

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	86
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	90
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	91
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	92

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	740.465
Preferenciais	0
Total	740.465
Em Tesouraria	
Ordinárias	6.899
Preferenciais	0
Total	6.899

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	61.318.010	63.694.566
1.01	Ativo Circulante	21.542.772	21.508.288
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	614.190	1.759.757
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	9.110
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	9.110
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	0	9.110
1.01.03	Contas a Receber	1.625.596	2.759.332
1.01.03.01	Clientes	1.625.596	2.759.332
1.01.03.01.01	Contas a Receber	458.041	960.074
1.01.03.01.02	Contas a receber de sociedades controladas	1.112.701	1.732.639
1.01.03.01.03	Financiamento a clientes	54.854	66.619
1.01.04	Estoques	15.140.274	12.893.547
1.01.06	Tributos a Recuperar	522.399	452.707
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	522.399	452.707
1.01.07	Despesas Antecipadas	267.310	277.730
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.373.003	3.356.105
1.01.08.03	Outros	3.373.003	3.356.105
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	94.124	66.338
1.01.08.03.02	Outros Ativos	727.310	655.296
1.01.08.03.03	Ativos de Contrato	2.551.569	2.634.471
1.02	Ativo Não Circulante	39.775.238	42.186.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.009.623	980.249
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	38.996	32.073
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	38.996	32.073
1.02.01.04	Contas a Receber	110.320	116.178
1.02.01.04.03	Financiamento a clientes	110.320	116.178
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	26.470	35.843
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	833.837	796.155
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	336.159	335.202
1.02.01.10.04	Outros Ativos	391.856	379.265
1.02.01.10.05	Depósitos em Garantia	88.811	73.197
1.02.01.10.07	Ativos de contrato	17.011	8.491
1.02.02	Investimentos	20.624.714	22.308.691
1.02.02.01	Participações Societárias	20.624.714	22.308.691
1.02.03	Imobilizado	5.942.794	6.189.297
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.858.784	6.097.374
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	84.010	91.923
1.02.04	Intangível	12.198.107	12.708.041
1.02.04.01	Intangíveis	12.198.107	12.708.041

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	61.318.010	63.694.566
2.01	Passivo Circulante	23.243.278	20.343.113
2.01.02	Fornecedores	6.403.774	6.177.154
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	590.449	769.822
2.01.02.01.01	Fornecedores	480.888	643.537
2.01.02.01.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	109.561	126.285
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	5.813.325	5.407.332
2.01.02.02.01	Fornecedores	5.678.389	5.274.348
2.01.02.02.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	134.936	132.984
2.01.03	Obrigações Fiscais	191.156	165.655
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	188.412	158.018
2.01.03.01.02	Outros	188.412	158.018
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.744	7.637
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	189.090	507.145
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	189.090	507.145
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	38	70
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	189.052	507.075
2.01.05	Outras Obrigações	16.071.942	13.106.057
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.507.329	1.668.628
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.507.329	1.668.628
2.01.05.02	Outros	14.564.613	11.437.429
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	1.420.506	1.272.470
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	11.323	110.192
2.01.05.02.08	Receitas Diferidas	89.555	80.739
2.01.05.02.11	Passivos de contrato	13.032.540	9.963.900
2.01.05.02.12	Passivo de arrendamento	10.689	10.128
2.01.06	Provisões	387.316	387.102
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	47.953	42.540
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	5.084	5.064
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	42.869	37.476
2.01.06.02	Outras Provisões	339.363	344.562
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	64.339	78.932
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	6.016	0
2.01.06.02.04	Outras Provisões	269.008	265.630
2.02	Passivo Não Circulante	19.760.485	24.306.247
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	14.341.231	18.033.967
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	14.341.231	18.033.967
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	45.706	45.531
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	14.295.525	17.988.436
2.02.02	Outras Obrigações	2.372.334	2.542.535
2.02.02.02	Outros	2.372.334	2.542.535
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	1.097.743	772.520
2.02.02.02.06	Impostos e encargos sociais a recolher	45.780	37.657
2.02.02.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	3.619	0
2.02.02.02.10	Passivos de contrato	1.131.965	1.638.650

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.11	Passivo de arrendamento	75.066	75.791
2.02.02.02.12	Imposto de renda e contribuição social	18.161	17.917
2.02.03	Tributos Diferidos	1.491.819	2.186.867
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.491.819	2.186.867
2.02.04	Provisões	956.382	1.000.628
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	405.949	386.054
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	49.946	49.399
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	154.057	142.226
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	201.247	193.606
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	699	823
2.02.04.02	Outras Provisões	550.433	614.574
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	121.538	129.876
2.02.04.02.04	Provisão materiais de terceiros	241.245	274.612
2.02.04.02.06	Outras Provisões	187.650	210.086
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	598.719	542.250
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	598.719	542.250
2.02.06.02.01	Receitas diferidas	598.719	542.250
2.03	Patrimônio Líquido	18.314.247	19.045.206
2.03.01	Capital Social Realizado	5.159.617	5.159.617
2.03.02	Reservas de Capital	678.251	750.979
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-169.315	-87.103
2.03.02.07	Remuneração Baseada em Ações	149.446	139.962
2.03.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	698.120	698.120
2.03.04	Reservas de Lucros	274.354	274.354
2.03.04.01	Reserva Legal	16.289	16.289
2.03.04.10	Reserva para Investimentos a capital de Giro	154.289	154.289
2.03.04.11	Subvenção para investimentos	103.776	103.776
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	434.027	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	11.767.998	12.860.256
2.03.06.02	Ganho (Perda) com benefícios pós-emprego	-81.830	-82.452
2.03.06.03	Ajustes acumulados de conversão	11.863.697	13.021.410
2.03.06.04	Instrumentos Financeiros	-13.869	-78.702

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.103.926	2.922.861
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.715.084	-2.587.018
3.03	Resultado Bruto	388.842	335.843
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	40.488	-199.772
3.04.01	Despesas com Vendas	-327.062	-296.535
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-147.715	-133.030
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	11.566	-339
3.04.03.01	Perda (reversão) de crédito esperada	11.566	-339
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	142.637	36.271
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-194.817	-194.431
3.04.05.01	Pesquisa	-62.445	-47.714
3.04.05.02	Despesas Operacionais	-132.372	-146.717
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	555.879	388.292
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	429.330	136.071
3.06	Resultado Financeiro	-692.704	-119.402
3.06.01	Receitas Financeiras	427.507	138.284
3.06.01.01	Variações Monetárias Ativas	210.205	-64.412
3.06.01.02	Receitas Financeiras	217.302	202.696
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.120.211	-257.686
3.06.02.01	Variações Monetárias Passivas	-206.577	82.718
3.06.02.02	Despesas Financeiras	-913.634	-340.404
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-263.374	16.669
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	697.401	126.134
3.08.02	Diferido	697.401	126.134
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	434.027	142.803
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	434.027	142.803
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,5909	0,1944
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,5909	0,1944

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	434.027	142.803
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.092.258	310.635
4.02.01	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	622	155
4.02.02	Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	-723.675	216.232
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	65.185	-20.959
4.02.06	Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	-352	0
4.02.07	Ajustes de conversão de investimentos	-434.038	115.207
4.03	Resultado Abrangente do Período	-658.231	453.438

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.900.175	983.632
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-424.789	-75.287
6.01.01.01	Lucro do período	434.027	142.803
6.01.01.02	Despesas com depreciação e amortização	191.249	136.495
6.01.01.03	Realização contribuição de parceiros	-23.455	-17.443
6.01.01.04	Perda por redução ao valor recuperável dos estoques	31.063	4.507
6.01.01.05	Ajuste valor justo - ativos financeiros	293	-289
6.01.01.06	Perda (reversão) de crédito esperada	-11.566	339
6.01.01.07	Perda na alienação de ativo permanente	477	5.953
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social	-697.401	-126.134
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	262.090	239.088
6.01.01.10	Juros sobre títulos e valores mobiliários	-1.054	-367
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	-555.879	-388.292
6.01.01.12	Variação cambial	-3.628	-18.306
6.01.01.13	Provisões diversas	-51.005	-53.641
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.324.964	1.058.919
6.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	-63.108	-173.126
6.01.02.03	Contas a receber	1.071.642	627.644
6.01.02.04	Financiamento a clientes	4.315	3.593
6.01.02.05	Ativos de contrato	-117.643	-51.041
6.01.02.06	Estoques	-2.801.017	-1.929.623
6.01.02.07	Outros ativos	-142.011	26.488
6.01.02.08	Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento	577.579	710.934
6.01.02.09	Contas a pagar	653.896	250.158
6.01.02.10	Passivos de contrato	3.479.135	1.959.941
6.01.02.11	Impostos a recolher	17.832	-13.686
6.01.02.13	Receitas diferidas	113.295	14.578
6.01.02.14	IR e CS pagos	-6	0
6.01.02.15	Juros pagos	-468.945	-366.941
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-375.932	-268.108
6.02.01	Aquisições de imobilizado	-260.325	-46.714
6.02.02	Alienação de imobilizado	167	0
6.02.03	Adições ao intangível	-147.156	-157.549
6.02.04	Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	-2.973	-63.845
6.02.05	Alienação de investimentos financeiros	-54	0
6.02.06	Caixa decorrente da incorporação	34.409	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.552.344	-1.264.742
6.03.01	Empréstimos obtidos	3.809.933	108.238
6.03.02	Financiamentos pagos	-6.274.046	-1.370.518
6.03.03	Pagamentos de arrendamentos	-6.019	-2.462
6.03.04	Recompra de ações	-82.212	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-117.466	37.468
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.145.567	-511.750
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.759.757	1.839.068

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	614.190	1.327.318

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-72.728	0	0	0	-72.728
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-82.212	0	0	0	-82.212
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	9.484	0	0	0	9.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	434.027	-1.092.258	-658.231
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	434.027	0	434.027
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.092.258	-1.092.258
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.157.713	-1.157.713
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	64.833	64.833
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	622	622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	678.251	274.354	434.027	11.767.998	18.314.247

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.209	0	0	0	11.209
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	11.209	0	0	0	11.209
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-30.827	0	142.803	310.635	422.611
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	142.803	0	142.803
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-30.827	0	0	310.635	279.808
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	331.439	331.439
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	-20.959	-20.959
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	155	155
5.05.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	0	-30.827	0	0	0	-30.827
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	454.537	0	-1.450.263	9.760.241	13.924.132

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	4.330.280	2.986.939
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.118.814	2.946.782
7.01.02	Outras Receitas	131.666	35.677
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	68.234	4.819
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	11.566	-339
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.622.075	-2.545.708
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.867.999	-1.897.907
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-754.076	-647.801
7.03	Valor Adicionado Bruto	708.205	441.231
7.04	Retenções	-191.249	-136.495
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-191.249	-136.495
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	516.956	304.736
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	773.181	590.988
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	555.879	388.292
7.06.02	Receitas Financeiras	217.302	202.696
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.290.137	895.724
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.290.137	895.724
7.08.01	Pessoal	427.607	352.249
7.08.01.01	Remuneração Direta	224.291	193.120
7.08.01.02	Benefícios	143.212	106.209
7.08.01.03	F.G.T.S.	60.104	52.920
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-511.222	56.515
7.08.02.01	Federais	-527.750	30.675
7.08.02.02	Estaduais	8.771	15.292
7.08.02.03	Municipais	7.757	10.548
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	939.725	344.157
7.08.03.01	Juros	375.743	243.142
7.08.03.02	Aluguéis	30.687	23.393
7.08.03.03	Outras	533.295	77.622
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	434.027	142.803
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	434.027	142.803

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	67.164.304	73.219.718
1.01	Ativo Circulante	35.959.203	40.326.906
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.668.508	9.678.721
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.128.251	3.961.465
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	725.685	844.940
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	725.685	844.940
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	233.357	209.121
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.169.209	2.907.404
1.01.03	Contas a Receber	1.524.098	2.061.890
1.01.03.01	Clientes	1.524.098	2.061.890
1.01.03.01.01	Contas a receber	1.448.858	1.986.223
1.01.03.01.02	Financiamento a clientes	75.240	75.667
1.01.04	Estoques	20.024.723	18.181.138
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.468.556	1.421.883
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.468.556	1.421.883
1.01.07	Despesas Antecipadas	359.569	363.721
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.785.498	4.658.088
1.01.08.03	Outros	4.785.498	4.658.088
1.01.08.03.01	Outros ativos	804.017	720.543
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	97.479	81.775
1.01.08.03.04	Ativos de contrato	3.884.002	3.855.770
1.02	Ativo Não Circulante	31.205.101	32.892.812
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.270.650	4.454.043
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	911.068	848.930
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	911.068	848.930
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	367.350	430.227
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	813.851	877.541
1.02.01.04	Contas a Receber	139.094	137.253
1.02.01.04.01	Clientes	12.898	12.480
1.02.01.04.03	Financiamento a clientes	126.196	124.773
1.02.01.07	Tributos Diferidos	990.851	1.077.573
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	990.851	1.077.573
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	93.601	110.495
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	954.835	972.024
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	342.244	376.177
1.02.01.10.04	Outros ativos	595.580	587.356
1.02.01.10.07	Ativos de contrato	17.011	8.491
1.02.02	Investimentos	255.037	270.608
1.02.02.01	Participações Societárias	255.037	270.608
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	255.037	270.608
1.02.03	Imobilizado	12.047.139	12.669.526
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.412.425	12.021.105

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	634.714	648.421
1.02.04	Intangível	14.632.275	15.498.635
1.02.04.01	Intangíveis	14.632.275	15.498.635

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	67.164.304	73.219.718
2.01	Passivo Circulante	27.221.930	27.347.016
2.01.02	Fornecedores	6.838.928	6.251.565
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	621.801	846.049
2.01.02.01.01	Fornecedores	512.240	719.764
2.01.02.01.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	109.561	126.285
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	6.217.127	5.405.516
2.01.02.02.01	Fornecedores	6.074.811	5.263.775
2.01.02.02.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	142.316	141.741
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.111.461	1.055.536
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.106.738	1.046.413
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	843.439	771.953
2.01.03.01.02	Outros	263.299	274.460
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.723	9.123
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	525.661	704.419
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	525.661	704.419
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	21.274	1.118
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	504.387	703.301
2.01.05	Outras Obrigações	18.206.113	18.776.760
2.01.05.02	Outros	18.206.113	18.776.760
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	2.375.788	2.227.804
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	196.423	445.094
2.01.05.02.10	Receitas Diferidas	116.774	111.766
2.01.05.02.12	Passivos de contrato	15.395.360	15.873.343
2.01.05.02.13	Passivo de arrendamento	121.768	118.753
2.01.06	Provisões	539.767	558.736
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	63.459	59.713
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	13.509	13.792
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	42.868	38.585
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	7.082	7.336
2.01.06.02	Outras Provisões	476.308	499.023
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	138.999	154.601
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	6.016	0
2.01.06.02.04	Outras Provisões	331.293	344.422
2.02	Passivo Não Circulante	20.031.739	25.161.794
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.223.225	14.720.995
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	11.223.225	14.720.995
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	124.965	145.531
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	11.098.260	14.575.464
2.02.02	Outras Obrigações	5.673.062	6.312.040
2.02.02.02	Outros	5.673.062	6.312.040
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	1.277.325	998.237
2.02.02.02.07	Impostos e Encargos Sociais a Recolher	59.335	57.054
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	120.791	197.722
2.02.02.02.11	Passivos de contrato	3.633.103	4.465.669

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.12	Passivo de arrendamento	562.335	573.429
2.02.02.02.13	Imposto de renda e contribuição social	20.173	19.929
2.02.03	Tributos Diferidos	1.878.921	2.788.093
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.878.921	2.788.093
2.02.04	Provisões	1.187.037	1.261.217
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	417.917	407.228
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	50.212	50.609
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	156.831	150.537
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	210.175	205.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	699	823
2.02.04.02	Outras Provisões	769.120	853.989
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	306.636	333.403
2.02.04.02.04	Provisão materiais de terceiros	241.245	274.612
2.02.04.02.05	Outros	221.239	245.974
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	69.494	79.449
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	69.494	79.449
2.02.06.02.01	Receitas diferidas	69.494	79.449
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	19.910.635	20.710.908
2.03.01	Capital Social Realizado	5.159.617	5.159.617
2.03.02	Reservas de Capital	678.251	750.979
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-169.315	-87.103
2.03.02.07	Remuneração baseada em ações	149.446	139.962
2.03.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	698.120	698.120
2.03.04	Reservas de Lucros	274.354	274.354
2.03.04.01	Reserva Legal	16.289	16.289
2.03.04.10	Subvenção para Investimentos	103.776	103.776
2.03.04.11	Reservas para Investimentos e Capital de Giro	154.289	154.289
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	434.027	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	11.767.998	12.860.256
2.03.06.02	Perda com benefícios pós-emprego	-81.830	-82.452
2.03.06.03	Ajustes acumulados de conversão	11.863.697	13.021.410
2.03.06.04	Instrumentos Financeiros	-13.869	-78.702
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.596.388	1.665.702

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.405.270	4.448.347
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.302.503	-3.612.385
3.03	Resultado Bruto	1.102.767	835.962
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-806.900	-854.988
3.04.01	Despesas com Vendas	-414.551	-380.746
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-287.129	-246.954
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	18.289	-16.267
3.04.03.01	Perda (reversão) de crédito esperada	18.289	-16.267
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	140.169	47.994
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-249.197	-257.638
3.04.05.01	Pesquisa	-83.024	-59.901
3.04.05.02	Despesas Operacionais	-166.173	-197.737
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.481	-1.377
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	295.867	-19.026
3.06	Resultado Financeiro	-437.810	183.567
3.06.01	Receitas Financeiras	710.379	497.740
3.06.01.01	Variações Monetárias Ativas	151.478	-32.862
3.06.01.02	Receitas Financeiras	558.901	530.602
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.148.189	-314.173
3.06.02.01	Variações Monetárias Passivas	-207.291	94.221
3.06.02.02	Despesas Financeiras	-940.898	-408.394
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-141.943	164.541
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	612.838	-3.069
3.08.01	Corrente	-115.603	-58.638
3.08.02	Diferido	728.441	55.569
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	470.895	161.472
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	470.895	161.472
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	434.027	142.803
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	36.868	18.669
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,5909	0,1944
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,5909	0,1944

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	470.895	161.472
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.198.440	342.329
4.02.01	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	622	155
4.02.02	Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	-723.673	216.232
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	65.185	-20.959
4.02.06	Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	-352	0
4.02.07	Ajustes de conversão de investimentos	-540.222	146.901
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-727.545	503.801
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-658.231	453.438
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-69.314	50.363

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.102.841	-1.509.669
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	309.779	571.434
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período	470.895	161.472
6.01.01.02	Despesas com depreciação e amortização	295.320	217.226
6.01.01.03	Realização contribuição de parceiros	-23.455	-17.443
6.01.01.04	Perda por redução ao valor recuperável dos estoques	43.827	29.347
6.01.01.05	Ajuste valor justo - ativos financeiros	-42.290	50.419
6.01.01.06	Perda (reversão) de crédito esperada	-18.289	16.267
6.01.01.07	Perda na alienação de ativo permanente	9.792	15.115
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social	-612.838	3.069
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	206.913	233.181
6.01.01.10	Juros sobre títulos e valores mobiliários	-27.263	-17.632
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	14.481	1.377
6.01.01.12	Variação cambial	44.307	-60.275
6.01.01.13	Provisões diversas	-60.201	-73.184
6.01.01.14	Outros	8.580	12.495
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.412.620	-2.081.103
6.01.02.01	Investimentos financeiros	530.474	-165.719
6.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	-243.885	-368.374
6.01.02.03	Contas a receber	450.796	6.309
6.01.02.04	Financiamento a clientes	340	3.027
6.01.02.05	Ativos de contrato	-322.712	-167.086
6.01.02.06	Estoques	-3.355.488	-2.472.504
6.01.02.07	Outros ativos	-302.602	-3.181
6.01.02.08	Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento	1.029.868	699.294
6.01.02.09	Contas a pagar	1.008.496	192.038
6.01.02.10	Passivos de contrato	194.024	651.036
6.01.02.11	Impostos a recolher	70.829	1.744
6.01.02.13	Receitas diferidas	9.274	-14.852
6.01.02.14	IR e CS pagos	-64.184	-47.962
6.01.02.15	Juros pagos	-417.850	-394.873
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-779.846	-938.133
6.02.01	Aquisições de imobilizado	-452.869	-212.539
6.02.02	Alienação de imobilizado	13.488	15
6.02.03	Adições ao intangível	-348.270	-322.191
6.02.04	Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	0	-68.828
6.02.05	Aquisição de investimentos financeiros	-15.135	-676.904
6.02.06	Alienação de investimentos financeiros	22.940	42.671
6.02.07	Recebimento (concessão) de empréstimos	0	297.483
6.02.08	Dividendos recebidos	0	2.160
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.481.277	-1.094.335
6.03.01	Empréstimos obtidos	3.939.282	277.495
6.03.02	Financiamentos pagos	-6.304.475	-1.353.391
6.03.03	Recompra de ações	-82.212	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.04	Pagamentos de arrendamentos	-33.872	-18.439
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-646.249	228.413
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.010.213	-3.313.724
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.678.721	7.873.528
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.668.508	4.559.804

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206	1.665.702	20.710.908
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206	1.665.702	20.710.908
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-72.728	0	0	0	-72.728	0	-72.728
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-82.212	0	0	0	-82.212	0	-82.212
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	9.484	0	0	0	9.484	0	9.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	434.027	-1.092.258	-658.231	-69.314	-727.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	434.027	0	434.027	36.868	470.895
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.092.258	-1.092.258	-106.182	-1.198.440
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.157.713	-1.157.713	-106.182	-1.263.895
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	64.833	64.833	0	64.833
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	622	622	0	622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	678.251	274.354	434.027	11.767.998	18.314.247	1.596.388	19.910.635

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312	1.223.918	14.714.230
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312	1.223.918	14.714.230
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.209	0	0	0	11.209	1.329	12.538
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	11.209	0	0	0	11.209	1.329	12.538
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-30.827	0	142.803	310.635	422.611	50.362	472.973
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	142.803	0	142.803	18.669	161.472
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-30.827	0	0	310.635	279.808	31.693	311.501
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	331.439	331.439	31.693	363.132
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	-20.959	-20.959	0	-20.959
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	155	155	0	155
5.05.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	0	-30.827	0	0	0	-30.827	0	-30.827
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	454.537	0	-1.450.263	9.760.241	13.924.132	1.275.609	15.199.741

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	6.724.931	4.618.236
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.431.752	4.481.246
7.01.02	Outras Receitas	122.671	64.354
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	152.219	88.903
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	18.289	-16.267
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.004.874	-3.434.722
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.989.699	-2.617.032
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.015.175	-817.690
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.720.057	1.183.514
7.04	Retenções	-295.320	-217.226
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-295.320	-217.226
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.424.737	966.288
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	544.420	529.225
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.481	-1.377
7.06.02	Receitas Financeiras	558.901	530.602
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.969.157	1.495.513
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.969.157	1.495.513
7.08.01	Pessoal	824.968	718.474
7.08.01.01	Remuneração Direta	481.747	442.339
7.08.01.02	Benefícios	280.211	220.559
7.08.01.03	F.G.T.S.	63.010	55.576
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-367.667	235.845
7.08.02.01	Federais	-388.860	206.559
7.08.02.02	Estaduais	8.777	15.637
7.08.02.03	Municipais	12.416	13.649
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.040.961	379.722
7.08.03.01	Juros	268.039	240.446
7.08.03.02	Aluguéis	45.933	36.741
7.08.03.03	Outras	726.989	102.535
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	470.895	161.472
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	434.027	142.803
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	36.868	18.669

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1º Trimestre de 2025

ÍNDICE

<i>Destaques</i>	3
<i>Principais Indicadores Financeiros</i>	4
<i>Estimativas 2025</i>	4
<i>Entregas e Carteira de Pedidos</i>	5
<i>Receita, Margem Bruta e EBIT Ajustado</i>	6
<i>EBIT Ajustado</i>	7
<i>Lucro Líquido</i>	8
<i>Investimentos</i>	8
<i>Capital De Giro</i>	9
<i>Fluxo de Caixa Livre</i>	10
<i>Variação da Posição de Caixa</i>	10
<i>Gerenciamento de Dívidas e Passivos</i>	11
<i>Mercado de Capitais</i>	13
<i>Remuneração aos Acionistas</i>	14
<i>Demonstrações Financeiras</i>	15
<i>Reconciliação das Informações IFRS e “Non-GAAP”</i>	20
<i>Índices Baseados em Informações “Non-GAAP”</i>	23
<i>Informações sobre Teleconferência</i>	24
<i>Sobre a Embraer</i>	25



Destques

7,2 bi

Estimativas para 2025 reiteradas: entregas da Aviação Comercial entre 77 e 85 aeronaves, e entregas da Aviação Executiva entre 145 e 155 aeronaves. Receita total da empresa entre US\$7,0 e US\$ 7,5 bilhões, margem EBIT ajustada entre 7,5% e 8,3% e fluxo de caixa livre ajustado de US\$200 milhões ou maior para o ano. A companhia destaca que os resultados do primeiro trimestre não foram afetados pelas tarifas impostas pelos Estados Unidos (EUA).

44%

As receitas totalizaram R\$6,4 bilhões no 1º trimestre – o melhor primeiro trimestre desde 2016 – e +44% na comparação anual (1T25 x 1T24).

5,6%

O EBIT ajustado atingiu R\$359,2 milhões com margem de +5,6% no 1T25 (+0,8% no 1T24).

(2,3) bi

O fluxo de caixa livre ajustado sem Eve foi de R\$(2,3) bilhões durante 1T25, resultado decorrente da preparação para um maior número de entregas de aeronaves nos próximos trimestres.

51,4 M

A companhia aprovou o pagamento de R\$51,4 milhões em dividendos (R\$0,07/ação) relacionados a 2024.

650 M

A Embraer emitiu US\$650 milhões em títulos (*bonds*) de 10 anos a 158 pontos-base acima do Tesouro dos EUA no 1T25 e comprou US\$522 milhões em títulos com vencimento em 2027 e US\$150 milhões em títulos com vencimento em 2028.

6,3 anos

A empresa estendeu a duração da dívida para 6,3 anos (3,8 anos no 4T) após a mais recente medida de gestão de passivos, e encerrou o trimestre com uma relação dívida líquida/EBITDA de 0,5x, ante 1,8x no mesmo período do ano anterior.

30 jatos

A Embraer entregou 30 jatos no 1T25, sendo 7 jatos comerciais (3 E195-E2 e 4 E175-E1) e 23 jatos executivos (14 leves e 9 médios); +20% acima das 25 aeronaves entregues no ano anterior.

26,4 bi

A carteira total de pedidos atingiu US\$26,4 bilhões no 1T25 e superou o recorde histórico estabelecido no trimestre anterior. Para mais informações consulte nossa [Carteira de Pedidos & Entregas 1T25](#).

Clique [aqui](#) para acessar a planilha de dados disponível no site de Relações com Investidores.

Principais Indicadores Financeiros

Em milhões de Reais, exceto % e lucro por ação

IFRS	1T25	4T24	1T24
Receitas líquidas	6.405,3	13.743,5	4.448,3
EBITDA ajustado	620,6	1.947,9	233,6
Margem EBITDA ajustada %	9,7%	14,2%	5,3%
EBIT ajustado	359,2	1.581,4	33,8
Margem EBIT ajustada %	5,6%	11,5%	0,8%
Lucro (prejuízo) líquido ajustado ¹	(428,5)	1.093,2	(63,5)
Resultado por ação - básico	0,5909	0,3592	0,1943
Geração (uso) livre de caixa ajustado sem Eve	(2.276,8)	5.989,8	(1.701,3)
Dívida líquida sem Eve*	(2.688,9)	(684,6)	(5.237,6)

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.
* A dívida líquida sem a Eve representa o caixa e equivalente de caixa, (+) investimentos financeiros, (-) empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, (-) a dívida líquida da Eve.

São Paulo, Brasil, 06 de maio, 2025

(B3: EMBR3, NYSE: ERJ). As informações operacionais e financeiras da companhia, exceto quando indicado de outra maneira, são apresentadas com base em números consolidados de acordo com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e em Reais. Os dados financeiros apresentados neste documento para os trimestres encerrados em 31 de março de 2025 (1T25), 31 de março de 2024 (1T24) e 30 de dezembro de 2024 (4T24) são derivados das demonstrações financeiras não auditadas, com exceção dos dados financeiros anuais e onde declarados de outra forma.

Estimativas 2025 (Não Considera Eve)

Do ponto de vista operacional, a Embraer estima **entregas da Aviação Comercial entre 77 e 85 aeronaves (+10% do ponto médio no comparativo anual)**, e **entregas na Aviação Executiva entre 145 e 155 (+15% no comparativo anual)**. Do ponto de vista financeiro, a empresa estima **receitas na faixa de US\$7,0 e 7,5 bilhões (+13%)**, **margem EBIT ajustada entre 7,5% e 8,3%** e **fluxo de caixa livre ajustado de US\$200 milhões ou maior**. A companhia destaca que os resultados do primeiro trimestre não foram afetados pelas tarifas impostas pelos Estados Unidos (EUA).

