denna har upplösts i sin helhet och redovisats som övrig rörelseintäkt.

**NOT 32 - TECKNINGSOPTIONER**

Årsstämman 2007 beslutade om en emission av högst 150 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av aktier. Bolaget har för närvarande inte några andra utestående aktierrelaterade incitamentsprogram. Dotterbolaget CTT Incentive AB överlät teckningsoptionerna till marknadsvärdet 3,60 kr beräknat enligt Black & Scholes. Optionsprogrammet 2007/2010 omfattar ledande befattningshavare och övriga anställda i CTT koncernen enligt följande tilldelningsprincip:

- Bolagets VD: maximalt 25.000 teckningsoptioner
- Övriga ledande befattningshavare: maximalt 10.000 teckningsoptioner/vardera
- Övriga anställda: maximalt 1.500 teckningsoptioner vardera
- Överlåtelse av optionsrätter skall även kunna ske till personal som anställs efter emissionstillfället eller som genom befattningsändring skulle kunna ha tilldelats ett större antal optioner.
- Eventuella kvarvarande teckningsoptioner efter denna fördelning skall vederlagsfritt återlämnas till bolaget för makulering.

Baserat på befintliga antal aktier blir utspädningen till följd av förslaget högst cirka 1,6 procent av aktierna och rösterna i Bolaget.

Teckningskursen har fastställts till 56:50 kronor. Aktieteckning kan ske i perioden 2010-07-01 – 2010-11-30. Av bolagets teckningsoptionsprogram om 150 000 st optioner har 114 200 st förvärvats per 2007-12-31. Optionspremien har förts till eget kapital.

*Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.*

*Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernen respektive moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 april 2008. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2008.*

**NYKÖPING 2008-04-07**

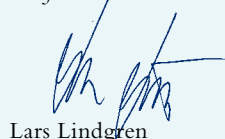

Karl-Axel Granlund  
Ordförande



Anders Helmner



Lars Solin



Lars Lindgren



Dag Waldenström



Torbjörn Johansson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2008-04-08.

Anders Meyer  
Auktoriserad revisor  
Grant Thornton Sweden AB

Nicklas Malm  
Godkänd revisor  
Grant Thornton Sweden AB

# Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i CTT Systems AB (publ) för räkenskapsåret 2007-07-01—2007-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34–59. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Nyköping den 8 april 2008

Anders Meyer  
*Auktoriserad revisor*  
Grant Thornton Sweden AB

Nicklas Malm  
*Godkänd revisor*  
Grant Thornton Sweden AB

# Ledande befattningshavare



**Torbjörn Johansson** VD, född 1958. Civilingenjör maskinteknik Linköpings Tekniska Högskola. Elevationingenjörutbildning på SAAB flygdivision 1982–1983. Utvecklingsingenjör på JAS39 Gripen, SAAB 1983–1988. Utvecklingsingenjör/chef EPI GmbH (nuvarande Telair) i Bayern Tyskland 1988–1991. Teknisk Chef Elektrometall GmbH i Bayern Tyskland 1991–1996. Teknisk chef CTT Systems AB 1996–1997. VD CTT Systems AB från 1997. Antal aktier i CTT: 35 000 st. Antal teckningsoptioner: 25 000 st.



**Ulf R. Liljenberg** Försäljnings och marknadschef, född 1960. Civilingenjör maskinteknik Lunds Tekniska högskola. Marknadsekonom IHM. Ingenjörschef Transwede Airways 1988–1990. Teknisk Chef Transwede Airways 1990–1995. Marknadschef, Europa, Credit Lyonnais/PK Airfinance (CLPK), Luxembourg 1995–2000. Delägare och finans och affärsutvecklingschef i Eurowind AB 2000–2002. Försäljnings och marknadschef i CTT sedan 2002. Antal aktier i CTT: 16 798 st. Antal teckningsoptioner: 10 000 st.



**Peter Landquist** Eftermarknadschef, född 1958. Examen Industriellt Gymnasium 1976. Produktion och konstruktion AB Nyge Aero 1986–1993. Konstruktionschef CTT Systems AB 1993–1998. Teknisk chef 1998–2004. Teknisk Försäljning 2004–2006. Eftermarknadschef från 2006. Antal aktier i CTT: 2 400 st. Antal teckningsoptioner: 10 000 st.



**Stefan Hammar** Produktionschef, född 1959. Maskiningenjör. Konstruktion Studsvik Energiteknik AB 1984–1990. Gruppchef konstruktion, tillverkning, el och elektronik Studsvik Nuclear AB 1990–2001. Konstruktionschef Studsvik Nuclear AB 2001–2005. Konstruktions- och laboratoriechef Studsvik Nuclear AB 2005. Produktionschef på CTT Systems AB från 2006. Antal aktier i CTT: 0 st. Antal teckningsoptioner: 10 000 st.

