

# Bokslutskommuniké

1 September 2021 – 31 Augusti 2022

# Q4

# Bokslutskommuniké september 2021 – augusti 2022

## ”Förbättrat kassaflöde och ökade kostnadssynergier”

### Fjärde kvartalet

- Nettoomsättningen ökade med 18,2 procent till 5 743 miljoner kronor (4 860).
- Den organiska omsättningstillväxten var 15,0 procent (22,1) varav SMB 0,2 procent (18,2), LCP 24,6 procent (28,3) och B2C -20,8 procent (7,9).
- Bruttomarginalen uppgick till 14,2 procent (15,6).
- Justerat EBITA uppgick till 202 miljoner kronor (229) motsvarande en justerad EBITA-marginal om 3,5 procent (4,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 147 miljoner kronor (154), inklusive jämförelsestörande poster om -12 miljoner kronor (-38).
- Kvartalets resultat uppgick till 83 miljoner kronor (65).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,73 kronor (0,65).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 104 miljoner kronor (-222).
- Tidigare kommunicerad ändrad tillämpad redovisningsprincip för intäkter från återförsäljning av vissa programvarulicenser resulterar i att jämförelsetalen har omräknats och effekten på omsättning för det fjärde kvartalet uppgick till -404 miljoner kronor (-245). Bruttoresultatet, rörelseresultatet och resultat före/efter skatt förblir oförändrat. För ytterligare information se not 1.

### September 2021-augusti 2022

- Nettoomsättningen ökade med 57,0 procent till 23 601 miljoner kronor (15 028). Föregående års jämförelsetal innefattar tre månaders nettoomsättning för Centralpoint.
- Den organiska omsättningstillväxten var 11,4 procent (10,3) varav SMB 9,1 procent (11,2), LCP 15,9 procent (10,0) och B2C -23,6 procent (8,8).
- Bruttomarginalen uppgick till 14,7 procent (16,5).
- Justerat EBITA uppgick till 979 miljoner kronor (759) motsvarande en justerad EBITA-marginal om 4,1 procent (5,0).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 758 miljoner kronor (576), inklusive jämförelsestörande poster om -50 miljoner kronor (-73).
- Årets resultat uppgick till 478 miljoner kronor (357).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 4,22 kronor (3,82).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 584 miljoner kronor (169).
- Nettoskulden vid årets slut i relation till justerat EBITDA under den senaste tolv månadsperioden, exklusive effekter från IFRS 16 Leasingavtal var 3,9 (3,4). Föregående års nyckeltal inkluderar tolv månaders resultateffekt för Centralpoint.
- Styrelsen avser att lämna förslag på vinstdisposition i samband med kallelse till årsstämman.

### Händelser efter balansdagens utgång

- Thomas Ekman slutar som VD för Dustin.

### Finansiella nyckeltal

|                                                    | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Alla siffror i miljoner kronor om inte annat anges |               |               |                |                |
| Nettoomsättning*                                   | 5 743,4       | 4 859,7       | 23 600,9       | 15 028,0       |
| Organisk omsättningstillväxt (%)*                  | 15,0          | 22,1          | 11,4           | 10,3           |
| Bruttomarginal (%)*                                | 14,2          | 15,6          | 14,7           | 16,5           |
| Justerat EBITA                                     | 201,6         | 228,6         | 978,7          | 758,6          |
| Justerad EBITA-marginal (%)*                       | 3,5           | 4,7           | 4,1            | 5,0            |
| Rörelseresultat (EBIT)                             | 146,9         | 154,3         | 758,0          | 576,2          |
| Periodens resultat                                 | 82,8          | 65,2          | 477,7          | 357,0          |
| Jämförelsestörande poster                          | -11,5         | -37,9         | -50,1          | -73,4          |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)           | 0,73          | 0,65          | 4,22           | 3,82           |
| Kassaflödet från den löpande verksamheten          | 104,4         | -221,8        | 584,3          | 168,6          |
| Nettoskuld/justerad EBITDA ggr (exkl. IFRS 16)     | -             | -             | 3,9            | 4,6            |
| Nettoskuld/justerad EBITDA ggr (inkl. IFRS 16)**   | -             | -             | 3,7            | 4,3            |
| Avkastning på eget kapital (%)                     | -             | -             | 9,4            | 7,6            |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

\*\* Se avsnitt alternativa nyckeltal för härledning av beräkning.

## Förbättrat kassaflöde och ökade kostnadssynergier

*Vi redovisar en organisk omsättningstillväxt om 15 procent i verksamhetsårets sista kvartal, främst driven av en robust efterfrågan på hårdvara bland stora bolag och offentlig sektor. Ökad osäkerhet kring konjunkturutvecklingen har haft en negativ påverkan för utvecklingen bland de små och medelstora bolagen. Lönsamheten har fortsatt påverkats av försäljningsmixen, men enskilt utvecklats positivt inom segmenten som en följd av ökad tillgänglighet. Den justerade EBITA-marginalen steg jämfört med det säsongsmissigt starkare tredje kvartalet och kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades genom främst minskad lagerhållning. Integrationen och kostnadssynergierna från våra förvärvade verksamheter går enligt plan och stärker vår position för lönsam tillväxt.*

**Stark efterfrågan och organisk försäljningstillväxt**  
Efterfrågan på hårdvara har varit fortsatt hög i kvartalet, i synnerhet bland stora bolag och offentlig sektor. Bland de små och medelstora bolagen har vi sett en mer avvaktande utveckling, som en direkt följd av stigande inflationstryck och ökad oro kring konjunkturutvecklingen. Vi har sett en tydlig förbättring i tillgången på främst standardhårdvara och i någon mån även mer avancerad hårdvara under kvartalet.

Den organiska tillväxten uppgick till 15,0 procent i det fjärde kvartalet, varav 0,2 procent för SMB, 24,6 procent för LCP och -20,8 procent för B2C. Tillväxten har främst drivits av ökad tillgänglighet och fortsatt stark försäljning av standardhårdvara, som datorer och mobiltelefoner. Prisökningar har i viss mån påverkat tillväxten positivt. Nettoomsättningen ökade med 18,2 procent till 5 743 miljoner kronor (4 860).

### Sekventiell lönsamhetsförbättring

Bruttomarginalen minskade till 14,2 procent (15,6), vilket ligger i linje med tredje kvartalets 14,3 procent. Försvagningen förklaras i sin helhet av en förändrad kundmix med en betydligt högre andel försäljning inom LCP och en förändrad produktmix med en ökad andel standardhårdvara med lägre marginal. Tillgången och leveranstiden för de mer avancerade produkterna har fortsatt påverkats negativt av komponentbrist och tillverkarnas prioritering av standardhårdvara.

Justerat EBITA minskade till 202 miljoner kronor (229), medan den justerade EBITA-marginalen uppgick till 3,5 procent (4,7). Den lägre marginalen är huvudsakligen relaterad till en lägre bruttomarginal. Samtidigt är det en förbättring mot det säsongsmissigt starkare tredje kvartalet, som visade en justerad EBITA-marginal om 3,4 procent. Rörelseresultatet uppgick till 147 miljoner kronor (154), inklusive jämförelsestörande poster om -12 miljoner kronor (-38).

### Integration enligt plan och ökade kostnadssynergier

Integrationen av Centralpoint och Vincere fortskrider planenligt och vi ser stora möjligheter till ökade kostnadssynergier. Vi ligger i linje med vår plan och har vid verksamhetsårets slut vidtagit åtgärder motsvarande årliga synergieffekter om cirka 50 miljoner kronor av våra tidigare identifierade 150 miljoner kronor. Vi har utöver detta identifierat möjligheter till ytterligare kostnadssynergier motsvarande 50-70 miljoner kronor årligen, i integrationsarbetet. De totala synergierna om cirka 200-220 miljoner kronor beräknas ge full effekt i verksamhetsåret 2023/24.

### Förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 104 miljoner kronor (-222), trots en ökad rörelsekapitalbindning. Under kvartalet minskade vi våra lagernivåer och leverantörsskulderna ökade. Samtidigt ökade våra kundfordringar som en följd av ökade affärsvolymerna under senare delen av kvartalet, främst till offentlig sektor med generellt längre betaltider. Till följd av stora inleveranser och stark försäljning har vi normaliserat orderstocken under kvartalet. Vi fortsätter våra fokuserade aktiviteter på att sänka vår rörelsekapitalbindning.

### Summering och framtidsutsikter

Jag är stolt över vad vi gemensamt presterat under verksamhetsåret. Vi redovisar en stark organisk tillväxt på en svårbemästrad marknad, som påverkats negativt av såväl komponentbrist som leveransstörningar, medan lönsamheten påverkats av en förändrad försäljningsmix. Integrationen av Centralpoint och Vincere fortskrider enligt plan och verksamheterna verkar nu alla under varumärket Dustin. Vårt hållbarhetsarbete visar tydliga framsteg med ökad andel cirkulära intäkter och kraftigt ökade återtag av använd hårdvara.

Vi är väl positionerade för de starka underliggande marknadstrenderna och har etablerat oss som en av de största aktörerna i Europa. Vårt unika kunderbjudande i kombination med betydande kostnadssynergier ger oss goda möjligheter till fortsatt expansion samt stärkta marginaler. Sammantaget har vi med vår storlek och kunskap rätt förutsättningar för långsiktigt lönsam tillväxt i både Norden och Benelux samt vidare expansion i Europa.

Nacka i oktober 2022

Thomas Ekman, VD och koncernchef

## Dustin i korthet

Dustin är en ledande IT-partner online med verksamhet i Norden och Benelux. Vi hjälper våra kunder att ligga i framkant med rätt IT-lösning, vid rätt tidpunkt och till rätt pris. Med vår höga IT-kompetens, vårt breda utbud och pragmatiska attityd blir vi en strategisk IT-partner för främst små och medelstora företag, men också för stora företag, offentlig sektor och konsument.

### Fokus på företagskunder

Vi har tre affärssegment: SMB (Small and Medium Sized Businesses) med en försäljningsandel under 2021/22 om cirka 30 procent, LCP (Large, Corporate and Public) med en försäljningsandel om cirka 68 procent och B2C (Business to Consumer) med en försäljningsandel om cirka 2 procent. Vår försäljning sker främst online och kompletteras med rådgivande försäljning.

### Ökande tjänsteförsäljning

Efterfrågan på standardiserade och managerade tjänster ökar när företagens behov av mobilitet och tillgänglighet ökar. Vi kompletterar vårt redan stora

produktutbud med tjänster för att hjälpa våra kunder med en större del av deras IT-behov.

