

Årsredovisning 2010





Innehåll

1	Året i korthet, nyckeltal
2	Mekonomen i korthet
4	Koncernchefens ord
6	Norge - expansion via förvärv
7	Finland - ny marknad
8	Affärsutveckling genererar nya affärer
10	Mekonomen tar ansvar
12	Fem år i sammandrag
15	Förvaltningsberättelse
20	Bolagsstyrning
26	Styrelse
28	Ledning
30	Resultaträkning, koncernen
31	Kassaflödesanalys, koncernen
32	Balansräkning, koncernen
34	Resultaträkning, moderbolaget
35	Kassaflödesanalys, moderbolaget
36	Balansräkning, moderbolaget
38	Förändring av eget kapital
39	Noter
66	Revisionsberättelse
67	Information till aktieägarna
67	Definitioner
68	Kartor över butiker och verkstäder
70	Adresser

Mekonomens formella årsredovisning omfattas av sidorna 15-66. Endast den formella årsredovisningen har granskats av bolagets revisorer. En närmare beskrivning av Mekonomens verksamhet och ytterligare finansiell information, som regelbundet uppdateras, finns tillgänglig på Mekonomens webbplats, www.mekonomen.se.

Året i korthet

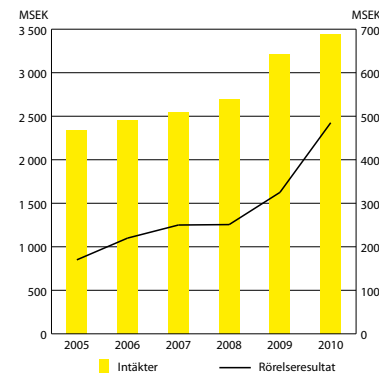
- Intäkterna ökade till 3 447 MSEK (3 206).
- Rörelseresultatet ökade till 485 MSEK (325).
- Rörelsemarginalen ökade till 14 procent (10).
- Resultat före skatt ökade till 485 MSEK (323).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 358 (289) MSEK.
- Avkastningen på sysselsatt kapital ökade till 49 (36) procent
- Resultat per aktie ökade till 10,95 SEK (7,38).
- Nettoskulden uppgick till 12 MSEK jämfört med nettokassan 30 MSEK föregående år.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 8 SEK (7).
- De första två Mekonomenbutikerna i Finland etablerades i Helsingfors.
- Mekonomen utsedd till årets butikskedja av Svensk Handel och tidningen Dagens Handel på Retail Awards 2010.
- Det nya butikskonceptet "M by Mekonomen" lanserades. Utvecklat av kvinnor för kvinnor och en viktig del av Mekonomens storsatsning på kvinnliga bilister.
- Förvärv av rörelsen FG Skandinavia AB som säljer alkohol på den skandinaviska marknaden. I och med förvärvet tar Mekonomen Fleet en position inom detta växande produktområde på bilmarknaden.
- Förvärv av Speedy Autoservice, som är en verkstadskedja specialiserad på snabbservice. Speedy har totalt 11 verkstäder belägna i Stockholm, Malmö, Helsingborg, Lund, Örebro samt Västerås.
- Lansering av Mekonomens eget varumärke, Mekonomen original.
- Mekonomen Fleet lanserades i Norge och Danmark i slutet av 2010.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER

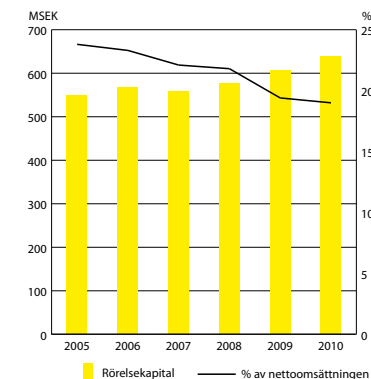
VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

- I januari 2011 träffades avtal om att förvärva Sørensen og Balchen av Otto Olsen Invest. Sørensen og Balchen driver bildelskedjan BilXtra med 32 egna butiker, 41 anslutna butiker och drygt 200 samarbetande verkstäder i Norge.
- I januari 2011 förvärvade Mekonomen Marinshopen som är Sveriges ledande leverantör av reservdelar och tillbehör för marina produkter.

INTÄKTER OCH RÖRELSERESULTAT



RÖRELSEKAPTIAL



NYCKELTAL

	2010	2009	2008
Intäkter, MSEK	3 447	3 206	2 691
Rörelseresultat, MSEK	485	325	251
Rörelsemarginal, %	14	10	9
Årets resultat, MSEK	351	237	189
Resultat per aktie, SEK	10,95	7,38	5,84
Kassaflöde* per aktie, SEK	11,60	9,38	6,77
Utdelning**, SEK	8,00	7,00	6,00
Avkastning på eget kapital, %	37	27	20
Soliditet, %	55	59	60

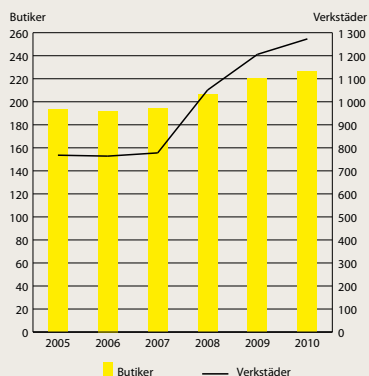
*) Från löpande verksamhet.

**) Styrelsens förslag till årsstämman 2011.

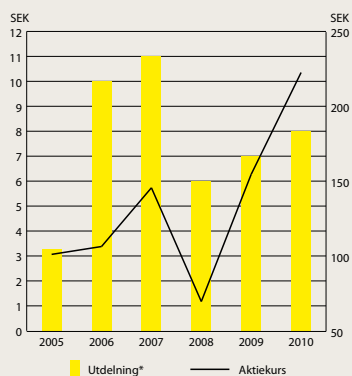
Mekonomen i korthet

Mekonomen är Nordens ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet. Vid utgången av 2010 hade Mekonomen 230 butiker, varav 182 egna och 48 samarbetande. Antalet anslutna verkstäder var 1 338, varav 975 under konceptet Mekonomen Bilverkstad och 363 under MekoPartner. Anslutna verkstäder ägs inte av Mekonomen men har ett samarbetsavtal.

MEKONOMEN EXPANDERAR



MEKONOMEN SKAPAR VÄRDE



* Styrelsens förslag för 2010. Varav extra utdelning 5,00 SEK 2007, 7,00 SEK 2006 och 2,10 SEK 2005.

AFFÄRSIDÉ

Mekonomen ska med innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare BilLiv.

VISION

Vi är bilistens första val och verkar för ett enklare BilLiv.

MÅL

Övergripande mål:

Koncernen ska utvecklas med fortsatt god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.

Tillväxtmål:

Årlig omsättningsökning om 10 procent. Expansion ska ske med bibehållen finansiell stabilitet.

Finansiella mål:

- Rörelsemarginalen ska överstiga 8 procent.
- Soliditeten ska långsiktigt ej understiga 40 procent.

Mekonomens verksamhetsmål till 2012

- 30 procent av det totala antalet medarbetare är kvinnor.
- 50 Mega och 110 Mediumenheter
- En miljon kortkunder.
- 20 procent av sortimentet utgörs av egna varumärken.
- 2 000 verkstäder är anslutna till Mekonomen
- Mekonomen är den ledande aktören på den marina eftermarknaden.
- Mekonomen är den ledande aktören på eftermarknaden för snöskotrar.

STRATEGIER

Mekonomen ska förknippas med begreppen prisvärt, helhetslösningar, nytänkande, kunnighet och hög kvalitet. Dessa begrepp skall genomsyra allt Mekonomen gör för att nå visionen att vara bilistens första val och verka för ett enklare BilLiv.

MEKONOMENS VARUMÄRKE

Varumärket är en av Mekonomens viktigaste tillgångar. Arbetet med att utveckla och vårda varumärket har en central position i Mekonomens strategiska arbete.

All form av konceptutveckling och kommunikation utgår från att stärka förflyttningen av varumärket mot att Mekonomen förenklar BilLivet för konsumenter och företag.

MOTIVERADE MEDARBETARE

Mekonomen har drygt 1 550 medarbetare. Verksamheten baseras på en gemensam värdegrund som är sammanfattad i fem punkter: kundorientering, affärsmässighet, ansvar, kompetens och flexibilitet. Medarbetarna i Mekonomen är våra främsta ambassadörer och varumärkesbärare.

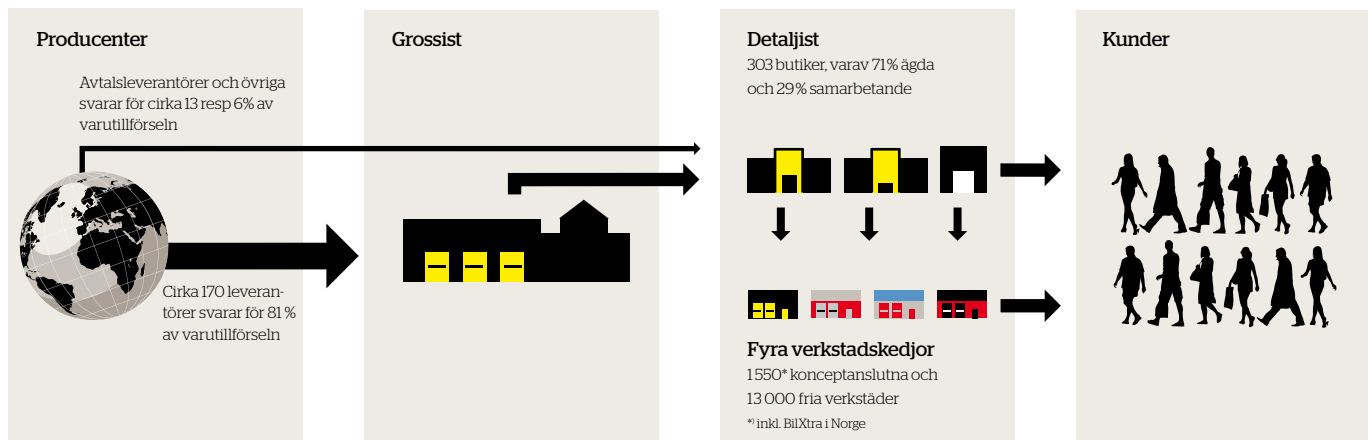
ETT SORTIMENT I STÄNDIG UTVECKLING

I centrallagret i Strängnäs finns cirka 67 000 artiklar till 5 000 bilmodeller samt ett brett sortiment marina reservdelar, tillbehör för fritidsbåtar och reservdelar till snöskotrar.

Genom samarbete med avtalsleverantörer, som levererar direkt till butikerna, har Mekonomen tillgång till ytterligare 400 000 produkter.



MEKONOMENS AFFÄRSMODELL



Uppgifterna om antalet butiker och verkstäder avser mars 2011.



KONCERNCHEFENS ORD

Tack alla kunder och medarbetare för ett fantastiskt år

Tack alla kunder för det förtroende ni visat Mekonomen under 2010. Det ger oss styrka. Det ligger ett omfattande arbete bakom framgången. Våra medarbetare arbetar varje dag för att tillfredsställa våra kunder och ständigt förbättra våra kunderbjudanden. Vi ska vara stolta över det resultat vi tillsammans åstadkommit.

För mig som ledare för Mekonomen är det fantastiskt att se hur våra medarbetare hela tiden utvecklas och antar nya utmaningar. Det gör att jag varje dag känner glädje och tillfredsställelse över vad vi åstadkommer.

2010 har varit ett händelserikt år präglad av hög aktivitetsnivå och offensiva satsningar. Resultatet ska dock ses i ljuset av det vi gjorde 2008 och 2009. Det var då vi valde att offensivt etablera Mega- och Mediumkoncepten samt satsa på företagskunder genom Mekonomen Fleet. Under lågkonjunkturen och finanskrisen 2009 valde vi

att gasa när många andra bromsade. Den strategin visade sig vara helt rätt.

Antalet anslutna verkstäder ökade ytterligare under året och uppgick vid årsskiftet till 1 338, en nettoökning med 132 enheter. Antalet butiker var vid samma period 230, en ökning med 10 enheter. I juni öppnades en pilotbutik för vårt nya koncept M by Mekonomen, med särskilt fokus på kvinnor. Under året lanserade vi också Mekonomen-kortet med 10 procent rabatt på tillbehör.

I Luleå etablerades ett regionlager för att öka servicegraden och tillgängligheten i norra Sverige, Norge och Finland. En mycket viktig satsning är produkter under Mekonomens eget varumärke, där vi under 2010 och i början av 2011 lanserat ett flertal produkter som tagits emot mycket väl av våra kunder. Det hade inte varit möjligt om inte förtroendet för varumärket Mekonomen stärkts kraftigt under åren. Mekonomens ompositionering har gett resultat, gällande såväl omsättning som lönsamhet.



Under året fick vi också ett officiellt kvitto på vår framgång. I mars utsågs Mekonomen till "Årets Butikskedja" av Svensk Handel och tidningen Dagens Handel på Retail Awards 2010.

Den definitiva vändningen i Danmark är självklart särskilt glädjande. Det har gjorts ett stort jobb för att komma tillrätta med de problem vi tidigare haft där. En av framgångsfaktorer har varit och är att se på landet utifrån dess speciella förutsättningar. Det gäller att ha respekt för att våra marknader i Norden är olika, även om mycket förenar.

Stark ambition och tydliga mål

Från och med fjärde kvartalet ökade vi tempot i våra satsningar, med bland annat etablering av våra första butiker i Finland, förvärv och integration av verkstadskedjan Speedy, etableringar av nya Mega-enheter i Skandinavien samt förberedelser inför en etablering på Island. Därutöver förvärvades Marinshopen för att möjliggöra en första etablering inom marint och

förvärvet av Sørensen og Balchen förbereddes.

Förvärvet av Sørensen og Balchen genomfördes under det första kvartalet 2011 och omfattade 73 butiker samt drygt 200 samarbetande verkstäder. Det är ett viktigt steg i vår nordiska strategi och stärker oss i Norge, som är en av våra nyckelmarknader.

Huvudstrategin för Mekonomen är att växa organiskt. Men vi kommer att noga analysera möjligheter till förvärv om det är rätt, om det passar och kompletterar våra koncept.

Under Mekonomens kapitalmarknadsdag i juni presenterades ett antal mål som ska nås under 2012:

- av antalet medarbetare i butik ska vara minst 30 procent kvinnor
- vi ska ha 50 Mega- och 110 Mediumenheter i Norden
- en miljon kunder ska ha Mekonomen-kortet
- andelen egna varumärken i sortimentet ska uppgå till minst 20 procent
- antalet samarbetande verkstäder ska uppgå till minst 2 000

- vara ledande på den marina eftermarknaden
 - vara ledande på eftermarknaden för snöskotrar
- Dessutom redogjorde vi i stora drag om vår expansion utanför Norden. Vi berättade att vi arbetar med den långsiktiga inriktningen att finnas i 20 länder om 10 år. Med den framgång vi har haft i Skandinavien och den styrka vi ser i Mekonomens koncept är vi nu rustade att vid rätt tillfälle gå in i nya länder. Vår fortsatta expansion ska ske under lönsamhet.

Jag är övertygad om att 2011 kommer bli ett nytt spännande och framgångsrikt år för Mekonomen med många nya satsningar som positivt kommer att överraska våra kunder.

Kungens Kurva i mars 2011

Håkan Lundstedt
Verkställande direktör och koncernchef



Norge - expansion via förvärv

Mekonomen har stärkt sin ställning på den intressanta norska marknaden genom förvärvet av Sørensen og Balchen, som offentliggjordes i januari 2011.

