

En nytänkande kraft



ÅRSREDOVISNING
2020

GARO®

GARO-koncernen i korthet

GARO är ett företag som under eget varumärke utvecklar, tillverkar och marknadsför innovativa produkter och system för elinstallationsmarknaden. GAROs kunderbjudande är att tillhandahålla produkter och helhetslösningar inom produktområdena Installation, E-mobility, Projekt och Tillfällig el med fokus på elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet. Verksamheten är uppdelad i två affärsområden: GARO Sweden och GARO International, tidigare GARO Sverige och GARO Övriga marknader.

GARO grundades 1939, har sitt huvudkontor i Gnosjö och är idag en internationell koncern med verksamhet i sex länder med cirka 400 anställda. GAROs produktionsenheter i Sverige ligger i Gnosjö och Värnamo samt i Polen i Szczecin. GAROs omsättning under 2020 uppgick till 1040 Mkr. GARO är noterat på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "GARO".

Årsredovisning 2020

4	Verksamheten	32	Finansiella mål	Moderbolaget	
6	VD har ordet	34	GARO-aktien	96	Förvaltningsberättelse
8	Året i korthet	36	Hållbarhetsrapport	98	Resultaträkning
10	Viktiga händelser	54	Revisors yttrande	99	Balansräkning
12	Marknad		– Hållbarhetsrapport	102	Kassaflödesanalys
16	Varumärket	Koncernen		103	Noter
18	Produktutveckling	56	Förvaltningsberättelse	113	Revisionsberättelse
20	Produktområdet Installation	61	Resultaträkning	116	Bolagsstyrningsrapport
22	Produktområdet E-mobility	62	Balansräkning	121	Revisors yttrande
26	Produktområdet Projekt	65	Kassaflödesanalys		– Bolagsstyrningsrapport
28	Produktområdet Tillfällig el	67	Noter	122	Organisation och struktur
30	Drivkrafter och trender				

Framtidssäkra produkter

GARO ligger i framkant när det gäller innovativa elprodukter och helhetslösningar som håller för framtiden. Inom fyra produktområden erbjuder vi lösningar som stöttar samhällets energiomställning. Med hög energieffektivitet, elsäkerhet och användarvänlighet gör vi skillnad i vardagen, för såväl installatören som slutanvändaren.



INSTALLATION

Produktområdet Installation erbjuder ca 3500 produkter och helhetslösningar för fast elinstallation inom industri, nybyggnation av bostäder och fastigheter samt renoveringsprojekt. Allt från anslutningsdon till kompletta elcentraler som innehåller media, styrning och mätning,

men också eluttag för bil, camping och marinor samt säkerhetsbrytare för industrin. Sammantaget öppnar vårt erbjudande upp för helt nya möjligheter på vägen mot en hållbar framtid, och i utvecklingen av smarta fastigheter som kännetecknas av hög elsäkerhet och energieffektivitet.



E-MOBILITY

Redan 2008 presenterade GARO sin första laddstation. Mångårig utveckling av motorvärmare låg till grund för den tidiga lanseringen, och under åren som gått har vårt sortiment av laddprodukter utökats väsentligt. Idag är GARO den ledande aktören av laddinfrastruktur i Norden. Med en bred produktportfölj kan E-mobility erbjuda alla typer av fordonsladdning med tillhörande tjänster – från laddboxen hemma i villan, till laddstationer för bostadsområden, företag, servicestationer och andra publika miljöer.



PROJEKT

Inom produktområdet Projekt erbjuder GARO kompletta, kundanpassade och installationsfärdiga elcentraler. Ofta handlar det om ställverk, kabelskåp, fördelnings- och lägenhetscentraler. Efterfrågan är hög på färdigbyggda produkter, vilket GARO sedan möter med leveranssäkerhet och höga kvalitet. Detta har gett oss en marknadsledande position när det handlar om helhetslösningar inom lågspänningsfördelning.

TILLFÄLLIG EL

Produktområdet Tillfällig el tillverkar produkter för tillfällig el, värme och belysning. Tillfälliga elcentraler, arbetsbelysning, tork- och värmeflätar samt tillbehör för användning på byggarbetsplatser eller vid event ingår i erbjudandet. Produktområdet Tillfällig el kan även förse platser med elbilsladdning för temporärt bruk.



GARO FUTURESMAST

Under konceptet GARO Futuresmart™ stärker vi vårt varumärke med innovativa framtidssäkra produkter. Produkter där vi säkerställer energibesparing, digital styrning och enkelhet i användandet. GARO Futuresmart™ garanterar våra kunder lönsamma och smarta lösningar, samtidigt som vi erbjuder utbildning och lättillgänglig support. Smart. Futuresmart.



”

**ELBILSLADDNING ÄR ETT SNABBVÄXANDE
OMRÅDE SOM SKAPAR STORA MÖJLIGHETER.
DÄRFÖR HAR VÅR SATSNING PÅ HÅLLBARHET
OCH PRODUKTUTVECKLING INTENSIFIERATS
UNDER ÅRET.**

PATRIK ANDERSSON, CEO

Tillväxt och lönsamhet i en annorlunda tid

2020 blev ett annorlunda år, då den pågående pandemin gav avtryck i människors sätt att leva och arbeta världen över. GARO-koncernen ställde tidigt om verksamheten för medarbetare och samarbeten med kunder och leverantörer sker digitalt. Det, tillsammans med att efterfrågan inom framför allt GARO Sweden var fortsatt god, är bidragande orsaker till att effekterna av pandemin har haft relativt begränsad påverkan på vår verksamhet. Arbetet med hållbarhet och produktutveckling har fortsatt, och produktionskapaciteten, främst inom E-mobility, har byggts ut. Ett produktområde som visar en tillväxt på 24 procent, och där tillväxttakten är fortsatt hög. GARO-koncernen kan under 2020 sammantaget uppvisa en tillväxt och ett förbättrat rörelseresultat. Helårsomsättningen uppgick till 1 040 MSEK (1 008) och rörelseresultatet till 136 MSEK (113).

VÅRA MARKNADER

GARO Sweden och produktområdet Installation har under året gynnats av en hög renoveringstakt och satsningar på energi-effektivisering av småhus och lägenheter. Även omfattningen av nyproduktion av bostäder, renovering och tillbyggnad har haft en positiv inverkan. Med produkter som främjar energi-effektivisering fortsätter GARO att ta marknadsandelar och visar där en tillväxt på 5 procent. Produktområdet E-mobility har ökat med 33 procent till följd av ett större antal el- och hybridbilar, vilket driver utbyggnaden av laddinfrastrukturen. Vårt breda produktsortiment och vår höga leveransförmåga har varit en bidragande orsak till framgången inom området.

Däremot har pandemin haft en tydligare påverkan på verksamheten på marknaderna i affärsområdet GARO International, vilket vi såg främst under andra kvartalet då flera marknader stängde ner. Ändå lyckades vi återhämta vår försäljning i takt med att marknaderna öppnade upp igen och GARO International landade vid årets slut på en omsättning likt föregående år. Nu visar sig ett uppdämt behov av produkter från samtliga produktområden inom affärsområdet. Under 2021 kommer vi att fortsätta vår satsning i Storbritannien där vi etablerade säljbolag i slutet på 2019.

FORTSATT STARK TILLVÄXT INOM E-MOBILITY

Produktområdet E-mobility är vårt snabbast växande produktområde, och den starka tillväxten förväntas fortsätta. Under 2020 har GARO stärkt sin position genom lansering av ett antal nya produkter, laddboxen Twin med dubbla uttag och snabbladdaren Althea. Dessutom förvärvade GARO företaget EV Charge Partner AB som utför service på laddstationer. Det innebär att vi nu kan erbjuda våra kunder en helhetslösning av laddprodukter och strömförsörjning samt tjänster som driftsättning, service och support.

För att skapa ett tydligare fokus, intensifiera vårt utvecklingsarbete och sätta en struktur för snabb tillväxt på plats, bolagiserades produktområdet E-mobility per den 1 januari 2021.

Förfarandet liknar våra tidigare bolagiseringar av GARO Montage AB (produktområdet Projekt) 2004 och GARO Elfex AB (produktområdet Tillfällig el) 2007.

PRODUKTUTVECKLING FÖR HÅLLBARHET

GARO har en hög utvecklingstakt när det gäller smarta produkter som möter dagens och framtidens behov. Hållbarhet är en självklar och viktig pusselbit, på samma sätt som funktionalitet, energiförbrukning och materialval. Med en stark produktutveckling som omfattar alla våra produktområden skapar vi unika möjligheter att utveckla hållbara produkter som tillfredsställer marknaden. Det finns flera exempel på hållbara produkter som tillverkas i material som har en minimal påverkan på miljön. Ett exempel är vårt kabelskåp för strömförsörjning och ett annat är snabbladdaren Althea.

FRAMTIDEN

Vi bedömer att marknadsförutsättningarna bortom pandemin i grunden inte har ändrats, även om det råder stor osäkerhet i samhället om pandemins långsiktiga konsekvenser för ekonomin. Marknaden för laddinfrastruktur växer strukturellt med antalet laddbara fordon och vi ser en fortsatt stark utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur på samtliga marknader. Efterfrågan inom byggrelaterade produkter i Sverige förväntas i kombination med den viktiga ROT-sektorn vara stabil. Bostadsbyggandet har mattats något ifrån toppnivåerna de senaste åren men ligger fortsatt på en hög och stabil produktionsstakt. Gällande övriga marknader där GARO är verksamt förväntas, bortom pandemin, en liknande marknadsutveckling. Sammantaget ser jag positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur.



Patrik Andersson, CEO

2020 i sammandrag

1040

MSEK I NETTOOMSÄTTNING
(1008)

95

MSEK I RESULTAT EFTER SKATT
(86)

3%

I TILLVÄXT
(12%)

9,50 SEK

RESULTAT PER AKTIE
(8,50)

13%

I RÖRELSEMARGINAL
(11%)

58%

SOLIDITET
(52%)



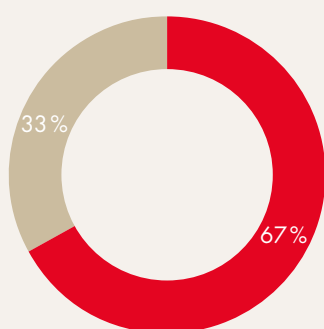
Elbilsmarknaden växer mer än någonsin och GARO slår alla tidigare försäljningsrekord när det gäller laddboxar. Sista kvartalet sålde GARO 12 080 laddboxar, vilket är en ökning med 86%.



Fjärde kvartalet blev ett rekordkvartal för GARO där nettoomsättningen ökade med 10% till MSEK 306,3.



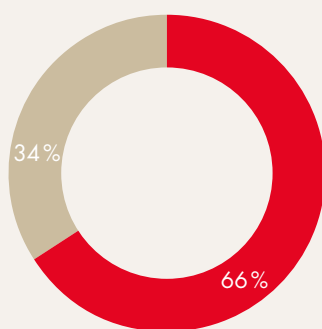
Årets sista handelsdag stängde aktiekursen på SEK 635. Detta är en ökning med 107% jämfört med stängningskursen 2019.



NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

per affärsområde 2020

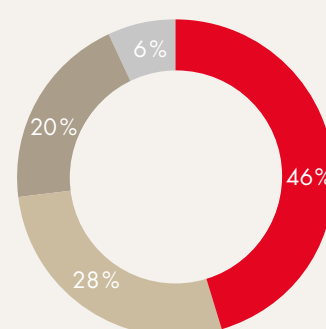
- GARO Sweden
- GARO International



RÖRELSERESULTATETS FÖRDELNING

per affärsområde, justerat för jämförelsestörande poster 2020

- GARO Sweden
- GARO International



NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

per produktområde 2020

- Installation
- E-mobility
- Projekt
- Tillfällig el

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning (MSEK)	1039,8	1008,1	903,7	796,0	657,8
Tillväxt (%)	3	12	13	21	19
Rörelseresultat (MSEK)	136,2	112,6	113,8	98,1	73,8
Rörelsemarginal (%)	13,1	11,2	12,6	12,3	11,2
Resultat efter skatt (MSEK)	95,3	85,7	82,7	85,6	57,0
Resultat per aktie ¹ (SEK)	9,53	8,57	8,27	8,56	5,70*
Avkastning på eget kapital (%)	24,7	26,8	30,1	38,3	32,4
Investeringar (MSEK)	45,3	33,4	22,7	51,4	12,8
Soliditet (%)	57,9	52,2	52,4	47,3	52,0
Nettokassa (-) / nettoskuld (+)	11,3	45,6	45,7	56,1	-17,3
Medelantal anställda	409	420	398	345	275

1) Ingen utspädning av aktier föreligger varför resultat per aktie avser före och efter utspädning.

*) Resultat per aktie efter fondemission och uppdelning av aktier (aktiesplit 50:1) beslutad 12 januari 2016.

Viktiga händelser 2020

Q1

Q2



- GARO AB tecknar ramavtal med en global aktör inom fordonsindustrin avseende leverans av laddinfrastruktur för den europeiska marknaden.
- På eCar Expo i Stockholm presenterar GARO ett nytt E-mobility-sortiment genom mätinsamlingstjänsten G-Cloud och laddboxen Twin.
- GARO lanserar snabbbladdaren Althea. Snabbbladdaren utmärker sig genom sin användarvänlighet, driftsäkerhet och hållbarhet.
- GARO Finland ställer ut på Elmässan i Jyväskylä och visar upp ett breddat sortiment inom Installation och E-mobility.
- Leveranserna av GAROs miljöanpassade kabelskåp som lanserades 2019 startar. Samtidigt lanseras kabelskåpet i Norge och Finland. Synergieffekten mellan våra produktområden tydliggörs vid lanseringen av ett färdigbyggt E-mobility-skåp som i hög grad förenklar den större laddinstallationen.

- GARO förvärvar 70 procent av aktierna i bolaget EV Charge Partner Sweden AB. Bolaget utför service, support och driftsättning inom laddinfrastruktur.
- Omställning sker för att säkerhetsanpassa verksamheten för våra medarbetare under pandemin. Arbetsmiljöanpassningar, schemaförändringar och flytt till hemarbetsplatser.
- GARO lanserar en portabel laddstation Nova för användning på byggarbetsplatser och event. Ännu ett exempel på hur synergin mellan GAROs produktområden snabbt förmår möta marknadens behov.
- Laddboxen Twin, med dubbla uttag, levereras ut på marknaden, där den tas emot med stort intresse.
- GARO sjösätter ett program som syftar till att effektivisera organisationen.

Q3

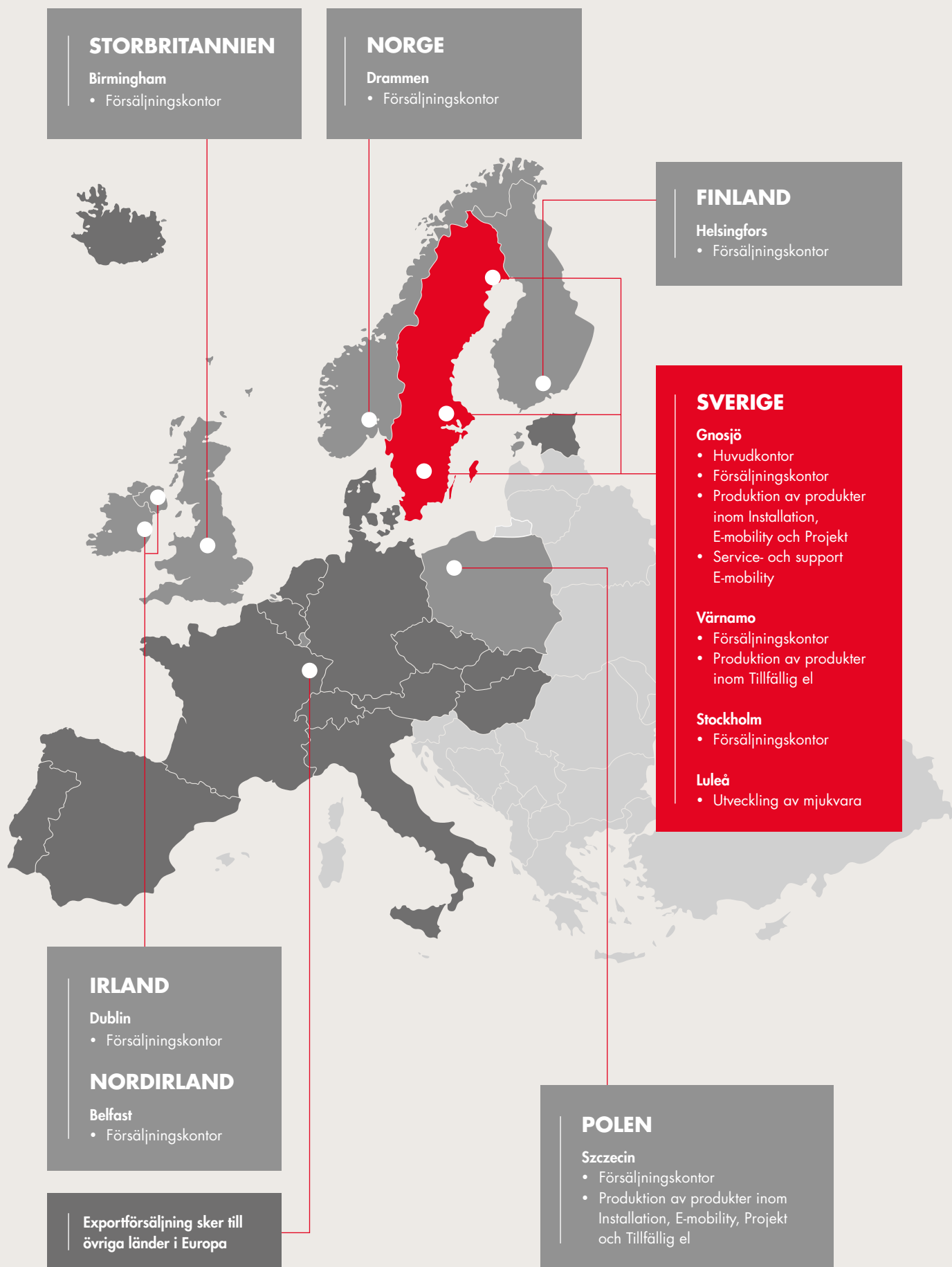


- Första installationen av snabbladdaren Althea genomförs i Sverige. Därmed möter GARO den stora efterfrågan av snabbladdning vid kortare stopp.
- GARO meddelar att per 1 januari 2021 sker en bolagisering av produktområdet E-mobility, genom att föra över verksamheten till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB. Syftet är att öka fokus samt bredda och stärka GAROs kunderbjudande inom laddinfrastruktur.
- För femte året i rad är GARO Polen nominerat i den årliga rankningen "Business Gazelles", som ett av de företag som utvecklats mest. GARO Polen tilldelas "Business Supergazel 2019 av West Pomeranian Voivodeship".

Q4



- GARO koralas även i år till Superföretag i Sverige. Det betyder att vi har levt upp till Bisnodes högt ställda affärskrav under de senaste fyra åren.
- För andra året i rad tar GARO en plats på listan över Hållbara bolag 2020. Rankingen görs av Dagens Industri, Aktuell Hållbarhet samt Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.
- GARO lanserar det klimatsmarta kabelskåpet färdigbyggt för belysning och kraftfördelning.
- GARO Polen koralas till "Leader of Electromobility 2020" under "Polish e-Mobility Leader 2020 Award".



En marknad med tillväxtpotential

GARO är en marknadsledande leverantör inom elinstallationsmaterial i Norden. Under eget varumärke och inom fyra produktområden utvecklar och tillverkar GARO produkter och helhetslösningar som är attraktiva för marknaden. Genom nytänkande, mångårig erfarenhet och hög kompetens erbjuds kontinuerligt produkter och tjänster som kännetecknas av energieffektivitet, smart styrning och hållbarhet.

ETABLERINGAR I EUROPA

Sedan bolaget grundades i Gnosjö 1939 har GARO expanderat och utvecklat verksamheten med flera internationella etableringar och samarbeten i olika former. GAROs verksamhet täcker stora delar av norra Europa där Sverige utgör den största marknaden med 67 procent av koncernens nettoomsättning. I Norge, Finland, Irland, Polen och Storbritannien har GARO dotterbolag med olika distributionsnät, medan försäljning till övriga länder går via partners och internationella avtal.

Logistiken sköts effektivt av produktionsenheterna i Sverige och Polen där det idag också finns stora möjligheter till kompetensförsörjning. I de länder där GARO är etablerade med dotterbolag ser vi tillväxtpotential inom flera produktområden, något som tydligt syns i Storbritannien där bolag öppnades i slutet av 2019. I takt med GAROs europeiska genomslag ges det möjlighet till fler etableringar eller utökade samarbeten framöver.

Nettoomsättningen inom GARO ökade under 2020 med totalt tre procent, med en god tillväxt inom affärsområdet GARO Sweden. Försäljningsutvecklingen drevs i huvudsak av det snabbast växande produktområdet E-mobility samt inom Installation. E-mobility hade en tillväxt på 24 procent under 2020 med en stark efterfrågan på hela produktsortimentet.

MARKNADSANPASSNING

Det finns lokala skillnader i elstandarder, i reglerna för byggnation och i slutanvändningen länderna emellan som vi behöver anpassa erbjudandet efter. Genom långvarig internationell

närvaro har GARO byggt upp en god kompetens när det gäller produktanpassningar efter de varierande krav och behov som finns i Europa. I varje land där GARO introducerar produkter tas ett utvalt och anpassat sortiment fram. Marknadsarbetet styrs och organiseras lokalt för att erbjuda kunderna kompetens, utbildning och tillgänglighet.

EL-BILISTERNAS FÖRVÄNTNINGAR DRIVER PÅ

Trenden är tydlig – bilflottan är på väg att ställas om. Antalet elbilar och laddhybrider ökar stadigt på de nordiska och europeiska vägarna. Nu måste laddinfrastrukturen snabbt byggas ut, inte bara längs vägarna utan också där människor bor, arbetar och lever sina liv.

Den starka tillväxten inom GAROs produktområde E-mobility ligger i linje med denna utveckling. Från och med januari 2021 infördes i Sverige även möjlighet till kostnadsavdrag (Grön teknik) på 50 procent för arbetskostnad och material vid installation av laddbox. Liknande statliga initiativ finns i andra länder och nya satsningar för att påskynda utbyggnaden av laddinfrastrukturen kommer löpande på den europeiska marknaden.

GARO, som har varit ledande inom E-mobility sedan 2008, erbjuder några av marknadens mest innovativa och avancerade produkter inom området. Produkterna kan vara uppkopplade och därmed dela information med varandra, bilarna och användarna. De kan kopplas till GAROs och externa betaltjänster samt fördela elförbrukningen på effektivt sätt. GARO har det som krävs för att fortsatt stärka sin ledande ställning på marknaden.



FORTSATT HÖG BYGGNATIONS- OCH RENOVERINGSTAKT

Byggnation, hög renoveringstakt samt satsningar på energieffektivisering av småhus och lägenheter är drivkrafter för flera av våra produktområden. Marknaden är stabil i både Norden och Europa. Under 2020 har detta gynnat GAROs försäljning av bland annat kabelskåp, elcentraler och komponenter. Att välja mer hållbara material är en del i vår strategi och GAROs traditionella produkter kompletteras och uppgraderas med smarta energieffektiviserande funktioner. Dessa produkter skapar nya möjligheter som inte fanns tidigare på marknaden, vilket skapar grund för tillväxt.

STARK TILLVÄXT OCH GODA UTVECKLINGSMÖJLIGHETER

GAROs grundstrategi är fortsatt organisk tillväxt, där innovativ produktutveckling och marknadsanpassade lösningar är nyckeln till framgång. Vid förvärv av nya bolag ligger fokus på att komplettera den egna verksamheten med nya produkt- och tjänsteområden eller kompetens inom specifika områden där utveckling sker i snabb takt. Ett exempel på detta är förvärvet av EV Charge Partner per 1 juni 2020 som stärker vårt erbjudande inom laddinfrastruktur. GARO har även ett stort intresse av att etablera sig på nya geografiska marknader, främst inriktat på norra delen av Europa.

Tidigare förvärv har varit Emedius som gav förstärkning inom produktområdet Projekt samt Web- El som utvecklar elektronik och mjukvara.

EV CHARGE PARTNER – EN DEL AV GARO

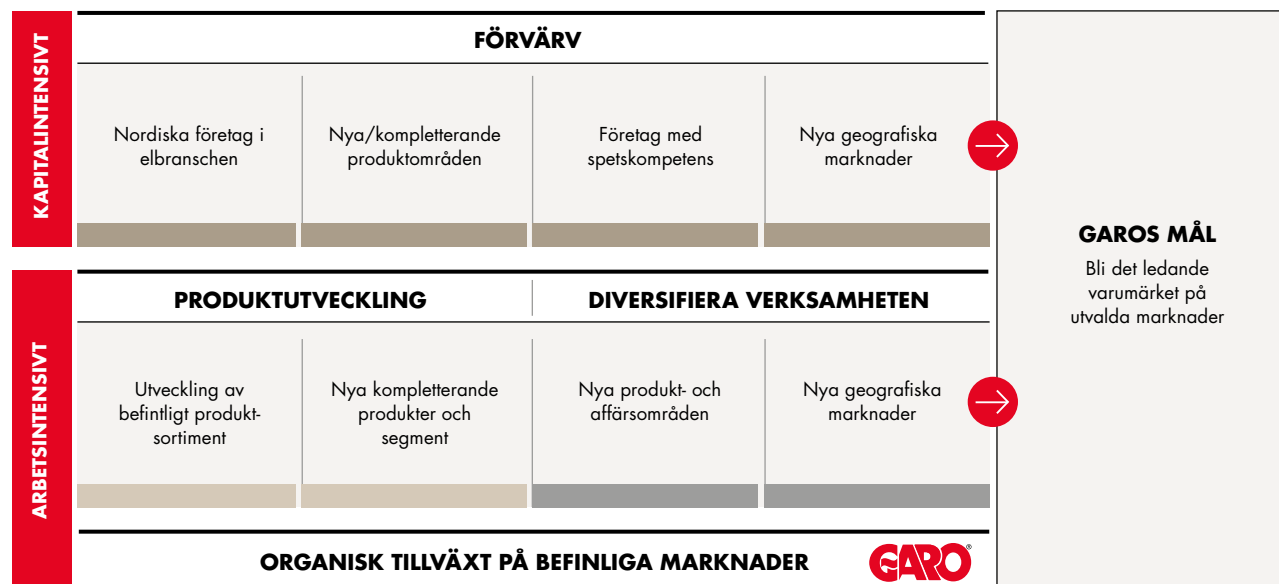
Från 1 juni 2020 ingår företaget EV Charge Partner AB i GARO-koncernen. Företaget utför service och support samt driftsättning av laddinfrastruktur. Service och support på eftermarknaden är av stor betydelse och avgörande i större upphandlingar samt inom snabbbladdning, då kunderna inte bara efterfrågar en produkt utan en långsiktig och väl fungerande lösning. Med EV Charge Partner som en del av GARO kan vi erbjuda våra kunder ett totalansvar och engagemang både före, under och efter köpet – en leverantör genom hela ledet.

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

Vi bedömer att marknadsförutsättningarna bortom pandemin i grunden inte har ändrats, även om det råder stor osäkerhet i samhället om pandemins långsiktiga konsekvenser för ekonomin. Marknaden för laddinfrastruktur växer strukturellt med antalet laddbara fordon och vi ser en fortsatt stark utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur på samtliga marknader. Efterfrågan inom byggrelaterade produkter i Sverige förväntas i kombination med den viktiga ROT-sektorn vara stabil. Bostadsbyggandet har mattats något ifrån toppnivåerna de senaste åren men ligger fortsatt på en hög och stabil produktionstakt. Gällande övriga marknader där GARO är verksamt förväntas, bortom pandemin, en liknande marknadsutveckling. Sammantaget ser GARO positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur.

Tillväxtstrategi

Grunden för GAROs framgång är innovation, produktutveckling och organisk tillväxt, som kompletteras med en noggrann förvärvsstrategi enligt tillväxtmatrisen nedan.





GARO är en nytänkande kraft

På GARO finns en stark drivkraft att utveckla och förbättra så kompletta, smarta och ansvarsfulla elinstallationslösningar som möjligt. Här får nya idéer både näring och utrymme. För GARO är det viktigt att leverera produkter som alltid är enkla att installera, användarvänliga i vardagen samt lönsamma för våra kunder.

VARUMÄRKE MED LÅNG HISTORIA

Hela installationsbranschen ställer om och går i en alltmer hållbar riktning. Stora förändringar som skapar nya spännande möjligheter. Med fokus på innovation, ny teknik och hållbarhet är GARO med och lägger grunden för ett grönare samhälle. Vårt varumärke, med anor från 1939, har alltid drivits av nytänkande krafter, entreprenörsanda och samarbete, såväl inom koncernen som genom starka traditioner i den småländska Gnosjöandan. Tillsammans skapar vi möjligheter och låter kärnan från vårt ursprung bestå – att vara den nytänkande kraften.

KONCEPT FÖR FRAMTIDA HÅLLBARHET

GARO är en trygg leverantör av kvalitetsprodukter. Vi finns nära våra kunder hela vägen – lyssnar på idéer, delar med oss av vår kunskap, erbjuder utbildningar och finns till hands med support. Under konceptet GARO Futuresmart™ stärker vi vårt varumärke genom att påvisa vår innovation

av hållbara produkter som garanterar energibesparing, modern design, intelligent styrning och enkelhet i användandet. Futuresmart garanterar att GAROs produkter är enklare, bättre och smartare – för allas trygghet och för en hållbar framtid.

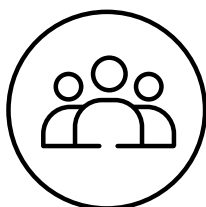
MÖTER SNABBT NYA BEHOV

Samtidigt som elsäkerhet och energiförbrukning alltid har högsta prioritet för GARO, ligger stort fokus på användarvänlighet, digital teknik och modern design. Faktorer som har betydelse både för installatören och alla som använder produkterna på arbetsplatser eller i hemmen. Med en central utvecklingsavdelning och egen tillverkning har GARO samlat unik kompetens under ett och samma tak. Detta medför synergieffekter mellan de olika produktområdena som innebär att GARO ofta är både snabba och kostnadseffektiva när det gäller att hitta nya lösningar till framtidens behov.



