

Starkt kvartal,
förbättrad
lönsamhet och
vändning i Finland

Q3



Humana

Sammanfattning av tredje kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 489 miljoner kronor (2 666).
- Organisk tillväxt uppgick till -1,2 procent (1,5).
- Rörelseresultatet uppgick till 206 Mkr (195).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 206 Mkr (203).
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 120 Mkr (94).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 2,40 kronor (1,82).
- Periodens kassaflöde uppgick till -346 Mkr (57), vilket inkluderar amortering till kreditinstitut om netto 307 Mkr.
- Fritt kassaflöde uppgick till -17 Mkr (114).

Sammanfattning av niomånadersperioden

- Nettoomsättningen uppgick till 7 528 Mkr (7 608).
- Organisk tillväxt uppgick till -1,6 procent (0,6).
- Rörelseresultatet uppgick till 424 Mkr (361).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 392 Mkr (410).
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 212 Mkr (116).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 4,18 kronor (2,33).
- Periodens kassaflöde uppgick till -263 Mkr (-230), vilket inkluderar amortering till kreditinstitut om netto 406 Mkr.
- Fritt kassaflöde uppgick till 41 Mkr (75).

Highlights

- Rörelsemarginalen i Finland överstiger 10 procent efter stark vändning
- Lönsamhetsförbättring i Sverige och Norge
- Kraftig ökning av pipeline för tillväxt
- Ökat resultat per aktie med 32 procent
- Klimatmål validerade av Science Based Targets initiative
- Per den 30 september 2025 har 2 535 017 egna aktier, motsvarande 4,9 procent av det totala antalet aktier och röster, återköpts.



Nyckeltal

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024	Δ
Nettoomsättning	2 489	2 666	-7%	7 528	7 608	-1%	10 215	10 295	-1%
Organisk tillväxt	-1,2%	1,5%		-1,6%	0,6%		-1,0%	0,6%	
Rörelseresultat	206	195	6%	424	361	17%	530	467	13%
Justerat rörelseresultat ¹⁾	206	203	2%	392	410	-4%	500	518	-3%
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS16)	184	178	3%	323	337	-4%	397	413	-4%
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	207	199	4%	389	397	-2%	486	494	-2%
Rörelsemarginal	8,3%	7,3%		5,6%	4,8%		5,2%	4,5%	
Justerad rörelsemarginal	8,3%	7,6%		5,2%	5,4%		4,9%	5,0%	
Justerad rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	7,4%	6,7%		4,3%	4,4%		3,9%	4,0%	
Periodens resultat	120	94	27%	212	116	84%	241	145	67%
Resultat per aktie, SEK	2,40	1,82	32%	4,18	2,33	79%	4,70	2,87	64%
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingkulder)	1 336	1 620	-18%	1 336	1 620	-18%	1 336	1 494	-11%
Nettoskuld/rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl leasingkulder)	2,7x	3,4x		2,7x	3,4x		2,7x	3,0x	
Totalt medelantal heltidsanställda	12 141	12 949	-6%	11 833	12 055	-2%	11 903	12 074	-1%
Totalt medelantal kunder	8 086	9 525	-15%	8 255	9 606	-14%	8 507	9 521	-11%
Fritt kassaflöde	-17	114	-115%	41	75	-45%	186	222	-16%

¹⁾ För jämförelsestörande poster, se sid 10 och not 5.

Starkt kvartal, förbättrad lönsamhet och vändning i Finland

Vi levererar vårt högsta kvartalsresultat någonsin och högsta marginalen på fyra år. Lönsamhetsförbättringen drivs av effektiviseringar i Norge, stabilt resultat i Sverige och vändning i Finland. Pågående effektiviseringsprogram, som successivt kommer att ge ytterligare effekt framöver, tillsammans med stort fokus på organisk tillväxt där vi under kvartalet kraftigt ökat vår pipeline, ger oss en stark position för fortsatt positiv utveckling.

Vi har en tydlig marginaltillväxt i kvartalet och förbättrar resultatet per aktie med 32 procent. Lönsamhetsförbättringen är driven av Sverige och Norge och vändningen i Finland har gett förväntat resultat. Det är tydligt att våra effektiviseringsåtgärder har gett effekt i hela koncernen. Den finansiella ställningen är god, och vi har utrymme att accelerera tillväxten inom våra strategiskt prioriterade områden. Under kvartalet har vi tagit beslut om flertalet nyöppningar av enheter, och tredubblat vår pipeline inom våra tillväxtområden, framför allt i Finland men även i Sverige och Norge, och vi fortsätter att prioritera tillväxt framöver.

Vi har även fortsatt att förbättra vår kapitalstruktur under kvartalet genom återköp av egna aktier.

Hållbarhet i fokus

Humanas vision om att säkerställa allas rätt till ett bra liv innebär att vi behöver ta ansvar för att bidra till en trygg och säker framtid. Vi är stolta över att våra klimatmål nu blivit vetenskapligt validerade av Science Based Targets initiative där vi åtar oss att nå netto-noll-utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050. Vägen dit går genom att kraftigt minska våra utsläpp till 2030 inom samtliga tre scope. Det innebär att Humana





kommer att accelerera klimatarbetet. Fokusområden inledningsvis inkluderar en fortsatt övergång till förnybar energi i fastigheter, minskade utsläpp från fordonsflottan och från resande, samt ökade krav på hållbarhet i upphandlingar och ett närmare samarbete med leverantörer. Vårt hållbarhetsarbete har även uppmärksammats av Sustainable Brand Index där vi rankas som det mest hållbara varumärket inom vård och omsorg, och Sustainability, del av Morningstar, som rankar oss som bolaget med lägst hållbarhetsrisk i gruppen. Vi ser fram emot att förvalta förtroendet och fortsätta utveckla vårt bidrag till ett hållbart samhälle för oss alla.

Lönsamhetsförbättringar i stora delar av koncernen

Norge fortsätter att dra nytta av effektiviseringar och visar en fin utveckling. Vi arbetar vidare för att växa inom Hälso- och omsorgstjänster inom ramen för det anbud i Oslo som vi vann tidigare under året.

I Sverige levererar äldreomsorgen ytterligare ett starkt och stabilt kvartal, och effektiviseringar samt större andel klienter med komplexa behov inom Individ och familj kompenserar till stor del för fortsatt svag efterfrågan inom HVB. Inom Personlig assistans ger våra produktivets- och kvalitetshöjande åtgärder, bland annat AI-baserade lösningar, effekt. Att regeringen sköt på indexreglering ytterligare ett år och fastslog en schablonersättningsökning om 1,5 procent för 2026 blev en stor

Vi ser att starka insatser på alla marknader har gett positiv effekt

besvikelse för hela branschen. Vi kommer fortsätta hålla hög aktivitetsnivå för att möta de tuffa marknadsförutsättningarna. Arbetsgivaravgiften för unga sänks tillfälligt under 2026 och 2027, vilket framför allt ger effekt inom Personlig assistans. Tillsammans med effektiviseringar, löpande och redan genomförda, kan merparten av marginalpressen från låg uppräkningsgrad på omsättningen hanteras. Vi fortsätter att vara aktiva i samhällsdebatten som en ansvarstagande aktör, för att förbättra förutsättningarna för alla dem vars personliga assistans i många fall är livsviktig.

I Finland ser vi nu resultatet av vårens omställning där vi anpassat och effektiviserat verksamheten efter försäljningen av äldreomsorgen samt den lägre efterfrågan inom framför allt öppenvården. Efter ett svagt andra kvartal levererar Finland återigen en god lönsamhet. Vi har även arbetat aktivt på vår tillväxtstrategi och har tredubblat vår pipeline inom våra tillväxtområden. Vi har nu ett starkt utgångsläge för att fortsätta utveckla vårt tjänsteutbud i Finland.

Rättsligt avgörande för stämningsansökan

Under våren 2024 lämnade vi in en stämningsansökan för att få rätten till kompensation prövad för delar av den ekonomiska skada som Humana Assistans lidit med anledning av IVO:s felaktiga beslut den 31 januari 2023 att återkalla Humana Assistans tillstånd. I stämningsansökan yrkar Humana Assistans att staten ersätter bolaget med 225,5 miljoner kronor för kundbortfall och 14 miljoner kronor för rättegångskostnader kopplade till processen i Förvaltningsrätten. Humana har nu erhållit besked om att frågan kommer att behandlas i första instans i april 2026.

En hållbar omsorg i ett hållbart samhälle

Vi har gjort viktiga framsteg i kvartalet och tar nu nästa steg för att växa. Vi har kraftigt utökat vår pipeline för tillväxt och har en stark position för fortsatt positiv utveckling. Samtidigt fortsätter vi att utveckla våra tjänster, vårt klimatarbete och våra arbetssätt för att skapa bästa möjliga och långsiktiga omsorg för de individer vi har fått förtroende att hjälpa, och för kommande generationer.