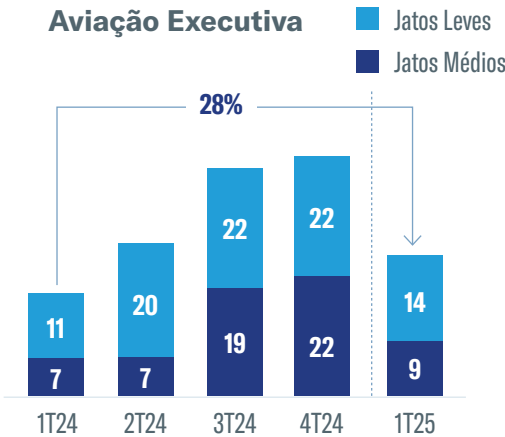
ESTIMATIVAS 2025	
Entregas da Aviação Comercial	77 - 85
Entregas da Aviação Executiva	145 - 155
Receitas consolidadas (US\$ bilhões)	7,0 - 7,5
Margem EBIT ajustada	7,5% - 8,3%
Fluxo de caixa livre (US\$ milhões)	200 ou maior

¹ O lucro líquido (prejuízo) ajustado é uma medida não-GAAP, calculada pela soma do lucro líquido atribuível aos acionistas da Embraer mais o imposto de renda e a contribuição social diferidos do período, além do ajuste para itens não recorrentes. De acordo com o IFRS, para os benefícios (despesas) de Imposto de Renda da Embraer, a Companhia é obrigada a registrar os impostos resultantes de ganhos ou perdas não realizados devido ao impacto das mudanças na taxa de câmbio entre o Real e o Dólar Americano sobre ativos não monetários (principalmente Estoque, Intangíveis e PP&E). Os impostos resultantes de ganhos ou perdas sobre ativos não monetários são considerados impostos diferidos e são apresentados na Demonstração do Fluxo de Caixa consolidado, em Imposto de renda diferido e contribuição social. O lucro líquido (prejuízo) ajustado também exclui os itens especiais líquidos após os impostos.

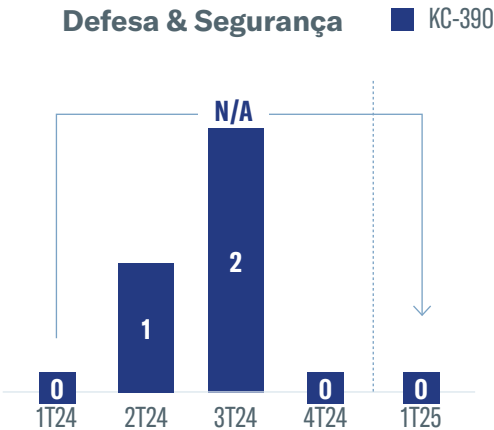
Entregas e Carteira de Pedidos

A Embraer entregou 30 jatos no 1T25, sendo 7 jatos comerciais (3 E195-E2 e 4 E175-E1) e 23 jatos executivos (14 leves e 9 médios); +20% acima das 25 aeronaves entregues no ano anterior. O número de entregas para a Aviação Executiva foi 28% maior em relação ao 1T24, enquanto a Aviação Comercial permaneceu estável. Não houve entregas para Defesa e Segurança. Para mais informações consulte nossa [Carteira de Pedidos & Entregas 1T25](#).

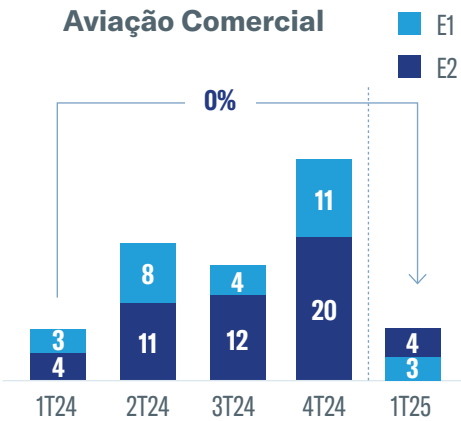
Aviação Executiva



Defesa & Segurança

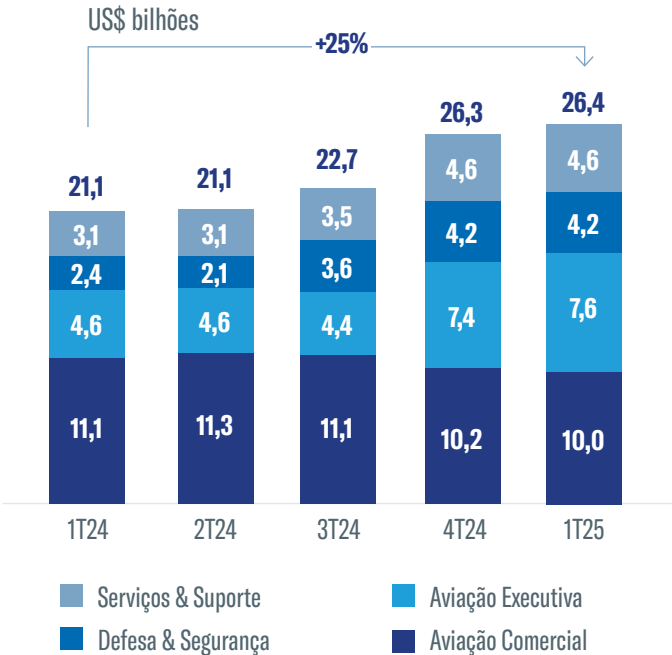


Aviação Comercial



A carteira de pedidos da empresa atingiu US\$26,4 bilhões no 1T25, um aumento de 25% em relação ao mesmo período do ano anterior, superando o recorde histórico registrado no 4T24. Em comparação ao ano anterior, a carteira total aumentou 25%, com destaque para Defesa & Segurança e Aviação Executiva, cujos pedidos aumentaram 73% e 66%, respectivamente. Serviços & Suporte, por sua vez, cresceu 49%, enquanto a Aviação Comercial recuou 10% em relação ao mesmo período do ano anterior.

US\$ bilhões



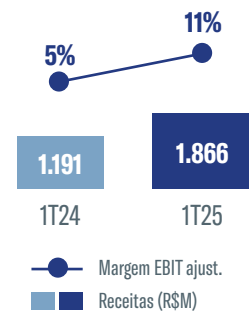
Receita, Margem Bruta e EBIT Ajustado

A receita consolidada de R\$6,4 bilhões no 1T25 representou um aumento de 44% em relação ao mesmo período do ano anterior. Defesa & Segurança foi o destaque do trimestre, com aumento superior a duas vezes na receita ano sobre ano. Aviação Executiva e Serviços & Suporte também apresentaram bom desempenho, com aumentos de 57% e 37% em relação ao mesmo período do ano anterior, respectivamente. A receita da Aviação Comercial foi 16% superior no mesmo período.



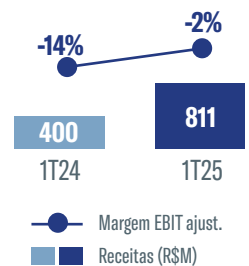
Aviação Executiva

As receitas totalizaram R\$1,9 bilhão, número 57% superior ao do ano anterior, devido aos maiores volumes, disciplina em preço e mix de produtos. A margem bruta foi ligeiramente melhor, atingindo +21,8% em relação aos +21,4% do ano anterior. A margem EBIT ajustada aumentou de +5,0% para +11,1% no período, devido à alavancagem operacional e às iniciativas de contenção de custos.



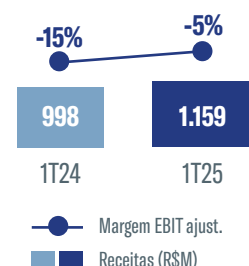
Defesa & Segurança

As receitas atingiram R\$810,7 milhões, um aumento superior a duas vezes em relação ao ano anterior, devido ao maior reconhecimento do KC-390, mix de clientes e estágio de produção (de acordo com o método de cálculo da porcentagem de conclusão). A margem bruta ficou estável em +12,5% ano sobre ano. A margem EBIT ajustada melhorou para -1,5%, de -13,8% no ano anterior, devido a volumes maiores e despesas menores, além de itens extraordinários negativos no ano anterior.



Aviação Comercial

As receitas foram de R\$1,2 bilhão, 16% superior ao ano anterior. A margem bruta aumentou de +3,2% para +4,8%, impulsionada pelo mix de produtos e clientes. A margem EBIT ajustada aumentou de -14,8% para -5,1% durante o período, refletindo a variação da margem bruta e itens extraordinários positivos (crédito de fornecedores).



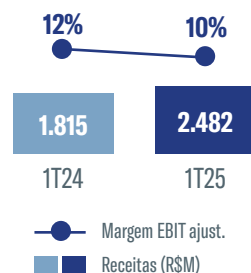
7 / DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS / 1º TRIMESTRE DE 2025 / RESULTADOS FINANCEIROS

Comentário do Desempenho



Serviços & Suporte

As receitas atingiram R\$2,5 bilhões, 16% superior ao ano anterior, devido ao período de aceleração da manutenção de motores GTF na OGMA. A margem bruta reportada caiu de +27,1% para +20,6% devido ao mix de produtos (ou seja, peças compradas versus peças fabricadas) e ao início do MRO Executiva na América do Norte (duração de 6 meses aproximadamente). No entanto, a margem EBIT Ajustada caiu apenas de +12,3% para +10,0% durante o período, ajudada por itens extraordinários positivos (variação nas provisões de crédito para devedores duvidosos).



Outros

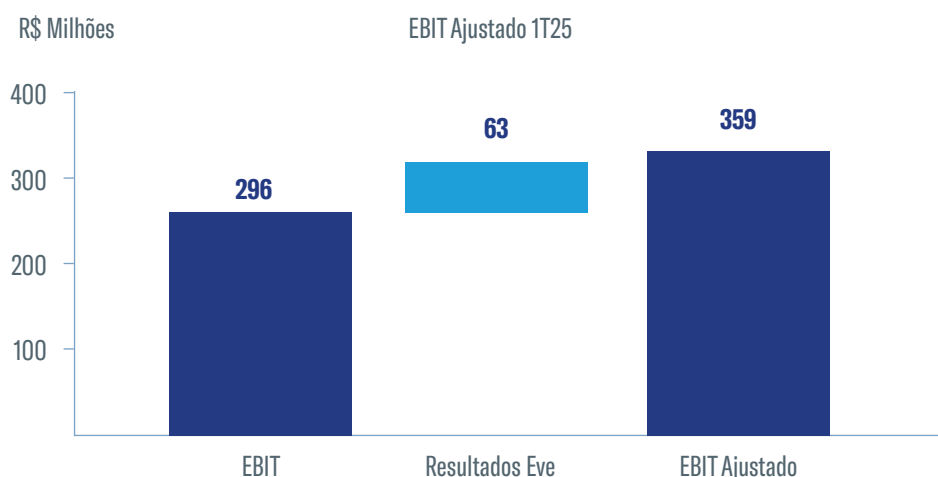
Inclui a Aviação Agrícola (com o pulverizador agrícola Ipanema), a divisão cibernética (Tempest), a recém-incluída divisão de trens de pouso (ELEB) e outros negócios. A receita do segmento aumentou 95%, de R\$45 milhões para R\$87 milhões em relação ao ano anterior, devido à recente reclassificação da divisão de trens de pouso (ELEB).



Dados financeiros derivados de informações não auditadas.

EBIT Ajustado / Lucro Antes de Juros e Impostos

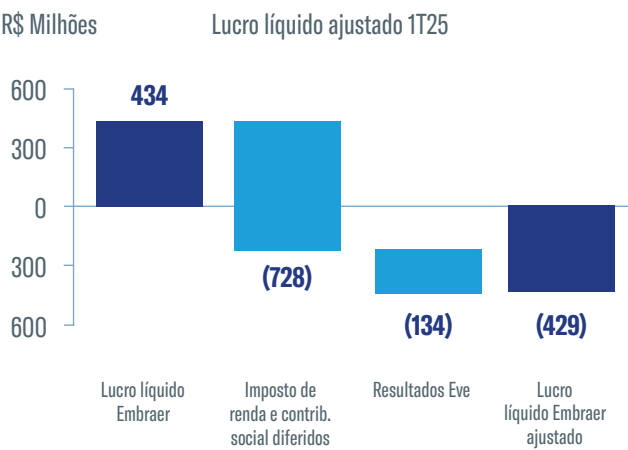
O EBIT ajustado foi de R\$359,2 milhões com margem de +5,6%, excluindo R\$63,3 milhões de itens extraordinários (ou seja, despesas da Eve). O EBIT reportado foi de R\$295,9 milhões no trimestre (margem de +4,6%) em comparação com R\$(19,1) milhões no ano anterior (margem de -0,4%), devido aos maiores volumes, mix de produtos e menores despesas da Aviação Executiva.



Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Lucro Líquido (Prejuízo)

O lucro (prejuízo) líquido atribuível aos acionistas da Embraer e o lucro (prejuízo) líquido por ADS (*American Depositary Shares*) foram de R\$434,0 milhões e R\$0,5909 no primeiro trimestre de 2025, em comparação com R\$142,7 milhões e R\$0,1943, respectivamente, no primeiro trimestre de 2024. O lucro líquido ajustado foi de R\$(428,5) milhões no trimestre, em comparação com R\$(63,5) milhões no ano anterior, excluindo itens extraordinários como R\$(728,1) milhões em impostos diferidos e R\$(134,1) milhões dos resultados da Eve.

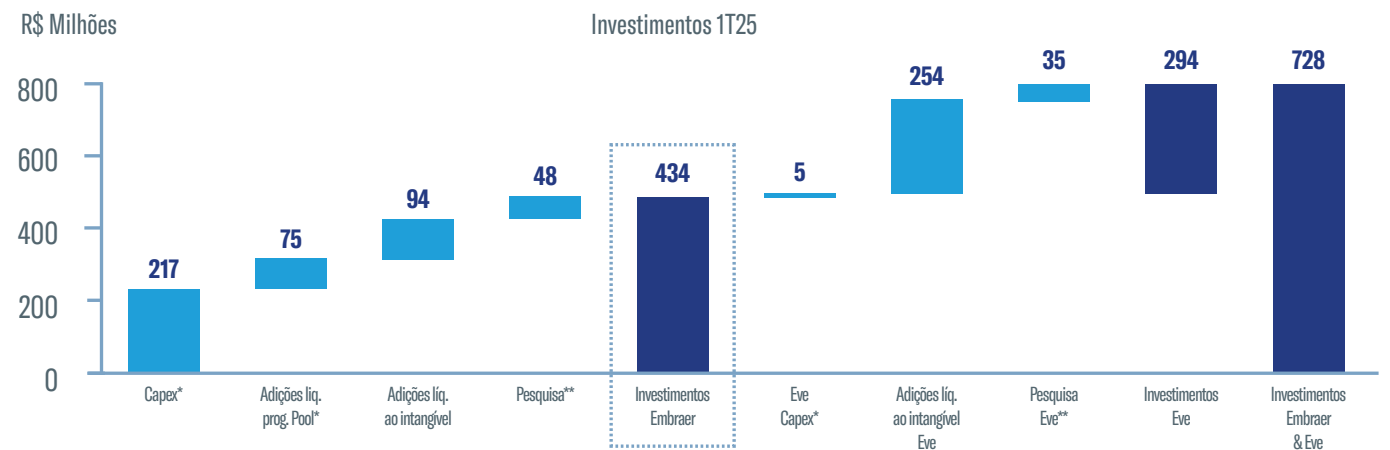


Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Investimentos

A Embraer, individualmente, investiu um total de R\$433,7 milhões no 1T25, em comparação com R\$437,4 milhões no 1T24. As despesas de capital (*capex*) totalizaram R\$217,1 milhões (R\$140,8 milhões no mesmo período do ano anterior), as adições líquidas ao programa Pool (peças de reposição) somaram R\$74,6 milhões (R\$71,7 milhões no mesmo período do ano anterior), adições líquidas ao intangível R\$94,3 milhões (R\$174,0 milhões no mesmo período do ano anterior) e R\$47,7 milhões em pesquisa (R\$50,9 milhões no mesmo período do ano anterior).

Enquanto isso, a Eve investiu um total de R\$294,5 milhões durante o trimestre (R\$157,2 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior), dos quais R\$5,2 milhões foram despesas de capital, R\$254,0 milhões em adições líquidas ao intangível e R\$35,3 milhões em pesquisa. Consequentemente, a Embraer e a Eve, de forma consolidada, investiram um total de R\$728,2 milhões no período (R\$594,6 milhões no ano anterior).



*(Capex + Adições líquidas ao programa Pool) R\$296,9 milhões consideram apenas entradas e saídas de caixa relacionadas durante o período; R\$439,4 milhões na seção Fluxo de Caixa Livre refletem o regime de competência da metodologia de contabilidade de fluxo de caixa indireto [Aquisições e Baixa de imobilizado: R\$(452,9) e R\$13,5 milhões; FC]. **Os investimentos em pesquisa são contabilizados como despesas (ou seja, não são capitalizados). Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

O lucro (prejuízo) líquido ajustado é uma medida não-GAAP, calculada pela soma do lucro líquido atribuível aos acionistas da Embraer mais o imposto de renda e a contribuição social diferidos do período, além do ajuste para itens não recorrentes. De acordo com o IFRS, para os benefícios (despesas) de imposto de renda da Embraer, a Companhia é obrigada a registrar os impostos resultantes de ganhos ou perdas não realizados devido ao impacto das mudanças na taxa de câmbio entre o Real e o Dólar Americano sobre ativos não monetários (principalmente estoque, intangíveis e PP&E). Os impostos resultantes de ganhos ou perdas sobre ativos não monetários são considerados impostos diferidos e são apresentados na demonstração do fluxo de caixa consolidado, em imposto de renda diferido e contribuição social. O lucro (prejuízo) ajustado também exclui os itens especiais líquidos após os impostos.

Atualmente, a Embraer (excluindo Eve) possui três principais projetos de crescimento sustentável:

- *Aviação Executiva (capex de US\$90 milhões de 2024 a 2027; Gavião Peixoto SP, Brasil e Melbourne FL, EUA): aumento na capacidade de produção da unidade de negócios até 2027 em linha com a recente expansão da sua carteira de pedidos;*
- *Serviços & Suporte (capex de US\$90 milhões de 2021 a 2026; OGMA Portugal): nova linha para indução de motores PW1.100 e PW1.900 com início de operação em 2024 e capacidade total (receita de US\$500 milhões) em 2028; e*
- *Serviços & Suporte (capex de US\$70 milhões de 2025 a 2026; Fort Worth TX, EUA): aumento na capacidade de MRO para atender clientes da Aviação Comercial na América do Norte em 50%+ em 2027.*

Capital De Giro (Não Considera Eve)

O capital de giro aumentou R\$2,7 bilhões no primeiro trimestre de 2025 devido à sazonalidade dos negócios. No lado dos ativos, o principal aumento foi nos estoques, R\$1,9 bilhão, devido ao maior número de entregas de aeronaves nos próximos trimestres. Já no lado dos passivos, a principal variação refere-se a R\$(1,3) bilhão em passivos de contrato.

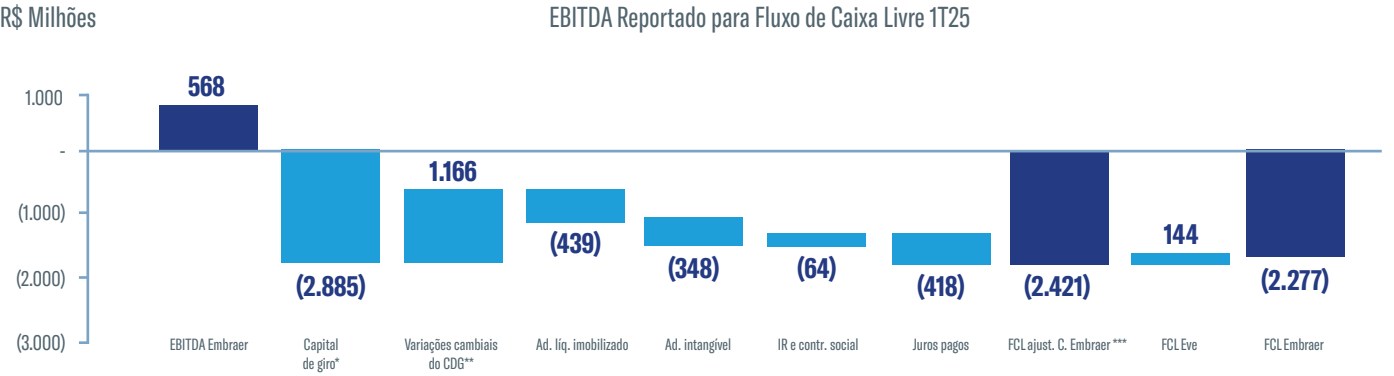
em milhões de Reais						
DADOS DE BALANÇO SEM EVE		1T25	4T24	1T24	1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
A	Estoques	20.016,8	18.168,9	15.585,7	1.847,9	4.431,1
	Contas a receber de clientes	1.456,3	1.974,3	1.073,5	(518,0)	382,8
	Financiamentos a clientes	201,4	200,5	310,7	0,9	(109,3)
	Ativos de contrato	3.901,0	3.864,3	2.720,0	36,7	1.181,0
	Outros ativos	4.611,9	4.622,9	3.093,2	(11,0)	1.518,7
B	Passivos de contrato	19.019,8	20.329,4	13.322,5	(1.309,6)	5.697,3
	Fornecedores	6.499,9	5.972,2	4.599,8	527,7	1.900,1
	Fornecedores - Risco sacado	251,9	268,0	201,6	(16,1)	50,3
	Outros passivos	8.513,0	9.059,0	6.382,4	(546,0)	2.130,6
	Capital de giro (A-B)	(4.097,2)	(6.797,7)	(1.723,1)	2.700,5	(2.374,1)

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Estoques: matérias-primas, trabalhos em processo, peças de reposição e produtos acabados. **Contas a receber de clientes:** valor devido pelos clientes por produtos vendidos e ainda não pagos. **Financiamento comercial e de clientes:** valor devido pelos clientes por produtos vendidos com financiamento e ainda não pagos. **Ativos de contrato:** direitos à remuneração pelos trabalhos já concluídos, mas ainda não faturados. **Passivos contrato:** pagamentos antecipados não reembolsáveis recebidos antes da a) entrega de aeronaves ou b) aceitação de estágios gerenciais em contratos de longo prazo, bem como do fornecimento de peças de reposição, treinamento, assistência técnica e outras obrigações incluídas em contratos de venda de aeronaves. **Fornecedores:** valor devido pela empresa por bens e/ou serviços prestados por fornecedores. **Fornecedores – Risco sacado:** valor devido pela empresa por bens e/ou serviços prestados por fornecedores que foram faturados para instituições financeiras para pagamento antecipado.

Fluxo de Caixa Livre

O fluxo de caixa livre ajustado da Embraer, individualmente, foi de R\$(2,3) bilhões no 1T25. O consumo líquido de caixa durante o período deveu-se principalmente ao maior capital de giro (ou seja, R\$1,9 bilhão em estoque) em preparação para um maior número de entregas de aeronaves nos próximos trimestres.

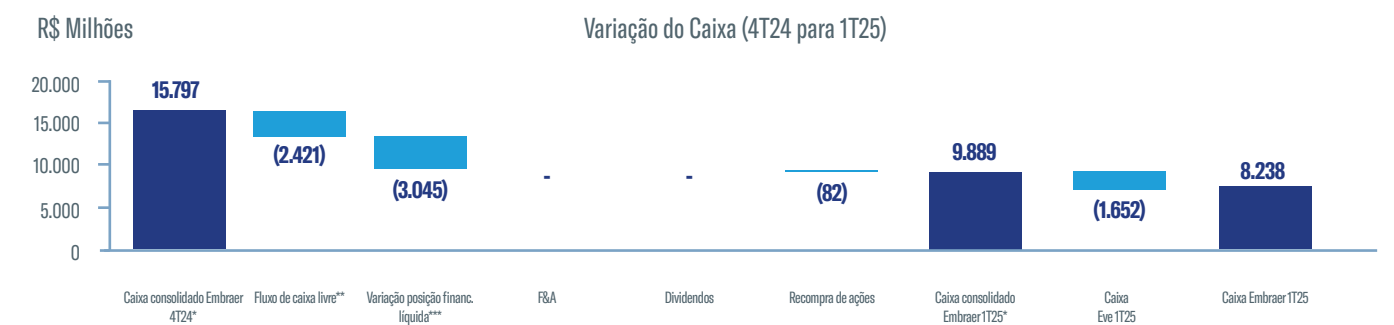


*A variação do capital de giro da Embraer foi: consolidado R\$(2,9) bilhões, individualmente R\$(2,4) bilhões e Eve R\$(510,7) milhões. **CDG = Capital de giro ***FCL = Fluxo de caixa livre C. = consolidado. Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Variação da Posição de Caixa

A posição de liquidez da Embraer permanece forte, já que sua posição de caixa em bases consolidadas atingiu R\$9,9 bilhões no final do 1T25, e é complementada por sua linha de crédito rotativa (RCF; Revolver Credit Facility na sigla em inglês) de US\$1,0 bilhão (equivalentes a R\$5,7 bilhões baseados na cotação do dólar de 31 de março de 2025).

A posição de caixa consolidada foi R\$5,9 bilhões inferior aos R\$15,8 bilhões do 4T24. A empresa consumiu R\$2,4 bilhões em fluxo de caixa livre durante o trimestre [apenas Embraer R\$(2,3) bilhões e Eve R\$(144,2) milhões]. Enquanto isso, a variação da posição financeira líquida foi de R\$(3,4) bilhões [principalmente devido a novos financiamentos / financiamentos pagos R\$(2,4) bilhões] e as recompras atingiram R\$(82,2) milhões. Não houve pagamentos de dividendos ou fluxos de fusões e aquisições durante o período. A posição de caixa da Eve foi de R\$1,7 bilhão no 1T25. Portanto, a Embraer isoladamente encerrou o trimestre com R\$8,2 bilhões em caixa, em parte devido à sazonalidade dos negócios.



* Caixa inclui caixa e equivalentes de caixa, investimentos financeiros circulantes e não circulantes (BP).
** Fluxo de caixa livre consolidado Embraer; Embraer R\$(2,3) bilhões e Eve R\$(144,2) milhões.
*** Variação da posição financeira líquida inclui: investimentos financeiros [R\$538,3 milhões; FC], novos financiamentos / financiamentos pagos [R\$(2,365) bilhões; FC], pagamento de arrendamentos [R\$(33,9) milhões; FC], variação monetária e cambial [R\$(646,3) milhões; CF] e variação nos investimentos financeiros circulantes e não circulantes [R\$(897,6) milhões; BP].
Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Gerenciamento de Dívidas e Passivos

Na gestão da dívida houve redução de R\$3,7 bilhões na dívida bruta sem a Eve em relação ao trimestre anterior e de R\$2,0 bilhões em relação ao mesmo período do ano anterior. A dívida líquida da Embraer sem a Eve aumentou R\$2,0 bilhões, para R\$2,7 bilhões no 1T25, em comparação com R\$684,6 milhões no 4T24 (redução de R\$2,6 bilhões em relação aos R\$5,2 bilhões no 1T24). A geração de fluxo de caixa livre negativa de R\$2,3 bilhões para a Embraer, isoladamente, durante o trimestre, ajuda a explicar o aumento da alavancagem financeira.

em milhões de Reais

	1T25	4T24	1T24	1T25 X 4T24	1T25 X 1T24
Embraer caixa	8.237,6	13.918,3	7.672,7	(5.680,7)	564,9
Embraer dívida bruta	10.926,5	14.602,9	12.910,3	(3.676,4)	(1.983,8)
Embraer caixa líquido	(2.688,9)	(684,6)	(5.237,6)	(2.004,3)	2.548,7
Eve caixa	1.651,5	1.878,6	1.112,0	(227,1)	539,5
Eve dívida bruta	822,4	822,5	201,5	(0,1)	620,9
Eve caixa líquido*	829,1	1.056,1	910,5	(227,0)	(81,4)
Embraer & Eve caixa líquido **	(1.859,8)	371,5	(4.327,1)	(2.231,3)	2.467,3

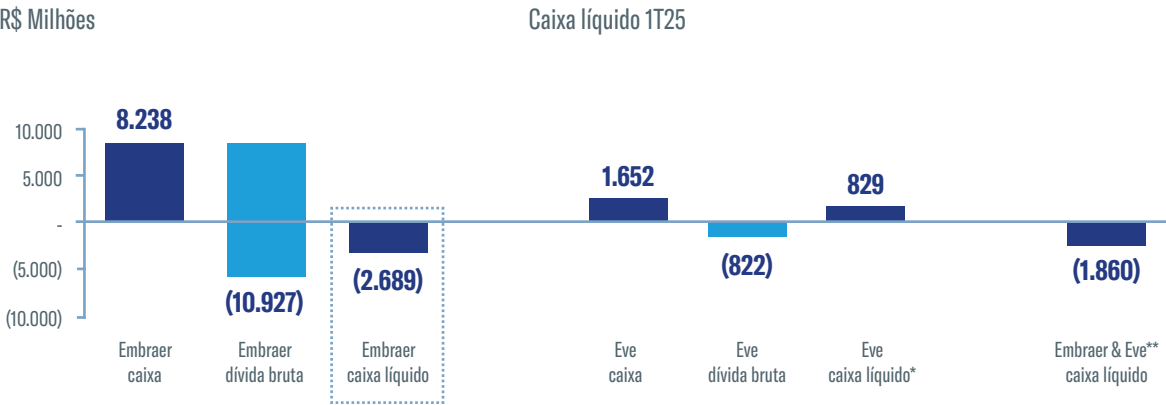
Os dados financeiros do 4T24 são derivados de informações auditadas. 1T são derivados de informações não auditadas.

* Caixa líquido da Eve = caixa e equivalentes de caixa menos empréstimos de curto e longo prazo.

** Caixa líquido da Embraer e Eve = caixa e equivalentes de caixa mais investimentos financeiros de curto e longo prazo menos empréstimos de curto e longo prazo.

A Embraer emitiu US\$650 milhões em títulos (*bonds*) de 10 anos a 158 pontos-base acima do Tesouro dos EUA no 1T25 e comprou US\$522 milhões em títulos com vencimento em 2027 (completamente quitados) e US\$150 milhões em títulos com vencimento em 2028. A empresa estendeu a duração da dívida para 6,3 anos após a mais recente medida de gestão da dívida, e encerrou o trimestre com uma relação dívida líquida/EBITDA de 0,5x, ante 1,8x no mesmo período do ano anterior.