Under varumärket BilXtra har Sørensen og Balchen 73 butiker (varav 32 i egen ägo) och drygt 200 samarbetande verkstäder. Genom förvärvet fördubblar nära nog Mekonomen sin verksamhet i Norge, till drygt 150 butiker och 550 verkstäder.

BilXtra är ett mycket väl etablerat varumärke i Norge, så välkänt att verksamheten drivs vidare som en självständig koncern inom Mekonomen.

- Fördelarna i samarbetet mellan BilXtra och Mekonomen kommer att bli tydliga för bilkonsumenterna i Norge, förklarar Håkan Lundstedt, VD och koncernchef för Mekonomen.

- Med vår nya gemensamma storlek stärks konkurrenskraften väsentligt, vilket ger oss möjligheten att kunna erbjuda våra kunder de bästa

priserna, koncepten och systemen.

Förvärvet av Sørensen og Balchen är en del av Mekonomens tillväxtstrategi och underlättar det fortsatta arbetet med att expandera i Norge, en marknad som historiskt dominerats av märkesbundna aktörer.



Finland - ny marknad

Under 2010 tog Mekonomen steget in på den finländska marknaden, vilket geografiskt blir den fjärde i ordningen. I november öppnades dörrarna till en Mega-anläggning i Berghäll i centrala Helsingfors. Månaden därpå var det dags för invigning av ytterligare en Mega-anläggning, nu i Vik, även det i ett centralt läge i huvudstaden.

- Vi har fått en flygande start, berättar Nils-Erik Brattlund, som är etableringschef på Mekonomen.
- Det vi kan erbjuda de finländska konsumenterna via en Mega-anläggning, som har butik och

verkstad under samma tak, är något helt nytt och uppmärksamheten under vår lansering var mycket stor. Steget in på den finländska marknaden har tagits tillsammans med Metroauto Group Oy, som är Nordens näst största återförsäljare av bilar.

Mekonomen ansvarar för butikerna och Metroauto för verkstäderna, förklarar Nils-Erik Brattlund.

Samarbetet mellan de två företagen är inte något nytt. När Svenska Bil, som ägs av Metroauto, under 2009 valde att utveckla åtta av sina märkesverkstäder i Sverige till anläggningar med ett bredare erbjudande blev det i form av Mekonomen Mega. Konkurrensen om bilkonsumenterna i Finland

är hård. Originalhandlare och kedjor som Auto-Assi, AD och Motonet har väl upparbetade varumärken.

Men Mekonomen räds inte en fortsatt satsning. - Det vi ser på den finska marknaden har givit oss mersmak, säger Nils-Erik Brattlund.

- Vi ser också att vårt tydliga koncept fungerar lika bra i Finland som i övriga Norden och därför har vi satt ett högt mål för framtiden.

- Under 2011 och 2012 planerar vi att öppna ytterligare 13 Mega-anläggningar, med god geografisk spridning i Finland.



Affärsutveckling genererar nya affärer

Målsättningen med Mekonomens affärsutveckling är att inom fem år ska 50 procent av rörelseresultatet komma från nya affärer.

- Det finns flera olika vägar som leder till målet, förklarar Marcus Larsson, vice VD på Mekonomen.

- Vi tar stegen in på nya marknader, gör strategiska förvärv, utvecklar egna varumärken och lanserar nya tjänster och produkter. Att expandera in på nya marknader är lanseringen av Mekonomen-konceptet i Finland ett bra bevis på. Bland förvärven är det

tydligaste exemplet köpet av bildelskedjan BilXtra i Norge, med 32 egna och 41 anslutna butiker samt drygt 200 samarbetande verkstäder.

- Vi arbetar också målmedvetet med att utveckla nya produkter och tjänster, förklarar Marcus Larsson.

- Under 2010 vidgades Mekonomens sortiment till att även omfatta marina reservdelar, tillbehör för fritidsbåtar och reservdelar till snöskotrar.

Marknaderna för både marin och snöskoter i Norden har hittills varit tydligt fragmenterade och präglats av många led mellan tillverkare och

kund. Mekonomen har genomfört omfattande konsumentundersökningar både inom marint och skoter och bilden är tydlig - konsumenterna välkomnar nya aktörer och har önskemål om såväl ett bredare sortiment som en högre servicegrad. Mekonomens strategi bygger på att minimera mellanleden, bli effektivare än konkurrenterna när det gäller logistik samt utnyttja fördelen av vår goda geografiska täckning.

Det finns mer än två miljoner fritidsbåtar i Norden. Marknaden för tillbehör och reservdelar uppskattas till fem miljarder kronor per år. Antalet



snöskotrar i Sverige Norge och Finland uppgår till mer än 325 000 och reservdelsmarknaden är värd cirka 800 miljoner kronor årligen.

- Nu är målsättningen att Mekonomen inom två år ska bli marknadsledande på båda marknaderna, slår Marcus Larsson fast.

M by Mekonomen

Under 2010 lanserades det nya butikskonceptet "M by Mekonomen", utvecklat av kvinnor för kvinnor och en viktig del av Mekonomens satsning på kvinnliga bilister.

Den första M by Mekonomen öppnades i gallerian Liljeholmstorget i Stockholm och erbjuder besökarna en miljö som tydligt avviker från det traditionella i branschen. Designen i butiken är modern, med klara och tydliga pastellfärger som väsentligt skiljer sig från Mekonomens övriga butiker.

- Med M by Mekonomen vill vi göra butiks- och verkstadsbesöket till en trevligare upplevelse som känns lättillgänglig för den kvinnliga målgruppen, säger Hanna Ekstrand, marknadsutvecklare på Mekonomen.

Egna varumärken

När Mekonomen under 2009 introducerade egna märkesvaror blev framgången omedelbar. Sortimentet består av tillbehör och reservdelar av originalkvalitet, med en tydlig satsning på miljömärkta produkter.

Sortimentet ska successivt byggas ut och målsättningen är att Mekonomens egna märkesvaror ska stå för 20 procent av försäljningen inom respektive produktgrupp redan i slutet av nästa år.



Mekonomen tar ansvar

Mekonomen vill ta ett ansvar för den miljö- och samhällspåverkan verksamheten för med sig. Det är viktigt för att kunna fortsätta växa och utveckla Mekonomens affär samtidigt som kunder, medarbetare, ägare och andra intressenter förväntar sig att Mekonomen agerar i dessa frågor.

Inom Mekonomen har arbetet med miljöpåverkan under lång tid förts på ett systematiskt sätt. Under 2010 beslutades att ytterligare utveckla koncernens hållbarhetsarbete. Beslutet är förankrat i styrelsen och under 2011 kommer Mekonomen att prioritera arbetet.

För att öka kunskapen om vad externa intressenter anser är Mekonomens viktigaste frågor inom hållbarhetsarbetet, vilka risker och möjligheter som anses finnas i verksamheten samt vilka förväntningar som finns på Mekonomen i detta avseende har en aktiv intressentdialog initierats. Mekonomen valde att samtala med ett flertal institutionella ägare, en grupp där det finns betydande kompetens i frågan.

Dialogen har varit mycket värdefull. Exempel på frågor som de intervjuade anser är viktiga för Mekonomen att kommunicera tydligare kring är hur Mekonomen tar ansvar i leverantörskedjan, hur arbetet förs i syfte att reducera en negativ miljöpåverkan, hur den egna affären kan utveckla genom att arbeta systematiskt med olika hållbarhetsfrågor samt hur ansvaret för miljö- och sociala ansvarsfrågor är fördelade inom organisationen.

Miljöarbetet i Mekonomen

Under 2010 antogs en ny verksamhetspolicy, där bl a miljöfrågan adresseras. Mekonomens miljöarbete har under året främst handlat om att skapa ökad kunskap inom hela organisationen avseende hur en negativ miljöpåverkan kan hanteras. I satsningen ingår dels en detaljerad information om riskerna, dels informationsinsatser för att skapa medvetenhet kring de affärsmöjligheter som kan uppstå i arbetet med en från Mekonomens sida förbättrad miljöhänsyn.

Utbildningssatsningar har initierats som ska fortgå under 2011, bl a en två dagar lång obligatorisk utbildning i miljö och kvalitet för Mekonomens bilverkstäder (MBV). Under året introducerades även en webbaserad miljöutbildning som samtliga Mekonomens medarbetare ska genomgå innan utgången av 2011.

Två andra viktiga områden under 2010 har varit hantering av kemikalier och avfall. Mekonomen har arbetat intensivt med märkning, framtagande av säkerhetsdatablad, förpackningar och sortiment avseende kemikalier. Det är ett arbete som kommer att fortsätta under innevarande år. Samtliga produktchefer har genomgått kemikalieutbildningen.

Avfallshantering är en hygienfråga för Mekonomen. Under 2010 inleddes därför arbetet med att införa källsortering vid samtliga butiker.

Certifiering inom Mekonomen

Sedan mitten av 2010 har ett arbete pågått i syfte att certifiera Mekonomens verksamhet enligt ISO 14001 och ISO 9001 (miljö, arbetsmiljö och kvalitet).

Enligt plan ska huvudkontoret, grossistverksamheten samt 20 butiker och verkstäder certifieras under 2011. Samtliga Mekonomens verkstäder drivs enligt franchiseavtal. Det är upp till respektive franchisetagare att själv avgöra om respektive verksamhet ska certifieras eller inte. Mekonomen för en dialog med alla franchisetagare om vikten att hantera och försöka reducera negativ påverkan på miljön.

Transporter

Transporter och logistik är ett prioriterat område där ett löpande arbete förs för att uppnå en effektivare logistik. Arbetet för dessutom med sig positiva ekonomiska effekter för koncernen. Det pågår olika projekt både internt och tillsammans med externa samarbetspartners för att utveckla arbetet. När Mekonomen handlar upp transporttjänster ställs krav på hög effektivitet genom att exempelvis minimera antalet omlastningar och på så sätt reducera transportsträckorna.

Mekonomens produkt- och tjänsteutbud

Mekonomens produkter och tjänster handlar till stor del om att förlänga livstiden för ett fordon och att bidra till en enklare och säkrare körning.

Mekonomen vill vara en del av hur fordonsindustrin genom olika insatser och med ett gemensamt ansvar reducerar branschens negativa miljö- och klimatpåverkan.

Under 2009 introducerades produkter med reducerad negativ miljöpåverkan i det sortiment som består Mekonomens produkter med eget varumärke. Vissa av produkterna är dessutom Svanen-märkta. Under 2010 utökades sortimentet ytterligare. Genom kundundersökningar har Mekonomen fått bevis för att kunderna efterfrågar miljövänliga alternativ, vilket självklart gör att vi söker nya vägar för att kunna möta dessa önskemål.

Krav på leverantörer

Mekonomen ställer krav på leverantörer av produkter till Mekonomens eget varumärke, vissa av dem är grundläggande och en förutsättning för affär med Mekonomen. Kraven omfattar ISO 9001 och 14001 samt QS-certifiering. Det senare är anpassat till bilindustrin. Genom att använda samma leverantörer som bilindustrin använder anser Mekonomen att risker avseende miljö, sociala och kvalitet minskar. Mekonomen har ett begränsat urval av leverantörer som är godkända för att leverera till Mekonomens portfölj av produkter under eget varumärke. Sedan 2009 är CSR-klausuler i avtalen med underleverantörerna inkluderade. Dessa klausuler omfattar bland annat miljö, arbetsmiljö och förbud mot barnarbete.

Mekonomen i samhället

Mekonomen vill bidra till ungdomars utveckling. Mekonomen är samarbetspartners till Telge Tillväxt, ett initiativ för att skapa arbets-tillfällen för unga och att halvera ungdomsarbetslösheten i Södertälje till 2012. Vidare ska initiativet bidra till en nationell debatt om behovet av insatser för ungdomar.

Mekonomen samarbetar även med Farsta gymnasium, tillsammans med Svensk Handel, i syfte att reducera ungdomsarbetslösheten genom att ta in lärlingar i våra butiker. Mekonomen hoppas också att samarbetet ska vara del av att generera positiv förändring. Dessutom förs ett samarbete med olika fordonstekniska utbildningar genom bidrag med utrustning och praktikplatser.

Mångfald

Det är viktigt för Mekonomen att arbeta med mångfald och spegla det samhälle vi lever i. Ett tydligt mål är att 2012 ska 30 procent av Mekonomens medarbetare som arbetar i butikerna vara kvinnor. För att uppnå målet är det viktigt att utveckla en kultur och ett arbetssätt som såväl kvinnor som män känner är naturligt. Mekonomen har vid rekryteringar gått från att fokusera på branschfarenhet till att prioritera servicekänsla och förmåga att samarbeta i grupp. För att säkerställa den formella branschkunskapen har ett långsiktigt introduktionsprogram införts.

Mekonomen och Rosa bandet

Under 2010 var Mekonomen huvudsponsor för Cancerfondens Rosa bandet-kampanj. Sponsorskapet innebar att Mekonomen skänkte 200 kronor för varje service som utfördes under oktober månad vid Mekonomens bilverkstäder.

Dessutom skänktes en krona per fråga som kunder ställde till Mekonomen Direkt, vår kundtjänst med service dygnet runt. Totalt utfördes cirka 10 000 serviceuppdrag och via Mekonomen Direkt tillfördes cirka 10 000 kronor. Under kampanjen såldes "rosa produkter" i Mekonomens butiker och för varje såld rosa produkt skänkte Mekonomen 5 - 50 kronor, beroende på produkt.

Den sammanlagda summan som Mekonomen bidrog med till Rosa bandet-kampanjen under oktober 2010 uppgick till 2 502 089 kronor.

Mekonomens fortsatta hållbarhetsarbete

Inom Mekonomen finns en vetskap om att det är viktigt för koncernen, våra kunder och andra intressenter att utveckla hållbarhetsarbetet och bli mer transparenta. Under 2011 kommer Mekonomen därför att prioritera detta arbete.



Produkter med miljöprofil från Mekonomens eget varumärke.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	3 374	3 129	2 646	2 530	2 432
Övriga intäkter	73	77	45	20	17
Handelsvaror	-1 607	-1 530	-1 317	-1 294	-1 275
Övriga kostnader	-1 355	-1 352	-1 123	-1 007	-955
Rörelseresultat	485	325	251	250	220
Resultat efter finansiella poster	485	323	261	418	198
Skatt på årets resultat	-134	-86	-72	-70	-58
ÅRETS RESULTAT	351	237	189	348	140

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
TILLGÅNGAR					
Immateriella tillgångar	348	278	254	206	169
Övriga anläggningstillgångar	207	180	148	109	471
Varulager	680	620	602	554	521
Kundfordringar	287	265	217	201	200
Övriga omsättningstillgångar	162	126	116	120	188
Likvida medel	74	60	85	290	95
SUMMA TILLGÅNGAR	1 758	1 529	1 423	1 481	1 644
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	955	877	833	978	933
Minoritetens andel av eget kapital	19	18	18	18	20
Långfristiga skulder	24	29	42	44	70
Kortfristiga skulder	760	605	530	441	621
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 758	1 529	1 423	1 481	1 644

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten	358	289	209	320	200
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-174	-92	-93	448	-19
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-170	-222	-321	-574	-122
ÅRETS KASSAFLÖDE	14	-25	-205	194	59



DATA PER AKTIE

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat	10,95	7,38	5,84	11,03	4,28
Kassaflöde	11,60	9,38	6,77	10,32	8,61
Eget kapital	30,9	28,4	27,0	31,7	30,2
Utdelning*	8	7	6	11	10
Andel utdelad vinst, %	73	95	103	100	234
Börskurs vid årets slut	223	155	70	146	106,75
Börskurs, årshögsta	228	159,5	151	154,5	114,5
Börskurs, årslägsta	131	71,75	58,25	100	73,75
Direktavkastning, %	3,6	4,5	8,6	7,5	9,4
P/E-tal vid årets slut, ggr	20	21,0	12,0	13,2	24,9
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal aktieägare vid årets slut	8 024	7 430	6 559	6 199	5 976

*Styrelsens förslag för 2010. Varav extra utdelning 5,00 SEK 2007 och 7,00 SEK 2006.

