





Årsredovisning 2020

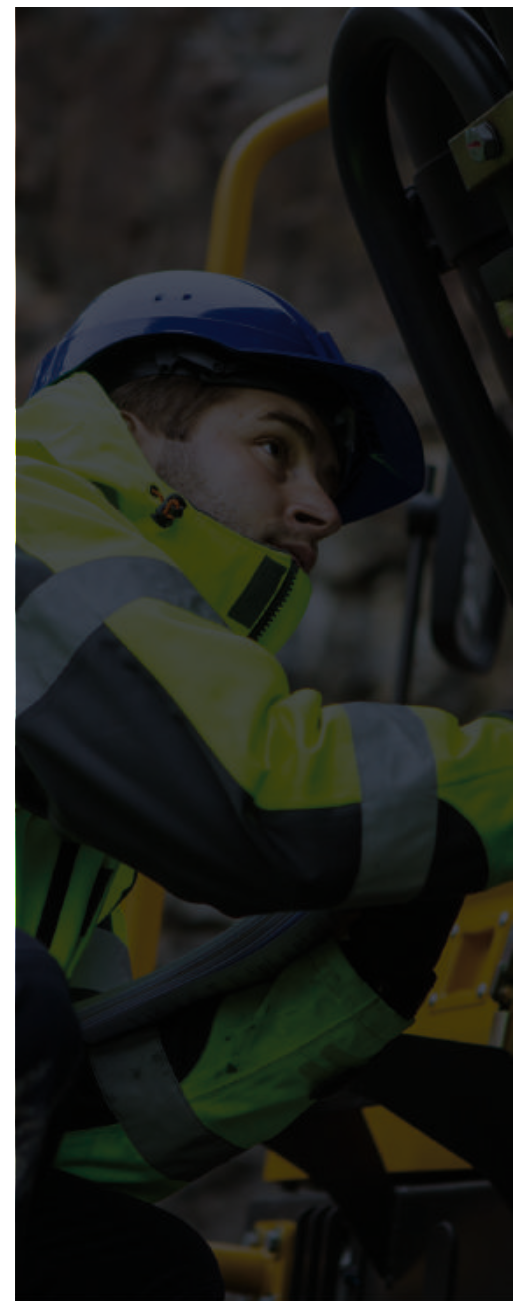


OM ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen beskriver Ferronordics verksamhet och finansiella resultat 2020 och inkluderar en bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport. Den lagstadgade årsredovisningen omfattar sidorna 42-58 samt 66-118. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen återfinns på sidorna 42-58.

Innehåll

2	Detta är Ferronordic
3	Året i korthet
4	Vd-kommentar
6	Bakgrund och historia
8	Vision, mål och strategi
10	Ferronordics värdegrund
12	Ferronordic som investering
14	Koncernen
18	Ryssland/CIS
37	Tyskland
42	Hållbarhet
59	Aktier och aktieägare
60	Aktiekapital
62	Styrelse
64	Ledning och revisorer
66	Förvaltningsberättelse
73	Bolagsstyrningsrapport
80	Koncernens finansiella rapporter
84	Moderbolagets finansiella rapporter
88	Noter
119	Revisionsberättelse



Detta är Ferronordic

Ferronordic ("Företaget" eller "Koncernen") är ett service- och försäljningsföretag för anläggningsmaskiner och lastbilar. Företaget är återförsäljare av Volvo Construction Equipment, Rottne, Mecalac, Dressta samt vissa andra varumärken över hela Ryssland. Ferronordic är återförsäljare av Volvo Construction Equipment och Mecalac i Kazakstan. Ferronordic är också eftermarknadspartner för Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Ryssland, samt återförsäljare av Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Tyskland.

Företaget erbjuder även så kallade contracting services där företaget äger och driver utrustning för att utföra arbeten för kunder. Ferronordic startade sin verksamhet 2010 och har nu mer än 90 anläggningar och cirka 1 500 anställda. Ferronordics vision är att betraktas som det ledande service- och försäljningsföretaget på sina marknader. Företagets mission är att hjälpa sina kunder att uppnå hållbar tillväxt och att bli ledande inom sina marknader. Aktierna i Ferronordic AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2017.

3	Flertal varumärken	1 469	96	4 635 MSEK	7,1%	10
Marknader		Anställda	Anläggningar	Omsättning	Rörelsemarginal	År

Ferronordic

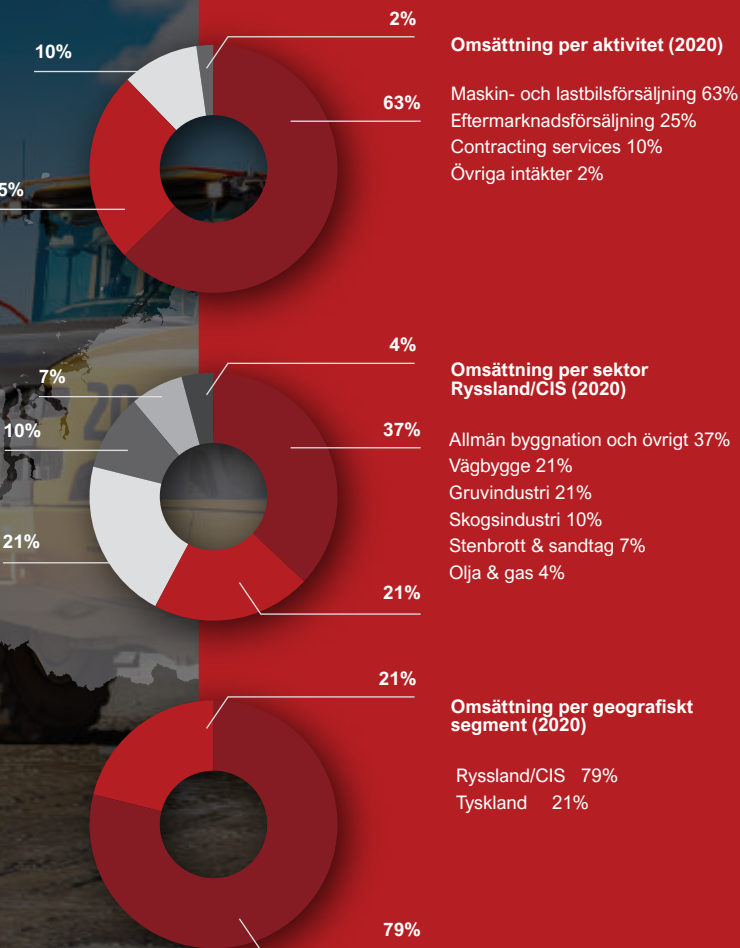
Grundat 2010
Cirka 1 500 anställda
Noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2017
Huvudkontor i Stockholm, Sverige

Ryssland/CIS

- Återförsäljare av Volvo Construction Equipment, Dressta, Rottne och Mecalac
- Eftermarknadspartner för Volvo Trucks, Renault Trucks och Terex i delar av Ryssland
- Försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner
- Service och teknisk support
- Försäljning av begagnade lastbilar
- Uthyrningsverksamhet
- Växande verksamhet inom contracting services
- Anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner
- Ryssland/CIS omfattar för närvarande Ryssland och Kazakstan

Tyskland

- Återförsäljare av Volvo och Renault Trucks i delar av Tyskland från januari 2020
- Försäljning av nya och begagnade lastbilar
- Uthyrningsverksamhet
- Service och teknisk support



Året i **korthet**

- Corona-pandemin orsakade osäkerhet och störningar på våra marknader.
- Vi påverkades negativt av valutaeffekter. Den ryska rubeln deprecierade med 36% mot kronan från årsskiftet.
- Trots detta levererade Ryssland/CIS sitt bästa rörelseresultat och kassaflöde hittills.
- I Ryssland/CIS ökade försäljningen av nya maskiner i enheter med 15% på en marknad som minskade med 4%.
- Vi utökade vår verksamhet inom contracting services och tog oss an rollen som generalentreprenör på en fyndighet med platinagruppermetaller i Norilsk.
- Vi invigde och byggde ut vår anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg.
- Vi inledde verksamheten som auktoriserad återförsäljare av Volvo och Renault Trucks i delar av Tyskland.
- Initiativ togs för att integrera förvärven i Tyskland från slutet av 2019 i vår organisation och våra processer. Därutöver gjordes investeringar för att utöka och förbättra vårt servicenätverk.
- Omsättningen ökade med 24% till 4 635 MSEK (3 747 MSEK), delvis på grund av konsolideringen av verksamheten i Tyskland.
- Rörelseresultatet minskade med 8%, som följd av uppstarts- och omstrukturingskostnader i Tyskland, trots ett rekordresultat i Ryssland/CIS.
- Kassaflöden från den operativa verksamheten uppgick till 693 MSEK (-330 MSEK), delvis som följd av att rörelsekapitalet minskade från 20% till 5% av omsättningen.
- Styrelsen uppdaterade Ferronordics finansiella mål och utdelningspolicy och rekommenderar en utdelning om 7,5 SEK per aktie.
- Mycket av vårt fokus låg på hälsa och säkerhet för våra anställda och våra kunder.



15%

Ökning i försäljning av anläggningsmaskiner (Ryssland/CIS)



24%

Ökning av koncernens omsättning



693 MSEK

Kassaflöde från den löpande verksamheten



7,1%

Rörelsemarginal

SEK M	2016	2017	2018	2019	Ryssland/CIS 2020	Tyskland 2020	Koncernen 2020
Sålda nya enheter	479	738	948	965	1 106	631	1 737
Nettoomsättning	1 658	2 567	3 241	3 747	3 652	983	4 635
<i>Tillväxt</i>	13 %	55 %	26 %	16 %	-2 %		24 %
EBITDA	154	214	322	494	533	-29	504
<i>Marginal</i>	9,3%	8,3%	9,9%	13,2%	14,6%	-2,9%	10,9%
Rörelseresultat*	132	187	274	358	394	-66	328
<i>Marginal</i>	7,9%	7,3%	8,4%	9,5%	10,8%	-6,7%	7,1%
Resultat per aktie	3,03	8,06	13,22	17,26			15,25
Nettoskuld / (Nettokassa)	(173)	(312)	(303)	593	(351)	333	(20)
Avkastning på sysselsatt kapital	32 %	36 %	41 %	27 %	30 %	-19 %	20 %
Rörelsekapital / Nettoomsättning	7 %	5 %	1 %	20 %	3 %	9 %	5 %
Summa tillgångar	1 033	1 414	1 727	2 343	2 172	464	2 628
Soliditet	43 %	43 %	38 %	36 %	39 %	-8 %	31 %

*2016 avser justerat rörelseresultat, dvs rörelseresultat exklusive (i) avskrivningar på transaktionsrelaterade immateriella tillgångar fram till maj 2016 och (ii) nedskrivningar av anläggningstillgångar under fjärde kvartalet 2016.



Vd-kommentar

Starkt resultat och fokus på affärsutveckling



Lars Corneliusson, vd

”Trots betydande motvind och osäkerhet under 2020 uppnådde vi vårt bästa resultat någonsin i Ryssland/CIS och fortsatte att utveckla vår verksamhet i Tyskland”

MOTSTÅNDSKRAFT, RESULTAT OCH TILLVÄXT UNDER ETT TURBULENT ÅR. Under 2020 utsatte coronapandemin vår verksamhet för ökad osäkerhet och marknadsstörningar. Mot denna bakgrund och en kraftig nedgång i den ryska rubeln visade verksamheten i Ryssland/CIS stor motståndskraft och levererade sitt bästa resultat och kassaflöde någonsin. Samtidigt fortsatte vi att utvidga vår verksamhet i Ryssland/CIS samt att integrera och utveckla vår tyska verksamhet, som vi startade i januari 2020. Trots svåra förhållanden lyckades vi, i nära samarbete med våra partners, att leverera oavbruten service till våra kunder under hela 2020. Jag är stolt över de resultat som vi har uppnått under året.

STARK FÖRSÄLJNING I RYSSLAND/CIS TROTS MARKNADSTÖRNINGAR. I slutet av mars 2020 tillkännagav Volvokoncernen och flera andra tillverkare tillfälliga produktionsstopp på grund av covid-19-pandemin. Under tiden vidtog regeringar åtgärder för att begränsa social kontakt och interaktion. Som svar förberedde vi oss för en minskning av både utbud och efterfrågan. Delvis med vårt stöd fortsatte dock många av våra kunder att visa motståndskraft i sina verksamheter och fortsatte att både nyttja sina maskiner och investera i nya. Som ett resultat ökade vår nyförsäljning, mätt i enheter, med 15% och vi tog marknadsandelar samtidigt som marknaden för våra huvudproduktgrupper minskade med 4%.

VI FORTSATTE ATT BYGGA FÖR FRAMTIDEN. I linje med vår strategi utökade vi våra investeringar i contracting services. Vi utvidgade vårt samarbete med GV Gold i Irkutsk-regionen och startade ett nytt projekt som generalentreprenör vid en fyndighet med platinagruppmetaller i Norilsk i Krasnojarsk-regionen. I slutet av 2019 öppnade vi vår anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg. Under andra halvåret 2020 hade vi redan fattat beslut och genomfört en expansion av anläggningen och levererade komponenter både till externa kunder och våra egna contracting services. Vår verksamhet i Kazakstan utvecklades väl under de prövande omständigheterna och bidrog positivt till Ferronordics resultat. Vi fortsatte att utveckla vår eftermarkandsaffär för Volvo- och Renault Trucks, tog oss an nya kunder och öppnade flera mobila servicepunkter i Fjärran Östern. Vår försäljning av begagnade lastbilar mer än fördubblades. I mars 2021 tillkännagav vi också ett nytt samarbete som distributör för Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela Ryssland.

I TYSKLAND ARBETADE VI UNDER ÅRET MED ATT INTEGRERA OCH UTVECKLA VERKSAMHETEN. Även om restriktionerna kopplade till covid-19 bromsade vårt arbete, startade vi i januari 2020 en tysk service- och försäljningsverksamhet och började verkställa våra planer för att förbättra organisationen och utöka nätverket. Mot slutet av 2020 och i början av 2021 tillkännagav vi förvärv av tre strategiskt placerade verkstäder och ett greenfield-projekt. Vi meddelade också att vi utnämnt en ny landschef. Vi kommer att fortsätta växa och förbättra vårt servicenätverk inom vårt försäljningsområde.

MARKNADEN FÖR TUNGA LASTBILAR I TYSKLAND FÖLL 28%, vilket påverkade vår försäljning av nya lastbilar negativt. Eftermarknaden var mer stabil men påverkades också av lägre utnyttjandegrad och restriktioner mot resor och sammankomster. Marknaden visade dock tecken på återhämtning mot slutet av året och vi förblir övertygade om att våra investeringar i verksamheten kommer att löna sig i framtiden. Vi kommer att vara bättre positionerade när marknaden återhämtar sig.

KONCERNENS OMSÄTTNING ÖKADE 24% TILL 4 635 MSEK, främst till följd av att Tyskland bidrog med 983 MSEK, vilket utgjorde 21% av koncernens totala försäljning. Den sammanlagda omsättningen i Ryssland/CIS ökade med 13% i rubel, men minskade med 2% i kronor då den ryska valutan tappade 16% mot svenska kronan.

BRUTTOMARGINALEN SJÖNK TILL 17,2%, främst som resultat av en lägre bruttomarginal i Tyskland. Marginalen i Ryssland/CIS minskade emellertid också, delvis på grund av att andelen omsättning från eftermarknadsförsäljningen minskade. Vi hade också uppstartskostnader vid vårt nya projekt för contracting services i Norilsk. Användning av underleverantörer innebär dessutom vanligtvis lägre marginaler.

FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER MINSKADE MED 17% I RYSSLAND/CIS, till följd av kostnadsbesparingar och den svagare rubeln. De lägre kostnaderna mer än vägde upp den lägre bruttomarginalen.

RÖRELSERESULTATET I RYSSLAND/CIS ÖKADE MED 10% TILL REKORD PÅ 394 MSEK och till en rörelsemarginal på 10,8%. Koncernens rörelseresultat minskade emellertid med 8% till 328 MSEK, då start-, förvärvs- och omstrukturingskostnader

bidrog till ett negativt resultat i Tyskland. Koncernens nettoresultat minskade 12% till 222 MSEK och resultatet per aktie minskade till 15,25 SEK från 17,26 SEK.

KASSAFLÖDET FRÅN DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN ÖKADE TILL 693 MSEK (-330 MSEK).

Det starka kassaflödet var delvis ett resultat av lägre rörelsekapital. Under 2019 ökade rörelsekapitalet, delvis till följd av att Ferronordic tog över ansvaret för import av maskiner och reservdelar från Volvo. Under 2020 vände däremot denna utveckling och rörelsekapitalet minskade, från 20% 2019 till 5% 2020 som procent av intäkterna.

MOT BAKGRUND AV FERRONORDICS STARKA RESULTAT 2020 och med hänsyn till dess nuvarande utsikter och tillväxtmöjligheter beslutade styrelsen att revidera koncernens finansiella mål och utdelningspolicy. Vår målsättning är att fördubbla omsättningen på våra nuvarande marknader från 2020 till 2025, att bibehålla en rörelsemarginal över 7% samt att hålla vår nettoskuld/ EBITDA under 3,0. Samtidigt skall ambitionen vara att dela ut minst 50% av nettoresultatet om nettoskulden/EBITDA är mindre än 1,0 och minst 25% om nettoskulden/EBITDA är mer än 1,0.

VAD GÄLLER UTSIKTERNA inser vi att osäkerhet kvarstår på både utbuds- och efterfrågesidan av vår verksamhet. Vi förväntar oss dock för närvarande att den ekonomiska situationen kommer att förbättras och att marknaderna i Ryssland/CIS och Tyskland kommer att återhämta sig under 2021. I Ryssland/CIS understöds vår optimism av starkare råvarupriser och ökad aktivitet inom de så kallade nationella projekten, men dämpas av risker för potentiella förändringar i beskattningen. I ett längre perspektiv tror vi att de underliggande förutsättningarna och affärsmöjligheterna på våra marknader är starka.



Bakgrund och historia

Utveckling av verksamheten

Ferronordics historia startade i juni 2010, då företaget tog över distributionsverksamheten för anläggningsmaskiner från Volvo CE i Ryssland. Vid den tiden hade verksamheten sex anläggningar och 160 anställda.

FERRONORDICS UTVECKLING SOM FÖRETAG KAN BESKRIVAS I TRE FASER:

Fas I:

2010-2013 Ferronordic bygger sin plattform.

- Ferronordic utvidgade snabbt sin organisation och infrastruktur och i slutet av 2013 hade företaget etablerat ett nätverk med 75 anläggningar och över 700 anställda i hela Ryssland.
- Processer och förfaranden infördes och utvecklades.
- Det investerades i marknadsföring och utbildning och företaget vann marknadsandelar.
- Den första verkstaden för Volvo och Renault Lastbilar öppnades i östra Moskva 2012.
- I oktober 2013 emitterade Ferronordic preferensaktier på Nasdaq First North Premier och blev ett publikt bolag.

Fas II:

2014-2016 Ferronordic parerar nedgången och bygger motståndskraft.

- Under 2014-2015 minskade marknaden för anläggningsmaskiner med 83% jämfört med 2013 års nivå och den ryska rubeln kollapsade när oljepriserna sjönk. Under denna utmanande men viktiga period optimerade Ferronordic sitt nätverk och anpassade både sin organisation och affärsmodell efter rådande situation och stundande prövningar. Även om Ferronordics omsättning minskade med 41% minskade rörelseresultatet endast med 3%, då marginalen ökade. Den ekonomiska krisen hjälpte Ferronordic att bygga motståndskraft och stärka sin affärsmodell.
- Åtgärder inkluderade ökat fokus på eftermarknaden och kostnadsbesparingar för att öka täckningsgraden*.
- Vi fokuserade på optimering av rörelsekapital och kapitalstruktur.
- Ferronordic ökade utnyttjandegraden av sin plattform genom att lägga till andra varumärken och partners. År 2014 utsågs Ferronordic till officiell återförsäljare för Terex Trucks i Ryssland.
- Under 2016 tillkom varumärkena Dressta och Rottne i portföljen.
- Under 2014 började Ferronordic erbjuda contracting services till sina kunder.
- Ferronordic fortsatte att utöka sin eftermarknadsverksamhet för Volvo och Renault Trucks.

Fas III:

2017-2020 Ferronordic utnyttjar affärsplattformen i den ekonomiska återhämtningen.

- Under 2017 utvidgade Ferronordic sin produktportfölj ytterligare och blev officiell återförsäljare för Mecalac i Ryssland.
- Ferronordic startade utvecklingen av sina digitala försäljnings- och serviceplattformar.
- I slutet av 2017 noterades Ferronordic stamaktier på Nasdaq Stockholm.
- I slutet av 2018 inledde Ferronordics contracting services ett stort projekt med GV Gold.
- I januari 2019 startade Ferronordic sin geografiska expansion och blev auktoriserad återförsäljare i Kazakstan för Volvo CE och därefter Mecalac.
- I december 2019 öppnade Ferronordic sin anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg. Under andra halvåret 2020 utökades anläggningens kapacitet, vilket ökade Ferronordics erbjudande till sina kunder och sina egna contracting services. Genom denna anläggning bidrar Ferronordic till utvecklandet av en cirkulär ekonomi.
- År 2019 utsågs Ferronordic till årets återförsäljare i EMEA av Volvo CE.
- Under 2019 tog Ferronordic över importen av maskiner och reservdelar till Ryssland och Kazakstan från Volvo CE.
- I slutet av 2019 expanderade Ferronordic utanför CIS och blev återförsäljare för Volvo och Renault Trucks i en del av Tyskland. Verksamheten i Tyskland startade enligt plan i januari 2020.
- I slutet av 2020 utökade Ferronordic sin verksamhet inom contracting services och startade ett nytt projekt som generalentreprenör för att medverka vid utvecklingen av en ny gruvfyndighet med platinagruppmetaller.

*Andelen fasta kostnader som täcks enbart av vinst från eftermarknadsaffären

10-årsjubileum

I juni 2020 firade Ferronordic sin 10-års födelsedag.

Under tio år har Ferronordic vuxit och utvecklats både som verksamhet och organisation. Vi har gått från att vara verksamma på en marknad, i Ryssland, till tre; Ryssland, Kazakstan och Tyskland. Från att enbart ha en varumärkespartner representerar vi nu flera och täcker fler branscher och sektorer. Från att ha varit ett företag baserat på service och försäljning av nya maskiner har vi både stärkt denna kärnverksamhet och utvecklats vertikalt. Det senare har vi gjort genom att utveckla contracting services och starta återtillverkning av maskiner och komponenter, samt genom att utöka vår verksamhet inom begagnade maskiner och uthyrning. Ferronordics servicenätverk har vuxit från 6 till närmare 100 anläggningar och antalet anställda har ökat från 160 till närmare 1 500. Vi har gått från att vara ett onoterat till ett börsnoterat bolag. Vår omsättning har ökat från 2,4 MDSEK 2011 till 4,6 MDSEK 2020 och vår rörelsemarginal har ökat från 3,9% till 7,1%.

Under hela vår utvecklingsprocess och allteftersom vi fortsätter att växa är vi trogna våra principer och värderingar. Vi tror på våra medarbetares potential och erbjuder utbildning och lika möjligheter för att släppa fram deras fulla kapacitet. Vi tror på bra och transparent affärsstyrning. Vi tror att vi kan bidra till en mer effektiv och hållbar framtid till förmån för alla våra intressenter.

10
År

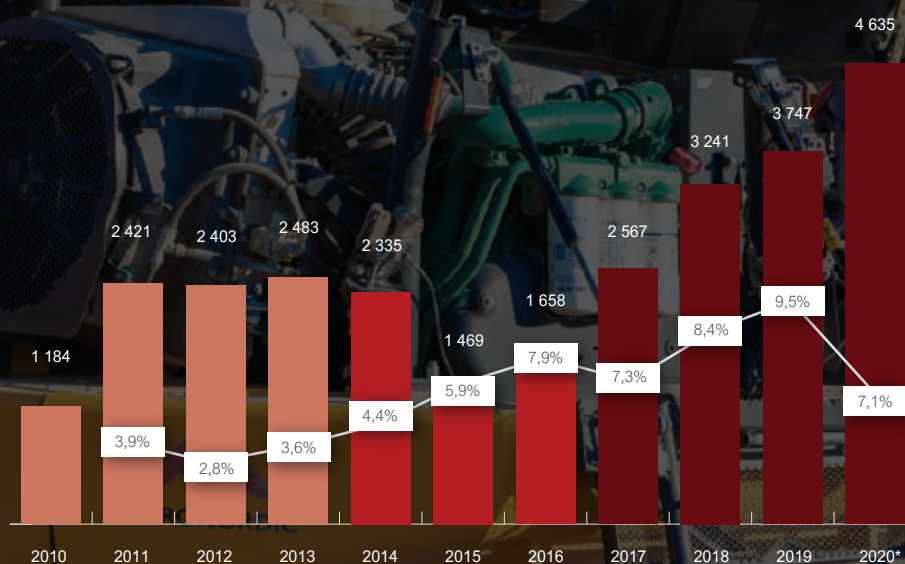
3

Marknader

Ryssland Kazakstan Tyskland

1 469
Anställda

7,1%
Rörelsemarginal



Staplar visar omsättning och linjediagrammet visar rörelsemarginal

Vision, mål och **strategi**

Ferronordics vision är att vara det ledande
service- och försäljningsföretaget på våra marknader

Vår mission är att hjälpa våra kunder att växa och bli ledande inom sina marknader

Ferronordics värdepyramid

Våra värdegrunder definierar vår företagskultur. De bestämmer hur vi genomför vår strategi för att uppnå våra mål och utföra vårt uppdrag.

Vision

- Att vara det ledande service- och försäljningsbolaget på våra marknader.

Mission

- Att hjälpa våra kunder att växa och bli ledande inom sina marknader

Värden & arbetsprinciper

- Kvalitet
- Spetskompetens
- Respekt

Vad vi erbjuder

- Bred erfarenhet
- Innovativa lösningar
- Helhetslösningar
- Exceptionell service

Strategi

- Kompetenta medarbetare
- Operational excellence
- Bygga på ett starkt varumärke
- Kundorientering & förstaklassig infrastruktur

Strategiska mål

Våra strategiska mål beskriver hur vi tror att vi bäst kan skapa tillväxt och värde för alla våra intressenter.

Ledarskap inom
marknaden för
anläggningsmaskiner
och lastvagnar

Täckningsgrad från
eftermarknaden om
minst 1,0 x

Expansion till
närliggande
affärsområden

Expansion och
utveckling av
contracting services

Industriledande
digitala service- och
säljplattformar

Geografisk expansion

Strategiska hörnstenar

Våra strategiska hörnstenar sammanfattar de grundläggande principer som ligger till grund för hur vi bygger vår verksamhet.



Finansiella mål och utdelningspolicy

Våra finansiella mål ska formas av och stödja våra strategiska mål.

Indikator	Mål
Omsättning	Fördubbla omsättningen på de nuvarande marknaderna från 2020 till 2025 (i SEK) ¹
Rörelsemarginal	Över 7%
Nettoskuldsättning / EBITDA	Under 3 x (över en konjunkturcykel)
Utdelningspolicy	Ambitionen är att dela ut minst 50% av nettoresultatet om nettoskulden/EBITDA är mindre än 1,0x efter utdelningen och att dela ut minst 25% om nettoskulden/EBITDA är mer än 1,0x.² Styrelsen kommer att ta hänsyn till flera faktorer när man föreslår utdelningsnivå inklusive lagkrav, bolagsordningen, koncernens expansionsmöjligheter, dess finansiella ställning och andra investeringsbehov.

1) Nuvarande marknader definieras som Ryssland, hela CIS och Tyskland.
2) Föregående års IFRS resultat

Ferronordics värdegrund

FERRONORDICS VÄRDEGRUND BYGGER PÅ FEM STRATEGISKA HÖRNSTENAR

1 KOMPETENTA MEDARBETARE

Ferronordics framgång bygger på ett starkt team som arbetar tillsammans mot gemensamma affärs mål. Varje medarbetare har ansvar och åtaganden som går utöver dennes formella roll eller arbetsbeskrivning. Våra team är snabbfotade, utbildade, dynamiska och fast beslutna att skapa förändring och göra sitt yttersta för våra kunder. Att arbeta för Ferronordic innebär att ta initiativ och fatta beslut, oavsett rang eller position. Vi är inte rädda för att göra misstag, utan lär oss av dem för att utvecklas och avancera. Vi tar itu med problemen och strävar alltid efter att vara en del av lösningen.

Att vara ett bra team innebär också att vi värdesätter samarbete och förstår att ömsesidigt förtroende, dialog och öppenhet är det bästa sättet att förbättra vårt resultat och föra vår verksamhet framåt.

2 KUNDORIENTERING

Ferronordics mission är att stödja våra kunders tillväxt och ledarskap i deras respektive branscher. Vi gör detta genom att skapa produkter och affärslösningar utifrån våra kunders behov. Vi vet att varje kunds verksamhet är unik. Att möta kundernas behov börjar med att lära känna våra kunder, leverera enastående tjänster och premiumprodukter och sträcker sig till att erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar, inklusive finansiering, restvärdesförvaltning och contracting services. Vi utvecklar dessa affärslösningar i ett nära samarbete med våra partners och våra kunder. Vi fokuserar på att förbättra våra kunders produktivitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet för att de ska kunna uppnå hållbart ledarskap inom sina respektive branscher.

3 BYGGA PÅ ETT STARKT VARUMÄRKE

Genom samarbetet med Volvokoncernen arbetar Ferronordic med en världsledande leverantör av anläggningsmaskiner och lastbilar. Vi erbjuder premiumprodukter som lovar kompromisslös kvalitet, branschledande innovationer, komfort i världsklass, maximal effektivitet och säkerhet, och minimala resursavfall och utsläpp. Varje varumärke som Ferronordic samarbetar med har en ledande position på sin respektive marknad. Vi har en viktig roll i att utveckla och stärka den positionen, vilket vi gör genom att tillhandahålla enastående affärslösningar och leverera förstklassiga tjänster. Varumärkena och produkterna i Ferronordics produktportfölj kompletterar varandra, vilket gör att vi kan leverera bredare och mer exakta lösningar till våra kunder.

Ferronordics värdegrund bygger på kundorientering, kompetens och entreprenörsanda. Ryggraden i vår verksamhet är våra produkter och tjänster, vårt fokus på innovation och hållbarhet och hur vi hjälper våra kunder att bli ledande inom sina branscher.

4 FÖRSTKLASSIG INFRASTRUKTUR

På Ferronordic åtar vi oss att sörja för våra kunder och deras anställdas säkerhet, produktivitet och effektivitet. De ska arbeta under trygga förhållanden. Deras maskiner ska vara produktiva och deras verksamhet ska som helhet vara effektiv. En förutsättning för att lyckas med detta åtagande är vårt täta nätverk om cirka 100 anläggningar i Ryssland/CIS och Tyskland. Genom att vara nära våra kunder blir vi deras första val av samarbetspartner för att uppnå hög produktivitet och goda resultat. Vårt erbjudande och värdeskapande är dock inte begränsat till verkstäder eller fysisk infrastruktur, utan bygger snarare på en ambition att tillhandahålla professionella tjänster och lösningar närhelst och varhelst våra kunder behöver det. Det handlar om att vinna våra kunders förtroende – för våra produkter, affärslösningar och tjänster, som alla bidrar till våra kunders produktivitet. Exempel på det sistnämnda är bland annat när våra mekaniker åker ut till våra kunder för att underhålla och reparera, när vi öppnar verkstäder på plats hos våra kunder och affärsmodeller som contracting services.

5 OPERATIONAL EXCELLENCE

Operational excellence handlar om att ha ett kvalitets- och utvecklingsorienterat tankesätt. Vi arbetar i en konkurrenskraftig och föränderlig bransch. Vår framgång beror på vår förmåga att välkomna och driva förändring, vara flexibla och smidiga, arbeta tillsammans och alltid sträva efter att förbättra våra produkter och tjänster till förmån för våra kunder och för miljön. Operational excellence handlar också om att förutse morgondagens behov. Digitalisering, uppkopplade produktsystem och miljöpåverkan är viktiga faktorer som förändrar vår bransch i grunden. Vi investerar i dessa områden för att utveckla lösningar som skapar mervärde för våra kunder. Våra digitala lösningar omvandlar maskintelematiska signaler till automatiserade kundrekommendationer för att öka våra kunders produktivitet. Inom contracting services erbjuder vi våra kunder ett fullständigt ekosystem av transportlösningar, inklusive utgrävning, transport, operatörsutbildning, service och underhåll för att minska kostnader och maximera resultat för våra kunder.

Vår anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg erbjuder våra kunders maskiner ett andra eller till och med tredje liv. Det är både hållbart och ekonomiskt och ger möjligheten att återvinna maskiner och delar som ett sätt att bidra till den cirkulära ekonomin. Samtidigt är vårt produktsortiment under ständig omarbetning för att öka säkerhet och produktivitet och minska resursförbrukning och utsläpp. Det här är exempel på hur vi integrerar med våra kunder för att omvandla och förbättra både vår och våra kunders verksamhet.

VÄRDERINGAR OCH PRINCIPER

Ferronordics kärnvärden är kvalitet, respekt och excellens. Dessa styr oss i vår relation med kunder, partners, leverantörer och varandra, såväl som när vi tänker på vår utveckling framöver. De definierar Ferronordic och bestämmer vad vi investerar i och hur vi levererar produkter och tjänster.

■ KVALITET

Vi värdesätter långvariga partnerskap med våra kunder och partners. Detta kräver ett konsekvent fokus på kvalitet i produkter, tjänster och relationer. Kvalitet innebär också att vi uppfyller våra åtaganden och strävar efter att överträffa förväntningarna i allt vi gör.

■ RESPEKT

Vi uppträder rättvist och öppet med varandra, kunder, leverantörer och de samhällen vi arbetar i. Respekt innebär även att vi visar tolerans och främjar lika möjligheter för alla, oavsett kön, ras, bakgrund, tro, förmåga eller funktionshinder.

■ EXCELLENS

Vi skapar värde för våra kunder och partners genom resultatorientering, innovation och servicekvalitet. Vi förbättrar kontinuerligt våra processer och produkter och strävar efter att överträffa våra kunders förväntningar.

FERRONORDICS ERBJUDANDE

Ferronordic arbetar med service och försäljning av anläggningsmaskiner och lastbilar. Vårt nätverk omfattar cirka 100 anläggningar i Ryssland, CIS och Tyskland, vilket innebär att vi är där våra kunder behöver oss. Men det är bara en del av det mervärde vi erbjuder. Vår styrka och värdegrund bygger på våra medarbetares gedigna och breda erfarenhet och deras vilja att göra sitt yttersta för våra kunder. Vi arbetar för våra kunder men vi arbetar också med dem för att komma med innovativa lösningar som utmanar branschnormer. Det gör oss målmedvetna och ger oss en stark känsla av delaktighet i utformandet av branschens framtid.

Ferronordic som investering

Vi ser fler möjligheter att
nyttja vår befintliga
organisation för att erbjuda
kompletterande produkter
och tjänster och växa till nya
geografiska marknader.

STARK VARUMÄRKESPORTFÖLJ

Vår relation till Volvo - en världsledande tillverkare av anläggningsmaskiner och lastbilar - ger Ferronordic en plattform att erbjuda premiumprodukter och kvalitativa tjänster till en växande kundgrupp. Genom att bygga på vår relation med Volvo och komplettera med andra starka varumärken, som vi samarbetar nära med, kan Ferronordic erbjuda säkerhet, produktivitet och värde till våra kunder. Därmed vinner vi kundernas förtroende, lojalitet och skapar kundnöjdhet. Vi fortsätter att se möjligheter att utöka vår portfölj med kompletterande varumärken och att nyttja vår organisation och infrastruktur till förmån för våra tillverkare, kunder, ägare och andra intressenter.

MARKNADER MED HÖG POTENTIAL

Vi ser starka underliggande förutsättningar på våra marknader. Ryssland/CIS är fortfarande en relativt ung marknad som präglas av underinvesterad infrastruktur och uppdämd efterfrågan på anläggningsmaskiner. Våra kunder representerar ett tvärsnitt av ekonomierna i Ryssland/CIS. Stark råvaruproduktion och statliga investeringar i infrastruktur bidrar till positiva utsikter för marknaden. Tyskland har en starkt industrialiserad och utvecklad ekonomi med Europas största lastbilsmarknad. Som ledande ekonomi i mitten av Europa, är Tyskland en stark drivkraft för industriell innovation och drar fördel av tillväxt i regionen, vilket skapar möjligheter för Volvos världsledande produkter och Ferronordics tjänster.

TILLVÄXTMÖJLIGHETER MED GOD AVKASTNING

Ferronordic ser potential att fördubbla omsättningen på sina befintliga marknader från 2020 till 2025, med betydande bidrag från contracting services och Tyskland, och samtidigt behålla en rörelsemarginal på över 7%. Vi ser tillväxtpotential i våra marknader för vår kärnverksamhet och samtidigt ytterligare möjligheter att utöka vår produktportfölj och vårt tjänsteerbjudande. Vidare ger Ferronordics affärsmodell och erfarenhet möjligheter till ytterligare geografisk expansion.

MOTSTÅNDSKRAFTIG AFFÄRSMODELL OCH STARK EFTERMARKNADSVERKSAMHET

Vår affärsmodell, som bygger på ett starkt team och en robust eftermarknadsaffär, har under de senaste åren testats av extrema valutarörelser, turbulenta marknadsförhållanden och störningar i både utbud och efterfrågan. Vårt fokus på hög täckningsgrad från eftermarknaden gör oss motståndskraftiga, medan vår breda serviceerbjudande tillåter oss att arbeta närmare våra kunder och hjälpa dem genom deras utmaningar. Vår verksamhet inom försäljning av begagnade maskiner, contracting services och

återtillverkning av maskiner och komponenter diversifierar vår affärsmodell och leder till ytterligare integration mot våra kunder. Vi arbetar tillsammans med våra kunder. Deras motståndskraft är vår och vi hjälper våra kunder att bedriva mer effektiva och hållbara verksamheter.

INVESTERAR I INNOVATION

Världen förändras snabbt. Vi vill inte bara förändras med världen utan också leda förändring. Vår digitala försäljnings- och serviceplattform visar hur vår innovation och integration med våra leverantörer och kunder skapar värde över hela värdekedjan. Samtidigt visar vi i contracting services hur vi har investerat i en affärsmodell där vi blir en del av våra kunders operativa verksamhet och hjälper dem att nå sina resultat. Ferronordic kommer att fortsätta arbeta med sina partners och kunder för att utveckla innovativa produkter och affärsmodeller.

ERFAREN LEDNING OCH STARK BOLAGSSTYRNING

Ferronordic är ett svenskt företag med en internationell ledningsgrupp som har lång erfarenhet av våra verksamheter och marknader och vi har en stark styrelse.

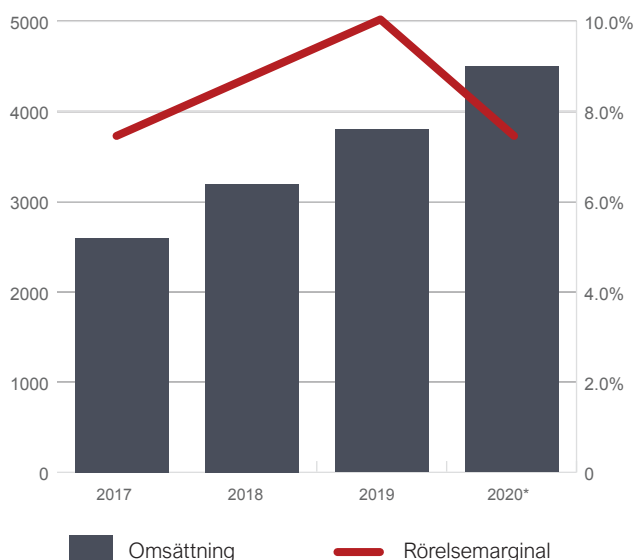
ATT ARBETA MOT EN HÅLLBAR FRAMTID

Vi vill vara en bra och rättvis arbetsgivare med stort fokus på hälsa och säkerhet. Vi tillämpar de strängaste principerna för bolagsstyrning och öppenhet. Vi arbetar för att minimera vårt ekologiska fotavtryck och vår resurskonsumtion. Vi arbetar också aktivt för att våra leverantörer och kunder ska kunna öka säkerheten för sina anställda och minska sin miljöpåverkan. Volvos ambition att skapa framtidens infrastruktur och fossilfria transportsystem gör att vi kan hjälpa våra kunder att uppnå ledarskap allteftersom framtiden byggs.

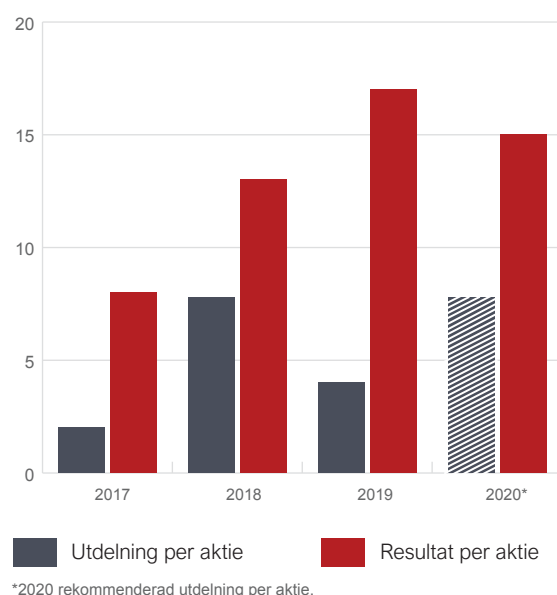
STARK BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE SKAPAR POTENTIAL FÖR GOD AVKASTNING

Ferronordics målsättning är att ha en stark balansräkning för att säkerställa finansiell flexibilitet och styrka. Även om kassaflöden på kort sikt påverkas av förändringar i rörelsekapitalet har Ferronordic levererat ett starkt kassaflöde över tid. Vi är övertygade om att Ferronordic har många möjligheter att återinvestera sitt kassaflöde med god avkastning och vill även dela ut vinst till sina aktieägare. Ferronordics utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av nettovinsten om nettoskulden/EBITDA är under 1x och minst 25% om skuldsättningsgraden är över 1x.

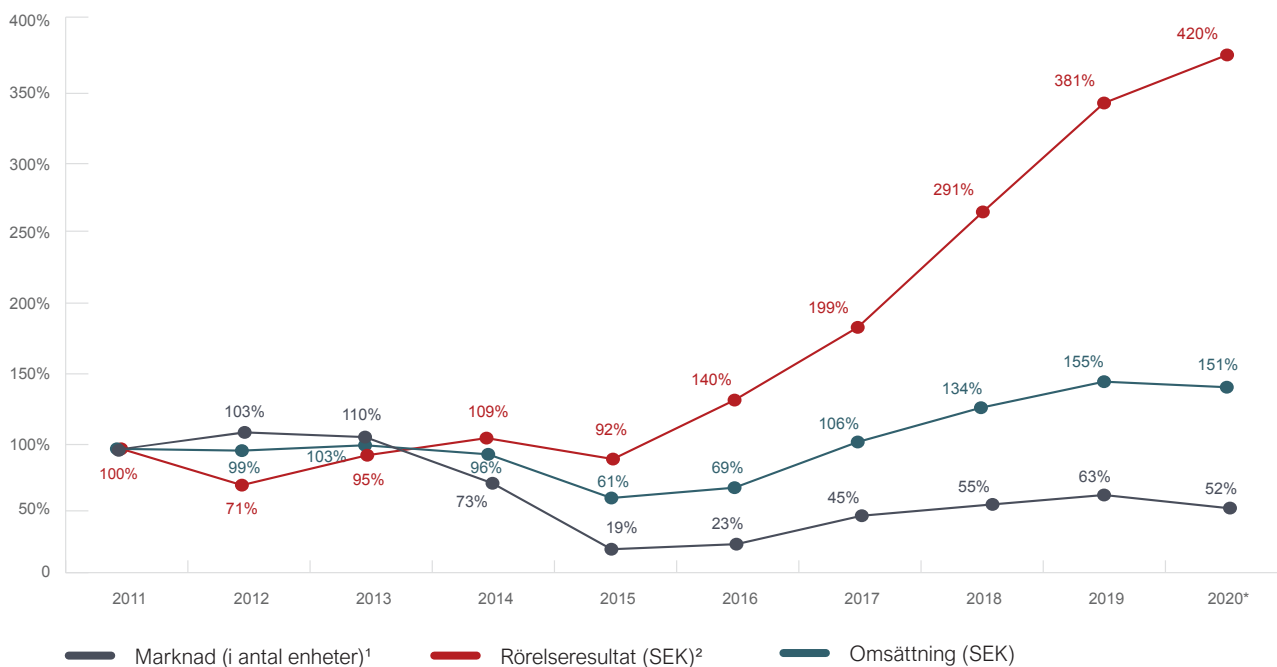
OMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL



UTDELNING OCH RESULTAT PER AKTIE



STARK UTVECKLING TROTS FORTSATT RELATIVT LITEN MARKNAD I RYSSLAND/CIS



1) Källa: Rysk importstatistik (fram till november 2020) sammanställd av Volvo CE.

2) 2011-2016 avser justerad EBIT, dvs. rörelseresultat exklusive (i) avskrivningar på transaktionsrelaterade immateriella tillgångar och (ii) nedskrivningar av anläggningstillgångar under Q4 2016.