En stark teamkänsla

Våra medarbetare är nytänkande, kompetenta och drivs av en nyfikenhet att prova nya vägar. Våra gemensamma värderingar löper som en röd tråd genom hela vår koncern.



INNOVATIVA

Vi är en nytänkande kraft som utvecklar våra kunders framtida affärer. Det gör oss till en engagerad, lyhörd och aktiv samarbetspartner.

KOMPETENTA

Vi är experter på det vi gör och värdesätter kunskap som leder till våra kunders utveckling och lönsamhet.

STOLTA

Vår genuina historia, fina utveckling och framtida möjligheter har skapat vår unika GARO-kultur. Det gör oss trygga och stolta i allt vi gör.

LÅNGSIKTIGA

Vårt fokus är att genom ett stort engagemang utveckla säkra produkter för en hållbar framtid.

AFFÄRSIDÉ

Med fokus på innovation, hållbarhet och design utvecklar GARO lönsamma helhetslösningar för el-branschen.

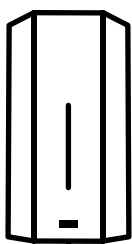
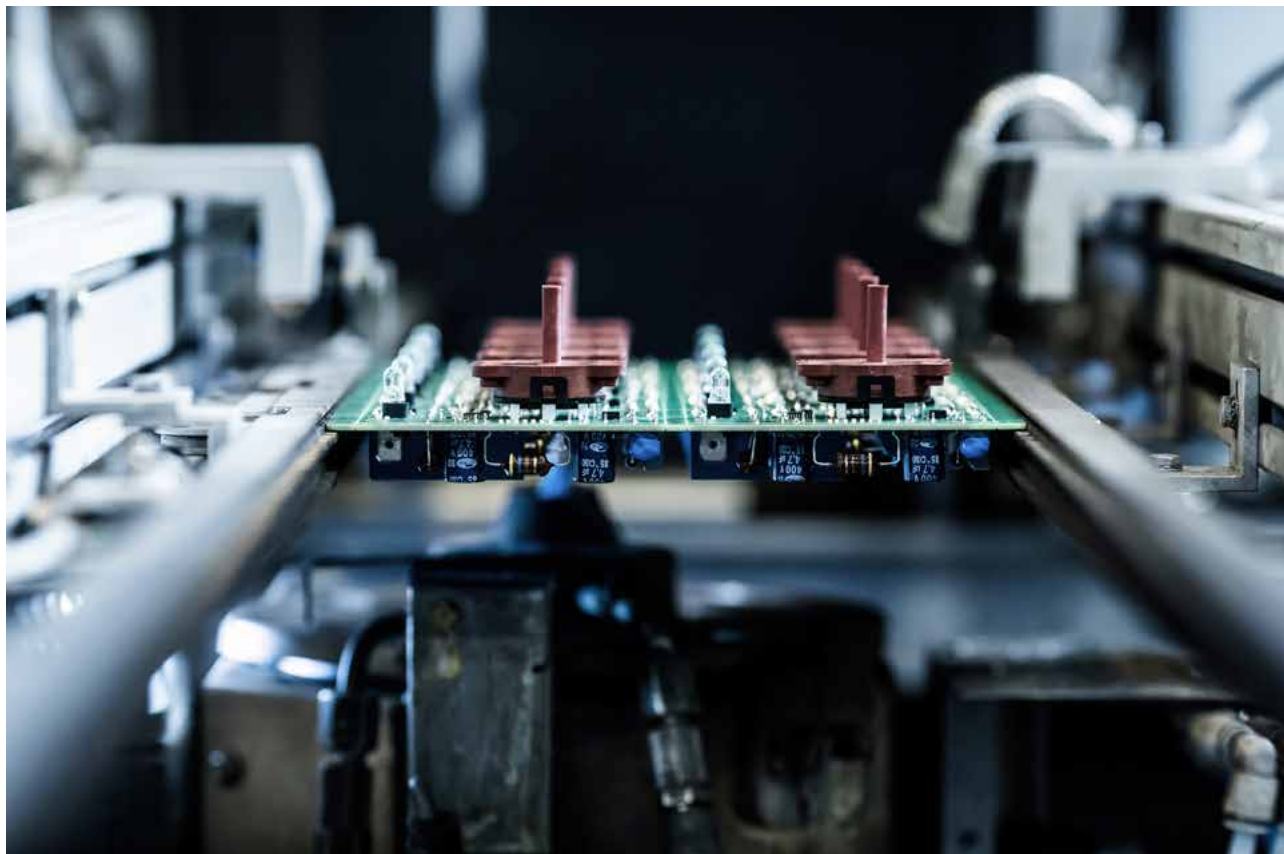
VISION

Drivna av framtidens möjligheter utvecklas GARO ständigt för att vara den ledande innovatören inom våra produktområden.

MISSION

Den gemensamma viljan är att utveckla framtids-säkra helhetslösningar genom kunskap, innovation och engagemang.

Ökad satsning på produktutveckling



Produkternas materialval anpassas efter såväl tålighet och miljöaspekt, som användarvänlighet och utseende.

Med en centraliserad avdelning för all produktutveckling har GARO byggt upp en djup kunskap inom koncernens alla produktområden. Synergieffekterna som uppstår främjar utvecklingen av nya innovativa och kostnadseffektiva produkter och lösningar.

NY AVANCERAD TESTUTRUSTNING

GAROs produktutveckling omfattar utveckling inom mjukvara, digitala lösningar, elektronik, mekanisk konstruktion och elkonstruktion. Det senaste året har GARO satsat stort på utvecklingsavdelningen genom både nyanställningar och investeringar i avancerad testutrustning. Det går nu att göra fler automatiserade tester för att säkerställa att produkter som utvecklas håller högsta kvalitet. Samtidigt kan utvecklingstiden förkortas.

SAMARBETE OCH KUNSKAPSUTBYTE

Sälj- och marknadsavdelningarna i de olika länderna får genom nära relationer med kunder och partners djup insikt i respektive marknads behov. GAROs närvaro i Norge, som är en världsledandemarknad inom elbilsaddning, ger betydelsefull insikt och stor kunskap. I produkternas utveckling ligger fokus på att klara det nordiska klimatet, samtidigt som det ska finnas möjlighet att anpassa dem efter europeiska behov och regelverk.

SNABB UTVECKLING INOM E-MOBILITY

Den snabba utvecklingen inom e-mobility och utbyggnaden av en fungerande laddinfrastruktur i Europa är ett uppdrag som kräver gemensamma krafter. GARO samarbetar med flera olika internationella organisationer. Tillsammans med en ledande fordonstillverkare arbetar GARO i projekt för att driva utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle.

INTERNET OF THINGS SKAPAR MÖJLIGHETER

Med produkter uppkopplade till molnet går det att addera funktionaliteter som exempelvis distansstyrning och support online. Fördelen med egen elektronik- och mjukvaru-utveckling är möjligheten att kunna uppgradera GAROs produkter kontinuerligt, under hela livslängden. Framtidens utmaning är att få alla system för olika produkter på marknaden att kommunicera med varandra. Genom utvecklande samarbeten mellan företag och organisationer, samt standardisering av systemen, kommer slutkunden gynnas.

ANVÄNDARVÄNLIG OCH HÅLLBAR DESIGN

För att säkra en unik, modern och hållbar produkt lägger GARO stor vikt vid designen. Produkternas materialval anpassas efter såväl tålighet och miljöaspekt, användarvänlighet och utseende. Ergonomin är av stor betydelse, både för installatörerna och våra egna medarbetare i produktionen, samtidigt som vi vill erbjuda slutanvändaren den bästa lösningen.

KVALITET I MINSTA DETALJ

Starka och långsiktiga samarbeten med ledande tillverkare av komponenter i både Sverige och övriga Europa är kännetecknande inom samtliga produktområden. Alla komponenter är speciellt anpassade för våra produkter, och varje enskild komponent säkerställs noggrant så att den håller GAROs höga krav på kvalitet, funktion och hållbarhet. Innan våra produkter lanseras på marknaden testas de av oberoende europeiska testinstitut mot gällande standarder.



GARO har ett aktivt kunskapsutbyte med en rad olika organisationer som främjar utvecklingen mot ett hållbart samhälle och hög elsäkerhet:

- **SEK.** Innehar regeringens uppdrag att fastställa svensk elstandard.
- **EL.** Elleverantörerna i Sverige.
- **SAFE.** Internationell organisation som utvecklar en teknisk lösning för att uppfylla den tyska standarden Eichrecht, som reglerar hur fordonsladdare kommunicerar sina mätvärden till slutanvändarna.
- **Open Charge Alliance.** Ansvarar för OCPP (Open Charge Point Protocol), ett standardiserat globalt protokoll för kommunikationen mellan laddstolpar och laddoperatörerna.
- **HUBJECT.** Organisation som reglerar roaming för laddoperatörerna så att elbilsförarna ska kunna ladda sina bilar över hela Europa.

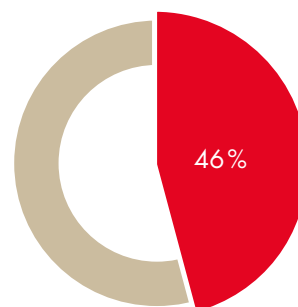
”VI KAN NU GÖRA FLER AUTOMATISERADE TESTER FÖR ATT SÄKERSTÄLLA ATT NYA PRODUKTER ALLTID HÅLLER HÖGSTA KVALITET. DET BETYDER OCKSÅ ATT UTVECKLINGSTIDEN FÖRKORTAS.”

Daniel Emilsson, CTO GARO-koncernen

Installation – enkelhet för installatören och nytta för kunden



Produktområdet Installation är ett grundfundament på GARO. Försäljningen drivs av nybyggnation, men också av renovering och tillbyggnad. GARO möter marknadens ökande intresse för energibesparing med en kontinuerlig utveckling inom teknik och styrning. Alltid med fokus på att ge elinstallatören de bästa förutsättningarna för att kunna genomföra sitt arbete på ett smidigt, bra och säkert sätt.



Installation står för 46% av koncernens totala nettoomsättning.

■ Installation
■ Hela koncernen



”IDAG ÄR VI EN MARKNADSLEDANDE AKTÖR INOM ELINSTALLATIONSPRODUKTER, KÄNDA FÖR VÅR ANVÄNDARVÄNLIGHET OCH UTVECKLING AV ENERGIEFFEKTIVA LÖSNINGAR.

Patrik Nilsson, Sales Manager Electrical distribution products Sweden



” VÅRT STARKA VARUMÄRKE OCH VÅR INNOVATIVA PRODUKTUTVECKLING HAR GETT OSS FINA FÖRUTSÄTTNINGAR ATT LYCKAS LOKALT.

Patrick Karlsson, CEO GARO Finland

SMART OCH ANVÄNDARVÄNLIGT SORTIMENT

Produktområdet Installation erbjuder omkring 3500 el-produkter och ett stort antal helhetslösningar med hållbarhet och energieffektivisering i fokus. Det handlar om kompletta elcentraler som innehåller media, styrning och mätning eller utvändiga fasad- eller markmätarskåp. Men också om anslutningsdon, normkomponenter, smarta motorvärmare eller elstolpar till marinor och camping. GAROs smarta funktioner går enkelt att programmera via mobilen eller på webben.

NYHET – BELYSNINGS- OCH FÖRDELNINGSSKÅP

Under fjärde kvartalet lanserade GARO en ny serie belysnings- och fördelningsskåp i det klimatsmarta och korrosionsbeständiga materialet Magnelis®. Utvecklingen har skett i nära samarbete med produktområdet Projekt. De färdigbyggda belysnings- och fördelningsskåpen erbjuder en energieffektiv, enkel och säker installation. Det betyder också att vi öppnar upp för affärsmöjligheter inom en ny kundgrupp, däribland kommuner och energibolag.

VIKTIGA FÖR HUSTILLVERKARNA

Under året har GARO ytterligare stärkt relationen med marknadens hustillverkare. Det kompletta erbjudandet av allt som krävs för en kvalitetssäkrad elinstallation till huset, tillsammans med en pålitlig elbilsladdning, har bidragit till att GARO har blivit ett förstahandsval för många hustillverkare.

MARKNADEN EFTERFRÅGAR ENERGIOPTIMERING

Oavsett marknad och bransch finns det ett stort behov av energieffektiva lösningar som sänker elförbrukningen. Dels ur ett hållbarhetsperspektiv, men också ur ett rent kostnads-perspektiv. Förväntningarna på att kunna mäta och styra enskilda enheter, som motorvärmare, laddbox eller sol-paneler i fastigheten, ökar stadigt. Det skapar i sin tur en stor efterfrågan på energimätare. Energimätaren ingår också i GAROs system G-Ctrl som även används för att styra och mäta varje gästs individuella elförbrukning på exempelvis en camping eller i en marina. Samtliga energimätare är MID-godkända vilket innebär att mätvärdena är godkända för debitering.

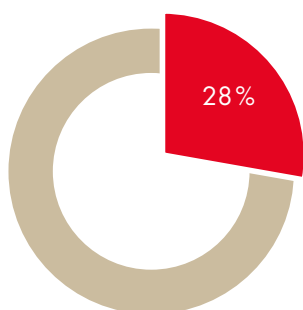
HEMESTERN FICK BETYDELSE

Årets hemestertrend, med bland annat ökad båtförsäljning, skapade stor efterfrågan på el- och belysningsstolpar till småbåtshamnar och privata bryggor. Även inom camping såg vi en ökad efterfrågan på GAROs el- och belysningsstolpar.



E-mobility i ledande position inom fordonsladdning

Inom produktområdet E-mobility är GARO en betydande aktör i norra Europa och den ledande tillverkaren av produkter för elbilsaddning i Skandinavien. Senaste årens explosionsartade försäljningsökning av elbilar och laddhybrider har ökat efterfrågan på E-mobilitys produkter. Detta har skapat nya möjligheter för GARO att ytterligare bredda erbjudandet och befästa rollen som helhetsleverantör. GARO erbjuder idag ett komplett sortiment laddprodukter tillsammans med en färdigbyggd lösning för strömförsörjning, mjukvarutjänster samt service och support.



E-mobility står för 28% av koncernens totala nettoomsättning.

■ E-mobility
■ Hela koncernen



MARKNADEN FÖR ELBILSLADDNING VÄXER

Det råder inga tvivel om att klimatförändringarna har lyft hållbarhet högt upp på agendan hos människor och företag runt om i världen. Så även inom transport- och installationsbranschen som ställer om i en alltmer hållbar riktning.

Inom e-mobility är det stora skillnader mellan marknaderna. Utvecklingen har kommit olika långt, men gemensamt är att samtliga har en snabb tillväxt och stort behov av laddinfrastruktur. Norge och Sverige ligger långt framme, Finland och Irland är på gång och i Polen satsas det mycket på snabbaddning. På de brittiska öarna ökar elbilsflottan starkt



”GARO ÄR INTE BARA KÄNDA FÖR HÅLLBARA KVALITETSPRODUKTER UTAN FÖR ATT ALLTID GE KVALIFICERADE RÅD OCH ATT FINNAS NÄRA TILL HANDS BÅDE INNAN, UNDER OCH EFTER AFFÄREN.

Magnus Hellström, Sales Director E-mobility

och där rullar 250 000 laddbara bilar på vägarna.

I november gick nybilsförsäljningen av laddbara bilar för första gången om antalet bensindrivna bilar i Sverige. Även om den årliga tillväxten uppgick till 82 procent är andelen laddbara bilar av den totala personbilsflottan i Sverige än så länge bara 3 procent*. I Norge är 4 av 5 nya bilar som säljs laddbara. Med längre räckvidd och förnuftigare priser har bilbranschen ökat upp elektrifieringen av fordonsflottan i hela Europa, även på marknader där man tidigare varit lite avvaktande.

Alla biltillverkare finns representerade med laddbara bilar, ofta med flera olika modeller. Över tjugo nya laddbilsmodeller lanserades under 2020 och de kommer få sällskap av minst lika många nya modeller 2021. Det senaste årets explosionsartade försäljningsökning av elbilar eller laddhybrider visar också på en positionsförflyttning – från att vara familjens andra bil har den laddbara bilen intagit huvudrollen som familjebil. 2020-talets elbilsrevolution är ett faktum och visar en tydlig ökning av efterfrågan på laddstationer.

I takt med att eldriften ökar inom alla transportsektorer behöver antalet laddpunkter runt om i samhället bli fler. GARO står inför en stark tillväxt med sina e-mobility-produkter även inom den tunga transportsektorn med bussar, båtar, hjullastare, skogs- och lantbruksmaskiner. Alla dessa sektorer går mot eldrift.

HELHETEN GÖR GARO FLEXIBLA

E-mobility är det produktområde inom GARO som utvecklas snabbast. Här finns ett brett sortiment produkter för att bygga laddinfrastruktur för elbilar, laddhybrider och tyngre fordon. Med laddboxar, publika laddstolpar, snabbladdare och kabelskåp med lastbalansering, styrning och mätning skapas stor flexibilitet i våra leveranser. GARO har hela sortimentet, även mjukvarutjänsterna, vilket gör oss till den ledande aktören på marknaden.

Tillsammans med grossister, återförsäljare, samarbetspartners och avtalskunder erbjuder GARO en framtids-säker, enkel och hållbar laddinstallation. Alla produkter är utvecklade med fokus på energibesparing, smart digital styrning och enkelhet i användandet. Att GARO dessutom kan erbjuda service och support innebär också en stor trygghet.

NYHET – SNABBLADDAREN ALTHEA

Satsningar inom E-mobility ledde till att vi under 2020 kunde lansera snabbladdaren Althea. Snabbladdaren utmärker sig genom användarvänlighet, driftsäkerhet och hållbarhet samtidigt som den är uppkopplad för uppdateringar och felsökning. Althea är ett starkt tillskott i GAROs sortiment och gör oss till en komplett leverantör av laddinfrastruktur.

NYHET – TWIN LADDBOX FÖR TVÅ BILAR

Laddboxen Twin lanserades under våren 2020 och fick snabbt uppmärksamhet för att kunna ladda två bilar samtidigt. Sedan lanseringen har Twin levererats ut i stora volymer till privatpersoner, företag och flerbostadshus. Twin är en lyckad kombination av GAROs tidigare välbeprövade produkter. Vid årsskiftet 20/21 lanserade GARO även uppföljaren Twin+ som är anpassad för publik miljö med möjlig uppkoppling till operatörernas molntjänster.



*Statistik från Power Circle



” SEDAN GARO LANSERADE DEN FÖRSTA ELBILSLADDAREN 2008, HAR VI VARIT MARKNADSLEDANDE I NORDEN INOM E-MOBILITY. VÅRT KOMPLETTA SORTIMENT, INKLUSIVE MJUKVARUTJÄNSTER, GÖR OSS IDAG UNIKA PÅ MARKNADEN. KUNDERNA VILL HA EN LEVERANTÖR, INTE FLERA.

Jørn Karlsen, Sales Director International Business GARO E-mobility

G-CLOUD SKAPAR SMARTARE FASTIGHETER

Det ökande antalet laddstationer i flerbostadshus driver i sin tur behovet av att kunna ta betalt av de som nyttjar den. För detta ändamål har GARO utvecklat mätinsamlingstjänsten G-Cloud som kan kopplas till en eller flera av GAROs laddprodukter. G-Cloud bryter ner energiförbrukningen till varje användare, laddare och period. Fastighetsägaren kan sedan ta ut rättvis betalning genom ett specificerat påslag på hyran. G-Cloud fungerar lika bra för arbetsplatser och ökar attraktionsvärdet för fastigheten.

E-MOBILITYSKÅPET GER KOMPLETT LÖSNING

GAROs färdigbyggda e-mobilityskåp erbjuder en installationsvänlig och kostnadseffektiv totallösning för laddinstallationer. Det nya kabelskåpet av det klimatsmarta materialet Magnelis® levereras komplett med mjukvaran färdigkonfigurerad för molntjänster. Skåpet, som kan förse ett stort antal laddstationer med ström, uppskattas inte bara av installatören utan möjliggör också för en enkel framtida utbyggnad.

FÖRSTÄRKT EFTERMARKNAD

Den 1 juni 2020 förvärvade GARO-koncernen 70 procent av aktierna i företaget EV Charge Partner Sweden AB. Företaget som utför service samt driftsättning av laddinfrastruktur, främst snabbaddare och publika laddare, har under lång tid samarbetat med GARO. Marknaden efterfrågar samarbetspartners som kan erbjuda ett totalansvar genom produktens eller lösningens hela livslängd. Det gör eftermarknaden till en strategisk viktig del av det totala erbjudandet. Med EV Charge Partner som en del av GARO kan vi nu erbjuda våra kunder ett totalansvar och engagemang både före, under och efter köpet.

GARO TAR NÄSTA STEG MED E-MOBILITY

För att stärka positionen på den växande marknaden för elbilsaddning har GARO valt att bolagisera produktområdet E-mobility. Den 1 januari 2021 fördes verksamheten över till det nystartade, av GARO AB helägda dotterbolaget, GARO E-mobility AB. Syftet är att ytterligare förstärka organisationen, skapa ett ökat fokus och därigenom tillvarata de stora möjligheter som Europa erbjuder inom produktområdet.

ÖKAT INTRESSE FÖR INTERNATIONALISERING

Till största delen levererar GARO sina produkter inom E-mobility i de länder där GARO är etablerade med egna bolag. GARO har en stark position inom e-mobility i de nordiska länderna, och ser en positiv utveckling i övriga Europa. Tack vare innovativ produktutveckling kan produkterna enkelt anpassas till varje lands individuella regler och krav. Det skapar en snabbhet till marknaden.

ENERGIBOLAGEN ÖPPNAR MÖJLIGHETER I NORDEN OCH EUROPA

GAROs samarbete med bl.a E.ON, Fortum, OKQ8 och Vattenfall öppnar upp för nya strategiska affärsmöjligheter. När laddinfrastrukturen byggs ut längs vägar och serviceställen stärks vår roll som leverantör genom våra strategiska samarbeten.

Genom vårt kompletta erbjudande av produkter, tjänster, lösningar, service och inte minst vår kompetens och mångåriga erfarenhet blir vi en stark samarbetspartner.

Utvecklingstakten på energimarknaden är hög och energibolagen blir en allt viktigare partner till slutanvändaren. Idag handlar det exempelvis om differentierad taxa eller skräddarsydda lösningar, imorgon kan det handla om att erbjuda hyra av en laddbox till fast månadskostnad och förbrukningsavgift. Då finns GARO med som avtalspartner.

Vårt samarbete med bolag som E.ON, Fortum, Vattenfall och OKQ8 skapar möjligheter att introducera GAROs lösningar i länder där vi ännu inte befinner oss. Energibolagen är välrenommerade och ger oss goda referenser – det stärker GARO som varumärke.

AVTAL MED GLOBAL FORDONSTILLVERKARE

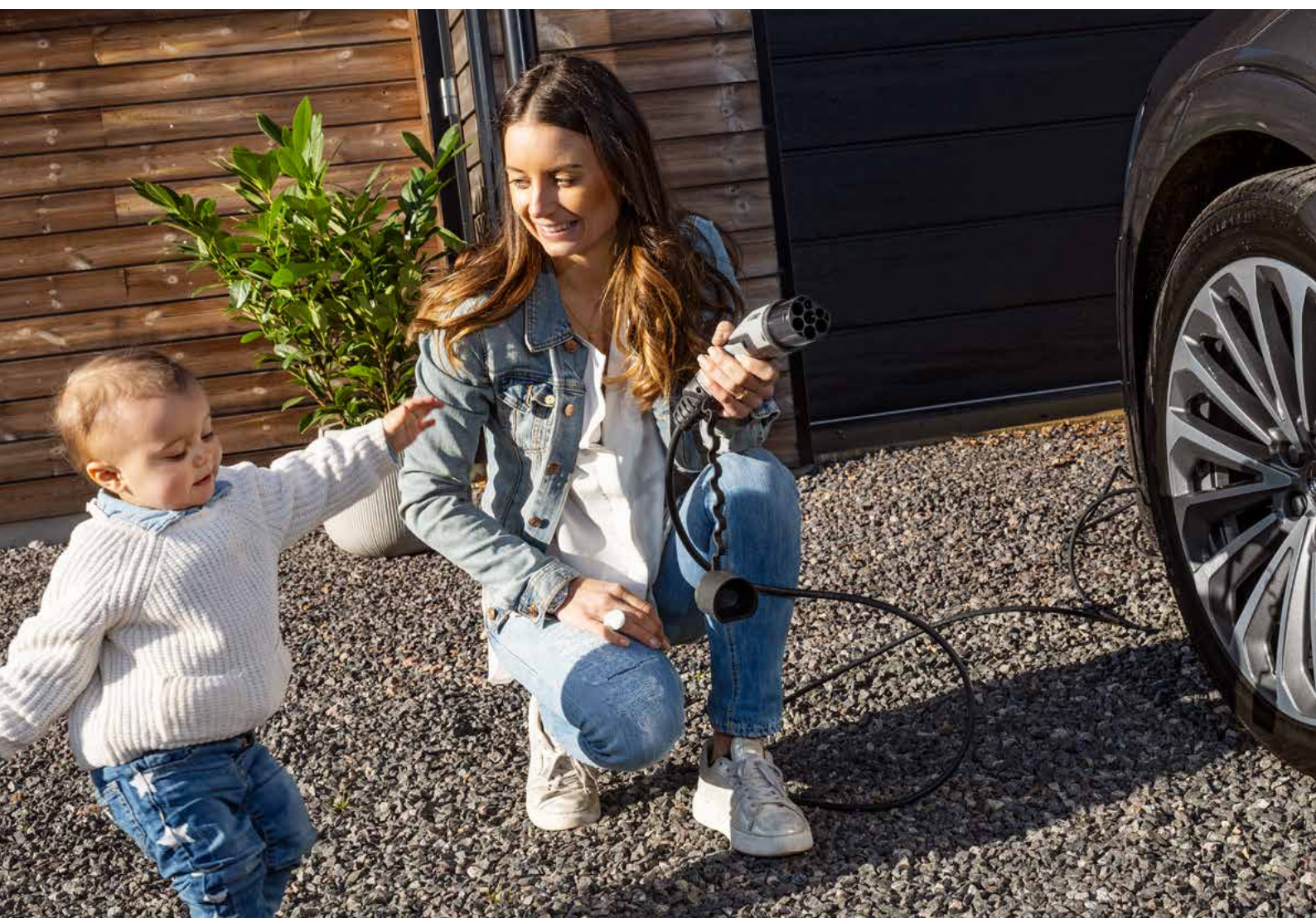
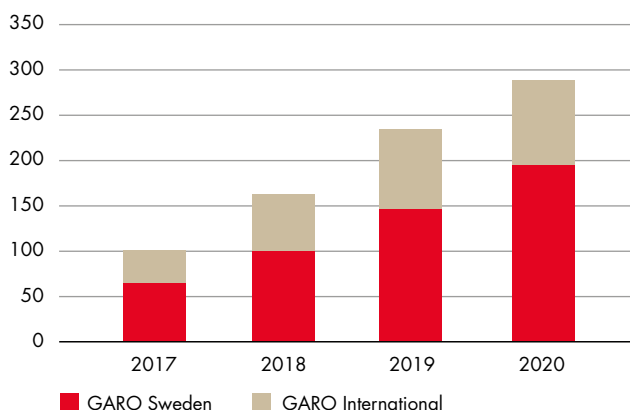
I början av året tecknade GARO ett ramavtal med en ledande global fordonstillverkare avseende leverans av laddinfrastruktur för den europeiska marknaden. Detta nära samarbete med en fordonstillverkare skapar en värdefull koppling mellan laddutrustning och bil redan på utvecklingsstadiet.

DJUP INSIKT LÄGGER GRUNDEN

I samband med bolagiseringen av produktområdet E-mobility skapades en organisation för att klara av snabb tillväxt, produktutveckling och framför allt tillgodose våra kunder. En fördjupad kunskap om målgruppernas varierande behov och önskemål ligger till grund för en optimerad försäljning i alla led. Genom GAROs värdekedja går distributionsvägen via kunden och vidare ut på marknaden för att slutligen nå slutanvändaren. Detta är gemensamt för alla marknader. Samtliga avtal med återförsäljare, avtalskunder och samarbetspartners skrivs på nationell eller internationell nivå. För att fånga upp synergieffekter inom kompetens, storkunder samt flexibilitet för att klara den snabba tillväxttakten styrs

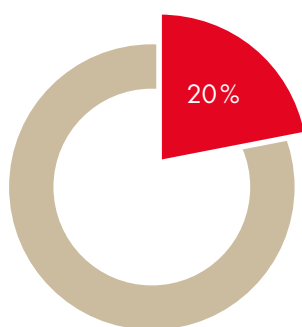
organisationen landsöverskridande. Det skapar stora möjligheter för GARO att fortsätta vara den ledande aktören inom e-mobility.