NYCKELTAL

	2010	2009	2008	2007	2006
Omsättningstillväxt, %	8	19	6	4	5
Bruttomarginal, %	52	51	50	49	48
Rörelsemarginal, %	14	10	9	10	9
Vinstmarginal, %	14	10	10	16	8
Sysselsatt kapital, MSEK	1 060	925	905	1 002	1 212
Operativt kapital, MSEK	986	865	820	712	1 117
Avkastning på sysselsatt kapital, %	49	36	28	39	19
Avkastning på operativt kapital, %	52	39	33	27	20
Avkastning på eget kapital, %	37	27	20	36	14
Avkastning på totalt kapital, %	30	22	19	27	13
Soliditet, %	55	59	60	67	58
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0	neg	neg	neg	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	151	66	33	47	14
Nettoskuld, MSEK	12	neg	neg	neg	164

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Sverige	850	789	732	687	684
Norge	251	243	233	202	184
Danmark	358	398	397	382	388
Finland	3	–	–	–	–

KONCERNEN

	1 462	1 430	1 363	1 271	1 256
ANTAL BUTIKER/varav egna					
Sverige	141/111	134/103	123/103	114/93	115/88
Norge	47/32	47/31	44/29	42/25	39/21
Danmark	40/37	39/38	39/39	38/38	38/38
Finland	2/2	–	–	–	–
KONCERNEN	230/182	220/172	206/171	194/156	192/147

**Forts. NYCKELTAL**

	2010	2009	2008	2007	2006
ANTAL MEKONOMEN BILVERKSTAD					
Sverige	426	401	363	337	329
Norge	352	331	320	305	321
Danmark	195	178	169	136	114
Finland	2	–	–	–	–
KONCERNEN	975	910	852	778	764
ANTAL MEKOPARTNER					
Sverige	128	117	75	–	–
Norge	63	53	38	–	–
Danmark	172	126	86	–	–
KONCERNEN	363	296	199	–	–

KVARTALSÖVERSIKT

	Helår 2010	KV 4 2010	KV 3 2010	KV 2 2010	KV 1 2010	Helår 2009	KV 4 2009	KV 3 2009	KV 2 2009	KV 1 2009
NETTOOMSÄTTNING, MSEK										
Sverige	1 708	455	422	451	381	1 550	409	398	407	336
Norge	817	202	199	221	194	731	182	184	195	170
Danmark	777	184	185	204	204	816	193	196	215	211
Övrigt	72	31	16	16	10	32	12	3	6	12
KONCERNEN	3 374	872	822	892	789	3 129	796	780	823	729
RÖRELSERESULTAT, MSEK										
Sverige	310	78	91	87	55	261	74	74	65	48
Norge	144	32	40	44	28	114	26	33	31	25
Danmark	45	7	12	20	6	5	0	3	1	1
Övrigt	–14	–7	–2	–7	1	–56	–19	–10	–11	–16
KONCERNEN	485	110	141	144	90	325	81	100	86	57
RÖRELSEMARGINAL, %										
Sverige	18	17	21	19	14	16	18	18	16	14
Norge	18	16	20	20	14	16	14	18	16	14
Danmark	6	4	6	10	3	1	0	2	1	0
KONCERNEN	14	12	17	16	11	10	10	12	10	8
KVARTALSDATA KONCERNEN										
Finansnetto, MSEK	0	1	–1	0	1	–2	1	–3	3	–2
Resultat före skatt, MSEK	485	111	140	143	91	323	82	97	89	54
Skatt, MSEK	–134	–33	–40	–37	–24	–86	–20	–26	–24	–15
Resultat efter skatt, MSEK	351	78	100	107	67	237	62	70	65	39
Bruttomarginal, %	52	53	54	53	50	51	52	52	50	51
Resultat per aktie, SEK	10,95	2,52	3,07	3,29	2,08	7,38	2,05	2,16	1,98	1,20

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2010.

ALLMÄNT

Mekonomen är Skandinavien ledande bildelskedja med egen grossistverksamhet, 230 butiker och mer än 1 338 verkstäder vilka arbetar under Mekonomens varumärke. Moderföretaget bedriver sin verksamhet i associationsföretag aktieföretag och har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Smista Allé 11, 141 70 Segeltorp. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Mid-Cap lista. De tre största ägarna i moderföretaget är Axel Johnson AB koncernen med 29 procent, Eva Fraim Pahlman med 6,5 procent och Kempen European Participations N.V. med 5,2 procent.

VERKSAMHETSÅRET

Verksamhetsåret 2010 blev ännu ett rekordår för Mekonomen, med ett rörelseresultat som ökade med 49 procent och intäkter som ökade med 8 procent.

Under 2010 har satsningarna på ett antal områden fortsatt. Projektet med de nya butikskoncepten Mekonomen Mega och Mekonomen Medium som påbörjades under slutet av 2008 och rullades ut under 2009 har fortsatt även under 2010. Satsningen på företagsmarknaden med Mekonomen Fleet har fortsatt och har i slutet av 2010 även introducerats i Norge och Danmark. Mekonomen Direkt har också införts i Norge och Danmark under 2010. Antalet anslutna verkstäder fortsätter att öka och uppgick per 2010-12-31 till 1 338. Nettoökningen under 2010 var 132.

I november respektive december öppnades

Mekonomens två första butiker i Finland, belägna i Helsingfors. Ytterligare 13 Mega-anläggningar, med god geografisk spridning i Finland, planeras öppna under 2011 och 2012.

Mekonomen förvärvade i oktober Speedy Autoservice AB, som är en verkstadskedja specialiserad på snabbservice. Speedy har totalt elva verkstäder belägna i Stockholm, Malmö, Helsingborg, Lund, Örebro samt Västerås. Av dessa är sex egna och fem franchise.

Mekonomen Fleet förvärvade i april rörelsen i FG Skandinavia AB som säljer alkohol på den skandinaviska marknaden. I och med förvärvet tar Mekonomen Fleet en position inom detta växande produktområde på bilmarknaden.

Under året öppnades en pilotbutik i Stockholm för Mekonomens nya varumärke M. Detta koncept är en satsning mot kvinnliga bilister med fokus på tillbehör och nära service. Butiken är utvecklad, designad och sortimentsanpassad av och för kvinnor.

Mekonomen utsågs till årets butikskedja av Svensk Handel och tidningen Dagens Handel på Retail Awards 2010.

Antalet butiker ökade med sju stycken under året där hela ökningen var egna butiker. Totalt antal butiker i kedjan var vid årets slut 230 (220) varav antalet egna butiker 182 (172).

Intäkter

Intäkterna för helåret ökade med 8 procent till 3 447 (3 206) MSEK. Övriga intäkter inkluderar valutakursvinster på 18 (36) MSEK samt hyresintäkter, fastighetsrelaterade intäkter, licenser etc.

Den organiska tillväxten var 7 (14) procent under 2010. Justerat för valutaeffekter och antalet jämförbara vardagar var ökningen 10 procent.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 485 (325) MSEK och rörelsemarginalen till 14 (10) procent. Resultatförbättringen beror främst på en ökad omsättning med förbättrad bruttomarginal och en fortsatt stark kostnadskontroll i hela verksamheten.

Resultat efter finansnetto

Resultatet efter finansnetto uppgick till 485 (323) MSEK. Finansnettot uppgick till 0 (-2). Räntenettot uppgick till 2 (1) MSEK och övriga finansiella poster till -2 (-3) MSEK. Resultatet efter finansiella poster har påverkats med valutaeffekter om totalt -2 (-1) MSEK.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 351 (237) MSEK och resultat per aktie till 10,95 (7,38) SEK. Av årets resultat är 338 (227) MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och 13 (10) MSEK till minoritetsägarna.

Sverige

Nettoomsättningen (extern) ökade med 10 procent till 1 708 (1 550) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 9 procent. Omsättningen har påverkats positivt av en omfattande och lyckad marknadsföring samt från de nya butikskoncepten Mekonomen Medium och Mega.



Rörelseresultatet uppgick till 310 (261) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 18 (16) procent. Antalet butiker uppgick till 140 (134) varav 110 (103) är egna.

Norge

Nettoomsättningen (extern) ökade med 12 procent till 817 (731) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 12 procent. De nya butikskoncepten tillsammans med de marknadsåtgärder som genomförts har påverkat omsättningen positivt. Det förbättrade resultatet är hänförligt till den ökade omsättningen och en fortsatt god kostnadskontroll.

Rörelseresultatet uppgick till 144 (114) MSEK och rörelsemarginalen till 18 (16) procent. Antalet butiker uppgick till 47 (47) varav 32 (31) är egna.

Danmark

Nettoomsättningen (extern) i Danmark uppgick till 777 (816) MSEK. Valutaeffekten var negativ och den underliggande nettoomsättningen ökade med 5 procent och rörelseresultatet förbättrades till 45 (5) MSEK. Det förbättrade resultatet är en effekt av en förbättrad bruttomarginal och en fortsatt stark kostnadskontroll. Antalet butiker uppgick till 40 (39) varav 37 (38) är egna.

Finland

Mekonomen har under 2010 etablerat sig i Finland och de första två butikerna belägna i Helsingfors öppnade i november respektive december.

FÖRVARV OCH ETABLERINGAR

Under 2010 har åtta butiker förvärvats samt åtta nya butiker öppnats i Sverige. En butik har övergått till samarbete och fyra butiker har

slagits ihop med andra befintliga. I Norge har två samarbete butiker förvärvats och en butik har övergått till samarbete. Två nya samarbete butiker har öppnats, en samarbete butik har stängts och en utgått ur kedjan. I Danmark har en butik övergått till samarbete samt en ny samarbete butik öppnats. Utöver detta har minoritetsandelar i tio butiksbolag förvärvats. I Sverige två butiksschefer gått in som delägare i respektive butiksbolag. Deras ägarandel uppgår till 9 procent per butiksbolag.

Investeringar

Under året uppgick nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar till 68 (71) MSEK. Utöver detta har investeringar i nya IT-system uppgått till 29 (20) MSEK under året.

Bolags- och rörelseförvärv genomfördes för 79 (10) MSEK under året. Förvärvade tillgångar uppgick till 48 (6) MSEK och förvärvade skulder till 26 (1) MSEK. Förutom varumärke som uppgick till 5 (0) MSEK, har inga väsentliga övervärden identifierats i samband med förvärven. Goodwill uppgick till 48 (5) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 74 MSEK jämfört med 60 MSEK den 31 december 2009. Soliditeten uppgick till 55 (59) procent. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 86 (30) MSEK och nettoskulden till 12 MSEK jämfört med nettokassan 30 MSEK den 31 december 2009.

KASSAFLÖDESANALYS

Årets kassaflöde var 14 (-26) MSEK. Utdelning till aktieägarna utbetalades med totalt 227 (195)

MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 358 (289) MSEK. Förändringen mellan åren förklaras främst genom ett förbättrat resultat under 2010.

PERSONAL

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 1575 (1 441) personer och medeltalet anställda under perioden var 1 462 (1 330) personer.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Styrelsens förslag till principer står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för VD och övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och uppgår för VD högst till 60 procent och för övriga befattningshavare högst

till 33 procent av befattningshavarens grundlön.

Med ledande befattningshavare avses, förutom VD, de åtta personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För VD görs enligt anställningsavtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida uppgår till högst en årslön. Därutöver löper ett särskilt bonusprogram över tre år som beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011-2013. Bonusprogrammet skall i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, uppgå till högst 24 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus fastställs av styrelsen i bolaget.

KÄNSLIGHETSANALYS

Mekonomens resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolymen, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Importen sker så gott som uteslutande från Europa där valutorna i stort sett är EUR och SEK. Inköpen i EUR omfattar knappt 40 procent av inköpsvolymen. På grund av hög korrelation mellan DKK och EUR kan försäljning och inköp i dessa valutaflöden matchas, tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. NOK och DKK avser internförsäljning från Mekonomen Grossist AB till respektive land, samt årets resultat i Norge och Danmark. Terminssäkring avseende nettoflöden samt interna fordringar har gjorts under året.

FAKTOR PÅ RESULTAT FÖRE SKATT	Förändring	Påverkan
Försäljningsvolym	+1%	+17 MSEK
Förändring av valutakurs		
NOK	+1%	+5 MSEK
EUR	+1%	- 1 MSEK
DKK	+1%	+0 MSEK
Bruttomarginal	plus en %-enhet	+35 MSEK
Personalkostnader	+1%	-7 MSEK

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Marknadsutvecklingen har varit stabil i samtliga länder under 2010.

Konkurrens

Konkurrensen på bildelsmarknaden är stor och i den märkesoberoende handeln finns i Sverige cirka 400 butiker där de fyra största aktörerna, varav Mekonomen är en, samtliga har ett sortiment som täcker de flesta bilmärken. Situationen är liknande i både Norge och Danmark med ett fåtal större aktörer som har ett heltäckande sortiment men där konkurrens även finns från ett antal mindre aktörer. På denna marknad är tillgänglighet mycket viktigt vilket betyder att leveransgraden är en nyckelfaktor i konkurrensen. Mekonomen lägger därför mycket stor vikt vid logistiken och arbetet kring att optimera detta.

Verksamhetsrisker

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter. Därför läggs stor vikt vid förebyggande arbete och organisationen för detta är väl utvecklad, liksom planeringen för en kontinuitet i driften vid oförutsedda händelser.

Koncernens brandskyddsarbete sätter stor vikt vid en väl fungerande brandorganisation och en regelbunden egen kontroll samt intern utbildning. Mekonomens centrallager är en viktig del i logistikflödet och därför läggs stor vikt vid förebyggande arbete för att minska risken för skador i centrallagret.

Försäkringar

Mekonomen har koncerngemensamma försäkringslösningar. Skyddet omfattar bland annat egendom, avbrott, transporter, styrelse och VD-försäkring.

Värdehanteringsrisker

Mekonomen strävar efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

Svinn

Inom Mekonomen pågår kontinuerligt ett arbete med svinn, för att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Svinnarbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, genom exempelvis översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplöckning av varor. På så vis skapas en allt bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för ökad vaksamhet när det gäller vilka varor som är särskilt stöldbegärliga.

FINANSIELLA RISKER

Mekonomens finanspolicy reglerar hur olika typer av risker skall hanteras och anger den riskexponering som verksamheten skall bedriva.

Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Policyen beskriver valutahantering, likviditetshantering samt kapitalförsörjning. Se även not 31 för beskrivning av de finansiella risker Mekonomen identifierat och hur dessa hanteras.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Resultat efter finansnetto uppgick till -4 (-26) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag. Medeltalet anställda var 58 (47).

MILJÖ

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbalken, tillståndspliktig verksamhet. Under 2010 har en miljöplan antagits, som en del av en ny verksamhetspolicy. Miljöarbetet koncentreras till att på bästa och mest effektiva sätt miljöanpassa verksamheten avseende hantering av kemikalier och annat farligt gods, distribution och sortering av förpackningsmaterial. Betydande insatser har genomförts avseende utbildning av miljö och hanteringsfrågor, såväl i butiker som i anslutna verkstäder. I centrallager och butikslager byggs brandsäkra utrymmen för kemikalier och petroleumprodukter och vid upphandling av transporttjänster ställs tydliga krav på hög effektivitet och få omlastningar för att minimera antalet transportmil.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Mekonomen har efter periodens slut träffat avtal om att förvärva Sørensen og Balchen av Otto Olsen Invest. Sørensen og Balchen driver bildels-

kedjan BilXtra med 32 egna butiker, 41 anslutna butiker och drygt 200 samarbetande verkstäder i Norge. Sørensen og Balchen är ett välkänt familjeföretag och har en god ställning på den norska marknaden. Sørensen og Balchens prognos för omsättningen 2011 uppgår till cirka 660 MNOK. Årliga kostnads-, logistik- och inköpssynergier beräknas till 40 MSEK från och med 2012.