Från 2016-2020

- 120% omsättningstillväxt i Ryssland/CIS
- 200% tillväxt i rörelseresultat i Ryssland/CIS
- Genomsnittlig rörelsemarginal på 8,5% i Ryssland/CIS
- Från en till tre marknader. Från ett till två rörelsesegment
- Expansion av contracting services och start av återtillverkning av maskiner och komponenter

Finansiella mål 2020-2025

- Fördubblad omsättning på nuvarande marknader
- Rörelsemarginal över 7%
- Nettoskuld/EBITDA under 3,0 x (över en konjunkturcykel)

Koncernen

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag inom anläggningsmaskiner och lastvagnar. Ferronordics vision är att vara det ledande service- och försäljningsföretaget på våra marknader. Vår mission är att hjälpa våra kunder att växa och bli ledande inom sina marknader.

Ferronordic är auktoriserad återförsäljare av Volvo Construction Equipment, Terex, Dressta, Mecalac och Rottne i Ryssland och för Volvo Construction Equipment och Mecalac i Kazakstan. I delar av Ryssland har Ferronordic utsetts till eftermarknadspartner för Volvo och Renault Trucks. I mars 2021 meddelade Ferronordic att det har utsetts till auktoriserad återförsäljare av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela Ryssland. Företaget erbjuder också contracting services där Ferronordic äger och driver utrustning för att utföra arbeten åt sina kunder. Sedan januari 2020 är Ferronordic också auktoriserad återförsäljare av Volvo och Renault Trucks i delar av Tyskland.

Ferronordic startade sin verksamhet i Ryssland 2010 med 6 anläggningar och 160 anställda. Det expanderade till Kazakstan i januari 2019 och till en del av Tyskland i januari 2020. I slutet av 2020 hade Ferronordic sammanlagt 96 anläggningar och 1 469 anställda på sina marknader. I Tyskland omfattar Ferronordics verksamhet elva anläggningar och 257 anställda.

En del av Ferronordics strategi är att expandera till relaterade affärsområden och nya geografiska marknader. Vi ser ytterligare möjligheter att utnyttja vår organisation och vårt nätverk för att erbjuda kompletterande produkter och tjänster i våra nuvarande marknader, samt för att erbjuda vårt nuvarande produktutbud på nya marknader.

Från och med första kvartalet 2020, och efter koncernens utvidgning av sin verksamhet till Tyskland, redovisar koncernen två separata segment: Ryssland/CIS och Tyskland. Ryssland/CIS består för närvarande av Ryssland och Kazakstan. Segmenten hanteras delvis separat på grund av skillnader i marknadsförhållanden, logistik, försörjningskedjor, produkter, kunder och marknadsföringsstrategier. I varje segment delar vi upp omsättningen i fyra olika delar; försäljning av maskiner och lastbilar, eftermarknadsförsäljning, contracting services och andra intäkter.

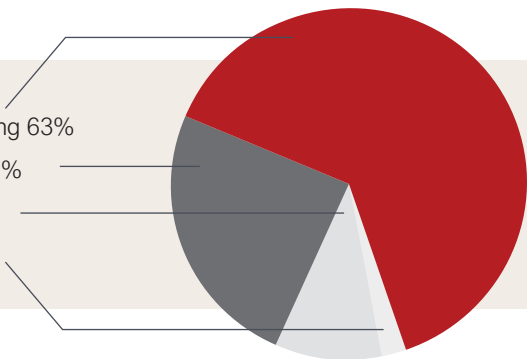
Ferronordics huvudkontor ligger i Stockholm, Sverige. Aktierna i Ferronordic AB (publ) är sedan november 2017 noterade på Nasdaq Stockholm.

Koncernen	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Anläggningar (vid periodens utgång)	12	57	69	75	75	64	73	74	79	92	96
Anställda (vid periodens utgång)	326	540	654	731	767	685	782	848	1 032	1 239	1 469
Nettoomsättning (MSEK)	1 184	2 421	2 402	2 483	2 335	1 469	1 658	2 567	3 241	3 747	4 635
Rörelsemarginal ²	n.m.	3,9%	2,8%	3,6%	4,4%	5,9%	7,9%	7,3%	8,4%	9,5%	7,1%

1) På årsbasis.
2) 2010-2016 avser justerad EBIT-marginal, dvs rörelsemarginal exklusive avskrivningar av transaktionsrelaterade immateriella tillgångar t.o.m. maj 2016, samt nedskrivningar av anläggningstillgångar under fjärde kvartalet 2016.

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PÅ INTÄKTSSEGMENT 2020

Maskin- och lastbilsförsäljning 63%
Eftermarknadsförsäljning 25%
Contracting services 10%
Övriga intäkter 2%



TJÄNSTER OCH PRODUKTER

FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSMASKINER OCH LASTBILAR

Ferronordics försäljning består av anläggningsmaskiner, främst från Volvo CE, och av lastbilar från Volvo och Renault Trucks. Anläggningsmaskiner används i stor utsträckning inom olika industrier, inklusive allmän byggnation, gruvsdrift, stenbrytning, olja och gas, vägbygge och skogsbruk.

Lastbilsförsäljningen inkluderar nya lastbilar från Volvo och Renault Trucks samt lätta nyttofordon. Lastbilar används i långa och regionala transporter inom logistik, jordbruk, byggnation, stenbrytning, timmertransport samt avfallshantering och återvinning.

Vi säljer även begagnade maskiner och lastbilar. Det är maskiner och lastbilar som säljs från vår egen hyresflotta eller verksamhet inom contracting services, som köps för återförsäljning eller från kunder i samband med inbyteserbjudanden.

EFTERMARKNADSFÖRSÄLJNING

Eftermarknaden är kärnan i vår affärsmodell och består av försäljning av reservdelar och service. Att kunna ge snabb och professionell support, var som helst och när som helst, är avgörande för att kunna upprätthålla hög drifttid hos våra kunders maskiner. Det i sin tur är avgörande för kundernas produktivitet och i förlängningen även för deras kostnadseffektivitet och lönsamhet. Det är därför vi investerar betydande resurser i utbildning av vår personal, de system de använder, deras organisatoriska stöd, tillgänglighet av reservdelar, ett nätverk av verkstäder med god täckning och i väl utrustade tjänstefordon till våra mekaniker.

Den största delen av eftermarknadsförsäljningen består av försäljning av reservdelar, främst för anläggningsmaskiner och lastbilar. God tillgänglighet på reservdelar kan vara en avgörande konkurrensfördel för återförsäljare och en särskiljande faktor för våra kunder. Vi lagerhåller därför reservdelar över alla våra marknader.

Den andra delen av eftermarknadsförsäljningen består av service. Detta inkluderar planerat underhåll, diagnostik samt planerade och oplanerade reparationer. Vi erbjuder olika typer av servicekontrakt för att skräddarsy vårt erbjudande och möta kundernas individuella behov. Servicekontrakten ger ökad stabilitet i verksamheten och förbättrar möjligheten att förutse framtida underhålls- och servicekostnader. Service tillhandahålls för både maskiner och lastbilar, både ute i fält, hos kunden, eller i våra verkstäder.

CONTRACTING SERVICES

Som en del av vår strategi att bli alltmer integrerade i kundernas verksamhet och växa till närliggande affärsområden erbjuder vi s.k. contracting services där vi äger och underhåller maskiner och anställer operatörer för att genomföra specifika arbeten åt våra kunder. För närvarande erbjuder Ferronordic endast contracting services i Ryssland, men vi ser potential att utveckla liknande produkter i andra marknader.

ÖVRIGA INTÄKTER

Andra intäktskällor inkluderar varm- och kallhyra, det vill säga hyra med eller utan operatör och försäljning av andra produkter.

DIGITALT FÖRSÄLJNINGSSTÖD

Med anledning av dess stora betydelse för våra kunders framgång har Ferronordic ett starkt fokus på sitt eftermarknadserbjudande och dess effektivitet.

Det inkluderar ett proaktivt tillvägagångssätt och preventiv metod för att tillhandahålla service och reservdelar, baserat på realtidsdata från den befintliga maskinpopulationen, Ferronordics mekanikers och säljpersonals ackumulerade erfarenhet samt vår kunskap om våra kunder och deras företag.

Ferronordic har vidareutvecklat denna koppling mellan kundkännedom och maskindata för att skapa ett eget system för digitalt försäljningsstöd, både för maskinförsäljningen och eftermarknaden. Tack vare vår egenutvecklade "regelmotor", baserad på vår know-how och erfarenhet, utnyttjar vi signalerna från maskinernas telematiksystem (till exempel Volvo CE:s CareTrack) för att skapa automatiska "sales leads" och konkreta

erbjudanden till våra kunder – förslag som automatiskt uppladdas på de ansvariga säljarnas mobiltelefoner eller surfplattor, inklusive pris och andra kommersiella villkor.

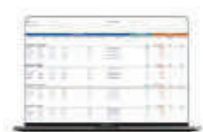
Förslagen utvärderas systematiskt och fortlöpande för att säkerställa att våra förslag är lämpliga och resulterar i faktisk försäljning.

För närvarande stöder det digitala försäljningsstödet endast vår verksamhet i Ryssland/CIS. Vi tror att vårt digitaliseringssystem är ganska unikt bland maskinåterförsäljare, inte bara i Ryssland, och att det har god potential framöver. Potentiellt kan det användas för andra typer av kommersiella fordon, t.ex. inom vår växande eftermarknadsaffär för Volvo och Renault Trucks, både i Ryssland och Tyskland.



■ TELEMATIKSYSTEM

- Telematiksystemen (t.ex. Volvo CE:s CareTrack) övervakar hur maskinerna används och sänder signaler om t.ex. motortimmar, bränsleförbrukning, position m.m.



■ REGELMOTOR

- Telematiksystemens signaler flödar genom regelmotorn och omvandlas automatiskt till "sales leads" och konkreta kunderbjudanden
- Regelmotorn har utvecklats av Ferronordic internt baserat på företagets know-how och erfarenhet som ackumulerats under åren



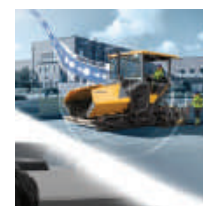
■ KUNDERBJUDANDE

- "Sales leads" och konkreta kundförslag skapas automatiskt av regelmotorn
- Förslagen laddas automatiskt upp på de ansvariga säljarnas mobiltelefoner, inkl pris och andra kommersiella villkor



■ FÖRSÄLJNINGSGÅRD

- Ansvariga säljare kontakter kunderna och presenterar erbjudandena
- Efterlevnad av säljprocessen följs upp som en del av säljarnas provisionsberäkning



■ UPPFÖLJNING

- Kunderbjudanden genererade av regelmotorn följs upp löpande och systematiskt för att säkerställa att de är effektiva och resulterar i faktisk försäljning
- Ineffektiva erbjudanden stoppas och de relevanta reglerna uppdateras

VARUMÄRKEN

Ferronordic är en leverantör av premiumtjänster, produkter och affärslösningar. För att kunna leverera kompromisslös kvalitet till våra kunder är valet av våra samarbetspartners av största vikt.

Ferronordic samarbetar med Volvo Group – en leverantör av premiumprodukter av anläggningsmaskiner och lastbilar. Tillsammans med Volvo erbjuder vi produkter av världsledande säkerhet, kvalitet och produktivitet, med minimal resursförbrukning och låga utsläpp. För att bredda och komplettera vårt kunderbudande strävar vi dels efter att komplettera vår varumärkesportfölj med andra starka premiumleverantörer, dels att stärka vår relation med Volvo.

Varje varumärke som Ferronordic samarbetar med har en ledande position på sin respektive marknad. Vi har en viktig roll när det gäller att upprätthålla och bygga vidare på den positionen, vilket vi gör genom att tillhandahålla utmärkt service och ledande affärslösningar.



Segment
Ryssland/CIS

Verksamhet
Försäljning och service av Volvo CE maskiner i Ryssland och Kazakstan



Segment
Ryssland/CIS

Verksamhet
Försäljning och service av Rottne skördare och skotare



Segment
Ryssland/CIS

Verksamhet
Auktoriserad eftermarknadsåterförsäljare (reservdelar och service) för Volvo och Renault Trucks in delar av Ryssland



Segment
Ryssland/CIS

Verksamhet
Försäljning och service av Ferronordic egna dieselgeneratorer (gensets)



Segment
Ryssland/CIS

Verksamhet
Auktoriserad eftermarknadsåterförsäljare (reservdelar och service) för Terex Trucks



Segment
Ryssland/CIS (från 2021)

Verksamhet
Försäljning och service av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i Ryssland



Segment
Ryssland/CIS

Verksamhet
Försäljning och service av Dressta bulldozers



Segment
Tyskland

Verksamhet
Försäljning och service av Volvo och Renault Trucks i delar av Tyskland



Segment
Ryssland/CIS

Verksamhet
Försäljning och service av Mecalac grävlastare, kompakta hjullastare och andra kompakta maskiner i Ryssland och Kazakstan

Marknadsöversikt

Ryssland/CIS

Ferronordic är verksamt på marknaden för anläggningsmaskiner i Ryssland sedan 2010 och sedan 2019 även i Kazakstan. Maskinerna används för olika typer av byggprojekt, såsom byggande av väg och annan infrastruktur, och används även operativt inom en rad olika branscher, såsom gruv-, olje-, gas- och skogsindustrin.

RYSSLANDS EKONOMI

Ryssland är världens till ytan största land och har en befolkning om 144 miljoner. Det är världens tredje största producent av olja, världens näst största producent av naturgas och en ledande producent och exportör av mineraler och guld. Ryssland är dessutom världens största skogsland med ca 800 miljoner hektar skogsmark (1/5 av totalen i världen). Dessa naturtillgångar är och förväntas förbli oerhört viktiga för Rysslands ekonomi.

Från 2017 och fram till 2020 har Rysslands ekonomi i genomsnitt ökat med 1,7% per år. Covid-19-utbrottet orsakade en global lågkonjunktur och påverkade Rysslands ekonomi negativt. 2020 minskade Rysslands BNP med 3,1%.

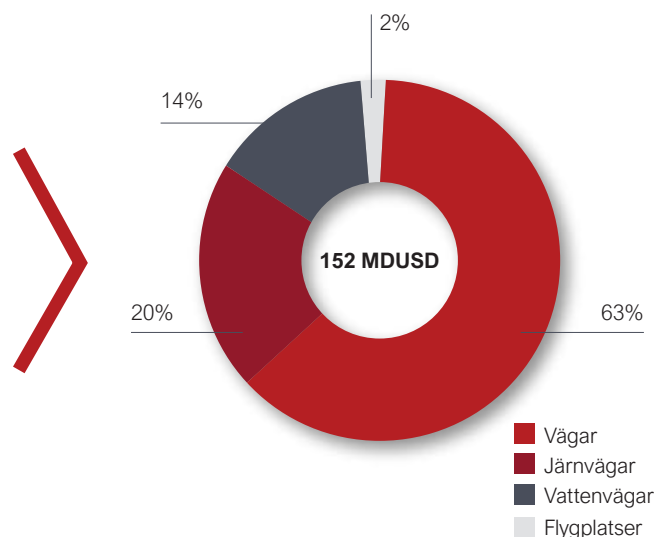
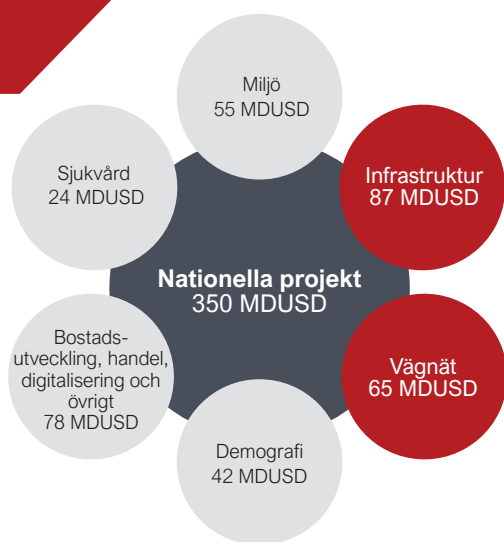
Mellan februari och april 2020 sjönk oljepriset med 60% då pandemin ledde till en kollaps av den globala efterfrågan på olja och spred oro om otillräcklig lagringskapacitet. Tack vare produktionsminskningar återhämtade sig oljepriset från slutet av april och framåt men stannade långt under nivån från början av januari 2020. I genomsnitt var oljepriset 35% lägre än 2019 och uppgick till 42 USD/fat (jämfört med ett genomsnitt av 64 USD/fat under 2019).

Rubeln försvagades mot den svenska kronan från 6,6 RUB per SEK vid årets början till 9,0 vid årets slut. Inflationen ökade till 4,9% jämfört med 3,0% 2019. Konsensus för 2021 har varit att Ryssland kommer uppnå en ekonomisk tillväxt om 2,6–3,0%.

Trots ihållande osäkerhet förväntar vi oss på lång sikt att Rysslands ekonomi kommer att fortsätta växa, dels tack vare landets avsevärda naturtillgångar och dels tack vare de infrastrukturinvesteringar som behöver genomföras i landet för att öka landets produktionskapacitet.

Betydelsen av infrastrukturinvesteringar är en väsentlig del av Majdekretet från 2018, i vilket Rysslands president satte nya mål gällande bl.a. modernisering av Rysslands ekonomi och förbättring av landets infrastruktur. De så kallade nationella projekten är ett investeringsprogram som startade 2019 och omfattar 350 MDUSD. Programmet syftar till att utveckla den ryska ekonomin och stimulera ekonomisk tillväxt. Ungefär 150 MDUSD avser infrastrukturinvesteringar, inklusive Rysslands väg- och järnvägsnät.



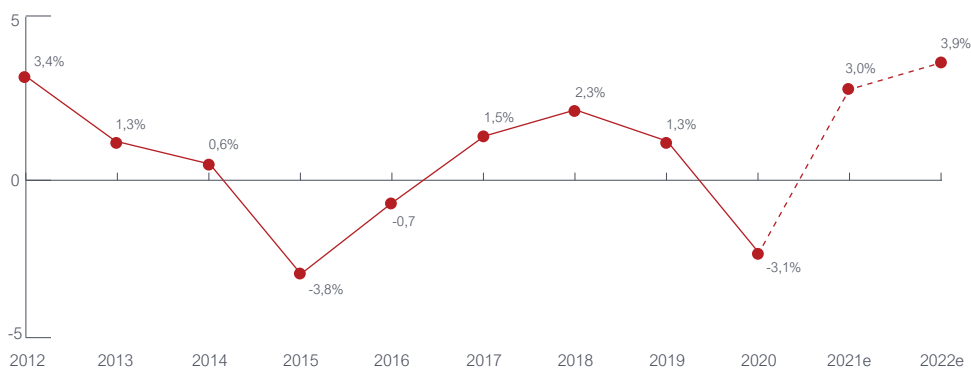


DE NATIONELLA PROJEKTEN

- Det senaste presidentdekretet som undertecknades i juli 2020 innehåller följande strategiska mål för nationell utveckling: i) folkhälsa och välbefinnande, ii) bekväm och säker miljö, iii) hållbar sysselsättning och anständigt arbete och iv) digital transformation
- För att uppnå de fyra strategiska målen har 13 så kallade nationella projekt med cirka 150 utvecklingsmål tagits fram
- Särskild vikt läggs på hållbar befolkningstillväxt och fattigdomsbekämpning
- De nationella projekten har en budget som uppskattas uppgå till ungefär 350 MDUSD och planeras att genomföras senast till 2030
- Nästan hälften av budgeten för projekten är avsedda för infrastrukturutveckling, särskilt regionala vagnät, broar, järnvägar och flygplatser
- Målet är att förbättra 85% av vägarna i storstadsområden till att motsvara nationella kvalitetsnormer
- Avsikt är att öka volymen på bostadsbyggande till minst 120 miljoner m² per år
- Projekten skall öka kapaciteten på regionala vägar för att förbättra förbindelserna mellan ryska städer
- Järnvägsprogrammet omfattar höghastighetståg och ökad transportkapacitet mellan viktiga logistiska nav
- Utvecklingsplanen för vattenvägar syftar till att öka hamnkapaciteten och utveckla nordostpassagen

Källa: Den ryska regeringen, InfraOne Research, verkställande order nr 474 om Rysslands nationella utvecklingsmål fram till 2030 (juli 2020)

RYSSLANDS BNP-UTVECKLING OCH UTSIKTER



Källa: IMF, Världsbanken och Rosstat (Januari 2021).

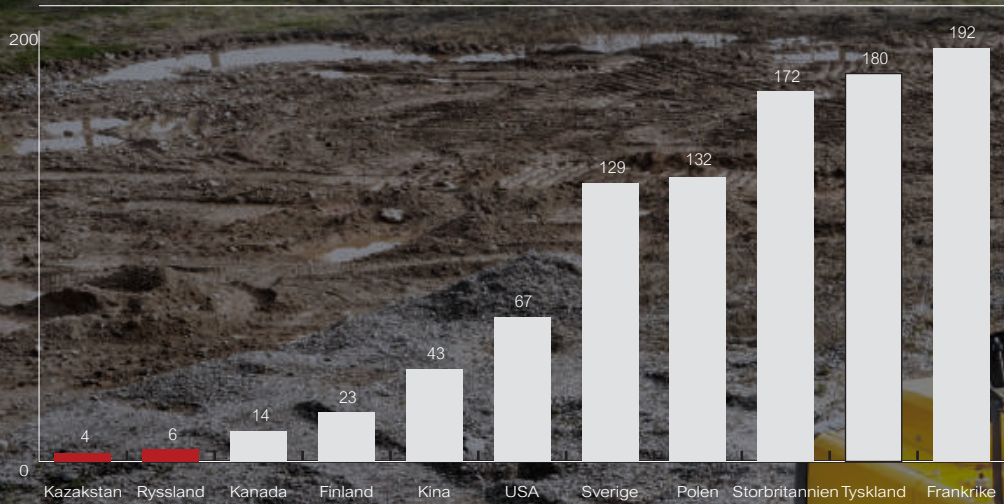
UNDERINVESTERAD INFRASTRUKTUR

Marknaden för anläggningsmaskiner förväntas gynnas av den långsiktiga tillväxten i Ryssland. En viktig drivkraft för detta kommer vara behovet att förbättra landets föråldrade infrastruktur, som huvudsakligen byggdes under Sovjettiden och i allmänhet behöver uppgraderas.

Ett tydligt exempel på underutvecklad infrastruktur är Rysslands

vägnät som både är glest och i dåligt skick. Enligt Global Competitiveness Report, utgiven av World Economic Forum 2019, befinner sig Rysslands vägkvalitet på plats 99 av 140 länder (efter bl.a. Kambodja och Etiopien). Vägdensiteten uppgår till endast 6 km per 100 km², jämfört med 129 km per 100 km² i Sverige och 14 km per 100 km² i Kanada.

VÄGDENSITET I UTVALDA LÄNDER (KM VÄG PER 100 KM² LANDYTA)

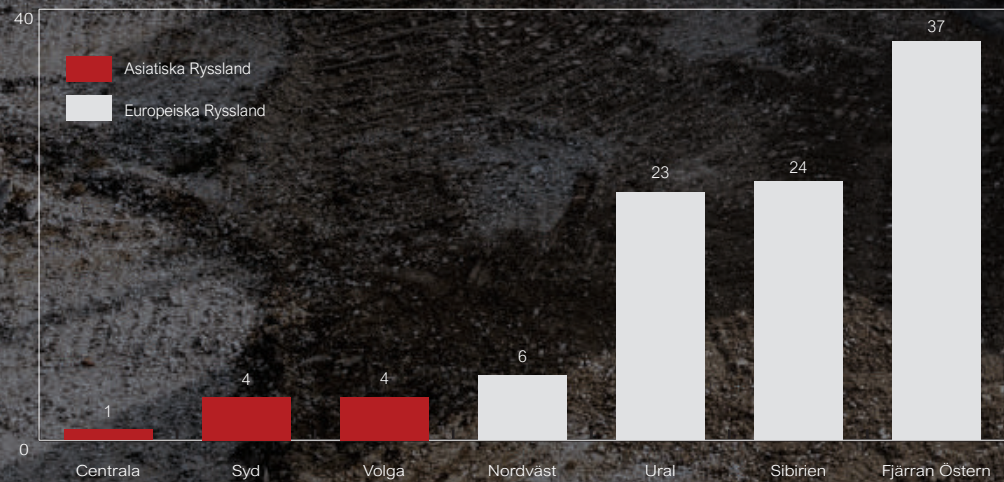


Källa: Världsbanken

På grund av variationer i befolkning och yta föreligger stora skillnader mellan de olika federala distrikten i Ryssland. Centrala federala distriktet (inklusive Moskva) har den största befolkningen, det mest utvecklade vägnätet och den högsta vägdensiteten. Jämfört med flertalet europeiska länder är vägnätet dock underutvecklat även i detta distrikt. Vägdensiteten i Centrala federala distriktet är t.ex. nästan fyra gånger lägre än i Sverige,

trots att distriktet har en betydligt högre befolkningstäthet (60 personer per km² jämfört med 22 personer per km² i Sverige). Detsamma gäller andra distrikt med relativt hög befolkningstäthet, såsom Syd (40 personer per km²) och Volga (29 personer per km²). Detta visar på det stora behovet att investera i det ryska vägnätet.

VÄGDENSITET PER DISTRIKT (KM VÄG PER 100 KM² LANDYTA)



Källa: Rosstat (Ryska federala statistiska centralbyrån), Ryssland i siffror 2019.

JÄRNVÄGSDENSITET I UTVALDA LÄNDER (KM JÄRNVÄG PER 1 000 KM² LANDYTA)



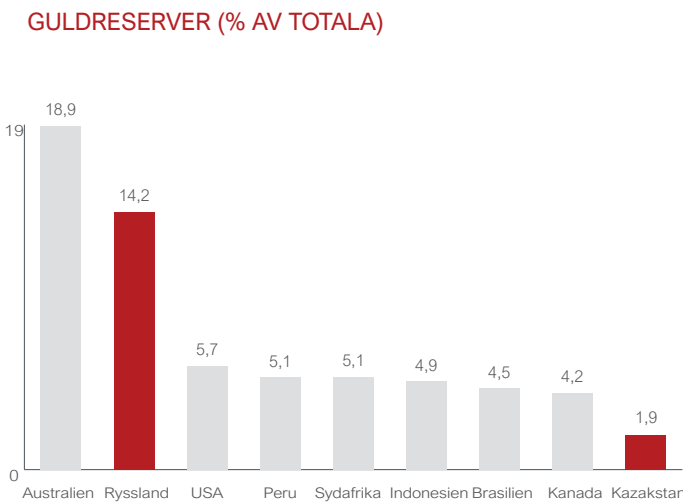
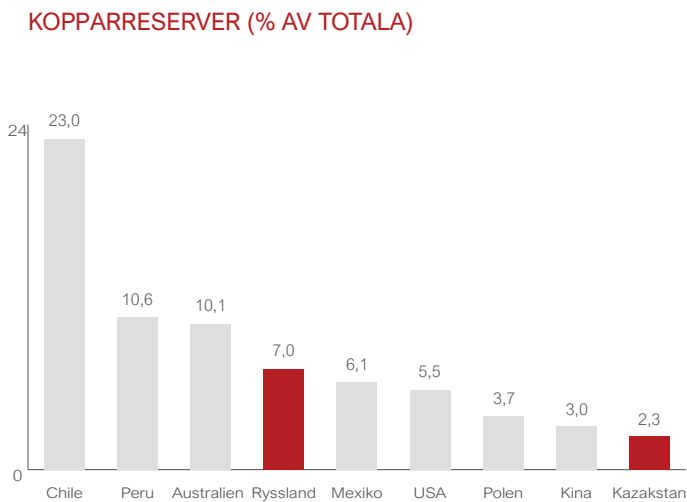
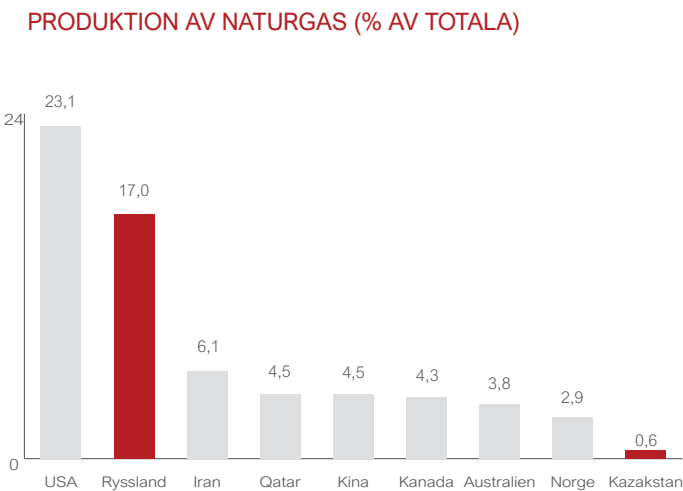
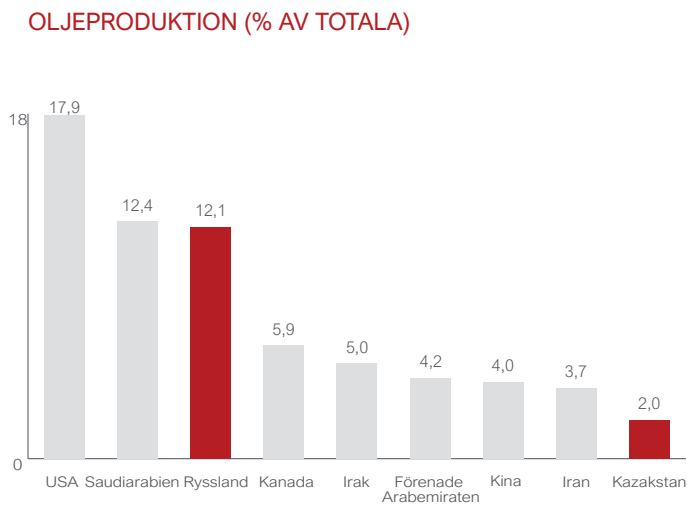
Utvecklingen av Rysslands väg- och järnvägsnät förväntas utgöra en viktig del av landets fortsatta ekonomiska utveckling. Flera större byggprojekt är planerade eller pågående. Dessa inkluderar byggandet av en ny långsgående motorväg med en bro som spänner över floden Neva i St. Petersburg samt byggandet av en ny 729 km lång motorväg mellan Moskva och Kazan.

Även projekt för att förbättra landets järnvägsnät är planerade, såsom byggandet av en över 700 km lång järnväg från oljefälten i västra Sibirien till Norra ishavet ("Northern Latitudinal Railway") samt en järnväg mellan Kyzyl och Kuragino. För att genomföra dessa projekt är vår bedömning att antalet anläggningsmaskiner i Ryssland kommer behöva utökas betydligt.

Fortsatt utvinning och förädling av naturtillgångar

Som nämnts ovan har Ryssland en betydande ställning på världsmarknaden vad avser flertalet naturtillgångar särskilt olja och gas men även koppar, guld, timmer och andra råvaror. Den fortsatta utvinningen och förädlingen av dessa naturtillgångar samt den infrastruktur som behöver byggas och underhållas för att möjliggöra detta, kommer att utgöra en viktig drivkraft för både fortsatt tillväxt och framtida byggprojekt.

Exempel på större projekt relaterade till utvinningen av naturtillgångar inkluderar utveckling av olje- och gasprojektet Vostok Oil (utvinning av olje- och gasfälten långt upp i norr), utvidgningen av koppargruvan Udokan, utvecklingen av guldfyndigheten Sukhoj Log och byggandet av en fabrik för flytande naturgas på Gydan-halvön ("Arctic LNG 2").



Källa: British Petroleum Statistical Review of World Energy (2020) och U.S. Geological Survey, Mineral Commodity Summaries, (2021).

KAZAKSTAN

Från januari 2019 inkluderar Ryssland/CIS Ryssland och Kazakstan. Kazakstan är världens till ytan nionde största land och den näst största ekonomin i forna Sovjetunionen (efter Ryssland). Under 2020 växte landets ekonomi med 2,6%.

Landet är rikt på olja och andra naturtillgångar. Som exempel kan nämnas att Kazakstan är världens 12:e största oljeproducent, världens största producent av uran och har världens 9:e största kopparreserver.

Under 2020 uppgick den kazakiska maskinmarknaden inom Volvo CE:s produkterbjudande (exklusive asfaltsläggare) till ca 2 200 enheter, en ökning med ca 27% jämfört med 2019.

Liksom i Ryssland präglas den kazakiska maskinmarknaden av en ekonomi baserad på olja och andra naturtillgångar. Dessutom finns ett ökande behov av att bygga ut och uppgradera landets infrastruktur. Enligt 2019 Global Competitiveness Report rankas Kazakstans vägkvalitet på plats 93 av 141 länder, vilket ungefär är i samma nivå som Ryssland för såväl kvalitet som densitet. Med undantag för tippruckar är den kazakiska marknaden för högkvalitativa maskiner fortfarande relativt liten och har således, enligt vår bedömning, stor tillväxtpotential, dels till följd av fortsatt ekonomisk utveckling (inklusive ökade infrastrukturinvesteringar), dels till följd av att kunderna blir mer mogna och sofistikerade.



Ferronordics **marknad** i Ryssland/CIS

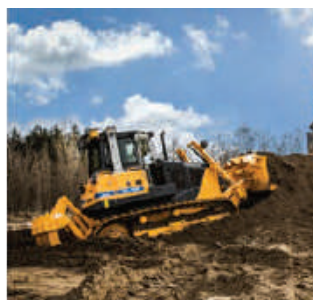
Marknader och kunder

Anläggningsmaskiner används inom olika typer av byggprojekt, såsom byggnade och underhåll av infrastruktur, vägar och olika typer av anläggningar. Dessutom används maskinerna operativt inom en rad olika branscher, såsom gruvor, stenbrott, sandtag, olje- och gasindustrin och skogsindustrin.

Industri



Allmän byggnation och övrigt



Gruvindustri



Huvudsakliga användningsområden

- Byggnade, underhåll och rivning av byggnader, arenor, industrianläggningar, infrastruktur mm.
- Innefattar även andra områden, såsom jordbruk, återvinning och avfallshantering.

- Operativ användning, såsom grävande och transport av jord och bergmassa.
- Byggnade och underhåll av vägar och annan infrastruktur inom och i anslutning till gruvor.

Huvudsakliga geografiska områden

Hela Ryssland
Kazakstan

Ural
Sibirien
Fjärran Östern
Nordväst
Kazakstan

% av nymaskin- försäljningen 2020 i Ryssland/CIS

37%

21%

Kommentarer

Kunderna omfattar allt från stora byggföretag till mindre underentreprenörer och efterfrågan på maskiner omfattar allt från större produktionsmaskiner till mindre och enklare maskiner.

Kundernas fokus på produktivitet och effektivitet skapar höga krav på reservdelstillgänglighet och servicekvalitet, vilket passar väl in i vår affärsmodell.

Vägbygge



- Byggande och underhåll av vägar, landningsbanor, m.m.

Hela Ryssland
Kazakstan

21%

Kort säsong (p.g.a. klimat) skapar högt fokus på produktivitet och höga krav på reservdelstillgänglighet och servicekvalitet, vilket passar in väl i vår affärsmodell.

Stor population av Volvo CE-maskiner genererar omfattande efterfrågan inom eftermarknaden (reservdelar och service).

Skogsindustri



- Operativt användande, såsom avverkning, virkestransport, stapling och annan virkeshantering.
- Byggande och underhåll av vägar och annan infrastruktur i anslutning till skogsindustrin.

Nordväst
Sibirien
Volga
Fjärran Östern
Centrala

10%

Kärnverksamheten inom skogsindustrin (exempelvis trädfällning) är i allmänhet på en högre teknisk nivå än t.ex. transport av timmer.

Kundernas inköpsstrategi är således olika för olika delar av värdekedjan.

Stenbrott och sandtag



- Utvinning och tillverkning av råmaterial för byggindustrin.

Nordväst
Syd
Sibirien
Centrala
Ural
Kazakstan

7%

Mellanstora och stora företag med fokus på produktivitet främjar högkvalitativa varumärken.

Högt maskinutnyttjande kräver regelbunden och effektiv service och reparationer i rätt tid, vilket gynnar paketlösningar för service och reparationer.

Olja och gas



- Byggande och underhåll av rörledningar, raffinaderier och övrig infrastruktur (t.ex. vägar inom eller i anslutning till olje- och gasfält).

Volga
Ural
Sibirien
Kazakstan

4%

Dominerat av ett fåtal stora företag som ofta outsourcar entreprenadarbeten till underleverantörer.

MARKNADSUTVECKLING

Marknaden för utländska anläggningsmaskiner av hög kvalitet kom i gång först runt 2005–2006 och är fortfarande relativt ung i Ryssland/CIS. Mellan 2003–2013 ökade antalet importerade anläggningsmaskiner med en genomsnittlig årlig tillväxttakt ("CAGR") om 34%*. Den främsta orsaken till tillväxten var en ökning av konstruktion i allmänhet samt ett uppdämt behov av att ersätta och uppgradera den befintliga maskinpopulationen. Marknaden och våra kunder blev också alltmer sofistikerade och började jämföra den totala ägandekostnaden för olika maskiner och varumärken i större utsträckning. Vi tror att dessa trender kommer att fortsätta framöver.

På grund av den ekonomiska nedgången som delvis berodde på en kraftig nedgång i oljepriset och den ryska rubeln, minskade antalet anläggningsmaskiner som importerades till Ryssland 2014 och 2015 med 34% respektive 74%. Marknaden började sedan återhämta sig blygsamt 2016 och sedan betydligt mer 2017, då antalet maskiner som importerades till Ryssland ökade med 94% jämfört med året innan. Återhämtningen avtog till 22% under 2018 och fortsatte att mattas av under 2019.

Under 2020 minskade antalet maskiner som importerades till Ryssland med 18%, främst till följd av begränsningar och osäkerhet orsakad av covid-19. Även om marknaden delvis har återhämtat sig under 2017–2019 är antalet importerade maskiner fortfarande bara ungefär hälften av vad det var 2012–2013. Vi fortsätter att se betydande potential för att marknaden i Ryssland/CIS ska växa.

* Nämda siffror exkluderar kinesiska tillverkare, bulldozrar, skogsmaskiner och tipptruckar

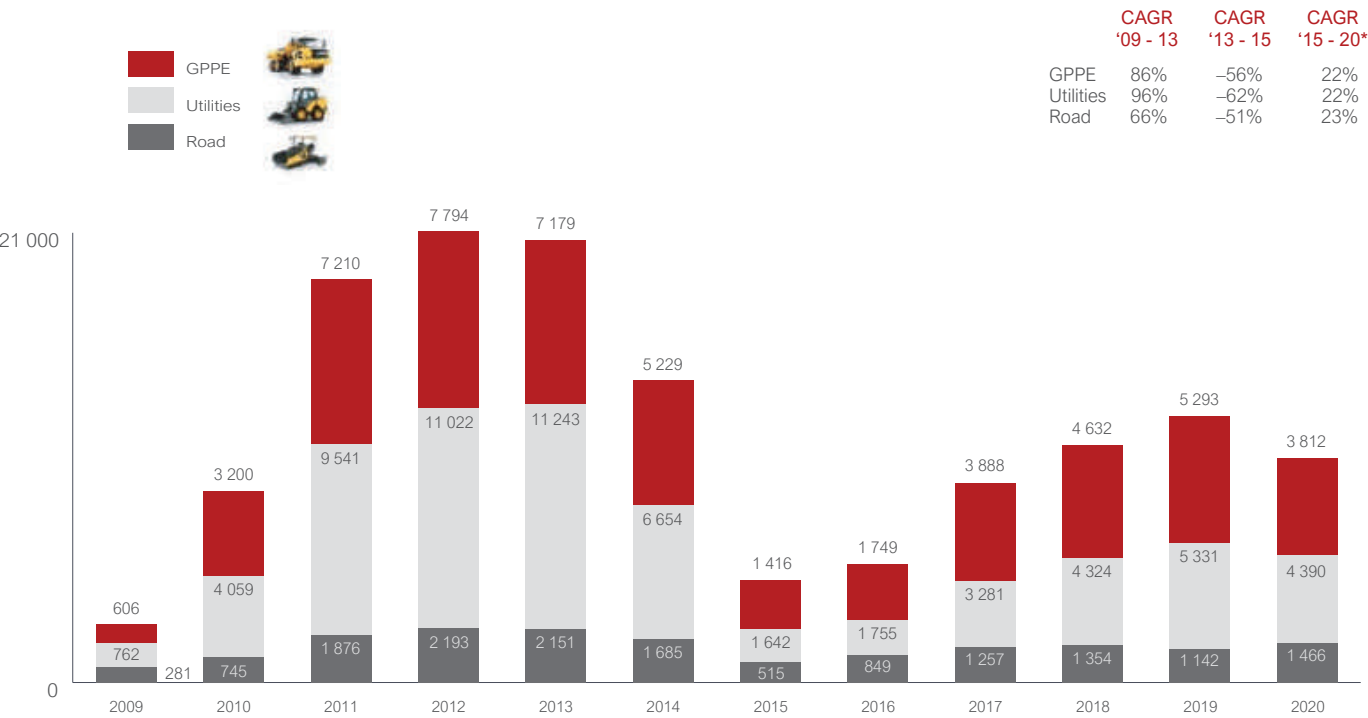
Ferronordic delar in marknaden för anläggningsmaskiner i tre segment:

GPPE innefattar större och mer komplexa produktionsmaskiner, såsom större hjullastare, större grävmaskiner (främst bandgående) och dumptrar.

Utilities innefattar mindre och enklare maskiner, bl.a. grävlastare, kompaktlastare, mindre grävmaskiner (främst hjulgående) och mindre hjullastare.

Road innefattar maskiner som specifikt används för byggande/underhåll av väg, såsom asfaltsläggare.

IMPORT AV ANLÄGGNINGSMASKINER TILL RYSSLAND PER SEGMENT (ENHETER)



Källa: Rysk importstatistik sammanställd av Volvo CE.
Not: Exkluderar kinesiska tillverkare, bulldozrar, skogsmaskiner och tipptruckar.
*CAGR innebär kumulativ tillväxttakt över en viss period

TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Den framtida efterfrågan på våra produkter och tjänster kommer att påverkas av ett antal trender och drivkrafter. Dessa inkluderar exempelvis aktivitetsnivån inom bygg- och råvarusektorerna, en växande population av gamla och ineffektiva maskiner samt successivt ökande kravställning bland våra kunder.

AKTIVITET INOM BYGGSEKTORN

Efterfrågan på våra produkter och tjänster drivs främst av aktiviteten inom byggindustrin, i synnerhet byggande av vägar, järnvägar, olje- och gasledningar, hamnar och annan infrastruktur. Dessa projekt är beroende av flera faktorer, såsom tillgången på kapital och politiska prioriteringar. På sikt förväntas dock byggandet i Ryssland och Kazakstan att öka, drivet av ett långsiktigt behov av att förbättra den föråldrade och underinvesterade infrastruktur som finns i länderna idag, som i stora delar byggdes under Sovjettiden. Dessa investeringar bedöms även kunna vara drivande faktorer för ländernas långsiktiga ekonomiska tillväxt framöver. Som beskrivits ovan är flera större projekt pågående eller planerade. För att genomföra dessa projekt bedömer vi att antalet anläggningsmaskiner i länderna kommer behöva utökas betydligt.

Ferronordic är väl positionerat för att tillvarata de möjligheter som denna ökade efterfrågan skulle medföra.

AKTIVITET INOM RÅVARUSEKTORN

Anläggningsmaskiner används operativt inom en rad olika industrier med koppling till olja, guld, koppar, mineraler, skog och andra råvaror. Efterfrågan på våra produkter och tjänster drivs således även av aktiviteten och investeringsviljan inom dessa sektorer, vilka i sin tur beror på de relevanta råvarupriserna.

Generellt är dock aktiviteten inom råvarusektorn mindre känslig för förändrade konjunkturer och priser (under den senaste lågkonjunkturen förblev t.ex. aktiviteten inom gruv- och skogsindustrierna relativt hög). Även om kundernas investeringar typiskt sett minskar under perioder av lågkonjunktur och/eller låga råvarupriser fortsätter de ändå att använda sina befintliga maskiner. Därför kompenseras vanligen minskad maskinförsäljning delvis genom ökad försäljning av reservdelar och service. Dessutom säljer de flesta råvaruproducenterna i Ryssland och Kazakstan sina produkter i USD, medan deras kostnader huvudsakligen är i RUB. Eftersom RUB tenderar att minska när ekonomin är svagare, brukar detta valutförhållande ge visst stöd till råvaruproducenterna.



UPPDÄMT BEHOV

Antalet nya maskiner som importerats till Ryssland under de senaste tio åren uppgår till ca 120 000 enheter. Ferronordic uppskattar att det totala behovet av maskiner i Ryssland, baserat på den investeringsnivå som förelåg under åren 2011–2014, uppgår till ca 185 000 enheter. Det uppdämda behovet på marknaden uppgår således fortfarande till minst 65 000 enheter. Vid utgången av 2020 var dessutom över 60% av de nya maskinerna som importerades under de senaste tio åren över fem år gamla och därför, i många fall, i behov av att bytas ut mot nya maskiner eller genomgå renoveringar. Därutöver finns givetvis en stor mängd maskiner som importerats för över tio år sedan, inklusive den relativt stora mängd maskiner som importerades före finanskrisen 2009, samt inhemska och kinesiska maskiner, som också skulle behöva bytas ut mot nyare och mer effektiva maskiner.

Det uppdämda behovet är en del av förklaringen till att marknaden återhämtade sig under 2017-2019, en trend som vi tror kommer att fortsätta efter 2020.

