

midsona

ÅRSREDOVISNING 2012

Ett fokuserat bolag med starka varumärken



Ett fokuserat bolag med starka varumärken

Midsona är ett konsumentvaruföretag som, efter de senaste årens renodling, är fokuserat på att utveckla och marknadsföra starka varumärken. Vi tillgodoser nordiska konsumenters behov av väl beprövade produkter som bidrar till ett sundare liv i vardagen.

Vår fokuserade verksamhet

Under 2012 fortsatte renodlingen genom avyttringen av våra produktionsenheter och Midsona blev ett utpräglat och fokuserat varumärkesbolag. En säker och kvalitativ produktion är fortsatt säkerställd genom avtal med externa leverantörer. Det ökar flexibiliteten och möjligheten att optimera våra leverantörsväl.

Vi förvärvade också två bolag. Nordsveen stärker vår position i Norge. Det liksom förvärvet av Dalblads Nutrition i Sverige breddar vårt sortiment.

Läs mer på sidorna 7-9.



Våra produkter och starka varumärken

Vi erbjuder, via en rad distributionskanaler som omfattar såväl dagligvaruhandel och fackhandel som internet, en stark portfölj med sju egna prioriterade varumärken som alla är väl positionerade på de största produktområdena inom hälsa och välbefinnande. Till det kommer ett antal internationellt kända varumärken som vi säljer på licens. Genom att komplettera det egna utbudet med dessa starka externa varumärken kan vi erbjuda ett bredare sortiment, vilket skapar fördelar för såväl konsumenterna som kunderna, det vill säga handeln.

Läs mer på sidorna 10-11.



Vår växande marknad

Intresset för att må bra och hålla sig i form ökar stadigt bland allmänheten. Denna trend leder till en ökad efterfrågan på produkter för hälsa och välbefinnande. Dessutom blir befolkningen äldre och allt aktivare, vilket driver på försäljningen av förebyggande egenvårds- och hälso-produkter. Samtidigt drabbas en ökande del av befolkningen av viktproblem vilket skapar tillväxt för viktkontrollprodukter.

Läs mer på sidorna 4-5.



Vår vision och vår väg dit

Vår vision ligger fast; Att bli det ledande företaget i Norden inom hälsa och välbefinnande. För att nå dit arbetar vi med fyra strategier. Vi rationaliserar produktportföljen för att optimera bruttomarginalen. Vi växer genom att utveckla vår egen varumärkesportfölj med nya produkter och etablera våra varumärken på flera nordiska marknader. Men vi utvecklar också nya tillväxtområden. Ett har vi redan etablerat genom förvärvet av Dalblads Nutrition.

Läs mer på sidorna 12-14.

Årets innovationer

Midsona är ett innovativt bolag som präglas av en aktiv marknadsföring och produktutveckling. Under 2012 lanserade vi bland annat Naturdiet – low carb och Friggs rischips.



Fem skäl att investera i Midsona:

- Efter renodlingen är Midsona ett fokuserat företag med en stark varumärkesportfölj
- Hälsotrenden är tydlig vilket gör att en signifikant marknad kan växa ytterligare
- Midsona har en tydlig vision med väl definierade strategier för den fortsatta verksamheten
- Midsona har en god finansiell och organisatorisk kapacitet att fortsätta utveckla verksamheten
- Midsona redovisar tydligt förbättrade finansiella resultat

Aktieägar-information

Årsstämma 2013

Årsstämma i Midsona AB (publ) äger rum den 26 april 2013 i Malmö Börs-hus, Skeppsbron 2 i Malmö. Stämman startar klockan 13.00. Inregistrering börjar klockan 12.00 och före stämman serveras en lätt förtäring. Ärenden att behandlas på årsstämman kommer att nämnas i pressmeddelande samt publiceras före stämman på Midsonas webbplats, www.midsona.com.

Rätt till deltagande

Rätt att delta i årsstämman och äga rösträtt har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 19 april 2013, dels anmäler sin avsikt att delta – jämte eventuella biträden – senast den 22 april klockan 16.00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 19 april 2013 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden för att få delta i stämman. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas till:

- Midsona AB, Box 21009, 200 21 Malmö
- Genom e-post till anmalan.stamma@midsona.com
- Per telefon +46 (0)40 601 82 00
- Via www.midsona.com

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer samt telefonnummer dagtid uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå stämman att lämna utdelning om 0,50 kronor per aktie för verksamhetsåret 2012.

Midsona AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolaget är bildat och registrerat enligt svensk rätt med firmanamnet Midsona AB (publ) och organisationsnummer 556241-5322. Bolaget har sitt säte i Malmö, Sverige. Bolagets namn ändrades till Midsona AB från Midelfart Sonesson AB efter beslut av extra bolagsstämma den 7 december 2010. I detta dokument används Midsona genomgående för att även beteckna verksamheten under det tidigare bolagsnamnet.

Denna årsredovisning är publicerad på bolagets webbplats (www.midsona.com) den 4 april 2013. Tryckta exemplar skickas till aktieägare och andra intressenter efter beställning. Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 15-28. Den finansiella rapporteringen omfattar sidorna 29-65 och har upprättats i enlighet med IFRS. Alla värden uttrycks i miljoners svenska kronor (Mkr) om inte annat anges. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående verksamhetsår om inget annat uppges. Information om marknaden är baserad på Midsonas egen bedömning om ingen annan källa anges. Bedömningar baseras på bästa tillgängliga faktaunderlag.

Denna rapport innehåller också framtidsinriktad information. Även om Midsonas ledning bedömer denna information som rimlig kan inga garantier lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följdaktligen kan verkligt framtida utfall variera jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder samt variationer i valutakurser och andra faktorer.

Midsona AB i samarbete med Grayling, Malmö www.grayling.se
© Midsona 2013. Foto: Åsa Siller, Martin Lindeborg med flera. Tryck: ExaktaPrinting.

Innehåll

Året i korthet	1
VD har ordet	2–3

Verksamheten	
En framtidsmarknad	4–6
Vår affär	7–9
Starka varumärken	10–11
Tydliga steg mot en ledande position	12–13
Finansiella mål	14

Förvaltningsberättelse	
Verksamheten 2012	15–28
Affärsområden	20–21
Risker och riskhantering	24–25
Hållbarhet	26–28
Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust	28

Finansiell information	
Innehåll	29
Räkningar – Koncernen	30–32
Räkningar – Moderbolaget	33–35
Noter	36–63
Underskrifter	64
Revisionsberättelse	65

Bolagsstyrning	
Bolagsstyrningsrapport	66–77
Styrelsens rapport om intern kontroll	73
Styrelse	74
Ledning	75
Aktien och ägare	76–77

Information	
Femårsöversikt	78
Definitioner och ordlista	79
Följ Midsona under året	80

■ Reviderat avsnitt.

Året i korthet

Året i siffror (kvarvarande verksamheter)

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 869 Mkr (1 030). Justerat för valutaeffekter och strukturförändringar ökade nettoomsättningen med 3 procent.
- Bruttomarginalen ökade som en följd av dels genomförd renodlingsprocess, dels förbättrad marginal för flera prioriterade varumärken, till 45 procent (36).
- Rörelsemarginalen ökade till 5,4 procent (5,0). Efter ett svagare första halvår med ett antal kostnader av engångskaraktär började effekterna av genomförda strukturåtgärder synas under det andra halvåret. Det resulterade i ett rörelseresultat om 47 Mkr (51).
- Resultat före skatt uppgick till 31 Mkr (32). Finansnettot blev 3 Mkr lägre i jämförelse med föregående år som en följd av lägre skuldsättning till kreditinstitut.
- Årets resultat uppgick till 50 Mkr (30) och påverkades positivt av en skatteintäkt på 19 Mkr (-2). Anledningen till detta är dels att uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag omvärderades med hänsyn till koncernens framtida vinstföretsättningar, dels att uppskjutna skattefordringar/skatteskulder omvärderades med anledning av förändrad bolagsskattesats i Sverige från 1 januari 2013.
- Resultatet per aktie förbättrades till 2,20 kr (1,33).
- Årets resultat, inklusive avvecklad verksamhet, uppgick till 35 Mkr (32).
- Resultatet per aktie inklusive avvecklad verksamhet förbättrades till 1,54 kr (1,42).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten förbättrades till 49 Mkr (31), i huvudsak som en följd av en starkare underliggande verksamhet före förändringar i rörelsekapital.
- Soliditeten steg till 57,9 procent (55,4).
- Utdelning för 2012 föreslås till 0,50 kr per aktie (0,00).

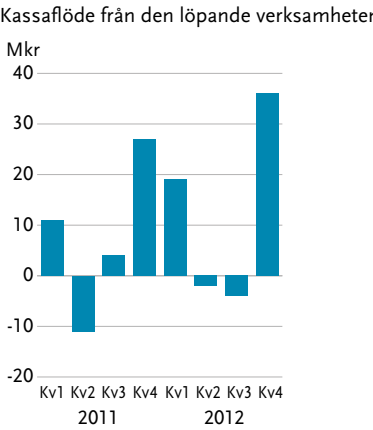
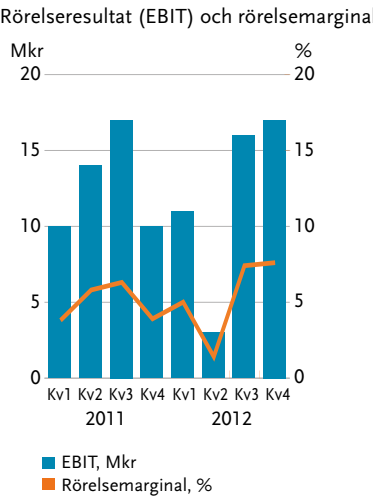
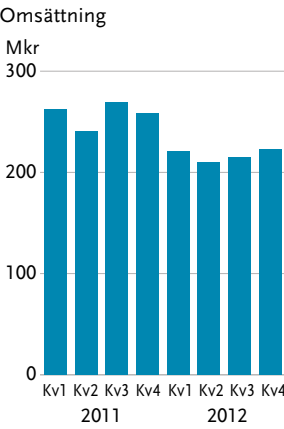
Läs mer om vår finansiella utveckling på sidan 14.

Viktiga händelser

- Nordsveen AS förvärvades vilket stärker koncernens marknadsposition på den norska hälso- och egenvårdsmarknaden.
- Dalblads Nutrition AB, en välkänd aktör med ett starkt varumärke, förvärvades. Förvärvet etablerar Midsona i det expansiva segmentet för sportnutrition.
- Rörelsegrenen Supply, med produktionsanläggningar i Norrköping och Gällivare, avyttrades.
- I och med renodlingen av koncernen och därmed minskad komplexitet skapades en integrerad enhet i Sverige som är fokuserad på huvuduppgiften, att utveckla starka varumärken inom hälsa och välbefinnande. Som ett resultat av detta tog koncernchefen Peter Åsberg, parallellt med rollen som koncernchef, i november över ansvaret för affärsområde Sverige.
- Marknadens första laktosfria viktkontrollprodukter lanserades med ett bra mottagande i den svenska dagligvaruhandeln under varumärket Naturdiet.
- Under varumärket Naturdiet lanserades nya viktkontrollprodukter i den svenska dagligvaru- och hälsofackhandeln, till exempel en Drinkmix Milk Chocolate och en Mealbar Choco Fudge.
- En ny typ av snacksprodukt, puffade majs- och rischips, lanserades under varumärket Friggs i den svenska dagligvaruhandeln.

Viktiga händelser efter periodens utgång

- Midsona avtalade i mars 2013 om förvärv av Supernature AS, den ledande aktören i Norge inom så kallad supermat. Förvärvet är villkorat av godkännande av norska Konkurransetilsynet.



Första året med ett nytt Midsona

Vi har under 2012 tagit ytterligare några viktiga steg för att nå vår vision att bli det ledande företaget i Norden inom hälsa och välbefinnande. Koncernen har under några år genomgått en omvandling som skapat ett renodlat varumärkesföretag. Lönsamheten har förbättrats och genom strategiskt viktiga förvärv har vi ytterligare stärkt vår plattform.

Vi har nu tagit klivet in i 2013 med en plattform som är betydligt stabilare och starkare jämfört med för ett år sedan. Under det här året ska vi arbeta för att skapa en ännu effektivare organisation samt ytterligare förbättra lönsamheten.

Midsona är sedan mitten av 2012 ett företag som är helt inriktat mot att utveckla en stark varumärkesportfölj. Omvandlingen av koncernen har fullföljts i och med avyttringen av våra producerande enheter i rörelsegruppen Supply. Andra förändringar i vår organisation innebär kortare avstånd mellan säljorganisationen och ledning.

Starkt finansiell ställning

En följd av den renodling som pågått under några år är att vi även efter förvärven har en stark finansiell ställning. Förändringarna i koncernen syns nu också genom ökad vinst och de tydliga förbättringar av lönsamheten som uppnåddes framför allt under andra halvåret 2012. Samtidigt måste vi fortsätta arbetet med att ytterligare förbättra lönsamheten, bland annat genom effektiviseringar i sortiment och inköp.

Stärkta positioner på befintliga och nya segment

En annan viktig del av Midsonas strategi är att genom innovativ produktutveckling bygga vidare på marknadspositionen för våra egna prioriterade varumärken. Bland glädjeämnen 2012 kan nämnas varumärket Friggs som haft en fin utveckling under året. Nya typer av riskakor har till exempel fått ett positivt mottagande på marknaden.

Mygga, ett annat av våra sju prioriterade egna varumärken, satte nytt försäljningsrekord under året.

Varumärket Naturdiet etablerades i Norge och visade fortsatt stark tillväxt i Finland.

Vi arbetar också med att ytterligare stärka ett antal av våra licensierade varumärken. Genom renodlingen kan vi nu lägga all kraft på detta arbete. Samtidigt finns det produkter i vårt sortiment som vi behöver rensa ut på grund av för svag lönsamhet.

Mycket av utvecklingsarbetet handlar om att ta fram nya produktvarianter anpassade till nya trender och konsumentvanor. Att intresset för hälsa och välbefinnande fortsätter öka avspeglar sig bland annat genom att motionslopp ständigt når nya rekord. Träningssintresset skapar en ökad efterfrågan på produkter inom områden som viktkontroll och sportnutrition.

Strategiskt viktiga förvärv

Midsona har identifierat sportnutrition som ett viktigt tillväxtsegment, vilket ledde fram till ett förvärv av Dalblads Nutrition som är en välkänd aktör på den svenska marknaden för sportkosttillskott. Förvärvet är Midsonas första steg in på detta intressanta och växande produktsegment. Dalblads är sedan en tid ett av Midsonas sju egna prioriterade varumärken och verksamheten ger oss en bra bas från vilken vi kan vidareutveckla vår närvaro på detta intressanta segment.

Förvärv är en del av Midsonas strategi och vi kunde presentera en strategiskt viktig affär 2012. I april slutfördes förvärvet av

Nordsveen, ett företag som representerar ett antal starka varumärken på den norska marknaden. Affären har gjort Midsona betydligt starkare i Norge. Det gläder mig också att köpet snabbt skapat betydande synergier, inte minst genom att vår norska säljorganisation kan användas betydligt mer effektivt.

Alldeles nyligen avtalade vi om förvärv av den ledande aktören i Norge inom supermat – Supernature AS. Vi tror på konceptet supermat och vi ser en tillväxtpotential och goda möjligheter till kostnadssynergier. Förvärvet är villkorat av godkännande av norska Konkurransettilsynet.

Nya regler för hälsopåståenden

Samtidigt har det funnits en del utmaningar under det gångna året. I Sverige vek marknaden för viktkontrollprodukter bland annat efter inslag i media kring innehållet i produkterna. Även marknaden för kosttillskott har varit utmanande under 2012.

Vi välkomnar en debatt kring nyttan med våra produkter, då vi tror att en sådan diskussion i slutändan kan gynna oss. Våra produkter täcker i hög grad ett behov som kanske inte hade funnits om alla människor hade ätit en näringsrik och allsidig kost, men så ser tyvärr inte verkligheten ut.

I ljuset av den debatt som från tid till annan förs i media kring nyttan med produkter på området hälsa och välbefinnande välkomnar Midsona de nya regler för hälsopåståenden på förpackningar och i reklam för livsmedel och kosttillskott som införts av den europeiska myndigheten för



livsmedelssäkerhet (EFSA). Reglerna innebär att det bara får förekomma hälsopåståenden som är godkända av EU.

Som en seriös aktör i branschen har vi inom Midsona även tidigare varit försiktiga med att påstå något om våra produkter som inte är vetenskapligt belagt. De nya reglerna innebär därför ingen större förändring för oss och kan närmast bidra till att stärka Midsona ytterligare som en av branschens stora och seriösa aktörer.

Förbättrat resultat i slutet av året

Utmaningarna på den svenska marknaden avspeglas i affärsområdets rörelseresultat som backade jämfört med året innan. Som en effekt av den efter strukturgreppen fokuserade verksamheten och övriga åtgärder som satts in för att höja lönsamheten, kunde vi dock mot slutet av året se en tydlig förbättring av resultatet i såväl den svenska verksamheten som i koncernen som helhet.

I Norge har lönsamheten stärkts betyd-

ligt under året, bland annat som en följd av bättre kostnadskontroll och bidrag från förvärvad verksamhet.

På grund av bland annat priskonkurrens från lågprisvarumärken har lönsamheten i Finland däremot försämrats. Mot slutet av året kunde vi dock skönja en viss optimism i hälsofackhandeln.

Tillväxt väntas under 2013

Ett totalt sett bra slut på 2012 stärker vår tro inför 2013 då vi förväntar oss en viss tillväxt på den nordiska marknaden för egenvårds- och hälsoprodukter. Vi ser dessutom en långsiktigt växande efterfrågan på produkter som hjälper människor till ett friskare och sundare liv. En av våra viktigaste utmaningar är att ständigt anpassa och utveckla vårt produktutbud för att möta konsumenternas behov. Under inledningen av 2013 lanserar vi till exempel ett antal medicintekniska produkter i apoteken under varumärkena Renässans och I Say.

Vi fortsätter med full kraft arbetet för att nå en god tillväxt för våra prioriterade varumärken. Midsonas finansiella ställning har stärkts under 2012 genom att nettoskulden har sänkts och soliditeten har höjts. Utvecklingen inom koncernen ger utrymme för styrelsen att föreslå att utdelningen återupptas med 0,50 kr per aktie. Vår starka finansiella ställning ger dessutom utrymme för att vara med i den fortsatta konsolideringen av vår bransch.

Malmö i mars 2013

Peter Åsberg
VD och koncernchef

En framtidsmarknad

Midsonas hemmamarknad är de tre nordiska länderna Sverige, Norge och Finland. Marknaden för produkter inom hälsa och välbefinnande växer över tiden samtidigt som den befinner sig under ständig förändring. Drivkrafterna är ett antal starka trender.



Ökat intresse för välbefinnande

Intresset för att må bra och hålla sig i form ökar stadigt bland allmänheten. Det speglas bland annat genom att motionsloppen blir fler och tar emot ett större antal deltagare. Gymkedjorna visar också god tillväxt vilket är ett annat uttryck för samma fenomen. Dessa trender leder till en ökad försäljning av produkter för hälsa och välbefinnande.

Dessutom blir befolkningen äldre men vill samtidigt fortsätta med ett aktivt liv,

vilket driver på försäljningen av förebyggande egenvårds- och hälsoprodukter. Allt fler inser kostens betydelse för en god hälsa och hur kosten kan förbättra mentala och fysiska prestationer samt öka det allmänna välbefinnandet.

Samtidigt drabbas en ökande del av befolkningen av viktproblem med ökande samhällskostnader för hälso- och sjukvård som följd. Detta skapar också en stark efterfrågan på viktkontrollprodukter.

En betydande marknad med flera produktområden

Marknaden för hälso- och egenvårdsprodukter saknar exakta definitioner och någon heltäckande statistik för egenvårdsmarknadens försäljning finns inte.

Den svenska branschorganisationen Svensk Egenvård tar dock med hjälp av sina medlemsföretag fram försäljningsdata som visar att det under 2011 såldes egenvårdsprodukter för cirka 2,8 miljarder kronor

Viktigare produktområden inom hälsa och välbefinnande

Viktkontroll
Hälsolivsmedel
Sportnutrition
Kosttillskott
Vitaminer & mineraler
Omega-3
Medicintekniska produkter
Förkylning
Hår, hud & naglar
Hygien
Övrigt

Midsonas kategorisering som bygger på Svensk Egenvårds indelning.

i den svenska dagligvaruhandeln, hälso-fackhandeln, på apotek samt via internet och postorder. I denna siffra ingår även produktområden som inte ingår i Midsonas sortiment.

Vi saknar fullständiga data för Norge och Finland men den allmänna bedömningen för 2012 är att marknaden är svagt växande.

Krav på innovativa produkter

Det ökade hälsomedvetandet i kombination med en allt äldre befolkning och viktproblem skapar tillsammans med nya trender en marknad med stort behov av nya och innovativa produkter. Innehållet i produkterna är ofta baserat på välkända ingredienser men sätten att kombinera, förpacka och marknadsföra dem är nya. Under senare år har det funnits ett starkt intresse på marknaden för att utveckla nya

produkter inom området viktkontroll. Ett annat område som växer starkt är sportnutrition, det vill säga olika typer av närings- och kosttillskott som vänder sig till idrotts- och motionsutövare på alla nivåer. Även produkter som kan användas för att förebygga olika hälsoproblem möter en växande efterfråga i takt med att medvetenheten om olika så kallade välfärdssjukdomar ökar.

Flera vägar till välbefinnande

En stor del av försäljningen av hälso-produkter sker genom dagligvaruhandeln, hälsofackhandeln eller apoteken. En tydlig trend, särskilt i Sverige efter avregleringen av apoteksmarknaden, är att dagligvaruhandeln ökar sin försäljning av hälsoprodukter och icke receptbelagda läkemedel.

Det blir också allt vanligare att konsumenterna köper produkterna på internet eller via postorder. Särskilt tydlig är denna trend inom sportnutrition och kosttillskott.

Även om skillnader finns mellan olika länder kännetecknas de olika kanalerna av en betydande fragmentering. Vissa segment inom detaljhandeln brottas dessutom med svag lönsamhet.

Den svenska marknaden har påverkats särskilt genom den avreglering av apoteken som genomfördes 2009. En tydlig effekt är att apoteken utökar sortimenten inom hälso- och egenvårdsprodukter. Samtidigt behöver flera av de nya apoteksaktörerna öka sin lönsamhet. En omstrukturering av apoteksmarknaden kan komma att ta fart i Sverige från och med halvårsskiftet 2013 då det blir möjligt för de nya kedjorna att lägga ner enskilda apotek som förvärvades i samband med avregleringen.

De traditionella marknadskanalerna

påverkas dessutom av att ett antal nya aktörer har kommit in på marknaden genom etablering på internet.

Stor kapacitet i produktionsledet

Det finns ett stort utbud av tillgänglig kapacitet för tillverkning av egenvårds- och hälsoprodukter. Det leder till stor flexibilitet för varumärkesägare och distributörer som inte äger sina egna produktionsenheter att arbeta med de mest kostnadseffektiva leverantörerna samt lägga fokus på marknad, produktutveckling och innovation.

En fragmenterad marknad

Midsona är en av de ledande aktörerna på hälso- och egenvårdsmarknaden i Sverige, Norge och Finland. Marknaden är starkt fragmenterad med flera såväl stora som små företag.

På den finska marknaden finns ett antal mindre familjeföretag och även i Sverige finns det många små aktörer. Det finns ett omvandlingstryck i riktning mot färre och större aktörer.

Några av de större företagen på den nordiska marknaden vid sidan om Midsona är Axellus som är en del av norska Orkla-koncernen, Ferrosan som ägs av amerikanska läkemedelsföretaget Pfizer, Cederroth som ägs av finska riskkapitalbolaget CapMan, Recip som ingår i Medakoncernen samt Bringwell som är marknadsnoterat.

Inom produktområdet sportnutrition konkurrerar Midsona med en delvis annan typ av företag. Flera av dessa har byggt sin verksamhet främst genom närvaro på internet. Företag i den här gruppen kan även förekomma som återförsäljare av Midsonas varumärken.

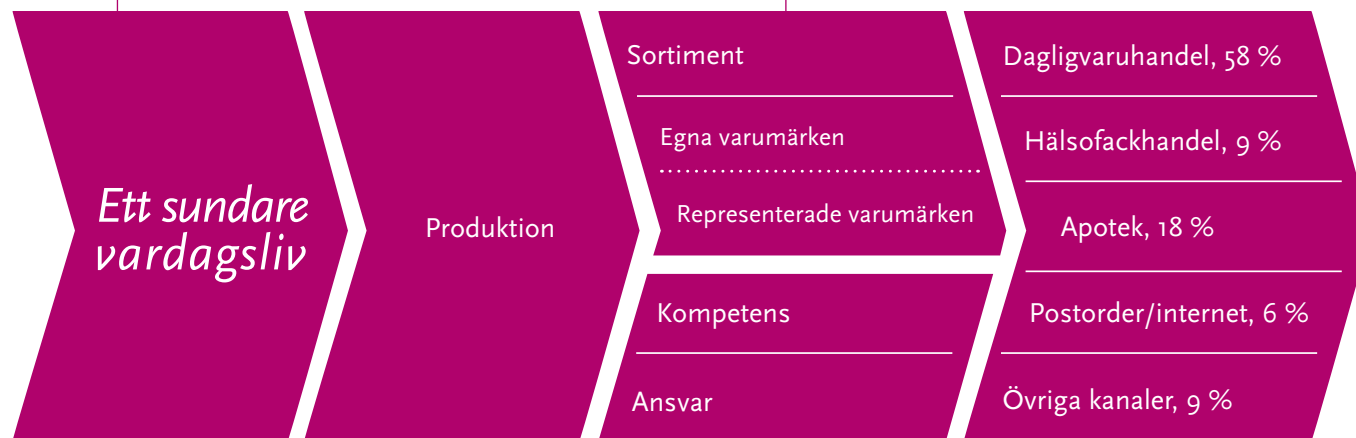
Vår affär

Baserat på ökat intresse för att vårda det egna välbefinnandet tillhandahåller Midsona en stark varumärkesportfölj. I portföljen finns flera av de viktigaste produktområdena på marknaden representerade. Dessutom pågår en ständig utveckling och anpassning av portföljen för att möta förändringar i konsumenternas beteende och marknadens behov.

En fokuserad och innovativ aktör på en växande marknad

■ En innovativ aktör

Midsona är ett konsumentvaruföretag dedikerat till att utveckla och marknadsföra starka varumärken. Produkterna ska tillgodose konsumenters behov av ett sundare liv i vardagen. En hög grad av innovation präglar såväl utvecklingen av nya produkter som val och prioritering av försäljningskanaler. Verksamheten drivs med lyhördhet inför nya trender på marknaden och förändrade konsumentpreferenser, vilket skapar förutsättningar att nå vår mission.



■ Produktion och kvalitetssäkring

Under året avyttrades affärsområdet Supply, vilket innebär att i stort sett alla Midsonas produkter produceras av externa tillverkare. Genom att produktionen sker hos externa leverantörer uppnås hög flexibilitet. Avyttringen av de egna produktionsenheterna ökar möjligheterna att fokusera på koncernens kärnverksamhet.

För att trygga kvaliteten på produkterna har vi avtal med kvalitets-certifierade leverantörer där det ställs krav på dokumentation och spårbarhet. Leverantörerna granskas genom inspektioner enligt ett rullande schema. Samtliga råvaror och halvfabrikat genomgår tester i laboratorium för att säkerställa att det är rätt råvara och rätt kvalitet innan de används i Midsonas produkter.

■ Kompetens och ansvar

Midsona utvecklar produkter med hög kvalitet som hjälper människor att må bättre. I produktportföljen finns kosttillskott, naturläkemedel, hälsolivsmedel, förkylnings-, hudvårds- och hygienprodukter.

Företagets portfölj består till stor del av produkter klassade som läkemedel eller livsmedel. Alla har höga säkerhetskrav och följer en omfattande lagstiftning där flera myndigheter är inblandade, i Sverige framför allt Läkemedelsverket och Livsmedelsverket.

Under december 2012 införde EU reglering för hälsopåstående för tillverkare av livsmedel och kosttillskott. Regleringen syftar till att konsumenterna ska kunna lita på de hälsoeffekter som förekommer i märkning och reklam. Detta innebär att produkter bara får märkas och marknadsföras med hälsopåståenden som finns listade i EU-förordningen. Midsona är sedan tidigare restriktiva med sina påståenden och påverkas därför inte i någon större utsträckning av den nya lagstiftningen.

■ Produkter och produktutveckling

En central del av Midsonas produktutvecklingsarbete är en anpassning till förväntade förändringar i konsumenternas beteende samt utvecklingen inom de olika försäljningskanalerna.

Varumärkesmixen skiljer sig delvis i de länder där Midsona är verksam. Det beror på historiska orsaker eller lokala preferenser. I samband med förvärv kan varumärken som långsiktigt ligger utanför koncernens produktstrategi ha kommit in i portföljen. En löpande översyn och analys sker därför av portföljen med syfte att säkerställa koncernens lönsamhet.

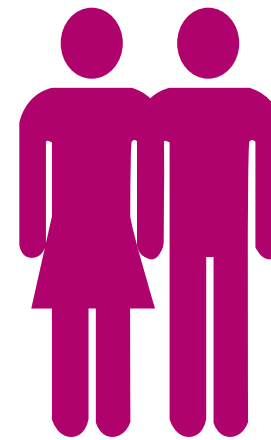
Ett övergripande mål är att stärka Midsonas prioriterade varumärken. Midsona anpassar dessutom kontinuerligt produktportföljen utifrån efterfrågan och kravet på lönsamhet.

■ Stark varumärkesportfölj

Midsona har en stark ställning på flera av de största produktområdena inom området hälsa och välbefinnande.

Ett område som växer starkt är sportnutrition, det vill säga produkter som intas i samband med idrottsutövande. På detta område har Midsona stärkt sin ställning under 2012 genom förvärvet av Dalblads Nutrition.

Egna starka varumärken kompletteras med ett noggrant urval av licensierade varumärken från ledande internationella aktörer. Därmed tillhandahåller Midsona ett sortiment som gör oss till en attraktiv leverantör och samarbetspartner till detaljhandels olika kanaler.



■ Medvetna konsumenter

Kärnan i Midsonas verksamhet är att erbjuda konsumenter i Sverige, Norge och Finland produkter som möter behovet av bättre hälsa och välbefinnande.

Vi är dessutom väl förberedda att möta förändringar och matcha nya krav från kunder och konsumenter. En tydlig trend är till exempel efterfrågan på produkter inom området sportnutrition. Det finns också en stark trend för ett mer aktivt liv högre upp i åldrarna. Samtidigt drabbas allt fler av viktproblem. Genom att anpassa vårt produktutbud tillgodoser Midsona de behov som dessa trender ger upphov till.

■ Flera kanaler till konsumenterna

Midsonas erbjuder sina produkter genom flera försäljningskanaler för att nå en bred målgrupp med olika inköpsvanor. Vi strävar efter att vara den bästa partnern för respektive kanal. Detta ger Midsona en fördel genom sin relativa storlek på marknaden.

Dagligvaruhandeln, bestående i huvudsak av de stora livsmedelskedjorna, som är en stor aktör ökar sin försäljning av hälsoprodukter och icke receptbelagda läkemedel.

Hälsofackhandeln fortsätter att vara en viktig försäljningskanal för Midsona. I takt med att konkurrensen från apoteken och den traditionella dagligvaruhandeln ökar strävar hälsofackhandeln efter att hitta nya attraktiva produktsegment.

Apoteken söker nya produktområden och utökar sortimentet med framför allt hälso- och egenvårdsprodukter samt kosmetika. Antalet apotek har ökat i Sverige efter avregleringen. Midsona gör därför bedömningen att apoteken som försäljningskanal ökar i betydelse.

En kanal med hög tillväxt är internet. Det gäller framför allt för produktområden som sportnutrition och kosttillskott. Midsona erbjuder, genom varumärket Vitalas, en seriös direkthandel via internet till konsumenter på den nordiska marknaden, bland annat genom abonnemangsförsäljning.