Betalning sker med 1 945 783 nyemitterade aktier via en apportemission samt 273 MNOK kontant. Utpädningsseffekten för befintliga aktieägare uppgår till cirka 6 procent och soliditeten i Mekonomen efter förvärvet beräknas uppgå till 53 procent. Affären förväntas ha en positiv effekt på vinst per aktie redan 2011. Mekonomen höll den 25 februari 2011 en extra bolagsstämma där det fattades beslut om en nyemission av aktier som köpeskilling (apport-emission). Samma dag godkände även den norska konkurrensmyndigheten affären och tillträde till aktierna kommer att ske den 11 mars.

Då ingen förvärvsbalansräkningen har upprättats ännu finns ingen möjlighet att lämna uppgifter enligt IFRS 3 avseende storleken på förvärvade tillgångar och skulder samt övervärden. Detta kommer att lämnas i samband med Mekonomens delårsrapport för kvartal 1 2011.

Utöver detta har även Mekonomen, som ett led i den uttalade målsättningen att bli marknadsledande på den marina marknaden inom tre år, förvärvat Marinshopen som redan är Sveriges ledande leverantör av reservdelar och tillbehör för marina produkter. Marinshopen drivs sedan årsskiftet som en del av Mekonomen.

Marinshopen omsätter i dag drygt 35 miljoner SEK och har en kundbas som består av privata konsumenter men framförallt av varv och grossister. Bolaget har ett kombinerat centrallager och

butik i Stockholm som förser kunder över hela landet med reservdelar och tillbehör till alla typer och märken av båtmotorer.

AKTIEN

Mekonomens aktiekapital uppgår till 77 MSEK och består av 30 868 822 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 SEK/st. Alla aktier har samma rösträtt. Axel Johnson AB representerar 29 procent av röstetalet. Efter beslut om nyemission på den extra bolagsstämman 25 februari 2011 uppgår aktiekapitalet nu till 82 MSEK bestående av 32 814 605 aktier till ett kvotvärde om 2,50 kr/st.

AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 8,00 SEK (7,00) baserat på årets resultat per aktie.

STYRELSENS ARBETE 2010

Vid årsstämman i april 2010 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff Huber och Helena Skåntorp omvaldes. Till styrelseordförande omvaldes Fredrik Persson.

Styrelsen har under 2010 haft 11 (8) sammanträden varav ett konstituerande. Vid styrelsemötena har, i första hand, bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt större förvärv behandlats.

Inom Mekonomens styrelse finns ett ersättningsutskott som behandlar ersättning till bolagsledningen. Detta utskott, som haft två möten under 2010, består av Fredrik Persson, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.



REVISOR

Revisor för bolaget väljs vid årsstämman vart fjärde år. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Bolagets revisor deltar vid styrelsemötet i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt på styrelsemötet då presentationen av bokslutskommunikén sker och avger därvid sin rapport från granskningen av bolagets ekonomiska förhållanden och interna kontroll. Vid årsstämman 2007 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Lars Svantemark som huvudansvarig för den kommande fyraårsperioden.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK:

Balanserade vinstmedel	618 876
Årets resultat	94 422
SUMMA	713 298

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna (8 SEK/aktie)	262 517
I ny räkning balanseras	450 781
SUMMA	713 298

Utdelningsbeloppet ovan är beräknat på antalet aktier, 32 814 605 st, som finns i bolaget efter den nyemission som beslutades om på Mekonomens extra bolagsstämma den 25 februari 2011.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 51 procent och koncernens soliditet till 40 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens

verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på koncernens förmåga att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med vad som anförts, som försiktighetskriterier, i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 1-3 styckena.

Beträffande bolagets och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalys och tillhörande notverk.

Mekonomen





Bolagsstyrning

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna rapport är upprättad i enlighet med Aktiebolagslagen samt svensk kod för bolagsstyrning.

Om bolag som omfattas av koden inte i något avseende tillämpar koden, skall detta tydligt anges och skälen förklaras. Mekonomens eventuella avvikelser från koden och motiveringar redovisas löpande i texten.

AKTIEÄGARE

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2010 till 77 172 055 SEK, fördelat på 30 868 822 aktier. Varje aktie har en röst på bolagsstämma. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2010, baserat på sista betalkurs 223 kr, till 6,9 miljarder SEK.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2010 till 8 024 stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 61,8 procent av kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 24,1 procent av kapitalet och rösterna.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2010 enligt SIS Ägarservice

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Axel Johnson AB med dotterbolag	8 951 958	29,0
Eva Fraim Pålman	2 012 176	6,5
Kempen European Participations N.V.	1 595 066	5,2
Swedbank Robur fonder	1 476 814	4,8
Lannebo fonder	1 378 068	4,5
Nordea Fonder	1 095 987	3,6
Ing-Marie Fraim Sefastsson	1 000 000	3,2
Capital Group fonder	552 683	1,8
T Rowe Price fonder	550 000	1,8
AFA Försäkring	473 646	1,5
TOTALT	19 086 398	61,8

Bolagsstämma

Mekonomens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och

dag går att hitta på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida.

Beträffande deltagande på stämma har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det är bolagets ambition att bolagsstämman skall vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bl a i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, VD, revisor samt övriga personer ur ledningen alltid skall vara närvarande vid stämman.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut på årsstämman den 20 april 2010 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 14 april 2011 lämna förslag till:

- val av ordförande vid årsstämman,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- i förekommande fall, val av och arvodering till revisor.



Valberedningen inför årsstämman 2011 utgörs av Göran Ennerfelt, representerande Axel Johnson AB-koncernen, Eva Fraim Pålman, representerande egna aktier, Johan Lannebo representerande Lannebo Fonder samt Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder. Göran Ennerfelt har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Fredrik Persson, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen skall ha rätt att belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter och andra konsulter som erfordras för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag. Valberedningen skall i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen.

Mekonomen har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan vart fjärde år hänskjuts till årsstämman. Revisorsval skedde på årsstämman 2007 och kommer således att ske på årsstämman 2011.

SÄRSKILT OM STYRELSENS ARBETE

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Vid årsstämman 20 april 2010 beslutades att styrelsen skall bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Samtliga nuvarande ledamöter

Fredrik Persson, Marcus Storch, Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Wolff Huber och Helena Skåntorp omvaldes. Till styrelseordförande omvaldes Fredrik Persson.

Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning i enlighet med definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning. Tre av ledamöterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. VD ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund i övrigt.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Fredrik Persson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Fredrik Persson tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och skall dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har

under 2010 haft elva sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets finans- och ekonomichef. Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Frågor av lite större betydelse som diskuterats under året har i huvudsak rört bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt större förvärv.

Uppgifter

Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen arbetar för att det ska finnas system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen gentemot de fastställda målen, att kontroll sker av att lagar och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och VD samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak:



- Arbetsordning för styrelsens arbete
- VD-instruktion
- Attestordning

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Utvärderingen görs genom att styrelsens ordförande har individuella samtal med alla ledamöter i styrelsen. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2010 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt kodens krav avseende styrelsens arbete.

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att till styrelsearvode skall avsättas 1 360 000 SEK, varav 320 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 240 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt att resterande belopp fördelas till övriga styrelseledamöter i lika delar.

Revisionsutskott

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att

koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Två gånger per år, i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt årsbokslutet, redogör bolagets revisorer för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar VD och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna skall kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har ett ersättningsutskott som består av Fredrik Persson ordförande, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Som grund för utskottets arbete ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. 2 möten har hållits under året och samtliga medlemmar har varit närvarande på dessa möten. Dessutom har bolagets VD Håkan Lundstedt varit närvarande vid dessa möten.

BOLAGSLEDNING

VD:s uppgifter

VD tillsätts och entledigas av styrelsen och hans/hennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Mekonomens VD och koncernchef Håkan Lundstedt är härutöver ledamot av styrelsen för Servera R&S AB, Tillväxt AB samt Vanna AB och har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen har betydande affärsförbindelser med.

Bolagsledningen

En presentation av bolagets ledning återfinns på sidorna 28-29.

Ersättning till bolagsledningen

Mekonomens ersättningsutskott fattar beslut om ersättning till verkställande direktören. Håkan Lundstedt har en grundlön per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 50 procent av grundlönen per år. Pensionsvillkoren innebär att betalning av pensionspremier görs till ett belopp som motsvarar 25 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställda. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om 6 månadslöner.

Även frågan om ersättning till övriga bolagsledningen bereds av ersättningsutskottet. Principen för ersättning baseras på att ledande befattningshavare skall erbjudas marknadsmässiga

Styrelsen	Närvaro styrelsemöten	Beroende/Oberoende *	Styrelseledamot sedan
Fredrik Persson, ordförande	11/11	B	Augusti 2006
Marcus Storch, vice ordförande	11/11	B	Augusti 2006
Wolff Huber	11/11	O	Augusti 2006
Kenny Bräck	10/11	O	Maj 2007
Anders G Carlberg	10/11	B	Augusti 2006
Helena Skántorp	10/11	O	Maj 2004
Antonia Ax:son Johnson	9/11	B	Augusti 2006

*1 Enligt definition i "Svensk kod för bolagsstyrning".
Samtliga ledamöter är oberoende till bolaget och dess ledning.
O = Ledamoten är att anse som oberoende till större aktieägare i bolaget.
B = Ledamoten är att anse som beroende till större aktieägare i bolaget.

ersättningar. Kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- Fast grundlön
- Rörlig ersättning
- Pensionsförmåner
- Övriga förmåner och avgångsvillkor

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till en årslön. På årsstämman 2008 beslutades att därutöver, skall bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2008-2010. Bonusprogrammet skall, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 12 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus skall fastställas av styrelsen.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget. Deloitte AB, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomens verksamhet, är revisorer i bolaget sedan 1994. På årsstämman 2007 omvaldes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Lars Svantemark som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2011. Förutom i Mekonomen, är Lars Svantemark bland annat revisor i Uniflex, Securitas Direct och Oxford Aviation Academy. Han har tidigare även varit revisor i bland annat Sandvik, Elekta, Poolia och A-Com. Lars Svantemark har inga uppdrag i bolag som är närstående till Mekonomens större ägare eller VD.

Ersättning till Deloitte, MSEK	2010	2009
Ersättning för revisions-uppdrag	5,6	5,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,0
Övriga tjänster	0,1	0,0

RAPPORTERING OCH REVISION

Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med finanschefen granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrap-

porter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Revision

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att revisionen på ett effektivt sätt säkerställer att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. När det gäller beredningen av styrelsens arbete bedömer styrelsen att den kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen som görs inom ramen för bolagets egen interna kontroll i dagsläget täcker behoven. Bolagets revisorer avrapporterar personligen sin planering, bedömning av risker och kontroller samt iakttagelser från revisionen vid två styrelsesammanträden under året vilket ytterligare säkerställer styrelsens informationsbehov. Vid dessa möten lämnar VD och finanschef styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna skall kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Styrelsen utvärderar löpande behovet av att tillsätta ett särskilt revisionsutskott.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktielagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, samt FARs/SRS vägledning till Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporteringen är avgränsad till

att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering och Mekonomen har valt att lämna en beskrivning hur den interna kontrollen är organiserad.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, investeringspolicy, finanspolicy samt insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk och rutiner inom

ekonomiområdet. Detta är ett levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till förändringar inom Mekonomens verksamhet. Utöver ekonomihandboken finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i butik såväl som i övriga organisationen, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

Riskbedömning

Mekonomen gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

Kontrollaktiviteter

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontrollinventeringar i lager och butik.

Information och kommunikation

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen upp-

dateras policyer och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom e-mail men också i samband med kvartalsvisa controllermöten där samtliga ekonomichefer/controllers deltar. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. Koncern- och finanschef har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med dotterbolags-controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare. Mekonomen har i början av 2011 upprättat en internrevisionsfunktion vilken kommer att fungera som en oberoende enhet. Internrevisionens arbete innefattar bland annat att utvärdera arbetet med riskhantering, efterlevnad av policyer, riktlinjer och ramverk samt effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering.





Styrelse



Fredrik Persson

Styrelseordförande. Född 1968.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
och studier vid Wharton school i USA.
Övriga uppdrag: Ordförande i Axfood AB,
Axstores AB, Servera R&S AB och Svensk
BevakningsTjänst AB. Vice ordförande i
Svensk Handel. Ledamot i Axel Johnson Inter-
national AB, AxFast AB, Lancelot Holding AB,
Novax AB, Svenska Handelsbanken Region
Stockholm och Svenskt Näringsliv. VD i Axel
Johnson AB.
Aktier i Mekonomen: 1 000.
Styrelseledamot sedan 2006.



Marcus Storch

Vice styrelseordförande. Född 1942.
Civilingenjör, KTH, Stockholm, Medicine Dr h.c.
Övriga uppdrag: Ordförande i Nobelstiftelsen
och stiftelsen Min Stora Dag. Vice ordförande
i Axel Johnson AB och Axfood AB. Ledamot i
NCC AB, Nordstjärnan AB, Kungliga Vetenskaps-
akademien och Kungliga Ingenjörsvetenskaps-
akademien (IVA).
Aktier i Mekonomen: 0.
Styrelseledamot sedan 2006.



Antonia Ax:son Johnson

Född 1943.
Fil kand, Stockholms universitet.
Övriga uppdrag: Ordförande i Axel Johnson
AB, Axel Johnson Inc. och Axel och Margaret
Ax:son Johnsons stiftelse. Vice ordförande
i Nordstjärnan AB. Ledamot i Axfood AB,
AxFast AB, NCC AB, Axel och Margaret Ax:son
Johnsons stiftelse för Allmännyttiga Ändamål
samt World Childhood Foundation.
Aktier i Mekonomen: 8 951 958 via bolag.
Styrelseledamot sedan 2006.



Kenny Bräck

Född 1966.
Gymnasieutbildning.
Övriga uppdrag: Egen företagare och
tidigare professionell racingförare.
Aktier i Mekonomen: 1 000.
Styrelseledamot sedan 2007.



Anders G Carlberg

Född 1943.

MBA Economics, Lund.

Övriga uppdrag: Ordförande i Höganäs AB och Herenco AB. Ledamot i Sweco AB, Axfast AB, Beijer Alma AB, Säki AB, Axel Johnson Inc., Svenskt Stål AB (publ), (SSAB) och Sapa AB.

Aktier i Mekonomen: 1 000.

Styrelseledamot sedan 2006.



Wolff Huber

Född 1942.

Övriga uppdrag: Tidigare VD för Bil Sweden, Volvo Car Europe och IBM Svenska AB.

Aktier i Mekonomen: 0.

Styrelseledamot sedan 2006.



Helena Skåntorp

Född 1960.

Civilekonom, Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Ledamot av styrelsen i ÅF AB (publ), 2E Group AB och Lernia AB.

Aktier i Mekonomen: 2 000.

Styrelseledamot sedan 2004.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per 2011-02-28.