NETTOOMSÄTTNING INOM E-MOBILITY (SEK)



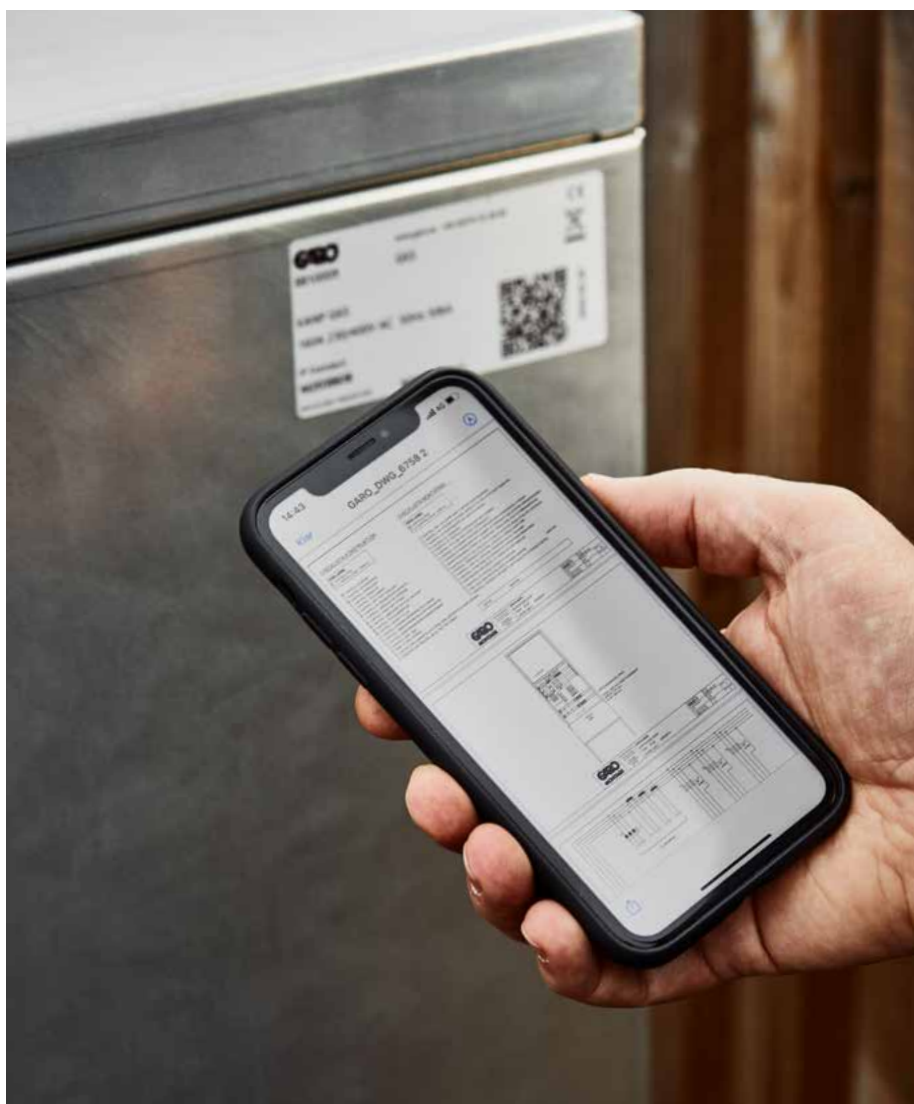
Projekt satsar på klimatsmart helhetslösning

2020 är året då produktområdet Projekt slog igenom med ett klimatsmart kabelskåp. Den uppmärksamhet som kabelskåpet väckt i Sverige har även öppnat dörrarna för affärsområdet GARO International. Intresset är stort, dels för miljöns skull, men framför allt för att våra färdigbyggda kabelskåpslösningar är så installationsvänliga.



Projekt står för 20% av koncernens totala nettoomsättning.

■ Projekt
■ Hela koncernen



FÖRENKLAR FÖR INSTALLATÖREN

I Sverige är produktområdet Projekt marknadsledande lågspänningsleverantör, upp till 2500 A. Den kompletta produktportföljen kan strömförsörja allt från den lilla lägenheten upp till en större industri. GAROs färdigbyggda elcentraler, kabelskåp och ställverk kundanpassas utifrån en dialog med installatören. De färdigbyggda lösningarna, som är förberedda för enkel montering, medför bästa totalkostnad till minst krävande arbetsinsats. En QR-märkning ger ögonblicklig tillgång till ett kopplingsschema som visar hur skåpet är uppbyggt, tillsammans med innehållsförteckning. Detta sparar tid för framtida applikationer, service och underhåll.

KLIMATSMART MATERIAL

GAROs kabelskåp av det klimatsmarta, starka och korrosionsbeständiga materialet Magnelis® lanserades 2019. Det är mycket tåligt och klarar utomhusmiljö under olika klimatförhållanden. Kabelskåpet har flera smarta funktioner och levereras färdigbyggt för olika ändamål. Läs gärna mer om Magnelis®, under "Materialval för miljön skull" i Hållbarhetsrapporten.

SYNERGIER MED E-MOBILITY OCH INSTALLATION

Det nya kabelskåpet har flera smarta funktioner och innebär stora synergier med våra produktområden Installation och E-mobility. För Installations räkning byggs inom Projekt skräddarsydda skåp anpassade för belysning och fördelning. För E-mobility har Projekt specialanpassat innehållet i skåpet till en färdigkonfigurerad plug-in lösning för installation av laddstationer i ett system.

RÄTT I TIDEN

De nya kabelskåpen ligger helt rätt i tiden. Samtidigt som E-mobility ökar snabbt ser vi inom Projekt en förändring inom byggnation, där de traditionella elrummen inne i fastigheten numera ersätts med ett kabelskåp utomhus för att fördela strömmen. Lösningen ger energibolaget tillgång till skåpet utan att behöva gå in i fastigheten samtidigt som det sparar utrymme inne i fastigheten.

Inom produktområdet Installation betyder de nya belysnings- och fördelningskåpen ett intresse från en bredare målgrupp.

INTRESSE PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN

Kabelskåpet visar en ökad efterfrågan även från Norge som ligger långt framme när det gäller miljöanpassade val. Dels levererar GARO skåp som är färdiga för anslutning till större laddinstallationer eller till fördelning. Dels levereras förmonterade skåp där GARO Norge slutmonterar innehållet efter deras lokala krav och regelverk.

EFFEKTIVARE LAGER OCH NYA IDÉER

Till skillnad från tidigare monterar GARO numera de nya skåpen från grunden. Delarna från skåpen kommer från en lokal plåttillverkare i Gnosjö vilket effektiviserat lagerhållningen och gör att vi kan hålla en hög leveransberedskap. De nya skåpen är även enklare att



producera och montera in inredningen i.

I övrigt har Projekt fortsatt arbeta för att spara tid för installatören. Diazedsäkringarna som lades till i produkten förra året uppskattas stort. Under 2020 har GARO i nära samarbete med några installatörer tagit fram en smartare infällnadslåda för effektivare montering av kombicentraler inne i lägenheter. Med bra normkomponenter och smart montering har GARO sett volymtillväxt under de senaste åren.



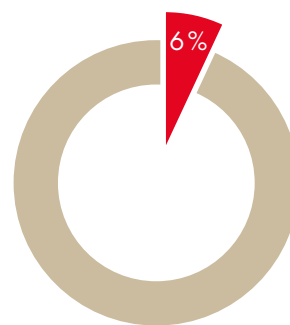
” VI VIDAREFÖRÄDLAR GAROS PRODUKTER TILL HELHETSLÖSNINGAR. GARO HAR EN HÖG LÖSNINGSORIENTERAD KOMPETENS SOM BETYDER MYCKET FÖR VÅRA KUNDER.

Eric Liljendahl, CEO GARO Montage

Tillfällig el strömförsörjer byggarbetsplatsen



För att en byggarbetsplats eller ett event ska fungera behövs eltillförsel, belysning och ibland värme. Ofta handlar det om tuffa miljöer som kräver slitåliga produkter som ska vara enkla att hantera. Genom smarta, säkra och användarvänliga produkter med lång livslängd kan GARO erbjuda kostnadseffektiva och hållbara alternativ till tidigare slit och släng.



Tillfällig el står för 6% av koncernens totala nettoomsättning.

■ Tillfällig el
■ Hela koncernen

KOMPLETTA LÖSNINGAR FÖR BYGGET OCH EVENTET

Produktområdet Tillfällig el utvecklar och tillverkar produkter för tillfällig eldistribution, belysning och värme till event och byggarbetsplatser – från det mindre husbygget till uppförande av kommersiella byggnader som köpcentrum och hotell. GAROs totala erbjudande tillsammans med vår erfarenhet

och kompetens gör oss till ett förstahandsval för många inom bygg- och eventbranschen. Produkterna levereras i takt med att projektet framskrider och är på plats exakt när de behövs.



VI SÄTTER ALLTID MÄNNISKAN SOM SKA ARBETA, HANTERA, HÄNGA UPP, BÄRA ELLER FLYTTA I FOKUS.

Magnus Scott, CEO GARO Elflex

NYHET – TILLFÄLLIG ELBILSLADDNING

I juni 2020 lanserade GARO marknadens första laddstation för tillfällig användning på byggarbetsplatser och event. Laddstationen Nova är ett bra exempel på hur GAROs produktutveckling och nära samarbete mellan olika produktområden kan möta marknadens behov på ett snabbt och kostnadseffektivt sätt.

Nova utgår från en befintlig e-mobility-lösning, men istället för en fast installation som kräver elinstallatör har vi skapat en enkel anslutning med ett anslutningsdon. Den har även fått ett stativ som kan placeras på ojämnt underlag. Nova kan ladda två bilar samtidigt och möjliggör styrning och mätning av energiförbrukning för varje användare. Laddstationen, som går att få folierad med valfri design eller varumärkesprofil, har väckt stort intresse på byggarbetsplatser under sitt första år. Vi ser också stor potential för Nova på mässor, konserter och event framöver.

BYGGÅTERFÖRSÄLJAREN HAR EN VIKTIG ROLL

För att nå ut till bygg- och uthyrningsbranschen samarbetar GARO med byggåterförsäljare och grossister för produkterna inom Tillfällig el. Genom nära samarbete och kunskapsutbyte med både återförsäljare och slutkund, ökar vi kunskapen om GAROs erbjudande. Samtidigt bidrar dialogen positivt till vår egen produktutveckling med kontinuerliga produktförbättringar som resultat.

GENOMSLAG FÖR DIGITALA BRYTARE

De stora huvudcentralerna har i det närmaste genomgått ett paradigmskifte, när de traditionella lastsäkringsbrytarna allt oftare byts ut mot digitala effektbrytare. Här är GARO i framkant med en säker och innovativ produkt som innebär en mer rationell hantering. Tack vare elektroniska effektbrytare med flexibel inställning, kan våra kunder hålla nere antalet varianter, vilket bidrar till en optimering av byggarbetsplatsen.

FOKUS PÅ ARBETSMILJÖN

GARO är en stolt leverantör av kvalitetsprodukter med lång livslängd, hög energieffektivitet och stor användarvänlighet. Även om både utvändiga delar och ingående komponenter är noga framtagna för att klara krävande hantering sätter vi hela tiden människan som ska arbeta, bära, hänga upp eller flytta i fokus.



Produkterna är säkerhetstestade och ergonomiskt utformade. Belysningen är behaglig att jobba i utan att blända eller blinka och våra tork- och värmefläktar skapar ett bra arbetsklimat. Alla produkter är EMC-godkända och stör inte annan elektrisk kommunikation. Sammantaget bidrar detta till att byggbranschen allt oftare överger slit och släng produkter till förmån för GAROs hållbara produkter som tål att flyttas från plats till plats.

STOLT LEVERANTÖR

Under 2020 finns GARO med som leverantör till ett antal stora och uppmärksammade projekt. Bland annat har vi levererat ett stort antal elcentraler till bygget av Northvolts gigantiska batterifabrik i Skellefteå. Ett område lika stort som 40 fotbollsplaner. Northvolts etablering kommer generera cirka 2500 arbetstillfällen när fabriken är helt utbyggd 2023. Även SCA i Obbola utanför Umeå använde GAROs produkter vid bygget av sin nya fabriksbyggnad. Där kommer deras nya kraftliner-maskin producera papper för transportförpackningar, med start 2023.

Växande städer utmanar oss

Storstadsregionerna breder ut sig geografiskt och får fler invånare. Idag bor över hälften av jordens befolkning i städer, en siffra som förväntas öka till 60 procent år 2030. Tillsammans står städerna idag för 75 procent av världens energikonsumtion och för närmare 80 procent av koldioxidutsläppen. I takt med att fler elprodukter tillkommer blir samhället alltmer beroende av el.

BEHOV AV LADDINFRASTRUKTUR

Avgasutsläpp från fossilbilar bidrar till den globala uppvärmningen och förorenar luften, framför allt i stadsområden. Reglerande restriktioner för både CO₂- och NO_x-utsläpp har bidragit till att driva bilbranschen mot elektrifiering. Det betyder att laddinfrastrukturen behöver byggas ut. I Norge och Sverige som ligger längst fram inom elbilsutvecklingen ser vi redan ett förändrat laddbeteende. Här har man lärt sig att smäladda vid varje stopp för ett ärende eller fikapaus och väljer att parkera där det finns laddmöjlighet, framför att parkera nära. Det är därhemma, över natten, som bilen laddas fullt.

GAROS BIDRAG

Vår starka och aktiva roll i utvecklingen av laddinfrastrukturen i Norden är på väg att sprida sig ut i Europa. Vi har ett komplett sortiment laddprodukter för alla typer av miljöer och användning. Tillsammans med vårt kabelskåp som är färdigbyggt för e-mobility, egen utveckling av mjukvarutjänster samt service och support kan vi idag erbjuda marknaden en trygg helhetsleverantör.





ÄNDRADE KLIMATFÖRHÅLLANDEN

Klimatförändringarna sätter oss på flera prov. Inte bara när det gäller stormar, översvämningar, vinterkyla, sommarhetta och åska. Larmrapporter om klimatet avlöser varandra och både forskare och politiker är eniga om att utsläppen av koldioxid måste minska. För att ha en chans att nå Parisavtalet måste vi på global nivå skapa en ekonomi som är helt bortkopplad från utsläpp av fossila bränslen och andra växthusgaserna senast år 2050. Det betyder att vi måste göra oss av med beroendet av fossila bränslen i våra transporter, industrier, bostäder, livsmedelsproduktion, etc.

GAROS BIDRAG

Våra produkter och vår produktutveckling bidrar i hög grad till minskning av fossila drivmedel och CO₂-utsläpp. Att välja hållbara material i nya produkter är en del i vår strategi och att utveckla smarta energieffektiverade funktioner. GARO jobbar aktivt med sex av FN:s globala mål. Hur arbetet sker kan läsas i Hållbarhetsrapporten på sid 39.



MER MILJÖANPASSADE BYGGARBETSPLATSER

Tuffa upphandlingar samt ökad kostnads- och miljömedvetenhet har gjort att byggbranschen tagit avstånd från slit och släng-produkter. Nu väljer man istället hållbar utrustning som tål de tuffa miljöerna och som kan förflyttas till flera olika arbetsplatser under många år framåt. Samtidigt söker branschen nya lösningar för att kunna minska dagens höga energiförbrukning på byggarbetsplatserna.

GAROS BIDRAG

Vi tillverkar idag ett komplett sortiment av tillfälliga elcentraler, belysningsprodukter samt tork- och värmeprodukter som sticker ut genom energieffektivitet, minimalt underhåll, flexibilitet, slagtålighet och långsiktig lönsamhet. 2020 lanserades även vår dubbla laddstation Nova, som enkelt går att ansluta vid tillfälliga byggarbetsplatser och event.



KRAV PÅ HÅLLBARA PRODUKTER

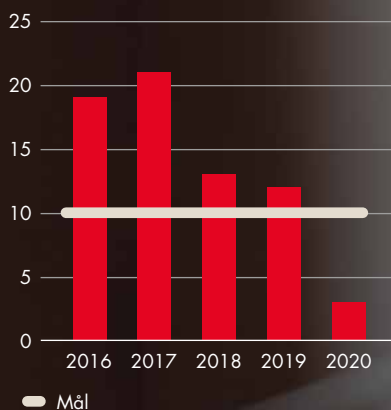
De miljörelaterade kraven ökar stadigt hos våra slutkunder. Framför allt granskas produkternas material och ämnesinnehåll tuffare i upphandlingarna. I takt med att produkterna blir mer komplexa ställs det också högre krav på service och support.

GAROS BIDRAG

Årets lansering av vårt eget kabelskåp, av det tåligare materialet Magnelis® medför miljöfördelar. Vi ser även en ökad efterfrågan på våra effektbrytare som enkelt går att återställa med ett knapptryck. Som producent har vi möjlighet att bidra genom att designa produkter med komponenter som lättare kan återanvändas och återvinnas. Vi vill också öka andelen återanvänt material. Dessutom sparar vi många onödiga mil för service genom våra uppkopplade produkter.

Finansiella mål

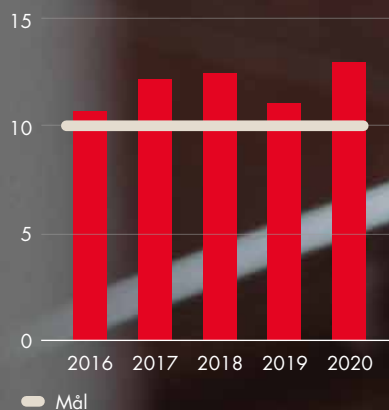
GAROs finansiella mål tar utgångspunkt i företagets vision och affärsidé. Fokus ligger på en lönsam tillväxt samt ett hållbart värdeskapande med goda och sunda finanser. Detta ska leda till en långsiktig lönsamhet som möjliggör utveckling av verksamheten samt ger en god avkastning till våra aktieägare.



≥10%

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

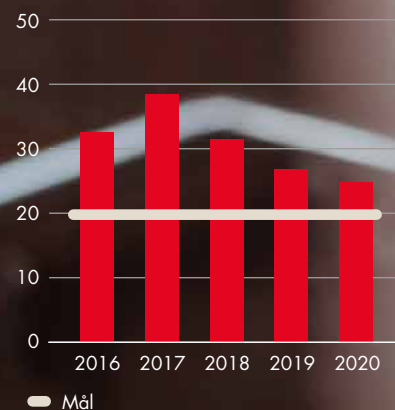
GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10%.



≥10%

LÖNSAMHET

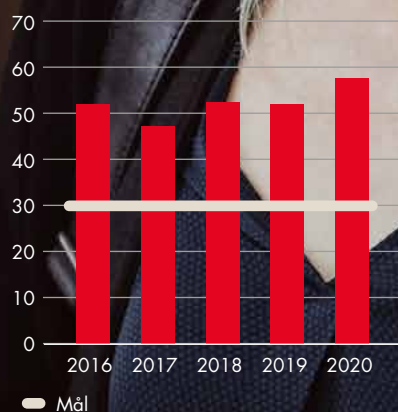
GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av nettoomsättningen.



≥20%

AVKASTNING

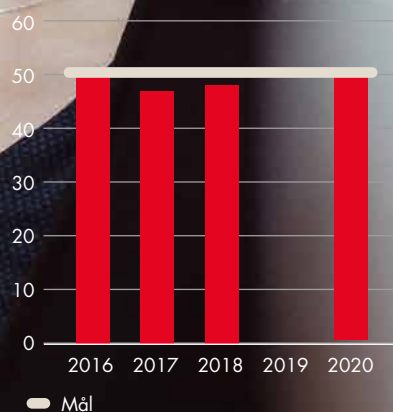
Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.



≥30%

SOLIDITET

Soliditeten ska ej understiga 30%.



≈50%

UTDELNINGSPOLICY

GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50% av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

GARO-aktien

GAROs informationsgivning till sina aktieägare och övrig kapitalmarknad syftar till att skapa en rättvisande bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktesspridning och spekulationer samt bidra till att öka intresset för bolagets aktie. Ambitionen är att agera snabbt och korrekt.

AKTIEKURS OCH GENOMSNITTLIGA VOLYMER 2020

GAROs aktie är sedan mars 2016 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör Mid Cap-segmentet sedan 2 januari 2018. Aktien handlas under kortnamnet GARO.

Sammanlagt handlades det 4,2 miljoner GARO-aktier under 2020. På årets sista handelsdag stängde aktiekursen på SEK 635 (307), en ökning med 107 procent jämfört med stängningskursen den sista december 2019. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick under 2020 till 16 612 aktier. GAROs marknadsvärde den sista december 2020 var MSEK 6 350.

KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER, MED MERA

GARO har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

UTDELNING

GAROs utdelningspolicy är att utdelningen ska uppgå till cirka 50 procent av nettoresultatet efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt. För räkenskapsåret 2020 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 4,75 (0,00) motsvarande 50% av nettoresultatet. Av försiktighetsskäl gjorde GARO ingen utdelning avseende räkenskapsåret 2019. I och med utdelningsförslaget för räkenskapsåret 2020 återgår GARO till den sedan tidigare fastställda utdelningspolicy.

DATA PER AKTIE

Data per aktie	2020	2019	2018	2017	2016
Justerat resultat per aktie (SEK)	9,53	8,57	8,27	8,56	6,68
Resultat per aktie (SEK)	9,53	8,57	8,27	8,56	5,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	8,69	12,19	7,39	5,15	4,84
Eget kapital per aktie (SEK)	43,0	34,3	29,6	25,3	19,4
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Antal aktier vid periodens slut (tusental)	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2020 (FRÅN EUROCLEAR)

Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
Svensson, Lars	3 568 345	35,7	35,7
Svolder Aktiebolag	973 042	9,7	9,7
Swedbank Robur Fonder	796 792	8,0	8,0
Nordea Investment Funds	684 049	6,8	6,8
Stefan Jonsson Invest AB	485 085	4,9	4,9
SEB Investment Management	396 876	4,0	4,0
Spiltan Fonder AB	321 767	3,2	3,2
Tredje AP-Fonden	250 000	2,5	2,5
Carnegie Bank, Danmark filial	198 032	2,0	2,0
SEB AB, Luxembourg branch	153 007	1,5	1,5
Summa, största ägarna	7 825 995	78,3	78,3
Summa, övriga	2 174 005	21,7	21,7
Totalt antal aktier	10 000 000	100,0	100,0

STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2020 (FRÅN EUROCLEAR)

INNEHAV	Antal aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
1-500	8431	423 243	4,2	4,2
501-1000	156	118 344	1,2	1,2
1001-5000	112	243 807	2,4	2,4
5001-10000	19	138 192	1,4	1,4
10001-15000	7	88 586	0,9	0,9
15001-20000	8	137 502	1,4	1,4
20001-	41	8 850 326	88,5	88,5
Total	8 774	10 000 000	100,0	100,0

KURSUTVECKLING FRÅN BÖRSINTRODUKTIONEN
DEN 16 MARS 2016-31 DECEMBER 2020 (KÄLLA EUROCLEAR)

SEK ■ GARO ■ OMX Stockholm PI





Hållbarhet är en central del av GAROs affärsidé

Med fokus på innovation, hållbarhet och design utvecklar GARO lösningar för elbranschen. Så lyder vår affärsidé. I praktiken innebär den att GARO ända sedan starten 1939 har utvecklat verksamheten stegvis för att bygga ett företag som ska bidra med positiv kraft, energismarta produkter och välmående människor i arbete – för generationer framåt. För oss är ett hållbart företagande ett naturligt sätt att arbeta och som ett av de ledande företagen i vår bransch vill vi ta ett tydligt ansvar.

ÖVERGRIPANDE ANSVAR

GAROs affär är uppdelad på fyra produktområden – Installation, E-mobility, Projekt och Tillfällig el – där vi själva ansvarar för produktutveckling och tillverkning. Vi köper in komponenter från leverantörer, i huvudsak europeiska, för att tillverka produkter och helhetslösningar till elinstallationsmarknaden. Vi köper även in råvaror; främst stål, plast, koppar och wellpapp. Produktionen sker i Sverige, i Gnosjö och Värnamo, samt i Szczecin, Polen. På senare år utvecklar vi även den mjukvara som gör våra produkter energieffektivare och smartare att styra.

OMFATTAR ALLA VÅRA MARKNADER

Försäljningen är fördelad mellan affärsområdena GARO Sweden och GARO International. Vi har dotterbolag i Sverige, Norge, Finland, Irland, Polen och Storbritannien. GAROs produkter säljs i huvudsak via elgrossister till elinstallatörer, industrier, uthyrningsföretag och byggbolag. Försäljningen sker främst i Europa, där Sverige är största marknad med 66 procent av försäljningsvolymen. Huvudkontoret ligger i svenska Gnosjö.

Vi strävar efter att vara en ledande aktör när det gäller ansvarsfullt företagande. Långsiktigt och systematiskt arbetar vi med att minska den klimatpåverkan våra aktiviteter, produkter och beslut har på miljön, samhället och människorna i hela värdekedjan.

FN:s globala mål genomsyrar GAROs hållbarhetsarbete

För att säkra att vårt hållbarhetsarbete skapar verkligt värde har en väsentlighetsanalys, som är kopplad till de globala målen, genomförts.

GARO-koncernen förhåller sig till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling som togs fram 2015. Av dem har vi valt ut de sex mål där vi kan skapa värde och göra mest skillnad. I tabellen nedan ges en överblick av GAROs möjligheter till positiv påverkan genom sitt hållbarhetsarbete. Längre fram i rapporten, under rubrikerna Hållbarhetsfrågor i fokus och Hållbarhetsstyrning beskrivs hur risker hanteras, vilka åtgärder som görs och hur GARO styr arbetet.



FN:s Globala mål	Delmål	GAROs påverkan
7 Hållbar energi för alla	7.1 Modern energi för alla	GARO erbjuder produkter och lösningar som bidrar till förnyelsebar elproduktion och ett energieffektivare samhälle.
8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla	GARO är som arbetsgivare ansvarig för att medarbetarna har bra och rättvisa arbetsvillkor, möjlighet till utbildning och trygg arbetsmiljö. Vid val av leverantörer bidrar GARO också till förbättrade arbetsvillkor.
11 Hållbara städer	11.2 Tillgängliggöra hållbara transportsystem för alla	GAROs säkra och robusta laddlösningar bidrar till en hållbar och energieffektiv fordonsflotta.
12 Hållbar konsumtion och produktion	12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Som producent bidrar GARO till ett mer cirkulärt samhälle genom att designa produkter så att komponenter lättare kan återanvändas och återvinnas. Vi har ökat, och fortsätter successivt att öka, andelen återanvänt material i produktionen.
13 Bekämpa klimatförändringen	13.1 Stärka motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	Genom GAROs energieffektiva produkter som kan ersätta fossila alternativ samt ett systematiskt klimatarbete minskar vi samhällets totala påverkan på klimatförändringarna.
16 Fredliga och inkluderande samhällen	16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor	I egenskap av en aktör som regelbundet gör affärer och överenskommelser uppstår risker för maktmissbruk för personlig vinning. Läs i avsnittet för hållbarhetsstyrning hur GARO arbetar med anti-korruption.

Mål för att nå ett fossilfritt samhälle



GARO spelar en aktiv roll i den snabba utvecklingen av laddinfrastrukturen. Genom ett brett erbjudande inom fordonsladdning bidrar GARO till en förbättrad infrastruktur för eldrivna fordon, och lanseringen av den nya snabbaddaren gör sortimentet komplett. GAROs uppkopplade produkter erbjuder dessutom möjlighet till uppdateringar och felsökning på distans, vilket minimerar serviceresor och minskar påverkan på miljön.



Verksamhetens hållbarhetsmål ligger som grund för det dagliga arbetet inom koncernen, och säkerställer att vi möter intressenternas förväntningar. GARO har anslutit sig till Ett fossilfritt Sverige där regeringen har preciserat ett antal utmaningar på vägen mot målet. Under 2020 har GARO fullbordat två av utmaningarna, nämligen Tjänstebilsutmaningen och Solutmaningen. Ett beslutsgrundande underlag för att klara Transportutmaningen till 2027 tas nu fram. Arbetet med utmaningarna genomförs med GAROs svenska verksamhet i fokus och kommer, så långt det är möjligt, även omfatta GAROs övriga marknader.

TRANSPORTUTMANINGEN

Senast 2027 ska GAROs alla transporter vara fossilfria enligt villkor utformade av Fossilfritt Sverige. För att transporten ska räknas som fossilfri krävs det att drivmedlet ger en utsläppsminskning med 70 procent jämfört med fossila alternativ.

UTFALL/STATUS

Målet antaget. Nulägesanalys pågår, vilken kommer ligga till grund för framtida åtgärder.

TJÄNSTEBILSUTMANINGEN

Från och med 2020 tillåter GARO enbart kontrakt på laddbara tjänstebilar som erhåller bonus inom Sveriges bonus-malus-system.

UTFALL/STATUS

✔ **Målet uppnått.** De fossila tjänstebilarna har successivt bytts ut och ny tjänstebilspolicy är implementerad.

SOLUTMANINGEN

Kräver installation av solceller och egen produktion av sol el senast 2020.

UTFALL/STATUS

✔ **Målet uppnått.** GARO har installerat solenergianläggningar på produktionsanläggningarna i Sverige och Polen. Utvärdering sker angående ytterligare installationer av solenergianläggningar.



GARO i värdekedjan

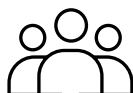
GARO har ansvar för den miljöpåverkan som koncernen skapar. Ett ansvar som delas med alla medarbetare, leverantörer och övriga samarbetspartners. Endast tillsammans når vi hållbarhetsmålen.



Råmaterial & leverantörer



GARO



Kunder



Slutkunder



Slutanvändare

Komponenter	GARO SWEDEN	Grossister	Elinstallatörer	Företag
Stål	GARO AB	Återförsäljare	Industrieföretag	Fastighetsägare
Plast	GARO Montage AB	Avtalskunder	Hyrutrustning & maskiner	Bostadsrättsföreningar
Koppar	GARO Elfex AB	Samarbetspartners	Byggföretag & hustillverkare	Villaägare
Förpackningar	WEB-EL Försäljning AB		Entreprenörer	Kommuner
	GARO E-mobility AB			Campingplatser
	EV Charge Partner Sweden AB			Marinor
	GARO INTERNATIONAL			
	GARO AS, Norge			
	GARO Electric Ltd, Irland			
	GARO OY, Finland			
	GARO Polska SP Zoo, Polen			
	GARO Electric Ltd, UK			

TRYGGA LEVERANTÖRER

Strategiskt viktiga leverantörer granskas och följs upp utifrån kvalitets- och hållbarhetsaspekter. Dessutom har GARO anpassat ett verktyg för att tillsammans med leverantörerna kunna utvecklas mot ett mer hållbart arbetssätt. Från 2021 träder en ny lag kring konfliktmineraler i kraft inom EU, och en nulägesanalys samt datainsamling är påbörjad för att skapa rätt rutiner som säkerställer leverantörernas lag- efterlevnad.

