



Årsredovisning 2008

Innehållsförteckning

Omslagets insidor

- Kallelse till Årsstämma
- Nyckeltal
- Viktiga händelser under 2008

Sida

- 1 Affärsidé
- 2 Koncenchefen har ordet
- 3 Mål för lönsamhet och tillväxt
- 4 Globala drivkrafter för en bättre arbetsmiljö
- 5 Expansion i värdekedjan skapar tillväxt
- 6-7 Den obrutna kedjan
- 8-9 Expansion på nya och traditionella marknader
- 10 Kundanpassade totallösningar
- 11 Affärsområde Extraction & Filter Systems
- 12 Affärsområde Hose & Cable Reels
- 13 Omsorg om miljö och medarbetare
- 14 Aktien 2008
- 15 Finansiell information i sammandrag

Finansiell del

- 16-18 Förvaltningsberättelse 2008
- 19 Resultaträkning för koncernen
- 20 Balansräkning för koncernen
- 21 Förändringar i koncernens eget kapital
- 22 Kassaflödesanalys för koncernen
- 23 Resultaträkning för moderbolaget
- 23 Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 24 Balansräkning för moderbolaget
- 25 Förändringar i moderbolagets eget kapital
- 26-51 Noter
- 52 Förslag till vinstdisposition
- 53 Revisionsberättelse
- 54-56 Bolagsstyrningsrapport
- 57 Bolagsordning
- 58 Styrelse
- 59 Ledningsgrupp
- 60 Definitioner

Kallelse till Årsstämma

Årsstämma i Nederman Holding AB (publ) hålls tisdagen den 28 april 2009, Jacob Hansens Hus, Norra Storgatan 21, 252 20 Helsingborg.

Program:

- 15.00 Registrering påbörjas
- 15.30 Stämmolokalen öppnas
- 16.00 Stämman börjar
- Före stämman serveras kaffe och förfriskningar

Rätt till deltagande på årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast torsdagen den 23 april 2009, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast torsdagen den 23 april 2009.

De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos VPC i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd den 23 april 2009, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltare om detta.

Anmälan

Anmälan görs på ett av följande sätt:

- på Nedermans webbplats www.nederman.com
- per e-post: arsstamma@nederman.se
- per telefon 042-18 87 00
- per post till Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma" Box 602, 251 06 HELSINGBORG.

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt på Nedermans hemsida, www.nederman.com.

Utdelning

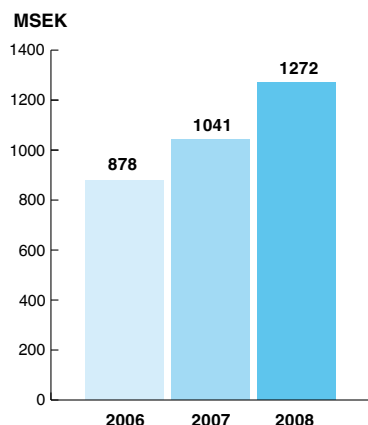
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2008 lämnas med 2,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 5 maj 2009. Om Årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas från VPC AB den 8 maj 2009.

Delårsrapporter

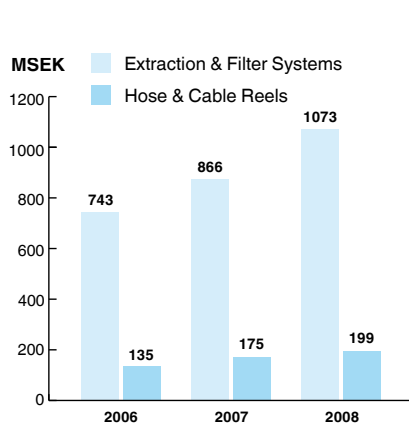
- | | |
|--------------------------|-----------------|
| Januari - mars 2009 | 28 april 2009 |
| Januari - juni 2009 | 14 augusti 2009 |
| Januari - september 2009 | 22 oktober 2009 |

Nyckeltal

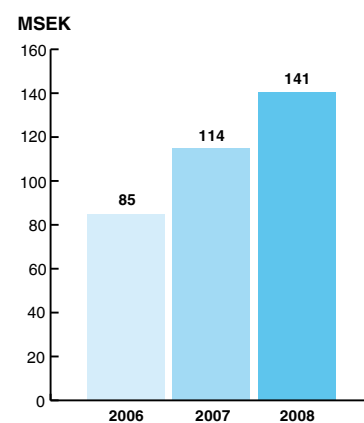
Omsättning



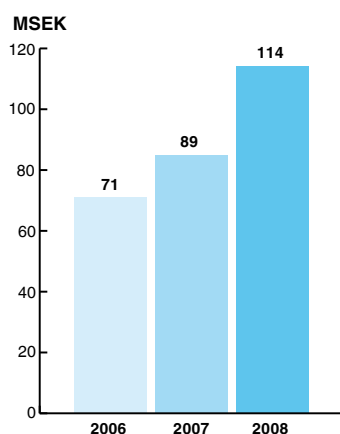
Omsättning per affärsområde



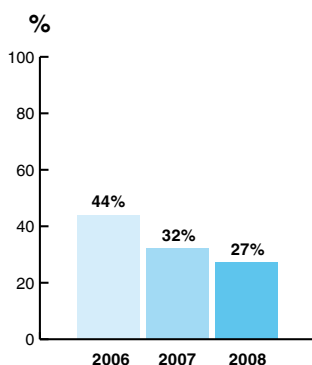
Rörelseresultat (EBIT)



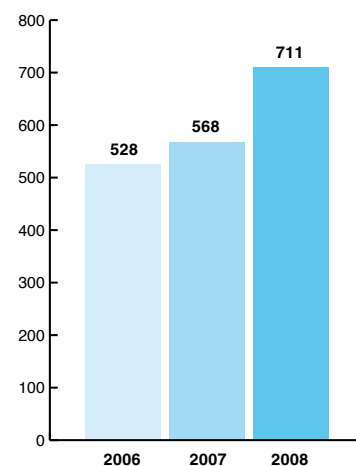
Operativt kassaflöde



Nettoskuldsättningsgrad



Medelantal anställda



Nyckeltal koncernen

	2008	2007*	2006
Nettoomsättning	1 272,3	1 041,4	877,8
Bruttoresultat	617,8	502,5	423,8
Bruttomarginal, %	48,6	48,3	49,1
EBITDA	158,7	131,9	104,4
EBITDA-marginal	12,5	12,7	11,9
Rörelseresultat	140,8	114,1	85,4
Rörelsemarginal	11,1	11,0	9,7
Resultat före skatt	125,6	105,3	75,7
Årets resultat	92,6	75,2	55,0
Resultat per aktie**	7,90	6,42	4,73
Operativt kassaflöde	113,9	88,5	70,9
Avkastning på eget kapital	18,9	18,2	15,7
Avkastning på operativt kapital	22,2	20,0	15,9
Nettoskuld	144,1	145,6	163,9
Nettoskuldsättningsgrad	27,2	32,2	43,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,9	1,1	1,6
EBITDA/finansnetto, ggr	10,4	15,1	10,7
Medelantal anställda	710	568	528

- Nederman grundades 1944.
- Introducerades 2007 på OMX Stockholmsbörsen Small Cap*.
- Nederman är ett miljöteknikbolag som utvecklar, producerar och marknadsför egna produkter och system.
- Enheter för produktion och sammansättning i Sverige, Norge, Kanada och Kina.
- Egen säljorganisation i 25 länder.
- Agenter och distributörer i ett 30-tal länder.
- Koncernen har cirka 760 anställda.

*nuvarande Nasdaq OMX Stockholm AB

*) Exklusive IPO-kostnader uppgående till 6,7 MSEK före skatt

**) Före utspädning; för 2007 och 2008 föreligger ingen utspädning

Viktiga händelser under 2008



Invigningen av Nedermans monterings- och logistikenhet i Shanghai juni 2008

Kompletterande förvärv

År 2008 inleddes med att Nederman förvärvade Töredal Verkstad AB i Jung, som tillverkar produkter för högvakuumsystem. Företaget har i många år varit en betydande samarbetspartner till Nederman.

I mars 2008 förvärvades Arboga-gruppen. Företaget utvecklar, tillverkar och marknadsför lösningar för miljövänlig hantering, transport och återvinning av metallöverskott och skärvätskor, främst inom den metallbearbetande industrin. Ett av målen för Nedermans tillväxtstrategi är att genom förvärv bredda applikationsområdet inom olika industribranscher. Köpet av Arboga-Darenth är en del i detta. Nedermans högvakuum- och lågvakuumapplikationer för bland annat infångning och filtrering av luft används sedan många år av metallbearbetande industri. Dessa applikationer har, tillsammans med Arboga-Darenths lösningar, lagt grunden för Nedermans nya applikationsområde Machining, som introducerades på marknaden under 2008.