Stockholm den 24 oktober, 2025

Nathalie Boulas Nilsson
Vd och koncernchef

Humana arbetar för en hållbar omsorg

Väsentliga händelser

Tredje kvartalet 2025

- Humana AB har den 14 juli tecknat ett nytt låneavtal, som innebär en refinansiering av befintliga lån, om 2,3 Mdkr. Dagens lägre basräntor, lägre total kreditram, ändrad lånestruktur med större andel rörliga krediter och lägre andel lån samt lägre räntemarginaler, förväntas sammantaget bidra till att sänka Humanas årliga räntenetto med drygt 35 Mkr, allt annat lika, jämfört med den senaste 12-månadersperioden. Finansieringsavtalet är ett treårigt låneavtal, med två förlängningsoptioner om ett år vardera, med fyra nordiska banker.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Den 3 oktober 2025, godkändes Humanas klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi). Humana har åtagit sig att minska sina utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan. Godkännandet från SBTi omfattar både ett kortsiktigt mål till år 2030 och ett långsiktigt mål om att uppnå netto-nollutsläpp senast år 2050.

Humanas hjältar

Respekten sitter i språket – barnens egna insatser gör skillnad på Oasen.

Hur känns det att bli kallad något kränkande? Eller själv säga något som sårar? På Oasen HVB har barnens egna upplevelser varit utgångspunkt för ett lyckat projekt om språk, respekt och inkludering. Initiativet föddes ut barnens egna erfarenheter – flera upplevde att jargongen ibland var hård och språket sårande. Varje vecka samlas barnen i mindre grupper för att samtala om fyra teman: fula ord, rasism, HBTQ och "hemma".



Utfallsmått

Genom att mäta utfallet av våra insatser kan Humana påvisa och utveckla resultaten för våra kunder och klienter.

Andel avslutade uppdrag som lett till lägre grad av insats

Sverige

64% (46%)

Utfallsmått Q3 2025 (jämförelsetal Q3 2024)

Andel klienter på HVB-hem inom barn och unga som når målen i sin genomförandeplan i sin helhet eller delvis

Sverige

59% (68%)

Utfallsmått Q3 2025 (jämförelsetal Q3 2024)

Ett tryggare Humana: Riktat arbete minskar riskerna för hot och våld

Arbetsmiljö är grunden för god omsorg. Att garantera en säker arbetsplats är centralt, inte minst inom vård och omsorg där risker för hot och våld tyvärr kan förekomma. Därför har Humana intensifierat sitt förebyggande arbetsmiljöarbete, med särskilt fokus på att hantera och minimera dessa risker.

I vår Region Väst, som omfattar bland annat HVB och boenden för vuxna, har vi byggt en ny, robust struktur för systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM).

Regionen har infört nya, dagliga rutiner som genomsyrar verksamheten:

Dagliga riskbedömningar: Medarbetare gör bedömningar av samtliga klienter inför varje skift, med fokus på eventuella arbetsmiljörisker.

Trafikljusmodell: En enkel modell används för att snabbt klassificera och agera på identifierade risker, från grön (låg) till röd (hög).

Direkt åtgärd: Upptäckt risk leder omedelbart till registrering och framtagande av en handlingsplan, som kan innebära dubbel bemanning eller omplanering av aktiviteter.



Humana tar ansvar genom ett strukturerat och systematiskt riskarbete



Förebyggande fokus

För att undvika incidenter betonar vi lågaffektivt bemötande, lyhördhet och diagnostisk kunskap som centrala verktyg. Utöver proaktivt arbete genomförs utbildningsdagar och fysiska övningar i akut hantering av eskalerade situationer. Genom ett strukturerat och systematiskt fokus på riskhantering tar Humana ansvar och skapar en tryggare arbetsmiljö, vilket i sin tur leder till ökad kvalitet i omsorgen för våra klienter.

Det här är *Humana*



Sverige

Ledande aktör inom individ- och familjeomsorg och största utföraren av personlig assistans

Totalt cirka 185 enheter inom HVB, korttidsboenden, familjehem och hälso- och sjukvårdsverksamhet. Cirka 1 500 kunder inom Personlig assistans. Driver 23 äldreboenden. Till stor del index-justerade avtal i kombination med individuellt förhandlade avtal.



Norge

Specialiserat på personlig assistans och individ- och familjeomsorg

Humana är en av de största och viktigaste aktörerna inom privata välfärdstjänster i Norge. Humana erbjuder personlig assistans (BPA) samt kompetensintensiva tjänster inom institutionell barnomsorg och öppen hälso- och sjukvård i små, decentraliserade enheter över hela landet, på uppdrag av folkhälsomyndigheten.



Finland

Ledande inom specialiserad omsorg för barn och unga

Humana har en specialiseringsstrategi och erbjuder tjänster med hög specialistkompetens i Finland. Inom barn och unga är Humana den ledande aktören inom institutionsvård för barn med komplexa behov. Tjänster för klienter med funktionsnedsättning identifieras som ett tillväxtområde, för både barn och vuxna.

Humana i korthet¹⁾

23 550

medarbetare

10 295

Nettoomsättning, Mkr

9 521

kunder

Koncernens finansiella mål

7%

rörelsemarginal på medellång sikt.

5%

årlig organisk tillväxt, tilläggsförvärv kan ge ytterligare 2–3 procent årlig tillväxt.

<3,0

räntebärande nettoskuld exklusive IFRS 16 som ej överstiger 3,0x. Skuldsättningen kan tillfälligt överstiga målsättningen, till exempel i samband med förvärv.

¹⁾ Finansiell data avser helår 2024.

Finansiell översikt

Nettoomsättning per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	1 603	1 612	-1%	4 792	4 848	-1%	6 402	6 458	-1%
Norge	551	570	-3%	1 681	1 263	33%	2 276	1 858	23%
Finland	336	480	-30%	1 055	1 479	-29%	1 535	1 960	-22%
Övrigt	-	4	n/a	-	18	n/a	2	20	-92%
Total nettoomsättning	2 489	2 666	-7%	7 528	7 608	-1%	10 215	10 295	-1%
varav Individ och familj ¹⁾	939	924	2%	2 803	2 747	2%	3 734	3 678	2%
varav Personlig assistans	663	688	-4%	1 989	2 101	-5%	2 668	2 780	-4%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	128	109	18%	262	223	17%	314	275	14%
Norge	50	42	17%	100	75	34%	143	117	22%
Finland	35	51	-32%	47	111	-58%	63	128	-50%
Övrigt ²⁾	-6	-7	20%	15	-48	132%	10	-53	118%
Totalt rörelseresultat	206	195	6%	424	361	17%	530	467	13%
varav Individ och familj ¹⁾	99	97	2%	210	204	3%	259	253	2%
varav Personlig assistans	28	11	153%	52	19	170%	55	23	145%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

²⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

Justerat rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	128	109	18%	262	238	10%	308	284	8%
Norge	50	42	17%	100	75	34%	143	117	22%
Finland	35	51	-32%	47	111	-58%	63	128	-50%
Övrigt ²⁾	-6	1	n/a	-18	-14	-24%	-14	-11	-32%
Totalt justerat rörelseresultat	206	203	2%	392	410	-4%	500	518	-3%
varav Individ och familj ¹⁾	99	97	2%	210	204	3%	253	247	3%
varav Personlig assistans	28	11	153%	52	34	54%	55	37	50%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

²⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

Organisk tillväxt per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Sverige	-0,6%	-0,2%	-1,2%	-2,7%	-0,8%	-1,9%
Norge	0,3%	11,8%	3,2%	13,2%	4,2%	11,9%
Finland	-5,0%	0,8%	-7,0%	4,5%	-5,9%	2,7%
Total organisk tillväxt	-1,2%	1,5%	-1,6%	0,6%	-1,0%	0,6%
varav Individ och familj ¹⁾	1,6%	6,4%	2,0%	4,5%	3,0%	4,9%
varav Personlig assistans	-3,6%	-7,7%	-5,3%	-10,6%	-5,7%	-9,7%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelsemarginaler per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Sverige	8,0%	6,7%	5,5%	4,6%	4,9%	4,3%
Norge	9,0%	7,5%	6,0%	5,9%	6,3%	6,3%
Finland	10,3%	10,7%	4,4%	7,5%	4,1%	6,5%
Total rörelsemarginal	8,3%	7,3%	5,6%	4,8%	5,2%	4,5%
varav Individ och familj ¹⁾	10,6%	10,5%	7,5%	7,4%	6,9%	6,9%
varav Personlig assistans	4,3%	1,6%	2,6%	0,9%	2,1%	0,8%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Justerade rörelsemarginaler per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Sverige	8,0%	6,7%	5,5%	4,9%	4,8%	4,4%
Norge	9,0%	7,5%	6,0%	5,9%	6,3%	6,3%
Finland	10,3%	10,7%	4,4%	7,5%	4,1%	6,5%
Total justerat rörelsemarginal	8,3%	7,6%	5,2%	5,4%	4,9%	5,0%
varav Individ och familj ¹⁾	10,6%	10,5%	7,5%	7,4%	6,8%	6,7%
varav Personlig assistans	4,3%	1,6%	2,6%	1,6%	2,1%	1,3%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	128	109	18%	262	223	17%	314	275	14%
Norge	50	42	17%	100	75	34%	143	117	22%
Finland	35	51	-32%	47	111	-58%	63	128	-50%
Övrigt	-29	-32	11%	-48	-120	60%	-87	-159	45%
Totalt rörelseresultat (exkl IFRS16)	184	170	8%	361	289	25%	433	361	20%
varav Individ och familj ¹⁾	99	97	2%	210	204	3%	259	253	2%
varav Personlig assistans	28	11	153%	52	19	170%	55	23	145%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Sverige	8,0%	6,7%	5,5%	4,6%	4,9%	4,3%
Norge	9,0%	7,5%	6,0%	5,9%	6,3%	6,3%
Finland	10,3%	10,7%	4,4%	7,5%	4,1%	6,5%
Total rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	7,4%	6,4%	4,8%	3,8%	4,2%	3,5%
varav Individ och familj ¹⁾	10,6%	10,5%	7,5%	7,4%	6,9%	6,9%
varav Personlig assistans	4,3%	1,6%	2,6%	0,9%	2,1%	0,8%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	128	109	18%	262	238	10%	308	284	8%
Norge	50	42	17%	100	75	34%	143	117	22%
Finland	35	51	-32%	47	111	-58%	63	128	-50%
Övrigt	-29	-24	-19%	-86	-87	1%	-116	-117	1%
Totalt justerat rörelseresultat (exkl IFRS16)	184	178	3%	323	337	-4%	397	413	-4%
varav Individ och familj ¹⁾	99	97	2%	210	204	3%	253	247	3%
varav Personlig assistans	28	11	153%	52	34	54%	55	37	50%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Justerade rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Sverige	8,0%	6,7%	5,5%	4,9%	4,8%	4,4%
Norge	9,0%	7,5%	6,0%	5,9%	6,3%	6,3%
Finland	10,3%	10,7%	4,4%	7,5%	4,1%	6,5%
Total justerad rörelse-marginal (exkl IFRS16)	7,4%	6,7%	4,3%	4,4%	3,9%	4,0%
varav Individ och familj ¹⁾	10,6%	10,5%	7,5%	7,4%	6,8%	6,7%
varav Personlig assistans	4,3%	1,6%	2,6%	1,6%	2,1%	1,3%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

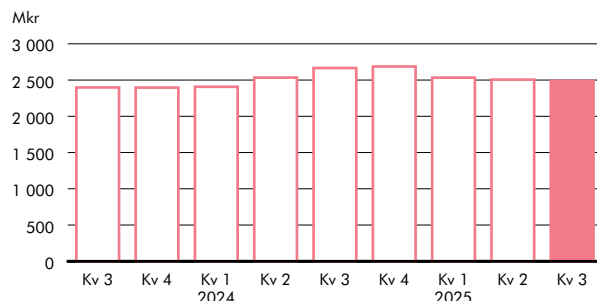
Koncernens utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 2 489 Mkr (2 666), en minskning med 7 procent. Den organiska tillväxten i kvartalet uppgick till -1,2 procent (1,5). Avyttrade verksamheter minskade intäkterna med 110 Mkr jämfört med föregående år. Även valutaeffekter påverkar minskningen.

Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 7 528 Mkr (7 608), en minskning med 1 procent. Organiskt minskade omsättningen för niomånadersperioden med -1,6 procent (0,6). Förvärvade verksamheter bidrog med 428 Mkr till intäkterna i perioden, medan avyttrade verksamheter minskade intäkterna med 329 Mkr jämfört med föregående år.

Nettoomsättning



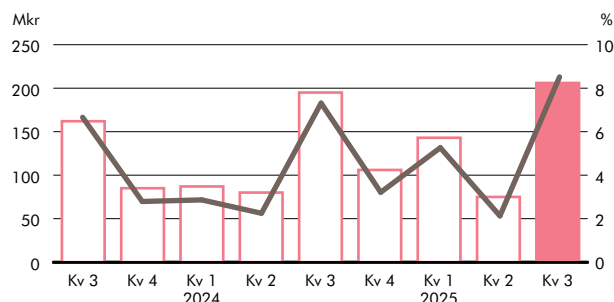
Rörelseresultat

Rörelseresultatet för det tredje kvartalet uppgick till 206 Mkr (195), en ökning om 6 procent. Rörelsemarginalen ökade till 8,3 procent (7,3). Justerat rörelseresultat uppgick till 206 Mkr (203), en ökning med 2 procent. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 8,3 procent (7,6). Ökningen av det justerade rörelseresultatet drivs av synergier i Norge, stabila resultat i Sverige och vändning i Finland.

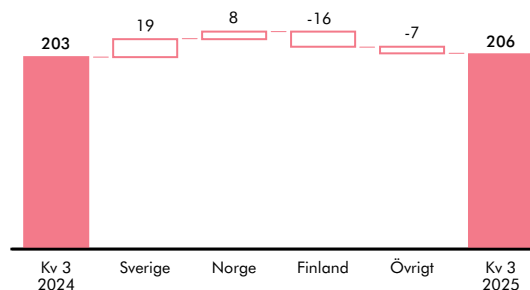
Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 424 Mkr (361), en ökning med 17 procent. Rörelsemarginalen ökade till 5,6 procent (4,8). Justerat rörelseresultat uppgick till 392 Mkr (410), en minskning med 4 procent, och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 5,2 procent (5,4). Niomånadersperioden påverkades i jämförelsen negativt av föregående års skottdag med cirka 17 Mkr.

Det justerade rörelseresultatet för niomånadersperioden påverkades negativt främst av minskad efterfrågan inom barn och unga i Finland under första halvåret. Effekten motverkades något av prisökningar i samtliga affärsområden och effektiviseringar. Förvärvade och avyttrade verksamheter påverkade rörelseresultatet negativt i kvartalet och niomånadersårsperioden med 10 Mkr respektive 10 Mkr.

Rörelseresultat



Brygga justerat rörelseresultat, Mkr



Jämförelsestörande poster

Perioden påverkas av engångseffekter vilka återläggs i det justerade rörelseresultatet. Rörelseresultatet för niomånadersperioden har justerats med 33 Mkr främst hänförligt till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland, där realisationsvinsten uppgår till 46 Mkr och övriga kostnader till cirka -11 Mkr. Se Not 5 för sammanställning av jämförelsestörande poster.

IFRS 16-effekter

Effekterna på rörelseresultatet av redovisning av leasingavtal i enlighet med redovisningsprincipen IFRS 16 Leasingavtal, uppgick i kvartalet till 23 Mkr och 63 Mkr för niomånadersperioden.

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-dec 2024
Hyreskostnader	143	157	438	449	607
Avskrivningar	-121	-132	-375	-376	-501
Rörelseresultat	23	25	63	72	106
Finansiellt netto	-29	-33	-90	-94	-127
Resultat före skatt	-7	-8	-27	-22	-21

Finansiella poster

Finansiella poster uppgick netto till -53 Mkr (-74), varav räntenettot motsvarade -24 Mkr (-41). Valutaeffekter påverkade med 1 Mkr (0). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -29 Mkr (-33).

Finansiella poster för niomånadersperioden uppgick netto till -167 Mkr (-207), varav räntenettot avseende lån och likvida medel uppgick till -78 Mkr (-108). Förbättringen beror främst på lägre räntor på lån. Valutaeffekter påverkade med 1 Mkr (-3). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -90 Mkr (-94).

Skatt

Periodens skattekostnad uppgick till -33 Mkr (-27), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 21,8 procent (22,0). Skattekostnaden för niomånadersperioden uppgick till -45 Mkr (-39), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 17,4 procent (25,3). Kvartalets effektiva skattesats påverkas främst av ej avdragsgilla kostnader och niomånadersperiodens effektiva skattesats påverkas av intäkter från försäljningen av äldreomsorgsverksamheten i Finland och av ej avdragsgilla transaktionskostnader.

Periodens resultat och resultat per aktie

Kvartalets resultat uppgick till 120 Mkr (94 Mkr) och resultat per aktie uppgick till 2,40 kronor (1,82). Resultatet för niomånadersperioden uppgick till 212 Mkr (116). Resultat per aktie uppgick till 4,18 kronor (2,33).