Starka varumärken

Midsona är idag ett av de ledande företagen i Norden inom hälsa och välbefinnande. En verksamhet som bygger på en rad starka varumärken. Midsona verkar på en nordisk marknad med sju egna prioriterade varumärken, alla med stor potential att växa genom såväl en ökad nordisk närvaro som nya produkter inom respektive varumärke.

Till dessa kommer ett antal internationellt kända varumärken som Blutsaft, Liposinol, Philips Avent, Kaloba, Natures Sunshine, Simple, BioPharma och Esberitox vilka säljs på licens. Genom att komplettera det egna utbudet med ett antal externa starka varumärken kan bolaget erbjuda ett bredare sortiment vilket skapar fördelar för såväl

kunderna som slutkonsumenterna. Centralt i vår strategi är att fortsätta utveckla våra starka varumärken. Bland annat har ett stort antal nya produktvarianter lanserats inom ramen för några av våra väl inarbetade varumärken. Vi har också kunnat bredda vår försäljning genom att etablera och stärka vissa av våra varumärken på fler nordiska

marknader. Våra varumärken och produkter genomgår en ständig utveckling, internt såväl som externt. Allt för att de ska passa i respektive affärskanal och på ett modernt sätt förmedla det välbefinnande vi skapar, samtidigt som de ger konsumenterna ett tydligt och korrekt budskap vid köptillfället. Midsona har avtalat om förvärv av

norska Supernature. Förvärvet är villkorat av godkännande av norska Konkurransetsilsynet. För det fall sådant tillstånd erhålles, kommer Supernature att bli ett av Midsonas prioriterade varumärken.

Varumärke	 Varumärket Friggs står för goda, hälsosamma och genomtänkta produkter av hög kvalitet.	 Från vardagsmotionären till elitidrottaren eller från kraftsportaren till uthållighetsidrottaren – alla ska finna produkter från Dalblads sortiment som kan tillföra kroppen extra tillskott för att må bra och kunna prestera bättre resultat.	 Miwana är det naturliga och skonsamma alternativet, utan biverkningar. Lindrar nästäppa, sköljer och återfuktar.	 Mygga är sedan många år Sveriges ledande myggmedel och finns i flera varianter för att passa olika behov och önskemål.	 Naturdiet är produkter för dig som vill gå ner i vikt på ett tryggt och säkert sätt eller snabbt få i dig näring när du inte har tid att sitta ner och äta.	 TriTolonen står för pålitliga och högkvalitativa kosttillskott för bästa egenvård.	 Vitalas säljer kosttillskott Sverige, Finland, Norge och Danmark eller via webben.																																																																																																																																																										
Produkter	 I sortimentet finns bland annat hälso-preparat, juicer, riskakor och teer.	 I sortimentet finns bland annat kosttillskott, proteinpulver och bars.	 I sortimentet finns bland annat näsdroppar, nässprayer och halsspray.	 I sortimentet finns bland annat Mygga Original och Mygga Natural mot myggor, knott och andra stickande insekter. Mygga på Bettet är en gel som lindrar insektsbett och stick eller kontakt med brännässlor och brännmaneter.	 I sortimentet finns bland annat drink-mixer, mealbars, smoothies och shakes. Det finns även laktosfria produkter med lågt kaloriinnehåll och högt protein-innehåll.	 I sortimentet finns bland annat vitaminer och mineraler, antioxidanter och skönhetskräm.	 I sortimentet finns bland annat anti-oxidanter, omega-3, vitaminer samt mineraler och kosttillskott.																																																																																																																																																										
Produktområden	<table><tr><td>Viktkontroll</td><td>●</td></tr><tr><td>Hälsolivsmedel</td><td>●</td></tr><tr><td>Sportnutrition</td><td></td></tr><tr><td>Kosttillskott</td><td>●</td></tr><tr><td>Vitaminer & mineraler</td><td>●</td></tr><tr><td>Omega-3</td><td>●</td></tr><tr><td>Medicintekniska produkter</td><td></td></tr><tr><td>Förkylning</td><td>●</td></tr><tr><td>Hår, hud & naglar</td><td>●</td></tr><tr><td>Hygien</td><td></td></tr><tr><td>Övrigt</td><td>●</td></tr></table>	Viktkontroll	●	Hälsolivsmedel	●	Sportnutrition		Kosttillskott	●	Vitaminer & mineraler	●	Omega-3	●	Medicintekniska produkter		Förkylning	●	Hår, hud & naglar	●	Hygien		Övrigt	●	<table><tr><td>Viktkontroll</td><td>●</td></tr><tr><td>Hälsolivsmedel</td><td></td></tr><tr><td>Sportnutrition</td><td>●</td></tr><tr><td>Kosttillskott</td><td>●</td></tr><tr><td>Vitaminer & mineraler</td><td>●</td></tr><tr><td>Omega-3</td><td>●</td></tr><tr><td>Medicintekniska produkter</td><td></td></tr><tr><td>Förkylning</td><td></td></tr><tr><td>Hår, hud & naglar</td><td></td></tr><tr><td>Hygien</td><td></td></tr><tr><td>Övrigt</td><td></td></tr></table>	Viktkontroll	●	Hälsolivsmedel		Sportnutrition	●	Kosttillskott	●	Vitaminer & mineraler	●	Omega-3	●	Medicintekniska produkter		Förkylning		Hår, hud & naglar		Hygien		Övrigt		<table><tr><td>Viktkontroll</td><td></td></tr><tr><td>Hälsolivsmedel</td><td></td></tr><tr><td>Sportnutrition</td><td></td></tr><tr><td>Kosttillskott</td><td></td></tr><tr><td>Vitaminer & mineraler</td><td></td></tr><tr><td>Omega-3</td><td></td></tr><tr><td>Medicintekniska produkter</td><td></td></tr><tr><td>Förkylning</td><td>●</td></tr><tr><td>Hår, hud & naglar</td><td>●</td></tr><tr><td>Hygien</td><td></td></tr><tr><td>Övrigt</td><td></td></tr></table>	Viktkontroll		Hälsolivsmedel		Sportnutrition		Kosttillskott		Vitaminer & mineraler		Omega-3		Medicintekniska produkter		Förkylning	●	Hår, hud & naglar	●	Hygien		Övrigt		<table><tr><td>Viktkontroll</td><td></td></tr><tr><td>Hälsolivsmedel</td><td></td></tr><tr><td>Sportnutrition</td><td></td></tr><tr><td>Kosttillskott</td><td></td></tr><tr><td>Vitaminer & mineraler</td><td></td></tr><tr><td>Omega-3</td><td></td></tr><tr><td>Medicintekniska produkter</td><td></td></tr><tr><td>Förkylning</td><td></td></tr><tr><td>Hår, hud & naglar</td><td></td></tr><tr><td>Hygien</td><td></td></tr><tr><td>Övrigt</td><td>●</td></tr></table>	Viktkontroll		Hälsolivsmedel		Sportnutrition		Kosttillskott		Vitaminer & mineraler		Omega-3		Medicintekniska produkter		Förkylning		Hår, hud & naglar		Hygien		Övrigt	●	<table><tr><td>Viktkontroll</td><td>●</td></tr><tr><td>Hälsolivsmedel</td><td>●</td></tr><tr><td>Sportnutrition</td><td></td></tr><tr><td>Kosttillskott</td><td></td></tr><tr><td>Vitaminer & mineraler</td><td></td></tr><tr><td>Omega-3</td><td></td></tr><tr><td>Medicintekniska produkter</td><td></td></tr><tr><td>Förkylning</td><td></td></tr><tr><td>Hår, hud & naglar</td><td></td></tr><tr><td>Hygien</td><td></td></tr><tr><td>Övrigt</td><td></td></tr></table>	Viktkontroll	●	Hälsolivsmedel	●	Sportnutrition		Kosttillskott		Vitaminer & mineraler		Omega-3		Medicintekniska produkter		Förkylning		Hår, hud & naglar		Hygien		Övrigt		<table><tr><td>Viktkontroll</td><td>●</td></tr><tr><td>Hälsolivsmedel</td><td></td></tr><tr><td>Sportnutrition</td><td></td></tr><tr><td>Kosttillskott</td><td></td></tr><tr><td>Vitaminer & mineraler</td><td>●</td></tr><tr><td>Omega-3</td><td>●</td></tr><tr><td>Medicintekniska produkter</td><td></td></tr><tr><td>Förkylning</td><td></td></tr><tr><td>Hår, hud & naglar</td><td></td></tr><tr><td>Hygien</td><td></td></tr><tr><td>Övrigt</td><td></td></tr></table>	Viktkontroll	●	Hälsolivsmedel		Sportnutrition		Kosttillskott		Vitaminer & mineraler	●	Omega-3	●	Medicintekniska produkter		Förkylning		Hår, hud & naglar		Hygien		Övrigt		<table><tr><td>Viktkontroll</td><td>●</td></tr><tr><td>Hälsolivsmedel</td><td></td></tr><tr><td>Sportnutrition</td><td></td></tr><tr><td>Kosttillskott</td><td></td></tr><tr><td>Vitaminer & mineraler</td><td>●</td></tr><tr><td>Omega-3</td><td>●</td></tr><tr><td>Medicintekniska produkter</td><td></td></tr><tr><td>Förkylning</td><td></td></tr><tr><td>Hår, hud & naglar</td><td></td></tr><tr><td>Hygien</td><td></td></tr><tr><td>Övrigt</td><td></td></tr></table>	Viktkontroll	●	Hälsolivsmedel		Sportnutrition		Kosttillskott		Vitaminer & mineraler	●	Omega-3	●	Medicintekniska produkter		Förkylning		Hår, hud & naglar		Hygien		Övrigt	
Viktkontroll	●																																																																																																																																																																
Hälsolivsmedel	●																																																																																																																																																																
Sportnutrition																																																																																																																																																																	
Kosttillskott	●																																																																																																																																																																
Vitaminer & mineraler	●																																																																																																																																																																
Omega-3	●																																																																																																																																																																
Medicintekniska produkter																																																																																																																																																																	
Förkylning	●																																																																																																																																																																
Hår, hud & naglar	●																																																																																																																																																																
Hygien																																																																																																																																																																	
Övrigt	●																																																																																																																																																																
Viktkontroll	●																																																																																																																																																																
Hälsolivsmedel																																																																																																																																																																	
Sportnutrition	●																																																																																																																																																																
Kosttillskott	●																																																																																																																																																																
Vitaminer & mineraler	●																																																																																																																																																																
Omega-3	●																																																																																																																																																																
Medicintekniska produkter																																																																																																																																																																	
Förkylning																																																																																																																																																																	
Hår, hud & naglar																																																																																																																																																																	
Hygien																																																																																																																																																																	
Övrigt																																																																																																																																																																	
Viktkontroll																																																																																																																																																																	
Hälsolivsmedel																																																																																																																																																																	
Sportnutrition																																																																																																																																																																	
Kosttillskott																																																																																																																																																																	
Vitaminer & mineraler																																																																																																																																																																	
Omega-3																																																																																																																																																																	
Medicintekniska produkter																																																																																																																																																																	
Förkylning	●																																																																																																																																																																
Hår, hud & naglar	●																																																																																																																																																																
Hygien																																																																																																																																																																	
Övrigt																																																																																																																																																																	
Viktkontroll																																																																																																																																																																	
Hälsolivsmedel																																																																																																																																																																	
Sportnutrition																																																																																																																																																																	
Kosttillskott																																																																																																																																																																	
Vitaminer & mineraler																																																																																																																																																																	
Omega-3																																																																																																																																																																	
Medicintekniska produkter																																																																																																																																																																	
Förkylning																																																																																																																																																																	
Hår, hud & naglar																																																																																																																																																																	
Hygien																																																																																																																																																																	
Övrigt	●																																																																																																																																																																
Viktkontroll	●																																																																																																																																																																
Hälsolivsmedel	●																																																																																																																																																																
Sportnutrition																																																																																																																																																																	
Kosttillskott																																																																																																																																																																	
Vitaminer & mineraler																																																																																																																																																																	
Omega-3																																																																																																																																																																	
Medicintekniska produkter																																																																																																																																																																	
Förkylning																																																																																																																																																																	
Hår, hud & naglar																																																																																																																																																																	
Hygien																																																																																																																																																																	
Övrigt																																																																																																																																																																	
Viktkontroll	●																																																																																																																																																																
Hälsolivsmedel																																																																																																																																																																	
Sportnutrition																																																																																																																																																																	
Kosttillskott																																																																																																																																																																	
Vitaminer & mineraler	●																																																																																																																																																																
Omega-3	●																																																																																																																																																																
Medicintekniska produkter																																																																																																																																																																	
Förkylning																																																																																																																																																																	
Hår, hud & naglar																																																																																																																																																																	
Hygien																																																																																																																																																																	
Övrigt																																																																																																																																																																	
Viktkontroll	●																																																																																																																																																																
Hälsolivsmedel																																																																																																																																																																	
Sportnutrition																																																																																																																																																																	
Kosttillskott																																																																																																																																																																	
Vitaminer & mineraler	●																																																																																																																																																																
Omega-3	●																																																																																																																																																																
Medicintekniska produkter																																																																																																																																																																	
Förkylning																																																																																																																																																																	
Hår, hud & naglar																																																																																																																																																																	
Hygien																																																																																																																																																																	
Övrigt																																																																																																																																																																	
Genomfört 2012	■ Lansering av majs- och rischips. ■ Lansering av ny design. ■ Lansering av +20%-riskakor.	■ Förvärvades december 2012.	■ Ny kommunikationsplattform. ■ Intensivt arbete med att förnya produktportföljen, vilket resulterade i lansering av två nya produkter 2013 – Renässans halsspray mot torrhosta samt en nässpray med aloe vera.	■ Fokuserade sälj- och marknads-insatser, vilket ledde till ökad försäljning.	■ Lanserat shakes och bars med högt protein- och lågt sockerinnehåll. ■ Skapat en ny varumärkes- och kommunikationsplattform. ■ Lanserat en choco-fudgebar och en milk chocolate drinkmix.	■ Lanserat ny D-vitaminprodukt. ■ Ny kommunikationsplattform.	■ Ökat fokus på marknaderna i Norge och Finland.																																																																																																																																																										

Tydliga steg mot en ledande position

Efter renodlingen av verksamheten har Midsonas strategiska pelare reviderats och kompletterats. Nu arbetar vi med fyra strategier för att nå vår vision och våra finansiella mål. Visionen ligger fast; Att bli det ledande företaget i Norden inom att hälsa och välbefinnande. Under året har därför bland annat tre viktiga strukturaffärer genomförts.



Från halvårsskiftet 2012 är Midsona en renodlad nordisk koncern med starka varumärken inom hälsa och välbefinnande. Vi har det senaste året avyttrat våra producerande enheter efter att i december 2011 ha sålt grossistverksamheten HKC Egenvård i Sverige. Samtidigt har vi under året förvärvat två bolag, Nordsveen i Norge och Dalblads Nutrition i Sverige. Vi är nu helt fokuserade på att skapa nya affärer inom vår kärnverksamhet; att utveckla starka varumärken på såväl befintliga som närliggande produktområden. Vi ser också över vår affärsstruktur och organisation samt våra bruttomarginaler. Dessutom effektiviserar vi löpande vår verksamhet på olika sätt. Det vill säga aktiviteter i enlighet med de fyra pelarna i vårt strategiarbete.

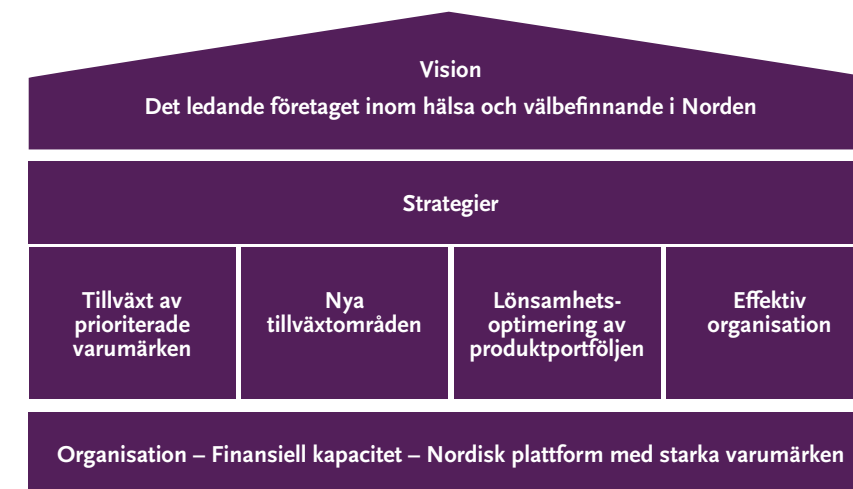
Kapacitet att nå visionen

Med de strukturförändringar som vi genomfört under de senaste åren har vi i Midsona-koncernen en stark nordisk plattform med välrenommerade varumärken. Koncernen har därmed såväl en stark finansiell ställning som en organisatorisk kapacitet. Vår kapacitet att nå vår vision har också stärkts genom avyttringen av våra tillverkningsenheter och förvärven av Nordsveen och Dalblads Nutrition.

Förvärven ger oss dessutom tillgång till flera intressanta varumärken, vilket ger oss stora möjligheter för fortsatta offensiva aktiviteter för en lönsam tillväxt framöver.



Nordsveen AS representerar bland annat välkända varumärket Biopharma.



Tillväxt av prioriterade varumärken

I kärnverksamheten prioriteras våra egna starka varumärken tillsammans med ett antal utvalda licensierade, som vi utvecklar på våra huvudmarknader Sverige, Finland och Norge.

Genomfört 2012

Fortsatt produktutveckling inom ramen för våra varumärken:

- Naturdiet lanserade LCHP- och laktosfria viktkontrollprodukter med ett bra mottagande.
- Friggs lanserade majs- och rischips i den svenska dagligvaruhandeln.

Ett stort antal utvecklingsprojekt initierades för att lanseras under något av koncernens många varumärken.

Ny design av Friggs-produkterna.

God utveckling för många av våra norska principaler.

Förvärv av Nordsveen som representerar starka välkända varumärken såsom Biopharma, Otrivin, Nicotinell, Listerine, Paracet och Ibux i den norska dagligvaruhandeln.

Nya tillväxtområden

Vi investerar aktivt i organisk utveckling och/eller förvärv för att etablera oss inom nya närliggande produktområden.

Genomfört 2012

Avtal angående försäljning av medicintekniska produkter under varumärket I Say för lansering 2013.

En sökprocess för att hitta tillväxtmöjligheter i nya prioriterade produktområden initierades.

Ett av dessa områden är sportnutrition inom vilket vi i december förvärvade Dalblads Nutrition. Bolaget marknadsför högkvalitativa kosttillskott, under varumärket Dalblads, och riktar sig till idrottare på alla nivåer.

Lönsamhetsoptimering av produktportföljen i syfte att stärka bruttomarginalen

Vi arbetar kontinuerligt med att analysera vår varumärkesportfölj med avsikten att satsa på de produkter som kan leverera den bästa marginalen och avveckla de som inte bedöms uppnå acceptabel bruttomarginal.

Vi arbetar också aktivt med att reducera ingående varukostnad utan att sänka våra kvalitetskrav.

Genomfört 2012

Utvärdering av produktportföljen och fokusering på lönsamma produkter.

I slutet av 2011 avyttrades grossistverksamheten HKC vilket fick effekter 2012.

Effektiv organisation

Vi arbetar aktivt för en vid varje tillfälle optimal organisation. Samtidigt arbetar vi för en sänkt kostnadsnivå i bolaget.

Genomfört 2012

Som ett led i arbetet med att säkerställa Midsona som en attraktiv arbetsgivare har en medarbetarundersökning genomförts.

Renodlad nordisk organisation med gemensamma processer och aktiviteter samt tydligare information.

Finansiella mål

Midsona ska skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam tillväxt. Koncernen styrs därför utifrån finansiella mål som fastställts av moderbolagets styrelse.

Koncernen har genomgått stora förändringar inte minst under de senaste åren. Styrelsen utvärderar de finansiella målen som är

relaterade till organisk tillväxt, rörelse-marginal, och finansiell styrka – soliditet. För definitioner se sidan 79.

Mål	Kommentar	Utfall 2012 efter omstruktureringar										
Organisk tillväxt över branschens genomsnitt Koncernens mål är en organisk tillväxt över branschens genomsnitt. Därmed växer Midsona i en takt som successivt stärker koncernens position. Den organiska tillväxten uppnås bland annat genom fokus på kärnverksamheten och genom att utveckla och utöka en portfölj med starka egna och licensierade varumärken.	Koncernens nettoomsättning minskade med 16 procent till 869 Mkr som effekt av genomförda avyttringar. Justerat för valutaomräkningseffekter och strukturförändringar ökade nettoomsättningen med 3 procent.	<table><tr><th>Kv</th><th>Nettoomsättning (Mkr)</th></tr><tr><td>Kv 1</td><td>220</td></tr><tr><td>Kv 2</td><td>210</td></tr><tr><td>Kv 3</td><td>215</td></tr><tr><td>Kv 4</td><td>225</td></tr></table> Eftersom stora omstruktureringar gjorts under året visas inte tillväxttal utan enbart absoluta tal.	Kv	Nettoomsättning (Mkr)	Kv 1	220	Kv 2	210	Kv 3	215	Kv 4	225
Kv	Nettoomsättning (Mkr)											
Kv 1	220											
Kv 2	210											
Kv 3	215											
Kv 4	225											
EBITDA-marginal >8 procent En hög rörelsemarginal är en förutsättning för att skapa långsiktig stabilitet och tillväxt samt för att kunna ge en god avkastning på aktieägarnas kapital. Målet är en EBITDA-marginal på minst 8 procent. Genom ett ökat fokus på koncernens kärnverksamhet skapas möjlighet att nå en högre rörelsemarginal. Koncernen fortsätter löpande att se över sin struktur och effektivisera verksamheten för att upprätthålla en god kostnadskontroll. Ökade försäljningsvolymen bidrar till målet genom att kostnadsmassan kan fördelas på en större intäktsbas.	Efter genomförda strukturförändringar redovisade bolaget en EBITDA-marginal på 8,9 procent för de två senaste kvartalen. För helåret redovisade bolaget en EBITDA-marginal på 6,8 procent för kvarvarande verksamheter.	<table><tr><th>Kv</th><th>EBITDA-marginal (%)</th></tr><tr><td>Kv 1</td><td>6.2</td></tr><tr><td>Kv 2</td><td>2.8</td></tr><tr><td>Kv 3</td><td>8.5</td></tr><tr><td>Kv 4</td><td>8.8</td></tr></table>	Kv	EBITDA-marginal (%)	Kv 1	6.2	Kv 2	2.8	Kv 3	8.5	Kv 4	8.8
Kv	EBITDA-marginal (%)											
Kv 1	6.2											
Kv 2	2.8											
Kv 3	8.5											
Kv 4	8.8											
Soliditet >30 procent Midsona eftersträvar en stark finansiell ställning. Målet är en soliditet på minst 30 procent. En nivå som är rimlig med hänsyn till koncernens stabila kassaflöde. En stark finansiell ställning skapar trygghet gentemot kunder, leverantörer, anställda och andra intressenter samt förbättrar möjligheterna att genomföra kompletterande förvärv.	Soliditeten var vid periodens slut 58 procent (55). Ökningen i eget kapital kommer från verksamhetens positiva resultat. Balansomslutningen ökade på immateriella tillgångar genom gjorda förvärv samtidigt som omsättningstillgångarna reducerades genom aktivt arbete med rörelsekapitalet samt avyttring av affärsområde Supply.	<table><tr><th>Kv</th><th>Soliditet (%)</th></tr><tr><td>Kv 1</td><td>55</td></tr><tr><td>Kv 2</td><td>55</td></tr><tr><td>Kv 3</td><td>55</td></tr><tr><td>Kv 4</td><td>58</td></tr></table>	Kv	Soliditet (%)	Kv 1	55	Kv 2	55	Kv 3	55	Kv 4	58
Kv	Soliditet (%)											
Kv 1	55											
Kv 2	55											
Kv 3	55											
Kv 4	58											



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Midsona AB (publ), organisationsnummer 556241-5322 med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2012

Om inte annat anges, redovisas samtliga belopp i miljoner kronor. Information inom parentes avser föregående räkenskapsår. Midsonas A- och B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm, Small Cap list.

Användning av begreppen ”Midsona”, ”koncernen”, ”bolaget” och ”företaget” avser i samtliga fall moderbolaget Midsona AB (publ) och dess dotterbolag.

2012 har för Midsona präglats av ett fortsatt fokus på kärnverksamheten. Ytterligare steg har tagits i den renodling av koncernen som inleddes 2009. Anpassningar och effektiviseringar av organisationen har skett för att sänka kostnader och upprätthålla lönsamheten i ett utmanande detaljhandelsklimat.

Historik

Bolaget grundades 1892 av Wilhelm Sonesson och var ett grossist- och tillverkningsföretag fram till 2001 då bolaget ändrade inriktning till ett varumärkesbolag inom hälsa och välbefinnande. I samband med förvärv av bolaget Midelfart AS ändrades firman, i januari 2007, från Wilh.Sonesson AB till Midelfart Sonesson AB. I december 2010 ändrades firman från Midelfart Sonesson AB till Midsona AB och samtidigt presenterades en ny logotype och en ny grafisk design för att tydliggöra bolaget som ett ledande företag i Norden inom hälsa och välbefinnande.

Allmänt om verksamheten

Midsona är ett konsumentvaruföretag som, efter de senaste årens renodling, är fokuserat på att utveckla och marknadsföra starka varumärken som tillgodoser nordiska konsumenters behov av väl beprövade produkter, inom segmenten viktkontroll, kosttillskott, hälsolivsmedel, hygien, förkyllning och sportnutrition, som bidrar till ett sundare liv i vardagen. Verksamheten bygger på en portfölj av såväl egna varumärken som av uppdragsgivares varumärken. Koncernens egna prioriterade varumärken utgörs av Friggs, Dalblads, Miwana, Mygga, Naturdiet, Tri Tolonen och Vitalas. Tillsammans med uppdragsgivares varumärken bildar dessa en stark varumärkesportfölj.

Kunderna är främst kedjor inom dagligvaru-, service-, hälsofack- och apotekshandeln. Utöver dessa kunder finns ett stort antal privatpersoner, terapeuter, optiker och andra fristående mindre butiker som koncernen säljer direkt till, bland annat via sin direktverksamhet inom postorder/ internet. Huvuddelen av försäljningen sker på den nordiska marknaden.

Verksamheten är indelad i tre rörelsesegment, de tre geografiska områdena Sverige, Norge och Finland. Verksamheterna inom dessa områden har det operativa ansvaret för försäljning och leverans mot kund. Koncernövergripande ledning, administration och IT bedrivs som koncernfunktioner i moderbolaget. För ytterligare information angående de tre rörelsesegmenten hänvisas till not 3 Rörelsesegment.

MARKNADEN

Marknaden för produkter inom hälsa och välbefinnande kännetecknas av tillväxt som är driven av ett antal starka trender. Generellt ökar intresset för att må bra och hålla sig i form bland allmänheten. Samtidigt drabbas en ökande del av befolkningen av viktproblem. Det har medfört ett starkt intresse bland marknads olika aktörer att utveckla nya produkter inom området viktkontroll. Ett annat område som växer är sportnutrition, det vill säga olika typer av närings- och kosttillskott som vänder sig till idrotts- och motionsutövare på alla nivåer.

En stor del av försäljningen av hälsoprodukter sker genom dagligvaru-, hälsofack- eller apotekshandeln. En tydlig trend, särskilt i Sverige efter avregleringen av apoteks- och läkemedelsmarknaden, är att dagligvaruhan-

deln ökar sin försäljning av hälsoprodukter och icke receptbelagda läkemedel. Det blir också allt vanligare att konsumenterna köper produkter på internet eller via postorder. Särskilt tydlig är denna trend inom sport-nutrition och kosttillskott.

Midsona är en av de ledande aktörerna inom produkter för hälsa och välbefinnande i Sverige, Norge och Finland. Branschen består av ytterligare några betydelsefulla aktörer samt ett stort antal mindre företag som i många fall är helt fokuserade på ett eller ett fåtal produktsegment.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Första kvartalet

Midsona avtalade om förvärv av Nordsveen AS, en av de ledande aktörerna inom hälsa och egenvård i Norge, med tillträde den 2 april 2012.

Marknadens första laktosfria vikt-kontrollprodukter lanserades i den svenska dagligvaruhandeln under varumärket Naturdiet med ett bra mottagande. Den nya serien Naturdiet Free består av en Red Berries Smoothie och en Choco Fudge Shake.

En ny typ av snacksprodukt, puffade majs- och rischips, lanserades under varumärket Friggs i den svenska dagligvaruhandeln.

Styrelsen i Midsona AB (publ) beslutade om att inleda en process att avyttra rörelsegrenen Supply, vilket följer den tidigare kommunicerade strategin att fokusera på kärnverksamheten. Rörelsegrenen Supply redovisas i enlighet med IFRS 5 i de finansiella rapporterna.

Andra kvartalet

Förvärvet av Nordsveen AS slutfördes. Koncernen får genom förvärvet en starkare marknadsposition på den norska hälso- och egenvårdsmarknaden.

Rörelsegrenen Supply, med produktionsanläggningar i Norrköping och Gällivare, avyttrades. Köpeskillingen uppgick till 64 Mkr på skuldfri basis, vilket medförde en

koncernmässig realisationsförlust på 15 Mkr. Vid tidpunkten för avyttringen hade rörelsegrenen 87 anställda.

Tredje kvartalet

Två nya viktkontrollprodukter, en Drinkmix Milk Chocolate och en Mealbar Choco Fudge, lanserades under varumärket Naturdiet i den svenska dagligvaru- och hälsofackhandeln.

Fjärde kvartalet

Koncernchef Peter Åsberg tillträdde rollen som affärsområdeschef Sverige parallellt med koncernchefsrollen.

Midsona förvärvade Dalblads Nutrition AB, en välkänd aktör inom sportnutrition, som utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer högkvalitativa produkter riktade till idrottare under de egna varumärkena Dalblads och Pepti Power. Koncernen får genom förvärvet tillgång till ett starkt varumärke, Dalblads, i segmentet sportnutrition.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRING

Förvärv

Den 2 april förvärvades samtliga aktier i det onoterade bolaget Nordsveen AS, en av de ledande aktörerna inom hälsa och välbefinnande i Norge. Den totala köpeskillingen på skuldfri basis uppgick till 79 Mkr, där 32 Mkr betalades kontant vid tillträdet och 47 Mkr utgjorde villkorad köpeskillning. Bolaget representerar välkända varumärken som Biopharma, Otrivin, Nicotinell, Listerin, Paracet och Ibux i den norska dagligvaruhandeln. Koncernen stärker sin position på den norska marknaden och får genom förvärvet tillgång till en stark försäljningsorganisation. Förvärvet väntas ge synergieffekter både i form av reducerade kostnader och ökade intäkter. Företaget, som marknadsför och säljer hälsoprodukter på den norska marknaden, hade vid förvärvstidpunkten 21 anställda.

Den 28 december förvärvades samtliga aktier i det onoterade svenska företaget

Dalblads Nutrition AB. Den totala köpeskillingen uppgick till 38 Mkr och betalades kontant vid tillträdet. Koncernen får genom förvärvet tillgång till varumärkena Dalblads och Pepti Power inom segmentet sportnutrition, där varumärket Dalblads kommer att utgöra ett av koncernens sju egna prioriterade varumärken. Förvärvet förväntas framför allt ge synergieffekter i form av ökade intäkter. Företaget, som utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer högkvalitativa produkter i huvudsak på den svenska marknaden, hade vid förvärvstidpunkten 17 anställda. I resultaträkningen 2012 för koncernen ingår varken nettoomsättning eller rörelseresultat från den förvärvade verksamheten.

Avyttring

Den 29 juni 2012 avyttrades affärsområdet Supply, som var en självständig rörelsegren med produktionsanläggningar i Norrköping och i Gällivare, till Thompson and Capper Limited ingående i den irländska koncernen DCC.

Styrelsen beslutade om att under det första kvartalet 2012 inleda en process att avyttra rörelsegrenen Supply, vilket följer den tidigare kommunicerade strategin att fokusera på kärnverksamheten. Kriterierna för presentation som avvecklad verksamhet eller för anläggningstillgångar innehavda för försäljning var således inte uppnådda den 31 december 2011 och jämförelsetalen har därför i resultaträkningen omarbetats för att visa den avvecklade verksamheten skild från den fortsatta verksamheten.