I mars 2008 förvärvade Nederman automotive-delen av Assalub i Åtvidaberg. Förvärvet är ett led i Nedermans fortsatta satsning på serviceverkstäder.

Order från vindkraftsindustrier

Under året har Nederman erhållit ett flertal betydande order på lösningar från den kompositbearbetande industrin. Användningen av kompositmaterial vid tillverkning av olika produkter ökar. Några exempel är bilar, båtar, flygplan, rotorblad för vindkraftverk, tågagnar och cisterner. Vid bearbetning av kompositmaterial uppstår hälsovådligt damm, partiklar och fibrer. Genom att fånga in dessa ämnen direkt där materialet bearbetas minimeras hälsoriskerna samtidigt som produktens slutkvalitet säkras. Damm och partiklar från bearbetningen förhindras på samma sätt att komma in i maskiner och elektronisk utrustning, vilket minimerar störningar i produktionen.

I januari 2008 erhöll Nederman Danmark en order, värd 7 MSEK, från en av världens ledande tillverkare av vindkraftverk. I april tecknade Nederman Indien ett treårskontrakt med ett internationellt verksamt företag inom vindkraftsområdet. Under juli månad erhölls ytterligare en betydande order inom samma område.

Invigning av Nederman Shanghai

Invigningen av Nedermans monterings- och logistikenhet i Shanghai i juni säkerställer företagets fortsatta expansion på en prioriterad tillväxtmarknad. Genom Nederman Shanghai* erbjuds kunderna i Asia Pacific-regionen kortare ledtider, utökad service och förbättrad tillgänglighet till företagets systemlösningar. Anläggningen har en totalyta på ca 3 400 kvm och här sker montering av ett sortiment anpassat för marknaden. Enheten är också logistikcentrum för Asien, Australien och Nya Zeeland. Lokala och regionala säljorganisationen är samlokaliserad. Vid invigningen närvarade Sveriges generalkonsul i Shanghai, Lars Andreasson, representanter från regionala kinesiska myndigheter.

Betydande order från Turkiet och USA

Under året har Nederman erhållit två större order avseende applikationer för avgasutsug. I mars tecknades en order värd 10 MSEK till bilprovsningsanläggningar (188 st) i drygt 80 av Turkiets städer. Samtliga applikationer var i drift vid halvårsskiftet och är av samma typ som de som används inom bland annat Svensk Bilprovning. Turkiets satsning på arbetsmiljövänliga system för avgasutsug är ett resultat av att landet skärpt miljölagstiftningen i en anpassning till gällande EU-regler.

Under juli månad tecknade Nederman ett femårskontrakt värt cirka 25 MSEK med New York City Fire Department. Kontraktet omfattar reparation, underhåll och uppgradering av avgasutsugsanläggningar vid cirka 250 av New Yorks brandstationer.

* Legalt namn: Nederman Air Clean (Shanghai) Co., Ltd.

Pressreleaser 2008

7 Januari	Nederman förvärv Töredal Verkstad AB
25 Januari	Nederman erhåller större order från vindkraftsindustrin
06 Mars	Betydande order från Bilprovsningsanläggningar i Turkiet
12 Mars	Nederman förvärv Arboga-Darenth
25 Mars	Nytt förvärv stärker Nedermans marknadsnärvaro inom segmentet fordonsverkstäder
27 Mars	Kallelse till årsstämma i Nederman Holding AB (publ)
16 April	Nederman tecknar kontrakt med Suzlon
29 April	Delårsrapport januari - mars 2008

30 April	Årsstämma i Nederman 2008
12 Juni	Nederman öppnar en ny fabrik i Kina
2 Juli	Nederman har förvärvat AB Norclean i Varberg
9 Juli	Nederman tecknar kontrakt med New York City
10 Juli	Stororder till Nederman från dansk vindkraftverksindustri
24 Juli	Halvårsrapport januari - juni 2008
30 Oktober	Delårsrapport januari - september 2008
13 November	Order till Nederman, Frankrike för avgassystem till RATP värd cirka 10 miljoner kronor

Releaserna finns på www.nederman.com



Att genom produkter, system och applikationskunnande erbjuda lösningar som säkerställer en god arbetsplatsmiljö, en effektiv och säker produktion samt miljövänlig återanvändning

Nederman är ett av världens ledande företag inom miljöteknik, som utvecklar, producerar och marknadsför egna produkter och system för utsug och filtrering av partiklar, svetsrök och fordonsavgaser. Företagets omfattande program av slang- och kabelupprullare gör dessutom arbetet effektivare genom att i direkt anslutning till arbetsplatsen ge bekväm tillgång till olja, luft, vatten, gas och elektricitet samtidigt som ergonomin förbättras och skaderiskerna minskas.

Nedermans vision är att erbjuda den globala marknaden produkter, system och lösningar under varumärket Nederman och mottot "Improving your workspace". Idag är Nederman en världsledande aktör inom arbetsmiljöområdet, både marknadsmässigt och tekniskt.

Företagets mål är att med en stark global marknadsposition som bas fortsätta att driva utvecklingen mot hälsosammare arbets- och produktionsmiljöer.

Nedermans fokuserade områden för tillväxt:

- Expansion mot nya applikationsområden
- Expansion i värdekedjan genom ökad systemförsäljning direkt mot slutkund, samt genom en ökad andel eftermarknadsförsäljning
- Expansion geografiskt på främst tillväxtmarknader
- Produkt- och konceptutveckling

Företaget erbjuder sedan 2008 även lösningar för miljövänlig och kostnadseffektiv rening och återvinning av skärvätskor samt lönsam hantering och förädling av skärspån.

Genom ett omfattande program av produkter, system och tjänster, kombinerat med ett stort kunnande, erbjuder Nederman heltäckande systemlösningar inom både traditionella och nya applikationsområden.

Starkt varumärke

Nederman har en stark marknadsposition i en fragmenterad bransch där konkurrenterna främst är lokala eller regionala. På många marknader är företaget dubbelt så stort som närmaste konkurrent. Varumärket är välkänt och globalt etablerat. Nederman är också en ledande systemleverantör med världstäckande distributionsnät, vilket ger betydande skalfördelar. Nederman är väl rustat för fortsatt tillväxt.

Nedermans lösningar innebär:

- Renare och säkrare arbetsmiljö samt minskad belastning på inre och yttre miljö
- Effektivare produktion med färre driftstörningar
- Bättre energiutnyttjande
- Lönsam och miljövänlig återvinning av restprodukter
- Högre kvalitet på slutprodukter
- Förbättrad miljöimage och ökad konkurrenskraft



Året då vi flyttade fram våra positioner

Nederman hade en stabil utveckling under 2008, ett år då vi flyttade fram våra positioner ytterligare.

Nettoomsättningen för helåret var 1 272 MSEK, en ökning med 22 procent jämfört med föregående år. I lokal valuta var ökningen 21 procent. 10 procent av ökningen var relaterad till förvärv och 11 procent till organisk tillväxt.

Trots den kraftiga inbromsningen av världsekonomin under andra halvan av 2008 säkerställde vi en förbättrad rörelsemarginal. Rörelseresultat uppgick till 141 MSEK, vilket innebar en ökning med 23 procent.

Expansion inom nya applikationsområden

Flertalet marknader har haft en bra organisk tillväxt. Parallellt med detta, och i linje med vår strategi att växa inom nya applikationsområden, förvärvade vi under våren 2008 Arboga-Darenth. Detta lade grunden för det nya applikationskonceptet Nederman Machining där Nedermans produkter och system kombineras med Arboga-Darenths lösningar för spånhantering, skärvätskerening, läckoljeseperation och oljedimavskiljning.

Nederman har sedan 60 år en väl etablerad ställning inom svetsapplikationer. Med Nederman Machining kan vi nu erbjuda metallbearbetande industrier heltäckande systemlösningar, vilket stärker vår ställning ytterligare samtidigt som nya branscher öppnas upp och befintliga kundsamarbeten fördjupas.

Stärkt ställning genom förvärv

Under mars förvärvade vi automotive-delen av Assalub i Åtvidaberg. Förvärvet ger oss ökade möjligheter att nå fordonsindustrins eftermarknad, vilket ligger i linje med vår strategi att expandera i värdekedjan. Systemen för smörjhantering marknadsförs sedan några år på flera marknader och kommer framöver att introduceras på nya marknader.

Under tredje kvartalet av 2008 förvärvades AB Norclean i Varberg. Företaget erbjuder produkter och system inom området miljöteknik med fokus på hantering och insamling av skadliga ämnen vid blästring och vätskehantering. Sedan 1968 har företaget varit återförsäljare av bland annat Nederman Norcleans produkter på den svenska marknaden.

Utsikter för 2009

När vi går in i 2009 är förutsättningarna mycket osäkra och den närmaste framtiden svårbedömd. Vissa av våra marknader kommer att påverkas mer än andra. Genom vår globala närvaro kan vi till viss del balansera detta genom olika insatser.