A dívida bruta da Eve permaneceu estável em relação ao trimestre anterior e aumentou R\$620,9 milhões em relação ao ano anterior, atingindo R\$822,4 milhões no 1T25. A dívida líquida da Eve aumentou R\$227,0 milhões, atingindo R\$(829,1) milhões no 1T25, em comparação com R\$(1,1) bilhão no 4T24 [redução de R\$81,4 milhões em relação aos R\$(910,5) milhões no 1T24]. A geração de fluxo de caixa livre negativa de R\$144,2 milhões da Eve durante o trimestre ajuda a explicar o aumento da alavancagem financeira.

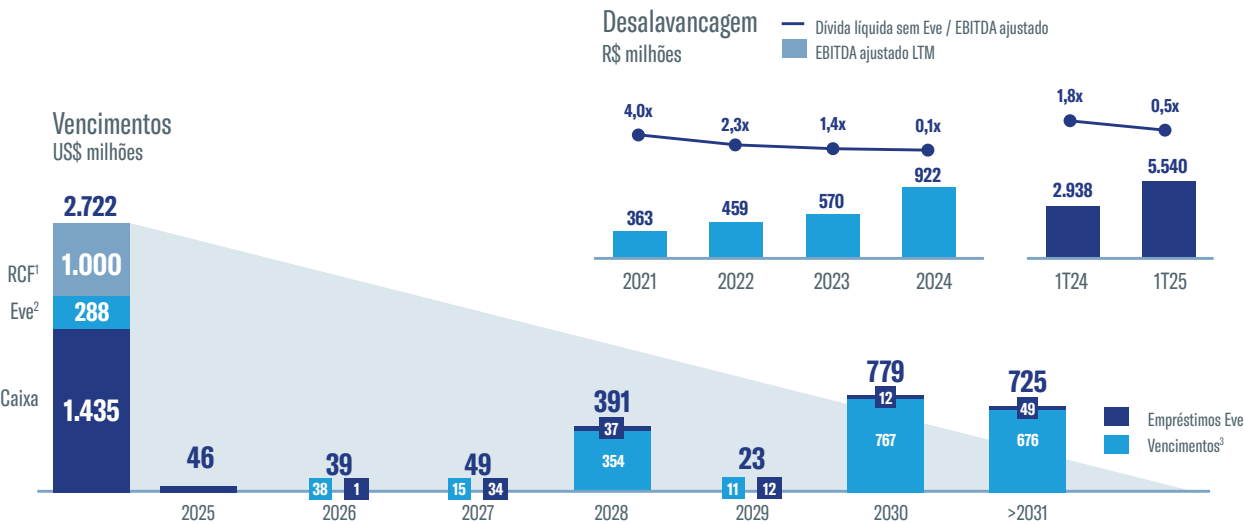


Os dados financeiros de 2024 e 2023 são derivados de informações auditadas. 4T e 3T são derivados de informações não auditadas.

* Eve caixa líquido = caixa e equivalentes de caixa mais investimentos financeiros menos empréstimos de curto e longo prazo.

** Embraer e Eve caixa líquido = caixa e equivalentes de caixa mais investimentos financeiros de curto e longo prazo menos empréstimos de curto e longo prazo.

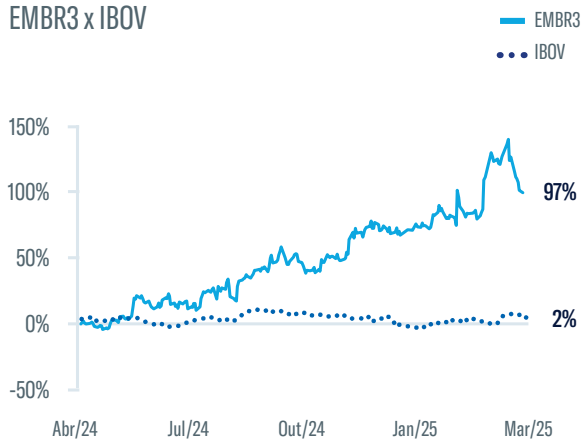
Em termos de perfil de dívida, o vencimento médio dos empréstimos aumentou para 6,3 anos no 1T25 em comparação com 3,8 anos no trimestre anterior. A estrutura de prazo dos empréstimos era de 96% nos contratos de longo prazo e apenas 4% nos de curto prazo. Nesse ínterim, o custo dos empréstimos denominados em dólares americanos aumentou ligeiramente, para 6,39% ao ano no 1T25 em comparação com 6,19% no 4T24, enquanto o custo dos empréstimos denominados em reais permaneceu praticamente inalterado em 5,28% ao ano no 1T25 em comparação com 5,29% ao ano no 4T24.



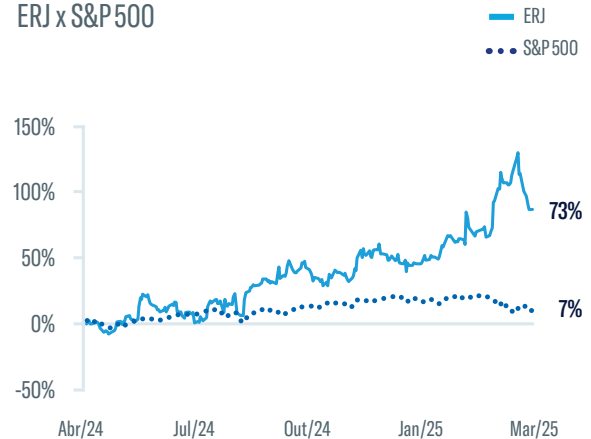
¹ Linha de Crédito Rotativa;
² Caixa da Eve = Caixa e equivalentes da caixa mais investimentos financeiros;
³ Vencimentos = Não considera juros acumulados e custos diferidos;
*Todos os números da Eve são IFRS.

Mercado de Capitais

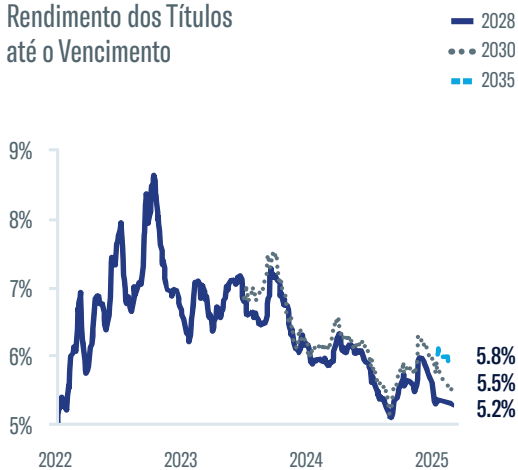
EMBR3 x IBOV



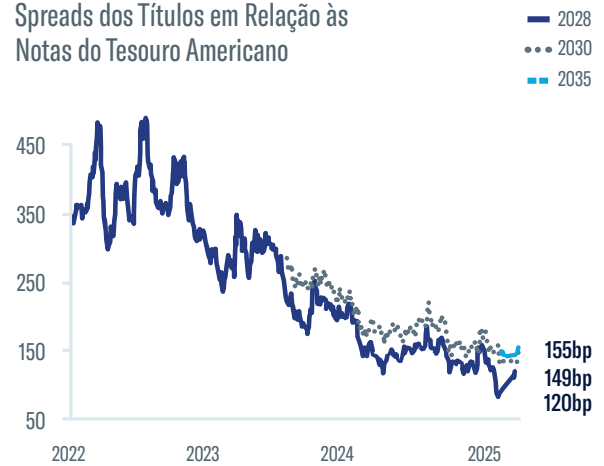
ERJ x S&P500



Rendimento dos Títulos até o Vencimento



Spreads dos Títulos em Relação às Notas do Tesouro Americano



Preço da ação em 31 de março de 2025: EMBR3 R\$65,75 / ERJ US\$46,20;
 Capitalização de mercado em 31 de março de 2025 (bilhões): EMBR3 R\$54,3 / ERJ US\$9,3; e
 ADTV 3-meses (milhões): EMBR3 R\$444 / ERJ US\$88.

Remuneração aos Acionistas

Para o exercício fiscal de 2024, a companhia aprovou no dia 29 de abril de 2025 o pagamento de R\$51,4 milhões em dividendos (R\$0,07 por ação) para a base acionária de EMBR3 do dia 12 de maio de 2025, com liquidação em 23 de maio de 2025.

Para o ano fiscal de 2025 e seguintes, a empresa pretende analisar os potenciais benefícios fiscais trimestrais das declarações de Juros sobre o Capital Próprio (JCP). Esses valores de JCP serão acrescidos – se necessário – de um dividendo complementar para cumprir o pagamento mínimo de 25% do lucro líquido estabelecido pela Lei das Sociedades por Ações. A companhia pagará esses valores em uma única parcela anual após a aprovação do potencial dividendo complementar pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária (AGO) no próximo ano calendário.

Período	Tipo pagamento	Data aprovação	EMBR3 Data base*	EMBR3 Data pagamento**	Valor Bruto Declarado (R\$ milhões)	Valor bruto por ação (R\$)	Valor bruto por ADS (US\$)***
2024	Dividendos	29 abril 2025	12 maio 2025	23 maio 2025	51,4	0,07	0,05

* Os acionistas registrados na Bolsa de Valores B3 no fechamento do pregão da data base terão direito ao recebimento dos recursos.
** A data de pagamento refere-se à EMBR3; para ERJ, o pagamento seguirá os procedimentos aplicáveis do banco depositário.
*** Valor estimado (ou seja, depende da taxa de câmbio à vista).



Reconciliação das Informações IFRS e “Non-GAAP”

Fluxo de Caixa Livre

Definimos Fluxo de caixa livre como Fluxo de caixa operacional menos Adições ao imobilizado, Adições ao intangível, Investimentos financeiros e outros ativos. O Fluxo de caixa livre não é uma medida contábil no IFRS. Ele é apresentado porque é utilizado internamente como uma medida para avaliar certos aspectos do nosso negócio. A Companhia também acredita que alguns investidores o consideram uma ferramenta útil para medir a posição de caixa da Embraer. O Fluxo de caixa livre não deve ser considerado como uma medida de liquidez da Companhia ou como uma medida de seu Fluxo de

caixa como reportado em IFRS. Além disso, o Fluxo de caixa livre não deve ser interpretado como uma medida do Fluxo de caixa residual disponível para a Companhia para gastos discricionários, uma vez que a Companhia pode ter exigências obrigatórias de serviço da dívida ou outras despesas não discricionárias que não são deduzidas desta medida. Outras empresas do setor podem calcular o Fluxo de caixa livre de maneira diferente da Embraer para fins de divulgação de resultados, limitando assim sua utilidade para comparar a Embraer com outras empresas do setor.

EBITDA LTM

Representa o lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização acumulado ao longo dos últimos 12 meses. Não é uma medida financeira do desempenho financeiro da Companhia em IFRS. O EBIT conforme mencionado neste material de divulgação refere-se ao lucro antes de juros e impostos e, para fins de relatório, é o mesmo que o informado na Demonstração de Resultados como Lucro Operacional antes da Receita Financeira.

em milhões de Reais

EBITDA RECONCILIAÇÃO ÚLTIMOS DOZE MESES (IFRS)	1T25	4T24	1T24
Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas da Embraer	2.210,2	1.918,8	1.294,6
Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores	23,2	5,0	29,6
Imposto de renda e contribuição social	569,2	1.185,1	(64,6)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	1.135,5	631,3	564,8
Variações monetárias e cambiais, líquidas	149,1	31,9	(50,2)
Depreciação e amortização	1.235,7	1.163,7	965,2
EBITDA LTM	5.322,9	4.935,8	2.739,4

Os dados financeiros do 4T24 são derivados de informações auditadas. 1T são derivados de informações não auditadas.

EBIT e EBITDA

São apresentados porque são utilizados internamente como medidas para avaliar certos aspectos do negócio. A Empresa também acredita que alguns investidores os consideram ferramentas úteis para medir o desempenho financeiro de uma empresa. O EBIT e o EBITDA não devem ser considerados como alternativas para, isoladamente ou como substitutos da análise da condição financeira da Companhia ou dos resultados das operações, conforme divulgado no IFRS. Outras empresas do setor podem calcular o EBIT e o EBITDA de maneira diferente da Embraer para fins de divulgação de resultados, limitando a utilidade do EBIT e do EBITDA como medidas comparativas.

21  / DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS / 1º TRIMESTRE DE 2025 / DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Comentário do Desempenho

em milhões de Reais

EBITDA RECONCILIAÇÃO	1T25	4T24	1T24
Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas da Embraer	434,0	263,8	142,7
Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores	36,9	(45,8)	18,7
Imposto de renda e contribuição social	(612,8)	791,7	3,1
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	382,0	610,4	(122,2)
Variações monetárias e cambiais, líquidas	55,8	(78,8)	(61,4)
Depreciação e amortização	271,8	366,5	199,8
EBITDA	567,7	1.907,8	180,7
EBITDA Margem %	8,9%	13,9%	4,1%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

O EBIT ajustado e o EBITDA ajustado são medidas não-GAAP e ambos excluem o impacto de vários itens não recorrentes, conforme descrito nas tabelas abaixo.

em milhões de Reais

RECONCILIAÇÃO EBIT AJUSTADO	1T25	4T24	1T24
Resultado operacional antes de receitas financeiras (EBIT)	295,9	1.541,3	(19,1)
Gastos relacionados com o Business da EVE	63,3	40,1	52,9
EBIT Ajustado	359,2	1.581,4	33,8
Margem % com EBIT ajustado	5,6%	11,5%	0,8%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

em milhões de Reais

RECONCILIAÇÃO EBITDA AJUSTADO	1T25	4T24	1T24
EBITDA	567,7	1.907,8	180,7
Gastos relacionados com o Business da EVE	52,9	40,1	52,9
EBITDA Ajustado	620,6	1.947,9	233,6
Margem % com EBITDA ajustado	9,7%	14,2%	5,3%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Lucro líquido ajustado

É uma medida não-GAAP, calculada pela adição do Lucro líquido atribuído aos acionistas da Embraer mais imposto de renda diferido e contribuição social do período, bem como pela remoção do impacto de itens não recorrentes. Além disso, para fins de cálculo dos benefícios (despesa) do Imposto de Renda da Embraer, a Companhia é obrigada a registrar impostos resultantes de ganhos ou perdas devido ao impacto das variações do Real sobre o Dólar norte-americano sobre ativos não monetários (principalmente Estoque, Intangível e Imobilizado). É importante observar que os impostos resultantes de ganhos ou perdas sobre ativos não monetários são considerados impostos diferidos e são contabilizados na demonstração consolidada do Fluxo de caixa da Companhia, sob imposto de renda e contribuição social diferidos.

em milhares de Reais

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO AJUSTADO	1T25	4T24	1T24
Lucro (prejuízo) líquido atribuído à Embraer	434,0	263,8	142,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(728,4)	548,8	(55,6)
Gastos relacionados com o business da Eve incluindo Resultado Financeiro	57,7	23,8	43,6
Opções de compra de ações (warrants) - Eve incluindo Resultado Financeiro	(191,8)	256,8	(194,2)
Lucro (prejuízo) líquido ajustado	(428,5)	1.093,2	(63,5)
Margem líquida ajustada	-6,7%	8,0%	-1,4%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Capital de giro sem Eve

É uma medida não-GAAP calculada a partir de números selecionados do balanço patrimonial consolidado da Embraer e subtraindo os valores de capital de giro relacionados à Eve. Para os cálculos de capital de giro, no lado dos ativos do balanço patrimonial, incluímos estoques, contas a receber de clientes, financiamentos comerciais e de clientes, ativos de contrato e outros ativos. Enquanto isso, no passivo do balanço patrimonial, incluímos passivos contratuais, contas comerciais a pagar, financiamento de fornecedores e outras contas a pagar.

em milhões de Reais

DADOS DE BALANÇO EVE	1T25	4T24	1T24	1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
Estoques	7,9	12,2	5,9	(4,3)	2,0
Contas a receber de clientes	5,5	24,4	0,5	(18,9)	5,0
A Financiamentos a clientes	-	-	-	-	-
Ativos de contrato	-	-	-	-	-
Outros ativos	42,5	34,8	440,7	7,7	(398,2)
Passivos de contrato	8,7	9,5	6,5	(0,8)	2,2
Fornecedores	87,2	11,3	7,4	75,9	79,8
B Fornecedores - Risco sacado	-	-	-	-	-
Outros passivos	123,0	99,0	85,4	24,0	37,6
Capital de giro (A-B)	(163,0)	(48,4)	347,7	(114,6)	(510,7)

Os dados financeiros do 4T24 são derivados de informações auditadas. 1T são derivados de informações não auditadas.

23  / DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 1º TRIMESTRE DE 2025 | DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Comentário do Desempenho

em milhões de Reais

FLUXO DE CAIXA LIVRE AJUSTADO	1T25	4T24	1T24
Caixa líquido gerado (usado) pelas atividades operacionais (*)	(1.633,3)	6.294,8	(1.344,2)
Ajustes dos impactos não recorrentes no caixa	-	-	-
Caixa líquido gerado (usado) pelas atividades operacionais ajustado (1)	(1.633,3)	6.294,8	(1.344,2)
Adições líquidas ao imobilizado	(439,4)	(163,3)	(212,5)
Adições ao intangível	(348,3)	(439,0)	(322,2)
Geração (uso) livre de caixa ajustado	(2.421,0)	5.692,5	(1.878,9)
Geração (uso) livre de caixa ajustado da Eve	(144,2)	(297,3)	(177,6)
Geração (uso) livre de caixa ajustado sem Eve	(2.276,8)	5.989,8	(1.701,3)

(*) Líquidos de investimentos financeiros: 1T25 (530,5), 4T24 (0,7) e 1T24 165,7

Os dados financeiros do 4T24 são derivados de informações auditadas. 1T são derivados de informações não auditadas.

Índices Baseados em Informações “Non-GAAP”

INDICADORES FINANCEIROS	1T25	4T24	1T24
Dívida total sobre EBITDA (i)	2,2	3,1	4,8
Dívida líquida sobre EBITDA (ii)	0,3	(0,1)	1,6
Dívida líquida sem Eve sobre o EBITDA Ajustado (iii)	0,5	0,1	1,8
Dívida total para capitalização (iv)	0,4	0,4	0,5
EBITDA dos últimos 12 meses para despesa financeira (bruto) (v)	5,5	5,1	2,9
EBITDA dos últimos 12 meses (vi)	5.322,9	4.935,8	2.739,4
Juros dos últimos 12 meses e comissões sobre empréstimos (vii)	971,8	963,4	939,7
EBITDA ajustado dos últimos 12 meses sem Eve (viii)	5.540,8	5.153,7	2.938,5

Os dados financeiros do 4T24 são derivados de informações auditadas. 1T são derivados de informações não auditadas.

(i) A dívida total representa empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, incluindo Eve (US\$ bilhões).

(ii) A dívida líquida representa caixa e equivalentes de caixa, mais investimentos financeiros, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

(iii) A dívida líquida sem a Eve representa caixa e equivalentes de caixa, mais investimentos financeiros e empréstimos intercompanhias a receber, menos empréstimos de curto e longo prazo, menos a dívida líquida da Eve.

(iv) A capitalização total representa empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, além do patrimônio líquido (US\$ bilhões).

(v) As despesas financeiras (brutas) incluem apenas juros e comissões sobre empréstimos.

(vi) A tabela no final deste comunicado apresenta a reconciliação do lucro líquido com o EBITDA, calculado com base em informações financeiras preparadas com dados IFRS, para os períodos indicados (em milhões de dólares).

(vii) As despesas com juros (brutas) incluem apenas os juros e as comissões sobre empréstimos, que estão incluídos em Receitas (despesas) com juros, líquidas, apresentadas na Demonstração de Resultados consolidada da Companhia (US\$ milhões).

(viii) A tabela no final deste comunicado apresenta a reconciliação do lucro líquido com o EBITDA ajustado, calculado com base em informações financeiras preparadas com dados IFRS, para os períodos indicados (em milhões de dólares).

Notas Explicativas

Sumário das notas explicativas

1	CONTEXTO OPERACIONAL	2
2	APRESENTAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	3
3	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9
4	INVESTIMENTOS FINANCEIROS	9
5	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	10
6	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	10
7	FINANCIAMENTO A CLIENTES	11
8	ESTOQUES	12
9	OUTROS ATIVOS	13
10	INVESTIMENTOS	14
11	PARTES RELACIONADAS	16
12	IMOBILIZADO	19
13	INTANGÍVEL	22
14	FORNECEDORES	23
15	FORNECEDORES – ACORDOS DE FINANCIAMENTO	23
16	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	24
17	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DOS FLUXOS DE CAIXA	25
18	CONTAS A PAGAR	26
19	IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER.....	26
20	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	26
21	PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES	29
22	PLANOS DE PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES	31
23	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	31
24	RESULTADO POR AÇÃO	41
25	RECEITA DE CONTRATO COM CLIENTES.....	41
26	RECEITAS (DESPESAS) POR NATUREZA	42
27	OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	43
28	RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS.....	43
29	VARIAÇÕES CAMBIAIS, LÍQUIDAS	44
30	COBRIGAÇÕES, RESPONSABILIDADES E COMPROMISSOS	44
31	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO – CONSOLIDADO	44



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Embraer S.A. (“Embraer” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado, com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Balcão ou “B3”) sob o código EMBR3. Adicionalmente, a Embraer negocia *American Depositary Shares* (“ADR”) na Bolsa de Valores de Nova Iorque (“NYSE”) sob o *ticker* ERJ.

A Embraer está domiciliada na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, Brasil e, em conjunto com as suas controladas (“Companhia”), tem como atividades preponderantes:

- Projetar, construir e comercializar aeronaves e materiais aeroespaciais e respectivos acessórios, componentes e equipamentos;
- Promover ou executar atividades técnicas vinculadas à produção e manutenção do material aeroespacial;
- Contribuir para a formação de pessoal técnico necessário à indústria aeroespacial;
- Executar outras atividades tecnológicas, industriais, comerciais e de serviços correlatos à indústria aeroespacial;
- Projetar, construir e comercializar equipamentos, materiais, sistemas, *softwares*, acessórios e componentes para as indústrias de defesa, de segurança e de energia, bem como promover ou executar atividades técnicas vinculadas à respectiva produção e manutenção; e
- Executar outras atividades tecnológicas, industriais, comerciais e de serviços correlatos às indústrias de defesa, de segurança e de energia.

A Companhia possui divisões estratégicas, que são seus segmentos reportáveis (vide Nota 31), sendo: Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança, Serviços & Suporte e Outros Segmentos.

1.1 Principais eventos ocorridos no período e impactos nas demonstrações financeiras intermediárias

1.1.1 Novas tarifas impostas pelos EUA

O governo dos EUA anunciou a imposição de novas tarifas sobre determinados produtos importados de diversos países, incluindo o Brasil, como parte de sua política comercial e de proteção à indústria local.

Embora o custo das aeronaves da Aviação Comercial e da Aviação Executiva possa ser impactado, estima-se que o aumento do custo será inferior a tarifa de 10% imposta sobre os produtos brasileiros, pois uma parcela dos componentes utilizados na fabricação destas aeronaves é de origem estadunidense. Ainda, em determinadas situações, o custo adicional decorrente da nova tarifação tenderá a ser pago pelos compradores dos aviões - ou seja, pelo importador.

Diante da incerteza decorrente das constantes mudanças de posicionamento pelo governo dos EUA, a Administração continuará acompanhando o cenário internacional de forma ativa e preventiva para identificar estratégias que possam mitigar eventuais riscos comerciais e impactos negativos no resultado.

Não é esperado que as novas tarifações afetem substancialmente as metas de crescimento da Companhia.

1.1.2 Conflito Israel - Hamas

A Companhia segue acompanhando atentamente os fatos, visando identificar os desdobramentos que podem gerar potenciais impactos na cadeia de suprimentos, além de outros relacionados a operações e suporte a clientes.

Em 31 de março de 2025, a Companhia não possui ativos ou passivos materiais expostos a Israel ou à Palestina, portanto, nenhum impacto contábil material foi identificado até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias.

1.1.3 Conflito Rússia – Ucrânia

A Companhia, em cumprimento às sanções impostas à Rússia, à Belarus e a certas regiões da Ucrânia pelas leis das jurisdições às quais está sujeita, mantém suspenso, desde março/2022, o fornecimento de peças, manutenção e suporte técnico a clientes afetados por referidas sanções.

A Companhia mantém contínuo monitoramento de potenciais restrições em sua cadeia de suprimentos relacionadas ao conflito entre Rússia e Ucrânia, embora não haja preocupação quanto a disponibilidade de titânio, considerando a sua atual posição de estoque e as fontes alternativas existentes em outros países.



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de março de 2025, a Companhia não possui ativos ou passivos materiais expostos a Rússia, Belarus ou Ucrânia, portanto, nenhum impacto contábil material foi identificado até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias.

2 APRESENTAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ("demonstrações financeiras intermediárias") foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o CPC21(R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e correlato à IAS34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board*.

Estas demonstrações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que contemplam o conjunto completo de notas explicativas.

As políticas contábeis, estimativas e julgamentos relevantes e os métodos de mensuração utilizados na preparação destas demonstrações financeiras são os mesmos adotados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A nova orientação contábil e as alterações a pronunciamentos e interpretações que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025 não impactaram estas demonstrações financeiras intermediárias.

A publicação destas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pela Diretoria responsável por sua revisão em 05 de maio de 2025.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Embraer é o dólar norte-americano ("US\$" ou "dólar").