Räntebärande nettoskuld och finansiering

Koncernens eget kapital uppgick per 30 september 2025 till 3 301 Mkr (3 253). Soliditeten uppgick till 35 procent (31). Den räntebärande nettoskulden exklusive leasingskulder uppgick till 1 336 Mkr (1 620), en minskning med 284 Mkr jämfört med föregående år. Skuldsättningsgraden, mätt som räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA exklusive leasingskulder, förbättrades till 2,7 ggr (3,4). Skuldsättningsgraden förbättrades främst till följd av avyttringen av äldreomsorgsverksamheten i Finland samt ökat resultat, delvis motverkat av återköp av egna aktier och utdelning.

Nytt finansieringsavtal

Humana tecknade den 14 juli 2025 ett nytt finansieringsavtal, med fyra nordiska banker. Avtalet är ett treårigt låneavtal, med två förlängningsoptioner om ett år vardera. Kreditfaciliteten uppgår totalt till

motsvarande 2,3 Mdkr, fördelat på SEK, EUR och NOK. Avtalet innehåller även en option om att kunna utöka kreditfaciliteten ytterligare.

Krediterna löper med en årlig räntesats som motsvarar relevant IBOR plus en marginal som varierar baserat på Humanas räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA. Kreditfaciliteten villkoras av att Humana uppfyller vissa marknadsmässiga finansiella villkor, däribland finansiella nyckeltal, såsom räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA och rätetäckningsgrad.

Lägre total kreditram, ändrad lånestruktur med större andel rörliga krediter och lägre andel lån samt lägre räntemarginaler förväntas sammantaget bidra till att sänka Humanas årliga räntenetto med drygt 35 Mkr, allt annat lika, jämfört med den senaste 12-månadersperioden. Den nya lånestrukturen, resulterade i en amortering om cirka 500 Mkr av bolagets befinliga lån och samtidigt utökades den revolverande kreditfaciliteten med 260 Mkr, och möjliggör för Humana att mer effektivt kunna anpassa bolagets likvida medel och lån utifrån bolagets naturliga svängningar i likviditeten.

Under det nya låneavtalet kommer Humana att amortera cirka 25 Mkr per kvartal med start i det fjärde kvartalet 2026.

Skuldsättningsgrad exkl. leasingskulder

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld	1 336	1 620	1 494
Rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder)	486	475	494
Nettoskuld/ rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder)	2,7x	3,4x	3,0x

Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde uppgick till -346 Mkr (57), där kassaflödet från den löpande verksamheten, uppgick

till 96 Mkr (260). Kassaflödet för niomånadersperioden uppgick till -263 Mkr (-230), där kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 457 Mkr (539). Kassaflödet från den löpande verksamheten utgörs främst av periodens resultat samt en negativ påverkan från rörelsekapitalet huvudsakligen hänförligt till kalendereffekter, valutaeffekter i samband med refinansiering och avyttrade verksamheter, om totalt cirka 100 Mkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1 Mkr (-106) i kvartalet och 188 Mkr (-461) för niomånadersperioden. Föregående års investeringar i det tredje kvartalet utgörs av investeringar i äldreboendet i Strängnäs. Niomånadersperioden utgörs huvudsakligen av försäljning av äldreomsorgsverksamheten i Finland, delvis motverkat av investeringar i verksamheten, samt slutförandet av äldreboendet i Strängnäs under årets första kvartal.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -443 Mkr (-97) i kvartalet och -908 Mkr (-308) för niomånadersperioden. Förutom amortering av leasingskulder utgörs kassaflödet av amortering av skulder till kreditinstitut netto om 307 Mkr i kvartalet respektive 406 Mkr i niomånadersperioden, och återköp av egna aktier om 21 Mkr respektive 109 Mkr. Niomånadersperioden påverkas även av aktieutdelning om 50 Mkr.

Det fria kassaflödet uppgick under kvartalet till -17 Mkr (114) och 41 Mkr (75) under niomånadersperioden. Det fria kassaflödet har minskat under det tredje kvartalet och även under niomånadersperioden jämfört med tidigare år och hänförs främst till en negativ påverkan från rörelsekapitalet huvudsakligen kopplat till kalendereffekter, valutaeffekter i samband med refinansiering och avyttrade verksamheter, om totalt cirka 100 Mkr.

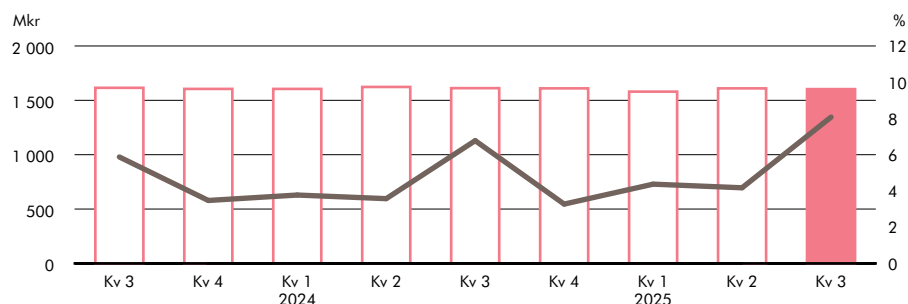
Sverige

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 1 603 Mkr (1 612). Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 4 792 Mkr (4 848). Den organiska tillväxten uppgick till -0,6 procent (-0,2) i kvartalet och till -1,2 procent (-2,7) för niomånadersperioden.

Nettoomsättningen i kvartalet och för niomånadersperioden minskar främst på grund av minskad volym inom Personlig assistans och lägre beläggning inom barn och unga samt vuxna, vilket nästan helt kompenseras av ökad beläggning inom äldreomsorg och prisökningar i samband med mer komplexa uppdrag.

Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 128 Mkr (109), en ökning med 18 procent. Rörelseresultatet för niomånadersperioden ökade med 17 procent till 262 Mkr (223). Rörelsemarginalen uppgick till 8,0 procent (6,7) i kvartalet. För niomånadersperioden uppgick justerat rörelseresultat till 262 Mkr (238) och justerad rörelsemarginal till 5,5 procent (4,9). Rörelseresultatet i kvartalet och justerat rörelseresultat för niomånadersperioden ökade främst till följd av prisökningar och effektiviseringar inom Personlig assistans samt lönejusteringar som infaller senare under året jämfört med 2024. Effektiviseringsprogrammet löper enligt plan och bidrar till lönsamhetsförbättringen.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Sverige, Mkr						
Nettoomsättning	1 603	1 612	4 792	4 848	6 402	6 458
Organisk tillväxt	-0,6%	-0,2%	-1,2%	-2,7%	-0,8%	-1,9%
Andel av koncernens nettoomsättning	65%	61%	65%	64%	63%	63%
Rörelseresultat	128	109	262	223	314	275
Justerat rörelseresultat	128	109	262	238	308	284
Rörelsemarginal	8,0%	6,7%	5,5%	4,6%	4,9%	4,3%
Justerad rörelsemarginal	8,0%	6,7%	5,5%	4,9%	4,8%	4,4%
Medelantal heltidsanställda	8 332	8 565	8 000	8 240	7 931	8 110
Medelantal kunder	4 308	4 435	4 301	4 458	4 319	4 437



Individ och familj

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 939 Mkr (924), en ökning med 2 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 1,6 procent (6,4) i kvartalet. Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 2 803 Mkr (2 747), en ökning med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 2,0 procent (4,5) i niomånadersperioden. Omsättningsökningen i kvartalet och för niomånadersperioden hänförs framför allt till ökad beläggninggrad och ökat antal kunder inom äldreomsorgen och prisökningar inom samtliga divisioner.

Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 99 Mkr (97), en ökning med 2 procent jämfört med föregående år, medan rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 210 Mkr (204). Rörelsemarginalen uppgick i kvartalet till 10,6 procent (10,5) och under niomånadersperioden till 7,5 procent (7,4). Rörelseresultatet i kvartalet och niomånadersperioden ökar något till följd av ökad beläggning och prisökningar inom äldreomsorgen. Minskad beläggning inom barn och unga samt vuxna kompenseras delvis av en högre andel klienter med komplexa behov.



Personlig assistans

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 663 Mkr (688), en minskning med 4 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -3,6 procent (-7,7) i kvartalet. Under niomånadersperioden uppgick omsättningen till 1 989 Mkr (2 101), en minskning med 5 procent. Den organiska tillväxten var -5,3 procent (-10,6). Omsättningsminskningen i kvartalet och för niomånadersperioden hänförs framför allt till minskad volym, men även att niomånadersperioden 2024 inkluderar en extra dag. Medelantalet kunder i kvartalet uppgår till 1 505 (1 597) och för niomånadersperioden till 1 507 (1 638).

