

Fagerhult Årsredovisning 2007



FAGERHULT

Året i korthet

- > Nettoomsättning 2 527 (2 162) Mkr
- > Resultat efter finansnetto 190,0 (82,7) Mkr
- > Resultat efter skatt 135,0 (58,2) Mkr
- > Resultat per aktie 10,69 (4,60) kronor
- > Orderingång 2 802 (2 221) Mkr
- > Utdelning föreslås med 4,50 (3,75) kronor per aktie



Fagerhults verksamhet bedrivs inom fyra affärsområden, Professionell belysning, Butiksbelysning, Utomhusbelysning och Inredningsbelysning.

PROFESSIONELL BELYSNING – BELYSNING TILL PUBLIKA MILJÖER

Det största affärsområdet inom koncernen med ungefär 70 procent av försäljningen är professionell belysning. Här sker försäljning av inomhusbelysning för publika miljöer som kontor, sjukhus, industrier etc. Varumärken inom affärsområdet är Fagerhult, Ateljé Lyktan, Whitecroft, Project Lighting och Eagle Lighting.

BUTIKSBELYSNING – BELYSNINGSSYSTEM TILL BUTIKER OCH BUTIKSKEDJOR

Butiksbelysning är det näst största affärsområdet med 17 procent av försäljningen. Affärsområdet omfattar försäljning av belysningssystem, ljuskällor och service till butiker. Målgruppen är butikskedjor. Varumärken inom affärsområdet är Fagerhult Retail, Whitecroft, ECL, Reflexions, Eagle Lighting och WACO.

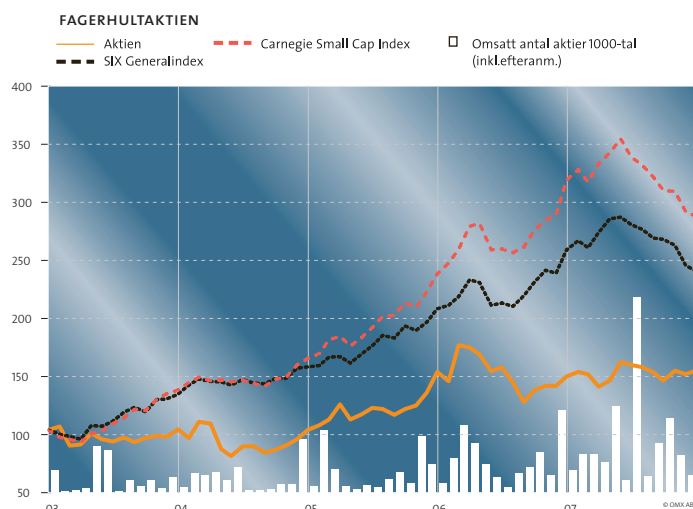
UTOMHUSBELYSNING – BELYSNING UTOMHUS

Utomhusbelysning står för 6 procent av försäljningen. Affärsområdet omfattar försäljning av utomhusprodukter för belysning av byggnader, parker, fritidsområden, gångvägar etc. Varumärken inom affärsområdet är Fagerhult, Ateljé Lyktan, Whitecroft och Elenco.

INREDNINGSBELYSNING – BELYSNING INOMHUS

Inredningsbelysning omfattar belysning för hotell, konferensanläggningar, offentliga lokaler och hemmiljö och står för 7 procent av försäljningen. Varumärke inom koncernen är Belid.

”Kunskapen om ljus som skyddar i parken, skapar trivsel i offentlig och privat miljö, stimulerar i arbete och till försäljning i butik är Fagerhults fundament.”



Kunskap om ljus



Hemtex-butik

VARUMÄRKEN I KONCERNEN

FAGERHULT FAGERHULT

FAGERHULTS BELYSNING AB

RETAIL LIGHTING
FAGERHULT RETAIL AB

ECLAIRAGE CONSEIL LYONNAIS



Lighting for Life
WHITECROFT LIGHTING LTD



BELID AB



ELENCO LIGHTING AB



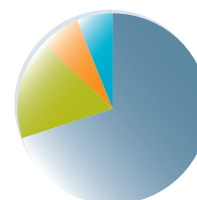
ATELJÉ LYKTAN AB



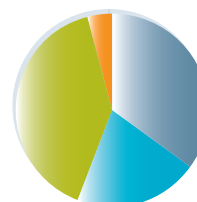
WACO



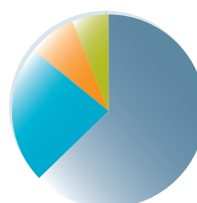
EAGLE LIGHTING GROUP

OMSÄTTNING PER
AFFÄRSOMRÅDE

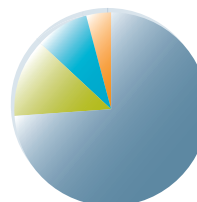
Professionell belysning 70 %
Butik 17 %
Utomhus 6 %
Inredning 7 %

FÖRSÄLNING PER
GEOGRAFISK MARKNAD

Sverige 35 %
Övriga Norden 21 %
Europa 40 %
Övriga världen 4 %

ANSTÄLLDA PER
GEOGRAFISK MARKNAD

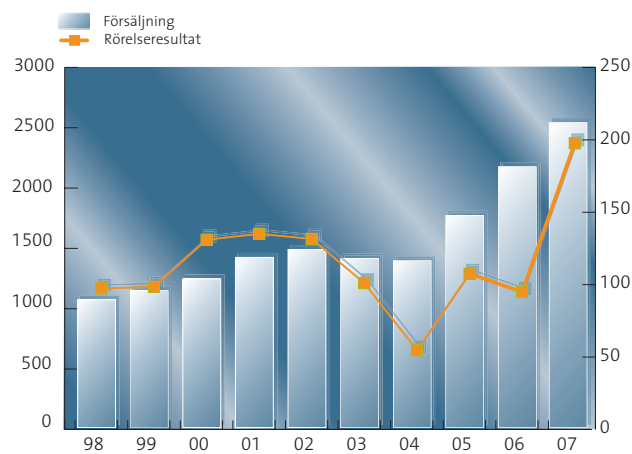
Sverige 63 %
Övriga Norden 6 %
Europa 23 %
Övriga världen 8 %



ÄGARFÖRDELNING

Svenska aktiebolag 74 %
Svenska privatpersoner 13 %
Svenska institutioner och försäkringsbolag 9 %
Utländskt ägande 4 %

KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT, 10 ÅR





1-31 Presentation

- 2 Året i korthet
- 3 Fagerhult i sammandrag
- 6 VD har ordet
- 8 Affärskoncept
- 10 Affärsområden och varumärken
- 11 Förvärv och avyttringar
- 12 Professionell belysning
- 15 Butiksbelysning
- 18 Utomhusbelysning
- 20 Inredningsbelysning
- 22 Arbetet bakom – Operations
- 24 Fagerhult Asia/Pacific
- 26 Kunskap om ljus
- 28 Miljö och Kvalitet
- 30 Medarbetare

32-73 Årsredovisning

- 32 Fagerhultaktien och ägarstruktur
- 34 Femårsöversikt
- 35 Förvaltningsberättelse
- 38 Bolagsstyrning
- 41 Resultaträkningar
- 42 Balansräkningar
- 44 Förändring av eget kapital
- 45 Kassaflödesanalyser
- 46 Redovisnings- och värderingsprinciper
- 52 Noter
- 70 Revisionsberättelse
- 71 Definitioner
- 72 Styrelse och revisorer

74-77 Organisation och adresser

- 74 Koncernledning och affärsområdesansvariga
- 75 Dotterföretagschefer och platschefer
- 76 Kalendarium
- 77 Adresser

Fagerhult är nu i den tredje fasen i 2004 års strategi. Från basen i Sverige har vi vuxit ut i Europa, gjort landvinningar in i de nya EU-länderna och inlett vår globalisering. De stora avtrycken i denna strategi är köpet av Whitecroft, som i ett slag gav oss ett starkt marknadsfäste i Storbritannien, etableringen i Kina och steget in i arabvärlden med närvaron i Förenade Arabemiraten och inte minst vår närvaro på andra sidan klotet i Australien.



Vår kunskapsbas är filosofin om ljuset. Ljuset är utgångspunkten för många konstarter. Film, fotografi, måleri. Ljuset får inte bara människor att må bra fysiskt och psykiskt, det skapar också förutsättningar för estetiska upplevelser. För oss på Fagerhult är ljuset en exakt vetenskap. Något som kan mätas, kvantifieras och styras. En ljus-teknologi som används för att skapa funktionellt, komfortabelt och energieffektivt ljus.

Våra två viktigaste drivkrafter i utvecklingen av nya ljusupplevelser är miljö och trivsel. Vi sysslar med professionellt ljus. Ljus som skall hjälpa oss arbeta bättre i våra kontor utan framtida men för hälsan, som skall skydda oss i parker och på andra allmänna platser och som skall hjälpa oss hitta rätt varor i butikerna.

19 procent av elanvändningen i Sverige går till belysning. Med styrning av ljuset i mängd, när och till de platser det behövs, kan vi bidra till

minskad energiförbrukning. Vi utvecklar lösningar som bättre tar tillvara den energi som tillförs och som lämnar ifrån sig rätt ljus. Vi gör det i en design, som uppmärksammas. Under 2007 belönades vår armatur Open Box med reddot, best of the best i konkurrens med ledande designföretag under en utställning i Essen med världens bästa design. Open Box ingår i Fagerhults Art of Light-kollektion, en serie armaturer som tänjer på gränserna för vad som är belysning och vad som är upplevelse. Beträktaren skall egentligen inte fundera så mycket på var ljuset kommer ifrån; det är lite av en illusion.

Med denna teknologiplattform som bakgrund utvecklar vi vår affär. Vi genomför konsekvent vår strategi och planerade aktiviteter som inbrytningarna i Storbritannien och i Frankrike, etablerat och skapat lönsamhet i affärsområde Butiksbelysning, förvärvat Eagle Lighting Group i Australien och 50 procent av WACO i Belgien samt avvecklat fabriken i Örnsköldsvik.

Den sistnämnda aktiviteten kunde avslutas i och med att fabrikslokalen avyttrades. Vi bidrog aktivt till att lokalisera ny sysselsättning för den för vår del överflödiga personalen. De flesta av de anställda har fått nya arbeten och vi har kunnat genomföra våra strukturella åtgärder.

Etableringen i Kina har utvecklats mycket bra. Med personal som hade erfarenhet av att utveckla verksamhet i Kina, kunde vi snabbt realisera våra planer och redan ett halvt år efter produktionsstarten i fabriken, nådde vi ett positivt kassaflöde.

Ledningen har arbetat intensivt med tillväxtstrategin. Vi har med stark disciplin följt denna. Vi har frigjort resurser i ledningen – förvärv kräver stor arbetsinsats – genom att bygga upp en ny organisation med ett strikt resultatansvar. Den sista åtgärden för 2007 i detta avseende var att bilda ett självständigt försäljningsbolag för den svenska marknaden, ett steg för att

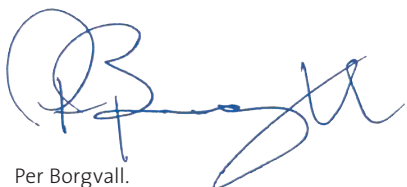
Året när koncernen lyfte

ytterligare närma oss kunden och tydliggöra resultatansvar.

Vår målsättning att 2008 ha dubblat såväl försäljning som resultat i reella siffror under en femårsperiod är inte långt från att förverkligas. För 2007 slutade försäljningen på 2 527 Mkr mot startåret 2003 på 1 403 Mkr. Resultatet 2007 blev 197 Mkr mot 101 Mkr år 2003.

Vi arbetar nu fram en ny målbild på tre till fyra års sikt. Med det fundament vi nu står på ser jag stora möjligheter att framgångsrikt fortsätta vår tillväxtstrategi. Nya marknader, nya segment och nya produkter kommer fortsatt att vara nycklar till framgång och även om vi ser en konjunkturedgång, ligger byggnadsverksamheten sent i konjunkturcykeln. Det innebär att vi har ytterligare minst ett år innan vi möter nedgången. Med engagemang, mänsklighet och klokhet i vår organisation är vi väl rustade för att möta framtiden.

Habo i mars 2008



Per Borgvall.





Vision, affärsidé och mål



Fagerhults **vision** är att skapa energieffektiva belysningslösningar som bidrar till en ergonomiskt riktig miljö på en internationell arena.

Fagerhults **affärsidé** är att utveckla, tillverka och marknadsföra belysnings-system för såväl offentliga rum som hemmiljöer.

Fagerhults **mål** är att vara en ledande global aktör inom belysningsindustrin. Fagerhult skall förbli nummer ett i Norden och vara bland de tre främsta belysningsföretagen i Europa. Genom lönsam tillväxt ska Fagerhult skapa ökad kundnytta, värdetillväxt för aktieägarna och bidra positivt till människors tillvaro såväl inom företagets egen verksamhet som där företagets produkter eller lösningar erbjuds.

Professionell belysning



Affärsområdet omfattar försäljning av inomhusbelysning för publika miljöer som kontor, skolor, sjukhus, industrier etc.

Butiksbelysning



Affärsområdet omfattar försäljning av belysningssystem, ljuskällor och service till butiker.

Utomhusbelysning



Affärsområdet omfattar försäljning av utomhusprodukter för belysning av byggnader, parker, fritidsområden, gångvägar etc.

Inredningsbelysning



Affärsområdet omfattar belysning för hotell, konferensanläggningar, offentliga lokaler samt hemmiljö.

VARUMÄRKEN I KONCERNEN

FAGERHULT
FAGERHULT
RETAIL LIGHTING

Whitecroft
lighting
Lighting for Life



eagle lighting
group


elenco

ateljé Lyktan


BELID


WACO

Organisation och förvärv

Fokus på affärsstrategin

I Fagerhults tillväxtstrategi ingår att bli en av de tre största aktörerna på belysningsmarknaden i Europa. Ett starkt fokus på affärsstrategin är en förutsättning för att lyckas.

Som en del av detta arbete sker förvärv av företag med intressant verksamhet och potential. Många av de företag som förvärvas är tidigare samarbetspartners till Fagerhult, och arbetet med att få dem att bli en del av Fagerhultgruppen är inte svårt.

Under året har en avyttring skett. Bolaget LampGustaf Inredning med säte i Bollebygd, såldes till Vätterleden Invest. Avyttringen var en del i arbetet med att koncentrera Fagerhults kärnverksamhet.



Nokia Experience Center, ett projekt ljussatt av WACO

2007-05-31 Eagle Lighting Pty Ltd.

Fagerhult förvärvade i slutet av maj Eagle Lighting med huvudkontor i Melbourne. Marknaden i Australien är snabbt växande.

Med verksamhet i Australien har Fagerhult i allra högsta grad global närvaro. Eagle Lighting har sin kärnaffär inom Professionell belysning och kommer att sortera under detta affärsområde. Företaget har tidigare varit Fagerhults agent i Australien.

Eagle Lighting har sitt huvudkontor, sin fabrik och distributionslager i Melbourne med säljkontor i både Sydney och Brisbane. Eagle Lighting omsätter drygt 100 Mkr med god lönsamhet och har 65 medarbetare.

2007-06-04 Project Lighting Equipment Ltd.

Fagerhult förvärvade 2007 Project Lighting Equipment Ltd. i Irland som en del av arbetet i att ytterligare stärka positionen på den europeiska belysningsmarknaden.

I och med förvärvet har Fagerhult skapat en plattform på den irländska marknaden. Project Lighting Equipment har tidigare i många år varit en samarbetspartner till Fagerhult vilket gör att det blir enkelt att införliva företaget i Fagerhultgruppen.

Project Lighting Equipment har sitt kontor och distributionslager i Dublin och har fem medarbetare och omsätter 20 Mkr.

2007-05-21 WACO NV

I ett led att ytterligare förstärka produkt-erbjudandet och utvecklingsmöjligheterna inom affärsområde Butiksbelysning förvärvade Fagerhult 50 procent av det belgiska belysningsföretaget WACO.

Fagerhult har option på att under 2009 köpa resterande 50 procent av aktierna. Affären medför intressanta synergieffekter för både WACO och Fagerhult. Den största vinsten med affären var att stärka affärsområde Butiksbelysningserbjudande till olika butikskedjor.

WACO utvecklar och tillverkar belysningsarmaturer för butiksbelysning med högt designinnehåll. Bolaget ligger i Baaigem, Belgien och har en omsättning på 20 Mkr och tio medarbetare.

Professionell belysning är det största affärsområdet i Fagerhultgruppen. Kontor, skolor, hotell, muséer och sjukhus är några miljöer där Fagerhults lösningar för bra belysning återfinns.

I sin marknadsbearbetning riktar sig affärsområdet i första hand till det föreskrivande ledet, dvs arkitekter och byggtekniska konsulter, som i sina uppdrag skall leverera lösningar på belysningsproblem. Utvecklingen inom området drivs i hög grad av krav på energieffektivitet, där EU:s Energidirektiv är styrande. Det innebär att alla byggnader skall energideklarerars. Det går att minska energiförbrukningen i alla byggnader med minst 20 procent. Detta skall kunna åstadkommas genom att man trimmar uppvärmning, ventilation och belysning i byggnaders allmänna utrymmen. Automatisk reglering kommer att bli allt vanligare.

NÄRHET TILL BRUKAREN

Med bakgrund i energidirektivet skapar och levererar Fagerhult med närhet till kunden, lösningar på belysning med fokus på arbetsplatsens ergonomi. Att sälja belysning handlar inte om att sälja produkter. Fagerhult skall vara experter på energieffektivitet, ljusplanering och belysningsteknologi. Denna expertis skall kunna skapa belysningssystem som på ett bra sätt integreras i den miljö de skall verka. I samarbete med arkitekter och formgivare skall Fagerhult utveckla lösningar, som smälter in i miljön utan att dominera eller ens märkas.

Dessa lösningar sker även med ett perspektiv på kostnaden över hela livscykeln. Det innebär att



Ett spännande projekt, Universitetet i Utrecht, Nederländerna

Belysning för det publika rummet

produkterna skall ha en kvalitet och en energiförbrukning som för det definierade ljusutbytet gör dem kostnadseffektiva.

MARKNADEN

Marknaden möter en tydlig trend mot ökat intresse för ljusstyrning. Det handlar inte enbart om energifrågorna. Särskilt när publika miljöer planeras är effektiv belysning ledorden. Arbetsmiljö och energifrågan är styrande. I grunden ligger människans anpassning för att leva med dagsljusets variation. Vi kräver olika belysningsnivåer för att må bra. Det påverkar också vår prestationsnivå. Möjligheten att själv reglera till sin egen komfortnivå får större och större betydelse. Som bas i verksamheten ligger Fagerhults samlade kompetens om belysningsfrågor.

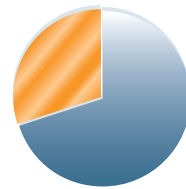
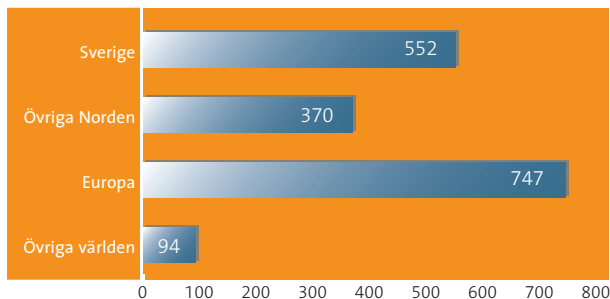
Fagerhult är marknadsledande i Sverige och tvåa i övriga nordiska länder. Tillväxten i Norge

imponerar. Försäljningen ökar med 40 procent mot 2006. En stororder på 30 miljoner till det nya sjukhuset A-hus utanför Oslo tillhör de beställningar som gör att Fagerhult förstärker sin position i Norge.

Genom förvärvet av Whitecroft Lighting är koncernen numera också en av huvudaktörerna på den brittiska marknaden. Bolaget är särskilt starkt på den brittiska marknaden för sjukhus, skolor och kontor där man besitter marknadsledande positioner. Koncernens hittills största enskilda order togs under 2007 av Whitecroft avseende leveranser till ett sjukhus i London till ett värde av 4,4 M£.

I Ryssland fortsätter arbetet med att utveckla det upparbetade kontaktnätet och affärer görs på nivån 15-20 miljoner kronor. Inställningen till belysningsfrågor i publika miljöer är ännu inte

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD ■ Mkr



OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE
■ Andel av gruppens försäljning 70 %

PROFESSIONELL BELYSNING

	2006	2007
Fakturerad försäljning, Mkr	1 489	1 763
Rörelseresultat, Mkr	105,5	153,1
Andel av gruppens försäljning	69%	70%

2007-06-25 REDDOT DESIGN



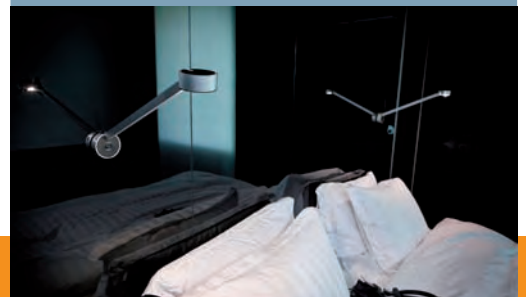
”Vi ville skapa ett intryck av luft och lätthet. En armatur kan annars uppfattas som sluten och tung - som en klump som hänger i rummet. Första steget var att öppna lådan ...”
Casper Asmussen, Gustav Nord och Filip Sauer, designers, Propeller AB



2007. Fagerhults Open Box.

2007-06-25 CASA COR

Sveriges skickligaste arkitekter och designers har inrett 40 rum i det vackra T-house på Engelbrektsplan 1 i Stockholm. De har skapat ett hem för en fiktiv familj med många olika intressen. Casa Cor bjöd besökaren på en sanslös designupplevelse. När Casa Cor startade i Brasilien för 21 år sedan var det som ett rent välgörenhetsprojekt och var först menat att bara genomföras en gång.



Rum 13. Armaturerna Como, Tesla och Daphne var på plats

CASE PROJEKT St-Olavs Hospital



Fagerhult började i december 2007 att leverera belysning till St-Olavs Hospital i Trondheim, Norge. En ny byggnad på 90 000 kvadratmeter är under byggnation och beräknas stå klart sommaren 2009. Kontraktet på 14 miljoner norska kronor är ett av de största någonsin för Fagerhult Norge. Undantaget operationsbelysning är Fagerhult helhetsleverantör av såväl allmän- som specialbelysning både inomhus och utomhus.

på samma nivå som de mogna marknaderna i övriga Europa. Bearbetningen sker med stöd av Fagerhults organisation i Finland, som har en bra kunskap om förhållandena på den ryska marknaden. Inställningen är långsiktig uthållighet och det finns all anledning att tro på en stark tillväxt inom några år.

Andra tillväxtmarknader för Professionell belysning är Polen, Förenade Arabemiraten och Australien, där inte minst förvärvet av Eagle Lighting öppnar upp för ökade affärer. Generellt sett innebär Fagerhults allt mer globala närvaro stora möjligheter för affärsområdet.