Em atendimento à legislação brasileira, estas demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas em reais ("R\$"). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As principais taxas cambiais utilizadas na conversão destas demonstrações financeiras intermediárias são:

	Taxa Final		Taxa Média Trimestral	
	mar/25	dez/24	mar/25	mar/24
US\$ x R\$	5,7422	6,1923	5,8522	4,9515
Euro x R\$	6,1993	6,4363	6,1608	5,3772



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os balanços patrimoniais consolidados, demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa em dólar são como segue:

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONSOLIDADOS

ATIVO	31.03.2025		31.12.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	813.017	4.668.508	1.563.025	9.678.721
Investimentos financeiros	544.783	3.128.251	639.741	3.961.465
Contas a receber de clientes	252.317	1.448.858	320.757	1.986.223
Instrumentos financeiros derivativos	16.976	97.479	13.206	81.775
Financiamentos a clientes	13.103	75.240	12.219	75.667
Ativos de contrato	676.396	3.884.002	622.672	3.855.770
Estoques	3.487.291	20.024.723	2.936.088	18.181.138
Imposto de renda e contribuição social	175.164	1.005.821	141.999	879.303
Outros ativos	283.222	1.626.321	262.721	1.626.844
TOTAL DO CIRCULANTE	6.262.269	35.959.203	6.512.428	40.326.906
NÃO CIRCULANTE				
Investimentos financeiros	364.367	2.092.269	348.287	2.156.698
Contas a receber de clientes	2.246	12.898	2.015	12.480
Financiamentos a clientes	21.977	126.196	20.150	124.773
Ativos de contrato	2.963	17.011	1.371	8.491
Imposto de renda e contribuição social diferidos	172.556	990.851	174.018	1.077.573
Outros ativos	179.621	1.031.425	173.446	1.074.028
Investimentos	44.415	255.037	43.701	270.608
Imobilizado	1.987.466	11.412.425	1.941.299	12.021.105
Intangível	2.548.200	14.632.275	2.502.888	15.498.635
Direito de uso	110.535	634.714	104.714	648.421
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	5.434.346	31.205.101	5.311.889	32.892.812
TOTAL DO ATIVO	11.696.615	67.164.304	11.824.317	73.219.718



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

PASSIVO	31.03.2025		31.12.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
CIRCULANTE				
Fornecedores	1.147.130	6.587.051	966.287	5.983.539
Fornecedores - Acordos de financiamento	43.864	251.877	43.284	268.026
Passivo de arrendamento	21.206	121.768	19.178	118.753
Empréstimos e financiamentos	91.544	525.661	113.757	704.419
Contas a pagar	413.742	2.375.788	359.770	2.227.804
Passivos de contrato	2.681.091	15.395.360	2.563.400	15.873.343
Instrumentos financeiros derivativos	34.207	196.423	71.879	445.094
Impostos e encargos sociais a recolher	46.676	268.022	45.796	283.583
Imposto de renda e contribuição social	146.884	843.439	124.663	771.953
Receitas diferidas	20.336	116.774	18.049	111.766
Provisões	94.000	539.767	90.231	558.736
TOTAL DO CIRCULANTE	4.740.680	27.221.930	4.416.294	27.347.016
NÃO CIRCULANTE				
Passivo de arrendamento	97.930	562.335	92.604	573.429
Empréstimos e financiamentos	1.954.516	11.223.225	2.377.306	14.720.995
Contas a pagar	222.446	1.277.325	161.206	998.237
Passivos de contrato	632.702	3.633.103	721.165	4.465.669
Instrumentos financeiros derivativos	21.036	120.791	31.930	197.722
Impostos e encargos sociais a recolher	10.333	59.335	9.214	57.054
Imposto de renda e contribuição social	3.513	20.173	3.218	19.929
Imposto de renda e contribuição social diferidos	327.213	1.878.921	450.252	2.788.093
Receitas diferidas	12.102	69.494	12.830	79.449
Provisões	206.722	1.187.037	203.675	1.261.217
	3.488.513	20.031.739	4.063.400	25.161.794
TOTAL DO PASSIVO	8.229.193	47.253.669	8.479.694	52.508.810
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.551.567	5.159.617	1.551.567	5.159.617
Ações em tesouraria	(42.699)	(169.315)	(28.188)	(87.103)
Reservas de lucro	1.624.200	274.354	1.624.200	274.354
Remuneração baseada em ações	50.740	149.446	49.278	139.962
Ajuste de avaliação patrimonial	(203.642)	11.767.998	(257.064)	12.860.256
Resultado nas operações com acionistas não controladores	135.834	698.120	135.834	698.120
Lucros acumulados	73.412	434.027	-	-
	3.189.412	18.314.247	3.075.627	19.045.206
Participação de acionistas não controladores	278.010	1.596.388	268.996	1.665.702
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.467.422	19.910.635	3.344.623	20.710.908
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11.696.615	67.164.304	11.824.317	73.219.718



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO

	31.03.2025		31.03.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
RECEITAS LÍQUIDAS	1.103.048	6.405.270	896.594	4.448.347
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(913.938)	(5.302.503)	(727.940)	(3.612.385)
LUCRO BRUTO	189.110	1.102.767	168.654	835.962
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas administrativas	(49.179)	(287.129)	(49.826)	(246.954)
Despesas comerciais	(70.989)	(414.551)	(76.856)	(380.746)
Perda (reversão) de crédito esperada	3.171	18.289	(3.272)	(16.267)
Despesas com pesquisas	(14.239)	(83.024)	(12.072)	(59.901)
Outras receitas operacionais	24.743	140.169	9.638	47.994
Outras despesas operacionais	(28.898)	(166.173)	(39.903)	(197.737)
Equivalência patrimonial	(2.488)	(14.481)	(268)	(1.377)
RESULTADO OPERACIONAL	51.231	295.867	(3.905)	(19.026)
Despesas financeiras	(161.865)	(940.898)	(82.261)	(408.394)
Receitas financeiras	96.347	558.901	106.748	530.602
Variações cambiais, líquidas	(9.767)	(55.813)	12.465	61.359
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO	(24.054)	(141.943)	33.047	164.541
Imposto de renda e contribuição social	103.878	612.838	(572)	(3.069)
LUCRO DO PERÍODO	79.824	470.895	32.475	161.472
Lucro atribuído aos:				
Acionistas da Embraer	73.412	434.027	28.729	142.803
Acionistas não controladores	6.412	36.868	3.746	18.669

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO ABRANGENTE

	31.03.2025		31.03.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
LUCRO DO PERÍODO	79.824	470.895	32.475	161.472
ITENS QUE NÃO SERÃO RECLASSIFICADOS PARA O RESULTADO				
Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	-	622	4	155
Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	-	(723.673)	-	216.232
ITENS QUE PODERÃO SER RECLASSIFICADOS PARA RESULTADO				
Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	10.442	65.185	(3.620)	(20.959)
Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	(62)	(352)	-	-
Ajustes de conversão de investimentos	45.644	(540.222)	(22.251)	146.901
TOTAL DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES, LÍQUIDO DOS IMPOSTOS	56.024	(1.198.440)	(25.867)	342.329
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	135.848	(727.545)	6.608	503.801
Resultado abrangente atribuído aos:				
Acionistas da Embraer	126.834	(658.231)	4.366	453.438
Acionistas não-controladores	9.014	(69.314)	2.242	50.363

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO FLUXO DE CAIXA

	31.03.2025		31.03.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro do período	79.824	470.895	32.475	161.472
ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA				
Despesas com depreciação e amortização	50.663	295.320	43.818	217.226
Realização contribuição de parceiros	(4.054)	(23.455)	(3.511)	(17.443)
Perda por redução ao valor recuperável dos estoques	7.563	43.827	5.931	29.347
Ajuste valor justo - ativos financeiros	(7.344)	(42.290)	10.124	50.419
Perda (reversão) de crédito esperada	(3.171)	(18.289)	3.272	16.267
Perda na alienação de ativo permanente ⁽¹⁾	1.704	9.792	3.041	15.115
Imposto de renda e contribuição social	(103.878)	(612.838)	572	3.069
Juros sobre empréstimos	35.314	206.913	47.074	233.181
Juros sobre títulos e valores mobiliários	(4.665)	(27.263)	(3.555)	(17.632)
Equivalência patrimonial	2.488	14.481	268	1.377
Variação monetária e cambial	7.771	44.307	(12.246)	(60.275)
Provisões diversas	(10.023)	(60.201)	(14.694)	(73.184)
Outros	1.462	8.580	2.509	12.495
(AUMENTO) DIMINUIÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS				
Investimentos financeiros	91.611	530.474	(33.818)	(165.719)
Instrumentos financeiros derivativos	(41.956)	(243.885)	(73.950)	(368.374)
Contas a receber	72.033	450.796	1.354	6.309
Ativos de contrato	(53.992)	(322.712)	(33.774)	(167.086)
Financiamento a clientes	912	340	617	3.027
Estoques	(568.222)	(3.355.488)	(499.938)	(2.472.504)
Outros ativos	(51.354)	(302.602)	(690)	(3.181)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS				
Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento	177.203	1.029.868	140.302	699.294
Contas a pagar	173.760	1.008.496	38.447	192.038
Passivos de contrato	29.243	194.024	131.068	651.036
Impostos a recolher	12.872	70.829	198	1.744
Receitas diferidas	1.559	9.274	(2.997)	(14.852)
IR e CS pagos	(11.110)	(64.184)	(9.651)	(47.962)
Juros pagos	(69.917)	(417.850)	(80.048)	(394.873)
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(183.704)	(1.102.841)	(307.802)	(1.509.669)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aquisições de Imobilizado	(78.381)	(452.869)	(42.920)	(212.539)
Alienação de imobilizado	2.347	13.488	3	15
Adições ao intangível	(59.545)	(348.270)	(65.082)	(322.191)
Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	-	-	(13.824)	(68.828)
Aquisição de investimentos financeiros	(2.547)	(15.135)	(135.933)	(676.904)
Alienação de investimentos financeiros	3.975	22.940	8.569	42.671
Recebimento de empréstimos concedidos	-	-	60.533	297.483
Alienação de investimento	-	-	-	-
Dividendos recebidos	-	-	435	2.160
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(134.151)	(779.846)	(188.219)	(938.133)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Novos financiamentos obtidos	683.201	3.939.282	55.846	277.495
Financiamentos pagos	(1.095.295)	(6.304.475)	(271.857)	(1.353.391)
Recuperação de ações	(14.510)	(82.212)	-	-
Pagamentos de arrendamentos	(5.803)	(33.872)	(3.721)	(18.439)
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(432.407)	(2.481.277)	(219.732)	(1.094.335)
REDUÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(750.262)	(4.363.964)	(715.753)	(3.542.137)
Efeito das variações cambiais no caixa e equivalentes de caixa	254	(646.249)	2.082	228.413
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.563.025	9.678.721	1.626.325	7.873.528
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO	813.017	4.668.508	912.654	4.559.804

⁽¹⁾ O ativo permanente é composto por imobilizado, intangível e direito de uso.

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.2.1 Base de consolidação

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as demonstrações financeiras intermediárias da Controladora e das suas controladas, estas listadas abaixo:

Entidade	Participação (%)		País	Principais atividades	
	2025	2024			
Controladas diretas					
ELEB Equipamentos Ltda.	(i)	-	100%	Brasil	Venda de equipamentos hidráulicos e mecânicos para a indústria aeronáutica.
Embraer Aircraft Holding, Inc.		100%	100%	EUA	Concentra as atividades corporativas nos EUA.
Embraer Aviation International - EAI		100%	100%	França	Venda de peças e serviços de pós-venda na Europa, África e no Oriente Médio.
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.		100%	100%	Brasil	Coordena investimentos no segmento de Defesa & Segurança.
Embraer GPX Ltda.		100%	100%	Brasil	Sem operação.
Embraer Netherlands B.V.		100%	100%	Holanda	Concentra atividades corporativas na Europa e arrendamento e comercialização de aeronaves usadas da Aviação Comercial.
Embraer Netherlands Finance B.V.		100%	100%	Holanda	Operações financeiras como captação e aplicação de recursos do Grupo Embraer.
Embraer Overseas Ltd.		100%	100%	Ilhas Cayman	Operações financeiras como captação e aplicação de recursos do Grupo Embraer.
Embraer Spain Holding Co. SL		100%	100%	Espanha	Concentra atividades corporativas no exterior.
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures		100%	100%	Brasil	Fundo exclusivo criado com o objetivo de agregação tecnológica e financeira baseado no investimento e apoio a pequenas e médias empresas voltadas para inovação disruptiva em áreas relacionadas ao setor aeroespacial.
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.		100%	100%	Brasil	Sem operação.
Controladas indiretas					
Airholding S.A.	(i)	-	100%	Portugal	Coordena investimentos da Embraer em Portugal.
Atech - Negócios em Tecnologias S.A.		100%	100%	Brasil	Desenvolvimento e serviços em controle, comunicações, computadores e inteligência.
Coqueiro Par Participações Ltda. ("Coqueiro")	(i)	-	100%	Brasil	Participação em outras sociedades.
ECC Investment Switzerland AG		100%	100%	Suíça	Coordena investimentos em subsidiárias no exterior.
Embraer (China) Aircraft Technical Services Co. Ltd.		100%	100%	China	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na China.
Embraer Aircraft Customer Services, LLC		100%	100%	EUA	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na América do Norte e Caribe.
Embraer Aircraft Maintenance Services, LLC		100%	100%	EUA	Manutenção de aeronaves e componentes voltados à Aviação Comercial.
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.		100%	100%	Singapura	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na Ásia.
Embraer Business Innovation Center, Inc.		100%	100%	EUA	P&D de inovações tecnológicas no setor aeroespacial e áreas correlatas.
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.		51%	51%	Holanda	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services (U.K.) Limited		51%	51%	Reino Unido	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services, LLC		51%	51%	EUA	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer Defense and Security, Inc.		100%	100%	EUA	Fornecimento de aeronaves do Segmento de Defesa
Embraer Engineering & Technology Center USA, Inc.		100%	100%	EUA	Serviços de engenharia relacionadas à pesquisa e desenvolvimento de aeronaves.
Embraer Executive Aircraft, Inc.		100%	100%	EUA	Montagem final e entrega dos jatos executivos.
Embraer Executive Jet Services, LLC		100%	100%	EUA	Suporte pós-venda e manutenção de aeronaves da Aviação Executiva.
Embraer Finance Ltd.		100%	100%	Ilhas Cayman	Apoio à Companhia nas estruturas financeiras de operações específicas.
Embraer Portugal S.A.		100%	100%	Portugal	Coordena investimentos e atividades econômicas em subsidiárias em Portugal.
Embraer Service Private Ltd.	(ii)	100%	-	Índia	Sem operação
Eve Holding, Inc. ("Eve Holding")		83,7%	83,7%	EUA	Empresa de capital aberto, com ações negociadas na NYSE, que detém a participação integral da Eve UAM, LLC.
Eve Soluções de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.		83,7%	83,7%	Brasil	Subsidiária da Eve UAM no Brasil.
Eve UAM, LLC.		83,7%	83,7%	EUA	Desenvolvimento, design, fabricação, comercialização, certificação e suporte de aeronaves e soluções para administração de tráfego aéreo urbano, relacionadas à mobilidade aérea urbana.
EZS Informática S.A.		100,0%	100,0%	Brasil	Comércio varejista de produtos de informática, manutenção, reparo, conserto e prestação de serviços relacionados.
OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.		65%	65%	Portugal	Manutenção de aeronaves, e componentes e produção para indústria aeronáutica.
Tempest Security Intelligence Limited		100,0%	100,0%	Reino Unido	Comércio varejista de produtos de informática, manutenção, reparo, conserto e prestação de serviços relacionados.
Tempest Serviços de Informática S.A. ("Tempest")		100,0%	100,0%	Brasil	Pesquisa, desenvolvimento e serviços nas áreas de Tecnologia da Informação, Segurança da Informação e de Inteligência.
Visiona Internacional B.V.		51%	51%	Holanda	Subsidiária internacional da Visiona.
Visiona Tecnologia Espacial S.A.		51%	51%	Brasil	Fornecimento e desenvolvimento de soluções satelitais.
Operações em conjunto					
EZ Air Interior Limited		50%	50%	Irlanda	Fabricação de interiores para aeronaves comerciais.

As principais alterações ocorridas durante o período são:

- (i) Em janeiro/2025, a Embraer incorporou a entidade ELEB Equipamentos Ltda. Vide acervo líquido incorporado na Nota 10.1.1. Neste mesmo mês, a Airholding S.A. foi incorporada pela Embraer Portugal S.A. e a Coqueiro Par Participações Ltda. foi incorporada pela Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.
- (ii) Em março/2025 foi constituída na Índia a subsidiária Embraer Services Private Ltd. que está 99.9% sob a Embraer Netherlands B.V. e 0.01% sob a Embraer Asia Pacific PTE. Ltd. A entidade ainda não está operacional.



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Caixa e bancos	525.174	931.680	2.522.186	3.059.194
Equivalentes de caixa				
Títulos privados	(i) 88.934	79.657	515.696	542.900
Depósitos a prazo fixo	(ii) 82	748.420	1.630.626	6.076.627
	89.016	828.077	2.146.322	6.619.527
Total Caixa e equivalentes de caixa	614.190	1.759.757	4.668.508	9.678.721

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário ("CDB") emitidos por instituições financeiras no Brasil.

(ii) Depósitos a prazo fixo em dólares emitidos por instituições financeiras.

4 INVESTIMENTOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Títulos públicos	(i) -	-	385.514	411.884
Títulos privados	(ii) 38.996	41.183	576.567	618.599
Notas estruturadas	(iii) -	-	790.777	825.059
Fundo de investimentos	(iv) -	-	736.903	775.094
Depósito a prazo fixo	(v) -	-	2.162.333	2.899.110
Outros	(vi) -	-	568.426	588.417
	38.996	41.183	5.220.520	6.118.163
Circulante	-	9.110	3.128.251	3.961.465
Não circulante	38.996	32.073	2.092.269	2.156.698

(i) Títulos emitidos em dólares pelo governo brasileiro com vencimento em 2030.

(ii) Títulos corporativos emitidos por instituições financeiras privadas e por instituições não financeiras.

(iii) Notas estruturadas sujeitas ao risco de crédito da instituição financeira e do governo brasileiro no montante de R\$ 524.573 (2024: R\$ 539.480) e notas estruturadas sujeitas ao risco de crédito de duas instituições financeiras (concomitantemente) no montante de R\$ 266.204 (2024: R\$ 285.579).

(iv) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Embraer no montante de R\$ 136.196 (2024: R\$ 135.746) e carteira administrada junto ao PNC Bank no montante R\$ 600.707 (2024: R\$ 639.348).

(v) Depósitos a prazo fixo em dólares emitidos por instituições financeiras.

(vi) Refere-se, principalmente, ao investimento em ações da Republic Airways Holdings ("Republic Airways").

Em 31 de março de 2025, as taxas médias ponderadas de juros nominais acumuladas, considerando equivalentes de caixa e investimentos financeiros, são 12,00% a.a. em reais, equivalente a 92,40% do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), e 4,77% a.a. em dólares (2024: 10,55% a.a. em reais, equivalente a 97,36% a.a. do CDI, e 5,50% a.a. em dólares).



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Cientes no exterior		352.382	845.764	1.309.739	1.819.620
Contas a receber com partes relacionadas exceto controladas	11.3	17.554	24.480	17.630	43.678
Cientes no país		94.279	93.909	209.491	211.072
		464.215	964.153	1.536.860	2.074.370
Perda de crédito esperada		(6.174)	(4.079)	(75.104)	(75.667)
		458.041	960.074	1.461.756	1.998.703
Circulante		458.041	960.074	1.448.858	1.986.223
Não circulante		-	-	12.898	12.480

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(4.079)	(6.675)	(75.667)	(47.576)
Adição	(2.505)	(14.334)	(18.257)	(110.315)
Incorporação de subsidiária	(957)	-	-	-
Reversão	1.087	17.583	10.645	81.824
Baixas	-	586	4.638	13.973
Efeito de conversão e variação cambial	280	(1.239)	3.537	(13.573)
Saldo final	(6.174)	(4.079)	(75.104)	(75.667)

Para informações adicionais sobre a mensuração da perda de crédito esperada e *aging* das contas a receber, vide Nota 23.1.3.

6 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia têm o propósito de proteger as operações contra os riscos de flutuação nas taxas de câmbio e preços de ações. A Companhia não contrata instrumentos derivativos para fins especulativos.

→ *Equity swap*: objetivo de neutralizar as oscilações no preço da ação EMBR3, tendo em vista a liquidação futura dos planos de pagamento baseado em ações (vide Nota 22.1). O valor justo destes instrumentos é mensurado pela diferença entre (i) o produto do preço de fechamento da ação e quantidade de ações negociadas (ponta ativa do derivativo) e (ii) o valor do nomenclal remunerado pelas taxas de juros contratuais até o vencimento e descontado a valor presente pelas taxas de mercado vigentes (ponta passiva do derivativo).

→ Operações com opções de compra e venda de moeda: objetivo de proteger os fluxos de caixa referentes às despesas de salários denominadas em reais e os respectivos encargos trabalhistas contra o risco de variação cambial. A estratégia utilizada pela Companhia é o *zero-cost collar* que consiste na compra de uma opção de venda e na venda de uma opção de compra, contratados com a mesma contraparte e com prêmio líquido zero. Para mensuração do valor justo destes instrumentos, o modelo de precificação Black-76 e dados observáveis são utilizados.

→ *Non-deliverable forward* ("NDF"): objetivo de proteger contra os riscos de flutuação das taxas de câmbio. O valor justo destes instrumentos é mensurado pelo modelo de fluxo de caixa descontado, no qual os fluxos de caixa futuros são estimados com base nas taxas futuras de câmbio, estas observáveis na data de reporte, e nas taxas contratuais futuras e descontados pelas taxas de mercado vigentes.

→ *Warrants*: opções emitidas pela Eve Holding concedendo aos detentores o direito, mas não a obrigação, de comprar suas ações (NYSE: EVEX). As alterações no valor justo destas opções são reconhecidas no resultado financeiro.

→ *Swap* de moeda e de taxa: objetivo de proteger a exposição cambial decorrente de um passivo financeiro denominado em reais, indexado à Taxa Referencial (TR) acrescida de spread anual. A mensuração do valor justo do instrumento é feita com base em fluxo de caixa descontado, onde os fluxos futuros da ponta ativa (TR + spread, em R\$) são projetados e trazidos a valor presente utilizando a curva de juros em R\$ e os fluxos da ponta passiva, denominados em USD, são descontados pela curva de juros em USD.



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Objeto amparado	Risco	Instrumento	Notional	Vencimento	Controladora		Consolidado		
					31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	
Hedge accounting de fluxo de caixa					(10.192)	(108.958)	(10.192)	(108.958)	
Despesas de folha de pagamento liquidadas em Reais	Câmbio	Zero-cost collar (ZCC) - compra de opção de venda no exercício de R\$ 5,41 e venda de opção de compra no exercício médio ponderado de R\$ 6,72	2.071.094	2025	(10.192)	(108.958)	(10.192)	(108.958)	
Demais derivativos não designados como hedge accounting					89.374	65.104	(209.543)	(452.083)	
Exportação	Câmbio	Non-deliverable forward (NDF) para troca de USD para Euro	258.399	2025	-	-	3.355	15.437	
Equity	Preço ação: código EMBR3	Equity swap	333.477	2025	-	65.104	-	65.104	
Equity (i)	Preço ação: código EMBR3	Equity swap	902.419	2025	92.993	-	92.993	-	
Equity	Preço ação: código EVEX	Private warrants	81.826	2027	-	-	(21.062)	(43.237)	
Equity	Preço ação: código EVEX	Public warrants	47.106	2027	-	-	(12.125)	(24.891)	
Equity	Preço ação: código EVEX	Strategic warrants	181.009	2027	-	-	(269.085)	(464.496)	
Desenvolvimento de projetos (ii)	Câmbio e Juros	Swap de juros para troca de dívida em reais pós-fixada para dívida em dólar pós-fixada.	45.680	2040	(3.619)	-	(3.619)	-	
						79.182	(43.854)	(219.735)	(561.041)
		Ativo							
		Circulante				94.124	66.338	97.479	81.775
		Passivo							
					(11.323)	(110.192)	(196.423)	(445.094)	
					(3.619)	-	(120.791)	(197.722)	
Instrumentos financeiros derivativos líquidos					79.182	(43.854)	(219.735)	(561.041)	

- (i) Refere-se aos contratos celebrados, em fevereiro/2025, entre a Companhia e o Banco Itaú para troca de resultados de fluxos futuros somente com liquidação financeira tendo por referência 15.550.148 de ações de emissão da Controladora na B3 com prazo de vencimento em 10 meses. A Companhia está exposta a oscilação de preços da quantidade de ações em referência na ponta ativa e na ponta passiva sujeita a variação do CDI + 0,70% a.a.
- (ii) Refere-se ao contrato celebrado entre a Companhia e o Banco Bradesco para alterações contratuais do empréstimo ao contratado, alterando o indexador TR226 + 2,20% e moeda R\$ (ponta ativa) para SOFR menos 4,40% e moeda USD (ponta passiva).

Em 31 de março de 2025, a Companhia não possuía chamada de margem relacionadas com as operações de derivativo.

7 FINANCIAMENTO A CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Aeronaves	109.211	132.490	109.211	132.490
Peças e serviços	123.640	132.343	181.235	192.832
	232.851	264.833	290.446	325.322
Ajuste ao valor justo	(59.891)	(71.088)	(59.891)	(71.088)
Perda de crédito esperada	(7.786)	(10.948)	(29.119)	(53.794)
Total	165.174	182.797	201.436	200.440
Circulante	54.854	66.619	75.240	75.667
Não circulante	110.320	116.178	126.196	124.773

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(10.948)	(8.304)	(53.794)	(16.628)
Adição	-	(14.675)	(1.232)	(46.763)
Reversão	2.858	13.430	21.636	15.751
Efeito de conversão e variação cambial	304	(1.399)	4.271	(6.154)
Saldo final	(7.786)	(10.948)	(29.119)	(53.794)

Na avaliação da Companhia, o *rating* de maior risco dos clientes em financiamento é CCC cuja perda de crédito máxima esperada é de 61,2% no período.

Para informações adicionais sobre a mensuração da perda de crédito esperada, vide Nota 23.1.3.



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de março de 2025, o cronograma de vencimento do montante classificado como não circulante é:

	Controladora	Consolidado
2026	28.603	39.340
2027	36.862	41.464
2028	23.402	23.939
Após 2028	21.453	21.453
	110.320	126.196

8 ESTOQUES

		Controladora						
		31.03.2025			31.12.2024			
		Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Valor contábil líquido
Matérias-primas		6.437.585	(416.878)	-	6.020.707	6.249.037	(420.775)	5.828.262
Produtos em elaboração		5.630.751	-	(7.429)	5.623.322	3.924.227	-	3.924.227
Mercadorias em trânsito		1.090.489	-	-	1.090.489	1.142.244	-	1.142.244
Peças de reposição		1.062.388	(93.890)	-	968.498	1.028.309	(91.600)	936.709
Estoque em poder de terceiros		545.461	(15.323)	-	530.138	546.564	(16.097)	530.467
Materiais de consumo		334.320	(30.333)	-	303.987	325.169	(33.675)	291.494
Adiantamentos a fornecedores		208.110	-	-	208.110	240.144	-	240.144
Produtos acabados		395.023	-	-	395.023	-	-	-
		15.704.127	(556.424)	(7.429)	15.140.274	13.455.694	(562.147)	12.893.547

		Consolidado							
		31.03.2025			31.12.2024				
		Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido
Matérias-primas		7.782.215	(507.770)	-	7.274.445	8.066.317	(523.521)	-	7.542.796
Produtos em elaboração		7.253.987	-	(7.429)	7.246.558	5.207.334	-	-	5.207.334
Peças de reposição		2.782.823	(236.661)	(5.359)	2.540.803	2.950.537	(236.617)	(5.779)	2.708.141
Mercadorias em trânsito		949.871	-	-	949.871	1.010.695	-	-	1.010.695
Estoque em poder de terceiros		668.493	(25.608)	-	642.885	694.747	(27.629)	-	667.118
Produtos acabados	(i)	823.214	-	-	823.214	475.369	-	-	475.369
Materiais de consumo		336.896	(30.333)	-	306.563	361.377	(33.695)	-	327.682
Adiantamentos a fornecedores		240.384	-	-	240.384	242.003	-	-	242.003
		20.837.883	(800.372)	(12.788)	20.024.723	19.008.379	(821.462)	(5.779)	18.181.138

(i) Posição consolidada de aeronaves no estoque de produtos acabados em:

→ 31 de março de 2025: dois Embraer 195-E2, um Phenom 100, três Phenom 300, um Praetor 500, dois Praetor 600 e dez Ipanemas.

→ 31 de dezembro de 2024: um Phenom 100, três Phenom 300, um Praetor 500 e dois Praetor 600.

Abaixo, a movimentação da perda por redução ao valor de mercado:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Saldo inicial	-	-	(5.779)	(6.645)
Adição	(7.435)	-	(7.435)	-
Reversão	-	-	-	2.679
Efeito de conversão	6	-	426	(1.813)
Saldo final	(7.429)	-	(12.788)	(5.779)

A seguir, a movimentação da perda por obsolescência:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(562.147)	(428.577)	(821.462)	(609.506)
Adição	(82.856)	(195.142)	(105.881)	(284.200)
Incorporação de subsidiária	(13.028)	-	-	-
Baixa	3.612	22.953	3.833	63.403
Reversão	55.616	158.931	65.656	181.661
Efeito de conversão	42.379	(120.312)	57.482	(172.820)
Saldo final	(556.424)	(562.147)	(800.372)	(821.462)



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 OUTROS ATIVOS

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Crédito de impostos	9.1	750.582	797.530	840.167	953.621
Despesas pagas antecipadamente		293.780	313.572	453.168	474.216
Devedores diversos		345.781	289.430	381.605	334.640
Gastos para cumprimento com obrigações contratuais		196.405	215.981	224.630	246.938
Depósito judicial		196.238	185.304	204.008	201.427
Mútuo com operação em conjunto		-	-	135.831	147.678
Adiantamentos a empregados		106.447	43.789	177.683	115.021
Depósitos em garantia		88.811	73.197	92.826	79.013
Adiantamentos a fornecedores de serviços		-	-	9.857	10.013
Contas a receber vinculadas		-	-	4.784	6.856
Dividendos a receber		-	15.000	-	-
Outros créditos com partes relacionadas		207.229	219.592	2.661	6.945
Outros		31.878	30.602	130.526	124.504
		2.217.151	2.183.997	2.657.746	2.700.872
Circulante		1.373.855	1.360.490	1.626.321	1.626.844
Não circulante		843.296	823.507	1.031.425	1.074.028

9.1 Créditos de impostos

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Créditos Fiscais - Decisões Judiciais	284.687	313.347	284.687	313.347
ICMS e Imposto sobre produtos industrializados ("IPI")	266.727	213.633	271.732	264.984
Imposto de renda e Contribuição social retidos na fonte	67.112	124.460	67.112	124.460
PIS e COFINS	75.046	74.210	80.358	86.616
Tributos sobre valor agregado - exterior	-	-	70.036	83.105
Reintegra	22.400	37.213	22.400	37.213
Antecipação imposto sobre serviço ("ISS")	32.711	32.554	32.783	32.653
Outros impostos	1.899	2.113	11.059	11.243
	750.582	797.530	840.167	953.621
Circulante	379.235	427.464	462.735	542.580
Não circulante	371.347	370.066	377.432	411.041



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 INVESTIMENTOS

10.1 Movimentação dos investimentos

	Controladora					
	Equivalência patrimonial		Ajuste acumulado conversão	Incorporação de subsidiária	Adição	Saldo em 31.03.2025
	Saldo em 31.12.2024	Resultado do período				
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	50.717	2.701	-	1	-	53.419
ELEB Equipamentos Ltda.	936.015	-	-	(936.015)	-	-
Embraer Aircraft Holding, Inc.	7.932.098	237.700	8.401	(576.801)	-	7.601.398
Embraer Aviation International – EAI	4.490.534	112.022	-	(153.992)	-	4.448.564
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	691.082	15.249	-	(13.625)	-	692.706
Embraer GPX Ltda.	9.589	195	-	-	-	9.784
Embraer Netherlands B.V	3.788.702	102.991	-	(267.103)	-	3.624.590
Embraer Netherlands Finance B.V.	179.924	1.201	-	(13.119)	-	168.006
Embraer Overseas Ltd.	1.148	5	-	(84)	-	1.069
Embraer Spain Holding Co. SL	2.476.554	17.669	-	(180.310)	-	2.313.913
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	266.903	(6.198)	-	20	2.973	263.698
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.325.560	72.344	-	(171.269)	-	2.226.635
	23.148.826	555.879	8.401	(1.376.282)	(936.015)	21.403.782
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(840.135)	-	-	61.067	-	(779.068)
	22.308.691	555.879	8.401	(1.315.215)	(936.015)	20.624.714

	Controladora						
	Equivalência patrimonial		Ajuste acumulado conversão	Dividendos	Outros ajustes	Reclassificação para provisão para perda	Adição
	Saldo em 31.12.2023	Resultado do exercício					
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	44.421	6.296	-	-	-	-	50.717
ELEB Equipamentos Ltda.	855.117	(115.070)	-	224.631	(71.885)	43.222	936.015
Embraer Aircraft Holding, Inc.	5.150.439	910.875	262.440	1.608.344	-	-	7.932.098
Embraer Aviation International – EAI	3.195.149	590.460	-	704.925	-	-	4.490.534
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	559.554	58.223	-	34.934	-	-	691.082
Embraer GPX Ltda.	8.758	831	-	-	-	-	9.589
Embraer Netherlands B.V	2.793.390	225.721	-	769.591	-	-	3.788.702
Embraer Netherlands Finance B.V.	80.201	83.302	-	16.421	-	-	179.924
Embraer Overseas Ltd.	-	(5.884)	-	17	-	(106.390)	1.148
Embraer Spain Holding Co. SL	1.892.934	47.700	-	535.920	-	-	2.476.554
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	157.435	43.260	-	(476)	-	-	266.903
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	1.872.945	(63.631)	-	516.246	-	-	2.325.560
	16.610.343	1.782.083	262.440	4.410.553	(71.885)	(106.390)	23.148.826
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(656.839)	-	-	(183.296)	-	-	(840.135)
	15.953.504	1.782.083	262.440	4.227.257	(71.885)	(106.390)	22.308.691

	Consolidado			
	Equivalência		Ajuste acumulado conversão	Saldo em 31.03.2025
	Saldo em 31.12.2024	Resultado do período		
MSW Multicorp 2 Fundo de Investimento em Participações	17.684	541	16	18.241
Xmrobots Holding S.A.	123.604	(1.558)	(1.331)	120.715
Fundo de Investimento em Participações Aeroespacial Multiestratégia	13.203	(1.521)	1.320	13.002
Nidec Aerospace, LLC.	18.565	(17.127)	(1.106)	332
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	97.533	5.184	12	102.729
Centimfe - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes e Ferramentas Especiais	19	-	(1)	18
	270.608	(14.481)	(1.090)	255.037

	Consolidado				
	Equivalência		Ajuste acumulado conversão	Dividendos	Adição
	Saldo em 31.12.2023	Resultado do exercício			
MSW Multicorp 2 Fundo de Investimento em Participações	8.194	4.661	(987)	-	5.816
Xmrobots Holding S.A.	-	(7.350)	2.782	-	128.172
Fundo de Investimento em Participações Aeroespacial Multiestratégia	15.748	2.948	(2.962)	(2.871)	340
Nidec Aerospace, LLC.	27.052	(35.489)	3.102	-	23.900
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	85.426	11.595	512	-	-
Centimfe - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes e Ferramentas Especiais	20	-	(1)	-	-
	136.440	(23.635)	2.446	(2.871)	158.228
					270.608

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10.1.1 Incorporação da ELEB Equipamentos Ltda. (“ELEB”)

Em janeiro/2025, a Embraer concluiu o processo de incorporação da ELEB, entidade que desenvolve e produz produtos para aplicação aeronáutica. Esta operação foi aprovada em assembleia geral extraordinária realizada em novembro/2024.