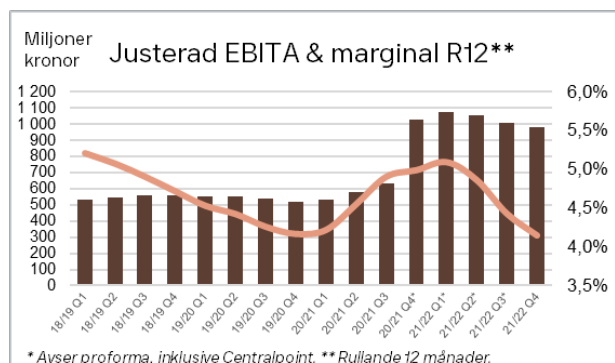
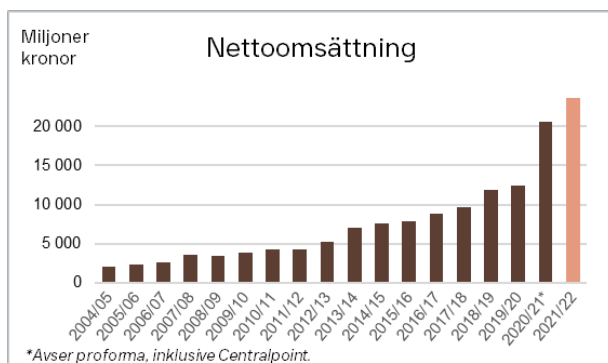
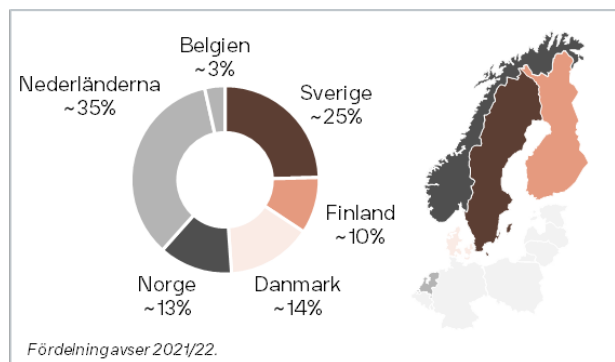
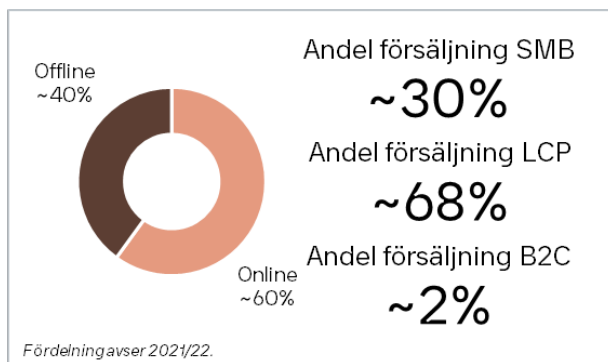
### Ledande online

Andelen produkter och tjänster som köps online växer. Vi har varit online sedan 1995 och har byggt en stark position som gör att vi idag är Nordens största e-handlare till företagssegmentet.

### Hållbarhet i fokus

Framtiden är cirkulär. Ansvarsfullt företagande är en förutsättning för en modern, sund och framgångsrik verksamhet. För oss innebär det att vi tar ansvar hela vägen. Det handlar om allt ifrån hur vi sätter ihop vårt erbjudande till hur vi gör det möjligt för våra kunder att göra mer hållbara val och gå mot mer cirkulära affärsmodeller.

Dustin Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag med huvudkontor i Nacka Strand. Aktien noterades i segmentet Mid Cap på Nasdaq Stockholm 2015.



## Vision

Vår vision är att hjälpa våra kunder vara i framkant. Det gör vi genom att erbjuda rätt IT-lösning till rätt kund och användare. Vid rätt tidpunkt och till rätt pris. Därför är vårt löfte till våra kunder – "We keep things moving".

## Finansiella mål

Styrelsen i Dustin har fastställt följande långsiktiga finansiella mål.

### Tillväxt

Dustins mål är att över en konjunkturcykel uppnå en genomsnittlig årlig organisk tillväxt om 8 procent. Utöver detta avser Dustin att växa genom förvärv.

### Marginal

Dustins mål är att öka den justerade EBITA-marginalen över tid, för att på medellång sikt uppnå en justerad EBITA-marginal på mellan 5 och 6 procent.

### Kapitalstruktur

Dustins kapitalstruktur ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet samt ge utrymme för förvärv. Bolagets målsättning är att nettoskuldsättningen ska uppgå till 2,0–3,0 gånger justerad EBITDA för den senaste tolv månadersperioden.

### Utdelningspolicy

Dustins mål är att dela ut mer än 70 procent av årets resultat. Hänsyn ska dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.

## Vårt hållbarhetsarbete

**Hållbarhet är en integrerad del i vår strategi och vår verksamhet för att underlätta hållbara affärer och hjälpa våra kunder att göra hållbara val. För oss omfattar hållbara affärer hela koncernens påverkan på samhället och vår miljö.**

### Våra hållbarhetsmål

Hållbarhetsstrategin fokuserar på tre områden; klimat, cirkularitet och social jämlikhet. Våra mål för hållbarhetsarbetet innebär att vi 2030 ska:

1. ha 0 klimatpåverkan genom hela värdekedjan
2. vara 100 procent cirkulära
3. ha genomfört 100 aktiviteter för att driva social jämlikhet genom hela värdekedjan

### Uppförandekod och revisioner

Vår ambition är att systematiskt arbeta och samarbeta med våra leverantörer och leverantörers leverantörer utifrån vår modell för en ansvarsfull värdekedja. Genom ett nära samarbete med världens största hårdvarutillverkare och globala distributörer tror vi på att gemensamt kunna göra skillnad. Vår uppförandekod för leverantörer ligger till grund för detta arbete.

Som en del i vårt arbete för ansvarsfull tillverkning utför vi regelbundna fabriksrevisioner hos våra tillverkare. Under verksamhetsåret genomfördes 20 fabriksrevisioner (36), vilket ligger i linje med målet om 20 fabriksrevisioner under verksamhetsåret.

### Social jämlikhet

Social jämlikhet är för oss ansvarstagande inom arbetsrätt, arbetsmiljö, anti-korruption och mänskliga rättigheter. Vi har en möjlighet att tillsammans med våra samarbetspartners aktivt arbeta för social jämlikhet genom hela värdekedjan. Det är en utmaning

som finns i alla delar från råvaruförsörjning, produktion, leverans, återtag samt återvinning. Vi vill också ha en öppen och inkluderande arbetsmiljö. Fram till 2030 ska vi genomföra 100 aktiviteter som bidrar till ökad social jämlikhet i vår värdekedja.

Under 2022 genomförde vi vår första mätning om inkludering utifrån Mitt Livs rekommenderade frågeformulär, med totalt sett höga resultat. Som arbetsgivare vet vi att det är viktigt att skapa en miljö präglad av tillit och en stark teamkänsla. Hittills har inte tillräckligt många andra företag genomfört denna, vilket innebär att någon benchmark ännu inte finns.

### Cirkulära nyckeltal

Vår cirkulära andel i förhållande till vår nettoomsättning för helåret 2021/22 uppgick till 25,0 procent, vilket kan jämföras med 12,4 procent för helåret 2020/21. Vi överträffar målet för året, där den kraftiga förbättringen främst beror på en ökad andel tjänster och en hög andel återtag inom framförallt Centralpoint.

Beräkningen av värdet för återtagna datorer, telefoner, surfplattor och övrig utrustning görs i relation till medelvärdet för försäljningsvärdet inom respektive produktkategori. Värdet blir på så sätt mer representativt för respektive återtagen produkt.

| Cirkularitet                         | Helår 21/22 |       | Helår 20/21 |       |
|--------------------------------------|-------------|-------|-------------|-------|
|                                      | Antal       | MSEK  | Antal       | MSEK  |
| Återtag 1:1                          | 423 000     | 2 324 | 90 000      | 433   |
| Mjukvara, tjänst och konsulttjänster | -           | 3 572 | -           | 1 327 |

\* Siffrorna i tabellen har justerats till följd av förändrad branschpraxis och tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

# Finansiell översikt

**Resultatposter och kassaflöde jämförs med motsvarande tidsperiod föregående år. Balansposter avser ställningen vid periodens utgång och jämförs med motsvarande tidpunkt föregående år. Kvartalet avser juni – augusti 2022.**

## Fjärde kvartalet

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 18,2 procent under kvartalet till 5 743 miljoner kronor (4 860). Den organiska tillväxten uppgick till 15,0 procent (22,1), varav SMB 0,2 procent (18,2), LCP 24,6 procent (28,3) och B2C -20,8 procent (7,9). Den förvärvsrelaterade tillväxten uppgick till 0,0 procentenheter (57,9) och valutakursförändringar har påverkat med 3,2 procentenheter (-0,7). För mer information se härledning till alternativa nyckeltal.

### Bruttoresultat

Bruttoresultatet ökade under kvartalet med 60 miljoner kronor, motsvarande 7,9 procent, till 818 miljoner kronor (758). Bruttomarginalen minskade till 14,2 procent (15,6), främst som en följd av en förändrad försäljningsmix med en högre andel intäkter inom segment LCP i kombination med en ökad andel av standardhårdvara med lägre marginal.

### Justerat EBITA

Justerat EBITA uppgick till 202 miljoner kronor (229). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 3,5 procent (4,7). Marginalnedgången förklaras främst av en lägre bruttomarginal. Justerat rörelseresultat exkluderar jämförelsestörande poster om -12 miljoner kronor (-38). För ytterligare information hänvisas till not 3 jämförelsestörande poster. För avstämning mellan justerat EBITA och rörelseresultat, se not 2 nettoomsättning och segmentsrapportering.

### Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultatet uppgick till 147 miljoner kronor (154). I rörelseresultatet inkluderas jämförelsestörande poster om -12 miljoner kronor (-38).

### Finansiella poster

De finansiella kostnaderna uppgick till -34 miljoner kronor (-63). Minskningen förklaras av låneupptagningskostnader om -26 miljoner kronor som belastade föregående år. Kostnader för extern finansiering uppgick till -32 miljoner kronor (-32). De finansiella kostnaderna påverkades också av räntekostnader relaterade till leasing om -4 miljoner kronor (-5) samt positiv effekt om 2 miljoner kronor (-1) för omvärdering av syntetiska optioner. De finansiella intäkterna uppgick till 0,5 miljoner kronor (0,3).

### Skatt

Kvartalets skattekostnad uppgick till -31 miljoner kronor (-26) motsvarande en effektiv skattesats om 27,1 procent (28,6). Den högre effektiva skatten förklaras främst av omvärdering av nederländska uppskjutna skatter, med anledning av höjd bolagsskatt.

Den totala skatteeffekten för omvärderingen resulterar i en negativ skatteeffekt om -3 miljoner kronor (-).

### Kvartalets resultat

Kvartalets resultat uppgick till 83 miljoner kronor (65). Resultat per aktie uppgick till 0,73 kronor (0,65) före och efter utspädning.

### Kassaflöde

Kvartalets rapporterade kassaflöde uppgick till 8 miljoner kronor (130).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 104 miljoner kronor (-222). Kassaflödet före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 212 miljoner kronor (201) och förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -108 miljoner kronor (-423). Varulagret minskade med 141 miljoner kronor (145) vilket bidrog positivt till kassaflödet. Vidare påverkas kassaflödet negativt av ökade kundfordringar om 327 miljoner kronor (318), vilket förklaras av hög andel försäljning vid periodens utgång. Den negativa effekten motverkas av högre nivåer av leverantörsskulder om 135 miljoner kronor (160).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -45 miljoner kronor (-3 072) och avser investeringar i materiella och immateriella tillgångar. Investeringar i IT-plattformen uppgick till -35 miljoner kronor (-15) och -10 miljoner kronor (-15) avser främst investeringar i IT-utrustning för internt bruk samt nya affärssystem. Av periodens totala investeringar uppgår projektrelaterade investeringar till -15 miljoner kronor (-9). För ytterligare information hänvisas till not 4 investeringar. Förändringen mot föregående år förklaras i huvudsak av förvärv av verksamhet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -51 miljoner kronor (3 424). Under perioden uppgick amortering av leasingskuld till -45 miljoner kronor (-46). Förändringen mot föregående år förklaras främst av nyupptagna lån.

### Viktiga händelser under fjärde kvartalet

Inga väsentliga händelser har skett under kvartalet.

### Året 1 september 2021 – 31 augusti 2022

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 57,0 procent under året till 23 601 miljoner kronor (15 028). Den organiska tillväxten uppgick till 11,4 procent (10,3), varav SMB 9,1 procent (11,2), LCP 15,9 procent (10,0) och B2C -23,6 procent (8,8). Den förvärvade tillväxten uppgick till 43,9 procentenheter (12,9) och valutakursförändringar har påverkat med 1,8 procentenheter (-2,1).

#### Bruttoresultat

Bruttoresultatet ökade under året med 975 miljoner kronor, motsvarande 39,3 procent, till 3 458 miljoner kronor (2 483). Bruttomarginalen minskade till 14,7 procent (16,5), främst som en följd av en förändrad försäljningsmix med en högre andel intäkter inom

segment LCP i kombination med en ökad andel av standardhårdvara och mjukvara med lägre marginal.