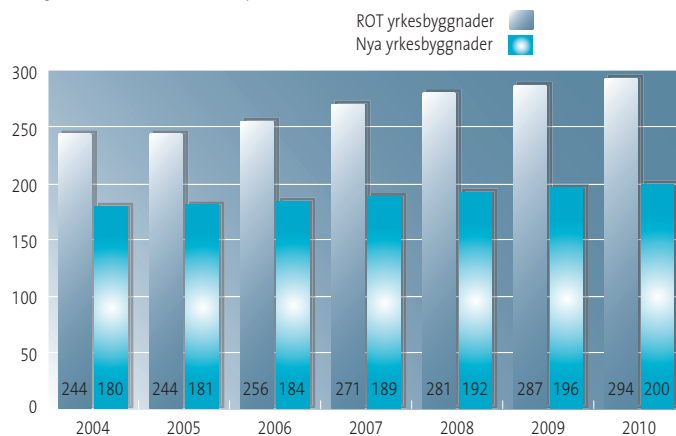
Ett kvitto på Fagerhults satsning på banbrytande ljusdesign där estetik och teknologi förenas fick företaget under sommaren 2007.

Belysningsarmaturen Open Box tilldelades det prestigefyllda designpriset reddot, best of the best. Priset delades ut under en mäsia i Essen, Tyskland under en utställning med världens bästa design. Totalt hade 2 548 produkter anmälts till tävlingen, 666 erhöi diplom och endast 44 belönades med Best of The Best, varav tre i kategorin belysning.

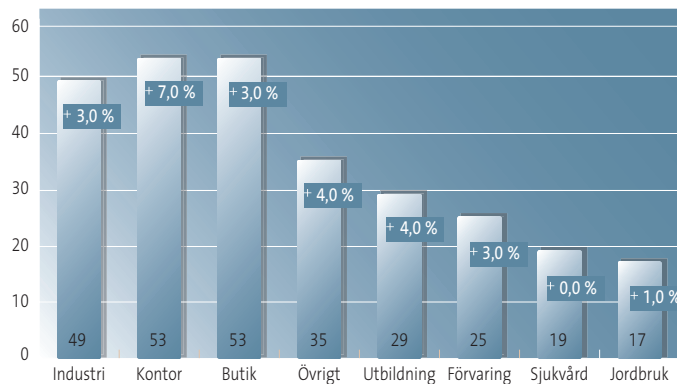
RESULTAT

Affärsområdet omsatte under året 1 763 Mkr och ökade med 18 procent. Rörelseresultatet blev 153 Mkr och rörelsemarginalen 8,7 procent.

Europa, summa yrkesbyggnader
Miljarder Euro (2006 års priser)



Enligt 2007 års prognos, fördelning av nya yrkesbyggnader inom olika segment samt procentuell förändring jämförelsevis mot föregående år. Miljarder Euro (2006 års priser)



Källa: Prognoscentret AB

CASE Orosso



Orosso är en kreativ belysningsteknisk konstruktion. Önskemålet var en armatur utan skarpa ljusslukande hörn. Lösningen var en kombination av vanliga, raka T5-lysrör och den runda T5-C-ljuskällan. Tillsammans bildar de en okonventionell form där ljuset flyter ut och följer armaturens linjer.



Affärsområde Butiksbelysning, Fagerhult Retail, har sin anläggning i Bollebygd mellan Göteborg och Borås. Här kombineras kreativ energi med stor kunskap om ljus i ett team som jobbar enbart med butiksbelysning.

Butiksbelysning är Fagerhults näst största affärsområde med 17 procent av gruppens totala omsättning. Inom affärsområdet erbjuds belysning till butiker och butikskedjor. Hundratal besökare har besökt Fagerhult Retail's anläggning i Bollebygd under året, där de kan uppleva hur ljus och rätt belysning ökar attraktionskraften på varorna i en butik. En rad olika butiksmiljöer finns uppbyggda i det som kallas Lighting Experience Center som klädbutik, sportbutik och dagligvaruhandel. Det finns också ett upplevelserum, där ljusets grunder förklaras mer ingående. I det angränsande teknikrummet kan det visas hur olika sätt att belysa ger olika uppfattning och upplevelse av produkten eller miljön.

MARKNAD

Fagerhult Retail arbetar med flera av de största butikskedjorna på olika marknader runt om i Europa. De största marknaderna idag är Sverige, Storbritannien och Frankrike. I Storbritannien har Whitecroft etablerat en stark position mycket tack vare sitt fokus på miljövänlig belysning vilket är en stark drivkraft i Storbritannien idag. I Frankrike bygger många affärer på långvariga goda kundrelationer och en stark design- och supportavdelning. Fagerhult Retail har fortfarande många marknader där man inte är närvarande och i tillägg till det finns det många omogna marknader som bedöms ha en god tillväxt kommande år.

WACO

I maj 2007 förvärvade Fagerhult 50 procent av aktierna i WACO, ett belgiskt belysningsföretag. WACO producerar och marknadsför produkter

NK skor

Rätt ljus ger önskad exponering

CASE Feet First, Stockholm**Feet First – Europas första skogalleria**

Feet First är en skogalleria på Drottninggatan i Stockholm som öppnats av Nilson Group. Skogallerian rymmer 40 000 par skor och är på 2 000 kvadratmeter fördelat på tre våningar. Huset är ritat av arkitekten Gunnar Asplund år 1930 och innehåller bland annat den omtalade Asplundtrappan. Trappan har belysts med Cruzluzarmaturer ur WACO-sortimentet. Övriga ytor har belysts med produkter ur Zonefamiljen, bland annat finns en specialarmatur i entrédelen som består av ZoneBeam som belyser ett tiotal piedestaler. Ett önskemål från kunden har varit att belysa produkter istället för ointressanta golvytor och detta har åstadkommit med många 35 W smalstrålande armaturer. Ljussättningen på Feet First är både starkt accentuerad och samtidigt energisnål.



Stadium XXL i Göteborg

som kompletterar Fagerhult Retail's befintliga erbjudande väl framförallt genom belysning för exklusiva mode- och designbutiker.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

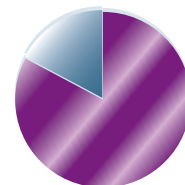
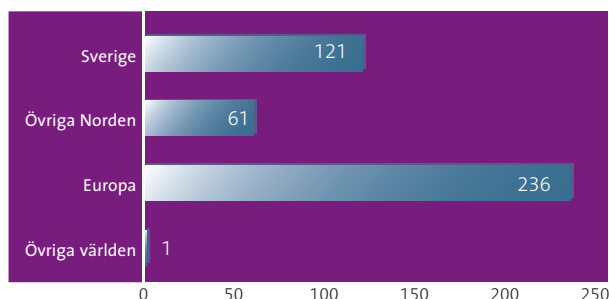
I framtiden kommer det att vara än mer viktigt att kommunicera en klar strategi kring klimatfrågor och koldioxidutsläppen. Fagerhult Retail har under året utvecklat ett Green Lighting Concept för att visa kunderna hur en effektiv och miljöanpassad belysningslösning kan göra stor skillnad på de spår som lämnas i miljön.

Under andra halvåret 2007 byggdes en studio för att kunna demonstrera för kunder hur belysning kan påverka humör och köplust hos kunder med hjälp av dynamiska färger.

RESULTAT

Affärsområdet omsatte 2007 420 Mkr och ökade med 34 procent. Rörelseresultatet blev 35 Mkr och rörelsemarginalen 8,3 procent.

BUTIKSBELYSNING	2006	2007
Fakturerad försäljning, Mkr	313	420
Rörelseresultat, Mkr	-2,9	35
Andel av gruppens försäljning	14%	17%

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD ■ Mkr**OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE**

■ Andel av gruppens försäljning 17 %



Angel Schlessers, modebutik i Madrid, Spanien

2007-09-07 GREEN LIGHTING CONCEPT

**Fagerhult Retail fokuserar på miljön med nytt koncept**

Det finns stora möjligheter för butikskedjorna att få ner energikonsumtionen i sina butiker. Fagerhult Retail lanserar nu ett nytt koncept som på ett smidigt sätt kalkylerar belysningsinstallationens miljöpåverkan.

2007-09-18 INVIGNING



En helt ny del i Retail's Lighting Experience Centre i Bollebygd invigdes och det nya produktsortimentet från WACO presenterades. Bolaget visade hur kunden kan skapa olika känslor och miljö i en butik med hjälp av belysning. I konceptrummet har skapats en yta med tre butiker, där kunden har möjlighet att experimentera med ljus; varmt och kallt ljus och specialapplikationer som LED.

Vi behöver belysning för att känna oss trygga när vi rör oss utomhus exempelvis i parker, på gångvägar och på parkeringar. Fagerhult erbjuder belysning för utomhusmiljöer som är både funktionellt och estetiskt tilltalande.

LJUS PÅ HUS OCH I PARK

Med belysning som lyser upp på fasader kan man åstadkomma estetiskt tilltalande och spännande effekter och delvis ändra karaktären på ett hus. Arkitekter arbetar mer med denna sorts ljussättning än tidigare. Kommuner och privata aktörer satsar mer på Utomhusbelysning överlag, och parker, offentliga platser, gångstråk och parkeringar är platser som man idag ser till att lysa upp ordentligt för att människor skall känna trygghet även när det är mörkt ute. Fagerhults armaturer och belysningslösningar ger både ljus och är dekorativa.

MARKNAD

Tillväxten inom affärsområdet är generellt sett god men har liten kritisk massa. Mycket av arbetet under året har varit att ta fram strategier och plattformar. En plattform för säljarbetet har skapats som syftar till att föra samman Utomhusbelysning med affärsområdet Professionell belysning, så att utomhus- och inomhusbelysning kan säljas samtidigt i ett gemensamt projekt när exempelvis ett kontor eller ett hotell ljusplaneras. Målet är att komma närmare Fagerhults befintliga slutkunder. Norden är den största marknaden med 86 procent av försäljningen där Sverige står för 58 procent, Danmark för 4 procent, Norge för 13 procent och Finland för 11 procent. Målet är att stärka närvaron ytterligare i Norden och komma närmare slutkunderna.



Nya stadsbiblioteket i Halmstad

TILLVÄXT HOS ELENCO

Under året har dotterbolaget Elenco i Borås stått för den största tillväxten. Elenco har 2007 anställt konstruktörer, marknadsförare och teknisk supportpersonal för att bättre kunna serva kunderna. Alla funktioner finns i Borås varifrån all produktutveckling, tillverkning och marketing sköts.

RESULTAT

Affärsområdet omsatte 2007 153 Mkr och ökade med 20 procent. Rörelseresultatet blev 2,5 Mkr och rörelsemarginalen 1,6 procent.

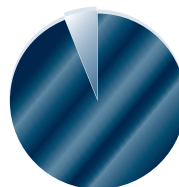
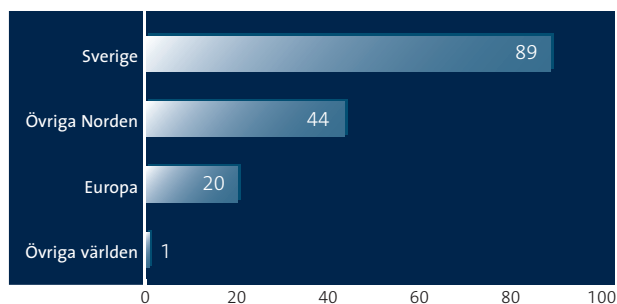
Effektfullt och tryggt



UTMOMHUSBELYSNING

	2006	2007
Fakturerad försäljning, Mkr	127	153
Rörelseresultat, Mkr	6,6	2,5
Andel av gruppens försäljning	6%	6%

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD Mkr

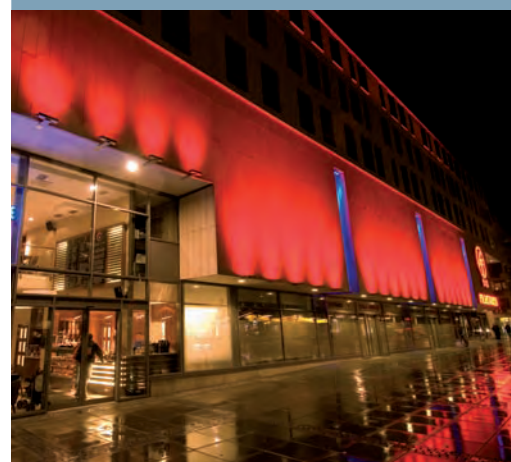


OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

■ Andel av gruppens försäljning 6 %

2007-05-22 Filmstaden i Jönköping

Fagerhult har tillsammans med Johnsson Lighting Technologies tagit fram en lösning till SF Filmstaden i Jönköping för att belysa fasaden. Tanken är att kunna förändra ljusets färg och variera färgtemperaturen. Lösningen består av en LED-armatur som styrs via DMX och systemet kännetecknas av låg energiförbrukning samt lång livslängd.



Filmstaden i Jönköping

2007-11-22 Lighting Concept Tool, LCT

Fagerhult har utvecklat Lighting Concept Tool – ett webbaserat visualiseringsverktyg som visar samband mellan energieffektivitet, ekonomi, miljöpåverkan och mänskligt välbefinnande. Förutom den traditionella visualiseringen finns funktioner som direkt visar hur valet av styrsystem, armaturer och ljuskällor påverkar såväl vår upplevelse av rummet som ergonomi, ekonomi och miljö. Som belysningskonsult eller arkitekt kan man med hjälp av verktyget ge kunder och slutanvändare en snabb och tydlig bild av vad det är man vill uppnå.



LCT. Ett användbart verktyg på webben.

Inom affärsområdet Inredningsbelysning finns ett omfattande produktsortiment för belysning i hem och offentlig miljö.

Belid är Fagerhults dotterbolag och varumärke under affärsområdet Inredningsbelysning. Både design och tillverkning sker i lokalerna utanför Varberg. Belid står sig i konkurrens från låglöneländer tack vare hög kvalitet, snabba leveranser och med funktionell design. Samtliga delar av de 1 700 olika armaturerna i Belids sortiment är tillverkade i den egna anläggningen.

FUNKTION OCH DESIGN

Belysningens betydelse som både ljuskälla och dekoration blir allt större. Den största försäljningsökningen förväntas ske till hotell och konferensanläggningar där funktionell och estetiskt tilltalande belysning som samtidigt är energieffektiv är en viktig del. Belids produkter lyser exempelvis upp Hotell Gothia i Göteborg, Scandic Hotell i Köpenhamn och Quality Hotel i Wellington, Nya Zeeland.

MORGONDAGENS TRENDER

Belid har egen designavdelning för att hänga med i det trendkänsliga affärsområdet Inredningsbelysning. Framtidens behov av energieffektiv belysning är i fokus. Ett viktigt område är utveckling av produkter som är anpassade till lågenergiljuskällor som signifikant reducerar energiförbrukningen.

MARKNAD

Några av Belids största kunder är Chili, Idégruppen, EM-möbler, Elkedjan och Mio möbelvaruhus. Inom området för hotell och konferensanläggningar bearbetas såväl föreskrivande led såsom inredningsarkitekter som slutkunder. Den totala försäljningen för varumärket Belid uppgick till 171 Mkr under 2007.



Twentyseven Lifestyle Hotel i Köpenhamn, Danmark

Största marknaden för affärsområdet är Sverige följt av Norge, Finland, Danmark och Östeuropa.

KONCENTRATION AV KÄRNVERKSAMHET

Som ett led i Fagerhults tillväxtstrategi, att bli bland de tre största aktörerna på belysningsmarknaden i Europa, koncentrerar Fagerhult kärnverksamheten. I juli 2007 avyttrades därför LampGustaf Inredning AB och Fagerhult (HK)

Sourcing Limited som helt är inriktade på försäljning av hembelysning.

RESULTAT

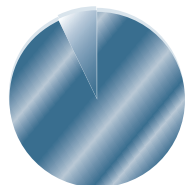
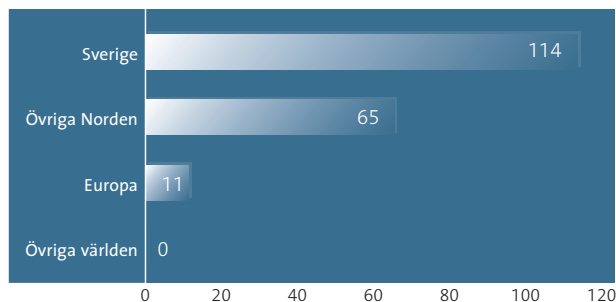
Affärsområdet omsatte under 2007 191 Mkr vilket är en minskning med 42 Mkr jämfört med 2006 till följd av försäljningen av LampGustaf Inredning AB. Rörelseresultatet blev 7 Mkr och rörelsemarginalen 3,7 procent.

För alla rum



INREDNINGSBELYSNING	2006	2007
Fakturerad försäljning, Mkr	233	191
Rörelseresultat, Mkr	8,2	7,0
Andel av gruppens försäljning	11%	7%

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD ■ Mkr

OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE
■ Andel av gruppens försäljning 7 %

CASE Hotell Arken, Göteborg



Hotell Arken är en hotell- och konferensanläggning som ligger på Arendal i Göteborg. Läget gör att gästerna har utsikt över Vinga, skärgården och Västerhavet. Under större delen av 2007 har hela anläggningen genomgått en omfattande renovering. Arken har 40 konferenslokaler i storlekar som passar från möten mellan fyra personer ända upp till kongressalen med plats för 1 000 personer. Alla dessa konferenslokaler har fått ny inredning med ergonomisk inredning. Sällskapsrummen har inretts med hängstolar och ståbord för att inspirera till spontana möten. Även hotellrummen har fått ny inredning men de största förändringarna har skett i entré och reception. Lobbyn har fått en helt annan rymd. Allt är inrett och planlagt enligt Feng Shui med en Feng Shui-konsults hjälp. Belid, med designer Sabina Grube, har stått för armaturerna som passar in i den nya inredningen i österländsk stil.



Operations har ansvaret för produktion, logistik och inköp.

KONKURRENSKRAFT I SYNERGIERNA

Fagerhult har under de senaste åren vuxit med flera företagsförvärv. Möjligheter öppnas att skapa synergier genom att på ett rationellt sätt samordna inköp, produktion och logistik. Effektivitet och leveransprecision är de helt överskuggande uppgifterna för Operations för att Fagerhult skall kunna erbjuda produkter i rätt tid till konkurrensmässig kostnad. Att arbeta smartare och snålare (LEAN) utan att ge avkall på kvaliteten i produkterna är ledorden.

FAGERHULT GUIDING PRINCIPLES

Ett verktyg för att kunna diskutera och skapa förståelse för detta är Fagerhult Guiding Principles, som är en sammanfattning av de värderingar som gäller i företaget. FGP utgör grunden för de anställdas och företagets förhållningssätt till säkerhet och miljö, kvalitet, leverans och ekonomi i nämnd prioriteringsordning. "Rätt från mig" är en grundsten i kvalitetsarbetet och sammanfattar på ett enkelt sätt individens roll i alla led för att möta kundernas kvalitetskrav. Utan kunder – ingen verksamhet – och att det är kunden som alltid har rätt, tydliggörs i de två orden "Kunden först".

TRYCK PÅ PRODUKTIONSKOSTNADERNA

Trycket mot lägre produktionskostnader växer med en intensiv global konkurrens. Det pressar företaget att ständigt arbeta med effektivitetsfrågor. I den svenska produktionen kan det delvis mötas med automatisering. Investeringar skedde under 2006 i en stor automatiseringslinje i fabriken i Habo. Denna är nu uppe i en produktivitet på 70 procent, vilket är något efter plan. Dock går en avsevärd del av Habofabriken monteringen genom linjen och all kapacitet har verkligen behövts under året.



Fagerhults armatur Liverti har en komplicerad tillverkningsprocess

Avvecklingen av produktionen i Örnsköldsvik har verkställts under året. Processen med att avveckla och flytta produktionen kunde genomföras på åtta månader. Genom att stängningen skedde under högkonjunktur har 90 procent av de anställda kunnat få nya anställningar under året.

Stängningen av produktionen i Örnsköldsvik har gett en kostnadsbesparing redan under 2007.

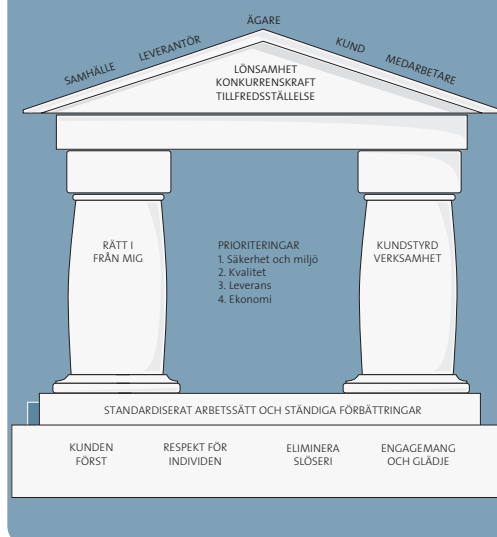
Fagerhult arbetar dessutom med program för ökat kassaflöde och minskad kapitalbindning i hela processen. Åtgärder är bland annat att samordna inköp i hela företaget och att hålla nere antalet leverantörer och sänka inköpskostnaden rejält.

Koncernens storlek och globala strategi gör det möjligt att nå fördelar i inköpsledet.

Operations - kunden först

FGP Fagerhult Guiding Principles

Husets tak är de mål vi uppnår och en nödvändighet för överlevnad och fortsatt utveckling. För att åstadkomma en växande verksamhet med god lönsamhet, konkurrenskraft och säkerställa vår överlevnad måste vi ta hänsyn till medarbetare, ägare, kunder, samhälle och leverantörer.



Volymen på inköp från Kina och länder i östra Europa har vuxit under året och ger en avsevärt lägre kostnadsnivå.

LEVERANSSÄKERHET

Det första kvalitetsintrycket kunden får är leveranssäkerheten. Kommer inte produkten i utlovad tid, präglar detta den fortsatta uppfattningen om kvaliteten i Fagerhults produkter. Inom

byggnadsverksamheten är logistiken eller varje vara i rätt tid avgörande för hur ett byggnadsprojekt kan framskrida. Fagerhult följer detaljerat upp sin leveranssäkerhet. Med snabbt stigande efterfrågan och förändringar i produktionskapacitet ansträngs leveranssäkerheten. Under året har den tidvis varit under våra krav, men under slutet av året kunde Operations konstatera att säkra leveranser nu är över nivån 2006.



Fagerhults anläggning i Suzhou, Kina

I Suzhou, Kina, ligger Suzhou Industrial Park (SIP) som är ett joint venture mellan Folkrepubliken Kina och Singapore. Området har fler än 600 000 boende och förutom industrier och bostäder finns skolor, daghem och butiker. Här har Fagerhult produktion av armaturer motsvarande en mängd som fyller en 40-fotscontainer dagligen.