GARO har medvetet valt, att så långt det går, huvudsakligen använda leverantörer från Europa. Detta minskar transportbehoven och riskerna för kränkningar av mänskliga rättigheter, samt ger en bättre möjlighet till leverantörsutveckling. Ytterligare kartläggning av leverantörskedjan görs kontinuerligt för att säkerställa en trygg och effektiv försörj-

ning av komponenter och material. 2019 upprättades en ny uppförandekod för leverantörer för att säkerställa att deras värderingar överensstämmer med GAROs.

ETT MEDVETET GARO

Inom hela GARO-koncernen står energieffektivisering och cirkulär ekonomi högt på agendan. Såväl inom de egna fastigheterna, som inom produktutvecklingen och produktionen, vill vi leva som vi lär och ställer höga hållbarhetskrav på oss själva. Tillverkning av produkter där reservdelar finns att tillgå för en ökad produktivslängd och minskad användning av material och resurser är ett exempel. Digitalt uppkopplade produkter som kan avläsa och åtgärda fel på distans och minimerar onödiga mil för service är ett annat.



KOMPETENTA KUNDER

GARO arbetar målinriktat för att förse marknaden med miljöriktiga produkter av hög kvalitet. Med försäljning som till större del går genom grossister och återförsäljare är det av högsta vikt att förse dessa kunder med kunskap och rätt utbildning om våra produkter. Genom en nära relation och lösningsorienterad dialog utvecklas och stimuleras vårt kundsamarbete. Vi förser även grossister och återförsäljare med marknadsmaterial och digitala plattformar som främjar försäljningen. Varje år genomförs kundundersökningar som hjälper till att identifiera förbättringar i våra samarbeten.

SLUTKUNDENS KRAV

Det är slutkunderna som ställer krav på kunderna som ställer krav på GARO. Många gånger är det upphandlingar som styr. Hos slutkunderna ökar de miljörelaterade kraven

stadigt, framför allt granskas produkternas material och ämnesinnehåll. I takt med att produkterna blir mer komplexa ställs det också högre krav på utbildning, service och support. Inom båda dessa områden ligger GARO långt fram för att möta marknadens krav.

SLUTANVÄNDARENS BEHOV

Slutanvändarens behov styr efterfrågan på produkter. GAROs kontakt med slutanvändaren sker via personlig försäljning, genom installatören och kommunikation i olika mediekkanaler. För att bygga ett starkt varumärke behöver vi säkerställa att produkterna lever upp till slutanvändarens förväntningar när det gäller användarvänlighet, kvalitet, hållbarhet och energieffektivitet.

VI LYSSNAR PÅ VÅRA INTRESSETER

GARO strävar alltid efter att möta intressenternas förväntningar och ha en djup djup förståelse för vilka frågor som är prioriterade för respektive intressentgrupp. Detta gör vi genom återkommande kontakter med ägarna,

kunderna, genom medarbetarsamtal och leverantörs-kontakter. I tabellen nedan redovisar vi de prioriterade hållbarhetsfrågorna hos våra viktigaste intressentgrupper.

Intressentgrupp	Viktigaste frågorna
Kunder	• Produktsäkerhet och säkra installationer • Hållbara materialval • Antikorrusion
Medarbetare	• Hälsa och säkerhet • Antidiskriminering • Jämställdhet
Ägare	• Miljö och sociala frågor i leverantörskedjan • Klimatpåverkan • Antikorrusion
Leverantörer	• Kvalitet och leveransförmåga • Antikorrusion

Vi säkerställer hållbarhetsarbetet

Genom en tydlig styrning av hållbarhetsarbetet och kontinuerlig uppföljning säkerställs att rätt aktivitet görs utifrån fastställda förhållningssätt. Personansvar tilldelas utifrån koppling till frågan och ansvariga ser till att styrdokumentet revideras varje år. GAROs verksamheter i Sverige, Polen och Norge är kvalitetscertifierade enligt

ISO 9001 och miljöcertifierade enligt 14001. Irland är certifierade enligt ISO 9001. Detta innebär en trygghet för våra kunder och en garanti för att vi uppfyller gällande regler och krav. Certifieringarna betyder också att vi på årsbasis genomgår en opartisk revision av våra ledningssystem, rutiner och processer.

STYRNINGSTABELL

Viktiga hållbarhetsfrågor	Styrning/Policy	Aktiviteter under 2020	Uppföljning	Resultat	Ansvar
Motverkande av korruption	Anti-korruptionspolicy (intern) Uppförandekod – GARO koncernen ¹	Utbildning av anställda utsatta för risker	Incidentrapporterings-system och visselblåsarsystem ²	Inga incidenter påträffade under 2020.	Styrelse-ordförande CFO
Energi och klimat	Verksamhetspolicy ³ med riktlinjer för energi och klimat. ISO 14001:2015 -certifierat miljöledningssystem. Mål om fossilfria transporter och klimatsmarta tjänstebilar	Solcellsutbyggnad Nya mål formulerade	Uppföljning av resultatindikatorer. Se avsnitt om energi och klimat	Se avsnitt om Energismart verksamhet sid 43	Kvalitets- och hållbarhetschef
Övriga miljöfrågor	Verksamhetspolicy ³ med riktlinjer för miljö. ISO 14001:2015 -certifierat miljöledningssystem	Byte till halogenfria installationskablar Minskad användning av trycksaker genom digitalisering	Uppföljning av miljömål och aktiviteter upprättade i miljöledningssystemet	Se avsnitt om Hållbara produkter i en cirkulär ekonomi sid 43	Kvalitets- och hållbarhetschef
Diskriminering och jämställdhet	Jämställdhetspolicy Jämställdhetsplan Visselblåsarpolicy	Information vid nyrekryteringar och löpande information till befintlig personal	Uppföljning av resultatindikatorer Visselblåsarsystem ⁴	Inga diskriminerings-ärenden rapporterade	Styrelse-ordförande Kvalitets- och hållbarhetschef
Mänskliga rättigheter (sociala förhållanden)	Inköpspolicy Rutiner för leverantörsbedömning Leverantörsunderskriftande av uppförandekod för leverantör ¹	Nya rutiner för leverantörsbedömning införda Nytt leverantörs-uppföljningssystem	Återkommande revisioner av strategiska leverantörer och leverantörer med de största riskerna	Inga identifierade avvikelser	Inköps- och logistikdirektör Kvalitets- och hållbarhetschef
Hälsa och säkerhet	Verksamhetspolicy ³ med riktlinjer för arbetsmiljöfrågor Alkohol- och drogpolicy Brandskyddspolicy (intern)	Utbildning av personal i arbetsmiljöfrågor som HLR och ergonomi	Incidentrapporterings-system. Uppföljning av resultatindikatorer	Se avsnitt om hälsa och säkerhet på sidan sid 50	HR-chef Kvalitets- och hållbarhetschef
Produktsäkerhet	Tredjeparts kvalitetssäkring av produkter. ISO 9001:2015 -certifiering Verksamhetspolicy ³ med riktlinjer för kvalitetsfrågor	Produktutveckling med hänsyn till produktsäkerhet. Standardisering för produktsäkerhet	Incidentrapporterings-system.	Inga incidenter påträffade under 2020.	Produktchefer Kvalitets- och hållbarhetschef

¹) Referens uppförandekod <http://www.garo.se/om-garo/code-of-conduct>

²) Referens visselblåsarsystem <http://www.garo.se/om-garo/visselblasarpolicy>

³) Referens verksamhetspolicy <http://corporate.garo.se/om-garo>

⁴) Referens verksamhetspolicy <http://garo.se/om-garo/code-of-conduct>

ENERGISMART VERKSAMHET

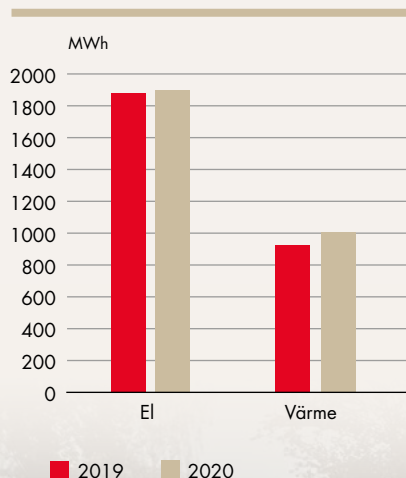
Utöver GAROs marknadserbjudande av energismarta produkter utvecklas även den egna verksamheten till att bli så klimatsmart som möjligt. Det blir den genom att vi ökar andelen förnyelsebar energi, producerar egen solenergi och kontinuerligt energieffektiviserar våra anläggningar. De båda anläggningarna i Gnosjö har ställts om från naturgas till biogas, som produceras av matavfall och avloppsslam. Detta har lett till ungefär 90 procent lägre klimatutsläpp från uppvärmningen samt ungefär 25 procents minskning av verksamhetens totala klimatutsläpp. Vidare är en av

anläggningarna i Gnosjö samt den i polska Szczecin försedda med solpaneler som bidrar med solel motsvarande ca 10 procent av GAROs totala elbehov.

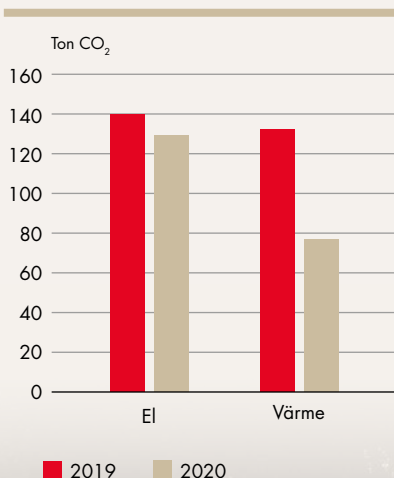
Totalt sett ökade GARO energianvändningen med 3 procent under 2020, jämfört med 2019. Det var främst den ökade produktionen som var den bidragande orsaken.

Genom att anta transportutmaningen (se sid 38) har GARO satt som mål att senast 2027 enbart använda drivmedel som ger en utsläppsminskning med 70 procent jämfört med fossila alternativ.

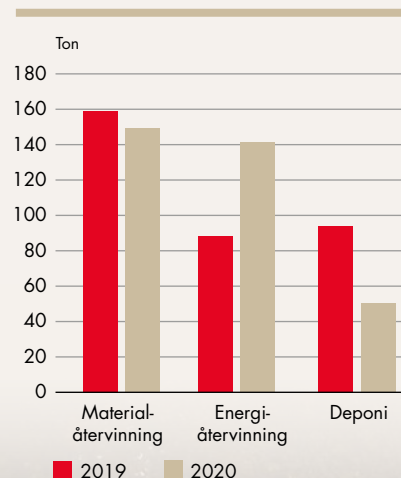
ENERGIANVÄNDNING GARO KONCERNEN



KLIMATPÅVERKAN GARO KONCERNEN



AVFALLSÅTERVINNING GARO KONCERNEN



HÅLLBARA PRODUKTER I EN CIRKULÄR EKONOMI

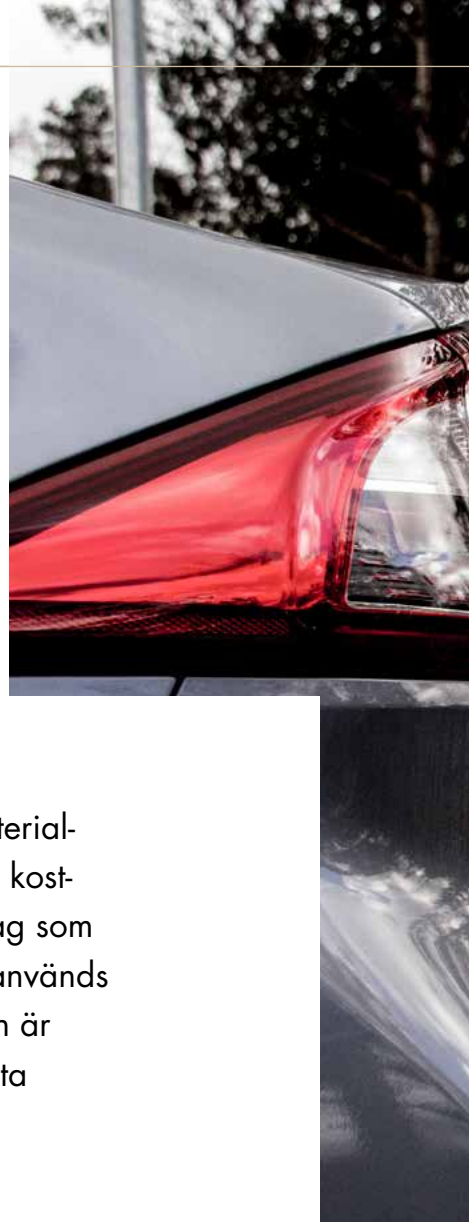
Utöver den lagstadgade CE-märkningen är flera av GAROs produkter certifierade av tredje part. Det innebär att en oberoende part både provar och certifierar produkterna enligt ställda kvalitetskrav. Under produktutvecklingens designfas tas hänsyn till hela värdekedjan. Genom mer återvinning och återanvändning minskar inte bara risker som är kopplade till transporter och råvarubrist utan leder

även till minskade kostnader, lägre utsläpp och bättre arbetsmiljö. Produkter som går att laga med utbytbara komponenter förlänger livslängden, minskar avfallet och ger en bättre ekonomi för både GARO och slutanvändarna. Den nya avfallshanteringsförordningen som trädde i kraft 1 augusti 2020 finns sedan tidigare implementerad i koncernen.

NYTÄNKANDE

Materialval för miljöns skull

Vid utvecklingen av nya produkter lägger GARO stort fokus på materialvalet. Målet är att uppnå produkter med hög funktionalitet och god kostnadseffektivitet samtidigt som belastningen på miljön ska vara så låg som möjligt, under såväl tillverkning som användning. Materialen som används granskas och testas. Kraven på hållbarhet genom hela värdekedjan är höga liksom kraven på att produktens livslängd och kvalitet ska möta förväntningarna från slutanvändaren.



KLIMATSMARTA MAGNELIS®

2019 var GARO först på marknaden med att lansera ett kabelskåp med en kapsling av den miljövänligare metallbeläggningen Magnelis®. Materialet ger GAROs utomhusprodukter överlägsna självläkande egenskaper och ett starkare korrosionsmotstånd i tuffa miljöer. Detta jämfört med motsvarande varmförzinkade beläggningar. Samtidigt innebär tillverkningen av Magnelis® en minskning av miljöfarliga utsläpp jämfört med varmförzinkat material. Zink påverkar dessutom PH-värdet i våra vattendrag negativt eftersom det frigörs varje gång som det utsätts för regn. Magnelisen har ingen utfällning. Idag använder GARO Magnelis® till den nya snabbbladdaren, markmätarskåp och det nya kabelskåpet.

ÅTERVUNNEN PLAST

Alla produkter innehåller en viss del plast och här använder GARO klimatsmarta eller återvunna plastgranulat i så hög grad som möjligt.

– Vi tillverkar bland annat fundamentet till vår motorvärmarstolpe av återvunnen plast. Återvunnen plast ökar visserligen slitaget på våra plastverktyg men här har vi ändå sett ett värde som både vi och våra kunder uppskattar, berättar Robert Nydén, produktchef på GARO Installation.

GARO formsprutar själv de flesta plastdetaljer till pro-

dukterna vilket minskar transporter. Mellan tillverkningsenheterna i Sverige och Polen styrs transporter alltså så att fyllnadsgraden på lastbilarna är så hög som möjligt i båda riktningarna.

MILJÖANPASSAT EMBALLAGE

Även sättet att emballera har genomgått en förändring för att spara miljön. Istället för paketering med cellplast packas GAROs produkter nu med honeycomb gjort av papper. Dessutom har kartonger och lådor som tidigare hade färgtryck på både in- och utsida numera endast tryck på utsidan.

GAROS KLIMATSMARTA VAL

- Korrosionsbeständig Magnelis®, istället för varmförzinkat material.
- Återvinningsbar aluminium med lång livslängd.
- Återvunnen plast i vissa produkter.
- Halogenfri kabel istället för PVC.
- Honeycomb istället för cellplast.
- Emballage med enkelsidigt tryck. ■



FOSSILFRI VISION

Bridging the Gap för nollutsläpp

Med verksamheter i både Gnosjö och Värnamo ser GARO sig som en viktig aktör i Jönköpings län. Tillsammans med andra ansvarsfulla bolag har GARO deltagit i det lokala projektet Bridging the Gap som arbetar för ett nollutsläpp inom länets transportsystem. Visionen är att bli ett plusenergilän där det ska vara lätt att leva, bo och resa energieffektivt och fossilfritt.

” **DET KRÄVS SAMARBETE FÖR ATT TA VIKTIGA HÅLLBARA STEG FRAMÅT, ENSAM ÄR INTE TILLRÄCKLIGT STARK.**

Magnus Suksee, Kvalitets- och hållbarhetschef GARO

STÖRRE MEDVETENHET FÖR HÅLLBARA TRANSPORTER

– Projektet har varit positivt för GARO. Det har ökat medvetenheten bland våra medarbetare och bidragit till fullt fokus på att göra våra tjänsteresor fossilfria i så hög grad som möjligt. Vi märker också ett ökande krav på hållbara transporter från våra kunder. Nyttan är inte bara högre hållbarhet utan skapar också konkurrensfördelar. Som ett led i detta har GARO även antagit Tjänstebilsutmaningen och Transportutmaningen* hos Fossilfritt Sverige, berättar Magnus Suksee. ■

*mer om detta på sid 38.



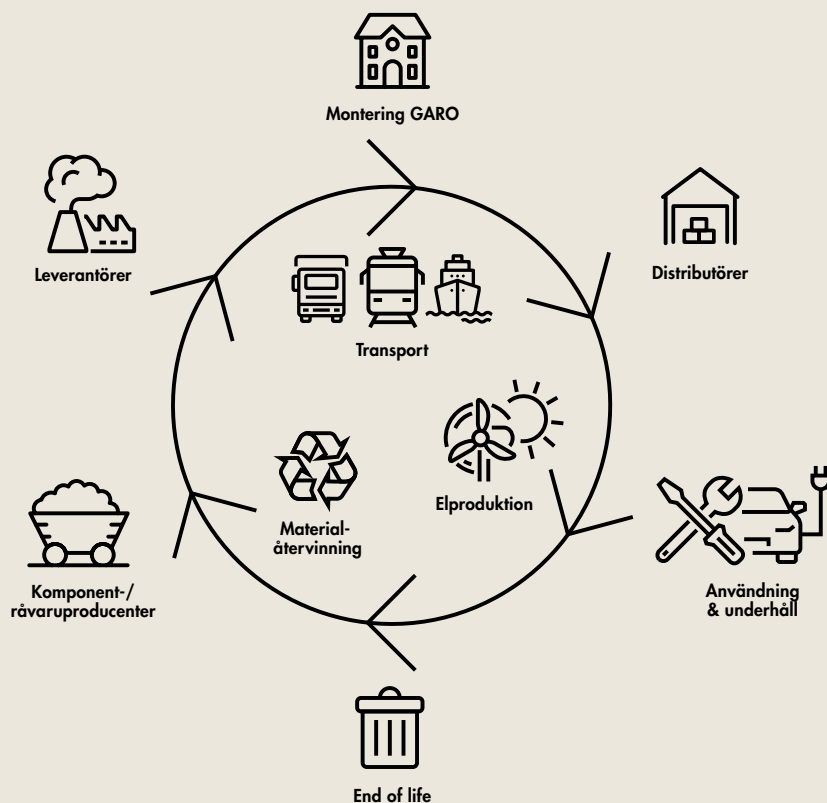
Livscykelanalys för våra produkter

GARO inför en egen process för livscykelanalys, LCA, för att kunna bedöma och redovisa produkternas totala miljöpåverkan. Med den kommer det gå att kartlägga vilka resursflöden som finns för aktuell produkt och lättare identifiera vad som går att göra för att minska dess miljöpåverkan.

LADDSTATION LS4 ÄR PILOTPRODUKT

GARO ser en ökad efterfrågan hos kunderna när det gäller att redovisa en komponentförteckning som innehåller varje materials ämnesinnehåll och miljöpåverkan.

För att skapa en egen tillförlitlig analysmetod som ska kunna genomföras på utvalda produkter anlitas en konsult inom livscykelanalys. För pilotanalysen valdes Laddstationen LS4 då det är en produkt med stark koppling till hållbara städer genom minskad miljöpåverkan.



EGEN UTARBETAD METOD

Arbetet med livscykelanalysen för LS4 har pågått under hösten 2020. I processen ingår formulering av mål, inventering av flöden och netto-systemflöden, kvantifiering av deras miljöpåverkan samt tolkning av resultaten. För LS4 rör det sig om ca 100 komponenter från ca 30 leverantörer som kartlagts med varje materials ämnesinnehåll och miljöpåverkan, energiförbrukning samt hantering av uttjänt produkt. Metoden och resultaten av livscykelanalysen för LS4 presenteras under andra kvartalet 2021. Därefter kommer den kunna användas för analys av andra produkter. ■

”EN LIVSCYKELANALYS FÖLJER EN PRODUKTS MILJÖPÅVERKAN UNDER HELA LIVSCYKELN – FRÅN ATT NATURRESURSER UTVINNS TILL DESS ATT PRODUKTEN INTE ANVÄNDS LÄNGRE OCH MÅSTE TAS OM HAND.”

Magnus Suksee, Quality - Sustainability Manager GARO



Medarbetarna är vår kärna

Genom att alltid sätta människan i fokus tar GARO ett helhetsansvar för hållbarheten. I arbetet med att förse marknaden med produkter som bidrar till en positiv samhällsutveckling som både är ekonomiskt och miljömässigt hållbar, läggs stor vikt vid den sociala hållbarheten. Medarbetarna är en viktig del av GAROs verksamhet.

ETT SOCIALT HÅLLBARHETSANSVAR

Omkring oss ser vi kompetenta och engagerade medarbetare som levererar det lilla extra som gör skillnad – inte bara för det ekonomiska resultatet utan för alla som direkt eller indirekt påverkas av vår verksamhet. För att uppnå detta erbjuds en trivsamt arbetsmiljö där medarbetarna kan hålla sig skadefria och friska. Hos GARO är det självklart att ge alla samma möjlighet till utveckling och stöd för att bibehålla sin motivation, stanna länge och agera goda ambassadörer. Detta skapar en trygg och stark bas för fler framgångsrika rekryteringar och bygger starka relationer med nöjda kunder.

VÄRNAR OM GARO-ANDAN

Det finns en öppen, vänlig och genuin GARO-anda i vår företagskultur. Vi strävar efter ett nära ledarskap med god tillgänglighet för samtal eller snabb feedback. Medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal inom hela koncernen ger oss en bra bild av vad som får medarbetarna att trivas och vad som behöver förbättras.

Digital boarding

I ambitionen att skapa en välmående organisation som både välkomnar, vårdar och respekterar medarbetare har GARO skapat ett eget on- och offboardingsystem. Genom att systematisera rutinerna vid rekrytering, introduktion och anställningsavslut ser vi till att alla får ett lika bra välkomnande och att avgångar sker på ett respektfullt och korrekt sätt.

NANOLEARNING VISAR VÄGEN

Efter lärdomarna med digital "nanolearning", som innebär utbildning i korta små avsnitt med tätare frekvens, såg GARO möjligheten att använda det för att ge nya medarbetare en välkomnande och bra introduktion. Genom digital utbildning och nanolearning, har en egen struktur för preboarding, onboarding och offboarding skapats och integrerats i verksamhetssystemet. Förutom att boarding kommer förenkla, spara tid och behandla alla lika vid varje nyanställning, visar det upp GARO som ett professionellt och attraktivt företag med stark digital framåtanda.

PROCESSEN I KORTHET

Via korta, trevliga och informativa mail får vi nya medarbetare att känna sig välkomna och bekväma redan innan de börjar sin första dag. Något som sedan fortsätter utan att någon eller något glöms bort.

PREBOARDING

Vi ser fram emot din ankomst och berättar allmänt om GARO. Om historien, våra värderingar och vår position på marknaden. Även praktiska detaljer om hur vardagen ser ut och vad som kommer hända under den första arbetsdagen.

ONBOARDING

Medarbetaren får en djupare introduktion av GARO där informationen delas upp och tilldelas den anställda successivt under de första arbetsdagarna. Innehåller mer information om GARO som bolag, vår IT-policy, uppförandekod och visseblåsarpolicy och GAROs förväntningar på den anställda.

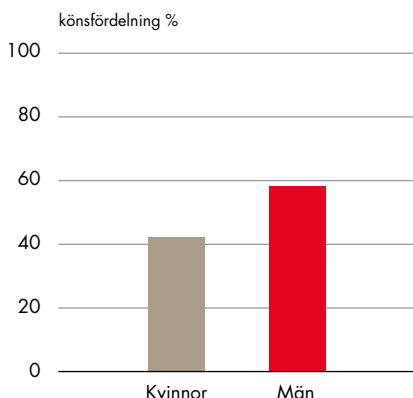
OFFBOARDING

Består mer av en checklista för att hjälpa ansvarig chef att på ett snyggt och säkert sätt avtacka en medarbetare, för att därefter se till att digital utrustning och personuppgifter rensas enligt lagstiftning.

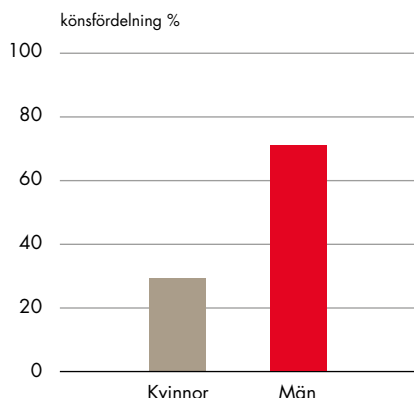
GAROs nya boardingsystem introducerades i våra svenska bolag i november 2020. Efter utvärdering och finslipning är vår förhoppning att även implementera det i våra verksamheter i andra länder. ■



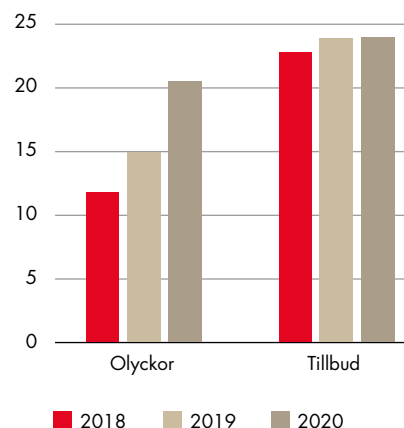
KONCERNENS ANSTÄLLDA



KONCERNLEDNING



TILLBUD OCH OLYCKOR



INDIVIDUELL UTVECKLING

En viktig del i att vara en attraktiv arbetsgivare med en låg personalomsättning är att erbjuda möjligheter till utveckling och karriärval. Eftersom GARO har en flexibilitet i sin tillverkning sker även utbyte av erfarenhet mellan kompetenserna på de olika produktionsenheterna i Sverige och Polen. Medarbetare på GARO har stora möjligheter att vidareutveckla sig inom organisationen. Varje år bjuds de in till individuella utvecklingssamtal som omfattar både lång- och kortsiktiga planer när det gäller arbetsuppgifter, kompetensutveckling eller utbildning. Det finns ett flertal olika exempel på medarbetare som under sin anställning på GARO växlat mellan montering och försäljning eller vidareutbildat sig till exempelvis konstruktörer, inköpare eller produkttekniker.

FRAMTIDA REKRYTERING

GARO har en lojal och trogen personal i alla länder. Såväl 10-, 20-, 30- som 40-årsjubileum uppmärksammas varje år.

Bra anställningsvillkor gör GARO till en välrenommerad arbetsgivare. Det krävs att vi erbjuder utmaningar och personlig utveckling, även utifrån ett internationellt perspektiv, för att attrahera och behålla medarbetare ur kommande generationer. För att väcka ett tidigt intresse för vår verksamhet samarbetar vi med de lokala gymnasieskolornas elprogram, som erbjuds praktikplatser med god möjlighet till anställning. Det förekommer även samarbeten med högskolor och universitet, både i Sverige och Polen. Vid sidan av detta deltar GARO i jobbmässor. För rekrytering av specialiserade tjänster anlitas extern konsult.

HÄLSOSAM OCH SÄKER ARBETSMILJÖ

GAROs produktionsmiljö är ren, ljus, utan buller och utformad med ett högt säkerhetstänk. I produktionen och på våra kontor är arbetsplatserna ergonomiskt utformade med individuella anpassningsmöjligheter. Här finns ett integrerat arbetsmiljöarbete inom hälsa och säkerhet, och i enlighet med legala krav genomförs det skyddsronder i alla producerande enheter två gånger per år. Ett system för inrapportering och uppföljning av arbetsmiljöärenden ska säkerställa en god hälsa för våra medarbetare. Personalen utbildas regelbundet inom relevanta arbetsmiljöåtgärder som till exempel hjärt-lungräddning, brandutrymning och ergonomi.

Medarbetarna erbjuds friskvårdsbidrag och företagshälsovård där det genomförs individuella hälsoprofiler. Resultaten visar på mycket nöjd personal och generellt låg sjukskrivning, med väldigt låg långtidssjukskrivning, trots intensivt tempo och stark tillväxt.

Målet är att sjukfrånvaron ska vara lika låg, oavsett arbetsuppgifter och land.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Etnisk och kulturell mångfald samt en jämn ålder- och könsfördelning är faktorer som bidrar till GAROs framgångsrika företagskultur. I vår strävan mot en jämställd organisation finns en önskan att få in fler kvinnor på ledande positioner. GAROs jämställdhetspolicy beskriver hur alla anställda, inte



minst personer i ledande befattningar, ska uppträda för att eliminera diskriminering. Alla nyanställda får en genomgång av policyn och vid varje medarbetarsamtal säkerställs det att den efterföljs. Genom ett visselblåsarsystem finns möjlighet att anonymt rapportera oegentligheter.

VÅRA PRINCIPER I KORTHET

Alla GAROs verksamheter, samarbetspartners och leverantörer, oavsett var i världen de verkar, ska ha en gemensam syn på vilka principer som ska efterlevas.