#### Justerat EBITA

Justerat EBITA ökade med 29,0 procent under året till 979 miljoner kronor (759). Den justerade EBITA-marginalen minskade till 4,1 procent (5,0). Marginalnedgången förklaras främst av en lägre bruttomarginal, högre distributions- och marknadsföringskostnader samt ökade kostnader relaterat till hög sjukfrånvaro i samband med betydande smittspridning under det andra kvartalet. Justerat EBITA exkluderar jämförelsestörande poster om -50 miljoner kronor (-73) som främst avser integrationskostnader. För ytterligare information hänvisas till not 3 jämförelsestörande poster. För avstämning mellan justerat EBITA och rörelseresultat, se not 2 nettoomsättning och segmentsrapportering.

#### Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 758 miljoner kronor (576). I rörelseresultatet (EBIT) inkluderas jämförelsestörande poster om -50 miljoner kronor (-73).

#### Finansiella poster

De finansiella kostnaderna uppgick till -130 miljoner kronor (-108). Ökningen förklaras av högre räntekostnader till följd av ökad långfristig skuldsättning. Årets kostnader för extern finansiering uppgick till -115 miljoner kronor (-64), varav -2 miljoner kronor (-) avser nedskrivning av balanserade låneupptagningskostnader hänförligt till tidigare finansiering. Föregående år belastades även av låneupptagningskostnader om -26 miljoner kronor. De finansiella kostnaderna påverkas även av räntekostnader relaterade till leasing om -18 miljoner kronor (-16) samt positiv effekt om 2 miljoner kronor (-1) för omvärdering av syntetiska optioner. De finansiella intäkterna uppgick till 1 miljoner kronor (1).

#### Skatt

Årets skattekostnad uppgick till -152 miljoner kronor (-112) motsvarande en effektiv skattesats om 24,1 procent (23,8). Den högre effektiva skatten förklaras främst av omvärdering av nederländska uppskjutna skatter, med anledning av höjd bolagsskatt.

#### Årets resultat

Årets resultat uppgick till 478 miljoner kronor (357). Resultat per aktie uppgick till 4,22 kronor (3,82) före och efter utspädning.

#### Kassaflöde

Årets rapporterade kassaflöde uppgick till -62 miljoner kronor (108).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 584 miljoner kronor (169). Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital uppgick till 956 miljoner kronor (714) och förändringar i rörelsekapitalet resulterar i -372 miljoner kronor (-545). En ökning av lager i kombination med ökade kundfordringar påverkar kassaflödet negativt. Lagerökningen är ett resultat av säkring för framtida leveranser och kundfordringar har ökat främst till följd av ökad

affärsvolym. Effekten motverkas av en högre nivå av leverantörsskulder. För ytterligare förklaringar om rörelsekapitalet hänvisas till avsnittet Nettorörelsekapital.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -212 miljoner kronor (-3 166) och avser i huvudsak investeringar i materiella och immateriella tillgångar. Investeringar i IT-plattformen uppgick till -135 miljoner kronor (-43) och -56 miljoner kronor (-42) avser främst investeringar i återtagningsanläggningen i Växjö och IT-utrustning för internt bruk. Av årets totala investeringar uppgår projektrelaterade investeringar till -79 miljoner kronor (-9). Under året har tilläggsköpeskilling om -21 miljoner kronor (-) hänförligt till tidigare förvärv betalats. För ytterligare information hänvisas till not 4 investeringar. Förändringen mot föregående år förklaras i huvudsak av förvärv av verksamhet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -435 miljoner kronor (3 105). Året påverkas av utdelning till aktieägarna om -250 miljoner kronor (-195) samt amortering av leasingskuld om -190 miljoner kronor (-162). Förändringen mot föregående år förklaras främst av nyupptagna lån.

#### Nettorörelsekapital

Nettorörelsekapitalet uppgick till 80 miljoner kronor (-256) vid årets slut. Varulagret ökade med 325 miljoner kronor från föregående år, där den högre lagervolymen förklaras av större inköp för att säkerställa leveranssäkerhet i kommande perioder, varav en stor andel avser lagerhållning av kundspecifikt lager. Kundfordringar har ökat, till följd av ökad affärsvolym och hög försäljning inom LCP vid utgången av året. Ökningen av leverantörsskulder är även den hänförlig till ökad affärsvolym samt förlängda kredittider.

| Miljoner kronor                                      | 22-08-31    | 21-08-31      |
|------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Varulager                                            | 1 340,2     | 1 015,7       |
| Kundfordringar                                       | 3 165,7     | 2 455,8       |
| Skattefordringar samt övriga kortfristiga fordringar | 691,5       | 565,2         |
| Leverantörsskulder                                   | -3 790,5    | -3 147,4      |
| Skatteskulder samt övriga kortfristiga skulder       | -1 327,0    | -1 145,7      |
| <b>Nettorörelsekapital</b>                           | <b>79,9</b> | <b>-256,4</b> |

#### Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden uppgick vid årets slut till 4 509 miljoner kronor (4 211). Förändringen förklaras av ökade skulder till kreditinstitut till följd av valutaeffekter. Vid årets utgång fanns en outnyttjad checkräkningskredit om 100 miljoner kronor (100).

Nettoskuld vid årets slut i relation till justerad EBITDA under den senaste tolv månadersperioden, exklusive effekterna från IFRS 16 Leasingavtal var 3,9 (3,4). Föregående års nyckeltal inkluderar tolv månaders resultateffekt för Centralpoint och ökningen förklaras främst av ökade skulder till kreditinstitut hänförligt till valuta. För beräkning se härledning av alternativa nyckeltal.

| Miljoner kronor                              | 22-08-31       | 21-08-31       |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut                  | 4 741,8        | 4 481,4        |
| Leasingskuld samt övriga finansiella skulder | 533,6          | 577,0          |
| Likvida medel                                | -766,8         | -847,4         |
| <b>Nettoskuld</b>                            | <b>4 508,6</b> | <b>4 211,1</b> |

### Anställda

Genomsnittligt antal heltidsanställda medarbetare uppgick till 2 479 jämfört med 2 326 motsvarande föregående års kvartal.

### Händelser efter balansdagens utgång

#### Thomas Ekman slutar som VD för Dustin

Dustins VD och koncernchef Thomas Ekman har meddelat att han avser att lämna sin roll under 2023 för att tillträda rollen som VD för Axel Johnson i september 2023. Processen med att rekrytera en ny VD inleds omedelbart och Thomas Ekman kommer att kvarstå som VD under sin uppsägningstid om sex månader eller tills en ny VD rekryterats.

### Förändring i Dustins koncernledning

För att möjliggöra ytterligare synergier har en koncerngemensam organisation för Operations och en för SMB skapats. Det innebär att Alexandra Fürst, tidigare COO Nordic, blir ansvarig för Operations inom hela Dustin och Rebecca Tallmark, tidigare EVP SMB Nordic, blir ansvarig för SMB inom hela koncernen. Morten Jakobi, EVP SMB Benelux, och Gijsbert Geerders, COO Benelux, lämnar koncernledningen men fortsätter i bolaget i andra roller. Förändringen i koncernledningen trädde i kraft från och med den 1 oktober 2022.

### Moderbolaget

Dustin Group AB (organisationsnummer 556703-3062), med säte i Nacka, Sverige, bedriver enbart holdingverksamhet. Vidare är den externa finansieringen samlad i moderbolaget.

Bruttoresultatet ökade under året till 4 miljoner kronor (0,4), där ökningen avser justering av management fee. Årets resultat uppgick till 61 miljoner kronor (335). Förändringen förklaras av valutanettot som uppgick till -209 miljoner kronor (-7), huvudsakligen hänförligt till den externa finansieringen samt av ökade kostnader för extern finansiering om -110 miljoner kronor (-90). Koncerninterna ränteintäkter ökade till 163 miljoner kronor (54) och utdelning från koncernföretag uppgick till 100 miljoner kronor (260).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

En ökad osäkerhet för den globala ekonomin till följd av Rysslands invasion av Ukraina samt coronapandemin, har lett till störningar i leverans- och logistikkedjor och ökad volatilitet på energimarknaden, tillsammans med en högre inflationstakt. Som en konsekvens av detta finns risk för en försämrad konjunktur samt ökade distributionskostnader och ytterligare störningar i leverantörskedjan.

Dustin har en strukturerad och koncernövergripande process för att identifiera, klassificera, hantera och

följa upp ett antal strategiska, operativa och externa risker.

- De strategiska riskerna identifieras vanligen vid riskdiskussioner kopplade till ett strategiskt initiativ. Riskerna omfattar bland annat förvärvs- och integrationsprojekt samt framtagande av lönsamma och attraktiva kunderbjudanden.
- De operationella riskerna uppstår inom verksamheten och identifieras främst genom processgenomgångar. Riskerna omfattar bland annat förmågan att attrahera och behålla kunder.
- De externa riskerna utgörs av risker som ligger utanför koncernens direkta kontroll. Riskerna omfattar bland annat regelförändringar eller ändrade marknadsförhållanden.

En detaljerad beskrivning av de risker som bedöms ha väsentlig betydelse för koncernens framtida utveckling finns i Dustins års- och hållbarhetsredovisning för 2020/21 sida 62-67.

### Aktien

Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 13 februari 2015 och tillhör segmentet Mid Cap. Aktiekursen uppgick per den 31 augusti 2022 till 61,75 kronor per aktie (98,20), motsvarande ett totalt marknadsvärde om 6 985 miljoner kronor (11 099). Per den 31 augusti 2022 hade bolaget totalt 14 544 aktieägare (14 151). Bolagets tre största aktieägare var AxMedia AB (Axel Johnson Gruppen) med 28,9 procent, AMF Pension & Fonder med 13,3 procent och ODIN Fonder med 7,5 procent.

Dustins ägarförteckning med de största aktieägarna presenteras på bolagets hemsida.

### Årsstämma 2021/22

Dustins årsstämma kommer att äga rum i Stockholm den 15 december 2022. Aktieägare som önskar få ärendet behandlat ska skriftligen begära det hos styrelsen senast den 27 oktober 2022 för att garantera att ärendet kan inkluderas i kallelsen till årsstämman. Begäran görs per post till Dustin Group AB, Att. Sara Edlund, Box 1194, 131 27 Nacka Strand, eller via e-post till [sara.edlund@dustin.se](mailto:sara.edlund@dustin.se).

### Valberedning 2021/22

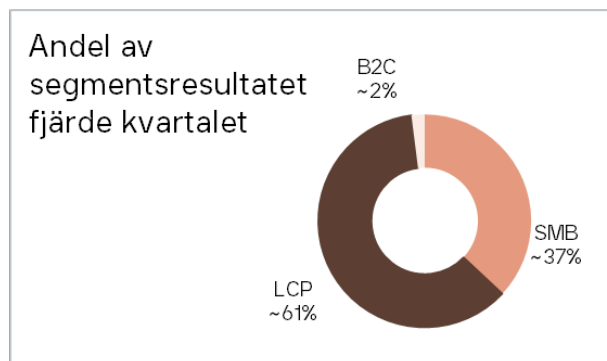
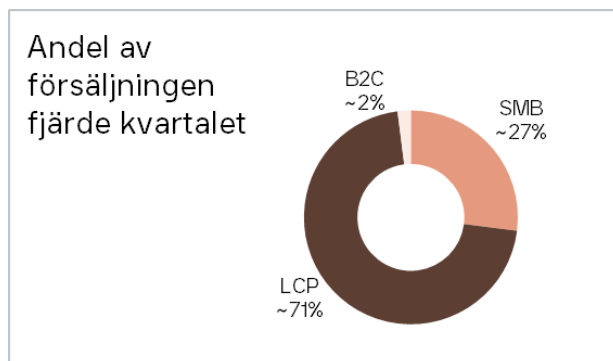
I enlighet med de av årsstämman beslutade valberedningsinstruktionerna har följande ledamöter i valberedningen utsetts, baserat på ägarförhållandena per 31 mars 2022.