**Maria Wester** Kvalitetschef och personalchef, född 1966. Gymnasieingenjör El-Teleteknik. Högskoleexamen i företagsekonomi på Örebro universitet. Studier i kvalitetsteknik på MDH. Diplomutbildning i personaladministration. Projektledning/försäljning Trade Motion 1988–1989, teknisk/ekonomisk assistent Burndy AB/FCI 1990–1995. Kvalitets- och personalchef på Framatome Connectors Sweden AB 1995–1999. Kvalitetschef på CTT Systems AB från 1999. Antal aktier i CTT: 3 853 st. Antal teckningsoptioner: 10 000 st.



**Mikael Brate** Ekonomichef, född 1960. Civilingenjör Industriell Ekonomi Linköpings Tekniska Högskola 1988, Högskoleingenjör Styr och Reglerteknik Falun/Borlänge 1984. Projekt- och Marknads Controller CelsiusTech Electronics AB 1988–1993, Ekonomichef Mälardagnostik AB 1993–1996, Ekonomichef Camfil Components 1996–1997, Verksamhets- och Management konsult Cap Gemini 1997–2004, Ekonomichef Catech AB (publ.) 2004–2006, Ekonomichef CTT Systems AB från 2006. Antal aktier i CTT 6 000 st. Antal teckningsoptioner: 10 000 st.



**Torleif Nilsson** Utvecklingschef, född 1960. Gymnasieingenjör maskinteknik 1980. Beräkningsingenjör hållfasthet på JAS39 Gripen, Saab AB, 1982–1998. Utnämnd till Försteingenjör inom Hållfasthet Flygplanssystem 1990. Sektionschef Systemhållfasthet inom avelning Vapenintegration & Strukturteknik, Saab Aerosystems 1999–2007. Utvecklingschef CTT Systems AB från 2007. Antal aktier i CTT: 3 180 st. Antal teckningsoptioner: 10 000 st.



## Kompletterande information enligt NBK:s rekommendationer

Några särskilda avtal om pensionsålder eller framtida pension till VD eller övriga ledande befattningshavare finns inte. Bolaget har tecknat en pensionsförsäkring för respektive person och bolagets skyldighet inskränker sig till betalning av avtalad premie under anställningstiden.

## Uppsägning och avgångsvederlag

VD och vissa befattningshavare i bolaget har avtal som medger avgångsvederlag om befattningshavaren får lämna sin tjänst på bolagets begäran. Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön uppgår för VD till 2 årslöner och överstiger inte för övriga 6 månaders lön.

# Styrelse och revisorer



Karl-Axel Granlund

Anders Helmner

Lars Solin

Dag Waldenström

Lars Lindgren

Anders Wehtje

## ORDINARIE LEDAMÖTER

### Karl-Axel Granlund

född 1955, Civilingenjör, Industriell ekonomi, Linköping, styrelseordförande sedan 1993. Huvudägare och styrelseordförande i Volito AB. Styrelseledamot i bl.a. Peab AB (publ). Volito AB äger 1 561 427 aktier i CTT.

### Anders Helmner

född 1953, Master of Science, Lund, styrelseledamot sedan 1996. VD Telair International AB. Äger 3 663 aktier i CTT.

### Lars Solin

född 1959, Civilingenjör, termodynamik, KTH, styrelseledamot sedan 2000. Chef Corporate Finance hos Weaving Capital AB. Äger 6 000 aktier i CTT.

### Dag Waldenström

född 1957, Civilingenjör, flygteknik, KTH, styrelseledamot sedan 1996. Försäljningsdirektör i Saab Aircraft Leasing AB. Styrelseledamot i Linköping City Airport. Styrelseledamot i branschorganisationen Svenskt Flyg. Äger 4 622 aktier i CTT.

### Lars Lindgren

född 1950, Civilekonom, Handelshögskolan Göteborg, styrelseledamot sedan 2006, arbetande styrelseordförande för Spanair, styrelseledamot i Skyways och i Air Baltic. Äger 0 st aktier i CTT.

## SUPPLEANT

### Anders Wehtje

född 1964, Civilekonom, Handelshögskolan, styrelsesuppleant sedan 2003. Vice VD och ekonomi- och finanschef i Volitogruppen, styrelseledamot i NSP Holding AB (publ) och Avensia innovation AB (publ). Äger 6 000 aktier i CTT.

## REVISORER

### Anders Meyer

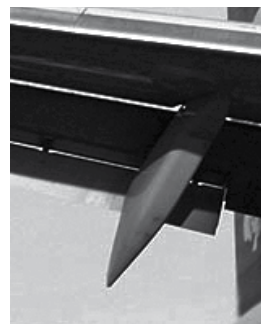
Auktoriserad revisor, Lindebergs Grant Thornton AB. Revisor i bolaget sedan 2006.

### Nicklas Malm

Godkänd revisor, Lindebergs Grant Thornton AB. Revisor i bolaget sedan 2006.







CTT Systems AB (publ.) Box 1042 SE-611 29 Nyköping  
Tel: 0155-20 59 00 Fax: 0155-20 59 25 E-mail: [ctt@ctt.se](mailto:ctt@ctt.se) [www.ctt.se](http://www.ctt.se)  
Organisationsnr: 556430-7741 Styrelsens säte: Nyköping