- GARO ska stödja, respektera och säkerställa skyddet av internationellt vedertagna mänskliga rättigheter.
- GARO ska ge medarbetarna rätt att bilda och ansluta sig till de organisationer som de själva väljer, och att förhandla kollektivt.
- Barnarbete får absolut inte förekomma inom verksamheten eller hos någon samarbetspartner.
- GARO har nolltolerans mot diskriminering, hot eller trakasserier oavsett kön, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder eller ålder.
- GARO har nolltolerans mot alla former av korruption, mutor eller oetiska affärsmetoder. Alla medarbetare har ansvar att identifiera, följa och respektera lokala lagar, förordningar och föreskrifter i de länder bolaget verkar och gör affärer.

SAMHÄLLENGAGEMANG

GARO engagerar sig i samhället

För GARO är det viktigt och självklart att ta ett samhällsansvar, både ur ett övergripande perspektiv, men också lokalt där företaget verkar. Att vara arbetsgivare innebär en betydelsefull funktion som skapar möjligheter att utveckla nära samarbeten med det övriga näringslivet för att tillsammans bidra till en positiv utveckling. Sponsorprojekten väljs ut med omsorg. GARO vill stödja verksamheter som främjar nytta och hälsa samt bidrar till en positiv utveckling, gärna av närliggande skolor och deras studentaktiviteter. Det är ett bra sätt att knyta band med framtidens medarbetare.



PRIORITERAR BARN OCH UNGDOMAR

GARO sponsrar idrottsklubbar och fritidsaktiviteter inom våra lokala närområden. I första hand prioriteras barn- och ungdomsverksamheter med en önskan att de ska kunna fortsätta erbjudas en värdefull fritid och social gemenskap.

HÄLSA OCH MEDICINSK UTVECKLING

GAROs samhällsansvar sprider sig även ut i världen. Det kan handla om bidrag till att skapa en mer hållbar livsstil, driva den medicinska forskningen framåt eller att sprida glädje till sjuka barn. För att förenkla vid urvalet av sponsringsprojekt formulerades en ny sponsringspolicy för GARO-koncernen under 2020. ■

”FÖR OSS ÄR SPONSERING ETT SÄTT ATT TA SAMHÄLLSANSVAR OCH GER OSS EN MÖJLIGHET ATT VARA DELAKTIGA I MÄNNISKORS VARDAG PÅ ETT POSITIVT SÄTT.”

Cathrine Andersson, Marketing Manager GARO





Vi arbetar för att minimera riskerna

HÅLLBARHETSRISKER

I GAROs värdekedja används mycket resurser och material – metaller, plast, wellpapp och energi. Vi är medvetna om att utvinningen av råvarorna och tillverkningen av komponenterna är kopplade till risker både avseende mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Även miljöproblem såsom föroreningar, utsläpp av växthusgaser och påverkan på ekosystemet utgör en risk. Efter den riskanalys som gjordes hösten 2018, och som följs upp regelbundet, bedömer vi att GAROs största hållbarhetsrisker är:

- Kvalitetsproblem
- Miljö- och klimatpåverkan från transporter
- Bristande arbetsförhållanden i leverantörsledet
- Korruption

Analysen visade att ingen av de utpekade hållbarhetsriskerna var så betydande att de utgjorde en risk för koncernens resultat. Våra riktlinjer, rutiner och uppförandekoder medför en lägre riskexponering. Koncernens övergripande riskanalys återfinns i not 3 sid 72 i förvaltningsberättelsen.

Våra största risker vad gäller personal och sociala förhållanden i den egna verksamheten utgörs främst av psykosociala risker i form av stress och utmattning, eller av förslitningsskador efter montagearbete. Dessa risker bedöms som medelstora.

Vi kan konstatera att vi inte har några betydande risker avseende korruption eller mänskliga rättigheter hos våra första leverantörer. Detta eftersom vi i huvudsak arbetar med europeiska leverantörer med bra rutiner och processer för eget hållbarhetsarbete. Trots detta kan det fortfarande ske brott mot mänskliga rättigheter flera steg nedåt i leverantörsledet, på grund av möjliga konfliktmineraler i elektronikkomponenterna. Denna risk förekommer dessvärre i hela elektronikbranschen då spårbarheten för mineralernas ursprung är svår att genomföra. Vi fortsätter arbetet med att minimera riskerna för konfliktmineraler i våra produkter.

UTMÄRKELSE

GARO listat bland hållbara bolag – igen

För andra året i rad tog GARO 2020 en plats på listan över Hållbara bolag inom branschens kapitalvaror som gjordes av Dagens Industri, Aktuell Hållbarhet samt Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet. Ett gott betyg till vårt hållbarhetsarbete.

GENOMLYSNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Rankingen Hållbara bolag är en undersökning som baserar sig på bolagens rapporter och webbplatser för att se hur väl bolagen anpassar sitt pågående hållbarhetsarbete. För att få poäng i rankingen måste det finnas en hållbarhetsstrategi, en koppling av hållbarhetsarbetet till FN:s mål och integration av FN-målen i egna affärsmodellen. Företaget måste även kunna påvisa hur verksamheten bidrar till FN:s mål, både positivt och negativt. Dessutom ska verksamheten kartlägga gällande risker som finns kopplade till målen. ■



Revisors yttrande avseende den lagstadgade håll- barhetsrapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ),
org.nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 36–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 6 april 2021
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor



Förvaltningsberättelse för koncernen

Styrelsen och verkställande direktören för GARO AB (publ), organisationsnummer 556051-7772, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges.

Belopp inom parentes avser föregående år.

VERKSAMHETEN

GARO är en koncern, som under eget varumärke, utvecklar, tillverkar och marknadsför innovativa produkter och nyckelfärdiga lösningar för elinstallationsmarknaden. GARO startades 1939 i Gnosjö, Småland och har under sin över 80-åriga historia byggt upp starka kundrelationer och ett välutvecklat leverantörsnätverk som i kombination med egna produktions- och försäljningsenheter utgör plattformen för att leverera innovativa helhetslösningar.

GAROs huvudsakliga kundgrupp är elgrossister men bolaget har även goda relationer med slutkunderna som utgörs av elinstallatörer, OEM tillverkare och industriföretag. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Irland, Storbritannien samt Polen. Koncernen är organiserad i två affärsområden vilka, inför räkenskapsåret 2021, namnändrats till GARO Sweden (fd GARO Sverige) och GARO International (fd GARO Övriga marknader).

GARO-aktien är sedan den 16 mars 2016 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

I februari lanserades snabbbladdaren GARO Althea. I april genomförde GARO ett effektiviseringsprogram som resulterade i att 18 tjänster berördes, varav merparten var tjänstemän i Sverige och Polen. Vidare i april återkallade styrelsen, som en försiktighetsåtgärd med anledning av den pågående Covid-19 pandemin, tidigare kommunicerat förslag kring utdelning.

GARO AB förvärvade per 1 juni, 70 procent av aktierna i EV Charge Partner Sweden AB, ett bolag verksamt inom service och support inom produktområdet E-mobility.

GARO har under 2020 haft en organisk tillväxt på tre procent jämfört med föregående år. Affärsområdet GARO Sweden har under året uppvisat en tillväxt på fem procent, där tillväxten inom produktområdet E-mobility uppgick till 33 procent jämfört med 2019.

Produktområdena Installation och Projekt låg i princip på motsvarande nivåer som för 2019 medan produktområdet Tillfälligt el backade jämfört med 2019. Inom affärsområdet GARO

International har verksamheterna under 2020 i olika omfattning haft en utmanande situation med rådande pandemin. Den något lägre försäljningen under början av 2020 återhämtade sig från andra halvan av 2020, i takt med att marknaderna öppnades upp igen, efter de restriktiva åtgärder som tidigare satts för att motverka spridning av Covid-19. Samtliga produktområden inom affärsområdet GARO International, bortsett från produktområdet Installation, uppvisade dock en tillväxt under 2020 jämfört med 2019. GARO Polens omsättning och produktion har fortsatt att öka i takt med stigande volymer, där en högre produktionseffektivitet har uppnåtts.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

GARO genomförde den 1 januari 2021 bolagiseringen av produktområdet E-mobility genom att föra över verksamheten till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB. Syftet med bolagiseringen är ett ökat fokus, intensifiering av vårt utvecklingsarbete samt att ytterligare bredda och stärka vårt erbjudande till marknaden.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har GARO AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 36–53 i detta dokument.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 1039,8 MSEK (1008,1). Den underliggande efterfrågan inom främst E-mobility har varit stark under året. Rörelseresultatet uppgick till 136,2 MSEK (112,6) motsvarande en rörelsemarginal om 13,1 procent (11,2).

Rörelseresultatet påverkades positivt av högre försäljningsvolymer främst inom produktområdet E-mobility och en gynnsam produktmix. Omkostnaderna i förhållande till nettoomsättningen var något lägre än jämfört med föregående år, främst som ett resultat av god kostnadskontroll och lägre marknadsaktiviteter som ett resultat av pågående pandemi. Koncernens finansnetto uppgick

Flerårsöversikt

KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1039,8	1008,1	903,7	796,0	657,8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	163,2	134,9	128,8	110,3	84,8
Rörelseresultat (EBIT)	136,2	112,6	113,8	98,1	73,8
Rörelsemarginal %	13,1	11,2	12,6	12,3	11,2
Balansomslutning	743,3	657,4	565,8	533,9	374,0
Soliditet %	57,9	52,2	52,4	47,3	52,0
Avkastning på eget kapital %	24,7	26,8	30,1	38,3	32,4
Medeltal anställda	409	420	398	345	275

till -13,1 MSEK (-2,5), där valutakursrörelser av SEK mot EURO och NOK medförde omvärderingar av terminssäkringar med -3,9 MSEK men innebar även valutaeffekter på finansiella tillgångar uppgående till -7,0 MSEK.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 123,1 MSEK (110,1). Skattekostnaden under perioden uppgick till 27,7 MSEK (24,4), vilket motsvarar en skattesats på 22,5 procent (22,2). Koncernens verksamhet i Polen sker i en så kallad skattefri zon där outnyttjade skattefördelar kan nyttjas fram till 2026. Resultatet efter skatt var 95,3 MSEK (85,7).

INVESTERINGAR

GARO investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 15,0 MSEK (16,0) exklusive förvärv av dotterbolag 5,7 MSEK (2,4). Investering i fastigheter uppgick till 7,8 MSEK (0). Vidare investerar GARO i produktutveckling, och årets investeringar i immateriella anläggnings-tillgångar uppgick till 24,6 MSEK (15,0).

Härutöver har bolaget under året investerat i nyttjanderätts-tillgångar (leasing- och hyreskontrakt) uppgående till 9,8 MSEK (39,5). Årets avskrivningar uppgick till 26,9 MSEK (22,4) varav på materiella anläggningstillgångar 22,5 MSEK (19,6).

KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 86,9 MSEK (121,9) trots ett högre rörelseresultat, och där 2020 även medfört högre rörelsekapitalbindning samt skattebetalningar jämfört med 2019. Under 2020 har GARO netto amorterat 1,5 MSEK (4,7) på tidigare upptagna lån. Årets kassaflöde uppgick till 28,9 MSEK (31,9).

Likvida medel inklusive outnyttjade krediter per 2020-12-31 uppgick till 166,7 MSEK (128,7). Nettoskulden uppgick per 2020-12-31 till 11,3 MSEK (45,7). Den justerade nettoskulden uppgick till -26,8 MSEK (3,7). Skillnaden mellan dessa nyckeltal är effekterna av IFRS16 Leasing.

Koncernens egna kapital uppgick per 2020-12-31 till 430,3 MSEK (343,0). Aktieutdelningen 2020 uppgick till 0,0 MSEK (40,0), se vidare not 3.2.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2020 till 412 (421). Medelantalet heltidsanställda under 2020 uppgick till 409 (420). Antalet anställda i koncernens utländska bolag per 31 december 2020 uppgick till 172 (182) vilket motsvarar 42 procent (43) av antalet anställda. Andelen kvinnor uppgick under året till 43 procent (45) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 8.

UTVECKLING OCH RESULTAT I SEGMENT GARO SWEDEN

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 698,0 MSEK (665,1). Den underliggande efterfrågan har varit stark för produktområdet E-mobility. För de övriga tre produktområdena har nettoomsättningen legat på motsvarande nivåer som för 2019, bortsett från Tillfällig el som backade 16 procent. GARO bedömer att bolagen under året tagit marknadsandelar inom flertalet produktområden. Rörelseresultatet uppgick till 90,2 MSEK (69,8), motsvarande en rörelsemarginal om 12,9 procent (10,5). Det är främst en gynnsam produktmix och god kostnadskontroll som bidragit till det förbättrade rörelseresultatet.

UTVECKLING OCH RESULTAT I SEGMENT GARO INTERNATIONAL

Nettoomsättningen i affärsområdet GARO International låg på samma nivåer som för 2019 och uppgick till 342,4 MSEK (343,0). GARO International har under året haft en utmanande situation med rådande pandemi. Försäljningen började återhämta sig från andra halvan av 2020 i takt med att marknaderna öppnades upp, efter de restriktiva åtgärder som tidigare satts för att motverka spridning av Covid-19. Samtliga produktområden bortsett från Installation, uppvisade dock en tillväxt under 2020 jämfört med 2019.

Rörelseresultatet uppgick till 46,0 MSEK (42,9), motsvarande en rörelsemarginal om 13,4 procent (12,5). Allmänt god kostnadskontroll samt begränsningar i marknadsaktiviteter förklarar det högre rörelseresultatet.

PRODUKTUTVECKLING

GAROs mål är att ligga i framkant i utvecklingen av elprodukter och helhetslösningar som är miljövänliga och energieffektiva. GARO har egen produktutveckling som tillsammans med övriga avdelningar kontinuerligt arbetar med att utveckla nya, samt förbättra befintliga produkter och lösningar, inom alla produktområden. GARO arbetar även nära kunden för att få inspiration samt bättre förstå kundbehovet på marknaden. Femton heltidsanställda arbetar med produktutveckling på GARO. Se vidare not 2.8.

MILJÖPÅVERKAN

GARO skall bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan. Bolaget anser sig ligga i framkant i utvecklingen av energieffektiva och miljövänliga produkter och lösningar som minskar elförbrukningen. Samtliga produkter är bedömda enligt ett miljöperspektiv av Byggarvbedömningen (en icke vinstgivande ekonomisk förening som bedömer och tillhandahåller information om hållbarhetsbedömda varor). Koncernens anläggningar har en miljövänlig produktionsprocess som uppfyller lokala miljölagstiftningar och är certifierade enligt ISO 14001.

Produktionsanläggningarna i Sverige och i Polen bedriver anmälningspliktig verksamhet och lokal myndighet är tillsynsmyndighet. Övriga bolag i koncernen bedriver ej tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer såsom exempelvis komponentförsörjning och prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker framgår av not 3.

FINANSIELLA MÅL OCH MARKNADS-FÖRUTSÄTTNINGAR

GARO koncernens finansiella mål är följande:

- GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10%.
- GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av nettoomsättningen.
- Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.
- Soliditeten ska ej understiga 30%.
- GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50% av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

Under 2020 ökade nettoomsättningen med 3,1 procent (11,6) under helåret till 1039,8 MSEK (1008,1) där produktområdet E-mobility uppvisade en stark expansion. Rörelseresultatet uppgick till 136,2 MSEK (112,6). I jämförelse i siffrorna mot 2019 bör man beakta engångskostnader relaterade till avgående VD om 1,8 MSEK.

Generellt sett, bortom pandemin, är det GAROs bedömning att marknadsförutsättningar i grunden inte har ändrats, även om det råder stor osäkerhet i samhället om pandemins långsiktiga konsekvenser för ekonomin. Marknaden för laddinfrastruktur växer strukturellt med antalet laddbara fordon och GARO ser en fortsatt stark utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur på samtliga marknader. Efterfrågan inom byggrelaterade produkter i Sverige förväntas i kombination med den viktiga ROT-sektorn vara stabil. Bostadsbyggandet har mattats något ifrån toppnivåerna de senaste åren men ligger fortsatt på en hög och stabil produktionstakt. Gällande övriga marknader där GARO är verksamt förväntas, bortom pandemin, en liknande marknadsutveckling. Sammantaget ser GARO positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2020 innebär i huvudsak följande:

Riktlinjerna omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen, övriga chefer som är direkt underställda VD samt styrelseledamot som är anställd av bolaget, nedan kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår ersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Sådan ersättning ska beslutas av styrelsen (eller av bolagsstämman om så följer av lag). Styrelseledamot som är anställd av bolaget ska inte erhålla särskild ersättning för styrelseuppdrag i bolaget eller koncernbolag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se <http://corporate.garo.se/om-garo/var-affarside>. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess

hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. För den verkställande direktören får den rörliga kontanterersättningen inte överstiga två (2) MSEK per år och inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontanterersättningen uppgå till högst 30 % av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till tydligt målrelaterade kriterier i enkla och transparenta konstruktioner. Kriterierna kan vara finansiella, icke-finansiella, eller utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Dessa kriterier innefattar för närvarande bland annat försäljnings- och resultatbaserade finansiella mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska en bedömning/utvärdering ske till vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

De ledande befattningshavarnas andra förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksam. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningslön och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Under 2020 har styrelsen inrättat en ersättningskommitté bestående av delar av styrelsen. Ersättningskommittén bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021

Ersättningskommitténs förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare till bolagsstämman 2021 är identiska med de för 2020.

INFORMATION OM BESLUTADE ERSÄTTNINGAR SOM INTE FÖRFALLIT TILL BETALNING

Information om tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i årsredovisningen för 2020.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk Kod för bolagsstyrning. Arbetet i styrelsen för GARO AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde.

Under 2020 hölls totalt tio styrelsesammanträden. Vidare under 2020 har styrelsen inrättat en ersättningskommitté bestående av delar av styrelsen. Ersättningskommittén bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor och har träffats två gånger under året.

Vidare har GARO sedan 2019 en revisionskommitté bestående av delar av styrelsen. Revisionskommittén har under året träffats vid sex tillfällen. Mer information om styrelsens arbete, bolagsstyrning, koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 116–120.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

Totalt antal aktier på balansdagen uppgår till 10 000 000 med ett kvotvärde om 2 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma. Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för GARO-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor. Företaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Per balansdagen finns en aktieägare som äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Detta är Lars Svensson som via eget innehav kontrollerar 35,7%. På sidan 34–35 finns mer information om GARO aktier och ägarstruktur.

**TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE
AV STYRELSEMEDLEMMAR**

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman äger rum den 5 maj klockan 17:00 genom poströstning med stöd av de tillfälliga lagregler som gäller under 2021.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,5,6	1039,8	1008,1
Övriga rörelseintäkter	7	8,0	2,8
Summa rörelsens intäkter		1047,8	1010,9
Råvaror och förnödenheter		-528,8	-518,3
Övriga externa kostnader	9,10	-123,7	-132,7
Personalkostnader	8	-232,3	-225,0
Avskrivning av anläggningstillgångar	13,14,15	-26,9	-22,3
Summa rörelsens kostnader		-911,6	-898,3
Rörelseresultat		136,2	112,6
Finansiella intäkter	11	0,4	3,4
Finansiella kostnader	11	-13,5	-5,9
Finansiella poster	11	-13,1	-2,5
Resultat före skatt		123,1	110,1
Inkomstskatt	12	-27,7	-24,4
Årets resultat		95,3	85,7
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		-7,7	1,2
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-7,7	1,2
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
Summa totalresultat för året		87,6	86,9

RESULTAT PER AKTIE

	2020	2019
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	9,53	8,57
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	10 000	10 000
Antal utestående aktier (tusental)	10 000	10 000

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	13,0	10,7
Pågående utvecklingsarbeten	13	35,1	17,1
Goodwill	14	45,5	39,6
Byggnader och mark	15	67,4	65,1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	1,8	2,4
Inventarier, verktyg och installationer	15	26,4	29,8
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	6,3	6,9
Nyttjanderättstillgång	10	38,5	41,9
Uppskjuten skattefordran	23	6,2	8,1
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		240,2	221,6
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Råvaror och förnödenheter		104,4	93,4
Färdiga varor och handelsvaror		73,5	74,5
Varor under tillverkning		4,6	2,5
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17, 18	238,6	212,8
Övriga kortfristiga fordringar	17	4,5	3,5
Förutbetalda kostnader		8,1	8,3
Likvida medel	17, 19	69,4	40,8
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		503,1	435,8
SUMMA TILLGÅNGAR		743,3	657,4

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FORTS.

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL SOM KAN HÄNFÖRAS TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE			
Aktiekapital	20, 27	20,0	20,0
Reserver		2,9	2,6
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		407,4	320,4
SUMMA EGET KAPITAL		430,3	343,0
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 21	30,3	31,7
Leasingskuld	21	28,2	33,8
Övriga avsättningar	21	3,7	2,2
Uppskjutna skatteskulder	23	0,5	1,1
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		62,7	68,8
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	17, 21	4,9	5,1
Leverantörsskulder	17	123,9	118,2
Checkräkningskredit	17, 21	7,4	7,7
Aktuella skatteskulder		7,1	15,7
Övriga kortfristiga skulder	17	28,6	25,3
Leasingskuld	21	9,9	8,1
Upplupna kostnader	24	68,4	65,5
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		250,3	245,6
SUMMA SKULDER		313,0	314,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		743,3	657,4

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019		20,0	3,6	272,6	296,2	296,2
Årets resultat		0	0	85,7	85,7	85,7
Övrigt totalresultat för året		0	1,2	0	1,2	1,2
Summa totalresultat		0	1,2	85,7	86,9	383,1
Utdelning enligt beslut av årsstämman		0	0	-40,0	-40,0	-40,0
Utdelning minoritetsandel i dotterbolag		0	0	-0,3	-0,3	-0,3
Värdeförändring skuld säljoption	17	0	0	0,2	0,2	0,2
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	-40,1	-40,1	-40,1
Utgående balans per 31 december 2019		20,0	4,8	318,2	343,0	343,0
Ingående balans per 1 januari 2020		20,0	4,8	318,2	343,0	343,0
Årets resultat		0	0	95,3	95,3	95,3
Övrigt totalresultat för året		0	-7,7	0	-7,7	-7,7
Summa totalresultat		0	-7,7	95,3	87,6	87,6
Utdelning enligt beslut av årsstämman		0	0	0	0	0
Utdelning minoritetsägare i dotterbolag		0	0	0	0	0
Valutaeffekter		0	0	-0,3	-0,3	-0,3
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	-0,3	-0,3	-0,3
Utgående balans per 31 december 2020		20,0	-2,9	413,2	430,3	430,3

Kolumnen reserver är till fullo hänförlig till omräkningsdifferenser avseende valuta vid omräkning av utlandsverksamhet.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		136,2	112,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		26,9	22,4
Övrigt		6,7	1,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	0,4	3,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-13,5	-5,9
Betald inkomstskatt	12	-36,9	-25,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		119,8	107,7
Förändring varulager		-12,0	-8,6
Förändring kundfordringar		-25,8	5,9
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-0,8	-0,7
Förändring leverantörsskulder		5,7	14,8
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		0,0	2,8
Summa förändring av rörelsekapital		-32,9	14,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		86,9	121,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-24,6	-15,0
Förvärv av dotterbolag	17, 26	-5,7	-2,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-15,0	-16,0
Sålda anläggningstillgångar		0	1,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-45,3	-32,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån/förändring skuld köpoption	17, 26	0	0
Amortering av lån/förändring av checkkredit		-1,9	-9,6
Amortering av leasingskuld		-10,8	-8,0
Utbetald utdelning		0	-40,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12,7	-57,9
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		28,9	31,9
Kursdifferens i likvida medel		-0,3	0,5
Likvida medel vid årets början		40,8	8,4
Likvida medel vid årets slut	19	69,4	40,8



Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (publ) (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) utvecklar, tillverkar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Den enskilt största marknaden är Sverige, som svarar för 58 procent (64) av volymen i koncernen. Exportförsäljning sker huvudsakligen genom egna dotterbolag i Norge, Finland, Polen, Irland, Nordirland och Storbritannien.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Gnosjö. Adressen till kontoret är Södergatan 26, Box 203, 335 33 Gnosjö. GARO aktien är sedan den 16 mars 2016 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Samtliga belopp redovisas i miljoners svenska kronor (MSEK) om inte annat anges.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Årsredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen (1995:1554) samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Därvid följer att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 4.

2.1.1 KLASSIFICERING

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar består enbart av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består enbart av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

SKULDER

Långfristiga skulder

Långfristiga skulder och avsättningar består enbart av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består av belopp som förväntas betalas inom

sin normala verksamhetscykel, skulder som innehas främst för handelsändamål, skulder som skall regleras inom tolv månader efter rapportperiod eller skulder där GARO inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperiod.

Alla övriga skulder klassificeras som långfristiga skulder.

2.1.2 KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Likvida medel består, under såväl 2020 som 2019, enbart av kassa- och banktillgodohavanden.

2.1.3 ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Företagsledningens bedömningar av relevanta ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har tillämpats från och med den 1 januari 2020 redovisas nedan. Övriga ändringar bedöms inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.1.4 UTGIVNA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER DOTTERBOLAG

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den expone- ras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

FORTS. NOT 2.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskomelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Där koncernen har ett framtida åtagande, en köp-/säljoption, att förvärva innehav utan bestämmande inflytande, redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande utan istället en finansiell skuld till verkligt värde, där efterföljande förändringar i värde redovisas i resultatet. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

För ytterligare information om dotterbolagen vänligen se not 10 på sidan 106.

ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNBOLAG

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 SEGMENTSRAPPORTERING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Koncernens segment utgörs av GARO Sweden samt GARO International.

2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen. Omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta sker till balansdagens kurs, och valutakursvinster och förluster som uppkommer vid denna omvärdering redovisas under finansnettot i resultaträkningen.

OMRÄKNING AV UTLÄNSKA KONCERNBOLAG

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.5. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

För att bolag inom koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med femstegsmodellen i respektive bolag inom koncernen enligt nedan:

STEG 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

STEG 2: Identifiera de olika åtagandena.

STEG 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

STEG 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

STEG 5: Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av varor inom produktområdena Installation, E-mobility, Projekt och Tillfällig el.

Försäljning av varor förekommer inom koncernens båda segment GARO Sweden och GARO International. Försäljningen består i all väsentlighet av standardprodukter till andra företag. Det förekommer både separata avtal och ramavtal med koncernens kunder. När det finns ett ramavtal anses ett avtal med kund uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från

order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp (i ramavtal med kunder förekommer volymrabatter baserade på antalet produkter som köps) uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

2.5.1 PRISSÄTTNING INOM KONCERN

Prissättning av transaktioner, såsom inköp och försäljning av varor och tjänster, mellan koncernbolag är bedömda från en marknadsmässig princip.

2.6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutadifferenser samt övriga finansiella intäkter och kostnader.

2.7 LEASING

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att leasetagare redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen.

GARO tillämpar de praktiska undantagen i IFRS 16 avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen. GARO tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. Icke-leasingkomponenter kostnadsförs och redovisas inte som en del av nyttjanderätten eller leasingkulden.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte med ersättning.

2.7.1 LEASINGSKULDER

Leasingkulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingkulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal fastställer GARO leasingperioden som den icke-uppsägningsbara perioden, tillsammans med perioder som omfattas av en förlängnings- eller uppsägningsoption om koncernen är rimligt säkra att nyttja dessa optioner. Majoriteten av GAROs leasingavtal innehåller förlängnings- eller uppsägningsoptioner. Vid fastställandet av

leasingperioden beaktar GARO strategiska planer, vikten av den underliggande tillgången för GAROs verksamhet, samt avtalsspecifika förutsättningar som t.ex. kostnader hänförliga till att säga upp leasingavtalet.

Leasingavgifterna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning om koncernen är rimligt säker på att utnyttja dessa optioner. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

Leasingavgifterna diskonteras med den implicita räntan om den lätt kan fastställas, i övriga fall används den marginella låneräntan för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntekostnader, minskar med betalda leasingavgifter och omvärderas till följd av avtalsmodifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

2.7.2 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

GARO redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Anskaffningsvärdet inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader.

Förutsatt att GARO inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

2.8 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETE

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya produkter. Utvecklingsutgiften redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången
- avsikt och förutsättningar finns att sälja eller använda tillgången
- det är sannolikt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar
- utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt
- det finns en av styrelsen godkänd Rol (return on investment) för tillgången

FORTS. NOT 2.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms som maximalt uppgå till 7 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Balanserade utgifter för utveckling som ännu inte tagits i bruk redovisas på raden "Pågående utvecklingsarbeten" i balansräkningen.

Förstudier och övriga utgifter för utveckling som inte uppfyller ovan kriterier, anses inte utgöra en immateriell tillgång och kostnadsförs löpande i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

GOODWILL

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger GAROs andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på bolagsnivå.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

2.9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum.

Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder och påbörjas efter det att anläggningstillgången har tagits i bruk. Inga avskrivningar sker för mark.

Avskrivningstider

Byggnader, byggnadsinventarier och markanläggningar

5–25 år

Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar

10–20 år

Inventarier, verktyg och installationer

3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.10 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

2.11 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

2.11.1 REDOVISNING OCH BORTTAGANDE

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

2.11.2 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via resultatet, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och derivatinstrument. Samtliga klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som klassificeras till verkligt värde (värderingshierarkin, nivå 2) via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.11.3 NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtallstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Övriga fordringar och tillgångar skrivs ned enligt en ratingbaserad metod genom extern kreditrating. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponeringen vid fallissemang. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

2.11.4 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.12 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

2.13 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar.

Beräknad garantireserv för produktgaranti redovisas i samband med att produkterna säljs. Reserver bygger på förväntade kontrakterade förpliktelser och fastställs utifrån historisk statistik om åtgärdskostnader etc. Garantireserven uppgår till 3,5 MSEK (1,5) och är redovisad under avsättningar. Avsättningen för detta är inte väsentlig. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelser. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.15 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder

FORTS. NOT 2.

där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.16 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och

förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,7 Mkr (2020: 3,2 Mkr). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,001 respektive 0,014 procent (2019: 0,020 respektive 0,014 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och ökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2019: 148 procent).