Ledning



Håkan Lundstedt

Verkställande direktör och koncernchef.
Född 1966.
Erfarenhet: VD Lantmännen AXA AB, VD Cerealia Foods AB, VD Kungsörnen AB. Grundare och styrelseordförande Gooh AB. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Servera R&S AB, Telge Tillväxt AB samt Vanna AB. Aktier i Mekonomen: 45 600. Anställd 2007.



Nils-Erik Brattlund

Etableringschef.
Född 1951.
Erfarenhet: VD Tillbryggerier Umeå AB, Administrativ chef Tillbryggerikoncernen, VD Åreliftarna AB, VD Bilbolaget Lastbilar & Bussar, VD Bilbolaget Personbilar, Platschef Bilja, Personalchef Bilja. Aktier i Mekonomen: 1300. Anställd 2005.



Krister Duwe

Chef Detaljistverksamheten Sverige.
Född 1969.
Erfarenhet: Försäljningsdirektör Alcro-Beckers AB, Försäljningschef Skogaholm SE, Försäljningschef Lantmännen AXA AB. Aktier i Mekonomen 3345. Anställd 2010



Lars From

Chef detaljistverksamheten Danmark.
Född 1965.
Erfarenhet: Eksport direktør SBS, Segment manager Vestfrost. Övriga uppdrag: Styrelseledamot Bested Biler A/S. Aktier i Mekonomen: 1 000. Anställd 2009.



Staffan Lindewald

Chef Fleet.
Född 1973.
Erfarenhet: VD GoGreen AB, Marknadsområdesdirektör Cerealia Foods AB, Logistikchef Kungsörnen AB. Aktier i Mekonomen: 300. Anställd 2008.



Marcus Larsson

Vice VD.
Född 1970.
Erfarenhet: Försäljningschef, affärsutvecklingschef Volkswagen Group. Aktier i Mekonomen: 1 000. Anställd 2003.



Petter Torp

Chef detaljistverksamheten Norge.
Född 1955.
Erfarenhet: Markedsdirektør i
Scangross Distribution AS.
Aktier i Mekonomen: 300.
Anställd 1997.



Gunilla Spongh

Ekonomi- och Finanschef.
Född 1966.
Erfarenhet: Finansdirektör CashGuard AB,
Finansdirektör Enea AB, VP finance &
controlling Fresenius Kabi Parenteral Nutrition,
Ekonomichef Electrolux Professional AB,
Ekonomichef Electrolux Storkök AB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Infranord AB.
Aktier i Mekonomen: 6 000.
Anställd 2007.



Siri Unander-Scharin

HR-chef
Född: 1961
Erfarenhet: HR Director Samsung Electronics
Nordic, HR Director Danfoss Heat Pumps AB.
HR/kompetensutveckling Rolls-Royce AB.
Aktier i Mekonomen: 0
Anställd: 2010

Samtliga aktieinnehav är redovisade per 2011-02-28.

*) inklusive familjs innehav

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2010	2009
	1		
Nettoomsättning	2	3 374	3 129
Övriga rörelseintäkter		73	77
SUMMA INTÄKTER		3 447	3 206
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-1 607	-1 530
Övriga externa kostnader	4	-565	-570
Personalkostnader	5	-741	-738
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-49	-44
RÖRELSERESULTAT		485	325
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Resultat vid försäljning av dotterföretag		0	5
Ränteintäkter		5	6
Räntekostnader		-3	-5
Kursdifferenser		-2	-8
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		485	323
Skatt på årets resultat	9	-134	-86
ÅRETS RESULTAT		351	237
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr*		10,95	7,38

*) Ingen utspädning är aktuell.

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	2010	2009
Årets resultat	351	237
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-35	2
ÅRETS TOTALRESULTAT	316	239
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	303	229
Minoritetsdelägare	13	10
	316	239



KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		485	323
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	49	38
		534	360
Resultat från andelar i dotterföretag			
Betald skatt		-99	-78
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		435	283
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-64	-10
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-82	-53
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		69	69
ÖKAD (-) /MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		-77	6
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		358	289
INVESTERINGAR			
Förvärv (-) av dotterföretag	28	-79	-10
Avyttring (+) av dotterföretag	28	1	3
Förvärv av anläggningstillgångar		-97	-91
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-174	-92
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering (-)/upptagande (+) av lån		67	-24
Ökning(-)/minskning(+) av långfristig utlåning		-10	-3
Utbetald utdelning		-227	-195
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-170	-222
ÅRETS KASSAFLÖDE		14	-26
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		60	85
Kursdifferens i likvida medel		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	74	60

Erhållna räntor uppgår till 5 (6) MSEK och betalda räntor uppgår till 3 (5) MSEK.



BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	13		
Goodwill		281	241
Varumärken		5	-
Balanserade utgifter för IT-system		62	37
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		348	278
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	10	26	11
Inventarier och transportmedel	12	139	132
Leasade inventarier och transportmedel	12	3	3
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		168	146
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra långfristiga fordringar	15	36	28
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		36	28
Uppskjutna skattefordringar	14	3	6
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		555	458
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Handelsvaror		680	620
Fastigheter som innehas för försäljning	10	3	3
Kortfristiga fordringar	16	446	388
Likvida medel	18	74	60
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 203	1 071
SUMMA TILLGÅNGAR		1 758	1 529

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital, (30 868 822 aktier)		77	77
Övrigt tillskjutet kapital		343	343
Omräkningsreserv		-16	19
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		551	438
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		955	877
Minoritetens andel av eget kapital		19	18
SUMMA EGET KAPITAL		974	895
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Leasingskuld, räntebärande	19	1	1
Uppskjutna skatteskulder, räntefria	14	21	26
Övriga långfristiga skulder	20	2	2
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		24	29
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	21	83	26
Leasingskuld, räntebärande	12,21	2	3
Skatteskulder		75	49
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	21	600	527
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		760	605
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 758	1 529
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	92	92
Eventualförpliktelser	23	20	20

RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2010	2009
	1		
Nettoomsättning	2	115	96
Övriga rörelseintäkter		39	32
SUMMA INTÄKTER		154	128
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-18	-9
Övriga externa kostnader	4	-75	-79
Personalkostnader	5	-64	-64
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-10	-9
RÖRELSERESULTAT		-13	-33
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Utdelning på aktier i dotterbolag		100	74
Resultat vid försäljning av aktier i dotterbolag		1	1
Ränteintäkter		12	13
Räntekostnader		-4	-6
Kursdifferenser		0	-1
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		96	48
Bokslutsdispositioner	7	-2	-6
Skatt på årets resultat	9	0	8
ÅRETS RESULTAT		94	50

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

MSEK	2010	2009
Årets resultat	94	50
ÅRETS TOTALRESULTAT	94	50



KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		96	48
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	-18	10
		77	58
Betald skatt		-50	-47
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		27	11
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/Ökning(-) av varulager		0	0
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		237	174
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		9	33
ÖKAD(-)/MINSKAD(+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		246	207
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		273	218
INVESTERINGAR			
Avyttring (+)/Förvärv (-) av dotterföretag		-32	-
Förvärv av anläggningstillgångar		-35	-23
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-67	-23
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-216	-185
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-216	-185
ÅRETS KASSAFLÖDE		-10	10
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		10	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	18	0	10

Erhållna räntor uppgår till 12 (13) MSEK och betalda räntor uppgår till 4 (6) MSEK.



BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	13		
Balanserade utgifter för IT-system		62	37
		62	37
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader		2	–
Inventarier och transportmedel	12	8	10
		10	10
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	24	280	249
		280	249
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		352	296
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR VARULAGER M.M.			
Handelsvaror		1	1
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		10	5
Fordringar hos koncernföretag		574	531
Skattefordringar		0	2
Övriga fordringar		0	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	93	62
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		677	604
Likvida medel	18	0	10
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		678	614
SUMMA TILLGÅNGAR		1 030	910

BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital, (30 868 822 aktier)		77	77
Reservfond		3	3
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		80	80
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		619	575
Årets resultat		94	50
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		713	625
SUMMA EGET KAPITAL		793	705
OBESKATTADE RESERVER		146	144
AVSÄTTNINGAR	20	2	2
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		27	25
Skulder till koncernföretag		3	5
Skatteskulder		22	–
Övriga skulder		8	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	29	27
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		89	59
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 030	910
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	92	92
Ansvarsförbindelser	23	20	20

KONCERNEN

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt hän- förligt till Moder- bolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2009	77	343	17	396	833	18	851
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			2		2		2
Årets resultat				227	227	10	237
ÅRETS TOTALRESULTAT				227	227	10	237
Utdelning				-185	-185	-10	-195
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar						0	0
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2009	77	343	19	438	877	18	895
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2010	77	343	19	438	877	18	895
Omräkningsdifferens avseende utlandsverksamheter			-35		-35	0	-35
Årets resultat				338	338	13	351
ÅRETS TOTALRESULTAT			-35	338	303	13	316
Utdelning				-216	-216	-11	-227
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-9	-9	-1	-10
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010	77	343	-16	551	955	19	974

Antal aktier per 2010-12-31 uppgår till 30 868 822.

MODERBOLAGET

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2009	77	3	615	695
Erhållna koncernbidrag			197	197
Skatt på erhållna koncernbidrag			-52	-52
Utdelning			-185	-185
Årets totalresultat			50	50
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2009	77	3	625	705
Erhållna koncernbidrag			285	285
Skatt på erhållna koncernbidrag			-75	-75
Utdelning			-216	-216
Årets resultat			94	94
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010	77	3	713	793



NOT 1 Redovisningsprinciper

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committée (IFRIC) per den 31 december 2010. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2.

Nedan beskrivs koncernens väsentliga redovisningsprinciper.

Ändrade redovisningsprinciper 2010

IFRS 3 Rörelseförvärv samt IAS 27 Koncernredovisning och finansiella rapporter har ändrats för räkenskapsår som börjat 1 juli 2009 eller senare. Dessa standarder skall tillämpas framåtriktat, vilket innebär att de endast kommer att påverka förvärv och transaktioner som skett den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna innebär bland annat att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämmande inflytandet kvarstår, skall redovisas som transaktioner mellan ägarna (inom eget kapital). Vidare ändras reglerna för redovisning av villkorad köpeskilling så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt. Efterföljande justeringar av anskaffningsvärdet påverkar resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att

vid transaktionstidpunkten (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel. Anskaffningskostnaden utgörs därmed av det verkliga värdet på tidigare ägd andel plus köpeskillingen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultaträkningen. För Mekonomen har dessa ändringar inneburit att förvärv av minoritetsdelar nu redovisats inom eget kapital samt att förvärvsrelaterade kostnader redovisats som en kostnad i resultaträkningen.

Från och med den 1 januari 2010 har tre tolkningsuttalanden från IFRIC tillkommit. IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet, IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare samt IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder. IASB har under 2010 gjort ändringar i IAS 39, IFRS 1 och 2 samt Förbättringar av IFRSer 2009.

Förbättringar av IFRSer 2009 är ett ändringspaket med förbättringar i tolv olika standarder och tolkningar. De ändringar som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2010 är:

- Tillämpningsområde för IFRS 2 och IFRS 3 (2008)
- IFRS 5 Upplysningskrav avseende anläggnings-tillgångar/avyttringsgrupper klassificerade som innehas för försäljning eller verksamheter under avveckling.
- IFRS 8 Upplysningar om segmenttillgångar
- IAS 1 Kortfristig/långfristig klassificering av konvertibla instrument
- IAS 7 Klassificering av utgifter för tillgångar som inte redovisas i rapporten över finansiell ställning
- IAS 17 Klassificering av leasing avseende mark och byggnader
- IAS 36 Största kassagenererande enhet vid nedskrivningsprövning av goodwill
- IAS 38 Ytterligare förändringar härrörande från IFRS 3 (2008). Beräkning av verkligt värde för en immateriell tillgång som förvärvats i samband med ett rörelseförvärv
- IAS 39 Inbäddade derivat: hantering av straffavgifter för förtida betalning

- IAS 39 Tillämpningsområde - undantag för avtal om ett framtida företagsförvärv
- IAS 39 Redovisning av kassaflödessäkring - omklassificering från övrigt totalresultat till resultat
- IAS 39 Säkring genom användande av interna avtal
- IFRIC 9 Tillämpningsområde för IFRIC 9 och IFRS 3 (2008)
- IFRIC 16 Ändring av restriktionen avseende vilken enhet som kan inneha säkringsinstrument.

Förbättringarna till IFRS 2009 har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2010.

De nya tolkningsuttalandena IFRIC 15, 17 och 18 samt ändringarna i IAS 39 samt IFRS 1, 2 och 7 påverkar inte Mekonomenkoncernens resultat- och balansräkningar.

Ändrade redovisningsprinciper 2011

De nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft under 2011 har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2011 planeras inte att förtidstillämpas.

IAS 32 Finansiella instrument har ändrats för räkenskapsår som börjar 1 februari 2010 eller senare. IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas har ändrats för räkenskapsår som börjar 1 juli 2010 eller senare och IAS 24 Upplysningar om närstående har ändrats för räkenskapsår som börjar 1 januari 2011 eller senare. Dessa standarder skall tillämpas framåtriktat, vilket innebär att de endast kommer att påverka förvärv och transaktioner som sker den 1 januari 2011 eller senare. Utöver IFRS 1 och IAS 32 tillkommer ändringar i IFRIC 19 Utsläckningar av finansiella skulder med eget kapitalinstrument och IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång.

IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas och IFRS 7 Finansiella instrument har ändrats för räkenskapsår som börjar 1 juli 2011 eller senare. Nämda ändringar bedöms inte få någon nämnvärd effekt på Mekonomenkoncernens resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital.



Väsentliga delar av IFRS 9 Finansiella instrument, som kommer att ersätta IAS 39, är fastställda, men den kommer att träda ikraft tidigast 2013. De effekter som den kan få är därför inte kända ännu.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag över vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Mekonomen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 procent. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets redovisade värde på aktier i dotterföretag har eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i respektive koncernföretag. Köpeskillingen för rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Vid behov justeras dotterföretagets redovisning för att denna skall följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som egetkapitaltrans-

aktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment

Mekonomenkoncernen använder geografiska områden som segment eftersom koncernen är organiserad och styrs utifrån en geografisk indelning. Det är utifrån denna indelning som högsta verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten. Områdena utgörs av respektive land, Sverige, Norge och Danmark.

Segmentet Övrigt består av moderbolaget, Mekonomen Fleet AB, Speedy Autoservice AB, Finland samt koncerngemensamt och eliminerar.

Resultaten för respektive segment redovisas inklusive det bidrag som segmentet tillförs genom grossistverksamheten. Detta för att möjliggöra en jämförelse mellan segmenten. Någon justering avseende bonus i lager görs inte för respektive segment avseende detta bidrag.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag av rabatter och moms. Försäljningen från centrallagret till butikerna sker i mottagarlandets valuta. Valutafluktuationer påverkar därför endast grossiströrelsen. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Räntebäringar periodiseras över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av tjänstebilar, distributionsbilar och truckar.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minileaseavgiften. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under

operationella leasingavtal kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som garanterar ett belopp, som den anställda erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförbara till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden. Ackumulerade aktuariella vinster och förluster, utanför den så kallade korridoren, redovisas i resultaträkningen som intäkt eller kostnad fördelat över de anställdas genomsnittliga återstående beräknade anställningstid fram till pensionering.

Korridoren utgörs av de högsta av 10 procent av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och 10 procent av förvaltningstillgångarnas värde. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen om inte förändringarna i pensionsplanen är

villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en given period. I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöringstiden från tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnad.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomens redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.30.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen bevisligen är förpliktad att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i framtid.