Em decorrência da incorporação, a totalidade do patrimônio líquido da ELEB, na data-base de 31 de dezembro de 2024 e avaliado a valor contábil, foi vertida para a Embraer.

O acervo líquido incorporado é apresentado abaixo:

Ativo	Nota	Passivo	Nota
Caixa e equivalentes de caixa	34.409	Fornecedores	51.264
Contas a receber de clientes		Passivo de arrendamento	17.1105
Contas a receber	2.316	Contas a pagar	54.609
Perda de crédito esperada	5(957)	Passivos de contratos	158
Contas a receber de partes relacionadas	10.089	Impostos e encargos sociais a recolher	13.670
Estoques		Receitas diferidas	1.477
Custo	520.100	Provisões	
Perda por obsolescência	8(13.028)	Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis	21.16.517
Imposto de renda e contribuição social	12.029	Provisão para garantia de produtos	21.1199
Outros ativos	62.506	Obrigações de benefícios pós-emprego	21.12.025
Imobilizado		Outras provisões	21.12.849
Custo	12.1635.230	Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.1138.849
Depreciação acumulada	12.1(430.371)	Total do passivo	271.722
Intangível			
Custo	13690.559		
Amortização acumulada	13(315.262)		
Direito de uso	117		
Total do ativo	1.207.737	Acervo Líquido Incorporado	10.1936.015

10.2 Informações relativas às controladas diretas

As informações financeiras apresentadas abaixo são aquelas antes das eliminações para fins de consolidação.

	31.03.2025				31.12.2024			31.03.2024
	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período
ELEB Equipamentos Ltda.	-	-	-	-	1.259.289	271.731	987.558	1.583
Embraer Aircraft Holding, Inc.	7.637.403	-	7.637.403	235.525	7.973.208	-	7.973.208	237.783
Embraer Aviation International – EAI	5.814.778	1.348.832	4.465.946	111.400	5.935.382	1.425.473	4.509.909	131.101
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	720.753	21.453	699.300	14.516	711.968	12.996	698.972	11.966
Embraer GPX Ltda.	9.841	57	9.784	195	9.611	23	9.588	268
Embraer Netherlands B.V	4.128.670	504.080	3.624.590	102.991	4.413.673	624.972	3.788.701	(4.322)
Embraer Netherlands Finance B.V.	10.515.812	10.347.806	168.006	1.201	11.725.970	11.546.047	179.923	(22.882)
Embraer Overseas Ltd.	1.069	-	1.069	5	1.148	-	1.148	(1.433)
Embraer Spain Holding Co. SL	2.322.134	8.222	2.313.912	17.669	2.485.053	8.500	2.476.553	10.366
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	289.306	25.608	263.698	(6.198)	291.946	25.043	266.903	19.418
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.420.489	193.855	2.226.634	72.344	2.575.234	249.675	2.325.559	4.837
				549.648				388.685

10.3 Participação em entidades

10.3.1 Controladas sem participação de acionistas não controladores

A Embraer não possui quaisquer restrições legais e/ou contratuais para acessar ou usar os ativos e liquidar os passivos destas controladas.

Os riscos associados a participação da Embraer nestas controladas são riscos inerentes às operações, sendo os principais:

- ➔ Risco econômico: potenciais perdas decorrentes das oscilações nas condições de mercado (preço dos produtos, taxa de câmbio e juros).
- ➔ Risco operacional: potenciais perdas resultantes do surgimento de novas tecnologias ou por falhas dos processos vigentes.



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Risco de crédito: potenciais perdas que podem ocorrer caso um terceiro (cliente) se torne incapaz de honrar as obrigações assumidas.
- Risco de liquidez: incapacidade financeira da controlada em honrar com suas obrigações financeiras.

10.3.2 Controladas com participação de acionistas não controladores

	31.03.2025			31.12.2024		
	Participação acionistas não controladores			Participação acionistas não controladores		
Entidade	%	Patrimônio Líquido	Resultado	%	Patrimônio Líquido	Resultado
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	49,0%	57.233	2.265	49,0%	57.308	1.071
Embraer CAE Training Services, LLC	49,0%	201.528	4.350	49,0%	212.680	28.784
EVE Holding Inc.	16,3%	221.150	23.898	16,3%	210.885	(19.292)
OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	35,0%	261.784	7.070	35,0%	264.576	(2.706)
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	-	-	0,0%	-	(1.864)
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	49,0%	75.624	(715)	49,0%	80.118	(1.012)
		817.319	36.868		825.567	4.981
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	100,0%	779.069	-	100,0%	840.135	-
		1.596.388			1.665.702	

A seguir resumo das informações financeiras das entidades com maior representatividade, OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A. e Eve Holding e Embraer CAE Training Services, LLC.

	OGMA		Eve Holding		Embraer CAE Training Services, LLC	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Total de ativos	2.238.678	2.175.578	1.701.813	1.883.408	582.154	598.586
Total de passivos	1.490.725	1.419.648	343.397	588.047	170.873	164.545
Patrimônio líquido	747.953	755.930	1.358.416	1.295.361	411.281	434.041
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Receita líquida	535.202	324.118	-	-	47.861	40.347
Lucro (prejuízo) do exercício	20.199	(10.291)	146.792	160.983	8.878	15.067

Em 31 de março de 2025, o valor de capitalização de mercado da participação da Companhia na Eve Holding é R\$ 4.750.767 (2024: R\$ 8.394.565), correspondente a 249.199.589 ações valorizadas pela cotação da ação na referida data na NYSE de US\$ 3,32 equivalentes a R\$ 19,06 (2024: 249.199.589 ações valorizadas pela cotação da ação em 31 de dezembro de 2024 na NYSE de US\$ 5,44 equivalentes a R\$ 33,69).

O valor de capitalização de mercado para essas ações não reflete, necessariamente, o valor de realização na venda de um lote representativo de ações.

As controladas com participação de não controladores estão sujeitas aos mesmos riscos das controladas sem participação de não controladores.

A Companhia possui restrição significativa de acesso aos saldos de caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros da Eve Holding para liquidar as obrigações não relacionadas diretamente ao negócio da EVE Holding, conforme definido no acordo de acionistas da Eve Holding (direito protetivo).

11 PARTES RELACIONADAS

11.1 Transações intercompanies

São transações realizadas entre a Controladora e suas controladas, diretas ou indiretas, e referem-se principalmente:

- Ativos: (i) contas a receber das controladas pela venda de peças de reposição e aeronaves, e desenvolvimento de produtos, em condições acordadas entre as partes, considerando-se os volumes, prazos, riscos envolvidos e políticas corporativas; (ii) contratos de mútuo com as subsidiárias no exterior com taxas de juros praticadas pela Companhia na captação de recursos em moeda estrangeira; (iii) saldos em aplicações financeiras e (iv) saldos em contas correntes bancária.
- Passivos: (i) aquisição de partes de aeronaves e peças de reposição, em condições acordadas entre as partes, considerando-se os volumes, prazos, riscos envolvidos e políticas corporativas; (ii) adiantamentos recebidos por conta de contratos de vendas, conforme cláusula contratual; (iii) comissão por venda de aeronaves e peças de reposição; (iv) financiamentos para pesquisa e desenvolvimento de produtos a taxas



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de juros de mercado para esse tipo de modalidade de financiamento; (v) empréstimos e financiamentos; (vi) contratos de mútuo com as subsidiárias no exterior com taxas de juros praticadas pela Companhia na captação desses recursos; (vii) financiamentos à exportação; (viii) atendimento de clientes em garantia.

- Resultado: (i) compra e venda de aeronaves, partes e peças de reposição e desenvolvimento de produtos para o mercado de Defesa & Segurança; (ii) receitas e despesas financeiras provenientes de contratos de mútuo e aplicações financeiras; (iii) plano de previdência complementar.

11.2 Transações com governo brasileiro

O governo brasileiro, por meio de participações diretas e indiretas e da propriedade de ação denominada *golden share*, é um dos principais acionistas da Embraer. Em 31 de março de 2025, o governo brasileiro detinha, além da *golden share*, a participação indireta de 5,37%, por meio da BNDES Participações S.A. ("BNDESPAR"), subsidiária integral do BNDES, controlada pelo governo brasileiro.

O governo brasileiro desempenha função relevante nas atividades de negócios da Companhia:

- Cliente importante dos produtos de Defesa & Segurança (por meio do Comando da Aeronáutica - FAB, Exército Brasileiro e Marinha do Brasil);
- Fonte de financiamento para pesquisa e desenvolvimento, por meio de instituições de desenvolvimento tecnológico (FINEP e BNDES);
- Agência de crédito para exportação (por meio do BNDES); e
- Fonte de financiamentos de curto e longo prazo e fornecedor de serviços de administração de capital e de banco comercial (por meio do Banco do Brasil).

11.3 Controladora

	31.03.2025									
	Contas a receber	Outros ativos *	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Entidades controladas										
Airholding S.A.	-	-	-	-	-	-	5.114	-	(5.124)	-
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	51.743	-	-	-	-	596.844	254.819	-	43.473	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	64	-	-	-	-	280	-	-	(180)	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	3.600	-	-	-	-	34.127	1.797	-	(12.507)	-
Embraer Aviation International SAS	385.796	-	-	-	377.909	388.609	485.278	-	603	(3.289)
Embraer CAE Training Services	339	-	-	-	-	87	-	-	(89)	9
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	8.026	-	-	-	-	715	-	-	-	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	4.970	-	-	-	-	4.354	-	-	(5.995)	-
Embraer Defense and Security	4.280	-	-	-	-	27.939	5.778	-	(4.748)	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	546.838	21	-	-	-	330.218	271.382	5.143.929	234.219	-
Embraer Executive Jet Services	37	-	-	-	-	180	-	-	-	-
Embraer Finance Ltd.	-	-	-	-	2.201.692	-	-	-	-	(15.745)
Embraer GPX Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(136)	-
Embraer Netherlands B.V.	7.205	-	-	-	247.435	-	320.927	-	(26.086)	(1.631)
Embraer Netherlands Finance B.V.	-	-	-	-	276.886	-	96.849	-	-	(3.522)
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	1.379	2.830	-	-	-	20	-	-	170	-
Eve UAM LLC	82.736	172.336	-	43.437	-	-	-	-	33.730	-
EZ Air Interior Limited	14.656	-	-	-	-	112.144	12.800	360	(4.595)	-
EZS Informática S.A.	-	26.854	-	-	-	-	30.508	-	(34)	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	994	45.230	-	-	-	29.228	21.393	-	(1.126)	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	38	-	-	-	-	1.947	684	-	(167)	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	-	2.524	-	-	-	-	-	-	20	-
Yaborá Indústria Aeronáutica S.A.	-	-	-	-	1.265.223	-	-	-	-	(18.712)
	1.112.701	249.798	-	43.437	4.369.145	1.526.692	1.507.329	5.144.289	251.428	(42.890)
Outras partes relacionadas										
Banco do Brasil S.A.	-	2.661	148.916	-	-	-	-	-	-	1.584
BNDES	-	-	-	-	50.708	-	-	-	-	(29.185)
Caixa Econômica Federal	-	-	86	-	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	9.551	-	-	1.104.639	-	-	77.465	40.884	(81.719)	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.363)	-
Exército Brasileiro	-	-	-	31.330	-	-	-	81.033	732	-
Marinha do Brasil	-	-	-	4.944	-	-	-	6.211	(591)	-
Nidec Aerospace, LLC	8.003	-	-	-	-	-	-	-	1.365	-
	17.554	2.661	149.002	1.140.913	50.708	-	77.465	128.128	(103.576)	(27.601)
Total	1.130.255	252.459	149.002	1.184.350	4.419.853	1.526.692	1.584.794	5.272.417	147.852	(70.491)



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31.12.2024							31.03.2024		
	Contas a receber	Outros ativos*	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Entidades controladas										
Airholding S.A	-	-	-	-	-	-	22.493	-	(5.162)	-
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	2	47	-	-	-	90	-	-	-	-
ELEB Equipamentos Ltda.	3.648	15.000	-	-	-	64	26	-	3.420	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	102.934	-	-	-	-	868.857	228.937	-	19.467	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	99	-	-	-	-	233	-	-	658	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	12.748	-	-	-	-	15.458	1.039	-	(6.271)	-
Embraer Aviation International SAS	497.903	-	-	-	404.048	382.908	541.949	-	1.579	(2.817)
Embraer CAE Training Services	623	-	-	-	-	-	-	5	-	-
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	8.688	-	-	-	-	761	-	-	-	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	3.793	-	-	-	-	11.167	-	-	(5.850)	-
Embraer Defense and Security	6.167	-	-	-	-	50.110	23.432	-	(5.164)	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	1.071.974	23	-	-	-	385.728	424.231	1.572.615	203.899	-
Embraer Executive Jet Services	40	-	-	-	-	194	-	-	40	-
Embraer Finance Ltd.	-	-	-	-	2.357.597	-	-	-	-	(12.713)
Embraer GPX Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.011)	-
Embraer Netherlands B.V.	5.588	-	-	-	265.103	-	315.503	-	(21.757)	(1.397)
Embraer Netherlands Finance B.V.	-	-	-	-	236.986	-	1.261	-	-	-
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	1.335	2.762	-	-	-	133	2.791	-	130	-
Eve UAM LLC	688	171.456	-	40.094	-	-	-	-	18.011	-
EZ Air Interior Limited	15.030	4.239	-	-	-	91.174	22.034	-	-	-
EZS Informática S.A.	-	35.948	-	-	-	-	42.572	-	-	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	1.379	63.342	-	-	-	111.442	41.876	-	556	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	-	-	-	-	1.874	484	-	165	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	-	2.411	-	-	-	577	-	-	38	-
Yabará Indústria Aeronáutica S.A.	-	-	-	-	1.344.582	-	-	-	-	(16.025)
	1.732.639	295.228	-	40.094	4.608.316	1.920.770	1.668.628	1.572.620	202.748	(32.952)
Outras partes relacionadas										
Banco do Brasil S.A.	-	6.945	169.659	-	-	-	-	-	-	1.249
BNDES	-	-	-	-	2.359.231	-	-	-	-	(40.627)
Caixa Econômica Federal	-	-	41	-	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	15.807	-	-	1.094.862	-	-	92.596	109.557	(9.111)	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.261)	-
Exército Brasileiro	903	-	-	64.919	-	-	-	55.547	1.154	-
Marinha do Brasil	-	-	-	4.944	-	-	-	6.372	673	-
Nidec Aerospace, LLC	7.770	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	24.480	6.945	169.700	1.164.725	2.359.231	-	92.596	171.476	(26.545)	(39.378)
Total	1.757.119	302.173	169.700	1.204.819	6.967.547	1.920.770	1.761.224	1.744.096	176.203	(72.330)

(*) Em 31 de março de 2025, compreende os saldos apresentados em estoques R\$ 45.230 (2024: R\$ 56.397) e em outros ativos R\$ 207.229 (2024: R\$ 234.592)

11.4 Consolidado

	31.03.2025							31.03.2024	
	Contas a receber	Outros ativos*	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Banco do Brasil S.A.	-	2.661	1.486.137	-	-	-	-	-	26.209
BNDES	-	-	-	-	586.007	-	-	-	(36.020)
Caixa Econômica Federal	-	-	86	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	9.627	-	-	1.603.170	-	77.465	238.866	9.960	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	(24.057)	-
Exército Brasileiro	-	-	-	31.330	-	-	81.033	732	-
EZ Air Interior Limited	-	135.831	-	-	-	-	-	-	-
Governo Brasileiro	-	910.087	-	-	-	-	-	-	9.967
Marinha do Brasil	-	-	-	6.153	-	-	59.797	(679)	-
Nidec Aerospace, LLC	8.003	-	-	-	-	-	-	1.365	-
Total	17.630	1.048.579	1.486.223	1.640.653	586.007	77.465	379.696	(12.679)	156

	31.12.2024							31.03.2024	
	Contas a receber	Outros ativos*	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Banco do Brasil S.A.	-	6.945	3.169.171	-	-	-	-	-	20.134
BNDES	-	-	-	-	2.872.082	-	-	-	(42.623)
Caixa Econômica Federal	-	-	41	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	35.005	-	-	1.558.538	-	92.596	315.586	5.640	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	(22.265)	-
Exército Brasileiro	903	-	-	64.919	-	-	55.547	1.154	-
Marinha do Brasil	-	-	-	6.324	-	-	34.109	(3.912)	-
EZ Air Interior Limited	-	147.678	-	-	-	-	-	-	-
Governo Brasileiro	-	951.364	-	-	-	-	-	-	3.451
Financiadora de Estudo e Projetos – FINEP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nidec Aerospace, LLC	7.770	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	43.678	1.105.987	3.169.212	1.629.781	2.872.082	92.596	405.242	(19.383)	(19.038)

(*) Em 31 de março de 2025, compreende os saldos apresentados em investimentos financeiros R\$ 910.087 (2024: R\$ 951.364) e em outros ativos R\$ 138.492 (2024: R\$ 154.623).



Embraer S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11.5 Remuneração do pessoal-chave da Administração – Controladora e Consolidado

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

		31.03.2025	31.03.2024
Benefícios de curto prazo		10.069	10.438
Remuneração baseada em ações	(i)	35.503	23.504
Remuneração total		45.572	33.942

(i) O aumento observado em março/2025 resulta da valorização do preço da ação da Embraer. Conforme Nota 6, instrumentos derivativos são contratados para proteger os fluxos de caixa das oscilações no preço das ação da Embraer. Os montantes apresentados nesta Nota não computam os resultados obtidos com tais instrumentos derivativos.

12 IMOBILIZADO

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia não identificou indicativos de que o valor contábil dos ativos excede o seu valor recuperável.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.1 Controladora

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	“Pool” de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2024	59.394	3.253.663	457.185	3.200.493	160.763	39.444	139.959	508.231	3.431.044	118.197	614.828	211.572	12.194.773
Adições	-	-	-	33.660	212	-	-	2.194	14.610	40	2.527	68.234	121.477
Adições - Incorporação de subsidiária	-	61.366	43.792	435.950	9.703	204	-	27.450	55.582	-	-	1.183	635.230
Baixas	-	-	-	(2.296)	(115)	(559)	-	(460)	(608)	-	-	-	(4.038)
Reclassificação*	-	9.996	239	-	1.074	48	-	135	-	-	(21.952)	(11.492)	(21.952)
Efeito de conversão	(4.318)	(241.080)	(36.418)	(264.681)	(12.446)	(2.886)	(10.173)	(38.970)	(253.572)	(8.590)	(44.099)	(16.277)	(933.510)
Saldo em 31.03.2025	55.076	3.083.945	464.798	3.403.126	159.191	36.251	129.786	498.580	3.247.056	109.647	551.304	253.220	11.991.980
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2024	-	(981.133)	(208.247)	(1.529.310)	(107.610)	(25.140)	(17.649)	(441.499)	(2.403.537)	(118.118)	(265.156)	-	(6.097.399)
Depreciação	-	(19.819)	(2.387)	(29.385)	(2.151)	(556)	(562)	(5.063)	(18.702)	(40)	(4.507)	-	(83.172)
Depreciação - Incorporação de subsidiária	-	(34.045)	(27.197)	(302.568)	(5.140)	(204)	-	(26.441)	(34.776)	-	-	-	(430.371)
Baixas	-	-	-	2.111	70	352	-	449	412	-	-	-	3.394
Juros sobre capitalização de ativos	-	(1.638)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.638)
Efeito de conversão	-	74.178	17.161	133.645	8.233	1.850	1.291	34.071	177.618	8.584	19.359	-	475.990
Saldo em 31.03.2025	-	(962.457)	(220.670)	(1.725.507)	(106.598)	(23.698)	(16.920)	(438.483)	(2.278.985)	(109.574)	(250.304)	-	(6.133.196)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.272.530	248.938	1.671.183	53.153	14.304	122.310	66.732	1.027.507	79	349.672	211.572	6.097.374
Saldo em 31.03.2025	55.076	2.121.488	244.128	1.677.619	52.593	12.553	112.866	60.097	968.071	73	301.000	253.220	5.858.784

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	“Pool” de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2023	49.735	2.510.448	355.535	2.340.691	121.690	28.381	12.794	361.152	2.614.422	92.393	478.081	52.188	9.017.510
Adições	717	-	-	201.552	5.243	2.912	107.559	39.585	81.167	20	3.430	170.613	612.798
Baixas	(4.113)	-	-	(14.743)	(1.626)	(77)	-	(720)	(6.103)	-	-	-	(27.382)
Reclassificação*	-	39.157	2.051	268	1.070	-	-	2.011	-	-	263	(44.557)	263
Efeito de conversão	13.055	704.058	99.599	672.725	34.386	8.228	19.606	106.203	741.558	25.784	133.054	33.328	2.591.584
Saldo em 31.12.2024	59.394	3.253.663	457.185	3.200.493	160.763	39.444	139.959	508.231	3.431.044	118.197	614.828	211.572	12.194.773
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2023	-	(696.324)	(156.179)	(1.117.396)	(76.615)	(17.850)	(12.794)	(335.543)	(1.818.499)	(92.330)	(192.066)	-	(4.515.596)
Depreciação	-	(72.660)	(7.443)	(95.314)	(9.348)	(2.082)	(1.025)	(11.526)	(70.947)	(20)	(16.974)	-	(287.339)
Baixas	-	-	-	8.280	1.022	71	-	714	3.635	-	-	-	13.722
Juros sobre capitalização de ativos	-	(6.130)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.130)
Efeito de conversão	-	(206.019)	(44.625)	(324.880)	(22.669)	(5.279)	(3.830)	(95.144)	(517.726)	(25.768)	(56.116)	-	(1.302.056)
Saldo em 31.12.2024	-	(981.133)	(208.247)	(1.529.310)	(107.610)	(25.140)	(17.649)	(441.499)	(2.403.537)	(118.118)	(265.156)	-	(6.097.399)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2023	49.735	1.814.124	199.356	1.223.295	45.075	10.531	-	25.609	795.923	63	286.015	52.188	4.501.914
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.272.530	248.938	1.671.183	53.153	14.304	122.310	66.732	1.027.507	79	349.672	211.572	6.097.374

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e imobilizado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.2 Consolidado

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	“Pool” de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2024	59.394	4.231.504	569.075	5.280.962	255.551	74.420	132.191	670.271	3.999.705	118.195	5.206.035	770.211	21.367.514
Adições	-	456	-	39.305	1.649	-	-	2.955	25.621	40	88.128	152.219	310.373
Baixas	-	-	-	(2.415)	(144)	(559)	-	(537)	(608)	-	(32.214)	-	(36.477)
Reclassificação*	-	90.659	(3.491)	20.724	1.697	65	-	129	-	-	55.279	(109.783)	55.279
Efeito de conversão	(4.318)	(299.731)	(38.774)	(347.658)	(17.621)	(4.505)	(9.609)	(45.263)	(301.801)	(8.590)	(305.810)	(48.828)	(1.432.508)
Saldo em 31.03.2025	55.076	4.022.888	526.810	4.990.918	241.132	69.421	122.582	627.555	3.722.917	109.645	5.011.418	763.819	20.264.181
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2024	-	(1.461.912)	(254.878)	(2.609.638)	(185.317)	(53.164)	(27.798)	(587.779)	(2.652.213)	(118.119)	(1.395.591)	-	(9.346.409)
Depreciação	-	(29.152)	(3.089)	(44.892)	(2.870)	(754)	(552)	(6.705)	(31.291)	(40)	(27.554)	-	(146.899)
Baixas	-	-	-	2.157	99	352	-	527	412	-	9.650	-	13.197
Reclassificação*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capitalização de ativos	-	(1.638)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.638)
Efeito de conversão	-	103.134	17.846	174.626	12.571	3.200	2.573	39.614	192.543	8.584	75.302	-	629.993
Saldo em 31.03.2025	-	(1.389.568)	(240.121)	(2.477.747)	(175.517)	(50.366)	(25.777)	(554.343)	(2.490.549)	(109.575)	(1.338.193)	-	(8.851.756)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.769.592	314.197	2.671.324	70.234	21.256	104.393	82.492	1.347.492	76	3.810.444	770.211	12.021.105
Saldo em 31.03.2025	55.076	2.633.320	286.689	2.513.171	65.615	19.055	96.805	73.212	1.232.368	70	3.673.225	763.819	11.412.425

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	“Pool” de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2023	49.735	3.231.739	428.081	3.551.933	195.658	57.711	21.733	493.712	3.018.436	92.391	3.821.978	587.421	15.550.528
Adições	717	6.635	-	361.943	8.226	3.348	-	44.723	93.023	20	257.355	551.984	1.327.974
Baixas	(4.113)	-	-	(38.579)	(4.278)	(1.430)	-	(5.558)	(6.164)	-	(114.543)	-	(174.665)
Reclassificação*	-	96.169	23.645	352.580	2.919	-	90.847	2.634	36.782	-	194.296	(514.729)	285.143
Efeito de conversão	13.055	896.961	117.349	1.053.085	53.026	14.791	19.611	134.760	857.628	25.784	1.046.949	145.535	4.378.534
Saldo em 31.12.2024	59.394	4.231.504	569.075	5.280.962	255.551	74.420	132.191	670.271	3.999.705	118.195	5.206.035	770.211	21.367.514
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2023	-	(1.051.388)	(190.693)	(1.951.971)	(138.163)	(41.126)	(21.733)	(454.618)	(1.965.320)	(92.331)	(1.070.544)	-	(6.977.887)
Depreciação	-	(101.852)	(10.576)	(149.229)	(12.618)	(2.850)	-	(17.336)	(123.492)	(20)	(93.913)	-	(511.886)
Baixas	-	-	-	32.034	3.669	1.424	-	5.450	3.691	-	33.834	-	80.102
Reclassificação*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(67)	-	(67)
Juros sobre capitalização de ativos	-	(6.130)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.130)
Efeito de conversão	-	(302.542)	(53.609)	(540.472)	(38.205)	(10.612)	(6.065)	(121.275)	(567.092)	(25.768)	(264.901)	-	(1.930.541)
Saldo em 31.12.2024	-	(1.461.912)	(254.878)	(2.609.638)	(185.317)	(53.164)	(27.798)	(587.779)	(2.652.213)	(118.119)	(1.395.591)	-	(9.346.409)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2023	49.735	2.180.351	237.388	1.599.962	57.495	16.585	-	39.094	1.053.116	60	2.751.434	587.421	8.572.641
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.769.592	314.197	2.671.324	70.234	21.256	104.393	82.492	1.347.492	76	3.810.444	770.211	12.021.105

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e imobilizado.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
13 INTANGÍVEL

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia não identificou indicativos de que o valor contábil dos ativos excede o seu valor recuperável.