SUCCESSIVT MER MOGNA OCH KRÄVANDE KUNDER

Sedan mitten av 2000-talet har ett ökande antal ryska maskiner bytts ut mot importerade maskiner, främst drivet av efterfrågan på högre kvalitet, ökad effektivitet och starkare eftermarknadsstöd och inte enbart initialt inköpspris. På mer utvecklade marknader har köpare av anläggningsmaskiner generellt skiftat fokus från initialt inköpspris till total ägandekostnad under maskinens livscykel, inklusive bränslekostnader, kostnader för reparation och underhåll, kostnader för stillestånd, restvärde, m.m.

I Ryssland och Kazakstan är det dock fortfarande vanligt att kunderna fokuserar på initialt inköpspris. Detta ändras successivt allteftersom kunderna mognar och blir mer fokuserade på effektivitet. Vikten av högkvalitativ eftermarknadsservice förväntas också öka allteftersom kunderna blir mindre benägna att reparera och underhålla maskiner på egen hand när fokuseringen på effektivitet ökar och maskinerna blir alltmer avancerade.

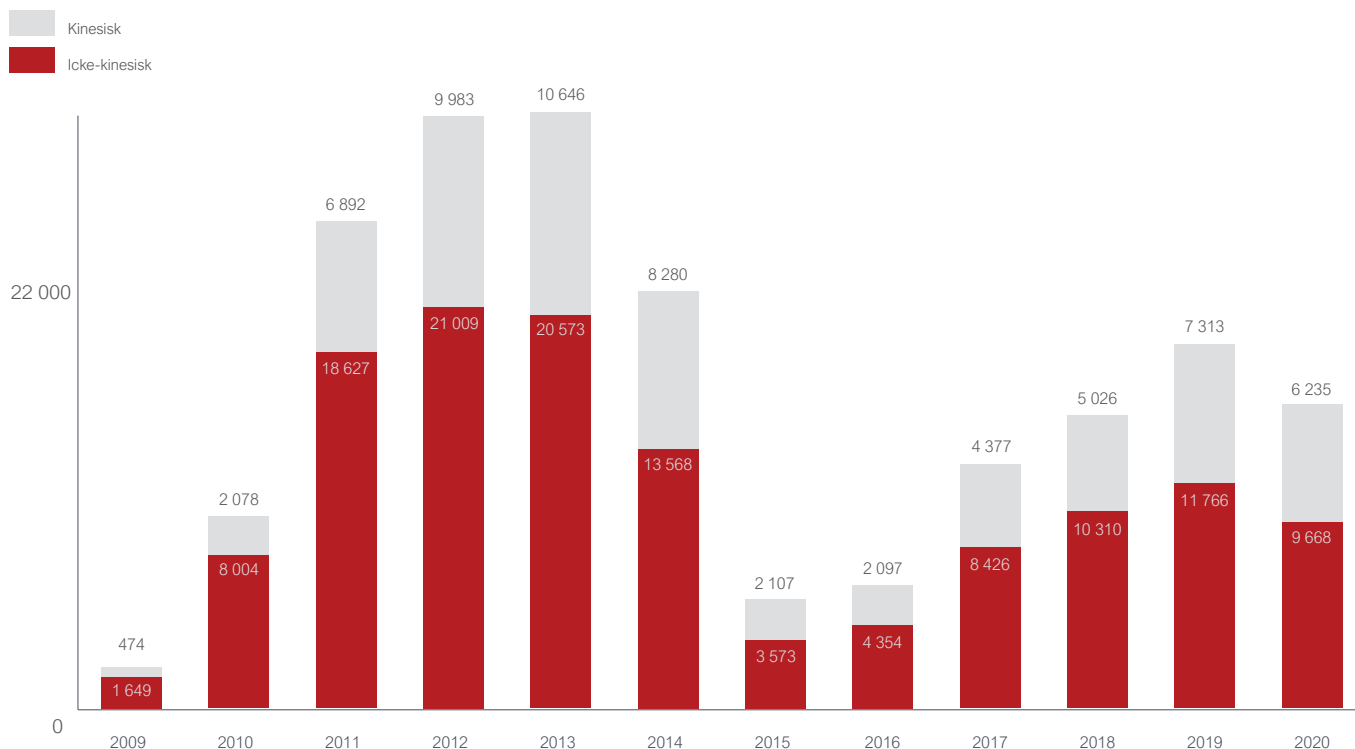
KONKURRENS

Ferronordics huvudsakliga konkurrenter är andra tillverkare/återförsäljare av högkvalitativa anläggningsmaskiner, såsom Caterpillar, Komatsu och Hitachi.

Vad avser importerade maskiner skiljer vi på, å ena sidan, tillverkare och återförsäljare som erbjuder maskiner av högre kvalitet och god eftermarknadssupport men till högre priser och, å andra sidan, kinesiska tillverkare som erbjuder enklare och mer standardiserade maskiner med mindre god eftermarknadssupport men till lägre priser.

Kinesiska tillverkare har historiskt representerat ungefär en tredjedel av den totala importen av anläggningsmaskiner till Ryssland mätt i enheter (i värde representerar dessa maskiner en betydligt mindre del av importen). Dessa maskiner har dock främst bestått av enklare hjullastare (ca 82% under 2020). Eftersom vi främst fokuserar på större och mer komplexa maskiner, understött av stark eftermarknadsservice, inkluderar vi i nuläget inte kinesiska tillverkare bland våra huvudsakliga konkurrenter.

IMPORT AV ANLÄGGNINGSMASKINER TILL RYSSLAND PER URSPRUNG (ENHETER)



Källa: Rysk importstatistik sammanställd av Volvo CE.

Not: Exklusive bulldozrar, skogsmaskiner och tippruckar

Verksamheten

i Ryssland/CIS

Ferronordic startade sin verksamhet i Ryssland 2010 med 6 anläggningar och 160 anställda. Företaget expanderade till Kazakstan i januari 2019. I slutet av 2020 hade Ferronordic 85 anläggningar och cirka 1 200 anställda i Ryssland och Kazakstan.

I sin växande contracting services-verksamhet äger och driver Ferronordic maskiner för att utföra arbeten för kunder, främst inom gruvdrift. Inom contracting services baseras intäkterna

vanligtvis på grävda och transporterade volymer. Ferronordic erbjuder också konsult- och byggtjänster till kunder.

Från slutet av 2019 driver Ferronordic också en anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg i Ryssland. Anläggningen gör det möjligt för Ferronordic att återvinna motorer, växellådor och andra delar, att använda skrot och att bygga om maskiner för andra eller tredje livscyklerna.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Anläggningar (vid periodens utgång)	12	57	69	75	75	64	73	74	79	90	85
Anställda (vid periodens utgång)	326	540	654	731	767	685	782	848	1 032	1 189	1 200
Nettoomsättning (MSEK)	1 184 ¹	2 421	2 402	2 483	2 335	1 469	1 658	2 567	3 241	3 737	3 652
Rörelsemarginal ²	n.m.	3,9%	2,8%	3,6%	4,4%	5,9%	7,9%	7,3%	8,4%	9,6%	10,8%

1) På årsbasis.

2) 2010–2016 avser justerad EBIT-marginal, dvs rörelsemarginal exklusive avskrivningar av transaktionsrelaterade immateriella tillgångar t.o.m. maj 2016, samt nedskrivningar av anläggningstillgångar under fjärde kvartalet 2016.

KUNDFOKUS

På utvecklade marknader har kunderna inom anläggningsmaskiner i allmänhet skiftat fokus från initialt inköpspris till total ägandekostnad under maskinens livscykel, inklusive bränslekostnader, reparations- och underhållskostnader, stilleståndskostnader och restvärde.

På Ferronordics marknader i Ryssland/CIS fokuserar kunder fortfarande ofta på initialt inköpspris. Vi ser dock att detta förändras när kunderna blir mer mogna och letar efter ökad effektivitet.

För att möta våra kunders individuella behov och ökande mognadsgrad har vi utvecklat ett komplett erbjudande för både Volvo CE och våra övriga varumärken. Förutom att tillhandahålla högkvalitativa maskiner erbjuder vi även konsulttjänster, såsom operatörsutbildning, inbyte av begagnade maskiner och simulering av byggnadsprojekt samt rådgivning avseende specifikationer, sammansättning av maskinpark m.m. Sedan 2014 erbjuder vi även contracting services där vi på egen hand, med egna maskiner och operatörer, gräver och transporterar jord och bergmassor för kunder inom gruvindustrin. Vi förväntar oss att denna verksamhet kommer att växa framöver.

För att minska den totala livscykelkostnaden måste maskinerna ha ett högt utnyttjande. Maskiner som inte kan användas, på grund av dålig planering eller haveri, kan ha betydande inverkan på ett projekts lönsamhet. Den höga kostnaden för stillastående maskiner ställer stora krav på återförsäljarna vad gäller servicenivå och tillgänglighet av reservdelar. För oss har detta varit avgörande för etableringen av ett heltäckande och mobilt nätverk över hela Ryssland. Närhet till kunderna, stort antal anläggningar och hög tillgänglighet av service och reservdelar är tre faktorer som kännetecknar Ferronordic på marknaden. Det faktum att vi verkar över hela Ryssland har även varit avgörande under lågkonjunkturer, då vi kunnat omfördela resurser till regioner och sektorer som var mindre drabbade av den ekonomiska svackan.

Ferronordics affärsmodell har bidragit till Volvo CE:s position som det ledande varumärket i Ryssland.¹ Kunder som tillfrågats har uppmärksammat vår kundorientering, vårt heltäckande servicenätverk och våra eftermarknadstjänster. I februari 2020 utsåg Volvo CE Ferronordic till årets EMEA återförsäljare och uppmärksammade särskilt Ferronordics kundfokus och våra investeringar för att utveckla vår personal och digitalisera våra service- och försäljningskanaler.

1) Enligt undersökningen Volvo Construction Equipment Brand Track från 2016

Ferronordics servicenätverk i Ryssland/CIS

ANLÄGGNINGAR I RYSSLAND OCH KAZAKSTAN 31 DECEMBER 2020



(85) Ferronordic anläggningar i Ryssland/CIS (januari 2021)

Återförsäljare av anläggningsmaskiner måste av olika skäl finnas nära sina kunder. För det första är maskinerna ofta svåra eller omöjliga att flytta till en verkstad. Istället måste återförsäljarnas mekaniker oftast ta sig till de platser där maskinerna befinner sig för att utföra arbeten. För det andra, eftersom maskinerna är så viktiga för produktionsprocessen och stillastående maskiner snabbt medför stora kostnader och försämrade lönsamhet för kunden, är det avgörande att återförsäljarens mekaniker har god tillgång till reservdelar och snabbt kan vara på plats för att reparera stillastående maskiner. Närhet till kunder, ett stort antal anläggningar och god tillgång till reservdelar är således viktiga faktorer.

I december 2020 hade vi 85 anläggningar i Ryssland och Kazakstan. De flesta är belägna i större städer eller andra platser som har eller förväntas få hög efterfrågan på anläggningsmaskiner (såsom centrum för olje- och gasindustrin eller gruvindustrin). Anläggningarnas standard varierar från enkla verkstäder och försäljningskontor till ändamålsbyggda service-stationer för både anläggningsmaskiner och lastbilar. I vissa fall etableras anläggningar på projektbasis i anslutning till de platser där maskinerna ska användas, ofta på avlägsna platser (t.ex. gruvor i

Sibirien och Fjärran Östern). Dessa projekt är ofta så omfattande och krävande att vi behöver inrätta egna verkstäder med våra mekaniker och reservdelsförråd på plats hos kunden.

Eftersom våra kunder verkar inom olika industrier på olika platser i Ryssland och Kazakstan är vi mindre utsatta för trender och konjunkturcykler som påverkar specifika regioner och branscher. Under lågkonjunkturen 2015–2016 var marknaden t.ex. särskilt svag i de europeiska delarna av Ryssland där byggsektorn har stor betydelse, men mindre svag i Sibirien och Fjärran Östern där gruv- och skogsindustrin är viktiga. På liknande sätt minskade kolpriserna 2019, vilket påverkade efterfrågan på våra produkter och tjänster negativt. Samtidigt ökade guldpriserna och skapade andra affärsmöjligheter för oss. En annan buffert utgörs av vårt starka eftermarknadsfokus, inklusive den allt viktigare eftermarknadsförsäljningen avseende lastbilar från Volvo och Renault Trucks. Generellt är eftermarknadsförsäljningen mindre känslig för konjunktursvängningar jämfört med maskinförsäljningen. Om våra kunder köper mindre ny utrustning för att uppdatera sina maskinparker behöver de i allmänhet fler delar och underhållstjänster. Detta märktes tydligt under lågkonjunkturen 2015–2016.

REGIONAL TÄCKNING

Vi har ett väl utvecklat nätverk av anläggningar över hela Ryssland och Kazakstan. Nätverket är indelat i åtta regioner: Centrala regionen, Nordväst, Volga, Syd, Ural, Sibirien, Fjärran Östern och Kazakstan. Vid slutet av 2020 hade vi sju anläggningar i Kazakstan och fortsätter att utveckla vår närvaro och organisation. Vi har även en avdelning i Moskva med ansvar för relationer med vissa större kunder med verksamhet i flera regioner.

När Ferronordic grundades 2010 såldes 82% av alla maskiner i Nordväst och Centrala regionen. Därefter har vi kontinuerligt expanderat verksamheten till andra regioner för att dra nytta av större projekt i de östra delarna av Ryssland. Under 2020 var andelen sålda maskiner i andra regioner 56% jämfört med 58% under 2019.

Region	Anläggningar	Beskrivning
Centrala	16	- Centrala regionen inkluderar Moskva och är Rysslands folktätaste region med 39 miljoner invånare. Huvuddelen av Rysslands större företag har huvudkontor i regionen. - Majoriteten av Rysslands största företag har sina huvudkontor i eller runt Moskva. - Efterfrågan drivs främst av allmän byggnation, vägbyggen och andra infrastrukturinvesteringar, men även sand- och grustag samt skogsindustri.
Nordväst	15	- Nordväst inkluderar S:t Petersburg, Rysslands näst största stad, och har en befolkning på ca 14 miljoner invånare. - Regionen har stora skogsområden och efterfrågan drivs till stor del av skogsindustrin, men även allmän byggnation, dagbrott och gruvor är viktiga.
Syd	5	- Syd, bestående av de federala distrikten Syd och Norra Kaukasien, har en befolkning på ca 24 miljoner invånare. - Efterfrågan drivs främst av allmän byggnation, vägbyggen och andra infrastrukturinvesteringar, men regionen utgör även en viktig del av Rysslands jordbruksindustri och inkluderar Rysslands största hamn.
Volga	9	- Volga inkluderar en rad större städer och är en industriellt välutvecklad region som omfattar de centrala delarna av Ryssland. Regionen har en befolkning på 30 miljoner invånare. - Efterfrågan drivs till stor del av allmän byggnation, men även olja och gas samt skogsindustrin är viktiga.
Urals	11	- Ural är en geografiskt stor region med både större städer och stora naturresurser. Befolkningen uppgår till ca 12 miljoner invånare. - Efterfrågan drivs till stor del av gruvindustrin samt olja och gas, men även allmän byggnation.
Sibirien	10	- Sibirien är en till ytan väldigt stor region med stora naturtillgångar men dåligt utvecklad infrastruktur. Befolkningen uppgår till ca 19 miljoner invånare. - Efterfrågan drivs främst av naturtillgångar såsom gruvor, skog, olja och gas, men även av allmän byggnation och andra infrastrukturinvesteringar.
Fjärran Östern	12	- Fjärran Östern är också en till ytan väldigt stor region med stora naturtillgångar men låg befolkningstäthet. Befolkningen uppgår till ca 6 miljoner invånare. - Regionen domineras av utvinning och transport av naturtillgångar.
Kazakstan	7	- Kazakstan är världens nionde största land till ytan och har en befolkning på ca 19 miljoner invånare. - Efterfrågan drivs till stor del av olja och gruvor, men även av allmän byggnation och vägbyggen.

Varumärken

i Ryssland/CIS

Ferronordic är auktoriserad återförsäljare av Volvo Construction Equipment, Terex, Dressta, Mecalac och Rottne i Ryssland och för Volvo Construction Equipment och Mecalac i Kazakstan. I delar av Ryssland har Ferronordic utsetts till eftermarknadspartner för Volvo och Renault Trucks.

Under 2020 utgjorde försäljningen av produkter och tjänster relaterade till Volvo CE 72% av försäljningen i Ryssland/CIS, medan försäljning av produkter och tjänster relaterade till andra varumärken stod för 15%. Contracting services stod för den resterande delen om 13%.



VOLVO CONSTRUCTION EQUIPMENT

Ferronordic är auktoriserad återförsäljare för Volvo CE i Ryssland sedan 2010 och i Kazakstan sedan 2019. Volvo CE är en ledande tillverkare av anläggningsmaskiner i premiumklassen. Med över 14 400 medarbetare är det ett av de största företagen i branschen. Volvo CE är det starkaste varumärket för anläggningsmaskiner i Ryssland.

Produkterbjudandet innefattar ett brett sortiment av maskiner i olika storleksklasser och kategorier. Under 2020 sålde vi 959 nya Volvo CE-maskiner.



VOLVO TRUCKS OCH RENAULT TRUCKS

Ferronordic är auktoriserad eftermarknadsåterförsäljare (reservdelar och service) för Volvo och Renault Trucks i vissa delar av Ryssland. Vid slutet 2020 hade Ferronordic auktoriserade lastbilsverkstäder på elva platser: Pavlovskiy Posad (östra Moskva) i Centrala regionen, Arkhangelsk och Koryazhma i Nordväst, Krasnodar och Rostov-on-Don i Syd, Orenburg i Volga, Surgut och Noviy i Ural, Norilsk i Sibirien samt Khabarovsk och Sakhalin i Fjärran Östern. Verksamheten utgör ett bra komplement till den huvudsakliga verksamheten, bl.a. eftersom den erbjuder skalfördelar och gör det möjligt att effektivisera utnyttjandet av våra befintliga anläggningar. Därtill förbättrar den även kundupplevelsen, eftersom många av våra kunder använder både Volvo CE anläggningsmaskiner och Volvo eller Renault lastbilar.



TEREX TRUCKS

2014 utnämndes Ferronordic till officiell återförsäljare för Terex Trucks (som ägdes av Volvo CE) i hela Ryssland. År 2020 sålde vi 7 maskiner från Terex Trucks. År 2019 ersattes Volvo CE:s serie av Terexmärkta tipptruckar med en ny serie tipptruckar från Volvo. Ferronordic fortsätter som eftermarknadsförsäljare för de befintliga tipptruckarna från Terex i Ryssland, men fokuserar nu på att introducera de Volvo-märkta tipptruckarna i sin nyförsäljning.



DRESSTA

2016 utsågs Ferronordic till officiell återförsäljare av Dressta bulldozrar och rörläggare i hela Ryssland. Dressta är ett polskt företag och en global tillverkare av bulldozrar och rörläggare. Bulldozrar utgör ett komplement till vårt Volvo CE-utbud och förbättrar möjligheten att erbjuda paketlösningar. Utnämmandet var helt i linje med vår strategi att utnyttja vårt nätverk för kompletterande produkter. Under 2020 sålde vi 4 bulldozrar från Dressta.



MECALAC

2017 utsågs Ferronordic till officiell återförsäljare av grävlastare från Mecalac i hela Ryssland. Tillverkningen, som förvärvades av Mecalac från Terex Corporation under 2016, är baserad i Storbritannien.

Produktutbudet inkluderar grävlastare, kompakta hjullastare och andra kompakta maskiner. Sedan 2019 distribuerar vi även Mecalac-grävlastare i Kazakstan. Under 2020 sålde vi 102 grävlastare från Mecalac.



ROTTNE

Sedan 2016 är Ferronordic officiell distributör för Rottne skogsmaskiner över hela Ryssland. Rottne är en svensk tillverkare av skotare och skördare för skogsindustrin. Som en del av samarbetet med Ferronordic utvecklade Rottne en ny serie produkter för den ryska marknaden, utrustade med motorer från Volvo Penta. Skogsmaskinerna kompletterar vårt Volvo CE-erbjudande. Under 2020 sålde vi 14 maskiner från Rottne.



DIESELGENERATORER

Vi säljer även dieselgeneratorer (gensets) under vårt eget varumärke. Generatorerna består av en elgenerator som drivs av en motor från Volvo Penta. Dieselgeneratorer används på platser som saknar anslutning till elnätet, eller som nödlösning om elnätet skulle falla. Under 2020 sålde Ferronordic 20 dieselgeneratorer.

Tjänster och produkter

i Ryssland/CIS

MASKINFÖRSÄLJNING

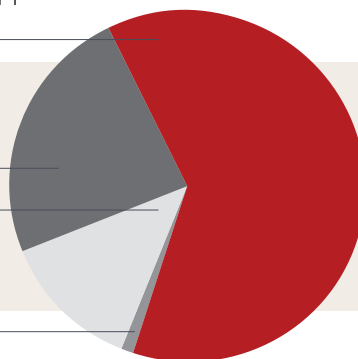
Maskinförsäljning innefattar försäljning av nya och begagnade maskiner och lastbilar. Merparten av maskinförsäljningen i Ryssland/CIS utgörs av nya Volvo CE-maskiner, såsom dumprar, hjullastare, grävmaskiner och asfaltsläggare. Under 2020 representerade försäljningen av Volvo CE-maskiner 87% av nymaskinförsäljningen (mätt i enheter). Nymaskinförsäljningen inkluderar även bulldozrar från Dressa, grävlaster från Mecalac och skogsmaskiner från Rottne. Därutöver säljer vi maskintillbehör från olika tillverkare.

Maskinförsäljningen inkluderar även begagnade maskiner och lastbilar. Dessa är antingen maskiner från vår egen uthyrningsflotta eller contracting services-verksamhet, maskiner och lastbilar som köpts från kunder i samband med inbytesaffärer, eller maskiner och lastbilar som köpts för återförsäljning. Jämfört med återförsäljare på mer utvecklade marknader är vår försäljning av begagnade maskiner fortfarande låg och har potential att växa allteftersom att marknaden utvecklas.

Sedan 2017 är vi även leverantör av Volvo Certified Rebuild för ramstyrda dumprar, grävmaskiner och hjullastare. Volvo Certified Rebuild är ett program där begagnade maskiner byggs om i enlighet med Volvo CE:s krav för att få en andra eller till och med tredje livscykel. De ombyggda maskinerna kan sedan säljas som "Certified Rebuild" med en ny garanti från Volvo CE. Ferronordic var en av de första Volvo CE-återförsäljarna som godkändes för programmet och den första återförsäljaren i Europa som godkändes för grävmaskiner.

RYSSLAND/CIS NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PÅ INTÄKTSSEGMENT 2020

Maskinförsäljning 63%
Eftermarknadsförsäljning 24%
Contracting services 13%
Övriga intäkter 1%



EFTERMARKNADSFÖRSÄLJNING

Eftermarknaden består av försäljning av reservdelar och service. Vårt erbjudande i Ryssland/CIS inkluderar planerade underhåll, diagnostik, översyner, operatörsutbildningar samt planerade och oplanerade reparationer. Vi erbjuder olika typer av serviceavtal för att skräddarsy vårt erbjudande och tillgodose varje kunds individuella behov. Från och med fjärde kvartalet 2019 driver Ferronordic också en anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg i Ryssland (se nedan). Denna anläggning gör det möjligt för Ferronordic att renovera motorer, växellådor och andra delar, men också att bygga om kunders maskiner. I Ryssland/CIS underhålls ofta både maskiner och lastbilar hos kunden ute på fältet. Detta innebär att vi måste utrusta vårt täta nätverk med välutrustade mobila servicebilar som snabbt kan ta sig ut till kunden.

ÅTERTILLVERKNING AV MASKINER OCH KOMPONENTER

Ferronordic öppnade en anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i slutet av 2019. Centret möjliggör återvinning av begagnad utrustning och bidrar till att bygga en cirkulär ekonomi för anläggningsmaskiner och lastbilar. Centret bygger om motorer och växellådor för Volvo CE och Volvo och Renault Trucks. Komponenterna säljs vidare till kunder med en garanti från Ferronordic eller installeras i begagnade maskiner i programmet "Volvo Certified Rebuild" (se ovan). De första komponenterna tillverkades i januari 2020. Centret bygger också om maskiner och har en kapningslinje för att återanvända delar och metallskrot. De första ramstyrda dumprarna byggdes framgångsrikt om under andra kvartalet 2020. I slutet av 2020 utvidgade Ferronordic anläggningens ombyggnadskapacitet för att möta den växande efterfrågan. En del av anläggningens kapacitet kommer att användas av Ferronordics egna contracting services och således bidra till att bygga ett ekosystem som gör det möjligt för Ferronordic att återvinna egna maskiner en eller flera gånger med återvunna delar och komponenter från egen eller kunders maskiner.

NYA MASKINER SÅLDA 2020

Produkttyp	Exempel	Nya enheter sålda 2020	Beskrivning
Grävmaskiner		628	Används för en rad ändamål, t.ex. markberedning, schaktning, dikning, utgrävning, rivning, lastning m.m.
Hjullastare		122	Används för att flytta eller lasta material. Finns i olika storlekar och modeller, från kompakta till stora produktionsmaskiner.
Vägbyggnadsmaskiner		116	Asfaltsläggare (band- eller hjulgående) används för att lägga asfalt i samband med byggande av vägar, flygplatser, m.m. Vältar används för att pressa samman ytbeläggningar, såsom asfalt eller jord, ofta i samband med vägbyggen.
Ramstyrda dumptrar		100	Volvo CE utvecklade konceptet med ramstyrda dumptrar och är marknadsledare vad avser ledade dragfordon i krävande förhållanden. Användningsområdena inkluderar vägbyggen, stenbrott, gruvidrift och avfallshantering.
Grävlastare		99	Traktor med skovel eller skopa framtill och grävsropa baktill. Används inom många olika områden, t.ex. grävning av diken, lyft, lastning, materialhantering och byggnadsarbeten.
Diesलगeneratorer		20	Elgeneratorer drivna av en dieselmotor från Volvo Penta. Sätts samman i Ryssland och säljs under Ferronordics egna varumärke.
Skogsmaskiner		14	Skördare används för att fälla, kvista och aptera träd. Skotare används för att transportera timmer från avverkningsplatsen till upplagsplatsen.
Bulldozers		4	Används för att flytta jordmassor, bl.a. inom vägbyggen, sandtag, gruvindustri, m.m.
Tipptruckar		3	Massiva dumptrar med lastkapacitet från 41 till 91 ton. Används för att flytta jord och andra tyngre laster inom gruvor, sandtag, m.m.

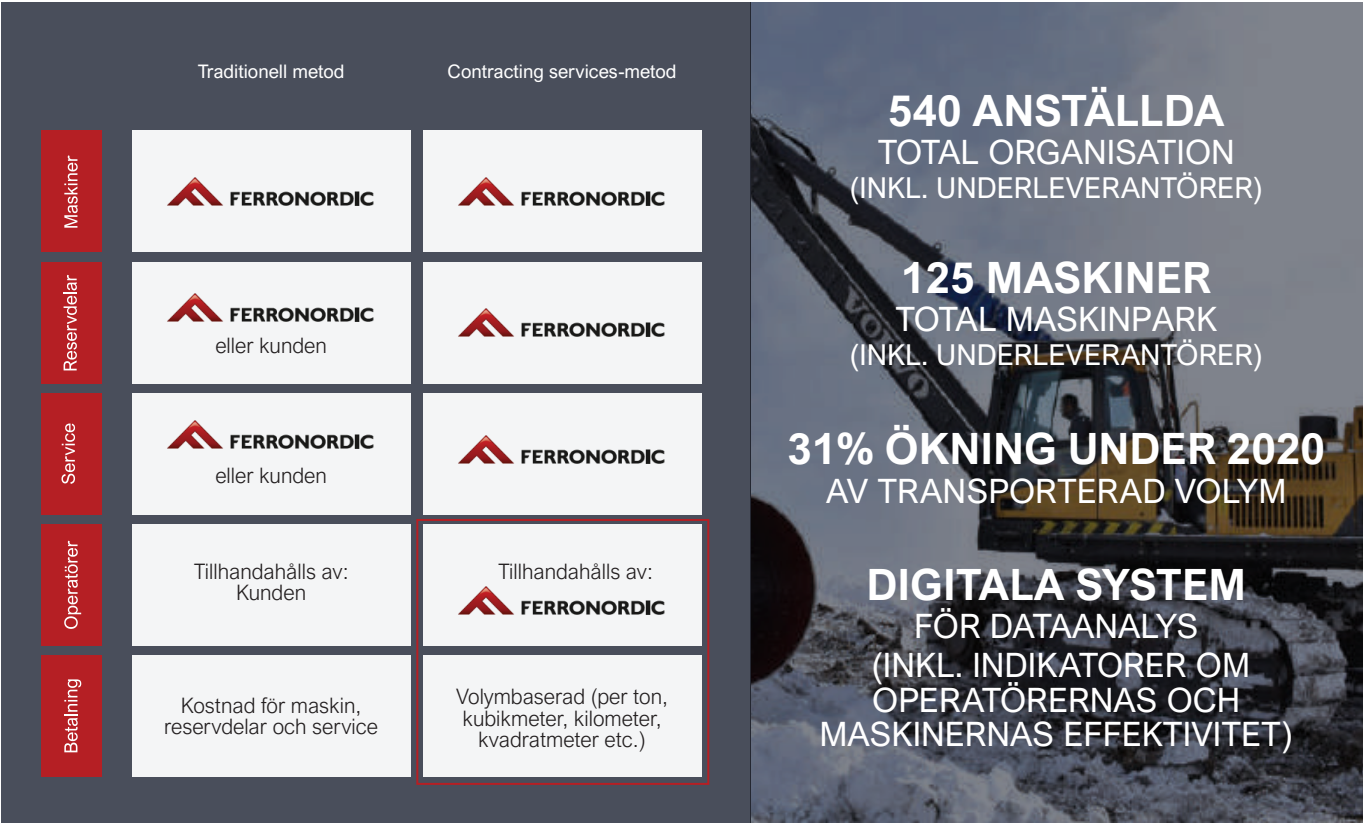
Contracting **services**

Som en del av vår strategi att bli alltmer integrerade i våra kunders verksamhet och växa till relaterade affärsområden erbjuder Ferronordic från och med 2014 så kallade contracting services, där vi äger och underhåller maskinerna och anställer operatörer för att utföra specifika arbeten och uppgifter åt kunderna.

Nuvarande contracting services-projekt omfattar grävning och transport av jord och bergmassor för kunder inom gruvindustrin. Ersättningen baseras på mängden och avståndet som jord och massa transporteras. Denna typ av outsourcing är vanlig inom gruvindustrin i andra delar av världen, men är fortfarande relativt utvecklad i Ryssland/CIS. Vi tror dock att efterfrågan på contracting services kommer växa i både Ryssland och Kazakstan och vi ser goda möjligheter att växa. I framtiden kan vi komma att erbjuda liknande tjänster till kunder inom andra branscher.

I september 2020 tecknade vi avtal med Chernogorskaya Mining Company för att stödja utvecklingen av en ny platinagruppmetallgruva i Krasnoyarsk-regionen. Ferronordic kommer att anta rollen som en generalentreprenör för att förbereda platsen för en efterföljande konstruktion av en bearbetningsanläggning och tillhörande gruvinfrastruktur. Projektet, som förväntas pågå till slutet av 2022, omfattar borrhning och sprängning, grävning och utjämning, dränering, krossning och sortering samt anläggning av tillfarts- och gruvvägar på området.

TRADITIONELL ÅTERFÖRSÄLJARE VS OUTSOURCING/CONTRACTING SERVICES



TYSKLAND

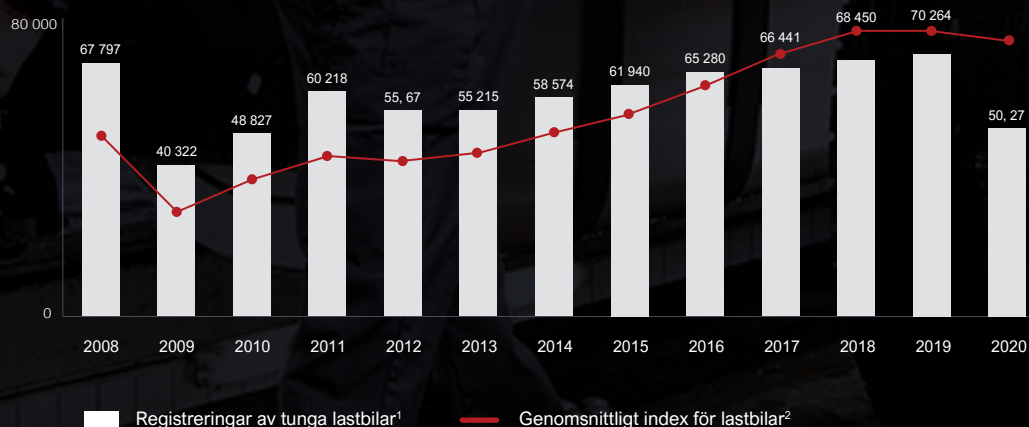
TYSKLANDS EKONOMI OCH DEN TYSKA TRANSPORTINDUSTRIEN

Som hem till 16% av Europas befolkning är Tyskland Europas största ekonomi och utgör 25% av Europas BNP. Den tyska ekonomin är väl industrialiserad och balanserad mellan varor och tjänster. Tyskland är också Europas motor vad gäller export och tillverkning. Under 2020 exporterade Tyskland produkter för 1,3 biljoner EUR över hela världen och den tyska produktionen motsvarade 30% av värdet på EU-27:s sålda industriproduktion. Den tyska ekonomin har haft en stadig tillväxt under flera år. Däremot sjönk landets BNP med 5% under 2020 på grund av covid-19 och de smittskyddsåtgärder som vidtogs och hämmade den ekonomiska och sociala aktiviteten under hela året. Även om avmattningen av Tysklands ekonomi var betydande var den mindre allvarig än i vissa andra europeiska länder, delvis tack vare landets motståndskraftiga tillverkningsindustri.

TYSKLANDS MARKNAD FÖR TUNGA LASTBILAR

Tysklands ekonomiska betydelse återspeglas även i landets roll som den största marknaden i Europa för tunga lastbilar. Nedgången i den tyska ekonomin hade således oundvikligen en betydande inverkan på landets lastbilsmarknad. År 2020 krympte den totala marknaden för tunga lastbilar (> 16 ton) med 28% och registreringar var nere till 50 500 från en topp på 70 000 föregående år. Den minskade registreringen av nya fordon berodde dock bara delvis på den ekonomiska avmattningen och minskade efterfrågan på nyttofordon. Fabriksstängningar, lockdowns och störningar i försörjningskedjan runt om i världen minskade också antalet tillgängliga fordon på marknaden. Den tyska marknaden var under 2019 på en "all-time high" och därför var det även en hög jämförelsenivå. Lastbilstransporten, sett till sammanlagda körsträckor, var däremot mindre känslig för den ekonomiska nedgången, men minskade också jämfört med 2019.

REGISTRERINGAR AV TUNGA LASTBILAR I TYSKLAND



TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Många av de utmaningar som den tyska lastbilsverksamheten stod inför 2020 kommer sannolikt att kvarstå 2021 och gradvis underlättas när vaccinationsprogram rullas ut och leveranskedjor återställs. På längre sikt tror vi att den tyska lastbilsindustrin förblir motståndskraftig av flera skäl, bland annat Tysklands position i EU som ett centralt logistikcentrum som tjänar över 82 miljoner tyskar, 150 miljoner konsumenter i dess 9 grannländer och nästan 500 miljoner EU-inwånare. Tyskland har också en av de mest avancerade transportinfrastrukturerna i Europa med kontinentens näst största hamn, över 250 inlandshamnar och 21 internationella flygplatser. Dessutom har den tyska regeringen 2020 visat engagemang i att hjälpa transportindustrin att återhämta sig genom att införa ett stödsystem på 8 MDEUR som inkluderar ett tillfälligt förnyelseprogram för lastbilsparke-

- Ferronordic blev återförsäljare för Volvo och Renault Trucks i Tyskland i januari 2020
- Tyskland är Europas största lastbilsmarknad med 70 000 registreringar under 2019 och 50 500 under 2020
- Ferronordics försäljningsområde täcker ca. 20% av den Tyska marknaden för tunga lastbilar
- Området omfattar några av de mest trafikerade och mest utvecklade delarna av Tyskland, som Hannover och Frankfurt Rhein-Main, den näst största storstadsregionen i landet
- Det inkluderar också en stor del av östra Tyskland med snabba växande städer, som Leipzig och Dresden



(11) Ferronordics anläggningar i Tyskland per januari 2021.
Förvärv av verkstäder i Nordhausen och Limburg tillkännagavs 2021

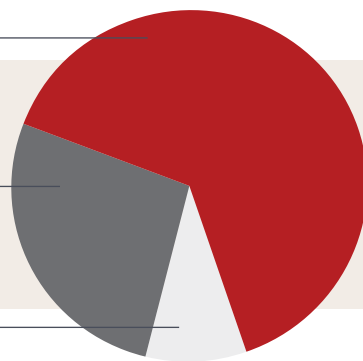
VERKSAMHET I TYSKLAND

Våra aktiviteter i Tyskland inkluderar försäljning och uthyrning av nya Volvo och Renault Trucks, försäljning av begagnade lastbilar samt service och support av lastbilar och andra kommersiella fordon. Vårt försäljningsområde i Tyskland representerar 20% av hela den tyska lastbilsmarknaden (baserat på registreringar). Vår strategi är att fortsätta utvidga och förbättra vårt nätverk och vår organisation för att öka marknadsandelen för Volvo och Renault Trucks och öka vår andel av den totala eftermarknadsverksamheten inom vårt försäljningsområde.

Den tyska lastbilsmarknaden är konkurrenskraftig. Den domineras av de två lokala aktörerna i Mercedes och MAN. Tillsammans kontrollerar dessa två varumärken cirka 60% av den totala tyska marknaden för nyttofordon. De återstående 40% fördelas relativt jämnt mellan DAF, Scania, Iveco och Volvo Trucks. Renault Trucks har cirka 1% av marknaden.

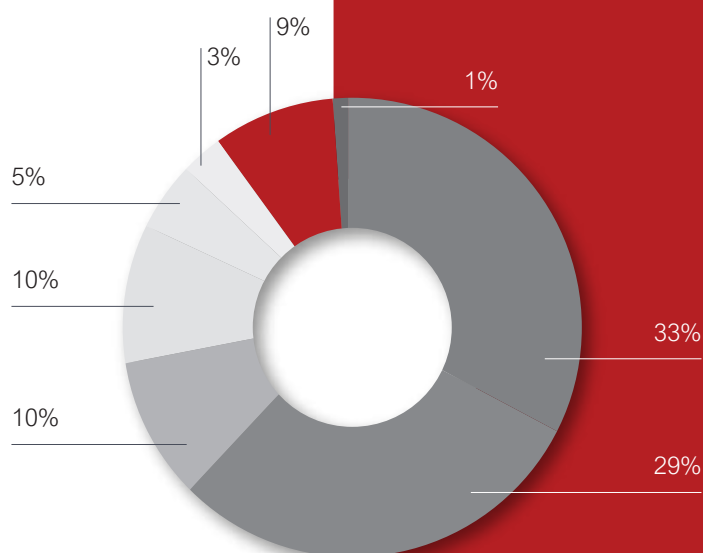
TYSKLAND NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PÅ INTÄKTSSEGMENT 2020

Lastbilsförsäljning 64%
Eftermarknadsförsäljning 27%
Övriga intäkter 9%



Lastbilsmarknaden i Tyskland är mogen och krävande, med kunder som lägger stort värde på varumärkesimage, skräddarsydda affärslösningar och en högkvalitativ nätverkstäckning. Volvo Trucks har en stark image på den tyska marknaden och uppfattas generellt som ett innovativt varumärke med unika erbjudanden som I-Save och Volvo Dynamic Steering, som andra tillverkare inte har i sin portfölj. Introduktionen av det nya Volvo Trucks-sortimentet 2020, med särskilt stora framsteg inom bränsleeffektivitet och förarkomfort, har ytterligare stärkt varumärkets position i Tyskland. Förutom sitt väl mottagna dieseldrivna sortiment anses Volvo Trucks också vara ledande inom alternativa bränslen, med ett starkt erbjudande inom flytande naturgas (LNG) inom långdistanssegmentet och elektriska lastbilar för distribution och leveranser "sista-kilometern".

Renault Trucks varumärkesimage är för närvarande inte lika väletablerat som Volvo Trucks i Tyskland men visar stor potential tack vare kvaliteten, robustheten och de avancerade funktionerna i fordonsuppsättningen.



TYSKA MARKNADEN FÖR TUNGA LASTBILAR PER VARUMÄRKE 2020

Mercedes-Benz 33%
MAN 29%
DAF 10%
Scania 10%
Iveco 5%
Övriga 3%
Volvo Trucks 9%
Renault Trucks 1%

NYA SÅLDA LASTBILAR 2020

Varumärke	Modell	Exempel	Nya enheter sålt 2020	Beskrivning
Volvo	FH16		5	Den mest kraftfulla lastbilen i Volvo Trucks produktportfölj. Lämplig för en rad olika ändamål t.ex. långdistanskörning, timmertransport, tunga transporter och byggnation.
Volvo	FH		457	Lastbilar för långdistanskörning och regionala transporter. Används främst inom transport och logistik. Kommer vanligtvis som en semitrailertraktor, men finns även som en tippvagn som används i bygg- och anläggningstransporter. Volvo FH kommer också med en flytande gasmotor (LNG).
Volvo	FMX		24	Volvo Trucks mest robusta bygglastbil. Typiska användningsområden är bygg- och anläggningstransporter samt gruv- och stenbrottstransporter.
Volvo	FM		31	Mångsidig lastbil som passar för en rad olika ändamål, inklusive långdistanskörning, regional transport, byggnad och konstruktion.
Volvo	FE		21	Medeltung lastbil som används för distribution, lätt konstruktion, nytto- och kyltransporter. Finns tillgänglig i en modell med en elektrisk drivlinje.
Volvo	FL		7	Minsta lastbilen i Volvo Trucks produktsortiment. Används för lokal och regional distribution, avfallshantering och lätt konstruktion och som liten traktor. Finns även med elmotor.
Renault	T		32	Lastbil för långdistanskörning och regionala transporter. Används även för distributions-, byggnads- och konstruktionsrelaterad transport.
Renault	D		26	Används allmänt i hantering av hushålls- och industriavfall, rengöring och sanitära tjänster, brandbekämpning och räddningstjänst. Finns med en elektrisk drivlinje.
Renault	C		5	En del av Renault Trucks konstruktionsutbud. Mångsidig lastbil som vanligtvis används vid materialtransport.
Renault	K		2	Kompletterande lastbil för Renault C-modellen. Tung lastbil lämpad för stenbrott, avverkning och olika byggarbetsplatser.
Renault	MASTER		21	Lätt nyttofordon som används i en mängd olika transportuppdrag, bland annat mobila verkstäder, godstransporter, post- och budtjänster m.m. Renault Master finns också med en elmotor.

LASTBILSTYPER SÅLDA I TYSKLAND 2020 (NYA)

	2020
Lastbilar i segmentet chassin	136
Lastbilar i traktorsegmentet	474
Lätta nyttofordon	21
Personbilar	61

NÄTVERK

I början av 2020 inledde Ferronordic sin verksamhet i Tyskland genom förvärvet av nio Volvo- och Renault Trucks-verkstäder i några Tysklands största städer, bland annat Hannover och Frankfurt, och snabbt växande städer i öster som Leipzig och Dresden. Samtidigt tog vi över två verkstäder genom förvärvet av

Auto-Haas GmbH, en privat auktoriserad återförsäljare av Volvo- och Renault Trucks i Ferronordics verksamhetsområde. I december 2020, i februari 2021 och i mars 2021, tillkännagav Ferronordic att man köpte ytterligare tre strategiskt placerade verkstäder. Ferronordics antal verkstäder uppgick därefter till 13.

Region	Verkstäder	Beskrivning
Väst	4	Inkluderar Frankfurt, som är huvudstaden i storstadsregionen Rhen-Main, Kassel, Haiger och Fulda.
Öst	5	Inkluderar snabbt växande städer som Dresden och Leipzig samt Bautzen, Dessau och Görschen.
Nord	2	Inkluderar Hannover, som är den största staden i storstadsregionen Braunschweig-Göttingen-Wolfsburg, och Magdeburg.

I slutet av 2020 var antalet heltidsanställda av Ferronordic i Tyskland 257, varav de flesta var inom försäljning- eller servicefunktioner. Det motsvarade en mindre ökning av antalet anställda under året, som efter det första förvärvet och uppstarten av verksamheten uppgick till 250 personer. Vi förväntar oss att organisationen kommer att växa främst inom våra försäljnings- och servicefunktioner allteftersom vårt nätverk i Tyskland växer och vår täckning ökar.

2020 var vårt första verksamhetsår i Tyskland. Efter ett relativt stort förvärv av verkstäder från Volvokoncernen och Auto-Haas tillbringade vi mycket tid och resurser på att skapa en välfungerande organisation och att sätta upp strukturerade försäljningsprocesser, både för försäljning av nya lastbilar, lastbilsuthyrning och eftermarknad.