Mekonomen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen. Goodwill allokteras ut på minsta kassagenererande enhet.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system kan balanseras om utvecklingskostnaderna beräknas överstiga 1 MSEK, en individuell bedömning görs vid varje tillfälle. Balansering

görs om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken som kan identifieras som övervärden i samband med förvärv redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på varumärken redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod. Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Procent
Markanläggningar och byggnadsinventarier	5–10
Inventarier	10–15
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in-

och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Vad gäller goodwillposter görs en prövning av värdet, så kallat Impairment Test, minst en gång per år. Se även not 13 för information hur detta görs.

Tillgångar som innehas till försäljning

Anläggningstillgångar som Mekonomen bjudit ut till försäljning och som dessutom är omedelbart tillgängliga för försäljning samt vars redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljning redovisas som omsättningstillgång. Sådana tillgångar har värderats och därmed redovisats till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från grossisten till de egna butikerna. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan

återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteeponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rätigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är



förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument

Mekonomen säkrar fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaterminer på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag provas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2010 har inneburit ändrade uppställningsformer för moderföretaget. Moderföretagets intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter moderföretagets resultaträkning. I moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarna.

Övriga förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter

Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 26,3 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 73,7 procent som bundet eget kapital.

Redovisning av koncernbidrag

Mekonomen redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten "andelar i koncernföretag" hos givaren. Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skattebetalningar redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i Tryggandelagen.



NOT 2 Rapportering av geografiska segment

	Sverige		Norge		Danmark		Övrigt**		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
INTÄKTER										
Extern nettoförsäljning	1 708	1 550	817	731	777	816	73	32	3 374	3 129
Interna intäkter	724	728	1	1	0	0	-725	-729	–	–
Övriga intäkter	32	42	7	5	0	4	33	26	73	77
SUMMA INTÄKTER	2 464	2 320	825	737	777	820	-619	-671	3 447	3 206
RÖRELSERESULTAT	310	261	144	114	45	5	-14	-56	485	325
Tillgångar	864	763	220	213	353	401	-96	-73	1 341	1 304
Ofördelade tillgångar							417	225	417	225
SUMMA TILLGÅNGAR	864	763	220	213	353	401	321	152	1 758	1 529
Skulder	873	758	95	104	183	243	-297	-466	854	639
Ofördelade skulder							-70	-5	-70	-5
SUMMA SKULDER	873	758	95	104	183	243	-366	-471	784	634
Investeringar materiella tillgångar	47	33	6	10	8	25	10	3	68	71
Investeringar IT-system							29	20	29	20
Avskrivningar (materiella tillgångar)	22	17	6	5	12	12	5	9	44	44
Antal anställda i medeltal perioden	774	738	251	243	358	398	79	51	1 462	1 430
Antal egna butiker	110	103	32	31	37	38	3		182	172
Antal samarbetande butiker	30	31	15	16	3	1			48	48
ANTAL BUTIKER I KEDJAN	140	134	47	47	40	39	3	0	230	220
NYCKELTAL										
Rörelsemarginal, %*	18	16	18	16	6	1			14	10
Omsättningsökning, %	6	20	12	16	-5	15			8	19
Omsättning/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	3 183	3 144	3 287	3 033	2 170	2 060			2 358	2 242
Rörelseresultat/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	408	354	586	469	131	13			334	227

*) Vid beräkning av rörelsemarginal för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

**) Övrigt består av Mekonomen AB, Mekonomen Fleet AB, Speedy Autoservice AB, Finland samt koncerngemensamt och eliminerings.

NOT 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen gjort i bokslutet 2010 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

GOODWILL

Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill görs bland annat uppskattningar och bedömningar avseende de aktuella bolagens framtida intjäningsförmåga samt tillväxt. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

FASTIGHETER TILL FÖRSÄLJNING

Under 2007 såldes merparten av koncernens fastigheter. Under 2008 såldes fem av de kvarvarande sju fastigheterna. Ytterligare en har sålts under 2009 och den återstående fastigheten är fortfarande klassificerad som fastighet till försäljning, detta då beslutet att sälja denna kvarstår och aktiviteter för att göra detta pågår.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 skall förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, varumärken och orderstock, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Avseende den typen av verksamheter som förvärvas av Mekonomen är det väldigt ovanligt att ovan nämnda typer av immateriella tillgångar kan identifieras. Den tillgång som skulle kunna vara aktuell är kundrelationer samt varumärke men dessa är normalt sett inte så starka att det kan anses vara motiverat att redovisa en tillgång särskilt från goodwill. En prövning sker dock vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill.

NOT 4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
DELOITTE AB				
Revisionsuppdrag	6	5	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	–
Övriga tjänster	0	0	0	–
SUMMA	6	5	1	1

NOT 5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

MEDELTALET ANSTÄLLDA	2010		2009	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige	58	76	47	77
TOTALT I MODERBOLAGET	58	76	47	77
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	792	79	742	84
Danmark	358	85	398	84
Norge	251	84	243	88
Finland	3	75		
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	1 404	82	1 383	85
KONCERNEN TOTALT	1 462	81	1 430	85
LÖNER, ERSÄTTNINGAR MM, TSEK	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	39 802	19 650 (4 978)	42 658	18 639 (3 952)
Dotterföretag	549 125	130 203 (32 426)	543 396	120 559 (35 029)
KONCERNEN TOTALT	588 927	149 853 (37 404)	586 054	139 198 (38 981)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN VD OCH STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA, TSEK	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD* (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda**
MODERBOLAGET				
Mekonomen AB	7 454 (2 010)	32 348 (2 754)	7 088 (1 890)	35 570 (12 484)
TOTALT I MODERBOLAGET	7 454 (2 010)	32 348 (2 754)	7 088 (1 890)	35 570 (12 484)
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	25 631 (2 706)	236 149 (2 577)	22 505 (2 350)	211 939 (1 456)
DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS				
Danmark	2 572 (255)	162 024 (0)	2 028 (143)	194 808 (0)
Norge	17 625 (329)	104 155 (1 400)	15 696 (590)	96 420 (836)
Finland	– –	969 (–)	– –	– –
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	45 828 (3 290)	503 297 (3 977)	40 229 (3 083)	503 167 (2 292)
KONCERNEN TOTALT	53 282 (5 300)	535 645 (6 731)	47 317 (4 973)	538 737 (14 776)

*) Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

**) I beloppet för Mekonomen AB ingår kostnaden om 12 MSEK för bolagsledningens bonusprogram för åren 2008–2010.



ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2010 till 1 360 (1 360) TSEK. Härav utgör 320 (320) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 240 (240) TSEK till styrelsens vice ordförande.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Verkställande direktören Håkan Lundstedt har en grundlön om 335 000 kr per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 50 procent av grundlönen per år. Pensionsavsättning görs till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen.

Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2010. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation

samt att ersättningen består av följande delar: -fast grundlön -rörlig ersättning -pensionsförmåner samt -övriga förmåner och avgångsvillkor. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom VD, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst fyra månadslöner. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till högst en årslön. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsen. På årsstämman 2008 beslutades att därutöver, om styrelsen så finner lämpligt, skall bolagsledningen kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2008-2010. Bonusprogrammet skall, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 12 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus skall fastställas av styrelsen. Kostnaden för detta bonusprogram, totalt 12 MSEK, togs i sin helhet under 2009 och belastade det årets resultat. Fördelningen mellan personerna i bolagsledningen är dock ännu inte klar. Utbetalningen kommer att ske under 2011. Till årsstämman 2011 kommer styrelsen föreslå att dessa riktlinjer även fortsättningsvis

skall gälla samt i tillägg ett nytt resultatbaserat bonusprogram för ledningen beräknat på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011-2013. Bonusprogrammet skall i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, uppgå till högst 24 MSEK för perioden.

Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 (2) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 (141) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagande, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

BEFATTNINGSHAVARE/-KATEGORI	Grundlön	Bonus	Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionspremier
Fredrik Persson, styrelsens ordförande			320 (320)		
Marcus Storch, styrelsens vice ordförande			240 (240)		
Antonia Ax:son Johnson, styrelseledamot			160 (160)		
Kenny Bräck, styrelseledamot			160 (160)		
Anders G Carlberg, styrelseledamot			160 (160)		
Wolff Huber, styrelseledamot			160 (160)		
Helena Skåntorp, styrelseledamot			160 (160)		
Verkställande direktören	4 084 (3 838)	2 010 (1 890)		66 (49)	1 166 (964)
Övriga ledande befattningshavare, 10 st*	11 338 (13 850)	1 754 (2 093)		593 (1 102)	2 594 (2 854)
SUMMA	15 422 (17 688)	3 764 (3 983)	1 360 (1 360)	659 (1 151)	3 760 (3 818)

*1) Under året har, förutom VD, totalt 10 personer ingått i ledningsgruppen. Per 2010-12-31 består ledningsgruppen, inklusive VD, av nio personer. Beloppen inom parentes avser 2009.



Av bolagets samtliga ledande befattningshavare är två kvinnor. Vid årets slut var antalet ledande befattningshavare nio stycken vilka även utgör koncernens ledningsgrupp. Dessa är förutom

VD, chefen för marknad- och varuförsörjning, HR-chef, Ekonomi- och Finanschef, Etableringschef, samt verksamhetscheferna för Norge, Danmark, Sverige och Mekonomen Fleet. Från

och med januari 2011 är Marcus Larsson, tidigare chef för marknad- och varuförsörjning, vice VD för koncernen.

SJUKFRÅNVARO, %	Moderbolaget	
	2010	2009
Ålderskategori: 29 år eller yngre	–	–
Ålderskategori: 30–49 år	0,9	1,0
Ålderskategori: 50 år eller äldre	0,2	1,2
Totalt	0,8	2,6
Kvinnor	0,4	0,9
Män	0,9	3,1
Därav långtidsfrånvaro	0,0	1,6

Andelen medarbetare i ålderskategorin 29 år eller yngre är för låg för att en fullständig uppdelning skall kunna göras.

NOT 6 Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	44	39	5	4
Avskrivning varumärken	0	–	–	–
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	5	5	5	5
SUMMA PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR	49	44	10	9

NOT 7 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2010	2009
Återföring av Periodiseringsfond	9	1
Förändring överavskrivningar	-11	-7
Summa bokslutsdispositioner	-2	-6

NOT 8 Vinster / förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen

NETTOVINST / NETTOFÖRLUST	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Varav finansiella instrument kategoriserade som:				
Innehav för handel, derivat	6	-10	6	-8
Kundfordringar, nedskrivningar	-1	-9	0	0

NOT 9 Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Sverige	-99	-66	-75	-44
Övriga länder	-44	-33	-	-
SUMMA AKTUELL SKATT	-143	-99	-75	-44
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	9	13	-	-
Skatt på koncernbidrag, netto	-	-	75	52
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-134	-86	0	8
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT				
Redovisat resultat före skatt	485	323	96	42
Skatt enligt gällande skattesats	-130	-87	-25	-11
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	-1	-1	-1	-1
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-1	0	0
övriga ej skattepliktiga intäkter	0	1	26	20
Effekt av korrigeringar från föregående år	-	3	-	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-134	-86	0	8

NOT10 Byggnader och mark

	Förbättringsutgift annans fastighet	
	Koncernen	Moderbolaget
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2009-01-01	5	–
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	8	–
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2010-01-01	13	–
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	19	2
UTGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2010-12-31	32	2
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR 2009-01-01	–1	–
Årets avskrivningar enligt plan	–1	–
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR 2010-01-01	–2	–
Årets avskrivningar enligt plan	–3	0
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR 2010-12-31	–5	2
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE 2010-12-31	26	2

Förbättringsutgifterna skrivs av med 5 till 10 procent utifrån bedömd nyttjandeperiod alternativt baserat på hyreskontraktets längd.

OMSÄTTNINGSFÄSTIGHETER FÄSTIGHET/ORT/LAND	Ingångs- värde	Omvärdering under året	Bokfört värde	Tidpunkt för klassificering som omsättningsfastighet
Tunnbindaren 4, Växjö, Sverige	3		3	januari 2007
	3	0	3	
TAXERINGSVÄRDEN, FÄSTIGHETER	2010-12-31 Byggnader	2010-12-31 Därav mark	2009-12-31 Byggnader	2009-12-31 Därav mark
Taxeringsvärden, Sverige	3	1	3	1

Under 2007 såldes merparten av koncernens fastigheter, av de återstående sju var sex stycken vid bokslutet per 2007-12-31 klassade som omsättningsfastigheter. Under 2008 såldes

fem stycken av de kvarvarande fastigheterna och under 2009 ytterligare en. Den återstående är klassificerad som omsättningsfastighet då den fortfarande är till försäljning.



NOT 11 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2010

	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga skulder	Derivatinstru- ment	Icke finansiella tillgångar/ skulder	Summa
	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde		
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	348	348
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	168	168
Lämnade depositioner	5	–	–	–	5
Avbetalningskontrakt	30	–	–	–	30
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	3	3
Varulager	–	–	–	680	680
Kundfordringar	287	–	–	–	287
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	18	18
Fastigheter till försäljning	–	–	–	3	3
Övriga tillgångar (derivat)	–	–	0	–	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	141	141
Likvida medel	74	–	–	–	74
SUMMA TILLGÅNGAR	396	0	0	1 361	1 758
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	–	–	–	974	974
Avsättningar	–	–	–	2	2
Långfristiga skulder	–	–	–	22	22
Kortfristiga skulder	–	–	–	44	44
Skulder till kreditinstitut	–	85	–	–	85
Leverantörsskulder	–	374	–	–	374
Aktuella skatteskulder	–	–	–	75	75
Övriga skulder (derivat)	–	–	0	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	182	182
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	0	459	0	1 299	1 758

Det har under året inte varit någon påverkan på resultaträkningen av värdeförändringar på kortfristiga placeringar.



NOT 11 Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder 2009

	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga skulder	Derivatinstru- ment	Icke finansiella tillgångar/ skulder	Summa
	Upplupet anskaffnings- värde	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde		
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	278	278
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	146	146
Lämnade depositioner	6	–	–	–	6
Avbetalningskontrakt	22	–	–	–	22
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	6	6
Varulager	–	–	–	620	620
Kundfordringar	265	–	–	–	265
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	27	27
Fastigheter till försäljning	–	–	–	3	3
Övriga tillgångar (derivat)	–	–	1	–	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	96	96
Likvida medel	60	–	–	–	60
SUMMA TILLGÅNGAR	353	0	1	1 176	1 529
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget Kapital	–	–	–	892	892
Avsättningar	–	–	–	2	2
Långfristiga skulder	–	–	–	29	29
Kortfristiga skulder	–	–	–	84	84
Skulder till kreditinstitut	–	26	–	–	26
Leverantörsskulder	–	268	–	–	268
Aktuella skatteskulder	–	–	–	52	52
Övriga skulder (derivat)	–	–	0	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	177	177
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	0	294	0	1 236	1 529

Det har under året inte varit någon påverkan på resultaträkningen av värdeförändringar på kortfristiga placeringar.

NOT 12 Inventarier och transportmedel

	Inventarier, transp.medel	Leasing	Totalt
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2009-01-01	344	21	365
Inköp	63	4	67
Försäljningar/utrangeringar	-19		-19
Valutakursförändring	-3	-	-3
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2010-01-01	385	25	410
Inköp	56	4	60
Försäljningar/utrangeringar	-21		-21
Valutakursförändring	-16		-16
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2010-12-31	404	29	433
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2009-01-01	-232	-18	-250
Försäljningar/utrangeringar	15	-	15
Valutakursförändring	3	-	3
Årets avskrivningar	-39	-4	-43
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR 2010-01-01	-253	-22	-275
Försäljningar/utrangeringar	17		17
Valutakursförändring	8		8
Årets avskrivningar	-37	-4	-41
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2010-12-31	-265	-26	-291
BOKFÖRT VÄRDE 2010-12-31	139	3	142

LEASINGAVTAL

Leasingavtalen avser leasing av distributionsbilar i Sverige och Norge samt truckar i Danmark.