RÖRLIG ERSÄTTNING

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig ersättning, baserat på årets resultat före skatt. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

NOT 3. RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

3.1 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av koncernens centrala finansfunktion enligt policies som fastställts av styrelsen. Finansfunktionen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Finansfunktionen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

A MARKNADSRISK

(i) Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer
Då GARO har merparten av sin verksamhet i Sverige, Polen, Norge, Irland och Nordirland påverkar de allmänna ekonomiska förhållandena och affärsvillkoren i dessa länder GAROs verksamhet och resultat avsevärt. Förhållanden i världsekonomin och negativa förändringar i ekonomin i Europa, främst i Norden, och i övriga världen samt lägre aktivitet för ny- och ombyggnationer av bostäder och kommersiella fastigheter samt minskade inves-

teringar inom industrin kan medföra att efterfrågan på GAROs produkter och tjänster minskar, vilket skulle påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

(ii) Konkurrens och prispress

GARO konkurrerar med aktörer inom olika produktområden och på olika geografiska marknader och GARO måste därför möta slutkundens behov och efterfrågan bättre än sina konkurrenter. Om GARO inte i tillräcklig utsträckning lyckas möta konkurrensen från såväl befintliga som nya aktörer kan detta ha en negativ påverkan på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

På konkurrensutsatta marknader är prispress ett naturligt inslag. Det finns en risk att GAROs konkurrenter utvecklar sitt produktutbud samt att slutkunder därmed kan komma att i högre utsträckning än tidigare föredra produkter som konkurrerar med GAROs nuvarande och framtida produktutbud, vilket kan komma att inverka negativt på GAROs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

(iii) Produktutveckling

GAROs intjäning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. En viktig del av GAROs strategi är därför att utveckla och marknadsföra nya produkter inom de områden GARO bedömer som viktiga för en fortsatt tillväxt och för att bevaka marknadsandelar. En central del av GAROs strategi har varit och är fortsättningsvis att kontrollera hela värdekedjan från produktutveckling och montering till leverans till kunden. Det finns en risk att kostnaderna för ett produktutvecklingsprojekt överskrider budget och att prognostiserade försäljningsvolymerna och/eller försäljningsmarginalerna inte uppnås vilket kan påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

(iv) IT

GAROs förmåga att på ett effektivt och säkert sätt hantera försäljning och annan affärskritisk verksamhet är beroende av tillförlitligheten, funktionaliteten, underhållet, driften och den fortsatta utvecklingen av GAROs IT-system, däribland bolagets webbplats. Sådana system kan störas av bl.a. mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage och fysiska skador. Inom koncernen används IT-system för att köpa in, sälja, leverera produkter, fakturera kunder, hantera order och lager samt för redovisning och finansiellrapportering. Det finns en risk att IT-avbrott eller andra problem med IT-system, beroende på deras längd, omfattning och svårighetsgrad, kan inverka negativt på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

(v) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en

valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens varuinköp sker till största delen i EUR. För att hantera valutarisken med utflöde i EUR har koncernen valt att, när möjlighet finns, även ha försäljning i EUR.

För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner, använder koncernen terminskontrakt till den del det inte är möjligt att matcha utflödet i valutan med inflödet.

Koncernens riskhanteringspolicy är att ekonomiskt säkra mellan 70–80 procent av förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varulager) i EUR för de följande sex månaderna. Utestående terminskontrakt upp går per balansdagen till 6,7 MEUR (4,75). Valutaeffekten av förändringar av derivaten redovisas i resultaträkningen i finansnettot.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i moderbolaget i de berörda utländska valutorna. Säkringsredovisning tillämpas inte avseende dessa transaktioner.

(vi) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som policy att ha sin upplåning till fast ränta. Avvikelse måste godkännas av CFO. Under 2020 samt 2019 bestod koncernens skulder till kreditinstitut till fast ränta av svenska kronor, euro och polska zloty. Koncernens checkräkningskredit löper med rörlig ränta.

B KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, kundfordringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om grossister kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av likvida medel. GARO tillämpar en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster.

FORTS. NOT 3.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument. I dagsläget har koncernen bedömt att ingen kreditförlust föreligger för likvida medel

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. För ytterligare information se not 18.

C LIKVIDITETSRISK

Koncernen har som policy att ha en likviditetsreserv om minst 40 MSEK. Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande bolag och aggregeras av finansfunktionen. Finansfunktionen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för amorteringar, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmål och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långivare.

Överskottslikviditet i koncernens rörelsedrivande bolag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, ska främst betala av utestående lån. Efter det kan placering av överskottslikviditet göras i av finansfunktionen godkända placeringar, som tillgodoser utrymmet till ovan nämnda prognoser och likviditetsreserv.

Tabellen till höger visar koncernens finansiella skulder som kommer att regleras netto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

LÖPTIDSANALYS

Per den 31 december 2020	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	7,1	21,7	6,5	35,3
Leasingskuld	10,4	20,6	11,4	42,4
Derivatinstrument				
Leverantörsskuld	124,0	0	0	124,0
Checkräkningskredit	7,4	0	0	7,4
Summa	148,9	42,3	17,9	209,1

Per den 31 december 2019	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	5,3	27,7	4,4	37,4
Leasingskuld	8,1	18,4	16,9	43,4
Derivatinstrument	0	0	0	0
Leverantörsskulder	118,2	0	0	118,3
Checkräkningskredit	7,7	0	0	7,7
Summa	139,3	46,1	21,3	206,7

Av de 148,9 MSEK som anges för 2020 i intervallet "Mindre än 1 år" har koncernen för avsikt att återbetala 128,4 MSEK (109,2) under första kvartalet 2021.

För närvarande bedöms det inte föreligga något ytterligare upplåningsbehov eller refinansiering för att klara av framtida åtaganden som föranleds av nuvarande verksamhet och affärsplan.

D KÄNSLIGHETSANALYS

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med att alla övriga faktorer är oförändrade.

Koncernens nettoskuldsättning är låg och en enprocentig förändring av marknadsräntan påverkar inte resultatet efter finansiella poster nämnvärt.

Koncernens valutaexponering mot EUR är betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är kopplad till bolagets inköp av varor i Europa. Bolaget har även betydande försäljning av varor i EUR.

Känslighetsanalys	Resultat effekt 2020	Effekt på eget kapital 2020	Resultat effekt 2019	Effekt på eget kapital 2019
Förändring i försäljningspris, +/- 1 %	+/- 10,4 MSEK	+/- 8,1 MSEK	+/- 10,1 MSEK	+/- 7,9 MSEK
Förändring i inköpsvolym, 1 %	4,2 MSEK	3,3 MSEK	3,8 MSEK	3,0 MSEK
Förändring i inköpspriser, 1 %	4,2 MSEK	3,3 MSEK	3,8 MSEK	3,0 MSEK
Förändring i lönekostnader, 1 %	2,7 MSEK	2,1 MSEK	2,2 MSEK	1,7 MSEK
Euro förstärkning mot SEK, 1 %	3,2 MSEK	2,5 MSEK	3,4 MSEK	2,7 MSEK

3.2 HANTERING AV KAPITALSTRUKTUR

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Ett av GAROs finansiella mål är dess soliditet som ej skall understiga 30 procent.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodatum. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, ta upp nya lån, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. GARO har inga bankcovenanter.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Skuldsättningsgraden för Bolaget har under 2020 legat i linje med uppsatta mål, där hänsyn tagits till tillväxtmål och därigenom ökat kapitalbehov.

Koncernen har en soliditet om 57,9 procent (52,2), där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Eget kapital	430,3	343,0
Balansomslutning	743,3	657,4
Soliditet %	57,9%	52,2%

NOT 4. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Upprättande av finansiella rapporter och tillämpning av olika redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar samt använder uppskattningar och antaganden som påverkar redovisade belopp i koncernredovisningen. Dessa uppskattningar, bedömningar och hänförliga antaganden bygger på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar av framtida händelser.

Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning som balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Uppskattningar och bedömningar har gjorts vid bedömning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, beräkning av inkurans i varulager, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, förlustrisk i kundfordringar, värdering av uppskjutna skattefordringar, framtida garantiåtaganden, pågående tvister och andra legala åtaganden samt vid redovisning av nyttjanderättstillgångar, se nedan. Dessa uppskattningar och bedömningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i resultat eller balansräkningar vid eventuellt felaktigt gjorda uppskattningar och bedömningar.

LEASING

VIKtiga KÄLLOR FÖR OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Från den 1 januari 2019 tillämpar GARO IFRS16 Leasing. Leasingskuldena hänförliga till långfristiga leasingavtal som tidigare har klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17 värderas till nuvärdet av de återstående leasingbetalningarna, diskonterande genom att använda den marginella låneräntan. GARO redovisar initialt en nyttjanderätt som anläggningstillgång till ett belopp motsvarande leasingskulden. Fastställandet av leasingperioden samt den marginella låneräntan är bedömningar som påverkar värderingen av den finansiella leasingskulden samt nyttjanderätten.

Skuldsättningsgraden per den 31 december 2020 uppgick till 2,7 procent (13,4), där skuldsättningsgraden definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2020-12-31	2019-12-31
Total upplåning (not 21)	80,7	86,4
Avgår: likvida medel (not 19)	-69,4	-40,8
Nettoskuld	11,3	45,6
Totalt eget kapital	430,3	343,0
Skuldsättningsgrad i %	2,7%	13,4%

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid fastställande av den finansiella leasingskulden samt nyttjanderätten är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till fastställandet av leasingperioderna. Majoriteten av GAROs leasingavtal innehåller optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalet. När leasingperioden fastställs beaktar GARO alla fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Exempel på faktorer som är övervägda är strategiska planer, vikten av den underliggande tillgången för GAROs verksamhet och/eller kostnader hänförliga till att inte förlänga eller säga upp leasingavtal.

NOT 5. SEGMENTINFORMATION

Segmentsredovisningen är upprättad enligt IFRS 8. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Företagsledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören. Den verkställande direktören bedömer verksamheten både utifrån ett geografiskt/legalt perspektiv och med hänsyn till vilken affärsmodell som tillämpas. I koncernen har två operativa segment identifierats; segment GARO Sweden samt GARO International. Dessa stämmer överens med den interna rapporteringen.

Verksamheten i segmentet GARO Sweden utgörs av region Sverige och är organiserad i sex legala enheter. Förutom handelsverksamhet finns egen tillverkning vid tre anläggningar i Sverige. I segmentet GARO International ingår de legala enheterna i Norge, Irland, Storbritannien, Finland och Polen där Polen, förutom handelsverksamhet, även bedriver egen produktion. Varje segment bedrivs under lokalt ansvar. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen.

Verkställande direktören bedömer segmentens resultat främst baserat på måttet EBIT (rörelseresultat).

INTÄKTER

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

De intäkter från externa parter som rapporteras till den

Verkställande direktören värderas på samma sätt som

i resultaträkningen.

INTÄKTER

	GARO Sweden		GARO International		Eliminering		Totalt	
Information segment	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Omsättning								
Summa nettoomsättning	882,6	863,8	570,2	561,9	-413,0	-417,5	1039,8	1008,1
Intern nettoomsättning	-185,2	-198,6	-227,8	-218,9	413,0	417,5	0	0
Extern nettoomsättning	697,4	665,2	342,4	343,0			1039,8	1008,1
Rörelseresultat	90,2	69,8	46,0	42,9	0	0	136,2	112,6
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	-	0,4	3,4
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-	-13,5	-5,9
Årets skattekostnader	-	-	-	-	-	-	-27,8	-24,4
Årets nettoresultat	-	-	-	-	-	-	95,3	85,7
Övriga upplysningar								
Anläggningstillgångar	242,8	180,5	98,4	98,4	-101,0	-57,6	240,2	221,6
Övriga tillgångar	480,7	408,6	225,7	219,0	-203,3	-191,8	503,1	435,8
Summa tillgångar	723,4	589,1	327,7	317,7	-307,8	-249,4	743,3	657,4
Kortfristiga skulder	299,1	271,3	154,5	166,2	-203,3	-191,8	250,3	245,6
Långfristiga skulder	22,2	38,4	40,5	56,0	0	-25,6	62,7	68,8
Summa skulder	334,6	322,0	222,7	209,8	-244,3	-217,4	313,0	314,4
Investeringar	42,1	26,1	3,2	5,0	-	-	45,3	31,1
Avskrivningar	22,4	18,2	4,4	4,2	-	-	26,9	22,4

FORTS. NOT 5.

	Intäkter från externa kunder enligt kundens geografiska läge		Anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	678,0	646,2	181,1	163,1
Norge	173,4	187,4	2,6	3,8
Irland	114,0	117,8	16,9	9,4
Finland	31,1	26,6	0,2	0,0
Öriga länder	43,3	29,9	39,4	45,3
Summa	1039,8	1008,1	240,2	221,6

Koncernens anläggningstillgångar exkluderar finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar och tillgångar relaterade till ersättning till anställda efter avslutad anställning. Anläggningstillgångarna fördelades efter var dotterbolagen är belägna geografiskt.

Koncernen har intäkter från två externa kunder som var för sig överstiger 10 procent av nettoomsättningen vid respektive periodslut. Den sammanlagda nettoomsättningen för var och en av dessa kunder uppgick under 2020 till 204,9 och 240,1 MSEK, totalt 445 MSEK vilket utgör 42,8 procent av den totala nettoomsättningen. Dessa intäkter hänförs till segment GARO Sweden.



NOT 6. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter sker när bolag i koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överlämna en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. Belopp före eliminering av eventuell valutavinst/förlust.

INTÄKTER FRÅN KUNDER FÖRDELADE PER PRODUKTOMRÅDE OCH SEGMENT:

Produktområde	GARO Sweden 2020	GARO Sweden 2019	GARO International 2020	GARO International 2019	Totalt 2020	Totalt 2019
Installationsprodukter	275,3	276,8	203,4	213,6	478,8	490,4
E-mobility	193,9	145,6	94,2	87,4	288,1	232,9
Projekt	174,1	177,2	39,1	36,9	213,2	214,1
Tillfällig el	54,7	65,5	5,6	5,1	60,3	70,7
Summa intäkter från kunder	698,0	665,2	342,4	343,0	1040,4	1008,1

KUNDENS GEOGRAFISKA HEMVIST

Geografisk hemvist	GARO Sweden 2020	GARO Sweden 2019	GARO International 2020	GARO International 2019	Totalt 2020	Totalt 2019
Sverige	678,6	646,4	0	0	678,6	646,4
Norge	0	0	173,4	187,4	173,4	187,4
Polen	0	0	8,9	9,2	8,9	9,2
Irland	0	0	114,0	117,8	114,0	117,8
Finland	0	0	31,1	26,6	31,1	26,6
Övriga länder	19,4	18,8	15,0	2,0	34,4	20,7
Summa intäkter från kunder	698,0	665,2	342,4	343,0	1040,4	1008,1

Intäkter	GARO Sweden 2020	GARO Sweden 2019	GARO International 2020	GARO International 2019
Externa kunder	698,0	665,2	342,4	343,0
Intäkter mellan segmenten	185,1	125,5	22,8	0
Justeringar och elimineringar avseende intersegmentsförsäljning	-185,1	-125,5	-22,8	0
Summa intäkter från avtal med kunder	698,0	665,2	342,4	343,0

PRESTATIONSÅTAGANDE

Koncernens försäljning av varor till företag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–60 dagar. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I de fall det finns ett ramavtal anses ett avtal uppstå först när kund placerar en order utifrån ramavtalets villkor. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Koncernen har inte några kontrakt med en löptid överstigande ett år för vilka upplysningar om uppfyllda prestationsåtaganden krävs och har sålunda utnyttjat lättnadsregeln i IFRS 15.

För ytterligare information om prestationsåtagande se not 2.5 Intäkter från avtal med kund.

KONTRAKTSBALANSER

Inom koncernen förekommer inga avtalstillgångar i form av upplupna eller förutbetalda intäkter utan intäktsredovisning sker i samband med leverans och fullgjord presentation då även fakturan ställs ut. Koncernens kontraktsbalanser utgörs av kundfordringar. För ytterligare information se not 2 sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

ÅTERBETALNINGSSKULD

Inom koncernen finns kundkontrakt där kund enligt avtal är berättigad till volymrabatt baserat på uppnådda försäljningsvolymerna. Denna volymrabatt klassificeras som återbetalningsskuld och regleras löpande under året. För ytterligare information om återbetalningsskyldighet se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

NOT 7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2020	2019
Aktiverat eget arbete produktutveckling	6,6	2,6
Övrigt	1,4	0,2
Totalt	8,0	2,8

NOT 8. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA, M.M.

	2020	2019
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	19,6	17,3
Sociala avgifter	4,3	4,0
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	3,6	2,5
Summa styrelse, VD och övriga befattningshavare	27,5	23,8
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	141,9	136,5
Sociala avgifter	37,8	39,1
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	9,1	11,1
Summa övriga anställda	188,8	186,7
Summa personalkostnader	216,3	210,5

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND

	2020			2019		
	Medelanställda	varav män	varav kvinnor	Medelanställda	varav män	varav kvinnor
Sverige	238	158	80	237	157	80
Norge	21	19	2	18	17	1
Finland	5	4	1	5	4	1
Irland	23	16	7	22	17	5
Storbritannien	6	5	1	0	0	0
Polen	116	29	87	138	37	100
Koncernen totalt	409	231	178	420	232	187

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL DOTTERBOLAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Styrelseledamöter	7	5	7	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	8	9	7
Koncernen totalt	17	14	15	13

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Stefan Jonsson, styrelseordförande	0,5	0	0	0	0	0,5
Per Holmstedt, styrelseledamot t.o.m 200519	0,1	0	0	0	0	0,1
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,2	0	0	0	0	0,2
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot	0,3	0	0	0	0	0,3
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot	0,2	0	0	0	0	0,2
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	0	0	0	0	0	0
Rickard Blomqvist, styrelseledamot*	0,3	0	0	0	0	0,3
Ulf Hedlundh, styrelseledamot, fr.o.m 200519	0,1	0	0	0	0	0,1
Patrik Andersson, VD och koncernchef	2,4	0,3	0,1	0,6	0	3,4
Andra ledande befattningshavare (5 pers)	6,5	1,5	0,2	1,7	0	9,9
Summa	10,6	1,8	0,3	2,3	0	15,0
Dotterbolag						
Andra ledande befattningshavare (5 pers)	6,0	0,6	0,2	1,3	0	8,1
Koncernen	16,6	2,4	0,5	3,6	0	23,1

*Styrelseledamot Rickard Blomqvist har under året även uppburit konsultarvode om 0,6 MSEK (0,5) via bolag, se not 28.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2019

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Stefan Jonsson, styrelseordförande	0,5	0	0	0	0	0,5
Lars Svensson, styrelseledamot t.o.m 190515	0,1	0	0	0	0	0,1
Per Holmstedt, styrelseledamot	0,2	0	0	0	0	0,2
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,2	0	0	0	0	0,2
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot	0,2	0	0	0	0	0,2
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot fr.o.m 190515	0,1	0	0	0	0	0,1
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant fr.o.m 190515	0	0	0	0	0	0
Rickard Blomqvist, styrelseledamot*	0,3	0	0	0	0	0,3
Carl-Johan Dalin, VD och Koncernchef t.o.m 190218	0,4	0	0	0,2	3,3**	3,9
Patrik Andersson, VD och koncernchef fr.o.m 190218	1,8	0,1	0,1	0,5	0	2,5
Andra ledande befattningshavare (4 pers)	4,0	0,5	0,3	1,2	1,0	7,0
Summa	7,8	0,6	0,4	1,9	4,3	15,0
Dotterbolag						
Andra ledande befattningshavare (2 pers)	3,4	1,0	0	0,6	0	5,0
Koncernen	11,2	1,6	0,4	2,5	4,3	20,0

** Beloppet inkluderar ersättning under uppsägningstid samt en reservation för avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner.

PENSIONER

VID AVGIFTSBESTÄMD PENSION

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionspremien ska följa gällande kollektivavtal. Pensionspremie för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

AVGÅNGSVEDERLAG

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från

bolagets sida erhålls dessutom ett avgångsvederlag som uppgår till 9 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader från den anställdes sida och 6–12 månader från bolagets sida.

Under 2019 gjordes en reservation om 6 månadslöner som avgångsvederlag till fd VD för utbetalning under 2020.

Vidare vad gäller rörlig ersättning till ledande befattningshavare avser detta i sin helhet ännu ej utbetald rörlig ersättning. Utbetalning kommer att ske under 2021.

NOT 9. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2020	2019
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	1,5	1,3
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,2
Summa	1,8	1,5
Grant Thornton		
– Revisionsuppdraget	0,1	0,1
Summa	0,1	0,1

NOT 10. LEASING

GARO delar in sina leasingavtal i tre klasser av nyttjanderättstillgångar: Fastigheter, fordon och maskiner. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året:

Räkenskapsåret 2020	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskuld
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	
Ingående redovisat värde	40,4	1,5	0	41,9	41,9
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	4,7	5,1	0	9,8	9,8
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-7,1	-2,8	0	-9,9	0
Valutakursdifferenser	-3,3	0	0	-3,3	-3,3
Räntekostnader på leasingskulder	0	0	0	0	0,4
Leasingavgifter	0	0	0	0	-10,8
Utgående redovisat värde	34,7	3,8	0	38,5	38,0

Räkenskapsåret 2019	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskuld
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	
Ingående redovisat värde	6,2	3,6	0,3	10,1	10,1
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	39,5	0	0	39,5	39,5
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-5,3	-2,1	-0,3	-7,7	0
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0
Räntekostnader på leasingskulder	0	0	0	0	0,3
Leasingavgifter	0	0	0	0	-8,0
Utgående redovisat värde	40,4	1,5	0	41,9	41,9

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-9,9	-7,7
Räntekostnader på leasingskulder	-0,4	-0,3
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-1,9	-1,7
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-12,2	-9,7

GARO redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 10,8 MSEK (10,0) för räkenskapsåret 2020. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 3.

Koncernen hyr kontorsutrustning, bilar och kontorslokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3–5 år. Endast hyresavtal för kontorslokaler löper längre än 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

NOT 11. FINANSIELLA INTÄKTER & KOSTNADER

Finansiella intäkter	2020	2019
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	0	1,6
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	1,6
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter	0,1	0
Ränteintäkter övriga finansiella intäkter	0	0
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden	0,1	0
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	0,3	1,8
Summa	0,3	1,8
Summa finansiella intäkter	0,4	3,4

Finansiella kostnader	2020	2019
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	-1,5	-0,2
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	-1,5	-0,2
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-1,2	-1,2
Räntekostnader leasingskuld	-0,4	-0,3
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-3,0	-2,7
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-4,6	-4,2
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	-7,4	-1,5
Summa	-12,0	-5,7
Summa finansiella kostnader	-13,5	-5,9

NOT 12. INKOMSTSKATT

	2020	2019
Redovisad skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-27,0	-23,0
Förändring uppskjuten skatt (not 23)	-0,7	-1,4
Summa inkomstskatt	-27,7	-24,4

Koncernen har verksamhet i en så kallad skattefri zon i Polen. Endast delar av den polska verksamheten omfattas av dessa skattelättnader. Per 2020-12-31 uppgick outnyttjad skattefördel till ca 4,7 MSEK (8,1) att utnyttjas fram till år 2026. Uppskjuten skattefordran har beaktats i redovisningen.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

	2020	2019
Resultat före skatt	123,1	110,1
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (21,4%)	-26,3	-23,6
Effekt av utländska skattesatser	-0,7	-0,4
Skatteeffekter av:		
– Ej avdragsgilla kostnader	-0,7	-0,3
– Skatt hänförlig till tidigare års redovisat resultat	0	-0,1
Skattekostnad	-27,7	-24,4
Effektiv skattesats %	22,5	22,2

NOT 13. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2019			
Anskaffningsvärde	29,7	10,3	40,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-24,5	0	-24,5
Redovisat värde	5,2	10,3	15,5
Räkenskapsåret 2019			
Ingående redovisat värde	5,2	10,3	15,5
Aktiverade utgifter	-0,9	16,0	15,0
Omklassificeringar	9,2	-9,2	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Avskrivningar	-2,8	0	-2,8
Utgående redovisat värde	10,7	17,1	27,8
Per 31 december 2019			
Anskaffningsvärde	37,9	17,1	40,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-27,2	0	-27,2
Redovisat värde	10,7	17,1	27,8
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	10,7	17,1	27,8
Aktiverade utgifter	0	24,6	24,6
Omklassificeringar	6,6	-6,6	0
Avyttringar och utrangeringar	-8,9	0	-8,9
Avskrivningar	-4,3	0	-4,3
Upplösning av avskrivningar pga avyttring och utrangering	8,9	0	8,9
Utgående redovisat värde	13,0	35,1	48,1
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	35,6	35,1	70,5
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-22,6	0	-22,6
Redovisat värde	13,0	35,1	48,1

NOT 14. GOODWILL

	Goodwill
Per 1 januari 2019	
Anskaffningsvärde	42,8
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	39,6
Räkenskapsåret 2019	
Ingående redovisat värde	0
Förvärv av dotterbolag	0
Avyttringar och utrangeringar	0
Omräkningsdifferenser	0
Nedskrivningar	0
Utgående redovisat värde	39,6
Per 31 december 2019	
Anskaffningsvärde	42,8
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	39,6
Räkenskapsåret 2020	
Ingående redovisat värde	39,6
Förvärv av dotterbolag	5,9
Avyttringar och utrangeringar	0
Omräkningsdifferenser	0
Nedskrivningar	0
Utgående redovisat värde	45,5
Per 31 december 2020	
Anskaffningsvärde	48,7
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt uppgår beroende på produktområde med upp till ca 10 procent för det kommande årets prognos och uthållig till 2 procent.

Antagna rörelsemarginaler uppgår till 8,1 procent för nästkommande år, därefter en prognostiserad förlorad försäljningsvolym inom vissa produktgrupper utan kompensation genom ökade priser, i kombination med högre konkurrens i andra produktgrupper, resulterande i en rörelsemarginal som lägst på 6,8 procent. Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill provas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 11,1 procent använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Goodwill per segment	2020-12-31	2019-12-31
Segment GARO Sweden	45,5	39,6
Segment GARO International	0	0
Totalt	45,5	39,6

NOT 15. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Per 1 januari 2019					
Anskaffningsvärde	111,5	33,6	102,2	3,4	250,7
Ackumulerade avskrivningar	-44,6	-30,6	-75,1	0	-150,3
Redovisat värde	66,9	3,0	27,1	3,4	100,4
Räkenskapsåret 2019					
Ingående redovisat värde	66,9	3,0	27,1	3,4	100,4
Valutakursdifferenser	0,9	0	0,2	0	1,1
Inköp	0	0	4,7	11,3	16,0
Omklassificeringar	0	0,2	7,6	-7,8	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-1,4	0	-1,4
Avskrivningar	-2,7	-0,8	-8,4	0	-11,9
Utgående redovisat värde	65,1	2,4	29,8	6,9	104,2
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	112,4	33,8	113,3	6,9	266,4
Ackumulerade avskrivningar	-47,3	-31,4	-83,5	0	-162,2
Redovisat värde	65,1	2,4	29,8	6,9	104,2
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	65,1	2,4	29,8	6,9	104,2
Valutakursdifferenser	-3,0	0	-1,7	0	-4,7
Inköp	7,9	0	2,2	4,8	14,9
Omklassificeringar	0,7	0	4,8	-5,5	0
Avyttringar och utrangeringar	0	-11,0	-32,6	0	-43,6
Avskrivningar	-3,3	-0,6	-8,7	0	-12,6
Upplösen av avskrivningar pga avyttringar och utrangeringar	0	11,0	32,6	0	43,6
Utgående redovisat värde	67,4	1,8	26,4	6,3	101,9
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	107,1	22,8	85,7	6,3	221,9
Ackumulerade avskrivningar	-39,7	-21,0	-59,3	0	-120,0
Redovisat värde	67,4	1,8	26,4	6,3	101,9

NOT 16. VARULAGER

	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	104,4	93,4
Färdiga varor och handelsvaror	73,5	74,5
Varor under tillverkning	4,6	2,5
Summa	182,5	170,4

Nedskrivning har skett med totalt 10,9 MSEK (8,8).

NOT 17. FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar per 2020-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	238,6	238,6
Övr. kortfristiga fordringar	4,5	4,5
Likvida medel	69,4	69,4
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	0	0
Summa	312,5	312,5

Värdering av finansiella tillgångar per 2019-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	212,8	212,8
Övr. kortfristiga fordringar	3,5	3,5
Likvida medel	40,8	40,8
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	0	0
Summa	257,1	257,1

Värdering av finansiella skulder per 2020-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	42,6	42,6
Leasingskuld	38,1	38,1
Leverantörsskulder	123,9	123,9
Övr. kortfristiga skulder	26,2	26,2
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	0	0
Optionsskuld	2,4	2,4
Summa	233,2	233,2

Värdering av finansiella skulder per 2019-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	44,5	44,5
Leasingskuld	41,9	41,9
Leverantörsskulder	118,2	118,2
Övr. kortfristiga skulder	25,3	25,3
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	0	0
Summa	229,9	229,9

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. För kortfristiga fordringar och skulder anses redovisat värde vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Värdering till verkligt värde.