INVIGNING 2005

Anläggningen är på 6 000 kvm. Byggnaden inreddes och utrustades av Fagerhult till samma standard som de i Sverige. Anläggningen har fått industriparkens miljöpris, SIP miljöpris, SGS Audit, och kommer att certifieras för såväl ISO 9000 och ISO 14000 under 2008.

Den största delen av produktionen går till Fagerhult Retail, men inom koncernen tillhör

också Whitecroft och Fagerhults Belysning kunderna. Positivt kassaflöde nåddes redan sex månader efter invigningen och under 2007 var omsättningen drygt 120 Mkr.

FOKUS PÅ KVALITET

Kvaliteten i produktionen säkerställs genom att varje moment vid produktionen finns noggrant beskrivet i skriftliga dokument och på video med tydliga instruktioner. Komponenterna handlas i Kina från leverantörer som håller hög kvalitet. Samtidigt hanteras inköp av komponenter till Fagerhults övriga anläggningar. Varje armatur kontrolleras innan lastning för transport i container till hamnen i Shanghai. Där skeppas de sedan via båt till Rotterdam och därefter per båt eller lastbil till slutdestinationen.

En svensk fabrik i Kina



BARN PÅ BESÖK

Fagerhult sponsrar 20 barn med deras skolgång. Dessa barn har inte föräldrar med ekonomisk möjlighet att betala kostnaden för utbildning. De besöker regelbundet fabriken och lär sig mer om industriell verksamhet och om Sverige. Under ostindiefararen Götheborgs besök i Shanghai fick de besöka skeppet. Om de är över 16 år erbjuds de möjlighet att sommarjobba i produktionen på Fagerhults anläggning.

MEDARBETARE

Fagerhult har 170 medarbetare på anläggningen. Arbetet sker i tvåskift med en timmes överlappning för att överlämningen ska ske smidigt. Tillgången på montörer är god, cirka 10 000 ansökningar inkom till 100 utannonserade tjänster. Det har varit svårare att hitta maskinoperatörer. De är mycket eftertraktade i Kina, och Fagerhult svarar därför själva för utbildning av dessa genom internrekrytering. Sedan fabriken invigdes har personalomsättningen varit låg och sjukfrånvaron ligger runt 1,7 procent.

Förutom montörer, maskinoperatörer, ekonomisavdelning, produktutvecklare och logistikavdelning finns också fyra ljusplanerare i företaget. Dessa har under året ljussatt en rad olika projekt och tack vare tidsskillnaden kan exempelvis

Fagerhult Retail i Bollebygd skicka en ritning på fredagen och ha en färdig lösning tillbaka på tisdag. Ett av uppdragen under året har varit att ljusplanera ett sjukhus i Storbritannien för Whitecroft.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

I Shanghai finns ledning för affärsområde Asia/Pacific som förutom Kina även har ansvaret för Fagerhults verksamhet i Australien och i Sydostasien. Sammanlagt 12 personer arbetar på kontoret i Shanghai, här sitter också försäljningsavdelningen för marknaden i Kina. Marknaden i Kina är omogen och försäljningsarbetet sker långsiktigt genom att utbilda marknaden om ljus och belysningens betydelse.

CASE Falcon eLibrary, Australien



I projektet med att ljussätta det nybyggda Falcon eLibrary arbetade BCA Consultants och Hi Lighting från Perth i västra Australien.

Till den moderna biblioteksbyggnaden visade sig armaturen Lento vara ett perfekt val med sin eleganta design och kompakta storlek. En av utmaningarna med belysningen i biblioteket var att få en jämn spridning av ljuset på böckerna ända från översta till nedersta hyllan med en T5 som ljuskälla. Armaturen skulle dessutom integreras i bokhyllan som om den vore en del av den. Med hjälp från Fagerhult kunde Eagle Lighting göra fästet för ljuskällan större så att en T5 kunde få plats. Slutresultatet blev mycket bra och alla som var involverade i projektet är mycket nöjda med Lento-systemet.



Fagerhult Lighting Academy

Fagerhult Lighting Academy, FLA, är ett gemensamt fundament inom Fagerhultgruppen med kontor i Köpenhamn. Syftet vid starten 2004 var att satsa på hög kompetens inom säljkåren och att lyfta kompetensen hos befintlig personal genom att bygga ett kunskapsnätverk om ljus och dess betydelse för både medarbetare och kunder. Nya medarbetare ska också utbildas och ges en kunskap om ljus och belysning.

TAR TILLVARA KUNSKAP

FLAs uppgift är också att samla in kunskap. Vid förvärv av nya bolag är det viktigt att ta tillvara den spetskompetens som finns. Detta gör FLA och sprider sedan till resten av Fagerhult genom exempelvis temadagar. Nya medarbetare med viktig kompetens kan också delge sin kunskap genom att vara gästföreläsare i FLAs regi hos de olika delarna inom koncernen.

ARBETE UNDER 2007

En stor del av arbetet under 2007 har varit Fagerhults etablering i Dubai. Här har FLA varit med och presenterat och utbildat ljusdesigner och arkitekter samt slutanvändare som hotell och butiker om ljusets betydelse för vår uppfattning av miljön runt oss. En del marknader där Fagerhult är verksamma är ännu omogna och behöver kunskap om ljus och belysning för att kunna göra rätt val.

NYA MARKNADER

Ett av FLA:s viktigaste uppdrag är att positionera Fagerhult på nya marknader. FLA har också en viktig del av integrationsarbetet när flera olika bolag efter förvärv ska samlas under Fagerhult-namnet. Med en utbildning från FLA känner sig nya medarbetare mer välkomna!



Forskningsarbete

År 2002 upptäckte David Berson, forskare vid Brown University i USA, en tredje receptor på ögats näthinna. Denna receptor förmedlar ljusimpulser via en biologisk nervbana och påverkar utsöndringen av stresshormoner, melatonin och kortisol, vilket påverkar vakenhet, trötthet och välbefinnande.

LJUS GER HÄLSA

Fagerhult har i samarbete med Lunds Universitet genomfört en studie om hur det artificiella ljuset kan påverka vakenhet och välbefinnande. Med denna studie kan Fagerhult bidra till en

optimerad belysningsmiljö. Dagens krav på belysning handlar nästan enbart om de visuella aspekterna som att ha tillräcklig belysning på skrivbordet. Fagerhult har utarbetat en ny typ av värderingssystem, VBE-index, där VBE står för Visuellt, Biologiskt och Emotionellt. VBE-index tar även hänsyn till de biologiska effekterna av belysning, kroppens hormonutsöndring och dess inverkan på vår vakenhet och vårt välbefinnande.

FAGERHULT DRIVER UTVECKLINGEN

Den tredje receptorn i ögat stimuleras i huvudsak av det ljus som faller vinkelrätt mot ögat eller svagt uppifrån. Belysningen på väggar och tak ska vara tillräcklig och ge en känsla av en himmel. Detta är förstås viktigt i länder med få dagsljusstimmar vissa perioder som i Norden.

Kunskap är inspirerande

2007-12-17 TOMMY GOVÉN



"Förr utvecklade vi armaturer nu måste vi leverera en totallösning"

Tommy är belysningsteknisk chef och forskningsansvarig på Fagerhult. Hans arbete består av att hitta nya belysningssystem som fungerar i framtiden när det kommer nya EU-direktiv och standardiseringar. En annan del av arbetet är att hjälpa kunder och andra att förstå människans behov av ljus för vårt välbefinnande. "Nya belysnings-system kan få folk att må bättre" säger Tommy, "detta kom man på 2002, ljuset påverkar inte bara det visuella, hur vi ser, det påverkar också våra hormoner så att vi kan må bättre". Framförallt är omvärldsljuset viktigt, omvärldsljuset är inte den traditionella skrivbordslampan utan ljuset vi ser på väggar och tak.

2007-12-14 HENRIK CLAUSEN



"Fagerhult Lighting Academy samlar in och förvaltar kunskap om ljus"

Henrik arbetar på Fagerhult Lighting Academy i Köpenhamn. Han har arbetat med belysning i över 20 år över hela världen i många olika sammanhang. Henrik driver utbildningar för Fagerhults medarbetare och ser också till att kunskap tas tillvara. "FLA:s uppdrag är att samla in, förfina och distribuera kunskap ut i Fagerhultgruppen" säger Henrik, "Fagerhult är nu en internationell spelare och vi vill bygga Fagerhults varumärke i alla länder".

2007-12-21 MATS WERNBERG



"Använda belysningen när det behövs och där det behövs"

Mats är produktchef över ljusstyrning och arbetar med att informera kunder om möjligheten att styra ljusmängd. Under 2007 har Fagerhult utvecklat konceptet E-sense. "Vi har plockat ett antal produkter som är lätta att använda för ljusstyrning men som gör stor skillnad" säger Mats "dessa saluför vi under begreppet E-sense". Mats ser också en ökad medvetenhet om miljöpåverkan. Vid byte till mer energieffektiv belysning frågade kunderna förr: "nu har jag investerat, när börjar det betala sig i form av minskade kostnader?" idag är medvetenheten en helt annan, en livslängdskalkyl i form av "hur mycket mindre koldioxid släpper vi ut?"



Med en modern belysningsanläggning kan energianvändningen halveras i en kontorsfastighet. Fagerhults viktigaste bidrag till en renare miljö är att utveckla energieffektiva produkter.

Energiförbrukningen under själva användningstiden står för en stor del av armaturens totala miljöpåverkan. Idag används 14 procent av den europeiska elförbrukningen till belysning och därför är Fagerhults främsta bidrag till miljön att utveckla energieffektiva produkter. Fagerhults ambition är att begränsa armaturens miljöpåverkan under hela dess livscykel - från utveckling, tillverkning och användning till återvinning.

MILJÖVÄNLIGA ARMATURER

Fagerhult har armaturer för energieffektiva ljuskällor som T5-lysrör och kompaktlysrör, och genom innovationer som Fagerhults patentsökta reflektorteknik r5 kan Fagerhult bidra till en minskad energiförbrukning och därmed minskad miljöbelastning.

MINSKAD ENERGIÅTGÅNG MED LJUSSTYRNING

Ljusstyrning möjliggör användandet av belysning när det behövs och där det behövs. Tidigare var ljuset av eller på. Full styrka eller ingen styrka. Våra ögon har dessutom en förmåga att anpassa sig efter mängden ljus vilket gör att man inte märker om belysningen är för stark. En tydlig skillnad jämfört med kroppens förmåga att anpassa sig efter värme, är det för varmt så känns det. Idag går trenden mot att anpassa ljuset efter personens behov. Ålder, personlighet, arbetssituation och arbetsuppgift kräver olika mängd ljus. Vid högre mängd inkommande dagsljus kan belysningsnivån minskas med hjälp av en dagsljussensor och om personen lämnar rummet kan den helt släckas av en närvarosensor. Med den här typen av belysningsanläggning från Fagerhult kan elkostnaderna ofta minskas med 70-80 procent.

Det finns många anläggningar, ofta skolor, som lussatts under 60- och 70-talet där belysningen är på med full styrka från morgon till kväll. Då fanns inte samma kännedom om möjligheten

att ljusstyra. Dessa anläggningar gör stora vinster på att byta till ett ljusstyrningssystem så att energiåtgången kan minskas.

PRODUKTDEKLARATION UR ENERGIPERSPEKTIV

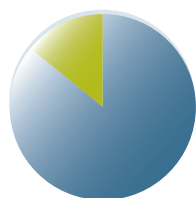
Fagerhult genomför tillsammans med IVF (Institutet för verkstadsteknisk forskning) en energikartläggning. Denna skall visa hur mycket energi det går åt för att tillverka en produkt. Energi används exempelvis vid transport och tillverkning av material. I kartläggningen visas också hur mycket energi som återskapas vid den slutliga skrotningen. Kartläggningen skall sluta i en produktdeklaration ur energiperspektiv och ge kunskap om hur olika material- och processval påverkar energiförbrukningen och därmed miljöpåverkan.

REN PRODUKTION

Fagerhults tillverkande enheter i Habo och Falkenberg är miljöcertifierade. Under 2008 kommer Fagerhult att byta Habofabrikens oljepannor. Istället kommer uppvärmningen att ske genom ett bioeldat kraftvärmeverk.

Utveckling ger energibesparing

Därefter kommer Habofabriken att påverka växthuseffekten minimalt. Anläggningen hos dotterbolaget Whitecroft i Storbritannien har blivit miljöcertifierad under 2007. Vid byggandet av produktionsanläggningen i Suzhou i Kina beslutades att ha samma standard som på övriga tillverkande enheter och anläggningen blir miljöcertifierad under kommande år.



ENERGIFÖRBRUKNING
I EUROPA

■ Totala energiförbrukningen
■ Belysning 14 %

LENI Den snabba metoden

Används för att få en uppskattning av hela byggnadens årliga energianvändning. Metoden kan användas enbart för ett antal vanligt förekommande byggnadstyper. För att beräkna enligt den snabba metoden innehåller standarden ett tabellverk där årsbaserade standarddata för olika typer av byggnader kan hämtas. Dessa är kontorsbyggnader, byggnader för undervisning, sjukhus, hotell, restauranger, sportanläggningar, varuhus och detaljhandel samt tillverkningsindustrier.

I den snabba metoden finns ett standardvärde för den parasitiska energin ($W_{\text{parasitic}}$) som anges till 6 kWh/m² och år och som ska användas där det är tillämpligt. Det fördelar sig på 1 kWh/m² och år för laddning av nödljus och 5 kWh/m² och år för stand-by energi för don.

$$\text{LENI} = W_{\text{light}} + W_{\text{parasitic/A}} \text{ kWh/m}^2, \text{ år}$$

LENI Den omfattande metoden

Tillåter ett exakt fastställande av energianvändningen eftersom metoden bygger på faktiska värden för varje rum. Den omfattande metoden kan till skillnad från den snabba därmed användas för alla typer av byggnader även på olika geografiska lägen. Eftersom den omfattande metoden bygger på faktiska värden ger denna ett lägre LENI-tal än en beräkning med den snabba metoden. Med den omfattande metoden kan man räkna på vald period (inte bara helår) förutsatt att man kan få en uppskattning av närvaron och dagsljus-tillgången.

$$\text{LENI} = W_{\text{light}} + W_{\text{parasitic/A}} \text{ kWh/m}^2, \text{ tid}^*$$

* Med den omfattande metoden kan man räkna på års-, månads-, respektive timbasis.



Armaturen Pozzo har ny teknik och mindre miljöpåverkan



De senaste åren har Fagerhult gått från att vara ett svenskt exporterande företag till en internationell verksamhet.

Med medarbetare på skilda ställen som Sverige, Storbritannien, Kina och Australien krävs ett ständigt arbete för att få medarbetarna att känna med Fagerhults kärnvärden ansvar, respekt och företagsamhet. De två första känns självklara, ansvar för det egna arbetet och respekt för andra. Med företagsamhet menas en gemensam syn på att företaget ska ta sig framåt.

FYRA FOKUS

HR-funktionen arbetar med fyra fokus; kompetensförsörjning, ledarskap, kommunikation och stöd, där kompetensförsörjning är det enskilt viktigaste redskapet för att nå affärsmålen. Kompetensförsörjning med kompetenta medarbetare är en stor framgångsfaktor för företaget. Ett bra företag har bra ledare som kan entusiasmera medarbetarna och kommunicera ut företagets kärnvärden. HR-funktionen är också ett stöd för de delar av koncernen som inte har en personalchef eller egen HR-ansvarig.

ARBETE UNDER ÅRET

Fagerhult genomför en intern konferens i början av varje år där 60 chefer från olika delar av koncernen deltar. Under årets konferens sattes en HR-policy som sedan kommuniceras ut internt. Mycket av arbetet har också varit att göra plattformar och implementera dem på alla delar av företaget, ett arbete som kommer att fortsätta under kommande år.

FÖRBÄTTRING AV INTRANÄT

Ett annat arbete som kommer att fortgå under ett par år är utbyggnad och förbättring av intranätet. Efter en rad förvärv har inte alla medarbetare tillgång till detta idag vilket måste åtgärdas då det är det viktigaste redskapet för internkommunikation. Som hjälp för internkommunikationen har Fagerhult också en intern-

Ansvar, respekt och företagsamhet

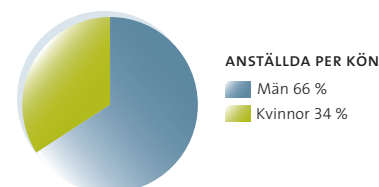
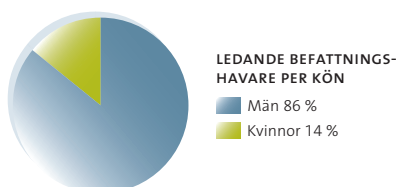
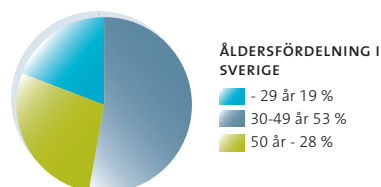
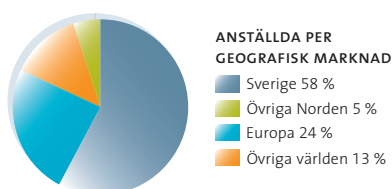
tidning "Upplysaren". Denna översätts även till engelska och läggs då på intranätet där den kallas "The Enlighter".

MEDARBETARUNDERSÖKNING

Fagerhult gör årligen en medarbetarundersökning på Fagerhult Belysnings AB för att ta tempen på medarbetarklimatet. De följande månaderna sker sedan ett arbete med att åtgärda brister som framkommit. Ett arbete har varit att ha medarbetarsamtal med alla medarbetare inom koncernen. Ett annat arbete har varit att utveckla och lyfta ledarskapet. Därför anslöts företaget till ledarakademin, som är en organisation för kompetensutveckling, där ledare och chefer från olika företag och positioner kan utbyta erfarenheter.

ARBETE FÖR FÖRBÄTTRAD HÄLSA

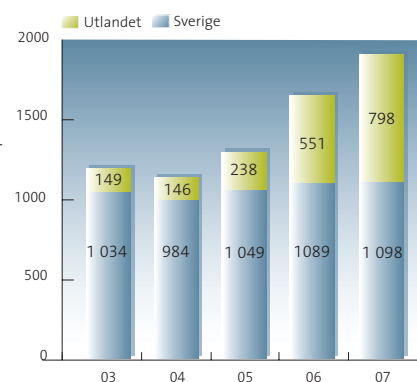
I Sverige finns arbetsmiljöskydd och lagar som reglerar villkor och arbetsförhållanden för medarbetaren. Fagerhult efterlever samma standard överallt. I den nybyggda fabriken i Kina installerades exempelvis en pulverlackeringsmaskin trots att den är dyrare eftersom den dels skonar den yttre miljön men också ger en bättre arbetsmiljö för den enskilde individen. Arbetet med att minska ohälsotalen pågår hela tiden. Friskvård och motion uppmuntras och bidrag ges till detta. Varje ohälsa ses som ett misslyckande från företagets sida, vilket också finns beskrivet i Fagerhults HR-policy.



SPÄNNANDE FÖRETAG MED LJUS FRAMTID

Ett mål är att känslan hos medarbetaren ska vara "oj är klockan redan halv fem" istället för "blir klockan aldrig fyra?". Ett kvitto på ett bra medarbetarklimat är när intresserade knackar på dörren för att de vill vara med hos ett spännande företag med ljus framtid.

GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA



Fagerhultaktien och ägarstruktur

AB Fagerhult noterades 1997 på Stockholmsbörsen och fanns tidigare på O-listan. Sedan 2006 handlas Fagerhultaktien på OMX Nordiska Börs i Stockholm, Mid Cap, industrial sector. En handelspost omfattar 100 aktier. Kortnamnet är FAG och ISIN-koden SE0000379844.

AKTIEKAPITAL

Fagerhults aktiekapital uppgår till 65,5 (65,5) Mkr fördelat på 12 850 000 aktier med ett kvotvärde per aktie om 5,10 kr. Samtliga aktier är fria och har samma rösträtt och lika andelar i bolagets tillgångar och vinst.

LIKVIDITETSGARANTAVTAL

Ett avtal har slutits med HQ Bank med syfte att inom ramen för Stockholmsbörsens system för likviditetssgaranti främja likviditeten i Fagerhults aktie.

OPTIONSPROGRAM

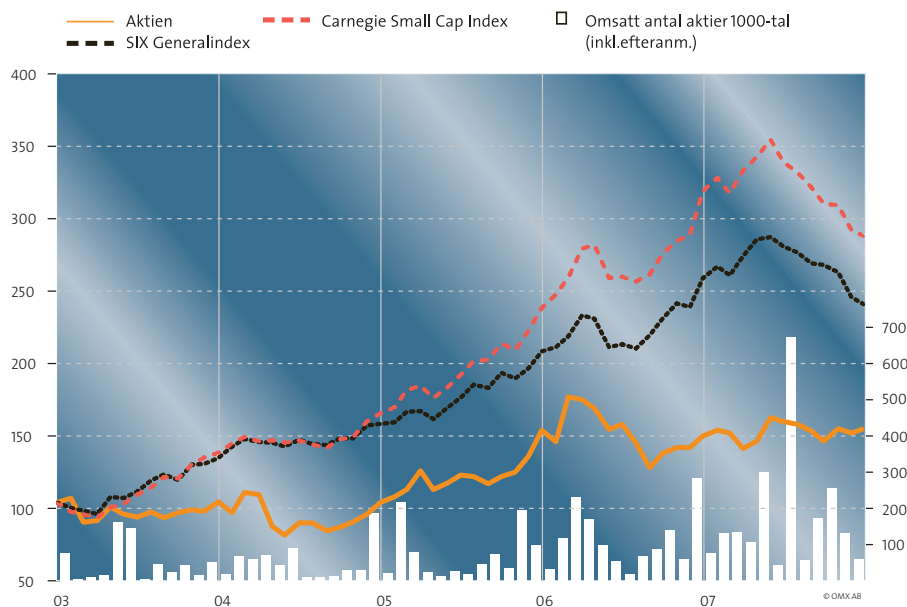
Fagerhult genomförde 2004 ett optionsprogram för cirka 40 befattningshavare som beslutades av ordinarie årsstämma 2004. För optionerna, totalt 224 000 stycken, har en

marknadsmässig premie, 10,25 kr per option, erlagts. Optionerna innebär en rätt att senast 2008 förvärva aktier i AB Fagerhult för 100 kr per aktie. För att täcka bolagets åtagande enligt optionsprogrammet fanns sedan tidigare

200 000 förvärvade egna aktier. Resterande aktier har förvärvats under året.