	2010	2009
Årets leasingkostnader	10	8

FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER FÖR ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASINGAVTAL, SOM FÖRFALLER TILL BETALNING:

	2010	2009
Inom ett år	153	108
Senare än ett år men inom fem år	412	395
Efter fem år	163	129
	728	632

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 714 (611) MSEK.

INVENTARIER OCH TRANSPORTMEDEL	Moderbolaget	
	2010	2009
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE	43	40
Inköp	4	3
Försäljningar/utrangeringar	0	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	47	43
Ingående avskrivningar	-33	-29
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-5	-4
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-38	-33
BOKFÖRT VÄRDE	8	10

NOT 13 **Immateriella anläggningstillgångar**

	Goodwill	Varumärke	IT-investeringar i moderbolaget	Totalt
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2009-01-01	232	-	34	267
Anskaffningar	5	-	20	25
Avyttringar	-1	-	-	-1
Omräkningsdifferens valuta	5	-	-	5
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE 2010-01-01	241	-	54	296
Anskaffningar	48	5	29	83
Avyttringar	-	-	-	0
Omräkningsdifferens valuta	-8	-	-	-8
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN 2010-12-31	281	5	84	371
INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2009-01-01	0	-	-12	-12
Årets planenliga avskrivningar	0	-	-5	-5
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2010-01-01	0	-	-17	-17
Årets planenliga avskrivningar	0	0	-5	-5
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR 2010-12-31	0	0	-22	-22
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE 2010-12-31	281	5	62	348

Det redovisade värdet av goodwill är hänförligt till dels grossistverksamheten och dels till Mekonomens butiker i Sverige, Norge och Danmark samt förvärvet av Speedy. Beloppen fördelar sig med 40 MSEK, 214 MSEK respektive 27 MSEK. Fördelningen per land av de 214 MSEK är Sverige 140 MSEK, Norge 56 MSEK samt Danmark 18 MSEK. Varumärke avser förvärven av rörelsen i FG Skandinavien samt Speedy Autoservice AB.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bedömningen av värdet på koncernens goodwillposter har gjorts utifrån kassagenererande enheters nyttjandevärde. För Mekonomen innebär denna enhet en enskild butik, i vissa fall ingår flera butiker i ett bolag och då görs

bedömning på det enskilda bolaget som helhet. Förutom enskilda butiker är en del av koncernens goodwill hänförlig till Mekonomen Grossist AB. Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde, som enheten bedöms generera i koncernen

framåt i tiden. De framtida kassaflöden som används vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på affärsplanen för 2011 för respektive enhet. Därefter baseras kassaflödena på enhetens plan, som sträcker sig till 2014.



Prognoser efter 2014 baseras på en tillväxt om 2 procent. De prognostiserade kassaflödena nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt. Förutsättningarna som gäller på de olika marknader som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma ränta används för samtliga enheter. Med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt överstiger samtliga enheters nyttjandevärde det bokförda värdet. I denna typ av beräkningar ingår bedömningar och antaganden från

ledningens sida. Flertalet enheters framtida kassaflöden baseras på likartade antaganden. Viktiga antaganden, som vid förändring får stor effekt på kassaflödet, är antaganden om framtida pris- och volymutveckling. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att prisutvecklingen endast uppgår till några procent per år. Volymutvecklingen beräknas bli mellan 2,0 och 5,0 procent per år fram till 2014, dvs ett mer försiktigt antagande än Mekonomens mål om 10 procent tillväxt. Totalt varierar pris-

och volymutveckling mellan 2,0 och 5,0 procent. Bedömningarna är gjorda med hänsyn tagen till de senaste årens utveckling. Företagsledningen bedömer att även med hänsyn tagen till rimliga avvikelser från antagna förutsättningar så reduceras inte återvinningsvärdet i så stor utsträckning att det går under det bokförda värdet.

NOT 14 Uppskjutna skatter

I tabellen nedan framgår koncernens uppskjutna skattefordringar och skatteskulder per kategori. Den uppskjutna skatteskulden redovisas efter avdrag av eventuella skattefordringar om delposterna är kvittningsbara.

	Ingående balans 09-01-01	Resultatført under året 2009	Övriga förändringar 2009	Utgående balans 09-12-31
SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTSAVDRAG				
Uppskjutna skattefordringar, Norge	4	–	1	5
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	–1	0	–	–1
Omräkningsdifferens valuta	0	–	1	1
SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2009-12-31	3	0	2	6
SKATTEFORDRINGAR, UNDERSKOTSAVDRAG				
	10-01-01	2010	2010	10-12-31
Uppskjutna skattefordringar, Norge	5	–	–4	1
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	–1	–1	–	–2
Justering tidigare år	–	–	4	4
Omräkningsdifferens valuta	1	–	0	0
SUMMA SKATTEFORDRINGAR 2010-12-31	6	–1	0	3
SKATTESKULDER				
	09-01-01	2009	2009	09-12-31
Obeskattade reserver	67	–12	–	55
Övervärde i anläggningstillgångar	0	–	–	0
Beräknad skatt på inkrångsgoodwill	12	2	–	14
Uppskjutna skattefordringar underskott, Danmark	–2	1	–	–1
Temporär skattefördel i internvinst	–23	–2	–	–25
Övrigt	–17	0	–	–17
Omräkningsdifferens valuta	0	–	–	0
SUMMA SKATTESKULDER 2009-12-31	37	–11	0	26



SKATTESKULDER	10-01-01	2010	2010	10-12-31
Obeskattade reserver	55	-11	-	44
Beräknad skatt på inkråmsgoodwill	14	1	-	15
Uppskjutna skattefordringar underskott, Danmark	-1	1	-	0
Temporär skattefördel i internvinst	-25	-5	-	-30
Övrigt	-17	9	-	-8
SUMMA SKATTESKULDER 2010-12-31	26	-5	0	21

Beräknad skatt på inkråmsgoodwill uppstår vid återläggningar av avskrivningar på inkråmsgoodwill i koncernen.

NOT 15 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2010	2009
Lämnade hyresdepositioner	6	6
Avbetalningskontrakt	30	22
Övriga fordringar	0	0
SUMMA ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	36	28

Nedskrivningar av långfristiga fordringar har gjorts med 1(0) MSEK under året.

NOT 16 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	2010	2009
Kundfordringar	287	265
Övriga fordringar	18	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	141	96
SUMMA	446	388

KUNDFORDRINGAR KONCERNEN	Kundfordringar	
	2010	2009
Kundfordringar	308	287
Reserv osäkra fordringar	-21	-22
SUMMA KUNDFORDRINGAR	287	265

	Reserv osäkra fordringar	
	2010	2009
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-22	-16
Nettoförändring av reserv	-2	-9
Återvunna tidigare nedskrivningar	3	3
SUMMA RESERV OSÄKRA FORDRINGAR	-21	-22

FORDRINGAR SOM ÄR FÖRFALLNA MEN INTE NEDSKRIVNA		
	2010	2009
Kundfordringar		
Fordringar förfallna mellan 0-30 dagar	79	72
Fordringar förfallna mellan 31-60 dagar	7	8
Fordringar förfallna mer än 61 dagar	5	15
	91	95

Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 5 (5) MSEK.

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda hyror	27	20	2	2
Förutbetalda leasingavgifter	0	0	-	-
Förutbetalda försäkringar	2	1	0	0
Upplupen leverantörsbonus	80	59	73	53
Övriga interimfordringar	32	16	18	7
SUMMA	141	96	93	62

NOT 18 **Likvida medel**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kassa och bank	74	60	0	10
LIKVIDA MEDEL	74	60	0	10

NOT 19 **Långfristiga skulder till kreditinstitut och leasingbolag**

	Koncernen	
	2010	2009
SVERIGE		
Skuld till leasingbolag	1	1
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	1	1

NOT 20 **Avsättningar**

I samband med försäljningen av koncernens fastigheter under 2007 gjordes en garantiavsättning avseende konsultansvar för gjorda fastighetsbesiktningar om 3 MSEK i moderbolaget. Denna avsättning har minskades under 2009 med

1 MSEK och uppgår per 2010-12-31 till 2 MSEK. Totalt uppgår Mekonomens garantiåtagande till 22 MSEK och de resterande 20 MSEK redovisas som en eventualförpliktelse inom linjen.



NOT 21 Kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2010	2009
Checkräkningskredit	83	26
Skuld leasingbolag	2	3
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	85	29
Leverantörsskulder	374	307
Övriga skulder	44	43
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	182	177
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEFRIA	600	527

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna löner	22	22	16	15
Upplupna semesterlöner	71	69	4	3
Upplupna sociala avgifter	36	33	8	7
Upplupen bonus/avtalskostnad	20	14	–	–
Övriga interimsskulder	33	39	1	2
SUMMA	182	177	29	27



NOT 23 Poster inom linjen

STÄLLDA SÄKERHETER	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Företagsinteckningar dotterbolag	92	92	92	92
SUMMA	92	92	92	92
EVENTUALFÖRPLIKTELSE				
Garantiåtagande Mekonomen AB	20	20	20	20

Garantiåtagandet avser en garanti avseende konsultansvar för utförda besiktningar av en extern konsultfirma i samband med försäljningen av koncernens fastigheter i Danmark och Sverige. Garantin löper i 10 år räknat från juli 2007 då fastigheterna såldes.

NOT 24 Andelar i koncernföretag

FÖRETAGETS NAMN/SÄTE SVERIGE	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100		5
Mekonomen Finans AB/Stockholm	556179-9676	100		1
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	100		2
Mekonomen Vilande Fem AB/Stockholm	556729-1579	100		0
Mekonomen Vilande Sex AB/Stockholm	556724-9254	100		0
Speedy Autoservice AB/Malmö	556575-9858	100		31
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE FINLAND				
Mekonomen Suomi Oy/Helsingfors	2259452-4	100		0
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE DANMARK				
Mekonomen Danmark A/S/Odense	30 07 81 28	100	37	177
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE NORGE				
Mekonomen Norge AS/Oslo	980 748 669	100		24
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG TOTALT				280

INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
FINLAND			
Mekonomen Viiki Oy	2359722-5	100	1
Mekonomen Kallio Oy	2359731-3	100	1
			2

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
SVERIGE			
Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	75	1
Mekonomen Anderstorp AB/Anderstorp	556775-9849	100	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	80	2
Mekonomen B2C AB/Stockholm	556767-7405	100	2
Mekonomen Backaplan AB/Göteborg	556226-1338	91	1
Mekonomen Barkarby AB/Stockholm	556758-7679	100	1
Mekonomen Bollnäs AB/Bollnäs	556827-3675	100	1
Mekonomen Borås City AB/Borås	556078-9447	91	3
Mekonomen Bromma AB/Stockholm	556230-5101	91	1
Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	91	1
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	70,2	1
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	1
Mekonomen Sisjön AB/Göteborg	556509-7861	100	1
Mekonomen Akalla AB/Stockholm	556729-1439	100	1
Meko Fleetsystem AB	556791-8643	80	–
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	60	2
Mekonomen Farsta AB/Stockholm	556528-4766	91	1
Mekonomen Flen AB/Flen	556769-8542	75	2
Mekonomen Gislaved AB/Gislaved	556261-4676	100	1
Mekonomen Globen AB/Stockholm	556794-8905	100	1
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	91	1
Mekonomen Göteborg Ringön AB/Göteborg	556561-6751	100	1
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	100	1
Mekonomen Helsingborg AB/Helsingborg	556044-4159	75	2
Mekonomen Härnösand AB/Härnösand	556217-2261	80	1
Mekonomen Hässleholm AB/Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Järfälla AB/Stockholm	556660-3196	91	1
Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	100	2
Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	91	1
Mekonomen Karlshamn AB/Karlshamn	556649-9090	100	1
Mekonomen Karlskoga AB/Karlskoga	556196-2605	100	1
Mekonomen Karlskrona AB/Karlskrona	556649-9082	100	1
Mekonomen Karlstad AB/Karlstad	556786-9457	100	1
Mekonomen Katrinelund AB/Malmö	556530-7237	100	1
Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	80	1
Mekonomen Landskrona AB/Landskrona	556646-4813	91	1
Mekonomen Lidköping AB/Lidköping	556761-3012	75	1
Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	100	1
Mekonomen Ljungby Odlares AB/Ljungby	556111-9719	100	1
Mekonomen Ljusdal AB/Ljusdal	556786-1066	51	2
Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	100	1
Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	91	1

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	75	1
Mekonomen Malmö Fosie AB/Malmö	556493-7018	91	2
Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	50	1
Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	75	1
Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	80	1
Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	91	1
Mekonomen Märsta AB/Sigtuna	556596-3674	91	1
Mekonomen Nacka AB/Nacka	556204-0294	100	1
Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	75	2
Mekonomen Nortalje AB/Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1
Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	2
Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Oskarshamn AB/Oskarshamn	556631-8589	75	1
Mekonomen Partille AB/Göteborg	556731-1401	91	1
Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	75	1
Mekonomen Ronneby AB/Ronneby	556649-9017	91	1
Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	91	1
Mekonomen Segeltorp AB/Huddinge	556580-2351	91	1
Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	91	1
Mekonomen Skåne Ystad AB/Ystad	556565-3085	100	1
Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	80	1
Mekonomen Solna AB/Stockholm	556213-3073	91	1
Mekonomen Sundsvall AB/Sundsvall	556201-1675	100	2
Mekonomen Söderhamn AB/Söderhamn	556509-4132	75	1
Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	100	1
Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	75	1
Mekonomen Torslanda AB/Göteborg	556583-3893	100	1
Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	91	3
Mekonomen Uddevalla AB/Uddevalla	556550-5004	100	1
Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1
Mekonomen Uppsala AB/Uppsala	556092-4218	91	4
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	91	1
Mekonomen Värnamo Norra AB/Värnamo	556530-9266	75	1
Mekonomen Västberga AB/Stockholm	556192-0314	91	1
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	75	2
Mekonomen Växjö AB/Växjö	556192-0439	100	1
Mekonomen Åkersberga AB/Österåker	556632-9966	91	1
Mekonomen Älvsjö AB/Huddinge	556758-7661	100	1
Mekonomen Örebro Aspholmen AB/Örebro	556344-0717	75	2
Mekonomen Örnsköldsvik AB/Örnsköldsvik	556465-6287	75	1
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	2
Primexxa Strängnäs AB/Stockholm	556422-3872	60	1

110

Forts. INDIREKTA ANDELAR
I DOTTERFÖRETAG

Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
NORGE			
Mekonomen Askim AS/Askim	974 209 772	100	1
Mekonomen Björkelangen AS/Björkelangen	989 903 551	100	1
Mekonomen Bodö AS/Bodö	986 489 576	100	1
Mekonomen Drammen AS/Drammen	924 843 543	100	1
Mekonomen Elverum AS/Elverum	993 562 629	100	1
Mekonomen Fredrikstad AS/Fredrikstad	881 509 032	100	1
Mekonomen Grenland AS/Porsgrund	984 690 703	100	1
Mekonomen Hamar AS/Hamar	984 006 047	100	1
Mekonomen Harstad AS/Harstad	982 952 379	100	1
Mekonomen Haugesund AS/Haugesund	983 509 622	100	1
Mekonomen Horten AS/Horten	990 815 798	100	1
Mekonomen Jessheim AS/Jessheim	987 696 109	100	1
Mekonomen Kolbotn AS/Oslo	990 815 739	100	1
Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	75	1
Mekonomen Kongsvinger AS/Kongsvinger	992 102 217	100	1
Mekonomen Lillström AS/Lillström	993 561 428	100	1
Mekonomen Molde AS/Molde	985 793 417	100	1
Mekonomen Moss AS/Moss	939 161 260	100	1
Mekonomen Oslo AS/Oslo	938 215 103	100	1
Mekonomen Sandefjord AS/Sandefjord	990 815 844	100	1
Mekonomen Sandnes AS/Sandnes	992 302 577	100	1
Mekonomen Sandvika AS/Sandvika	982 707 862	100	1
Mekonomen Sarpsborg AS/Sarpsborg	910 155 520	100	1
Mekonomen Ski AS/Ski	983 098 525	100	1
Mekonomen Stavanger AS/Stavanger	983 935 214	100	1
Mekonomen Steinkjer AS/Steinkjer	984 318 677	100	1
Mekonomen Sörlandsparken AS/Kristiansand	981 508 939	100	1
Mekonomen Tromsø AS/Tromsø	942 591 322	100	1
Mekonomen Trondheim AS/Trondheim	979 462 026	100	1
Mekonomen Tönsberg AS/Tönsberg	934 256 867	75	1
			32
TOTALT ANTAL BUTIKER			181



NOT 25 Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 77 MSEK och består av 30 868 822 stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 kr/st.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Beloppet består av moderbolagets reservfond.