Köpeskillingen på skuldfri basis uppgick till 64 Mkr. En förlust före och efter skatt på 15 Mkr redovisades. Vid tidpunkten för avyttringen hade rörelsegrenen 87 anställda.

VERKSAMHETEN 2012

Midsona tog under året det sista stora steget i sin renodlingsprocess mot ett varumärkesföretag, genom avyttringen av affärsområdet Supply med produktionsanläggningar i

Norrköping och Gällivare. Renodlingen stärkte dels den finansiella ställningen och dels fokuseringen på att utveckla starka varumärken.

I Sverige inleddes året svagt med dels avstannande volymer för några produkt-kategorier på en vikande marknad och dels med högre kostnader i direktförsäljningsverksamheten till följd av misslyckade marknadssatsningar. En återhämtning skedde successivt och under det andra halvåret uppnåddes tillfredsställande lönsamhet i verksamheten, trots investeringar för att bygga upp en ny kundbas i direktverksamheten. En rad nylanseringar gjordes under året i framför allt dagligvaruhandeln, till exempel laktosfria viktkontrollprodukter och viktkontrollprodukter i en LCHP serie (Low Carb High Protein). I december förvärvades Dalblads Nutrition AB, med verksamhet inom segmentet sportnutrition, vilket innebär att ett viktigt steg togs in i ett segment som bedöms ha en hög tillväxtpotential.

I Norge stärktes marknadspositionen betydligt genom förvärvet av Nordsveen AS. Närvaron i framför allt dagligvaru- och servicehandeln stärktes väsentligt med en förstärkt försäljnings- och kundorganisation, vilket genererade fler kundbesök och bättre kampanjuppföljning. Generellt växte sig de prioriterade varumärkena allt starkare med bättre listningar i handeln. Resultatet i den norska verksamheten utvecklades starkt under året, där samtliga förväntade synergier från integrationen av den förvärvade rörelsen realiserades. Dessutom stärktes samarbetet

med Unilever med två nya försäljningsupdrag.

I Finland fortsatte arbetet med att successivt bygga närvaro i apotekshandeln. Generellt växte sig de prioriterade varumärkena starkare i handeln, med stöd av både butikskampanjer och reklam i media. Speciellt intensifierades aktiviteterna för varumärket Tri Tolonen med ny reklamfilm och ny paketering för att möta den ökade konkurrensen av lågprisprodukter. Resultatet påverkades till viss del negativt genom dels ökade rabatter inom apoteks- och hälsofackhandeln och dels en retroaktiv punktskatt på bland annat brustabletter och mixturer för åren 2010-2012 som kan komma att utgå till det finska tullverket. Distributionsavtalet med Reckitt Benchiser avseende försäljnings- och marknadsföringsansvar för dess OTC-produkter på den finska apoteksmarknaden sades upp i slutet av året och avslutas under det första kvartalet 2013. Distributionsavtalet genererade en nettoomsättning på cirka 3 miljoner euro på helårsbasis med en marginell resultatpåverkan. Integrationen av Bio-Vita Oy, som förvärvades 2011, slutfördes framgångsrikt i början på året.

Sammantaget innebär året en god utveckling i samtliga tre länder för koncernens egna prioriterade varumärken. Varumärket Naturdiet etablerades i Norge och visade också fortsatt stark tillväxt i Finland. Till detta kommer ökade försäljningsvolymer för flera av koncernens strategiska licensvarumärkesupdrag.



Omsättning och resultat

Nettoomsättning från kvarvarande verksamheter uppgick till 869 Mkr (1 030), en minskning med 16 procent. Justerat för valutaomräkningseffekter och strukturförändringar ökade nettoomsättningen från kvarvarande verksamheter med 3 procent. Ökningen var i huvudsak relaterad till ökade försäljningsvolym i apotekshandeln på den finska marknaden. Nettoomsättning per anställd från kvarvarande verksamheter ökade med 4 procent till 6 437 Tkr (6 205).

Rörelsekostnaderna, netto, från kvarvarande verksamheter uppgick till 822 Mkr (979), en minskning med 16 procent. Justerat för valutaomräkningseffekter och strukturförändringar ökade rörelsekostnaderna, netto, från kvarvarande verksamheter med 5 procent. Ökningen beror i huvudsak på en högre kostnad för sålda varor till följd av den högre justerade nettoomsättningen och på högre försäljnings- och marknadsföringskostnader för prioriterade varumärken.

Personalkostnader från kvarvarande verksamheter uppgick till 116 Mkr (127), motsvarande en minskning med 9 procent. Personalkostnader per anställd från kvarvarande verksamheter uppgick till 859 Tkr (765), en ökning med 12 procent, i huvudsak till följd av genomförda strukturförändringar.

Rörelseresultatet från kvarvarande verksamheter uppgick till 47 Mkr (51) och påverkades av poster av engångskaraktär med 7 Mkr (10) hänförliga till dels återförda tilläggsköpeskillingar rörande förvärvade rörelser 7 Mkr (5) och dels realisationsvinst vid avyttring av rörelse – Mkr (5). Rörelseresultatet från kvarvarande verksamheter före poster av engångskaraktär uppgick således till 40 Mkr (41).

Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter uppgick till 31 Mkr (32). Finansiella poster netto minskade till -16 Mkr (-19) till följd av en lägre skuldsättning till kreditinstitut. Årets resultat från kvarvarande verksamheter uppgick till 50 Mkr (30), motsvarande ett resultat per aktie på 2,20 kr (1,33) före och efter utspädning. Årets resultat, inklusive avvecklad verksamhet, uppgick till 35 Mkr (32), motsvarande ett resultat per aktie på 1,54 kr (1,42) före och efter utspädning.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag omvärderades med hänsyn till koncernens framtida vinstförsättningar, vilket medförde uppskjutna skatteintäkter om 12 Mkr, netto.

I linje med att riksdagen antog regeringens förslag om att sänka den svenska bolagsskattesatsen från 26,3 procent till 22,0 procent från 1 januari 2013, omvärderades

uppskjutna skattefordringar/skatteskulder. Omvärderingen medförde uppskjutna skatteintäkter om 7 Mkr, netto.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten från kvarvarande verksamheter förbättrades till 49 Mkr (31), vilket i huvudsak förklaras av en starkare underliggande verksamhet före förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamheter uppgick till -65 Mkr (5), varav -62 Mkr (-22) utgjorde förvärv av rörelse och -3 Mkr (-15) utgjorde investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar. Jämförelseåret påverkades även positivt med 42 Mkr från avyttring av rörelse.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamheter uppgick till -43 Mkr (-27) och utgjordes av amortering av lån från kreditinstitut -50 Mkr (-25), amortering av leasingkulder -1 Mkr (-2) och ett ökat utnyttjande av befintlig checkräkningskredit 8 Mkr.

Likvida medel uppgick till 43 Mkr (42). Dessutom fanns det outnyttjade krediter på 100 Mkr (110) vid årets slut.

Den finansiella ställningen stärktes under året. Nettoskuldssättningen uppgick till 178 Mkr (224) vid årets slut. Amortering

av lån från kreditinstitut och avyttring av verksamhet bidrog till att minska koncernens nettoskuldssättning.

Det egna kapitalet ökade till 686 Mkr (652). Förändringen i det egna kapitalet under året utgjordes av omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter -1 Mkr och årets resultat 35 Mkr.

Soliditeten uppgick till 58 procent (55).

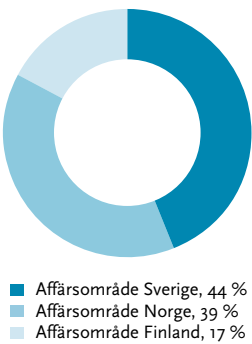
Investeringar

Investeringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar från kvarvarande verksamheter uppgick till 3 Mkr (17), varav 0 Mkr (2) utgjordes av leasade tillgångar enligt finansiella leasingavtal.

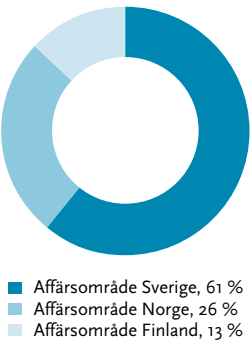
Verksamheten 2012 – Affärsområden

Den operativa verksamheten bedrivs i tre affärsområden med närhet till kunderna på respektive marknad, vilket ger de bästa förutsättningarna för att kombinera koncernens skalfördelar med flexibla och effektiva affärsbeslut.

Extern nettoomsättning per affärsområde från kvarvarande verksamheter 2012



Extern nettoomsättning per affärsområde från kvarvarande verksamheter 2011



Kapitalstruktur i sammandrag

Mkr	2012-12-31	2011-12-31
Genomsnittligt sysselsatt kapital	913	913
FINANSIERING		
Nettoskuldssättning	178	224
Eget kapital	686	652
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,3	0,3

Finansiell översikt, kvarvarande verksamheter

Mkr	2012	2011
Nettoomsättning, Mkr	869	1 030
Rörelseresultat, Mkr	47	51
Rörelsemarginal, %	5,4	5,0
Resultat före skatt, Mkr	31	32
Periodens resultat, Mkr	50	30
Resultat per aktie efter skatt, kr	2,20	1,33

Nettoomsättning för kvarvarande verksamheter

Mkr	Utfall 2012	Omräknings-effekt	Struktur-förändring	Justerat 2012	Utfall 2011	Struktur-förändring ¹⁾	Justerat 2011
Nettoomsättning	869	4	-56	817	1 030	-239	791

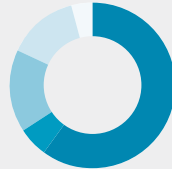
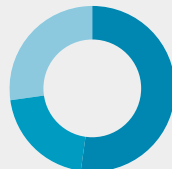
1) Avser den i december 2011 avyttrade rörelsen HKC Egenvård AB.

Rörelsekostnader för kvarvarande verksamheter

Mkr	Utfall 2012	Omräknings-effekt	Struktur-förändring	Justerat 2012	Utfall 2011	Struktur-förändring ¹⁾	Justerat 2011
Rörelsekostnader	822	4	-45	781	979	-238	741
Realisationsvinster/-förluster	0	0	0	0	6	-	6
Valutakursvinster/-förluster	0	0	-	0	-1	-	-1
Förvärvsrelaterade kostnader/intäkter	4	0	-	4	3	-	3
Övriga jämförelsestörande poster	-3	0	-	-3	4	-	4
Avskrivningar	-12	0	0	-12	-13	1	-12
Justerade rörelsekostnader	811	4	-45	770	978	-237	741

1) Avser den i december 2011 avyttrade rörelsen HKC Egenvård AB.



Viktiga händelser 2012		Nyckeltal	Året i siffror	Försäljningskanaler	Prioriterade aktiviteter 2013																	
Affärsområde Sverige  Affärsområdeschef Peter Åsberg ■ Utmanande marknad för produkter inom viktkontroll och kosttillskott. ■ Flera viktiga nylanseringar, bland annat laktosfria viktkontrollprodukter och en LCHP-serie av vikt-kontrollprodukter. ■ Peter Åsberg tog i november 2012, parallellt med koncernchefsrollen, över ansvaret för affärsområdet i syfte att flytta verksamheten närmare marknaden samt att effektivare använda koncernens resurser efter omorganisation. ■ Förvärv av Dalblads Nutrition skapar möjligheter inom produktsegment sportnutrition.	<table><tr><th>Sverige¹⁾</th><th>2012</th><th>2011</th></tr><tr><td>Nettoomsättning, Mkr</td><td>411</td><td>652</td></tr><tr><td>Rörelseresultat, Mkr</td><td>33</td><td>46</td></tr><tr><td>Antal anställda, per balansdagen</td><td>52</td><td>50</td></tr></table> 1) Den avyttrade rörelsen HKC Egenvård AB ingick i affärsområde Sverige fram till 29 december 2011. För 2011 ingick nettoomsättning 239 Mkr och rörelseresultat -1 Mkr från den avyttrade rörelsen i affärsområde Sverige.	Sverige ¹⁾	2012	2011	Nettoomsättning, Mkr	411	652	Rörelseresultat, Mkr	33	46	Antal anställda, per balansdagen	52	50	■ Nettoomsättning, justerad för den avyttrade rörelsen HKC Egenvård AB, uppgick till 411 Mkr (413). ■ Rörelseresultatet, justerad för den avyttrade rörelsen HKC Egenvård, uppgick till 33 Mkr (47). Det lägre rörelseresultatet var i huvudsak relaterad till ett svagt första halvår beroende på en vikande försäljning för några produktkategorier samt högre kostnader i direktförsäljningsverksamheten till följd av misslyckade marknadssatsningar. Investeringar gjordes under det andra halvåret i direktverksamheten för en återuppbyggnad av kundbasen.	 ■ Dagligvaruhandel, 60 % (38) ■ Hälsofackhandel, 6 % (32) ■ Apotekshandeln, 16 % (10) ■ Postorder/Internet, 14 % (13) ■ Övriga försäljningskanaler, 4 % (7)	■ Säkra synergier i den nya organisationen. ■ Ökat fokus på kampanjer och andra aktiviteter ute i butikerna. ■ Ny marknads- och kommunikationsplattform för varumärket Naturdiet. ■ Integration av Dalblads. ■ Breddad distribution av produkter inom sport-nutrition efter förvärvet av Dalblads. ■ Fokus på produktsegmenten kosttillskott, viktkontroll och sportnutrition.						
Sverige ¹⁾	2012	2011																				
Nettoomsättning, Mkr	411	652																				
Rörelseresultat, Mkr	33	46																				
Antal anställda, per balansdagen	52	50																				
Affärsområde Norge  Affärsområdeschef Vidar Eskelund ■ Förvärv av Nordsveen gör Midsona till en av de större aktörerna på den norska marknaden. ■ Naturdiet etablerades i Norge. ■ Ökade marknadsandelar inom flera viktiga produkt-kategorier. ■ Utökat samarbete med Unilever.	<table><tr><th>Norge¹⁾</th><th>2012</th><th>2011</th></tr><tr><td>Nettoomsättning, Mkr</td><td>340</td><td>283</td></tr><tr><td>Rörelseresultat, Mkr</td><td>32</td><td>11</td></tr><tr><td>Poster av engångskaraktär ingående i rörelseresultatet, Mkr²⁾</td><td>1</td><td>-</td></tr><tr><td>Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr</td><td>31</td><td>11</td></tr><tr><td>Antal anställda, per balansdagen</td><td>60</td><td>47</td></tr></table> 1) För 2012 ingick nettoomsättning 56 Mkr och rörelseresultat 11 Mkr från den förvärvade rörelsen Nordsveen i affärsområde Norge. 2) Avser återförd villkorad köpeskillning rörande årets förvärv.	Norge ¹⁾	2012	2011	Nettoomsättning, Mkr	340	283	Rörelseresultat, Mkr	32	11	Poster av engångskaraktär ingående i rörelseresultatet, Mkr ²⁾	1	-	Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr	31	11	Antal anställda, per balansdagen	60	47	■ Nettoomsättningen uppgick till 340 Mkr (283) en ökning med 20 procent. Förvärvad rörelse ingick i nettoomsättningen med 56 Mkr. Med bättre listningar i handeln stärkte prioriterade varumärken sina ställningar med ökade marknadsandelar. ■ Rörelseresultatet förbättrades till 32 Mkr (11), där förvärvad rörelse ingick i rörelseresultatet med 11 Mkr. Rörelseresultatet påverkades positivt med 1 Mkr av en återförd villkorad köpeskillning rörande årets förvärv. Resultatet utvecklades starkt, där samtliga förväntade synergier från integrationen av den förvärvade rörelsen realiserades. ■ Marginalerna stärktes med en bra kostnads-kontroll. ■ Genomförda besparingsprogram under 2010 och 2011 med resulterande lägre driftskostnader och en optimal organisationsstruktur fick fullt genomslag i början på 2012.	 ■ Dagligvaruhandeln 58 % (51) ■ Hälsofackhandeln 8 % (10) ■ Apotekshandeln 15 % (16) ■ Övriga försäljningskanaler 19 % (23)	■ Öka tillväxten genom optimalt utnyttjande av försäljningskåren. Kapacitet finns för ytterligare produkter. ■ Öka tillväxten inom ett breddat sortiment inom befintliga områden. ■ Utveckla säljtekniken för att effektivare möta konsumenten ute i butiksledet. ■ Fortsatt arbete med att stärka de viktigaste varumärkena samt ta tillvara möjligheter i samarbetet med Unilever. ■ Utveckla närvaron i sociala medier. ■ Fortsatt lönsamhetsfokus.
Norge ¹⁾	2012	2011																				
Nettoomsättning, Mkr	340	283																				
Rörelseresultat, Mkr	32	11																				
Poster av engångskaraktär ingående i rörelseresultatet, Mkr ²⁾	1	-																				
Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr	31	11																				
Antal anställda, per balansdagen	60	47																				
Affärsområde Finland  Affärsområdeschef Jukka Allos ■ Integration av Bio-Vita, som förvärvades 2011, framgångsrikt slutförd. ■ Ställning på apoteksmarknaden har förstärkts. ■ Stark utveckling för produkter inom viktkontroll. ■ Distributionsavtalet med Reckitt Benckiser sades upp under det fjärde kvartalet.	<table><tr><th>Finland</th><th>2012</th><th>2011</th></tr><tr><td>Nettoomsättning, Mkr</td><td>144</td><td>132</td></tr><tr><td>Rörelseresultat, Mkr</td><td>15</td><td>19</td></tr><tr><td>Poster av engångskaraktär ingående i rörelseresultatet, Mkr ¹⁾</td><td>6</td><td>5</td></tr><tr><td>Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr</td><td>9</td><td>14</td></tr><tr><td>Antal anställda, per balansdagen</td><td>22</td><td>22</td></tr></table> 1) Avser återförd villkorad köpeskillning rörande tidigare års förvärv.	Finland	2012	2011	Nettoomsättning, Mkr	144	132	Rörelseresultat, Mkr	15	19	Poster av engångskaraktär ingående i rörelseresultatet, Mkr ¹⁾	6	5	Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr	9	14	Antal anställda, per balansdagen	22	22	■ Nettoomsättningen uppgick till 144 Mkr (132), en ökning med 9 procent. Ökningen var i huvudsak relaterad till ökade försäljningsvolymerna i apotekshandeln. ■ Rörelseresultatet uppgick till 15 Mkr (19). Rörelseresultatet påverkades positivt med 6 Mkr (5) av en återförd villkorad köpeskillning rörande tidigare års förvärv. ■ Rörelseresultatet belastades med kostnader om 2 Mkr som kan komma att utgå till det finska tullverket avseende en retroaktiv punktskatt på bland annat brustabletter och mixturer för åren 2010-2012. Rörelseresultatet påverkades även negativt av lägre marginaler på grund av ökade rabatter.	 ■ Dagligvaruhandeln 51 % (54) ■ Hälsofackhandeln 21 % (26) ■ Apotekshandeln 28 % (18) ■ Övriga försäljningskanaler 0 % (2)	■ Fortsatt förstärkning av positionerna på apoteksmarknaden. ■ Prioritera arbetet med att fortsätta stärka de viktigaste varumärkena. ■ Ökat utnyttjande av sociala medier. ■ Säkerställa lönsamheten i ett tufft omvärldsklimat. ■ Utveckla varumärkessynergier med Sverige och Norge.
Finland	2012	2011																				
Nettoomsättning, Mkr	144	132																				
Rörelseresultat, Mkr	15	19																				
Poster av engångskaraktär ingående i rörelseresultatet, Mkr ¹⁾	6	5																				
Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr	9	14																				
Antal anställda, per balansdagen	22	22																				

Säsongsvariationer

Midsonas verksamhet är inte i så stor utsträckning säsongsbetonad då försäljningen är relativt jämnt fördelad mellan kvartalen, beroende på att så kallade säsongprodukt-kategorier mer eller mindre finns under varje kvartal.

Transaktioner med närstående

Det har inte förekommit några lån, inköp eller försäljning med styrelsen eller ledande befattningshavare som väsentligt påverkat företagets resultat och ställning. För ytterligare information hänvisas till not 32 Närstående, sidan 61.

Riktlinjer för ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare

Styrelsens arvoden och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktör och övriga medlemmar av ledningsgruppen.

Vid årsstämman den 4 maj 2012 beslutades att arvode för 2012/2013 ska utgå till styrelsens ordförande med 350 Tkr (inklusive utskottsarbete) och till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget med vardera 150 Tkr. Därutöver ska det utgå 20 Tkr till varje styrelseledamot, utom styrelseordföranden, som ingår i ett utskott. Det beslutade styrelsearvodet, inklusive utskottsarbete, uppgick således totalt till 1 330 Tkr. Styrelsen är utöver dessa ersättningar inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi. Ersättningar till styrelseledamöter förbereds av valberedningen att presenteras för årsstämmans beslut. Valberedningen föreslår årsstämman 2013 att besluta om oförändrade styrelsearvoden, inklusive utskottsarbete, för 2013/2014 om totalt 1 330 Tkr.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsnivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad

på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av grundlön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön, avgångsvederlag och övriga förmåner. Den rörliga lönen baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Rätt till rörlig ersättning uppgår högst till 50 procent av grundlönen för den verkställande direktören och högst till 30 procent av grundlönen för övriga ledande befattningshavare. Avgångsvederlag ska kunna utgå med maximalt 6 månads-löner om bolaget säger upp anställningen.

Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Lön och andra ersättningar till verkställande direktören förbereds av styrelsens ersättningsutskott att presenteras för styrelsens beslut. Löner och andra ersättningar till övriga ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören beslutas av ersättningsutskottet i samråd med den verkställande direktören.

Under 2012 hade den verkställande direktören en grundlön på 2 655 Tkr och en premiebaserad pensionsplan som motsvarade 25 procent av den pensionsgrundande lönen. För verksamhetsåret 2012 utgick en rörlig ersättning till den verkställande direktören på 451 Tkr, varav 199 Tkr avsåg verksamhetsåret 2011. Den rörliga ersättningen kopplad till verksamhetsåret 2011 allokades till pensionsförmån. För ytterligare information hänvisas till not 10 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att antas på årsstämman den 26 april 2013 överensstämmer i allt väsentligt med föregående års riktlinjer.

Aktierelaterade ersättningar

Det fanns vid periodens slut inga avtal om aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

Aktieoptioner

Midsona upprättade under 2009/2010 två incitamentsprogram innebärande att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner erbjöds att, på marknadsmässiga villkor, förvärva teckningsoptioner i bolaget. Värderingen av optionerna gjordes enligt Black & Scholes metod.

I det första incitamentsprogrammet förvärvades 315 000 teckningsoptioner av serie 2009/2013:A till ett pris om 1 kr per teckningsoption. Varje teckningsoption ger ägaren rätten att under optionens teckningsperiod, som löper från och med den 1 februari 2013 till och med 31 mars 2013, teckna en fjärdedels (0,25) ny aktie av serie B i Midsona till en teckningskurs av 30,80 kr per aktie.

I det andra incitamentsprogrammet förvärvades 255 000 teckningsoptioner av serie 2009/2013:B till ett pris om 0,90 kr per teckningsoption. Varje teckningsoption ger ägaren rätt till att under optionens teckningsperiod, som löper från och med den 1 juni 2013 till och med 31 juli 2013, teckna en fjärdedels (0,25) ny aktie av serie B i Midsona till teckningskurs 23,40 kr per aktie.

Aktiemarknadsinformation

Bolagets informationsgivning styrs av den av styrelsen fastställda informationspolicyn. Årsredovisning, delårsrapport och pressmeddelanden publiceras på svenska. Informations träffar och möten med analytiker, förvaltare och media hålls löpande under året.

Årsredovisning, delårsrapporter, pressmeddelanden och bolagsstyrningsrapport finns tillgängliga på bolagets hemsida www.midsona.com, där anmälan om prenumeration och beställning av information kan göras. Årsredovisningen för 2012 i tryckt form kommer att finnas tillgänglig på Midsonas huvudkontor i Malmö senast den 15 april 2013 och kan beställas via bolagets hemsida.

Styrelsen, ledningen och övriga befattningshavare som är registrerade som insiders får göra aktieaffärer i Midsona enligt gällande lag och förordning. Några interna regler utöver dessa bestämmelser föreligger inte.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS redovisningsprinciper godkända av EU-kommissionen. Vid upprättandet av 2012 års finansiella rapporter har de nya standarder, rekommendationer och tolkningar som bedöms påverka koncernen tillämpats. Se not 1 Redovisningsprinciper.

Offentliga uppköpserbudanden

Aktiekapitalet i Midsona AB (publ) utgjordes av 22 744 790 aktier, fördelade på 379 932 A-aktier och 22 364 858 B-aktier, vid årets slut. Vid stämman har varje A-aktie 10 röster och varje B-aktie 1 röst. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

De största ägarna i bolaget var Midelfart Holding AS och Stena Adactum AB. Midelfart Holding AS innehade 157 675 A-aktier och 5 070 026 B-aktier motsvarande 23,0 procent av kapitalet och 25,4 procent av rösterna per den 31 december 2012. Stena Adactum AB innehade 136 625 A-aktier och 5 206 603 B-aktier motsvarande 23,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av rösterna per den 31 december 2012. Ingen ytterligare ägare innehade 10 procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2012. Det finns inga, av bolaget kända, avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Tillsättande och entlediganden av styrelseledamöter samt ändringar av bolagsordning sker vid årsstämman.

Det finns inga kommersiella avtal i bolaget som kan komma att påverkas om kontrollen över bolaget förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbudande. Det finns dock avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare som föreskriver

ersättningar om dessa sägs upp utan skälighetsgrund eller om deras anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbudande beträffande aktier i bolaget, vilket beskrivs i not 10 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Midsona avtalade i mars 2013 om förvärv av Supernature AS, den ledande aktören i Norge inom segmentet för så kallad supermat. Förvärvet är villkorat av godkännande av norska konkurrensetilsynet. Förvärvsanalys kommer att presenteras i delårsrapporten för det andra kvartalet under förutsättning att transaktionen godkänns av norska Konkurrensetilsynet.

Framtidsutsikter

Midsonas bedömning är att den nordiska marknaden för egenvårds- och hälsoprodukter kommer att uppvisa en viss tillväxt under 2013. Midsona ser positivt på koncernens möjlighet att stärka sin ställning på marknaden genom att skapa tillväxt för egna prioriterade varumärken samt för representerade varumärken.

Kompletterande information

Midsona är involverat i ett mindre antal tvister och krav, vilket får anses vara normalt med hänsyn till verksamhetens art. Bolaget bedömer att tillräckliga reserveringar gjorts.

Bolagsstyrningsrapport

För bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidorna 66-72.



Risker och riskhantering

All affärsverksamhet har att hantera osäkerhet om framtida händelser, vilka kan påverka affärsverksamheten positivt, med möjlighet att skapa ökat värde, eller negativt, med risk att inte nå dess mål med minskat värdeskapande för aktieägare och andra intressenter till följd. Riskhantering är således en viktig del av styrningen och kontrollen av verksamheten.

Midsona påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar och andra företagsspecifika omvärldsfaktorer. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste risker som påverkar förmågan att nå uppställda operativa och finansiella mål för koncernen samt hanteringen av respektive risk.

Midsona försöker aktivt minimera riskerna genom förebyggande arbete och där det inte är möjligt säkra eller försäkra risken, på ett så kostnadseffektivt och balanserat sätt som möjligt med ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och revisionsutskottet samt på en operativ nivå av VD, ledningsgruppen och övriga medarbetare.

Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör inte anspråk på fullständighet och är inte heller rangordnade efter grad av betydelse. Samtliga faktorer beskrivs inte i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta övrig information samt en allmän omvärldsbedömning.