Investment AB Latour har under 2007 till koncernledningen i Fagerhult ställt ut köpoptioner

AKTIENS KURSUTVECKLING



ÄGARSTRUKTUR (PER 2007-12-31)

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	%
Investment AB Latour	4 076 800	31,7 %
Gustav Douglas, familj och bolag	2 644 000	20,6 %
SÄKI AB	1 850 000	14,4 %
Fam Svensson, familj, stiftelse och bolag	945 025	7,4 %
Fjärde AP-fonden	394 400	3,1 %
Lannebo Fonder	315 425	2,5 %
MSIL IPB Account, Storbritannien	183 294	1,4 %
Fam Palmstierna	182 105	1,4 %
Stiftelsen för kunskaps o kompetensutveckling	140 000	1,1 %
Övriga ägare med 10 000-100 000 aktier, 29 st	628 864	4,9 %
Övriga ägare med 1 000-10 000 aktier, 227 st	620 647	4,8 %
Övriga ägare med upp till 1 000 aktier, 3 113 st	602 440	4,7 %
AB Fagerhult, eget innehav	267 000	2,1 %
Antal utestående aktier vid årets slut	12 850 000	100,0 %

DATA PER AKTIE

KR/AKTIE	2006	2007
Resultat efter skatt	4,60	10,69
Utdelning	3,75	4,50 ¹
Börskurs per 31 december	150,00	155
Direktavkastning %	2,5	2,9
Eget kapital	42,25	47,80

¹ Föreslagen utdelning

AKTIEOMSÄTTNING

	2006	2007
Antal omsatta aktier, miljoner	1,4	2,1
Omsatta aktier i värde, Mkr	210	321
Genomsnittligt antal omsatta aktier/börsdag	5 471	8 593
Genomsnittligt värde per avslut, tkr	846	1 293
Omsättningshastighet %	11	17
Högsta betalkurs under året	186,00	164,50 ¹
Lägsta betalkurs under året	125,00	134,00 ²

¹ Betalades 2007-06-01

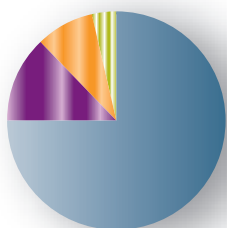
² Betalades 2007-03-22

för vilka en marknadsmässig premie, 15 kr per option, erlagts. Optionerna innebär en rätt att senast 2011 förvärva aktier i AB Fagerhult för 218 kr per aktie. Totala antalet optioner uppgår till 153 000 stycken.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLITIK

AB Fagerhult avser långsiktigt att dela ut 30 – 40 procent av koncernens nettoresultat. Vid denna utdelningsnivå anser sig styrelsen ha tillfredsställande kassaflöde för finansiering av

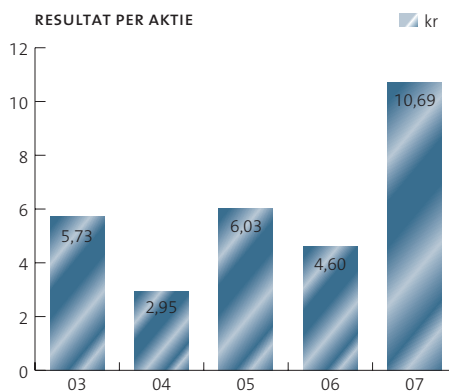
framtida, förväntade investeringar. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,50 (3,75) kronor per aktie motsvarande en direktavkastning på aktiekursen den 31 december 2007 om 2,9 procent.



ÄGARFÖRDELNING

- Svenska aktiebolag 74 %
- Svenska privatpersoner 13 %
- Svenska institutioner och försäkringsbolag 9 %
- Utländskt ägande 4 %

RESULTAT PER AKTIE



FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Vid ordinarie årsstämma den 23 april 2007 beslutades att företaget skall ha möjlighet att förvärva egna aktier. I september återköpte bolaget 100 000 aktier till en kurs av 148 kr. Styrelsen föreslår stämman att bevilja styrelsen fortsatt rätt att intill nästa årsstämma förvärva egna aktier.

Femårsöversikt

Resultatposter (Mkr)	2003	2004	2005	2006	2007
Nettoomsättning	1 403	1 382	1 759	2 162	2 527
(varav utanför Sverige)	(740)	(726)	(969)	(1 311)	(1 651)
Kostnad för sålda varor	-995	-984	-1 188	-1 526	-1 705
Bruttoresultat	408	398	571	636	822
Försäljningskostnader	-244	-262	-347	-394	-451
Administrationskostnader	-72	-83	-125	-159	-187
Övriga rörelseintäkter	9	7	8	12	13
Övriga rörelsekostnader		-5			
Rörelseresultat	101	55	108	95	197
Finansiella intäkter	4	3	10	8	21
Finansiella kostnader	-3	-3	-10	-20	-28
Resultat efter finansiellt netto	102	55	108	83	190
Balansposter (Mkr)					
Immateriella tillgångar	1	4	347	381	459
Materiella anläggningstillgångar	233	217	267	280	279
Finansiella anläggningstillgångar	4	5	11	7	20
Varulager mm	236	222	336	349	379
Kundfordringar	184	218	338	356	409
Övriga omsättningstillgångar	19	23	40	52	36
Likvida medel	164	116	125	92	132
Summa tillgångar	841	805	1 464	1 517	1 714
Eget kapital	546	471	545	535	601
Pensionsskulder	35	34	36	37	39
Uppskjuten skatteskuld	64	61	75	65	59
Övriga långfristiga räntebärande skulder			335	370	460
Övriga långfristiga räntefria skulder			58		7
Kortfristiga räntebärande skulder			51	35	57
Kortfristiga räntefria skulder	196	239	364	475	491
Summa eget kapital och skulder	841	805	1 464	1 517	1 714
Nyckeltal och data per aktie					
Försäljningstillväxt, %	-4,9	-1,5	27,3	22,9	16,9
Tillväxt i rörelseresultat, %	-23,3	-45,8	96,7	-11,8	108,2
Tillväxt i resultat efter finansnetto, %	-23,1	-46,3	97,3	-23,5	129,7
Rörelsemarginal, %	7,2	4,0	6,1	4,4	7,8
Vinstmarginal, %	7,3	4,0	6,1	3,8	7,5
Kassalikviditet, %	83	49	30	18	24
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,1	0,8	0,8	0,9
Soliditet, %	65	59	37	35	35
Sysselsatt kapital, Mkr	580	505	968	977	1 158
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,5	10,6	16,0	10,6	20,5
Avkastning på eget kapital, %	13,4	7,2	14,9	10,8	23,8
Nettoskuld, Mkr	-129	-82	298	350	424
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	33	33	78	43	85
Avskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	40	46	43	56	62
Antal anställda	1 183	1 130	1 288	1 640	1 896
Eget kapital per aktie, kr	44,00	37,99	43,10	42,25	47,80
Resultat per aktie, kr	5,73	2,95	6,03	4,60	10,69
Utdelning per aktie, kr	9,00	3,00	3,50	3,75	4,50 ¹⁾
Kassaflöde per aktie, kr	9,52	7,73	6,84	7,07	12,84 ²⁾
Antal utestående aktier, tusental	12 400	12 400	12 650	12 654	12 583
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	12 400	12 400	12 546	12 653	12 629

¹⁾ Föreslagen utdelning ²⁾ Kassaflöde från den löpande verksamheten

Endast 2004 - 2007 är upprättad enligt IFRS

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Fagerhult (publ), organisationsnummer 556110- 6203, avger härmed årsredovisning för koncernen och moderbolaget för år 2007.

VERKSAMHETEN

Fagerhultgruppen är Nordens största och en av Europas ledande belysningskoncerner. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför professionella belysningsystem för publika miljöer med fokus på design, funktion, flexibilitet och energieffektiva lösningar. Koncernen har säljbolag i 15 länder och fabriker i Europa, Kina och Australien.

Fagerhultaktien är noterad på den OMX Nordiska Börs i Stockholm, Mid Cap.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNEN

Under 2007 har följande företag förvärvats:

Eagle Lighting i Australien som har sin kärnaffär inom professionell belysning har en omsättning på drygt 100 Mkr och 65 anställda.

Project Lighting Equipment med verksamhet inom professionell belysning på Irland har en omsättning på 20 Mkr och fem anställda.

50 % av aktierna i det belgiska belysningsföretaget **WACO** som omsätter 20 Mkr. Bolaget utvecklar och tillverkar belysningsarmaturer för butiksändamål med högt designinnehåll.

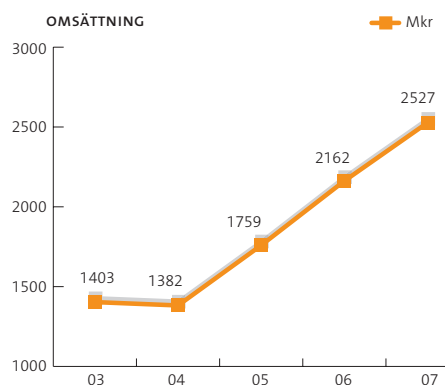
Under året har hembelysningsföretaget **LampGustaf Inredning** avyttrats då verksamheten inte ingår i Fagerhults kärnverksamhet.

I december 2006 fattades beslut om nedläggning av produktionen i Örnköldsvik. Denna har planenligt genomförts under 2007.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

2007 blev det bästa året hittills för såväl omsättning som resultat. Efterfrågan är fortsatt stark och visar inga tecken på avmattning.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 2 527 Mkr vilket är en ökning med 17 %. Den organiska tillväxten är 15 % och är högst i Norge och Storbritannien. Koncernens försäljning utanför Sverige ökade med 340 Mkr till 1 651 Mkr, vilket utgör 65 (61) % av koncernens försäljning. Under sommaren förvärvades en verksamhet i Australien som har utvecklats starkt med bra marginaler. Det finns här goda möjligheter för koncernen att växa under kommande år.



De under året förvärvade bolagen **Eagle Lighting** (Australien), **Project Lighting Equipment** (Irland) och **Waco** (Belgien) samt avyttringen av **LampGustaf Inredning** (Sverige) har påverkat nettoomsättningen med 32 Mkr och resultatet före finansiella poster med 15 Mkr. Säljbolag har startats i Polen och Förenade Arabemiraten.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 197,6 (94,9) Mkr. Resultatförbättringen beror på ökade volymer samt förbättrade marginaler som en följd av pågående rationaliseringsåtgärder samt ökad produktion i Kina. Nedläggningen av fabriken i Örnköldsvik har gått enligt plan. Effekten på årets rörelseresultat är marginellt positiv. Koncernens rörelsemarginal har ökat med 3,4 %-enheter till 7,8 %.

Resultatet efter finansiella poster har ökat med 130 % till 190 Mkr. Finansnettot har påverkats positivt med 9,7 Mkr till följd av försäljning av **LampGustaf Inredning** samt av fabriksfastighet i Örnköldsvik via försäljning av dotterföretag.

Orderingången är fortsatt stark och överträffar föregående år med 26 %. I England har **Whitecroft Lighting** tagit några stora kontrakt på leveranser till sjukhus som skall levereras de närmaste två åren men också på övriga marknader råder en hög aktivitet.

Affärsområden

PROFESSIONELL BELYSNING

Affärsområdet omfattar försäljning av inomhusbelysning för publika miljöer som kontor, skolor, sjukhus, industrier etc.

Nettoomsättningen uppgick till 1 763 Mkr att jämföras med 1 489 Mkr föregående år. Rörelse-

resultatet blev 153,1 (105,5) Mkr och rörelsemarginalen 8,7 (7,1) %.

Efterfrågan är fortsatt stark på våra huvudmarknader som är Norden, Storbritannien och Holland. I Norge har levererats produkter för 30 Mkr till ett sjukhus utanför Oslo. I juni förvärvades **Eagle Lighting** i Australien vilket bidragit på ett positivt sätt under andra halvåret.

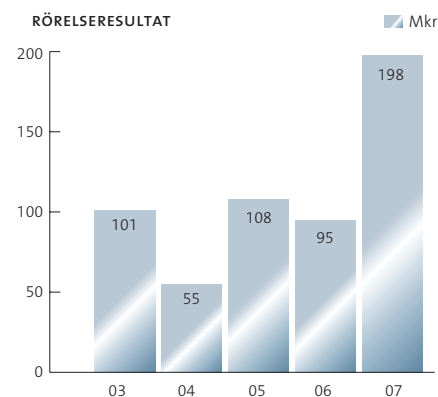
Utvecklingen inom affärsområdet drivs i hög grad på av energieffektivitet där EU:s Energidirektiv är styrande för att minska energiförbrukningen.

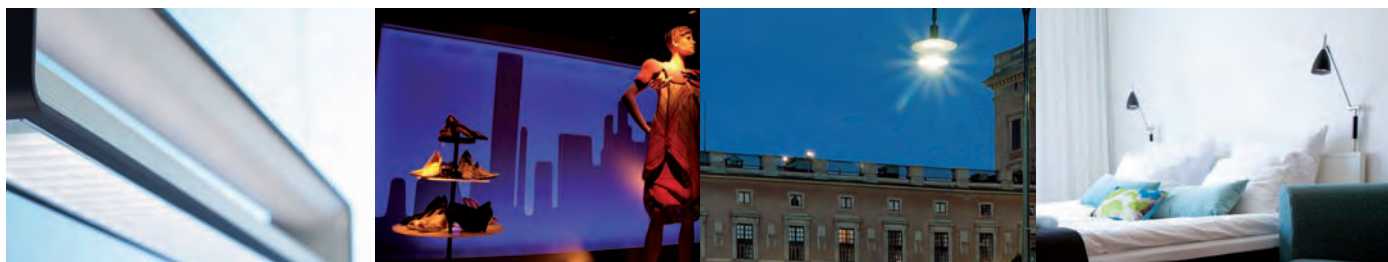
BUTIKSBELYSNING

Affärsområdet omfattar försäljning av belysningsystem, ljuskällor och service till butiker.

Nettoomsättningen uppgick till 420 Mkr att jämföras med 313 Mkr föregående år. Rörelseresultatet blev 35,0 (-2,9) Mkr och rörelsemarginalen 8,3 %.

Affärsområdet fortsätter att utvecklas mycket positivt som en följd av under 2006 genomförda åtgärder. Bruttomarginalen har avsevärt förbättrats som en effekt av ökad produktion i Kina. Affärsområdets största marknader är Sverige, Storbritannien och Frankrike. Affärsområdets fokus på energieffektiva och miljövänliga produkter förenat med god design ökar försäljningen. Fagerhult Retail har under året utvecklat ett **Green Lighting Concept** för att visa kunderna hur man planerar en effektiv och miljöanpassad belysningslösning som skonar miljön. I maj förvärvades 50 % av aktierna i det belgiska bolaget **WACO** vilket stärker produkterbjudandet även för övriga affärsområden.



**UTOMHUSBELYSNING**

Affärsområdet omfattar försäljning av utomhusprodukter för belysning av byggnader, parker, fritidsområden, gångvägar etc.

Nettoomsättningen uppgick till 153 Mkr att jämföras med 127 Mkr föregående år. Rörelseresultatet blev 2,5 (6,6) Mkr och rörelsemarginalen 1,6 (5,2) %

Under året har satsningar gjorts vad gäller säljstyrningsresurser och resurser för produktutveckling. Detta har inneburit att kostnaderna ökat, men har också skapat en stark plattform för tillväxt i huvudsak för de nordiska marknaderna.

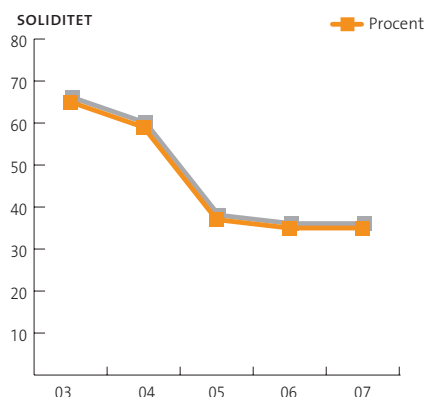
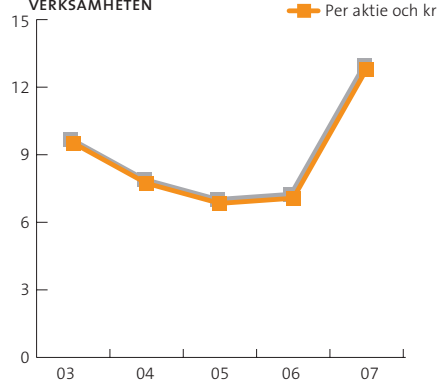
INREDNINGSBELYSNING

Affärsområdet omfattar belysning för hotell, konferensanläggningar, offentliga lokaler samt hemmiljö.

Nettoomsättningen uppgick till 190 Mkr vilket är en minskning med 43 Mkr jämfört med föregående år som en följd av avyttring av LampGustaf Inredning AB. Rörelseresultatet blev 7,0 (8,2) Mkr och rörelsemarginalen 3,7 (3,5) %.

FINANSIELL STÄLLNING

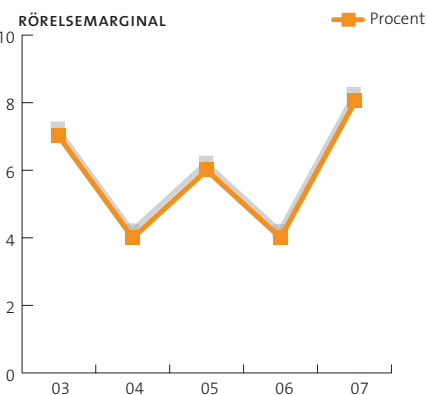
Koncernens soliditet uppgår till 35 (35) % och skuldsättningsgraden till 0,9 (0,8). Kassa- och bankmedel vid periodens slut var 132 (92) Mkr

**KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN**

och nettoskuden 424 (350). Koncernens egna kapital uppgick till 601 (535) Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev under perioden 162 (90) Mkr. Den goda resultatutvecklingen har gjort att kassaflödet förstärkts.

Ställda panter och ansvarsförbindelser uppgår till 83,6 (85,2) respektive 9,7 (5,2) Mkr.

**MEDARBETARE**

Under 2007 ökade det genomsnittliga antalet medarbetare med 16 procent till 1 896 (1 640). Förvärvade bolag påverkar med 40 personer. Antalet anställda i koncernens utländska bolag fortsätter att öka och uppgår nu till 798 (551) personer. Andelen kvinnor uppgick under året till 35 (33) % av medarbetarna. I

Kina var antalet anställda vid årsskiftet 182.

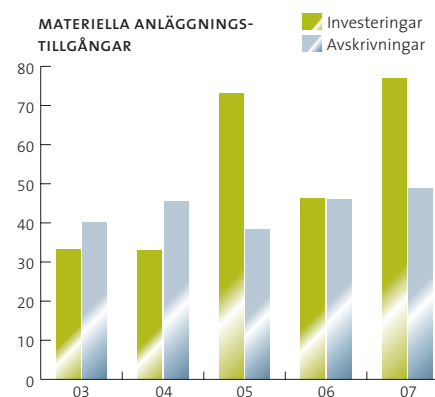
För att stärka koncernens kunskapskapital har uppställda mål för utveckling av såväl individ som organisation fortsatt vara en prioriterad fråga. I syfte att minska sjukfrånvaro och ohälsa har företagets hälsovård inriktats mot förebyggande åtgärder och friskvård. Uppgift om löner och ersättningar framgår av noterna 2 och 21 samt sidan 31.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, tjänstebilsförmån samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och är maximerad till 20 - 50 % av grundlönen. Dessa riktlinjer är också förslaget till kommande år.

INVESTERINGAR

Koncernens bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 76,9 (46,4) varav omklassificeringar 37,5 Mkr som vid årsskiftet redovisades som pågående investeringar. Vid årets slut uppgår pågående investeringar till 15,6 Mkr. Bruttoinvesteringarna i immateriella tillgångar exklusive företagsförvärv uppgår till 10,7 (13,7) Mkr.



Årets avskrivningar uppgick till 61,7 (55,8) Mkr varav på materiella anläggningstillgångar 48,7 (45,9) Mkr.

PRODUKTUTVECKLING

Inom Fagerhultskoncernen bedrivs en kontinuerlig produktutveckling i syfte att förbättra befintliga produkter samt utveckla nya. En grundläggande princip är att utvecklingsarbete ska ske nära marknaden i samarbete med kunder och slutanvändare.

Fagerhult är framträdande inom belysnings-teknik även ur ett internationellt perspektiv.

Samarbete med ledande tillverkare av ljuskällor och komponenter är viktigt.

På TeknikCentrum i Fagerhult finns ett av norra Europas bäst utrustade laboratorier där vi både kan säkerhetskontrollera och godkänna egna produkter.

I årets balansräkning har utvecklingskostnader på 5,8 Mkr aktiverats. Övriga utgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. För ytterligare information, se not 10 och 25.

MILJÖPÅVERKAN

Fagerhultgruppen bedriver anmälningspliktig verksamhet i de tre svenska bolagen Fagerhult Belysning AB, Belid AB samt Elenco Lighting AB. Koncernens verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avdunstning till luft av organiska lösningsmedel samt buller. Under flera år har ett målmedvetet arbete pågått för att påverkan av miljön ska minimeras såsom uppförande av bland annat nya lackeringsanläggningar med alkaliska tvättprocesser och slutna system. Huvuddelen av verksamheten, drygt 80 procent är inte bara anmälningspliktig utan också miljöcertifierad i enlighet med ISO 14001. Några restriktioner som innebär begränsningar av rimliga volymökningar finns ej för de svenska bolagen. Inga hinder bedöms föreligga vad gäller förnyelse av avtal.

FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Vid ordinarie årsstämma den 23 april 2007 beslutades att företaget ska ha möjlighet att förvärva egna aktier. Under 2007 har 100 000 aktier återköpts till en kurs av SEK 148 kr per aktie. Antalet utestående aktier uppgick vid årets slut till 12 583 000 stycken. Andelen egna

aktier uppgår till 2,1 procent. Styrelsen föreslår stämman att bevilja styrelsen fortsatt rätt att intill nästa årsstämma förvärva egna aktier. Då återköpta aktier ej är utdelningsberättigade, avräknas dessa från det totala antalet i förslaget till vinstutdelning nedan.

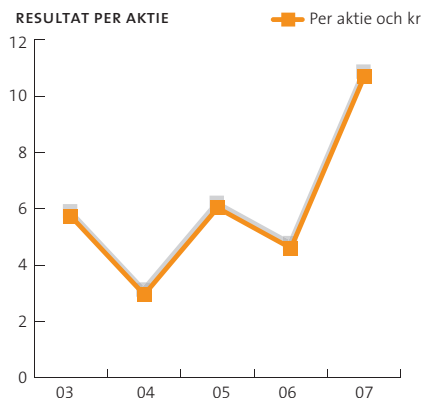
RISKER

En redogörelse över potentiella risker samt hur dessa hanteras framgår av not 33.

FAGERHULTAKTIEN

Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet av aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge på stämman. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

I övrigt hänvisas till not 30 och 31 samt sidan 32-33, Fagerhultaktien och ägarstruktur.



TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entlediganden av styrelseledamöter

MODERBOLAGETS STÄLLNING OCH RESULTAT

Verksamheten i AB Fagerhult utgörs av koncernledning, finansiering och samordning av marknads-, produktions- och affärsutveckling. Bolagets intäkter uppgick till 19,2 (18,1) Mkr. Resultatet efter finansiella poster blev 53,5 (81,1) Mkr

Kassa- och bankmedel var vid periodens slut 1,3 (-7,6) MSEK. Antalet anställda var under perioden 8 (9)

UTSIKTER FÖR 2008

Koncernen har de senaste åren haft en stark omsättnings- och resultatutveckling som en följd av organisk tillväxt men också genom en rad företagsförvärv. Strategin ligger fast och koncernen kommer att fortsätta på inslagen väg med fortsatta satsningar och ökad internationalisering.

Fagerhults verksamhet ligger sent i konjunkturcykeln och marknadsförutsättningarna förväntas vara fortsatt goda även om den allmänna konjunkturen nu mattas. EU:s krav på energieffektivitet samt miljökrav skapar möjligheter för branschen. De under 2007 genomförda rationaliseringarna kommer tillsammans med de senaste företagsförvärven att ge fortsatt god omsättnings- och resultatutveckling.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 398,7 (322,0) Mkr. Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	58,0
Årets resultat	50,6
Mkr	108,6

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 10 mars 2008 till 12 588 000 då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägarna utdelas 4,50 kr/aktie	56,6
att i ny räkning överföres	52,0
Mkr	108,6

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar moderbolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

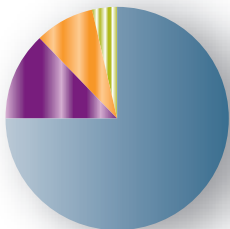
Bolagsstyrning

Aktieägare

FAGERHULTS ÄGARE

Bolagets aktie är sedan maj 1997 noterad på den Nordiska Børsen i Stockholm, Mid Cap-listan.

AB Fagerhult (publ) hade vid slutet av 2007 ca 3 400 aktieägare. Största enskilda ägare är Investment AB Latour och familjen Douglas som direkt eller indirekt genom bolag kontrollerar 32,4 (32,2) % respektive 21,0 (27,5) % av kapital och röster i bolaget. De nio största ägarna stod för 85,3 (85,7) % av kapital och röster. Utländska aktieägares ägarandel uppgick till 3,6 (1,1) %. För mer information om större aktieägare, kursutveckling etc hänvisas till avsnittet, Fagerhultaktien och ägarstruktur på sidorna 32-33.



ÄGARFÖRDELNING

- Svenska aktiebolag 74%
- Svenska privatpersoner 13%
- Svenska institutioner och försäkringsbolag 9%
- Utländskt ägande 4%

BOLAGSORDNING

AB Fagerhults (publ) bolagsordning slår bland annat fast att bolagets verksamhet är att driva tillverkning och försäljning av belysningsarmaturer, äga och förvalta fast och lös egendom samt idka annan därmed förenlig verksamhet.

Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst fyra suppleanter.

Därutöver har de fackliga organisationerna rätt att utse två ledamöter och två suppleanter till styrelsen. Styrelsen skall ha sitt säte i Habo kommun, Jönköpings län.

Granskningen skall utföras av en eller två revisorer med eller utan revisorssuppleanter eller ett auktoriserat revisionsbolag.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman kan hållas i Fagerhult, Habo kommun eller i Jönköping.

Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och – i förekommande fall – revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra frågor som hänförs till stämman.

ÅRSSTÄMMA 2007

Vid årsstämman i AB Fagerhult den 23 april 2007 beslutades om utdelning med 3,75 kronor per aktie.

Till styrelseledamöter omvaldes Anna Bernsten, Per Borgvall, Eric Douglas, Anders Frick, Björn Karlsson, Eva Nygren och Fredrik Palmstierna. Som ny styrelseledamot invaldes Jan Svensson.

Till valberedning omvaldes Gustaf Douglas, Anders Frick och Björn Karlsson. Dessa bemyndigades att utse ytterligare en till två ledamöter.

Årsstämman beslutade ge styrelsen rätt att återköpa egna aktier till maximalt 10 % av aktiekapitalet under tiden till nästa årsstämma.

NOMINERINGSFÖRFARANDE

En valberedning formeras årligen efter initiativ från styrelsens ordförande och utses på årsstämman. Gruppen skall bestå av representanter för större ägare i bolaget. Styrelseledamöter i bolaget kan vara ledamöter men skall ej vara i majoritet i valberedningen. Styrelsens ordförande skall inte vara ordförande i valberedningen.

Valberedningen inför 2008 års årsstämma består av Gustaf Douglas (ordf.), Anders Frick, Björn Karlsson samt Göran Espelund, Lannebo fonder.

Arbetet i valberedningen äger rum under slutet av verksamhetsåret och inledningen av det nya året. Inför årsstämman där revisor skall väljas, skall valberedningen samverka med revisionskommittén som arbetar med utvärdering av revisionen i bolaget.

STYRELSEN

Styrelsen fattar beslut i frågor som rör koncernens strategiska inriktning, finansiering, investeringar, förvärv, avyttringar, organisationsfrågor samt regler och policies. Styrelsen hålls löpande informerad om verksamheten genom månatliga rapporter från bolagsledningen.

LEDAMÖTER

Styrelsen består för närvarande av åtta ledamöter valda av årsstämman samt två ledamöter och en suppleant valda av de fackliga organisationerna. Fyra (tre) av styrelsens ledamöter representerar ägarintressen motsvarande 75 (79) % av bolagets kapital och röster, medan resterande fyra ledamöter är ägaroberoende. Verkställande direktören är en av de ledamöter som valts av årsstämman. Förutom de fackliga representanterna är han den ende styrelseledamoten som är anställd i företaget. Tjänstemän i bolaget deltar vid styrelsens sammanträden som föredragande. Bolagets finans- och ekonomidirektör fungerar som styrelsens sekreterare.

För ytterligare information om av årsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnitten om styrelsen, sidorna 72-73 i denna årsredovisning.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för antal möten som skall hållas per verksamhetsår, vad som skall behandlas samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Vanligtvis hålles sex styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Vid fyra av årets möten behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Minst ett av styrelsemötena sker i samband med besök vid och fördjupad genomgång av någon av koncernens verksamheter. Ett möte per år är mer omfattande i tid och då ägnas särskild uppmärksamhet åt strategifrågor. Bolagets revisor närvarar vid sty-

relsemöten när så behövs, normalt två gånger per år. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett väl täckande skriftligt underlag i förväg.

Styrelsen tillsätter årligen två olika kommittéer, revisions- och ersättningskommittén. Syftet med kommittéerna är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt bereda ärenden inom respektive område.

STYRELSENS ARBETE 2007

Under året har styrelsen sammanträtt sju gånger samt haft ett konstituerande möte. Vid tre av styrelsemötena har en styrelseledamot varit frånvarande. Vid övriga möten har samtliga ledamöter deltagit. Vid två av styrelsemötena har bolagets revisor närvarit, bland annat det möte när årsbokslutet behandlats och då framlagt sina iakttagelser. Väsentliga ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Större investeringar och förvärv / avyttringar av verksamheter
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Delårsrapporter samt årsbokslut
- Rapportering av styrelsens kommittéer
- Uppföljning av extern revision
- Utvärdering av styrelsens, verkställande direktörens och koncernledningens arbete

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen skall se till att dess arbete löpande utvärderas genom en systematisk och strukturerad process. Denna utvärdering initieras av styrelsens ordförande. Processen inkluderar bland annat en enkät där styrelsens medlemmar har möjlighet att uttrycka sin syn på arbetet i styrelsen samt hur detta kan förbättras. Resultatet av utvärderingen redovisas i styrelsen med därpå följande diskussioner och beslut om förändrade arbetsmetoder.

Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens och koncernledningens arbete.

REVISIONSKOMMITTÉN

Revisionskommitténs huvuduppgift är att övervaka redovisning och finansiell rapportering för koncernen, hålla en löpande kontakt med revisorerna samt granska deras plan för arbetet och ersättning härför. Kommittén skall vidare bistå valberedningen vad gäller val av revisorer och deras ersättning, inför de årsstämmor då val av revisorer förekommer.

Revisionskommittén utgörs av styrelsen i dess helhet utom verkställande direktören. Under året har kommittén haft två möten med bolagets revisor.

ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ersättningskommitténs uppgift är att för styrelsen bereda och förhandla frågor gällande lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt godkänna verkställande direktörens förslag till löner och ersättningar till övriga personer i koncernledningen. I uppgiften ingår också att granska ersättningen till styrelseledamöter om de anlitas som konsulter av företagsledningen. Kommittén behandlar också eventuella koncernövergripande bonussystem och optionsprogram.

Beslut om ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare inom koncernledningen fattas av styrelsen. Kommittén har haft ett möte under året.

Ersättningskommittén består av Anders Frick (styrelsens ordförande) och Eric Douglas (styrelsens vice ordförande).

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättning till styrelsens ledamöter beslutas årligen av årsstämman. För ledamöter som är anställda i bolaget utgår inget styrelsearvode. För arbete i kommittéer utgår ingen särskild ersättning utöver det ordinarie styrelsearvodet.

Vid årsstämman den 23 april 2007 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, skall utgå med sammanlagt 1 400 000 kronor. Till ordförande utgår 300 000 kronor, vice

ordförande 225 000 kronor och till övriga valda ledamöter 175 000 kronor vardera.

REVISORER

Vid årsstämman 2004 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisorer med Lennart Wiberg som ansvarig revisor. Lennart Wiberg har lett revisionsuppdraget sedan år 2004 och har bland större revisionsuppdrag även Investment AB Latour och Rederi AB Transatlantic. Han har för övrigt inga uppdrag i bolag som är närliggande till Fagerhults större ägare eller verkställande direktör.

Revisorn har lämnat personlig rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i februari 2008.

Granskning av koncernens bolag runtom i världen samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. För samtliga bolag av väsentlig omfattning granskas verksamheten av PricewaterhouseCoopers i det aktuella landet. För ett fåtal mindre bolag granskas verksamheten av annan revisionsbyrå.

Koncernens operativa styrning

LEDNINGSGRUPP

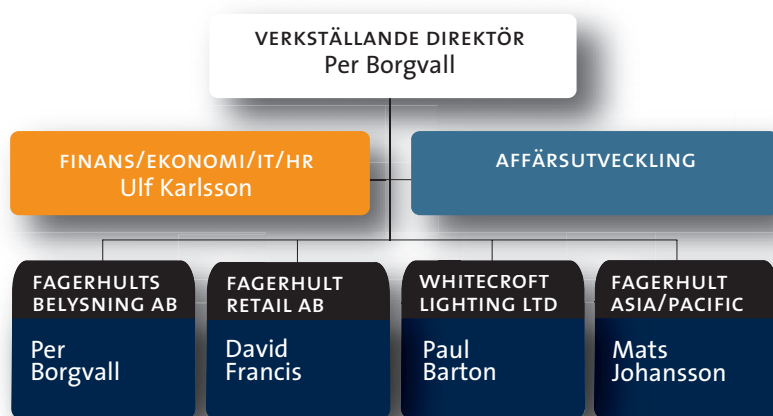
Koncernens ledningsgrupp har bestått – utöver verkställande direktören – av tre ansvariga för olika affärsområden och två ansvariga för stabsfunktionerna finans/ekonomi/IT/HR respektive produktion/logistik. Koncernledningen har minst fyra möten per år för att gå igenom resultat, läget i verksamheten samt strategiska och operativa frågor. Ett möte per år är mer omfattande i tid och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående.

AFFÄRSOMRÅDEN

Fagerhults rörelsedrivande dotterbolag ingår i fyra affärsområden – Professionell belysning, Butiksbelysning, Utomhusbelysning samt Inredningsbelysning.

STYRNING AV DOTTERFÖRETAGEN

Verksamheten i dotterföretagen styrs via styrelser. Dotterföretagens styrelse utgörs av ansvarig chef för dotterföretaget, minst en



som kontrollverksamheten utvecklas.

Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

Finansiell information

Fagerhult ger löpande marknaden information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

DELÅRSRAPPORTER

Efter avslutande av varje kvartal lämnas en kvartalsrapport, efter årsskiftet benämns den bokslutskommuniké. Rapporten avlämnas inom två månader efter periodens slut.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisning med verksamhetsbeskrivning och utförlig redogörelse för verksamheten under det gångna året avlämnas i slutet av mars varje år.

PRESSMEDDELANDEN

I samband med viktiga affärshändelser, såsom förvärv och avyttring av verksamheter, viktiga förändringar och liknande, lämnas pressmeddelande där bolaget informerar om händelsen.

PRESENTATIONER OCH ANALYTIKERTRÄFFAR

Företagsledningen håller kontinuerligt kontakt med analytiker och ägare. Sådan kontakt genomförs företrädesvis genom mindre möten med enskilda ägare eller analytiker, där verksamheten presenteras.

REGLER I NOTERINGSAVTALET

Vid avlämnande av information efterlevs de regler som noteringskontraktet med Stockholmsbörsen anger.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Den Nordiska börsen i Stockholm har beslutat att noterade bolag med ett börsvärde överstigande 3 miljarder kronor skall följa Svensk kod för bolagsstyrning. Fagerhult har för närvarande ett börsvärde som understiger denna nivå och är därför inte förpliktigat att formellt följa koden.

Fagerhults styrelse och ledning strävar efter att successivt implementera arbetsformer som följer den nya reviderade kodens arbetssätt så att denna kan införas planenligt under 2008.

affärsområdeschef samt moderbolagets verkställande direktör.

För varje dotterföretag fastställs årligen en arbetsordning där ansvar och befogenheter samt arbetsformer för styrelsen regleras.

STABSFUNKTIONER

I moderbolaget AB Fagerhult (publ) finns koncernledning samt stabsfunktioner för samordning av finansiering, marknadsarbete, produktion och IT.

KONCERNENS OPERATIVA STYRNING 2008

Som ett led i koncernens fortsatta tillväxt och internationalisering kommer den operativa styrningen att anpassas. Internationalisering, tydligt resultatansvar, resursoptimering och tillväxtplattformar är riktlinjer inför följande förändringar:

- Uppdelning på affärsområden kommer att tonas ned och intern koncernstruktur kommer att basera sig på legala bolag med tydligt ansvar för resultat-, region- och samordningsuppgifter inom koncernen.
- Andra aktiviteter kommer att samlas under en Affärsutvecklingsfunktion.

FAGERHULTS BELYSNING AB

Fokus på affärer inom Professionell Belysning i den nordiska regionen, Ryssland och Baltikum samt tillverkning i Sverige.

FAGERHULT RETAIL AB

Utveckling av butiksbelysningssegmentet med tillhörande efterförsäljningsmarknad, för hela

koncernen samt ett regionalt ansvar för Västra Europa.

WHITECROFT LIGHTING LTD

Regionalt ansvar för Storbritannien, Irland samt Förenade Arabemiraten.

FAGERHULT ASIA / PACIFIC

Regionalt ansvar för Asien samt Stillahavsregionen.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attestträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade kontroller, dels genom personella rutiner. Koncernen har ett gemensamt rapportsystem i vilket all rapportering sker. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterbolagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker, samtidigt

Resultaträkningar

Mkr		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	Not 1	2 527,4	2 162,1	19,2	18,1
Kostnad sålda varor		-1 705,0	-1 525,6		
Bruttoresultat		822,4	636,5	19,2	18,1
Försäljningskostnader		-451,2	-394,5	-3,3	-4,4
Administrationskostnader		-186,9	-158,9	-20,9	-22,9
Övriga rörelseintäkter		13,3	11,8		
Rörelseresultat	Not 2, 7, 19-26	197,6	94,9	-5,0	-9,2
Finansiella intäkter och kostnader					
Resultat från aktier i dotterföretag	Not 6	9,7	-	77,0	100,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 3	11,2	8,4	4,1	3,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 4	-28,5	-20,6	-22,6	-13,4
Summa finansiella poster		-7,6	-12,2	58,5	90,3
Resultat efter finansiella poster		190,0	82,7	53,5	81,1
Förändring av periodiseringsfond				17,5	12,9
Skatt på årets resultat	Not 8, 9	-55,0	-24,5	-20,4	-12,9
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		135,0	58,2	50,6	81,1
Resultat per aktie före utspädning, kronor		10,69	4,60		
Resultat per aktie efter utspädning, kronor		10,51	4,53		
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		12 629	12 653		
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		12 850	12 850		
Antal utestående aktier, tusental		12 583	12 654		

Balansräkningar

Mkr		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2007	2006	2007	2006
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella tillgångar	Not 10				
Goodwill		367,8	296,2		
Varumärken		59,8	65,9		
Övriga immateriella tillgångar		31,4	18,5		
		459,0	380,6		
Materiella anläggningstillgångar		Not 11			
Byggnader och mark		108,8	111,9		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		118,0	93,6		
Inventarier och installationer		37,1	36,3		
Pågående nyanläggningar och förskott		15,2	37,8		
		279,1	279,6		
Finansiella anläggningstillgångar		Not 12			
Aktier och andelar i dotterföretag	Not 13			605,3	601,5
Aktier och andelar i intresseföretag	Not 13	11,1	-		
Fordringar hos dotterföretag				298,2	244,7
Finansiella tillgångar som kan säljas		0,8	0,8		
Uppskjuten skattefordran	Not 9	4,3	4,1		
Andra långfristiga fordringar		3,5	2,6		
		19,7	7,5	903,5	846,2
Summa anläggningstillgångar		757,8	667,7	903,5	846,2
Omsättningstillgångar					
Varulager m m	Not 27				
Råvaror och förnödenheter		116,8	102,8		
Varor under tillverkning		43,6	41,9		
Färdiga varor och handelsvaror		190,7	187,2		
Förskott till leverantörer		27,8	17,0		
		378,9	348,9		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	Not 5	409,1	356,5		
Aktuell skattefordran		10,0	18,3	-	1,9
Övriga fordringar		6,3	11,0		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 14	20,1	22,3	0,3	2,9
		445,5	408,1	0,3	4,8
Likvida medel/Kassa och bank		131,9	92,3	1,3	-
Summa omsättningstillgångar		956,3	849,3	1,6	4,8
Summa tillgångar		1 714,1	1 517,0	905,1	851,0

Mkr		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2007	2006	2007	2006
EGET KAPITAL (koncern/moderbolag ¹⁾)					
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare					
Aktiekapital	Not 30	65,5	65,5	65,5	65,5
Övrigt tillskjutet kapital		159,4	159,4		
Reserver/Reservfond		-22,1	-12,3	159,4	159,4
Balanserad vinst		398,7	322,0	58,0	35,2
Årets resultat i moderbolaget				50,6	81,1
		601,5	534,6	333,5	341,2
Obeskattade reserver					
Avsättning till periodiseringsfond				36,9	54,4
SKULDER					
Långfristiga skulder					
Upplåning	Not 15	459,8	369,8	465,0	377,2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 19	39,1	37,5		
Uppskjuten skatteskuld	Not 9	59,0	64,7		
Övriga avsättningar	Not 28	6,8	-		
		564,7	472,0	465,0	377,2
Kortfristiga skulder					
Upplåning	Not 15	57,1	35,2	57,1	14,3
Förskott från kunder		-	0,8		
Leverantörsskulder		210,7	199,4		
Aktuell skatteskuld		24,1	6,6	2,0	-
Övriga skulder		33,9	26,5	1,0	3,6
Övriga avsättningar	Not 28	31,1	91,6	-	54,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 16	191,0	150,3	9,6	5,9
		547,9	510,4	69,7	78,2
Summa skulder		1 112,6	982,4	534,7	455,4
Summa eget kapital och skulder		1 714,1	1 517,0	905,1	851,0
Ställda säkerheter		Not 17		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Not 18		51,4	50,5

¹⁾ Bundet eget kapital: aktiekapital och reservfond. Fritt eget kapital: balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Eget kapital per den 1 Januari 2006	65,5	159,4	12,6	307,7	545,2
Förändring av omräkningsdifferenser			-24,9		-24,9
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			-24,9		-24,9
Årets resultat				58,2	58,2
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader			-24,9	58,2	33,3
Avyttrade aktier i eget förvar				0,4	0,4
Utdelning, 3,50 kronor per aktier				-44,3	-44,3
Eget kapital per den 31 december 2006	65,5	159,4	-12,3	322,0	534,6
Förändring av omräkningsdifferenser			-9,8		-9,8
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			-9,8	0,0	-9,8
Årets resultat				135,0	135,0
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader			-9,8	135,0	125,2
Avyttrade aktier i eget förvar				4,0	4,0
Återköp egna aktier				-14,8	-14,8
Utdelning, 3,75 kronor per aktier				-47,5	-47,5
Eget kapital per den 31 december 2007	65,5	159,4	-22,1	398,7	601,5

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Eget kapital per den 1 januari 2006	65,5	159,4	79,1	304,0
Årets resultat			81,1	81,1
Avyttrade aktier i eget förvar			0,4	0,4
Utdelning, 3,50 kronor per aktier			-44,3	-44,3
Eget kapital per den 31 december 2006	65,5	159,4	116,3	341,2
Årets resultat			50,6	50,6
Återköp egna aktier			-14,8	-14,8
Avyttrade aktier i eget förvar			4,0	4,0
Utdelning, 3,75 kronor per aktier			-47,5	-47,5
Eget kapital per den 31 december 2007	65,5	159,4	108,6	333,5

Kassaflödesanalys

MSEK		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2007	2006	2007	2006
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		135,0	58,2	50,6	81,1
Skatt	Not 8, 9	55,0	24,5	20,4	12,9
Förändring obeskattade reserver				-17,5	-12,9
Resultat från aktier i dotterföretag	Not 6	-9,7	-	-77,0	-100,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 3	-11,2	-8,4	-4,1	-3,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 4	28,5	20,6	22,6	13,4
Rörelseresultat		197,6	94,9	-5,0	-9,2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Avskrivningar		61,7	55,8		
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,5	-1,1		
Kursdifferenser		2,4	-12,2		
		263,2	137,4	-5,0	-9,2
Erhållna räntor		10,1	8,9	4,1	4,2
Betalda räntor		-27,0	-20,1	-19,1	-13,4
Betald inkomstskatt		-37,5	-50,5	-16,5	-18,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		208,8	75,7	-36,5	-36,4
Förändringar av rörelsekapitalet:					
Förändring av varulager		-27,8	1,3		
Förändring av fordringar		-52,6	3,8	2,6	-2,7
Förändring av kortfristiga skulder		33,8	8,7	-2,4	1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		162,2	89,5	-36,3	-38,1
Investeringsverksamheten					
Investeringar i dotter- och intresseföretag	Not 28,29	-154,8	-28,2	-3,8	-
Investeringar i immateriella tillgångar		-10,7	-13,8		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-76,9	-46,3		
Försäljningar av dotterföretag		41,4	-		
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		2,4	17,1		
Förändring i pågående nyanläggningar och förskott	Not 11	22,2	-29,9		
Förändring av långfristiga fordringar och värdepapper	No 12	-1,0	4,6	-53,5	-99,1
Erhållna koncernbidrag och utdelningar				77,0	100,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-177,4	-96,5	19,7	0,9
Finansieringsverksamheten					
Förändring av upplåning		111,9	18,5	132,4	70,6
Förändring av avsättningar	Not 28	3,5	15,5	-54,4	0,4
Betalning av långfristiga skulder		-1,8	-17,5	-1,8	-17,5
Försäljning av aktier i eget förvar		4,0	0,4	4,0	0,4
Köp av egna aktier		-14,8	-	-14,8	-
Utbetald utdelning		-47,5	-44,3	-47,5	-44,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		55,3	-27,4	17,9	9,6
Förändring av likvida medel		40,1	-34,4	1,3	-27,6
Likvida medel vid årets början		92,3	124,5	0,0	27,6
Omräkningsdifferenser i likvida medel		-0,5	2,2		
Likvida medel vid årets slut		131,9	92,3	1,3	0,0

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

AB Fagerhults koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU samt årsredovisningslagen (ÅRL) och RR30.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av årsredovisningslagen (ÅRL). Under året har IFRS7 implementerats. I övrigt är tillämpade principer oförändrade i jämförelse med föregående år.