	Controladora					
	Desenvolvido internamente					Adquirido de terceiros
	Aviação Comercial	Aviação Executiva	Defesa & Segurança	Serviços & Suporte	Outros	Software
Custo						
Saldo em 31.12.2023	5.949.227	7.062.272	366.617	150.322	30.665	1.236.880
Adições	216.358	251.530	98.832	41.365	142	23.644
Baixas	-	-	(2.351)	-	-	(7.245)
Reclassificação *	51.443	-	-	-	-	-
Efeito de conversão	1.698.546	2.008.229	115.690	51.026	8.582	347.683
Saldo em 31.12.2024	7.915.574	9.322.031	578.788	242.713	39.389	1.600.962
Saldo em 31.12.2024	7.915.574	9.322.031	578.788	242.713	39.389	1.600.962
Adições	53.623	74.579	15.736	593	-	2.625
Adições - Incorporação de subsidiária	412.463	229.431	7.666	-	-	40.999
Efeito de conversão	(606.687)	(695.571)	(42.934)	(17.649)	(2.863)	(119.414)
Saldo em 31.03.2025	7.774.973	8.930.470	559.256	225.657	36.526	1.525.172
Amortização acumulada						
Saldo em 31.12.2023	(485.863)	(3.196.812)	(213.898)	-	(15.390)	(1.144.861)
Amortizações	(311.613)	(261.301)	(7.358)	-	(3.667)	(44.400)
Amortizações de contribuição de parceiros	104.742	63.268	-	-	-	-
Baixas	-	-	-	-	-	157
Juros sobre capitalização de ativos	-	(7.819)	-	-	-	-
Efeito de conversão	(157.444)	(917.406)	(60.704)	-	(4.728)	(326.319)
Saldo em 31.12.2024	(850.178)	(4.320.070)	(281.960)	-	(23.785)	(1.515.423)
Saldo em 31.12.2024	(850.178)	(4.320.070)	(281.960)	-	(23.785)	(1.515.423)
Amortizações	(38.479)	(51.707)	(620)	-	(114)	(10.572)
Amortizações - Incorporação de subsidiária	(120.403)	(146.788)	(7.660)	-	-	(40.411)
Amortizações de contribuição de parceiros	12.424	11.031	-	-	-	-
Juros sobre capitalização de ativos	-	(1.238)	-	-	-	-
Efeito de conversão	70.611	325.317	21.063	-	1.734	113.281
Saldo em 31.03.2025	(926.025)	(4.183.455)	(269.177)	-	(22.165)	(1.453.125)
Valor contábil						
Saldo em 31.12.2024	7.065.396	5.001.961	296.828	242.713	15.604	85.539
Saldo em 31.03.2025	6.848.948	4.747.015	290.079	225.657	14.361	72.047

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e intangível.

	Consolidado									
	Desenvolvido internamente					Adquirido de terceiros				
	Aviação Comercial	Aviação Executiva	Defesa & Segurança	Serviços & Suporte	Outros		Software	Ágio	Outros	Total
EVTOL					Outros					
Custo										
Saldo em 31.12.2023	6.348.261	7.762.467	705.586	150.322	205.053	69.991	1.460.528	115.012	43.828	16.861.048
Adições	221.907	327.240	221.950	41.365	591.693	10.643	30.424	-	-	1.445.222
Reclassificação *	51.443	-	-	-	-	-	-	-	-	51.443
Baixas	-	-	(2.549)	-	-	-	(83.007)	-	(3.648)	(89.204)
Juros sobre capitalização de ativos	-	-	-	-	16.015	-	-	-	-	16.015
Efeito de conversão	1.810.958	2.211.785	208.031	51.026	144.587	7.526	398.827	3.532	11.687	4.847.959
Saldo em 31.12.2024	8.432.569	10.301.492	1.133.018	242.713	957.348	88.160	1.806.772	118.544	51.867	23.132.483
Saldo em 31.12.2024	8.432.569	10.301.492	1.133.018	242.713	957.348	88.160	1.806.772	118.544	51.867	23.132.483
Adições	53.623	81.632	23.500	593	179.648	3.881	5.393	-	-	348.270
Juros sobre capitalização de ativos	-	-	-	-	6.991	-	-	-	-	6.991
Efeito de conversão	(614.285)	(750.239)	(94.125)	(17.649)	(72.435)	(1.125)	(129.168)	(1.173)	(3.770)	(1.683.969)
Saldo em 31.03.2025	7.871.907	9.632.885	1.062.393	225.657	1.071.552	90.916	1.682.997	117.371	48.097	21.803.775
Amortização acumulada										
Saldo em 31.12.2023	(580.259)	(3.380.074)	(256.003)	-	-	(23.572)	(1.325.533)	-	(10.627)	(5.576.068)
Amortizações	(322.819)	(288.786)	(24.745)	-	-	(7.749)	(47.144)	-	(3.530)	(694.773)
Amortizações de contribuição de parceiros	104.742	63.268	-	-	-	-	-	-	-	168.010
Baixas	-	-	-	-	-	-	75.910	-	3.648	79.558
Juros sobre capitalização de ativos	-	(7.819)	-	-	-	-	-	-	-	(7.819)
Efeito de conversão	(185.559)	(972.142)	(70.380)	-	-	(5.344)	(367.370)	-	(1.961)	(1.602.756)
Saldo em 31.12.2024	(983.895)	(4.585.553)	(351.128)	-	-	(36.665)	(1.664.137)	-	(12.470)	(7.633.848)
Saldo em 31.12.2024	(983.895)	(4.585.553)	(351.128)	-	-	(36.665)	(1.664.137)	-	(12.470)	(7.633.848)
Amortizações	(39.285)	(56.321)	(1.455)	-	-	(1.985)	(11.373)	-	(629)	(111.048)
Amortizações de contribuição de parceiros	12.424	11.031	-	-	-	-	-	-	-	23.455
Juros sobre capitalização de ativos	-	(1.238)	-	-	-	-	-	-	-	(1.238)
Efeito de conversão	71.590	333.998	23.761	-	-	1.733	119.440	-	657	551.179
Saldo em 31.03.2025	(939.166)	(4.298.083)	(328.822)	-	-	(36.917)	(1.556.070)	-	(12.442)	(7.171.500)
Valor contábil										
Saldo em 31.12.2024	7.448.674	5.715.939	781.890	242.713	957.348	51.495	142.635	118.544	39.397	15.498.635
Saldo em 31.03.2025	6.932.741	5.334.802	733.571	225.657	1.071.552	53.999	126.927	117.371	35.655	14.632.275

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e intangível.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 FORNECEDORES

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Fornecedores exterior		1.838.804	1.554.270	3.324.300	3.049.467
Fornecedores no país		501.226	689.861	970.195	1.181.088
Parceiros de risco		2.292.556	1.752.984	2.292.556	1.752.984
Fornecedores - Sociedades controladas	11.3	1.526.692	1.920.770	-	-
		6.159.278	5.917.885	6.587.051	5.983.539

15 FORNECEDORES – ACORDOS DE FINANCIAMENTO

A Companhia possui acordos de financiamento de fornecedores nacionais e estrangeiros com instituições financeiras sob os quais seus fornecedores podem optar por receber o pagamento antecipado de suas faturas. Os pagamentos antecipados aos fornecedores são realizados pelas instituições financeiras.

Estes acordos não alteram as condições comerciais negociadas com os fornecedores, por isso, a Companhia reembolsa estas instituições financeiras pelo valor e no prazo inicialmente acordados com os fornecedores. A Companhia não incorre em encargos financeiros adicionais, tampouco fornece algum tipo de caução ou garantia resultante destes acordos.

Em 2025, o prazo médio de pagamento das faturas compreendidas por estes acordos era de 101 dias (2024: 104 dias).

Informações adicionais são fornecidas na tabela abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Fornecedores sujeitos a um acordo de financiamento de fornecedores (i)	391.296	474.312	399.402	486.126
Fornecedores que receberam pagamentos (ii)	244.496	259.269	251.877	268.026

(i) Estes saldos estão apresentados na rubrica Fornecedores.

(ii) Estes saldos estão apresentados na rubrica Fornecedores - Acordos de Financiamento.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Taxa contratual de juros a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
<i>Aquisição de imobilizado</i>	US\$	2,90% a.a.	2025-28	-	-	181	208
	US\$	SIFMA	2025-35	-	-	113.765	124.015
<i>Bônus garantidos</i>	US\$	5,40% a.a.	2027	(i)	-	-	3.301.506
	US\$	6,95% a.a.	2028	(i)	-	1.907.180	3.046.176
	US\$	7,00% a.a.	2030	-	-	4.300.866	4.716.423
	US\$	5,98% a.a.	2035	(ii)	-	3.717.388	-
<i>Capital de giro</i>	R\$	CDI + 2,60% a.a.	2026	-	-	20.085	20.628
	Euro	Euribor 12M + 1,31% a.a.	2025-26	-	-	5.859	7.716
	Euro	3,96% a.a. a 4,52% a.a.	2025-26	-	-	165.829	135.924
	US\$	SOFR 6M + 0,50% a.a.	2025	-	-	27.535	66.278
	US\$	SOFR 6M + 0,75% a.a.	2025-31	-	-	389.416	413.400
	US\$	4,35% a.a. a 4,50% a.a.	2025-30	-	-	150.132	160.728
	US\$	6,11% a.a.	2026	-	-	20.111	-
	US\$	5,70% a.a.	2027	-	3.100.430	-	-
	US\$	5,54% a.a.	2027	-	209.310	-	-
	US\$	7,09% a.a.	2028	-	372.342	-	-
	US\$	7,14% a.a.	2028	2.027.993	2.854.340	-	-
	US\$	6,16% a.a.	2035	3.717.392	-	-	-
	US\$	7,14% a.a.	2030	4.365.083	4.848.351	-	-
<i>Capital de giro - partes relacionadas</i>	US\$	6,40% a.a.	2026	1.265.224	1.344.582	-	-
<i>Financiamento a exportação</i>	US\$	5,92% a.a.	2026	-	188.793	-	188.793
	US\$	5,49% a.a.	2027	(iii)	2.308.265	-	2.308.265
<i>Pré pagamento de exportação - partes relacionadas</i>	US\$	4,62% a.a.	2025	55.203	111.936	-	-
	US\$	2,79% a.a.	2026	1.672.476	1.791.911	-	-
	US\$	3,25% a.a.	2026	716.635	767.022	-	-
	US\$	3,75% a.a.	2026	377.909	404.048	-	-
	US\$	6,16% a.a.	2026	60.016	63.767	-	-
	US\$	4,84% a.a.	2027	104.234	-	-	-
	US\$	5,17% a.a.	2024-31	117.448	125.050	-	-
<i>Projetos</i>	R\$	4,55% a.a.	2026-35	-	-	80.411	80.419
	R\$	TR + 2,20% a.a.	2029-40	45.744	45.602	45.744	45.602
	US\$	5,30% a.a. a 6,01% a.a.	2027-35	-	-	454.888	432.432
	US\$	SOFR 3M + 3,90% a.a.	2028	-	-	287.110	309.615
	US\$	5,69% a.a.	2029-40	4.964	5.363	4.964	5.363
<i>Outros</i>	US\$	10,50% a.a.	2028	-	-	57.422	61.923
Total				14.530.321	18.541.112	11.748.886	15.425.414
Circulante				189.090	507.145	525.661	704.419
Não circulante				14.341.231	18.033.967	11.223.225	14.720.995

(i) Em fevereiro/2025, a Companhia anunciou uma oferta de recompra para adquirir as notas em circulação com vencimento em 2027 e 2028, remuneração de 5,40% a.a. e 6,95% a.a. respectivamente. Foi realizada a recompra no valor de US\$ 249.651 mil para os títulos com vencimento em 2027 e no valor de US\$ 150.000 mil para os títulos com vencimento em 2028.

Em março/2025, a Companhia anunciou a recompra total das notas em circulação com vencimento em 2027, no valor de US\$ 272.384 mil, não restando mais nenhuma obrigação da Companhia para com o investidor.

(ii) Em fevereiro/2025, a Embraer Netherlands Finance B.V. captou recursos por meio da emissão de bônus garantidos (*guaranteed notes*) no valor de US\$ 650.000 mil e vencimento em 2035. Esta operação é garantida integralmente e incondicionalmente pela Controladora.

(iii) Em março/2025, a Companhia liquidou antecipadamente a totalidade do contrato junto ao BNDES no valor total de US\$ 371.913 mil e vencimento em 2027. Sobre este valor não incidiram custos adicionais para realizar a antecipação.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de março de 2025, o cronograma de vencimento do montante classificado como não circulante é:

	Controladora	Consolidado
2026	4.092.259	88.748
2027	104.234	280.906
2028	1.998.286	2.233.352
Após 2028	8.146.452	8.620.219
	14.341.231	11.223.225

16.1 Garantias

Em garantia de parte dos financiamentos da Companhia, foram oferecidos imóveis, benfeitorias, máquinas, equipamentos e garantias bancárias no montante total de R\$ 3.273.775 (2024: R\$ 4.366.132). Para os financiamentos das controladas, foram constituídas garantias nas modalidades de fiança e aval da Controladora, que totalizavam o montante de R\$ 10.875.210 (2024: R\$ 12.022.152).

16.2 Cláusulas restritivas

Alguns contratos de financiamento estão sujeitos a cláusulas restritivas (“covenants”) não financeiras, incluindo restrições sobre a criação de novos gravames sobre bens do ativo, mudanças significativas no controle acionário da Companhia, venda significativa de ativos e pagamento de dividendos excedentes ao mínimo obrigatório por lei em casos de inadimplência nos financiamentos e nas transações com empresas controladas.

Em 31 de março de 2025, a Companhia atendeu as referidas cláusulas restritivas não financeiras dos contratos de financiamento vigentes.

17 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DOS FLUXOS DE CAIXA**17.1 Reconciliação da dívida com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento**

	Controladora					Consolidado		
	Empréstimos e financiamentos							
	Terceiros	Intercompany	Total	Passivo de arrendamento	Total	Empréstimos e financiamentos	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 31.12.2024	2.548.023	15.993.091	18.541.114	85.919	18.627.033	15.425.414	692.182	16.117.596
Captações	-	3.809.933	3.809.933	-	3.809.933	3.939.282	-	3.939.282
Pagamentos	(2.310.277)	(3.963.769)	(6.274.046)	(6.019)	(6.280.065)	(6.304.475)	(33.872)	(6.338.347)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(2.310.277)	(153.836)	(2.464.113)	(6.019)	(2.470.132)	(2.365.193)	(33.872)	(2.399.065)
Outras movimentações								
Pagamento de juros	(38.088)	(430.857)	(468.945)	-	(468.945)	(417.850)	-	(417.850)
Juros incorridos	31.069	227.870	258.939	3.151	262.090	199.158	14.746	213.904
Efeito de conversão e variação cambial	(180.020)	(1.156.654)	(1.336.674)	275	(1.336.399)	(1.092.643)	(55.527)	(1.148.170)
Adição - Passivo de Arrendamento	-	-	-	2.324	2.324	-	66.574	66.574
Incorporação de subsidiária	-	-	-	105	105	-	-	-
Saldo em 31.03.2025	50.707	14.479.614	14.530.321	85.755	14.616.076	11.748.886	684.103	12.432.989
Circulante			189.090	10.689		525.661	121.768	
Não circulante			14.341.231	75.066		11.223.225	562.335	

17.2 Transações que não envolvem caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Transações que não envolvem o desembolso de caixa:				
Adição (baixa) ao imobilizado pela transferência de estoques de peças reparáveis	(1.971)	(5.147)	(18.879)	45.672
Adição de imobilizado que não teve a saída monetária	76.704	-	101.976	-
Adição de imobilizado comprado a prazo	(215.552)	-	(244.472)	-
Capitalização de investimento	-	11.173	-	-

As adições ao imobilizado (Nota 12.1), intangível (Nota 13) e direito de uso decorrentes da incorporação de subsidiária não impactaram o fluxo de caixa da Controladora.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 CONTAS A PAGAR

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Planos de pagamento baseado em ações	22.1	1.211.051	846.424	1.313.984	968.832
Obrigações relacionadas com folha de pagamento		531.328	441.236	856.796	765.414
Programa de participação dos empregados nos lucros		363.381	275.431	556.008	447.842
Demais contas a pagar		57.999	85.907	261.729	345.998
Obrigações contratuais		123.751	147.912	183.093	204.759
Facilities e serviços		100.807	84.139	171.339	142.993
Opções de compra de não controladores - EVE		-	-	114.844	123.846
Royalties a pagar ao Comando da Aeronáutica		77.465	92.596	77.465	92.596
Dividendos a pagar		51.524	51.524	57.717	56.980
Contas a pagar aquisição de empresa		-	-	36.495	35.627
Seguros		943	904	18.859	15.382
Dívidas com e sem direito de regresso		-	-	4.784	6.855
Comissões a pagar		-	18.917	-	18.917
		2.518.249	2.044.990	3.653.113	3.226.041
Circulante		1.420.506	1.272.470	2.375.788	2.227.804
Não circulante		1.097.743	772.520	1.277.325	998.237

19 IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
INSS	146.219	107.439	174.548	141.696
Imposto de renda retido na fonte ("IRRF")	59.975	58.005	69.933	73.548
Imposto sobre o valor agregado	-	-	23.406	55.586
Fundo de garantia do tempo de serviços ("FGTS")	22.178	22.845	27.245	28.448
Parcelamentos de tributos	-	-	1.063	467
Imposto sobre serviço ("ISS")	2.744	7.637	4.723	9.123
PIS e COFINS	2.038	3.173	2.958	5.788
Imposto sobre produtos industrializados ("IPI")	1.539	1.713	5.450	5.624
Seguridade Social	-	-	3.317	3.514
Outros	2.243	2.500	14.714	16.843
	236.936	203.312	327.357	340.637
Circulante	191.156	165.655	268.022	283.583
Não circulante	45.780	37.657	59.335	57.054

20 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**20.1 Impostos diferidos**

Os componentes de impostos diferidos ativos e passivos são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(431.573)	(413.030)	(430.968)	(440.400)
Diferenças entre as bases: contábil x fiscal	(i) 98.184	112.146	(14.932)	(2.255)
Diferenças temporárias	(ii) 1.014.125	840.720	1.606.163	1.413.252
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(iii) (2.614.052)	(3.401.764)	(2.566.240)	(3.461.367)
Instrumentos derivativos / <i>hedge accounting</i>	(26.922)	14.910	(26.921)	14.910
Lucros não realizados	198.031	177.263	231.912	238.027
Prejuízos fiscais a compensar	270.388	482.888	312.916	527.313
Impostos diferidos ativos (passivos), líquidos	(1.491.819)	(2.186.867)	(888.070)	(1.710.520)
Imposto diferido ativo	-	-	990.851	1.077.573
Imposto diferido passivo	(1.491.819)	(2.186.867)	(1.878.921)	(2.788.093)

(i) Refere-se a diferenças entre as bases contábeis e fiscais de ativos e passivos, tais como ajustes de receitas de contratos, arrendamentos e direito de uso, *impairment* dentre outros.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Refere-se às diferenças temporárias, incluindo provisões contábeis não dedutíveis, amortização acelerada de gastos incentivados com pesquisa e desenvolvimento, variações cambiais tributadas pelo regime caixa, dentre outras diferenças que serão adicionadas ou excluídas fiscalmente pela realização.

(iii) As bases tributárias de imposto de renda e contribuição social da Controladora sofrem impactos da flutuação na taxa de câmbio, em função dos ativos e passivos tributários serem mantidos em real, por seu valor histórico, e a base contábil em dólar (moeda funcional), bem como as despesas/receitas de imposto de renda registrados no resultado. Esse item reflete o efeito das referidas flutuações.

Abaixo, a movimentação dos impostos diferidos:

	Controladora						
	Saldo em 31.12.2023	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.12.2024	Incorporação de subsidiária	Resultado	Resultado abrangente
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(245.215)	(167.815)	-	(413.030)	(28.022)	9.479	-
Diferenças entre as bases: contábil x fiscal	83.858	361.920	(333.632)	112.146	98	(184.136)	170.076
Diferenças temporárias	332.644	508.076	-	840.720	(5.564)	178.969	-
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(1.517.093)	(1.884.671)	-	(3.401.764)	(105.361)	893.073	-
Instrumentos derivativos / <i>hedge accounting</i>	5.627	(27.763)	37.046	14.910	-	(8.252)	(33.580)
Lucros não realizados	115.859	61.404	-	177.263	-	20.768	-
Prejuízos fiscais a compensar	-	482.888	-	482.888	-	(212.500)	-
	(1.224.320)	(665.961)	(296.586)	(2.186.867)	(138.849)	697.401	136.496

	Consolidado						
	Saldo em 31.12.2023	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.12.2024	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.03.2025
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(266.597)	(173.803)	-	(440.400)	9.432	-	(430.968)
Diferenças entre as bases: contábil x fiscal	16.725	241.769	(260.749)	(2.255)	(140.266)	127.589	(14.932)
Diferenças temporárias	803.004	610.248	-	1.413.252	192.911	-	1.606.163
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(1.532.317)	(1.929.050)	-	(3.461.367)	895.127	-	(2.566.240)
Instrumentos derivativos / <i>hedge accounting</i>	5.627	(27.763)	37.046	14.910	(8.251)	(33.580)	(26.921)
Lucros não realizados	159.647	78.380	-	238.027	(6.115)	-	231.912
Prejuízos fiscais a compensar	5.220	522.093	-	527.313	(214.397)	-	312.916
	(808.691)	(678.126)	(223.703)	(1.710.520)	728.441	94.009	(888.070)

20.2 Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Em 31 de março de 2025, a Companhia não reconheceu ativos fiscais diferidos no montante de R\$ 408.495, sendo R\$ 1.108 relacionados com diferenças temporárias e R\$ 407.387 de prejuízos fiscais de controladas onde não há previsão de lucros tributáveis futuros (2024: R\$ 392.776, sendo R\$ 976 relacionados com diferenças temporárias e R\$ 391.800 de prejuízos fiscais).

20.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
(Prejuízo) Lucro antes dos impostos	(263.374)	16.669	(141.943)	164.541
Imposto sobre a renda utilizando a alíquota da Controladora: 34%	89.547	(5.667)	48.261	(55.944)
Dedução do imposto pago no exterior	494.952	-	494.952	-
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	848.560	(263.381)	848.712	(271.249)
Gastos com pesquisa e desenvolvimento	6.642	-	11.112	2.856
Efeito de conversão do resultado	(960.301)	284.829	(911.646)	267.643
Equivalência patrimonial	194.270	132.019	(4.924)	(468)
Ativos fiscais diferido não reconhecidos sobre prejuízos fiscais	-	-	1.759	(18.954)
Diferentes alíquotas de impostos nas subsidiárias	-	-	106.491	98.119
Demais diferenças entre base societária e fiscal	11.946	(11.530)	8.104	(10.118)
Outros	11.785	(10.136)	10.017	(14.954)
	607.854	131.801	564.577	52.875
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social na demonstração do resultado	697.401	126.134	612.838	(3.069)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(115.603)	(58.638)
Imposto de renda e contribuição social diferido	697.401	126.134	728.441	55.569
Taxa efetiva	-264,8%	756,7%	-431,7%	-1,9%

(i) Refere-se substancialmente a ajustes como exclusões dos créditos de Reintegra, subvenção para estímulo à inovação tecnológica (FINEP, art. 442 do RIR/18), dentre outras adições e exclusões permanentes

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20.4 Incertezas sobre tratamento de impostos sobre o lucro

A Companhia mantém discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a tratamentos tributários incertos adotados na apuração dos impostos sobre o lucro.

A Embraer discute um auto de infração que glosou a compensação de CSLL com crédito de imposto de renda pago no exterior. Este processo encontra-se no Tribunal Regional Federal da 3ª Região, aguardando o julgamento da apelação da Embraer. Para este processo, foi reconhecida uma provisão de R\$ 18.161 (2024: R\$ 17.917).

Exceto pelo processo judicial supracitado, a Companhia, com base na avaliação dos seus assessores jurídicos internos e externos, concluiu que o tratamento fiscal das discussões será provavelmente aceito pelas autoridades fiscais. Entre estas discussões, a principal refere-se à tributação dos lucros auferidos por subsidiárias localizadas no exterior, no contexto da Medida Provisória 2.158-35 de 2001, cujo valor atualizado discutido é R\$ 567.354 (2024: R\$ 552.889).

20.5 Regras modelo globais anti-erosão da base tributária (Pilar 2)

O *framework* legislativo do Pilar 2 proposto pela Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") se aplica a grupos multinacionais cuja receita consolidada seja maior ou igual a EUR 750 milhões em ao menos dois dos últimos 4 anos. Essa proposta de legislação sugere que, caso uma entidade de um grupo consolidado tenha uma alíquota efetiva menor do que 15%, tributação adicional poderia ser imposta sobre os lucros subtributados.

Para que tais regras possam produzir efeitos, os diferentes países ao redor do mundo precisam introduzi-las em seus ordenamentos jurídicos internos.

A Companhia passou a estar sujeita ao imposto mínimo global complementar de acordo com a legislação tributária do Pilar 2 a partir de 1º de janeiro de 2024 na França, Irlanda, Espanha, Suíça, Holanda, Portugal e Reino Unido e em Singapura a partir de 1º de janeiro de 2025. Em outubro de 2024 o Brasil publicou a Medida Provisória 1.262/2024, convertida na Lei 15.079/2024 e a Instrução Normativa 2.228/2024, que introduzem parcialmente as regras de Pilar 2 no país, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

Com base nas análises e estimativas realizadas até o momento pela Companhia com a assistência de consultores externos, com base em suas operações nessas jurisdições, não foi reconhecido qualquer impacto na sua posição do imposto sobre a renda corrente ou diferido.

A Companhia continua desenvolvendo análises detalhadas das novas regras introduzidas com o suporte de consultores externos para identificar potenciais impactos futuros para o ano de 2025 em diante com base nas diretrizes publicadas pela OCDE, bem como pelos países em que a Companhia possui presença, já que o envio das declarações de imposto de renda referente a 2024 e cumprimento das obrigações acessórias nas jurisdições que introduziram a legislação tributária do Pilar 2 a partir de 1º de janeiro de 2024 acontecerá a partir do ano de 2026.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21 PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES**21.1 Composição do saldo de provisões**

Nota	Controladora							31.03.2025
	31.12.2024	Adições	Incorporação de subsidiária	Baixas	Reversões	Juros	Efeito de conversão e variação cambial	
Provisão para materiais de terceiros	274.612	3.129	-	(16.785)	-	-	(19.711)	241.245
Provisão com obrigações contratuais	239.549	-	-	(223)	-	-	(17.410)	221.916
Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis	234.990	24.049	6.517	(4.786)	(19.612)	11.707	(210)	252.655
Provisão para garantia de produtos	208.808	25.704	199	(13.958)	(19.752)	-	(15.124)	185.877
Obrigação de benefícios pós-emprego	193.606	-	2.025	-	-	5.652	(36)	201.247
Impostos sobre receitas provisionadas e não faturadas	172.654	5.214	-	(2.658)	-	-	-	175.210
Outras provisões	63.511	13.551	2.849	(7.202)	(2.758)	63	(4.466)	65.548
	1.387.730	71.647	11.590	(45.612)	(42.122)	17.422	(56.957)	1.343.698
Circulante	387.102							387.316
Não circulante	1.000.628							956.382

Nota	Consolidado							31.03.2025
	31.12.2024	Adições	Baixas	Reversões	Juros	Efeito de conversão e variação cambial		
Provisão para garantia de produtos	488.004	53.498	(40.816)	(19.909)	-	(35.142)		445.635
Provisão para materiais de terceiros	274.612	3.129	(16.785)	-	-	(19.711)		241.245
Provisão com obrigações contratuais	270.510	-	(223)	-	-	(19.660)		250.627
Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis	254.349	24.049	(5.552)	(19.857)	11.316	(186)		264.119
Obrigação de benefícios pós-emprego	212.595	-	-	-	5.652	(990)		217.257
Impostos sobre receitas provisionadas e não faturadas	178.989	7.210	(4.439)	(170)	-	(215)		181.375
Outras provisões	140.894	18.292	(12.065)	(14.159)	63	(6.479)		126.546
	1.819.953	106.178	(79.880)	(54.095)	17.031	(82.383)		1.726.804
Circulante	558.736							539.767
Não circulante	1.261.217							1.187.037

Os valores provisionados refletem a melhor estimativa que a Companhia possui para mensurar a saída de recursos que se espera que ocorra.

21.1.1 Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Fiscais				
PIS/COFINS	19.735	19.663	19.735	19.663
Contribuições previdenciárias	10.248	10.173	10.248	10.173
Impostos de importação	3.749	3.720	3.749	3.720
IOF	21.121	20.734	21.121	20.734
Outras	177	174	8.868	10.114
Total Fiscais	55.030	54.464	63.721	64.404
Trabalhistas				
Ação coletiva 1379/1991	106	100	106	100
Reintegração	85.674	73.838	85.674	77.322
Estratégicos (i)	34.072	27.312	35.573	30.480
Hora extra	28.828	27.786	29.020	28.281
Periculosidade	6.253	7.724	6.253	8.402
Insalubridade	24.260	25.362	24.260	25.587
Indenização	14.506	14.564	15.568	15.915
Subsidiárias/terceiras	2.540	2.365	2.558	2.383
Outras	687	652	687	652
Total Trabalhistas	196.926	179.703	199.699	189.122
Cíveis				
Indenização	699	823	699	823
Total Cíveis	699	823	699	823
	252.655	234.990	264.119	254.349
Circulante	47.952	42.541	56.377	52.380
Não circulante	204.703	192.449	207.742	201.969

(i) Referem-se a processos coletivos, ação civil pública e ação rescisória.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
21.2 Processos não provisionados**21.2.1 Processos fiscais**

A seguir, os passivos contingentes fiscais relacionados aos processos administrativos e judiciais cuja probabilidade de perda é considerada possível:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
ISS	433.376	447.907
Previdenciário	357.007	350.747
PIS e COFINS	215.750	187.009
Outros	83.936	82.704
Total	1.090.069	1.068.367

21.2.2 Processos trabalhistas

Em 31 de março 2025, a Companhia possui passivos contingentes, cuja probabilidade de perda é possível, relacionados a diversos processos trabalhistas que somam R\$ 96.988 (2024: R\$ 89.409).