Risk	Riskhantering	Exponering/kommentarer																					
Operativa risker																							
Distributionsavtal En betydande andel av koncernens varuförsäljning kommer från distributionsavtal, där Midsona har en exklusiv rätt att marknadsföra, sälja och distribuera andra företags produkter på en definierad marknad. Sådana distributionsavtal löper vanligtvis på 1-5 år och kan under vissa omständigheter sägas upp i förtid av uppdragsgivaren, t.ex. om överenskomna minimiförsäljningsvolymer inte uppnås. Det finns alltid en risk för att Midsona inte lyckas förlänga distributionsavtal eller ingå nya distributionsavtal med acceptabla villkor.	Midsona har lång erfarenhet av att marknadsföra, sälja och distribuera produkter för uppdragsgivares räkning på den nordiska hälso- och egenvårdsmarknaden. I sådana samarbeten byggs en relation och långsiktighet upp med uppdragsgivaren genom kontinuerliga uppföljningsmöten och andra gemensamma aktiviteter på olika nivåer i organisationen, vilket skapar ett ömsidigt förtroende för varandra. Med tillgång till koncernens marknadsexpertis ges uppdragsgivares produkter goda möjligheter till tillväxt och god lönsamhet, vilket vanligtvis borgar för ett långsiktigt samarbete.	Varuförsäljningens andel från egna varumärken och andras varumärken för kvarvarande verksamheter <table border="1"><thead><tr><th>Varumärke</th><th>2012 (%)</th><th>2011 (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Egna varumärken</td><td>43</td><td>49</td></tr><tr><td>Uppdragsgivares varumärken</td><td>57</td><td>51</td></tr></tbody></table> Antal oplanerade återkallelser av produkter under 2012 <table border="1"><thead><tr><th></th><th>2012</th><th>2011</th></tr></thead><tbody><tr><td>Sverige</td><td>0</td><td>1</td></tr><tr><td>Norge</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Finland</td><td>0</td><td>0</td></tr></tbody></table>	Varumärke	2012 (%)	2011 (%)	Egna varumärken	43	49	Uppdragsgivares varumärken	57	51		2012	2011	Sverige	0	1	Norge	0	0	Finland	0	0
Varumärke	2012 (%)	2011 (%)																					
Egna varumärken	43	49																					
Uppdragsgivares varumärken	57	51																					
	2012	2011																					
Sverige	0	1																					
Norge	0	0																					
Finland	0	0																					
Produktansvar Midsona kan under vissa förhållanden tvingas att återkalla eller återköpa produkter med defekter. Sådana återkallelser kan bli kostsamma och skada koncernens anseende samt medföra att varulager inte kan säljas. Midsona kan även bli föremål för produktansvarskrav om koncernens produkter påstås ha orsakat personskador.	Midsona arbetar med höga kvalitetskrav i samtliga processer för att minimera risken för återkallelser, krav på produktansvar eller andra skadeståndskrav. I leverantörsavtal ställs krav på dokumentation och spårbarhet för att trygga kvaliteten på produkterna. Leverantörerna granskas genom inspektioner enligt ett rullande schema och samtliga råvaror och halvfabrikat genomgår tester i laboratorium för att säkerställa att det är rätt råvara och rätt kvalitet innan de används i produkterna. I Midsonas kvalitetssystem kan eventuella reklamationsflöden i ett tidigt skede fångas upp i proaktivt syfte. Vidare följer Midsona gällande lagar, regler och branschriktlinjer som är tillämpliga för respektive produktkategorier. Dessutom har Midsona ett försäkringsskydd mot eventuella produktansvarskrav.																						
Kundberoende och kundkreditrisk Midsona har cirka 150 aktiva kunder, utöver privatpersoner, varav de 10 största svarar för 50 procent (44) av koncernens omsättning från kvarvarande verksamheter. Om Midsona inte kan leva upp till ställda krav från sina största kunder samt om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka Midsona negativt.	Kunderna är främst kedjor inom dagligvaru-, hälsofack- och apotekshandeln där kundrelationen oftast är relativt långvarig. I ökad utsträckning erbjuder Midsona sina produkter direkt till slutkonsumenter genom sin direktförsäljning samt även till andra försäljningskanaler. Genom att utöka kundbasen kan Midsona minska sitt beroende av ett fåtal kunder. Kundkreditrisken hanteras löpande av respektive dotterbolag genom kreditkontroller och interna kreditlimiter per kund. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.	Kundfordringarna uppgick till 119 Mkr (128) vid utgången av året, vilket motsvarar en genomsnittlig kundkreditid om cirka 45 dagar (42). Kundförlusterna uppgick till 7 Mkr (5). Historiskt har koncernens kundförluster legat på en låg nivå.																					
Konkurrenter – och samtidigt kunder Midsonas kunder är främst kedjor inom dagligvaru-, hälsofack- och apotekshandeln. Dessa aktörer har i olika utsträckning konkurrerande produkter som man säljer under eget varumärke, som växer sig allt starkare för varje år och upptar en allt större del av produktutbudet på hyllorna i handeln. Fortsätter dessa aktörer att ytterligare bredda sina sortiment av produkter under egna varumärken skulle det leda till ytterligare konkurrens och en ökad prispress, vilket skulle kunna påverka Midsonas försäljning och resultat negativt.	Midsona arbetar aktivt med en ständig utveckling och innovation av sina varumärken och produkter för att förtjäna sin hyllplats i handeln och samtidigt ge konsumenten ett tydligt och korrekt budskap vid köptillfället. Kundernas och slutkonsumentens förtroende för Midsonas produkter har mycket stor betydelse för bolagets långsiktiga utveckling. Utan ett starkt förtroende för bolagets varumärken är det mycket svårt att ta marknadsandelar och växa. Ett gediget utvecklings-, innovations- och hållbarhetsarbete ökar förutsättningarna att vinna och behålla kundernas och slutkonsumentens förtroende.	Varuförsäljningens andel i respektive försäljningskanal för kvarvarande verksamheter <table border="1"><thead><tr><th>Försäljningskanal</th><th>2012 (%)</th><th>2011 (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Dagligvaruhandeln</td><td>58</td><td>44</td></tr><tr><td>Hälsofackhandeln</td><td>9</td><td>26</td></tr><tr><td>Apotekshandeln</td><td>18</td><td>13</td></tr><tr><td>Övriga försäljningskanaler</td><td>15</td><td>17</td></tr></tbody></table>	Försäljningskanal	2012 (%)	2011 (%)	Dagligvaruhandeln	58	44	Hälsofackhandeln	9	26	Apotekshandeln	18	13	Övriga försäljningskanaler	15	17						
Försäljningskanal	2012 (%)	2011 (%)																					
Dagligvaruhandeln	58	44																					
Hälsofackhandeln	9	26																					
Apotekshandeln	18	13																					
Övriga försäljningskanaler	15	17																					

Risk	Riskhantering	Exponering/kommentarer															
Operativa risker forts.																	
Förnyelse av tillstånd Midsona bedriver tillståndspliktig verksamhet och innehar tillstånd som med jämna intervall måste förnyas. I Sverige inspekteras enheter inom Midsona av Läkemedelsverket, Livsmedelsverket och lokala miljöförvaltningar. Skulle Midsona bryta mot, eller inte lyckas nå upp till de krav som ställs i någon av dessa bestämmelser eller tillstånd, eller inte lyckas utverka erforderliga tillstånd skulle detta få en negativ inverkan på koncernen.	Midsona arbetar med ett kontinuerligt kvalitetsarbete som följer ett ledningssystem som innefattar kvalitets- och miljöledning. Ledningssystemet är bemyndigat av concernchefen. Syftet med ledningssystemet är bl.a. att kontinuerligt arbeta med kvalitet och utveckling av verksamheten samtidigt som relevanta lagar och riktlinjer efterlevs för att upprätthålla myndighetstillstånd samt certifieringar.	I Sverige, Finland och Norge innehar bolag inom Midsonakoncernen bland annat följande tillstånd och certifieringar från Läkemedelsverket eller motsvarande myndighet: - Tillstånd till partihandel i Sverige med läkemedel, giltigt till november 2016. Tillståndets omfattning avser naturläkemedel, traditionella växtbaserade läkemedel, växtbaserade läkemedel och läkemedel. - Tillstånd till partihandel i Finland med läkemedel, ingen sista giltighetstid är utsatt. - Tillstånd till partihandel i Norge med läkemedel, giltigt till juni 2013.															
Leverantörer Midsona har ingen egen produktion av varor utan använder sig av externa leverantörer från i huvudsak Europa. Leveransstörningar är en risk för företaget med hänsyn till åtaganden mot kund.	Koncernen arbetar aktivt med sourcing-frågor, där ett nära samarbete med leverantörerna är nödvändigt för säker leverans. Koncernen arbetar även med alternativa leverantörer på kritiska produkter där så är möjligt.	Koncernen har genom sina relationer med leverantörer och vidtagna åtgärder avseende alternativa leverantörer inte drabbats av leveransstörningar som påverkat relationerna med kunderna.															
Kompetens – en kritisk resurs Midsonas verksamhet kräver både affärs- och produktinriktad expertis. Företagets utveckling påverkas av tillgången till kompetenta och motiverade medarbetare samt ledningens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Utvecklingen skulle kunna påverkas negativt om någon eller flera av dessa nyckelpersoner lämnar koncernen eller vid oförmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.	Genom att lägga stor vikt vid en god arbetsmiljö, hälsofrämjande åtgärder och gott ledarskap värnar Midsona om sitt varumärke som arbetsgivare och har effektiva rutiner vid rekryteringar för att minska negativa konsekvenser av sådana slag. Bolagets uppfattning är att det kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.	Antalet anställda 2012 per antalet anställningsår <table border="1"><thead><tr><th>Antal anställningsår</th><th>2012</th><th>2011</th></tr></thead><tbody><tr><td>0-3 år</td><td>58</td><td>62</td></tr><tr><td>4-6 år</td><td>31</td><td>58</td></tr><tr><td>7-9 år</td><td>21</td><td>23</td></tr><tr><td>>10 år</td><td>33</td><td>32</td></tr></tbody></table>	Antal anställningsår	2012	2011	0-3 år	58	62	4-6 år	31	58	7-9 år	21	23	>10 år	33	32
Antal anställningsår	2012	2011															
0-3 år	58	62															
4-6 år	31	58															
7-9 år	21	23															
>10 år	33	32															
Finansiella risker																	
Finansieringsrisk Med finansieringsrisk avses risken att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallande lån blir svår eller kostsam.	För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till nödvändig extern finansiering till rimlig kostnad är riktlinjen att de bekräftade kreditlöftena ska ha en genomsnittlig återstående löptid på minst 12 månader.	Vid årsskiftet var den genomsnittliga återstående löptiden på koncernens bekräftade kreditlöften 24 månader (32).															
Likviditetsrisk Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel.	Enligt finanspolicy:n ska koncernens likviditetsreserv, det vill säga summan av outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel, vid varje tidpunkt överstiga summan av koncernens låneförfall för de närmast kommande sex månaderna.	Vid årsskiftet uppgick likviditetsreserven till 143 Mkr (152), fördelat på likvida medel 43 Mkr (42), outnyttjad del av kreditfacilitet 8 Mkr (10) och outnyttjad del av checkräkningskredit 92 Mkr (100), medan koncernens låneförfall för kommande sex månader uppgick till 0 Mkr (25).															
Valutarisk – transaktionsexponering Koncernens försäljningsintäkter generas i huvudsak i valutorna SEK, NOK och EUR medan koncernens inköp av råvaror, insatsvaror och färdigvaror görs i SEK, NOK, EUR och GBP. Nettoexponeringen i EUR är betydande beroende på att inköpen överstiger försäljningen.	För att reducera konsekvenser av förändrade valutakurser säkrar Midsona med valutaterminer löpande upp till 50 procent av det prognosticerade nettoflödet i EUR för kommande sex månader. I den av styrelsen fastställda finanspolicy:n anges att 50 procent av koncernens prognosticerade nettoexponering i EUR och GBP för kommande sex månader kan valutasäkras. Den valutasäkrade andelen kan ökas till 75 procent av nettoexponeringen för de närmaste tolv månaderna om det bedöms lämpligt.	Vid utgången av 2012 var 40 procent (20), eller nominellt 5 MEUR (2), av de bedömda nettoflödena för det första halvåret 2013 säkrade. Marknadsvärdet på utestående valutaterminskontrakt uppgick den 31 december 2012 till 0 Mkr (0). En isolerad förändring av växelkurserna mot SEK med +/- 5 procentenheter för de fem valutor med störst bedömda nettoflöden beräknas medföra en resultateffekt före skatt på +/- 6 Mkr (11).															
Ränterisk Med ränterisk avses den resultateffekt som en ränteförändring orsakar. Hur snabbt en ränteförändring påverkar resultatet beror på lånsens och placeringarnas räntebindningstider. Då koncernen är nettolåntagare och inte placerar pengar i noterade instrument så är det främst koncernens lån som påverkas av ränteförändringar.	Riktlinjen är att den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut minst bör uppgå till 3 månader.	Vid årsskiftet uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 3 månader (3).															
Finansiell kreditrisk Med finansiell kreditrisk avses risken för förlust om de motparter vilka koncernen har likvida medel, finansiella investeringar eller ingångna derivatinstrument med inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.	Midsonas finanspolicy definierar hur eventuella likviditetsöverskott kan placeras. Så länge koncernen är nettolåntagare ska eventuell överskottslikviditet användas till att reducera låneskulden. Dotterbolagen ska placera sin överskottslikviditet på bankkonton tillhörande koncernkontosystem eller på bankkonto i banker godkända av finansfunktionen.	Den finansiella kreditrisken avseende likvida medel på bankkonton uppgick per den 31 december till 43 Mkr (42).															

Midsona Code of Conduct

- Vi respekterar alla individers rättigheter.
- Vi arbetar för att i alla sammanhang använda oss av rättvisa affärs-, marknads- och reklammetoder.
- Vi respekterar gällande lagstiftning och leder vårt företag med integritet och ärlighet. Vi inlåter oss inte på något sätt i illegal verksamhet.
- Vi åtar oss att alltid arbeta för att bedriva vår verksamhet på ett sätt som bidrar till en sund och uthållig miljö.
- Vi tillåter inte erbjudanden om eller mottagande av mutor.
- Vi uppmuntrar vår personal att anmäla olagligt eller oetiskt uppförande.

Ett ansvarstagande företag

Midsona lägger stor vikt vid att vara ett ansvarstagande och sunt företag. Våra affärspartners, kunder, konsumenter och ägare ska kunna lita på oss och på våra produkter. I april 2011 anslöt vi oss till FN Global Compact och vi har sedan dess skickat in två rapporter till FN. Det innebär att vi stödjer och aktivt arbetar för de tio principerna kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

Vi har utifrån dessa principer utarbetat vår egen uppförandekod.

En sund arbetsplats

Midsona ska vara ett attraktivt företag att arbeta i. Vi lägger därför inom samtliga enheter stor vikt vid god arbetsmiljö, hälsofrämjande åtgärder och gott ledarskap.

Vi arbetar för en öppen relation mellan företaget och de anställda när det gäller såväl kommunikation och information som förtroende.

Bolaget arbetar kontinuerligt med planeringssamtal och uppmuntrar kompetensutveckling. Möjligheterna för att utveckla sig är centralt för att skapa den motivation och det engagemang som är nödvändigt för att bolaget ska bli framgångsrikt.

Ledarskapet inom Midsona syftar till att skapa trygghet och tydlighet gällande uppdrag och mål. Ledningen ska stödja medarbetarens egen förmåga till problemlösning, ansvarstagande och utveckling. Ett ledarskapsprogram har startats upp. Programmet avslutas i januari 2014. För att skapa motivation hos medarbetarna och för att ytterligare stärka Midsona som attraktiv

arbetsgivare uppmuntrar vi fortlöpande utbildning och stöttar sådan med utgångspunkt från företagets behov.

Arbetsmiljö och friskvård

Vi arbetar för att alla Midsonas medarbetare ska ha en hälsosam, kreativ och utvecklande arbetsmiljö. Systematiskt arbetsmiljöarbete är en naturlig del i vår verksamhet. Förhållanden i arbetsmiljön som kan påverka de anställdas hälsa och säkerhet ska uppmärksammas. I möjligaste mån ska arbetsrelaterade sjukdomar och skador förebyggas. Arbetsmiljöfrågor ska behandlas med öppenhet och varje medarbetare ska ha möjlighet att påverka sin arbetsmiljö.

Sjukfrånvaron i Midsonakoncernen ligger generellt på en låg nivå. Under 2012 låg den totalt på 3,5 procent av arbetstiden. Målet är att behålla en låg sjukfrånvaro. Samtliga anställda erbjuds friskvårds- och motionsbidrag.

Likabehandling

Midsona arbetar aktivt för att vara ett jämlikt och inkluderande företag. Enligt Midsonas mångfaldspolicy får ingen särbehandling av medarbetare ske utifrån kön, etnisk härkomst, ålder, handikapp, religion och sexuell läggning. En handlingsplan har tagits fram för att omedelbart kunna åtgärda förekommande fall av trakasserier och särbehandling.

Medarbetarsamtal

Alla anställda i Midsonakoncernen ska erbjudas medarbetarsamtal. Vår policy för dessa innehåller en strukturerad rutin för såväl samtalet som uppföljningen.

Introduktion för nyanställda

Samtliga nyanställda informeras bland annat om våra policies, vår vision, mission och strategi samt de viktigaste kärnområdena för vår verksamhet. Dessutom ingår en introduktion av löne-, ekonomi- och IT-funktioner, marknadsorganisationen, vårt varumärkesarbete och vår produktutveckling.

Medarbetare

Medelantalet anställda från kvarvarande verksamheter uppgick till 135 (166) och

antalet anställda från kvarvarande verksamheter var vid årets slut 143 (130). Totalt för koncernen var medelantal anställda 176 (272) och antalet anställda vid årets slut 143 (222). Reduceringen av antalet anställda beror på genomförda omorganisationer för att öka effektiviteten och sänka kostnadsbasen i verksamheterna samt på avyttring av rörelse och rörelsegren.

I koncernen uppgick andelen kvinnor till 57 procent (61) vid årets utgång. Andelen kvinnor i styrelser var 17 procent (12) medan andelen kvinnliga ledande befattningshavare uppgick till 31 procent (31). Andelen kvinnor i moderbolagets styrelse var 29 procent (33).

Affärsetik

Midsona ställer in enlighet med bolagets uppförandekod höga krav på god affärsetik.

En sund miljö

Midsonas affärsidé handlar om att göra det lättare för alla människor att själva bidra till ett sundare liv i vardagen. Därför är det naturligt att även vår verksamhet genomsyras av miljöhänsyn så att vår verksamhet bidrar till en sund och uthållig miljö.

Vår miljöpolicy slår fast att det alltid är vår ambition att skydda miljön genom att förhindra eller minimera verksamheternas och produkternas inverkan på miljön. Vårt miljöarbete ska bygga på en successiv anpassning av verksamheten. Våra mål är enligt policyn att:

- Integrera miljöarbetet i det dagliga arbetet och att ta hänsyn till miljön i möjligaste mån vid varje beslut.
- I möjligaste mån använda oss av miljöanpassade produkter.
- Våra anställda alltid ska överväga behovet av resor och i stället använda videokonferensutrustning och konferenstelefoner.
- Minska användningen av förbruknings- och kontorsmaterial samt minska vår energiförbrukning.
- Sortera vårt avfall.
- Tillgodose uppdragsgivares, myndigheters och allmänhetens krav avseende miljöfrågor.

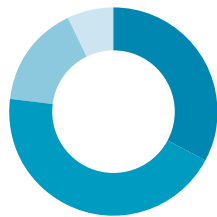
- Ständigt vara beredda att ompröva tidigare tillvägagångssätt och att uppdatera våra miljömål.

En sund omvärld

Midsonas ambition är att bidra till global utveckling genom att stödja det lokala arbetet för bättre hälsa. Sedan 2011 är Midsona ett av SOS Barnbyars fadderföretag åt Bouar i Centralafrikanska Republiken. Genom ett årligt stöd är detta en del av Midsonas strävan att ta ett ökat globalt ansvar genom att bidra till barns utveckling och utbildning.

Midsonas riktlinjer för sponsring fastslår att vi prioriterar sponsringsåtagande som är till nytta för samhället och den omgivning där vi är verksamma. Sponsringen ska stödja våra värderingar och stärka våra relationer med kunder och andra partners. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

Fördelning medelantal anställda per affärsområde, kvarvarande verksamheter, 2012



Könsfördelning, kvarvarande verksamheter, 2012



Moderbolaget

I Midsona AB (publ) ingår huvudkontors-funktionerna koncernövergripande ledning, administration och IT samt uppgiften att äga och förvalta aktier i koncernens dotterbolag.

Nettoomsättningen uppgick till 24 Mkr (36), vilket i huvudsak avsåg fakturering av internt utförda tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till 57 Mkr (10). I resultatet efter finansiella poster ingick en realisationsförlust på 8 Mkr (37) vid avyttring av aktier i dotterbolag, utdelningar från dotterbolag på 199 Mkr (39) och kostnader för nedskrivning av aktier i dotterbolag på 130 Mkr (-).

Investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 Mkr (1) medan nettoinvesteringen i aktier och andelar uppgick till -9 Mkr (39).

Likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick till 100 Mkr (117). Upplåningen från kreditinstitut var vid årets utgång 103 Mkr (145).

Moderbolagets egna kapital ökade under året med 55 Mkr till 577 Mkr, varav fritt eget kapital 65 Mkr (10). Ökningen utgjordes av årets resultat 55 Mkr och omräkningsdifferenser 0 Mkr.

Antalet anställda i moderbolaget var vid årets utgång 9 (11).

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	174 418 520 kr
Fond för verkligt värde	22 940 875 kr
Ansamlad förlust	-187 530 142 kr
Årets resultat	54 839 276 kr
Summa	64 668 529 kr

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten och fria fonder i moderbolaget 64 668 529 kr disponeras enligt följande:

Utdelning, 0,50 kr per aktie	11 372 395 kr
Balanseras i ny räkning	53 296 134 kr
Summa	64 668 529 kr

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Vid årsstämman 2013 har aktieägarna bland annat att ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Föreslagen utdelningen reducerar bolagets soliditet till 68 procent och koncernens soliditet till 57 procent. Den föreslagna åtgärden påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infria nuvarande och förutsedda betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsprognos innefattar beredskap för att hantera variationer i de löpande betalningsförpliktelserna. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade

med verksamhetens bedrivande med beaktande av föreslagen utdelning.

Med hänvisning till det ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. aktiebolagslagen, det vill säga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 28 mars 2013.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Finansiell information

Innehåll

RÄKNINGAR

Resultaträkning – Koncernen	30
Totalresultaträkning – Koncernen	30
Balansräkning – Koncernen	31
Förändringar i eget kapital – Koncernen	32
Kassaflödesanalys – Koncernen	32
Resultaträkning – Moderbolaget	33
Totalresultaträkning – Moderbolaget	33
Balansräkning – Moderbolaget	34
Förändringar i eget kapital – Moderbolaget	35
Kassaflödesanalys – Moderbolaget	35

NOTER

Not 1	Redovisningsprinciper	36-41
Not 2	Nettoomsättning fördelad på väsentliga intäktslag	42
Not 3	Rörelsesegment	42-44
Not 4	Avvecklade verksamheter	44
Not 5	Förvärv och avyttring av rörelser	45-46
Not 6	Övriga rörelseintäkter	46
Not 7	Övriga rörelsekostnader	46
Not 8	Rörelsens kostnader fördelade per kostnadsslag	46
Not 9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	46
Not 10	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	47-49
Not 11	Finansnetto	49
Not 12	Skatt	49-50
Not 13	Resultat och utdelning per aktie	51
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	51-52
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	52-53
Not 16	Leasingavtal	53
Not 17	Andelar i dotterbolag	54
Not 18	Fordringar hos och skulder till dotterbolag	54
Not 19	Andra långfristiga fordringar och övriga fordringar	54
Not 20	Varulager	55
Not 21	Kundfordringar	55
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55
Not 23	Eget kapital	55-56
Not 24	Skulder till kreditinstitut	56
Not 25	Övriga lång- och kortfristiga skulder	57
Not 26	Avsättningar till pensioner	57-58
Not 27	Övriga avsättningar	58
Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58
Not 29	Värderingar av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning	59
Not 30	Finansiell riskhantering	60
Not 31	Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	61
Not 32	Närstående	61
Not 33	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser	62-63
Not 34	Händelser efter balansdagen	63
Not 35	Viktiga uppskattningar och bedömningar	63
Not 36	Uppgifter om moderbolaget	63



Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2012	2011
<i>Kvarvarande verksamheter</i>			
Nettoomsättning	2, 3, 5	869	1 030
Kostnad för sålda varor		-474	-656
Bruttoresultat		395	374
Försäljningskostnader		-272	-247
Administrationskostnader		-78	-89
Övriga rörelseintäkter	6	10	17
Övriga rörelsekostnader	7	-8	-4
Indirekta kostnader, netto		-348	-323
Rörelseresultat	3, 5, 8, 9, 10, 13, 14, 15, 26	47	51
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		-16	-19
Finansnetto	11	-16	-19
Resultat före skatt		31	32
Skatt	12	19	-2
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		50	30
<i>Avvecklad verksamhet</i>			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	4	-15	2
ÅRETS RESULTAT		35	32
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare (Mkr)		35	32
Resultat per aktie till moderbolagets aktieägare, före och efter utspädning (kr)	13	1,54	1,42
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter (Mkr)		50	30
Resultat per aktie till moderbolagets aktieägare från kvarvarande verksamheter, före och efter utspädning (kr)	13	2,20	1,33
Antal aktier (tusen)			
Per balansdagen, före och efter utspädning		22 745	22 745
Genomsnittligt under perioden, före och efter utspädning		22 745	22 745

Totalresultaträkning för koncernen

Mkr	2012	2011
Årets resultat	35	32
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-1	0
Årets övrigt totalresultat	-1	0
ÅRETS TOTALRESULTAT	34	32
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare (Mkr)	34	32

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	855	781
Materiella anläggningstillgångar	15, 16	11	36
Långfristiga fordringar	19	0	0
Uppskjutna skattefordringar	12	46	40
Anläggningstillgångar		912	857
Varulager	20	97	125
Skattefordringar		0	2
Kundfordringar	21	119	128
Övriga fordringar	19	2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	11	20
Likvida medel	30, 33	43	42
Omsättningstillgångar		272	319
TILLGÅNGAR	3, 5, 29	1 184	1 176
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		455	455
Övrigt tillskjutet kapital		220	220
Reserver		23	24
Ansamlad förlust, inklusive årets resultat		-12	-47
EGET KAPITAL	23	686	652
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	24, 30	212	214
Övriga långfristiga skulder	25	14	7
Avsättningar till pensioner	26	0	1
Övriga avsättningar	27	3	-
Uppskjutna skatteskulder	12	73	80
Långfristiga skulder		302	302
Kortfristiga räntebärande skulder	24, 30	9	51
Leverantörsskulder		90	106
Skatteskulder		0	0
Övriga kortfristiga skulder	25	51	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	46	51
Kortfristiga skulder		196	222
SKULDER		498	524
EGET KAPITAL OCH SKULDER	3, 5, 29	1 184	1 176
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	31	789	647
Ansvarsförbindelser		-	0

Förändringar i eget kapital för koncernen

Not 23 Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Ansamlad förlust, inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2011-01-01	455	336	24	-195	620
Årets resultat	-	-	-	32	32
Årets övrigt totalresultat	-	-	0	-	0
Årets totalresultat	-	-	0	32	32
Behandling av förlust enligt årsstämma 2011	-	-116	-	116	-
Övriga omföringar	-	-116	-	116	-
Utgående eget kapital 2011-12-31	455	220	24	-47	652
Ingående eget kapital 2012-01-01	455	220	24	-47	652
Årets resultat	-	-	-	35	35
Årets övrigt totalresultat	-	-	-1	-	-1
Årets totalresultat	-	-	-1	35	34
Utgående eget kapital 2012-12-31	455	220	23	-12	686

Kassaflödesanalys för koncernen⁵⁾

Mkr	Not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt ¹⁾		15	33
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	36	10
Betald inkomstskatt		-1	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		50	40
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		8	5
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-4	-12
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-6	8
Förändringar i rörelsekapital		-2	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten ²⁾		48	41
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av företag eller verksamheter	33	-62	-22
Avyttring av företag eller verksamheter	33	62	42
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	-10
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten ³⁾		-4	-2
Kassaflöde efter investeringverksamheten		44	39
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av lån	33	-43	-27
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ⁴⁾		-43	-27
Årets kassaflöde		1	12
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		42	30
Omräkningsdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	33	43	42

1) Resultat före skatt för kvarvarande verksamheter var 31 Mkr (32) och för avvecklad verksamhet -16 Mkr (1).
2) Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamheter var 49 Mkr (31) och för avvecklad verksamhet -1 Mkr (10).
3) Kassaflöde från investeringsverksamheten för kvarvarande verksamheter var -65 Mkr (5) och för avvecklad verksamhet 61 Mkr (-7).
4) Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamheter var -43 Mkr (-27) och för avvecklad verksamhet - Mkr (0).
5) I kassaflöden från avvecklad verksamhet ingår effekten av avyttringen rörelsegrenen Supply om 62 Mkr.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2	24	36
Försäljningskostnader		-1	-5
Administrationskostnader		-33	-35
Övriga rörelseintäkter	6	3	7
Övriga rörelsekostnader	7	-12	-41
Rörelseresultat	9, 10, 14, 15, 16, 26	-19	-38
Resultat från andelar i dotterbolag	11	68	39
Finansiella intäkter	11	18	21
Finansiella kostnader	11	-10	-12
Resultat efter finansiella poster		57	10
Skatt	12	-2	-
ÅRETS RESULTAT		55	10

Totalresultaträkning för moderbolaget

Mkr	2012	2011
Årets resultat	55	10
Valutakursdifferens på monetär post klassificerad som utvidgad investering	0	0
Årets övrigt totalresultat	0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT	55	10

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	2	2
Materiella anläggningstillgångar	15, 16	0	1
Andelar i dotterbolag	17	422	431
Fordringar hos dotterbolag	18, 32	286	301
Uppskjutna skattefordringar	12	12	14
Finansiella anläggningstillgångar		720	746
Anläggningstillgångar		722	749
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		0	1
Fordringar hos dotterbolag	18, 32	105	42
Övriga fordringar	19	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	3	4
Kortfristiga fordringar		109	48
Kassa och bank	30, 33	-	7
Omsättningstillgångar		109	55
TILLGÅNGAR		831	804
Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		455	455
Reservfond		57	57
Bundet eget kapital		512	512
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		175	175
Ansamlad förlust		-165	-175
Årets resultat		55	10
Fritt eget kapital		65	10
EGET KAPITAL	23	577	522
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	27	3	-
AVSÄTTNINGAR		3	0
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	24, 30	95	95
Skulder till dotterbolag	18, 32	93	25
Långfristiga skulder		188	120
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	24, 30	8	50
Leverantörsskulder		3	3
Skulder till dotterbolag	18, 32	47	104
Övriga kortfristiga skulder	25	1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	4	3
Kortfristiga skulder		63	162
EGET KAPITAL OCH SKULDER		831	804
POSTER INOM LINJEN	31		
Ställda säkerheter		353	356
Ansvarsförbindelser		121	118

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL		Summa eget kapital
Not 23 Mkr	Aktie- kapital	Reserv fond	Överkurs- fond	Omräknings- reserv	
Ingående eget kapital 2011-01-01	455	173	175	22	512
Årets resultat	-	-	-	-	10
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	0	0
Årets totalresultat	-	-	-	0	10
Behandling av förlust enligt årsstämma 2011		-116	-	-	116
Övriga omföringar	-	-116	-	-	116
Utgående eget kapital 2011-12-31	455	57	175	22	522
Ingående eget kapital 2012-01-01	455	57	175	22	522
Årets resultat	-	-	-	-	55
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	0	0
Årets totalresultat	-	-	-	0	55
Utgående eget kapital 2012-12-31	455	57	175	22	577

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		57	10
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	-58	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-1	7
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		40	286
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		0	-60
Förändringar i rörelsekapital		40	226
Kassaflöde från den löpande verksamheten		39	233
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av företag eller verksamheter	33	-38	-
Avyttring av företag eller verksamheter	33	7	20
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-1
Investeringar i finansiella tillgångar		18	-204
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14	-185
Kassaflöde efter investeringverksamheten		25	48
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av lån	33	-32	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-32	-50
Årets kassaflöde		-7	-2
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		7	9
Likvida medel vid årets slut	33	0	7

1

Redovisningsprinciper

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER**Överensstämmelse med normgivning och lag**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas, med vissa undantag, från och med klassificeringen som sådana tillgångar, till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 35 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2012

Nya standarder och rekommendationer samt tolkningar har publicerats och är obligatoriska att tillämpa fr.o.m. 2012, men har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga fr.o.m. räkenskapsår påbörjade från och med 1 juli 2012 och kommer att påverka bolagets uppställning av övrigt totalresultat i totalresultaträkningen.

- IAS 1 – Utmörning av finansiella rapporter (ändrad). Ändringen avser hur poster inom övrigt totalresultat ska redovisas. Dessa ska delas upp i två kategorier, baserat på om de kommer att omklassificeras till årets resultat eller inte. Ändringen ska tillämpas från räkenskapsår påbörjade från och med 1 juli 2012 och kommer att påverka bolagets uppställning av övrigt totalresultat i totalresultaträkningen.

- IAS 19 – Ersättning till anställda (ändrad). Ändringen påverkar redovisningen av förmånsbestämda pensioner och innebär att korridormetoden försvinner samt att aktuariella vinster och förluster ska redovisas i övrigt totalresultat. Bolaget har endast icke väsentliga förmånsbestämda pensioner och icke

redovisade aktuariella förluster uppgår per balansdagen till 86 Tkr, vilket kommer att medföra en mindre negativ effekt på eget kapital. Ändringen kommer att redovisas retroaktivt i de finansiella rapporterna för 2013, med omräkning av jämförelseår.

Övriga kommande nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden bedöms inte komma ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegmentrapportering

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företags högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat och den rörelsemarginal som koncernens olika varor genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar, marknadsför och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. Operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och utgörs av geografiska områden – Sverige, Norge och Finland. Se not 3 Rörelsesegment för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv**Dotterbolag**

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Midsona AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterbolaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag för transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta**Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster/-förluster på rörelsefordringar/-skulder redovisas i övriga rörelseintäkter/-kostnader och kursvinster/-förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansiella intäkter/kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i årets resultat.

Nettoinvestering/utvidgad investering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av nettoinvestering i utlandsverksamhet. En omräkningsdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i årets resultat efter avdrag för eventuell valutasäkring.

Intäkter**Varor**

Intäkter redovisas i årets resultat efter att de väsentliga riskerna och förmåner som sammanhänger med äganderätten överförs till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår. Råder det betydande osäkerheter kring betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. I de flesta fall innebär detta att intäkter redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor. Intäkterna redovisas till verkligt värde efter avdrag för mervärdesskatt, kedjerabatter eller andra rabatter, retur och frakter.

Projekt- och tjänstuppgdrag

Projekt- och tjänstuppgdrag utförs både på löpande räkning och till fast pris. Vid löpande räkning redovisas intäkter i den takt arbetet utförs. Ej fakturerad upparbetning redovisas som omsättningstillgång, i balansposten "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter". Arbeten till fast pris redovisas också i den takt som arbetet utförs, efter reservation för förlustrisker.

Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen. Endast utgifter som motsvarar arbete som utförts eller kommer att utföras räknas in beräknade totala utgifter.

Rörelsekostnader**Operationella leasingavtal**

Avgifter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt

över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändringar på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader utgörs av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas inte i resultatet till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. I dessa fall ingår de i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas tillsammans med aktuell skatt i årets resultat. Uppskjuten skattefordran redovisas bland anläggningstillgångar och uppskjuten skatteskuld redovisas bland långfristiga skulder i koncernens balansräkning.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala,



även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Det samma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via årets resultat, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisning utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnetto baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning enligt IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat

I denna kategori ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde.

Finansiella tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Derivat som ingår i underkategorin innehas för handelsändamål. Det finns inga tillgångar hanterade enligt Fair Value Option.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten, dock har kundfordringar normalt en kort förväntad löptid och redovisas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för nedskrivningar baserade på individuell prövning per kund. Sådana nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader i årets resultat.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Finansiella skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Derivat som ingår i underkategorin innehas för handelsändamål. Det finns inga tillgångar hanterade enligt Fair Value Option.

Andra finansiella skulder

Låneskulder, leverantörsskulder och andra skulder ingår i denna kategori.

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, netto efter transaktionskostnader. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år och kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har dock en kort förväntad löptid, varför de vanligtvis värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas inte i koncernen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringar redovisas i årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnetto.