Samtliga belopp är i Mkr om inte annat anges. Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärden om inget annat anges. Redovisade belopp för finansiella tillgångar och skulder utgör en approximation av dess verkliga värde.

Koncernredovisning

DOTTERFÖRETAG

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligtvis följer av ett aktieinnehav på mer än 50 procent av rösterna.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen med tillägg för kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis

till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. Inom koncernen finns inga minoritetsandelar.

Omräkning av utländsk valuta

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursdifferenser som därmed uppkommer avseende den löpande verksamheten redovisas i rörelse-resultatet, medan kursdifferenser hänförliga till koncernens finansiering redovisas under finansiella intäkter och kostnader. Undantag är då transaktionerna utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvestering, då kursdifferenserna redovisas i eget kapital.

DOTTERFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning för alla dotterföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av

resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och

- alla kursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som beslutats eller har aviserats och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot detsamma.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga justeringar och avsättningar till periodiseringsfonder.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid.

Vid redovisning av skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats är den gällande skattesatsen 28 (28) procent.

VARULAGER

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in - först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Värderingen av varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar formgivningskostnader, direkt lön, andra direkta kostnader med ett skäligt pålägg för indirekta kostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för hänförbara rörliga försäljningskostnader.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas till anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterat med effektiv ränta. Tillgångens redovisade

värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

Intäktsredovisning

VAROR

Intäktsredovisning av varor sker vid leverans till kund och kundens accept i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter omfattar det verkliga värdet av sålda varor exklusive moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Som övriga rörelseintäkter har redovisats intäkter från aktiviteter utanför koncernens primära verksamhet.

RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

UTDELNINGSENTÄKTER

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

PRISSÄTTNING INOM KONCERN

Principen för prissättning av transaktioner, såsom inköp och försäljning av varor och tjänster, mellan koncernföretag är marknadsmässiga.

LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Inom koncernen finns ett fåtal finansiella leasingavtal, främst avseende IT-utrustning, där tillgångarnas sammantagna anskaffningsbelopp uppgår till försumbart belopp varför dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Dessa avtal löper över 3-4 år.

LÅNEKOSTNADER

Samtliga lånekostnader redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader. Likvida medel består, under såväl 2006 som 2007, enbart av kassa- och banktillgodohavanden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivning på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden enligt följande:

Byggnader	25 år
Byggnadsinventarier	10-20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	5-10 år
Bilar	5 år
Datorer och verktyg	3 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värden skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt (hänförliga till nyutveckling av belysningsarmaturer) redovisas i koncernen som immateriella anläggningstillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter, och utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i efterföljande perioder.

Balanserade utvecklingsutgifter med en begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningarna görs under den förväntade nyttjandeperioden vilket innebär mellan tre och fem år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Kostnad för sålda varor. Aktiverade utvecklingskostnader ingår i posten övriga immateriella anläggningstillgångar.

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierade nettotillgångar och eventuella förpliktelser vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill-posten. Fagerhultskoncernen fördelar goodwill på samtliga rörelsegrenar. Merparten av redovisad goodwill är dock hänförlig till segmentet Professionell belysning.

VARUMÄRKEN

Posten innehåller huvudsakligen tillgångar i varumärken vilka uppkommit vid förvärv av dotterföretag. Dessa värderas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde. Varumärken skrivs av över en nyttjandeperiod om 20 år.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värde-minskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskad med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i kategorierna Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen, Finansiella tillgångar som kan säljas samt Lånefordringar och Kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Företagsledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, fordringar, upplåning och rörelseskulder.

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar ingår i posterna Övriga långfristiga fordringar, Kundfordringar och Övriga fordringar i balansräkningen.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, dvs. det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument värderas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde i resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas inledningsvis till verkligt värde medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår i resultaträkningen i den period då de uppstår.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivatinstrumentet används inte för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas därför omedelbart i resultaträkningen.

EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Ersättningar till anställda

PENSIONSFORPLIKTELSE

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och har därmed ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader för de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltnings-tillgångar med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring

under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 19.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det högsta av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultaträkningen över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringen i pensionsplanen är villkorad av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas såsom årets resultat enligt resultaträkningen i relation till genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning.

SEGMENTSRAPPORTERING

En rörelsegrupp är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig

från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Rörelsegrenar klassificeras som primära segment och geografiska områden som sekundära.

Kostnader som är hänförliga till segmenten är dels direkta kostnader, dels andel av gemensamma kostnader. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader. Rörelsegränstillgångar består framför allt av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar. Rörelsegränsskulder består framför allt av leverantörsskulder och periodiseringsposter.

UTDELNING

Utdelning till Fagerhult AB:s aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställts av moderföretagets aktieägare.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Redovisningsrådets rekommendation, RR 32:05 "Redovisning för juridiska personer". RR 32:05 innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter skall tillämpa de Internationella Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. RR 32:05 anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Identifierade skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper avser huvudsakligen IAS 12 Inkomstskatter. De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i moderbolaget inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd vilket innebär att de hos moderbolaget jämfställs med utdelning.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändringar i den finansiella rapporteringen.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning på goodwill vara av väsentlig betydelse för koncernredovisningen. Koncernen prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov på redovisade värden. Återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på vissa antaganden om framtiden vilka för koncernen är förenade med risk för materiella justeringar i redovisade värden under det kommande räkenskapsåret. Väsentliga antaganden och effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 10.

AVSÄTTNINGAR

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av poster såsom aktuariella antaganden för beräkning av pensionsåtaganden och andra avsättningar samt vid värdering av ansvarsförbindelser. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras dess nuvärde på antaganden vilka redovisas i not 19.

Tillämpning av nya eller ändrade standards

Vid upprättande av koncernredovisningen per 31 december 2007 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Fagerhultkoncernens redovisning och finansiella rapporter:

- IAS 1 (Ändring), Utformning av finansiella rapporter (gäller från den 1 januari 2009). Ändringarna innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Således kommer koncernens framtida utformning av de finansiella rapporterna att påverkas vid införandet av denna standard.¹⁾
- IAS 23 (Ändring), Lånekostnader (gäller från den 1 januari 2009). Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativt att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.¹⁾
- IAS 27 (Ändring), Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009). Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Denna ändring har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.¹⁾

¹⁾ Dessa standarder/tolkningar är ej antagna av EU vid denna tidpunkt.

- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Ändring) – Vesting conditions and cancellations (gäller från den 1 januari 2009).). Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Standarden anger att "non-vesting conditions" ska beaktas vid uppskattningen av det verkliga värdet på egetkapitalinstrumentet. Varor eller tjänster som erhålls av en motpart som uppfyller alla andra intjäningsvillkor, ska redovisas oavsett om "non-vesting conditions" uppfyllts eller inte. Denna ändring har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.¹⁾
- IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009). Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med räkenskapsåret som påbörjas 1 jan 2010. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv men kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.¹⁾
- IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standard SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från 1 januari 2009. Ledningen analyserar fortfarande vilken inverkan standarden kommer att få på koncernens finansiella rapporter.
- IFRIC 14, 'IAS 19 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction (gäller från 1 januari 2008). IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den förklarar också hur pensionstillgången eller -skulden kan påverkas av ett lagstadgat eller avtalsenligt krav på minimifinansiering. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 14 från den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på Koncernens räkenskaper.¹⁾
- IFRIC 12, – Servicekoncessionsarrangemang (gäller från 1 januari 2008) Är inte tillämplig för koncernen.¹⁾
- IFRIC 13, – Customer loyalty programmes (gäller från 1 juli 2008) Är inte tillämplig för koncernen.¹⁾

¹⁾ Dessa standarder/tolkningar är ej antagna av EU vid denna tidpunkt.

NOTER

Not 1 Rapportering för segment

Primära segment - rörelsesegment	PROFESSIONELL BELYSNING		BUTIKS- BELYSNING		UTOMHUS- BELYSNING		INREDNINGS- BELYSNING		SUMMA	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning och resultat										
Nettoomsättning	1 763,3	1 489,0	420,2	312,6	153,4	127,3	190,5	233,2	2 527,4	2 162,1
Resultat per rörelsesegment	153,1	105,5	35,0	-2,9	2,5	6,6	7,0	8,2	197,6	117,4
Ofördelade kostnader										-22,5
Rörelseresultat									197,6	94,9
Finansiella intäkter									20,9	8,4
Finansiella kostnader									-28,5	-20,6
Årets skattekostnad									-55,0	-24,5
Årets nettoresultat									135,0	58,2
Övriga upplysningar										
Tillgångar	1 019,5	842,1	308,4	289,6	55,8	46,3	99,4	132,8	1 483,1	1 310,8
Ofördelade tillgångar									231,0	206,2
Summa tillgångar									1 714,1	1 517,0
Skulder	293,8	268,8	60,1	49,1	21,1	16,6	26,6	34,4	401,6	368,9
Ofördelade skulder									711,0	613,5
Summa skulder									1 112,6	982,4
Investeringar	64,3	26,4	11,9	22,4	6,1	1,0	5,3	10,3	87,6	60,1
Avskrivningar	44,7	42,4	10,8	8,3	2,8	2,2	3,4	2,9	61,7	55,8
Nedskrivningar									0,0	0,0
Kostnader, utöver avskrivningar som inte motsvaras av utbetalningar									0,0	0,0

Professionell belysning

Affärsområdet omfattar försäljning av inomhusbelysning för publika miljöer såsom kontor, skolor, sjukhus, industrier etc.

Butiksbelysning

Affärsområdet omfattar försäljning av belysningssystem, ljuskällor och service till butiker.

Utomhusbelysning

Affärsområdet omfattar försäljning av utomhusprodukter för belysning av byggnader, parker, fritidsområden, gångvägar etc.

Inredningsbelysning

Affärsområdet omfattar belysning för hotell, konferensanläggningar, offentliga lokaler samt hemmiljö.

Sekundära segment – geografiska områden	FÖRSÄLJNING		TILLGÅNGAR		INVESTERINGAR	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Sverige	875,8	851,0	684,1	690,5	67,2	44,3
Övriga Norden	540,4	473,2	68,9	56,1	1,7	2,2
Övriga Europa	1 015,0	812,9	580,3	533,6	13,3	3,8
Övriga marknader utanför Europa	96,2	25,0	149,8	30,6	5,4	9,8
Summa	2 527,4	2 162,1	1 483,1	1 310,8	87,6	60,1
Ofördelade tillgångar			231,0	206,2		
Summa			1 714,1	1 517,0		

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen inom fyra geografiska områden:

- i Sverige bedrivs utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsprodukter.
- i Norden genom bolag och filialer i Norge, Danmark, Finland
- inom övriga Europa genom försäljningsbolag i Tyskland, Holland, Estland, Ryssland, Storbritannien, Irland, Frankrike, Polen och via återförsäljare. I Storbritannien bedrivs även utveckling och tillverkning av belysningsprodukter.
- via återförsäljare på marknader utanför EU och genom bolag i Kina och Australien där det bedrivs utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsprodukter.

Försäljningssiffrorna baseras på det land där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns. I moderbolaget bedrivs inte någon försäljning.

Not 2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader		(varav pensionskostnader)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Moderbolaget	11,4	8,4	6,0	5,3	(1,8)	(2,6)
Dotterföretag	569,0	502,6	181,9	168,1	(36,0)	(32,7)
Koncernen	580,4	511,0	187,9	173,4	(37,8)	(35,3)

Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter, VD och ledande befattningshavare

	2007			2006		
	Löner och andra ersättningar	(Varav rörlig ersättning)	Pensionskostnad	Löner och andra ersättningar	(Varav rörlig ersättning)	Pensionskostnad
Moderbolaget, 10 (10) personer	6,2	(0,4)	1,6	7,4	(0,7)	2,1
Dotterföretag, 18 (17) personer	20,0	(1,6)	3,5	17,6	(1,7)	5,0
Koncernen	26,2	(2,0)	5,1	25,0	(2,4)	7,1

Ersättning till ledande befattningshavare under året

	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Anders Frick	0,3	-	-	-	0,3
Styrelsens vice ordförande, Eric Douglas	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Anna Malm Bernsten	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Björn Karlsson	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Eva Nygren	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Palmstierna	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Jan Svensson	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	2,5	0,2	0,1	0,6	3,4
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6,5	1,1	0,6	1,8	10,0
Summa	10,5	1,3	0,7	2,4	14,9

Ersättning till styrelsen beslutades på ordinarie årsstämma 2007. Någon ersättning utöver styrelsearvodet har inte utgått med undantag av ersättning för resekostnader. Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdesansvariga. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2006 kostnadsförd ersättning vilken utbetalas under 2007. Övriga förmåner avser tjänstebil.

ERSÄTTNINGSPOLICY

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arvode utgår inte till styrelseledamöter som är anställda inom koncernen.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från en ersättningskommitté bestående av styrelsens ordförande och vice ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningskommittén.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, tjänstebilsförmån samt pension. Fördelning mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Den rörliga lönen baseras på koncernens resultat efter finansnetto.

För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 10-30 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring gentemot förgående år för respektive individs ansvar avseende operativt rörelseresultat, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella aktivitetsplaner.

PENSION

Pensionsålder för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. För VD betalas en avgiftsbestämd pensionsförsäkring uppgående till 10 prisbasbelopp enligt lagen om allmän försäkring. Pensionsförmåner för andra ledande befattningshavare erläggs inom ramen för gällande ITP-plan.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för verkställande direktören är 12 månader från bolagets sida och 9 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida utan att grund för avskedande föreligger har VD rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra förvärvsinkomster.

För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställdes sida. Några särskilda avtal om pensionsålder, framtida pension eller avgångsvederlag till styrelseledamöter eller annan ledande befattningshavare finns ej.

OPTIONSPROGRAM

Fagerhult genomförde 2004 ett optionsprogram för vissa befattningshavare efter beslut av årsstämman 2004. För optionerna, totalt 224 000, har erlagts en marknadsmässig premie, 10,25 kr per option, vilken har redovisats som en ökning av koncernens bundna egna kapital. Optionerna innebär en rätt att senast 2008 förvärva aktier i AB Fagerhult för 100 kr per aktie. För att täcka bolagets åtagande enligt optionsprogrammet har egna aktier förvärvats vars inköpspris redovisats som en minskning av koncernens fria kapital. Under 2007 har två befattningshavare utnyttjat sin optionsrätt och sammanlagt förvärvat 9 000 aktier av AB Fagerhult. Antalet utestående optioner uppgår per den 31 december 2007 till 211 000. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare deltar i optionsprogrammet med totalt 109 000 optioner.

Investment AB Latour har under 2007 till koncernledningen i Fagerhult ställt ut köpoptioner för vilka en marknadsmässig premie, 15 kr per option, erlagts. Optionerna innebär en rätt att senast 2011 förvärva aktier i AB Fagerhult för 218 kr per aktie. Totala antalet optioner uppgår till 153 000 stycken.

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Ränteintäkter	4,1	2,8	1,1	2,5
Kursdifferenser	6,9	5,6	3,0	1,2
Övriga finansiella intäkter	0,2	-	-	-
Summa	11,2	8,4	4,1	3,7
Varav koncernföretag			0,7	2,2

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Räntekostnader	24,5	15,9	21,5	12,0
Kursdifferenser	3,0	4,3	0,4	1,1
Övriga finansiella kostnader	1,0	0,4	0,7	0,3
Summa	28,5	20,6	22,6	13,4
Varav koncernföretag			-	-

Not 5 Värdereglering av kundfordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Kundfordringar	419,5	362,3	-	-
Värdereglering kundfordringar	-10,4	-5,8	-	-
Bokfört värde	409,1	356,5	-	-

Not 6 Resultat från aktier i dotterföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Vinst vid avyttring av dotterföretag	9,7	-	-	-
Erhållna koncernbidrag och utdelningar	-	-	77,0	100,0
Summa	9,7	-	77,0	100,0

Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar på immateriella tillgångar uppgår i koncernen till 13,0 (9,9) och på materiella anläggningstillgångar 48,7 (45,9). Nedskrivningar uppgår till 0,0 (0,0). Avskrivningar och nedskrivningar fördelas per funktion i resultaträkning enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Varumärken				
Administrationskostnader	3,7	3,7	-	-
Summa	3,7	3,7	-	-
Övriga immateriella tillgångar				
Kostnad sålda varor	4,8	6,0	-	-
Försäljningskostnader	2,6	0,2	-	-
Administrationskostnader	1,9	-	-	-
Summa	9,3	6,2	-	-
Byggnader och mark				
Kostnad sålda varor	4,9	5,7	-	-
Försäljningskostnader	1,0	0,9	-	-
Administrationskostnader	1,7	1,5	-	-
Summa	7,6	8,1	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Kostnad sålda varor	29,4	27,3	-	-
Summa	29,4	27,3	-	-
Inventarier och installationer				
Kostnad sålda varor	2,2	1,5	-	-
Försäljningskostnader	3,0	2,2	-	-
Administrationskostnader	6,5	6,8	-	-
Summa	11,7	10,5	-	-

Not 8 Skatt på årets resultat

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt	65,6	35,7	20,4	12,9
Uppskjuten skatt	-10,6	-11,2	-	-
Summa	55,0	24,5	20,4	12,9

Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Redovisat resultat före skatt	190,0	82,7	71,0	94,0
Skatt enligt gällande skattesats	53,2	23,2	19,9	26,3
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	4,4	3,7	0,5	0,6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-4,8	-1,9	-	-14,0
Effekt av utländska skattesatser	2,2	-0,5	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	55,0	24,5	20,4	12,9

Not 9 Uppskjuten skatt

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Årets uppskjutna skattekostnad/intäkt				
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-12,5	-12,0	-	-
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	1,9	0,8	-	-
Summa	-10,6	-11,2	-	-

Temporära skillnader

Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Någon begränsad nyttjandetid på dessa finns ej.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Uppskjutna skatteskulder				
Övervärden i förvärvade dotterföretag	23,4	21,1	-	-
Övriga immateriella tillgångar	1,5	1,2	-	-
Byggnader	1,5	1,8	-	-
Maskiner och inventarier	0,9	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	0,7	0,6	-	-
Obeskattade reserver	30,7	39,6	-	-
Pensionsavsättningar	0,3	0,4	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	59,0	64,7	-	-
Uppskjutna skattefordringar				
Maskiner och inventarier		0,1	-	-
Varulager	3,6	1,7	-	-
Kortfristiga fordringar	0,4	0,4	-	-
Kortfristiga skulder	0,3	1,9	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	4,3	4,1	-	-
Temporära skillnader avseende investeringar i dotterföretag för vilka uppskjuten skatteskuld ej redovisas då en avyttring ej skulle utlösa någon beskattning.	247,8	158,0	-	-

Not 10 Immateriella tillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	296,2	265,6	-	-
Förvärv av dotterföretag	81,3	39,6	-	-
Omräkningsdifferenser	-9,7	-9,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	367,8	296,2	-	-
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0	-	-
Bokfört värde	367,8	296,2	-	-
Varumärken				
Ingående anskaffningsvärde	70,0	73,5	-	-
Omräkningsdifferenser	-3,2	-3,5	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	66,8	70,0	-	-
Ingående avskrivningar	-4,1	-0,6	-	-
Årets avskrivningar	-3,7	-3,7	-	-
Omräkningsdifferenser	0,8	0,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7,0	-4,1	-	-
Bokfört värde	59,8	65,9	-	-
Övriga immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	30,7	14,3	-	-
Förvärv av dotterföretag	15,1	2,5	-	-
Inköp	7,0	13,8	-	-
Omräkningsdifferenser	0,1	0,1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	52,9	30,7	-	-
Ingående avskrivningar	-12,2	-6,0	-	-
Årets avskrivningar	-9,3	-6,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21,5	-12,2	-	-
Bokfört värde	31,4	18,5	-	-

I posten Övriga immateriella tillgångar ingår aktiverade kostnader för produktutveckling som är internt genererat med ett bokfört värde om 5,3 (4,2) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per segment enligt nedan.

	KONCERNEN	
	2007	2006
Professionell belysning	252,3	182,9
Butiksbelysning	107,4	105,2
Utomhusbelysning	8,1	8,1
Summa Goodwill	367,8	296,2

Koncernen gör varje år en beräkning för respektive kassagenererande enhet om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med angivna redovisningsprinciper. Återvinningsvärdet för varje KGE har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av uppskattade framtida betalningar som tillgången väntas ge upphov till under sin nyttjandeperiod inklusive ett beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser för kommande femårsperioden som godkänts av ledningen. För att extrapolera kassaflöden bortom denna period har en tillväxttakt om 3 % använts vilket bedöms vara en konservativ skattning. Direkta kassaflödesmetoden har använts.

Ledningen har fastställt budgeterad rörelsemarginal baserat på tidigare resultat och förväntningar på framtida marknadsutveckling. Den diskonteringsränta efter skatt som använts är 8,4 (8,4) % räknat efter en skattesats på 30 %.

Väsentliga antaganden**MARKNADSANDEL OCH TILLVÄXT**

Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor. Den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden är 3 %.

KOSTNADER

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

VALUTAKURSER

Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminskurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

ANTAGNA VARIABLER

Diskonteringsränta efter skatt om 8,4 %.