FRAMTIDSUTSIKTER

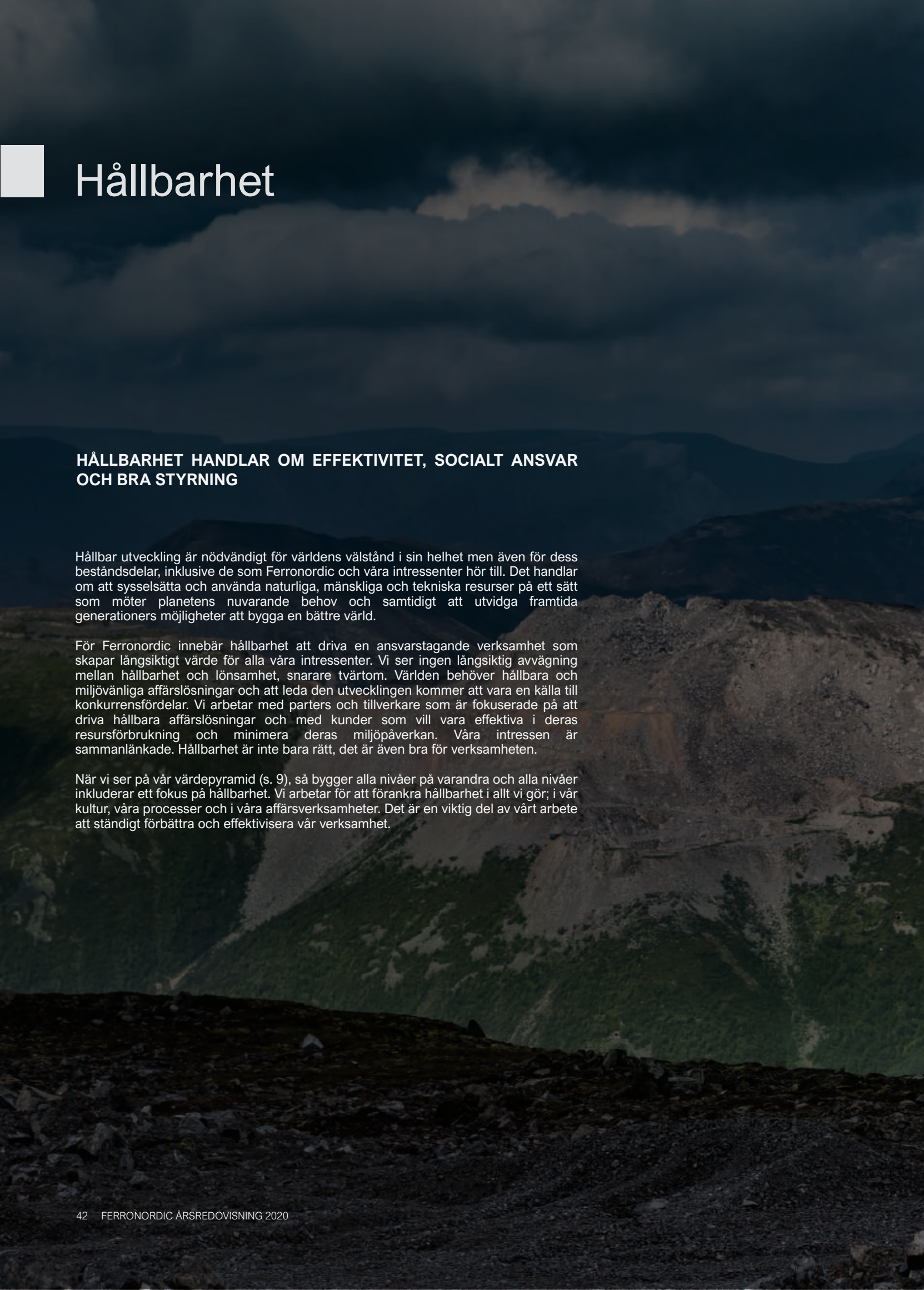
En viktig faktor för den tyska verksamhetens framgång kommer framöver vara att implementera en kundorienterad och prestationsbaserad företagskultur, liknande den som Ferronordic har byggt upp i Ryssland/CIS. Detta innebär olika grader av omorganisation och omstrukturering, men också införandet av nya provisioner och bonussystem för våra anställda, vilket på grund av tyska lagkrav kan vara komplicerat. Vi måste också öka kundorienteringen av vår tyska personal, inte minst vad gäller kommersiell anpassning till våra kunders unika behov och totala ägandekostnader.

Samtidigt måste vi fortsätta att utöka och förbättra vårt servicenätverk i Tyskland. Delvis kommer detta att ske genom att utöka antalet verkstäder i vårt försäljningsområde. De första stegen i denna strategi togs genom förvärven av nya verkstäder i Fulda, Nordhausen och Limburg, som genomfördes i början av

2021. Delvis kommer det att göras genom mobil tjänster, där våra mekaniker åker till kunderna med servicebilar, det vill säga att vi gör service och reparationer där kunderna behöver oss, liknande det vi gör för våra kunder inom anläggningsmaskiner och lastbilar i Ryssland/CIS.

Vi tar också steg för att stärka Ferronordics varumärke i Tyskland, med lanseringen av en ny webbplats och sociala mediekkanaler, re-branding av alla verkstäder och ombyggnad av vissa anläggningar till förmån för ett nytt varumärkeskoncept.

Processen för att vända vår tyska verksamhet har börjat. Med tiden är vår ambition att bygga ett ledande service- och försäljningsföretag i Tyskland som stöder kundernas tillväxt och ledarskap och som bidrar positivt till Ferronordic-koncernens totala lönsamhet.



Hållbarhet

HÅLLBARHET HANDLAR OM EFFEKTIVITET, SOCIALT ANSVAR OCH BRA STYRNING

Hållbar utveckling är nödvändigt för världens välbefinnande i sin helhet men även för dess beståndsdelar, inklusive de som Ferronordic och våra intressenter hör till. Det handlar om att sysselsätta och använda naturliga, mänskliga och tekniska resurser på ett sätt som möter planetens nuvarande behov och samtidigt att utvidga framtida generationers möjligheter att bygga en bättre värld.

För Ferronordic innebär hållbarhet att driva en ansvarstagande verksamhet som skapar långsiktigt värde för alla våra intressenter. Vi ser ingen långsiktig avvägning mellan hållbarhet och lönsamhet, snarare tvärtom. Världen behöver hållbara och miljövänliga affärslösningar och att leda den utvecklingen kommer att vara en källa till konkurrensfördelar. Vi arbetar med parter och tillverkare som är fokuserade på att driva hållbara affärslösningar och med kunder som vill vara effektiva i deras resursförbrukning och minimera deras miljöpåverkan. Våra intressen är sammanlänkade. Hållbarhet är inte bara rätt, det är även bra för verksamheten.

När vi ser på vår värdepyramid (s. 9), så bygger alla nivåer på varandra och alla nivåer inkluderar ett fokus på hållbarhet. Vi arbetar för att förankra hållbarhet i allt vi gör; i vår kultur, våra processer och i våra affärsverksamheter. Det är en viktig del av vårt arbete att ständigt förbättra och effektivisera vår verksamhet.

**VI HAR IDENTIFIERAT TRE OMRÅDEN
SOM ÄR MEST RELEVANTA FÖR VÅR VERKSAMHET OCH
DÄR VI KAN HA EN STÖRRE PÅVERKAN**

■ Minimera resursspill; förse våra kunder med effektivare produkter och affärslösningar i nära samarbete med våra OEM-partners, vilket resulterar i lägre miljöpåverkan.

■ Vara en bra arbetsgivare; erbjuda utbildning och utveckling, en trygg arbetsmiljö, lika möjligheter och rättvisa löner.

■ Anta en bra modell för affärsstyrning och föregå med gott exempel. Ferronordic följer Svensk kod för bolagsstyrning och har nolltolerans mot korruption.

STYRNING, STRATEGI, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Utmaningarna kring hållbarhet, i synnerhet i samband med klimatförändring, medför risker för vår affärsmodell, men också möjligheter. Vi kan erbjuda klimatsmarta lösningar som kan minska utsläpp och motverka global uppvärmning. Vi kan även bidra med ledande produkter inom konstruktion och transport för att å ena sidan mildra påverkan, å andra sidan förebygga och hantera konsekvenserna av ett varmare klimat. Ferronordic har en nära dialog med alla våra intressenter, särskilt med våra OEM-partners och kunder, om klimatförändringarnas effekter på vår gemensamma värdekedja.

Ferronordics ledning tar hänsyn till riskerna och möjligheterna med klimatförändring i den långsiktiga strategiska planering som i slutändan presenteras för Ferronordics styrelse. Vår klimatstrategi är integrerad med våra strategiska affärs mål och anpassad till våra OEM-partners klimatstrategier och planer för produktutveckling. Vårt mål är att minimera vårt eget ekologiska fotavtryck samtidigt som vi hjälper våra kunder att uppnå ledarskap på sina respektive marknader, även när det gäller att minimera utsläpp och resursspill. Ferronordic arbetar för närvarande med att förbättra mätningen av sitt ekologiska fotavtryck för att kunna sätta mer specifika mål och bättre följa upp på utsläppsnivåer.

Världen rör sig långsamt men bestämt bort från fossila bränslen för att sakta ner den potentiella uppvärmningen av vår planet. Denna omvandling av vårt energisystem har påverkat och kommer att fortsätta att påverka regelverk, tekniska möjligheter och produktutveckling, men även utsläppstunga produkt- och råvarumarknader.

Detta kan i sin tur innebära att vissa sektorer som vi för närvarande arbetar med kan komma under press; från tillsynsmyndigheter, konsumenter, anställda, investerare och media. Det kan i sin tur öka direkta och indirekta risker kopplade till vårt rykte. 2020 utgjorde olje- och gaskunder cirka 4% av vår omsättning i Ryssland/CIS, jämfört med 5% 2019. Försäljningen relaterad till kolbrytning och produktion utgjorde cirka 1,7% 2020, jämfört med 10,2% 2019. Minskningen berodde främst på lägre kolpriser och investeringsaktivitet bland företag i sektorn. Kolindustrin kommer att behöva förändras eller minska sin andel i den globala ekonomin. Vi vill hjälpa miljökrävande industrier att omvandlas eller att minska sin miljöpåverkan under en gradvis omvandling eller nedrustning. När en sektor minskar betyder det emellertid ofta att andra sektorer inom konstruktion och transport kan växa snabbare, vilket erbjuder nya möjligheter för oss att erbjuda klimatsmarta lösningar.

Vad det gäller reglerings- och produktrisker relaterade till utsläpp tror vi att Volvokoncernen, liksom av våra andra leverantörer, befinner sig i så pass avancerade tekniska marknadspositioner gentemot sina konkurrenter att vi, som deras mellanhand och representant på lokala marknader, kan ha en fördel av strängare regler och en snabbare spridning av fossilfria tekniker. Vi tror också att statliga initiativ för att stödja renare teknik sannolikt kommer att



gynna tillverkare och distributörer av ledande miljö- och tekniklösningar. Att ligga i framkant i detta tekniska och sociala skifte kan öppna både nya produkt- och geografiska marknader för Ferronordic.

En liknande logik skulle hålla för våra så kallade scope 1-utsläpp, det vill säga de direkta utsläppen vi har i vår verksamhet. Dessa utsläpp är huvudsakligen relaterade till dieselförbrukningen i våra servicebilar och i våra maskiner inom våra contracting services. Att gå över till koldioxidfri teknik kommer över tid bli en källa till högre total kostnadseffektivitet och ett mål som kommer att delas genom hela vår värdekedja, från tillverkare till slutkund.

Vår anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg återvinner begagnade maskiner, komponenter, reservdelar och metall. Anläggningen är viktig för vårt bidrag till den cirkulära ekonomin och minskar resursspill. Istället för att gamla maskiner skrotas och nya produceras kan vi förse gamla maskiner med ett andra eller tredje produktivt liv.

Det finns en viss risk för att infrastrukturen i våra respektive marknader inte kan hålla jämna steg med våra partners innovation och produktutveckling, exempelvis vad gäller laddningskapacitet för eldrivna maskiner. Detta kan dock i sig skapa möjligheter att främja och bidra till sådan infrastruktur i våra marknader. Allt eftersom vi utökar och förbättrar vårt nätverk i Tyskland ser vi till att det finns tillräckligt med energiförsörjning för en framtid med elfordon.

Det finns vissa balansräkningsrisker kopplade till en snabb utveckling av nya produkter och ny teknologi av våra partners eller deras konkurrenter. Snabb och icke-linjär produktutveckling kan göra vårt lager av nya och begagnade maskiner och våra maskiner inom contracting services föråldrade och mindre värda. Vi välkomnar dock den tekniska utvecklingen som nyckeln till långsiktig framgång och konkurrenskraft för Ferronordic, våra partners och kunder. Vi ser en begränsad risk för att lagret skulle bli utdömt inom de tekniska utvecklingscyklerna för våra produkter.

Effekterna av ett varmare klimat på väder, havsnivå och byggnadsstandarder kommer sannolikt ställa högre krav på anläggningsmaskiner och transportsystemet i framtiden. Ett mindre stabilt klimat lär således öka efterfrågan på de mest avancerade produkterna och lösningarna för att bygga skydd mot, eller mildra, klimatrelaterade effekter i drabbade områden.

Ferronordic vill bidra till att bromsa in och potentiellt vända klimatförändringarna på längre sikt. Vi vill därtill begränsa och mildra riskerna med ett varmare klimat och tillhandahålla de bästa anläggnings- och transportlösningarna för att lindra effekterna av klimatförändringarna när- och varhelst det behövs.



EFFEKTIVA PRODUKTER OCH AFFÄRSLÖSNINGAR LEDER TILL MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Vår framgång är beroende av våra partners och kunders framgång. För att öka försäljningen måste vi kunna erbjuda våra kunder effektivare produkter med mindre miljöpåverkan och ständigt förbättrade säkerhetsegenskaper. Våra OEM-partners har ambitiösa mål att minska utsläpp, använda naturtillgångar effektivt och ta socialt ansvar i alla delar av värdekedjan, samtidigt som de erbjuder konkurrenskraftiga produkter och tjänster som möjliggör investeringar i en bättre framtid.

Volvokoncernen gör betydande investeringar i bränslecells- och elektrisk drivteknik för att bygga morgondagens fossilfria transportsystem. 2020 togs elektriska lastbilar för distribution i drift i både Europa och USA.

År 2021 planerar Volvo att lansera tunga elektriska lastbilar i Europa. Samtidigt tillverkar Volvo CE elektriska kompaktmaskiner. Våra kunder eftersträvar maximal produktivitet och bästa möjliga resultat med minsta möjliga slöseri av resurser och miljöpåverkan.

Parallellt fortsätter den regulatoriska miljön att utvecklas och ställa krav på lägre utsläpp och tryggare arbetsförhållanden för våra partners och kunder. Ferronordic är en avgörande del i den värdekedjan och vi delar dessa mål med våra partners och kunder.

Vi arbetar tätt tillsammans med våra partners på leverantörssidan för att föra samman standarder och affärspraxis och marknadsföra deras mest effektiva teknologiska innovationer till våra kunder. Genom att tillhandahålla kvalitativa, bränsleeffektiva och säkra maskiner och se till att de fungerar som de ska, bidrar vi till våra kunders långsiktiga framgång. Därigenom bygger vi en sund bas för en hållbar och lönsam verksamhet framöver.

Detta hjälper oss även att utveckla och behålla goda relationer med Volvo och övriga OEM-partners, baserat på ömsesidigt förtroende, vilket gynnar vår verksamhet ytterligare och förbättrar våra möjligheter att tillhandahålla ännu bättre lösningar till våra kunder.

FÖR ATT BIDRA TILL VÅRA KUNDERS FRAMGÅNG KRÄVS ENGAGERADE MEDARBETARE

Genom att uppmuntra våra medarbetare till att lära sig av sina misstag främjar vi till initiativtagande och kreativitet.

Genom att engagera oss i deras säkerhet och välbefinnande skapar vi förtroende och lojalitet.

Genom att betala rättvisa löner och transparenta bonusar ökar vi motivationen och frammanar talang.

Genom att investera i utbildning och utveckling ökar vi inte bara produktiviteten hos vår personal och deras förmåga att öka kundnöjdhet, utan höjer även deras känsla av självförverkligande, prestation och engagemang för vår organisation.

Enligt vår senaste medarbetarundersökning (2018) har vi ett totalt engagemangsindex på 78% inom Ferronordic. Detta var avgörande för våra framgångar under 2020 och kommer att vara lika viktigt för vår verksamhet framöver.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL OCH ANTI KORRUPTIONSARBETE

Ferronordic följer Svensk kod för bolagsstyrning. Syftet med koden är att öka förtroendet för svenska börsbolag genom att främja en positiv utveckling av bolagsstyrning i dessa företag. Lagstiftarens och allmänhetens förtroende för att företag agerar hållbart och ansvarsfullt är avgörande för företagets frihet att förverkliga sina strategier och skapa värde. Koden fungerar som ett komplement till lagstiftning och andra regler genom att specificera en uppsättning normer för god bolagsstyrning på en högre nivå än lagen kräver. Ett annat syfte med koden är att tillhandahålla ett alternativ till lagstiftning. Den Svenska nämnden för bolagsstyrning menar att självreglering ibland är att föredra framför lagstiftning och ser det som sin skyldighet att främja självregleringens roll inom företagsstyrning. Mer information om detta finns också i det separata avsnittet om bolagsstyrning i denna rapport på sidan 73.

Ferronordic investerar betydande resurser i styrning; från beslutshierarkier och budgetsystem till policy-regler, standardprocedurer och företagskultur. Ferronordic försöker att främja ansvarstagande, öppenhet och uppföljning i sin organisation.

På marknader där korruption är vanligt ökar vårt kontinuerliga antikorrupsionsarbete och starka styrningsprinciper våra kunders förtroende för vårt företag och de varumärken vi representerar. Därmed ökar även vår kort- och långsiktiga konkurrenskraft i förhållande till både våra OEM-partners och våra kunder. En stark företagsetik stärker vår position som återförsäljare, produktansvarig, leverantör av produkter och tjänster och som arbetsgivare.

FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING FASTSTÄLLER VÄRLDENS **GEMENSAMMA** **AGENDA FÖR 2030**



FN:s mål för hållbar utveckling bidrar till att utveckla delad kunskap, underlätta samarbete, bygga och harmonisera regelverk och driva den tekniska utvecklingen, vilket i slutändan leder till påverkan och förändring. Ferronordic åtar sig att verka för alla 17 mål, som alla har en viss koppling till vad vi gör.

Vi strävar efter att bygga en ökad medvetenhet i vår organisation och bidra till den globala insatsen. Vi fokuserar dock extra på de mål där vår verksamhet kan ha störst omedelbar påverkan och där vi kan ha störst effekt på långsiktiga positiva trender.

MINIMERA RESURSSPILL OCH MILJÖPÅVERKAN

En stor del av de maskiner som används i Ryssland och Kazakstan är gamla och har låg bränsleeffektivitet. Genom att ersätta dessa maskiner med nya, effektiva och innovativa maskiner eller alternativa affärslösningar bidrar vi till en bättre miljö och en säkrare arbetsplats i Ryssland och Kazakstan.

Ferronordic marknadsför högkvalitativa, långlivade, bränsleeffektiva och säkra maskiner. Genom att tillhandahålla service, stöd och utbildning ser vi till att våra kunders maskiner fungerar när, hur och var de ska. Därmed bidrar vi till en förbättrad effektivitet, minskade utsläpp och resursavfall samt ökad säkerhet för våra kunder och deras medarbetare.

Inom contracting services optimerar vi bränsleförbrukning och slitage av maskiner genom att bruka rätt maskinpark, använda maskinerna på rätt sätt och anställa erfarna och välutbildade operatörer. Detta kommer våra kunder och miljön till fördel.

Vårt certifierade ombyggnadsprogram och vår anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg gör det möjligt att ge maskiner en andra och tredje livscykel och tillåter våra kunder att förlänga deras maskinparkers produktivitet. Anläggningen stöder också återvinning av komponenter och delar som annars skulle skrotas som avfall. Den reparerar begagnade maskiner, bygger om nya komponenter och använder metall och delar från maskiner som inte kan återställas till arbetsför kapacitet. En del av anläggningens kapacitet används för att reparera och bygga om maskiner och komponenter från våra egna contracting services. Anläggningen i Ekaterinburg och vårt ombyggnadsprogram bidrar således till den cirkulära ekonomin inom Ferronordic, våra OEM-partners och kunder. Även om anläggningen var färdigbyggd först i december 2019 utökade vi kapaciteten redan i slutet av 2020 för att hantera större volymer av maskiner för ombyggnad. År 2020 byggde vi om tre ramstyrda dumprar, 15 motorer, 19 växellådor och 45 andra komponenter.

I Tyskland är den allmänna populationen av lastbilar av högre kvalitet, lägre ålder och har bättre bränsleeffektivitet än i Ryssland/CIS. Dessutom är utsläppsreglerna strängare och ställer högre krav på marknaden för att använda mer miljövänliga fordon. Följdaktligen fokuserar samhället, kunder och OEM-företag mer på utvecklingen av alternativ till fossilfria drivlinor som el- och bränslecellsteknik. En fullständig övergång från diesel kommer däremot att ta tid. Med den snabba innovationen och produktutvecklingen från Volvo- och Renault Trucks kommer dock Ferronordic att arbeta tillsammans med sin partner för att övergången ska ske så snabbt som möjligt.



ATT VARA EN BRA OCH RÄTTVIS ARBETSGIVARE SOM INVESTERAR I OCH UTVECKLAR MEDARBETARE

Vi strävar efter att främja en mångsidig arbetskraft och är en arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter för alla. Vi tolererar inte någon form av diskriminering. Vi respekterar samtliga medarbetares rätt att bilda och ansluta sig till organisationer som företräder deras intressen, att organisera sig och förhandla kollektivt eller individuellt.

Vi gör stora investeringar i utbildning och utveckling av våra medarbetare. Genom att utveckla en mer kvalificerad organisation blir vi bättre på att erbjuda rätt lösningar till rätt kunder, på service och underhåll av kundernas maskiner samt på att ge råd om hur de mest effektivt bör utnyttja sina maskiner. Under 2020 tillhandahöll vi cirka 50 000 timmars utbildning till våra medarbetare, jämfört med cirka 57 000 under 2019. Minskningen med 13% år 2020, trots expansionen till Tyskland, var främst en följd av de begränsningar av sammankomster och resor som covid-19-pandemin orsakade. Per anställd minskade utbildningstimmarna med 29% från 48 timmar under 2019 till 34 timmar under 2020.

Den totala andelen kvinnor i Ferronordics arbetskraft minskade från 13% 2019, till 10% 2020. Nedgången drevs delvis av en lägre andel kvinnliga anställda i Tyskland och delvis av att de flesta nyanställda var antingen mekaniker eller anställda inom contracting services, där andelen kvinnor också är lägre.

År 2020 var andelen kvinnor i ledande befattningar 17%, vilket var samma nivå som 2019 men en ökning från 13% 2018. Ökningen av kvinnor i ledningen under 2019 var delvis ett resultat av riktade program för att främja professionell utveckling och karriärtillväxt för kvinnor.

Att erbjuda en säker arbetsplats är högsta prioritet för oss. Målet är att uppnå en säker och skadefri arbetsplats. Totalt investerades 4 282 timmar i hälso- och säkerhetsutbildningar under 2020. Det är en minskning med 37% jämfört med 6 810 timmar som tillhandahölls 2019, främst på grund av restriktioner och begränsningar i sammankomster relaterade till covid-19-pandemin. År 2019 tilldelades Ferronordic ISO 45001-certifiering. I december 2020 bekräftades denna certifiering av ett externt organ. ISO 45001 är en ISO-standard för ledningssystem för arbetshälsa och säkerhet, publicerad i mars 2018. Målet med ISO 45001 är att minska arbetsskador och sjukdomar samt att främja och skydda fysisk och psykisk hälsa.

Enligt vår senaste undersökning, som genomfördes 2018, har vi ett totalt engagemangsindex på 78% och en sammanlagd medarbetarnöjdhet på 82%.

50 000	Utbildningstimmar
4 282	Utbildningstimmar i hälsa och säkerhet
ISO 45001	Certifiering



ATT VARA EN BRA FÖRETAGSMEDBORGARE

Ferronordic följer Svensk kod för bolagsstyrning, en standard för god bolagsstyrning. Ferronordic har nolltoleranspolicy mot korruption. Vårt antikorrupsionsprogram består av olika föreskrifter och rutiner, regelbunden träning (inklusive en årlig träning online), regelbunden riskbedömning, visuellblåsarprocedurer samt olika undersökningar. Genom att bygga transparens och förtroende mellan Ferronordic och medarbetare, kunder, partners och myndigheter bidrar vi till en mer öppen och rättvis marknad.



BIDRA TILL EKONOMISK TILLVÄXT OCH MÖJLIGHETER I LOKALSAMHÄLLEN

Genom att tillhandahålla maskiner och affärslösningar som används för att bygga kritisk infrastruktur bidrar Ferronordic till ekonomisk tillväxt och utveckling i dessa regioner. Genom att arbeta i några av de mest avlägsna områdena i Ryssland och Kazakstan bidrar Ferronordic också till att utveckla och erbjuda arbetsmöjligheter i annars isolerade samhällen.



Intressenter och **materialitet**

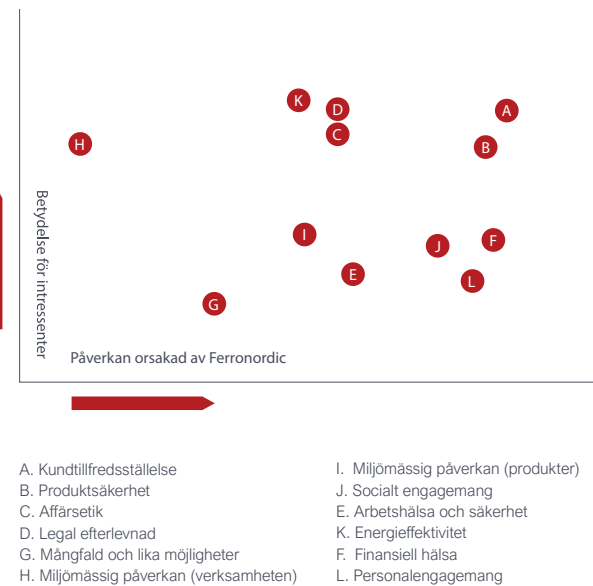
Vi för en löpande dialog med våra intressenter för att förstå deras förväntningar och hur vår verksamhet skapar mervärde för dem, oss själva och samhället i stort. Våra viktigaste intressenter är våra kunder, OEM-partners, aktieägare och medarbetare.

I denna redovisning har vi försökt identifiera de områden där Ferronordic har mest betydande ekonomisk, miljömässig och social påverkan samt de områden som har störst inverkan på våra intressenters bedömningar och beslut. Bedömningen baseras främst på pågående diskussioner med våra intressenter. Många av våra OEM-partners, särskilt Volvo, kommunicerar emellertid även sina hållbarhetsprioriteringar i deras egna års- och hållbarhetsredovisningar och på sina webbplatser.

Utifrån denna analys har vi identifierat tolv områden som särskilt återspeglar Ferronordics ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

Ferronordics huvudsakliga intressenter är följande:

Kunder	Anställda
Tillverkare av originalutrustning(OEM)	Banker och kreditinstitut
Övriga leverantörer	Stater och kommuner
Aktieägare	



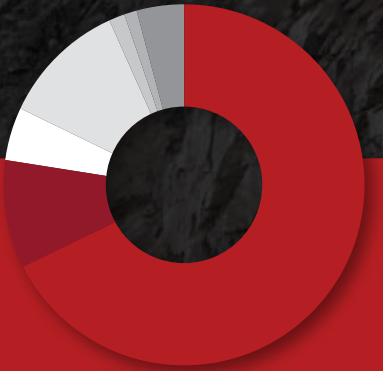
Ekonomisk påverkan

Vi stödjer våra kunders värdeskapande genom att förse dem med högkvalitativa produkter, god reservdelstillgänglighet och bra servicelösningar. Under 2020 levererade vi 1 106 nya maskiner i Ryssland/CIS, jämfört med 965 maskiner 2019. Samtidigt fortsatte vi att underhålla den befintliga populationen av aktiva Volvomaskiner om cirka 13 000 enheter och ett stort antal lastbilar från Volvo och Renault Trucks. I Tyskland sålde vi 631 enheter och underhöll en del av lastbilspopulationen i vårt försäljningsområde.

Dessa maskiner och lastbilar stödjer våra kunders lönsamhet genom att göra det möjligt för dem att tillgodose sina kunders behov till en lägre total ägandekostnad och med högre effektivitet. Samtidigt skapar vi mervärde för våra OEM-partners, vars varumärken vi representerar, inte bara genom att köpa maskiner och delar, utan även genom att marknadsföra deras varumärken och återkoppla hur kundernas behov kan tillgodoses bättre, inklusive hur bränsleeffektiviteten, driftsäkerheten och säkerheten kan förbättras ytterligare.

Genom att tillhandahålla maskiner och affärlösningar som används för att bygga kritisk infrastruktur bidrar Ferronordic också till ekonomisk tillväxt och utveckling i sina regioner. Genom att arbeta i några av de mest avlägsna områdena i Ryssland och CIS hjälper Ferronordic också till att utveckla och erbjuda arbetsmöjligheter till annars isolerade samhällen.

Under 2020 uppgick koncernens intäkter till 4 635 MSEK (3 747 MSEK 2019), varav 3 652 MSEK var relaterade till Ryssland/CIS och 983 MSEK till Tyskland. Dessa intäkter fördelades mellan våra intressenter enligt cirkeldiagrammet till höger.



*Övrigt inkluderar poster som inte kan allokeras till individuella intressenter, främst relaterade till avskrivningar, nedskrivningar och valutakursdifferenser.

Kundnöjdhet

Kundnöjdhet är en av våra viktigaste hållbarhetsfaktorer. För ett företag som Ferronordic är kundnöjdhet avgörande för att bygga trovärdighet, förtroende och starka, långsiktiga relationer med både kunder och tillverkare.

Vi uppnår ett högt kundförtroende för Ferronordic genom att tillhandahålla högkvalitativa maskiner i kombination med hög tillgänglighet av reservdelar och god, snabb och pålitlig service. Med andra ord ser vi till att våra kunders maskiner fungerar var som helst och när som helst de än ska och att de ger maximal produktivitet och säkerhet med minimalt avfall och miljöpåverkan.

En annan viktig aspekt är vårt strategiska mål mot ökad kundintegration, till exempel genom vår verksamhet inom contracting service, där vi gräver och transporterar jord och bergmassa för kunder inom gruvindustrin. Inom contracting services tror vi att vi, på grund av vår kunskap om vår utrustning, utbildning av vår personal och de system som de använder, kan utföra vissa uppgifter mer effektivt än våra kunder och således med mindre bränsle, reservdelsförbrukning och stillastående.

Miljöpåverkan

Ferronordics verksamhet ska ha så begränsad negativ miljöpåverkan som möjligt. Detta avser vår direkta såväl som indirekta påverkan genom tredje part på båda sidor av värdekedjan.

Generellt sett är vår direkta på miljön begränsad och risken för olyckor som kan ha en väsentlig negativ påverkan på miljön anses vara relativt låg. Mycket av vår direkta påverkan kommer från användningen av våra servicebilar för att nå kunder på avlägsna platser eller i brådskande situationer. Servicefordon och bilar underhålls och byts ut regelbundet för att maximera produktivitet och minska miljöpåverkan. I vårt servicearbete är miljöriskerna främst relaterade till hantering, lagring och återvinning av avfall, oljor och delar.

I contracting services använder vi också betydande mängder diesel och reservdelar för att driva våra ramstyrda dumptrar och grävmaskiner. Våra maskinoperatörer utbildas för att använda maskiner effektivt och olika kontrollmekanismer har implementerats för att minimera onödig bränsleförbrukning och sänka kostnaderna. Eftersom vi vanligtvis betalas per kubikmeter är det i vårt intresse att minimera den totala ägandekostnaden för våra maskiner. Inom contracting services tror vi att vi kan utföra arbetet med mindre bränsle och reservdelar, mindre maskinavskrivningar och högre säkerhet än våra kunder till fördel för båda parter.

En annan negativ effekt av vår verksamhet kommer från transport av maskiner över delar av Ryssland/CIS och Tyskland. Sedan 2015 är vår huvudsakliga transportverksamhet i Ryssland/CIS outsourcad till ett externt logistikföretag. Vår logistikpartner är certifierad i enlighet

Vi bevakar kundnöjdhet regelbundet, till exempel genom systematisk klagomålshantering. Andra viktiga verktyg är Volvo CE:s regelbundna undersökningar beträffande kundtillfredsställelse och brand image, där vi tenderar att få goda resultat både för anläggningsmaskiner och för lastbilar.



med ISO 14001. För att minska transportkostnaderna och miljöpåverkan sker tunga transporter till stor del med tåg.

Med tanke på storleken på våra marknader har affärsresor en negativ inverkan på vår omgivning, oavsett om vi flyger eller åker bil. Där det är möjligt och effektivt försöker vi resa med tåg.

En viktig del av vårt arbete för att främja miljömässig hållbarhet är vårt dagliga arbete med att leverera och underhålla bränsleeffektiva produkter. En stor del av den befintliga maskinpopulationen i Ryssland/CIS består av gamla maskiner med föråldrade och låga utsläppsstandarder och bränsleeffektivitet. Genom att byta ut dessa maskiner bidrar vi till en bättre miljö i Ryssland och Kazakstan i allmänhet. Vi använder också maskindata från maskinernas telematiksystem för att upptäcka ineffektivt nyttjande av maskinerna och ge proaktiva erbjudanden till våra kunder om hur de kan förbättra sin bränsleeffektivitet och optimera sin reservdelsförbrukning. I Tyskland är vår uppgift i mindre utsträckning att byta ut föråldrade eller ineffektiva lastbilar och mer att marknadsföra och sälja elektriska lastbilar eller de mest bränsleeffektiva dieselalternativen för att minska våra kunders påverkan på miljön.

Överensstämmelse med lagliga och andra tillämpliga miljöstandarder är ett krav som ingår i vår uppförandekod. Inga överträdelser av vårt regelverk eller miljölagstiftning inträffade 2020. Det rapporterades inte heller några överträdelser under 2018 eller 2019. År 2017 inträffade en mindre avvikelse som resulterade i böter.

Miljöavtryck

När det gäller Ferronordics ekologiska fotavtryck innebär vår affärsverksamhet och våra affärslösningar, med den teknik som för närvarande är tillgänglig, oundvikligen bränsleförbrukning, flygresor över betydande avstånd och därmed vissa utsläpp av växthusgaser. I detta sammanhang ser vi det som vårt uppdrag att alltid sträva efter att minimera vårt fotavtryck, genom att själva använda de mest ekonomiska och effektiva teknikerna, produkterna och affärsprocesserna, men också genom att utveckla de mest progressiva och effektiva produkterna och affärslösningarna till våra kunder. Vi tror att våra produkter erbjuder världsledande ekonomisk och ekologisk effektivitet och att våra eftermarknadstjänster optimerar nyttjande och maskiners livslängd för våra kunder.

Vårt certifierade ombyggnadsprogram och vår anläggning för återtillverkning av maskiner och komponenter i Ekaterinburg möjliggör förlängning av maskinparkernas livslängd och återvinning av komponenter och delar som annars skulle kunna skrotas som avfall. Anläggningen reparerar och bygger om begagnade maskiner och slitna komponenter och återanvänder metall och delar från maskiner som inte kan återställas till arbetsför kapacitet.

Samtidigt är lönsamheten inom contracting services baserat på att vi kan använda våra maskiner och hantera våra operatörer mer

effektivt än slutkunden, för att ge gemensamma fördelar och spara resurser för båda parter.

Exklusive contracting services minskade bränsleförbrukningen, mätt i liter, i Ryssland/CIS med 6% 2020 jämfört med 2019. Detta var lägre än den totala omsättningsökningen på 13% i RUB och -2% i SEK. Det låg också under tillväxten i eftermarknadsförsäljning på 9% i RUB, men i linje med en minskning om 6% i SEK. Bränsleförbrukningen inom contracting services 2020 ökade med 30% jämfört med 2019, vilket i stor utsträckning var i linje med ökningen av omsättningen (+42% i RUB och +22% i SEK), trots att en högre andel av arbetet utfördes av underleverantörer 2020.

Ferronordics totala energiförbrukning i Ryssland/CIS 2020 ökade med 10%* jämfört med 2019, delvis på grund av öppnandet av nya anläggningar och verkstäder.

Resta flygmil och därtill relaterade koldioxidutsläpp minskade med 66% respektive 67% 2020* jämfört med 2019, främst på grund av restriktionerna för resor och social kontakt relaterade till åtgärderna för att förhindra spridningen av covid-19. Resta flygmil kommer sannolikt att öka igen när begränsningarna lättas.

**Uppgifter endast för Ryssland och Kazakstan.*



Social påverkan - **Anställda**

Våra anställda är vår mest värdefulla tillgång. Ferronordics medarbetare är alltid viktiga för vår framgång men under 2020 var deras flexibilitet, uppfinningsriktighet och problemlösningsförmåga avgörande för vår framgång både i Ryssland/CIS som i Tyskland. Våra anställda kommer att förbli lika viktiga för den fortsatta utvecklingen och framtida framgången för vår affärsverksamhet.

Vårt mål är att ha rätt antal personer med rätt kompetens på rätt plats vid rätt tidpunkt. Vi främjar en mångsidig arbetskraft och är en arbetsgivare som står för lika möjligheter, inte bara för att vi tror att det är rätt, utan också för att vi tror att det är det bästa sättet att framkalla mångsidigt och kreativt tänkande och utveckla talang.

I slutet av 2020 var antalet heltidsanställda i koncernen 1 469, varav 1 200 relaterade till Ryssland/CIS, 257 till Tyskland och 12 hade olika gruppfunktioner. I slutet av 2019 var antalet heltidsanställda 1 239, varav 1 189 relaterade till Ryssland/CIS och 50 till Tyskland. Antalet anställda i Ryssland/CIS var ett nettoresultat av en ökning av antalet anställda inom contracting services och anläggningen för återtillverkning och färre anställda inom support- och administrativa funktioner. Våra medarbetare arbetade på 85 anläggningar i Ryssland/CIS och 11 anläggningar i Tyskland.

Genomsnittsåldern för våra anställda vid slutet av 2020 var 39 år, en ökning jämfört med 37 år 2019, på grund av högre medelålder bland våra anställda i Tyskland. 10% av våra anställda är kvinnor, en minskning jämfört med 13% år 2019, på grund av en lägre andel kvinnor i Tyskland. Andelen kvinnor i ledande befattningar var oförändrad på 17%.

Våra medarbetare uppmuntras att bidra till en kontinuerlig förbättring av Ferronordic som arbetsplats men även av vår verksamhet, inklusive affärsutveckling och strategi. Enligt vår senaste personalundersökning, som genomfördes 2018, har vi ett totalt engagemangsindex på 78% och en total medarbetarnöjdhet på 82% (jämfört med 83% respektive 79%, enligt den tidigare undersökningen 2016). Fler än 100 anställda har varit i företaget sedan starten 2010.

Ferronordic strävar efter att utbilda, utveckla och främja interna karriärer. 93% av alla lediga tjänster under 2020 tillkännagavs internt på företagets intranät, vilket är högre än 90% år 2019. Endast 20% av alla lediga tjänster tillsattes dock internt 2020. Det är betydligt lägre än 62% under 2019, främst på grund av att internrekryteringen var lägre inom contracting services och i Tyskland. 2020 tillsattes 187 positioner internt (jämfört med 268 år 2019).

Träning och utbildning

En del av vårt arbete med att bygga en hållbar utveckling är de betydande investeringar vi gör i träning och utveckling av våra medarbetare. Genom att utveckla en mer kvalificerad organisation blir vi bättre på att erbjuda rätt lösningar till rätt kunder, på service och underhåll av kundernas maskiner och på att ge råd om hur maskinerna bör utnyttjas mest effektivt. Förutom tekniska och operativa utbildningar har Ferronordic ett företagsuniversitet med en bredare uppsättning utbildningar. Det finns ett internt mini-MBA-program och utvalda framstående chefer har erbjudits externa MBA-utbildningar i samarbete med Handelshögskolan i Stockholm.

Vårt mål är att utnyttja, stödja och använda intern kompetens och ge medarbetare möjlighet att utveckla och ta större ansvar inom företaget. Detta skapar värde inom Ferronordic samtidigt som det tillåter våra anställda att få den utbildning och färdigheter de behöver för att lyckas i affärer och i livet i allmänhet.

Under 2010 tillhandahöll vi cirka 50 000 timmars utbildning till våra anställda, jämfört med cirka 57 000 år 2019 och 52 000 år 2018. Minskningen med 13% år 2020, trots expansionen till Tyskland, var främst ett resultat av de begränsningar av sammankomster och resor som orsakades av covid-19-pandemin. Per anställd minskade antalet utbildningstimmar med 29% till 34 timmar 2020, från 48 timmar 2019.



Social påverkan - **Tillverkare och leverantörer**

Vi samarbetar med tillverkare och andra leverantörer som delar våra värderingar. För Volvokoncernen, som representerade 85% av vår omsättning under 2020, är hållbarhet en kärnfråga. Volvokoncernen har således ett gediget program för att kontrollera och se till att deras underleverantörer uppfyller Volvos krav när det gäller socialt ansvar och mänskliga rättigheter (se även Volvos års- och hållbarhetsredovisning för 2020 för mer information).

När det gäller maskiner och andra produkter som vi säljer och underhåller för Volvo och andra tillverkare har vi förtroende för de kontroller som våra partners genomför. Vi utför inte själva inspektioner eller kontroller av komponenttillverkare och andra underleverantörer som används av Volvo och våra övriga leverantörer.

Produktsäkerhet

En stor del av de maskiner som används i Ryssland idag är gamla, osäkra och obehagliga, ibland till och med farliga. Säkerhet är ett av Volvokoncernens och Ferronordics kärnvärden.

Genom att sälja och serva säkra maskiner av hög kvalitet och med enastående ergonomiska egenskaper tar vi ansvar genom att främja hälsa och säkerhet i stort bland de kunder och samhällen vi arbetar med.

Vi erbjuder även operatörsutbildning till kunder för att säkerställa att vår utrustning används på ett säkert och effektivt sätt. Inom contracting services tar vi på oss alla driftrisker som annars skulle bäras av våra kunder och ger omfattande utbildning till våra operatörer.

Förebyggande underhållsservice och vår digitala service- och försäljningsplattform hjälper oss att stödja våra kunder för att se till att de använder vår utrustning på det mest effektiva och säkra sättet.



En stor del av maskinpopulationen i Ryssland/CIS består av gamla maskiner med låga utsläppsstandarder och låg bränsleeffektivitet.

Genom att byta ut dessa maskiner bidrar vi till en bättre miljö i Ryssland och Kazakstan i allmänhet.

Arbetsmiljö och **säkerhet**

Att erbjuda en säker arbetsplats är av stor betydelse för både oss själva och våra medarbetare. Det är en avgörande del för att bygga förtroende och engagemang hos våra anställda. Målet är att uppnå en skadefri arbetsplats.

Ferronordic har ett system för att engagera all personal att delta i utbildningar om hälsa och säkerhet och bidra med idéer om hur arbetssäkerheten ytterligare kan förbättras.

Varje enskild chef och anställd är ansvarig för att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Vi delar dock det ansvaret genom att främja hälsa och säkerhet i hela organisationen, tillhandahålla en säker arbetsplats och se till att våra anställda har relevant träning och utbildning. Vi anställer hälso- och säkerhetsspecialister som är ansvariga för olika geografiska områden och för att främja hälsa och säkerhet i hela vårt nätverk på våra marknader.

För att utvärdera nya hälso- och säkerhetsprocesser genomför de lokala ledningsgrupperna årligen flera så kallade beteendebaserade granskningar av arbetsmiljön. 2020 genomfördes 655 sådana granskningar, vilket är 56% mindre än 2019. Som ett resultat identifierades 315 potentiella förbättringar, jämfört med 618 2019. Ferronordic genomförde 15 centralt organiserade inspektioner av sina anläggningar, jämfört med 52 2019 och 65 2018. Minskningen av beteendebaserade och centralt organiserade hälso- och säkerhetsinspektioner är främst ett resultat av begränsningar och åtgärder för att stoppa spridningen av covid-19.

Ett företagsomfattande program för att understryka vikten av arbetssäkerhet lanserades 2017 och fortsatte under 2018, 2019 och 2020. Hälso- och säkerhetsaspekter är nu en integrerad del av regelbundna kompetenstester för våra mekaniker. 2020 investerades totalt 4 282 timmar i hälso- och säkerhetsutbildning, vilket är 37% mindre än 2019. Minskningen berodde främst på de begränsningar som covid-19-utbrottet medförde. Investeringarna i skyddsutrustning för personal minskade med 4% i RUB och 17% i

SEK 2020, jämfört med 2019. Detta kan jämföras med att antalet anställda växte med 24% i koncernen men förblev i stort sett oförändrat i Ryssland/CIS. Minskningen, trots inköp av maskor och annan personlig skyddsutrustning relaterad till covid-19, är främst en effekt av att annan skyddsutrustning var mindre nödvändig, delvis till följd av begränsningar i kontakter och sammankomster på grund av covid-19.

År 2019 utbildades 25 medlemmar i en arbetsgrupp i omfattande riskidentifiering och riskbedömning i Ryssland/CIS. Denna arbetsgrupp anlät sedan ett internationellt hälso- och säkerhetsföretag, Intertek, för att granska och certifiera Ferronordic. Ferronordic uppfyllde alla huvudkrav och i slutet av 2019 erhöLL Ferronordic en ISO 45001-certifiering. Certifieringen bekräftades på nytt i slutet av 2020.