Rörelseresultatet i tredje kvartalet var 28 Mkr (11) och rörelsemarginalen uppgick till 4,3 procent (1,6). Rörelseresultatet i niomånadersperioden var 52 Mkr (19). Rörelsemarginalen uppgick till 2,6 procent (0,9). Justerat rörelseresultat för niomånadersperioden var 52 Mkr (34). Justerad rörelsemarginal uppgår till 2,6 procent (1,6). Rörelseresultatet i kvartalet och niomånadersperioden ökar till följd av prisökningar. Senare tidpunkt för årliga löneökningar än förra året ger en positiv påverkan i det tredje kvartalet. Justerat rörelseresultat påverkas även positivt av effektiviseringar.

Norge

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 551 Mkr (570) i kvartalet. Den organiska tillväxten uppgick till 0,3 procent (11,8) i kvartalet. Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 1 681 Mkr (1 263), en ökning med 33 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 3,2 procent (13,2).

Nettoomsättningen i kvartalet minskade framförallt på grund av valutaeffekt. För niomånadersperioden hänförs ökningen framför allt till förvärvet av Team Olivia som bidrog med 428 Mkr mer än under jämförelseperioden.

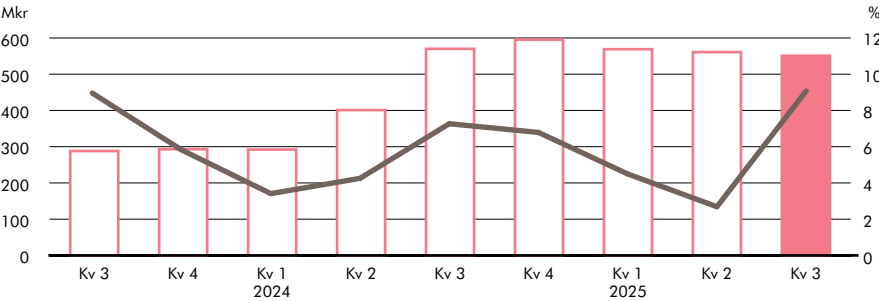
Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 50 Mkr (42) och rörelsemarginalen ökade till 9,0 procent (7,5).

Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 100 Mkr (75), en ökning med 34 procent och rörelsemarginalen ökade till 6,0 procent från 5,9 procent.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen i kvartalet ökar till följd av ökad effektivitet i samtliga divisioner. I tillägg till effektivitetsförbättringar påverkas rörelseresultatet för niomånadersperioden positivt med 18 Mkr från förvärvet av Team Olivia. I enlighet med tidigare kommunikation har Humana blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge. Se vidare sid 16 och not 8.



Nettoomsättning och rörelsemarginal



	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Norge, Mkr						
Nettoomsättning	551	570	1 681	1 263	2 276	1 858
Organisk tillväxt	0,3%	11,8%	3,2%	13,2%	4,2%	11,9%
Andel av koncernens nettoomsättning	22%	21%	22%	17%	22%	18%
Rörelseresultat	50	42	100	75	143	117
Rörelsemarginal	9,0%	7,5%	6,0%	5,9%	6,3%	6,3%
Medelantal heltidsanställda	2 361	2 205	2 275	1 640	2 273	1 801
Medelantal kunder	1 415	1 203	1 331	908	1 300	983

Finland

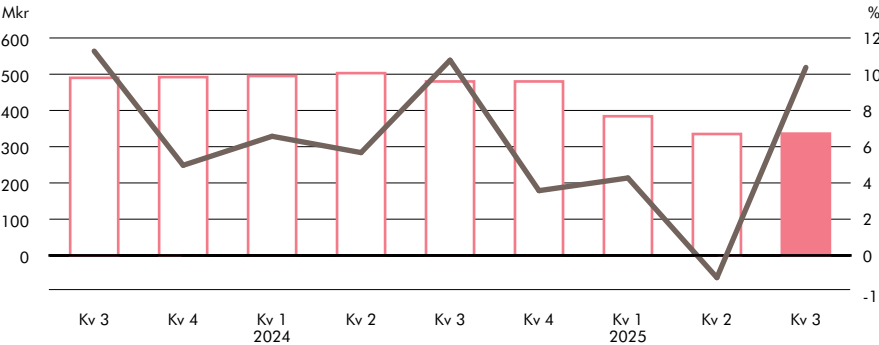
Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 336 Mkr (480), en minskning med 30 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -5,0 procent (0,8) i kvartalet. Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 1 055 Mkr (1 479), en minskning med 29 procent jämfört med samma period föregående år.

Omsättningsminskningen i kvartalet och niomånadersperioden hänförs framför allt till försäljningen av äldreomsorgsverksamheten som under niomånadersperioden 2024 bidrog med 329 Mkr medan motsvarande bidrag under 2025 uppgick till 32 Mkr. Lägre efterfrågan inom öppenvården påverkade också negativt.

Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 35 Mkr (51). Rörelsemarginalen uppgick i kvartalet till 10,3 procent (10,7). Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 47 Mkr (111), en minskning med 58 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 4,4 procent (7,5).

Rörelsemarginalen i kvartalet drivs främst av positiva effekter av anpassningar till en lägre omsättning. Rörelsemarginalen i niomånadersperioden minskar främst till följd av lägre efterfrågan inom barn och unga, främst under första halvåret, och en relativt högre kostnadsmassa då anpassningar ännu inte gav effekt. Äldreomsorgsverksamheten bidrog till rörelseresultatet i niomånadersperioden 2024 med 22 Mkr (0 Mkr under 2025).

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Finland, Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	336	480	1 055	1 479	1 535	1 960
Organisk tillväxt	-5,0%	0,8%	-7,0%	4,5%	-5,9%	2,7%
Andel av koncernens nettoomsättning	13%	18%	14%	19%	15%	19%
Rörelseresultat	35	51	47	111	63	128
Rörelsemarginal	10,3%	10,7%	4,4%	7,5%	4,1%	6,5%
Medelantal heltidsanställda	1 399	2 064	1 506	2 050	1 634	2 042
Medelantal kunder	2 363	3 860	2 623	4 168	2 888	4 047

Övrig information

Övriga händelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge gällande efterbetalning av övertidsersättning till följd av schemaläggning enligt "Medleverturnus". Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal under perioden 1 maj 2023–19 oktober 2023. Enligt kollektivavtal får den ordinarie arbetstiden per vecka inte överstiga 35,5 timmar och arbete utöver detta ska kompenseras med timlön och övertidsersättning.

Humanas verksamhet följer förordningarna om arbetstider i institutioner som har "medleverturnus", vilket innebär en genomsnittlig arbetstid per vecka upp till 60 timmar. Medleverturnus används i verksamheter där personalen bor med brukarna på nätterna men till stor del har sovande jour under dessa veckor. Så länge arbetstiderna grundar sig på ett särskilt lokalt avtal har Arbetsdomstolen fastslagit att arbetstiderna är i enlighet med kollektivavtalet och utlöser inte krav på övertidsersättning. Tvisten handlar om en period där parterna inte

kommit överens om ett lokalt säravtal. Under denna period har medarbetarna fått ett fast tillägg på lönen enligt tidigare gällande kollektivavtal, dock inte övertidsersättning enligt nytt lokalt säravtal överenskommet i oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda på Human Care Ung AS och Human Care Bo AS. Se vidare not 8.

Medarbetare

Antalet heltidsanställda uppgick per 30 september 2025 till 11 835 (12 577).

Aktier, aktiekapital och aktieägare

Antalet aktier i Humana AB uppgick per 30 september 2025 till 51 826 058 aktier med ett kvotvärde om 0,025 kronor motsvarande ett aktiekapital om 1 279 656 kronor. Antalet aktieägare uppgick till 6 033. De fem största aktieägarna var Impilo Care AB, Incentive AS (via fonder och mandat), Humana AB, Norges Bank Investment Management och SEB Funds AB.

Återköpta aktier

I februari och mars 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2024, att återköpa upp till 2 000 000 egna aktier. Under februari, mars, april och maj 2025 köpte Humana tillbaka 1 985 273 aktier för 88 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,16 kronor per aktie. I juli 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2025, att återköpa upp till 1 500 000 egna aktier. Under tredje kvartalet 2025 köpte Humana tillbaka 549 744 aktier för 21 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 38,25 kronor per aktie. Bolagets totala egna innehav av aktier uppgår per den 30 september 2025 till 2 535 017 aktier, vilket motsvarar 4,9 procent av det totala antalet aktier och röster. Efter återköpen uppgår totala antalet aktier exklusive det egna innehavet till 49 291 041.

Handelsplats

Humanas aktie handlas på Nasdaq Stockholm Main Market. Bolagets

kortnamn är HUM och ISIN-koden är SE0008040653.

Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom ägande i Humana och dels genom rollen som ledande befattningshavare. I närstående-kretsen ingår även huvudägaren Impilo Care AB, vilka representeras i styrelsen av Carolina Oscarius Dahl och Fredrik Strömholm. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Humana är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Efterlevnad av lånevillkor är viktigt för koncernens finansiella ställning. Styrelsen och ledningen följer löpande upp efterlevnad av lånevillkor och vidtar åtgärder vid behov för att säkra koncernens finansiella ställning och hantera finansiella risker relaterat till detta. De finansiella riskerna kan delas in i likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk samt valutarisk. Riskavsnittet i

bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2024 sid 59–61 samt not K21 ger en detaljerad beskrivning av riskerna. De huvudsakliga verksamhetsrelaterade riskerna och osäkerhetsfaktorerna som kan påverka bolagets utveckling är relaterade till politiska beslut som kan komma att få en inverkan på privata omsorgsföretag, risk att inte kunna rekrytera rätt medarbetare, risker kopplade till expansion och tillväxt samt risker kopplade till tillståndsavhängig verksamhet.

Humana bedriver verksamhet som finansieras av stat, kommun och region, vilket innebär att verksamheten påverkas av politiska beslut. Humanas verksamheter är mycket personalintensiva och bolaget är beroende av att kunna attrahera, anställa och behålla kvalificerad personal till marknadsmässiga villkor. Humanas mål är att fortsätta växa; organiskt men också genom förvärv. Underliggande tillväxt kräver en positiv ekonomisk utveckling. Vid försämrad omvärldsekonomi och inflation kan köpkraften hos kunder urholkas och påverka bolagets lönsamhet. Förvärvstillväxt påverkas av Humanas finansiella ställning samt bolagets förmåga att identifiera lämpliga förvärvsobjekt och förhandla köpeskillingar och villkor.

Det finns omställningsrisker, affärsrisker, skatterisker och ekonomiska risker förknippade med att växa, förvärva och integrera företag. I Sverige är ägar- och ledningsprövning en del av

bedömningen för privata vård- och omsorgsaktörer. Det finns en risk att nya tillstånd fördröjs eller att befintliga tillstånd dras in.

Omvärldsfaktorer som påverkar global eller nationell ekonomi kan få en direkt påverkan på Humana genom inflation och högre kostnader i leverantörskedjan men även en indirekt påverkan genom ansträngda finansiella resurser hos våra uppdragsgivare.

Humanas verksamhet är föremål för omfattande reglering. Bolaget måste efterleva lagar, förordningar, föreskrifter och andra regelverk i de länder Humana är verksam. Humanas huvudsakliga risker kopplade till efterlevnad, ansvar och hållbarhet är relaterade till kvalitetsbrist som drabbar kund/klient samt risker relaterade till arbetsmiljö och säkerhet. Humana har över 23 000 medarbetare, varav majoriteten arbetar direkt med bolagets kunder och klienter. Det föreligger alltid en risk att medarbetare inte följer Humanas styrande dokument och istället tillämpar egna förhållningssätt gentemot klienter och kunder. Konsekvensen som kan uppstå är att kunder och klienter inte erhåller den behandling eller insats som är beslutad.

Vård och omsorg är den sektor som har flest arbetsskade- och sjukdoms-anmälningar orsakade av hot och våld. Humanas verksamhet omfattas av föreskrifter om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet.

Delårsrapporten har varit föremål för en översiktlig granskning enligt ISRE 2410 av bolagets revisorer.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för niomånadersperioden 2025 ger en rättvisande

översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 oktober, 2025

Nathalie Boulas Nilsson
VD och koncernchef

Granskningsrapport Humana AB

Org. nr 556760-8475

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Humana AB per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med *International Standard on Review Engagements ISRE 2410* översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre

omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2025
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	4	2 489	2 666	7 528	7 608	10 215	10 295
Övriga rörelseintäkter		3	0	63	1	69	6
Rörelseintäkter	3	2 491	2 666	7 591	7 609	10 284	10 302
Övriga externa kostnader		-255	-298	-805	-888	-1 101	-1 184
Personalkostnader		-1 884	-2 012	-5 904	-5 883	-8 046	-8 025
Avskrivningar och nedskrivningar		-145	-153	-442	-436	-589	-583
Övriga rörelsekostnader		-1	-9	-16	-40	-18	-42
Rörelsekostnader	5	-2 285	-2 472	-7 167	-7 247	-9 754	-9 834
Rörelseresultat	3	206	195	424	361	530	467
Finansiella intäkter		2	2	10	11	19	20
Finansiella kostnader		-55	-76	-177	-218	-251	-292
Resultat före skatt		153	121	257	155	297	195
Inkomstskatt		-33	-27	-45	-39	-56	-50
Periodens resultat		120	94	212	116	241	145
Varav hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		119	94	210	116	238	144
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-0	2	-0	3	1
Periodens resultat		120	94	212	116	241	145
Resultat per aktie, kronor		2,40	1,82	4,18	2,33	4,70	2,87
Genomsnittligt antal aktier, tusental		49 523	51 826	50 293	49 607	50 680	50 165

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Mkr	Not	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Periodens resultat		120	94	212	116	241	145
Övrigt totalresultat							
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen							
Kursdifferens vid omräkning av utländsk verksamhet		-17	-21	-62	-2	-47	12
Valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	6	-5	1	6	-7	0	-12
Ackumulerade kursdifferenser återförda via periodens resultat		-	-0	-	-0	-	-0
Summa poster som har eller kan överföras till resultaträkningen		-22	-20	-56	-9	-47	-0
Poster som inte överförs till resultaträkningen							
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	4	-	4	-
Summa poster som inte överförs till resultaträkningen		-	-	4	-	4	-
Periodens övriga totalresultat		-22	-20	-52	-9	-43	-0
Periodens totalresultat		98	75	161	107	198	145
Varav hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		97	75	159	107	195	144
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-0	2	-0	3	1

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		4 513	4 521	4 567
Övriga immateriella anläggningstillgångar		51	50	48
Materiella anläggningstillgångar		641	599	639
Nyttjanderättstillgångar		2 723	3 092	2 932
Uppskjuten skattefordran		49	52	41
Finansiella anläggningstillgångar		18	28	17
Summa anläggningstillgångar		7 995	8 342	8 245
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		1 002	1 067	1 031
Skattefordringar		84	121	100
Övriga fordringar		24	24	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		94	116	93
Summa kortfristiga fordringar		1 203	1 329	1 246
Likvida medel		298	449	583
Tillgångar som innehas till försäljning	10	-	400	552
Summa omsättningstillgångar		1 501	2 178	2 381
SUMMA TILLGÅNGAR		9 496	10 518	10 626

Mkr	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet eget kapital		1 228	1 228	1 228
Reserver	6	-34	13	22
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		1 967	1 882	1 911
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 162	3 124	3 162
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		139	129	130
Totalt eget kapital		3 301	3 253	3 292
Långfristiga skulder				
Leasingskulder, långfristiga		2 355	2 852	2 680
Andra långfristiga räntebärande skulder		1 634	1 906	1 876
Uppskjuten skatteskuld		39	60	37
Avsättningar		6	6	6
Summa långfristiga skulder		4 035	4 824	4 599
Kortfristiga skulder				
Leasingskulder, kortfristiga		525	392	393
Andra kortfristiga räntebärande skulder		-	162	201
Leverantörsskulder		186	190	244
Övriga kortfristiga skulder		343	295	309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 107	1 228	1 245
Skulder som innehas till försäljning	10	-	173	344
Summa kortfristiga skulder		2 160	2 440	2 735
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 496	10 518	10 626

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2024		1	1 096	22	1 768	2 886	39	2 926
Periodens totalresultat								
Periodens resultat		-	-	-	116	116	-0	116
Periodens övriga totalresultat		-	-	-9	-	-9	-	-9
Summa periodens totalresultat		-	-	-9	116	107	-0	107
Transaktioner med ägare								
Förändringar i innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	90	90
Nyemission	9	0	132	-	-	132	-	132
Summa transaktioner med ägare		0	132	-	-	132	90	222
Utgående balans 30 sep 2024		1	1 228	13	1 882	3 124	129	3 253
Ingående balans 1 jan 2025		1	1 228	22	1 911	3 162	130	3 292
Periodens totalresultat								
Periodens resultat		-	-	-	210	210	2	212
Periodens övriga totalresultat		-	-	-56	4	-52	-	-52
Summa periodens totalresultat		-	-	-56	214	159	2	161
Transaktioner med ägare								
Aktieägartillskott		-	-	-	-	-	8	8
Aktieutdelning		-	-	-	-50	-50	-	-50
Återköp egna aktier		-	-	-	-109	-109	-	-109
Summa transaktioner med ägare		-	-	-	-159	-159	8	-151
Utgående balans 30 sep 2025		1	1 228	-34	1 967	3 162	139	3 301