- Marie Ehrling, Axel Johnson AB, ordförande i valberedningen
- Tomas Risbecker, AMF Pension & Fonder
- Hans Christian Bratterud, ODIN Fonder
- Mia Brunell Livfors, ordförande i Dustins styrelse (adjungerad)

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra det till valberedningens sekreterare per post, Dustin Group AB, Att. Oliver Kronberg, Box 1194, 131 27 Nacka Strand, eller via e-post till [oliver.kronberg@dustin.se](mailto:oliver.kronberg@dustin.se).

## Redovisning av affärssegmenten

Dustin bedriver sin verksamhet i tre affärssegment: SMB (Small and Medium-sized Businesses), LCP (Large Corporate and Public sector) och B2C (Business to Consumer). Inom segmenten SMB och LCP betjänas kunderna både via onlineplattformen och genom relationsbaserad försäljning. Inom segmentet B2C betjänas kunderna via onlineplattformen.



## SMB - Small and Medium-sized Businesses

| Miljoner kronor      | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Förändring<br>% | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 | Förändring<br>% |
|----------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Nettoomsättning*     | 1 528,8       | 1 659,7       | -7,9            | 7 100,6        | 6 254,9        | 13,5            |
| Segmentsresultat     | 165,8         | 170,1         | -2,5            | 795,4          | 663,2          | 19,9            |
| Segmentsmarginal, %* | 10,8          | 10,3          | -               | 11,2           | 10,6           | -               |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

### Nettoomsättning

Kvartalets nettoomsättning minskade med 7,9 procent till 1 529 miljoner kronor (1 660), uteslutande som en följd av kundflyttar mellan segment. Den organiska tillväxten uppgick till 0,2 procent (18,2). Förvärvsrelaterad tillväxt förklarar -10,2 procentenheter, varav förvärv om 0,0 procentenheter och kundflyttar om -10,2 procentenheter. Valutakursförändringar förklarar 2,1 procentenheter.

Kvartalet har präglats av en mer avvaktande utveckling bland de mindre och medelstora bolagen som en följd av osäkerhet kring konjunkturutvecklingen, medan utvecklingen för de större bolagen i segmentet varit fortsatt god. Geografiskt var försäljningstillväxten starkast i Finland, Norge och Sverige.

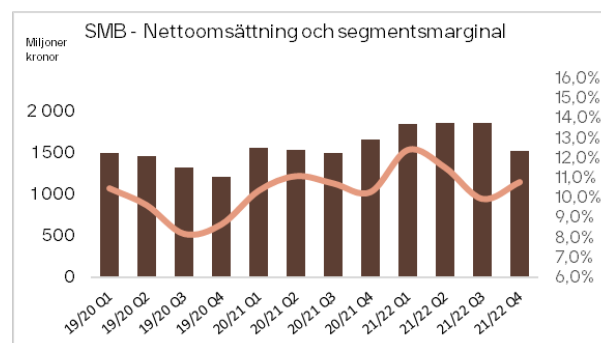
Mjukvara och tjänster som andel av omsättningen minskade till 13,2 procent (19,2) under fjärde kvartalet (se not 2 nettoomsättning och segmentsrapportering), främst som en följd av kundflyttar till LCP i samband med integrationen av Vincere.

### Segmentsresultat

Segmentsresultatet minskade med 2,5 procent till 166 miljoner kronor (170), som en följd av kundflyttar mellan segment, medan segmentsmarginalen ökade till 10,8 procent (10,3).

Marginalförändringen förklaras primärt av:

- generellt förbättrad tillgång på hårdvara påverkar marginalen positivt
- god försäljningsutveckling inom egna märkesvaror har haft en positiv effekt
- god försäljningsutveckling inom kontrakterade återkommande tjänster
- höga volymer av standardhårdvara med låg marginal har inverkat negativt på marginalen



## LCP - Large Corporate and Public sector

| Miljoner kronor      | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Förändring<br>% | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 | Förändring<br>% |
|----------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Nettoomsättning*     | 4 104,7       | 3 064,9       | 33,9            | 16 000,8       | 8 132,7        | 96,7            |
| Segmentsresultat     | 278,0         | 230,0         | 20,9            | 1 118,5        | 603,0          | 85,5            |
| Segmentsmarginal, %* | 6,8           | 7,5           | -               | 7,0            | 7,4            | -               |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 33,9 procent i kvartalet till 4 105 miljoner kronor (3 065). Den organiska tillväxten uppgick till 24,6 procent (28,3) och förklaras av fortsatt stark efterfrågan, prisökningar och ökad tillgång på standardhårdvara. Förvärvsrelaterad tillväxt förklarar 5,5 procentenheter, varav förvärv om 0,0 procentenheter och kundflyttar om 5,5 procentenheter. Valutakursförändringar förklarar 3,8 procentenheter.

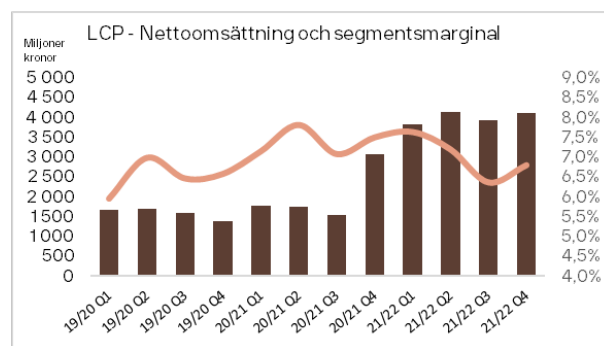
Försäljningen av standardhårdvara som datorer och mobiltelefoner var stark under kvartalet till såväl den offentliga sektorn som till större företag. Tillgången på standardhårdvara förbättrades i kvartalet, vilket skapat möjlighet att i större utsträckning leverera tidigare beställda produkter och därmed minska lagerhållningen. Geografisk var försäljningstillväxten starkast i Danmark, följt av Nederländerna och Belgien.

### Segmentsresultat

Segmentsresultatet ökade 20,9 procent till 278 miljoner kronor (230), medan segmentsmarginalen minskade till 6,8 procent (7,5).

Marginalförändringen förklaras primärt av:

- kraftigt ökade volymer av standardhårdvara med lägre marginal
- god försäljningsutveckling inom egna märkesvaror har haft en positiv effekt



## B2C - Business to Consumer

| Miljoner kronor     | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Förändring<br>% | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 | Förändring<br>% |
|---------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Nettoomsättning     | 109,9         | 135,1         | -18,7           | 499,5          | 640,4          | -22,0           |
| Segmentsresultat    | 9,1           | 11,4          | -20,1           | 48,5           | 52,0           | -6,9            |
| Segmentsmarginal, % | 8,3           | 8,5           | -               | 9,7            | 8,1            | -               |

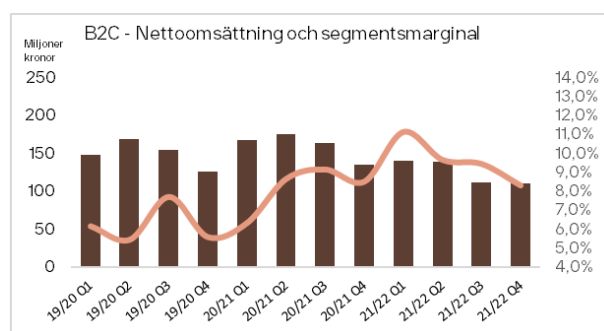
### Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 18,7 procent under kvartalet till 110 miljoner kronor (135). Den organiska tillväxten uppgick till -20,8 procent (7,9). Positiva valutakursförändringar förklarar 2,2 procentenheter.

Försäljningsutvecklingen under kvartalet förklaras av lägre volymer relaterat till fokus på B2B och färre priskampanjer för konsumenter från leverantörerna.

### Segmentsresultat

Kvartalets segmentsresultat minskade till 9 miljoner kronor (11), medan segmentsmarginalen minskade till 8,3 procent (8,5), som en följd av fortsatt fokus på marginal över volym i konsumentaffären.



## Centrala funktioner

| Miljoner kronor                                | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Förändring<br>% | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 | Förändring<br>% |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Kostnad för centrala funktioner                | -251,3        | -182,9        | 37,4            | -983,7         | -559,7         | 75,7            |
| Kostnad i relation till nettoomsättningen (%)* | -4,4          | -3,8          | -               | -4,2           | -3,7           | -               |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

### Centrala funktioner

Dustins centrala funktioner är nyckeln till att effektivt leverera koncernens erbjudanden på samtliga marknader, generera skalfördelar och förenkla integrationen av förvärvade verksamheter. Det fjärde kvartalets kostnader för centrala funktioner uppgick till motsvarande 4,4 procent (3,8) i relation till omsättningen. Kostnaderna för de centrala funktionerna uppgick till 251 miljoner kronor (183), där ökningen främst är relaterad till omklassificering av kostnader i Vincere (cirka 25 miljoner kronor), samt ökade volymer och investeringar i IT-plattformen.

Den positiva resultateffekten av IFRS 16, som uppstår när rörelsekostnader ersatts av avskrivningar, ingår i kostnader för centrala funktioner om 4 miljoner kronor (3) i kvartalet. För ytterligare finansiella data avseende segmenten hänvisas till not 2 nettoomsättning och segmentsrapportering på sida 18-19 samt segmentsinformation per kvartal på sida 24.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 11 oktober 2022

Thomas Ekman, VD och koncernchef  
Enligt styrelsens bemyndigande

## Koncernens resultaträkning

| Miljoner kronor                                                                                  | Not      | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning*                                                                                 | 2        | 5 743,4       | 4 859,7       | 23 600,9       | 15 028,0       |
| Kostnader för sålda varor och tjänster*                                                          |          | -4 925,4      | -4 101,7      | -20 143,3      | -12 545,1      |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                            |          | <b>818,0</b>  | <b>758,0</b>  | <b>3 457,6</b> | <b>2 482,9</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader                                                       |          | -653,8        | -563,4        | -2 628,3       | -1 825,2       |
| Jämförelsestörande poster                                                                        | 3        | -11,5         | -37,9         | -50,1          | -73,4          |
| Övriga rörelseintäkter                                                                           |          | 5,9           | 3,7           | 20,5           | 14,1           |
| Övriga rörelsekostnader                                                                          |          | -11,7         | -6,1          | -41,7          | -22,2          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                                                    | <b>2</b> | <b>146,9</b>  | <b>154,3</b>  | <b>758,0</b>   | <b>576,2</b>   |
| Finansiella intäkter och andra liknande resultatposter                                           |          | 0,5           | 0,3           | 1,2            | 1,2            |
| Finansiella kostnader och andra liknande resultatposter                                          |          | -33,7         | -63,4         | -129,8         | -108,3         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                                         |          | <b>113,7</b>  | <b>91,3</b>   | <b>629,5</b>   | <b>469,2</b>   |
| Skatt                                                                                            |          | -30,8         | -26,1         | -151,8         | -112,2         |
| <b>Periodens resultat, i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>                 |          | <b>82,8</b>   | <b>65,2</b>   | <b>477,7</b>   | <b>357,0</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat (samtliga poster som kan komma att överföras till resultaträkningen)</b> |          |               |               |                |                |
| Omräkningsdifferenser                                                                            |          | 108,0         | 24,2          | 330,4          | 4,2            |
| Kassaflödessäkring                                                                               |          | -39,1         | -23,7         | -198,6         | 13,4           |
| Skatt hänförlig till kassaflödessäkring                                                          |          | 8,1           | 5,1           | 40,9           | -2,9           |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                                      |          | <b>77,0</b>   | <b>5,5</b>    | <b>172,7</b>   | <b>14,8</b>    |
| <b>Periodens totalresultat, i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>            |          | <b>159,8</b>  | <b>70,8</b>   | <b>650,4</b>   | <b>371,8</b>   |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)                                                         |          | 0,73          | 0,65          | 4,22           | 3,82           |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)                                                        |          | 0,73          | 0,65          | 4,22           | 3,82           |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