Nederman fortsätter det interna arbetet med allmän effektivisering inom alla områden. Som tidigare meddelats räknar företaget med en svagare marknadsefterfrågan under 2009 och har därför förberett särskilda besparingsprogram för att kunna möta en nedgång i bolagets försäljning. Dessa kommer att verkställas i den takt som är nöd-

vändig i förhållande till utveckling av efterfrågan.

En viktig övergripande faktor som är till vår fördel, är att det i allt fler länder ställs allt högre krav på en sund, säker och effektiv arbetsmiljö. Behovet av våra tjänster inom service och underhåll kommer säkerligen att öka. Nederman kan här erbjuda ett omfattande program av underhålls- och serviceinsatser.

I takt med att investeringarna i nya fordon minskar, kommer företag inom fordonssektorn framöver sannolikt att möta en ökad efterfrågan på eftermarknadsservice. Här erbjuder vi ett brett program med olika lösningar, som gör arbetet i fordonsverkstäder mera effektivt och lönsamt.

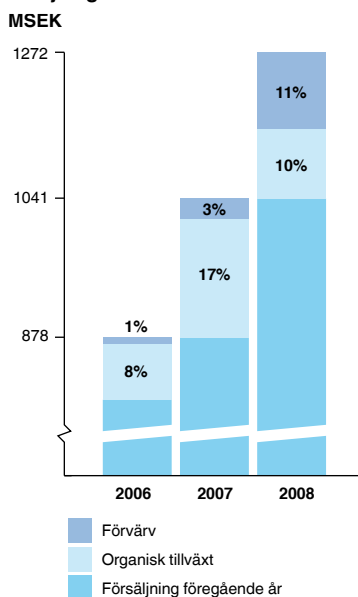
Under 2009 kommer vi att fortsätta vårt arbete med att öka systemförsäljningen. Våra systemlösningar, som vi bl a utvecklat för kompositbearbetande industri, har nått betydande framgångar. I takt med utbyggnaden av bland annat vindkraft kommer detta att vara en betydande marknadspotential för oss.

Med den strategi som Nederman framgångsrikt arbetat efter och kommer att fortsätta med räknar vi med att flytta fram positionerna även i en svagare marknad.

Sven Kristensson
Koncernchef

Mål för lönsamhet och tillväxt

Försäljningstillväxt



Nederman har som mål att skapa tillväxt och lönsamhet för företagets intressenter. Målsättningen är att över tiden öka värdet på företaget och därmed säkerställa en stabil utveckling och en långsiktig avkastning till våra aktieägare. Genom att våra produkter och system skapar en ren och säker miljö bidrar vi till en positiv samhällsutveckling.

Operationella mål

De operationella mål som styr Nedermans tillväxt är främst:

- att identifiera nya applikationsområden och geografiska marknader med betydande tillväxtpotential
- att etablera Nederman som varumärke och systemleverantör inom utvalda branscher och marknader

Den globala vindkraftsindustrin är ett exempel på en tillväxtbransch med stor potential där Nederman etablerat en ledande marknadsposition.

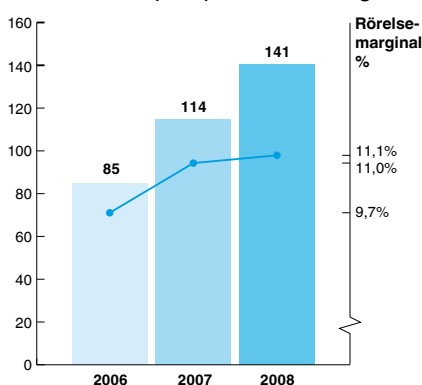
Finansiella mål

Nederman ska skapa värden för aktieägarna genom att arbeta mot och uppfylla uppsatta finansiella mål.

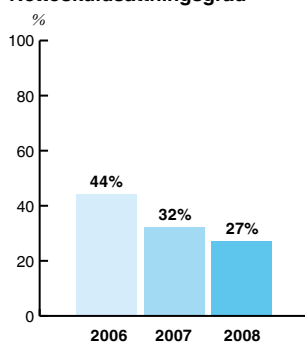
- En årlig försäljningstillväxt på 8–10 procent över en konjunkturcykel, varav minst hälften ska vara organisk tillväxt
- En EBITA-marginal på minst 10 procent över en konjunkturcykel
- En nettoskulsättningsgrad i intervallet 0,5–1,0
- En utdelningspolicy som innebär att 30–50 procent av nettovinsten efter skatt betalas ut till aktieägarna

Nederman bedriver ett kontinuerligt arbete för ökad lönsamhet. Fokus för arbetet ligger på en fortsatt sänkning av operativa kostnader, ökad effektivitet inom såväl produktion som inköp och försäljning samt en kontinuerlig genomlysning av lönsamheten på alla de marknader där Nederman bedriver verksamhet.

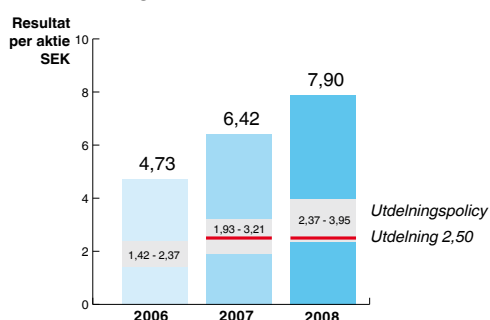
Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal



Nettoskulsättningsgrad



Utdelning



Copyright Saab AB. Photographer: Saab AB



Kompositmaterial blir allt vanligare vid tillverkning av flygplan, bilar, båtar, propellrar till vindkraftverk mm, genom att en lägre vikt ger energieffektivare konstruktioner. Den kompositbe- arbetande industrin är därför en tillväxtbransch med stor potential där Nederman etablerat en ledande marknadsposition.

Nya lagar och regler för bearbetning av kompositmaterial

Damm, partiklar och fibrer, som uppstår vid bearbetningen av kompositmaterial (sågning, slipning, putsning) kan förorsaka hudirritation och skador i lungvägarna.

Arbetsmiljöorganisationer i flera länder har uppmärksammat riskerna och infört regler och föreskrifter om att slip- och kapmaskiner ska vara utrustade med utsug så att förorenings- halterna kan hållas under tillämpligt gränsvärde.

Globala drivkrafter för en bättre arbetsmiljö



Nederman är väl rustat för en fortsatt expansion på en globalt växande marknad där allt fler länder upplever en ökad medvetenhet om betydelsen av säkra och sunda arbetsmiljöer. Detta påskyndas av strängare regler och normer inom arbetsmiljöområdet samt genom att

Ökat socialt ansvar

Ett ökat socialt ansvar har stor betydelse för den globala arbetsmiljön. Multinationella företag vars produkter tillverkas i låglöneländer engagerar sig mer än tidigare i arbetsmiljövillkoren hos underleverantörerna. Dels för att samhällsutvecklingen kräver det, dels för att allt fler företag inför policyregler om etiskt och socialt ansvar. Uppförandekoder som uttrycker en vilja att ta ansvar för att vara goda samhällsmedborgare får genomslag även inom arbetsmiljöområdet. Viktiga drivkrafter är också anställdas intresse för hur och under vilka arbetsvillkor produkter tillverkas, miljöorganisationers bevakning och uttalande i miljöfrågor samt medias rapportering.

Internationellt samarbete

I takt med att tillverkningsindustrin flyttar produktion mellan länder för att nå kostnadseffektivitet, har det internationella samarbetet inom arbetsmiljöområdet ökat. Internationella krav och normer är en allt viktigare drivkraft. För några år sedan var arbetsmiljön ett oprioriterat område i många länder. Idag är arbetsmiljöfrågor av prioriterat intresse, tack vare att företag som värnar om en god arbetsmiljö ser konkurrensfördelarna som följer med detta.

Krav på störningsfri och ren produktion

Smutsiga och svårarbetade industrimiljöer med avsaknad av ergonomiska lösningar leder till onödigt slitage på personal, verktyg och produktionssystem. Damm och annan nedsmutsning förorsakar driftstörningar, ökade kostnader och försämrad konkurrenskraft. Detta ökar intresset för lösningar som säkerställer produktens prestanda och kvalitet. Att effektivt avlägsna damm och andra partiklar är avgörande för att säkerställa slutprodukternas prestanda och kvalitet men inte minst för att erbjuda medarbetare en ren och säker arbetsmiljö.

kunskapen om arbetsrelaterade skador och medicinska konsekvenser på grund av dålig arbetsmiljö ökar. Samtidigt ställs högre krav på en störningsfri och mer energieffektiv produktion, vilket ökar efterfrågan på system och produkter som säkerställer detta.

Ökat intresse för minskad miljöpåverkan

Det växande globala engagemanget för att minska miljöpåverkan från industrier har medfört en ökad efterfrågan på produkter och system för infångning och filtrering samt hantering av restprodukter. Nedermans system bygger på att suga upp och avskilja partiklar, fibrer, svetsrök och avgaser direkt där de uppstår för att förhindra att de sprids till omgivningen. Tekniken är mycket effektiv och kräver mindre mängd energi jämfört med centrala ventilationssystem.