Ingen allvarlig arbetsrelaterad olycka inträffade 2020, jämfört med 3 under 2019. En mindre skada inträffade vid borttagning av en bakaxel från en hjullastare. Inga arbetsrelaterade dödsfall inträffade under 2020 eller 2019.

Ferronordic följer upp och utreder brott mot interna hälso- och säkerhetsbestämmelser för att avlägsna farliga förhållanden och bygga en säkrare arbetsmiljö för sina anställda. 2020 registrerades 48 sådana överträdelse, en minskning med 71% från 168 fall under 2019. Minskningen var dock främst driven av färre inspektioner och rapporter på grund av restriktioner för resor och sammankomster under 2020.

Antalet rapporterade sjukdagar under 2020 var 7 189 för gruppen och 4 768 för Ryssland/CIS. För Ryssland/CIS var det en ökning med 54% från 3 097 dagar 2019 och med 108% från 2 292 sjukdagar 2018. De genomsnittliga dagarna av sjukledighet per anställd per år för koncernen ökade från 2,6 under 2019 till 4,9 under 2020. I Ryssland/CIS ökade de genomsnittliga dagarna av sjukfrånvaro per anställd per år med 53%, främst på grund av covid-19 och symtom som liknar covid-19.

Antikorrupktion

Ferronordic har nolltolerans avseende mutor och korrupktion.

Anledningen till detta är inte bara för att det är moraliskt rätt eller att följa gällande lagar. På våra marknader gör detta också Ferronordic till en mer attraktiv arbetsgivare och en pålitlig partner för tillverkare, vars varumärken vi företräder. Det bygger också förtroende och skapar en grund för långsiktiga och hållbara relationer med våra kunder.

Vi vidtar aktiva åtgärder för att förhindra, övervaka och undersöka eventuell korrupktion i vår verksamhet.

Vårt antikorrupktionsprogram består av olika föreskrifter och rutiner, regelbunden utbildning (inklusive en årlig onlineutbildning), regelbunden riskbedömning, visseblåsarprocedurer samt olika revisioner.

Under 2020 deltog alla anställda, förutom vissa maskinoperatörer inom contracting services, i utbildning om antikorrupktion. Vår uppförandekod omfattar tydliga regler om vad som förväntas av Ferronordics medarbetare inom olika områden. Koden har även implementerats i Tyskland.

ESG	Indikator	Segment	Enhet	2018	2019	2020	2020 jmf. 2019
Referens	RUB/SEK genomsnittlig växelkurs	Koncernen	RUB/SEK	7,22	6,83	7,90	16%
	Total omsättning	Koncernen	MSEK	3 241	3 747	4 635	24%
	Eftermarknadsomsättning	Koncernen	MSEK	789	925	1 133	23%
	Total omsättning Ryssland/CIS	Ryssland/CIS	MRUB	23 415	25 510	28 832	13%
	Eftermarknadsomsättning, Ryssland/CIS	Ryssland/CIS	MRUB	5 695	6 255	6 788	9%
Styrelse och styrning	Antal styrelseledamöter	Koncernen	#	6	6	6	0%
	Antal styrelsemöten per år	Koncernen	#	10	10	14	40%
	Styrelsemötesnärvaro	Koncernen	%	100%	93%	98%	5%
	Kvinnliga medlemmar i styrelsen	Koncernen	%	17%	17%	17%	0%
	Nationaliteter representerade i styrelsen	Koncernen	#	1	1	1	0%
Miljöpåverkan	Oberoende medlemmar i styrelsen	Koncernen	#	4	4	4	0%
	Elförbrukning (volym)	Ryssland/CIS	MWh	1 882	2 123	2 333	10%
	Elförbrukning (volym)	Tyskland	MWh	0	0	168	
	Flygmil (km resta), Ryssland/CIS	Ryssland/CIS	1000 km	8 425	9 904	3 357	-66%
	CO2-utsläpp i samband med flyg	Ryssland/CIS	tons	959	1 105	360	-67%
Hälsa & Säkerhet	Säkerhetsutbildning (timmar)	Ryssland/CIS	h	6 562	6 810	4 282	-37%
	Säkerhetsträning (timmar) per anställd	Ryssland/CIS	h	18	16	10	-36%
	Olyckor i arbetet (mindre)	Ryssland/CIS	#	2	1	1	0%
	Olyckor i arbetet (större)	Ryssland/CIS	#	0	2	0	-100%
	ISO 45001:2018-certifiering	Ryssland/CIS	J/N	N	J	J	
Medarbetare	Interna hälso- och säkerhetsinspektioner	Ryssland/CIS	#	65	52	15	-71%
	Antal upptäckta överträdelser	Ryssland/CIS	#	644	618	315	-49%
	Antal överträdelser åtgärdade i tid	Ryssland/CIS	#	54	60	67	12%
	Beteendebaserade granskningar	Ryssland/CIS	#	1 292	1 480	655	-56%
	Farliga situationer	Ryssland/CIS	#	187	169	48	-72%
	Antal anställda vid slutet av året, Koncernen	Koncernen	#	1 038	1 189	1 469	24%
	Antal anställda vid slutet av året, Ryssland/CIS	Ryssland/CIS	#	1 038	1 139	1 200	5%
	Antal anställda vid slutet av året, Tyskland	Tyskland	#		50	257	414%
	Personalomsättning i %	Koncernen	%	14%	13%	11%	-15%
	Genomsnittlig ålder av anställda vid slutet av året	Koncernen	#	36	37	39	5%
	% kvinnliga anställda	Koncernen	%	14%	13%	10%	-23%
	% Kvinnor i verkställande ledning	Koncernen	%	11%	11%	16%	45%
	% kvinnor i ledningen	Koncernen	%	11%	11%	17%	55%
	Nationaliteter bland medarbetare	Koncernen	#	6	7	19	171%
	% av vakanser som utlysts internt under året	Koncernen	%	90%	88%	93%	6%
	% av vakanserna som fyllts internt under året	Koncernen	%	62%	60%	20%	-67%
	Antal interna befordringar	Koncernen	#	163	268	187	-30%
	Antal utbildningstimmar	Koncernen	h	52 000	56 954	49 761	-13%
	Totalt antal utbildningstimmar per anställd	Koncernen	h/#	50	48	34	-29%
	Antal sjukdagar under året	Koncernen	#	2 292	3 097	7 189	132%
	Genomsnittligt antal sjukdagar per anställd	Koncernen	#	2,2	2,6	4,9	88%

Uppgifter från årets slut

Aktier och **aktieägare**

Antalet aktier i Ferronordic AB (publ) uppgår till 14 532 434 och varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman. Vid utgången av 2020 hade bolaget ca 5 000 aktieägare. Aktierna är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "FNM". För information om aktuell aktiekurs hänvisas till www.nasdaqomxnordic.com.

STÖRRE AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2020

Aktieägare	Antal aktier	Andel av aktier	Andel av röster
Skandinavkonsult i Stockholm AB*	2 260 774	15,6%	15,6%
Lars Corneliusson (direkt och genom bolag)	1 047 249	7,2%	7,2%
Per Arwidsson och närstående	812 961	5,6%	5,6%
Avanza Pension	756 741	5,2%	5,2%
Swedbank Robur	721 053	5,0%	5,0%
Unionen	575 000	4,0%	4,0%
Altocumulus	493 381	3,4%	3,4%
East Capital AB	434 942	3,0%	3,0%
Investor AM BVBA	420 955	2,9%	2,9%
Norges Bank IM	340 900	2,3%	2,3%
Övriga aktieägare	6 668 478	45,9%	45,9%
Totalt	14 532 434	100,0%	100,0%

* Närstående till Håkan Eriksson
Källor: Euroclear och aktieägare 31 december 2020 och därefter kända ändringar



Aktiekapital

AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

År	Åtgärd	Antal stamaktier	Antal stam- aktier av serie 2	Antal A- preferensaktier	Antal B- preferensaktier	Förändring i aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
2008	Nyemission	11 000	-	-	-	98 211	98 211
2010	Nyemission	89 000	-	-	-	794 619	892 839
2013	Aktiesplit (100:1)	9 900 000	-	-	-	-	892 839
2013	Nyemission	-	-	500 000	-	44 641	937 471
2017	Omvandling	-	-	-366 544	366 544	-	937 47
2017	Nyemission	1 333 333	-	-	-	119 044	1 056 515
2017	Inlösen och nyemission	-	3 199 101	-	-366 544	252 899	1 309 414
2017	Inlösen	-	-	-66 728	-	-5 958	1 303 456
2017	Omvandling	3 199 101	-3 199 101	-	-	-	1 303 456
2018	Inlösen	-	-	-66 728	-	-5 958	1 297 499
2019	-	-	-	-	-	-	-
2020	-	-	-	-	-	-	-
Utestående aktier 31 december 2020		14 532 434	-	-	-		1 297 499

AKTIEBASERAT INCITAMENTPROGRAM

I enlighet med styrelsens förslag godkände den extra bolagsstämman den 5 november 2020 ett långsiktigt incitamentprogram för medlemmar i koncernens exekutiva och utökade ledningsgrupper. Programmet är avsett att skapa långsiktiga incitament och förena ledningens och aktieägarnas intressen. Enligt programmet skulle Ferronordic tillåtas att utfärda upp till 392 768 teckningsoptioner och fördela dessa mellan cirka 30 personer i ledningen för koncernen och dess dotterbolag. Varje teckningsoption berättigar deltagaren att teckna en aktie i bolaget tidigast tre år efter det att teckningsoptionen utfärdats. Den 30 november utfärdade bolaget 332 000 teckningsoptioner till 24 ledande befattningshavare och deltagare i incitamentprogrammet. I enlighet med programmets struktur fick deltagarna en kontant ersättning från koncernen som, exklusive skatt, täckte 80% av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna. De återstående 20% av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna betalades av deltagarna själva.

Teckning av aktier kommer att ske mot kontant betalning till bolaget av ett lösenpris som motsvarar 135% av den volymvägda genomsnittliga aktiekursen under de tio handelsdagarna omedelbart före värderingsdagen för teckningsoptionerna, det vill säga den 30 november 2020. I händelse av full tilldelning och sedan full teckning skulle koncernens eget kapital öka med cirka 85 MSEK. Deltagande i programmet och teckning av aktier förutsätter att deltagaren förblir en anställd i bolaget eller dess dotterbolag under programmets löptid.

Det är styrelsens avsikt att upprepa 2020 års teckningsoptionsprogram till ledningen under 2021 och 2022. Varje års program är dock oberoende av andra program och kommer att presenteras vederbörigen till Ferronordics bolagsstämman. Den kumulativa potentiella utspädningen av programmen över tre år, om den utövas fullt ut, skall inte överstiga 7,5%. Styrelsen avser presentera detaljer för alla långsiktiga incitamentsprogram under 2021 senast i kallelsen till årsstämman, som är planerad till 12 maj 2021.

UTDELNINGAR

Vid den extra bolagsstämman den 5 november 2020 beslutade stämman att betala en utdelning på 4,75 SEK per aktie, vilket motsvarar en total utdelning om cirka 62 MSEK eller ca. 25 procent av resultatet för 2019. Utdelningen betalades i november 2020.

För årsstämman 2021 har styrelsen föreslagit en utdelning på 7,50 kronor per aktie, vilket motsvarar en total utdelning om cirka 109 MSEK. Som avstämningsdag förslås den 17 maj 2021. Betalningen skulle i så fall ske omkring den 20 maj 2021. Den föreslagna utbetalningen är i linje med Ferronordics utdelningspolicy.

Styrelsen

Ferronordics styrelse består av sex ledamöter, inklusive ordföranden. Samtliga ledamöter är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2021.



STAFFAN JUFORS

ANNETTE BRODIN RAMPE

MAGNUS BRÄNNSTRÖM

Befattning

Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet samt medlem i revisionsutskottet.

Styrelseledamot och medlem i ersättnings- samt revisionsutskottet.

Styrelseledamot och medlem i ersättnings- samt revisionsutskottet.

Ledamot sedan

2017

2017

2011

Allmänt

Svensk medborgare. Född 1951.

Svensk medborgare. Född 1962.

Svensk medborgare. Född 1966.

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi.

Magisterexamen i industriell kemi.

Magisterexamen i företagsekonomi.

Nuvarande befattningar

Styrelseledamot i stiftelsen Nordens Ark.

Vd för ImagineCare AB.
Styrelseledamot i HerCare AB.

Vd för Oriflame Cosmetics SA.

Tidigare befattningar

Vd för Volvo Trucks, vd för Volvo Penta och styrelseledamot i Akehus Residential Property AB, ÅF AB och Haldex AB.

Vd för Internationella Engelska Skolan, Managing Partner Europe för Brunswick Group och styrelseledamot i Peab AB och Stillfront Group.

Vd för Oriflame Ryssland.

Aktier i Ferronordic

60 747 aktier.

10 000 aktier (genom bolag).

—

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen

Ja

Ja

Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja

Ja

Ja



**LARS
CORNELIUSSON**

ERIK EBERHARDSON

HÅKAN ERIKSSON

Befattning

Styrelseledamot

Styrelseledamot

Styrelseledamot, ordförande i
revisionsutskottet samt medlem i
ersättningsutskottet.

Ledamot sedan

2011

2010

2016

Allmänt

Svensk medborgare. Född 1967.

Svensk medborgare. Född 1970.

Svensk medborgare. Född 1962.

Utbildning

M.Sc. in Business Administration.

Kandidatexamen i
företagsekonomi. Studier inom
tillämpad fysik.

Magisterexamen i
företagsekonomi.

**Nuvarande
befattningar**

Vd för Ferronordic AB och
Koncernchef.

Koncernchef i ScandSib Group,
styrelseledamot för Stockholms
Handelshögskola i Ryssland,
styrelseordförande i IMZ Avtokran
och grundare av NECST Motors
East Africa Ltd,
styrelseordförande i Emune AB.

Styrelseledamot och vd i Planch
AB, styrelseordförande i Diakrit
AB och styrelseledamot i
Skandinavkonsult i Stockholm
AB, Skandinavkonsult Holding i
Stockholm AB, Nivika
Fastigheter AB, DWG Sweden
AB och Winefinder AB.

**Tidigare
befattningar**

Vd för CJSC Volvo Russia och
chef för Volvo Trucks Ryssland.

Vd för Ferronordic AB, ordförande
och vd för OJSC GAZ samt chef
för Volvo CE Ryssland.

Styrelseordförande och vd för
Kapitalkredit Sverige AB och
styrelseordförande i ClearCar
AB.

Aktier i Ferronordic

1 047 249 aktier och 34 000
teckningsoptioner (genom
bolag).

7 000 aktier (genom bolag).

2 260 774 aktier (genom bolag).

**Oberoende i förhållande till
bolaget och ledningen**

Nej

Ja

Ja

**Oberoende i förhållande till
större aktieägare**

Ja

Ja

Nej

Ledning och **revisorer**



LARS CORNELIUSSON

Verkställande direktör

Allmänt: Svensk medborgare. Född 1967.

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi.

Aktier i Ferronordic: 1 047 249 aktier och 34 000 teckningsoptioner (genom bolag).

Anställd sedan: 2011



NADEZHDA SEMILETOVA

Personalchef

Allmänt: Rysk medborgare. Född 1979.

Utbildning: Studier i organisationsledning.

Aktier i Ferronordic: 5 320 aktier och 17 000 teckningsoptioner (genom bolag)

Anställd sedan: 2010



HENRIK CARLBORG

Affärsutvecklingschef

Allmänt: Svensk medborgare. Född 1975.

Utbildning: Jur. kand.

Aktier i Ferronordic: 197 000 aktier och 17 000 teckningsoptioner (genom bolag).

Anställd sedan: 2013



ERIK DANEMAR

Finanschef och ansvarig för investerarrelationer

Allmänt: Svensk medborgare. Född 1976.

Utbildning: MBA (LBS), MA i Ekonomi och ekonomistyrning och fil.kand i Internationell affärsverksamhet.

Aktier i Ferronordic: 30 000 aktier och 17 000 teckningsoptioner.

Anställd sedan: 2019



DAN ELIASSON

Chefsjurist

Allmänt: Svensk medborgare. Född 1971.

Utbildning: Jur. kand.

Aktier i Ferronordic: 25 000 aktier och 17 000 teckningsoptioner.

Anställd sedan: 2020



ONUR GUCUM

Kommersiell chef

Allmänt: Turkisk medborgare. Född 1973.

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi och matematik.

Aktier i Ferronordic: 138 131 aktier och 17 000 teckningsoptioner (genom bolag).

Anställd sedan: 2012

**ANTON ZHELYAPOV**

Chef för uthyrning, andrahandsmarknad och lastbilar

Allmänt: Vitrysk medborgare. Född 1977.

Utbildning: Studier i internationella relationer.

Aktier i Ferronordic: 2 992 aktier och 17 000 teckningsoptioner (genom bolag).

Anställd sedan: 2015

**CEREN WENDE**

Kommunikations- och marknadsföringschef

Allmänt: Tysk medborgare. Född 1984.

Utbildning: Magisterexamen i statsvetenskap och historia.

Aktier i Ferronordic: 6 040 aktier och 6 000 teckningsoptioner.

Anställd sedan: 2020

**MARTIN BAUKNECHT**

Chef för Tyskland

Allmänt: Tysk medborgare. Född 1978.

Utbildning: Examen i företagsekonomi.

Aktier i Ferronordic: Inga

Anställd sedan: 2021

REVISOR

Vid årsstämman 2020 omvaldes KPMG till revisor med Mats Kåvik (född 1962) som huvudansvarig revisor, utan revisorssuppleant, fram till nästa årsstämma. Mats Kåvik är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen i Ferronordic AB (publ), organisationsnummer 556748-7953 ("Moderbolaget"), avger härmed sin årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020. Om inte annat anges redovisas samtliga belopp i miljoner kronor (MSEK). Belopp inom parentes avser räkenskapsåret 2019 om inte annat anges.

VERKSAMHETEN

Moderbolaget (tillsammans med sina dotterbolag benämnt "Koncernen" eller "Ferronordic") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolaget är Koncernens holdingbolag och tillhandahåller finansiering, support och ledningsfunktioner för Koncernens operativa bolag. I viss mån köper moderbolaget produkter från Koncernens leverantörer som sedan säljs vidare till dotterbolagen. Moderbolaget är även innehavare av varumärket "Ferronordic".

Koncernen bildades 2010 för att förvärva och driva Volvo CE:s distributionsverksamhet i Ryssland. I samband med detta utsågs Koncernen till officiell återförsäljare för Volvo CE i hela Ryssland. Sedan dess har Koncernen även utsetts till återförsäljare av flera andra varumärken såsom Rottne, Dressta och Mecalac i Ryssland. Sedan 2019 är Koncernen även officiell återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan och, från 2020, också för Volvo Trucks och Renault Trucks i delar av Tyskland. Koncernen rapporterar sedan dess två operationella segment: Ryssland/CIS and Tyskland (se vidare i not 3 på sidan 91).

Verksamheten består i att sälja nya och begagnade anläggningsmaskiner och lastbilar, reservdelar och tillbehör samt tillhandahållande av service, teknisk support och andra tjänster. Koncernen tillhandahåller även contracting services, där Koncernen äger maskiner, anställer operatörer och utför arbeten för kunder och där ersättningen baseras på mängden transporterad jordmassa, bergmassa eller malm.

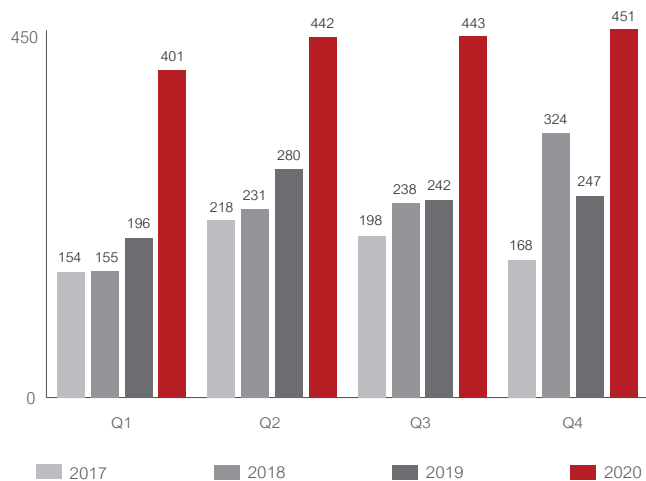
Koncernens kunder för anläggningsmaskiner i Ryssland och Kazakstan verkar inom en rad olika branscher, såsom byggindustrin, olje- och gasindustrin, gruvindustrin och skogsindustrin.

Koncernens kunder i Tyskland finns representerade i stora delar av det tyska näringslivet, från bas- och tillverkningsindustri till detaljhandel och byggverksamhet, och utgörs av såväl mindre operatörer som stora industrikoncerner och specialiserade logistikföretag.

2020 JÄMFÖRT MED 2019

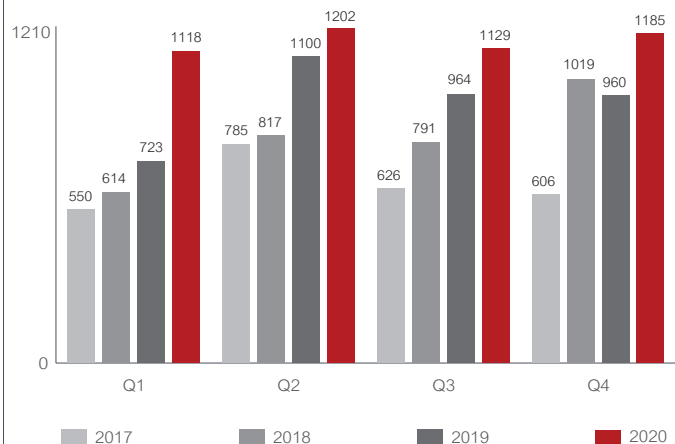
Under 2020 ökade antalet sålda nya anläggningsmaskiner i Ryssland/CIS med 15% till 1 106 (956) enheter trots att marknaden för våra huvudsakliga produkter minskade med 4%. I Tyskland sålde vi 631 nya lastbilar och lätta nyttofordon.

NYA ENHETER LEVERERADE



* Helåret 2020 omfattar konsolidering av Ferronordics verksamhet i Tyskland

NETTOMSÄTTNING MSEK



Koncernens nettoomsättning under 2020 ökade med 24% till 4 635 MSEK (3 747 MSEK), delvis som en effekt av konsolideringen av verksamheten i Tyskland från januari 2020. Maskinförsäljningen ökade med 21% medan

eftermarknadsförsäljningen (reservdelar och service) ökade med 23%. Contracting services nettoomsättning ökade med 22%. Bruttomarginalen minskade till 17,2% under året, huvudsakligen som en effekt av en konsolidering av lägre bruttomarginaler i Tyskland. Detta ledde till att bruttoresultatet ökade mindre än omsättningen med 3% till 797 M SEK (775 MSEK).

Rörelseresultatet minskade under 2020 med 8% till 328 MSEK (358 MSEK). Minskningen var till stor del en effekt av lägre bruttomarginaler och högre kostnader i Tyskland. Nettoresultatet minskade med 12% till 222 MSEK (251 MSEK).

Det operativa kassaflödet uppgick till 693 MSEK, jämfört med -330 MSEK under året innan. Ökningen var till stor del en effekt av en minskning av rörelsekapital, som i sin tur var en konsekvens av minskat varulager och ökade leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 47 MSEK, vilket var en minskning från 179 MSEK föregående år. En stor del av investeringarna under 2019 var dock hänförliga till förvärv i samband med expansionen till Tyskland. Även investeringar i anläggningstillgångar, främst relaterade till anläggningsmaskiner för Koncernens contracting services, var lägre under 2020 än 2019.

Koncernens kassaflöden resulterade i nettokassaposition vid slutet av 2020 uppgående till 20 MSEK, att jämföra med en nettoskuld om 593 MSEK vid slutet av 2019.

NETTOOMSÄTTNING

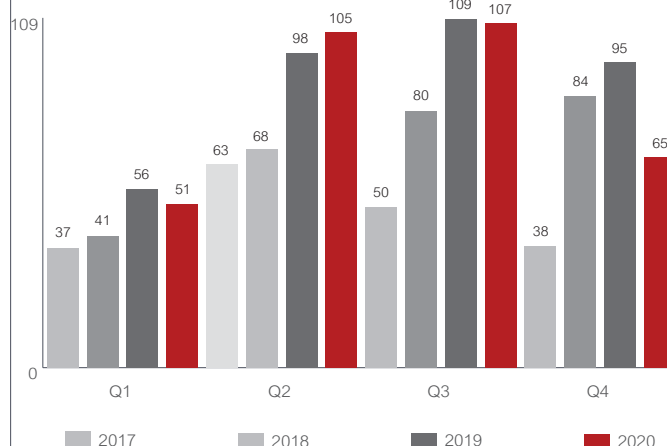
Under året ökade nettoomsättningen med 24% till 4 635 MSEK (3 747 MSEK), delvis som en effekt av konsolideringen av Koncernens verksamhet i Tyskland från januari 2020, som bidrog en nettoomsättning om 983 MSEK. Nettoomsättningen i Ryssland & CIS ökade med 13% i RUB, men minskade med 2% i SEK till 3 652 MSEK, delvis som en effekt av en minskning av den genomsnittliga växelkursen mellan RUB och SEK med 16%. Koncernens nettoomsättning från maskinförsäljningen ökade med 21% medan eftermarknadsförsäljningen ökade med 23%. Nettoomsättningen inom contracting services ökade med 22% och övriga intäkter, huvudsakligen uthyrningsverksamhet och försäljning av personbilar, ökade med 313%.

BRUTTORESULTAT OCH RÖRELSERESULTAT

Bruttoresultatet uppgick till 797 MSEK (775 MSEK), en ökning med 3%. Bruttomarginalen minskade från 20,7% under 2019 till 17,2%, huvudsakligen som en effekt av lägre bruttomarginaler i Tyskland. Rörelseresultatet minskade med 8% från föregående år till 328 MSEK (358 MSEK). Minskningen var huvudsakligen orsakad av en rörelseförlust i Tyskland om 66 MSEK.

Försäljnings- och administrationskostnader minskade som andel av nettoomsättningen till 10,4% från 10,7% under föregående år, då lägre administrationskostnader i Ryssland/CIS endast delvis uppvägdes av högre administrationskostnader i Tyskland. Omstruktureringskostnader uppgående till 8,3 MSEK, kostnader relaterade till förvärv om 1,2 MSEK samt avskrivningar av anläggningstillgångar och osäkra fordringar om

RESULTAT FRÅN VERKSAMHETEN MSEK



3,0 MSEK har också tagits under det första verksamhetsåret i Tyskland.

Övriga kostnader var lägre under 2020 än under 2019 då denna post 2019 påverkades negativt av avsättningar för förlorade maskiner uppgående till 9 MSEK. Avsättningar för förväntade kreditförluster har också återförts under 2020. Under 2019 ökade avsättningar för förväntade kreditförluster.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt minskade till 276 MSEK (318 MSEK), huvudsakligen som ett resultat av ett lägre rörelseresultat och endast delvis kompenserat av lägre finansiella kostnader, vilka i sin tur var en konsekvens av lägre räntebärande skulder.

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat minskade med 12% till 222 MSEK (251 MSEK), huvudsakligen som en effekt av konsolideringen av rörelseförlusten från Tyskland.

RESULTAT PER AKTIE

Resultatet per aktie uppgick till 15,25 SEK (17,26 SEK).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital, finansiella kostnader och skatt ökade till 693 MSEK (-330 MSEK). Orsaken till att kassaflödet ökade, trots det minskade rörelseresultatet, var huvudsakligen en minskning av rörelsekapitalet, vilket i sin tur orsakades av minskat varulager och ökade leverantörsskulder, men även av minskad erlagd ränta, delvis motverkat av högre skatt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -47 MSEK (-179 MSEK). En stor del av investeringarna under 2019 var hänförliga till förvärv av tillgångar relaterade till expansionen till Tyskland. Också investeringar i anläggningstillgångar, främst relaterade till anläggningsmaskiner för contracting services, var lägre under 2020 än 2019.

Materiella anläggningstillgångar minskade med 194 MSEK under året. Detta var huvudsakligen orsakat av att RUB förlorade 36% i värde gentemot SEK, men också av nedskrivningar och lägre investeringar i materiella anläggningstillgångar under 2020 än under 2019.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel den 31 december 2020 uppgick till 604 MSEK, en ökning om 84 MSEK jämfört med utgången av 2019. Den starkare finansiella ställningen reflekterade de starkare kassaflödena från den löpande verksamheten och lägre investeringar. Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasing) uppgick till 583 MSEK, en minskning om 529 MSEK jämfört med utgången av 2019. Minskningen var huvudsakligen en konsekvens av återbetalning av lån efter minskningen i rörelsekapital och starka kassaflöden från verksamheten i Ryssland/CIS.

Eget kapital den 31 december 2020 uppgick till 806 MSEK, en minskning med 84 MSEK jämfört med den 31 december 2019. Minskningen, som endast delvis kompenserades av det positiva resultatet, orsakades främst av negativa valutakursförändringar uppgående till 247 MSEK, då RUB deprecierades med 36% gentemot SEK från slutet av 2019 till slutet av 2020. Utbetalning av utdelning om totalt 62 MSEK under fjärde kvartalet 2020 minskade också det egna kapitalet.

FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

Mot bakgrund av Ferronordics framtidsutsikter och möjligheter, samt dess resultat och finansiella ställning under 2020, beslutade styrelsen att uppdatera Ferronordics finansiella mål och utdelningspolicy:

Ferronordics finansiella mål skall följa och stödja dess strategiska mål, som är:

- Ledarskap på marknaden för anläggningsmaskiner och lastbilar
- Geografisk expansion
- Expansion till närliggande affärsområden
- Expansion och utveckling av contracting services
- Industriledande digitala service- och säljplattformar
- Eftermarknadsabsorption på minst 1,0x

Genom att genomföra sin strategi har Ferronordic blivit en mer mogen och diversifierad verksamhet. Ferronordic bedriver verksamhet i tre marknader och representerar flera ledande tillverkare jämte Volvo. Företaget har utvecklats vertikalt genom att investera i en anläggning för återtillverkning av komponenter och maskiner, utöka uthyrnings- och andrahandsmarknadsaffären och

genom att avsevärt utöka sin contracting services-verksamhet. Koncernen har utvecklat en digital service- och försäljningsplattform för att stödja sin serviceorganisation och sina kunder. Ferronordic har potential att fortsätta växa med betydande bidrag från contracting services och Tyskland. Då contracting services och uthyrning binder mer kapital i maskiner och då verkstäder i Tyskland ägs eller hyrs under lång tid, blir Ferronordics affärsmodell mer tillgångs- och kapitalintensiv. Emedan Ferronordic fortsätter att sträva mot sina strategiska mål uppdateras de finansiella målen för att reflektera koncernens nuvarande position och dess strategiska inriktning 2020-2025.

Ferronordics finansiella mål har uppdaterats till:

- Fördubblad omsättning på de nuvarande marknaderna från 2020 till 2025
- Rörelsemarginal över 7%
- Nettoskuld/EBITDA under 3,0 x (över en konjunkturcykel)

Styrelsen beslutade om en ny utdelningspolicy, enligt vilken ambitionen ska vara att dela ut minst 50% av nettoresultatet om nettoskulden/EBITDA är mindre än 1,0 x (efter utdelningen) och att dela ut minst 25% om nettoskulden/EBITDA är mer än 1,0x. Styrelsen kommer att ta hänsyn till flera faktorer när man föreslår utdelningsnivå inklusive lagkrav, bolagsordningen, koncernens expansionsmöjligheter, dess finansiella ställning och andra investeringsbehov.

UTDELNING

Vid den extraordinarie bolagsstämman 2020 beslutades om utdelning av 4,25 SEK per aktie, motsvarande en total utdelning av 61 762 844,5 SEK.

EXPANSION TILL TYSKLAND

Ferronordic påbörjade sin verksamhet i Tyskland i januari 2020 efter att ha förvärvat delvis befintlig organisation och infrastruktur från Volvokoncernen och Auto-Haas, en privat återförsäljare av Volvo- och Renault Trucks. Betydande resurser investeras nu i att integrera dessa strukturer i Koncernens organisation och processer. Genom att investera i ett bättre servicenätverk inom vår del av Tyskland ser vi möjligheter att öka marknadsandelarna för Volvo Trucks och Renault Trucks och på sikt öka vår andel av eftermarkandsförsäljningen.

I takt med att eftermarkandsförsäljningen ökar förväntas lönsamheten i den tyska verksamheten förbättras. Ökad osäkerhet och störningar i affärsmiljön och efterfrågan till följd av utbrottet av covid-19 kan göra att de planerade förändringarna och förbättringarna kommer att ta längre tid än tidigare uppskattat.

I linje med Ferronordics strategi att utöka och förbättra sitt servicenät i Tyskland har Koncernen offentliggjort förvärv av verkstäder i december 2020 och i februari och mars 2021.

Ferronordic avser att fortsätta expandera och förbättra sitt nätverk i Tyskland. Ferronordic föredrar att hyra fastigheter, men kommer också att överväga affärsförvärv inklusive fastigheter och greenfield-projekt, där Ferronordic skulle köpa och utveckla mark för att bygga verkstäder.

FÖRÄNDRADE KREDITFACILITETER

Mot bakgrund av de starka kassaflödena i Ryssland/CIS under 2020 har Ferronordic återbetalat samtliga utestående kreditfaciliteter i Ryssland/CIS. Bekräftade och obekräftade revolverande kreditfaciliteter på 3 och 2 MDRUB var ännu tillgängliga per 31 december 2020.

MEDARBETARE

Vid utgången av 2020 uppgick antalet heltidsanställda i Koncernen till 1 469, varav 1 200 var hänförliga till Ryssland/CIS, 257 till Tyskland och 12 hade olika gruppfunktioner. Vid utgången av 2019 uppgick antalet heltidsanställda till 1 239, varav 1 189 var hänförliga till Ryssland/CIS och 50 till Tyskland. Det ökade antalet anställda i Ryssland/CIS var ett nettoresultat av fler anställda inom contracting services och anläggningen för återtillverkning, och färre anställda inom support- och administrativa funktioner.

RIKTLINJER AVSEENDE ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020

Ersättning till vd och andra medlemmar av ledningen beskrivs närmare nedan i Bolagsstyrningsrapporten och i not 29.

Bolagets ersättningsutskott behandlar frågor och riktlinjer rörande ersättning för personer i ledande ställning. Årsstämman antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare när så är påkallat eller inom fyra år efter föregående fastställande.

De grundläggande principerna är att ersättning till ledningen skall baseras på gällande marknadsvillkor på de marknader inom vilka Ferronordic verkar och den miljö inom vilken den individuella ledningspersonen arbetar. Dessutom skall ersättning vara konkurrenskraftig för att möjliggöra för Ferronordic att attrahera och bibehålla kompetenta ledande befattningshavare.

Fasta ersättningar

Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angivits ovan samt den enskilde befattningshavarens ansvarsområde och prestation.

Rörliga ersättningar

Ledningen kan erhålla rörlig ersättning utöver den fasta ersättningen. Rörlig ersättning skall betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestationskriterier, i första hand baserade på utvecklingen för hela Koncernen eller utvecklingen för den del av Koncernen för vilken personen i fråga ansvarar.

Andra förmåner

Bolaget kan tillhandahålla andra marknadsmässiga förmåner som pension, tjänstebilar, sjukförsäkring och ersättning för levnadsomkostnader för utlandsplacerad personal.

Avgångsvederlag skall inte överstiga 12 månadslöner.

Riktlinjerna föreslagna för 2021 är desamma som de som gällde för 2020.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är utsatt för olika typer av operationella och finansiella risker. De operativa riskerna hänför sig till den dagliga verksamheten och relaterar exempelvis till konjunkturförändringar, inköp, kapacitetsutnyttjande och prisförändringar. Operationella risker inkluderar också risken för utbuds- och efterfrågestörningar. De finansiella riskerna relaterar till mängden uppbundet kapital och Koncernens lång- och kortsiktiga kapitalbehov men också ränteförändringar och kursrörelser i de valutor Koncernen är exponerad mot.

RISKHANTERING

Hantering av de operationella riskerna består av ett stort antal dagliga rutiner och standardiserade processer, t.ex. beträffande inköp av maskiner och reservdelar, beviljande av rabatter, upphandling av större inköp, m.m. Dessa processer har utvecklats över tid och utvärderas och förbättras kontinuerligt. Det är viktigt att Koncernens anställda konsekvent följer befintliga rutiner och processer för att säkerställa att de operationella riskerna hålls under kontroll. Finansiella risker och kreditrisker hanteras centralt för att minimera och kontrollera Koncernens riskexponering. Såvitt möjligt tillämpar Koncernen naturlig hedging för att minska valutarisker såväl vad avser matchning av kassaflöden som balansräkning.

OPERATIVA RISKER

Politisk miljö

En stor del av Koncernens verksamhet är kopplad till Ryssland där de politiska förhållandena historiskt varit volatila. Under de senaste årtiondena har den politiska utvecklingen i vissa avseenden varit oregelbunden och sammansättningen av den ryska regeringen har tidvis varit instabil.

Det ryska politiska systemet är fortsatt känsligt för negativa opinionströmningar. Sådana missnöjesyttringar kan påverka det ekonomiska och politiska klimatet i Ryssland negativt, särskilt ur ett kortsiktigt perspektiv.

Förändringar i regeringens politik och lagstiftningsarbete är mindre förutsägbara i Ryssland än i många västerländska länder och kan störa eller hindra politiska, ekonomiska och regulatoriska reformer. Oförutsedda politiska förändringar kan leda till avsevärda försämringar av investeringsklimatet i Ryssland, vilket kan begränsa Koncernens eller dess kunders möjligheter att erhålla finansiering, eller på annat sätt inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Motsvarande risker föreligger även i Kazakstan.

Politisk oro och sanktioner

De ansträngda relationerna mellan Ryssland och ett flertal västerländska länder, särskilt USA, fortsatte under 2020. Särskilt USA, men även EU, fortsatte att införa sanktioner mot ryska företag och personer. Då ingen lösning på den underliggande

politiska konflikten kan skönjas är det få som förväntar sig ett snart slut på sanktionsregimerna. Sanktionerna har i nuvarande format haft en viss direkt negativ inverkan på Ferronordics verksamhet. Det kan dock inte uteslutas att annorlunda och/eller mer långtgående sanktioner skulle kunna komma att införas framöver, vilka skulle kunna få väsentlig negativ inverkan på Ferronordics verksamhet och/eller finansiella ställning. Dessutom fortsätter den politiska spänningen och de existerande sanktionerna att ha ett negativt inflytande på sentimentet i och gentemot Ryssland.

Ökad protektionism

Mot bakgrund av sanktionerna och det försämrade ekonomiska läget har det förekommit tecken på ökad protektionism i Ryssland. Under 2014 införde t.ex. den ryska regeringen en förordning som hindrar statliga och kommunala organisationer från att köpa utländska anläggningsmaskiner om det finns ryskstillverkade alternativ. Förordningen har endast haft begränsad inverkan på Koncernens verksamhet, men liknande och mer omfattande lagar och förordningar kan införas framöver som skulle kunna ha väsentlig negativ inverkan på Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

I januari föreslog det ryska Handels- och Industriministeriet en höjning av den så kallade användnings- eller skrotningsavgiften. Denna avgift tas ut till ett fast belopp och beror på typen av maskin. I procent påverkar avgiften därför maskiner med lägre priser mer. Vid denna tidpunkt har det inte fastställts om, när, på vilka maskiner och med hur mycket avgiftshöjningen kan gälla.

Risker relaterade till rättssystem och rättsliga förfaranden

Rättssystemen i Ryssland och Kazakstan är alltså relativt utvecklade. Många lagar och förordningar är relativt nya. Flera av dessa innehåller oklara formuleringar och tveksamheter kring tillämpning är vanligt förekommande. Dessutom förekommer ofta motstridigheter mellan lagar och förordningar på olika nivåer. Brist på rättslig eller administrativ vägledning vad gäller tolkning av tillämpliga regler; det oprövade rättsväsendet och dess bristande självständighet vis-a-vis politiska, sociala och kommersiella intressen; juristers, domares och domstolars relativt bristande erfarenhet avseende tolkning av nyligen antagen lagstiftning och komplexa kommersiella avtal; korruption inom rättsväsendet och statliga myndigheter; omfattande luckor i det juridiska regelverket på grund av förseningar i eller avsaknad av implementeringslagstiftning; utvecklade koncernsförfaranden som kan missbrukas samt brist på rättsligt bindande prejudikat, kan påverka Koncernens möjlighet att skydda och hävda sina legala rättigheter samt att försvara sig mot rättsliga krav.

Korruption

Media har rapporterat om omfattande korruption i Ryssland och Kazakstan. Medierapporter har även beskrivit fall där myndighetspersoner inlett selektiva utredningar och väckt åtal för att främja regeringens och enskilda tjänstemäns eller företagsgruppers intressen. Även om Koncernen följer en affäretisk policy och har strikta rutiner för att motverka effekterna av korruption kan fall av illegal verksamhet, krav från korrupta tjänstemän, anklagelser att Koncernen eller dess ledning varit inblandade i korruption eller olagliga aktiviteter, eller partiska artiklar och negativ publicitet inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Miljörisker

Miljölagstiftning kan ålägga fastighetsägare eller verksamhetsutövare skyldigheter att vidta åtgärder för att återställa mark som förorenats. Inga garantier kan ges för att Koncernens fastigheter inte innehåller oupptäckta föroreningar. Ferronordic kan komma att bli föremål för skadeståndsanspråk, domstolsprocesser och administrativa processer avseende miljöansvar. En ogynnsam utgång av sådana processer kan leda till civilrättsligt, förvaltningsrättsligt eller straffrättsligt ansvar för Koncernen eller dess befattningshavare. Förändringar av lagar och deras tillämpning gällande miljö, hälsa och säkerhet kan medföra kostnader och skyldigheter och kan medföra att Koncernens fastigheter (eller fastigheter som tidigare har ägts eller drivits av Koncernen) utsätts för strängare granskning än i dag. Det kan inte uteslutas att förorenad mark upptäcks, vilket kan leda till saneringskostnader för Koncernen.

Skattesystem

För information om risker hänförliga till de ryska och kazakiska skattesystemen, se not 25.

Variationer i ekonomisk aktivitet

Koncernens produkter används i stor utsträckning i samband med byggnation och industriell verksamhet. En ekonomisk nedgång, och i synnerhet en försvagad utveckling inom väg- och byggbranschen eller minskad industriell aktivitet, skulle följaktligen kunna medföra en betydande minskning i efterfrågan på Koncernens produkter.

Vidare påverkas Koncernens marknad av råvaruprisutvecklingen samt marknaden för utvinning och förädling av naturtillgångar. Sjunkande råvarupriser eller en sämre marknad för utvinning och förädling av naturtillgångar skulle därför kunna påverka Koncernens verksamhet negativt.

Koncernens verksamhet skulle även kunna påverkas negativt (antingen temporärt eller på lång sikt) av en minskning av kundernas utgiftsnivåer, ogynnsamma kreditmarknader som negativt påverkar slutkundernas finansieringsmöjligheter, minskade investeringar i infrastrukturprojekt på lokal och federal nivå, ökade kostnader för byggmaterial samt ökade räntenivåer. Försämringar inom byggnads- och industrisektorerna till följd av ovan nämnda, eller andra, faktorer kan inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Efterfrågan på reservdelar och service är mindre konjunkturkänslig än maskinförsäljningen.

Alltsedan utbrottet av covid-19 pandemin har myndigheter utfärdat rekommendationer och förordningar för att begränsa rörlighet och sociala kontakter för att begränsa spridningen av viruset, vilket har haft en negativ effekt på vår verksamhet. Företag, inklusive våra leverantörer, konkurrenter och kunder, vidtar åtgärder för att anpassa sig till en osäker affärsmiljö. Virusets utveckling och åtgärder för att stoppa det kan inte förutsägas och vi kan inte utesluta ytterligare störningar på utbuds- eller efterfrågesidan av vår verksamhet.

Kapacitetsutnyttjande

Koncernen har kontinuerligt expanderat sitt nätverk och infrastruktur. Koncernen avser att fortsätta denna expansion. En oförutsedd nedgång i kapacitetsutnyttjande (t.ex. på grund av försämrad konjunktur, upphörande av vissa produkter eller liknande) medför oftast en minskad omsättning som på kort sikt inte kan kompenseras genom en motsvarande kostnadsreducering.

Samarbetet med Volvo

Försäljningen av Volvo-produkter representerar den absoluta merparten av Ferronordics försäljning. Ferronordic är således starkt beroende av att bibehålla goda relationer med Volvokoncernen. Om dessa relationer skulle försämrast skulle detta kunna ha väsentlig negativ inverkan på Ferronordics verksamhet.