## Koncernens balansräkning i sammandrag

| Miljoner kronor                                       | Not | 22-08-31        | 21-08-31        |
|-------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |     |                 |                 |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |     |                 |                 |
| Goodwill                                              |     | 8 097,0         | 7 752,7         |
| Immateriella tillgångar hänförliga till förvärv       |     | 674,9           | 752,8           |
| Övriga immateriella tillgångar                        | 4   | 290,7           | 172,3           |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 4   | 130,0           | 172,9           |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 4   | 512,5           | 552,8           |
| Uppskjutna skattefordringar                           |     | 14,5            | 4,6             |
| Derivatinstrument                                     | 5   | 156,0           | 1,0             |
| Övriga anläggningstillgångar                          |     | 9,5             | 7,3             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    |     | <b>9 885,0</b>  | <b>9 416,4</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |     |                 |                 |
| Varulager                                             |     | 1 340,2         | 1 015,7         |
| Kundfordringar                                        |     | 3 165,7         | 2 455,8         |
| Derivatinstrument                                     | 5   | 5,7             | 16,8            |
| Skattefordringar                                      |     | 15,7            | 7,8             |
| Övriga fordringar                                     |     | 675,8           | 557,4           |
| Likvida medel                                         |     | 766,8           | 847,4           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    |     | <b>5 969,9</b>  | <b>4 900,8</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               |     | <b>15 854,9</b> | <b>14 317,2</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |     |                 |                 |
| <b>Eget kapital</b>                                   |     |                 |                 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |     | 5 085,0         | 4 676,4         |
| <b>Summa eget kapital</b>                             |     | <b>5 085,0</b>  | <b>4 676,4</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |     |                 |                 |
| Uppskjuten skatt och andra långfristiga avsättningar  |     | 242,0           | 248,6           |
| Skulder till kreditinstitut                           |     | 4 734,4         | 4 481,4         |
| Långfristiga leasingskulder                           |     | 361,7           | 404,9           |
| Derivatinstrument                                     | 5   | 92,6            | 14,6            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     |     | <b>5 430,6</b>  | <b>5 149,4</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |     |                 |                 |
| Skulder till kreditinstitut                           |     | 7,4             | -               |
| Övriga avsättningar                                   |     | 0,8             | 3,4             |
| Kortfristiga leasingskulder                           |     | 171,9           | 172,1           |
| Leverantörsskulder                                    |     | 3 790,5         | 3 147,4         |
| Skatteskulder                                         |     | 120,0           | 73,3            |
| Derivatinstrument                                     | 5   | 46,1            | 7,2             |
| Övriga kortfristiga skulder                           |     | 1 202,5         | 1 067,5         |
| Förvävsrelaterade skulder                             | 5   | -               | 20,5            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     |     | <b>5 339,2</b>  | <b>4 491,4</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 |     | <b>15 854,9</b> | <b>14 317,2</b> |

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

| Miljoner kronor                                                                             | 22-08-31       | 21-08-31       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ingående balans per den 1 september</b>                                                  | <b>4 676,4</b> | <b>2 455,6</b> |
| Periodens resultat                                                                          | 477,7          | 357,0          |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                                 |                |                |
| Omräkningsdifferens                                                                         | 330,4          | 4,2            |
| Kassaflödessäkring                                                                          | -198,6         | 13,4           |
| Skatt hänförlig till kassaflödessäkring                                                     | 40,9           | -2,9           |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                                                           | <b>172,7</b>   | <b>14,8</b>    |
| <b>Summa totalresultat</b>                                                                  | <b>650,4</b>   | <b>371,8</b>   |
| Utdelning                                                                                   | -250,0         | -195,0         |
| Återköp av egna optioner                                                                    | -1,9           | -0,5           |
| Nyemission                                                                                  | 7,2            | 2 069,3        |
| Emissionskostnader                                                                          | -1,4           | -18,0          |
| Återköp och teckning med stöd av teckningsoptioner                                          | 4,3            | -6,8           |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                                                   | <b>-241,8</b>  | <b>1 849,0</b> |
| <b>Utgående balans per balansdag, i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>5 085,0</b> | <b>4 676,4</b> |

## Koncernens rapport över kassaflöden

| Milljoner kronor                                                                    | Not | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21   | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |               |                 |                |                 |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                              |     | 146,9         | 154,3           | 758,0          | 576,2           |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |     | 98,1          | 117,8           | 419,5          | 314,4           |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 0,5           | 0,3             | 1,2            | 1,2             |
| Erlagd ränta                                                                        |     | -34,9         | -36,5           | -126,4         | -77,3           |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | 1,4           | -34,9           | -96,1          | -101,0          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b> |     | <b>212,0</b>  | <b>201,1</b>    | <b>956,2</b>   | <b>713,6</b>    |
| Minskning (+)/ökning (-) av varulager                                               |     | 140,5         | -144,9          | -289,2         | -270,3          |
| Minskning (+)/ökning (-) av fordringar                                              |     | -335,1        | -443,4          | -686,1         | -640,9          |
| Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder                                    |     | 87,0          | 165,5           | 603,4          | 366,1           |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     | <b>-107,7</b> | <b>-422,9</b>   | <b>-371,9</b>  | <b>-545,0</b>   |
| <b>Kassaflödet från den löpande verksamheten</b>                                    |     | <b>104,4</b>  | <b>-221,8</b>   | <b>584,3</b>   | <b>168,6</b>    |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |               |                 |                |                 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       | 4   | -37,6         | -17,4           | -152,4         | -49,8           |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         | 4   | -7,7          | -12,9           | -38,5          | -35,2           |
| Förvärv av verksamheter                                                             | 5   | -             | -3 041,7        | -20,7          | -3 080,5        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-45,3</b>  | <b>-3 072,1</b> | <b>-211,6</b>  | <b>-3 165,5</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |               |                 |                |                 |
| Nyemission                                                                          |     | -             | 1 186,9         | 5,8            | 1 187,1         |
| Kassaflöde från LTI program                                                         |     | -1,9          | 0,7             | 2,4            | -7,3            |
| Utdelning                                                                           |     | -             | -               | -250,0         | -195,0          |
| Nyupptagna lån                                                                      |     | -             | 3 536,7         | 4 466,4        | 3 629,9         |
| Återbetalning av lån                                                                |     | -3,7          | -1 229,3        | -4 452,4       | -1 321,8        |
| Betalda låneupptagningskostnader                                                    |     | -             | -25,5           | -16,8          | -25,5           |
| Amortering av leasingskuld                                                          |     | -45,2         | -45,6           | -190,0         | -162,3          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-50,8</b>  | <b>3 423,9</b>  | <b>-434,6</b>  | <b>3 105,0</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                         |     | <b>8,2</b>    | <b>130,0</b>    | <b>-61,9</b>   | <b>108,1</b>    |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                                           |     | <b>761,8</b>  | <b>717,5</b>    | <b>847,4</b>   | <b>730,1</b>    |
| Periodens kassaflöde                                                                |     | 8,2           | 130,0           | -61,9          | 108,1           |
| Kursdifferenser i likvida medel                                                     |     | -3,2          | -0,2            | -18,6          | 9,1             |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                             |     | <b>766,8</b>  | <b>847,4</b>    | <b>766,8</b>   | <b>847,4</b>    |

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

|                                                         | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Miljoner kronor                                         |               |               |                |                |
| Nettoomsättning                                         | 13,2          | 0,1           | 13,5           | 0,4            |
| Kostnader för sålda varor och tjänster                  | -9,3          | 0,0           | -9,3           | 0,0            |
| <b>Bruttoresultat</b>                                   | <b>4,0</b>    | <b>0,1</b>    | <b>4,2</b>     | <b>0,4</b>     |
| Försäljnings- och administrationskostnader              | -4,4          | -4,2          | -17,1          | -10,2          |
| Övriga rörelsekostnader                                 | 0,0           | -0,1          | 0,0            | -0,1           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                           | <b>-0,4</b>   | <b>-4,2</b>   | <b>-12,9</b>   | <b>-9,9</b>    |
| Finansiella intäkter och andra liknande resultatposter  | 141,0         | 0,6           | 263,2          | 313,6          |
| Finansiella kostnader och andra liknande resultatposter | -102,4        | -65,0         | -319,0         | -97,1          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                | <b>38,2</b>   | <b>-68,7</b>  | <b>-68,7</b>   | <b>206,7</b>   |
| Bokslutsdispositioner                                   | 120,6         | 141,4         | 120,6          | 141,4          |
| Skatt                                                   | -13,3         | -10,1         | 9,0            | -13,4          |
| <b>Periodens resultat</b>                               | <b>145,5</b>  | <b>62,6</b>   | <b>60,8</b>    | <b>334,7</b>   |

## Moderbolagets rapport över totalresultat

|                                | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Miljoner kronor                |               |               |                |                |
| Periodens resultat             | 145,5         | 62,6          | 60,8           | 334,7          |
| Övrigt totalresultat           | -             | -             | -              | -              |
| <b>Periodens totalresultat</b> | <b>145,5</b>  | <b>62,6</b>   | <b>60,8</b>    | <b>334,7</b>   |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

|                                       | 22-08-31       | 21-08-31       |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Miljoner kronor                       |                |                |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |                |                |
| Anläggningstillgångar                 | 1 211,6        | 1 211,6        |
| Omsättningstillgångar                 | 7 236,9        | 7 204,2        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>8 448,5</b> | <b>8 415,8</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>            |                |                |
| Aktiekapital                          | 565,6          | 565,1          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>      | <b>565,6</b>   | <b>565,1</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>             |                |                |
| Överkursfond                          | 3 023,6        | 3 014,0        |
| Balanserat resultat                   | -148,5         | -233,2         |
| Periodens resultat                    | 60,8           | 334,7          |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>       | <b>2 936,0</b> | <b>3 115,5</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>             | <b>3 501,5</b> | <b>3 680,6</b> |
| Obeskattade reserver                  | 192,9          | 243,5          |
| Långfristiga skulder                  | 4 733,6        | 4 482,0        |
| Kortfristiga skulder                  | 20,5           | 9,7            |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>8 448,5</b> | <b>8 415,8</b> |

## Not 1 Redovisningsprinciper

Dustin tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna överensstämmer med de som används av koncernen i årsredovisningen för räkenskapsåret 2020/21 förutom intäkter avseende IFRS 15, se vidare nedan. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Rapporten har upprättats i miljoner kronor om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma i denna rapport.

### Ändrad tillämpning av redovisningsprincip

Under maj 2022 publicerade IFRS Interpretation Committee (IFRS IC) agendabeslutet om att förtydliga redovisningen av intäkter på återförsäljning av vissa programvarulicenser för standardiserad programvara som agent eller principal enligt IFRS 15.