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Not	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Resultat före skatt		153	121	257	155	297	195
Justeringar för:							
Avskrivningar och nedskrivningar		145	153	442	436	589	583
Finansiella poster, netto		53	74	167	207	232	272
Rearesultat vid försäljning av dotterföretag	10	-	8	-46	8	-46	8
Rearesultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-1	1	2	4	6	9
Omvärdering av tilläggsköpeskilling		-	-	-	10	-6	4
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-0	-0	0	5	1	6
Resultat före skatt justerat för ej kassaflödespåverkande poster		349	356	822	824	1 074	1 076
Förändring av rörelsekapital		-167	-18	-107	-56	40	92
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ränte- och skattebetalningar		183	338	715	768	1 115	1 168
Betalda finansiella poster, netto		-72	-63	-198	-170	-267	-239
Betald inkomstskatt		-15	-15	-59	-59	-60	-60
Kassaflöde från den löpande verksamheten		96	260	457	539	788	869
Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan	9	0	-20	0	-237	-6	-243
Avyttring dotterföretag, netto likvidpåverkan	10	-	-1	264	-1	264	1
Avyttring av fastigheter		-	-	-	-	3	3
Avyttring av materiella anläggnings-tillgångar		1	2	2	3	6	7
Investeringar i övriga anläggnings-tillgångar		1 ¹⁾	-87	-78 ¹⁾	-227	-150 ¹⁾	-299
Kassaflöde från investerings-verksamheten		1	-106	188	-461	118	-532
Förändring i skulder till kreditinstitut, netto		-307	-	-406	-41	-406	-41
Förändringar i innehav utan bestämmande inflytande		-	28	8	90	8	90
Aktieutdelning		-	-	-50	-	-50	-
Återköp egna aktier		-21	-	-109	-	-109	-
Amortering av leasingskuld		-115	-125	-351	-356	-478	-483
Kassaflöde från finansierings-verksamheten		-443	-97	-908	-308	-1 035	-434
Periodens kassaflöde		-346	57	-263	-230	-130	-97
Likvida medel, ingående balans		645	394	583	675	449	675
Kursdifferens i likvida medel		-2	-2	-22	4	-21	5
Likvida medel, utgående balans		298	449	298	449	298	583

¹⁾ Erhållna investeringsstöd ingår med 18 Mkr.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	-5	-6	-14	-12	-18	-16
Rörelseresultat	-5	-6	-14	-12	-18	-16
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	37	48	85	80	117
Räntekostnader och liknande kostnader	-29	-62	-85	-165	-141	-221
Resultat efter finansiella poster	-23	-31	-50	-92	-79	-120
Koncernbidrag	-	-	-	-	215	215
Förändring periodiseringsfond	-	-	-	-	-5	-5
Resultat före skatt	-23	-31	-50	-92	131	90
Inkomstskatt	5	6	10	19	-29	-20
Periodens resultat tillika periodens totalresultat	-18	-25	-40	-73	102	69

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Anläggningstillgångar		1 803	1 817
Omsättningstillgångar		1 546	1 409
SUMMA TILLGÅNGAR		3 349	3 226
Bundet eget kapital		1	1
Fritt eget kapital		1 493	1 548
SUMMA EGET KAPITAL		1 494	1 550
Obeskattade reserver		179	174
Långfristiga skulder		1 629	1 353
Kortfristiga skulder		47	149
SUMMA SKULDER		1 676	1 502
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 349	3 226

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i övrigt har tillämpats i denna rapport är desamma som de som beskrivits i årsredovisningen för 2024, vilken upprättades i enlighet med IFRS® Accounting Standards såsom de är antagna av EU och tolkningar av dessa.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 1–18 som utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar.

Nya redovisningsstandarder som tillämpas från 1 januari 2026

Humana har gjort bedömningen att nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i senaste årsredovisning.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som verkställande direktören (Vd) och Chief Financial Officer (CFO), som är företagets högsta verkställande beslutsfattare, följer upp, så kallad "management approach". Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att Vd och CFO följer upp resultat per land. Länderna utgör även rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till Vd och CFO. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att Vd och CFO kan följa upp ländernas prestationer och resultat.

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Övrigt		Totalt	
	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning – Externa intäkter	4 792	4 848	1 681	1 263	1 055	1 479	-	18	7 528	7 608
Övriga rörelseintäkter	4	0	1	0	1	0	58	-	63	1
Rörelseintäkter	4 796	4 848	1 682	1 263	1 056	1 479	58	18	7 591	7 609
EBITDA	314	271	115	83	60	127	378	316	866	797
Avskrivningar och nedskrivningar	-52	-47	-14	-8	-13	-16	-363	-364	-442	-436
Rörelseresultat	262	223	100	75	47	111	15	-48	424	361
Finansiella intäkter									10	11
Finansiella kostnader									-177	-218
Resultat före skatt									257	155

Nedan framgår även de svenska affärsområdena inom rörelsesegment Sverige.

Mkr	Individ och familj ¹⁾		Personlig assistans		Totalt Sverige	
	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning – Externa intäkter	2 803	2 747	1 989	2 101	4 792	4 848
Övriga rörelseintäkter	3	0	0	0	4	0
Rörelseintäkter	2 806	2 747	1 990	2 101	4 796	4 848
EBITDA	259	248	55	22	314	271
Avskrivningar och nedskrivningar	-49	-44	-3	-3	-52	-47
Rörelseresultat	210	204	52	19	262	223

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Not 4 Nettoomsättning per land och tjänst

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Danmark		Totalt	
	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024
Individ- och familjeomsorg	1 987	2 032	1 174	850	1 023	1 177	-	16	4 184	4 075
Assistansverksamhet	1 989	2 101	507	413	-	-	-	-	2 496	2 514
Äldreomsorg	816	717	-	-	32	302	-	-	847	1 019
Total nettoomsättning	4 792	4 850	1 681	1 263	1 055	1 479	-	16	7 528	7 608

Not 5 Jämförelsestörande poster

Mkr (rapporteringssegment)	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Okt-sep 2024/25	Jan-dec 2024
Inom rörelseresultatet:						
Avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland (Övrigt)	-	-	35	-	35	-
Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Sverige)	-	-	-	-5	-	-5
Transaktions- och integrationskostnader (Övrigt)	-	-	-	-19	-3	-22
Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Övrigt)	-	-	-2	-7	-8	-13
Resultat vid avyttring av dotterföretag (Övrigt)	-	-8	-	-8	-	-8
Omvärdering av tilläggsköpeskilling (Sverige)	-	-	-	-10	6	-4
Totalt	-	-8	33	-48	29	51

Not 6 Valutasäkring

Koncernen har per den 30 september 2025 ingen valutatransaktionsexponering mot EUR eller NOK. Valutakursförändringar om 7 Mkr (-8) före skatt har redovisats i koncernens rapport över övrigt totalresultat och relaterar till skeringsredovisning i EUR fram till 15 juli 2025.

Not 7 Eventuallånggångar

Humana Assistans AB lämnade in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt den 14 juni 2024 för att få rätten till kompensation prövad för delar av den ekonomiska skada som Humana Assistans AB lidit med anledning av IVO:s felaktiga beslut den 31 januari 2023 att återkalla bolagets tillstånd. I stämningsansökan yrkar Humana Assistans AB att staten ersätter bolaget med 225,5 Mkr för kundbortfall och 14 Mkr för rättegångskostnader kopplade till processen i Förvaltningsrätten. Processen i tingsrätten förväntas avhandlas i april 2026.

Not 8 Eventualförpliktelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen gällande retroaktiv betalning av övertidsersättning till följd av regler kring schemaläggning i Norge (på norska: Medleverturnus). Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal under perioden 1 maj 2023 - 19 oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda i Norge. Humana bedömer att det finns en risk för att företaget kan bli betalningsskyldig. I samband med publicering av denna kvartalsrapport är det inte möjligt att bedöma storleken på kravet. Se ytterligare information på sid 16.

Not 9 Förvärv av rörelse

Team Olivia Norge AS

Den 8 april 2024 tillkännagav Humana förvärvet av Team Olivia Norge AS, som genomfördes den 3 juni 2024. Under det andra kvartalet 2025 har förvärvsanalysen slutförts. Den totala köpeskillingen om 400 Mkr finansierades med befintlig kassa och en emission av stamaktier till säljaren Team Olivia AB, beslutad av styrelsen genom emissionsbemyndigandet från årsstämman den 9 maj 2023. Genom emissionen tillföll 4 000 000 nya aktier Team Olivia AB. Genom emissionen ökade det totala antalet aktier i Humana till 51 826 058. De nyemitterade aktierna motsvarade cirka 7,7 procent av det totala antalet aktier och röster i Humana AB. Den goodwill om 393 Mkr som inkluderades i förvärvet av Team Olivia kompletterar den norska verksamheten att bli mer heltäckande och effektiv vad gäller omsorgstjänster och expertis genom en samlad personalstyrka. Utöver de samordningsvinster som uppstod, har förvärvet kompletterat Humanas omsorg till barn, unga och vuxna geografiskt. Nettoomsättning från det förvärvade bolaget, som ingår i koncernens resultaträkning sedan 3 juni 2024, uppgår till 244 Mkr (266) för tredje kvartalet och 761 Mkr (354) för niomånadersperioden. Den förvärvade verksamheten bidrog till kvartalets resultat med 25 Mkr (12) och 42 Mkr (16) för niomånadersperioden. Transaktionskostnader om 19 Mkr har rapporterats som övriga rörelsekostnader i koncernen under 2024.