Nederman utvecklar även kontinuerligt lösningar som minskar energiförbrukningen i systemen. Ett exempel är våra automatspjäll som anpassar utsuget vid varje arbetsstation med hänsyn till behovet. Arbetsstationer som inte används stängs av.

Skäpta regler mot exponering av svetsrök

Ca 35 000 yrkesanställda i Sverige arbetar med svetsning och skärning. Eftersom många dagligen använder en svets i sitt arbete är antalet användare betydligt fler. I Europa räknar man med 730 000 svetsare och 5,5 miljoner svetsrelaterade arbeten.

Svetsröken består av små metallpartiklar som vid inandning tar sig ner till lungblåsorna och transporteras ut i kroppens olika organ där de lagras. Svetsrök i allmänhet betraktas som möjligen cancerframkallande och ger upphov till luftvägsirritation, bronkit och i vissa fall s.k. metallröksfeber.

Speciellt krom och mangan påverkar nervsystemet och sexvärt krom Cr(VI) är ett känt cancerogent ämne. I många länder har man därför infört (eller kommer att införa) restriktioner för att sänka gränsvärdena för svetsröks exponering. Bland annat USA och Sverige** införde under 2007 strängare gränsvärden för exponering av svetsrök innehållande sexvärt krom samt mangan.*

Nederman har sedan 60 år en väl etablerad ställning inom svetsapplikationer och erbjuder såväl delsystem som kompletta lösningar för svetsverkstäder och mekanisk industri (se sid 10).

**) OSHA. Occupational Safety & Health Administration, U.S. Department of Labor*

***) Arbetsmiljöverkets föreskriftsarbete www.av.se*

Expansion i värdekedjan skapar tillväxt



Nedermans tillväxtstrategi är bland annat att expandera i värdekedjan genom att erbjuda kundspecifika lösningar. Dessa bygger på egenutvecklade produkter, lång erfarenhet inom arbetsmiljöområdet och global verksamhet med stark förankring på lokala marknader.

Ett av målen för Nedermans tillväxtstrategi är att expandera i värdekedjan genom en ökad grad av system- och eftermarknadsförsäljning och samtidigt expandera inom nya applikationsområden. Genomförda företagsförvärv under 2008 har tillfört produkter, teknik och systemkompetens som

ytterligare ökar Nedermans möjlighet att erbjuda heltäckande systemlösningar. Strategin stärker företagets redan marknadsledande position samtidigt som nya branscher öppnas upp och befintliga kundsamarbeten fördjupas.

Lösamma lösningar för bearbetningsindustrin

Bearbetande industri världen över har i många år varit en viktig bransch för Nedermans affärsområde Extraction & Filter Systems. De arbetsmiljölösningar som erbjudits har bl a omfattat system för infångning och filtrering av svetsrök samt utrustning för att hålla maskiner och lokaler rena.

Utvecklingen mot en högre automatiseringsgrad och tillverkningstakt ställer nya miljö-, produktions- och kostnadskrav på hantering av exempelvis restprodukter. Traditionellt har avfall som metallspån och skärvätskor hanterats manuellt med negativ inverkan på såväl inre som yttre miljö. Ny teknik gör det möjligt att på ett lönsamt, miljövänligt och automatiserat sätt ta hand om restavfallet.

Lansering av Nederman Machining

Efter förvärvet av Arboga-Darenth under 2008 har Nederman lanserat det nya applikationskonceptet Nederman Machining. Konceptet innebär att Nedermans produkter och system kombineras med Arboga-Darenths lösningar för spånhantering, skärvätskerening, läckoljeseperation och oljedimavskiljning. Med dessa lösningar kan förbrukningen av mängden skärvätska avsevärt minskas genom rening och återföring till produktionen. Samtidigt med att kostnaderna för spånhantering och förbrukad skärvätska minskar, följer miljömässiga fördelar i form av färre transporter av förbrukningsmaterial och restprodukter.

Expansion mot applikationsområde fordonsverkstäder

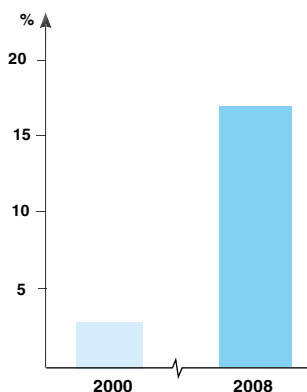
Även för Nedermans affärsområde Hose & Cable Reels har företagsförvärv under året inneburit utökade möjligheter att på utvalda lokala marknader erbjuda allt bredare helhetslösningar. Under 2007 skedde en expansion mot fordonsverkstäder genom köpet av det belgiska installationsföretaget LEDA. Förvärvet innebar utökade resurser mot eftermarknaden i Belgien samtidigt som LEDA tillförde Nederman kunskap och lösningar kring hantering av smörjmedel. På samma sätt har förvärvet av Assalub automotive under mars 2008 gett Nederman en bredare bas för att erbjuda svenska fordonsverkstäder rationella och miljövänliga lösningar för hantering av smörjmedel.

Eftermarknadsförsäljning stärker värdekedjan

Under 2008 har trenden mot en allt större efterfrågan på förebyggande underhåll och regelbunden service inklusive serviceavtal fortsatt. Eftermarknadsförsäljningen utgör tillsammans med Nedermans direkta försäljning ett viktigt led i den heltäckande värdekedjan.

Snabba leveranser genom lagerhållning av kritiska reservdelar, en utbyggd serviceorganisation, kundspecifika serviceavtal (Nederman Maintenance Contract), i kombination med flexibla servicepaket, utgör hörnstenarna för en fortsatt ökad eftermarknadsförsäljning.

Eftermarknadsförsäljning



Under 2008 utgjorde eftermarknadsförsäljningen 17 procent av företagets nettoomsättning jämfört med 3 procent under 2000.

- Expansion mot nya applikationsområden
- Expansion i värdekedjan genom ökad försäljning av system och kundspecifika lösningar samt en ökad eftermarknadsförsäljning

Den obrutna kedjan



Applikationslösning



Konstruktion/Utveckling



Sammansättning



Kontinuerlig produktutveckling stärker varumärket

Företagets långsiktiga strategi för produktutveckling utgör en viktig del i arbetet att ytterligare stärka Nederman som globalt ledande inom arbetsmiljöområdet. Marknaden ska förknippa Nederman och de produktnyheter som lanseras med nytänkande, konsekvent design, användarvänlig funktion och hög driftsäkerhet.

Utveckling av nya applikationsområden

Nederman driver teknikutvecklingen inom flera områden. Utvecklingsarbetet leds av egna specialister i nära dialog med bl. a. företagets kunder och säljbolag, som bidrar med information om trender, behov och utvecklingsönskemål. Närheten till marknaden gör det möjligt att på kort tid utveckla produkter och lösningar anpassade för nya industribranscher. Ett exempel är lösningar för den komposittillverkande industrin. Ytterligare exempel är produkter som tillgodoser bland annat livsmedels-, kemi- och farmaceutiska industrins krav på hygieniska och explosionssäkra arbetsmiljöer.

Tillverkning och sammansättning

Nedermans egen produktion omfattar huvudsakligen montering av slutprodukter och system, medan komponenttillverkningen sker hos utvalda tillverkare i Väst- och Östeuropa samt Asien.

Produktionsuppdelningen har reducerat tillverkningskostnaderna samtidigt som Nedermans fokus på slutmontering ger ökad flexibilitet. Företagets modulära plattformstänkande förenklar och effektiviserar i monteringsledet samtidigt som det möjliggör kostnadseffektiv applikations- och kundanpassning.

Tillverkningen hos kontrakterade underleverantörer sker med verktyg och former som ägs av Nederman, vilket minskar risken för produktkopiering. Samma miljökrav som gäller för företagets egna produktionsenheter ställs också på underleverantörerna. Nedermans svenska produktions- och monteringsenheter finns i Helsingborg, Arboga och Jung. Utanför Sverige finns monteringsenheter i Mississauga i Kanada, Sandefjord i Norge samt Shanghai i Kina.

Monterings- och logistikheten i Kina, som invigdes under 2008, har gett kunder i Asien, Australien och Nya Zeeland ökad tillgänglighet till företagets produkter och system.

Effektivt logistikflöde

Effektiva logistikrutiner är en av Nedermans framgångsfaktorer. Genom ökad systemförsäljning mot användarna sker allt fler leveranser direkt till slutkund. En centralisering av lagerhållningen till tre större logistikcentra i Sverige, Kanada och Kina ger ett effektivt logistikflöde.

Monterings- och logistikcenter i Shanghai, Kina ger regionens kunder snabbare och effektivare service



Logistik

Eftermarknad

Effektiva försäljningskanaler

Nedermans försäljning sker dels direkt, dels indirekt. Nederman har alltid eftersträvat en god balans mellan dessa försäljningskanaler för att nå kunder med olika inköpsbeteenden och behov.