Hantering av valutarisk i prognosticerad försäljning i utländsk valuta

För säkring av sannolik prognosticerad försäljning i utländsk valuta används valutaterminer. För skydd mot valutarisk i prognosticerad försäljning används inte säkringsredovisning. Sådana valutaterminer värderas istället vid varje rapporteringstillfälle till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Detta innebär att årets resultat kommer att belastas med värdeförändringar på valutaterminerna, trots att de säkrade transaktionerna ännu inte inträffat.

Värdeförändringar på valutaterminer redovisas i rörelseresultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i koncernens balansräkning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen, till exempel inköpspris, leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så inte är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas i balansräkningens poster långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i årets resultat under den period de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Koncernen hade vid utgången av 2012 ingen kvalificerad tillgång under uppförande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av eftersom dess nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande.

Markanläggningar	10-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Datorer och servrar	3-5 år

Tillgångarnas avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder provas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna skrivs i normalfallet av utan något kvarvarande restvärde.

Realisationsvinster och realisationsförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet på tillgången med avdrag för direkta försäljningskostnader. Realisationsvinster och realisationsförluster redovisas i årets resultat som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar klassificeras i två grupper där tillgångar med en bestämbar livslängd skrivs av över en bestämd nyttjandeperiod och där tillgångar med obestämbar livslängd inte skrivs av.

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivning).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Varumärken

Varumärken med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod provas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt upparbetade varumärken redovisas inte i balansräkningen utan i årets resultat när kostnaden uppkommer. Anledningen till detta är att sådana utgifter inte kan särskiljas från utgifter för att utveckla hela affärsverksamheten.

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer (t.ex. kundstock, kundlistor) redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt upparbetade kundrelationer redovisas inte i balansräkningen utan i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Forskning och utveckling

Grundprincipen är att utgifter för forskning och utveckling (FoU) kostnadsförs då de inträffar.

Utvecklingskostnader kan under vissa, strikta förhållanden aktiveras som tillgång i balansräkningen, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. För närvarande finns inget sådant utvecklingsprojekt i koncernen, vilket innebär att utgifter för utveckling kostnadsförs.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Övriga immateriella anläggningstillgångar består främst av programvarulicenser som aktiverats på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilken de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Koncernen hade vid utgången av 2012 ingen kvalificerad tillgång under uppförande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte nyttjandeperiod är obestämbar.

Goodwill och varumärke med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Immateriella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande.

Varumärken	5-20 år
Kundlistor	2-3 år
Patent- och försäljningsrättigheter	5-10 år
Utvecklingskostnader	3 år
Programvara	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna skrivs i normalfallet av utan något kvarvarande restvärde.

Realisationsvinster och realisationsförluster vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet på tillgången med avdrag för direkta försäljningskostnader. Realisationsvinster och realisationsförluster redovisas i årets resultat som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, där anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-metoden (FIFU). Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFU.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat normalt försäljningspris, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. För råvaror används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår i förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden. Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Nödvändiga reserveringar för risker i inkurans sker kontinuerligt.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla kostnader för inköp, tillverkning och andra kostnader för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar till försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Koncernens kassagenererande enheter utgörs av rörelsesegmenten då deras inbetalningsströmmar i allt väsentligt bedöms vara oberoende av andra tillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Den värdeminskning som redovisas i årets resultat är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisats till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Kundfordringar klassificeras som osäkra när dessa har förfallit till betalning med 90 dagar.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen för nedskrivning inte längre föreligger och att full betalning förväntas erhållas från kunden.

Utbetalning av kapital till ägararna

Emission av nya aktier

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella aktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. I övriga länder omfattas de anställda enbart av avgiftsbestämda planer.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbaserade pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtar sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningsarna). Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningsarna utbetalas. Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

De förmånsbaserade pensionsplanerna är ofonderade. I balansräkningen redovisas beräknat nuvärde av förpliktelserna justerat för eventuellt oredovisade aktuariella vinster/förluster som en pensionskostnad. Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen avseende förmånsbaserade planer beräknas enligt "projected unit credit method". Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för koncernen som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser (se not 26 Avsättning till pensioner för de viktigaste aktuariella antagandena).

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet eller att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas, vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella

vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av förpliktelsens nuvärde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Ränta på pensionskulden redovisas i finansnettot medan övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade ersättningsarna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avsättning

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett formellt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse för vilken det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är möjligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturerings

En avsättning för omstrukturerings redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificeras som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, bestäms det redovisade värdet av tillgångarna (och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Följande tillgångar, enskilt eller ingående i en avyttringsgrupp, är undantagna från ovan beskrivna värderingsregler:

- Uppskjutna skattefordringar
- Tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda
- Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

En vinst redovisas vid varje ökning av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader. Denna vinst är begränsad till ett belopp som motsvaras av samtliga tidigare gjorda nedskrivningar.

Förluster till följd av värdenedgång vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas i årets resultat. Även efterföljande värdeförändringar, både vinster och förluster, redovisas i årets resultat.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett

geografiskt område eller är ett dotterbolag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare säljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i resultaträkningen. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets resultaträkning så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformning av balansräkning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person (september 2012). Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som skall göras.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2012 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skilnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultat.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i årets resultat.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderföretaget som juridisk person.

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningsstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Finansiella garantier

Moderföretagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderföretaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderföretaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilken betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Rörelsesegmentrapportering

Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderföretagets verksamhetsgrenar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen, men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderföretaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderföretaget av i enlighet med ÄRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Ersättning till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lånenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår. I moderbolaget förekommer endast avgiftsbestämda planer.

Skatter

I moderföretaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderföretaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt och skatteeffekten som en skattekostnad i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag till dotterbolag redovisas som en finansiell kostnad och skatteeffekten som en reducerad skattekostnad i resultaträkningen.

2

Nettoomsättning fördelad på väsentliga intäktsslag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Varuförsäljning	848	1 024	-	-
Tjänsteuppdrag	20	5	1	-
Övriga intäkter	1	1	23	36
Summa	869	1 030	24	36

Det ingår inga intäkter, varken i koncernen eller i moderbolaget, som hänför sig till byte av varor eller tjänster.

3

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment. Varje sådant segment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats, genom att de olika delarna genomgått en process som syftat till att slå ihop segment som är likartade.

Indelningsgrunden är geografiska områden och det finns för närvarande tre geografiska segment identifierade. Koncernens verksamhet är indelad i följande tre segment:

Sverige: Verksamheten bedrivs direkt via egna bolag genom marknadsföring och försäljning av kosttillskott, naturläkemedel, hälsolivsmedel, förkylnings-, hudvårds- och skönhetsprodukter till dagligvaruhandeln, servicehandeln, apotek, parfymier och hälsofackhandeln på den svenska marknaden samt direkt till konsument på den nordiska marknaden. Verksamheten direkt till konsument bedrivs genom direktreklam, telefonförsäljning och kampanjer på internet.

Norge: Verksamheten bedrivs direkt via egna bolag genom marknadsföring och försäljning av kosttillskott, naturläkemedel, hälsolivsmedel, förkylnings-, hudvårds- och skönhetsprodukter till dagligvaruhandeln, servicehandeln, apotek, parfymier och hälsofackhandeln på den norska marknaden.

Finland: Verksamheten bedrivs direkt via egna bolag genom marknadsföring och försäljning av kosttillskott, naturläkemedel, hälsolivsmedel, förkylnings-, hudvårds- och skönhetsprodukter till dagligvaruhandeln, servicehandeln, apotek, parfymier och hälsofackhandeln på den finska marknaden.

Ett fjärde segment, rörelsegrenen Supply, avyttrades den 29 juni 2012, se not 4 Avvecklade verksamheter.

Den förvärvade rörelsen Nordsveen AS ingår i rörelsesegment Norge från april 2012. Den förvärvade rörelsen Dalblads Nutrition AB ingår i rörelsesegment Sverige från december 2012. Den förvärvade rörelsen Bio-Vita Oy ingår i rörelsesegment Finland från februari 2011. Den avyttrade rörelsen HKC Egenvård AB ingick i rörelsesegment Sverige fram till december 2011. För mer information angående förvärvade och avyttrade rörelser, se not 5 Förvärv och avyttring av rörelser.

Segmentskonsolidering görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

Mkr	Sverige ¹⁾		Norge		Finland		Supply (avvecklad)		Koncern-gemensamma funktioner, koncernjusteringar och elimineringar		KONCERNEN		Supply (avvecklad)		KVARVARANDE VERKSAMHETER	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning, extern	384	626	340	272	144	132	42	144	1	-	911	1 174	-42	-144	869	1 030
Nettoomsättning, koncernintern	27	26	0	11	0	0	24	59	-51	-96	-	-	-	-	-	-
Nettoomsättning	411	652	340	283	144	132	66	203	-50	-96	911	1 174	-42	-144	869	1 030
Rörelsekostnader, externa ²⁾	-349	-542	-298	-257	-109	-92	-66	-200	-43	-32	-865	-1 123	43	144	-822	-979
Rörelsekostnader, koncerninterna	-29	-64	-10	-15	-20	-21	-1	-3	60	103	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	-378	-606	-308	-272	-129	-113	-67	-203	17	71	-865	-1 123	43	144	-822	-979
Rörelseresultat, ofördelat	33	46	32	11	15	19	-1	0	-33	-25	46	51	1	0	47	51
Finansiella poster											-16	-18	0	-1	-16	-19
Resultat före skatt											30	33	1	-1	31	32
VÄSENTLIGA INTÄKTS- OCH KOSTNADSPOSTER SOM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN:																
Återföring villkorad köpeskillning rörelseförvärv	-	-	1	-	6	5	-	-	-	-	7	5	-	-	7	5
Realisationsresultat avyttring av rörelse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-	-	-	5
VÄSENTLIGA ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER:																
Avskrivningar	-4	-6	-3	-2	-2	-2	-2	-3	-3	-3	-14	-16	2	3	-12	-13
Nedskrivning varulager	-2	-1	1	-2	-	-	-1	0	-	-	-2	-3	1	0	-1	-3
Nedskrivning kundfordringar	-7	-5	0	0	-	-	-	-	0	0	-7	-5	-	-	-7	-5
Segmenttillgångar	736	654	577	282	105	114	-	195	-280	-109	1 138	1 136				
Ofördelade tillgångar											46	40				
Summa tillgångar											1 184	1 176				
Segmentskulder	209	340	221	91	59	68	-	127	-285	-447	204	179				
Ofördelade skulder											294	345				
Eget kapital											686	652				
Summa eget kapital och skulder											1 184	1 176				
Investeringar	0	3	2	10	1	1	6	11	0	3	9	28	-6	-11	3	17
Medelantal anställda	45	80	59	55	21	20	41	106	10	11	176	272	-41	-106	135	166
Antal anställda, per balansdagen	52	50	60	47	22	22	-	92	9	11	143	222	-	-92	143	130

1) Den avyttrade rörelsen HKC Egenvård AB ingick i rörelsesegmentet Sverige fram till 29 december 2011. För perioden januari-december 2011 ingick nettoomsättning 239 Mkr, rörelsekostnader -240 Mkr, rörelseresultat -1 Mkr och medelantal anställda 34 från den avyttrade rörelsen i rörelsesegment Sverige. Se vidare not 5 Förvärv och avyttring av rörelse, sidan 45, för effekter på enskilda tillgångar och skulder av avyttringen.

2) I kostnad för sålda varor för kvarvarande verksamheter har kostnader för koncerninterna varuinköp från avvecklad verksamhet inkluderats, vilka efter avyttringen av rörelsegrenen Supply kommer utgöra externa varukostnader. Denna justering har gjorts för att få en rättvisande bild av kvarvarande verksamheters kostnad för sålda varor.

3) Presentationen av rörelseresultat i segmentredovisningen har från 1 januari 2012 ändrats. Koncerngemensamma kostnader fördelas inte längre ut på respektive rörelsesegment. Jämförelsesiffror för 2011 är omräknade.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens rörelseresultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med de rörelseresultat, tillgångar och skulder som företagets koncernledning följer upp. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på rörelsesegmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Internprissättningspolicy

För prissättning av varor mellan koncernens försäljningsbolag tillämpas en modell för internprissättning som baseras på att det köpande försäljningsbola-

get erhåller en i förväg fastställd bruttomarginal i ett intervall, som är normalt för jämförbara bolag på marknaden. Metoden, som kallas RPM (Resale Price Method), är en av de vedertagna modellerna för internprissättning.

För prissättning av tjänster mellan koncernens bolag tillämpas en modell för internprissättning som baseras på faktiska kostnader med ett generellt påslag på 5 procent. Metoden, som kallas CPLM (Cost Plus Method), är en av de vedertagna modellerna för internprissättning.

Utöver ovan beskrivna internpriser faktureras även intern ränta. Varje dotterbolag erhåller ränta baserad på en referensränta i det lokala landet. Räntekostnad baseras på en referensränta i det lokala landet med ett påslag 3,5 procent.



 Information om större kunder

Koncernens största kund har under 2012 genererat intäkter på totalt 106 Mkr (110). Dessa intäkter redovisas i rörelsesegmentet Sverige.

Övrig information

Koncernen ändrade under 2011 sina principer för uppföljning av sin verksamhet och följer inte längre upp verksamheten på ett sådant sätt att information om försäljning per produkt eller grupper av likartade produkter finns omedelbart tillgängligt. Koncernen har gjort bedömningen att kostnaden för att ta fram så-dan information inte kan anses motsvara nyttan med information. Koncernen redovisar i stället försäljning per kanal.

Extern nettoomsättning per försäljningskanal

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Apotekshandeln	153	131
Dagligvaruhandeln	490	450
Hälsofackhandeln	80	263
Internet/Postorder	52	80
Servicehandeln	10	10
Övriga	63	90
Summa	848	1 024
Tjänsteuppdrag	20	5
Övrig försäljning	1	1
Summa	869	1 030

Extern nettoomsättning för geografiska områden¹⁾

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Sverige	365	610
Norge	343	276
Finland	157	140
Övriga länder	4	4
Summa	869	1 030

1) Intäkter från externa kunder har hänförts till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist.

Anläggningstillgångar för geografiska områden¹⁾

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Sverige	572	610
Norge	287	192
Finland	53	55
Övriga länder	-	0
Summa	912	857

1) Anläggningstillgångar per enskilt betydelsefulla länder.

4

Avvecklade verksamheter

Den 29 juni 2012 avyttrades affärsområdet Supply, som var en självständig rörelsegren med produktionsanläggningar i Norrköping och i Gällivare, till Thompson and Capper Limited ingående i den irländska koncernen DCC.

Styrelsen beslutade om att under det första kvartalet 2012 inleda en process att avyttra rörelsegrenen Supply, vilket följer den tidigare kommunicerade strategin att fokusera på kärnverksamheten. Kriterierna för presentation som avvecklad verksamhet eller för anläggningstillgångar innehavda för försäljning var således inte uppnådda den 31 december 2011 och jämförelsetalen har därför i resultaträkningen omarbetats för att visa den avvecklade verksamheten skild från den fortsatta verksamheten.

Köpeskillingen på skuldfri basis uppgick till 64 Mkr. En förlust före och efter skatt på 15 Mkr redovisades. Vid tidpunkten för avyttringen hade rörelsegrenen 87 anställda.

Resultat från avvecklade verksamheter

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Nettoomsättning	42	144
Rörelsens kostnader	-43	-144
Rörelseresultat	-1	0
Finansnetto	0	1
Resultat före skatt	-1	1
Skatt på periodens resultat	1	1
Periodens resultat	0	2
Realisationsresultat från avvecklade verksamheter	-15	-
Skatt hänförlig till realisationsresultat från avvecklade verksamheter	-	-
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare	-15	2
Resultat per aktie före och efter utspädning från avvecklade verksamheter (kr)	-0,66	0,09
Nettokassaflöde från avvecklade verksamheter		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹⁾	61	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
Summa	60	3

1) I kassaflöden från avvecklade verksamheter ingår effekten av avyttringen rörelsegrenen Supply om 62 Mkr.

Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av avyttringen

Mkr	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	23
Materiella anläggningstillgångar	29
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	26
Kundfordringar och övriga fordringar	28
Likvida medel	-
Räntebärande skulder	-7
Leverantörsskulder och övriga skulder	-22
Avyttrade tillgångar och skulder, netto	77
Erhållen köpeskillning, totalt	64
Avgår: Försäljningskostnader	-2
Erhållen köpeskillning, kontant	62
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-
Netto kassainflöde	62

5

Förvärv och avyttring av rörelser

FÖRVARV 2012

Den 2 april förvärvade koncernen samtliga aktier i det onoterade bolaget Nord-sveen AS, en av de ledande aktörerna inom hälsa och välbefinnande i Norge. Den totala köpeskillingen på skuldfri basis uppgick till 79 Mkr, där 32 Mkr betalades kontant vid tillträdet och 47 Mkr utgjorde villkorad köpeskillning. Bolaget representerar välkända varumärken som Biopharma, Otrivin, Nicotinell, Listerin, Paracet och Ibux i den norska dagligvaruhandeln. Koncernen stärker sin position på den norska marknaden och får genom förvärvet tillgång till en stark försäljningsorganisation. Förvärvet väntas ge synergieffekter både i form av reducerade kostnader och ökade intäkter. Företaget, som marknadsför och säljer hälsoprodukter på den norska marknaden, hade vid förvärvstidpunkten 21 anställda.

Under de 9 månaderna fram till 31 december 2012 bidrog rörelsen med 56 Mkr till koncernens intäkter och 11 Mkr till koncernens rörelseresultat. Om förvärvet inträffat den 1 januari 2012 hade koncernens nettoomsättning blivit 895 Mkr och koncernens rörelseresultat blivit 51 Mkr.

Den upprättade förvärvsanalysen är fastställd.

Effekter av förvärv

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	0
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	0
Kundfordringar och övriga fordringar	8
Likvida medel	7
Leverantörsskulder och övriga skulder	-12
Summa	3
Koncerngoodwill	76
Summa	79

Överförd ersättning

Mkr	Verkligt värde
Kontant	32
Villkorad köpeskillning	47
Summa	79

Verkligt värde på kundfordringar uppgick till 7 Mkr och blev i sin helhet reglerade. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 3 Mkr och har redovisats som övriga rörelsekostnader i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Koncerngoodwill motsvarar det förvärvade företagets marknadsposition.

Villkorad köpeskillning

Den villkorade köpeskillingen är baserad på resultatmål fram till december 2014. I december 2012 minskades den villkorade köpeskillingen med 1 Mkr då uppställda mål för 2012 inte uppnåddes.

Integration

Den förvärvade rörelsen integrerades successivt med den befintliga norska verksamheten under året och slutfördes under det tredje kvartalet 2012. Integrationen medförde inte några betydande omstruktureringskostnader.

FÖRVARV 2012

Den 28 december förvärvades samtliga aktier i det onoterade svenska företaget Dalblads Nutrition AB. Den totala köpeskillingen uppgick till 38 Mkr och betalades kontant vid tillträdet.

Koncernen får genom förvärvet tillgång till varumärkena Dalblads och Pepti Power inom segmentet sportnutrition, där varumärket Dalblads kommer att utgöra ett av koncernens sju egna prioriterade varumärken. Förvärvet förväntas framför allt ge synergieffekter i form av ökade intäkter. Företaget, som utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer högkvalitativa produkter i huvudsak på den svenska marknaden, hade vid förvärvstidpunkten 17 anställda.

I resultaträkningen 2012 för koncernen ingår varken nettoomsättning eller rörelseresultat från den förvärvade verksamheten. Om förvärvet inträffat den 1 januari 2012 hade koncernens nettoomsättning blivit 920 Mkr och koncernens rörelseresultat blivit 50 Mkr.

Den upprättade förvärvsanalysen är preliminär.

Effekter av förvärv

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	19
Materiella anläggningstillgångar	3
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	9
Kundfordringar och övriga fordringar	6
Likvida medel	3
Uppskjutna skatteskulder	-5
Leverantörsskulder och övriga skulder	-4
Summa	31
Koncerngoodwill	7
Summa	38

Överförd ersättning

Mkr	Verkligt värde
Kontant	38
Summa	38

Verkligt värde på kundfordringar uppgick till 5 Mkr och bedöms i sin helhet bli reglerade. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0 Mkr och har redovisats som övriga rörelsekostnader i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Koncerngoodwill motsvarar det förvärvade företagets marknadsposition samt dess kompetenta och erfarna personal.

Integration

Den förvärvade rörelsen kommer under 2013 integreras med den befintliga svenska verksamheten. Integrationen kommer inte medföra några betydande omstruktureringskostnader.

FÖRVARV 2011

Den 10 februari förvärvades samtliga aktier i det onoterade bolaget Oy Bio-Vita Ab. Den totala köpeskillingen uppgick till 4,5 miljoner euro (cirka 39 Mkr), där 3,0 miljoner euro (cirka 26 Mkr) betalades kontant vid tillträdet och 1,5 euro (cirka 13 Mkr) utgjorde villkorad köpeskillning.

Koncernen fick genom förvärvet tillgång till en stark lokal varumärkesportfölj, med varumärket Tri Tolonen, som kompletterar befintlig varumärkesportfölj. Dessutom uppnåddes en kritisk massa på den finska marknaden. Det förvärvade varumärket Tri Tolonen utgör ett av koncernens sju prioriterade varumärken. Förvärvet väntas ge synergieffekter både i form av reducerade kostnader och ökade intäkter. Företaget, som utvecklar, marknadsför och säljer hälsoprodukter på den finska marknaden, hade vid förvärvstidpunkten 6 anställda.

Under de elva månaderna fram till 31 december 2011 bidrog dotterbolaget med 47 Mkr till koncernens intäkter och 6 Mkr till koncernens rörelseresultat. Om förvärvet inträffat per den 1 januari 2011, hade koncernens nettoomsättning blivit 1 036 Mkr och koncernens rörelseresultat, EBIT, blivit 51 Mkr.

Effekter av förvärv

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	28
Materiella anläggningstillgångar	0
Varulager	12
Kundfordringar och övriga fordringar	6
Likvida medel	4
Uppskjutna skatteskulder	-7
Leverantörsskulder och övriga skulder	-4
Summa	39
Koncerngoodwill	0
Summa	39

Överförd ersättning

Mkr	Verkligt värde
Kontant	26
Villkorad köpeskillning	13
Summa	39



Verkligt värde på kundfordringar uppgick till 6 Mkr och blev i sin helhet reglerade. Förvärsrelaterade utgifter uppgick till 2 Mkr och har redovisats som övriga rörelsekostnader i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Concerngoodwill motsvarar det förvärvade företagets marknadsposition.

Villkorad köpeskilling

Den villkorade köpeskillingen är baserad på mål satta utifrån nettoomsättnings- och resultatmål fram till december 2012. I december 2011 minskades den villkorade köpeskillingen med 5 Mkr då uppställda mål för 2011 inte uppnåddes. Under 2012 minskades den villkorade köpeskillingen med 6 Mkr då uppställda mål för 2012 inte uppnåddes.

Integration

Den förvärvade rörelsen integrerades successivt med den befintliga finska verksamheten och slutfördes under det första kvartalet 2012. Integrationen medförde inte några betydande omstrukturingskostnader.

AVYTTRING 2011

Den 29 december avyttrades dotterbolaget HKC Egenvård AB, med grossiströrelse som förser kunder med hälsokostprodukter, till Findeln Holding AB. Köpeskillingen inklusive försäljningskostnader uppgick till 45 Mkr med en redovisad realisationsvinst på 5 Mkr före skatt. Realisationsvinsten redovisades i posten övriga rörelseintäkter i koncernens resultaträkning. Rörelsen hade fram till avyttringstillfället en omsättning på 252 Mkr och ett rörelseresultat på -3 Mkr. Vid tidpunkten för avyttringen hade rörelsen 39 anställda.

Effekter av avyttring

Effekten på enskilda tillgångar och skulder av avyttrad rörelse	
Mkr	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	14
Materiella anläggningstillgångar	6
Finansiella anläggningstillgångar	1
Varulager	17
Kundfordringar och övriga fordringar	33
Likvida medel	3
Avsättningar	0
Räntebärande skulder	-2
Leverantörsskulder och övriga skulder	-31
Avyttrade tillgångar och skulder, netto	41
Erhållen köpeskilling, totalt	46
Avgår: Försäljningskostnader	-1
Erhållen köpeskilling, kontant	45
Avgår: Likvida medel i avyttrad rörelse	-3
Netto kassainflöde	42

6

Övriga rörelseintäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Realisationsvinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av rörelser	-	5	-	-
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	1	0	3	3
Återföring villkorad köpeskilling	7	5	-	-
Övrigt	1	6	-	4
Summa	10	17	3	7

7

Övriga rörelsekostnader

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Realisationsförlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0	-	-
Realisationsförlust vid avyttring av rörelser	-	-	-8	-37
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	-1	-2	-4	-4
Kostnader vid rörelseförvärv	-3	-2	-	-
Retroaktiv punktskatt	-2	-	-	-
Övrigt	-2	-	0	-
Summa	-8	-4	-12	-41

8

Rörelsens kostnader fördelade per kostnadsslag

Rörelsens kostnader presenteras i koncernens resultaträkning med en klassificering baserad på funktionerna "Kostnad för sålda varor", "Försäljningskostnader", "Administrationskostnader" samt "Övriga rörelsekostnader". Summan av de funktionsindelade kostnaderna fördelar sig på följande kostnadsslag.

Mkr	MODERBOLAGET	
	2012	2011
Kostnader för varor och material	-465	-622
Personalkostnader	-116	-127
Försäljningskostnader	-96	-86
Marknadsföringskostnader	-50	-48
Hyses- och fastighetskostnader	-15	-26
Inköpta tjänster	-26	-23
Avskrivningar	-12	-13
Nedskrivningar	-9	-8
Andra direkta- och indirekta kostnader	-35	-39
Övriga rörelsekostnader	-8	-4
Summa	-832	-996

9

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
KPMG				
Revisionsuppdrag	-1	-2	-1	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-1	0	0
Skatterådgivning	-1	0	0	0
Andra uppdrag	0	0	-	-
Summa	-2	-3	-1	-1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

10

Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

	KONCERNEN ²⁾		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Antal vid årets ingång	130	174	11	12
Nyanställningar	19	24	-	1
Koncernintern överföring			-1	-2
Uppsägningar ¹⁾	-43	-35	-1	-
Naturlig avgång	-1	-	-	-
Förvärv av rörelser	38	6	-	-
Avyttring av rörelser	-	-39	-	-
Antal vid årets utgång	143	130	9	11

1) I posten uppsägningar ingår såväl frivillig avgång som effekter av rationaliseringsåtgärder.

2) Avser kvarvarande verksamheter.

Medelantal anställda per land

	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Sverige	55	91	10	11
varav kvinnor	35	51	5	5
Norge	59	55	-	-
Finland	21	20	-	-
Summa utomlands	80	75	-	-
varav kvinnor	42	43	-	-
Totalt	135	166	10	11
varav kvinnor	77	94	5	5

1) Avser kvarvarande verksamheter.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningar

%	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Styrelser	17	12	29	33
VD och ledningsgrupper	31	31	0	0

PERSONALKOSTNADER

Mkr	KONCERNEN ³⁾		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR				
Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-27	-27	-7	-6
varav rörlig lön	-1	0	-1	-
varav avgångsvederlag	-1	-1	-	-
Övriga anställda	-59	-66	-4	-4
varav rörlig lön	-1	-1	0	-
varav avgångsvederlag	-	0	-	-
Summa löner och andra ersättningar	-86	-93	-11	-10

PENSIONS-KOSTNADER, FÖRMÅNSBASERADE PLANER ²⁾

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	0	0	-	-
Övriga anställda	0	-1	-	-

PENSIONS-KOSTNADER, AVGIFTSBASERADE PLANER ²⁾

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-4	-4	-2	-1
Övriga anställda	-4	-4	-1	-1
Summa pensionskostnader	-8	-9	-3	-2

SOCIALA KOSTNADER

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-6	-6	-2	-2
Övriga anställda	-13	-15	-1	-1
Summa sociala kostnader	-19	-21	-3	-3

ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-1	-1	0	0
Övriga anställda	-2	-3	-1	-1
Summa övriga personalkostnader	-3	-4	-1	-1
Summa personalkostnader	-116	-127	-18	-16

1) Med styrelse avseende koncernen avses samtliga styrelser i koncernföretag. Styrelseledamöter i dotterbolag utgörs av anställda, som inte erhåller styrelsearvoden för sina uppdrag. Med VD avseende koncernen avses samtliga personer med VD-befattning i något koncernföretag. Med ledningsgrupp avses samtliga ledningsgrupper i koncernföretag. En person kan ha fler än ett styrelseuppdrag såväl som ingå i fler än en ledningsgrupp inom koncernen. Sammantaget omfattar styrelser, VD:ar och ledningsgrupper 36 (45) personer i koncernen och 9 (8) personer i moderbolaget.

2) Se not 26 Avsättning till pensioner.

3) Avser kvarvarande verksamheter.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget

Definitioner

Styrelsen utgörs sedan årsstämman den 4 maj 2012 av Åke Modig (styrelsens ordförande), Tina Andersson, Lennart Bohlin, Ola Erics, Celina Midelfart, Ralph Mühlrad och Johan Wester.

Principer för ersättning till styrelse

Vid årsstämman den 4 maj 2012 beslutades att arvode för 2012/2013 ska utgå till styrelsens ordförande med 350 Tkr (inklusive utskottsarbete) och till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget med vardera 150 Tkr. Dessutom ska det utgå 20 Tkr till varje styrelseledamot, utom styrelseordföranden, som ingår i ett utskott. Styrelsen är utöver dessa ersättningar inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi. Ersättningar till styrelseledamöter förbereds av valberedningen att presenteras för årsstämmans beslut.

Styrelsearvoden

Till styrelseledamöterna utgick följande arvoden under året.





Ersättning till styrelseledamöter, moderbolaget 2012

Tkr	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Totalt beslutat arvode 2012/2013	Totalt kostnadsfört arvode 2012
STYRELSE					
Åke Modig (styrelsens ordförande)	350	-	-	350	350
Tina Andersson	150	-	-	150	150
Lennart Bohlin	150	-	20	170	170
Ola Erics	150	-	-	150	150
Celina Midelfart ¹⁾	150	20	-	170	95
Ralph Mühlrad	150	-	20	170	170
Johan Wester	150	-	20	170	170
Summa	1 250	20	60	1 330	1 255

1) Styrelsearvodet reducerat på egen begäran på grund av frånvaro från styrelsemöten.

Ersättning till styrelseledamöter, moderbolaget 2011

Tkr	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Totalt beslutat arvode 2012/2012	Totalt kostnadsfört arvode 2011
STYRELSE					
Åke Modig (styrelsens ordförande)	350	-	-	350	350
Tina Andersson	150	-	-	150	150
Lennart Bohlin	150	-	20	170	170
Celina Midelfart ¹⁾	150	20	-	170	147
Ralph Mühlrad	150	-	20	170	170
Johan Wester	150	-	20	170	170
Summa	1 100	20	60	1 180	1 157

1) Styrelsearvodet reducerat på egen begäran på grund av frånvaro från styrelsemöten.

Valberedningen föreslår årsstämman 2013 att besluta om oförändrade styrelsearvoden för 2013/2014, 350 Tkr (inklusive utskottsarbete) till styrelsens ordförande, 150 Tkr vardera till övriga ledamöter samt 20 Tkr till varje styrelseledamot, utom styrelseordföranden, som ingår i ett utskott. Föreslaget styrelsearvodet (inklusive utskottsarbete) för 2013/2014 uppgår således totalt till 1 330 Tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare

Definitioner

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören Peter Åsberg, under hela eller delar av verksamhetsåret har ingått i koncernledningen. Dessa ledande befattningshavare, justerad för kvarvarande verksamheter, utgörs av Lennart Svensson, Jukka Allos, Vidar Eskelund och Ingvar Wirfelt (t.o.m. november 2012).

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i ledningsgruppen.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsens nivå ska vara

baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av grundlön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön, avgångsvederlag och övriga förmåner. Den rörliga lönen baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Rätt till rörlig ersättning uppgår högst till 50 procent av grundlönen för den verkställande direktören och högst till 30 procent av grundlönen för övriga ledande befattningshavare. Avgångsvederlag ska kunna utgå med maximalt 6 månadslöner om bolaget säger upp anställningen av såväl den verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Lön och andra ersättningar till verkställande direktören förbereds av styrelsens ersättningsutskott att presenteras för styrelsens beslut. Löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören beslutas av ersättningsutskottet i samråd med den verkställande direktören. Styrelsen informeras löpande om ersättningsnivåerna för andra ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner

Till ledande befattningshavare utgick följande ersättningar och övriga förmåner under året.