21.2.3 Conviassa

A Companhia possui um litígio judicial com o *Consortio Venezolano de Industrias Aeronáuticas y Servicios Aéreos* ("Conviassa"), companhia aérea controlada pelo governo da Venezuela, que alega violação pela Embraer de obrigações contratuais, as quais não teriam sido cumpridas pela Embraer para garantir a conformidade com os regulamentos de controle de exportação e sanções dos EUA.

O valor em disputa ainda não foi determinado, pois a Conviassa ainda deverá produzir evidências e provas para suportar os danos alegados. O litígio ainda está em fase inicial, e a Administração, com base em sua avaliação e apoiada por seus assessores jurídicos, concluiu como possível a probabilidade de perda. Houve avocação do processo pelo Tribunal Supremo de Justiça da Venezuela, sem movimentação posterior.

21.2.4 Investigação e acordos de FCPA

Em outubro/2016, a Companhia celebrou acordos definitivos com autoridades norte-americanas e brasileiras para a resolução de infrações penais e civis da lei anticorrupção dos Estados Unidos (*Foreign Corrupt Practices Act of 1977* ou FCPA) e para a resolução de alegações de descumprimento de determinadas leis brasileiras em quatro transações de aeronaves fora do Brasil entre 2007 e 2011. Em fevereiro/2017, a Companhia celebrou um Acordo Exoneratório com autoridades de Moçambique para colaboração com as investigações naquele país e sob o qual não há obrigações financeiras para a Embraer. Em julho/2018, a Companhia e a Procuradoria Geral da República Dominicana celebraram um acordo de colaboração em que a Companhia se comprometeu a colaborar com as investigações naquele país.

Vários indivíduos e empresas foram investigados pelas autoridades na Índia em relação a um contrato de fornecimento de 3 aeronaves AEW EMB-145 para o *Indian Defence Research & Development Organization*. Tal transação foi investigada e seu resultado foi considerado nos acordos com autoridades norte-americanas e brasileiras firmado em outubro/2016, que tratou do descumprimento cível e criminal do *Foreign Corrupt Practices Act*, ou FCPA. O *Directorate of Enforcement*, na Índia, iniciou processo criminal contra a Embraer e algumas de suas controladas, além de outros indivíduos e empresas não relacionados à Embraer. A Companhia e sua subsidiária ECC Investment Switzerland AG foram citadas em novembro/2021 e estão devidamente representadas nos autos do processo.

Não temos conhecimento a respeito de outros processos relevantes envolvendo a Embraer e suas subsidiárias, além do citado no parágrafo acima, que tenham relação com o escopo dos acordos firmados com as autoridades norte-americanas e brasileiras em 2016.

Em 31 de março de 2025, a Companhia acredita que não há base adequada para estimar provisões ou quantificar possíveis contingências relacionadas a outros procedimentos e desdobramentos aqui mencionados.

21.2.5 Inquérito Civil - Ministério Público Federal

O Ministério Público Federal instaurou inquérito civil com o objetivo de apurar a eventual colaboração da Embraer com o regime ditatorial brasileiro (1964 a 1985) durante o período em que a Embraer era uma empresa estatal sob controle do governo brasileiro.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Considerando que o referido inquérito se encontra em fase inicial e, portanto, inexistem elementos suficientes para uma avaliação razoável dos possíveis desdobramentos, a Companhia entende que, neste momento, não há base adequada para estimar provisões ou quantificar possíveis contingências relacionados ao tema.

21.2.6 Litígio em Delaware

Em março/2025, foi iniciado um litígio “*shareholder derivative action*” por um acionista minoritário da Eve Holding contra a Embraer Aircraft Holding, Inc. (“EAH”). O processo tramita na “Court of Chancery of the State of Delaware”, contra EAH, os conselheiros e os diretores da Eve Holding, alegando quebra do dever fiduciário com relação a captação de recursos “*private placement of common stock and warrants*” realizada pela Eve Holding em setembro/2024.

Considerando que o caso se encontra em fase inicial, a Companhia entende que, neste momento, não há base adequada para estimar provisões ou quantificar possíveis contingências.

22 PLANOS DE PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Nesta Nota, os valores referentes aos preços das ações estão apresentados em unidades de R\$ e de US\$.

22.1 Planos com liquidação em caixa

Em 31 de março de 2025, estas transações e os encargos trabalhistas correspondentes somavam R\$ 1.211.051 (2024: R\$ 846.424) na Controladora e R\$ 1.313.984 (2024: R\$ 968.832) no Consolidado, conforme Nota 18.

As movimentações ocorridas, nos três primeiros meses de 2025, nos planos de pagamento baseado em ações foram:

- Aprovação de um novo programa que contempla 1.042.952 ações outorgadas. Este plano será liquidado em caixa em 2028 e o preço da ação na data da outorga é R\$ 62,98.
- Liquidação total do plano outorgado em 2020. A liquidação foi realizada mediante a entrega de caixa correspondente a 169.344 ações mensuradas a R\$ 72,61 cada.
- Liquidação total do plano outorgado em 2022. A liquidação foi realizada mediante a entrega de caixa correspondente a 2.005.918 ações mensuradas a R\$ 72,61 cada.
- Adiantamentos realizados para o plano outorgado em fevereiro/2024, no valor de R\$ 17.895.

22.2 Planos com liquidação mediante entrega de instrumentos patrimoniais

Em 31 de março de 2025, a quantidade de ações outorgadas sem condições de mercado é 1.944.872 (2024: 1.972.220), com preço médio na data da outorga de US\$7,29 equivalente a R\$41,87 (2024: US\$7,30 equivalente a R\$45,18) e duração média remanescente de 2,0 anos (2024: 2,3 anos).

Nesta data, a quantidade de ações outorgadas com condições de mercado é 526.830 (2024: 526.830), com preço médio na data da outorga de US\$12,53 equivalente a R\$71,94 (2024: US\$12,53 equivalente a R\$77,57) e duração média remanescente de 2,5 anos (2024: 2,8 anos).

O montante reconhecido no patrimônio líquido é R\$ 70.506 (2024: R\$ 61.022).

23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

23.1 Classificação contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia tem acesso nesta data.

O valor justo dos instrumentos financeiros foi determinado mediante informações disponíveis no mercado e com a aplicação de metodologias para melhor avaliar cada tipo de instrumento. Foi necessária a utilização de considerável julgamento na interpretação dos dados de mercado para se produzir a mais adequada estimativa do valor justo. Como consequência, as estimativas apresentadas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes hipóteses e/ou metodologias pode ter um efeito material nos valores estimados de realização.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os métodos abaixo foram utilizados para estimar o valor justo dos instrumentos financeiros:

Caixa e equivalentes de caixa: valor de mercado.

Investimentos financeiros: fluxo de caixa descontado e múltiplo de mercado.

Instrumentos financeiros derivativos: vide Nota 6.

Financiamentos a clientes: fluxo de caixa descontado.

Empréstimos e financiamentos: a mensuração do valor justo das emissões de bônus garantidos (*bonds*) é o preço unitário no último dia de negociação ao final do período de reporte multiplicado pela quantidade emitida.

Para os demais empréstimos e financiamentos, o valor justo é baseado no valor de seus fluxos de caixa contratuais, sendo que a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa para a contratação de uma nova operação em condições similares, ou na ausência desta, na curva futura de mercado para o fluxo de cada obrigação.

Ao mensurar o valor justo de um instrumento financeiro, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação, sendo:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: informações, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis pelo mercado.

Não ocorreram transferências entre os níveis em 2025 e 2024.

A seguir, as tabelas apresentam os valores contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros, incluindo os seus níveis de hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo, caso o valor contábil seja uma aproximação razoável do valor justo:

Controladora								
31.03.2025	Instrumentos Financeiros ao custo amortizado							
	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total	Nível 2	Nível 3
Ativos								
Caixa e equivalentes de caixa	3	614.190	-	-	-	614.190	-	-
Investimentos financeiros	4	-	-	-	-	-	-	-
Títulos privados		-	-	38.996	-	38.996	38.996	-
Contas a receber de clientes	5	458.041	-	-	-	458.041	-	-
Contas a receber de sociedades controladas	11.3	1.112.701	-	-	-	1.112.701	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	92.993	1.131	94.124	94.124	-
Outros ativos		659.219	-	-	-	659.219	-	-
Financiamentos a clientes	7	158.769	-	6.405	-	165.174	-	6.405
		3.002.920	-	138.394	1.131	3.142.445	133.120	6.405
Passivos								
Empréstimos e financiamentos	16	14.530.321	14.513.762	-	-	14.530.321	14.513.762	-
Fornecedores	14	6.159.278	-	-	-	6.159.278	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	244.496	-	-	-	244.496	-	-
Contas a pagar		257.821	-	-	-	257.821	-	-
Contas a pagar a sociedades controladas	11.3	1.507.329	-	-	-	1.507.329	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	3.619	11.323	14.942	14.942	-
		22.699.245	14.513.762	3.619	11.323	22.714.187	14.528.704	-

Embraer S.A.

Notas Explicativas


Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora						
		Instrumentos Financeiros ao custo amortizado						
31.12.2024	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total	Nível 2	Nível 3
								Total valor justo
Ativos								
Caixa e equivalentes de caixa	3	1.759.757	-	-	-	1.759.757	-	-
Investimentos financeiros	4	-	-	-	-	-	-	-
Títulos privados		-	-	41.183	-	41.183	41.183	-
Contas a receber de clientes	5	960.074	-	-	-	960.074	-	-
Contas a receber de sociedades controladas	11.3	1.732.639	-	-	-	1.732.639	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	66.338	-	66.338	66.338	-
Outros ativos		599.637	-	-	-	599.637	-	-
Financiamentos a clientes	7	182.389	-	408	-	182.797	-	408
		5.234.496	-	107.929	-	5.342.425	107.521	408
Passivos								
Empréstimos e financiamentos	16	18.541.112	18.563.851	-	-	18.541.112	18.563.851	-
Fornecedores	14	5.917.885	-	-	-	5.917.885	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	259.269	-	-	-	259.269	-	-
Contas a pagar		275.130	-	-	-	275.130	-	-
Contas a pagar a sociedades controladas	11.3	1.668.628	-	-	-	1.668.628	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	1.234	108.958	110.192	110.192	-
		26.662.024	18.563.851	1.234	108.958	26.772.216	18.674.043	-

		Consolidado						
		Instrumentos Financeiros ao custo amortizado						
31.03.2025	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total	Nível 1	Nível 2
								Nível 3
								Total valor justo
Ativos								
Caixa e equivalentes de caixa	3	4.662.323	-	-	6.185	4.668.508	-	6.185
Investimentos financeiros	4	-	-	-	-	-	-	-
Títulos públicos		385.514	-	-	-	385.514	-	-
Títulos privados		435.213	-	141.354	-	576.567	-	141.354
Notas estruturadas		-	-	790.777	-	790.777	-	790.777
Fundo de investimentos		-	-	136.196	600.707	736.903	-	736.903
Depósito a prazo fixo		2.162.333	-	-	-	2.162.333	-	-
Outros		-	-	568.426	-	568.426	-	568.426
Contas a receber de clientes	5	1.461.756	-	-	-	1.461.756	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	96.348	1.131	97.479	-	97.479
Outros ativos		727.747	-	-	-	727.747	-	-
Financiamentos a clientes	7	195.031	-	6.405	-	201.436	-	6.405
		10.029.917	-	1.739.506	608.023	12.377.446	-	1.772.698
Passivos								
Empréstimos e financiamentos	16	11.748.886	12.346.968	-	-	11.748.886	10.415.805	1.931.163
Fornecedores	14	6.587.051	-	-	-	6.587.051	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	251.877	-	-	-	251.877	-	-
Contas a pagar		696.668	-	-	-	696.668	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	305.891	11.323	317.214	12.125	305.089
		19.284.482	12.346.968	305.891	11.323	19.601.696	10.427.930	2.236.252

		Consolidado						
		Instrumentos Financeiros ao custo amortizado						
31.12.2024	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total	Nível 1	Nível 2
								Nível 3
								Total valor justo
Ativos								
Caixa e equivalentes de caixa	3	9.671.969	-	-	6.752	9.678.721	-	6.752
Investimentos financeiros	4	-	-	-	-	-	-	-
Títulos públicos		411.884	-	-	-	411.884	-	-
Títulos privados		473.951	-	144.648	-	618.599	-	144.648
Notas estruturadas		-	-	825.059	-	825.059	-	825.059
Fundo de investimentos		-	-	135.746	639.348	775.094	-	775.094
Depósito a prazo fixo		2.899.110	-	-	-	2.899.110	-	-
Outros		-	-	588.417	-	588.417	-	588.417
Contas a receber de clientes	5	1.998.703	-	-	-	1.998.703	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	81.775	-	81.775	-	81.775
Outros ativos		680.485	-	-	-	680.485	-	-
Financiamentos a clientes	7	200.032	-	408	-	200.440	-	408
		16.336.134	-	1.776.053	646.100	18.758.287	-	1.833.328
Passivos								
Empréstimos e financiamentos	16	15.425.414	15.889.840	-	-	15.425.414	11.365.520	4.524.320
Fornecedores	14	5.983.539	-	-	-	5.983.539	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	268.026	-	-	-	268.026	-	-
Contas a pagar		776.061	-	-	-	776.061	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	533.858	108.958	642.816	24.891	617.925
		22.453.040	15.889.840	533.858	108.958	23.095.856	11.390.411	5.142.245

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo, a conciliação dos saldos iniciais com os saldos finais das mensurações de valores justos de Nível 3:

	Ativo	Passivo
Saldo em 31.12.2023	530.777	73.119
Baixas	-	(103.945)
Efeito de conversão	148.117	-
Lançamento a valor justo	(90.069)	30.826
Saldo em 31.12.2024	588.825	-
Efeito de conversão	(42.800)	-
Lançamento a valor justo	28.806	-
Saldo em 31.03.2025	574.831	-

As informações (*inputs*) aplicadas nas técnicas de avaliação utilizadas na mensuração do valor justo das ações da Republic Airways (Nota 4) e do financiamento a cliente (Nota 7) foram classificadas como Nível 3.

Os *inputs* significativos não observáveis utilizados na mensuração do valor justo do financiamento a clientes são o preço de subscrição das ações a serem emitidas pela contraparte e a taxa de desconto, esta composta pela taxa livre de risco e risco de crédito para o período da operação.

A técnica de avaliação de múltiplo de mercado (abordagem de mercado) é utilizada na mensuração do valor justo das ações da Republic Airways. Este modelo de avaliação considera a média do múltiplo de mercado *Enterprise Value* sobre *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization* (EV/EBITDA) de empresas comparáveis à Republic Airways.

Na mensuração do *enterprise value* da Republic Airways foi considerado o lucro antes do resultado financeiro, dos impostos, da depreciação e da amortização (EBITDA Ajustado). A estimativa é ajustada pela dívida líquida da Republic Airways e pelo efeito da não comercialização ativa das ações.

Os *inputs* significativos não observáveis são:

- Média do múltiplo de mercado.
- Desconto por ausência de comercialização.

Se as alterações possivelmente razoáveis indicadas abaixo fossem consideradas nos *inputs* significativos não observáveis e os demais *inputs* fossem mantidos constantes, o valor justo das ações da Republic Airways seria:

31 de março de 2025	Aumento	Cenário provável	Redução
Taxa de crescimento (6% de alteração)	577.525	568.357	559.190
Taxa de desconto (1% de alteração)	580.915	568.357	555.800

23.1.1 Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia possui uma política de gerenciamento de riscos que requer a diversificação das transações e das contrapartes, visando delimitar os riscos associados às operações financeiras, bem como as diretrizes operacionais relacionadas a tais operações financeiras. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade do risco das contrapartes.

A política de gerenciamento de riscos integra a política de gestão financeira estabelecida pela Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração e prevê o acompanhamento de suas operações por um Comitê de Gestão Financeira. Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando não têm contrapartida nas operações da Companhia e quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa. Os procedimentos de controles internos da Companhia proporcionam o acompanhamento de forma consolidada dos resultados financeiros e dos impactos no fluxo de caixa.

O Comitê de Gestão Financeira auxilia a Diretoria Financeira a examinar e revisar informações relacionadas com o cenário econômico e seus possíveis impactos nas operações da Companhia, incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de risco.

Em conformidade com a política de gestão financeira, a Companhia protege alguns dos riscos por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos (Nota 6), com propósito de mitigar riscos de flutuação nas taxas de câmbio e preços de ações, sendo vedada a utilização desse tipo de instrumento para fins especulativos.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
23.1.2 Gestão de capital

Ao administrar seu capital, a Companhia busca salvaguardar a capacidade de continuidade dos negócios para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital otimizada com o objetivo de reduzir custos financeiros.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, emitir novas ações ou ainda vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia busca e monitora constantemente sua liquidez e os seus níveis de alavancagem financeira, com o objetivo de mitigação de risco de refinanciamento e maximização do retorno ao acionista. A relação entre liquidez e o retorno ao acionista pode sofrer alterações conforme o Conselho de Administração julgar necessária.

23.1.3 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais e nos depósitos mantidos em bancos e outros investimentos em instrumentos financeiros com instituições financeiras.

→ **Caixa e equivalentes de caixa e investimentos financeiros**

O risco de crédito, dos saldos de caixa e equivalentes de caixa e dos investimentos financeiros administrado pela Diretoria Financeira da Companhia, está de acordo com a política de gerenciamento de riscos. O limite de crédito das contrapartes é monitorado de forma a não ultrapassar o limite estabelecido mitigando eventuais prejuízos gerados pela falência de uma contraparte, assim como as transações são realizadas com contrapartes avaliadas como *investment grade* por agências de *rating* (*Fitch*, *Moody's* e *Standard and Poor's*). O Comitê de Gestão Financeira auxilia a Diretoria Financeira a examinar e revisar as operações realizadas com contrapartes.

→ **Contas a receber, ativos de contrato com clientes e financiamento a clientes**

A Companhia pode incorrer em perdas com contas a receber oriundos de faturamentos de peças de reposição e serviços a clientes. Para reduzir o risco de crédito associado às vendas a prazo, a análise do risco de crédito realizada considera tanto os aspectos qualitativos, como a experiência de transações passadas, quanto os aspectos quantitativos, quando aplicável, pautados em informações financeiras, *ratings* das principais agências de crédito, probabilidade de *default* e informações públicas disponíveis no mercado. O eventual agravamento do risco e/ou atraso de pagamento por parte do cliente pode impactar a continuidade do fornecimento de peças e serviços, o que pode impossibilitar a operação das aeronaves.

A Companhia aplica a abordagem simplificada para mensurar a perda de crédito esperada em relação ao contas a receber de clientes que não possuem componente de financiamento significativo (Nota 5). Por meio da técnica de matriz de provisão, são realizados agrupamentos apropriados do contas a receber em categorias de características de risco de crédito partilhadas, por um período determinado, para determinar as taxas históricas de perdas e considerar fatores macroeconômicos prospectivos, visando ajustar as taxas históricas de modo a refletir condições econômicas futuras relevantes.

O cálculo das taxas de perda por agrupamento do contas a receber é realizado de acordo com o *aging* de recebimento, de forma que este fator aumenta gradualmente à medida que o título permanece inadimplente na carteira. O contas a receber da Companhia é composto, predominantemente, por recebíveis do segmento Serviços & Suporte relacionados a venda de peças e serviços à carteira de clientes da Companhia. Desta forma, o agrupamento da matriz de provisão e das taxas de perda correspondentes foram determinados por subgrupos do segmento Serviços & Suporte, conforme abaixo:

	Taxa de perda de crédito esperada				
	Aviação Comercial	Aviação Executiva	Defesa & Segurança	OGMA	Outros
A vencer	1,25%	0,31%	0,01%	0,12%	1,65%
Vencidos até 90 dias	2,32%	0,74%	0,03%	0,29%	3,84%
De 91 a 180 dias	55,88%	14,83%	0,36%	2,61%	10,05%
Mais de 180 dias	100,00%	48,52%	0,86%	4,69%	38,38%

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Com base nas taxas de perda de crédito apuradas, as perdas esperadas foram calculadas conforme demonstrado abaixo:

Controladora						
A vencer	Vencidos			Perda de crédito esperada	Total	
	até 90 dias	entre 91 e 180 dias	acima de 180 dias			
31 de março de 2025						
Aviação Comercial	136.083	25.787	10.236	34.240	(2.196)	204.150
Defesa & Segurança	63.654	15.804	524	63.351	(308)	143.025
Aviação Executiva	41.619	4.303	1.027	(124)	(1.248)	45.577
Outros	59.595	6.020	782	1.314	(2.422)	65.289
Total do contas a receber	300.951	51.914	12.569	98.781	(6.174)	458.041
31 de dezembro de 2024						
Aviação Comercial	702.747	14.874	23.730	10.748	(2.069)	750.030
Defesa & Segurança	35.235	6.780	12.577	60.945	(597)	114.940
Aviação Executiva	53.098	4.770	154	91	(1.066)	57.047
Outros	37.580	709	115	-	(347)	38.057
Total do contas a receber	828.660	27.133	36.576	71.784	(4.079)	960.074
Consolidado						
A vencer	Vencidos			Perda de crédito esperada	Total	
	até 90 dias	entre 91 e 180 dias	acima de 180 dias			
31 de março de 2025						
Aviação Comercial	469.953	70.308	36.098	82.133	(55.446)	603.046
Defesa & Segurança	131.632	23.670	1.718	75.351	(2.524)	229.847
Aviação Executiva	288.357	23.420	5.803	3.396	(10.278)	310.698
OGMA	150.465	10.242	409	29.241	(1.621)	188.736
Outros	103.020	30.644	5.172	(4.172)	(5.235)	129.429
Total do contas a receber	1.143.427	158.284	49.200	185.949	(75.104)	1.461.756
31 de dezembro de 2024						
Aviação Comercial	1.090.891	60.479	61.422	34.847	(56.527)	1.191.112
Defesa & Segurança	86.392	1.818	13.426	74.174	(2.817)	172.993
Aviação Executiva	283.580	34.999	2.913	704	(9.705)	312.491
OGMA	147.777	30.172	14.328	19.586	(3.073)	208.790
Outros	90.209	22.216	2.616	1.821	(3.545)	113.317
Total do contas a receber	1.698.849	149.684	94.705	131.132	(75.667)	1.998.703

Em 2024, o aumento dos valores vencidos está associado a um determinado cliente que não cumpriu com os prazos de pagamentos acordados. Contudo, esta inadimplência não teve impacto acentuado na perda de crédito esperada porque a Companhia, por força contratual, pode compensar quaisquer perdas incorridas com as garantias ofertadas pelo cliente.

Para os ativos de contrato, dados econômicos dos clientes são incorporados na análise da perda de crédito esperada, o que inclui os ratings avaliados pelas principais agências de crédito, de forma a capturar de maneira assertiva os fatores prospectivos que possam impactar a carteira de recebíveis. Em 31 de março de 2025, o fator de perda de crédito esperada aplicado para esses clientes foi de 5,89% (2024: 4,69%).

As contas a receber de clientes e os ativos de contrato são baixados quando não há expectativa razoável de recuperação. Os indícios de que não há expectativa razoável de recuperação incluem, entre outros, incapacidades do devedor de participar de um plano de renegociação de sua dívida ou os trâmites jurídicos possíveis foram esgotadas.

A abordagem geral é aplicada para mensurar a perda de crédito esperada sobre os recebíveis reconhecidos como financiamento a clientes (Nota 7). A perda de crédito esperada é estimada com base no prazo integral dos contratos, considerando a probabilidade de perda e risco de crédito da contraparte, avaliados contrato a contrato e atualizado em cada data de reporte. O valor justo das garantias contratuais é considerado como cobertura e redução do risco assumido, seja parcialmente ou integralmente, e da perda de crédito esperada calculada pela metodologia da Companhia.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
23.1.4 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco da Companhia não dispor de recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em reais e em dólares, em conformidade com a política de gestão financeira, são estabelecidas projeções baseadas em contratos e premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitorado diariamente pela Companhia.

Conforme descrito na Nota 15, a Companhia possui acordos de financiamento de fornecedores que são caracterizados por instituições financeiras que se oferecem para pagar valores que a Companhia deve aos seus fornecedores e a Companhia concorda em pagar, segundo os termos e as condições dos acordos, na mesma data em que os fornecedores seriam pagos. Estes acordos permitem que a Companhia centralize os pagamentos de contas a pagar comerciais aos financiadores em vez de pagar cada fornecedor individualmente. A Administração não considera que os acordos de financiamento de fornecedores resultem em concentrações excessivas de risco de liquidez.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data de reporte destas demonstrações financeiras. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais.

Para os passivos financeiros indexados a taxas fixas, as despesas de juros foram calculadas com base na taxa de juros estabelecida em cada contrato. Para os passivos financeiros indexados a taxas flutuantes, as despesas de juros foram calculadas com base na previsão de mercado para cada período.

Controladora						
Fluxos de caixas contratuais						
Valor contábil	Total	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	
Em 31 de março de 2025						
Empréstimos e financiamentos	14.530.321	23.434.227	5.123.692	8.114.527	5.428.199	4.767.809
Fornecedores	6.159.278	6.159.278	6.159.278	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	244.496	244.496	244.496	-	-	-
Passivo de arrendamento	85.755	85.755	10.688	28.834	18.938	27.295
Contas a pagar	257.821	257.821	227.683	30.138	-	-
Contas a pagar a sociedades controladas	1.507.329	1.507.329	1.507.329	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	14.942	14.942	11.323	-	-	3.619
Total	22.799.942	31.703.848	13.284.489	8.173.499	5.447.137	4.798.723

Consolidado						
Fluxos de caixas contratuais						
Valor contábil	Total	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	
Em 31 de março de 2025						
Empréstimos e financiamentos	11.748.886	16.256.724	1.523.727	3.996.881	5.734.978	5.001.138
Fornecedores	6.587.051	6.587.051	6.587.051	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	251.877	251.877	251.877	-	-	-
Passivo de arrendamento	684.103	684.103	144.569	199.873	148.962	190.699
Contas a pagar	696.668	696.668	538.611	139.531	4.028	14.498
Instrumentos financeiros derivativos	317.214	317.214	11.323	302.272	-	3.619
Total	20.285.799	24.793.637	9.057.158	4.638.557	5.887.968	5.209.954

Linha de crédito disponível

Em fevereiro/2024, a Companhia contratou uma linha de financiamento junto ao BNDES no valor de R\$ 500 milhões com vencimento em março/2040, quando utilizada, será remunerada a 2,20% a.a. acima da TR (Taxa Referencial) e 1,10% a.a. + TFB (Taxa Fixa BNDES em US\$) divulgada pelo BNDES. Em 31 de março de 2025, R\$ 50.965 desta linha de crédito estava sendo utilizado. Este montante está apresentado como empréstimos e financiamentos (Nota 16).

Adicionalmente, a Companhia dispõe de linha de crédito rotativo no valor de US\$ 1.000.000 mil com vencimento em agosto/2029. Essa linha de crédito rotativo, negociada com 17 instituições financeiras internacionais, quando utilizada, será remunerada a SOFR + variável de 0,95% a.a. a 1,70% a.a., a depender do *rating* corporativo da Companhia. Em 31 de março de 2025, essa linha de crédito não estava sendo utilizada.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
23.1.5 Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de juros e taxas de câmbio, irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar os riscos de mercado (Nota 6).

Risco de taxa de juros

Consiste no risco de a Companhia incorrer em perdas em razão de flutuações nas taxas de juros, resultando em aumento das despesas financeiras e/ou redução das receitas financeiras, como também impactar negativamente o valor justo dos ativos financeiros mensurados ao valor justo. Os instrumentos financeiros sujeitos ao risco de taxa de juros são:

- **Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros** como parte da política de gerenciamento do risco de flutuação nas taxas de juros relativamente às aplicações financeiras, a Companhia mantém um sistema de mensuração de risco de mercado, o qual compreende uma análise conjunta da variedade de fatores de risco que podem afetar a rentabilidade desses investimentos.
- **Empréstimos e financiamentos:** a Companhia monitora o mercado financeiro com intuito de buscar estruturas de proteção (derivativos) a suas exposições à volatilidade das moedas estrangeiras e juros, em conformidade com a Política de Gestão Financeira.

Em 31 de março de 2025, os equivalentes de caixa e financiamentos pós fixados estavam indexados como segue, considerando o fluxo contratual dos instrumentos (sem efeito dos derivativos) e fluxo alterado por instrumento financeiro derivativos (com efeito dos derivativos):

	Controladora					
	Pré-fixado		Pós-fixado		Total	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros	564.252	86,38%	88.934	13,62%	653.186	100,00%
Empréstimos e financiamentos	14.484.577	99,69%	45.744	0,31%	14.530.321	100,00%

	Consolidado					
	Pré Fixado		Pós Fixado		Total	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros	9.373.331	94,79%	515.697	5,21%	9.889.028	100,00%
Empréstimos e financiamentos	10.859.372	92,43%	889.514	7,57%	11.748.886	100,00%

	Controladora			
	Sem efeito dos derivativos		Com efeito dos derivativos	
	Valor	%	Valor	%
Equivalentes de caixa e investimentos financeiros	88.934	100,00%	-	-
. CDI	88.934	100,00%	-	-
Empréstimos e financiamentos	45.744	100,00%	45.744	100,00%
. TR	45.744	100,00%	-	-
. SOFR	-	-	45.744	100,00%

	Consolidado			
	Sem efeito dos derivativos		Com efeito dos derivativos	
	Valor	%	Valor	%
Equivalentes de caixa e investimentos financeiros	515.697	100,00%	515.697	100,00%
. CDI	515.697	100,00%	515.697	100,00%
Empréstimos e financiamentos	889.514	100,00%	889.514	100,00%
. CDI	20.085	2,26%	20.085	2,26%
. SIFMA	113.765	12,79%	113.765	12,79%
. EURIBOR	5.859	0,66%	5.859	0,66%
. SOFR	704.061	79,15%	749.805	84,29%
. TR	45.744	5,14%	-	0,00%

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Risco cambial

Por adotar o dólar como moeda funcional, as operações da Companhia expostas ao risco de variação cambial são, majoritariamente, as operações denominadas em reais (principalmente custo de mão de obra, teses tributárias, impostos, fornecedores e aplicações financeiras), bem como os ativos e passivos em controladas e coligadas em moedas diferentes das suas respectivas moedas funcionais.