Not 10 Avyttring äldreomsorgsverksamheten i Finland

Humana ingick avtal om att avyttra äldreomsorgsverksamheten i Finland i maj 2024. Nettoomsättning från den avyttrade verksamheten som ingår i koncernens resultaträkning i kvartalet uppgår till - Mkr (110). Den avyttrade verksamheten bidrog till kvartalets rörelseresultat med - Mkr (10). Total omsättning och rörelseresultat för verksamheten uppgick 2024 till 438 Mkr respektive 26 Mkr.

De tillgångar och skulder som var direkt hänförliga till verksamheten som avtalats om att avyttra presenterades som "Tillgångar som innehas till försäljning" och "Skulder som innehas till försäljning" i balansräkningen den 31 december 2024.

Tillgångarna som innehas till försäljning uppgick till 554 Mkr och bestod av nyttjanderättstillgångar (264 Mkr), övriga anläggningstillgångar (245 Mkr) och kortfristiga fordringar (43 Mkr). Skulderna som innehas till försäljning uppgick till 344 Mkr och bestod av leasingskulder (271 Mkr) och kortfristiga skulder (73 Mkr).

Efter konkurrensmyndighetens godkännande genomfördes avyttringen i februari 2025 och realisationsvinsten uppgick till 46 Mkr. I samband med avvecklingen av verksamhetsområdet uppstod kostnader om cirka -11 Mkr, till största delen hänförligt till nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar. Slutlig reglering och beräkning av slutligt realisationsresultat har skett under andra kvartalet 2025.

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

I de finansiella rapporter som Humana avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad

information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning och är inte mått i enlighet med IFRS.

Mkr	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt–sep 2024/25	Jan–dec 2024
Rörelseresultat	206	195	424	361	530	467
Resultat vid avyttring av äldreomsorgs- verksamheten i Finland	-	-	-35	-	-35	-
Resultat vid avyttring av dotterföretag	-	8	-	8	-	8
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	-	-	-	10	-6	4
Transaktions- och integrationskostnader	-	-	-	19	3	22
Övrigt – se not 5	-	-	2	12	8	18
Justerat rörelseresultat	206	203	392	410	500	518
Justerad EBITDA						
Rörelseresultat	206	195	424	361	530	467
Avskrivningar och nedskrivningar	145	153	442	436	589	583
EBITDA	351	348	866	797	1 119	1 050
Resultat vid avyttring av äldreomsorgs- verksamheten i Finland ¹⁾	-	-	-40	-	-40	-
Resultat vid avyttring av dotterföretag	-	8	-	8	-	8
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	-	-	-	10	-6	4
Transaktions- och integrationskostnader	-	-	-	19	3	22
Övrigt – se not 5	-	-	2	12	8	18
Justerad EBITDA	351	356	827	845	1 083	1 101
Hyreskostnader	-143	-157	-438	-449	-597	-607
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	207	199	389	397	486	494
Justerat rörelseresultat	206	203	392	410	499	518
Hyreskostnader	-143	-157	-438	-449	-597	-607
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	121	132	370 ²⁾	376	495	501
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16)	184	178	323	337	397	413

¹⁾ Totalt resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland uppgår till 35 Mkr inklusive IFRS 16.

²⁾ IFRS 16-effekt på jämförelsestörande post hänförlig till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland är inkluderad.

Mkr	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt–sep 2024/25	Jan–dec 2024
Organisk intäktsstillväxt						
Nettoomsättning, bas	2 663	2 397	7 608	7 242	10 002	9 637
Nettoomsättning, intäktsstillväxt	-33	36	-122	43	-103	61
Total organisk tillväxt	-1,2%	1,5%	-1,6%	0,6%	-1,0%	0,6%
Fritt kassaflöde						
Rörelseresultat	206	195	424	361	530	467
Avskrivningar och nedskrivningar	145	153	442	436	589	583
Hyreskostnader	-143	-157	-438	-449	-597	-607
EBITDA exklusive IFRS 16	208	191	428	349	522	443
Förändring av rörelsekapital	-167	-18	-107	-56	40	92
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-13	-21	-76	-58	-102	-84
Investeringar i Strängnäs, inklusive minoritet	14	-37	7	-76	-31	-115
Betalda finansiella poster, netto, exklusive IFRS 16	-43	-31	-109	-76	-146	-113
Betald inkomstskatt	-15	-15	-58	-59	-60	-60
Övrigt	-2	44	-44	51	-38	58
Fritt kassaflöde	-17	114	41	75	186	222

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingsskulder)			
Andra långfristiga räntebärande skulder	1 634	1 906	1 876
Andra kortfristiga räntebärande skulder	-	162	201
Likvida medel	-298	-449	-583
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingsskulder)	1 336	1 620	1 494
Justerad EBITDA rullande 12 månader (exkl IFRS 16)	486	475	494
Räntebärande nettoskuld/Justerad EBITDA rullande 12 månader, ggr (exkl leasingsskulder)	2,7x	3,4x	3,0x
Avkastning på sysselsatt kapital, %			
Summa tillgångar	9 496	10 518	10 626
Uppskjutna skatteskulder	-39	-60	-37
Leverantörsskulder	-186	-190	-244
Övriga kortfristiga skulder	-343	-295	-309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 107	-1 228	-1 245
Skulder som innehas till försäljning	-	-72	-73
Sysselsatt kapital	7 822	8 673	8 719
Rörelseresultat rullande 12 månader	530	447	467
Ränteintäkter rullande 12 månader	15	14	13
Totalt	545	460	481
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,0%	5,3%	5,5%
Soliditet, %			
Totalt eget kapital	3 301	3 253	3 292
Summa tillgångar	9 496	10 518	10 626
Soliditet, %	35%	31%	31%

Finansiella definitioner och syften

Finansiella nyckeltal

	Definition	Syfte
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Rörelseresultat och ränteintäkter dividerat med totalt sysselsatt kapital multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på det kapital som ägare och långgivare har ställt till förfogande. Syftet är att visa koncernens avkastning oberoende av finansiering.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
EBITDA (exkl IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för hyreskostnader.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader.
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	EBITDA (exkl IFRS 16) justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader och jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat och justerad EBITDA	Rörelseresultat respektive EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
Fritt kassaflöde	EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för förändring i rörelsekapital samt investeringar i andra anläggningstillgångar (netto) minskat med förändringar i innehav utan bestämmande inflytande, minskat med betald ränta och betald inkomstskatt.	Nyckeltalet används för att underlätta för att analysera hur stort kassaflöde som finns tillgängligt för förvärv och förändringar i kapitalstrukturen.
Organisk tillväxt	Nettoomsättningstillväxt i lokal valuta för jämförbara bolag som Humana ägde under föregående jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar den underliggande nettoomsättningstillväxten i jämförbara bolag mellan de olika perioderna.
Räntebärande nettoskuld	Upplåning exklusive räntederivat med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter till att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld exkl leasingkulder	Upplåning exklusive räntederivat och leasingkulder med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter till att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA.	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (exkl leasingkulder)	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA (exkl leasingkulder).	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, exklusive leasingkulder. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Soliditet (%)	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minus ej räntebärande skulder.	Nyckeltalet visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntekrävande kapital.

Övriga finansiella nyckeltal

	Definition
Genomsnittligt antal aktier	Beräknas som ett genomsnitt av antalet utestående aktier på daglig basis efter inlösen och återköp.
Jämförelsestörande poster	Poster som inte förväntas återkomma och som försvårar jämförbarheten mellan två givna perioder.
Medelantalet heltidsanställda	Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden.
Medelantal kunder	Genomsnittligt antal kunder under perioden.
Periodens resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning multiplicerat med 100.

Denna information är sådan information som Humana AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl. 08:00 CET.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké jan-dec 2025

6 februari 2026

Telefonkonferens

En webbsänd telefonkonferens hålls den 24 oktober 2025 kl 09:00 CET. Vd och koncernchef Nathalie Boulas Nilsson och CFO Christoffer Herou presenterar rapporten och svarar på frågor. Om du önskar delta via webcasten, följ följande [länk](#).

Kontakt

Christoffer Herou
CFO
072 582 86 16
christoffer.herou@humana.se

Ewelina Pettersson
IR-ansvarig
073 074 79 12
ewelina.pettersson@humana.se

Humana AB
Warfvinges väg 39, 7tr
112 51 Stockholm

Telefon: 08-599 299 00
www.humanagroup.se



Humana