Koncernen har derivat som värderas till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrumenten inkluderas i raden övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. och värderas till verkligt värde enligt nivå 2. Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d.v.s. icke observerbara indata)

NOT 18. KUNDFORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	239,3	213,3
Reservering förväntade kreditförluster	-0,7	-0,5
Kundfordringar – netto	238,6	212,8

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Koncernen	2020			2019		
	Brutto	Nedskrivning	Förlustandel	Brutto	Nedskrivning	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	206,1	0	0	174,6	0	0
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	29,6	0	0	34,4	0	0
Förfallna kundfordringar 31-60 dgr	2,7	0	0	3,0	0	0
Förfallna kundfordringar 61-90 dgr	0,4	0	0	-0,1	0	0
Förfallna kundfordringar > 91 dgr	0,5	-0,7	0	1,4	-0,5	0
Summa	239,3	-0,7	0	213,3	-0,5	0

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 33,2 MSEK (38,7) förfallna men utan att något väsentligt nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Förändring i reserv för kreditförluster, förenklad metod

Koncernen	2020	2019
Ingående reserv	-0,5	0
Förvärv av dotterbolag	0	0
Konstaterade förluster	0	0
Återförda outnyttjade reserver	0	0
Årets reservering	-0,2	-0,5
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående reserv	-0,7	-0,5
Reserverat belopp i balansräkningen för förväntade kreditförluster	-0,7	-0,5

Förväntade kreditförluster utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen tillämpa den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster, se not 2.11.3 nedskrivning av finansiella tillgångar.

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till ca 0,1 procent av respektive års nettoomsättning.

NOT 19. LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	69,4	40,8
Totalt	69,4	40,8

NOT 20. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet per 2020-12-31 består av 10 000 000 aktier med kvotvärdet 2 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

UTDELNING

Utdelningar som betalades ut under 2019 uppgick till 40,00 MSEK (40,0), vilket motsvarade 4,00 SEK per aktie (4,00).

På årsstämman den 19 maj 2020 beslutades att ingen utdelning skulle göras för räkenskapsåret 2019.

På årsstämman den 5 maj 2021 kommer styrelsen föreslå en utdelning om 4,75 SEK per aktie för räkenskapsåret 2020.

NOT 21. UPPLÅNING

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	30,3	31,7
Finansiell leasingskuld	28,2	33,8
Summa långfristig upplåning	58,5	65,5
Kortfristig		
Checkräkningskrediter	7,4	7,7
Skulder till kreditinstitut	4,9	5,0
Finansiell leasingskuld	9,9	8,2
Summa kortfristig upplåning	22,2	20,9
Summa upplåning koncernen	80,7	86,4

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Koncernens upplåning är i SEK, EUR och PLN. Koncernens upplåning består av lån från SEB.

Banklånen förfaller fram till 2027 och löper med en genomsnittlig ränta på 1,4 procent per år (1,3).

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långgivare.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, EUR och PLN om 96,2 MSEK (95,8) som omförhandlas årligen.

NOT 22. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	2,2	1,5
Belopp som tagits i anspråk	1,5	0,7
Outnyttjade belopp som återförts	0	0
Utgående balans	3,7	2,2

NOT 23. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Leasingskuld	7,9	9,0
Övrigt (not 12)	6,2	8,1
Summa	14,1	17,1
Uppskjutna skatteskulder		
Maskiner och inventarier	-0,6	-1,1
Nyttjanderättstillgångar	-7,8	-9,0
Summa	-8,4	-10,1
Uppskjuten skattefordran – netto	5,7	7,0

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löneskulder	20,6	19,9
Upplupna sociala avgifter	9,9	8,9
Bonus till kunder	19,8	22,8
Upplupna räntekostnader	0	0
Övriga poster	18,1	13,9
Totalt	68,4	65,5

NOT 25. STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
För skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	71,7	69,2
Företagsinteckningar	81,0	81,0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	6,0	6,0
Garantiförbindelse avseende hyresavtal	0	0,5
Totalt	158,7	156,7

NOT 26. RÖRELSEFÖRVÄRV

I juni 2020 förvärvade GARO 70 procent av aktierna i EV Charge Partner Sweden AB. EV Charge Partner är ett bolag som utför service och support samt driftsättning av laddinfrastruktur främst för större laddoperatörer och kraftbolag i Sverige och Polen. Bolagets omsättning uppgick 2019 till 9,2 MSEK med ett rörelse-resultat på 0,8 MSEK. EV Charge Partner Sweden AB har åtta anställda och är beläget i Gnosjö. Köpeskillingen vid förvärvet uppgick till 5,6 MSEK som betalades kontant. Den förvärvade enheten har bidragit med en nettoomsättning om 3,1 MSEK med ett resultat efter skatt om -0,3 MSEK. Den förvärvade enheten konsolideras per 1 juni 2020. Transaktionskostnaderna uppgick till 1,3 MSEK.

Om den förvärvade enheten ingått i koncernen under hela året skulle nettoomsättningen uppgått till 7,1 MSEK och årets resultat till 0,1 MSEK.

Genom förvärvet ökade koncerngoodwill med 5,9 MSEK. Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

**PRELIMINÄR FÖRVÄRVSKALKYL
EV CHARGE PARTNER SWEDEN AB**

Förvärvade bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	0
Övriga anläggningstillgångar	0,1
Varulager	1,3
Övriga omsättningstillgångar	1,8
Likvida medel	0,2
Obeskattade reserver	-0,5
Övriga skulder	-1,5
Netto identifierbara tillgångar/skulder	1,4
Koncerngoodwill	5,9
Kontant köpeskillning	-5,6

GARO använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskillning samt ev tillkommande option. I samband med förvärvet av EV Charge Partner erhöll GARO en rättighet och skyldighet att förvärva ytterligare 10 procent av aktierna i EV Charge partner under 2022. Vidare erhöll GARO en option att förvärva, och Davids Elteknik AB en option att sälja, resterande utestående aktier i EV Charge Partner efter utgången av 2025. Beloppet 2,4 MSEK är uppbokat som en skuld i GARO AB. Det uppbokade beloppet är en uppskattning av kvarstående köpeskillning som är beroende av ekonomiskt utfall i EV Charge Partner Sverige AB under avtalsperioden.

NOT 27. AKTIEDATA

Resultat per aktie	2020	2019
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	9,53	8,57
Eget kapital per aktie, före och efter utspädning, SEK	43,0	34,3
Genomsnittligt antal aktier, tusental	10 000	10 000
Antal utestående aktier, tusental	10 000	10 000

NOT 28. NÄRSTÅENDE

Köp av varor & tjänster	2020	2019
Inköp av tjänster		
Konsulttjänster från styrelseledamot (Ekonomerna i Sverige AB)	0,6	0,5
Driftsättning & servicetjänster inköpta från närstående till Styrelseordförande	0,7	2,2
Elinstallationstjänster inköpta från närstående till Styrelseordförande	0,1	0,8
Summa	1,4	3,5

Ovanstående transaktioner har skett med närstående. Tjänsterna har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund. Per balansdagen fanns inga skulder uppbokade mot ovan närstående inköp.

I samband med förvärvet av EV Charge Partner Sweden genomfördes en analys av ev intressekonflikt, då David Jonsson, som ägde 100 procent av aktierna i det säljande bolaget Davids Elteknik AB, är närstående till GAROs styrelseordförande Stefan Jonsson. Rickard Blomqvist har tillsammans med GAROs ledning hanterat förvärvprocessen och i styrelsens beslut om att genomföra förvärvet har Stefan Jonsson inte deltagit. GARO bedömer att transaktionen gjorts på marknadsmässiga villkor.

**NOT 29. HÄNDELSE EFTER
RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

GARO genomförde den 1 januari 2021 bolagiseringen av produktområdet E-mobility genom att föra över verksamheten till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB. Syftet med bolagiseringen är ett ökat fokus, intensifiering av vårt utvecklingsarbete samt att ytterligare bredda och stärka vårt erbjudande till marknaden.

NOT 30. NYCKELTAL OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

Nyckeltalen i denna årsredovisning beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås.

RESULTATMÅTT

NETTOOMSÄTTNING summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt.

RÖRELSERESULTAT (EBIT) Resultat före finansiella poster och skatt.

MARGINALMÅTT

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

KAPITALSTRUKTUR

NETTOSKULD Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16 minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD Resultat efter finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

SOLIDITET Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutningen.

BALANSOMSLUTNING Summan av tillgångssidan, alt summan av skuldsidan plus eget kapital.

AVKASTNINGSMÅTT

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE Periodens resultat dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

GENOMSNIITTLIGT ANTAL AKTIER, 1000-TAL Det genomsnittliga antalet aktier under perioden angivet i 1000-tal.

ALTERNATIVA NYCKELTAL (EJ DEFINIERADE AV IFRS)

GARO använder även vissa nyckeltal som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som GARO tillämpar. Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Det skall särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definierats, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

ORGANISK TILLVÄXT: I GAROs tillväxtstrategi ingår ett viktigt finansiellt mål att växa organiskt med 10 % per år sett över en konjunkturscykel, varför ledningen valt att följa organisk tillväxt, vilket definieras organisk tillväxt med justering för valutaeffekter från verksamhet med annan valuta än SEK.

EBITDA: I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITDA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

EBITDA-MARGINAL, %: EBITDA i procent av nettoomsättningen under perioden.

RÖRELSEKAPITAL: Rörelsekapitalet utgör en stor del av GAROs balansräknings värde. I syfte att optimera GAROs kassagenerering fokuserar ledningen på utvecklingen av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

NETTOSKULD: Nettoskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i GARO i absoluta tal, efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

FORTS. NOT 30.

ORGANISK TILLVÄXT

	2020	2019
Föregående års omsättning	1008,1	903,7
Organisk tillväxt	28,5	106,0
förvärv och strukturförändringar	3,8	0
Valutakurseffekter	-0,6	-1,6
Innevarande period	1039,8	1008,1

EBITDA

	2020	2019
Resultat efter avskrivningar	136,2	112,6
årets avskrivningar	27,0	22,3
EBITDA	163,2	134,9

RÖRELSEKAPITAL

	2020	2019
Omsättningstillgångar	503,1	435,8
Avgår, likvida medel	-69,4	-40,8
Avgår, kortfristiga ej räntebärande skulder	-228,1	-224,7
exkl skuld avseende tilläggsköpeskilling	-2,4	0
Rörelsekapital per balansdagen	203,4	170,3
Rörelsekapital i relation till balansomslutning (%)	27,4	25,9

NETTOSKULD

	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder	30,3	31,7
Kortfristiga räntebärande skulder	12,3	12,8
Leasingskuld enl definition IFRS 16	38,1	41,9
Avgår, likvida medel	-69,4	-40,8
Nettoskuld	11,3	45,6
Nettoskuld i relation till balansomslutning (%)	1,5	6,9



Förvaltningsberättelse för moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören för GARO AB (publ), organisationsnummer 556051-7772, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

AKTIEKAPITAL & ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Moderbolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2020 till 20 MSEK. Vid denna tidpunkt fanns det 10 000 000 stamaktier.

Bolaget är sedan 16 mars 2016 noterat vid NASDAQ Stockholm.

Totalt antal aktier på balansdagen uppgår till 10 000 000 med ett kvotvärde om 2 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma. Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för GARO-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Per balansdagen finns en aktieägare som äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Detta är Lars Svensson som via egna innehav kontrollerar 35,7 procent av kapitalet och rösterna i bolaget. På sidan 34–35 finns mer information om GARO aktier och ägarstruktur.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSEMEDLEMMAR

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

VERKSAMHETEN

GARO är ett bolag, som under eget varumärke, utvecklar och tillverkar innovativa produkter och helhetslösningar för elinstallationsmarknaden. GARO startades 1939 i Gnosjö, Småland och har under sin drygt 80-åriga historia byggt upp starka kundrelationer och ett välutvecklat leverantörsnätverk som i kombination med egna produktions- och försäljningsenheter utgör plattformen för att leverera innovativa helhetslösningar.

Moderbolagets verksamhet omfattar en betydande del av den svenska operativa verksamheten samt dessutom även koncernledning och vissa koncerngemensamma funktioner och koncernens finansfunktion. Moderbolagets lagerfunktion fungerar även till viss del som centrallager för de andra svenska verksamheterna, samt har betydande tillverkning och försäljning till övriga koncernbolagen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

I februari lanserades snabbbladdaren Althea. I april genomförde GARO ett effektiviseringsprogram som resulterade i att 18 tjänster berördes, varav merparten var tjänstemän i Sverige och Polen. Vidare i april återkallade styrelsen, som en försiktighetsåtgärd, tidigare kommunicerat förslag kring utdelning. GARO AB förvärvade per 1 juni, 70 procent av aktierna i EV Charge Partner Sweden AB, ett bolag verksamt inom service och support för E-mobility.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

GARO genomförde den 1 januari 2021 bolagiseringen av produktområdet E-mobility genom att föra över verksamheten till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB. Syftet med bolagiseringen är ett ökat fokus, intensifiering av vårt utvecklingsarbete och ytterligare bredda samt att stärka vårt erbjudande till marknaden.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har GARO AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 36–53 i detta tryckta dokument.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 622,0 MSEK (586,6). Den underliggande efterfrågan främst inom produktområdet E-mobility har varit stark under året.

Rörelseresultatet uppgick till 69,0 MSEK (48,4), motsvarande en rörelsemarginal om 11,1 procent (8,3). Rörelseresultatet är ett resultat av gynnsam produktmix i kombination med god kostnadskontroll.

INVESTERINGAR

Moderbolaget investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheten och produktionsutrustning. Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3,2 MSEK (10,3) exklusive förvärv i dotterbolag 5,7 MSEK (2,4). Vidare investerar GARO i produktutveckling, och årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 24,6 MSEK (16,1). Årets avskrivningar uppgick till 12,1 MSEK (9,9) varav på materiella anläggningstillgångar 7,8 MSEK (7,5).

KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 97,3 MSEK (101,7). Årets kassaflöde uppgick till 33,9 MSEK (30,1).

Likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick per 2020-12-31 uppgick till 161,2 MSEK (118,1) Nettokassan uppgick per 2020-12-31 till 47,0 MSEK (9,6)

Moderbolagets egna kapital uppgick per 2020-12-31 till 311,4 MSEK. (242,8) Aktieutdelningen 2020 uppgick till 0 MSEK (40,0).

Flerårsöversikt

MODERBOLAGETS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	622,0	586,6	528,6	428,9	357,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	81,3	58,3	66,4	45,2	24,6
Rörelseresultat (EBIT)	69,0	48,4	56,5	36,5	16,3
Rörelsemarginal, %	11,1	8,3	10,7	8,5	4,6
Balansomslutning	546,5	451,3	385,7	356,2	254,1
Soliditet, %	56,0	53,8	56,4	52,0	61,5
Avkastning på eget kapital, %	24,8	26,8	36,0	32,9	27,6
Medeltal anställda	143	137	132	122	119

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i moderbolaget uppgick per den 31 december 2020 till 150 (138). Medelantalet heltidsanställda under 2020 uppgick till 143 (137). Andelen kvinnor uppgick under året till 39 procent (39) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 5.

PRODUKTUTVECKLING

GAROs mål är att ligga i framkant i utvecklingen av elprodukter och helhetslösningar som är miljövänliga och energieffektiva. Bolaget har en egen produktutvecklingsavdelning som tillsammans med övriga avdelningar arbetar med att kontinuerligt utveckla nya samt förbättra befintliga produkter och lösningar inom alla produktområden. GARO arbetar även nära kunden för att få inspiration samt bättre förstå kundbehovet på marknaden. Tolv heltidsanställda arbetar med produktutveckling på GARO. Se vidare not 2.8 koncernredovisningen.

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet och kommunen är tillsynsmyndighet. Fastigheten Gärö 1:377 är enligt Länsstyrelsens MIFO inventering klassad i riskklass 2. Bolaget har inga föreläggande enligt miljöbalken. Moderbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

RISKER OCH OSÄKERHETSAKTORER

En redogörelse över potentiella risker samt hur dessa hanteras framgår av not 3 koncernredovisningen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa framgår av förvaltningsberättelse för koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 407,4 MSEK (320,4).

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

(SEK)	
Ingående balanserat resultat	202 114 511
Avsättning fond för eget arbete utvecklingskostnader	-17 840 710
Årets resultat	68 647 789
Totalt	252 921 590

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

- att till aktieägare utdelas 4,75 per aktie	47 500 000
- att i ny räkning överföres	205 421 590
Totalt	252 921 590

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 st.

Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Moderbolagets årsredovisning

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,3	622,0	586,6
Övriga rörelseintäkter	4	19,4	14,0
Summa		641,4	600,6
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-383,3	-372,4
Övriga externa kostnader	6	-68,0	-67,2
Personalkostnader	5	-113,0	-107,8
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-12,3	-9,9
Övriga rörelsekostnader/intäkter		4,2	5,1
Summa rörelsens kostnader		-572,4	-552,2
Rörelseresultat		69,0	48,4
Resultat från andelar i koncernföretag	22	13,3	18,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2,0	3,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-7,2	-1,7
Summa resultat från finansiella poster		8,1	19,9
Resultat före skatt		77,1	68,3
Bokslutsdispositioner	23	6,0	9,9
Skatt på årets resultat	9	-14,5	-13,0
Årets resultat		68,6	65,2

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	14,3	12,1
Pågående utvecklingsarbeten	11	35,1	17,0
Summa immateriella anläggningstillgångar	11	49,4	29,1
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	24,5	26,1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	0,6	1,1
Inventarier, verktyg och installationer	12	16,0	17,7
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	6,0	6,8
Summa materiella anläggningstillgångar	12	47,1	51,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	79,3	46,1
Fordringar hos koncernföretag		30,6	25,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		109,9	71,7
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		206,4	152,5
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		47,0	39,9
Varor under tillverkning		0,1	0,1
Färdiga varor och handelsvaror		19,7	21,0
Summa varulager		66,8	61,0
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13,14	119,1	97,3
Fordringar hos koncernföretag		86,2	106,6
Övriga kortfristiga fordringar		0,6	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3,4	3,7
Summa kortfristiga fordringar		209,3	207,7
Kassa och bank	14, 15	64,0	30,1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		340,1	298,8
Summa tillgångar		546,5	451,3

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING FORTS.

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL & SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	20,0	20,0
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		35,9	18,1
Reservfond		2,6	2,6
Summa bundet eget kapital		58,5	40,7
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		184,3	136,9
Årets vinst		68,6	65,2
Summa fritt eget kapital		252,9	202,1
SUMMA EGET KAPITAL		311,4	242,8
 Obeskattade reserver	24	0	0
SKULDER			
Avsättningar			
Övriga avsättningar		3,5	2,0
Avsättning för uppskjuten skatt	17	0,7	1,2
Summa avsättningar		4,2	3,2
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	18	13,7	17,1
Summa långfristiga skulder		13,7	17,1
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14,18	3,3	3,4
Leverantörsskulder		58,7	56,2
Checkräkningskredit	14,18	0	0
Skulder till koncernföretag		107,5	73,0
Aktuella skatteskulder		1,6	11,1
Övriga kortfristiga skulder		9,8	8,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	36,2	36,2
Summa kortfristiga skulder		217,1	188,2
SUMMA SKULDER		235,0	208,5
Summa skulder och eget kapital		546,5	451,3

MODERBOLAGETS RAPPORT OM FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

		Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Not	Aktiekapital	Reservfond	Fond för egen- upparbetade utvecklingsutgifter	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
MSEK						
Ingående balans per 1 jan 2019		20,0	2,6	8,2	186,8	217,6
Årets resultat tillika totalresultat 2019		0	0	0	65,2	65,2
Summa totalresultat		0	0	0	65,2	65,2
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	9,9	-9,9	0
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0	-40,0	-40,0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0	-40,0	-40,0
Utgående balans per 31 december 2019		20,0	2,6	18,1	202,1	242,8
Ingående balans per 1 jan 2020		20,0	2,6	18,1	202,1	242,8
Årets resultat tillika totalresultat 2020		0	0	0	68,6	68,6
Summa totalresultat		0	0	0	68,6	68,6
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	17,8	-17,8	0
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0	0	0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0	0	0
Utgående balans per 31 december 2020		20,0	2,6	35,9	252,9	311,4

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		69,0	48,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	11, 12	12,3	9,9
Övrigt		0,9	0,7
Erhållna utdelningar	22	13,3	18,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2,0	3,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-7,2	-1,7
Betald inkomstskatt	9	-24,5	-13,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		65,8	65,5
Förändring varulager		-5,8	-5,6
Förändring kundfordringar	13	-1,5	-11,5
Förändring övriga kortfristiga fordringar		0,3	1,2
Förändring leverantörsskulder		0,8	38,9
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		37,6	13,2
Summa förändring av rörelsekapital		31,5	36,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		97,3	101,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-24,6	-16,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-3,2	-10,3
Sålda anläggningstillgångar	12	0	0,7
Investering i dotterbolag		-33,2	-2,4
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		-5,0	-1,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66,0	-29,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-3,4	-11,0
Erhållet/lämnat koncernbidrag	23	6,0	9,0
Utbetald utdelning		0	-40,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2,6	-42,0
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		33,9	30,1
Likvida medel vid årets början		30,1	0
Likvida medel vid årets slut		64,0	30,1

Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (moderbolaget) utvecklar, tillverkar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Den enskilt största marknaden är Sverige, som svarar för 64 procent (74) av volymen i moderbolaget. Exportförsäljning sker huvudsakligen till egna dotterbolag i Norge, Finland, Polen, Irland, Nordirland och Storbritannien.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Gnosjö. Adressen till kontoret är Södergatan 26, Box 203, 335 33 Gnosjö. GARO aktien är sedan den 16 mars 2016 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoners svenska kronor (MSEK).

NOT 2. SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för GARO Aktiebolag (moderbolaget) är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges detta nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden.

RFR 2 säger att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärde-metoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som en skuld till det negativa verkliga värdet med värdeförändring i resultatet.

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualitytillgångar.

DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivatinstrument används inte för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas därför omedelbart i resultaträkningen. Utestående terminskontrakt uppgick per balansdagen till 6,7 MEUR (4,75).

BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Som bokslutsdispositioner redovisas överavskrivningar, periodiseringsfonder och koncernbidrag. Som obeskattade reserver redovisas kvarvarande avsättningar för överavskrivningar och periodiseringsfonder.

LEASINGAVTAL

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 3. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	2020	2019
Norden	603,2	568,4
Europa exkl Norden	18,8	18,2
Totalt	622,0	586,6

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2020	2019
Hysesintäkter	3,0	0
Aktiverat eget arbete	6,6	3,0
Uthyrning av personal och administrativa tjänster	9,3	10,0
Övrigt	0,5	0,9
Totalt	19,4	14,0

NOT 5. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

Löner och andra ersättningar	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	8,5 (0,8)	4,2 (1,7)	11,9 (0,6)	5,5 (1,9)
Övriga anställda	61,7 (0,4)	27,6 (5,7)	53,6 (0,3)	26,7 (6,2)
Totalt	70,2 (1,2)	31,8 (7,4)	65,5 (0,9)	32,2 (8,1)

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND

	2020		2019	
	Medelanställda	Varav män	Medelanställda	Varav män
Sverige	143	92	137	84
Totalt	143	92	137	84

KÖNSFÖRDELNING FÖR STYRELSELEDAMÖTER & ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	5	7	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	5	6	5
Totalt	13	5	13	5

Ersättning till ledande befattningshavare: Informationen framgår av not 8 i koncernredovisningen.

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2020	2019
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	0,7	0,8
– Övrig granskning	0,2	0
PwC		
– Skatterådgivning	0,6	0,4
Summa	1,5	1,1

NOT 7. OPERATIONELL LEASING

Moderbolaget hyr maskiner, bilar och lagerlokaler. leasingperioderna varierar mellan 3 till 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Nedan presenteras moderbolagets framtida leasingavgifter för icke-uppsägningsbara leasingavtal.

Framtida minimileasingavgifter	2020	2019
Inom 1 år	3,1	2,4
Mellan 1 till 5 år	4,2	1,2
Mer än 5 år	0	0
SUMMA	7,3	3,6

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 3,8 MSEK (3,7).

NOT 8. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE POSTER

Finansiella intäkter	2020	2019
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	0	0
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	0
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från kundfordring	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella intäkter	1,9	1,9
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden	1,9	1,9
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	0,1	1,2
Summa	0,1	1,2
Summa finansiella intäkter	2,0	3,1

Finansiella kostnader	2020	2019
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	-1,5	0
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	-1,5	0
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-0,7	-0,5
Räntekostnader övriga finansiella skulder		
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-0,7	-0,5
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	-5,0	-1,2
Summa	-5,0	-1,2
Summa finansiella kostnader	-7,2	-1,7

NOT 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2020	2019
Redovisad skatt i resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-15,5	-13,2
Förändring av uppskjuten skatt (not 17)	1,0	0,2
Summa redovisad skatt	-14,5	-13,0

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för det svenska moderbolaget enligt följande:

	2020	2019
Resultat före skatt	82,8	78,2
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (21,4%)	-17,7	-16,7
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktig utdelning	2,9	4,5
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,7
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0,5	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0	-0,1
Summa redovisad skatt	14,5	-15,5
Effektiv skattesats (%)	18,8	19,1

NOT 10. INNEHAV & INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	46,1	43,7
Förvärv	33,2	2,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	79,3	46,1
Utgående redovisat värde	79,3	46,1

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
GARO Electric Irl. Ltd	67083	Dublin, Irland	10 000	100	0	4,7	4,7
GARO Electric Ltd	12057804	Birmingham, UK	1	100	0	0	0
GARO Elflex AB	556717-1003	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	2,5	2,5
GARO Montage AB	556658-9544	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	1,8	1,8
GARO AS	935722713	Drammen, Norge	800	100	0	0,7	0,7
WEB-EL Försäljning AB	556658-1079	Luleå, Sverige	1 000	100	0	30,1	30,1
GARO Polska SP ZOO	8513133236	Szczecin, Polen	200	100	0	5,2	5,2
GARO Fastigheter AB	559180-6426	Gnosjö, Sverige	100 000	100	0	0,1	0
GARO E-mobility AB	559272-1871	Gnosjö, Sverige	200 000	100	0	20,0	0
GARO Finland OY	2191528-5	Esbo, Finland	100	100	0	7,2	1,1
EV Charge Partner i Sverige AB	556980-5384	Gnosjö, Sverige	1 000	70	30	7,0	0
Summa						79,3	46,1

NOT 11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2019				
Anskaffningsvärde	28,8	10,1	1,9	40,8
Akkumulerade avskrivningar	-23,3	0	-1,9	-25,2
Redovisat värde	5,5	10,1	0	15,6
Räkenskapsåret 2019				
Ingående redovisat värde	5,5	10,1	0	15,6
Inköp/aktiverade utgifter	0	16,1	0	16,1
Omklassificeringar	9,2	-9,2	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Nedskrivningar	0	0	0	0
Avskrivningar	-2,6	0	0	-2,6
Utgående redovisat värde	12,1	17,0		29,1
Per 31 december 2019				
Anskaffningsvärde	38,0	17,0	1,9	56,9
Akkumulerade avskrivningar	-25,9	0	-1,9	-27,8
Redovisat värde	12,1	17,0	0	29,1
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	12,1	17,0	0	29,1
Inköp/aktiverade utgifter	0	24,6	0	24,6
Omklassificeringar	6,5	-6,5	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-8,9	0	0	-8,9
Nedskrivningar	0	0	0	0
Avskrivningar	-4,3	0	0	-4,3
Utgående redovisat värde	14,3	35,1	0	49,4
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	35,6	35,1	1,9	72,6
Akkumulerade avskrivningar	-21,3	0	-1,9	-23,2
Redovisat värde	14,3	35,1	0	49,4

NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar & förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Per 1 januari 2019					
Anskaffningsvärde	69,0	31,2	76,1	3,3	179,6
Ackumulerade avskrivningar	-41,2	-26,9	-59,2	0	-130,0
Redovisat värde	27,8	1,6	16,9	3,3	49,6
Räkenskapsåret 2019					
Ingående redovisat värde	27,8	1,6	16,9	3,3	49,6
Inköp	0	0	0	10,3	10,3
Omklassificeringar	0	0	6,8	-6,8	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-0,7	0	-0,7
Avskrivningar	-1,7	-0,5	-5,3	0	-7,5
Utgående redovisat värde	26,1	1,1	17,7	6,8	51,7
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	69,0	31,2	82,2	6,8	189,2
Ackumulerade avskrivningar	-42,9	-30,1	-64,5	0	-137,5
Redovisat värde	26,1	1,1	17,7	6,8	51,7
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	26,1	1,1	17,7	6,8	51,7
Inköp	0	0	0	3,2	3,2
Omklassificeringar	0	0	4,0	-4,0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	-10,9	-31,6	0	-42,5
Avskrivningar	-1,6	-0,5	-5,7	0	-7,8
Upplösning av avskrivningar pga avyttring och utrangering	0	10,9	31,6	0	42,5
Utgående redovisat värde	24,5	0,6	16,0	6,0	47,1
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	69,0	20,3	54,1	6,0	149,4
Ackumulerade avskrivningar	-44,5	-19,7	-38,1	0	-102,3
Redovisat värde	24,5	0,6	16,0	6,0	47,1

NOT 13. KUNDFORDRINGAR

Redovisade belopp, per valuta, för moderbolagets kundfordringar är följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	119,1	97,3
Minus: reservering för osäkra fordringar	0	0
Kundfordringar – netto	119,1	97,3

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 13,7 MSEK (12,4) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalnings-svårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2020-12-31	2019-12-31
Inom 1–30 dagar	13,3	11,7
Mellan 31 och 60 dagar	0,4	0
Mer än 61 dagar	0	0,7
Summa förfallna kundfordringar	13,7	12,4

NOT 14. FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell presenteras moderbolagets finansiella tillgångar och skulder klassificerade med utgångspunkt i anskaffningsvärdet. För kortfristiga fordringar och skulder anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värde varvid dessa värden överensstämmer i nedan tabell:

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2020-12-31.

Räkenskapsåret 2020	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	119,1	0	119,1
Fordringar på koncernföretag	86,2	0	86,2
Övr. kortfristiga fordringar	0,6	0	0,6
Likvida medel	64,0	0	64,0
Summa	269,9	0	269,9
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	0	58,7	58,7
Skulder till koncernföretag	0	107,5	107,5
Derivat instrument	0	0	0
Övr kortfristiga skulder	0	9,8	9,8
Summa	0	176,0	176,0

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2019-12-31.