Indirekt försäljning omfattar i huvudsak produktförsäljning och har av tradition alltid varit viktig för Nederman. På marknader där Nederman inte representeras av en egen säljorganisation sker den indirekta försäljningen via importörer och distributörer.

I länder med egen säljorganisation kan denna kompletteras med olika bransch- inriktade återförsäljare. Ahlsell och Luna i Sverige, IDE, Northwest och Trost i Tyskland samt Arco och Buck Hickman i England, är exempel på några återförsäljarkedjor som Nederman samarbetar med.

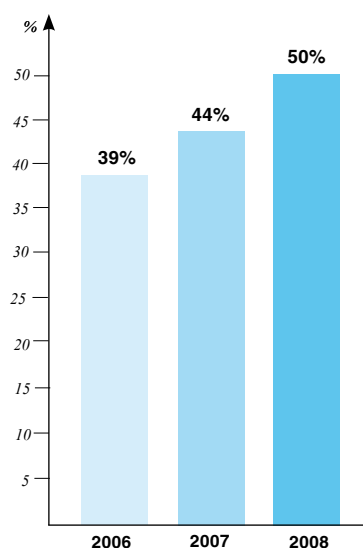
Nederman har som mål att öka samarbetet med ledande lokala distributörer, bland annat med lokala kampanjer, olika marknadsaktiviteter samt genom en omfattande specialkatalog. Ett viktigt moment i detta arbete är att bygga upp och stärka Nedermans varumärke hos slutkunder.

Direkt försäljning sker till slutkunder genom Nedermans egen försäljningsorganisation. Affärerna omfattar i huvudsak system och lösningar där Nedermans erfarenhet gör det möjligt att möta kundernas behov av specifika applikationer, exempelvis för kompositbearbetande industri, fordonsverkstäder osv.

Nedermans åtagande kan omspänna allt från planering och projektering till fortlöpande underhåll.

Nederman har under 2008 fortsatt att öka andelen direktförsäljning till slutkunder via egna försäljningsenheter i 25 länder – från 44 procent av nettoomsättningen 2007 till 50 procent under 2008.

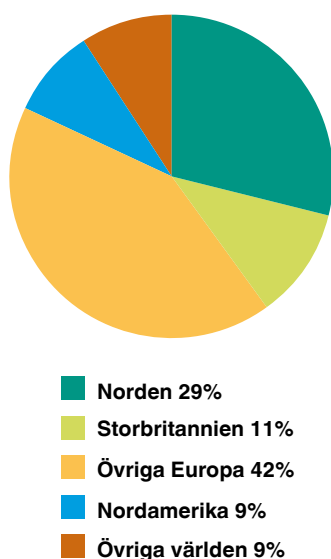
Direkt försäljning



Direkt försäljning har ökat från 39 procent år 2006 till 50 procent år 2008

Expansion på nya och traditionella marknader

Geografisk uppdelning
av nettoomsättningen 2008



En fortsatt geografisk expansion på tillväxtmarknader står i fokus för Nedermans tillväxtstrategi. Denna expansion sker dels genom att etablera Nederman som varumärke på nya marknader, dels genom att förstärka sälj- och distributionsorganisationen på befintliga marknader.

Dotterbolag i 25 länder

Nederman är marknadsledande på en växande global marknad. Krav på en ren och säker arbetsmiljö leder till att allt fler länder inför strängare regler inom arbetsmiljöområdet. Utvecklingen drivs också framåt av ett ökat allmänt intresse och engagemang för miljöförbättringar. Nederman är väl rustat för denna utveckling och en fortsatt expansion framförallt på tillväxtmarknader.

De senaste åren har etableringstakten varit hög på ett flertal snabbväxande marknader. Exempel på länder där Nederman mellan år 2005 och 2007 etablerat egna organisationer är Rumänien, Ungern, Slovakien, Ryssland, Kina och Indien. Under december månad 2008 etablerade Nederman eget säljbolag i Turkiet.

Totalt har Nederman idag egna dotterbolag i 25 länder samt agenter och distributörer i ytterligare ett 30-tal länder.

Under 2008 har den geografiska expansionen i Asien förstärkts genom etableringen av en sammansättnings- och logistikenhet i Kina. Nedermans satsningar på nya marknader har följt den industriella utvecklingen i olika länder och regioner.

Heltäckande applikationer

Industrier på tillväxtmarknaderna tar ofta steget direkt till heltäckande och moderna arbetsmiljöapplikationer. I dessa länder har Nederman en väl utbyggd organisation med kompetens och kapacitet att möta efterfrågan på anpassade applikations- och systemlösningar.

Norden ökade under 2008

faktureringen med 44 procent jämfört med samma period 2007, varav cirka 21 procent genom förvärv, 21 procent genom organisk tillväxt och cirka 2 procent i positiva valutaeffekter.

Den danska marknaden utvecklades väl bl.a. som ett resultat av framgångarna med Nedermans applikationslösningar för tillverkare av vindkraftverk.

Storbritannien ökade under 2008

faktureringen med 39 procent i lokal valuta, varav 29 procent genom förvärv och 10 procent genom organisk tillväxt. Negativa valutaeffekter på 10 procent reducerade ökningen i svenska kronor till 29 procent.

Övriga Europa ökade under 2008

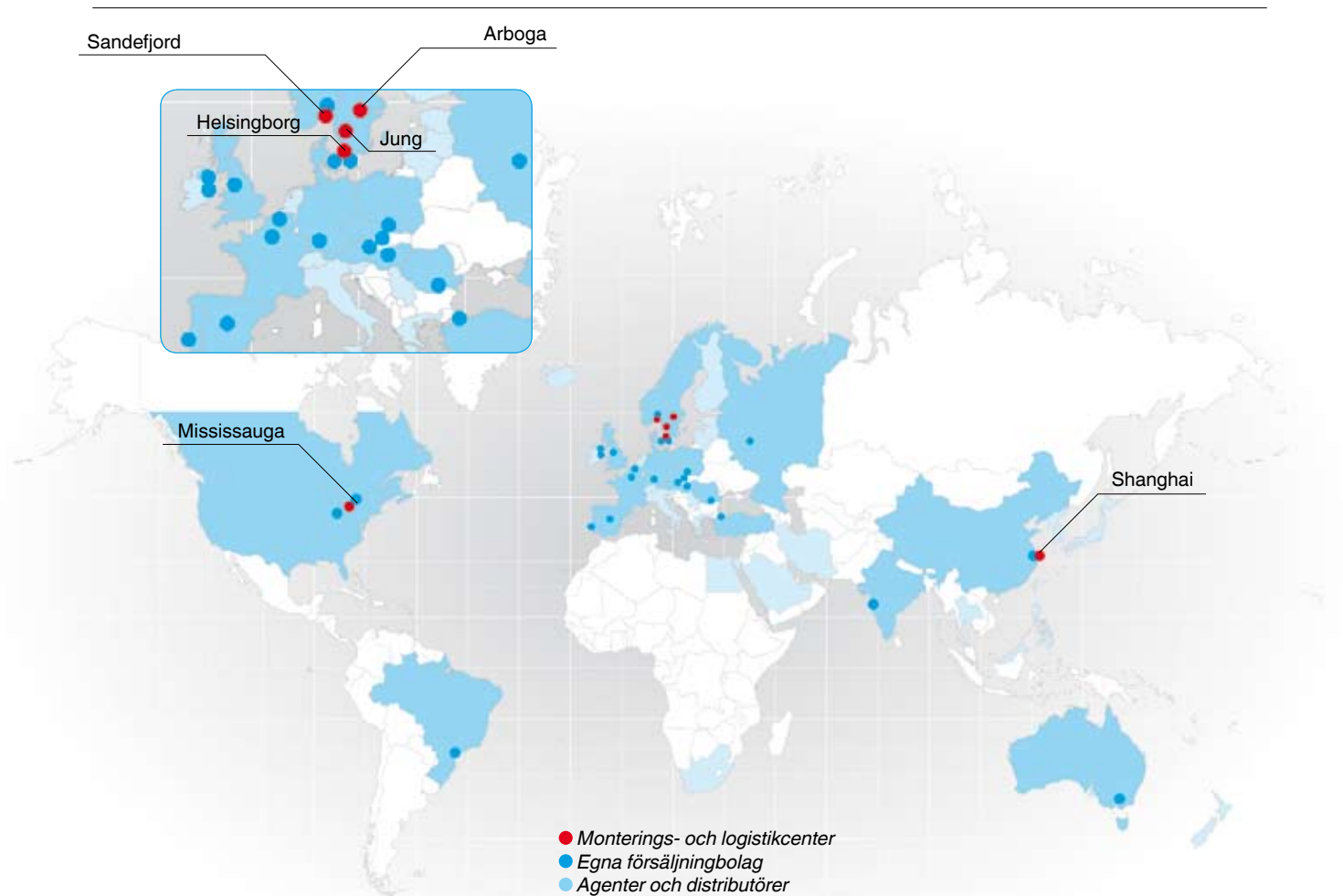
faktureringen med 12 procent i lokal valuta. Positiva valutaeffekter på 5 procent gav en ökning i svenska kronor på 17 procent.