Ersättningar och övriga förmåner till VD och koncernledning, 2012

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
VD OCH KONCERNLEDNING						
Peter Åsberg, VD	2 655	252	101	980	-	3 988
Koncernledning (4 personer) ¹⁾	6 203	1 165	257	826	204	8 655
Summa	8 858	1 417	358	1 806	204	12 643

Ersättningar och övriga förmåner till VD och koncernledning, 2011

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
VD OCH KONCERNLEDNING						
Peter Åsberg, VD	2 555	-	100	729	-	3 384
Koncernledning (5 personer) ¹⁾	7 997	64	383	983	678	10 105
Summa	10 552	64	483	1 712	678	13 489

1) Avser kvarvarande verksamheter.

Kommentarer till tabellen

- Koncernledningen, justerad för kvarvarande verksamheter, bestod under 2012 av fem personer, varav en person under del av verksamhetsåret.
- För verksamhetsåret 2012 utgick en rörlig ersättning till den verkställande direktören på 451 Tkr, varav 199 Tkr avsåg verksamhetsåret 2011. Den rörliga ersättningen kopplad till verksamhetsåret 2011 allokerades till pensionsförmån.
- Övrig ersättning avser avgångsvederlag.
- Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat, exklusive särskild löneskatt.
- Övriga förmåner avser huvudsakligen tjänstebil och telefon.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att antas på årsstämman i april 2013 överensstämmer i allt väsentligt med föregående års riktlinjer.

Pensioner

För den verkställande direktören utgår en premiebaserad pensionsplan som motsvarar 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Pensionsålder är 65 år. Dessutom omfattas den verkställande direktören av en sjukvårdsförsäkring. För andra ledande befattningshavare anställda i Sverige utgår en premiebaserad pensionsplan som motsvarar 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Pensionsålder är 65 år.

För andra ledande befattningshavare anställda utanför Sverige gäller andra regler beträffande pension i enlighet med respektive lands lagstiftning och praxis.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören gäller med en uppsägningstid av 12 månader från bolagets sida och med en uppsägningstid av 6 månader från befattningshavarens sida. Uppsägningstiden är tjänstgöringspliktig om bolaget inte beslutar annat. Sker uppsägning från bolagets sida utgår utöver uppsägningsslön ett avgångsvederlag på 6 månadslöner.

Avtalen med andra ledande befattningshavare gäller med en uppsägningstid om 6–12 månader från bolagets sida och en uppsägningstid av 3–6 månader från befattningshavarens sida. Uppsägningstiden är tjänstgöringspliktig om bolaget inte beslutar annat. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar

Det fanns vid utgången av 2012 inga avtal om aktierelaterade ersättningar, enligt IFRS 2.

11

Finansnetto

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERBOLAG				
Utdelning från dotterbolag ¹⁾			198	39
Nedskrivning av andelar i dotterbolag			-130	-
Summa			68	39
FINANSIELLA INTÄKTER				
Ränteintäkter ²⁾	0	0	0	0
Ränteintäkter, dotterbolag	-	-	18	21
Valutakursvinster	0	0	-	0
Övriga finansiella intäkter	0	0	-	-
Summa	0	0	18	21
FINANSIELLA KOSTNADER				
Räntekostnader ²⁾	-13	-17	-7	-11
Räntekostnader, dotterbolag	-	-	-1	0
Valutakursförluster	-1	0	-1	-
Övriga finansiella kostnader	-2	-2	-1	-1
Summa	-16	-19	-10	-12
Summa finansnetto	-16	-19	76	48

1) I utdelning från dotterbolag ingår utdelning med 199 Mkr (23), varav anteciperad utdelning 104 Mkr (23), erhållna koncernbidrag med - Mkr (16) och lämnade koncernbidrag -1 Mkr (-).

2) Samtliga ränteintäkter och räntekostnader är hänförliga till finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde.

12

Skatt

Redovisad i årets resultat

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Resultat före skatt	31	32	57	10
AKTUELL SKATT				
Aktuell skatt	-1	-3	-	-
Justerings skatt hänförlig till tidigare år	-	0	-	-
	-1	-3	-	-
UPPSKJUTEN SKATT				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14	0	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	17	7	-	6
Uppskjuten skatt avseende omvärdering av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-5	-	-2	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-6	-6	-	-6
	20	1	-2	-
Summa redovisad skatteintäkt/-kostnad	19	-2	-2	-

1) Avser skatt redovisad i årets resultat från kvarvarande verksamheter.

AKTUELL SKATT

Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Resultat före skatt	31	32	57	10
Skatt enligt gällande skattesats 26,3% (26,3%)	-8	-9	-15	-3
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-	-	53	6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1	0	-	-
Effekt av ändring i skattesats i Sverige	7	-	-2	-
Aktivering underskottsavdrag	17	6	-	6
Minskning / Ökning av avdragsgilla temporära skillnader utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1	0	-	-
Utnyttjade underskott ej tidigare redovisade	7	1	-	-
Underskott för vilket uppskjuten skattefordran inte beaktats	-4	-1	-2	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-	0	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-34	-
Skatteeffekt på grund av övriga ej avdragsgilla kostnader och övriga ej skattepliktiga intäkter	2	1	-2	-9
Summa	19	-2	-2	-

1) Avser skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats från kvarvarande verksamheter.

Tillämpad skattesats i koncernen är i Sverige 26,3 procent och avseende utländska dotterbolag tillämpas lokal skattesats. I linje med att riksdagen antog regeringens förslag om att sänka den svenska bolagsskattesatsen från 26,3 procent till 22,0 procent från 1 januari 2013, omvärderades uppskjutna skattefordringar/skatteskulder.



UPPSKJUTEN SKATT

Förändringar av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET		
	Ingående balans 2011-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Förändring genom förvärv och avyttring av rörelse	Utgående balans 2011-12-31	Ingående balans 2011-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Utgående balans 2011-12-31
UPPSKJUTEN SKATTESKULD							
Immateriella anläggningstillgångar	75	-2	7	80	-	-	-
Summa	75	-2	7	80	-	-	-
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN							
Immateriella anläggningstillgångar	5	-1	-	4	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	1	0	-	1	-	-	-
Varulager	1	0	-	1	-	-	-
Avsättningar	0	0	-	0	-	-	-
Underskottsavdrag	34	1	-1	34	14	-	14
Summa	41	0	-1	40	14	-	14
Summa netto uppskjuten skatteskuld	34	-2	8	40	-14	-	-14

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET		
	Ingående balans 2012-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Förändring genom förvärv och avyttring av rörelse	Utgående balans 2012-12-31	Ingående balans 2012-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Utgående balans 2012-12-31
UPPSKJUTEN SKATTESKULD							
Immateriella anläggningstillgångar	80	-12	4	72	-	-	-
Periodiseringsfonder	-	-	1	1	-	-	-
Summa	80	-12	5	73	-	-	-
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN							
Immateriella anläggningstillgångar	4	0	-	4	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	1	-1	-	0	-	-	-
Varulager	1	-1	-	0	-	-	-
Avsättningar	0	1	-	1	-	-	-
Underskottsavdrag	34	7	-	41	14	-2	12
Summa	40	6	-	46	14	-2	12
Summa netto uppskjuten skatteskuld	40	-18	5	27	-14	2	-12

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld har värderats utifrån nominell skattesats. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld kvittas när det finns en legal kvittningsrätt samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Beloppen i ovanstående tabell har bruttoredovisats.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader finns hänförliga till poster i balansräkningen och har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder enligt tabellen ovan.

Ingen uppskjuten skatt redovisas avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när Midsona inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Underskottsavdrag

Skattevärdet i underskottsavdrag har aktiverats då det med hänsyn till koncernens framtida vinstförutsättningar och skattejuridiska möjligheter att utnyttja underskotten framstår som rimligt att underskottsavdragen kan utnyttjas. Företagsledningen bedömer att med koncernens nuvarande och framtida struktur är möjligheterna att utnyttja underskotten väl underbyggd.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2012 till 344 Mkr (411). Av dessa har 344 Mkr (410) en obegränsad livslängd. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgick till 83 Mkr (111).

13

Resultat och utdelning per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie före och efter utspädning		KONCERNEN	
Mkr		2012	2011
Årets resultat, Mkr		35	32
Årets resultat från kvarvarande verksamheter, Mkr		50	30
Årets resultat från avvecklad verksamhet, Mkr		-15	2
Antal aktier per balansdagen, tusental		22 745	22 745
Genomsnittligt antal aktier under perioden, tusental		22 745	22 745
Resultat per aktie, kr		1,54	1,42
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr		2,20	1,33
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet, kr		-0,66	0,09

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen

Det fanns vid rapportperiodens utgång 490 000 utestående teckningsoptioner som maximalt kan ge 122 500 B-aktier vid full konvertering. Teckningsoptionernas lösenkurs översteg B-aktiens genomsnittskurs på balansdagen. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkursen kommer dessa optioner att medföra utspädning.

Utdelning

Styrelsen föreslår att en aktieutdelning utgår om 0,50 kr per aktie, motsvarande 11 372 395 kr, för 2012. För 2011 utgick ingen aktieutdelning.

14

Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET
	Goodwill	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Övriga immateriella tillgångar
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Ingående balans 2011-01-01	678	303	15	996	2
Förvärvat via rörelseförvärv	0	28	0	28	-
Övriga anskaffningar/investeringar	-	-	10	10	1
Försäljning/utrangeringar	-14	-	-1	-15	-
Årets omräkningsdifferens	-1	0	0	-1	-
Utgående balans 2011-12-31	663	331	24	1 018	3
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Ingående balans 2011-01-01	-201	-19	-9	-229	-1
Årets avskrivningar	-	-5	-3	-8	0
Försäljning/utrangeringar	-	-	0	0	-
Årets omräkningsdifferens	0	0	0	0	-
Utgående balans 2011-12-31	-201	-24	-12	-237	-1
Bokfört värde 2011-12-31	462	307	12	781	2

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET
	Goodwill	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Övriga immateriella tillgångar
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Ingående balans 2012-01-01	663	331	24	1 018	3
Förvärvat via rörelseförvärv	83	19	-	102	-
Övriga anskaffningar/investeringar	-	-	2	2	1
Försäljning/utrangeringar	-22	-	-2	-24	-
Årets omräkningsdifferens	5	-1	0	4	-
Utgående balans 2012-12-31	729	349	24	1 102	4
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Ingående balans 2011-01-01	-201	-24	-12	-237	-1
Årets avskrivningar	-	-5	-4	-9	-1
Försäljning/utrangeringar	-	-	2	2	-
Årets omräkningsdifferens	-3	0	0	-3	-
Utgående balans 2012-12-31	-204	-29	-14	-247	-2
Bokfört värde 2012-12-31	525	320	10	855	2

I övriga immateriella anläggningstillgångar ingår i huvudsak licenser.

Vid årets slut fanns inga internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar, utan endast förvärvade immateriella anläggningstillgångar.

Låneutgifter

Inga låneutgifter finns inräknade i tillgångarnas anskaffningsvärden, varken för 2012 eller för 2011.

Avskrivningar

Alla immateriella anläggningstillgångar, utom goodwill och förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod, skrivs av. Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen.

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Försäljningskostnader	-7	-7	-	-
Administrationskostnader	-2	-1	-1	0
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	0	0		
Summa	-9	-8	-1	0

För information om avskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill har allokerats till kassagenererande enheter för vilka det föreligger identifierbara kassaflöden enligt Midsonas affärsmässiga organisation. Identifierade kassagenererande enheter följer koncernens rörelsesegment, se not 3 Rörelsesegment. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som fördelar sig på rörelsesegment enligt följande.

Goodwill per rörelsesegment

Mkr	Genomsnittlig diskonteringsränta före skatt 2012 (2011), %		2012	2011
Sverige	9,6	(9,9)	243	236
Norge	10,1	(10,1)	256	177
Finland	10,3	(10,5)	26	27
Supply (avvecklad verksamhet)	-	(9,9)	-	22
Summa			525	462

15

Materiella anläggningstillgångar

						MODERBOLAGET
Mkr	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing ¹⁾	Övriga materiella anläggningstillgångar	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Ingående balans 2011-01-01	34	42	4	12	92	1
Förvärvat via rörelseförvärv	0	-	-	-	0	-
Övriga anskaffningar/investeringar	7	2	6	3	18	-
Försäljning/utrangeringar	-4	-16	-3	-	-23	-
Omklassificering	11	-	-	-11	0	-
Årets omräkningsdifferens	0	0	-	0	0	-
Utgående balans 2011-12-31	48	28	7	4	87	1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2011-01-01	-26	-34	-1	-	-61	0
Årets avskrivningar	-3	-3	-2	0	-8	0
Försäljning/utrangeringar	2	15	1	-	18	-
Årets omräkningsdifferens	0	0	-	-	0	-
Utgående balans 2011-12-31	-27	-22	-2	0	-51	0
Bokfört värde 2011-12-31	21	6	5	4	36	1

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna tar sin utgångspunkt från faktiska resultat i rörelserna och den affärsplan som fastställts av koncernledningen och därefter godkänts av styrelsen för de kommande fem åren. Antaganden i affärsplanerna utgår från marknadsandel, marknadstillväxt, aktuella marknadspriser, aktuell kostnadsnivå med tillägg för realprisökningar och kostnadsinflation, effektiviseringar samt rörelsemarginalens utveckling för respektive rörelsesegment. Antaganden om volymer följer normalt en genomsnittlig tillväxt på 3–5 procent, beroende på rörelsesegment. Applicerad tillväxttakt överensstämmer i allt väsentligt med de prognoser som finns i branschrapporter över framtida marknadstillväxt. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nedskrivningsbehov för goodwill prövas. Förväntade framtida kassaflöden, enligt affärsplanerna, utgör grunden för beräkningen. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell, vid tillfället, vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) beslutad för respektive rörelsesegment. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika rörelsesegmenten. Diskonterade kassaflöden jämförs sedan med bokfört värde på tillgångar, avsättningar och skulder kopplade till respektive rörelsesegment. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av goodwill inte förelåg.

Utöver goodwill finns även ett förvärvat varumärke som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om ett väl etablerat varumärke på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Det varumärke som har identifierats och värderats avser 2005 års förvärv av Friggs, som ingår i rörelsesegment Sverige. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Vid prövningen görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 215 Mkr (215).

Nedskrivningar

I immateriella anläggningstillgångar finns inga nedskrivningar gjorda under 2012 eller 2011, varken i koncernen eller i moderbolaget. För information om nedskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

Känslighetsanalys

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.

ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Ingående balans 2012-01-01	48	28	7	4	87	1
Förvärvat via rörelseförvärv	2	2	-	0	4	-
Övriga anskaffningar/investeringar	0	1	4	1	6	-
Försäljning/utrangeringar	-46	-13	-8	-2	-69	-
Omklassificering	-	-	-	-	0	-
Årets omräkningsdifferens	0	0	-	0	0	-
Utgående balans 2012-12-31	4	18	3	3	28	1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2012-01-01	-27	-22	-2	0	-51	0
Årets avskrivningar	-2	-2	-1	0	-5	-1
Försäljning/utrangeringar	27	11	1	-	39	-
Årets omräkningsdifferens	0	0	-	0	0	-
Utgående balans 2012-12-31	-2	-13	-2	0	-17	-1
Bokfört värde 2012-12-31	2	5	1	3	11	0

1) Se vidare information not 16 Leasingavtal

Låneutgifter

Inga låneutgifter finns inräknade i tillgångarnas anskaffningsvärden, varken för 2012 eller för 2011.

Avskrivningar

Alla materiella anläggningstillgångar skrivs av. Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen.

Årets avskrivningar ingående i resultaträkningen

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Kostnad för sålda varor	-1	-1	-	-
Försäljningskostnader	-1	-3	-	-
Administrationskostnader	-1	-1	-1	0
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-2	-3		
Summa	-5	-8	-1	0

16

Leasingavtal

Finansiell leasing

Koncernen leasar produktions-, kontors- och IT-utrustning under flera finansiella leasingavtal. När leasingavtalen upphör har koncernen optioner att köpa utrustningen till ett fördelaktigt pris. I leasingavtalen förekommer indexklausuler. De leasade tillgångarnas värde uppgick på balansdagen till 1 Mkr (5). De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingsskulderna. Leasingavtalen innehåller inga restriktioner vad gäller möjligheten att lämna utdelning, ta upp nya lån samt ingå nya leasingavtal. Vidareuthyrning av tillgångar som brukas enligt finansiella leasingavtal förekommer inte.

Avskrivningar på de leasade tillgångarna enligt finansiella leasingavtal uppgick till 1 Mkr (2). Erlagda leasingavgifter uppgick till 1 Mkr (2).

Framtida minimileasingavgifter och deras nuvärden enligt icke uppsägningssbara finansiella avtal uppgick till:

Förfallotid för framtida minimileasingavgifter

Mkr	Nominella värden	
	Nuvärden	
Inom ett år	0	0
Senare än ett år men inom 5 år	1	1
Senare än 5 år	-	-
Summa	1	1

Nuvärdet av de framtida minimileasingavgifterna redovisas som skuld till kreditinstitut, dels som kortfristig skuld och dels som långfristig skuld.

För information om avskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

Nedskrivningar

I materiella anläggningstillgångar finns inga nedskrivningar gjorda under 2012 eller 2011, varken i koncernen eller i moderbolaget. För information om nedskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

Operationell leasing

Koncernen hyr lager- och kontorslokaler, datorer och annan utrustning. Vissa avtal innefattar möjlighet till förlängning under varierande tidsperioder. Del av hyrd kontorslokal har vidareuthyrts.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Kostnader för operationell leasing	-15	-23	-4	-3
Summa	-15	-23	-4	-3
Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgår till	0	2	-	-

1) Avser kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal från kvarvarande verksamheter.

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningssbara leasingavtal

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Förfaller till betalning inom ett år	11	13	3	4
Förfaller till betalning senare än ett år men inom 5 år	27	28	3	4
Förfaller till betalning senare än 5 år	17	23	-	-
Summa	55	64	6	8

1) Avser nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningssbara leasingavtal från kvarvarande verksamheter.

17

Andelar i dotterbolag

	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapital-/rösträttsandel	Bokfört värde, Mkr
AB Arctic Medica	556416-4233	Gällivare, Sverige	10 000	100%	1
Bioglan AS	970968660	Oslo, Norge	1 000	100%	88
Midsona Norge AS	979473559	Oslo, Norge	-	100%	-
Dalblads Nutrition AB	556542-8264	Lerum, Sverige	1 000	100%	38
Midelfart Sonesson AB	556576-5798	Lund, Sverige	1 000	100%	-
Midsona Finland Oy	1732881-1	Salo, Finland	16 000	100%	31
Midsona Sverige AB	556420-6646	Malmö, Sverige	2 000	100%	250
Bioglan Pharma AB	556594-2025	Lund, Sverige	-	100%	-
Vitalas AB	556572-5040	Malmö, Sverige	-	100%	-
Vitalas Alandia Oy (i likvidation)	1614247-6	Mariehamn, Finland	-	100%	-
Vitalas Polski Sp.zo.o. (i likvidation)	58906	Warszawa, Polen	-	100%	-
Trettiosjucorp AB	556480-0224	Malmö, Sverige	165 797	100%	-
Vitamex AB (i likvidation)	556319-0197	Norrköping, Sverige	79 065	100%	14
Summa bokfört värde i moderbolaget					422

Den 29 juni 2012 avyttrades Midsona Manufacturing AB och Miwana AB till Thompson and Capper Limited.
Den 29 december 2012 förvärvades Dalblads Nutrition AB, en välkänd aktör inom sportnutrition.
Vid årets slut var några likvidationer pågående, som ett led i att ytterligare förenkla koncernens bolagsstruktur.

Mkr	MODERBOLAGET	
	2012	2011
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	1 383	1 344
Förvärv av dotterbolag	38	-
Koncerninterna förvärv av dotterbolag	-	17
Avyttring av dotterbolag	-17	-58
Aktieägartillskott i dotterbolag	100	80
Lämnat koncernbidrag	1	-
Utgående balans	1 505	1 383
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-952	-952
Årets nedskrivningar av aktier i dotterbolag	-131	-
Utgående balans	-1 083	-952
Bokfört värde	422	431

Årets nedskrivningar av aktier i dotterbolag redovisas i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i dotterbolag".

18

Fordringar hos och skulder till dotterbolag

Mkr	MODERBOLAGET	
	2012	2011
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Räntebärande fordringar	286	301
Summa	286	301
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Räntebärande fordringar ¹⁾	-	-
Övriga fordringar	105	42
Summa	105	42
SUMMA	391	343
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder	93	25
Summa	93	25
KORTFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder ¹⁾	28	86
Övriga skulder	19	18
Summa	47	104
SUMMA	140	129

1) Räntebärande fordringar och skulder avser koncernkonton med internränta.

19

Andra långfristiga fordringar och övriga fordringar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Depositioner	0	0		
Övriga finansiella tillgångar	0	0		
Summa	0	0		
ÖVRIGA FORDRINGAR SOM ÄR OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Momsfordringar	0	1	-	-
Fordringar på leverantörer	1	1	-	-
Övriga fordringar	1	0	1	1
Summa	2	2	1	1

20

Varulager

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	5	24
Varor under tillverkning	-	1
Färdiga varor och handelsvaror	92	100
Summa	97	125
I koncernens resultaträkning ingår nedskrivningar av varulager i följande poster - kostnad sålda varor 1 Mkr (-), försäljningskostnader -2 Mkr (-3) och resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt -1 Mkr (0).		

21

Kundfordringar

Midsona har cirka 150 aktiva kunder, varav de 10 största svarar för 50 procent (44) av koncernens nettoomsättning från kvarvarande verksamheter. Kunderna är främst kedjor inom dagligvaru-, hälsofack- och apotekshandeln. Utöver dessa kunder finns ett stort antal privatpersoner, terapeuter, optiker och andra fristående mindre butiker som koncernen säljer direkt till, bland annat via sin direktverksamhet. I stort sätt all nettoomsättning från kvarvarande verksamheter kommer från den nordiska marknaden.
En stor del av försäljningen baseras på ramavtal som specificerar generella leveransvillkor och rabatter för ett år i taget. Ett par gånger per år sker vanligtvis sortimentsutvärderingar, där även prisnivåer kan justeras om det finns belägg för detta genom till exempel höjda råvarupriser.

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Kundfordringar, brutto	120	129
Reservering för osäkra kundfordringar	-1	-1
Summa	119	128

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Avsättning för osäkra kundfordringar		
Avsättning vid årets början	1	1
Reservering för befarade kundförluster	7	5
Konstaterade kundförluster	-7	-5
Summa	1	1

Mkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Åldersanalys, kundfordringar		
Ej förfallna kundfordringar	101	106
Förfallna 1-30 dagar	14	16
Förfallna 31-90 dagar	4	6
Förfallna >90 dagar	-	-
Summa	119	128

Verkligt värde för kundfordringarna överensstämmer med det redovisade värdet.

22

Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda hyreskostnader	3	5	0	1
Förutbetalda försäkringskostnader	1	1	1	1
Förutbetalda leasingkostnader	1	2	1	2
Förutbetalda marknadsföringskostnader	0	3	-	-
Förutbetalda provisionskostnader	2	2	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	4	6	1	0
Upplupna intäkter	-	1	-	-
Summa	11	20	3	4

23

Eget kapital

KONCERNEN
Aktiekapital
Posten består av moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver
Avser omräkningsreserv, vilket innefattar alla valutakursförändringar som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursförändring på monetär post som utgör nettoinvestering i utländsk verksamhet (se omräkningsreserv ingående i fritt eget kapital moderbolaget nedan).

Balanserade vinstmedel/ansamlade förluster, inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel/ansamlade förluster, inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel/ansamlade förluster i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

MODERBOLAGET
Bundet eget kapital
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Aktiekapital
Posten består av moderbolagets aktiekapital.

Reservfond
Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital
Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Omräkningsreserv
Värdeförändring som är orsakad av en kursförändring på en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet redovisas i eget kapital i enlighet med ÄRL 4 kap § 14f.

Balanserade vinstmedel /ansamlade förluster
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat, överkursfond och omräkningsreserv summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.



Förändring antal aktier

Antal	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal aktier 2011-01-01	379 932	22 364 858	22 744 790
Antal aktier 2011-12-31	379 932	22 364 858	22 744 790
Antal aktier 2012-01-01	379 932	22 364 858	22 744 790
Antal aktier 2012-12-31	379 932	22 364 858	22 744 790
Kvotvärde per aktie, kr			20,00
Aktiekapital på balansdagen, kr			454 895 815

Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman för varje A-aktie till 10 röster och för varje B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till Midsonas nettotillgångar.

Midsona har inte gjort några återköp av aktier under året.

24

Skulder till kreditinstitut

Noten innehåller information om koncernens skulder till kreditinstitut och dess avtalsmässiga villkor.

Räntebärande skulder				
Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER				
Banklån	211	210	95	95
Finansiella leasingsskulder	1	4	-	-
Summa	212	214	95	95
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER				
Checkräkningskredit	8	0	8	0
Banklån	-	50	-	50
Finansiella leasingsskulder	1	1	-	-
Summa	9	51	8	50
Summa	221	265	103	145

Aktieoptioner

Midsona upprättade under 2009/2010 två incitamentsprogram innebärande att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner erbjöds att, på marknadsmässiga villkor, förvärva teckningsoptioner i bolaget. Värderingen av optionerna gjordes enligt Black & Scholes metod.

I det första incitamentsprogrammet förvärvades 315 000 teckningsoptioner av serie 2009/2013:A till ett pris om 1 kr per teckningsoption. Varje teckningsoption ger ägaren rätten att under optionens teckningsperiod, som löper från och med den 1 februari 2013 till och med 31 mars 2013, teckna en fjärdedels (0,25) ny aktie av serie B i Midsona till en teckningskurs av 30,80 kr per aktie. I det andra incitamentsprogrammet förvärvades 255 000 teckningsoptioner av serie 2009/2013:B till ett pris om 0,90 kr per teckningsoption. Varje teckningsoption ger ägaren rätt till att under optionens teckningsperiod, som löper från och med den 1 juni 2013 till och med 31 juli 2013, teckna en fjärdedels (0,25) ny aktie av serie B i Midsona till teckningskurs 23,40 kr per aktie.

Maximalt kan utestående 490 000 teckningsoptioner av serie 2009/2013:A och serie 2009/2013:B ge 122 500 B-aktier vid full konvertering. Teckningskursen för utestående teckningsoptioner översteg B-aktiens genomsnittskurs på balansdagen, varför resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning inte beräknats.

Midsona AB förlängde under det fjärde kvartalet 2011 sitt finansieringsavtal med Swedbank, vilket sträcker sig fram till den 31 december 2014. Finansieringsavtalet utgörs av en revolverande kreditfacilitet i form av lån och/eller checkkredit om högst 320 Mkr och ett förvärvslån som på balansdagen i sin helhet var amorterat. Förvärvslånet uppgick ursprungligen till 100 Mkr. Det amorterades årligen med 25 Mkr år 2010 och 2011 samt med 50 Mkr år 2012. Till låneavtalet är länkat två finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid. Dessa villkor avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA samt räntetäckningsgraden. Om villkoren inte är uppfyllda äger kreditinstitutet rätt att säga upp låneavtalet, förutsatt att villkorsbrottet inte är tillfälligt. Midsona har uppfyllt villkoren sedan lånen effektuerades i januari 2010. Räntan baseras på tillämplig IBOR plus en räntemarginal som baseras på relationen mellan nettoskulden och EBITDA. Kreditvillkoren per den 31 december 2012 framgår av tabellen nedan.

Finansiella leasingsskulder löper med kontrakterad ränta under leasingkontraktets löptid.

Kreditvillkor räntebärande skulder					
Mkr	Nominellt belopp	Utnyttjat belopp	Outnyttjat belopp	Räntevillkor	Löptid
BANKLÅN					
Facilitet	103	95	8	STIBOR + 2,20 procentenheter	2011-12 - 2014-12
Facilitet 1)	117	117	0	NIBOR + 2,20 procentenheter	2011-12 - 2014-12
Summa	220	212	8		
CHECKRÄKNINGSKREDIT					
Checkkredit	100	8	92	Relevant räntebas + 2,55 procentenheter	2011-12 - 2014-12
Summa	100	8	92		
Summa	320	220	100		

1) Banklånet är nominellt på 100 miljoner norska kronor. I tabellen är beloppet omräknat till svenska kronor enligt balansdagskurs.

25

Övriga lång- och kortfristiga skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Villkorad köpeskilling rörelseförvärv	14	7	-	-
Övriga skulder	-	0	-	-
Summa	14	7	-	-
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER				
Skuld avseende mervärdesskatt	8	2	0	0
Avräkning personalens skatter och avgifter	6	7	1	1
Villkorad köpeskilling rörelseförvärv	34	-	-	-
Övriga skulder	3	5	-	1
Summa	51	14	1	2

26

Avsättningar till pensioner

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Förpliktelser i balansräkningen		
Tkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	582	981
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-86	-210
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	496	771
NETTOBELOPPET REDOVISAS PÅ FÖLJANDE RADER I BALANSRÄKNINGEN		
Avsättningar till pensioner	496	771
Nettobelopp i balansräkningen	496	771

Översikt förmånsbestämda planer

I koncernen finns en förmånsbestämd plan, som avser anställda i Norge och ger möjlighet till tidigare pensionering från 62 års ålder genom en särskild avtalspension, AFP-ordning, mellan arbetsmarknadens parter.

I koncernen fanns fram till den 29 december 2011 en mindre förmånsbaserad pensionsplan, som omfattade 3 personer. Denna pensionsskuld ingick i den avyttrade rörelsen HKC Egenvård AB.

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Tkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	771	339
Utbetalda ersättningar	-439	-598
Skulder överlåtna genom företagsförsäljning	-	-77
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	152	1 112
Valutakursdifferenser	12	-5
Nettobelopp i balansräkningen	496	771

Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Tkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	981	1 524
Utbetalda ersättningar	-439	-598
Företagsförsäljning	-	-77
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	3	5
Räntekostnad	22	36
Aktuariell vinst eller förlust	0	90
Valutakursdifferenser	15	1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	582	981

Kostnad redovisad i resultaträkningen		
Tkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	3	5
Räntekostnad på förpliktelsen	22	36
Redovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	127	1 071
Summa nettokostnad i resultaträkningen	152	1 112

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen		
Tkr	KONCERNEN	
	2012	2011
Försäljningskostnader	85	700
Administrationskostnader	45	376
Finansiella kostnader	22	36
Summa	152	1 112

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser		
%	KONCERNEN	
	2012	2011
Diskonteringsränta per den 31 december	2,2	3,3
Framtida löneökning	3,3	4,0
Framtida ökning av pensioner	3,0	3,8

Historisk information					
Tkr	KONCERNEN				
	2012	2011	2010	2009	2008
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	582	981	1 524	5 111	4 483

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare, enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3. För räkenskapsåret 2012 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av koncernbolagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer				
Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Kostnader för avgiftsbestämda planer	8 447	7 949	2 261	1 738

I kostnaderna för avgiftsbestämda planer ingår ITP-plan finansierad i Alecta med 2 273 Tkr (2 481) för koncernen och med 476 Tkr (392) för moderbolaget. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konso- lideringsnivån till 129 procent (113). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs

av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

I moderbolaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

27

Övriga avsättningar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
AVSÄTTNINGAR SOM ÄR LÅNGFRISTIGA				
Kostnader för garantiåtaganden	3	-	3	-
Fastighetsanpassning	-	-	-	-
Summa	3	-	3	-
AVSÄTTNINGAR SOM ÄR KORTFRISTIGA				
Kostnader för garantiåtaganden	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Summa	3	-	3	-
KOSTNADER FÖR OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER				
Redovisat värde vid periodens ingång	-	3	-	-
Avsättningar som gjorts under året	-	-	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-3	-	-
Summa	-	-	-	-
KOSTNADER FÖR FASTIGHETSANPASSNING				
Redovisat värde vid periodens ingång	-	3	-	3
Avsättningar som gjorts under året	-	-	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-3	-	-3
Summa	-	-	-	-
KOSTNADER FÖR GARANTIÅTAGANDEN				
Redovisat värde vid periodens ingång	-	-	-	-
Avsättningar som gjorts under året	3	-	3	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-	-	-
Summa	3	-	3	-
TOTALA AVSÄTTNINGAR				
Redovisat värde vid periodens ingång	-	6	-	3
Avsättningar som gjorts under året	3	-	3	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-6	-	-3
Summa	3	-	3	-
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	3	-	3	-

Omstrukturering

En avsättning uppgående till 10 Mkr gjordes under 2009 för att omstrukturera koncernens svenska verksamhet. Under 2011 togs återstående 1 Mkr av avsättningen i anspråk.