Mot bakgrund av ovan har Dustin under räkenskapsåret ändrat sin tillämpning av redovisningsprincip för redovisning av intäkter från återförsäljning av vissa programvarulicenser. Det innebär att omsättningen från programvarulicenser redovisas på nettobasis istället för brutto. Siffrorna för innevarande år samt jämförelsetalen har justerats i enlighet med tillämpningen. Förändringen resulterade i följande effekter som redogörs i tabellerna nedan.

|                                        | Omräknat     | Ej omräknat  | Omräknat     | Ej omräknat  | Omräknat     | Ej omräknat  | Omräknat     | Ej omräknat  |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        | Kv 4         | Kv 4         | Kv 4         | Kv 4         | Kv 3         | Kv 3         | Kv 3         | Kv 3         |
| Miljoner kronor                        | 21/22        | 21/22        | 20/21        | 20/21        | 21/22        | 21/22        | 20/21        | 20/21        |
| Nettoomsättning                        | 5 743,4      | 6 147,2      | 4 859,7      | 5 105,0      | 5 894,2      | 6 172,0      | 3 213,4      | 3 393,6      |
| Kostnader för sålda varor och tjänster | -4 925,4     | -5 329,3     | -4 101,7     | -4 346,9     | -5 052,4     | -5 330,2     | -2 656,2     | -2 836,5     |
| <b>Bruttoresultat</b>                  | <b>818,0</b> | <b>818,0</b> | <b>758,0</b> | <b>758,0</b> | <b>841,8</b> | <b>841,8</b> | <b>557,1</b> | <b>557,1</b> |
| Bruttomarginal (%)                     | 14,2         | 13,3         | 15,6         | 14,8         | 14,3         | 13,6         | 17,3         | 16,4         |
| <b>Justerat EBITA</b>                  | <b>201,6</b> | <b>201,6</b> | <b>228,6</b> | <b>228,6</b> | <b>201,4</b> | <b>201,4</b> | <b>158,2</b> | <b>158,2</b> |
| Justerad EBITA-marginal (%)            | 3,5          | 3,3          | 4,7          | 4,5          | 3,4          | 3,3          | 4,9          | 4,7          |

|                                        | Omräknat     | Ej omräknat  | Omräknat     | Ej omräknat  | Omräknat     | Ej omräknat  | Omräknat     | Ej omräknat  |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        | Kv 2         | Kv 2         | Kv 2         | Kv 2         | Kv 1         | Kv 1         | Kv 1         | Kv 1         |
| Miljoner kronor                        | 21/22        | 21/22        | 20/21        | 20/21        | 21/22        | 21/22        | 20/21        | 20/21        |
| Nettoomsättning                        | 6 137,2      | 6 612,3      | 3 450,5      | 3 683,1      | 5 826,1      | 6 247,1      | 3 504,5      | 3 696,0      |
| Kostnader för sålda varor och tjänster | -5 233,7     | -5 708,8     | -2 859,4     | -3 092,0     | -4 931,7     | -5 352,7     | -2 927,9     | -3 119,4     |
| <b>Bruttoresultat</b>                  | <b>903,5</b> | <b>903,5</b> | <b>591,2</b> | <b>591,2</b> | <b>894,3</b> | <b>894,3</b> | <b>576,6</b> | <b>576,6</b> |
| Bruttomarginal (%)                     | 14,7         | 13,7         | 17,1         | 16,1         | 15,4         | 14,3         | 16,5         | 15,6         |
| <b>Justerat EBITA</b>                  | <b>275,2</b> | <b>275,2</b> | <b>201,3</b> | <b>201,3</b> | <b>300,5</b> | <b>300,5</b> | <b>170,5</b> | <b>170,5</b> |
| Justerad EBITA-marginal (%)            | 4,5          | 4,2          | 5,8          | 5,5          | 5,2          | 4,8          | 4,9          | 4,6          |

|                                        | Omräknat       | Ej omräknat    | Omräknat       | Ej omräknat    |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                        | Helår          | Helår          | Helår          | Helår          |
| Miljoner kronor                        | 21/22          | 21/22          | 20/21          | 20/21          |
| Nettoomsättning                        | 23 600,9       | 25 178,6       | 15 028,0       | 15 877,6       |
| Kostnader för sålda varor och tjänster | -20 143,3      | -21 721,0      | -12 545,1      | -13 394,7      |
| <b>Bruttoresultat</b>                  | <b>3 457,6</b> | <b>3 457,6</b> | <b>2 482,9</b> | <b>2 482,9</b> |
| Bruttomarginal (%)                     | 14,7           | 13,7           | 16,5           | 15,6           |
| <b>Justerat EBITA</b>                  | <b>978,7</b>   | <b>978,7</b>   | <b>758,6</b>   | <b>758,6</b>   |
| Justerad EBITA-marginal (%)            | 4,1            | 3,9            | 5,0            | 4,8            |

## Not 2 Nettoomsättning och segmentsrapportering

| Alla siffror i miljoner kronor om inte annat anges                                                             | Not | Kv 4<br>21/22  | Kv 4<br>20/21  | Helår<br>21/22  | Helår<br>20/21  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                                                                                         |     |                |                |                 |                 |
| <b>LCP*</b>                                                                                                    |     | <b>4 104,7</b> | <b>3 064,9</b> | <b>16 000,8</b> | <b>8 132,7</b>  |
| varav hårdvara                                                                                                 |     | 3 434,1        | 2 645,4        | 13 596,0        | 7 468,8         |
| varav mjukvara och tjänster*                                                                                   |     | 670,6          | 419,5          | 2 404,8         | 663,8           |
| <b>SMB*</b>                                                                                                    |     | <b>1 528,8</b> | <b>1 659,7</b> | <b>7 100,6</b>  | <b>6 254,9</b>  |
| varav hårdvara                                                                                                 |     | 1 326,5        | 1 341,2        | 6 092,5         | 5 119,7         |
| varav mjukvara och tjänster*                                                                                   |     | 202,4          | 318,5          | 1 008,1         | 1 135,2         |
| <b>B2C</b>                                                                                                     |     | <b>109,9</b>   | <b>135,1</b>   | <b>499,5</b>    | <b>640,4</b>    |
| varav hårdvara                                                                                                 |     | 109,6          | 134,8          | 498,2           | 637,5           |
| varav mjukvara och tjänster                                                                                    |     | 0,2            | 0,3            | 1,3             | 2,9             |
| <b>Summa</b>                                                                                                   |     | <b>5 743,4</b> | <b>4 859,7</b> | <b>23 600,9</b> | <b>15 028,0</b> |
| varav hårdvara                                                                                                 |     | 4 870,2        | 4 121,4        | 20 186,8        | 13 226,1        |
| varav mjukvara och tjänster                                                                                    |     | 873,2          | 738,3          | 3 414,1         | 1 801,9         |
| <b>Segmentsresultat</b>                                                                                        |     |                |                |                 |                 |
| LCP                                                                                                            |     | 278,0          | 230,0          | 1 118,5         | 603,0           |
| SMB                                                                                                            |     | 165,8          | 170,1          | 795,4           | 663,2           |
| B2C                                                                                                            |     | 9,1            | 11,4           | 48,5            | 52,0            |
| <b>Summa</b>                                                                                                   |     | <b>452,9</b>   | <b>411,6</b>   | <b>1 962,3</b>  | <b>1 318,3</b>  |
| Centrala funktioner                                                                                            |     | -251,3         | -182,9         | -983,7          | -559,7          |
| varav effekter relaterade till IFRS 16                                                                         |     | 3,5            | 3,1            | 13,5            | 10,7            |
| <b>Justerat EBITA</b>                                                                                          |     | <b>201,6</b>   | <b>228,6</b>   | <b>978,7</b>    | <b>758,6</b>    |
| <b>Segmentsmarginal</b>                                                                                        |     |                |                |                 |                 |
| LCP, segmentsmarginal (%)*                                                                                     |     | 6,8            | 7,5            | 7,0             | 7,4             |
| SMB, segmentsmarginal (%)*                                                                                     |     | 10,8           | 10,3           | 11,2            | 10,6            |
| B2C, segmentsmarginal (%)                                                                                      |     | 8,3            | 8,5            | 9,7             | 8,1             |
| <b>Segmentsmarginal*</b>                                                                                       |     | <b>7,9</b>     | <b>8,5</b>     | <b>8,3</b>      | <b>8,8</b>      |
| Kostnaden för centrala funktioner, exklusive jämförelsestörande poster, i relation till nettoomsättningen (%)* |     | -4,4           | -3,8           | -4,2            | -3,7            |
| <b>Avstämning mot resultat efter finansiella poster</b>                                                        |     |                |                |                 |                 |
| Jämförelsestörande poster                                                                                      | 3   | -11,5          | -37,9          | -50,1           | -73,4           |
| Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar                                                              |     | -43,2          | -36,4          | -170,5          | -108,9          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT), koncernen</b>                                                                       |     | <b>146,9</b>   | <b>154,3</b>   | <b>758,0</b>    | <b>576,2</b>    |
| Finansiella intäkter och andra liknande resultatposter                                                         |     | 0,5            | 0,3            | 1,2             | 1,2             |
| Finansiella kostnader och andra liknande resultatposter                                                        |     | -33,7          | -63,4          | -129,8          | -108,3          |
| <b>Resultat efter finansiella poster, koncernen</b>                                                            |     | <b>113,7</b>   | <b>91,3</b>    | <b>629,5</b>    | <b>469,2</b>    |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

## Not 2 Nettoomsättning och segmentsrapportering - fortsättning

| Per geografiskt område | Kv 4<br>21/22  | Kv 4<br>20/21  | Helår<br>21/22  | Helår<br>20/21  |
|------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Sverige*               | 1 299,2        | 1 204,1        | 5 812,7         | 5 168,7         |
| Finland*               | 531,8          | 569,9          | 2 296,8         | 2 111,4         |
| Danmark*               | 920,8          | 634,1          | 3 448,2         | 2 845,5         |
| Nederländerna*         | 2 044,3        | 1 671,6        | 8 236,6         | 2 346,9         |
| Norge*                 | 756,5          | 626,5          | 2 985,4         | 2 402,1         |
| Belgien                | 190,8          | 153,5          | 821,3           | 153,5           |
| <b>Summa*</b>          | <b>5 743,4</b> | <b>4 859,7</b> | <b>23 600,9</b> | <b>15 028,0</b> |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

## Not 3 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick för helåret till -50 miljoner kronor (-73) som i huvudsak avser integrationskostnader i Nederländerna och Finland om -36 miljoner kronor (-32), varav -11 miljoner kronor (-) är hänförligt till varumärkeslansering i Benelux. Varumärkeslanseringen innebär att Dustin position kommer att stärkas i Benelux, samt möjliggöra fortsatt

tillväxt. Under året har uppgörelse av tvist med tidigare anställd uppnått som uppgick till -4 miljoner kronor (-), samt en uppgörelse av tvist med leverantör som uppgick till -9 miljoner kronor (-). Rekrytering av ledande befattningshavare uppgick till -1 miljon kronor (-).

| Miljoner kronor                                 | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Förvärv- och avyttringsrelaterade kostnader     | -             | -24,1         | -              | -25,7          |
| Integrationskostnader                           | -2,4          | -13,7         | -36,4          | -32,1          |
| Omstruktureringskostnader                       | -             | -             | -              | -12,7          |
| Avvecklingskostnader hyreskontrakt              | -             | -             | -              | -2,9           |
| Uppgörelse av tvist                             | -9,1          | -             | -12,8          | -              |
| Rekryteringskostnader ledande befattningshavare | -             | -             | -0,9           | -              |
| <b>Summa</b>                                    | <b>-11,5</b>  | <b>-37,9</b>  | <b>-50,1</b>   | <b>-73,4</b>   |

## Not 4 Investeringar

|                                                                    | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Miljoner kronor                                                    |               |               |                |                |
| Investeringar i integrerad IT-plattform samt strategiska IT-system | 34,5          | 15,1          | 134,8          | 42,9           |
| varav kassaflödespåverkande                                        | 34,5          | 15,1          | 134,8          | 42,9           |
| varav projektrelaterade investeringar                              | 13,8          | 7,2           | 55,5           | 7,2            |
| Investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar | 20,2          | 24,4          | 115,6          | 99,6           |
| varav kassaflödespåverkande                                        | 4,7           | 5,9           | 30,5           | 18,5           |
| varav projektrelaterade investeringar                              | 0,7           | 2,0           | 23,6           | 2,0            |
| Investeringar i tjänsteleveransen                                  | 11,0          | 14,9          | 53,8           | 62,3           |
| varav kassaflödespåverkande                                        | 6,1           | 9,3           | 25,6           | 23,6           |
| <b>Summa investeringar</b>                                         | <b>65,7</b>   | <b>54,5</b>   | <b>304,1</b>   | <b>204,8</b>   |
| varav kassaflödespåverkande                                        | 45,3          | 30,3          | 190,9          | 85,0           |
| varav projektrelaterade investeringar                              | 14,5          | 9,2           | 79,1           | 9,2            |

Dustins nyttjanderätter är främst hänförliga till byggnader och IT utrustning. Under kvartalet har nya avtal om 21 miljoner kronor (24) tillkommit och är främst hänförliga till IT-utrustning inom

tjänsteleveransen såsom servrar och nätverkslösningar. Ökningen är även hänförlig till nya leasingbilar i Nederländerna.

|                                            | 22-08-31     | 21-08-31     |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Miljoner kronor                            |              |              |
| Byggnader                                  | 257,3        | 279,8        |
| Bilar                                      | 87,6         | 93,4         |
| IT-utrustning för internt bruk             | 65,1         | 86,0         |
| IT-utrustning kopplat till tjänsteleverans | 101,6        | 92,8         |
| Övrigt                                     | 0,8          | 0,7          |
| <b>Nyttjanderättstillgångar</b>            | <b>512,5</b> | <b>552,8</b> |

## Not 5 Finansiella instrument

Finansiella instrument värderade till verkligt värde består av derivatinstrument samt förvärvs- och avyttringsrelaterade tillgångar och skulder. Vad gäller övriga finansiella poster överensstämmer i allt väsentligt verkliga värden med bokförda värden.