Valutakurser:

NOK 1,10

DKK 1,22

EUR 9,25

GBP 12,50

KÄNSLIGHETSANALYS

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med god marginal. Detta gäller även för antagande var och en för sig om:

- den uppskattade rörelsemarginalen efter budgetperiodens utgång varit 2 % -enheter lägre än ledningens bedömning.
- diskonteringsräntan efter skatt varit 11 %.
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden varit 2 %.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Byggnader och mark				
Ingående anskaffningsvärde	192,0	210,3	-	-
Försäljning av dotterföretag	-5,5	-	-	-
Inköp	10,0	10,3	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-26,8	-	-
Omräkningsdifferenser	0,5	-1,8	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	197,0	192,0	-	-
Ingående avskrivningar	-80,1	-84,3	-	-
Årets avskrivningar	-7,6	-8,1	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	11,6	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,5	0,7	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-88,2	-80,1	-	-

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Bokfört värde	108,8	111,9	-	-
Bokfört värde fastigheter i Sverige	103,2	111,1	-	-
Bokfört värde på mark	5,3	7,4	-	-
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	103,4	80,2	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	474,5	460,1	-	-
Förvärv av dotterföretag	3,7	-	-	-
Inköp	53,9	20,8	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-86,7	-3,5	-	-
Omräkningsdifferenser	-4,4	-2,9	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	441,0	474,5	-	-
Ingående avskrivningar	-380,9	-358,3	-	-
Förvärv av dotterföretag	-0,3	-	-	-
Årets avskrivningar	-29,4	-27,3	-	-
Försäljningar och utrangeringar	83,3	2,8	-	-
Omräkningsdifferenser	4,3	1,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-323,0	-380,9	-	-
Bokfört värde	118,0	93,6	-	-
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	140,6	126,7	-	-
Förvärv av dotterföretag	1,4	1,2	-	-
Försäljning av dotterföretag	-0,6	-	-	-
Inköp	13,0	15,2	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-22,5	-0,6	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,3	-1,9	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	131,6	140,6	-	-
Ingående avskrivningar	-104,3	-95,0	-	-
Förvärv av dotterföretag	-0,9	-0,7	-	-
Försäljning av dotterföretag	0,1	-	-	-
Årets avskrivningar	-11,7	-10,5	-	-
Försäljningar och utrangeringar	21,9	0,5	-	-
Omräkningsdifferenser	0,4	1,4	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-94,5	-104,3	-	-
Bokfört värde	37,1	36,3	-	-
Pågående nyanläggningar och förskott				
Ingående anskaffningsvärde	37,8	7,9	-	-
Under året nedlagda kostnader	15,2	45,9	-	-
Omklassificeringar till byggnader/maskiner	-37,8	-15,7	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-0,3	-	-
Bokfört värde	15,2	37,8	-	-

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar

		MODERBOLAGET			
		2007	2006		
Aktier och andelar i dotterföretag					
Ingående anskaffningsvärde		601,5	601,5		
Under året gjorda anskaffningar		3,8	-		
Bokfört värde		605,3	601,5		
		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2007	2006	2007	2006
Finansiella tillgångar som kan säljas					
Ingående anskaffningsvärde		0,8	1,1	-	-
Nedskrivningar		-	-0,3	-	-
Utgående anskaffningsvärde		0,8	0,8	-	-

	MODERBOLAGET	
	2007	2006
Fordringar hos dotterföretag		
Ingående fordringar	244,7	145,6
Förändring under året	53,5	99,1
Utgående fordringar	298,2	244,7

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Andra långfristiga fordringar				
Ingående fordringar	2,6	6,9	-	-
Betalda lån	-	-4,8	-	-
Nya lån	0,9	0,5	-	-
Utgående fordringar	3,5	2,6	-	-

Verkligt värde på koncernens finansiella anläggningstillgångar överensstämmer med bokfört värde.

Not 13 Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag

Uppgifter om helägda dotter- och dotterdotterföretags organisationsnummer och säten:

	Org.nr	Säte	Antal aktier	Bokfört värde
Dotterföretag:				
Fagerhults Belysning AB	556321-8659	Habo	2 500	192,3
Fagerhult Retail AB	556337-4924	Bollebygd	5 000	137,4
Whitecroft Lighting Holdings Ltd, England	03848868	Ashton-under-Lyne	11 915	275,6
Dotterdotterföretag:				
Fagerhults Belysning Sverige AB	556122-2000	Habo	1000	1,0
Elenco Lighting AB	556035-5090	Borås	1 800	11,0
Ateljé Lyktan AB	556063-9634	Åhus	2 000	4,4
Belid AB	556039-0659	Varberg	7 500	1,2
Fagerhult AS, Norge	937418906	Oslo	100	0,5
Fagerhult AS, Danmark	63.128	Ishøj	65	2,1
Fagerhult OY, Finland	0980280-0	Helsingfors	6 000	0,1
Fagerhult Oü, Estland	10703636	Tallin	5 400	1,6
Fagerhult BV, Holland	96121	IJsselstein	2 250	10,3
Fagerhult GmbH, Tyskland	13135 B	Hamburg	1	0,6
Whitecroft Lighting Ltd, England	03848973	Ashton-under-Lyne	2	3,6
Fagerhult Lighting Ltd, England	3488638	London	40 000	0,5
Project Lighting Equipment Ltd, Irland	98.834	Dublin	100	19,9
Fagerhult Sp.z.o.o, Polen	260213	Warsawa	1000	0,1
Eclairage Conseil Lyonnais (ECL), Frankrike	391138385	Lyon	4 200	48,1
Reflexions, Frankrike	478583040	Lyon	2 000	0,5
Fagerhult Lighting System Suzhou) Co. Ltd, Kina	3200044439	Suzhou	1	22,0
Eagle Lighting (Australia) Pty Ltd	124400933	Brunswick	500 001	32,5
LLC LampGustaf, Ryssland	1034702184560	Sankt Petersburg	1	0,0

Uppgifter om intresseföretag:

	Andel	Org.nr	Säte	Antal aktier	Bokfört värde
WACO NV	50 %	BE 0429.822.044	Baaigem	4 700	11,1

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Hyror	4,8	2,4	-	-
Försäkringar	2,3	1,5	-	-
Finansiella poster	-	2,7	-	2,7
Övriga poster	13,0	15,7	0,3	0,2
Summa	20,1	22,3	0,3	2,9

Not 15 Checkräkningskredit och annan upplåning

Avtalad checkräkningskredit uppgick vid årets slut i koncernen till 132,9 (111,2) och i moderbolaget till 106,0 (80,0).

Koncernens räntebärande upplåning

	KONCERNEN	
	2007	2006
Förfallotider för långfristiga lån:		
Inom ett år	57,1	35,2
Mellan ett och fem år	459,8	369,8
Summa	516,9	405,0

Kontrakterad ränta på balansdagen löper med 3 månaders bindningstid.

	2007		2006	
	Ränta %	Skuld, SEK	Ränta %	Skuld, SEK
Genomsnittlig räntekostnad på upplåning:				
Långfristig upplåning, SEK	4,6	395,3	3,5	302,4
Långfristig upplåning, GBP	6,0	64,5	5,7	67,4
Summa		459,8		369,8
 Kortfristig upplåning, SEK	4,5	57,1	3,8	35,2
Summa		57,1		35,2

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna löner	79,7	64,8	4,1	2,5
Upplupna sociala avgifter	33,9	30,7	1,6	1,1
Finansiella poster	3,9	4,7	3,5	2,0
Övriga poster	73,5	50,1	0,4	0,3
Summa	191,0	150,3	9,6	5,9

Not 17 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
För egna skulder				
Fastighetsinteckningar	6,0	9,0	-	-
Företagsinteckningar	71,3	71,3	-	-
Aktier i dotterföretag	6,3	4,9	-	-
Summa ställda säkerheter	83,6	85,2	-	-

Not 18 Ansvarsförbindelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Garantiförbindelse FPG	0,8	0,7	-	-
Garantiförbindelse för dotterföretag	-	-	14,2	13,3
Garantiförbindelser, Tullmyndigheter	5,2	1,3	-	-
Borgensförbindelser	1,0	0,8	-	-
Borgensförbindelser för dotterföretag	-	-	42,3	38,1
Övriga ansvarsförbindelser	2,7	2,4	-	-
Summa ställda säkerheter	9,7	5,2	56,5	51,4

Not 19 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Avsättningar för pensioner PRI (räntebärande)	36,5	34,9	-	-
Avsättningar för övriga pensioner	2,6	2,6	-	-
Summa	39,1	37,5	-	-

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Norge och Holland, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Koncernen har inga förvaltningstillgångar.

PENSIONSFRÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11,5 (10,5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av september 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 164 procent (143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	2007	2006
Förmånsbestämda pensionsplaner		
De belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	3,4	2,5
Räntekostnad	1,6	1,6
Aktuariella förluster	0,3	0,4
Förluster (+) eller vinster (-) på reduceringar och regleringar	-0,6	-0,7
Summa	4,7	3,8
Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning:		
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	37,5	36,1
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	4,7	3,8
Utbetalningar av förmåner	-3,1	-2,4
Nettoskuld vid årets slut	39,1	37,5
De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande		
Nuvärdet av förpliktelser	46,2	43,2
Oredovisade aktuariella förluster	-7,1	-5,7
Nettoskuld vid årets slut	39,1	37,5
Totala pensionskostnader		
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	4,7	3,8
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	28,0	28,6
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	6,7	4,5
Summa pensionskostnad	39,4	36,9
Pensionskostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Kostnad för sålda varor	13,0	11,7
Försäljningskostnader	17,0	15,8
Administrationskostnader	7,8	7,8
Finansiella kostnader	1,6	1,6
Summa	39,4	36,9
Aktuariella antaganden		
Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)		
Diskonteringsränta	4,5 %	4,0 %
Framtida årliga löneökningar	3,0 %	3,0 %
Framtida årliga pensionsökningar	2,0 %	2,0 %
Personalomsättning	3,0 %	3,0 %

Not 20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag och andra närstående

Moderbolagets samtliga intäkter från rörelsen 19,2 (18,1) avser ersättningar från dotterföretag för utförda tjänster. I övrigt har inga inköp skett mellan moderbolaget och dotterföretag eller andra närstående.

Not 21 Medelantalet anställda

	2007		2006	
	Antal anställda	Män %	Antal anställda	Män %
Moderbolaget	8	87	9	89
Dotterföretag				
Sverige	1 090	63	1 080	65
Norge	46	89	48	90
Danmark	30	70	28	71
Finland	25	60	23	61
Estland	6	67	7	71
Holland	37	65	35	66
Tyskland	7	71	7	71
Storbritannien	388	76	319	71
Frankrike	24	67	4	100
Polen	5	100	-	-
Irland	4	75	-	-
Australien	38	50	-	-
Förenade Arabemiraten	3	67	-	-
Kina	185	55	80	54
Summa i dotterföretag	1 888	65	1 631	66
Koncernen totalt	1 896	65	1 640	67

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2007		2006	
	Antal	Män %	Antal	Män %
Koncernen				
Styrelseledamöter	7	71	6	67
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	21	95	20	95
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	7	71	6	67
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	100	4	100

Not 22 Operationella leasingavtal

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Årets leasingkostnader	33,9	30,1	0,4	0,4
Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal				
Inom ett år	21,3	18,1	0,2	0,3
Mellan ett och fem år	29,8	22,7	0,1	0,3
Efter fem år	94,8	99,7	-	-
Summa	145,9	140,5	0,3	0,6

Not 23 Ersättning till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Revision	1,8	1,7	-	-
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	1,4	1,1	-	-
Summa	3,2	2,8	-	-

Not 24 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Råvaror och förnödenheter	1 024,0	888,2	-	-
Förändringar i lager av färdiga varor och handelsvaror samt varor under tillverkning	-5,1	1,3	-	-
Kostnader för ersättningar till anställda (noterna 2 och 19)	768,3	684,4	17,4	13,7
Transportkostnader	90,2	82,1	-	-
Reklam- och försäljningsomkostnader	76,5	71,4	1,7	1,3
Kostnader för egna fastigheter och hyrda lokaler	54,5	46,3	-	-
Avskrivningar och nedskrivningar (noterna 7, 10 och 11)	61,7	55,8	-	-
Övriga kostnader	273,0	249,5	5,1	12,3
Summa	2 343,1	2 079,0	24,2	27,3

Hela beloppet som avser råvaror och förnödenheter avser lager som har kostnadsförts.

Not 25 Kostnader för produktutveckling

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Kostnadsförda omkostnader för produktutveckling	47,3	44,8	-	-

Not 26 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser på externa rörelsefordringar och rörelseskulder har ökat koncernens nettoomsättning med 2,5 (ökat 0,4) och ökat kostnaden för sålda varor med 0,9 (minskat 3,7). Viss del av förväntade inflöden av utländska valutor kurssäkras. Dessa avser i huvudsak betalningar från utländska dotterföretag. För räkenskapsåret har detta påverkat koncernens rörelseresultat positivt med 1,1 (positivt 2,3). Totala kurssäkringen av framtida inbetalningar avseende de mest känsliga nettoflödena i främmande valutor jämfört med förväntade flöden under de närmaste sex månaderna var på balansdagen NOK 50 procent. Nominella värdet på dessa säkringar var 30,0 (9,0 MNOK). Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning avseende dessa kontrakt. Om koncernen löst utestående kontrakt på balansdagen till gällande terminkurs, skulle resultateffekten blivit -0,4 (0,0) vilket intagits i resultatet.

Not 27 Varulager

Årets samt föregående års lagervärde är i sin helhet värderat till anskaffningsvärdet efter skäligt avdrag för inkurans.

Not 28 Övriga avsättningar

Beloppet avser beräknad tilläggsköpeskilling samt kostnader för förvärvade dotterföretag. Under året utbetalda tilläggsköpeskillingar och förvärfskostnader redovisas i kassaflödesanalyserna i posten investeringar i dotterföretag. Kortfristig del 2006 innehåller även nedläggningskostnader avseende verksamheten i Örnköldsvik.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007	2006	2007	2006
Långfristiga avsättningar				
Project Lighting Equipment Ltd, Irland	6,8	-	-	-
Kortfristiga avsättningar				
Whitecroft Lighting Holdings Ltd, England	-	54,4	-	54,4
Eclairage Conseil Lyonnais (ECL), Frankrike	-	18,1	-	-
Eagle Lighting (Australia) Pty Ltd	31,1	-	-	-
Nedläggningskostnader avseende verksamheten i Örnköldsvik	-	19,1	-	-
	31,1	91,6	-	54,4
Summa avsättningar	37,9	91,6	-	54,4

Not 29 Förändringar i koncernens sammansättning - förvärv**Förvärvade bolag****EAGLE LIGHTING (AUSTRALIA) PTY LTD**

Per den 1 juni förvärvades Eagle Lighting i Australien genom en inköpsaffär. Eagle Lighting, med en omsättning på 100 Mkr, är ett specialistföretag med sin kärnaffär inom professionell belysning och med en stark position för fortsatt tillväxt inom detta segment i Australien. Bolaget har sitt huvudkontor, sin fabrik och distributionslager i Melbourne med säljkontor i både Sydney och Brisbane. Köpeskillingen, som är maximerad till 14 mAUD, består av 8,6 mAUD kontant och med en möjlig tilläggsköpeskillning på upp till 5,4 mAUD beroende på resultatutveckling till och med juni 2008.

Anskaffningsvärdet består av följande komponenter:

Kontant betalt	48,4
Maximal tilläggsköpeskillning	33,0
Direkta kostnader i samband med förvärvet	6,3
Sammanlagt anskaffningsvärde	87,7
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar	20,8
Goodwill	66,9

Värdet av Eagle Lightings marknadsnärvaro har värderats till 12,8 Mkr inklusive uppskjuten skatt 3,8 Mkr. Övertaget värde av inköpet uppgår till 11,8 Mkr. Resterande belopp av övervärdet har hänförs till goodwill avseende den förvärvade verksamhetens lönsamhet och till de synergieffekter som förväntas uppstå. Förvärvskalkylen är preliminär.

Tillgångar och skulder som ingick i förvärvet

	Verkligt värde	Bokfört värde
Materiella anläggningstillgångar	3,1	3,1
Immateriella tillgångar	12,8	0,0
Varulager	10,5	10,5
Skulder	-1,8	-1,8
Uppskjutna skatteskulder	-3,8	0,0
Nettotillgångar	20,8	11,8
Förvärvade nettotillgångar	20,8	11,8
Kontant reglerad köpeskillning		-54,7
Likvida medel i det förvärvade bolaget		0,0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv		-54,7

Det förvärvade bolagets påverkan på årets resultat beräknas till 9,0 Mkr. Om förvärvet av Eagle Lighting hade inträffat den 1 januari 2007, skulle koncernens intäkter påverkats positivt med ca 40 Mkr och årets nettoresultat med ca 6,0 Mkr.

PROJECT LIGHTING EQUIPMENT LTD, IRLAND

Per den sista juni förvärvades 100 % av aktierna i det irländska bolaget Project Lighting Ltd. Bolaget, med en omsättning på 20 Mkr, har sitt kontor och distributionslager i Dublin och har 5 anställda. Köpeskillingen består av 1,1 MEUR kontant samt 20.000 aktier i AB Fagerhult och med en tilläggsköpeskillning på 0,5 MEUR att betalas 2009. Värdet på aktierna är beräknat på börskursen vid förvärvstidpunkten, 153 kr.

Anskaffningsvärdet består av följande komponenter:

Kontant betalt	10,5
Värdet av aktier	3,1
Maximal tilläggsköpeskillning	5,1
Direkta kostnader i samband med förvärvet	1,2
Sammanlagt anskaffningsvärde	19,9
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar	9,8
Goodwill	10,1

Värdet av Project Lightings marknadsnärvaro har värderats till 2,3 Mkr inklusive uppskjuten skatt 0,7 Mkr. Resterande belopp av övervärdet har hänförs till goodwill avseende den förvärvade verksamhetens lönsamhet och till de synergieffekter som förväntas uppstå. Förvärvskalkylen är preliminär.

Tillgångar och skulder som ingick i förvärvet

	Verkligt värde	Bokfört värde
Likvida medel	5,7	5,7
Materiella anläggningstillgångar	0,8	0,8
Immateriella tillgångar	2,3	0,0
Varulager	1,2	1,2
Fordringar	5,3	5,3
Skulder	-4,8	-4,8
Uppskjutna skatteskulder	-0,7	0,0
Nettotillgångar	9,8	8,2
Förvärvade nettotillgångar	9,8	8,2
Kontant reglerad köpeskilling		-14,8
Likvida medel i det förvärvade bolaget		5,7
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv		-9,1

Det förvärvade bolagets påverkan på årets resultat beräknas till 0,5 Mkr. Om förvärvet av Project Lighting hade inträffat den 1 januari 2007, skulle koncernens intäkter påverkats positivt med ca 7 Mkr och årets nettoresultat med ca 0,5 Mkr.

WACO NV

Under året har 50 % av det belgiska belysningsföretaget WACO förvärvats med option att under 2009 köpa resterande 50 % av aktierna. WACO utvecklar och tillverkar belysningsarmaturer för butiksändamål med högt designinnehåll. Bolaget har en omsättning på 2 MEUR med 10 anställda. Köpeskilling har erlagts med 11 Mkr.

Avyttrade bolag

LampGustaf Inredning AB samt Fagerhult HK Sourcing Ltd avyttrades per den 6 augusti 2007 till Vätterleden Invest AB för 6,9 Mkr. Försäljningen gav en realisationsvinst på 2,7 Mkr. Bolagets verksamhet var hänförlig till segmentet Inredningsbelysning. Bolagets omsättning och resultat för första halvåret ingår i koncernens redovisning. För helåret 2006 uppgick omsättningen till 94Mkr och rörelseresultatet till -0,3 Mkr.

Under året har AB Falkenbergs Belysning avyttrats. Bolagets huvusakliga tillgång var en industrifastighet i Örnköldsvik. Köpeskillingen uppgick till 12,5 Mkr och gav en realisationsvinst med 7,0 Mkr.

Avyttrade bolags påverkan på likvida medel

	Lamp Gustaf Inredning	Falkenbergs Belysning
Materiella anläggningstillgångar	0,5	5,5
Varulager	20,5	-
Kortfristiga fordringar	9,4	-
Skattefordran	2,3	-
Kortfristiga skulder	-6,5	-
Skulder till koncernbolag	-22,0	-4,4
Resultat vid avyttringen	2,7	7,0
Erhållen köpeskilling	6,9	8,1
Betalda skulder till koncernbolag	22,0	4,4
Påverkan på koncernens likvida medel	28,9	12,5

Not 30 Aktiekapital

Aktiekapitalet i AB Fagerhult uppgår till 65 535 000 (65 535 000) kronor fördelat på 12 850 000 (12 600 000) aktier med ett kvotvärde per aktie om 5:10 (5:10) kronor. Antalet aktier i eget förvar uppgår till 267 000 till ett kvotvärde av 1 361 700 kronor. Samtliga utestående aktier äger lika andel i moderbolagets tillgångar och vinst och är tillfullo betalda. Varje aktie berättigar till en röst.

	2007	2006
Förändring av antalet utestående aktier		
Antal utestående aktier vid årets början	12 654 000	12 650 000
Nyemitterade aktier	-	-
Förvärvade aktier för eget förvar	-100 000	-
Avyttrade aktier i eget förvar	29 000	4 000
Antal utestående aktier vid årets slut	12 583 000	12 654 000

Not 31 Moderbolaget

Moderbolagets firma är Aktiebolaget Fagerhult. Bolaget är ett hos Bolagsverket registrerat aktiebolag med säte i Jönköpings län, Habo kommun och med organisationsnummer är 556110-6203. Bolagets besöksadress är Fagerhult, Habo. AB Fagerhult är moderbolag i Fagerhultgruppen, en av Europas ledande belysningskoncerner. Koncernen utvecklar, tillverkar och marknadsför belysningsystem för såväl publika miljöer som hemmiljöer. AB Fagerhult hade vid årets utgång cirka 3 400 aktieägare. De nio största ägarnas aktieinnehav var tillsammans 85 (86) procent av aktierna.

Ägarstruktur (per 2007-12-31)

	Antal aktier	%
Aktieägare		
Investment AB Latour	4 076 800	32,4 %
Gustav Douglas, familj och bolag	2 644 000	21,0 %
SÄKI AB	1 850 000	14,7 %
Fam Svensson, familj, stiftelse och bolag	945 025	7,5 %
Fjärde AP-fonden	394 400	3,1 %
Lannebo Fonder	315 425	2,5 %
MSIL IPB Account, Storbritannien	183 294	1,5 %
Fam Palmstierna	182 105	1,4 %
Stiftelsen för kunskaps o kompetensutveckling	140 000	1,1 %
Övriga ägare med 10 000-100 000 aktier, 29 st	628 864	5,0 %
Övriga ägare med 1 000-10 000 aktier, 227 st	620 647	4,9 %
Övriga ägare med upp till 1 000 aktier, 3 113 st	602 440	4,8 %
Antal utestående aktier vid årets slut	12 583 000	100,0 %

Not 32 Utdelning per aktie

På årsstämman den 21 april 2008 kommer en ordinarie utdelning avseende år 2007 på 4,50 kr per aktie, totalt 56,6 Mkr, att föreslås. Beloppen har inte redovisats som skuld, utan kommer att redovisas som en vinstdisposition under eget kapital för räkenskapsåret 2008. Utdelningarna avseende 2006 uppgick till 47,5 Mkr (3,75 kr/aktie).

Not 33 Risker**Valutarisk**

Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta.