RESERVFOND

Syftet med reservfonden är att avsätta vinstmedel för att möta eventuella framtida förluster.

BALANSERADE VINSTMEDEL

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel efter eventuella avsättningar till reservfonder och efter aktieutdelning. Årets resultat läggs till detta belopp. Moderbolagets balanserade vinstmedel utgör underlag för årsstämman att besluta om årets utdelning.

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS

AKTIEÄGARE

Styrelsen föreslår en utdelning på 8,00 kr per aktie, vilket ger en total utdelning om 262 516 840 SEK. Utdelningsbeloppet ovan är beräknat på antalet aktier, 32 814 605 st, som finns i bolaget efter den nyemission som beslutades om på Mekonomens extra bolagsstämma den 25 februari 2011.

OMRÄKNINGSDIFFERENS UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG	2010	2009
Akkumulerade omräkningsdifferenser i Norge	18	6
Akkumulerade omräkningsdifferenser i Danmark	-34	-8
	-16	-2

NOT 26 Kapital

Mekonomen förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder

och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet vars delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sidan 38 samt not 25 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån.

NOT 27 Justering för icke likvidpåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar	50	44	10	9
Värdeförändring derivat	0	0	-	0
Valutakursdifferenser	1	0	-	-
ej utbetald utdelning från dotterbolag	-	-	-26	-
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-5	-1	-
Övriga icke likvidpåverkande poster	-1	-1	-1	1
	49	38	-18	10



NOT 28 Förvärv och försäljning av dotterföretag

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/RÖRELSE 2010	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Speedy Autoservice AB	Sverige	Oktober	100	Bolag
FG Scandinavia	Sverige	April	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Globen	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Akalla	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Täby	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Sisjön	Sverige	Juni	100	Inkräm
samarbetande Mekonomenbutik Södertälje	Sverige	Juni	100	Inkräm
Autodelar Syd	Danmark	April	51	Bolag
Motor Norge AS	Norge	Februari	51	Bolag
Høy&Rodum AS	Norge	Juni	100	Bolag
samarbetande Mekonomenbutik Karlstad	Sverige	April	100	Inkräm
AD-butiker Ljusdal, Hudiksvall	Sverige	Juli	51	Inkräm

FÖRVÄRV UNDER 2010	2010
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	8
Varulager	26
Kortfristiga fordringar	7
Långfristiga skulder	-6
Kortfristiga skulder	-20
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	15
Varumärken	5
Goodwill	48
Förvärvade minoritetsandelar, överbärde redovisat mot Eget kapital	10
Total köpeskillning	87
Likvida medel i de förvärvade företagen	8
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	79

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/RÖRELSE 2009	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Microbutik, Barkarby	Sverige	april	51	Inkräm
AD-butik, Flen	Sverige	april	100	Bolag
Microbutik, Anderstorp	Sverige	maj	100	Inkräm

FÖRVÄRV UNDER 2009	2009
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	0
Varulager	5
Kortfristiga fordringar	0
Kortfristiga skulder	0
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	5
Goodwill	5
Total köpeskillning	10
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	10

I beloppen för 2010 ingår såväl bolags- som inkrämsförvärv, samt även förvärv av minoriteter i vissa svenska butiksbolag. De förvärvade bolagen har under året påverkat omsättningen med 87 MSEK samt röreserultatet med 3 MSEK.

Information om bolagsförvärv lämnas i

aggregerad form, detta då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa.

Förutom varumärke och goodwill har inga immateriella övervärden identifierats i samband med förvärven. Transaktionskostnader har

uppgått till oväsentliga belopp.

I Sverige har 2 (13) butikschefer gått in som delägare i respektive butiksbolag. Deras ägarandel uppgår till 9 procent per butiksbolag. Den totala köpeskillningen för dessa andelar uppgick till 0,4 (3) MSEK.

NOT 29 Transaktioner med närstående

Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 98 (81)

MSEK. Fordringar hos koncernbolag uppgår per balansdagen till 574 (531) MSEK och skulder till

koncernbolag uppgår till 3 (5) MSEK.

NOT 30 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10

mars 2011. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräk-

ning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 april 2011.

NOT 31 Finansiella risker

Mekonomen AB är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras enligt den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaeponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). Under 2010 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med -2 (-1) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktions-exponeringen är EUR som står för 40 procent av importen samt NOK och DKK avseende intern-försäljning från Grossistbolaget till Norge och Danmark. NOK och DKK är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. Finanspolicy ger möjligheten att säkra nettovalutaflöden genom externa finansiella kontrakt. Då negativa valutafluktuationer beräknas kunna kompenseras i kundprissättningen inom en-tre månader, skall säkringshorisonten ej överstiga tre månader. Vad avser finansiella tillgångar och skulder säger policy att interna lån och placeringar i utländsk valuta ska matchas av externa lån och placeringar i samma valuta. Om matchning av olika skäl inte uppnås skall säkring genomföras med valuter-

miner. Vad avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomens kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Kreditprövningen görs med hjälp av externa aktörer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar se not 16.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Vid räkenskapsårets utgång hade Mekonomen en mindre del räntebärande skulder. Enligt finanspolicy ska Mekonomen upprätthålla en genomsnittlig rän-

tebindningstid på maximalt 3 månader. Inom denna tidsrymd bedöms ökade finansiella kostnader, som en effekt av förändrade räntor, kunna kompenseras genom förändrade priser i försäljningsledet. För att hantera eventuell ränterisk får relevanta instrument på marknaden användas.

Finansierings- och Likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal. Vid utgången av 2010 hade koncernen inga långfristiga lånefaciliteter. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet skall i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras i SEK, NOK och DKK i syfte att matcha framtida låneförfall eller stora betalningar. I de fall inga stora utbetalningar är kända, ska löptiderna i placeringarna ej överstiga 1 månad. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställ-

ning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvi-

sande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm
den 10 mars 2011

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Marcus Storch
Vice styrelseordförande

Antonia Ax:son Johnson
Ledamot

Kenny Bräck
Ledamot

Anders G Carlberg
Ledamot

Wolff Huber
Ledamot

Helena Skåntorp
Ledamot

Håkan Lundstedt
Vd och koncernchef

TILL ÅRSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL.) ORGANISATIONSNUMMER 556392-1971

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20-24, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mekonomen AB (publ), för räkenskapsåret 2010-01-01 - 2010-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande

direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sid. 20-24. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

RAPPORT OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20-24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 10 mars 2011
Deloitte AB

Lars Svantemark
Auktoriserad revisor



INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Årsstämma

Ordinarie årsstämma hålls den 14 april 2011 kl 15.00 på Mekonomen Gärdet, Tegeluddsvägen 82, i Stockholm.

Vem har rätt att delta på årsstämman?

Rätt att delta på årsstämman har den aktieägare som dels är införd i aktieboken på avstämningsdagen, dels har förannmält sitt deltagande till Mekonomen.

Hur blir man ägarregistrerad?

Senast fredagen den 8 april måste aktieägaren vara införd i den av Euroclear Sweden AB, förda aktieboken. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear för att få delta på årsstämman.

Det innebär att aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren i god tid före den 8 april 2011.

Hur anmäler man sig?

Aktieägare som vill delta på årsstämman skall senast fredagen den 8 april kl 17:00 anmäla det till:

Mekonomens Årsstämma

Box 7842

103 98 Stockholm

Telefon: 08-402 90 47

alternativt

Mekonomens hemsida, www.mekonomen.se.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 8,00 (7,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 19 april 2011. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen att utbetalas den 26 april 2011.

Rapporttillfällen för 2011

Delårsrapport januari-mars:	11 maj
Delårsrapport april-juni:	24 augusti
Delårsrapport juli-september:	9 november
Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2011:	15 februari 2012

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive minoritetsintresse.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Årets resultat i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, det vill säga nettoomsättningen minus kostnaden för handelsvaror, i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel, justerat för konvertibelt förlagslån, i relation till antal aktier i slutet av året.

Genomsnittligt antal aktier

Genomsnitt av antal aktier justerat för split, fondemission samt full utspädning av det konvertibla lånet med hänsyn tagen till när under året förändringar har skett.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet, justerat för konvertibelräntan, i relation till genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Omsättning per anställd

Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningsökning justerat för förvärvade butiker, valutaeffekt samt antal vardagar.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie i förhållande till vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Underliggande omsättning

Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valuta-effekter

Vinstmarginal

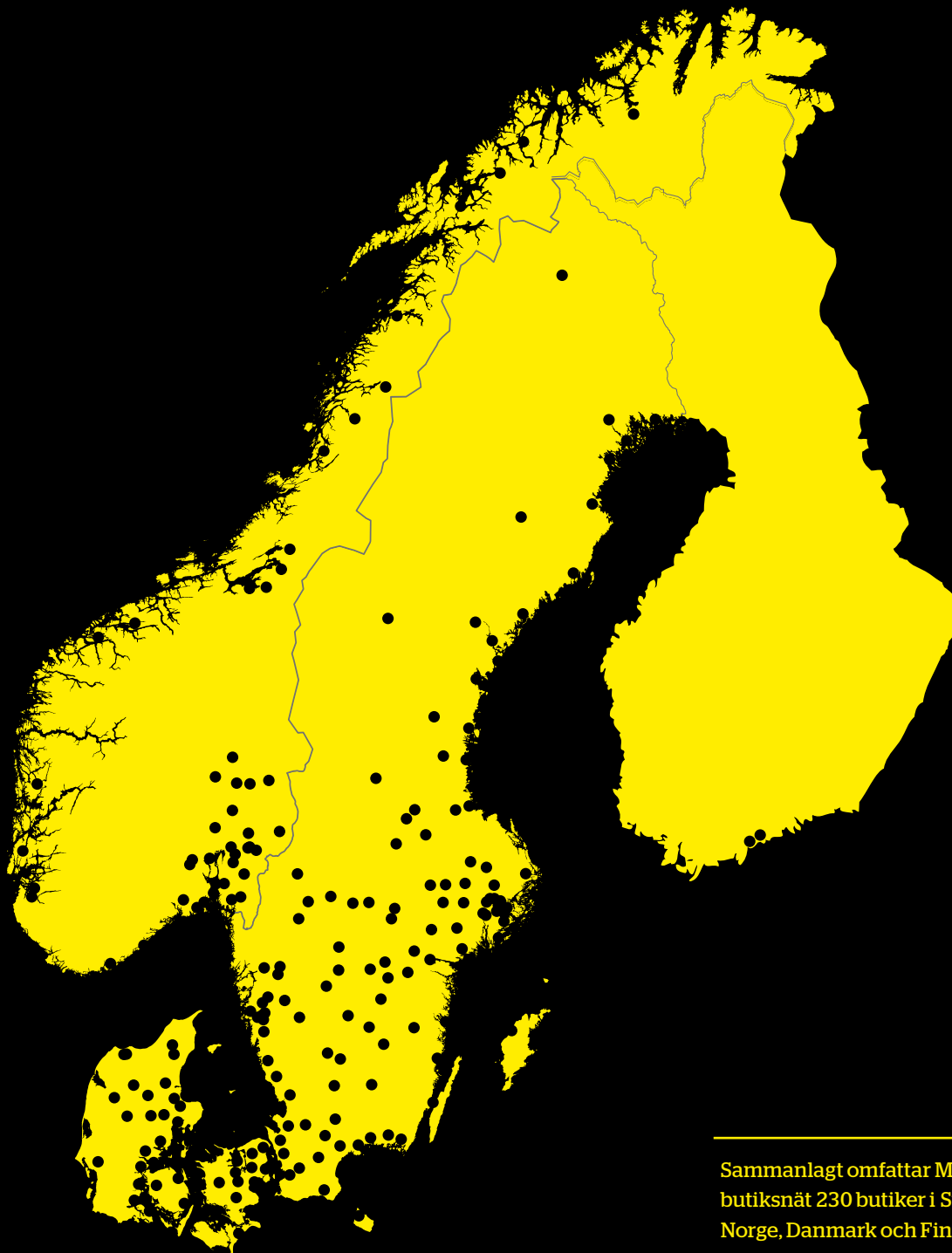
Resultat efter finansnetto i procent av summa intäkter.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.



Sammanlagt är 1 338 verkstäder
anslutna till Mekonomen i Sverige,
Norge, Danmark och Finland.



Sammanlagt omfattar Mekonomens
butiksnät 230 butiker i Sverige,
Norge, Danmark och Finland.

Sverige

Mekonomen AB
Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel +46 8-464 00 00
Fax +46 8-464 00 66
Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva
www.mekonomen.se

Mekonomen Grossist AB
Box 542
SE-645 25 Strängnäs
Tel +46 152-229 00
Fax +46 152-229 41
Besöksadress:
Fjädersvägen 20
SE-645 47 Strängnäs

Mekonomen Fleet AB
Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel +46 8-464 00 00
Fax +46 8-464 00 66
Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva



Speedy Autoservice AB
Cypressvägen 10 A
SE-213 63 MALMÖ
Tel +46 40-22 40 40
Fax +46 40-22 40 44

Marinshopen RM AB
Box 43
SE-125 21 ÄLVSJÖ
Tel +46 8-642 93 00
Fax +46 8-644 20 55
Besöksadress:
Grossistvägen 1-5
SE-125 30 Älvsjö

Danmark

Mekonomen Danmark A/S
Handelsvej 30
DK-5260 Odense S
Tel +45 65-43 43 43
Fax +45 65-43 42 01
www.mekonomen.dk

I mars 2010 fick Mekonomen utmärkelsen "Årets butikskedja" av Svensk Handel och tidningen Dagens Handel vid det årliga arrangemanget Retail Awards, som syftar till att uppmuntra till nytänkande och kvalitet inom handeln.

Norge

Mekonomen Norge AS
Postboks 524 Bedriftssenteret
NO-1411 Kolbotn
Tel +47 66-81 76 90
Fax +47 66-99 11 51
Besöksadress:
Rosenholmveien 25
NO-1414 Trollåsen
www.mekonomen.no

Sørensen og Balchen A/S
Postboks 134 Holmlia
1203 Oslo
Tel: +47 22 76 44 00.
Fax: +47 22 61 073 52
Besöksadress:
Rosenholmveien 12
NO-1252 Oslo

Finland

Mekonomen Suomi Oy
Neljäs linja 3-5
FI-00530 Helsinki
+358 (0)9 8568 4000

Mekonomen Direkt No. Tel: 055 66 Sv . Tel: 0771-72 00 00 Dk. Tel: 70 140 140

Vi servar inte bilar - vi servar människor