En avsättning uppgående till 12 Mkr gjordes under 2010 för att omstrukturera koncernens norska verksamhet. Under 2011 togs återstående 2 Mkr av avsättningen i anspråk.

Fastighetsanpassning

En avsättning uppgående till 3 Mkr gjordes under 2010 i samband med försäljningen av fastigheten Järven 4 i Norrköping. Avsättningen avser kostnader för anpassningar av enligt avtal i förtid avträdande av ytor i av dotterbolag hyrd industrifastighet. Under 2011 återfördes avsättningen.

Garantiåtaganden

En avsättning uppgående till 3 Mkr gjordes under 2012 i samband med försäljningen av rörelsegrenen Supply. Avsättningen avser kostnader för volymåtaganden enligt avtal som kan komma att utges till köparen.

28

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna varukostnader	5	10	-	-
Upplupna personalkostnader	16	18	3	1
Upplupna marknadsföringskostnader	2	2	-	-
Upplupna kundbonus-kostnader	13	10	-	-
Upplupna räntekostnader	-	0	-	0
Övriga upplupna kostnader	10	11	1	2
Summa	46	51	4	3

29

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Verkligt värde

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan.

Verkligt värde och redovisat värde i balansräkningen

Mkr	KONCERNEN 2012					KONCERNEN 2011				
	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet ¹⁾	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet ¹⁾	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Andra långfristiga fordringar	0		-	0	0	0		-	0	0
Kundfordringar	119		-	119	119	128		-	128	128
Övriga fordringar	2		0	2	2	2		-	2	2
Likvida medel	43		-	43	43	42		-	42	42
Summa	164		0	164	164	172		-	172	172
Långfristiga räntebärande skulder		212	-	212	212		214	-	214	214
Övriga långfristiga skulder		14	-	14	14		7	-	7	7
Kortfristiga räntebärande skulder		9	-	9	9		51	-	51	51
Leverantörsskulder		90	-	90	90		106	-	106	106
Övriga kortfristiga skulder		51	0	51	51		14	0	14	14
Summa		376	0	376	376		392	0	392	392

1) Innehav för handelsändamål.

Mkr	MODERBOLAGET 2012					MODERBOLAGET 2011				
	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	0		-	0	0	1		-	1	1
Övriga fordringar	1		-	1	1	1		-	1	1
Kassa och bank	-		-	-	-	7		-	7	7
Summa	1		-	1	1	9		-	9	9
Skulder till kreditinstitut		103	-	103	103		145	-	145	145
Övriga långfristiga skulder		-	-	-	-		-	-	-	-
Leverantörsskulder		3	-	3	3		3	-	3	3
Övriga kortfristiga skulder		1	-	1	1		2	-	2	2
Summa		107	-	107	107		150	-	150	150

Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i årets resultat

Koncernen innehar finansiella instrument i form av valutaterminskontrakt som redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Det verkliga värdet har för samtliga kontrakt värderats utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata, dvs. nivå 2 enligt IFRS 7.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Inga väsentliga skillnader återfinns mellan verkligt värde och redovisat värde. För löptidsanalys se not 30 Finansiell riskhantering.

Finansiella leasingsskulder

Verkligt värde är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal.

Kundfordringar och övriga fordringar

För kundfordringar och övriga fordringar med en kvarvarande livslängd på mindre än 12 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och övriga fordringar med en livslängd överstigande 12 månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs. Inga väsentliga skillnader återfinns mellan verkligt och redovisat värde.

Leverantörsskulder och övriga skulder

För leverantörsskulder och övriga skulder med en kvarvarande livslängd på mindre än 12 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Leverantörsskulder och övriga skulder med en livslängd överstigande 12 månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs. Inga väsentliga skillnader återfinns mellan verkligt och redovisat värde.

30

Finansiell riskhantering

Avsnittet beskriver hanteringen av de finansiella risker som Midsona-koncernen exponeras för genom sin verksamhet.

Hanteringen av koncernens finansiella risker är centraliserad till finansfunktionen i Koncernstab Ekonomi & Finans i moderbolaget. Verksamheten bedrivs utifrån en finanspolicy som koncernens styrelse fastställt.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallande lån blir svår eller kostsam.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

Nominella belopp, Mkr	0-3 månader		4-6 månader		7-12 månader		1-5 år		>5 år	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Checkräkningskredit ¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banklån ²⁾	-	13	-	12	-	25	211	210	-	-
Finansiella leasingskulder	0	0	0	0	0	1	1	4	-	-
Summa	0	13	0	12	0	26	212	214	-	-

1) Inkluderar ej outnyttjad del av checkräkningskredit.

2) Inkluderar ej outnyttjad del av kreditfacilitet.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel.

I syfte att styra och planera koncernens behov av likvida medel använder sig finansfunktionen av likviditetsprognoser som koncernens dotterbolag rapporterar in på veckobasis (för kommande fyra veckor) respektive månadsbasis (för kommande sex månader).

Enligt finanspolicyn ska koncernens likviditetsreserv, det vill säga summan av outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel, vid varje tidpunkt överstiga summan av koncernens låneförfall för de närmast kommande sex månaderna. Vid årsskiftet uppgick likviditetsreserven till 143 Mkr (152), fördelat på likvida medel 43 Mkr (42), outnyttjad del av kreditfacilitet 8 Mkr (10) och outnyttjad del av checkräkningskredit 92 Mkr (100), medan koncernens låneförfall för kommande sex månader uppgick till 0 Mkr (25).

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden.

Koncernens valutarisker uppkommer dels genom de operationella och finansiella transaktioner som sker i annan valuta än moderbolagets funktionella valuta (transaktionsexponering) och dels genom den valutaexponering som sker vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

Större delen av koncernens försäljningsintäkter genereras i valutorna SEK, NOK och EUR. Även merparten av koncernens inköp av råvaror, insatsvaror och färdigvaror görs i de tre nämnda valutorna samt i GBP. Nettoexponeringen i NOK är på koncernnivå av måttlig karaktär. Nettoexponeringen i EUR är däremot betydande och beror på att inköpen överstiger försäljningen.

Koncernens dotterbolag gör bedömningar av den framtida valutaexponeringen på månadsbasis. Tabellen nedan visar koncernens bedömda nettoflöden för 2013 i de fem valutor med störst nettoexponering. Med ett positivt nettoflöde menas att inflödet överstiger utflödet.

Transaktionsexponering

Beloppen är i miljoner i respektive valuta	KONCERNEN	
	2012 ¹⁾	2011 ²⁾
AUD	0	1
EUR	-23	-20
GBP	-2	-5
NOK	2	4
USD	-1	-1

1) Transaktionsexponeringen baseras på bedömda nettoflöden för kommande 12 månader, dvs. för 2013.

3) Transaktionsexponeringen baseras på bedömda nettoflöden för kommande 12 månader, dvs. för 2012.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till nödvändig extern finansiering till rimlig kostnad är riktlinjen att de bekräftade kreditlöftena ska ha en genomsnittlig återstående löptid på minst 12 månader.

Vid årsskiftet var den genomsnittliga återstående löptiden på koncernens bekräftade kreditlöften 24 månader (32).

Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder framgår av nedanstående tabell.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

Nominella belopp, Mkr	0-3 månader		4-6 månader		7-12 månader		1-5 år		>5 år	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Checkräkningskredit ¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banklån ²⁾	-	13	-	12	-	25	211	210	-	-
Finansiella leasingskulder	0	0	0	0	0	1	1	4	-	-
Summa	0	13	0	12	0	26	212	214	-	-

1) Inkluderar ej outnyttjad del av checkräkningskredit.

2) Inkluderar ej outnyttjad del av kreditfacilitet.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel.

I syfte att styra och planera koncernens behov av likvida medel använder sig finansfunktionen av likviditetsprognoser som koncernens dotterbolag rapporterar in på veckobasis (för kommande fyra veckor) respektive månadsbasis (för kommande sex månader).

Enligt finanspolicyn ska koncernens likviditetsreserv, det vill säga summan av outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel, vid varje tidpunkt överstiga summan av koncernens låneförfall för de närmast kommande sex månaderna. Vid årsskiftet uppgick likviditetsreserven till 143 Mkr (152), fördelat på likvida medel 43 Mkr (42), outnyttjad del av kreditfacilitet 8 Mkr (10) och outnyttjad del av checkräkningskredit 92 Mkr (100), medan koncernens låneförfall för kommande sex månader uppgick till 0 Mkr (25).

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden.

Koncernens valutarisker uppkommer dels genom de operationella och finansiella transaktioner som sker i annan valuta än moderbolagets funktionella valuta (transaktionsexponering) och dels genom den valutaexponering som sker vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

Större delen av koncernens försäljningsintäkter genereras i valutorna SEK, NOK och EUR. Även merparten av koncernens inköp av råvaror, insatsvaror och färdigvaror görs i de tre nämnda valutorna samt i GBP. Nettoexponeringen i NOK är på koncernnivå av måttlig karaktär. Nettoexponeringen i EUR är däremot betydande och beror på att inköpen överstiger försäljningen.

Koncernens dotterbolag gör bedömningar av den framtida valutaexponeringen på månadsbasis. Tabellen nedan visar koncernens bedömda nettoflöden för 2013 i de fem valutor med störst nettoexponering. Med ett positivt nettoflöde menas att inflödet överstiger utflödet.

Transaktionsexponering

Beloppen är i miljoner i respektive valuta	KONCERNEN	
	2012 ¹⁾	2011 ²⁾
AUD	0	1
EUR	-23	-20
GBP	-2	-5
NOK	2	4
USD	-1	-1

1) Transaktionsexponeringen baseras på bedömda nettoflöden för kommande 12 månader, dvs. för 2013.

3) Transaktionsexponeringen baseras på bedömda nettoflöden för kommande 12 månader, dvs. för 2012.

Finansiell kreditrisk

Med finansiell kreditrisk avses risken för förlust om de motparter vilka koncernen har likvida medel, finansiella investeringar eller ingångna derivatinstrument med inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

Finansfunktionen har inget mandat att ingå finansiella placeringar. Då koncernen är nettolåntagare ska eventuell överskottslikviditet användas till att reducera låneskulden. Dotterbolagen ska placera sin överskottslikviditet på bankkonton tillhörande koncernens koncernkontosystem eller på bankkonton i banker godkända av finansfunktionen.

Per den 31 december 2012 uppgick den finansiella kreditrisken avseende likvida medel på bankkonton till 43 Mkr (42).

31

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
STÄLLDA SÄKERHETER				
Spärrade bankmedel	4	3	-	-
Aktier i dotterbolag	-	-	353	356
Nettotillgångar i dotterbolag	784	638	-	-
Övriga	1	6	-	-
Summa	789	647	353	356
ANSVARSFÖRBINDELSER				
Generell borgen för dotterbolag	-	-	121	118
Garantiförbindelser, externa	-	0	0	-
Summa	-	0	121	118

Aktier i dotterbolag har pantsatts som säkerhet för checkräkningskrediter och banklån. Skulder till kreditinstitut framgår av not 24 Skulder till kreditinstitut. Nettotillgångar i dotterbolag avser aktier i dotterbolag som är upptagna till belopp motsvarande de koncernmässiga nettotillgångarna.

32

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 17 Andelar i dotterbolag.

Närståendetransaktioner

För moderbolaget avser 23 Mkr (36), motsvarande 96 procent (100), av årets försäljning och 0 Mkr (6), motsvarande 1 procent (16), av årets inköp dotterbolag inom koncernen. Försäljning till dotterbolag avser i huvudsak administrativa tjänster medan inköp från dotterbolag främst avser konsulttjänster och andra kostnadsersättningar. All prissättning sker på marknadsmässiga villkor. Moderbolaget har fordringar hos och skulder till dotterbolag, se not 18 Fordringar hos och skulder till dotterbolag.

Närstående personer eller företag

Löner och ersättningar till styrelse och andra ledande befattningshavare framgår av not 10 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Det har inte förekommit några lån, inköp eller försäljning med styrelsen eller ledande befattningshavare som väsentligt påverkat företagets resultat och ställning.

33

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2012	2011	2012	2011
BETALDA RÄNTOR				
Erhållen ränta	0	1	18	21
Erlagd ränta	-13	-17	-7	-11
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET				
Utdelning	-	-	-199	-39
Avskrivningar	14	16	1	1
Nedskrivningar	9	8	130	-
Orealiserade kursdifferenser	0	-1	0	1
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	0	0	8	37
Realisationsresultat försäljning dotterbolag	15	-5	-	-
Avsättning till pensioner	-1	0	-	-
Övriga avsättningar och övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-1	-8	2	-3
Summa	36	10	-58	-3
TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR				
Förvärv av tillgång genom finansiell lease	4	6	-	-
Utfärdad säljarrevers i samband med förvärv av rörelse	47	13	-	-
FÖRVARV AV FÖRETAG ELLER VERKSAMHETER				
Immateriella anläggningstillgångar	19	28	-	-
Materiella anläggningstillgångar	3	0	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	38	-
Varulager	9	12	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	14	6	-	-
Likvida medel	10	4	-	-
Avsättningar	-5	-7	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-16	-4	-	-
Netto tillgångar och skulder	34	39	38	-
Koncerngoodwill	83	0	-	-
Köpeskillning	-117	-39	-38	-
Avgår: Villkorad köpeskillning	47	13	-	-
Utbetald köpeskillning	-70	-26	-38	-
Avgår: Likvida medel i förvärvade verksamheter	10	4	-	-
Påverkan på likvida medel från årets förvärv	-60	-22	-38	-
Betalning av tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års förvärv	-2	-	-	-
Påverkan på likvida medel från förvärv	-62	-22	-38	-
AVYTTRING AV FÖRETAG ELLER VERKSAMHETER				
Immateriella anläggningstillgångar	-23	-14	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-29	-6	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	0	-1	-17	-58
Varulager	-26	-17	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	-28	-33	-	-
Likvida medel	-	-3	-	-
Avsättningar	-	0	-	-
Räntebärande skulder	7	2	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	22	31	-	-
Netto tillgångar och skulder	-77	-41	-17	-58
Realisationsresultat (exklusive försäljningskostnader)	13	-5	8	37
Köpeskillning	64	46	9	21
Avgår: Försäljningskostnader	-2	-1	-2	-1
Erhållen köpeskillning	62	45	7	20
Avgår: Likvida medel	-	-3	-	-
Påverkan på likvida medel från avyttringar	62	42	7	20
AMORTERING AV LÅN				
Banklån	-50	-25	-50	-25
Checkräkningskredit	8	-	8	-
Interna lån	-	-	10	-25
Leasingskulder	-1	-2	-	-
Summa	-43	-27	-32	-50

Likvida medel

Likvida medel i såväl koncernen som moderbolaget består endast av kassa och banktillgodohavanden. Några kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel fanns således inte.

34

Händelser efter balansdagen

Förvärv av rörelse

Midsona avtalade i mars 2013 om förvärv av Supernature AS, den ledande aktören i Norge inom segmentet för så kallad supermat. Förvärvet är villkorat av godkännande av norska konkurransetilsynet. Förvärvsanalys kommer att presenteras i delårsrapporten för det andra kvartalet under förutsättning att transaktionen godkänns av norska konkurransetilsynet.

35

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har diskuterat tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt gjorda överväganden och uppskattning i samband med tillämpningen av dessa principer, varför följande viktiga uppskattningar och bedömningar förtjänar att omnämnas.

Värdering av goodwill och varumärken

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Bedömningen är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde. För ytterligare information, se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder och dels framtida skattepliktiga vinster i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Vid utgången av 2012 redovisades 46 Mkr (40) som uppskjuten skattefordran baserat på antaganden om framtida skattepliktiga vinster. För ytterligare information, se not 12 Skatt.

Omstruktureringsåtgärder

Vid rationaliseringsprogram görs avsättning för omstrukturering. Ett antal kriterier måste vara uppfyllda för att göra en sådan avsättning, bland annat ska en detaljerad formell plan för åtgärden finnas. Vid avsättningen görs en bedömning av storleken på den framtida kostnaden för programmet. En avsättning för omstrukturering ska omfatta enbart de direkta utgifterna vid omstrukturen. För ytterligare information, se not 27 Övriga avsättningar.

Rättstvister

Utestående tvister granskas kontinuerligt för att avgöra behovet av avsättningar. Tvisterna kan vara av skiftande karaktär mot t.ex. kunder, leverantörer etc. Gjorda uppskattningar behöver dock inte reflektera utgången av avgjorda rättstvister och skillnader mellan utfall och uppskattning kan påverka bolagets finansiella ställning.

36

Uppgifter om moderbolaget

Midsona AB (publ), organisationsnummer 556241-5322, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Huvudkontorets besöksadress är Dockplatsen 16 i Malmö och postadressen är Box 210 09, 200 21 Malmö. Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Stockholm, Small Cap list.

Koncernredovisning för år 2012 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföretagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderföretaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 28 mars 2013


Åke Modig
Styrelsens ordförande


Tina Andersson
Styrelseledamot


Lennart Bohlin
Styrelseledamot


Ola Erics
Styrelseledamot


Celina Midelfart
Styrelseledamot


Ralph Muhlrad
Styrelseledamot

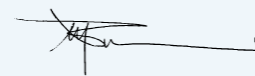

Johan Wester
Styrelseledamot


Peter Åsberg
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2013. Koncernens resultaträkning, totalresultaträkning och balansräkning samt moderbolagets resultaträkning, totalresultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2013.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2013

KPMG AB


Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Midsona AB (publ) Org nr 556241-5322

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Midsona AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 15-64.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per

den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Midsona AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 28 mars 2013

KPMG AB


Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning



En bransch i förändring

2012 blev ytterligare ett år som starkt präglades av den ekonomiska krisen. Norden har varit förskonat från de värsta effekterna av krisen och de nordiska ländernas ekonomier uppvisar fortfarande en styrka relativt sett även om vi i Finland sett en tydlig försämring av konjunkturen och i Sverige har vi under hösten 2012 sett en ökad återhållsamhet bland konsumenterna. Inom detaljhandeln har konkurrensen skärpts betydligt och det gäller samtliga länder i Norden.

Långsiktigt växer konsumenternas intresse för hälsa och välbefinnande och många av Midsonas produkter befinner sig på marknader där det finns en trendmässig tillväxt. Men vi ser också att marknaden blir allt mer känslig för nya trender och nya idéer om vad som leder till hälsa och välbefinnande. Under 2012 har därför vissa delmarknader uppvisat stora svängningar i efterfrågan. Framtidens framgångar blir därför avgörande av företagets förmåga att läsa av konsumenternas behov och att anpassa sitt produktutbud till ändringar i efterfrågan. Fokus måste ligga på produkt- och marknadsutveckling.

Under 2012 har Midsona genom försäljningen av koncernens produktionsenheter tagit det sista stora steget i den renodlingsprocess som inleddes hösten 2011 med försäljningen av HKC. Parallellt har verksamheten stärkts genom strategiskt viktiga förvärv i Norge och Sverige. Företagets nettoskuld har minskat och Midsona har en finansiell styrka som ger goda förutsättningar för att ytterligare stärka koncernen. Företagets overheadkostnader har minskat betydligt och nu finns också möjligheter att fokusera på de avgörande produkt- och marknadsfrågorna.

Konkurrensen i handeln är på många håll tuff och en del aktörer lider av svag lönsamhet. Kanalglidningen från traditionell hälsokosthandel till apotek och dagligvaruhandel har för branschen varit en stor utmaning. Den ökande internethandeln har påverkat inte bara varumärkesaktörerna utan även detaljhandeln. Vi ser på flera av Midsonas produktsegment att en allt större del av konsumenternas köp sker över internet.

De stora förändringarna inom branschen kommer sannolikt att pusha på den konsolidering som skett under de senaste åren bland varumärkesleverantörerna. Midsona är idag väl rustat att delta i denna konsolidering. Genom en successivt förbättrad lönsamhet så förstärks våra möjligheter ytterligare.

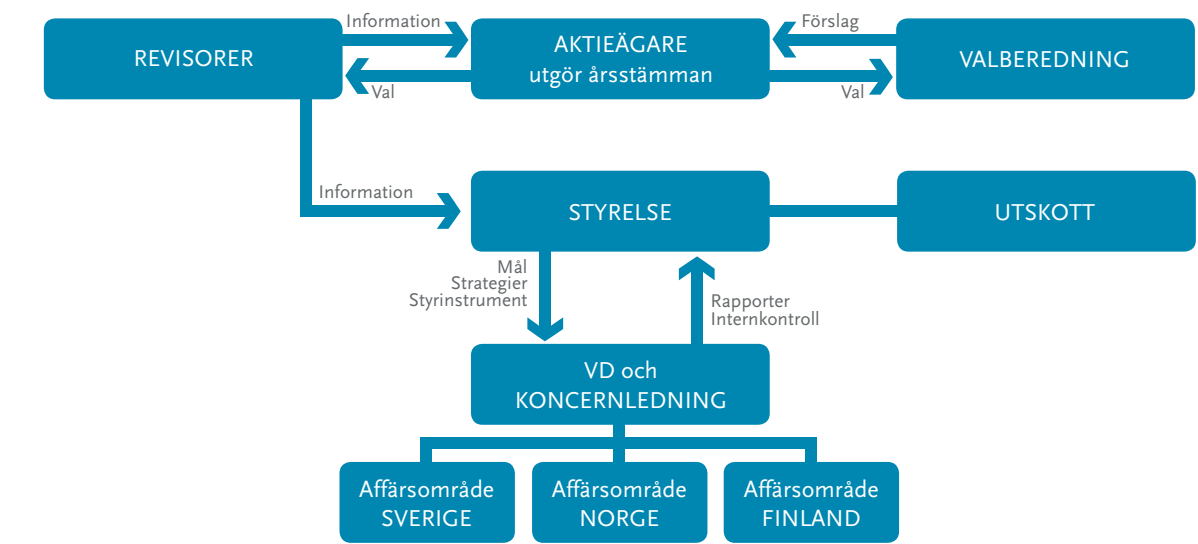
Hård konkurrens och ett ändrat konsumentbeteende ställer krav på anpassning hos oss som leverantör till stora delar av den traditionella handeln. Vi måste tillhandahålla ett attraktivt erbjudande och storlek underlättar för att kunna göra detta. För att kunna hänga med i konkurrensen krävs det dessutom ständig innovation. Min bedömning är att Midsona har den styrka, storlek och organisation som krävs för att tillgodose handelns behov av ett ständigt attraktivt produktutbud inom våra prioriterade områden.

Jag ser med stor tillförsikt fram emot vad Midsonas ledning tillsammans med alla medarbetare i koncernen kan åstadkomma under 2013.



Åke Modig

Åke Modig
Styrelsens ordförande



Midsona AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap. Midsonas bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, noteringsavtalet med Nasdaq OMX Stockholm, svensk bolagsstyrningskod och de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer samt interna styrdokument såsom bolagsordning, policies och andra riktlinjer. Midsona har inga avvikelser från bolagsstyrningskoden att rapportera.

Allmänt

Midsona AB är moderbolag i Midsonakoncernen och har sitt säte i Malmö, Sverige. Verksamhet finns i Sverige, Norge och Finland och antalet medarbetare uppgick den 31 december 2012 till 143 (222). Verksamheten är enligt bolagsordningen att utveckla och marknadsföra hälsoprodukter, till exempel naturläkemedel och kosttillskott samt egenvårdsprodukter och hälsolivsmedel. Bolagsordningen i sin helhet finns tillgänglig på www.midsona.com. Midsonas vision är att bli ledande i Norden inom hälsa och välbefinnande.

Aktien och aktiekapitalet

Midsonas aktier av serie A och B är sedan 1999 noterade på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap. Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2012 till 454 895 815 kronor. Det totala antalet aktier i bolaget uppgick till 22 744 790, fördelat på 379 932 A-aktier

och 22 364 858 B-aktier, var och en med ett kvotvärde om 20 kronor. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till 1 röst på stämman. Antalet röster uppgår till 26 164 178. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar och resultat. Några begränsningar, såsom begränsad rösträtt eller hembudsförbehåll, finns inte i bolagsordningen.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare den 31 december 2012 var 4 332 (4 637). Största ägare är Midelfart Holding AS med 23,0 procent av kapitalet och 25,4 procent av rösterna samt Stena Adactum AB med 23,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av rösterna. För ytterligare information se sidorna 76-77.

Årsstämma och extra bolagsstämma

Aktieägars rätt att besluta i Midsonas angelägenheter utövas vid det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Årsstämman beslutar bland annat om bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och VD, disposition av vinst eller förlust, tillsättande av valberedning samt antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Stämman utser styrelse efter förslag från valberedningen. Kallelseförfarandet anges i bolagsordningen. Kallelse ska ske genom

annonsering i Post- och Inrikes Tidningar. Att kallelsen har skett annonseras i Dagens Industri. Årsstämma ska hållas i Malmö. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Information om aktieägars rätt att få ärende behandlat på stämman publiceras på www.midsona.com. Den 22 oktober 2012 offentliggjordes att årsstämma 2013 kommer att hållas i Malmö den 26 april 2013.

Årsstämma 2012

Årsstämma 2012 hölls den 4 maj på Börshuset i Malmö. 34 aktieägare deltog personligen eller genom ombud, representerande 56,8 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Åke Modig. Protokollet från årsstämman återfinns på www.midsona.com.

Vid årsstämman fattades bland annat följande beslut:

- Att i enlighet med styrelsens och VD:s förslag inte lämna någon utdelning för 2011.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av styrelseledamöterna Tina Andersson, Lennart Bohlin, Celina Midelfart, Åke Modig, Ralph Mühlrad och Johan Wester.
- Nyval av styrelseledamoten Ola Erics.

- Åke Modig utsågs av stämman till styrelseordförande.
- Att årsarvode till styrelsen ska utgå med 350 Tkr till ordföranden, 150 Tkr vardera till övriga ledamöter, 20 Tkr till varje styrelseledamot utom styrelseordförande som ingår i revisionsutskottet och 20 Tkr till varje styrelseledamot utom styrelseordförande som ingår i ersättningsutskottet.
- Principer för utseende av valberedning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Ändring av bolagsordningens paragrafer 6 och 7.

Valberedning

Midsonas årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Årsstämman 2012 beslutade att de tre röstmässigt största aktieägarna per den 31 augusti 2012 ska utse en representant vardera till valberedningen. Till ordförande i valberedningen utses den aktieägarrepresentant som representerar den största ägarandelen.

Valberedningens uppgift är att förbereda och för beslut vid årsstämman 2013 föreslå stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden, eventuell ersättning för utskottsarbete, revisor, revisorsarvoden och hur valberedningen ska utses. Valberedningens sammansättning har publicerats på www.midsona.com och genom pressmeddelande den 22 oktober 2012.

Valberedning inför årsstämma 2012

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till offentliggörandet av kallelsen inför årsstämman 2013 haft två möten. Valberedningen består av Stefan Marchesan (representant för Midelfart Holding AS), Martin Svalstedt (representant för Stena Adactum AB) och Peter Wahlberg (representant för Peter Wahlberg med bolag). Därutöver har styrelseordförande Åke Modig deltagit vid mötena.

Valberedning

Namn	Representant för	Kapital 31 aug 2012	Röster 31 aug 2012
Stefan Marchesan	Midelfart Holding AS	23,0	25,4
Martin Svalstedt	Stena Adactum AB	23,0	25,1
Peter Wahlberg	Peter Wahlberg med bolag	5,2	4,8

Valberedningen representerar 55,3 procent av aktieägarnas röster.

Till årsstämman 2013 föreslår valberedningen omval av Åke Modig som ordförande, omval av Tina Andersson, Lennart Bohlin, Ola Erics, Celina Midelfart, Ralph Mühlrad och Johan Wester.

Valberedningen föreslår omval av KPMG AB för ett år.

Valberedningens kompletta förslag finns i kallelsen till årsstämman. Riktlinjer för urvalet har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Midsona.

De regler som enligt Svensk kod för bolagsstyrning gäller beträffande ledamöternas oberoende har iakttagits. Vidare har redogörelsen för den årliga utvärderingen av ledamöternas insatser beaktats.



Styrelsens arbete 2012

Styrelsen har under året behandlat frågor relaterade till förvärv av Nordsveen AS och Dalblads Nutrition AB, avyttring av affärs-område Supply, ekonomisk rapportering, strategi, investeringar, organisation och interna policies. Affärsområdena har presenterat sina respektive verksamheter, mål och strategier.

Styrelse

Bolagsordningen för Midsona AB anger att styrelsen ska bestå av minst tre och högst nio ledamöter och att inga suppleanter ska utses. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Det finns inga regler om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen.

Styrelsen består av sju ledamöter och vid årsstämman 2012 omvaldes Tina Andersson, Lennart Bohlin, Celina Midelfart, Åke Modig, Ralph Mühlrad och Johan Wester samt nyvaldes Ola Erics. Åke Modig utsågs av stämman till ordförande.

Koncernens VD och CFO deltar vid styrelsens möten. CFO är också styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän deltar vid behov vid styrelsens möten såsom föredragande av särskilda ärenden.

Nya ledamöter i styrelsen genomgår en introduktion som bland annat innefattar rundvisning på dotterbolagen och möten med affärsområdescheferna samt övriga ledande chefer.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse genom att fastställa mål, strategier och riktlinjer, säkerställa efterlevnad av lagar, regler och etiska riktlinjer, tillse att organisation och ledning är ändamålsenlig samt övervaka verkställande direktörens arbete, fastställa interna styrinstrument och säkerställa system för en tillfredsställande intern kontroll. Vidare innefattar styrelsens ansvar beslut om större förvärv eller avyttringar av verksamheter och beslut om andra större investeringar.

Styrelsen har delegerat till bolagsledning en att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden och i presentationer vid möten med media, ägare och analytiker. För information om styrelsens arbete med att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen,

se Styrelsens rapport om intern kontroll på sidan 73.

Styrelsen sammanträder vid minst sex tillfällen under året och därutöver om behov finns.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbetsformer och ansvar, styrelsens och utskottens arbetsfördelning samt ordförandens roll. Vidare regleras ramarna för styrelsens möten, till exempel kallelse, dagordning, protokoll samt hur styrelsen ska erhålla information och underlag för sitt arbete.

Styrelsens sammansättning 2012

Midsona uppfyller noteringsavtalets och bolagsstyrningskodens krav på att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare. Antalet styrelsemöten under 2012 var nio (elva).

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, bolagsstyrningskoden och interna styrinstrument samt övervakar att styrelsen sköter sina uppgifter och att styrelsens beslut verkställs effektivt. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att styrelseledamöterna har tillräcklig information för att kunna fullgöra sitt arbete. Ordföranden och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena.

Utvärdering av styrelseledamöterna

Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering enligt en etablerad process årligen görs av styrelseledamöternas arbete och att

valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Utskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som fått i uppdrag att effektivisera styrelsens arbete och att bereda ärenden inom respektive område. Utskottsledamöterna utses årligen vid det konstituerande styrelsemötet då även arbetsordningar för utskotten fastställs.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets syfte är att stödja styrelsens arbete vad avser övervakning av redovisningen, intern kontroll och den finansiella rapporteringen samt därmed sammanhängande revision av räkenskaperna. Revisionsutskottet bestod 2012 av Lennart Bohlin (ordförande), Johan Wester och Ralph Mühlrad. Utskottet sammanträdde två gånger (två) under 2012. Bolagets revisor deltog vid dessa sammanträden.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har till huvudsaklig uppgift att bereda frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare utifrån de principer som fastställts av årsstämman. Utskottet upprättar förslag till ersättningsavtal att presenteras för styrelsens beslut. I detta utskott har under 2012 Åke Modig (ordförande) och Celina Midelfart ingått. Ledamöterna har sammanträtt en gång (en) samt haft löpande avstämningar under året.