Beroende av leverantörer

Koncernen är beroende av de strategiska beslut som fattas av dess leverantörer, bl.a. vad avser lanseringen av nya produkter eller nedläggning av befintliga produkter. Exempelvis upphörde Volvo CE under 2015 med produktionen av väghyvlar och grävlastare. Koncernens leverantörer kan fatta liknande strategiska beslut framöver, vilket skulle kunna påverka Koncernens produktutbud. Detta kan i sin tur ha negativ inverkan på Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Beroende av nyckelpersoner

Koncernen är beroende av sin förmåga att identifiera, rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Koncernens förmåga att rekrytera och behålla kvalificerad personal är beroende av ett flertal externa faktorer. Om nyckelpersoner lämnar Koncernen, på grund av att de går i pension, tar anställning hos konkurrent eller av annan orsak, kan det leda till en förlust av viktig kunskap och erfarenhet som kan vara svår att ersätta, vilket skulle kunna fördröja eller inverka negativt på Koncernens förmåga att genomföra sin affärsplan och strategi. Oförmåga att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner kan inverka negativt på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Prisrisk

De priser som Ferronordic betalar för produkter från Volvo och andra leverantörer har central betydelse för Koncernens lönsamhet och konkurrensförmåga. För höga priser kan resultera i utebliven försäljning, förlorade marknadsandelar och/eller avsevärt försämrad lönsamhet. Koncernen eftersträvar att hantera denna risk genom att tillsammans med sina leverantörer kontinuerligt bevaka utvecklingen av prispositioner och marknadsandelar samt kontinuerligt justera de priser Koncernen betalar för maskiner och reservdelar.

Försäkringsskydd

Försäkringsmarknaderna i Ryssland och Kazakstan är underutvecklade och flera typer av försäkringar som är vanliga i andra länder existerar inte eller går inte att erhålla mot rimlig ersättning. Koncernen har försäkringar mot vissa, men inte samtliga, för verksamheten relevanta risker. Det föreligger således en risk att förlust av tillgångar eller anspråk mot Koncernen inte täcks av Koncernens försäkringar.

Finansiella risker

För information om finansiella risker, se not 22.

Väsentliga tvister

Inga väsentliga tvister har förekommit under året.

FRAMTIDSUTSIKTER

Även om osäkerhet kvarstår på både utbuds- och efterfrågesidan av vår verksamhet, förväntar vi oss för närvarande att marknaderna i Ryssland/CIS och Tyskland kommer att återhämta sig 2021. I Ryssland/CIS understöds vår optimism av starkare råvarupriser och ökad aktivitet i de så kallade nationella projekten men dämpas av risker för potentiella förändringar i beskattningen. I Tyskland tror vi att en återhämtning från pandemin kommer att leda till en ökad efterfrågan på lastbilar och service. I ett längre perspektiv tror vi att de underliggande förutsättningarna och affärsmöjligheterna på våra marknader är starka.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Se avsnittet Aktier och aktieägare.

STYRELSENS ARBETE

Se Bolagsstyrningsrapporten.

MODERBOLAGET

År 2020 minskade moderbolagets omsättning till 116 MSEK (144 MSEK), främst på grund av lägre försäljning av maskiner från moderbolaget till dess dotterbolag. Bruttoresultatet uppgick till 22 MSEK (22 MSEK). Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 30 MSEK (15 MSEK). Resultatet uppgick till -2 MSEK (0 MSEK) på grund av högre administrativa kostnader, delvis kompenserat av högre finansiella intäkter och lägre valutakursförluster (netto).

HÄNDELSER EFTER RAPPORTERINGS DAGEN

I januari 2021 föreslog det ryska Handels- och Industriministeriet en höjning av den så kallade användnings- eller skrotningsavgiften. Denna avgift tas ut till ett fast belopp och beror på typen av maskin. Procentuellt påverkar avgiften därför maskiner med lägre priser mer. Vid denna tidpunkt har det inte fastställts om, på vilka maskiner och med hur mycket avgiftshöjningen kan gälla.

I linje med Ferronordics strategi att utöka och förbättra servicenätverket i Tyskland har Koncernen offentliggjort förvärvet av en verkstad i Nordhausen den 4 februari 2021 och sedan i Limburg den 3 mars 2021. 12 mars meddelade Koncernen att Ferronordic ingått avtal om att förvärva tomt för att investera i ett nytt service- och försäljningscenter i Hannover. Ferronordic kommer att fortsätta söka möjligheter att utöka och förbättra sitt servicenätverk i Tyskland.

Den 15 januari 2021 utsågs Martin Bauknecht till chef för den tyska verksamheten och till ny medlem av koncernledningen från 3 februari 2021.

Den 1 mars 2021 meddelade Ferronordic att man ingått avtal om att bli återförsäljare av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela Ryssland. Enligt detta avtal ansvarar Ferronordic för försäljning av nya mobila kross- och sorteringsverk över hela Ryssland samt service och reparation. Över tid förväntar sig Ferronordic att maskin- och eftermarknadsförsäljningen relaterad till de nya produkterna kan komma att motsvara upp till 5% av koncernens omsättning i Ryssland. Bruttomarginal och rörelsekapitalsbehov förväntas vara jämförbara med Ferronordics befintliga produktbjudande i Ryssland/CIS.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Följande medel finns till årsstämman förfogande 2021:
SEK 178 992 305

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Förslag till vinstdisposition

SEK

Följande belopp är tillgängligt för allokering av årsstämman	178 992 305
Utdelning	108 993 255
Balanseras i ny räkning	69 999 050
varav följande till överkursfond	516 155 035
Summa	178 992 305

För årsstämman 2021 har styrelsen föreslagit en utdelning om 7,50 SEK per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på ca. 109 MSEK. Som avstämningsdag föreslås den 17 maj 2021. Utbetalning torde ske omkring den 20 maj 2021. Detta skulle vara i linje med Ferronordics utdelningspolitik.

HÅLLBARHETS RAPPORT

Koncernens hållbarhetsrapport finns intagen i årsredovisningen på sidorna 42-58.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Definitioner av alternativa nyckeltal beskrivs på sidan 28 i Bokslutskommunikén för 2020.

Bolagsstyrningsrapport

Ferronordic AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Aktierna i bolaget är noterade på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrning innefattar Ferronordics kontroll- och ledningssystem. Syftet är att säkerställa ett effektivt beslutsfattande genom en tydlig fördelning av roller och ansvar mellan aktieägare, styrelse och ledning.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten är granskad av bolagets revisorer.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolag som är noterade på Nasdaq Stockholm ska följa Koden, vilket bl.a. innebär att bolaget ska upprätta en bolagsstyrningsrapport i syfte att visa hur bolaget tillämpat Koden.

Avvikelser från Koden är tillåtna förutsatt att bolaget redogör för hur och varför det avvikit från koden och vilken alternativ lösning som valts istället. Denna rapport har upprättats i syfte att visa hur Ferronordic tillämpar Koden.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARE

Vid utgången av 2020 hade bolaget en aktieägare som kontrollerade över 10% av rösterna: Skandinavikonsult i Stockholm AB med 15,6%. Ytterligare information om Ferronordics aktiekapital och ägare hittas på sidorna 59-61.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ genom vilken aktieägarna utövar sin rätt att besluta om bolagets angelägenheter. Den bolagsstämma som hålls inom sex månader efter utgången av varje räkenskapsår för att fastställa årsredovisningen kallas årsstämma.

Årsstämman beslutar dessutom om vinstutdelning, val av styrelse, val av revisorer och andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets hemsida.

Att kallelse skett annonseras även i Dagens Industri. Kallelsen kommuniceras även till marknaden genom pressmeddelande. Samtliga aktieägare har rätt att delta i bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud, förutsatt att de finns upptagna i bolagets aktiebok fem arbetsdagar före bolagsstämman och har anmält sitt deltagande.

Samtliga aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman, förutsatt att de informerar styrelsen skriftligen

Sammanfattning av Ferronordics bolagsstyrningsmodell

Aktieägarna fattar de slutliga beslutet om bolagets styrning genom att på bolagsstämman utse styrelsen och styrelsens ordförande.

Bolagsstämman väljer även bolagets revisorer och godkänner principer för valberedningen. Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets affärer för aktieägarna. Revisorerna rapporterar till årsstämman om sin granskning.

Styrelsen fastställer styrelsens arbetsordning, inklusive instruktioner för bolagets vd. Styrelsen utser vd som i sin tur utser medlemmarna av ledningen och den utökade ledningsgruppen, inklusive Ferronordics regionchefer.

Mer Information om bolagsstyrning

Följande information finns tillgänglig på www.ferronordic.com:

- Ferronordics bolagsordning
- Ferronordics uppförandekod
- Information om bolagsstämmor i Ferronordic

Svensk kod för bolagsstyrning är tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

tillräckligt lång tid i förväg för att frågan ska hinna tas med i kallelsen. På bolagsstämman har aktieägarna även möjlighet att ställa frågor till styrelsen och ledningen.

ÅRSSTÄMMA 2020

Årsstämman 2020 ägde rum den 25 juni 2020 och hölls utan fysisk närvaro av deltagare i enlighet med lagen (SFS 2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. På stämman var 36% av aktierna och rösterna representerade, antingen personligen eller genom ombud. Styrelsens ordförande Staffan Jufors valdes till ordförande. Vd, revisor, valberedningens ordförande och samtliga styrelseledamöter som valdes av årsstämman deltog. Protokollet från årsstämman gjordes tillgängligt på bolagets hemsida.

Följande beslut fattades på stämman:

- Årsredovisningen och koncernredovisningen fastställdes
- Att inte betala utdelning mot bakgrund av det ovissa läget runt covid-19-pandemin
- Styrelseledamöterna och vd beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2019
- Att antalet styrelseledamöter skulle uppgå till sex ledamöter utan suppleanter
- Styrelsens arvode fastställdes
- Annette Brodin Rampe, Magnus Brännström, Lars Corneliusson, Erik Eberhardson, Håkan Eriksson och Staffan Jufors omvaldes till styrelseledamöter
- Staffan Jufors omvaldes till styrelseordförande
- KPMG AB omvaldes till revisor
- Principer för bolagets valberedning fastställdes
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare godkändes
- Ett förslag till långsiktigt incitamentprogram för vissa ledningspersoner baserat på teckningsoptioner avslogs
- Styrelsen bemyndigades att besluta om emission av nya aktier

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2020

En extra bolagsstämma (EGM) hölls den 5 november 2020 utan fysisk närvaro av deltagare i enlighet med lagen (SFS 2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Följande beslut fattades på stämman:

- Utdelning på bolagets aktier om 4,25 SEK per aktie godkändes
- Styrelsens förslag till långsiktigt incitamentprogram för vissa ledningspersoner baserat på teckningsoptioner godkändes

ÅRSSTÄMMA 2021

Ferronordic AB:s årsstämma 2021 äger rum den 12 maj 2021 och hålls utan fysisk närvaro av deltagare i enlighet med lagen (SFS 2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Ytterligare information finns tillgänglig på bolagets hemsida: www.ferronordic.com.

VALBEREDNING

Valberedningen inför årsstämman 2020 bestod av Jörgen Olsson (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB, Fredrik Liedholm, företrädande Scandsib Group Ltd, Per-Olof Eriksson, företrädande anställda i koncernen samt Jan Dworsky, företrädande Swedbank Robur.

Samtliga medlemmar var oberoende av bolaget, ledningen och bolagets största aktieägare. Aktieägarna erbjöds möjlighet att lämna förslag till valberedningen. Inga förslag lämnades. Valberedningens förslag och motiverade uttalanden presenterades i kallelsen till årsstämman den 28 maj 2020. Ingen ersättning utgick till valberedningens ledamöter.

Principer avseende valberedningen

Årsstämman 2020 fastställde följande principer avseende valberedningen (i sammandrag): Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Styrelsens ordförande ska i samband med utgången av tredje kvartalet kontakta de fyra största aktieägarna i bolaget och uppmana dessa att utse sina respektive företrädare till valberedningen. Aktieägare som är anställda i koncernen betraktas i detta sammanhang som en aktieägare.

Om en ledamot avgår ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten ombes att utse en ny ledamot. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren, om valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningen ska verka i samtliga aktieägars intresse. Valberedningens uppgifter ska inkludera att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete och lämna förslag till årsstämman avseende:

- Val av ordförande vid årsstämman
- Antalet styrelseledamöter antalet styrelseledamöter
- Val av styrelse och styrelsens ordförande
- Val av revisor (i samarbete med styrelsens revisionsutskott)
- Ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisor
- Principer beträffande valberedningen inför följande årsstämma

Valberedningens mandattid gäller tills nya valberedning konstituerats. Sker väsentliga ägarförändringar under valberedningens mandattid skall valberedningen tillse att nya större aktieägare bereds plats i valberedningen.

Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget men äger rätt att erhålla ersättning för skäligen kostnader.

Valberedningen inför årsstämman 2021

Valberedningen inför årsstämman 2021 består av följande personer:

- **Jörgen Olsson** (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB.
- **Peter Zonabend**, företrädande Per Arwidsson och närstående bolag.
- **Anders Blomqvist**, företrädande anställda i Koncernen.
- **Caroline Sjösten**, företrädande Swedbank Robur.

Valberedningens förslag meddelas senast i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSEN

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och ledningen av bolagets verksamhet.

Styrelsens uppgifter innefattar bl.a. att:

- Uppställa mål och fastställa bolagets strategi
- Tillsätta, utvärdera och vid behov avsätta vd
- Tillse att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet
- Säkerställa att det finns tillräcklig kontroll över bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet
- Tillse att bolagets informationsutgivning präglas av transparens samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Styrelsens ordförande säkerställer att styrelsens arbete utförs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter.

Sammansättning

Under 2020 bestod styrelsen av sex ledamöter utan suppleanter, samtliga valda vid årsstämman 2020 för perioden intill årsstämman 2021. Årsstämman 2020 valde Staffan Jufors till ordförande för perioden intill årsstämman 2021.

Detaljerad information om styrelsens ledamöter, inklusive deras aktieinnehav och övriga befattningar, hittas på sidan 62-63.

Koncernens ekonomichef och chefsjurist närvarar vid styrelsens sammanträden. Chefsjuristen är även styrelsens sekreterare.

Oberoendekrav

Enligt Koden ska majoriteten av styrelsen vara oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, och minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller dessa krav då fem av sex styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt av större aktieägare.

Närvaro på styrelsemöten 2020

	Annette Brodin Rampe	Magnus Brännström	Lars Corneliusson	Erik Eberhardson	Håkan Eriksson	Staffan Jufors
11 februari	x	x	x	x	x	x
19 februari (telefon)	x	x	x	x	x	x
23 mars (telefon)	x	x	x	x	x	x
22 april (telefon)	x	x	x	x	x	x
12 maj (telefon)	x	x	x	x	x	x
25 maj (telefon)	x	x	x	x	x	x
25 juni (telefon)	x	x	x	x	x	x
12 augusti (telefon)	x	x	x	x	x	x
27 augusti (telefon)	x	x	x	x	x	x
14 september (telefon)		x	x	x	x	x
11 november (telefon)	x	x	x	x	x	x
19 november (telefon)	x	x	x	x	x	x
29 november (telefon)	x	x	x	x	x	x
8 december (telefon)	x		x	x	x	x

Arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning. Arbetsordningen innehåller regler om fördelningen av arbetet mellan styrelsens ledamöter, antalet möten, frågor som ska hanteras vid ordinarie sammanträden och styrelseordförandens skyldigheter. Styrelsens arbetsordning inkluderar även direktiv beträffande styrelseutskottens uppgifter. Styrelsen har även utfärdat skriftliga instruktioner angående finansiell rapportering samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd.

Utvärdering av styrelsens arbete

I enlighet med Koden utvärderar styrelsen sitt arbete årligen genom en systematisk och strukturerad process för att utveckla styrelsens arbete och effektivitet. Processen består av en enkät som fylls i anonymt av varje ledamot. Resultatet sammanställs av styrelsens sekreterare och presenteras för hela styrelsen. Resultatet diskuteras och eventuella kommentarer läggs till. Resultatet av utvärderingen dokumenteras och presenteras för valberedningen.

Styrelsens arbete under 2020

Under 2020 höll styrelsen fjorton sammanträden. Styrelsen inriktade sig särskilt på följande frågor:

- Koncernens resultat och finansiella ställning
- Delårsrapporter
- Utvecklingen av de ryska och tyska ekonomierna och deras inverkan på marknaden och koncernens finanser
- Bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll
- Strategifrågor och affärsutveckling, särskilt koncernens expansion till Tyskland.
- Finansfrågor

Styrelsen utvärderar vd:s arbete fortlöpande. Åtminstone en gång per år behandlar styrelsen denna fråga särskilt, utan att vd eller någon annan från ledningen närvarar.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Enligt beslut på årsstämman 2020 uppgick styrelsens sammanlagda arvode till 1,8 MSEK, varav 600 000 SEK utgick till ordförande, och 300 000 SEK till var och en av de övriga ledamöterna, förutom Lars Corneliusson som var anställd i koncernen. Inget ytterligare arvode utgår för arbete i styrelsens utskott.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelseutskottens uppgifter beskrivs i styrelsens arbetsordning. Utskottens huvuduppgifter är att förbereda förslag och presentera dem för styrelsen inför beslut.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen, upprätthålla fortlöpande kontakter med revisorerna, övervaka revisorernas oberoende och objektivitet, förbereda valet av revisorer (i samarbete med valberedningen), uppfölja den interna kontrollen inom koncernen samt hantera andra närliggande frågor.

Revisionsutskottet består av följande ledamöter:

- Annette Brodin Rampe
- Magnus Brännström (oberoende och kvalificerad ledamot)
- Håkan Eriksson (ordförande)
- Staffan Jufors

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.

Samtliga ledamöter förutom Håkan Eriksson är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Under 2020 höll revisionsutskottet fyra möten. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet för att granska utkast till koncernens delårsrapporter för att göra rekommendationer till styrelsen och reda ut eventuella frågor innan rapporterna bereds styrelsen. På dessa möten närvarar som regel även koncernens ekonomichef och chefsjurist.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet förbereder frågor beträffande ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet består av följande ledamöter:

- Annette Brodin Rampe
- Magnus Brännström
- Håkan Eriksson
- Staffan Jufors (ordförande)

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Förutom Håkan Eriksson är samtliga ledamöter oberoende i förhållande till större aktieägare. Ledamöterna bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet höll ett formellt möte under 2020. Dessutom förde utskottet informella diskussioner fortlöpande under året via e-post och telefon och i samband med styrelsens sammanträden.

REVISORER

Bolagets revisorer väljs på bolagsstämman. Den nuvarande revisorn KPMG AB omvaldes på årsstämman 2020 för perioden intill nästa årsstämma. Den auktoriserade revisorn Mats Kåvik är huvudansvarig revisor. Ersättningen till KPMG anges i not 30.

VD OCH LEDNING

Vd, Lars Corneliusson, utses av styrelsen och är ansvarig för ledningen av bolagets och koncernens löpande förvaltning. Ledningen samlas regelbundet för att behandla koncernens finansiella utveckling, koncernomfattande utvecklingsprojekt, affärsutveckling, ledarskap, rekrytering och andra strategiska frågor. Utöver vd bestod ledningen under 2020 av Nadezhda Semiletova, personalchef; Erik Danemar, ekonomichef (koncern) och chef för investerarrelationer; Dan Eliasson, chefsjurist; Henrik Carlborg, chef för affärsutveckling; Ceren Wende, marknads- och kommunikationschef (från 1 augusti 2020); Onur Gucum, kommersiell chef; samt Anton Zhelyapov, chef för uthyrning, andrahandsmarknad och lastbilar. Information om ledningen, inklusive ålder, relevant utbildning, aktieinnehav, m.m. hittas på sid 64-65.

Martin Bauknecht utsågs till verkställande direktör i Tyskland samt del av ledningen fr.o.m. den 3 februari 2021.

I vissa frågor har ledningen stöd av regioncheferna och andra koncernfunktioner (utökade ledningsgruppen).

Koncernen har inrättat funktioner som ansvarar för koncernomfattande aktiviteter såsom finansiell rapportering, finansiering, IT, kommunikation, juridik, personal, inköp, logistik, fastigheter, osv.

Under 2020 var Ferronordics verksamhet i Ryssland/CIS indelad i åtta regioner: Nordväst (med bas i St Petersburg), Central (med bas i Moskva), Volga (med bas i Kazan), Syd (med bas i Krasnodar), Ural (med bas i Jekaterinburg), Sibirien (med bas i Krasnojarsk), Fjärran Östern (med bas i Khabarovsk) samt Kazakstan (med bas i Almaty). Ferronordics verksamhet i Tyskland är indelad i tre regioner: Region Norr (med bas i Hannover), Region Öst (med bas i Dresden) samt Region Väst (med bas i Frankfurt). Varje region har sin egen vd med ansvar för verksamheten i regionen samt samordning och implementering av koncernomfattande policyer och processer. Varje region har även en regional styrelse bestående av delar av ledningen samt den berörda regionchefen.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till vd och andra medlemmar av ledningen beskrivs i not 29.

Årsstämman 2020 godkände följande riktlinjer för ersättningar till bolagets ledande befattningshavare:

Grundläggande principer

Ersättning till ledningen ska baseras på gällande marknadsvillkor på de marknader inom vilka Ferronordic verkar och den miljö inom vilken den individuella ledningspersonen arbetar. Dessutom ska ersättning vara konkurrenskraftig för att möjliggöra för Ferronordic att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Fasta ersättningar

Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angetts ovan samt den enskilde befattningshavarens ansvarsområde och prestation. För utlandsboende ledande befattningshavare med lön i rubel kan den fasta ersättningen justeras för att reflektera valutakursförändringar.

Rörliga ersättningar

Ledningen kan erhålla rörlig ersättning utöver den fasta ersättningen. Rörlig ersättning ska betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestationskriterier, i första hand baserat på utvecklingen för hela Koncernen eller utvecklingen för den del av Koncernen för vilken personen i fråga är ansvarig. Den rörliga ersättningen för såväl vd som övriga ledningspersoner får inte överstiga 100% av den fasta ersättningen.

Icke-monetära och andra förmåner

Ledningen har rätt till sedvanliga icke-monetära förmåner, såsom tjänstebilar och sjukvårdsförsäkring. Förutom dessa förmåner kan även företagsbostäder och andra förmåner erbjudas i enskilda fall såsom ersättning för bostad och skola för utlandsboende befattningshavare.

Pensionsersättningar

Förutom de pensionsförmåner som ledningen har rätt till enligt lag får ledande befattningshavare erbjudas pensionsförmåner som är konkurrenskraftiga i det land där personen i fråga är eller har varit bosatt eller till vilket personen har väsentlig anknytning. Pensionsplaner ska vara premiebaserade utan garanterad pensionsnivå.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag ska inte överstiga 12 månadslöner.

Styrelsens beredning av och beslutsfattande i samband med ärenden som gäller ledningens löner och andra anställningsvillkor.

1. Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledningen.
2. Uppfölja och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledningen.
3. Uppfölja och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer.
4. Uppfölja och utvärdera gällande ersättnings- strukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om:

1. Verkställande direktörens lön och andra anställningsvillkor.
2. Principer för ersättning (inklusive pension och avgångsvederlag) till ledningen i övrigt.

Ersättningsutskottet har dessutom ansvaret för att granska och inför styrelsen föreslå de aktierelaterade incitamentprogram som skall beslutas av bolagsstämman.

Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning vid årsstämmans prövning av förslaget till riktlinjer.

Redan beslutade ersättningar till ledningen som inte har förfallit vid årsstämman 2020 faller inom ramen för riktlinjerna.

Ersättningsutskottet ansvarar för att:

RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Enligt aktiebolagslagen och Koden ansvarar styrelsen för att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska dessutom se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandards och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för den interna kontrollen och den företagskultur som råder i koncernen och som koncernens ledare och anställda verkar inom. Kontrollmiljön byggs upp kring koncernens direktiv och instruktioner, samt koncernens fördelning av ansvar och befogenheter.

Koncernens Uppförandekod är ett viktigt dokument som syftar till att säkerställa att företaget präglas av integritet samt god moral och etik. Viktiga dokument för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen innefattar bl.a. koncernens finansiella handbok, med instruktioner för bokföring och rapportering, samt koncernens finanspolicy. Koncernens ansvars- och befogenhetsstruktur fastställs i styrelsens instruktioner till vd samt i koncernens signaturpolicy med nivåer för beslut och befogenheter. Koncernens insiderpolicy rörande insynsfrågor och koncernens informationspolicy angående kommunikation och pressmeddelanden är andra viktiga direktiv och riktlinjer som syftar till god intern kontroll.

Riskbedömning

Ferronordic har etablerat en process för att årligen utvärdera och bedöma koncernens risker avseende den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen omfattar även risker avseende bedrägerier och andra oegentligheter samt risken för förlust eller stöld av tillgångar. Identifierade risker prioriteras och åtgärder för att hantera och motverka de identifierade riskerna fastställs. Riskbedömningen utgör även grund för styrelsens årliga plan för internrevisionen. Risker avseende finansiell rapportering utvärderas även löpande inom ramen för koncernens internrevision. Baserat på riskbedömningen utvärderas koncernens regler avseende finansiell rapportering löpande. Styrelsen uppdateras löpande om väsentliga risker samt genomförda och planerade åtgärder för att hantera och motverka dessa.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteternas syfte är att identifiera och förhindra fel och således garantera kvaliteten på den finansiella rapporteringen. Baserat på riskbedömningen har olika kontrollaktiviteter etablerats. Dessa syftar till att säkerställa att kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. Aktiviteterna är både manuella och automatiska och innefattar bl.a. granskning och godkännande av olika typer av transaktioner, analys av nyckeltal, avstämning av konton och checklistor samt tillämpning av kontroller för finansiell information inom de IT-system som används för den finansiella rapporteringen. Dessutom utgör styrelsen och dess revisionsutskott samt ledningsgruppen och koncernens internrevision övergripande kontrollorgan som genomför olika kontrollåtgärder.

Information och kommunikation

Information om koncernens riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering lämnas till samtliga berörda anställda vid anställningens påbörjande. Uppdateringar av tillämpliga riktlinjer och instruktioner kommuniceras därefter löpande till samtliga

berörda anställda. Riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering finns även tillgängliga på koncernens intranät och är tillgängliga för samtliga anställda. Styrelsen tar regelbundet emot finansiella uppdateringar och rapporter. Finansiell information får endast kommuniceras av vd eller ekonomichefen.

Uppföljning

Bolagets finansiella utveckling utvärderas på varje styrelsesammanträde. Samtliga delårsrapporter granskas och godkänns av styrelsen innan de offentliggörs. Årsredovisningen och förvaltningsberättelsen granskas och godkänns av styrelsen. Effektiviteten i bedömningen och hanteringen av risker följs upp på olika nivåer inom koncernen, bl.a. inom ledningsgruppens möten och regionala styrelsemöten samt inom ramen för internrevisionen. Uppföljningen innefattar både formella och informella processer, såsom jämförelse av resultatutfall mot budget, månatliga genomgångar av utestående kundfordringar m.m.

Internrevision

Ferronordic har etablerat en funktion för internrevision. Internrevisionens roll är att oberoende och objektivt utvärdera och förbättra effektiviteten av Ferronordics interna kontroll, riskhantering och styrningsprocesser. Chefen för internrevisionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottet och administrativt till vd. Funktionen för internrevision genomför regelbundna granskningar baserat på en årlig plan, fastställd av styrelsen baserat på koncernens riskbedömning.

Stockholm i april 2021
Styrelsen

Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	6	4 634 726	3 747 142
Kostnad för sålda varor		(3 837 282)	(2 972 212)
Bruttoresultat		797 444	774 930
Försäljningskostnader	7	(218 655)	(161 852)
Administrationskostnader	7	(263 527)	(237 946)
Övriga rörelseintäkter	8	24 159	8 354
Övriga rörelsekostnader	8	(11 186)	(25 898)
Rörelseresultat		328 235	357 588
Finansiella intäkter	9	11 914	6 458
Finansiella kostnader	9	(59 169)	(58 148)
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)		(5 415)	12 458
Resultat före skatt		275 565	318 356
Skatt	10	(53 873)	(67 537)
Årets resultat		221 692	250 819
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser, utländsk verksamhet		(246 870)	92 576
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		(246 870)	92 576
Årets totalresultat		(25 178)	343 395
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	31	15,25	17,26

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	31 december 2020	31 december 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	11	506 522	700 330
Immateriella anläggningstillgångar	12	8 211	11 679
Uppskjutna skattefordringar	13	64 604	51 287
Summa anläggningstillgångar		579 337	763 296
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	1 014 180	1,289 887
Kundfordringar och övriga fordringar	15	393 486	321 544
Förutbetalda kostnader		37 119	83 506
Likvida medel	16	603 504	519 361
Summa omsättningstillgångar		2 048 289	2 214 298
SUMMA TILLGÅNGAR		2 627 626	2 977 594
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		1 297	1 297
Övrigt tillskjutet kapital		615 136	612 136
Omräkningsreserv		(368 964)	(122 094)
Balanserade vinstmedel		558 932	399 003
SUMMA EGET KAPITAL		806 401	890 342
Långfristiga skulder			
Upplåning	18	351 326	205 296
Förutbetalda intäkter	19	578	7 174
Uppskjutna skatteskulder	13	5 117	6 622
Långfristiga leasingförpliktelser	18	70 893	171 847
Summa långfristiga skulder		427 914	390 939
Kortfristiga skulder			
Upplåning	18	84 029	639 280
Leverantörsskulder och övriga skulder	21	1 187 974	917 279
Förutbetalda intäkter	19	18 524	21 453
Avsättningar	20	25 579	22 282
Kortfristiga leasingförpliktelser	18	77 205	96 019
Summa kortfristiga skulder		1 393 311	1 696 313
SUMMA SKULDER		1 821 225	2 087 252
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 627 626	2 977 594

Koncernens rapport över finansiell ställning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Omräknings-reserv	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2020		1 297	612 136	399 003	(122 094)	890 342
Årets totalresultat						
Årets resultat		-	-	221 692	-	221 692
Övrigt totalresultat		-	-	-	(246 870)	(246 870)
Årets totalresultat		-	-	221 692	(246 870)	(25 178)
Aktieägartillskott och utdelning						
Utdelning på aktier	17	-	-	(61 763)	-	(61 763)
Utfärdande av teckningsoptioner		-	3 000	-		3 000
Summa aktieägartillskott och utdelning		-	3 000	(61 763)	-	(58 763)
Utgående eget kapital 31 december 2020		1 297	615 136	558 932	(368 964)	806 401

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Omräknings-reserv	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2019		1 297	612 136	257 177	(214 670)	655 940
Årets totalresultat						
Årets resultat		-	-	250 819	-	250 819
Övrigt totalresultat		-	-	-	92 576	92 576
Årets totalresultat		-	-	250 819	92 576	343 395
Aktieägartillskott och utdelning						
Utdelning på aktier	17	-	-	(108 993)	-	(108 993)
Summa aktieägartillskott och utdelning		-	-	(108 993)	-	(108 993)
Utgående eget kapital 31 december 2019		1 297	612 136	399 003	(122 094)	890 342

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		275 565	318 356
Justeringar för:			
Av- och nedskrivningar	11, 12	175 753	136 305
Nedskrivna fordringar	8	1 454	8 934
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 379	7 023
Finansiella kostnader	9	59 169	58 148
Finansiella intäkter	9	(11 914)	(6 458)
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)		5 415	(12 458)
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		506 821	509 850
Förändring av varulager		(93 322)	(483 726)
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		(175 222)	70 515
Förändring av förskottsbetalningar		35 534	(62 292)
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		543 300	(218 130)
Förändring av avsättningar		8 170	(1 865)
Förändring av förutbetalda intäkter		(2 542)	(2 008)
Kassaflöde från den löpande verksamheten före erlagd ränta och skatt		822 739	(187 656)
Erlagd skatt		(71 363)	(85 143)
Erlagd ränta		(58 833)	(57 565)
Kassaflöde från den löpande verksamheten		692 543	(330 364)
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 729	2 119
Erhållen ränta		11 908	6 395
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		(59 654)	(162 242)
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		(1 718)	(4 310)
Förvärv av rörelse		-	(20 813)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		(46 735)	(178 851)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning på aktier		(61 763)	(108 993)
Erhållna lån		466 489	1 276 497
Återbetalning av lån		(868 882)	(474 553)
Erhållen leasingfinansiering		-	70 018
Återbetalning av leasingfinansiering	18	(113 651)	(73 249)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		(577 807)	689 720
Årets kassaflöde		68 001	180 505
Likvida medel vid årets början		519 361	356 589
Valutakursdifferens i likvida medel		16 142	(17 733)
Likvida medel vid årets slut	16	603 504	519 361

Koncernens kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		116 306	144 100
Annan inkomst		2 339	-
Kostnad för sålda varor		(96 373)	(121 764)
Bruttoresultat		22 272	22 337
Administrationskostnader	7	(30 389)	(15 126)
Rörelseresultat		(8 116)	7 210
Ränteintäkter	9	13 095	155
Räntekostnader	9	(863)	(181)
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)		(9 293)	(7 268)
Resultat före skatt		(5 178)	(84)
Skatt	10	3 082	(309)
Årets resultat		(2 096)	(393)

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

TSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		(2 096)	(393)
Årets totalresultat		(2 096)	(393)

Moderbolagets resultaträkning och totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	31 december 2020	31 december 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	768	993
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26, 28	163 908	158 785
Fordringar på koncernföretag	26	2 597	2 638
Uppskjutna skattefordringar	13	20 106	17 024
Summa finansiella anläggningstillgångar		186 611	178 447
Summa anläggningstillgångar		187 379	179 440
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar och övriga fordringar	15	36 316	81 839
Förutbetalda kostnader		634	823
Kassa och bank	16	16 733	39 327
Summa omsättningstillgångar		53 683	121 989
SUMMA TILLGÅNGAR		241 062	301 428
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 297	1 297
Fritt eget kapital			
Överkursfond		625 148	622 148
Balanserade vinstmedel		(444 060)	(381 905)
Årets resultat		(2 096)	(393)
SUMMA EGET KAPITAL		180 290	241 148
Kortfristiga skulder			
Upplåning		32 725	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	21	28 047	60 280
Summa kortfristiga skulder		60 772	60 280
SUMMA SKULDER		60 772	60 280
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		241 062	301 428

Moderbolagets balansräkning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2020		1 297	622 148	(382 297)	241 148
Årets totalresultat					
Årets resultat		-	-	(2 096)	(2 096)
Årets totalresultat		-	-	(2 096)	(2 096)
Aktieägartillskott och utdelning					
Utdelning på aktier	17	-	-	(61 763)	(61 763)
Utfärdande av teckningsoptioner		-	3 000	-	3 000
Summa aktieägartillskott och utdelning		-	3 000	(61 763)	(58 763)
Utgående eget kapital 31 december 2020		1 297	625 148	(446 156)	180 290

TSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2019		1 297	622 148	(272 911)	350 534
Årets totalresultat					
Årets resultat		-	-	(393)	(393)
Årets totalresultat		-	-	(393)	(393)
Aktieägartillskott och utdelning					
Utdelning på aktier	17	-	-	(108 993)	(108 993)
Summa aktieägartillskott och utdelning		-	-	(108 993)	(108 993)
Utgående eget kapital 31 december 2019		1 297	622 148	(382 297)	241 148

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		(5 178)	(84)
Justeringar för:			
Av- och nedskrivningar	11, 12	225	135
Räntekostnader	9	863	181
Ränteintäkter	9	(13 095)	(155)
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)		9 293	7 268
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		(7 892)	7 346
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		48 870	(20 668)
Förändring av förskottsbetalningar		188	252
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		(32 233)	18 432
Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt och erlagd ränta		8 933	5 362
Erlagd ränta		(186)	(181)
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 747	5 181
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Erhållen ränta		407	144
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	(403)
Utdelning från dotterbolag		11 430	-
Återbetalning av tillskott till dotterbolag		-	39 502
Lån till dotterbolag		(12 028)	(2 627)
Tillskott till dotterbolag		(5 000)	(19 868)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		(5 191)	16, 749
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Lån från dotterbolag		32 613	-
Utdelning på aktier		(61 763)	(108 993)
Utfärdande av teckningsoptioner		3 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		(26 150)	(108 993)
Årets kassaflöde		(22 594)	(87 063)
Likvida medel vid årets början		39 327	126 390
Omräkningsdifferens		-	-
Likvida medel vid årets slut	16	16 733	39 327

Moderbolagets kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

INNEHÅLL **NOTER**

1.	Allmän information	89
2.	Grund för upprättandet	89
3.	Ändrade redovisningsprinciper	89
4.	Väsentliga redovisningsprinciper	90
5.	Fastställande av verkligt värde	93
6.	Rörelsesegment och nettoomsättning	94
7.	Försäljnings- och administrationskostnader	95
8.	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	95
9.	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	95
10.	Skatter	96
11.	Materiella anläggningstillgångar	97
12.	Immateriella anläggningstillgångar	99
13.	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	100
14.	Varulager	102
15.	Kundfordringar och övriga fordringar	102
16.	Likvida medel	102
17.	Kapital och reserver	103
18.	Upplåning	104
19.	Förutbetalda intäkter	106
20.	Avsättningar	106
21.	Leverantörsskulder och övriga skulder	107
22.	Finansiella instrument och riskhantering	107
23.	Leasing	112
24.	Kapitalåtaganden	112
25.	Eventualförpliktelser	112
26.	Transaktioner med närstående	113
27.	Händelser efter rapporteringsdagen	114
28.	Andelar i koncernföretag	114
29.	Medarbetare, styrelse och ledningsgrupp	115
30.	Ersättning till revisorer	117
31.	Resultat per aktie	117

Noter

NOT 1 » ALLMÄN INFORMATION

Ferronordic AB, org. nr 556748-7953 ("moderbolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med adressen Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm. Moderbolaget tillsammans med dess dotterbolag utgör "Koncernen" eller "Ferronordic".

Koncernens verksamhet består av försäljning och service av anläggningsmaskiner, lastbilar och andra maskiner i Ryssland, Kazakstan och Tyskland. Ferronordic erbjuder därutöver contracting services där koncernen på egen hand, med egna maskiner och operatörer, utför arbeten för kunder inom framför allt gruvindustrin. Ferronordic är auktoriserad återförsäljare för Volvo Construction Equipment, Terex Trucks, Dressta, Mecalac och Rottne i Ryssland samt auktoriserad återförsäljare för Volvo Construction Equipment och Mecalac i Kazakstan (sedan 2019). Som eftermarknadsåterförsäljare för Volvo och Renault Trucks driver koncernen även auktoriserade lastbilsverkstäder på olika platser i Ryssland. Från 2019 och med verksamhetsstart 2020 är Ferronordic auktoriserad återförsäljare för Volvo och Renault Trucks i Tyskland i ett område som representerar ca. 20% av den tyska marknaden för tunga lastbilar.

NOT 2 » GRUND FÖR UPPRÄTTANDET

Ferronordics koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utfärdade av International Financial Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committees tolkningar så som de antagits av EU.

RFR 1, *Kompletterande redovisning för koncerner* från Rådet för finansiell rapportering tillämpas. Moderbolagets årsredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och RFR 2, *Redovisning för juridisk person*, utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

VÄRDERINGSGRUND

Koncernredovisningen upprättas på basis av historiska anskaffningsvärden.

FUNKTIONELL VALUTA OCH PRESENTATIONSVALUTA

Koncernföretagens poster värderas i det aktuella koncernföretagets funktionella valuta. Funktionell valuta för moderbolaget är svensk krona (SEK). Funktionell valuta för koncernföretagen i Ryssland är rysk rubel (RUB). Funktionell valuta för koncernföretaget i Kazakstan är kazakisk tenge (KZT). Funktionell valuta för koncernföretaget i Tyskland är euro (EUR). För presentationsändamål har koncernen och moderbolaget valt SEK. Samtliga belopp är om ej annat anges avrundade till närmaste tusental.

BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Upprättandet av koncernredovisning i enlighet med IFRS medför att ledningen måste göra olika bedömningar och antaganden som påverkar redovisningsprincipernas tillämpning samt redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt resultat kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden.

Bedömningar och antaganden omvärderas fortlöpande. Förändringar i bedömningar och antaganden redovisas under de perioder då förändringarna äger rum samt under de framtida perioder som förändringarna påverkar. De bedömningar som har störst inverkan på de belopp som redovisas i koncernredovisningen presenteras i not 4, Väsentliga redovisningsprinciper (nyttjandeperiod och restvärde på materiella anläggningstillgångar; redovisning av uppskjutna skattefordringar; avsättningar för varulager), not 20, Avsättningar (redovisning och värdering av avsättningar och eventualiteter) och not 22, Finansiella instrument och riskhantering (ersättning för förväntade kreditförluster).

NOT 3 » ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Fram till utgången av 2019 hade koncernen ett rapporterbart rörelsesegment: Equipment Distribution. Från 2020, och till följd av att koncernen har utvidgat sin verksamhet till Tyskland, identifierar koncernledningen två separata rapporterbara segment: Ryssland/CIS och Tyskland. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren (HVB).

Den högsta verkställande beslutsfattaren, som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av de ekonomiska resultaten för rörelsesegmenten, har definierats som koncernledningen. De nya segmenten analyseras delvis separat på grund av skillnader i marknader, logistik, leveranskedjor, produkter, kunder och marknadsföringsstrategier. För varje segment granskar koncernens ledning interna rapporter minst en gång per månad. Ryssland/CIS omfattar försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner, eftermarknadsförsäljning och annan utrustning, uthyrning, contracting services och andra tjänster i Ryssland och CIS (Commonwealth of Independent States eller Oberoende Staters Samväldje).

I Ryssland/CIS ingår för närvarande verksamheterna i Ryssland och Kazakstan. Tyskland omfattar försäljning av nya och begagnade lastbilar, eftermarknadsförsäljning, uthyrning och andra tjänster i Tyskland. Koncernens indirekta omkostnader, som till exempel löner till koncernens verkställande ledning, allokeras mellan rörelsesegmenten i enlighet med principer som fastställs av den högsta verkställande beslutsfattaren. Information om resultaten för segmenten är redovisade nedan. Resultat och lönsamhet i varje segment utvärderas huvudsakligen baserat på omsättning, bruttovinst, EBITDA, rörelseresultat och rörelsemarginal, som ingår i de interna rapporter som granskas av koncernens ledningsgrupp. Koncernen hade ingen omsättning mellan segmenten under de presenterade perioderna.

Koncernen rapporterade inte rörelsesegment i sina finansiella rapporter för 2019 och tidigare. Med anledning av rapporteringen av rörelsesegmenten har företaget per den 31 december 2019 omräknat de tidigare rapporterade finansiella rapporterna för de tolv månaderna som slutade den 31 december 2019. För mer information, se not 6 Rörelsesegment och nettoomsättning.

Utöver vad som beskrivits ovan tillämpades samma redovisnings- och värderingsprinciper vid utarbetandet av denna rapport som vid utarbetandet av årsredovisningen 2019.

NOT 4 » VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan angivna redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av samtliga koncernföretag under samtliga presenterade perioder.

FÖRETAGSFÖRVARV

Koncernen redovisar företagsförvärv enligt förvärvsmetoden när kontroll överförs till koncernen. Vederlaget som överförs vid förvärvet, liksom de identifierbara nettotillgångar som förvärvats, värderas till verkligt värde. Om goodwill uppstår testas denna årligen för nedskrivning. Transaktionskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Eventuell villkorlig köpeskilling värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

DOTTERBOLAG

Dotterbolag är företag som kontrolleras av koncernen. Dotterbolagens finansiella rapporter ingår i koncernredovisningen från det att koncernen får bestämmande inflytande över företaget till dess att det bestämmande inflytandet upphör.

ELIMINERING AV KONCERNINTERNA TRANSAKTIONER

Koncerninterna balansposter och transaktioner (samt orealiserade intäkter och kostnader hänförliga till dessa transaktioner) elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, förutsatt att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt kursen på transaktionsdagen.

Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt kursen på rapporteringsdagen.

Valutakursvinster och -förluster på finansiella poster utgörs av skillnaden mellan upplupet anskaffningsvärde i funktionell valuta vid periodens början (justerat för effektiv ränta och erlagda betalningar under perioden) och det upplupna anskaffningsvärdet i utländsk valuta omräknat till valutakursen vid rapporteringsperiodens utgång.

Icke-monetära poster i utländsk valuta som värderas på historisk kostnad omräknas till funktionell valuta enligt kursen på transaktionsdagen.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet.

Utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder i utländska verksamheter omvandlas till SEK enligt kursen på rapporteringsdagen. Intäkter och kostnader i utländska verksamheter omvandlas till SEK enligt kursen på transaktionsdagen.

Valutakursskillnader redovisas i övrigt totalresultat och ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

Om koncernens kontroll, väsentliga inflytande eller gemensamma kontroll över en utländsk verksamhet upphör redovisas den ackumulerade omräkningsreserv som hänför sig till den utländska

verksamheten i resultatet som del av vinst eller förlust vid avyttringen.

Om koncernen endast avyttrar en del av sitt innehav i ett dotterbolag som inkluderar en utländsk verksamhet, men behåller kontrollen, flyttas det ackumulerade beloppet till innehav utan bestämmande inflytande.

Valutakursvinster och -förluster hänförliga till fordringar eller skulder till utländska verksamheter (som inte förväntas regleras inom överskådlig tid) inkluderas i nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och redovisas i övrigt totalresultat samt ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är inom Ferronordic finansiella tillgångar och finansiella skulder och värderas till amorterat anskaffningsvärde.

Med undantag för kundfordringar, som redovisas när de uppstår, redovisas alla finansiella tillgångar och finansiella skulder när koncernen blir bunden av villkoren för det aktuella instrumentet.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, plus transaktionskostnader direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av det aktuella instrumentet.

Finansiella tillgångar avförs när koncernens rätt till tillgångens kassaflöde upphör eller när koncernens rätt till kassaflödet, och i princip samtliga risker och förmåner förknippade med ägandet av tillgången, överförs eller upphör. Finansiella skulder (eller en del därav) avförs när de förpliktelser som anges i kontraktet fullgörs, avbryts eller löper ut.