Nordamerika minskade under 2008

faktureringen med 10 procent i lokal valuta. 2 procent negativa valutaeffekter motsvarade i svenska kronor en minskning med 12 procent för helåret. Beroende på minskade federala stöd till investeringar i brandstationer minskade försäljningen under årets första nio månader. Under fjärde kvartalet 2008 utvecklades dock försäljningen i USA klart positivt jämfört med samma kvartal föregående år (räknat i lokal valuta).

Övriga länder (utanför Nordamerika och Europa) ökade under 2008

faktureringen med 27 procent (i lokala valutor), varav 8 procent genom förvärv och 19 procent organiskt.



Stark global marknadsposition

Nederman har en stark global marknadsposition. Den globala konkurrensen inom området arbetsmiljöteknik är starkt fragmenterad. Konkurrenterna verkar främst lokalt/regionalt och är inriktade på låg- eller högvakuumlösningar eller slang- och kabelrullar. Nederman kan erbjuda marknaden lösningar inom flera områden.

Några av de viktigaste framgångsfaktorerna för Nederman är en hög innovationsgrad och en framträdande position som teknikledare samt att som systemleverantör ta ansvar för hela processen från design till driftfärdig applikationslösning. Nederman är ett internationellt väl etablerat varumärke med ett globalt distributionsnät.

- Nederman har en bred internationell distributionsstruktur medan de flesta konkurrenter huvudsakligen erbjuder produkter och tjänster till ett land eller en region. Dessa har därmed svårare att bli prioriterade leverantörer för internationellt verksamma kunder.
- Nederman är en av få aktörer inom branschen som behärskar hela kedjan från produktutveckling till eftermarknad. Företaget har under många år tagit fram lösningar i nära samarbete med kunder inom olika branscher och besitter idag en omfattande kompetens. Det ger våra kunder den trygghet och säkerhet som prioriteras allt mer.
- Nederman kan möta kundernas behov av lösningar inom hela vakuuområdet. Dessutom erbjuder man ett omfattande program av slang- och kabelupprullare, system för hantering av smörjmedel samt utrustning för rening och återvinning av skärvätskor och förädling av skärspån.

Faktorer som driver marknadsutvecklingen

- Ökad allmän medvetenhet om relationen arbetsmiljö – hälsoeffekter.
- Nya och blivande EU-länders ambition att anpassa sina arbetsmiljöer till EU:s krav.
- Företag som flyttar sin produktion till låglöneländer ställer i allt större utsträckning krav på att deras leverantörer säkerställer en god arbetsmiljö.
- Snabb tillväxt inom expansiva industribranscher i t ex Asien.
- Många länder inför nya lagar och bestämmelser inom arbetsmiljöområdet.
- Ökat intresse från företag att investera i produktionsteknik och utrustning som medför högre produktivitet och mindre energiförbrukning.

Kundanpassade totallösningar

Nederman riktar sig framförallt till tre kundgrupper: Metallbearbetande industri, Fordonsindustri och Övrig Industri.

Metallbearbetande industri består av applikationsområdena svets och machining.

Fordonsindustri omfattar bland annat applikationsområdena bilverkstäder, anläggningar för bilbesiktning och utryckningscentraler.

Övrig Industri omfattar bland annat kompositbearbetande industri, kemisk-, livsmedels- och farmaceutisk industri, offshore, laboratorier m m.

Organisationsmässigt består Nederman av två affärsområden:

Extraction & Filter Systems och **Hose & Cable Reels**.

Affärsområdenas uppgift är att utveckla och tillhandahålla de lösningar som marknaden eftersöker för att kunna möta kraven på ren och bra arbetsmiljö samt störningsfri och säker produktion.



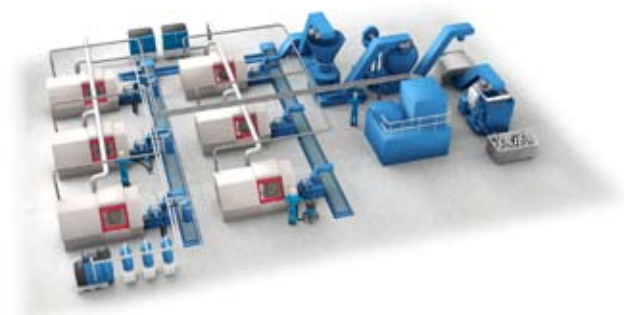
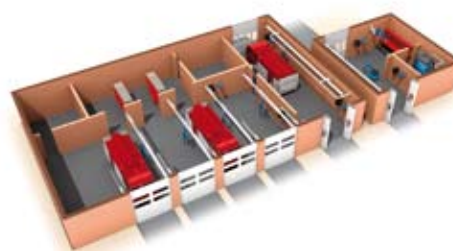
Metallbearbetning, svetsning

- Utsug/filtrering av svetsrök
- Rullar för vatten, luft, el m m
- Utsug/filtrering av partiklar vid kapning, slipning etc
- Rengöringssystem för lokaler



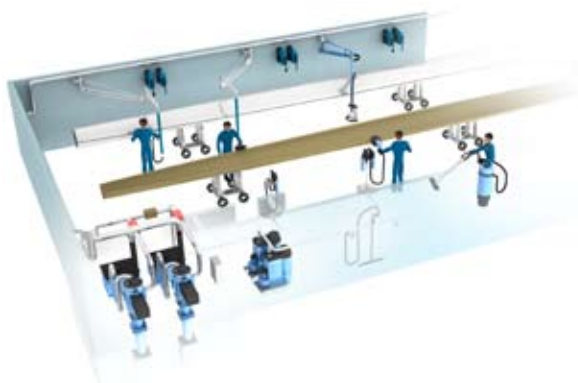
Fordonsverkstäder, bilbesiktning och utryckningsstationer

- System för utsug av avgaser
- Rullar för vatten, luft, el m m
- System för distribution av olja, fett och andra vätskor
- Rengöringssystem för fordon och lokaler
- Utsugning/filtrering av svetsrök



Maskinbearbetning

- Hantering, transport/leverans av spån
- Filtrering/rening av skärvätska
- Krossning och brikettering av spån
- Filtrering/rening av oljedimma
- Maskinrengöring och allmän rengöring
- Utsug/filtrering av svetsrök
- Rullar för vatten, luft, el m m



Kompositindustri

- Utsug/filtrering av slipdamm
- Utsug/filtrering av ångor och lösningsmedel
- Rengöringssystem för lokaler
- Rullar för vatten, luft, el m m

Affärsområde Extraction & Filter Systems



Nederman Machining erbjuder maskinbearbetande industri kompletta lösningar för spånhantering, skärvätskerening, oljedimavskiljning mm.

Affärsområdet Extraction & Filter Systems omfattar områdena: Högvakuum, Lågvakuum, Avgashantering samt Machining, som tillkom genom förvärvet av Arboga-Darenth under 2008. Affärsområdet erbjuder lösningar för utsug och filtrering av svetsrök, avgaser, oljedimma samt lösningar för spånhantering, skärvätskerening, läckoljeseperation och rengöring av maskiner och lokaler.

Högvakuum

Högvakuum innebär utsug och filtrering av större partiklar med hög hastighet och högt undertryck mycket nära eller direkt vid källan. Exempel på applikationer är utsug av slip- och skärdamm, utsug av metallspån samt rengöring av maskiner och arbetsplatser. Nedermans högvakuumpplikationer kan omfatta allt från större stationära till mobila enheter och utsugslösningar integrerade på olika slags handverktyg.

Lågvakuum

Lågvakuum innebär utsug och filtrering nära källan med mindre undertryck (jämfört med högvakuum) och med stor luftvolym. Produkterna används där det finns risk för att luften förorenas av små och långsamma partiklar som svetsrök, damm etc. Vanliga applikationsområden är vid svetsning och hantering av ingredienser i pulverform vid läkemedels- och livsmedelsproduktion. Utsugningen sker med bland annat utsugsarmar, munstycken och huvar som placeras intill källan. Nederman har även produktprogram som utvecklats för miljöer med hög explosionsrisk, laboratorier och skolor.

Avgashantering

Produktområde Avgashantering omfattar infångnings- och filtreringssystem (lågvakuum) för avgaser från bilar, bussar och andra typer av fordon. Kunderna finns bland annat inom fordonsverkstäder, bilbesiktningssanläggningar, stationer för utryckningsfordon samt bilindustrin. Ett specialprogram har utvecklats för utryckningscentraler där det ställs speciellt höga krav på en absolut ren miljö eftersom personalen även bor och vistas i byggnaderna under lång tid.