TRANSAKTIONSEXPONERING

I den internationella verksamhet som Fagerhult bedriver betalar kunderna i den egna valutan via den globala säljorganisationen vilket innebär att koncernen tar valutarisker. Valutarisker tas också vid import av råmaterial och komponenter.

Då en stor del av produktionen sker i Sverige har Fagerhult ett överskott i inflödet av utländsk valuta. Det direkta kommersiella valutaflödet efter nettoberäkningar av flöden i samma valutor visar ett överskott på 170 (104) Mkr. Utöver detta uppstår även en indirekt påverkan i samband med inköp av råmaterial och komponenter. Detta medför att koncernens reella nettoexponering över tiden är lägre.

Koncernens policy är att väsentliga nettoflöden skall säkras. I första hand skall inkommande valuta utnyttjas till betalningar i samma valuta. Därutöver säkras viss del av det förväntade nettoinflödet av försäljning och inköp genom terminskontrakt efter individuell bedömning till cirka 50 procent kommande 6-9 månadersperiod. Vid en statisk bedömning av valutasituationen påverkar en förändring av den svenska kronan med 1 procent gentemot övriga valutor, med alla andra variabler konstanta, koncernens resultat med cirka 2 (1) Mkr.

OMRÄKNINGSEXPONERING

Valutarisker finns även i samband med omräkning av utländska nettotillgångar och resultat, så kallad omräkningsexponering. Denna valutarisk säkras inte och avser huvudsakligen omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar. Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen under året. Exponeringen av koncernens nettotillgångar i utlandet har ökat då verksamheten där har förändrats från att tidigare huvudsakligen avse försäljningsbolag till att även omfatta producerande enheter. På balansdagen fanns det nettotillgångar i utländska bolag motsvarande 557 (448) Mkr inklusive goodwill.

En försvagning av den svenska kronan med 1 procent med alla andra variabler konstanta, skulle innebära att eget kapital minskade med 5,6 (4,5) Mkr till största delen beroende på vinster/förluster vid omräkning av EUR och GBP. En förändring av den

svenska kronan med 1 procent gentemot övriga valutor skulle få en direkt påverkan på nettoomsättningen i dotterföretag med cirka 13 (11) Mkr medan resultateffekten i utländska dotterföretag är mindre, 1 (1) Mkr. De finansiella instrumenten hanteras av moderbolagets verkställande ledning.

Ränterisk

Fagerhult innehar inte några väsentliga räntebärande tillgångar varför koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt är oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Förutom pensionsskulder, 39,1 (37,5) Mkr finns räntebärande skulder uppgående till 516,9 (405,0) Mkr. samt likvida medel med 131,9 (92,3) Mkr. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Utlåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Under 2007 och 2006 bestod koncernens upplåning till största del till ränta med tre månaders bindningstid i svenska kronor och brittiska pund.

Koncernen analyserar sin exponering för ränterisker dynamiskt. Olika scenarier beaktas, däribland refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med dessa scenarier som utgångspunkt bedömer koncernen den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha. För varje simulering används samma ränteändring för alla valutor. Scenarierna simuleras bara för de skulder som utgör de största räntebärande positionerna, Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring på 1 procent skulle vara maximalt 5 Mkr vid nuvarande kapitalstruktur. Simuleringen görs löpande för att verifiera att den maximalt möjliga förlusten ligger inom de gränser som satts upp av företagsledningen.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2007 varit 10 punkter högre/lägre men alla andra variabler konstanta, hade vinster efter skatt för räkenskapsåret varit 0,3 (0,3) Mkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Om räntorna på upplåning i brittiska pund per den 31 december 2007 varit 10 punkter högre/lägre men alla andra variabler konstanta, hade vinster efter skatt för räkenskapsåret varit 0,1(0,1) Mkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

IT-Säkerhet

I takt med att den datorstödda tekniken fått allt större utrymme inom företagen har kraven höjts på säkerheten. Kontroll av funktionssäkerheten görs frekvent på databaser och e-postservrar med daglig backup. Batteribackup och dieselaggregat ger skydd mot driftstopp vid huvudanläggningen i Habo, varifrån den största delen av koncernens dataverksamhet sköts. Hittills har inga kostnader uppstått till följd av skador. Internetförbindelsen är av fast karaktär och har helt isolerats från det övriga nätverket genom en hårdvarubrandvägg. Åtkomst via publika nät är säkrat med säkerhetsdosor. Användningen regleras genom gruppstillhörighet och rättigheter baserade på uppgiften och rollen inom företaget.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisker uppstår om motparten inte fullgör sina förpliktelser vid utlåning inom ramen för likviditetshantering och genom kreditexponering gentemot kunder och banker, inklusive fordringar och avtalade transaktioner. Placering av överskottslikviditet görs huvudsakligen i K1-graderade företagscertifikat samt hos bank. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om koncernens kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några väsentliga förluster uppstod varken under 2007 eller 2006. Beträffande fordringar på kunder är merparten säkrad genom kreditförsäkring. Erforderlig reservering, 10,4 Mkr, har gjorts för de kundfordringar som inte beräknas inflyta.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Koncernen har en stark finansiell ställning. I dagsläget finns inga nya lånebehov men skulle detta uppstå finns idag inga problem att erhålla externa krediter.

Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Prognos över koncernens likviditetsreserv, gjord per 31 december 2007:

	2008	2009-2012
Ingående balans för perioden	132	200
Rörelsens inbetalningar	2 650	12 000
Rörelsens utbetalningar	-2 400	-11 000
Utbetalningar vid köp av tillgångar	-60	-250
Finansiella inbetalningar	-22	-100
Betalningar av skulder och utdelningar	-100	-400
Utgående balans för perioden	200	450

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder som kommer att regleras netto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2007				
Banklån	57,1	-	459,8	-
Leverantörsskulder och andra skulder	490,8	6,8	-	-
Per 31 december 2006				
Banklån	35,2	-	369,8	-
Leverantörsskulder och andra skulder	475,2	-	-	-

Prisrisk

Prisrisker beträffande koncernens verksamhet finns huvudsakligen vid inköp av insatsmaterial till tillverkningen. Dominerande komponenter såsom elektroniska styrsystem samt plåt påverkar enskilt mest kostnaden för tillverkade produkter, exklusive förädlingskostnader. Koncernens exponering för prisrisker på finansiella instrument är minimal.

Risk i anläggningar och varulager

Utöver de risker som kommenteras ovan, vilka i princip samtliga har en påverkan på Fagerhultgruppens kassaflöde, är bundet kapital i anläggningstillgångar samt varulager utsatt för risker. Rationaliseringar och en hög utnyttjandegrad av gjorda investeringar har medfört att värdet av aktiverade tillgångar har kunnat hållas på en förhållandevis låg nivå. Riskerna för en bestående värdenedgång av anläggningstillgångarna bedöms därför som små. Till risker i varulager hör främst inkurans till följd av överproduktion samt föråldrat teknikinnehåll. I Fagerhults affärsidé ingår en kundorderstyrd produktion. Detta innebär en flexibel produktion där behovet av lagerlagda produkter minskar och därigenom också inkuransrisken.

Försäkringar

Fagerhultgruppen upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram avseende egendoms- och ansvarsrisker. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Det har efter balansdagen fram till denna årsredovisnings undertecknande, ej framkommit någon väsentlig händelse eller information om förhållandena på balansdagen eller därefter, vare sig gynnsam eller ogynnsam, för koncernen eller något av dess ingående bolag som föranleder några ytterligare upplysningar.

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 kronor per aktie vilket motsvarar 56,6 Mkr.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 21 april 2008 för fastställelse.

Habo den 10 mars 2008



Anders Frick



Anna Malm Bernstein



Eric Douglas



Björn Karlsson



Fredrik Palmstierna



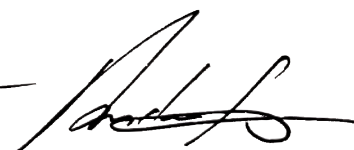
Eva Nygren



Jan Svensson



Annika Fröberg



Anders Svenson



Per Borgvall

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg
Auktoriserad revisor

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I AB FAGERHULT (PUBL)

ORG NR 556110-6203

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Fagerhult för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 32-73. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 10 mars 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg
Auktoriserad revisor

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER A TILL Ö

ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsarbetande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt synligt eget kapital.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

KASSALIKVIDITET

Likvida medel i förhållande till kortfristiga skulder.

LIKVIDA MEDEL

Kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar.

NETTOINVESTERINGAR

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar reducerat med intäkter för avyttrade anläggningstillgångar.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat enligt resultaträkningen i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

SYSSELSATT KAPITAL

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Posten utgörs av interimsfordringar, förskott till leverantörer, övriga fordringar samt koncernfordringar.

STYRELSEN



ANDERS FRICK, ORDFÖRANDE
F 1945. Civilekonom.
Ledamot i SWECO AB.
Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1997.
Aktier i Fagerhult: 4 000.
Köptioner: 25 000 utställda av Förvaltnings AB Wasatornet.



ERIC DOUGLAS, VICE ORDFÖRANDE
F 1968. Gymnasieekonom och 3 års studier vid Lunds Universitet i "Ekonomi för entreprenörer". Egen företagare sedan 1992. Partner i Pod Venture Partners. Ordförande i Sparbössan Fastigheter AB. Vice ordförande i Sweco AB och LinkTech AB. Styrelseledamot i bl.a. Investment AB Latour och Specma AB. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1993. Aktier i Fagerhult: 40 000 samt genom bolag 2 600 000.



ANNA MALM BERNSTEN
F 1961. Civilingenjör. Egen verksamhet inom ledarskap och affärsutveckling. Vice VD i Aerocrine AB. Styrelseledamot i Artimplant AB, Diagenic AS och Medivir AB. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 2003. Aktier i Fagerhult: 0. Köptioner: 5 000 utställda av Förvaltnings AB Wasatornet.



BJÖRN KARLSSON
F 1961. Civilekonom MBA. Verkställande direktör i Lecrima AB. Styrelseledamot i IUC Tibro AB, Skaraborgsmäklaren AB och Arkitekthuset i Jönköping AB. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1997. Aktier i Fagerhult: 32 324.



EVA NYGREN
F 1955. Arkitekt MSA. Verkställande direktör i SWECO Sverige AB. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 2004. Aktier i Fagerhult: 0. Köptioner: 5 000 utställda av Förvaltnings AB Wasatornet.



PER BORGVALL, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR
F 1958. Civilingenjör. Styrelseledamot i Tekniska Högskolan i Jönköping och i Bertil & Britt Svenssons Stiftelse för Belysningsteknik. Aktier i Fagerhult: 0. Köptioner: 110 000.



FREDRIK PALMSTIERNA
F 1946. Civilekonom MBA.
Verkställande direktör i SÄKI AB.
Styrelseledamot i Investment AB
Latour, Securitas AB, Hultafors AB,
Nobia AB och Academic Work AB.
Styrelseledamot i Fagerhult
sedan 1992.
Aktier i Fagerhult: 182 105.



JAN SVENSSON
F 1956 Maskiningenjör och
civilekonom.
Verkställande direktör i
Investment AB Latour
Styrelseordförande i
OEM International AB.
Styrelseledamot i Munters
AB, Loomis AB och Oxeon AB.
Styrelseledamot i AB Fagerhult
sedan 2007.
Aktier i Fagerhult: 0



ANDERS SVENSON
F 1942. Ordinarie arbets-
tagarrepresentant.
Aktier i Fagerhult: 885.



ANNIKA FRÖBERG
F 1974. Ordinarie arbetstagar-
representant.
Aktier i Fagerhult: 0.



PER WIKSTRÖM
F 1969. Suppleant arbetstagar-
representant.
Aktier i Fagerhult: 0.

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg Auktoriserad revisor

Martin Odqvist Auktoriserad revisor



Stående: Anders Andersson, David Francis, Christer Kämpeskog, Mats Johansson, Ulf Karlsson. Sittande: Per Borgvall och Paul Barton.

LEDNING

Anders Andersson Operations

David Francis Retail Lighting

Christer Kämpeskog Professional Lighting

Mats Johansson Asia/Pacific

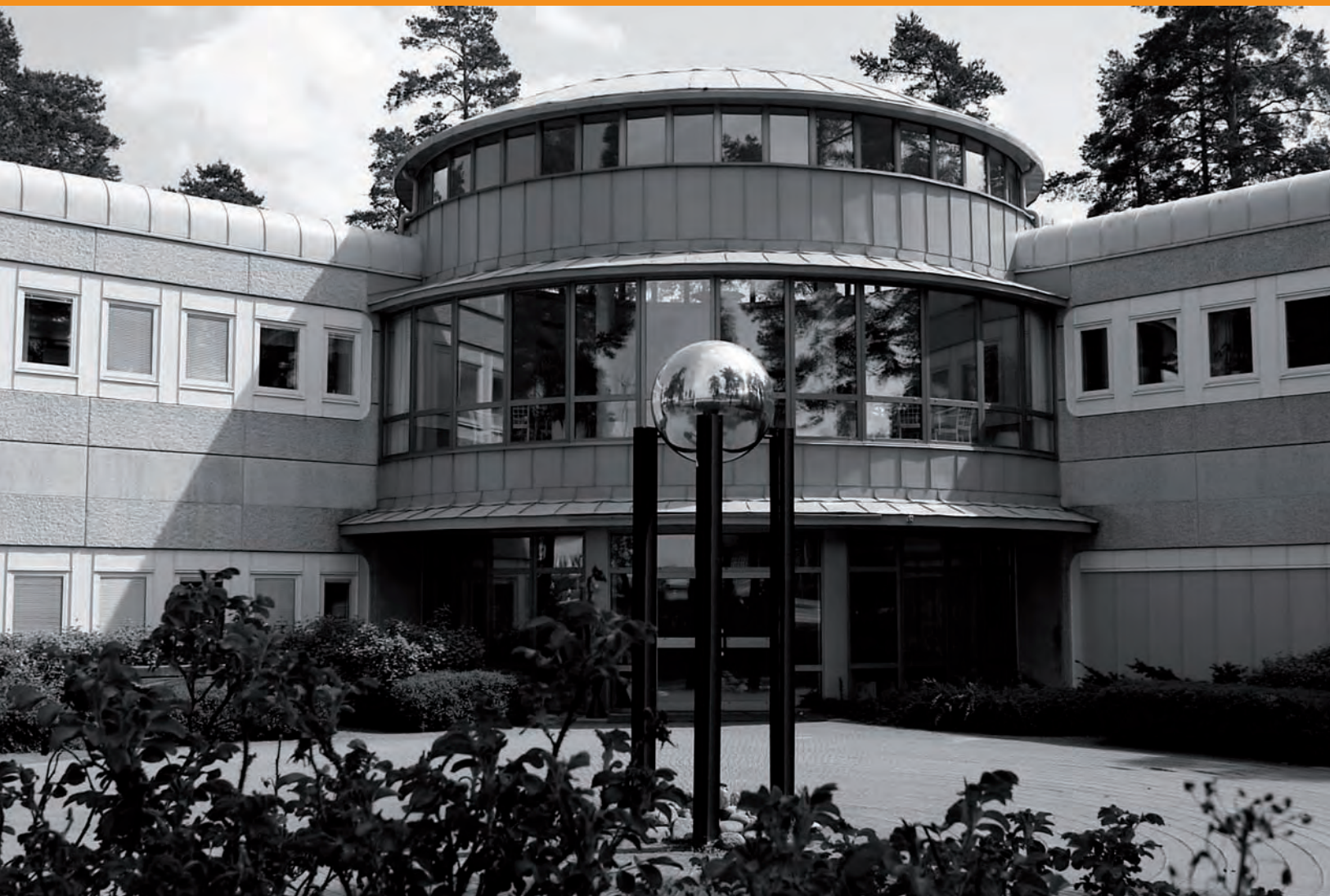
Ulf Karlsson CFO

Per Borgvall CEO

Paul Barton UK, Ireland & ME

VD-FÖRTECKNING FAGERHULTGRUPPEN

Per Borgvall	AB Fagerhult	Johan Everkes	Fagerhult BV, Holland
Per Borgvall	Fagerhults Belysning AB	Mats Johansson	Fagerhult Lighting Systems (Suzhou) Co Ltd, Kina
Nils-Olof Dahlström	Fagerhults Belysning Sverige AB	Toril Bache Jenssen	Fagerhult AS, Norge
Richard Wegele	Ateljé Lyktan AB	Maciej Liskiewicz	Fagerhult Sp.z.o.o., Polen
Jan-Eskil Eskilsson	Belid AB	Henning Dobler	Fagerhult GmbH, Tyskland
Svante Samuelsson	Elenco Lighting AB	Peter de Rauch	Eagle Lighting Pty Ltd, Australien
David Francis	Fagerhult Retail AB	Baudoin Escandell	Eclairage Conseil Lyonnais, Frankrike
Carsten Sörensen	Fagerhult AS, Danmark	Jack Roy	Project Lighting Equipment Ltd, Irland
Paul Spicer	Fagerhult Lighting Ltd, Storbritannien	Johan Lemaitre	Waco NV, Belgien
Tönu Rahumeel	Fagerhult OÜ, Estland	Paul Barton	Whitecroft Lighting Ltd, Storbritannien
Patrik Malin	Fagerhult OY, Finland		



Kalendarium

ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma måndagen den 21 april 2008 kl. 17.00 i Fagerhult, Habo.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall, dels vara registrerad i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken den 15 april 2008, dels anmäla sig till Fagerhult senast den 16 april 2008.

Anmälan kan göras under adress AB Fagerhult, 566 80 Habo, per telefon 036-10 87 02, fax 036-10 87 80 eller via e-post birgitta.delefelt@fagerhult.se. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 15 april 2008 genom förvaltarens försorg tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning med 4,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 24 april 2008. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC den 29 april 2008 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

2008-04-21 Årsstämma

2008-04-21 Delårsrapport 3 månader

2008-08-12 Delårsrapport 6 månader

2008-10-22 Delårsrapport 9 månader



AB Fagerhult (publ)

566 80 Habo
Telefon +46 (0)36 10 85 00
Telefax +46 (0)36 10 87 80

Fagerhults Belysning AB

566 80 Habo
Telefon +46 (0)36 10 85 00
Telefax +46 (0)36 10 86 99

Schubergsvägen 20
Box 74
311 21 Falkenberg
Telefon +46 (0)346 71 82 00
Telefax +46 (0)346 71 82 40

Fyrvaktaregatan 7
296 35 Åhus
Telefon +46 (0)44 28 98 00
Telefax +46 (0)44 28 98 38

Ateljé Lyktan AB

296 81 Åhus
Telefon +46 (0)44 28 98 00
Telefax +46 (0)44 28 98 38

Belid AB

Klasavägen 4
432 95 Varberg
Telefon +46 (0)340 62 30 00
Telefax +46 (0)340 62 31 55

Elenco Lighting AB

Almenäsvägen 18
506 32 Borås
Telefon +46 (0)33 10 24 65
Telefax +46 (0)33 13 21 91

Fagerhult Retail AB

Rinnavägen 12
517 33 Bollebygd
Telefon +46 (0)33 23 66 00
Telefax +46 (0)33 28 58 00

Fagerhult AS

Sluseholmen 8A
DK-2450 Köpenhamn
Danmark
Telefon +45 43 55 37 00
Telefax +45 43 55 37 30

Project Lighting Equipment Ltd

Calmont Park, Unit F1
Ballymount
Dublin 2
Irland
Telefon +35 3 1426 0200
Telefax +35 3 1429 9606

Fagerhult Lighting – Dubai Branch

P.O. Box 126287
Dubai – U.A.E.
Förenade Arabemiraten
Telefon +971 4329 7120
Telefax +971 4329 7130

Fagerhult Lighting Ltd

50 Southwark Street
London, SE1 1UN
England
Tel +44 20 7403 4123
Fax +44 20 7378 0906

Fagerhult OÜ

Artelli 10c
10621 Tallinn
Estland
Telefon +372 6 507 901
Telefax +372 6 507 900

Fagerhult OY

Pasilankatu 14
FI-002 40 Helsinki
Finland
Telefon +358 9 777 1580
Telefax +358 9 777 15 888

Fagerhult BV

Energieweg 9, Postbus 200
NL-3400 AE IJsselstein
Holland
Telefon +31 30 688 99 00
Telefax +31 30 688 99 44

Fagerhult Lighting Systems (Suzhou) Co Ltd.

No 11 in Genway 12th Workshop
10 Gangtian Road
SIP (Suzhou Industrial Park)
Suzhou 215021 Kina
Telefon +86 512 62 83 86 76
Telefax + 86 512 62 83 86 96

Fagerhult AS

Aslakveien 14
Postboks 134, Røa
NO-0702 Oslo
Norge
Telefon +47 22 06 55 00
Telefax +47 22 50 85 40

Fagerhult Sp.z o.o.

Al. Jerozolimskie 162
PL-02-342 Warszawa
Polen
Telefon +48 22 501 6640
Telefax +48 22501 6639

Fagerhult Russia

V.O. Srednii pr. 48
199178 St Petersburg
Ryssland
Telefon +7 812 380 0148
Telefax +7 812 335 1138

Fagerhult SL

C/Estocolmo No 13
ES-282 30 Las Rozas, Madrid
Spanien
Tel +34 91 640 7246
Fax +34 91 637 0198

Fagerhult GmbH

Borsteler Chaussee 85-99A
Postfach 610520
DE-22425 Hamburg
Tyskland
Telefon +49 40 51 43 84 40
Telefax +49 40 511 70 79

Eclairage Conseil Lyonnais – E.C.L.

46, Av. Chanoine Cartellier
F-69230 St-Genis-Laval (Rhône)
Frankrike
Telefon +33 47 267 8080
Telefax +33 47 267 0633

Reflexions

46, Av. Chanoine Cartellier
F-69230 St-Genis-Laval (Rhône)
Frankrike
Telefon +33 47 267 8080
Telefax +33 47 267 0633

Whitecroft Lighting Ltd

Burlington Street
Ashton-under-Lyne
Lancashire OL7 OAX
England
Telefon +44 870 5087 087
Telefax +44 870 5084 210

Eagle Lighting Australia Pty Ltd

20 Gray Street
Brunswick Vic 3056
Australien
Telefon +61 3 9387 5133
Telefax +61 3 9387 5833

WACO N.V.

Handelgemsesteenweg 80
B-9890 Baaigem
Belgien
Telefon +32 9362 4494
Telefax +32 9277 5000

Ljuset är utgångspunkten för många konstarter. Film, fotografi, måleri. Ljuset får inte bara människor att må bra fysiskt och psykiskt, det skapar också förutsättningar för estetiska upplevelser. I mytbildningen kring den konstnärliga kreativiteten har ljuset blivit ett inventarium. Utforskat men aldrig definierat. Ibland på gränsen till kliché. För oss på Fagerhult är ljuset en exakt vetenskap. Något som kan mätas, kvantifieras och styras. En ljus-teknologi som används för att skapa funktionellt, komfortabelt och energieffektivt ljus. Med sådana kunskaper har man också möjlighet att tänja gränserna, att använda ljuset självt som råmaterial för ett personligt uttryck.