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om den finansiella tillgången uppfyller båda följande villkor och inte anges till verkligt värde via resultaträkningen:

- Tillgången hålls som del av en affärsmodell vars mål är att kontrollera tillgångar för att samla in kontraktsflöden; och
- De avtalsmässiga villkoren för den finansiella tillgången ligger till grund för specifika kassaflöden på specifika datum som enbart är betalningar av kapital och ränta på det utestående beloppet.

De finansiella tillgångarna värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster och nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Eventuell vinst eller förlust vid avskrivning redovisas i resultaträkningen.

EGET KAPITAL

Aktier i moderbolaget klassificeras som eget kapital eftersom innehavarna inte kan kräva utdelning och aktierna inte medför skyldighet för koncernen att utge vare sig kontanter eller andra tillgångar. Kostnader som är direkt hänförliga till nyemission eller inlösen av aktier och teckningsoptioner redovisas som minskning av eget kapital, netto efter skatt. Utdelning redovisas som utdelning av eget kapital när utdelningen godkänts av bolagsstämman.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Med undantag för mark redovisas samtliga materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde, netto efter ackumulerade av- och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till tillgångens förvärvande.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade tillgångar inkluderar materialkostnader samt direkt hänförliga arbetskostnader, andra till tillgångens färdigställande direkt hänförliga kostnader samt kostnader för nedmontering och flyttning, återställande av platsen där tillgången befinner sig samt kapitaliserade lönekostnader. Mjukvara som är nödvändig för användandet av ett visst instrument eller annan utrustning redovisas som del av den aktuella utrustningen.

Delar av ett objekt med olika nyttjandeperioder redovisas som separata tillgångar.

Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av materiella anläggningstillgångar fastställs genom att intäkterna från avyttringen jämförs med tillgångarnas bokförda värde. Nettot redovisas som övriga rörelseintäkter / övriga rörelsekostnader i resultatet.

Efterföljande utgifter

Utgifter för att ersätta delar av en materiell anläggningstillgång adderas till tillgångens bokförda värde om det är troligt att tillgångens framtida ekonomiska fördelar kommer tillkomma koncernen och utgiften kan mätas tillförlitligt. Det bokförda värdet för den ersatta delen avförs.

Kostnader för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas i resultatet när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde minskat med restvärdet.

Avskrivningar redovisas i resultatet på linjär basis under den förväntade nyttjandeperioden för varje enskild tillgång eller grupp av tillgångar. Detta speglar hur koncernen förväntas åtnjuta den framtida ekonomiska nyttan av tillgångarna. Inga avskrivningar görs på mark.

Uppskattade nyttjandeperioder för viktigare grupper av materiella anläggningstillgångar:

• Byggnader	2-45 år
• Maskiner och utrustning	2-16 år
• Maskiner i contracting services	3 år
• Maskiner för uthyrning	3 år
• Kontorsutrustning	2-10 år
• Bilar	3-7 år
• Lastbilar för uthyrning	5 år

Restvärdet för maskiner som används inom contracting services och maskiner och lastbilar i uthyrningsverksamhet är 25% av anskaffningsvärdet. För övriga materiella anläggningstillgångar är restvärdet noll.

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden provas vid utgången av varje räkenskapsår och justeras vid behov.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar som koncernen förvärvar (och som har bestämbara nyttjandeperioder) redovisas till anskaffningsvärde, netto efter upplupna avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Tillkommande kostnader kapitaliseras endast om de ökar tillgångens ekonomiska nytta. Andra kostnader, inklusive kostnader för internt genererad goodwill och varumärken, redovisas i resultatet när de uppstår

Avskrivningar

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar baseras på anskaffningsvärde minus restvärde. Uppskattad nyttjandeperiod för koncernens immateriella anläggningstillgångar:

- Mjukvara och mjukvarulicenser 2-5 år

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden provas vid utgången av varje räkenskapsår och justeras vid behov.

LEASING

Från 1 januari 2019 redovisas leasingavtal i enlighet med kravet i IFRS 16. Detta innebär att leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingskuld från dagen avtalet träder i kraft. Varje leasingbetalning delas upp i en återbetalning av leasingskulden och en räntekostnad.

Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för leasingskulden som redovisas under respektive period. Nyttjanderättstillgången skrivs av under det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde vid första redovisningstillfället.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan, om den kan fastställas, och annars med den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan fastställs utifrån avtalets längd och transaktionsvaluta. Betalningar för korttidskontrakt och leasingavtal av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidskontrakt är avtal med en leasingperiod på högst 12 månader. Avtal med lågt värde omfattar diverse IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

VARULAGER

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och försäljningsvärde (netto). Anskaffningsvärdet baseras på FIFO-principen och inkluderar kostnader uppkomna i samband med tillgångens förvärvande, tillverkningskostnader och andra kostnader för att få tillgången till den plats och i det skick den befinner sig. Maskiner och lastbilar i varulager har specifikt och individuellt identifierade anskaffningsvärden.

Försäljningspriset (netto) motsvarar uppskattat försäljningspris inom den löpande verksamheten, netto efter kostnader för färdigställande och försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

Kundfordringar och övriga fordringar

Koncernen tillämpar en matris över förlustnivåer för att mäta förväntade kreditförluster på kundfordringar och övriga fordringar (bestående av ett stort antal små poster). Förlustnivåerna baseras på sannolikhet för förlust för varje enskild grupp av kundfordringar, baserat på dröjsmålsperioden inom koncernens olika försäljningstyper (dvs maskinförsäljning, eftermarknadsförsäljning och övriga intäkter).

Förlustnivåerna beräknas som de faktiska genomsnittsförlusternas andel av totala fordringar under den tolv månadersperiod som föregår rapporteringsdagen (koncernen bedömer att detta är tillräckligt för att avgöra om kreditförlust uppstått).

Icke-finansiella tillgångar

Med undantag för varulager och uppskjuten skatt (se motsvarande avsnitt om redovisning av dessa poster) prövas nedskrivningsbehovet på koncernens icke finansiella tillgångar vid varje rapporteringstillfälle. Finns det tecken på nedskrivningsbehov görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde.

Tillgångar vars nedskrivningsbehov inte kan prövas individuellt sammanförs till den minsta möjliga grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöde från fortlöpande användning och som i allt väsentligt är oberoende av kassaflödet från andra tillgångar eller andra kassaflödesgenererande enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nyttjandevärde och verkligt värde, netto efter försäljningskostnader. Vid bedömning av nyttjandevärde diskonteras uppskattade framtida kassaflöden till nuvärde enligt en fastställd diskonteringsränta. Räntan återspeglar aktuella marknadsbedömningar av nuvärdet och för tillgången specifika risker.

En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet om bokfört värde överstiger uppskattat återvinningsvärde.

PERSONALRELATERADE SKYLDIGHETER

Uppsägningskostnader

Uppsägningskostnader redovisas när koncernen åtagit sig att avsluta en anställning före normalt pensionsdatum eller när koncernen erbjudit ersättning för att uppmuntra frivillig uppsägning. Ersättningar för att uppmuntra frivillig uppsägning redovisas när sådant erbjudande gjorts, det är sannolikt att erbjudandet kommer accepteras och antalet personer som kommer acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt. Ersättningar som utbetalas under mer än 12 månader från rapporteringsdagen diskonteras till nuvärde.

Löner och andra kortfristiga anställningsförmåner

Kortfristiga skulder avseende löner och andra kortfristiga personalkostnader diskonteras inte utan kostnadsförs när den tjänst som kostnaden hänför sig till har utförts. Skulder hänförliga till kortfristiga bonusprogram (t.ex. provisioner till koncernens säljpersonal och semestersaldo) redovisas när koncernen blir skyldig att betala bonus till följd av utförda tjänster samt bonusbeloppet kan uppskattas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Skyldigheter avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner (t.ex. ryska statens pensionsfond) redovisas som personalkostnader i resultatet när tjänsten som avgiften hänför sig till utförts.

Aktierelaterade ersättningar

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital över intjänandeperioden för optionerna. Beloppet som redovisas som en kostnad justeras för att avspegla antalet optioner för vilken relaterade tjänstevillkor och icke marknadsvillkor förväntas uppfyllas så att det belopp som slutligen redovisas baseras på det antal optioner som uppfyller relaterade tjänstevillkor och icke marknadsvillkor vid intjänandetidpunkten.

GARANTIER

Koncernen tillhandahåller garantier på nya maskiner och komponenter. Koncernens leverantörer ersätter sedan koncernen för kostnader som uppkommer till följd av garantierna baserat på

fastställda taxor och belopp. Både det avsatta bruttobeloppet för garantiåtagandet och den relaterade fordringen på koncernens leverantörer redovisas. Avsättningar för garantier baseras på historiska data och redovisas vid försäljningen av de produkter som garantierna avser.

Koncernen erbjuder även utökade garantier mot ytterligare betalning. Intäkter från försäljningen av utökade garantier redovisas jämnt över avtalstiden. Vid försäljning av utökade garantier köper koncernen motsvarande garanti från den aktuella leverantören. Dessa redovisas då som övriga fordringar och skrivs av jämnt under avtalsperioden.

NETTOOMSÄTTNING

Ferronordic kategoriserar omsättning som försäljning av maskiner och lastbilar, eftermarknadsförsäljning (delar och service), contracting services och andra intäkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts från Ferronordic till kunden.

Kontroll avser kundernas förmåga att använda maskiner, reservdelar eller tjänster i sin verksamhet och att få de tillhörande kassaflödena.

Försäljning av maskiner inkluderar såväl nya som begagnade maskiner, lastbilar och tillbehör. Kontroll över utrustningen övergår vanligtvis till kunden vid leverans, dvs när maskinerna har accepterats av kunden och utrustningen fysiskt har överlämnats (även om Ferronordic i vissa fall kan tillåta att maskiner lagras i sina lokaler tills de kan flyttas till kunden).

Om maskinen enligt avtal överläts hos köparen redovisas intäkten när maskinen levererats och accepterats av köparen. Om maskinen däremot har levererats men inte överlåtits, eller av någon anledning inte accepterats av köparen, redovisas inte intäkten. I så fall anses maskinen vara i förvaring på köparens område. Intäkterna för varje såld maskin anges i det relevanta försäljningsavtalet.

Eftermarknadsförsäljningen består av försäljning av service och reservdelar. Försäljning av service redovisas när den utförda tjänsten utförts, fakturerats och godkänts av kunden. Försäljning av reservdelar redovisas när den sålda delen överlåtits till och godkänts av kunden.

När det gäller försäljning av tjänster övergår kontrollen till kunden när Ferronordic bär tillhörande kostnader för att leverera tjänsten och kunden kan dra nytta av användningen av den. Eftersom de flesta tjänster som levereras är korta reparationer, inträffar detta vanligtvis när de levererade tjänsterna är slutförda. Försäljning av utökade garantikontrakt redovisas jämnt under kontraktstiden. Intäkterna för varje transaktion av reservdelar eller tjänster anges i det aktuella kontraktet eller i den individuella specifikationen som undertecknas av kunden.

I contracting services övergår kontroll till kunden när kunden kan dra nytta av användningen av den levererade tjänsten, dvs när det transporterade materialet (t.ex. jord- eller bergmassa) har levererats fysiskt till och accepterats av kunden. Intäkter uträknas från volymen material som levererats till och bekräftats av kunden, multiplicerat med priset per överenskommen volymenhet (t.ex. kubikmeter, flyttat avstånd i kilometer eller förberedd markyta i kvadratmeter).

Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning och försäljning av personbilar.

Koncernen har inga betydande kontraktstillgångar från kontrakt med kunder. Information om fordringar på kontrakt med kunder presenteras i not 15, Kundfordringar och övriga fordringar. Information om kontraktsskulder från kontrakt med kunder

presenteras i not 21, Leverantörsskulder och övriga skulder.

Uppdelning av intäkter presenteras i not 6, Rörelsesegment och nettoomsättning.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och erhållen utdelning. Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden vartefter räntan upplöper.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiell leasing. Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller produktion av materiella anläggningstillgångar adderas till tillgångens anskaffningskostnad. Övriga lånekostnader redovisas i resultatet enligt effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas på nettobasis beroende på förändringar i valutakursen (nettovinst eller nettoförlust).

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatt består av aktuell och uppskjuten skatt och redovisas i resultatet, förutom om skatten hänför sig till rörelseförvärv eller poster som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är den skatt som koncernen förväntas erlägga på periodens beskattningsbara resultat baserat på gällande skattesatser på rapporteringsdagen samt eventuella justeringar av utestående skatt för tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan skattemässigt och redovisningsmässigt värde på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt baseras på de skattesatser som förväntas tillämpas på de temporära skillnaderna när de återförs, baserat på de lagar som antagits (eller i princip antagits) på rapporteringsdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas endast i den mån koncernen har rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt de aktuella skattefordringarna och skatteskulderna hanteras av samma skattemyndighet.

I Ryssland, Kazakstan och Tyskland kan ett koncernföretags skattemässiga förluster och skattefordringar inte kvittas mot skattemässiga vinster och skatteskulder i andra koncernföretag.

Outnyttjade skattemässiga förluster, skattekrediter och avdragsgilla temporära skillnader redovisas som uppskjutna skattefordringar om det är troligt att det kommer finnas beskattningsbara vinster framöver mot vilka de skattemässiga tillgångarna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapporteringstillfälle och minskas om det inte längre är sannolikt att den aktuella skattemässiga fördelen kommer erhållas.

STANDARDS OCH TOLKNINGAR

Det finns inga nya eller reviderade redovisningsstandards eller tolkningar som har publicerats som träder i kraft 2021 eller senare, som anses ha väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen samt RFR 2, *Redovisning för juridiska personer*, utfärdad av Rådet för

finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolagets årsredovisning upprättas i enlighet med samtliga IFRS-uttalanden som fastställts av EU så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Angivna redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för samtliga presenterade perioder.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning presenteras enligt strukturen som följer av årsredovisningslagen.

För moderbolaget redovisas innehav i dotterbolag till anskaffningsvärde (minus potentiella nedskrivningar). Kostnader hänförliga till företagskombinationer ingår i kostnaden.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument och förväntade kreditförluster

I moderbolaget klassificeras alla hyresförhållanden som operationell lease.

Aktieägartillskott redovisas i moderbolagets balansräkning som en ökning av aktiernas verkliga värde.

NOT 5 » FASTSTÄLLANDE AV VERKLIGT VÄRDE

För fastställande av verkligt värde använder koncernen i möjligaste mån iakttagbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer enligt följande:

- **Nivå 1:** kvoterade priser (icke-justerade) på aktiva marknader för identiska objekt
- **Nivå 2:** annan iakttagbar information för objektet, antingen direkt (dvs. priser) eller indirekt (dvs. härledd från priser)
- **Nivå 3:** annan information om objektet som inte baseras på iakttagbara marknadsdata (icke-iakttagbar data)

Om fastställandet av verkligt värde kan kategoriseras i olika nivåer kategoriseras värderingen i sin helhet i den för värderingen lägsta nivån. Ändringar av nivåer redovisas i slutet av den period då ändringarna ägde rum.

Verkligt värde för utestående lån och finansiella leasingförpliktelser beräknas utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden från kapitalbelopp och ränta, diskonterade med marknadsräntan på rapporteringsdagen (nivå 2).

Marknadsräntan för finansiell leasing fastställs genom hänvisning till liknande leasingavtal.

Koncernen lämnar inga upplysningar om verkligt värde för kortfristiga fordringar eller skulder då bokfört värde rimligen motsvarar verkligt värde.

NOT 6 » RÖRELSESEGMENT OCH NETTOOMSÄTTNING

a) Segmentrapportering:

Från och med 2020 redovisar koncernen två separata rapporterbara segment. För mer information om ändring av redovisningsprinciper, se not 3, *Ändrade redovisningsprinciper*.

TSEK	Ryssland/CIS 2020	Ryssland/CIS 2019	Tyskland 2020	Tyskland 2019	Totalt 2020	Totalt 2019
Extern nettoomsättning	3 651 930	3 737 163	982 796	9 979	4 634 726	3 747 142
Bruttoresultat	713 756	773 490	83 688	1 440	797 444	774 930
EBITDA	532 739	493 926	(28 751)	(33)	503 988	493 893
Av- och nedskrivningar	(138 309)	(136 305)	(37 444)	-	(175 753)	(136 305)
Rörelseresultat	394 430	357 621	(66 195)	(33)	328 235	357 588
Finansiella intäkter					11 914	6 458
Finansiella kostnader					(59 169)	(58 148)
Valutakursvinster/(förluster) (netto)					(5 415)	12 458
Resultat före skatt					275 565	318 356
Periodens resultat					221 692	250 819

Försäljnings- och administrationskostnader i den tyska verksamheten omfattade under 2020 omstrukturingskostnader om 8,3 MSEK samt transaktionskostnader om 1,2 MSEK. Övriga kostnader omfattar avskrivningar av anläggningstillgångar och osäkra fordringar om 3,0 MSEK.

TSEK	Ryssland/CIS 2020	Ryssland/CIS 2019	Tyskland 2020	Tyskland 2019	Intrasegment 2020	Intrasegment 2019	Totalt 2020	Totalt 2019
Uppskjutna skattefordringar	45 661	49 354	18 943	1 933	-	-	64 604	51 287
Anläggningstillgångar	381 901	589 246	205 674	174 050	(8 238)	-	579 337	763 296
SUMMA TILLGÅNGAR	2 171 964	2 624 206	463 900	353 388	(8 238)	-	2 627 626	2 977 594

b) Nettoomsättning

Uppdelning av nettoomsättning

TSEK	Ryssland/CIS 2020	Ryssland/CIS 2019	Tyskland 2020	Tyskland 2019	Totalt 2020	Totalt 2019
Maskin- och lastbilsförsäljning	2 305 594	2 418 302	628 556	-	2 934 150	2 418 302
Eftermarknadsförsäljning	864 459	915 075	268 867	9 979	1 133 326	925 054
Contracting services	460 984	378 075	0	-	460 984	378 075
Övriga intäkter	20 893	25 711	85 373	-	106 266	25 711
Summa nettoomsättning	3 651 930	3 737 163	982 796	9 979	4 634 726	3 747 142

I Ryssland/CIS omfattar maskin- och lastbilsförsäljning intäkter från försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner och lastbilar, kompletterande utrustning och dieselgeneratorer. Eftermarknadsförsäljning omfattar försäljning av service och reservdelar. Contracting services omfattar bara omsättning från contracting services. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning.

I Tyskland omfattar maskin- och lastbilsförsäljning intäkter från försäljning av nya lastbilar från Volvo- och Renault, Renault lätta nyttofordon och begagnade lastbilar. Eftermarknadsförsäljning inkluderar försäljning av service och reservdelar. Övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från uthyrning och försäljning av personbilar.

Leveransvolym, enheter	Ryssland/CIS 2020	Ryssland/CIS 2019	Tyskland 2020	Tyskland 2019	Totalt 2020	Totalt 2019
Nya maskiner och lastbilar	1 106	965	631	-	1 737	965
Begagnade maskiner och lastbilar	269	195	34	-	303	195
Summa enheter	1 375	1 160	665	-	2 040	1 160

Ingen kund representerade mer än 6% av intäkterna 2020 (5% år 2019)

NOT 7 » FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER

Försäljningskostnader

Koncern

TSEK	2020	2019
Personalkostnader	203 670	144 886
Avskrivningar	9 378	8 445
Övriga försäljningskostnader	5 607	8 521
	218 655	161 852

Administrationskostnader

Koncern

TSEK	2020	2019
Personalkostnader	154 278	140 421
Avskrivningar	31 858	31 798
Hyra	18 904	19 089
Övriga administrations-kostnader	58 487	46 638
	263 527	237 946

Moderbolag

TSEK	2020	2019
Personalkostnader	20 772	8 429
Avskrivningar	225	135
Övriga administrationskostnader	9 392	6 562
	30 389	15 126

NOT 8 » ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Koncern

TSEK	2020	2019
Övriga rörelseintäkter	24 159	8 354
	24 159	8 354

Övriga rörelseintäkter under 2020 inkluderade en återbäring av tidigare betald och bekostad tull om 11 MSEK samt återföring av avsättningar av kundfordringar om 5 MSEK.

Koncern

SEK '000	2020	2019
Banktjänster	1 657	3 690
Nedskrivning av kundfordringar	5 606	8 934
Diverse kostnader	3 923	13 274
	11 186	25 898

Övriga rörelsekostnader under 2019 inkluderar en avsättning om 9 MSEK avseende förlust av maskiner i uthyrningsverksamheten.

NOT 9 » FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Koncern

TSEK	2020	2019
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	11 914	6 458
Finansiella intäkter	11 914	6 458
Räntekostnader på leasingförpliktelser	(18 522)	(18 222)
Räntekostnader på banklån	(40 012)	(34 142)
Övriga finansiella kostnader	(635)	(5 784)
Finansiella kostnader	(59 169)	(58 148)
Finansiella nettokostnader	(47 255)	(51 690)

Inga ränteintäkter eller räntekostnader hänför sig till finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

Moderbolag

TSEK	2020	2019
Ränteintäkter på lån till dotterbolag	1 258	11
Utdelning från dotterbolag	11 430	-
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	407	144
Ränteintäkter	13 095	155
Räntekostnader på lån från dotterbolag	(677)	-
Övriga finansiella kostnader	(186)	(181)
Räntekostnader	(863)	(181)
Räntenettointäkter	12 232	(26)

NOT 10 » SKATTER

Moderbolagets har skatterättslig hemvist i Sverige där den gällande skattesatsen för 2020 var 21,4% (samma som under 2019).

Under 2019 och 2020 reglerades moderbolagets inkomstskatt genom en ökning av moderbolagets skattemässiga underskottsavdrag och inkomstskatten hade därmed ingen effekt på kassaflöden.

De övriga koncernföretag som var verksamma under de presenterade perioderna är skatteinvånare i Ryssland där den tillämpliga skattesatsen för 2020 var 20% (samma som föregående år), Kazakstan 20% och Tyskland 30%.

Inkomstskatt beräknas separat för varje koncernenhet genom att multiplicera tillämplig skattesats med periodens beskattningsbara resultat. Koncernens genomsnittliga skattesats under 2020 var 19,6% (21,2%).

TSEK	Koncern 2020	Koncern 2019	Moderbolag 2020	Moderbolag 2019
Aktuell skattekostnad	(76 848)	(68 447)	-	-
Uppskjuten skatteintäkt/(kostnad)	22 975	910	3 082	(309)
Summa skatteintäkt/(kostnad)	(53 873)	(67 537)	3 082	(309)

Beräkning av effektiv skattesats:

Koncern

TSEK	2020		2019	
Årets resultat	221 692		250 819	
Summa skattekostnad/(intäkt)	(53 873)		(67 537)	
Resultat före skatt	275 565	100%	318 356	100%
Inkomstskatt till gällande skattesats	(51 314)	(18,6%)	(64 605)	(20,3%)
Omvärdering av underskottsavdrag	-	-	(327)	(0,1%)
Ej avdragsgilla kostnader	(2 559)	(0,9%)	(2 605)	(0,8%)
	(53 873)	(19,6%)	(67 537)	(21,2%)

Moderbolag

SEK '000	2020		2019	
Årets resultat	(2 096)		(393)	
Summa skattekostnad/(intäkt)	3 082		(309)	
Resultat före skatt	(5 178)	100%	(84)	100%
Inkomstskatt till gällande skattesats	1 067	(20,6%)	18	(21,4%)
Omvärdering av underskottsavdrag	-	-	(327)	389,3%
Övrigt	2 015	(38,9%)	-	-
	3 082	(59,5%)	(309)	367,9%

NOT 11 » MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TSEK	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Maskiner för contracting services	Maskiner för uthyrning	Kontorsutrustning	Bilar	Pågående projekt	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Summa
Anskaffningsvärde										
Balans 1 januari 2020	13 936	50 731	75 074	276 627	163 274	14 858	155 111	80 799	120 394	950 804
Förvärv	-	13 616	3 568	-	-	5 874	14 626	515	26 397	64 596
Överföring från varulager	-	-	-	52 513	55 705	-	-	-	-	108 218
Förvärv av rörelse	-	(1 021)	(1 680)	-	-	(44)	(5 102)	(1 485)	-	(9 332)
Överföring till varulager	-	-	-	(14 283)	(67 519)	-	-	-	-	(81 802)
Överföringar	18 465	47 815	10 850	-	-	(7)	-	(77 123)	-	-
Omräkningsdifferens	(5 940)	(17 973)	(20 461)	(78 907)	(17 864)	(4 311)	(41 416)	3 674	(30 850)	(214 048)
Balans 31 december 2020	26 461	93 168	67 351	235 950	133 596	16 370	123 219	6 380	115 941	818 436
Av- och nedskrivningar										
Balans 1 januari 2020	4 212	23 821	42 376	68 163	12 953	9 371	53 336	7 142	29 100	250 474
Avskrivningar	-	6 907	11 727	54 160	35 029	2 825	27 000	-	36 456	174 104
Avyttringar	-	(664)	(1 266)	-	-	(38)	(3 603)	(1 485)	-	(7 056)
Överföringar till varulager	-	-	-	(9 185)	(13 691)	-	-	-	-	(22 876)
Omräkningsdifferens	(2 559)	(6 846)	(12 080)	(23 576)	(5 829)	(2 790)	(16 977)	(263)	(11 812)	(82 732)
Balans 31 december 2020	1 653	23 218	40 757	89 562	28 462	9 368	59 756	5 394	53 744	311 914
Bokfört värde										
1 januari 2020	9 724	26 910	32 698	208 464	150 321	5 487	101 775	73 657	91 294	700 330
31 december 2020	24 808	69 950	26 594	146 388	105 134	7 002	63 463	986	62 197	506 522

TSEK	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Maskiner för contracting services	Maskiner för uthyrning	Kontorsutrustning	Bilar	Pågående projekt	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Summa
Anskaffningsvärde										
Balans 1 januari 2019	11 167	41 629	46 624	151 914	4 757	8 945	105 603	8 533	66 829	446 001
Förvärv	-	2 536	19 736	65 801	-	4 302	45 555	71 443	39 751	249 124
Överföring från varulager	-	-	-	55 135	86 143	-	-	-	-	141 278
Förvärv av rörelse	-	-	422	-	86 619	96	456	-	10 544	98 137
Avyttringar	-	(458)	(548)	-	(8 857)	(113)	(16 520)	-	-	(26 496)
Överföring till varulager	-	-	-	(24 605)	(7 627)	-	-	-	-	(32 232)
Överföringar	-	-	452	-	-	-	1 405	(1 857)	-	-
Omräkningsdifferens	2 769	7 024	8 388	28 382	2 239	1 628	18 612	2 680	3 270	74 992
Balans 31 december 2019	13 936	50 731	75 074	276 627	163 274	14 858	155 111	80 799	120 394	950 804
Av- och nedskrivningar										
Balans 1 januari 2019	2 836	17 824	30 501	17 709	769	6 253	33 564	6 892	-	116 348
Avskrivningar	-	3 191	7 458	53 906	12 712	2 095	25 322	-	28 351	133 035
Avyttringar	-	(250)	(342)	-	(258)	(32)	(11 475)	-	-	(12 357)
Överföringar till varulager	-	-	-	(7 868)	(705)	-	-	-	-	(8 573)
Omräkningsdifferens	1 376	3 056	4 759	4 416	435	1 055	5 925	250	749	22 021
Balans 31 december 2019	4 212	23 821	42 376	68 163	12 953	9 371	53 336	7 142	29 100	250 474
Bokfört värde										
1 januari 2020	8 331	23 805	16 123	134 205	3 988	2 692	72 039	1 641	66 829	329 653
31 december 2019	9 724	26 910	32 698	208 464	150 321	5 487	101 775	73 657	91 294	700 330

Pågående projekt inkluderar förskottsbetalning för tillgångar från Volvo i Tyskland till ett belopp av 71 MSEK per 31 december 2019.

Kassaflöden hänförliga till inköp och försäljning av maskiner för contracting services klassificeras som kassaflöden från den löpande verksamheten i koncernens kassaflödesanalys. Detta beror på att maskinerna initialt har köpts in för återförsäljning av men sedan överförs från varulager till materiella anläggningstillgångar. Under

2020 uppgick sådana överföringar till 52,5 MSEK, jämfört med 55,1 MSEK 2019.

Avskrivningarna fördelades som följer:

134,5 MSEK (96,1 MSEK) redovisades i kostnad för sålda varor, 9,4 MSEK (8,4 MSEK) redovisades som försäljningskostnader, 30,3 MSEK (28,5 MSEK) redovisades som administrationskostnader.

Nyttjanderättstillgångar:

TSEK	Maskiner och inventarier	Maskiner för contracting services	Bilar	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Summa
Anskaffningsvärde					
Balans 1 januari 2020	5 355	95 757	86 962	120 394	308 468
Förvärv	-	-	9 581	31 471	41 052
Avyttringar	-	-	-	(5 074)	(5 074)
Utköp från finansiell leasing	(5 355)	-	(25 165)	-	(30 520)
Omräkningsdifferens	-	(25 507)	(20 207)	(30 850)	(76 564)
Balans 31 december 2020	-	70 250	51 171	115 941	237 362
Av- och nedskrivningar					
Balans 1 januari 2020	2 206	14 355	20 583	29 100	66 244
Avskrivningar	664	20 207	14 180	38 599	73 650
Avyttringar	-	-	-	(2 143)	(2 143)
Utköp från finansiell leasing	(2 870)	-	(11 108)	-	(13 978)
Omräkningsdifferens	-	(6 584)	(5 546)	(11 812)	(23 942)
Balans 31 december 2020	-	27 978	18 109	53 744	99 831
Bokfört värde					
1 januari 2020	3 149	81 402	66 379	91 294	242 224
31 december 2020	-	42 272	33 062	62 197	137 531

TSEK	Maskiner och inventarier	Maskiner för contracting services	Bilar	Nyttjanderättstillgångar kopplade till hyreskontrakt för anläggningar	Summa
Anskaffningsvärde					
Balans 1 januari 2019	4 588	27 861	64 123	66 829	163 401
Förvärv	-	69 341	38 345	39 751	147 437
Förvärv av rörelse	-	-	-	10 544	10 544
Utköp från finansiell leasing	-	(8 003)	(26 591)	-	(34 594)
Omräkningsdifferens	767	6 558	11 085	3 270	21 680
Balans 31 december 2019	5 355	95 757	86 962	120 394	308 468
Av- och nedskrivningar					
Balans 1 januari 2019	742	3 518	16 448	-	20 708
Avskrivningar	1 305	14 615	13 115	28 351	57 386
Utköp från finansiell leasing	-	(4 610)	(11 714)	-	(16 324)
Omräkningsdifferens	159	832	2 734	749	4 474
Balans 31 december 2019	2 206	14 355	20 583	29 100	66 244
Bokfört värde					
1 januari 2019	3 846	24 343	47 675	66 829	142 693
31 december 2019	3 149	81 402	66 379	91 294	242 224

Moderbolag

TSEK	Kontorsutrustning 2020	TSEK	Kontorsutrustning 2019
Anskaffningsvärde		Anskaffningsvärde	
Balans 1 januari 2020	59	Balans 1 januari 2019	59
Balans 31 december 2020	59	Balans 31 december 2019	59
Avskrivningar och nedskrivningar		Avskrivningar och nedskrivningar	
Balans 1 januari 2020	59	Balans 1 januari 2019	55
Avskrivning	-	Avskrivning	4
Balans 31 december 2020	59	Balans 31 december 2019	59
Bokfört värde		Bokfört värde	
Balans 31 december 2020	-	Balans 31 december 2019	-

NOT 12 » IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern

TSEK	Program och programlicenser	Goodwill	Summa
Anskaffningsvärde			
Balans 1 januari 2020	12 579	2 600	15 179
Tillägg – internt utvecklade	-	-	-
Förvärv – separat förvärvade	1 718	-	1 718
Förvärv av rörelse	-	-	-
Avyttringar	(2 659)	-	(2 659)
Omräkningsdifferens	(2 576)	(99)	(2 675)
Balans 31 december 2020	9 062	2 501	11 563
Avskrivningar			
Balans 1 januari 2020	3 500	-	3 500
Avskrivning	1 649	-	1 649
Avyttringar	(887)	-	(887)
Omräkningsdifferens	(910)	-	(910)
Balans 31 december 2020	3 352	-	3 352
Bokfört värde			
31 december 2020	5 710	2 501	8 211

TSEK	Program och programlicenser	Goodwill	Summa
Anskaffningsvärde			
Balans 1 januari 2019	7 469	-	7 469
Tillägg – internt utvecklade	173	-	173
Förvärv – separat förvärvade	4 137	-	4 137
Förvärv av rörelse	-	2 607	2 607
Avyttringar	(1 385)	-	(1 385)
Omräkningsdifferens	2 185	(7)	2 178
Balans 31 december 2019	12 579	2 600	15 179
Avskrivningar			
Balans 1 januari 2019	1 336	-	1 336
Avskrivning	3 270	-	3 270
Avyttringar	(1 385)	-	(1 385)
Omräkningsdifferens	279	-	279
Balans 31 december 2019	3 500	-	3 500
Bokfört värde			
31 december 2019	9 079	2 600	11 679

Avskrivningar om 1,6 MSEK (3,3 MSEK) redovisades som administrationskostnader.

Moderbolag

TSEK	Program och programlicenser	TSEK	Program och programlicenser
Anskaffningsvärde		Anskaffningsvärde	
Balans 1 januari 2020	1 124	Balans 1 januari 2019	721
Förvärv	-	Förvärv	403
Balans 31 december 2020	1 124	Balans 31 december 2019	1 124
Avskrivningar och nedskrivningar		Avskrivningar och nedskrivningar	
Balans 1 januari 2020	131	Balans 1 januari 2019	-
Avskrivningar	225	Avskrivningar	131
Balans 31 december 2020	356	Balans 31 december 2019	131
Bokfört värde		Bokfört värde	
31 December 2020	768	31 December 2019	993

NOT 13 » UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

a) Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:

Koncern

TSEK	31 december 2020			31 december 2019		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Materiella anläggningstillgångar	8 728	(4 321)	4 407	-	(6 348)	(6 348)
Immateriella anläggningstillgångar	-	(103)	(103)	-	(274)	(274)
Varulager	-	(81)	(81)	5 739	-	5 739
Kundfordringar och andra fordringar	-	(996)	(996)	1 277	-	1 277
Förskottsbetalningar	56	-	56	224	-	224
Avsättningar	33	-	33	151	-	151
Förutbetalda intäkter	2 647	-	2 647	5 643	-	5 643
Leverantörsskulder och övriga skulder	10 681	-	10 681	14 422	-	14 422
Underskottsavdrag	42 843	-	42 843	23 831	-	23 831
Skattefordringar/(-skulder)	64 988	(5 501)	59 487	51 287	(6 622)	44 665
Kvittning	(384)	384	-	-	-	-
Nettoskattefordringar/(-skulder)	64 604	(5 117)	59 487	51 287	(6 622)	44 665

Moderbolag

TSEK	31 december 2020			31 december 2019		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	20 106	-	20 106	17 024	-	17 024
Nettoskattefordringar/(-skulder)	20 106	-	20 106	17 024	-	17 024

b) Förändring av uppskjuten skatt:

Koncern

TSEK	1 januari 2020	Redovisat i resultatet	Förvärv av rörelse	Redovisat i övrigt totalresultat	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2020
Materiella anläggningstillgångar	(6 348)	11 731	-	-	(976)	4 407
Immateriella anläggningstillgångar	(274)	114	-	-	57	(103)
Varulager	5 739	(4 970)	-	-	(850)	(81)
Kundfordringar och andra fordringar	1 277	(2 239)	-	-	(34)	(996)
Förskottsbetalningar	224	(126)	-	-	(42)	56
Leverantörsskulder och övriga skulder	14 422	117	-	-	(3 858)	10 681
Avsättningar	151	(90)	-	-	(28)	33
Förutbetalda intäkter	5 643	(1 729)	-	-	(1 267)	2 647
Underskottsavdrag	23 831	20 167	-	-	(1 155)	42 843
Nettoskattefordringar/(skulder)	44 665	22 975	-	-	(8 153)	59 487

Moderbolag

	1 januari 2020	Redovisat i resultatet	Redovisat i eget kapital	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2020
TSEK					
Underskottsavdrag	17 024	3 082	-	-	20 106
Nettoskattefordringar/(skulder)	17 024	3 082	-	-	20 106

Koncern

	1 januari 2019	Redovisat i resultatet	Förvärv av rörelse	Redovisat i övrigt totalresultat	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2019
TSEK						
Materiella anläggningstillgångar	(6 072)	5 405	(4 848)	-	(833)	(6 348)
Immateriella anläggningstillgångar	(981)	845	-	-	(138)	(274)
Varulager	5 263	(391)	-	-	867	5 739
Kundfordringar och andra fordringar	940	176	-	-	161	1 277
Förskottsbetalningar	1 134	(1 066)	-	-	156	224
Leverantörsskulder och övriga skulder	11 857	564	-	-	2 001	14 422
Avsättningar	3 408	(3 712)	-	-	455	151
Förutbetalda intäkter	3 436	1 584	-	-	623	5 643
Underskottsavdrag	20 515	(2 495)	1 939	3 342	530	23 831
Nettoskattefordringar/(skulder)	39 500	910	(2 909)	3 342	3 822	44 665

Moderbolag

	1 januari 2019	Redovisat i resultatet	Redovisat i eget kapital	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2019
TSEK					
Underskottsavdrag	17 333	(309)	-	-	17 024
Nettoskattefordringar/(skulder)	17 333	(309)	-	-	17 024

NOT 14 » VARULAGER

TSEK	Koncern 31 december 2020	Koncern 31 december 2019	Moderbolag 31 december 2020	Moderbolag 31 december 2019
Råvaror och förbrukningsmaterial	19 549	20 419	-	-
Varor under tillverkning	10 455	15 098	-	-
Varor för återförsäljning	984 176	1 254 370	-	-
	1 014 180	1 289 887	-	-

Varulager om 3 245 MSEK (2 611 MSEK) såldes under året och redovisades som kostnad för sålda varor. Nedskrivningar av varulager till nettoförsäljningsvärde om 7,0 MSEK (7,0 MSEK) redovisades som kostnad för sålda varor.

NOT 15 » KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

TSEK	Koncern 31 december 2020	Koncern 31 december 2019	Moderbolag 31 december 2020	Moderbolag 31 december 2019
Kundfordringar	313 799	267 453	-	-
Kundfordringar på dotterbolag	-	-	35 794	81 081
Mervärdesskatt	4 058	4 446	362	411
Garantianspråk	11 579	16 741	-	-
Förutbetalda skatter	5 334	15 995	-	-
Övriga fordringar	58 716	16 909	160	347
	393 486	321 544	36 316	81 839

Övriga fordringar inkluderar en betalningsbalans för tull från ryska tullen till dotterbolaget i Ryssland om 37 MSEK (2 MSEK 2019). Ökningen jämfört med 2019 är relaterad till att Ferronordic tog över direktimport av Volvomaskiner och reservdelar med start 2019 och fortsatte 2020.

Kreditrisk, valutarisk och förluster hänförliga till kundfordringar och övriga fordringar presenteras i [not 22, Finansiella instrument och riskhantering](#).

NOT 16 » LIKVIDA MEDEL

TSEK	Koncern 31 december 2020	Koncern 31 december 2019	Moderbolag 31 december 2020	Moderbolag 31 december 2019
Banktillgodohavanden	204 791	246 353	15 293	39 327
Inlåning	398 713	273 008	1 440	-
Likvida medel	603 504	519 361	16 733	39 327

Ränterisk, valutarisk och en känslighetsanalys för finansiella tillgångar och skulder presenteras i [not 22, Finansiella instrument och riskhantering](#).

NOT 17 » KAPITAL OCH RESERVER

(a) Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Aktier	
	2020	2019
Antal aktier		
Utgivna 1 januari	14 532 434	14 532 434
Utgivna 31 december, fullt betalda	14 532 434	14 532 434
Kvotvärde per aktie	SEK 0,089	SEK 0,089

Varje aktie berättigar till en röst.

(b) Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar valutakursskillnader som uppkommit vid omräkning av finansiell information inom utlandsverksamheten från funktionell valuta till presentationsvaluta.

135% av den volymvägda genomsnittliga aktiekursen under de 10 handelsdagarna omedelbart före värderingen för teckningsoptionerna.

(c) Utdelning

Vid den extra bolagsstämman den 5 november 2020 beslutades att utdelning på företagets aktier skulle utgå med 4,25 SEK per aktie, totalt 62 MSEK.

Den 30 november 2020 utfärdade bolaget 332 000 teckningsoptioner till 24 ledande befattningshavare och deltagare i incitamentprogrammet. 142 000 eller 43% av dessa utfärdades till 8 befattningshavare i koncernledningen. Marknadsvärdet på teckningsoptionerna vid tidpunkten för överföringen till deltagarna uppskattades av en oberoende finansiell rådgivare på grundval av Black and Scholes optionsprismodell till cirka 9,04 SEK. För värderingen användes ett 10 dagars volymvägt genomsnittligt aktiepris om 152,75 SEK, en teckningskurs om 206,21 SEK, en volatilitet om 30%, en ränta på -0,4% och en förväntad direktavkastning om 3,1% (enligt marknadsestimat) samt en utspädningsseffekt om 2,6%.

TSEK	2020	2019
Utdelning på aktier	61 763	108 993

Förslag till vinstdisposition

178 992 305 SEK finns tillgängliga till årsstämmans förfogande. Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

I enlighet med programmets struktur fick deltagarna en kontant ersättning från koncernen som, exklusive skatt, täckte 80% av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna. De återstående 20% av kostnaden för att förvärva teckningsoptionerna betalades av deltagarna själva. Teckningsoptionerna förvärvades till verkligt värde.

SEK	
Utdelning på aktier	108 993 255
Balanseras i ny räkning	69 999 050
varav följande till överkursfond	516 155 035
Summa	178 992 305

Teckning av aktier skulle ske mot kontant betalning till Bolaget till teckningskursen. I händelse av full tilldelning och sedan full teckning skulle koncernens eget kapital öka med cirka 85 MSEK. Deltagande i programmet och teckning av aktier förutsätter att deltagaren förblir en anställd i bolaget eller dess dotterbolag under programmets löptid. Om en deltagare skulle avsluta sin anställning före slutet av programmets löptid förbehåller sig bolaget rätten att köpa tillbaka 20% av deltagarens teckningsoptioner till ursprungskostnad.

För årsstämman 2021 har styrelsen föreslagit en utdelning på 7,5 SEK per aktie motsvarande en total utdelning på cirka 109 MSEK. Det föreslagna avstämningsdatumet är den 17 maj 2021 och betalningen skulle ske omkring den 20 maj 2021. Detta skulle vara i linje med Ferronordics utdelningspolicy.

Det är styrelsens avsikt att upprepa 2020 års teckningsoptionsprogram till ledningen under 2021 och 2022. Varje års program är dock oberoende av andra program och kommer att presenteras vederbörligen till Ferronordics bolagsstämman. Den kumulativa potentiella utspädningen av programmen över tre år, om den utövas fullt ut, skall inte överstiga 7,5%. Styrelsen avser presentera detaljer för alla långsiktiga incitamentsprogram under 2021 senast i kallelsen till årsstämman, som är planerad till 12 maj 2021.

(d) Aktiebaserat incitamentprogram

I enlighet med styrelsens förslag godkände den extra bolagsstämman den 5 november 2020 ett långsiktigt incitamentprogram för medlemmar i koncernens exekutiva och utökade ledningsgrupper. Programmet är avsett att skapa långsiktiga incitament och förena ledningens och aktieägarnas intressen. Enligt programmet skulle Ferronordic tillåtas att utfärda upp till 392 768 teckningsoptioner och fördela dessa mellan cirka 30 personer i ledningen för koncernen och dess dotterbolag. Varje teckningsoption berättigar deltagaren att teckna en stamaktie i bolaget tidigast tre år efter det att teckningsoptionen utfärdats. Teckningskursen bestämdes som

NOT 18 » UPPLÅNING

(a) Kortfristiga lån

Kortfristiga lån

TSEK	31 december 2020		31 december 2019	
	Utestående balans	Kreditlimit	Utestående balans	Kreditlimit
Kortfristiga skulder				
Icke säkerställda kortfristiga lån	84 029	636 834	639 280	840 471
	84 029	636 834	639 280	840 471

Moderbolag

TSEK	31 december 2020	31 december 2019
Lån från dotterbolag	32 725	-
	32 725	-

(b) Långfristiga lån

TSEK	31 december 2020		31 december 2019	
	Utestående balans	Kreditlimit	Utestående balans	Kreditlimit
Långfristiga skulder				
Icke säkerställda långfristiga lån	351 326	351 326	205 296	288 403
	351 326	351 326	205 296	288 403

I juni 2019 ingick Ferronordic två nya låneavtal med Sberbank om lånefaciliteter uppgående till 2 000 MRUB och 1 000 MRUB, (cirka 220 MSEK och 110 MSEK). Dessa lånefaciliteter ersatte en tidigare facilitet med Sberbank och ökade den totala kreditlimiten. Dessa faciliteter löper till juni 2021.

I juli 2019 ingick Ferronordic ett nytt låneavtal angående en obunden lånefacilitet uppgående till 1 000 MRUB (cirka 110 MSEK) med Bank Otkritie. Denna facilitet löper till juni 2022.

I september 2020 tecknade Ferronordic ett avtal om en obunden revolverande kreditfacilitet på 1 000 MRUB (cirka 110 MSEK) med Bank Otkritie i Ryssland för potentiell användning till att finansiera rörelsekapital.