### Derivatinstrument

Derivatinstrument värderade till verkligt värde består av räntederivat och valutaterminer. Derivatinstrument har utformats som säkringar av rörlig ränta på externa banklån. Valutaterminer avser säkringar av inköp i dollar från Kina och säkring av investeringar av utländska dotterbolag. Koncernen använder sig av säkringsredovisning för derivat och valutaterminer, och verkligt värde beräknas inom nivå 2, i enlighet med definitionen i IFRS 13. Värderingsnivån är oförändrad

jämfört med 2021-08-31. Verkligt värde för derivatinstrument uppgick per 2022-08-31 till -23 miljoner kronor (4). Minskningen förklaras av förändring i verkligt värde samt nytecknade derivat i samband med förvärv i utländsk valuta.

### Förvärvsrelaterade skulder

Förvärvsrelaterade skulder avser villkorade tilläggsköpeskillingar. Värdering sker löpande till verkligt värde via resultaträkningen. Om värdeförändring sker innan förvärvsanalys är fastställd och inte är ett resultat av händelser efter förvärvstidpunkten sker värdering dock via balansräkningen.

### Förvärvsrelaterade tillgångar och skulder

| Förändring i förvärvsrelaterade skulder värderade till verkligt värde baserat på indata som inte är observerbara på marknaden (Nivå 3) | 22-08-31 | 21-08-31 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Ingående balans per den 1 september</b>                                                                                             | 20,5     | -        |
| <b>Omvärderingar redovisade under övrigt totalresultat:</b>                                                                            |          |          |
| Orealiserade valutakurseffekter redovisade under Omräkningsdifferenser                                                                 | 0,2      | -0,5     |
| <b>Förändringar redovisade via balansräkningen:</b>                                                                                    |          |          |
| Utbetalning hänförlig till tidigare förvärv                                                                                            | -20,7    | -        |
| Förvärv                                                                                                                                | -        | 21,0     |
| <b>Utgående balans</b>                                                                                                                 | -        | 20,5     |

## Not 6 Säsongsvariationer

Dustin påverkas av säsongsmissiga variationer. Respektive kvartal är jämförbara mellan åren. Försäljningsvolymerna är normalt sett högre i november och december samt lägre under sommarmånaderna när försäljnings- och marknadsföringsaktiviteterna minskar i omfattning. Liknande säsongsmissiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

## Not 7 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner av betydande omfattning har skett med närstående under innevarande period eller jämförelseperioden och eventuella mindre transaktioner har i sådana fall genomförts till marknadsmässiga villkor.

# Nyckeltal

| Alla siffror i miljoner kronor om inte annat anges                        | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Resultaträkning</b>                                                    |               |               |                |                |
| Organisk omsättningstillväxt (%)*                                         | 15,0          | 22,1          | 11,4           | 10,3           |
| Bruttomarginal (%)*                                                       | 14,2          | 15,6          | 14,7           | 16,5           |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                    | 146,9         | 154,3         | 758,0          | 576,2          |
| Justerat EBITDA (exkl. IFRS 16)                                           | 210,7         | 238,7         | 1 016,9        | 795,7          |
| Justerat EBITDA (inkl. IFRS 16)                                           | 260,0         | 287,2         | 1 215,4        | 970,8          |
| Justerat EBITA                                                            | 201,6         | 228,6         | 978,7          | 758,6          |
| Justerat EBITA-marginal (%)*                                              | 3,5           | 4,7           | 4,1            | 5,0            |
| Avkastning på eget kapital (%)                                            | -             | -             | 9,4            | 7,6            |
| <b>Balansräkning</b>                                                      |               |               |                |                |
| Nettorörelsekapital                                                       | 79,9          | -256,4        | 79,9           | -256,4         |
| Sysselsatt kapital                                                        | 1 193,0       | 654,5         | 1 193,0        | 654,5          |
| Nettoskuld                                                                | 4 508,6       | 4 211,1       | 4 508,6        | 4 211,1        |
| Nettoskuld/justerad EBITDA ggr (exkl. IFRS 16)                            | -             | -             | 3,9            | 4,6            |
| Nettoskuld/justerad EBITDA ggr (inkl. IFRS 16)                            | -             | -             | 3,7            | 4,3            |
| Underhållsinvesteringar                                                   | -45,3         | -30,3         | -190,9         | -85,0          |
| Soliditet (%)                                                             | -             | -             | 32,1           | 32,7           |
| <b>Kassaflöde</b>                                                         |               |               |                |                |
| Operativt kassaflöde                                                      | 107,0         | -166,0        | 652,6          | 340,7          |
| Kassaflödet från den löpande verksamheten                                 | 104,4         | -221,8        | 584,3          | 168,6          |
| <b>Data per aktie</b>                                                     |               |               |                |                |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)                                  | 0,73          | 0,65          | 4,22           | 3,82           |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)                                 | 0,73          | 0,65          | 4,22           | 3,82           |
| Eget kapital per aktie före utspädning (SEK)                              | 44,95         | 41,38         | 44,95          | 41,38          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie före utspädning (SEK)  | 0,92          | -2,22         | 5,17           | 1,80           |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning (SEK) | 0,92          | -2,22         | 5,17           | 1,80           |
| Genomsnittligt beräknat antal aktier                                      | 113 118 776   | 96 951 265    | 113 118 776    | 90 742 103     |
| Genomsnittligt beräknat antal aktier efter utspädning                     | 113 118 776   | 99 822 948    | 113 118 776    | 93 455 077     |
| Antal emitterade aktier vid periodens slut                                | 113 118 776   | 113 023 003   | 113 118 776    | 113 023 003    |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

## Härledning av alternativa nyckeltal

Dustin använder sig av finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Dustin anser att dessa finansiella mått ger värdefull information till läsaren av rapporten då de utgör ett komplement vid utvärdering av Dustins prestation. Nyckeltalen Dustin valt att presentera är relevanta beaktande verksamheten och i förhållande till de finansiella målen avseende tillväxt, marginal och kapitalstruktur samt bolagets utdelningspolicy.

De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag då dessa kan ha beräknats på annat sätt. Under Definitioner på sida 25 anges hur Dustin definierar nyckeltalen samt syftet med respektive nyckeltal. Nedan angivna data är kompletterande information med syfte att kunna härleda samtliga alternativa nyckeltal. Härledning av nyckeltalen samt Nettoskuld återfinns på sida 7-8.

|                                          | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Totalt</b>                            |               |               |                |                |
| Organisk tillväxt                        |               |               |                |                |
| Omsättningstillväxt (%)*                 | 18,2          | 79,3          | 57,0           | 21,0           |
| Förvärvad tillväxt (%)                   | -             | -57,9         | -43,9          | -12,9          |
| Valutaeffekt i omsättningstillväxt (%)   | -3,2          | 0,7           | -1,8           | 2,1            |
| <b>Organisk omsättningstillväxt (%)*</b> | <b>15,0</b>   | <b>22,1</b>   | <b>11,4</b>    | <b>10,3</b>    |

|                                          | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>SMB</b>                               |               |               |                |                |
| Organisk tillväxt                        |               |               |                |                |
| Omsättningstillväxt (%)*                 | -7,9          | 37,0          | 13,5           | 14,0           |
| Förvärvad tillväxt (%)                   | 10,2          | -19,7         | -3,3           | -4,7           |
| Valutaeffekt i omsättningstillväxt (%)   | -2,1          | 0,8           | -1,2           | 1,9            |
| <b>Organisk omsättningstillväxt (%)*</b> | <b>0,2</b>    | <b>18,2</b>   | <b>9,1</b>     | <b>11,2</b>    |

|                                          | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>LCP</b>                               |               |               |                |                |
| Organisk tillväxt                        |               |               |                |                |
| Omsättningstillväxt (%)*                 | 33,9          | 123,1         | 96,7           | 28,5           |
| Förvärvad tillväxt (%)                   | -5,5          | -95,4         | -78,5          | -20,8          |
| Valutaeffekt i omsättningstillväxt (%)   | -3,8          | 0,6           | -2,3           | 2,4            |
| <b>Organisk omsättningstillväxt (%)*</b> | <b>24,6</b>   | <b>28,3</b>   | <b>15,9</b>    | <b>10,0</b>    |

\* Ändrad bedömning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

|                                         | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>B2C</b>                              |               |               |                |                |
| Organisk tillväxt                       |               |               |                |                |
| Omsättningstillväxt (%)                 | -18,7         | 7,6           | -22,0          | 7,3            |
| Valutaeffekt i omsättningstillväxt (%)  | -2,2          | 0,2           | -1,6           | 1,5            |
| <b>Organisk omsättningstillväxt (%)</b> | <b>-20,8</b>  | <b>7,9</b>    | <b>-23,6</b>   | <b>8,8</b>     |

|                                                        | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Justerat EBITA</b>                                  |               |               |                |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                                 | 146,9         | 154,3         | 758,0          | 576,2          |
| Av- och nedskrivningar på immat. anläggningstillgångar | 43,2          | 36,4          | 170,5          | 108,9          |
| Jämförelsestörande poster                              | 11,5          | 37,9          | 50,1           | 73,4           |
| <b>Justerat EBITA</b>                                  | <b>201,6</b>  | <b>228,6</b>  | <b>978,7</b>   | <b>758,6</b>   |

## Härledning av alternativa nyckeltal – fortsättning

|                                                                      | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Justerat EBITDA (exkl. IFRS 16)                                      |               |               |                |                |
| Rörelseresultat (EBIT), (exkl. IFRS 16)                              | 143,4         | 151,2         | 744,6          | 565,5          |
| Av- och nedskrivningar på mat. anläggningstillgångar (exkl. IFRS 16) | 12,6          | 13,2          | 51,7           | 47,8           |
| Av- och nedskrivningar på immat. anläggningstillgångar               | 43,2          | 36,4          | 170,5          | 108,9          |
| Jämförelsestörande poster                                            | 11,5          | 37,9          | 50,1           | 73,4           |
| <b>Justerat EBITDA (exkl. IFRS 16)</b>                               | <b>210,7</b>  | <b>238,7</b>  | <b>1 016,9</b> | <b>795,7</b>   |

|                                                        | Kv 4<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Helår<br>21/22 | Helår<br>20/21 |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Justerat EBITDA (inkl. IFRS 16)                        |               |               |                |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                                 | 146,9         | 154,3         | 758,0          | 576,2          |
| Av- och nedskrivningar på mat. anläggningstillgångar   | 58,5          | 58,6          | 236,8          | 212,2          |
| Av- och nedskrivningar på immat. anläggningstillgångar | 43,2          | 36,4          | 170,5          | 108,9          |
| Jämförelsestörande poster                              | 11,5          | 37,9          | 50,1           | 73,4           |
| <b>Justerat EBITDA (inkl. IFRS 16)</b>                 | <b>260,0</b>  | <b>287,2</b>  | <b>1 215,4</b> | <b>970,8</b>   |