A proteção de riscos cambiais, aderente à Política de Gestão Financeira, está baseada na busca pela manutenção do equilíbrio de ativos e passivos sujeitos à variação cambial indexados em cada moeda e na gestão diária das operações de compra e venda de moeda estrangeira visando assegurar que, na realização das transações contratadas, esse *hedge* natural materializa-se efetivamente. Esse procedimento minimiza o efeito da variação cambial sobre ativos e passivos já contratados, mas não protege o risco de flutuação dos resultados futuros em função da apreciação ou depreciação do real ou outras moedas que podem, quando medidas em dólares, apresentar um aumento ou redução da parcela de custos denominados em real ou em outras moedas.

A Companhia, em determinadas condições de mercado, pode decidir proteger possíveis descasamentos futuros de despesas ou receitas em outras moedas com o intuito de minimizar o impacto da variação cambial no resultado. Para minimizar o risco cambial sobre instrumentos financeiros denominados em moedas diferentes da moeda funcional, a Companhia pode contratar operações com instrumentos derivativos.

Abaixo, os montantes dos instrumentos financeiros denominados por moedas:

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Contas a Pagar				
Real	18.419	21.936	76.939	92.725
Dólar	239.402	252.020	572.753	648.826
Euro	-	1.174	43.503	32.891
Outras moedas	-	-	3.473	1.619
	<u>257.821</u>	<u>275.130</u>	<u>696.668</u>	<u>776.061</u>
Contas a Pagar de Sociedades Controladas				
Real	31.191	3.300	-	-
Dólar	1.434.370	1.585.031	-	-
Euro	41.768	80.297	-	-
	<u>1.507.329</u>	<u>1.668.628</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Empréstimos e financiamentos:				
Real	45.744	45.601	146.240	146.649
Dólar	14.484.577	18.495.511	11.430.958	15.135.126
Euro	-	-	171.688	143.639
	<u>14.530.321</u>	<u>18.541.112</u>	<u>11.748.886</u>	<u>15.425.414</u>
Fornecedores:				
Real	480.888	643.537	512.240	719.764
Dólar	5.648.944	5.228.560	5.860.990	5.033.433
Euro	21.613	38.434	175.157	190.364
Outras moedas	7.832	7.354	38.664	39.978
	<u>6.159.277</u>	<u>5.917.885</u>	<u>6.587.051</u>	<u>5.983.539</u>
Fornecedores - Acordos de financiamento:				
Real	109.561	126.285	109.561	126.285
Dólar	134.936	132.984	142.316	141.741
	<u>244.497</u>	<u>259.269</u>	<u>251.877</u>	<u>268.026</u>
Instrumentos financeiros derivativos:				
Real	14.942	110.192	14.942	110.192
Dólar	-	-	302.272	532.624
	<u>14.942</u>	<u>110.192</u>	<u>317.214</u>	<u>642.816</u>
Total (1)	<u>22.714.187</u>	<u>26.772.216</u>	<u>19.601.696</u>	<u>23.095.856</u>
Caixa, equivalentes de caixas e investimentos				
Real	163.132	183.587	602.628	651.198
Dólar	485.061	1.611.209	8.295.002	15.079.509
Euro	1.120	1.795	871.210	26.670
Outras moedas	3.873	4.349	120.188	39.507
	<u>653.186</u>	<u>1.800.940</u>	<u>9.889.028</u>	<u>15.796.884</u>
Contas a receber:				
Real	90.501	111.795	161.616	180.780
Dólar	323.918	813.428	1.131.272	1.673.407
Euro	4.054	907	122.317	97.243
Outras moedas	39.568	33.944	46.551	47.273
	<u>458.041</u>	<u>960.074</u>	<u>1.461.756</u>	<u>1.998.703</u>
Contas a Receber de Sociedades Controladas				
Real	1.417	4.990	-	-
Dólar	1.111.154	1.727.514	-	-
Euro	130	135	-	-
	<u>1.112.701</u>	<u>1.732.639</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Financiamento a Clientes				
Real	109.211	117.012	109.211	117.012
Dólar	55.963	65.785	92.225	83.428
	<u>165.174</u>	<u>182.797</u>	<u>201.436</u>	<u>200.440</u>
Outros Ativos				
Real	144.094	136.525	146.091	140.528
Dólar	513.853	462.869	547.624	505.200
Euro	1.228	196	32.188	32.735
Outras moedas	44	47	1.844	2.022
	<u>659.219</u>	<u>599.637</u>	<u>727.747</u>	<u>680.485</u>
Instrumentos financeiros derivativos:				
Real	94.124	66.338	94.124	66.338
Euro	-	-	3.355	15.437
	<u>94.124</u>	<u>66.338</u>	<u>97.479</u>	<u>81.775</u>
Total (2)	<u>3.142.445</u>	<u>5.342.425</u>	<u>12.377.446</u>	<u>18.758.287</u>
Exposição líquida (1 - 2):				
Real	98.266	330.604	(253.748)	39.759
Dólar	19.452.280	21.013.301	8.243.166	4.150.206
Euro	56.849	116.872	(638.722)	194.809
Outras moedas	(35.653)	(30.986)	(126.446)	(47.205)

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24 RESULTADO POR AÇÃO

		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024
Lucro atribuível aos acionistas da Embraer		434.027	142.803
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	(i)	734.478.732	734.632.806
Resultado básico e diluído por ação (em reais)		0,5909	0,1944

(i) A alteração na quantidade média ponderada das ações em circulação decorre da recompra de 1.066.667 ações (B3: EMBR3) por R\$ 82.212, incluindo os custos de transação, ocorrida em março/2025. Desse modo, em 31 de março de 2025, a Embraer mantinha em tesouraria 6.898.905 (2024: 5.832.238) ações ordinárias de sua própria emissão, mensuradas ao custo histórico de R\$ 169.315 (2024: R\$ 87.103).

25 RECEITA DE CONTRATO COM CLIENTES**25.1 Receita desagregada por categoria e região geográfica - Consolidado**

	31.03.2025						
	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	América Latina, exceto Brasil	Brasil	Outros	Total
Aeronaves	2.108.538	573.419	-	-	287.480	63.893	3.033.330
Peças de reposição	355.429	201.343	61.857	3.006	85.532	32.294	739.461
Serviço	936.952	461.112	138.878	43.227	112.669	80.767	1.773.605
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	543.715	94.141	4.607	125.040	-	767.503
Outros	-	5.757	84.870	104	640	-	91.371
Total	3.400.919	1.785.346	379.746	50.944	611.361	176.954	6.405.270

	31.03.2024						
	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	América Latina, exceto Brasil	Brasil	Outros	Total Geral
Aeronaves	1.427.196	251.104	98.291	289.992	144.100	-	2.210.683
Peças de reposição	293.461	127.895	44.517	8.500	46.498	36.725	557.596
Serviço	617.903	322.998	114.672	67.205	137.769	68.501	1.329.048
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	161.668	20.784	-	143.116	54	325.622
Outros	6.082	16.225	-	-	3.091	-	25.398
Total	2.344.642	879.890	278.264	365.697	474.574	105.280	4.448.347

25.2 Ativos e passivos de contrato**25.2.1 Ativos de contrato**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Ativos de contrato - Terceiros		1.384.230	1.438.143	2.260.360	2.234.480
Ativos de contrato - Sociedades controladas	11.3	43.437	40.094	-	-
Ativos de contrato - Demais partes relacionadas	11.3/11.4	1.140.913	1.164.725	1.640.653	1.629.781
Ativos de contrato		2.568.580	2.642.962	3.901.013	3.864.261
Circulante		2.551.569	2.634.471	3.884.002	3.855.770
Não circulante		17.011	8.491	17.011	8.491

Em 31 de março de 2025, do montante total de ativos de contrato, R\$ 1.942.701 (2024: R\$ 1.978.667) na Controladora e R\$ 2.311.952 (2024: R\$ 2.326.422) no Consolidado referem-se aos ativos de contrato de vendas de aeronaves modelo KC390 e serviços correlatos, dos segmentos Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, respectivamente. Conforme a estimativa da Companhia, destes montantes, R\$ 884.108 (2024: R\$ 1.138.566), tanto na Controladora quanto no Consolidado, serão faturados e recebidos após 12 meses da data de reporte.

Estes ativos de contrato estão apresentados como ativo circulante por serem realizados no decurso normal do ciclo operacional destes contratos, de 36 meses.

Da posição consolidada de ativos de contrato em 31 de dezembro de 2024, R\$ 235.028 (R\$ 199.891 na Controladora) foram faturados e recebidos em 2025.

Em 31 de março de 2025, a perda de crédito esperada reconhecida sobre o saldo consolidado de ativos de contrato é R\$ 16.517 (2024: R\$ 26.009).

Embraer S.A.**Notas Explicativas**
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
25.2.2 Passivos de contrato

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Adiantamento de clientes - Aeronaves e contratos de longo prazo		8.121.148	8.866.581	17.582.055	18.573.451
Adiantamento de clientes - Sociedades controladas	11.3	5.144.289	1.572.620	-	-
Adiantamento de clientes - Demais partes relacionadas	11.3/11.4	128.128	171.476	379.696	405.242
Receitas diferidas com múltiplo elemento		770.940	991.873	1.066.712	1.360.319
Passivos de contrato		14.164.505	11.602.550	19.028.463	20.339.012
Circulante		13.032.540	9.963.900	15.395.360	15.873.343
Não circulante		1.131.965	1.638.650	3.633.103	4.465.669

Da posição consolidada de passivos de contratos em 31 de dezembro de 2024, R\$ 3.393.662 (R\$ 1.956.365 na Controladora) foram reconhecidos como receita em 2025.

25.3 Obrigações de desempenho

A Companhia possui uma carteira de pedidos firmes ("Backlog"), cujas obrigações de desempenho não se encontram satisfeitas ou parcialmente satisfeitas.

Em 31 de março de 2025, o valor de receita alocada às obrigações de desempenho ainda não satisfeitas ou parcialmente satisfeitas é de R\$ 151,5 bilhões equivalente a US\$ 26,4 bilhões (2024: R\$ 162,9 bilhões equivalente a US\$ 26,3 bilhões).

Conforme a estimativa da Companhia, R\$ 137,2 bilhões equivalente a US\$ 23,9 bilhões deverá ser realizado nos próximos 5 anos (2024: R\$ 144,4 bilhões equivalente a US\$ 23,3 bilhões).

26 RECEITAS (DESPESAS) POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Conforme demonstração de resultado:				
Receitas líquidas	4.103.926	2.922.861	6.405.270	4.448.347
Custo dos produtos e serviços vendidos	(3.715.084)	(2.587.018)	(5.302.503)	(3.612.385)
Administrativas	(147.715)	(133.030)	(287.129)	(246.954)
Comerciais	(327.062)	(296.535)	(414.551)	(380.746)
	(85.935)	(93.722)	401.087	208.262
Receitas (despesas) por natureza:				
Receita bruta de produtos	3.665.720	2.542.275	4.667.908	3.169.870
Receita bruta de serviços	470.921	410.814	1.789.849	1.347.313
Dedução de vendas (i)	(32.715)	(30.228)	(52.487)	(68.836)
Gastos com fabricação e prestação de serviços (ii)	(3.172.760)	(2.166.314)	(4.445.983)	(2.958.412)
Depreciação	(88.519)	(64.544)	(183.034)	(134.657)
Amortização	(102.730)	(71.951)	(112.286)	(82.569)
Despesa com pessoal	(520.213)	(433.638)	(1.020.995)	(830.772)
Despesa com marketing e comercialização	(70.953)	(75.072)	(86.942)	(87.014)
Serviços tomados	(44.647)	(43.228)	(110.487)	(96.267)
Outras despesas, líquidas de outras receitas (iii)	(190.039)	(161.836)	(44.456)	(50.394)
	(85.935)	(93.722)	401.087	208.262

(i) Refere-se a impostos sobre vendas e outras deduções.

(ii) Refere-se a custos com materiais e gastos gerais de fabricação e prestação de serviços.

(iii) Refere-se, substancialmente, aos gastos com seguros, impostos e taxas e despesas com serviços prestados pelas subsidiárias na Controladora.

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27 OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Outras receitas operacionais:				
Receita multas contratuais	67.360	1.772	69.217	19.624
Royalties	31.018	14.073	34.191	16.190
Vendas diversas	14.269	10.442	32.322	10.772
Créditos fiscais	11.830	-	11.830	-
Ressarcimento de despesas	8.234	2.685	9.746	2.876
Reversões de contingências	-	167	-	167
Outras operações intercompany	25.798	16.809	-	-
Impostos sobre outras receitas	(23.908)	(12.065)	(23.919)	(12.193)
Outras receitas	8.036	2.388	6.782	10.558
	142.637	36.271	140.169	47.994
Outras despesas operacionais:				
Projetos corporativos	(43.561)	(87.010)	(60.658)	(93.786)
Gastos com projetos sistêmicos	(29.426)	(11.643)	(30.682)	(12.580)
Provisões de contingências	(19.592)	(6.679)	(20.220)	(6.776)
Normas de segurança de voo	(7.086)	(5.662)	(8.189)	(6.922)
Manutenção e custo de voo das aeronaves - frota	(7.698)	(7.213)	(7.698)	(7.213)
Treinamento e desenvolvimento	(4.065)	(4.703)	(7.407)	(4.703)
Provisão ambiental	(7.338)	(6.313)	(7.338)	(7.838)
Impostos sobre outras saídas	(6.643)	(7.941)	(6.643)	(7.941)
Royalties	-	(900)	(2.848)	(3.899)
Modificação de produtos	(2.461)	(2.082)	(2.461)	(2.082)
Multas fiscais	(101)	-	(102)	(47)
Despesa multas contratuais	(5)	(310)	(5)	(17.298)
Outras despesas	(4.396)	(6.261)	(11.922)	(26.652)
	(132.372)	(146.717)	(166.173)	(197.737)

28 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Receitas financeiras:				
Instrumentos financeiros derivativos	159.972	185.769	159.972	185.769
Juros s/caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros	27.373	11.688	175.023	143.433
Juros sobre recebíveis e indêbitos tributários	16.947	7.039	17.811	8.991
Warrants: ajuste a valor justo	-	-	191.792	194.159
Ajuste a valor justo de Financiamento a clientes	5.721	-	7.396	-
Impostos sobre receita financeira	(1.221)	(1.832)	(3.342)	(3.608)
Outras	8.510	32	10.249	1.858
Total receitas financeiras	217.302	202.696	558.901	530.602
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos e despesas de captação de empréstimos	(368.222)	(234.001)	(260.518)	(231.232)
Ações virtuais (ILP)	(519.547)	(76.404)	(576.816)	(83.905)
Demais juros e operações bancárias	(16.596)	(16.791)	(30.554)	(24.431)
IOF sobre operações financeiras	(968)	(1.333)	(1.682)	(4.054)
Juros sobre impostos, encargos sociais e contribuições	(7.521)	(9.141)	(7.521)	(9.214)
Outras	(780)	(2.734)	(63.807)	(55.558)
Total despesas financeiras	(913.634)	(340.404)	(940.898)	(408.394)

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

29 VARIAÇÕES CAMBIAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros	4.055	(68)	2.389	10.268
Crédito de impostos	65.215	(17.040)	67.986	(20.601)
Contas a receber de clientes	96.702	(36.414)	33.510	(13.666)
Outros ativos	44.233	(10.890)	47.593	(9.947)
Financiamentos	(3.448)	-	(9.381)	2.065
Passivos de contrato	89	20.094	91	20.094
Provisões diversas	(83.304)	30.038	(84.805)	31.452
Impostos e encargos a recolher	(18.344)	8.500	(18.200)	9.664
Contas a pagar	(38.902)	2.969	(43.082)	6.665
Fornecedores	(47.106)	15.344	(26.439)	11.657
Provisões para contingências	(15.428)	5.799	(15.601)	6.264
Outros passivos	(134)	(26)	1.632	6.360
Variações cambiais	3.628	18.306	(44.307)	60.275
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(11.506)	1.084
Variações cambiais, líquidas	3.628	18.306	(55.813)	61.359

30 COBRIGAÇÕES, RESPONSABILIDADES E COMPROMISSOS**Compromissos de financiamento (backstop commitments - Aviação Comercial)**

Em certos contratos firmes de venda de jatos comerciais incluídos no *backlog*, a Companhia assumiu compromissos de garantia para fornecer financiamento caso o cliente não consiga obter linhas de crédito suficientes nas entregas das aeronaves.

Historicamente, a Companhia foi solicitada e forneceu financiamento em casos limitados a seus clientes durante as entregas da família de E-Jets, o que demonstra a existência de fontes alternativas de financiamento no mercado para repassar os compromissos de *backstop* e remota probabilidade de exercício. Além disso, a Companhia retém a propriedade da aeronave montada até que o cliente cumpra os pagamentos no ato da entrega, não estando então exposta a riscos de perda.

Com propósito de mitigar exposição o risco de crédito, o exercício dessa garantia depende das condições financeiras do cliente na data da comunicação do exercício e condições precedentes a serem cumpridas. Caso o financiamento seja providenciado, a Companhia mantém a aeronave financiada como garantia na estrutura de financiamento.

31 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO – CONSOLIDADO**Resultado por segmento**

	31.03.2025							
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado	Não Segmentado	Total
Receita líquida	1.158.978	810.720	1.866.068	2.482.309	87.195	6.405.270	-	6.405.270
Custo dos produtos e serviços vendidos	(1.102.953)	(709.777)	(1.459.406)	(1.971.091)	(59.276)	(5.302.503)	-	(5.302.503)
Lucro bruto	56.025	100.943	406.662	511.218	27.919	1.102.767	-	1.102.767
Despesas operacionais, líquidas de outras receitas operacionais	(115.529)	(113.019)	(198.881)	(263.767)	(115.721)	(806.917)	17	(806.900)
Resultado operacional	(59.504)	(12.076)	207.781	247.451	(87.802)	295.850	17	295.867

	31.03.2024							
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado	Não Segmentado	Total
Receita líquida	997.830	400.319	1.190.693	1.814.707	44.798	4.448.347	-	4.448.347
Custo dos produtos e serviços vendidos	(965.488)	(349.408)	(935.670)	(1.323.132)	(38.687)	(3.612.385)	-	(3.612.385)
Lucro bruto	32.342	50.911	255.023	491.575	6.111	835.962	-	835.962
Despesas operacionais, líquidas de outras receitas operacionais	(180.372)	(106.189)	(195.139)	(269.077)	(81.024)	(831.801)	(23.187)	(854.988)
Resultado operacional	(148.030)	(55.278)	59.884	222.498	(74.913)	4.161	(23.187)	(19.026)

Embraer S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Receita líquida por região geográfica e segmento

31.03.2025						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total
América do Norte	954.812	50	1.156.361	1.287.546	2.150	3.400.919
Europa	204.166	573.759	369.353	609.606	28.462	1.785.346
Ásia Pacífico	-	87.256	-	287.839	4.651	379.746
América Latina, exceto Brasil	-	4.710	-	46.234	-	50.944
Brasil	-	144.705	276.461	138.263	51.932	611.361
Outros	-	240	63.893	112.821	-	176.954
Total	1.158.978	810.720	1.866.068	2.482.309	87.195	6.405.270

31.03.2024						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total
América do Norte	838.721	-	594.285	911.217	419	2.344.642
Europa	-	215.246	230.691	433.953	-	879.890
Ásia Pacífico	-	20.784	98.291	159.189	-	278.264
América Latina, exceto Brasil	158.720	762	131.272	74.943	-	365.697
Brasil	389	163.089	136.154	130.563	44.379	474.574
Outros	-	438	-	104.842	-	105.280
Total	997.830	400.319	1.190.693	1.814.707	44.798	4.448.347

Receita líquida por categoria e segmento

31.03.2025						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total
Aeronaves	1.157.578	-	1.866.068	-	9.684	3.033.330
Peças de reposição	-	71	-	686.408	52.982	739.461
Serviço	-	43.146	-	1.705.930	24.529	1.773.605
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	767.503	-	-	-	767.503
Outros	1.400	-	-	89.971	-	91.371
Total	1.158.978	810.720	1.866.068	2.482.309	87.195	6.405.270

31.03.2024						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total
Aeronaves	992.094	20.372	1.190.693	-	7.524	2.210.683
Peças de reposição	-	829	-	542.527	14.240	557.596
Serviço	-	50.923	-	1.255.895	22.230	1.329.048
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	325.622	-	-	-	325.622
Outros	5.736	2.573	-	16.285	804	25.398
Total	997.830	400.319	1.190.693	1.814.707	44.798	4.448.347

* * *

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



A Companhia elabora suas estimativas em bases anuais e aqui são apresentadas da mesma forma como no Formulário de Referência onde é requerida a comparação entre as estimativas e o realizado para os exercícios apresentados.

As estimativas anuais da Embraer e seu respectivo acompanhamento de resultados realizados apresentados a seguir demonstram os comentários de desempenho da Companhia com base na perspectiva dos segmentos operacionais.

A Embraer continua enfrentando restrições na cadeia de suprimentos, que tem afetado os ciclos produtivos do setor aeronáutico. Tendo isso em vista, apresentamos abaixo as premissas utilizadas para cada objeto das estimativas e os fatores que eventualmente podem afetá-las:

Estimativas divulgadas e premissas utilizadas

ESTIMATIVAS 2025 ⁽¹⁾	
Entregas da Aviação Comercial	77 - 85
Entregas da Aviação Executiva	145 – 155
Receitas consolidadas (US\$ bilhões)	7,0 - 7,5
Margem EBIT ajustada	7,5% - 8,3%
Fluxo de caixa livre (US\$ milhões)	200 ou maior

(1) Sem EVE

As estimativas apresentadas acima são relacionadas ao exercício de 2025, inicialmente comunicadas ao mercado via Fato Relevante em 27 de fevereiro de 2025, concomitante aos resultados do 4T24.

As estimativas são elaboradas em base anuais e consideram as seguintes premissas:

1. As entregas e receitas são baseadas na carteira de pedidos firmes realizados pelos clientes. Premissas parcialmente controladas pela Administração, uma vez que qualquer pedido realizado e considerado como premissa para projeção pode ser cancelado a qualquer momento pelos respectivos clientes, bem como atrasos na cadeia de suprimentos podem impactar a capacidade de entregas.
2. O EBIT é projetado em função de diversos fatores, sendo os mais relevantes: entregas, variação cambial, dissídio salarial coletivo, curva de aprendizado para novos modelos, reajuste de preço de aeronave e de matéria-prima (de acordo com as cláusulas contratuais com fornecedores), e estratégias de campanha de venda.
3. O Fluxo de Caixa Livre refere-se ao caixa líquido gerado (usado) pelas atividades operacionais, subtraindo-se as adições líquidas ao imobilizado e as adições ao intangível. A geração (ou uso) de caixa livre é estimada em função dos níveis das variações do Resultado Líquido e de contas de Balanço Patrimonial, junto com os planos de investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) e em capex. Essa estimativa também leva em consideração os fatores descritos nos itens anteriores.
4. As premissas dos objetos das estimativas descritas nos Itens 2 e 3 acima podem ser parcialmente controladas pela Administração, uma vez que existem fatores externos (ex.: econômicos) que influenciam os resultados da Companhia.
5. Os valores apresentados não constituem promessa de desempenho.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2022 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 09 de março de 2022 e, em 14 de novembro de 2022, a Companhia divulgou um Fato Relevante atualizando a estimativa de Fluxo de Caixa Livre para o ano de 2022.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2023 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 10 de março de 2023.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2024 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 18 de março de 2024 e, em 8 de novembro de 2024, a Companhia divulgou um Fato Relevante atualizando as estimativas na

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



perspectiva da operação da Aviação Comercial, e na perspectiva financeira da margem EBIT ajustada e Fluxo de Caixa Livre para o ano de 2024.

² 2022	Estimativa Original	Estimativa Revisada	Realizado até dezembro 2022	Justificativa
Entregas	160 - 180	160 - 180	159	No exercício de 2022, a Embraer entregou 57 aeronaves comerciais, 102 aeronaves executivas (sendo 66 jatos leves e 36 jatos médios). Apenas uma aeronave abaixo das estimativas de entregas total para 2022 em função de desafios na cadeia de suprimentos.
Receita (US\$ milhões)	4.500 – 5.000	4.500 – 5.000	4.540	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2022, o total de US\$4.540 milhões. Em linha com as estimativas de receita para 2022.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	3,5% - 4,5%	3,5% - 4,5%	6,0%	No acumulado dos 12 meses de 2022, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$270 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 6,0%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2022 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade nos segmentos de Aviação Executiva, Serviços & Suporte e Aviação Comercial, beneficiados por maiores receitas que impulsionaram a melhor eficiência empresarial, absorção de custos fixos e maior margem bruta. A performance da Embraer superou as estimativas de margem EBIT ajustada (3,5% a 4,5%) para o ano de 2022.
Margem EBITDA Ajustada (% em US\$ milhões)	8,0% - 9,0%	8,0% - 9,0%	10,1%	No acumulado de 2022, o EBITDA ajustado foi de US\$459 milhões e a margem EBITDA ajustada da Embraer foi de 10,1%, como reflexo devido aos efeitos positivos descritos no quadro acima, o desempenho da companhia superou as estimativas de margem EBITDA ajustada para o 2022.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	50 ou mais	150 ou mais	540	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2022 foi de US\$540 milhões, devido ao forte resultado de vendas da Aviação Executiva no 4T22, a disciplina contínua com relação ao capital de giro e a venda de uma subsidiária ao longo do ano. Superando as estimativas de US\$150 milhões ou mais para o ano de 2022.

² IFRS.

² 2023	Estimativa	Realizado até dezembro 2023	Justificativa
Entregas	185 - 200	179	No exercício de 2023, a Embraer entregou 64 aeronaves comerciais e 115 aeronaves executivas (sendo 74 jatos leves e 41 jatos médios). 6 unidades abaixo da estimativa de entregas total para 2023, em função de desafios na cadeia de suprimentos.
Receita (US\$ milhões)	5.200 – 5.700	5.269	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2023, o total de US\$5.269 milhões. Em linha com as estimativas de receita para 2023.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	6,4% - 7,4%	6,6%	No acumulado dos 12 meses de 2023, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$350 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 6,6%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2023 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade nos segmentos de Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, beneficiados por maiores receitas e eficiências tributárias. A performance da Embraer atendeu as estimativas de margem EBIT ajustada (6,4% a 7,4%) para o ano de 2023.
Margem EBITDA Ajustada (% em US\$ milhões)	10,0% - 11,0%	10,7%	No acumulado de 2023, o EBITDA ajustado foi de US\$562 milhões e a margem EBITDA ajustada da Embraer foi de 10,7%, como reflexo devido aos efeitos positivos descritos no quadro acima, o desempenho da companhia atendeu as estimativas de margem EBITDA ajustada para 2023.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	150 ou mais	318	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2023 foi de US\$318 milhões, devido aos robustos adiantamentos de vendas, a disciplina contínua com relação ao capital de giro e a venda de um segmento antifraude ao longo do ano. Superando as estimativas de US\$150 milhões ou mais para o ano de 2023.

² IFRS.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



² 2024	Estimativa Original	Estimativa Revisada	Realizado até dezembro 2024	Justificativa
Entregas	197-215	195-208	203	No exercício de 2024, a Embraer entregou 73 aeronaves comerciais e 130 aeronaves executivas (sendo 75 jatos leves e 55 jatos médios). A empresa entregou 206 aviões no ano de 2024, dentro das estimativas de 195-208 unidades para 2024.
Receita (US\$ milhões)	6.000 – 6.400	6.000 – 6.400	6.395	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2024, o total de US\$6.395 milhões. Alcançando o limite máximo das estimativas de receita para 2024.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	6.5% - 7.5%	9% - 10%	11,1%	No acumulado dos 12 meses de 2024, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$708.2 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 11,1%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2024 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade em todos os segmentos, beneficiados por maiores receitas que impulsionaram a melhor eficiência empresarial, absorção de custos fixos e maior margem bruta por volumes e itens importantes de efeitos-extraordinários, como o encerramento dos procedimentos de arbitragem entre a Embraer e a Boeing e a celebração do “collar agreement” entre as empresas. A performance da Embraer superou as estimativas de margem EBIT ajustada (9% a 10%) para o ano de 2024.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	220 ou maior	300 ou mais	675.6	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2024 foi de US\$675.6 milhões, apoiado por um maior número de aeronaves entregues, forte desempenho em vendas (pré-pagamentos iniciais – PDPs) e o encerramento dos procedimentos de arbitragem entre a Embraer e a Boeing e a celebração do “collar agreement” entre as empresas. Superando as estimativas de US\$300 milhões ou mais para o ano de 2024.

² IFRS.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Conselheiros e Diretores da
Embraer S.A.
São José dos Campos - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Embraer S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IFRS Accounting Standards), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São José dos Campos, 06 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028568/O-9 F SP

Moacyr Humberto Piacenti
Contador CRC 1SP204757/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria, Riscos e Ética

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos III e VIII, o Comitê de Auditoria, Riscos e Ética e o Conselho Fiscal, apreciaram, em 28 de abril de 2025 e 30 de abril de 2025, respectivamente as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março 2025.

São José dos Campos, 06 de maio de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos VI, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São José dos Campos, 06 de maio de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos V a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São José dos Campos, 06 de maio de 2025.