I anslutning till förvärven av tillgångar i Tyskland i december 2019 ingick Ferronordic ett lånavtal med Nordea bank om en lånefacilitet uppgående till 30 MEUR. Under denna facilitet hade 26 MEUR (261 MSEK) utnyttjats i december 2019 för att finansiera ovan nämnda förvärv och för att bygga upp och utveckla rörelsen i Tyskland.

Under 2020 använde koncernen lån från Volvo Financial Services i den ryska verksamheten för att finansiera maskiner inom contracting services. I dessa transaktioner överför koncernen maskinerna till Volvo Financial Services och får finansiering i gengäld. Det utestående beloppet för sådana lån uppgick vid slutet av 2020 till 74 MSEK (0 MSEK i slutet av 2019). Det utestående beloppet var noll 2019 eftersom sådana transaktioner redovisades som en ökning av leasingkuldena under 2019. I koncernens kassaflödesanalys visades den erhållna finansieringen i dessa transaktioner som en ökning av upplåningen 2020 och som erhållen finansiering under 2019.

Vid utgången av 2020 hade koncernen också flera utestående kredit- och leasingförpliktelser i Ferronordic Auto GmbH och Ferronordic Charter GmbH i Tyskland, som totalt uppgick till 56,8 MSEK (67,7 MSEK 2019). Dessa kredit- och leasingförpliktelser var främst ett resultat av Ferronordics förvärv av Auto Haas GmbH under 2019, varigenom Ferronordic också förvärvade en uthyrningsverksamhet finansierad genom leasing och lån.

Räntan på koncernens lån och förpliktelser varierade mellan 1-3% i den tyska verksamheten och 9-11% i den ryska verksamheten.

c) Finansiella leasingförpliktelser

Vid utgången av 2020 hade koncernen en finansiell leasingfacilitet från RB Leasing om 600 MRUB. Faciliteten från RB Leasing utnyttjades delvis under 2020 både för att finansiera bilar till fordonsparken och maskiner till contracting services. I slutet av 2020 had koncernen leasingförpliktelser från Volvo Financial Services och Raiffeisen Leasing som togs upp 2018-2019 och användes för att finansiera maskiner i contracting services.

Den vägda genomsnittliga räntesatsen för diskontering av leasingbetalningar vid mätning av leaseingskulder var 8,69% (9,83%).

Återbetalning av leaseingskulder återspeglas i koncernens kassaflödesanalys som återbetalning av leasingfinansiering.

Framtida minimileaseavgifter (där koncernen är hyrestagare):

	31 december 2020			31 december 2019		
	Framtida minimileaseavgifter	Ränta	Minimileaseavgifternas nuvärde	Framtida minimileaseavgifter	Ränta	Minimileaseavgifternas nuvärde
TSEK						
Inom ett år	92 615	(15 410)	77 205	117 983	(21 964)	96 019
Mellan ett och fem år	76 647	(5 880)	70 767	186 782	(16 091)	170 691
Över fem år	162	(36)	126	1 295	(139)	1 156
	169 424	(21 326)	148 098	306 060	(38 194)	267 866

d) Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen

	Skulder		
	Leasingförpliktelser	Upplåning	Summa
TSEK			
Balans 1 januari 2020	267 866	844 576	1 112 442
Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Erhållna lån	-	466 489	466 489
Återbetalning av lån	-	(868 882)	(868 882)
Erlagd leasingfinansiering	(113 651)	-	(113 651)
Summa	(113 651)	(402 393)	(516 044)
Andra förändringar relaterade till eget kapital			
Valutakursförändringar	(42 095)	(6 828)	(48 923)
Summa	(42 095)	(6 828)	(48 923)
Andra förändringar relaterade till skulder			
Ny finansiell leasing	41 052	-	41 052
Avyttringar	(5 074)	-	(5 074)
Summa	35 978	-	35 978
Balans 31 december 2020	148 098	435 355	583 453

	Skulder		
	Leasingförpliktelser	Upplåning	Summa
SEK '000			
Balans 1 januari 2019	120 604	-	120 604
Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Erhållna lån	-	1 276 497	1 276 497
Återbetalning av lån	-	(474 553)	(474 553)
Erlagd leasingfinansiering	(73 249)	-	(73 249)
Erhållen leasingfinansiering	70 018	-	70 018
Summa	(3 231)	801 944	798 713
Andra förändringar relaterade till eget kapital			
Valutakursförändringar	14 685	22 779	37 464
Summa	14 685	22 779	37 464
Andra förändringar relaterade till skulder			
Ny finansiell leasing	77 419	-	77 419
Förvärv av rörelse	10 544	67 698	78 242
Omklassificering	47 845	(47 845)	-
Summa	135 808	19 853	155 661
Balans 31 december 2019	267 866	844 576	1 112 442

NOT 19 » FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	Koncern 31 december 2020	Koncern 31 december 2019	Moderbolag 31 december 2020	Moderbolag 31 december 2019
Kortfristiga förutbetalda intäkter	5 746	7 832	-	-
avseende leaseback-transaktioner				
Kortfristiga förutbetalda intäkter	12 778	13 621	-	-
avseende servicekontrakt				
Summa	18 524	21 453	-	-

TSEK	Koncern 31 december 2020	Koncern 31 december 2019	Moderbolag 31 december 2020	Moderbolag 31 december 2019
Förutbetalda intäkter avseende	578	7 174	-	-
leaseback-transaktioner				
Summa	578	7 174	-	-

NOT 20 » AVSÄTTNINGAR

Koncern

TSEK	Garantier	Övriga	Summa
Balans 1 januari 2020	16 741	5 541	22 282
Avsättningar som gjorts under året	20 668	9 005	29 673
Avsättningar som tagits i anspråk under året	(20 788)	(566)	(21 354)
Omräkningsdifferens	(4 442)	(580)	(5 022)
Balans 31 december 2020	12 179	13 400	25 579
Långfristiga	-	-	-
Kortfristiga	12 179	13 400	25 579
	12 179	13 400	25 579

Koncern

TSEK	Garantier	Övriga	Summa
Balans 1 januari 2020	16 395	646	17 041
Avsättningar som gjorts under året	24 589	394	24 983
Förvärv av rörelse	-	4 412	4 412
Avsättningar som tagits i anspråk under året	(26 893)	-	(26 893)
Omräkningsdifferens	2 650	89	2 739
Balans 31 december 2020	16 741	5 541	22 282
Långfristiga	-	-	-
Kortfristiga	16 741	5 541	22 282
	16 741	5 541	22 282

Garantier på nya maskiner och komponenter

Koncernens leverantörer tillhandahåller garantier på nya maskiner och nya komponenter som koncernen i sin tur tillhandahåller till sina kunder. Dessutom erbjuder leverantörerna utökade garantier mot ytterligare ersättning som koncernen i sin tur erbjuder sina kunder, också mot ytterligare ersättning. Leverantörerna ersätter koncernen för kostnader hänförliga till garantierna enligt fastställda taxor och belopp.

Både bruttobeloppet för avsättningen och fordran från leverantören redovisas. Avsättningar för standardgarantier redovisas när de produkter som garantierna hänför sig till säljs. Avsättningarna baseras på historiska uppgifter. Förväntade garantiersättningar per 31 december 2020 respektive 2019 redovisas i not 15, *Kundfordringar och övriga fordringar*.

NOT 21 » LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

TSEK	Koncern 31 december 2020	Koncern 31 december 2019	Moderbolag 31 december 2020	Moderbolag 31 december 2019
Leverantörsskulder	946 755	741 539	18 013	55 323
Förskott från kunder	100 422	43 697	-	-
Övriga skulder och upplupna kostnader	90 801	94 513	9 389	3 880
Skulder till närstående bolag	-	-	-	824
Inkomstskatt att betala	1 085	9 089	-	-
Övriga skatter att betala	48 911	28 441	645	253
	1 187 974	917 279	28 047	60 280

Moderbolagets leverantörsskulder avsåg under 2019 maskiner och reservdelar från Dressta, Rottne och Mecalac som moderbolaget köper och säljer vidare till dotterbolagen. Från 2020 sålde moderföretaget endast maskiner och tillbehör till sina ryska och kazakiska dotterbolag. Leverantörsskulder vid utgången av 2020 avser således endast maskin- och tillbehörsköp.

Valuta- och likviditetsrisker rörande leverantörsskulder och övriga skulder redovisas i not 22, Finansiella instrument och riskhantering. Förskott från kunder uppgående till 100 MSEK (44 MSEK) och förutbetalda intäkter relaterade till servicekontrakt uppgående till 13 MSEK (14 MSEK) (se not 19, Förutbetalda intäkter) är hänförliga till kontraktuella åtaganden under avtal med kunder.

Utav utestående kontraktsskulder i slutet av 2019 redovisades 32 MSEK som intäkt under 2020 (50 MSEK).

NOT 22 » FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Koncernen är utsatt för olika typer av kreditrisker, likviditetsrisker och marknadsrisker. Koncernen har fastställt regler och rutiner för att identifiera, analysera och reducera dessa risker samt för att bestämma rimliga limiter och kontrollåtgärder och övervaka att dessa efterlevs. Anställda utbildas för att förstå aktuella risker samt de krav som följer av tillämpliga regler och rutiner. Regler och rutiner utvärderas regelbundet och anpassas till ändrade marknadsförhållanden eller förändringar i verksamheten.

Koncernens regler och rutiner syftar till att skapa en kontrollmiljö där samtliga anställda förstår sina roller och skyldigheter. Styrelsen övervakar hur ledningen följer koncernens riktlinjer och rutiner för riskhantering och utvärderar om ramverket för riskhantering är väl anpassat med hänsyn till aktuella risker.

Koncernens internrevisor utvärderar koncernens risker, kontrollerar att fastställda regler och rutiner efterlevs, och lämnar förslag på hur koncernens kontrollmiljö kan förbättras. Koncernrevisorn rapporterar till styrelsens revisionsutskott.

KREDITRISK

Allmänt

Koncernen säljer i viss mån varor och tjänster på kredit och är således utsatt för viss kreditrisk. Risken påverkas främst av de enskilda kundernas egenskaper, men även egenskaperna hos koncernens kundbas i stort beaktas, såsom den allmänna insolvensrisken inom kundernas olika branscher.

Vid utgången av 2020 utgjorde de 20 största kundfordringarna 46% av samtliga utestående kundfordringar (2019 var motsvarande siffra 54%).

För att minimera kreditrisken eftersträvar Koncernen att sälja så mycket som möjligt utan kredit.

Beträffande försäljningen av maskiner och lastbilar tillgodoses kundernas finansieringsbehov oftast av leasingbolag som köper maskiner och lastbilar från koncernen utan kredit. Vad gäller eftermarknadsförsäljningen kräver koncernen typiskt sett förskottsbetalning. Det finns dock fall där koncernen erbjuder sina kunder kredit, både för maskiner, reservdelar och service.

För maskiner i Ryssland/CIS tillhandahåller koncernen ibland kredit upp till 12 månader, men då vanligtvis med relativt stor förskottsbetalning och alltid med pant- eller retentionsrätt i de sålda maskinerna. I vissa fall krävs ytterligare säkerhet, oftast i form av personlig borgen från kundföretagets ägare. För att tillgodose kundernas finansieringsbehov erbjuder koncernen även kortfristiga hyresavtal, även dessa upp till 12 månader. I dessa fall behåller koncernen äganderätten till maskinerna. Ofta köper kunden maskinerna från koncernen vid hyresavtalets utgång.

För eftermarknadsförsäljning kräver koncernen typiskt sett ingen säkerhet, men i individuella fall kan personliga borgensåtaganden från kundföretagets ägare krävas.

Kreditprövning

Koncernen har en strukturerad process för kreditprövning och fastställande av limiter där samtliga kunder kreditprövas på individuell basis av både finans- och säkerhetsavdelningen innan kredit erbjuds. Kreditprövningen innefattar normalt externa kreditbetyg (om sådana finns) och sökningar i olika databaser. Nya krediter och/eller limiter hänvisas sedan till den regionala ledningen och/eller till koncernens kreditkommitté, beroende på kreditens storlek samt finans- och säkerhetsavdelningarnas rekommendationer.

(i) Kreditriskexponering

TSEK	Not	2020 Bokfört värde	2019 Bokfört värde
Kundfordringar	15	313 799	267 453
Likvida medel	16	603 504	519 361
		917 303	786 814

Likvida medel innehas av bankinstitut som har rating AA (RU) (ACRA), BBB (Fitch), BBB- (S&P) i Ryssland och AA-, A- (S&P) i Sverige och Tyskland. Förväntade kreditförluster från banksättningar av likvida medel har inte bedömts vara väsentliga och redovisas därför inte.

Kreditriskerna för perioderna i fråga fördelas geografiskt enligt följande:

TSEK	Not	2020 Bokfört värde	2019 Bokfört värde
Ryssland		238 377	225 633
Kazakstan		19 471	17 695
Tyskland		55 951	24 125
		313 799	267 453

(ii) Nedskrivning av kundfordringar

Åldersfördelningen av kundfordringar på rapporteringsdagen

Koncern

31 december 2020

TSEK	Brutto	Genomsnittlig kreditförlust	Nedskrivningar
Ej förfallna	190 013	0,2%	(396)
Förfallna 0–30 dagar	64 748	0,9%	(564)
Förfallna 31-120 dagar	52 195	2,3%	(1 218)
Förfallna över 120 dagar	25 254	64,3%	(16 233)
	332 210		(18 411)

31 december 2019

TSEK	Brutto	Genomsnittlig kreditförlust	Nedskrivningar
Ej förfallna	192 540	0,0%	(71)
Förfallna 0–30 dagar	51 930	2,2%	(1 155)
Förfallna 31-120 dagar	19 179	3,0%	(569)
Förfallna över 120 dagar	28 912	80,6%	(23 313)
	292 561		(25 108)

Förändring av förväntade kreditförluster

Koncern

TSEK	2020	2019
Balans 1 januari 2020	(25 108)	(16 245)
Ökning under året	(1 454)	(8 934)
Förvärv av rörelse	-	(2 049)
Avskrivningar av kundfordringar	492	4 815
Omräkningsdifferens	7 659	(2 695)
Balans 31 december	(18 411)	(25 108)

LIKVIDITETSRISK

Koncernen eftersträvar att bibehålla tillräckliga likvida medel för att tillfredsställa sina operativa behov och uppfylla sina finansiella skyldigheter.

Koncernens treasuryavdelning övervakar likviditetsrisk kontinuerligt och kontrollerar att finansiella skyldigheter fullgörs i tid med hjälp av en betalningskalender. Treasuryavdelningen genomför årlig, månatlig och daglig planering för att kontrollera kassaflödet.

Förfall av finansiella skyldigheter (inklusive beräknade räntebetalningar)

Koncern

31 december 2020

	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	0-6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Mer än 5 år
TSEK									
Finansiella leasingförpliktelser	148 098	169 424	49 464	43 151	54 250	13 818	7 748	831	162
Upplåning	435 355	471 923	50 838	50 409	150 488	220 188	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 037 556	1 037 556	1 037 556	-	-	-	-	-	-
	1 621 009	1 678 903	1 137 858	93 560	204 738	234 006	7 748	831	162

31 december 2019

	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	0-6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Mer än 5 år
TSEK									
Finansiella leasingförpliktelser	267 866	306 060	61 893	56 090	111 392	55 200	11 298	8 892	1 295
Upplåning	844 576	903 625	313 580	368 144	47 877	66 357	107 667	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	836 052	836 052	836 052	-	-	-	-	-	-
	1 948 494	2 045 737	1 211 525	424 234	159 269	121 557	118 965	8 892	1 295

Kassaflödena ovan förväntas inte inträffa väsentligt tidigare eller med väsentligt annorlunda belopp.

VALUTARISK

Även om större delen av försäljning och inköp görs i RUB, KZT och EUR är koncernen utsatt för valutarisker vad avser inköp och inlåning i andra valutor. Dessa transaktioner sker främst i USD, GBP eller SEK.

Ränta på upplåning nomineras i samma valuta som upplåningen. Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta är principen att nettoexponeringen hålls på en godtagbar nivå genom att utländsk valuta säljs och köps till avistakurs när så behövs för att täcka kortfristiga obalanser.

Valutakursexponering mot USD, EUR, SEK, GBP mot RUB och KZT.

	USD	USD	EUR	EUR	SEK	SEK	GBP	GBP
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
TSEK								
Likvida medel	-	-	80 002	2 533	4 582	991	14 241	20 713
Leverantörsskulder och övriga (skulder)/fordringar	(1 196)	21 602	15 388	(9 174)	(2 211)	(47 326)	(11 636)	(22 759)
Nettoexponering	(1 196)	21 602	95 390	(6 641)	2 371	(46 335)	2 605	(2 046)

Tillämpade valutakurser

	Genomsnittskurs	Avistakurs på	Genomsnittskurs	Avistakurs på
I SEK	2020	rapporteringsdagen 2020	2019	rapporteringsdagen 2019
EUR	10,4867	10,0375	10,5892	10,4336
GBP	11,7981	11,0873	12,0658	12,2145
RUB (per 100)	12,8049	11,0561	14,6177	15,0705
USD	9,2037	8,1886	9,4604	9,3171

Känslighetsanalys

Koncernen har främst exponering mot RUB, EUR, KZT, GBP och USD. Koncernen anser att den huvudsakliga valutarisken är relaterad till dess Ryssland/CIS-segment.

En förstärkning (försvagning) av RUB och KZT mot andra valutor skulle den 31 december 2020 ha ökat (minskat) resultatet före skatt med de de belopp som anges nedan.

Analysen förutsätter att övriga variabler är oförändrade, i synnerhet räntenivåerna. Analysen utfördes på samma sätt för 2019.

En förstärkning (försvagning) av RUB och KZT mot SEK om 20% skulle den 31 december 2020 ha ökat (minskat) omräkningsdifferensen för utländsk verksamhet i övrigt totalresultat med 137 MSEK (137 MSEK).

	Stärkning	Försvagning
31 december 2020		
USD (20% rörelse)	239	(239)
EUR (20% rörelse)	(19 078)	19 078
GBP (20% rörelse)	(521)	521
SEK (20% rörelse)	(474)	474
	Stärkning	Försvagning
31 december 2019		
USD (20% rörelse)	(4 320)	4 320
EUR (20% rörelse)	1 328	(1 328)
GBP (20% rörelse)	409	(409)
SEK (20% rörelse)	9 271	(9 271)

RÄNTERISK

Koncernen eftersträvar att låna pengar till en blandning av fast och rörlig ränta och är således, under normala förhållanden och under krediternas löptider, utsatt för en viss ränterisk. Som är sedvanligt i Ryssland tillåter de flesta av koncernens kreditavtal därtill att banken ökar räntan i händelse av exceptionella förändringar av den ryska centralbankens nyckelränta eller andra extrema ekonomiska omständigheter.

Profil på räntebärande finansiella instrument på rapporteringsdagen:

Koncernen har upplåning till fast ränta samt upplåning där räntan beräknas utifrån centralbankens variabla basränta.

TSEK	31 december 2020	31 december 2019
Instrument med fast ränta		
Utlåning	398 713	273 008
Upplåning	(435 355)	(844 576)
Finansiella leasingförpliktelser	(148 098)	(267 866)
	(184 740)	(839 434)

KÄNSLIGHETSANALYS AVSEENDE VERKLIGT VÄRDE PÅ INSTRUMENT MED FAST RÄNTA

Koncernen redovisar inga finansiella instrument med fast ränta till verkligt värde genom resultatet eller som tillgängliga för försäljning. En förändring av räntan på rapporteringsdagen skulle således inte påverka vare sig resultatet eller eget kapital.

BOKFÖRT VÄRDE OCH VERKLIGT VÄRDE

Bokfört värde för koncernens finansiella tillgångar och skulder per 31 december 2020 motsvarar verkligt värde.

KAPITALHANTERING

Skuldsättningsgrad

Koncern

SEK '000	31 december 2020	31 december 2019
Summa skulder	1 821 225	2 087 252
Likvida medel	(603 504)	(519 361)
Nettoskuld	1 217 721	1 567 891
Summa eget kapital	806 401	890 342
Skuldsättningsgrad	1,51	1,76

Koncernen har ingen formell policy för kapitalhantering men eftersträvar att inneha en tillräcklig kapitalbas för att tillgodose sina operativa och strategiska behov samt behålla marknadens förtroende. Detta uppnås genom effektiv kassaflödeförvaltning, kontinuerlig övervakning av koncernens intäkter och resultat och långsiktiga investeringsplaner som främst finansieras genom koncernens operativa kassaflöde.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Inom ramen för den löpande verksamheten kan koncernen ingå avtal om köp och försäljning med en och samma motpart. Utestående och inkommande belopp uppfyller dock inte alltid kriterierna för kvittning i rapporten över finansiell ställning, t.ex. om koncernen saknar legalt verkställbar rätt att kvitta redovisade belopp, eller p.g.a. att kvittningsrätten endast får utövas avseende framtida händelser. Enligt rysk lag kan en skyldighet endast kvittas mot en liknande fordran om den är förfallen, saknar förfallodag, eller ska betalas på begäran.

Finansiella instrument som omfattas av ovanstående avtal

Koncern

TSEK	Kundfordringar och övriga fordringar	Leverantörsskulder och övriga skulder
31 december 2020		
Bruttobelopp	34 917	824 506
Nettobelopp som presenteras i rapporten över finansiell ställning	34 917	824 506
Belopp som avser redovisade finansiella instrument som inte uppfyller vissa eller samtliga kvittningskriterier	(25 499)	(25 499)
Nettobelopp	9 418	799 007

TSEK	Kundfordringar och övriga fordringar	Leverantörsskulder och övriga skulder
31 december 2019		
Bruttobelopp	39 755	634 617
Nettobelopp som presenteras i rapporten över finansiell ställning	39 755	634 617
Belopp som avser redovisade finansiella instrument som inte uppfyller vissa eller samtliga kvittningskriterier	(17 759)	(17 759)
Nettobelopp	21 996	616 858

Ovanstående nettobelopp ingår i rapporten över finansiell ställning som del av kundfordringar och övriga fordringar, respektive leverantörsskulder och övriga skulder. Andra belopp under dessa poster uppfyller inte kriterierna för kvittning och omfattas inte av ovannämnda avtal.

NOT 23 » LEASING

a) Leasing som hyrestagare

Följande information är relaterad till hyresavtal för koncernen där koncernen är hyrestagare. Koncernen hyr lokaler och anläggningar som verkstäder, lager och kontor. Nyttjanderätter relaterade till dessa hyreskontrakt presenteras i enlighet med IFRS 16 i not 11, Materiella anläggningstillgångar. Räntekostnader för leasingkulder redovisas i not 9, Finansiella kostnader. Framtida minimileaseavgifter redovisas i not 18, Upplåning.

Tabellen nedan sammanfattar utgifter för kortfristiga hyresavtal, utgifter för hyresavtal med tillgångar med lågt värde och utgifter för rörliga leasingavtal som inte ingår i värderingen av hyreskulder uppdelade per tillgångstyp.

Koncern

TSEK	2020	2019
Finansiella instrument med fast ränta		
Kortfristig hyra av lokaler	8 764	6 430
Kortfristig hyra av maskiner	47 129	18 901
Utgifter för rörliga leasingavtal	13 217	7 319
	69 110	32 650

Koncernen hade inga väsentliga kostnader relaterade till leasing av tillgångar med lågt värde.

Det totala kassaflödet för leasing under 2020 uppgick till 201 MSEK (124 MSEK), inklusive kortfristiga hyresavtal och kostnader relaterade till rörliga leasingbetalningar. Beloppet för 2019 räknades om.

Hyresavtalet för en anläggning i Ryssland ger koncernen en option att köpa den hyrda anläggningen för 200 MRUB (justerat för rysk inflation sedan optionen blev gällande i september 2017).

b) Leasing som hyresvärd

Koncernen tillhandahåller i viss utsträckning kort- och långsiktig operationell leasing av anläggningsmaskiner och utrustning till kunder. Hyresintäkterna under 2020 uppgick till 70 MSEK (25 MSEK under 2019).

Tabellen nedan visar löptidsanalys av kundfordringar från framtida minimileasebetalningar (ej diskonterade):

TSEK	31 december 2020	31 december 2019
Mindre än ett år	5 884	16 379
Mellan ett och fem år	51 476	-
	57 360	16 379

NOT 24 » KAPITALÅTAGANDEN

Koncernen hade vid rapporteringsdagen inga väsentliga kapitalåtaganden.

NOT 25 » EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser avseende skatt

Väsentliga förändringar av de ryska och kazakiska skattesystemen har genomförts under de senaste åren då tidigare lagstiftning avseende viktiga skatter (t.ex. bolagsskatt, transfer-pricing, mervärdesskatt, fastighetsskatt för bolag och andra skatter) successivt ersatts. Tillämpningen av lagstiftningen är i stora delar alltfjämt oklar. Därutöver är tillämpningen av etablerade skatteregler, såsom befintliga dubbelbeskattningsavtal, föremål för regelbunden omvärdering. Dessutom kan de ryska skattemyndigheterna vara oförutsägbara i sin tolkning av skattelagstiftningen och deras tillämpning och insamling av skatt.

Den ekonomiska nedgång som drabbat Ryssland under senare år har inte förbättrat situationen. Tekniska brott och förseelser mot motstridiga regler och förordningar kan ge kännbara böter.

I praktiken tolkar skattemyndigheten ofta lagstiftningen till nackdel för skattebetalarna, som ofta måste vända sig till domstol för att försvara sina ståndpunkter. Koncernens skatteskuld kan således bli större än det belopp som har kostnadsförts hittills och betalats eller tagits upp i balansräkningen.

Eventuella ytterligare skatteskulder, samt oförutsedda ändringar i den ryska eller kazakiska skattelagstiftningen, kan ha negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Alltsedan utbrottet av Covid-19 pandemin har myndigheter utfärdat rekommendationer och förordningar för att begränsa rörlighet och sociala kontakter för att begränsa spridningen av viruset, vilket har haft en negativ effekt på vår verksamhet. Företag, inklusive våra leverantörer, konkurrenter och kunder, vidtar åtgärder för att anpassa sig till en osäker affärsmiljö. Virusets utveckling och åtgärder för att stoppa det kan inte förutsägas och vi kan inte utesluta ytterligare störningar på utbuds- eller efterfrågesidan av vår verksamhet.

NOT 26 » TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Kontrollförhållanden

Koncernens årsredovisning och kvartalsrapporter offentliggörs för allmänheten.

Vid årets utgång kontrollerade medlemmar av ledningen och styrelsen ungefär 26% (34% vid utgången av 2019) av aktierna och rösterna i moderbolaget (samma som föregående år).

Transaktioner med anställda

Utöver sedvanliga löneutbetalningar och liknande har inga transaktioner förekommit mellan koncernen och dess anställda under året.

Ersättning till ledande befattningshavare inkluderas i personalkostnader och presenteras i not 29, Medarbetare, Styrelse och Ledningsgrupp.

Transaktioner med övriga närstående

Moderbolag

Nettoomsättning

TSEK	2020		2019	
	Transaktionsvärde	Utestående balans	Transaktionsvärde	Utestående balans
Utförda tjänster:				
Dotterbolag	18 410	7 911	19 320	14 940
Upplupen ränta:				
Dotterbolag	1 259	-	11	11
Såld utrustning:				
Dotterbolag	100 236	16 765	125 870	66 141
Utdelning				
Dotterbolag	11 430	-	-	-
	131 335	24 676	145 201	81 092

Kostnader

TSEK	2020		2019	
	Transaktionsvärde	Utestående balans	Transaktionsvärde	Utestående balans
Försäljningskostnader:				
Dotterbolag		-	(824)	(824)

Övriga balanser

TSEK	31 december 2020	31 december 2019
Aktieägartillskott	163 908	158 785
Lån till dotterbolag	2 597	2 627
Lån från dotterbolag	(32 725)	-
Kortfristigt lån till dotterbolag	11 118	-
	144 898	161 412

Utförda tjänster avser ersättning från dotterbolag till moderbolaget för nyttjande varumärket "Ferronordic" samt kompensation för

garantier utställda av moderbolaget som säkerhet för dotterbolagens skulder. Utestående balans per 31 december 2020 avser upplupna royalties under ett koncerninternt varumärkeslicensavtal.

Upplupen ränta avser ränta på lån från moderbolaget till dotterbolagen i Kazakstan.

Såld utrustning avser maskiner och reservdelar från Dressta, Rottne och Mecalac som dotterbolaget köper och säljer till dotterbolagen i Ryssland. Från 2020, kommer moderbolaget endast sälja maskiner och tillbehör till dotterbolagen. Reservdelar kommer dotterbolagen köpa direkt från leverantörerna.

NOT 27 » HÄNDELSE EFTER RAPPORTERINGS DAGEN

Den 28 december 2020 meddelades det att Ferronordic tecknat avtal om att förvärva Truck Center Röhn GmbH ("TCR"), en auktoriserad verkstad för Volvo- och Renault Trucks i Fulda, Hessen. Under 2019 hade TCR en omsättning på cirka 3,9 MEUR (*40 MSEK) med ett rörelseresultat på cirka 0,6 MEUR (*6 MSEK) och 15% rörelsemarginal. Den förväntade köpeskillingen uppgår till 4,1 MEUR (*41 MSEK), baserat på nettotillgångar om 2,3 MEUR (*23 MSEK) och goodwill om 1,8 MEUR (*18 MSEK). Transaktionen slutfördes i januari 2021. I samband med transaktionen nåddes även en principöverenskommelse om att säljaren ska bygga en till verkstad i Bad Hersfeld, Hessen, för Ferronordics verksamhet där.

Den 4 februari 2021 meddelades det att Ferronordic ingått avtal om att förvärva verksamheten i Bus und Truck Service GmbH, en auktoriserad verkstad för Volvo- och Renault Trucks i Nordhausen i centrala Tyskland. Under de senaste tre åren har Bus und Truck Service GmbH haft en genomsnittlig omsättning på cirka 1,5 MEUR (*15 MSEK) per år och en uppskattad justerad rörelsemarginal på cirka 10%. Transaktionen är strukturerad som en inkråmsöverlåtelse där Ferronordic köper lager, verktyg och maskiner från säljaren. Fast egendom ingår inte i förvärvet och kommer framöver att hyras av Ferronordic. Den totala köpeskillingen uppgår till 0,65 MEUR (*6,6 MSEK), varav 0,45 MEUR (*4,6 MSEK) motsvarar det förväntade nettovärdet på de köpta tillgångarna och 0,2 MEUR (*2,0 MSEK) avser goodwill. Transaktionen förväntas genomföras i maj 2021.

Den 3 mars 2021 meddelades det att Ferronordic har ingått avtal om att förvärva Thomas Nutzfahrzeuge GmbH med tillhörande fastigheter ("Thomas"). Thomas är en auktoriserad verkstad för Volvo och Renault Trucks i Limburg, Hessen. Förvärvet ligger i linje med Ferronordics strategi att expandera och förbättra servicenätverket i Tyskland. Under 2019 och 2020 hade Thomas en genomsnittlig omsättning om 4,8 MEUR (* 49 MSEK) per år med ett genomsnittligt rörelseresultat om ca 0,8 MEUR (* 8 MSEK). Investeringen uppgår sammanlagt till 6,4 MEUR (*64 MSEK). Den förväntade köpeskillingen för aktierna i Thomas uppgår till 2,9 MEUR (*29 MSEK), baserat på nettotillgångar om 0,5 MEUR (*5 MSEK) och goodwill om 2,4 MEUR (*24 MSEK). Ferronordic kommer även

att förvärva fastigheten där verksamheten bedrivs för en köpeskillning om 3,5 MEUR (* 35 MSEK).

Den 12 mars 2021 meddelades det att Ferronordic har ingått avtal om att förvärva en tomt på 15 500 m² för 1,2 MEUR (12 MSEK) för att bygga ett nytt service- och försäljningscenter för Hannover-regionen. Den nya anläggningen, som förväntas bli färdig under tredje kvartalet 2022, kommer tillhandahålla Ferronordic en modern och ändamålsenlig anläggning med ett strategiskt läge i den viktiga Hannover-regionen. Den totala investeringen förväntas uppgå till ca. 6,0 MEUR (*61 MSEK) över två år.

Den 15 januari 2021 utsågs Martin Bauknecht till chef för den tyska verksamheten och till ny medlem av koncernledningen från 3 februari 2021.

Den 1 mars meddelades det att Ferronordic ingått avtal om att bli återförsäljare av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela Ryssland. Enligt avtalet ansvarar Ferronordic för försäljning, service och reparation av Sandviks mobila kross- och sorteringsverk i hela landet. Över tid förväntar sig Ferronordic att försäljning relaterad till de nya produkterna kan komma att motsvara upp till 5% av koncernens omsättning i Ryssland.

Sandvik Mobile Crushing and Screening, en division inom Sandviks nybildade affärsområde Rock Processing Solutions, har utsett Ferronordic till sin återförsäljare för mobila kross- och sorteringsverk i hela Ryssland. Produktportföljen innefattar ett komplett sortiment av mobila käftkrossar, konkrossar, slagkrossar, grovsorteringsverk och siktverk. Ferronordic ansvarar för försäljning av nya mobila kross- och sorteringsverk över hela Ryssland, samt service och reparation, inklusive garantiservice, av Sandviks befintliga maskinpopulation i landet.

I januari föreslog det ryska Handels- och Industriministeriet en höjning av den så kallade användnings- eller skrotningsavgiften. Denna avgift tas ut till ett fast belopp och beror på typen av maskin. I procent påverkar avgiften därför maskiner med lägre priser mer. Vid denna tidpunkt har det inte fastställts om, när, på vilka maskiner och med hur mycket avgiftshöjningen kan gälla.

Utöver detta har inget inträffat som behöver beskrivas i de finansiella rapporterna.

*Baserat på en SEK/EUR kurs om 10,1

NOT 28 » ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

31 december 2020 bestod koncernen av följande juridiska enheter:

Dotterbolag	Organisations-nummer	Registrerat	2020		2019	
			Ägande/ rösträtt	Bokfört värde	Ägande/ rösträtt	Bokfört värde
Ferronordic AB	556748-7953	Sverige	Moderbolag	-	Moderbolag	-
Ferronordic Machines LLC		Ryssland	100%	137 953	100%	137 837
Ferronordic Machines Arkhangelsk LLC		Ryssland	100%	12 566	100%	12 566
Ferronordic Torgovaya Kompaniya LLC		Ryssland	100%	2	100%	2
Ferronordic Machines Torgoviy Dom LLC		Ryssland	100%	981	100%	981
Ferronordic Kazakhstan LLP		Kazakstan	100%	14 114	100%	14 114
Ferronordic Torgoviy Dom Kazakhstan LLP		Kazakstan	100%	7	-	-
Ferronordic Germany Holding AB		Sverige	100%	10 844	100%	5 844
Ferronordic GmbH		Tyskland	100%	26 389	100%	26 389
Ferronordic Immobilien GmbH		Tyskland	100%	1 054	100%	1 054
Ferronordic Auto GmbH		Tyskland	100%	27 466	100%	27 466
Ferronordic Charter GmbH		Tyskland	100%	10 875	100%	10 875
				242 251		237 128

NOT 29 » MEDARBETARE, STYRELSE OCH LEDNINGSGRUPP

(a) Medelantal medarbetare

	2020	varav kvinnor	2019	varav kvinnor
Moderbolag – medborgarskap				
Sverige	4	25%	2	50%
Summa i moderbolaget	4	25%	2	50%
			-	-
Dotterbolag – medborgarskap				
Ryssland	1 108	11%	1 105	13%
Sverige	1	0%	2	0%
Kazakstan	28	25%	23	27%
Tyskland	256	15%	2	50%
Övriga	26	15%	3	0%
Summa i dotterbolag	1 419	12%	1 135	13%
Summa koncernen	1 423	12%	1 137	13%

(b) Könsfördelning i ledningen

	Koncern Andel kvinnor		Moderbolag Andel kvinnor	
	2020	2019	2020	2019
Styrelsen	17%	17%	17%	17%
Ledningen	13%	10%	0%	0%

(c) Personalkostnader

	2020		2019	
TSEK	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter
Moderbolag	15 532	4 967	5 259	2 545
(varav pensionskostnader)		897		1 165
Dotterbolag	417 047	95 185	308 368	68 299
(varav pensionskostnader)		54 068	-	36 884
Summa	432 579	100 152	313 627	70 844
(varav pensionskostnader)		54 965	-	38 049

Personalkostnaderna som ingår i kostnader för sålda varor i dotterbolagen uppgick till 179 MSEK (123 MSEK).

Moderbolagets personalkostnader inkluderar ersättning till styrelsen.

Tabellen nedan visar fördelningen av löner och annan ersättning (exklusive pensionskostnader) mellan moderbolaget och dess dotterbolag, samt mellan ledningen och övriga medarbetare.

Antalet medlemmar av styrelsen och ledningen i moderbolaget, dotterbolagen respektive koncernen under 2020 uppgick till 10 (9), 6 (6) och 16 (15).

Under 2020, delvis till följd av koncernens expansion till Tyskland och den därtill följande förändringen av koncernens företagsstruktur, anställde koncernen nya ledande medarbetare till moderbolaget och överförde också flera ledande medarbetare från koncernens dotterbolag till moderbolaget.

TSEK	2020		2019	
	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare
Moderbolag	15 066	466	4 894	365
(varav bonus)	7 894	47	574	50
Dotterbolag	27 807	389 240	34 224	274 144
(varav bonus)	11 104	102 988	15 003	108 019
Summa	42 873	389 706	39 118	274 509
(varav bonus)	18 998	103 035	15 577	108 069

(d) Ersättning till styrelsen

Utbetald ersättning till styrelsen under 2020 uppgick till 1,8 MSEK (1,9 MSEK). På årsstämman 2020 beslutades det att styrelsens arvode skulle uppgå till 1,8 MSEK. Av detta belopp skulle 600 000 SEK betalas till styrelseordföranden och 300 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter, förutom Lars Corneliusson som är anställd i koncernen. Ingen ytterligare ersättning betalas för arbete i styrelsens utskott.

(e) Ersättning till ledningen

Ersättningen till ledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön, där den rörliga delen baseras på uppnådda resultat och individuella mål. Eventuellt avgångsvederlag till vd skall inte

överstiga 12 månadslöner medan avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare varierar mellan tre och 12 månadslöner. Principerna för ersättning till ledningen fastställs av bolagsstämman och beskrivs i bolagsstyrningsrapporten.

Ett långsiktigt aktiebaserat incitamentprogram infördes för ledande befattningshavare under 2020. För mer infromation om detta program, se Not 17, Kapital och reserver.

Lars Corneliussons totala ersättning under 2020 uppgick till 11 831 000 SEK (11 653 000 SEK). Rätten till pensionsavsättningar uppgick till 13% (12%) av den fasta bruttoersättningen.

Styrelsearvode (TSEK)

Namn	2020	2019
Staffan Jufors	600	600
Magnus Brännström	300	300
Lars Corneliusson	-	-
Erik Eberhardson	300	449
Håkan Eriksson	300	300
Annette Brodin-Rampe	300	300
Total	1 800	1 949

Ledningen

Namn	2020	2019
Nadezhda Semiletova	hela året	hela året
Anders Blomqvist	-	till februari
Henrik Carlborg	hela året	hela året
Lars Corneliusson	hela året	hela året
Erik Danemar	hela året	från maj
Dan Eliasson	från januari	-
Onur Gucum	hela året	hela året
Andrey Korneev	hela året	hela året
Alexander Shmakov	hela året	hela året
Jonathan Tubb	hela året	hela året
Ceren Wende	från augusti	-
Anton Zhelyapov	hela året	hela året

Ersättning till Lars Corneliusson och övriga medlemmar i ledningen

TSEK	2020			2019		
	Vd	Övriga ledningen	Summa	Vd	Övriga ledningen	Summa
Fast ersättning	5 767	16 027	21 794	6 092	15 657	21 749
Rörlig ersättning	5 324	13 674	18 998	4 833	10 744	15 577
Pensionskostnader	740	154	894	728	53	781
Summa	11 831	29 855	41 686	11 653	26 454	38 107

NOT 30 » ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncern		Moderbolag	
TSEK	2020	2019	2020	2019
KPMG				
Revisionsuppdrag	3 417	1 558	1 513	906
Övriga uppdrag	86	61	60	-
	3 503	1 619	1 573	906

NOT 31 » RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktier baseras på det resultat som hänförs till innehavare av aktier och beräknas som årets resultat delat med det genomsnittliga antalet utestående aktier. Resultat och utspäddt resultat per aktie är desamma för koncernen, eftersom koncernen för närvarande inte har några instrument utestående som späder ut resultatet.

Teckningsoptioner utfärdade 2020 (se not 17 Kapital och reserver samt information om aktiekapitalet) hade ingen utspädande effekt på aktierna under rapportperioden.

a) Resultat hänförligt till innehavare av aktier

TSEK	2020	2019
Årets resultat	221 692	250 819
Resultat hänförligt till innehavare av aktier	221 692	250 819

b) Genomsnittligt antal aktier

Antal aktier	2020	2019
Utestående aktier 1 januari	14 532 434	14 532 434
Genomsnittligt antal aktier under året	14 532 434	14 532 434

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 april 2021. Koncernens rapport över totalresultatet, koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2021.

Stockholm, 14 april 2021

Staffan Jufors
Ordförande

Annette Brodin Rampe
Styrelseledamot

Magnus Brännström
Styrelseledamot

Lars Corneliusson
Styrelseledamot

Erik Eberhardson
Styrelseledamot

Håkan Eriksson
Styrelseledamot

Lars Corneliusson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2020.

KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ferronordic AB (publ), org. nr 556748-7953

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ferronordic AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73-79 och hållbarhetsrapporten på sidorna 42-58. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-58 samt sidorna 66-118 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats och framgår på sidorna 73-79 i detta dokument. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering varulager

Se not 14 och redovisningsprinciper på sidan 93 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar ett varulager om totalt 1 014 Mkr per den 31 december 2020 vilket utgör 39 % av koncernens tillgångar.

Varulagret består främst av varor för återförsäljning fördelat mellan nya- och begagnade anläggningsmaskiner samt reservdelar och tillbehör. Varulagret redovisas till de lägre av anskaffningsvärdet och försäljningsvärdet (netto). Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut principen (FIFU). Försäljningsvärdet (netto) motsvarar det uppskattade försäljningspriset inom den löpande verksamheten, netto efter avdrag för färdigställande och försäljningskostnader.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer flera inslag av uppskattningar och bedömningar av företagsledningen. Detta är en följd av den allmänna osäkerhet som föreligger i den ryska ekonomin och med variationer i efterfrågan över tid av anläggningsmaskiner och reservdelar inom olika geografiska områden och inom olika segment i Ryssland. Risk finns därvid för att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Vi har bedömt utformningen av koncernens kontroller avseende lagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats. Vi har vidare testat bland annat följande nyckelkontroller:

- Bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna
- Retrospektiv analys av nettoförsäljningsvärden av lagerartiklar upprättade av koncernen vid tidigare rapporteringstidpunkter och jämfört dessa mot verkliga utfall
- Avstämning av lagernedskrivningar mot nettoförsäljningsvärden mot bakomliggande data för att säkerställa riktighet och fullständighet
- Analys av lagerartiklar med negativ marginal efter rapporteringsdatum
- Förfrågningar till koncernens personal om möjligheter att sälja trögrorliga artiklar och med vilka rabatter
- Deltagit vid inventeringar

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

Värdering kundfordringar

Se not 15 och 22 och redovisningsprinciper på sidorna 92-93 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Koncernens redovisade kundfordringar uppgår till 314 Mkr efter reserv för osäkra kundfordringar om 18 Mkr per 31 december 2020.

Koncernen gör regelbundet bedömningar av utestående kundfordringar och utvärdering av reserven för osäkra kundfordringar.

Reserven för osäkra kundfordringar baseras på en individuell bedömning av kundernas betalningsförmåga samt är beräknad utifrån åldersstruktur och betalningshistorik.

Värdering av kundfordringar bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer flera inslag av uppskattningar och bedömningar av företagsledningen. Detta är en följd av den allmänna osäkerhet som föreligger i den ryska ekonomin och med variationer i olika kunders betalningsförmåga inom branschen koncernen verkar i. Risk finns därvid för att kundfordringarnas verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har utfört substansgranskning omfattande bland annat:

- Vi har tagit del av koncernens analys av reserv för osäkra kundfordringar per 31 december 2020, baserad på förväntade kreditförluster i enlighet med kraven enligt IFRS 9. Vi har därtill rimlighetsbedömt historiskt utfall av kreditreserver och kreditförluster för att bedöma tillförlitligheten i reserv för osäkra kundfordringar per balansdagen
- Analys av åldersanalys av kundfordringar per 31 december 2020 för verifiering av riktighet och fullständighet
- Genomgång av väsentligt förfallna fordringar överstigande 90 dagar som ej inkluderats i reserven för osäkra kundfordringar och orsaken därtill
- Vi har också beaktat effekten av inbetalningar från kunder som erhållits efter årsskiftet vid vår bedömning av värderingen av kundfordringarna per 31 december 2020;
- Retrospektiv analys av reserv för osäkra kundfordringar bokförd per 31 december 2019 genom att jämföra reserven för osäkra kundfordringar mot faktiskt utfall för att bedöma tillförlitlighet och identifiera eventuell bias i reserven

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41 samt 59-65. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till

omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och

koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ferronordic AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 73-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 42-58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Ferronordic AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 juni 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2010.

Stockholm den 14 april 2021

KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