## Segmentsinformation per kvartal

| Alla siffror i miljoner kronor om inte annat anges | Kv 4<br>21/22 | Kv 3<br>21/22 | Kv 2<br>21/22 | Kv 1<br>21/22 | Kv 4<br>20/21 | Kv 3<br>20/21 | Kv 2<br>20/21 | Kv 1<br>20/21 | Kv 4<br>19/20 |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning*                                   | 5 743,4       | 5 894,2       | 6 137,2       | 5 826,1       | 4 859,7       | 3 213,4       | 3 450,5       | 3 504,5       | 2 710,8       |
| Organisk omsättningstillväxt (%)*                  | 15,0          | 19,7          | 10,6          | 8,2           | 22,1          | 6,1           | 6,5           | 8,1           | -3,0          |
| Bruttomarginal (%)*                                | 14,2          | 14,3          | 14,7          | 15,4          | 15,6          | 17,3          | 17,1          | 16,5          | 17,0          |
| Justerad EBITA                                     | 201,6         | 201,4         | 275,2         | 300,5         | 228,6         | 158,2         | 201,3         | 170,5         | 101,3         |
| Justerad EBITA-marginal (%)*                       | 3,5           | 3,4           | 4,5           | 5,2           | 4,7           | 4,9           | 5,8           | 4,9           | 3,7           |
| <b>Nettoomsättning per segment:</b>                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| LCP*                                               | 4 104,7       | 3 920,7       | 4 141,6       | 3 833,9       | 3 064,9       | 1 550,3       | 1 741,7       | 1 775,8       | 1 374,0       |
| SMB*                                               | 1 528,8       | 1 862,3       | 1 856,7       | 1 852,7       | 1 659,7       | 1 500,0       | 1 534,2       | 1 560,9       | 1 211,4       |
| B2C                                                | 109,9         | 111,3         | 138,9         | 139,5         | 135,1         | 163,0         | 174,7         | 167,7         | 125,5         |
| <b>Segmentsresultat:</b>                           |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| LCP                                                | 278,0         | 249,5         | 298,2         | 292,9         | 230,0         | 109,8         | 136,2         | 127,0         | 90,4          |
| SMB                                                | 165,8         | 185,4         | 214,1         | 230,1         | 170,1         | 161,0         | 170,3         | 161,8         | 105,0         |
| B2C                                                | 9,1           | 10,5          | 13,4          | 15,5          | 11,4          | 14,9          | 15,1          | 10,6          | 7,0           |
| <b>Segmentsmarginal (%):</b>                       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| LCP*                                               | 6,8           | 6,4           | 7,2           | 7,6           | 7,5           | 7,1           | 7,8           | 7,2           | 6,6           |
| SMB*                                               | 10,8          | 10,0          | 11,5          | 12,4          | 10,3          | 10,7          | 11,1          | 10,4          | 8,7           |
| B2C                                                | 8,3           | 9,4           | 9,6           | 11,1          | 8,5           | 9,1           | 8,6           | 6,3           | 5,5           |
| <b>Centrala funktioner</b>                         |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Centrala funktioner                                | -251,3        | -244,0        | -250,4        | -237,9        | -182,9        | -127,4        | -120,4        | -129,0        | -101,1        |
| Som % av nettoomsättningen*                        | -4,4          | -4,1          | -4,1          | -4,1          | -3,8          | -4,0          | -3,5          | -3,7          | -3,7          |

\* Ändrad tillämpning av redovisningsprincip. För mer information se not 1.

## Definitioner

| IFRS-mått:                      | Definition/Beräkning                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                   |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultat per aktie              | Nettoresultat i kronor i relation till genomsnittligt antal aktier, enligt IAS 33.                                                                                                                              |                                                                                                                                   |
| Alternativa nyckeltal:          | Definition/Beräkning                                                                                                                                                                                            | Syfte                                                                                                                             |
| Avkastning på eget kapital      | Årets resultat i relation till eget kapital vid periodens slut.                                                                                                                                                 | Dustin anser att nyckeltalet mäter hur lönsamt bolaget är för dess aktieägare.                                                    |
| Bruttomarginal                  | Bruttoresultat i relation till nettoomsättning.                                                                                                                                                                 | Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten.                                                                             |
| Cirkularitet                    | Cirkulär andel av nettoomsättning, där en omsättningsekvivalent för återtagen hårdvara tillsammans med mjukvara och tjänster ställs i relation till nettoomsättningen för perioden.                             | Visar Dustins cirkularitet i förhållande till nettoomsättningen.                                                                  |
| Eget kapital per aktie          | Eget kapital vid periodens slut i relation till antalet aktier vid periodens slut.                                                                                                                              | Visar Dustins egna kapital per aktie.                                                                                             |
| Förvärvad tillväxt              | Nettoomsättning för den aktuella perioden hänförlig till förvärvade och avyttrade verksamheter samt interna kundflyttar i samband med integration, i förhållande till nettoomsättningen för jämförelseperioden. | Förvärvad tillväxt rensas bort vid beräkning av organisk tillväxt för att möjliggöra en jämförelse av nettoomsättningen över tid. |
| Justerat EBITA                  | Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning, före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivning av immateriella tillgångar.                                                                             | Dustin anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan kvartalen.         |
| Justerat EBITDA                 | Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning, före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.                                                            | Dustin anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.        |
| Justerat EBITDA (exkl. IFRS 16) | Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning, före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar samt exklusive effekterna från redovisningen av IFRS 16.    | Dustin anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.        |
| Justerad EBITA-marginal         | Justerat EBITA i relation till nettoomsättning.                                                                                                                                                                 | Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad.                                                                        |
| Jämförelsestörande poster       | Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär och belopp.                                                         | Dustin anser att särredovisning av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av rörelseresultatet över tid.                   |

|                                                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>           | Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital.                                                                  | Avser att visa hur stort kassaflöde som genereras från den löpande verksamheten.                                                                                       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie</b> | Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.                                               | Avser att visa hur stort kassaflöde som genereras från den löpande verksamheten per aktie.                                                                             |
| <b>Nettorörelsekapital</b>                                | Summa omsättningstillgångar minus likvida medel och kortfristiga icke räntebärande skulder, vid periodens slut.                                | Är ett mått som visar Dustins effektivitet och kapitalbindning.                                                                                                        |
| <b>Nettoskuld</b>                                         | Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive förvärvsrelaterade skulder, minus likvida medel vid periodens slut.                     | Detta visar Dustins totala räntebärande skuld reducerat med likvida medel.                                                                                             |
| <b>Nettoskuld/EBITDA</b>                                  | Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA rullande 12 månader.                                                                             | Detta mått syftar till att visa på förmågan att betala sina skulder.                                                                                                   |
| <b>Nettoskuld exkl. IFRS 16</b>                           | Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive förvärvsrelaterade skulder samt leasingskulder, minus likvida medel vid periodens slut. | Detta visar Dustins totala räntebärande skuld exklusive leasingskulder reducerat med likvida medel.                                                                    |
| <b>Organisk tillväxt</b>                                  | Nettoomsättningstillväxt för den aktuella perioden, justerad för förvärv och avyttringar, kundflyttar mellan segment samt valutaeffekter.      | Ger ett mått på den tillväxt som Dustin åstadkommit av egen kraft.                                                                                                     |
| <b>Omsättningstillväxt</b>                                | Nettoomsättning för den aktuella perioden i förhållande till nettoomsättning för jämförelseperioden.                                           | Syftar till att visa nettoomsättningens utveckling.                                                                                                                    |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                               | Justerad EBITDA minus underhållsinvesteringar plus kassaflöde från förändringar i rörelsekapital.                                              | Avser att visa hur stort kassaflöde som genereras från den löpande verksamheten och som finns kvar till utbetalningar hänförliga till utdelningar, räntor och skatter. |
| <b>Projekterelaterade investeringar</b>                   | Investeringar i molnbaserat affärsutvecklingssystem, etablering av verksamhet för återtag samt större förändringar i hyresåtaganden.           | För att underlätta jämförelser och utveckling av investeringar.                                                                                                        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                    | Rörelseresultat (EBIT) är ett mått på företagets resultat före skatt och finansiella poster.                                                   | Detta mått visar på Dustins lönsamhet från rörelsen.                                                                                                                   |
| <b>Soliditet</b>                                          | Eget kapital vid periodens slut i relation till totala tillgångar vid periodens slut.                                                          | Dustin anser att detta mått ger en bild av bolagets betalningsförmåga på sikt.                                                                                         |
| <b>Segmentsresultat</b>                                   | Segmentets rörelseresultat exklusive avskrivningar och jämförelsestörande poster.                                                              | Dustin anser att nyckeltalet mäter segmentets intjänandeförmåga.                                                                                                       |

|                                |                                                                                                                                                                                                               |                                                                |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Sysselsatt kapital</b>      | Rörelsekapital plus totala anläggningstillgångar, exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar hänförliga till förvärv samt räntebärande fordringar avseende finansiell leasing, vid periodens slut. | Sysselsatt kapital mäter kapitalanvändning och effektivitet.   |
| <b>Underhållsinvesteringar</b> | Investeringar som krävs för att upprätthålla nuvarande verksamhet exklusive finansiell leasing.                                                                                                               | Används för beräkning av operativt kassaflöde.                 |
| <b>Valutaeffekter</b>          | Skillnaden mellan nettoomsättning i SEK för jämförelseperioden och nettoomsättning i lokal valuta för jämförelseperioden, omräknat till SEK med den aktuella periodens genomsnittsaluta.                      | Valutaeffekter rensas bort vid beräkning av organisk tillväxt. |

## Ordlista

| Ord/Begrepp                                | Definition/Beräkning                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>B2B</b>                                 | Avser all försäljning till företag och organisationer, delas upp i segmenten LCP och SMB enligt nedan definition.                                                                                                                |
| <b>B2C</b>                                 | Avser all försäljning till konsumenter.                                                                                                                                                                                          |
| <b>Centrala funktioner</b>                 | Kostnader för centrala funktioner består av samtliga icke-allokerade centrala kostnader, inklusive avskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster.                                                                           |
| <b>COO</b>                                 | Chief operating officer                                                                                                                                                                                                          |
| <b>EVP</b>                                 | Executive vice president                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Integrationskostnader</b>               | Integrationskostnader består av kostnader för att integrera förvärvade bolag till Dustin-plattformen. Med Dustin-plattformen menas integrering till IT-plattform med e-handel samt organisatorisk integration.                   |
| <b>Klienter</b>                            | Samlingsnamn för produktkategorierna datorer, mobiltelefoner och surfplattor.                                                                                                                                                    |
| <b>Kontrakterade återkommande intäkter</b> | Prenumerationsliknande och återkommande intäkter som antas ha en löptid på flera år.                                                                                                                                             |
| <b>LCP</b>                                 | Avser all försäljning till stora företag och offentlig sektor (Large Corporate and Public sector). Som huvudregel definieras segmentet som företag och organisationer med mer än 500 anställda alternativt offentlig verksamhet. |
| <b>LTI</b>                                 | Långsiktigt incitamentsprogram som omfattar koncernledning och andra nyckelpersoner inom Dustin.                                                                                                                                 |
| <b>SMB</b>                                 | Avser all försäljning till små och medelstora företag (Small and Medium-sized Businesses).                                                                                                                                       |

# Finansiell kalender

**2022-11-17**

Årsredovisning 2021/22

**2022-12-15**

Årsstämma 2021/22

**2023-01-11**

Delårsrapport för första kvartalet

1 september 2022 – 30 november 2022

**2023-03-29**

Delårsrapport för andra kvartalet

1 december 2022 – 28 februari 2023

**2023-06-27**

Delårsrapport för tredje kvartalet

1 mars 2023 – 31 maj 2023

**2023-10-11**

Bokslutskommuniké,

1 september 2022 – 31 augusti 2023

**2023-11-17**

Årsredovisning 2022/23

**2023-12-12**

Årsstämma 2022/23

**För mer information, vänligen kontakta:**

Johan Karlsson, CFO

[johan.karlsson@dustin.se](mailto:johan.karlsson@dustin.se)

0708-67 79 97

Fredrik Sätterström, Head of Investor Relations

[fredrik.satterstrom@dustin.se](mailto:fredrik.satterstrom@dustin.se)

0705-10 10 22

Denna information är sådan information som Dustin Group AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 11 oktober 2022 kl. 08:00 CET.