Räkenskapsåret 2019	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	97,3	0	97,3
Fordringar på koncernföretag	106,6	0	106,6
Övr. kortfristiga fordringar	0,1	0	0,1
Likvida medel	30,1	0	30,1
Summa	234,1	0	234,1
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	0	56,2	56,2
Skulder till koncernföretag	0	73,0	39,4
Derivat instrument	0	0	0
Övr kortfristiga skulder	0	8,3	41,9
Summa	0	137,5	137,5

Under 2019 har GARO AB förvärvat minoritetsandelen om 5 procent i GARO Elfex AB till ett värde om 2,4 MSEK. Skulden till minoritetsägaren i GARO Elfex AB har därmed reglerats.

NOT 15. LIKVIDA MEDEL

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	64,0	30,1
Totalt	64,0	30,1

NOT 16. AKTIEKAPITAL & ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet per 2020-12-31 består av 10 000 000 aktier med kvotvärdet 2 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 17. AVSÄTTNING FÖR UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar hänförlig till temporära skillnader derivatinstrument	-0,5	0
Uppskjutna skatteskulder	0	0
– uppskjutna skatteskulder hänförlig till temporära skillnader byggnad och markanläggning	0,7	1,1
Uppskjutna skatteskulder (netto)	0,2	1,1

NOT 18. UPPLÅNING

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	13,7	17,1
Summa långfristig upplåning	13,7	17,1
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	3,3	3,4
Summa kortfristig upplåning	3,3	3,4
Summa upplåning moderbolaget	17,0	20,5

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolagets upplåning är i SEK och EUR. Moderbolagets upplåning består av lån från SEB.

Banklånen förfaller fram till 2027 och löper med en genomsnittlig ränta på 1,4 procent per år (1,3). 3,2 MSEK av lånen kommer att betalas efter 5 år. Moderbolaget har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långivare.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 88,8 MSEK (88,6) som omförhandlas årligen.

NOT 19. UPPLUPNA KOSTNADER & FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna lönekostnader	13,8	11,0
Upplupna sociala avgifter	5,5	4,7
Bonus till kunder	10,1	12,9
Övriga poster	6,8	7,6
Totalt	36,2	36,2

NOT 20. STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
Fastighetsinteckningar	35,2	35,2
Företagsinteckningar	66,0	66,0
Totalt	101,2	101,2

Säkerheterna är ställda för skulder till kreditinstitut.

NOT 21. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
Övriga ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag	21,6	21,6
Totalt	21,6	21,6

NOT 22. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020	2019
Utdelningar	13,3	18,5
Nedskrivningar	0	0
Totalt	13,3	18,5

NOT 23. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2020	2019
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	0,8	0,9
Förändring av periodiseringsfond	0	0
Erhållet koncernbidrag, netto	6,0	9,0
Totalt	6,8	9,9

NOT 24. OBESKATTADE RESERVER

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	0	0
Periodiseringsfond	0	0
Totalt	0	0

NOT 25. NÄRSTÅENDE

Följande transaktioner har skett med närstående:

INKÖP FRÅN OCH FÖRSÄLJNING TILL DOTTERBOLAG

Av moderbolagets försäljning utgör 46 procent (37) försäljning till koncernbolag, och av moderbolagets inköp utgör 45 procent (34) inköp från koncernbolag.

Försäljning till dotterbolag består av varor. Inköp från dotterbolagen består av varor. Tjänster säljs till dotterbolag på normala kommersiella villkor.

	2020	2019
Inköp av tjänster		
Konsulttjänster från styrelseledamot (Ekonomerna i Sverige AB)	0,6	0,5
Driftsättnings- och servicetjänster inköpta från närstående till styrelseordförande	0,7	0,8
Elinstallationstjänster inköpta från närstående till styrelseordförande	0,1	2,2
Summa	1,4	3,5

Tjänsterna som redovisas enligt ovan har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund. Per balansdagen fanns ingen skuld upp-
bokade mot ovan närstående inköp.

NOT 26. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

GARO genomförde den 1 januari 2021 bolagiseringen av produktområdet E-mobility genom att föra över verksamheten till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB. Syftet med bolagiseringen är ett ökat fokus, intensifiering av vårt utvecklingsarbetsamt att ytterligare bredda och stärka vårt erbjudande till marknaden.

NOT 27. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 320,4 MSEK (272,6).

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel: (SEK)

Ingående balanserat resultat	202 114 511
Avsättning fond för eget arbete utvecklingskostnader	-17 840 710
Årets resultat	68 647 789
Totalt	252 921 590

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

- att till aktieägare utdelas 4,75 per aktie	47 500 000
- att i ny räkning överföres	205 421 590
Totalt	252 921 590

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 st.

Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Årsredovisningens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2021-05-05 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Gnosjö 2021-04-06

STEFAN JONSSON
Styrelseordförande

SUSANNA HILLESKOG
Styrelseledamot

RICKARD BLOMQVIST
Styrelseledamot

ULF HEDLUNDH
Styrelseledamot

MARI-KATHARINA
JONSSON KADOWAKI
Styrelseledamot

LARS ÅKE RYDH
Styrelseledamot

JONAS LOHTANDER
Arbetsagarrepresentant

PATRIK ANDERSSON
Verkställande direktör

**Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-04-06
Ernst & Young AB**

JOAKIM FALCK
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i GARO AB (publ),
org nr 556051-7772

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för GARO AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56–112 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderbolag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

INKURANS I VARULAGER

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Av koncernens rapport över finansiell ställning per 2020-12-31 framgår att redovisat värde av varulager uppgår till 182,5 MSEK. I de branscher där koncernen verkar är produktutvecklingstakten och innovationskraften hög. Detta innebär att företagsledning och styrelse löpande har att utvärdera och bedöma hur bolagens produkter ska värderas med hänsyn till efterfrågan på marknaden. Innovationskraften, i kombination med varulagrets storlek samt att företagsledningen och styrelsen gör uppskattningar och bedömningar av varulagrets inkurans, innebär att inkurans bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.	I vår revision har vi granskat bedömningen av inkurans i samtliga enheter bland annat genom uppföljning av trögrörlighet mot information om lagerrörelser från lagerredovisningen. Vi har vidare kontrollerat om tillämpningen av inkuransmodellen är konsekvent mellan åren samt bedömt gjorda antaganden i inkuransmodellen. Antaganden görs på olika nivåer i koncernen och omfattar såväl beslutsfattare i enskilda bolag som koncernledningen. Därutöver har vår revision omfattat genomgång av styrelseprotokoll samt diskussioner med företagsledning om utveckling av nya produkter. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.
I not 2.12, 3.1 a (ii) och (iii) samt i not 4 beskrivs bland annat värdering och risker förknippade med varulager.	

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på s. 2–55. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och VD som har ansvaret för denna andra information

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentli-

ga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av GARO AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 2224, 550 02 Jönköping utsågs till GARO ABs revisor av bolagsstämman den 19 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan den 4 maj 2017.

Jönköping den 6 april 2021

Ernst & Young AB

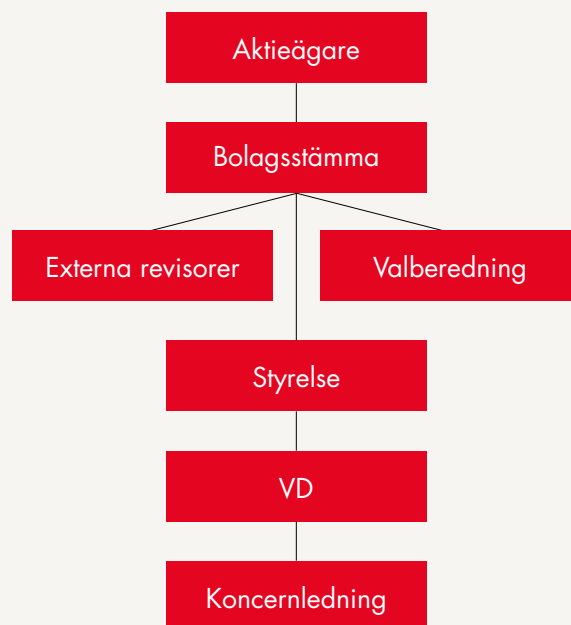
JOAKIM FALCK

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

GARO AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Gnosjö kommun, Jönköpings län. GARO är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 16 mars 2016. GARO tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2020. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Bilden nedan beskriver översiktligt bolagsstyrningen inom GARO.



Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelserna. GARO har inte gjort några sådana avvikelser under 2020.

AKTIEÄGARE & BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om GAROs angelägenheter utövas vid årsstämman (och i förekommande fall extra bolagsstämma), som är GAROs högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Gnosjö, Malmö eller Stockholm varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov.

Stämman fattar beslut i en rad frågor, bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av GAROs vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 8 774 (6 063). Största enskilda ägare är Lars Svensson vars totala ägande uppgick till 35,7% (35,7). För mer information om ägarstruktur, aktiekapital, kursutveckling etc. hänvisas till avsnittet, GARO aktien på sidorna 34–35 samt not 20 i denna årsredovisning.

ÅRSSTÄMMA 2020

Vid GAROs årsstämma den 19 maj 2020 gjordes omval av Stefan Jonsson (ordförande), Susanna Hilleskog (styrelseledamot), Lars-Åke Rydh (styrelseledamot) Rickard Blomqvist (styrelseledamot), Mari-Katharina Jonsson Kadowaki (styrelseledamot) samt nyval av Ulf Hedlundh (styrelseledamot). Härtill utsåg IF Metall Jonas Lohtander att representera arbetstagarna. Per Holmstedt hade avböjt omval. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 1 520 000 SEK, varav 470 000 SEK till ordföranden och 210 000 SEK till var och en av de övriga bolagsstämموvalda ledamöterna som inte är anställda i Koncernen. Detta innebär oförändrade styrelsearvoden jämfört med 2019. Vidare beslutade stämman att arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska utgå med 80 000 kronor till ordföranden och 40 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet. För 2019 utgick inget arvode för utskottsarbete. I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman att ingen utdelning skulle utgå för 2019. Årsstämman antog även riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt styrelsens förslag till ändrad bolagsordning.

VALBEREDNING

GAROs årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman den 4 maj 2017 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti varje år, tillsammans med styrelsens ordförande, som

även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Sammansättningen av valberedningen inför varje årsstämma ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper till dess att nästkommande valberednings sammansättning offentliggjorts. Valberedningens oberoende enligt "Koden" anses vara uppfyllt.

EXTERNA REVISORER

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar GAROs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Vid årsstämman 2020 omvaldes Ernst & Young AB till revisorer med Joakim Falck som ansvarig revisor. Revisorn från Ernst &

Young deltog vid del i revisionskommitténs möte samt i styrelsemötet i februari 2021 och rapporterade då noteringarna från 2020 års revision. Granskning av koncernens bolag samordnas av Ernst & Young. För samtliga koncernens bolag förutom i Polen granskas dessa av Ernst & Youngs nätverk.

STYRELSE

SAMMANSÄTTNING & OBEROENDE

Enligt bolagsordningen ska GAROs styrelse bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Vid årsstämman den 19 maj 2020 valdes sex styrelseledamöter varav två kvinnor och fyra män. Härtill har IF Metall valt en representant för arbetstagarna att ingå i styrelsen. Ingen representant för bolagsledningen ingår i styrelsen. Verkställande direktören tillika koncernchefen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i GARO deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets CFO fungerar som styrelsens sekreterare.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2020 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2020 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse. Valberedningen konstaterade vid framtagandet av sitt förslag att könsfördelningen i den föreslagna styrelsen inte var tillfredsställande.

STYRELSE

Av årsstämman vald styrelse	Invald	Född	Arvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningskommittee	Antal aktier/röster	Oberoende i relation till ägarna	Oberoende i relation till bolaget	Deltagit på antal möten
Stefan Jonsson, ordf.	1997	1953	470 000	40 000	0	485 085	Ja	Nej	11/11
Susanna Hilleskog, ledamot	2018	1963	210 000			0	Ja	Ja	11/11
Rickard Blomqvist, ledamot	2015	1971	210 000	80 000		124 500	Nej	Ja	11/11
Ulf Hedlundh, ledamot	2020	1960	210 000			0	Nej	Ja	5/5
Mari-Katharina Jonsson Kadowaki, ledamot	2019	1964	210 000		0	0	Ja	Ja	11/11
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	2019	1974	0			27	Ja	Nej	11/11
Lars-Åke Rydh, ledamot	2018	1953	210 000	40 000	0	7 500	Ja	Ja	11/11
TOTAL			1 520 000	160 000	0	617 112			

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2021

Ledamot i valberedningen	Representerar	Innehav/röster
Lars Kongstad, ordf.	Lars Svensson	35,7%
Fredrik Carlsson	Svolder AB	9,7%
Jan Särilvik	Nordea Investment Funds	6,8%
Stefan Jonsson	Styrelseordförande	4,8%

Valberedningen gjorde dock bedömningen att kontinuitet i styrelsearbetet vid tillfället var av stor betydelse.

I enlighet med Kodens ska en majoritet av de bolagsstäm-movalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga om-ständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till GARO eller bolagsledningen, till exempel om ledamoten nyligen varit anställd i GARO eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieäga-re. För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av leda-motens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i Kodens aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Valberedningens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i avsnittet "Styrelse, koncernledning och revisor". Samtliga styrelseledamöter, förutom Stefan Jonsson bedöms obe-roende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fyra av dessa är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. GARO uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

För ytterligare information om styrelseledamöter hänvisas till avsnitten om styrelsen, sidorna 124–125 i denna årsredovisning.

ANSVAR & ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsens arbete regleras dessutom av den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar bland annat arbets- och ansvarsfördel-ningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören, liksom beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policydokument.

Styrelsen ansvarar för Koncernens organisation och förvalt-ning av dess angelägenheter, fastställande av Koncernens över-gripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och inves-teringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finans-policy, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av verkställande direktören och övriga koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rap-porteringen, inklusive system för övervakning och intern kontroll av GAROs finansiella rapportering och ställning. Styrelsen ska dessutom tillse att GAROs externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande punkter återkommande på agendan: affärsläget, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering.

Styrelsens ordförande följer GAROs verksamhet genom fort-löpande kontakter med verkställande direktören. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar därvid för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar även för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om GARO och i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete. Styrelseutvärdering har under 2020 genomförts och avrapport-erats till styrelsen och valberedningen av ordföranden.

Styrelsen har under 2020 haft sex ordinarie styrelsemöten samt fyra styrelsemöte utöver det konstituerande mötet. Styrelse-mötena har ägnats åt ekonomisk uppföljning av verksamheten, strategiska frågor, budgetdiskussioner, investeringsbeslut, an-tagande av policies och instruktioner, samt extern ekonomisk information. Närvaron på styrelsens sammanträden redovisas i tabellen ovan.

Styrelsemötena förbereds av VD och CFO. VD försåg leda-möterna med skriftliga rapporter och underlag minst fem arbets-dagar före respektive sammanträde. Löpande under året erhöll styrelsen ledamöter månadsrapporter, vilka belyste koncernens ekonomiska och operationella utveckling. Dessa rapporter upprättades gemensamt av VD och CFO.

STYRELSENS UTSKOTT

Enligt Kodens respektive aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Verkställande direktören, deltar i arbetet som ankommer på ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet endast som föredragande.

Styrelsen arbetar enligt fastställda instruktioner för frågor som ankommer på revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet.

REVISIONSUTSKOTT

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör revisionsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på revisionsutskottet. CFO deltar i arbetet som ankommer på revisionsutskottet endast som föredragande.

Huvuduppgifterna för revisionsutskottet är att övervaka GAROs och koncernens finansiella rapportering, effektiviteten i dess interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksam-ma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet ska även bistå valberedning-en vad gäller val av revisorer. Revisionsutskottet har löpande kontakter med bolagets revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan bolaget och revisorn i revisionsfrågor. Under året har utskottet haft två möten med bolagets revisor. Vid dessa var alla ledamöter närvarande.

ERSÄTTNINGSGRUPP

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör ersättningsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i bolagets styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under året har utskottet haft två möten. Vid dessa var alla ledamöter närvarande.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvode till bolagsstämموالدا styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. I tabellen på sidan 83 redovisas det arvode som utgår till stämموالدا styrelseledamöter för perioden 2020–2021.

VD OCH KONCERNLEDNING

GAROs VD och koncernchef ansvarar för att leda och utveckla den löpande verksamheten efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Ramen utgörs av en skriftlig instruktion för verkställande direktören som fastställs årligen av styrelsen.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av GAROs CFO, teknisk chef, Inköps- och logistikdirektör samt verkställande direktören för GARO Norge A/S och verkställande direktören för GARO Electric Irl Ltd.

Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan och budget som verkställande direktören förelägger styrelsen för beslut.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att GAROs mål, policies och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs och ansvarar för att informera styrelsen om GAROs utveckling mellan styrelsens sammanträden.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Följande riktlinjer antogs av årsstämman den 19 maj 2020.

GARO ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som bedöms erforderliga för att rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Marknadsmässighet ska vara den övergripande principen för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i GARO. Ledande befattningshavare ska erhålla fast lön. Utöver fast lön

kan rörlig kontant ersättning också utgå som belöningar tydligt målrelaterade prestationer i enkla och transparenta konstruktioner. VDs rörliga ersättning ska inte överstiga två (2) MSEK, inklusive sociala avgifter, per år och inte vara pensionsgrundande. Övriga bolagsledningens rörliga ersättning ska inte överstiga 30 procent av den fasta lönen.

Aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas inte av dessa riktlinjer.

Koncernledningens icke-monetära förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Ledande befattningshavare ska omfattas av vid var tid gällande ITP-plan eller ha en avgiftsbestämd tjänstepension som inte överstiger 30 procent av löneunderlaget. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller är utländsk medborgare och har sin huvudsakliga pension i annat land än Sverige, kan alternativt erbjudas andra pensionslösningar som är rimliga i det aktuella landet.

Uppsägningslön och avgångsvederlag för medlemmar av bolagsledningen ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner för VD och 12 månadslöner för övriga medlemmar.

Styrelsen ska ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det, förutsatt att detta redovisas och motiveras i efterhand. För ytterligare information om löner och ersättningar, se not 8.

UPPSÄGNINGSTID & AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av verkställande direktörens anställningsavtal gäller en uppsägningstid om nio månader, oavsett vilken part som säger upp anställningen. Vid uppsägning av anställningsavtalet från GAROs sida har verkställande direktören därutöver rätt till ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare gäller vid uppsägning av anställningsavtalet från GAROs sida en uppsägningstid om sex till tolv månader. Vid uppsägning från den anställdas sida gäller en uppsägningstid om tre till sex månader. Utöver verkställande direktören är de ledande befattningshavarna inte berättigade till avgångsvederlag.

EXTERN REVISION

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med styrelsen. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Revisionsutskottet träffar revisorn minst en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till utskottet utan närvaro av GAROs verkställande direktör och CFO. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen.

INTERNREVISION

GARO har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

MÅNGFALD

Avseende mångfald hänvisas till bolagets hållbarhetsrapport på sidorna 36–53 i denna årsredovisning.

INTERN KONTROLL

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Kodex och årsredovisningslagen, som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.

Syftet med den interna kontrollen är bland annat att säkerställa att GAROs mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att till skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen säkerställer att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på GAROs organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av GAROs styrelse och koncernledning. Styrdokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

RISKBEDÖMNING

Vad gäller den finansiella riskbedömningen bedöms riskerna främst ligga i att fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemen-

samt system för inrapportering av bokslut har också införts.

Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och fastställer vid behov nödvändiga åtgärder. Utöver att bedöma risker av den finansiella rapporteringen arbetar styrelsen och ledningen med att löpande identifiera och hantera väsentliga risker som påverkar GAROs verksamhet ur ett operativt och finansiellt perspektiv. Läs mer om risker på sidan 72, not 3 i denna årsredovisning.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via GAROs kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med den analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen, vilken ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk form via GAROs intranät och på bolagets hemsida. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare.

UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH RAPPORTERING

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av lokala ekonomifunktioner samt koncernekonomifunktionen. GAROs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år och alla månadsbokslut diskuteras med ledningen för respektive segment. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor Gnosjö den 6 april 2021

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrnings- rapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ),
org. nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 117–121 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

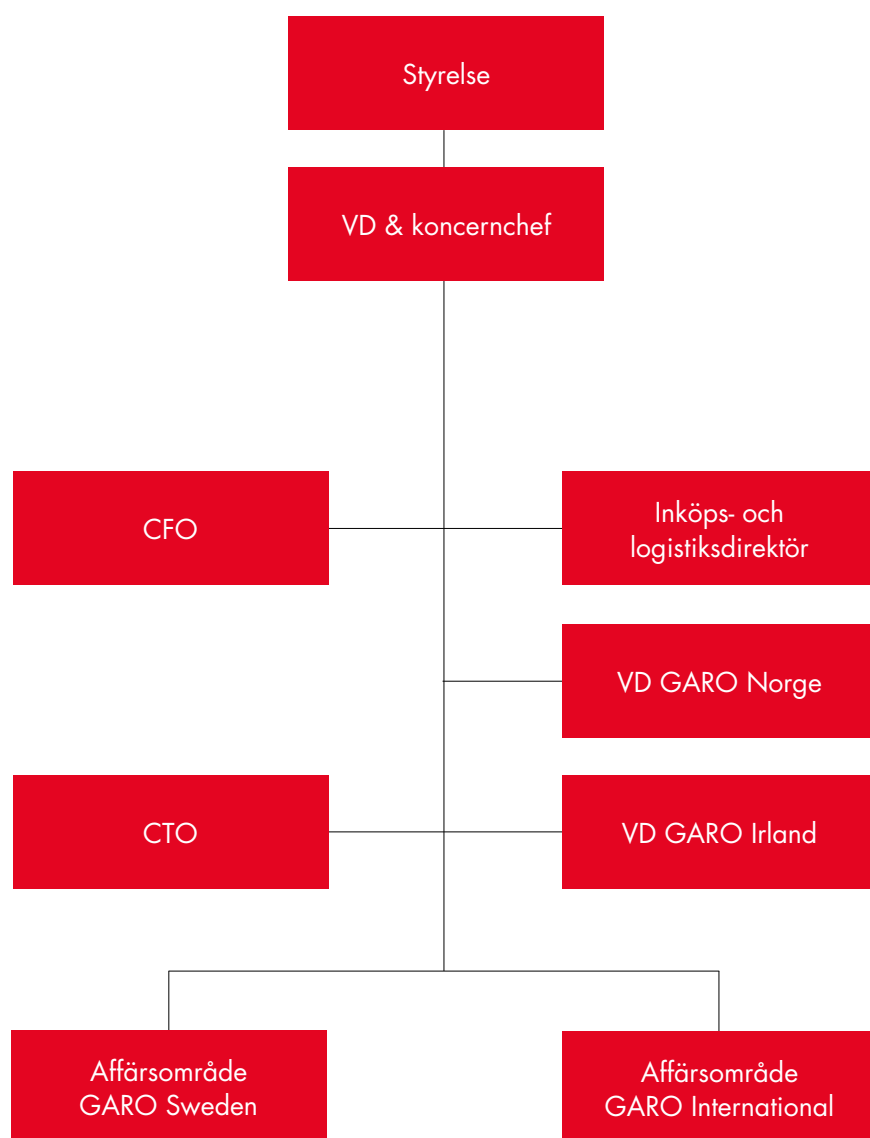
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 6 april 2021
Ernst & Young AB

JOAKIM FALCK
Auktoriserad revisor

Organisation och struktur

GARO-koncernens styrelse består av totalt sju personer under ledning av styrelseordförande Stefan Jonsson. Utifrån styrelsens riktlinjer leder koncernchefen Patrik Andersson en koncernledning bestående av sex personer. Verksamheten delas in i två affärsområden: GARO Sweden samt GARO International. Affärsområde GARO Sweden består av de svenska bolagen medan affärsområdet GARO International består av bolagen i Norge, Polen, Irland, Nordirland samt Finland. Koncernledningen utgörs av funktionerna enligt organisationsschema nedan.





Styrelse


STEFAN JONSSON

STYRELSEORDFÖRANDE &
LEDAMOT SEDAN 1996
FÖDD: 1953

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Maskiningenjör. Utbildning i företagsledning hos IFL, Sigtuna. Tidigare Vice VD i Pallco AB. Divisionschef på Skandinaviska Aluminiumprofiler AB (SAPA). VD och Koncernchef GARO AB 1996-2017.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande AGES Industri AB, Styrelseordförande Hörle Wire Group AB, Styrelseordförande AXJO Plastic AB. Styrelseledamot i Fiber Fenix ekonomisk förening.

Innehav aktier: 485 085 (via bolag)


RICKARD BLOMQVIST

LEDAMOT SEDAN 2015
FÖDD: 1971

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Civilekonom med ekonomie kandidatexamen, Högskolan i Halmstad. Verkställande direktör för Volador AB. Tidigare ekonomichef för AkkaFRAKT-koncernen, Business Development Manager på Hilding Anders International AB, samt CFO för Hedson Technologies International AB (publ).

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Volador AB, Volador Business Development AB, Ekonomerna Holding Sverige AB, Ekonomerna Family Office AB.

Innehav aktier: 124 500 (direkt och via bolag)


LARS-ÅKE RYDH

LEDAMOT SEDAN 2018
FÖDD: 1953

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet. Tidigare VD och koncernchef för Nefab AB samt styrelseordförande i OEM International AB (publ).

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Danfo AB, Chiffonjén AB, Prototypen AB, Schuchardt Maskin AB samt Kooperativet Olja. Styrelseledamot i Nolato AB, Nefab AB, Söderbergs-företagen AB, Spectria Fond AB samt Östrand & Hansen AB.

Innehav aktier: 7 500


SUSANNA HILLESKOG

LEDAMOT SEDAN 2018
FÖDD: 1963

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet. Flertalet ledande befattningar inom Akzo Nobel och Trelleborgkoncernen samt tidigare styrelseledamot i Profil-Gruppen AB (publ).

Andra pågående uppdrag: VD för Trelleborg Wheel Systems Nordic AB samt styrelseledamot i BIM Kemi AB, Lamhults Design Group AB, Holmbergs First Holding AB och Gullberg & Jansson AB.

Innehav aktier: –


ULF HEDLUNDH

LEDAMOT SEDAN 2020
FÖDD: 1960

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Handelshögskolan (Stockholm). VD Swolder AB (publ). VD Investment AB Helikon. Ledande befattningar inom Alfred Berg-gruppen.

Andra pågående uppdrag: –
Innehav aktier: –


JONAS LOHTANDER

ARBETSTAGARREPRESENTANT
SEDAN 2019
FÖDD: 1974

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Elektrikerutbildning, Har arbetat på GARO sedan 2012

Andra pågående uppdrag: Skyddsombud, Klubbordförande GARO verkstadsklubb, verksamhetsgruppen på IF Metall

Innehav aktier: 27


**MARI-KATHARINA
KADOWAKI**

LEDAMOT SEDAN 2019
FÖDD: 1964

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen från Linköpings Universitet. Lång operativ erfarenhet av el- och tillverkningsindustrin, bl.a. från Electrolux-koncernen och idag som VD för den svenska delen av batterikoncernen Saft.

Andra pågående uppdrag: Vice ordförande i Teknikarbetsgivarna i Sverige samt i Teknikföretagen i Sverige.

Innehav aktier: –

Koncernledning

Per 1 januari 2020



PATRIK ANDERSSON

VD OCH KONCERNCHEF
ANSTÄLLD SEDAN 2007
FÖDD: 1978

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Elektrikerutbildning. Tidigare region-
ansvarig för försäljning i Väst & Syd
på Eldon Group.

Andra pågående uppdrag: Styrelse-
ordförande EL (Elmateriel leverantörerna)
och El- och belysningsföretagen
Sverige AB

Innehav aktier: 40 840



HELENA CLAESSION

FINANSIDIREKTÖR PÅ GARO
ANSTÄLLD SEDAN 2019
FÖDD: 1969

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Fil.kand ekonomi, Jönköpings Hög-
skola, Företagsledning, IFL Stockholms
Universitet. Tidigare VD på Sensys
Gatso Sweden AB samt ekonomichef
på Sensys Traffic AB.

Andra pågående uppdrag: –

Innehav aktier: –



DANIEL EMILSSON

TEKNISK CHEF
ANSTÄLLD SEDAN 2007
FÖDD: 1975

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
El-Tele utbildning på gymnasiet. Civilin-
genjör Teknisk fysik, Entreprenörutbild-
ningen 40p vid Handelshögskolan
i Göteborg. Olika ledande befattningar
inom utveckling och försäljning samt
VD på telekombolaget Comhat AB i
Ödsmål.

Andra pågående uppdrag: Styrelse-
ordförande i Kjellbergs Golv & Textil AB
Innehav aktier: 10 000



HÅKAN DAVIDSSON

INKÖPS- OCH LOGISTIKDIREKTÖR
ANSTÄLLD SEDAN 2018
FÖDD: 1968

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Gymnasieingenjör teknisk linje samt
företagsekonomi. Tidigare VD på
STEEL AB (Lagercrantz Group), del-
ägare och bland annat platschef MSA
Sordin AB (ingår i MSA koncernen),
produktionsteknisk chef respektive chef
operations i Aearo Peltor koncernen
samt säljare av affärssystemplattform
på 20 Hundra AB.

Andra pågående uppdrag: –
Innehav aktier: –



JOE REE

VD FÖR GARO ELECTRIC
IRL LTD IRLAND
ANSTÄLLD SEDAN 1989
VD SEDAN 1997
FÖDD: 1962

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Bachelor of Commerce, University
College, Dublin. Financial Director för
GARO Electric Irl Ltd. Revisor och Audit
Group Supervisor på Ernst & Young,
Trainee på Ryan O'Dwyer & Co.

Andra pågående uppdrag: Styrelse-
ledamot för ARK Platform. Revisor och
sekreterare för Aoibheann's Pink Tie.
Innehav aktier: –



JAN LARSGAARD

VD FÖR GARO AS NORGE
ANSTÄLLD SEDAN 1987
VD SEDAN 1997
FÖDD: 1965

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Ekonomi marknadsföring, treårigt
program. Säljare på GARO AS.

Andra pågående uppdrag: –
Innehav aktier: 25 000