Riktlinjer för ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare

Styrelsens arvoden och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktör och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Vid årsstämman den 4 maj 2012 besluta-

Närvaro utskottsmöten

Namn	Funktion	Närvaro revisions- utskottsmöten	Närvaro ersättnings- utskottsmöten
Åke Modig	Ordförande		1 av 1
Tina Andersson	Ledamot		
Lennart Bohlin	Ledamot	2 av 2	
Ola Erics	Ledamot		
Celina Midelfart	Ledamot		1 av 1
Ralph Mühlrad	Ledamot	2 av 2	
Johan Wester	Ledamot	2 av 2	

Ersättning till styrelsen, Tkr

Namn	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskottet	Arvode revisionsutskottet	Arvoden bestämda av årsstämman 2012 för 2012/2013	Varav utbetalda under 2012	Resor och övriga utlägg	Totalt utbetalda arvoden 2012
Åke Modig	350			350	350	39	389
Tina Andersson	150			150	150		150
Lennart Bohlin	150		20	170	170	19	189
Ola Erics	150			150	75	3	78
Celina Midelfart	150	20		170	95	13	108
Ralph Mühlrad	150		20	170	170	28	198
Johan Wester	150		20	170	170	4	174
Totalt	1 250	20	60	1 330	1 180	106	1 286

des att arvode för 2012/2013 ska utgå till styrelsens ordförande med 350 Tkr och till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget med vardera 150 Tkr. Därutöver ska 20 Tkr utgå till varje styrelseledamot utom styrelseordföranden som är ledamot i ett utskott såsom ersättning för arbete i ersättnings- och revisionsutskotten. Styrelsen är utöver dessa ersättningar inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av grundlön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön, avgångsvederlag och övriga förmåner. Den rörliga lönen baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Rätt till rörlig ersättning uppgår högst till

50 procent av grundlönen för den verkställande direktören och högst till 30 procent av grundlönen för övriga ledande befattningshavare. Avgångsvederlag ska kunna utgå med maximalt sex månadslöner om bolaget säger upp anställningen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Lön och andra ersättningar till verkställande direktören förbereds av styrelsens ersättningsutskott att presenteras för styrelsens beslut. Löner och andra ersättningar till övriga ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören beslutas av ersättningsutskottet i samråd med den verkställande direktören. För 2012 hade den verkställande direktören en grundlön på 2 655 Tkr och en premiebaserad pensionsplan som motsvarade 25 procent av den pensionsgrundande lönen. För verksamhetsåret 2012 utgick rörlig ersättning till den verkställande direktören på 451 Tkr varav

Närvaro styrelsemöten

Åke Modig	9 av 9
Tina Andersson	9 av 9
Lennart Bohlin	9 av 9
Ola Erics*	7 av 7
Celina Midelfart	3 av 9
Ralph Mühlrad	9 av 9
Johan Wester	9 av 9

*Invald vid årsstämma 2012

Styrelsens rapport om intern kontroll

chefer för affärsområdena. Vid utgången av 2012 bestod ledningsgruppen av fyra personer. Koncernledningen sammanträdde sju gånger under 2012. VD Peter Åsberg tillträdde 1 december 2007.

Incitamentsprogram

Midsona upprättade under 2009/2010 två incitamentsprogram innebärande att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner erbjöds att, på marknadsmässiga villkor, förvärva teckningsoptioner i bolaget. Värderingen av optionerna gjordes enligt Black & Scholes metod.

I det första incitamentsprogrammet förvärvades 315 000 teckningsoptioner av serie 2009/2013:A till ett pris om 1 kr per teckningsoption. Varje teckningsoption ger ägaren rätten att under optionens teckningsperiod, som löper från och med den 1 februari 2013 till och med 31 mars 2013, teckna en fjärdedels (0,25) ny aktie av serie B i Midsona till en teckningskurs av 30,80 kr per aktie. I det andra incitamentsprogrammet förvärvades 255 000 teckningsoptioner av serie 2009/2013:B till ett pris om 0,90 kr per teckningsoption. Varje teckningsoption ger ägaren rätt till att under optionens teckningsperiod, som löper från och med den 1 juni 2013 till och med 31 juli 2013, teckna en fjärdedels (0,25) ny aktie av serie B i Midsona till teckningskurs 23,40 kr per aktie.

Utvärdering av verkställande direktören

Styrelsen utvärderar fortlopande verkställande direktörens arbete och kompetens.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig instruktion för den verkställande direktörens arbete som bland annat klargör VD:s ansvar för den löpande förvaltningen, arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören samt samarbetet med och informationen till styrelsen.

Regler för anställdas aktieaffärer

Styrelsen, ledningen och övriga befattningshavare som är registrerade som insiders får

göra aktieaffärer i Midsona enligt gällande lag och förordning. Några interna regler utöver dessa bestämmelser föreligger inte.

Extern revisor

Vid årsstämman 2012 valdes auktoriserade revisionsfirman KPMG AB, med auktoriserade revisorn Alf Svensson som huvudsvarig, för en ettårsperiod fram till och med årsstämman 2013. Vid årsstämman 2012 beslutades att ersättning till extern revisor utgår enligt godkänd räkning.

Revision

Revisorn granskar bolagets årsredovisning, delårsrapport för tredje kvartalet och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn deltar i varje revisionsutskottssammanträde och rapporterar löpande under året till revisionsutskottet. Han deltar vid årsstämman och beskriver där revisionsarbetet samt föredrar revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed.

Riskhantering

Information om risker, osäkerhetsfaktorer och riskhantering finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 24-25 samt i not 30 Finansiell riskhantering.

Ytterligare information

På bolagets webbplats www.midsona.com finns bland annat:

- Översikt Midsonas tillämpning av bolagsstyrningskoden
 - Bolagsordning
 - Code of Conduct
 - Information från tidigare årsstämmor
 - Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
 - Information inför årsstämman 2013
- Information om lagar och praxis för svensk bolagsstyrning finns bland annat hos:
- Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)
 - Nasdaq OMX Stockholm (www.nasdaqomxnordic.com)
 - Finansinspektionen (www.fi.se)

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Midsona AB (publ). Org nr 556241-5322.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 66-72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god redovisningssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 28 mars 2013
KPMG AB



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Inledning

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Pågående arbeten och planerade initiativ

Som en del i det kontinuerliga arbetet med att förbättra rapportering och uppföljning av Midsonas verksamhet kommer koncernrapporteringssystemet att uppgraderas under 2013. Vidare anpassas de lokala ekonomisystemen löpande för att säkerställa ett optimalt utnyttjande.

Beskrivning

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika delar av organisationen samt att styrande dokument i form av interna policys, handböcker, riktlinjer och instruktioner finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policier, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, regelverk beträffande investeringar, finanspolicy samt insiderpolicy. Syftet med dessa dokument är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Midsona policys, regelverk och rutiner som ger en överskådlig

bild inom ekonomiområdet. Detta är levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till förändringar inom Midsonas verksamhet. Utöver detta finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i organisationen.

Riskbedömning

Midsona gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till förvärv.

Kontrollaktiviteter

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämmningar, inventeringar och kontroller i IT-system.

Information och Kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policys, riktlinjer och manualer hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler, mail, interna möten och intranät.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen, revisionsutskottet samt revisorerna lämnar. Koncernchef och koncernekonomi har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet.

Utvärdering av behovet av en särskild granskningsfunktion

Koncernen har idag inte någon särskild granskningsfunktion (internrevision). Mot bakgrund av de befintliga processen för självutvärdering samt objektiv testning av oberoende part anser styrelsen att det för närvarande inte finns behov av särskild granskningsfunktion för att utöva en väl fungerande uppföljning av den interna kontrollen.

Styrelsen

Styrelse



Åke Modig

Styrelsens ordförande sedan 2011, i styrelsen sedan 2011. Ledamot i ersättningsutskottet. Född 1945. Utbildning: Civilekonom. Verksam som internationell affärskonsult. Tidigare VD för Arla ek förening, CEO Arla Foods Amba samt VD Swedish Meats. Styrelseordförande i Engelhardt & Co, Magnificent Solutions AB och Food and Health Concept Center AB samt styrelseledamot i Modig & Partners AB, Ecolan A/S och Spendrups Bryggeri AB. Innehav: 100 000 teckningsoptioner via bolag¹⁾. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Tina Andersson

Ledamot sedan 2011. Född 1969. Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet. Tidigare befattningar inom bland annat Hilding Anders, Findus, Campbell's Nordic, Mars, Inc och Unilever. Styrelseledamot i Duni AB. Innehav: o. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Lennart Bohlin

Ledamot sedan 2007. Ledamot i revisionsutskottet. Född 1942. Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare VD och koncernchef för Cloetta AB (publ) och Cloetta Fazer AB (publ). Styrelseordförande i Stjärnagg AB, CMA Research AB, Norins Ost AB och Östgöta Kök Holding AB. Styrelseledamot i AB Anders Löfberg (Löfbergs Lila AB), Hamravik Group AB, Sales Support Sweden AB, KI Kuponginlösen AB samt Stiftelsen Östergötlands Museum. Innehav 8 000 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Celina Midelfart

Ledamot sedan 2006. Född 1973. Utbildning: Bachelor of Science, Finance Major, från Stern School of Business NYU. Ordförande för Midelfart Holding AS och ett antal av Midelfart Holding AS dotterbolag. Styrelseledamot i VAMI AS och C Sundts 19 AS, samt i NHO:s forum för familjeföretag och privat ägandeskap. Innehav: via bolag 157 675 A-aktier, 5 070 026 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Ja²⁾.

Aktieinnehav per den 28 februari 2013
För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till www.midsona.com/Bolagsstyrning.

Revisor

Alf Svensson
Född 1949. Auktoriserad revisor hos KPMG AB och medlem i FAR SRS.



Ralph Mühlrad

Ledamot sedan 2011. Ledamot i revisionsutskottet. Född 1960. Utbildning: Juridik- och ekonomistudier, Stockholms universitet. VD Champion Northern Europe AB och Champion Northern Europe Filial. Grundare av Supportex AB och Generator AB. Tidigare VD Supportex och Sara Lee Branded Apparel AB samt tidigare styrelseledamot i Paradox Entertainment AB (publ) och Champion Europe S.p.A. Styrelseledamot i Mühlrad-Invest AB, Champion Northern Europe AB, AB Kontaktpressning och Habima AB. Innehav: 150 000 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Johan Wester

Ledamot sedan 2009. Ledamot i revisionsutskottet. Född 1966. Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola. Investment Director i Stena Adactum AB. Tidigare VD Mediatec Group, partner Arthur D. Little samt styrelseledamot Ballingslöv International AB och Personec Oy. Styrelseledamot i Stena Renewable och S-invest. Innehav: 39 827 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Ja²⁾.



Ola Erici

Ledamot sedan 2012. Född 1960. Utbildning: Civilekonom. Verksam som industriell rådgivare. Tidigare CEO i Ferrosan och i Skånemejerier samt haft ett flertal exekutiva positioner inom Tetra Laval-gruppen och Gambro. Styrelseledamot i Haarslev A/S, Danmark. Innehav: 24 000 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.

¹⁾ Huvudägarna Midelfart Holding AS och Stena Adactum AB utfärdade i mars 2012 100 000 teckningsoptioner med eget innehav i Midsonaaktier som garanti. Midsonakoncernen är inte part i transaktionen och framtida lösen av teckningsoptionerna kommer inte att påverka Midsonakoncernens finansiella ställning och resultat.
²⁾ Celina Midelfart är ordförande i Midelfart Holding AS. Johan Wester innehar uppdrag av Stena Adactum-koncernen.

Ledning



Peter Åsberg

VD och koncernchef sedan december 2007 samt affärsområdeschef Sverige sedan november 2012. Född: 1966. Utbildning: Civilekonom. Peter har tidigare varit VD för Cloetta Fazer Sverige samt haft olika befattningar inom Procter & Gamble och Coca-Cola. Innehav: 58 142 B-aktier, 200 000 teckningsoptioner.



Jukka Allos

Affärsområdeschef Finland sedan mars 2007, anställd sedan 2002. Född: 1956. Utbildning: Civilekonom. Jukka har tidigare varit VD/ägare i Biotics Oy samt haft olika befattningar inom Nokia och Procter & Gamble. Innehav: 108 258 B-aktier, 70 000 teckningsoptioner.

Aktieinnehav per den 28 februari 2013

För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till www.midsona.com/Bolagsstyrning.



Lennart Svensson

CFO sedan januari 2009. Född: 1961. Utbildning: Civilekonom. Lennart har erfarenhet från flera ledande befattningar inom Ericsson såväl i Sverige som internationellt. Innehav: 14 816 B-aktier, 100 000 teckningsoptioner.



Vidar Eskelund

Affärsområdeschef Norge sedan januari 2008. Född: 1966. Utbildning: B.S with Double Major (Int. Marketing and Business Administration). Vidar har tidigare varit vVD i Kompett ASA och i Boehringer Ingelheim KS. Innehav: o aktier, 35 000 teckningsoptioner.

Aktien och ägare

Midsonas aktier introducerades 1999 på Stockholmsbörsen. Aktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm/Small Cap i sektorn Dagligvaror under benämningen MSON A respektive MSON B.

Midsonas B-aktie har under 2012 stigit med cirka 1 procent (4) till 13,40 kr (13,30). Börsen som helhet, mätt som Nasdaq OMX Stockholms allshare index (OMXSPI) ökade med 12 procent (-17). Index för sektorn Dagligvaror steg med cirka 21 procent (10). Efter räkenskapsårets utgång fram till den 28 februari steg Midsonas B-aktie med cirka 47 procent, att jämföra med Dagligvaruindexet som steg med cirka 5 procent.

Kursutveckling och omsättning

Under 2012 steg kursen för Midsonas B-aktie från 13,30 kr till 13,40 kr. Under året omsattes på Stockholmsbörsen 2 661 864 B-aktier, motsvarande en omsättningshastighet på 11 procent. Omsättningen i Midsona A uppgick till 84 559 aktier. Högsta betalkurs för B-aktien var 15,40 kr, medan lägsta betalkurs var 10,50 kr. Den 28 december 2012 noterades B-aktien till 13,40 kr senast betalt. Det motsvarade ett totalt börsvärde om 305 Mkr.

Den 31 december 2012 hade Midsona AB 4 332 (4 637) aktieägare. Största ägare är Midelfart Holding AS med 23,0 procent (oförändrat) av kapitalet och 25,4 procent (oförändrat) av rösterna samt Stena Adactum med 23,5 (23,0) procent av kapitalet och 25,1 (24,7) procent av rösterna. Ingen ytterligare ägare innehade 10 procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2012.

De tio största ägarna svarade vid årsskiftet 2012/2013 för 66,1 procent (65,1) av kapitalet och 68,1 procent (67,2) av rösterna.

De utländska ägarna svarade för 36,4 procent (38,9) av kapitalet och 37,1 procent (39,5) av rösterna. Det svenska ägandet uppgick till 63,6 procent (61,1) av kapitalet och 62,9 procent (60,5) av rösterna, varav juridiska personer svarade för 46,9 procentenheter och fysiska personer för 16,7 procentenheter av kapitalet.

De fyra medlemmarna i koncernledningen hade vid årsskiftet ett sammanlagt innehav i Midsona om 181 216 B-aktier (145 726). Bolagets styrelseledamöter ägde vid årsskiftet 157 675 A-aktier (157 675) A-aktier och 5 282 019 B-aktier (5 234 192). Midsona AB ägde inga egna aktier vid utgången av 2012.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 454 895 815 kr. Antalet aktier i bolaget uppgår till 22 744 790, fördelat på 379 932 A-aktier och 22 364 858 B-aktier. Antalet röster var vid årets utgång 26 164 178. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie till en röst på stämman. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar och vinst. Aktiens kvotvärde är 20 kr.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår årsstämman 2013 att lämna en utdelning om 0,50 kronor per aktie. Föregående år lämnades ingen utdelning. Långsiktigt är det styrelsens avsikt att föreslå en årlig utdelning som i genomsnitt över en konjunkturcykel kan motsvara 20-30 procent av Midsonas vinst. Framtida utdelningar kommer att vara beroende av koncernens finansiella ställning, rörelseresultat och andra faktorer som styrelsen anser vara relevanta.

Analytiker och annan bevakning

Christian Anderson, analytiker Swedbank, följer Midsona kontinuerligt. Remium Relations AB sammanställer och förmedlar information om Midsona genom webbplatsformen Introduce.se. Där finns till exempel nyckeltal, pressmeddelanden, ägardata och tekniska analyser.

De tio största ägarna per den 28 december 2012

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Stena Adactum AB	136 625	5 206 603	23,5	25,1
Midelfart Holding AS	157 675	5 070 026	23,0	25,4
Peter Wahlberg med bolag	6 399	1 196 008	5,3	4,8
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL	0	823 830	3,6	3,1
Tobias Ekman med bolag	0	602 010	2,7	2,3
BPzS LUX/FIM/Luxembourg Funds, Client assets tax	0	477 958	2,1	1,8
Håkan Svanberg & Co Utveckling AB	0	396 104	1,7	1,5
Aktiebolaget Data Documentation i Staffanstorps	2 392	328 985	1,5	1,4
LINC Aktiebolag	0	322 611	1,4	1,2
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	6 243	316 155	1,4	1,5
10 största ägare	309 334	14 560 763	66,1	68,1
Övriga aktieägare	70 598	7 624 568	33,8	31,8
Summa	379 932	22 364 858	100,0	100,0

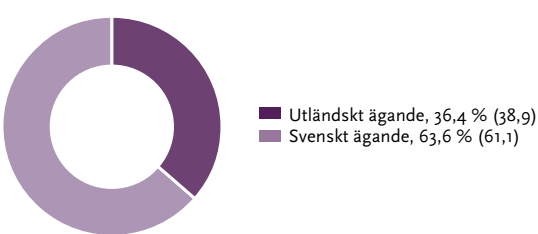
Källa: Euroclear Sweden AB.

Ägarkategorier, procent av innehavet, per den 28 december 2012

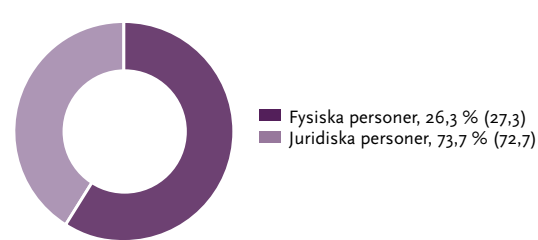
Kategori	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
Finansiella företag	8 162	1 161 165	5,1	4,8
Banker	-	42 440	0,2	0,2
Värdepappersbolags och fondkommissionärer	-	2 513	0,0	0,0
Fondbolag	-	4 166	0,0	0,0
Försäkringsbolag och pensionsinstitut	8 162	835 046	3,8	3,5
Pensionsstiftelser	-	277 000	1,2	1,1
Socialförsäkringsfonder	-	64 880	0,3	0,3
Intresseorganisationer	-	7 135	0,0	0,0
Hjälp- och fackliga organisationer	-	7 135	0,0	0,0
Övriga svenska juridiska personer	157 553	9 273 915	41,5	41,5
Ej kategoriserade juridiska personer	2 779	203 231	0,1	0,1
Summa	379 932	22 364 858	100	100

Källa: Euroclear Sweden AB.

Svenskt och utländskt ägande av innehavet, 31 dec 2012



Svenskt innehav fördelat på juridiska respektive fysiska personer, 31 dec 2012

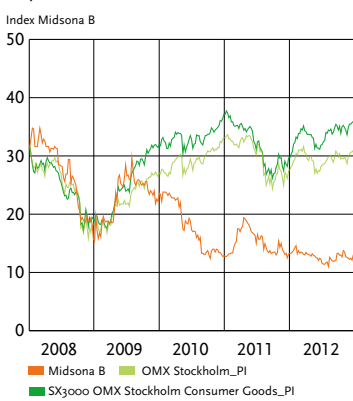


Aktiefördelning per den 28 december 2012

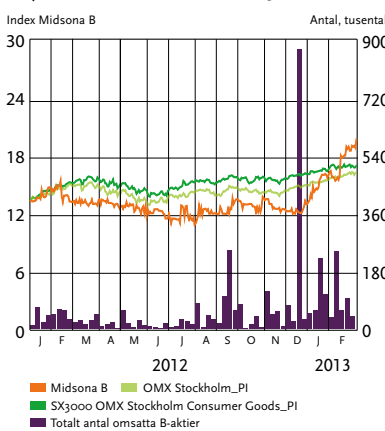
Antal B-aktier	Aktieägare		Innehav	
	Antal	%	Antal	%
1-500	3 529	81,5	387 862	1,8
501-1 000	323	7,4	243 411	1,1
1 001-5 000	300	6,9	670 258	3,0
5 001-10 000	43	1,0	311 604	1,2
10 001-15 000	30	0,7	354 123	1,6
15 001- 20 000	24	0,5	433 156	1,9
20 001-	83	2,0	19 964 444	89,1
Totalt	4 332	100,0	22 364 858	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB.

Aktiekursens utveckling januari 2008 – december 2012



Aktiekursens utveckling januari 2012 – februari 2013



ISIN-kod: SE0000565210
Kortnamn på Nasdaq OMX: MSON
Sektor: Dagligvaror, Personal products – 30302010
Källa: SIX

Femårsöversikt

Femårsöversikt ^{1),5)}		2012 ⁶⁾	2011 ⁶⁾	2010	2009	2008
Nettoomsättning	Mkr	869	1 030	1 134	1 354	1 458
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	Mkr	59	64	75	119	68
Rörelseresultat	Mkr	47	51	-50	96	42
Resultat före skatt	Mkr	31	32	-64	76	1
Årets resultat ⁶⁾	Mkr	50	30	-67	54	17
Rörelsemarginal	%	5,4	5,0	-4,4	7,1	2,9
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar	%	6,8	6,2	6,6	8,8	4,7
Vinstmarginal	%	3,6	3,1	-5,6	5,6	0,1
Anläggningstillgångar	Mkr	912	857	839	1 019	1 021
Omsättningstillgångar	Mkr	272	319	337	319	409
Summa tillgångar	Mkr	1 184	1 176	1 176	1 338	1 430
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	Mkr	686	652	620	707	505
Räntebärande skulder och avsättningar	Mkr	221	266	288	373	570
Icke räntebärande skulder och avsättningar	Mkr	277	258	268	258	355
Summa skulder och eget kapital	Mkr	1 184	1 176	1 176	1 338	1 430
Soliditet	%	57,9	55,4	52,7	52,8	35,3
Nettoskuld	Mkr	178	224	258	352	539
Skuldsättningsgrad	ggr	0,3	0,4	0,5	0,5	1,1
Nettoskuldsättningsgrad	ggr	0,3	0,3	0,4	0,5	1,1
Ränteteckningsgrad	ggr	2,9	2,7	neg.	4,5	1,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Mkr	913	913	994	1 078	1 101
Avkastning på totalt kapital	%	4,0	4,3	neg.	7,1	3,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5,2	5,6	neg.	9,1	4,1
Avkastning på eget kapital	%	7,5	4,7	neg.	8,9	3,5
Antal årsanställda, genomsnitt	antal	135	166	309	362	396
Nettoomsättning per anställd	Tkr	6 437	6 205	3 670	3 740	3 682
Personalkostnad per anställd	Tkr	859	765	608	637	578
Rörelseresultat per anställd	Tkr	348	307	-162	265	106
Data per aktie ²⁾						
Antal aktier vid periodens slut – utestående ³⁾	tusental	22 745	22 745	22 745	22 666	13 647
Antal aktier vid periodens slut – totalt utgivna ³⁾	tusental	22 745	22 745	22 745	22 666	13 647
Genomsnittligt antal aktier under året – utestående ³⁾	tusental	22 745	22 745	22 739	14 341	13 647
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	kr	2,20	1,33	-2,93	3,74	1,27
Utdelning ⁴⁾	kr	0,50	-	-	-	-
Direktavkastning	%	4,0	-	-	-	-
Utdelningsandel	%	23	-	-	-	-
Eget kapital	kr	30,16	28,67	27,26	31,19	37,01
Börskurs B-aktien på balansdagen ³⁾	kr	13,40	13,30	12,75	23,40	18,00
Börsvärde	Mkr	305	303	290	530	246
P/E-tal	ggr	6,1	10,0	neg.	6,3	14,1

1) För definitiner av nyckeltal, se sidan 79.
2) Data per aktie redovisas oaktat effekt av eventuell inlösen av utestående teckningsoptioner. I enlighet med IAS 33 beräknas inte utspädning när det medför en förbättring av resultatet.
3) Antal aktier och börskurs för åren 2008-2009 är justerad för sammanläggning av aktier.
4) Utdelning för 2012 avser styrelsens förslag.
5) Åren 2008-2010 är inte omräknade för kvarvarande verksamheter.
6) Avser årets resultat från kvarvarande verksamheter för 2011-2012.

Definitioner

Avkastning på eget kapital – Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital inklusive minoritet.

Avkastning på operativt kapital – Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Börsvärde – Utgivet antal aktier multiplicerat med börskurs på B-aktien vid årets slut.

Direktavkastning – Utdelning dividerat med börskurs på B-aktien vid årets slut.

EBITDA – Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

Genomsnittligt sysselsatt kapital – Ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital – Ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.

Nettoskuld – Räntebärande avsättningar och skulder minskat med kassa och bank inklusive kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad – Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Operativt kapital – Balansomslutningen minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive avsättning för uppskjuten skatt.

P/E-tal – Börskurs dividerat med vinst per aktie.

Räntetäckningsgrad – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal före avskrivningar – Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad – Räntebärande avsättningar och skulder dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Soliditet – Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutning.

Synligt eget kapital per aktie – Eget kapital dividerat med utestående antal aktier.

Sysselsatt kapital – Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättning för uppskjuten skatt.

Totalt kapital – Balansomslutningen.

Utdelningsandel – Den totala utdelningen dividerat med årets resultat.

Utestående antal aktier – Utgivet antal aktier minskat med antalet förvärvade egna aktier.

Vinst per aktie – Årets resultat (efter faktisk skatt) dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Vinstmarginal – Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

Ordlista

Antioxidanter – Kemiska molekyler som förebygger oxidation i våra celler. Antioxidanter anses bekämpa de skadliga fria radikalerna och motverka hjärt- och kärlsjukdomar, för tidigt åldrande, grå starr, inflammationer, neurodegenerativa sjukdomar. Antioxidanter finns till exempel i frukt, bär, grönsaker och te.

Functional Foods – är ett begrepp som har använts för att karaktärisera livsmedel som har en specifik fysiologisk hälsoeffekt, utöver att tillföra traditionella näringsämnen.

GMP – (Good Manufacturing Practice) För tillverkning av läkemedel krävs att tillverkaren får ett GMP-tillstånd utfärdat av respektive lands läkemedelsmyndighet.

Hälsolivsmedel – Till hälsolivsmedel räknas livsmedel med hälso-mervärden till exempel olika viktkontrollprodukter och örtteer.

Kosttillskott – klassificeras som livsmedel och fungerar som ett tillskott till den vanliga maten. De kan innehålla vitaminer och mineraler eller andra näringsämnen som till exempel omega-3.

Medicintekniska produkter (MD) – En medicinteknisk produkt kan både vara ett rent tekniskt hjälpmedel, till exempel doseringshjälpmedel, eller i kapsel- eller tablettform. De får inte ha en farmakologisk, immunologisk eller metabolisk verkan i kroppen.

Naturläkemedel – är läkemedel vars verksamma beståndsdelar utgörs av en djurdel, bakteriekultur, mineral, salt eller saltlösning. Naturläkemedlen är receptfria och avsedda för egenvård vid enklare besvär som inte kräver läkarbehandling. Kraven på naturläkemedel vad gäller tillverkningskvalitet och säkerhet är i stort sett samma som för konventionella läkemedel. Det ska dessutom finnas undersökningar eller dokumentation som stöder att naturläkemedlet har avsedd effekt.

Omega-3 – Det finns ett antal fleromättade och nyttiga fettsyror som kallas omega-3. De är så kallade essentiella fettsyror vilket betyder att kroppen inte själv kan skapa dem utan vi måste få i oss dem via kosten. Det är framförallt de längre fleromättade fettsyrorna EPA och DHA från fisk och fiskolja, som har visat sig ha extra hälsobringande.

OTC – Over The Counter är det engelska uttrycket för receptfria läkemedel. Läkemedel som säljs utan recept är avsedda för egenvård. Innan receptbefrielse av ett registrerat läkemedel kan bli aktuell måste användningsområde, dosering och administrationssätt vara godkänt av Läkemedelsverket.

Svensk Egenvård – En branschförening som organiserar leverantörer av växtbaserade läkemedel, kosttillskott, hälsolivsmedel och naturliga hudvårdsprodukter på den svenska marknaden.

Traditionella växtbaserade läkemedel (TVBL) – För dessa typer av läkemedel krävs dokumenterad användning inom traditionell medicin under minst 30 år, varav minst 15 år inom EU. Läkemedelsverket bedömer kvalitet och säkerhet hos produkten på samma sätt som för konventionella läkemedel. TVBL är receptfria och avsedda för egenvård vid enklare besvär som inte kräver läkarbehandling.

Väletablerade växtbaserade läkemedel (VBL) – Ett läkemedel ska, för att kunna klassas som VBL, uppvisa effekt genom kliniska studier av god vetenskaplig kvalitet. Det är samma krav på VBL som på konventionella läkemedel. De väletablerade växtbaserade läkemedlen jämfställs med konventionella läkemedel och har därför samma möjligheter men också samma skyldigheter som andra läkemedel.

Följ Midsona under året

Beställning av årsredovisningen

Den tryckta årsredovisningen distribueras till aktieägarna efter beställning.

Tryckt årsredovisning kan beställas via bolagets webbplats, www.midsona.com, via e-post info@midsona.com eller per telefon +46 (0)40 601 82 00.

Informationstillfällen 2013

26 april 2013	Delårsrapport januari–mars
26 april 2013	Årsstämma
19 juli 2013	Halvårsrapport januari–juni
24 oktober 2013	Delårsrapport januari–september
Februari 2014	Bokslutskommuniké

Följ oss på webben

All ekonomisk information, pressreaser med mera publiceras löpande på www.midsona.com.

På www.midsona.no, www.midsona.fi samt midsona.se finns mer information om våra produkter.

Kontakter med investerare och analytiker

Det är viktigt för Midsona att ha regelbundna kontakter med finansmarknadens olika aktörer för att skapa goda förutsättningar för en så rättvisande värdering av bolaget som möjligt. Bolagets ledning arbetar därför löpande med att förbättra den finansiella informationen till aktieägare, investerare, medarbetare och andra intressenter. I detta arbete ingår att medverka aktivt i möten med analytiker, institutioner, aktiesparare och medier. I samband med rapporttillfällen iakttar Midsona en så kallad tyst period under en period om 30 dagar före publicering av finansiella rapporter.

Aktieägarservice

Telefon: +46 (0)40 601 82 03 eller e-post: info@midsona.com. Bolagets pressmeddelanden distribueras genom Cision och finns tillgängliga på bolagets webbplats, www.midsona.com, i samband med att de offentliggörs.



Adresser

Midsona AB (publ)

Organisationsnummer: 556241-5322
Besöksadress: Dockplatsen 16, Malmö
Postadress: Box 21009, 200 21 Malmö
Telefon +46 (0)40 601 82 00
e-post: info@midsona.com
www.midsona.com

Midsona Sverige

Besöksadress: Dockplatsen 16
Postadress: Box 50577, 202 15 Malmö
Tel: +46 (0)40 660 20 40
www.midsona.se

Midsona Norge

Besöksadress: Drammensveien 149
Postadress: Postboks 144 Skøyen
NO-0212 Oslo, Norge
Tel: +47 24 11 01 00
www.midsona.no

Midsona Finland

Besöksadress: Myllyojankatu 18-20
Postadress: Box 55
FI-24101 Salo, Finland
Tel: +358 20 743 47 55
www.midsona.fi

Midsona utvecklar, tillverkar och marknadsför
väldokumenterade produkter inom områdena kost
och hälsa, naturläkemedel, förkylning och hygien.