Machining

Med Arboga-Darenths och Nedermans kombinerade program erbjuds nu maskinbearbetande industri kompletta lösningar för spånhantering, skärvätskerening, läckoljeseperation, oljedimavskiljning samt produkter och system för rengöring av maskiner och lokaler.

Året 2008 för Extraction & Filter Systems

Affärsområdets nettoomsättning under året ökade med 23,9 procent till 1073 MSEK jämfört med året innan och resultatet för helåret blev 124 MSEK (99 MSEK). Av betydelse för den fortsatta expansionen är förvärvet av Arboga-Darenth vilket innebär att affärsområdet nu täcker in ett större applikationsområde inom den metallbearbetande industrin.

Extraction & Filter Systems	2008	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	1073	866	743
Tillväxt	23,9%	16,5%	8,5%
EBIT, MSEK	124	99	71
EBIT-marginal	11,6%	11,4%	9,6%

Affärsområde Hose & Cable Reels



Nedermans förvärv 2007 av belgiska LEDA samt 2008 av Assalubs automotive-del stärker Nedermans ställning inom lösningar för rationell smörjhantering.

Affärsområdet Hose & Cable Reels tillgodoser verkstäders och industriers behov av effektiv, ergonomisk och säker tillförsel av olika slags media genom ett brett program av slang- och kabelupprullare samt lösningar för hantering av smörjmedel och servicevätskor.

Hose & Cable-produkterna gör arbetet effektivare genom att i direkt anslutning till arbetsplatsen ge bekväm tillgång till media som olja, luft, vatten, gas och elektricitet. Samtidigt minskar risken för snubbelskador, slitaget blir mindre och rengöringen förenklas.

Affärsområdets produkter används för många typer av applikationer – från smörjning av fordon till högtryckstvättning inom livsmedelsindustrin. Delar av produktprogrammet är tillverkat i korrosionsbeständigt material för särskilt krävande industrimiljöer.

Nederman har även ett sortiment av kabelrullar, som är godkända för miljöer med explosionsrisk.

Nedermans förvärv 2007 av belgiska LEDA var ett led i att utveckla Nedermans applikationer och lösningar för fordonsverkstäder. I mars 2008 förvärvade Nederman automotive delen av Assalub i Åtvidaberg, vilket är ytterligare ett steg i Nedermans fortsatta satsning på system för rationell smörjhantering. Dessa system har introducerats bl.a. i Belgien, Sverige och Spanien och kommer framöver att introduceras på en rad nya marknader.

Året 2008

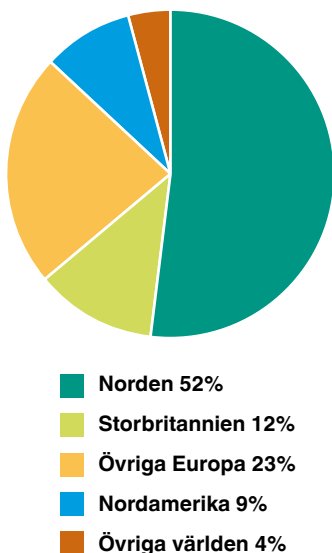
Affärsområdets nettoomsättning under 2008 ökade med 13,7 procent till 199 MSEK jämfört med året innan. Resultatet för året blev 17 MSEK (15 MSEK).

Hose & Cable Reels	2008	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	199	175	135
Growth	13,7%	29,6%	9,8%
EBIT, SEK m	17	15	14
EBIT marginal	8,5%	8,6%	10,4%

Omsorg om miljö och medarbetare



Fördelning anställda per region



Livscykelperspektiv

Nederman är certifierat enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och tillämpar ett heltäckande livscykelperspektiv, som omfattar produktutveckling, tillverkning, distribution, kundanvändning och slutlig destruktion. Målsättningen för miljöarbetet, formulerad i Nedermans Miljöpolicy, syftar till att minimera företagets externa miljöpåverkan.

Samtliga Nedermans medarbetare är engagerade i miljöarbetet och har såväl befogenhet som ansvar för att rapportera om miljöavvikelser.

Nyanställda informeras om gällande miljöprogram och policies. Utbildnings- och informationsaktiviteter genomförs kontinuerligt för olika personalkategorier.

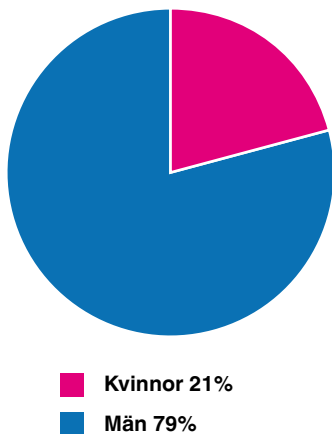
Miljöanalyser

Vid all produktutveckling görs detaljerade miljöanalyser för att i så stor utsträckning som möjligt använda material som minimerar miljöpåverkan. Ingående kemiska ämnen analyseras fortlöpande. Materialen i nyutvecklade produkter är, med få undantag, helt återvinningsbara. De få procent som inte är återvinningsbara går till energiutvinning.

Gemensam värdegrund

De interna personalriktade insatserna omfattar många områden – från utbildningsaktiviteter till företagshälsovård. Utbildning i frågor som har betydelse även för den egna arbetsmiljön sker kontinuerligt vid Nederman Training Center i Helsingborg samt vid de lokala säljheterna runt om i världen.

Fördelning kön 2008



Miljökrav

Nederman ställer krav på att leverantörer och återförsäljare lever upp till företagets miljöpolicy. Val av leverantörer föregås av noggranna analyser och Nederman kontrollerar fortlöpande att leverantörerna uppfyller kraven och följer gällande bestämmelser.

När nya verksamheter och processer tillkommer genomförs miljökonsekvensanalyser.

Som en del i livscykelperspektivet ingår även att minska miljöpåverkan från såväl utgående som inkommande transporter. Miljöcertifierade företag anlitas i så stor utsträckning som möjligt. Målet 99 procent för externa transporter nåddes under 2007.

Fokus under 2008 har legat på att öka antalet certifierade företag som svarar för inkommande transporter.

Nederman är ett mångkulturellt företag och hade vid årsskiftet cirka 760 medarbetare i 25 länder. De förvärv som genomförts under 2008, och etableringen av ett logistik- och monteringscenter i Kina, har inneburit att Nedermans personalstyrka har utökats med cirka 100 personer.

Den kulturella spännvidden och etniska mångfalden är en framgångsfaktor i den lokala marknadsföringen på många geografiska marknader. En gemensam värdegrund med riktlinjer finns sammanställd i företagets "Code of Conduct". Detta dokument är väl förankrat i organisationen och har utformats enligt bl a OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

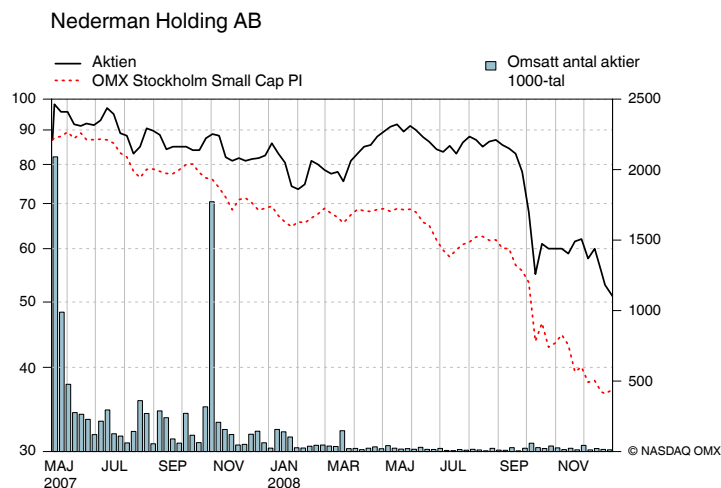
Aktien 2008

Utdelningspolicy

30-50 procent av årets nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår Årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2008 lämnas med 2,50 kronor per aktie eller totalt 29,3 MSEK.

Kursutveckling



Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq OMX Stockholm AB under förkortningen "NMAN". Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 410,4 MSEK.

OMX Nordic EUR PI – Nederman Holding

Aktieägare 31 december 2008

		Antal aktier	Andel %
1	Investment AB Latour	3 100 000	26,5%
2	Ernst&Younggruppen	1 172 000	10,0%
3	IF Skadeförsäkringar	1 160 400	9,9%
4	Lannebo Microcap	878 000	7,5%
5	Aktia Sparbank	FI 400 000	3,4%
6	United Nation Staff Pension Fund	UK 339 605	2,9%
7	BP2/Henderson Pan European	FR 328 950	2,8%
8	Handelsbankens fonder	310 681	2,7%
9	Robur småbolagsfonder	297 650	2,5%
10	Clearstream Banking	289 704	2,5%
10 största totalt		8 276 990	70,7%
Övriga		3 438 350	29,3%
Totalt		11 715 340	100,0%
Varav utländskt ägande			21,6%

Finansiell information i sammandrag*

MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	1 272,3	1 041,4	877,8	807,5	747,0
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	158,7	131,9	104,4	82,1	69,5
Rörelseresultat (EBIT)	140,8	114,1	85,4	63,1	51,6
Resultat före skatt	125,6	105,3	75,6	51,1	35,2
Årets resultat	92,6	75,2	55,0	48,9	29,2
Rörelsens kassaflöde					
Rörelseresultat (EBIT)	140,8	114,1	85,4	63,1	51,6
Icke kassaflödespåverkande poster	24,1	21,5	14,5	15,0	15,0
Rörelsekapitalförändringar	-30,3	-30,4	-14,3	-0,7	-10,4
Investeringar (netto)	-20,7	-16,7	-14,7	-19,2	-17,6
Operativt kassaflöde	113,9	88,5	70,9	58,2	38,6
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	483,9	448,9	421,3	425,8	412,8
Omsättningstillgångar	483,1	384,5	301,7	282,5	265,8
Likvida medel	90,8	76,4	50,2	55,0	30,2
Eget kapital	529,1	451,8	376,6	325,2	265,0
Räntebärande skulder	234,9	222,1	214,1	262,7	271,0
Icke räntebärande skulder	293,8	235,9	182,5	175,4	172,8
Balansomslutning	1 057,8	909,8	773,2	763,3	708,8
Lönsamhet					
EBITDA-marginal	12,5	12,7	11,9	10,2	9,3
EBIT-marginal	11,1	11,0	9,7	7,8	6,9
Avkastning på eget kapital	18,9	18,2	15,7	16,6	11,6
Avkastning på operativt kapital	22,2	20,0	15,9	12,2	10,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,0	1,8	1,6	1,6	1,5
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	144,1	145,6	163,9	207,7	240,8
Nettoskuldsättningsgrad, %	27,2	32,2	43,5	63,8	90,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,9	1,1	1,6	2,5	3,5
EBITDA/finansnetto, ggr	10,4	15,1	10,7	6,9	4,3
Soliditet	50,0	49,7	48,7	42,6	37,4
Operativt kapital	673,2	597,4	540,5	532,9	505,8
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	80,9	77,6	83,0	92,3	74,9
Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 512 340	11 512 340
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 613 010	11 512 340	11 502 580
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 715 340	11 715 340	11 786 420	11 715 340	11 711 010
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	45,16	35,35	30,22	25,63	21,88
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	45,16	35,35	29,77	25,19	21,49
Vinst per aktie, före utspädning, SEK	7,90	6,42	4,73	4,25	2,50
Vinst per aktie, efter utspädning, SEK	7,90	6,42	4,67	4,18	2,46
Anställda					
Genomsnittligt antal anställda	710	568	528	511	482

* Exkl kostnader för börsintroduktion 6,7 MSEK år 2007

Förvaltningsberättelse 2008

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2008

Verksamhet

Nederman är ett världsledande företag med produkter och system för utsug av damm, rök, partiklar och bilavgaser samt utrustning för industriell rengöring och återvinning. Dessa baseras på vakuumentekniker, som omspannar hela skalan från högvakuum till lågvakuum. Nederman har även ett omfattande program av slang- och kabelrullar för vatten, luft, olja och andra media. Nedermans system bidrar på flera sätt till att skapa rena, effektiva och säkra arbetsplatser över hela världen. Företagets åtagande till kund kan omfatta allt från förstudier och projektering till installation, driftsättning och service.

Tillverkningen är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Enheter för produktion och sammansättning finns i Sverige, Norge, Kanada och från första kvartalet 2008 även i Kina.

Via egna dotterbolag marknadsförs Nedermans produkter och system i 25 länder samt via agenter och distributörer i cirka 30 länder. Koncernen hade vid årsskiftet cirka 760 anställda.

Koncernstruktur

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med direkt eller indirekt helägda dotterbolag som framgår av not 30. Produktförsörjning och logistik sker genom AB Ph. Nederman & Co, Helsingborg, Nederman Logistics North America Ltd., Mississauga, Kanada och Nederman Air Clean (Shanghai Co., Ltd), Shanghai, Kina. Därutöver bedrivs produktion i Nederman Norclean A/S i Sandefjord, Norge, Töredal Verkstad AB, Jung och Arboga Darenth AB, Arboga. Produktutvecklingen bedrivs huvudsakligen vid AB Ph Nederman & Co i Helsingborg. Verksamheten i de övriga rörelsedrivande dotterbolagen består av försäljning, installation och service.

Börsnotering

Bolagets aktier är noterade under förkortningen "NMAN" på Nasdaq OMX Stockholm AB och hade den 31 december 2008 knappt 4 000 aktieägare.

Förvärv under året

I januari 2008 förvärvade Nederman Töredal Verkstad AB, ett svenskt tillverkande bolag, som har varit underleverantör av högvakuumprodukter till Nederman sedan 1980-talet. Syftet med förvärvet var att se till att behålla kapacitet och kompetens inom koncernen i samband med generationsskifte i det förvärvade bolaget.

I mars förvärvade Nederman Arboga Darenth-gruppen med tre rörelsedrivande bolag i Sverige, Storbritannien och Frankrike. Arbogas produkter kompletterar Nedermans produkter inom området arbetsmiljö och återvinning inom maskinbearbetning av metall. Den franska verksamheten är nu helt integrerad med Nedermans franska säljbolag liksom den brittiska säljorganisationen är integrerad med Nederman Ltd. i Storbritannien. Fabriken i Storbritannien har lagts ned och produktionen är flyttad till Arbogas fabrik i Sverige.

I april förvärvade Nederman en del av Assalub i Åtvidaberg. Den förvärvade organisationen har integrerats med Nedermans svenska säljorganisation. Detta var ytterligare ett led i Nedermans strategi att integrera framåt inom marknadssegmentet bilverkstäder.

I juli förvärvade Nederman AB Norclean i Värberg. Bolaget har varit återförsäljare till Nederman Norclean i Sandefjord sedan 1970-talet. Syftet med förvärvet är att samordna försäljningsinsatserna på den svenska marknaden samt att utnyttja det förvärvade bolagets special-

kompetens inom vissa applikationer i Nedermans övriga säljorganisationer i världen.

Ytterligare information om förvärven framgår av not 4.

Omsättning och orderingång

Koncernen utvecklades väl under 2008 och marknaden för bolagets produkter var god. Nettoomsättningen ökade till 1 272 MSEK jämfört med 1 041 MSEK under 2007, vilket motsvarar en tillväxt på 22 procent jämfört med föregående år. I lokala valutor uppgick omsättningsökningen till 21 procent. 11 procent av ökningen var relaterad till förvärv och 10 procent var organisk tillväxt.

Orderingången, som uppvisat en stark tillväxt under de första tre kvartalen under året försvagades märkbart under december, vilket för det fjärde kvartalet innebar en minskning med cirka 5 procent i lokala valutor jämfört med det sista kvartalet 2007. Mest kännbar har nedgången varit i Storbritannien samt området "Övriga världen" (se not 3). Nordamerika uppvisar en svagt ökande orderingång.

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 141 MSEK jämfört med 114 MSEK (exkl. IPO-kostnader) under 2007, vilket motsvarade en rörelsemarginal om 11,1 procent jämfört med 11,0 procent under 2007. Koncernens finansnetto uppgick till -15 MSEK (-9), vilket motsvarar 10,5 procent av genomsnittlig nettoskuld. Resultat före skatt blev 126 (99) MSEK. Årets totala skattekostnad uppgick till 33 (28) MSEK. Betald skatt under året uppgick till 33 MSEK, motsvarande 25,9 procent av resultat före skatt.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 93 (70) MSEK, motsvarande ett resultat per aktie på SEK 7,90 (6,01).

Affärsområden

Affärsområde **Extraction & Filter Systems** ökade nettoomsättningen under året till 1 073 MSEK jämfört med 866 MSEK under 2007, en ökning med 24 procent. 10 procent av omsättningsökningen har uppstått genom förvärv. Rörelseresultatet ökade till 124 MSEK jämfört med 99 MSEK 2007, vilket motsvarade en rörelsemarginal om 11,6 procent jämfört med 11,4 procent 2007.

Affärsområde **Hose & Cable Reels** ökade nettoomsättningen under 2008 till 199 MSEK jämfört med 175 MSEK under 2007, motsvarande en ökning med 13 procent, varav 6 procent genom förvärv. Rörelseresultatet var 17 MSEK jämfört med 15 MSEK under 2007, vilket motsvarade en rörelsemarginal om 8,5 procent jämfört med 8,6 procent under 2007.

Marknader

Under året har de nordiska marknaderna ökat sin fakturering med 44 procent jämfört med samma period 2007, varav cirka 21 procent genom förvärv, 21 procent genom organisk tillväxt och cirka 2 procent i positiva valutaeffekter. Den danska marknaden har utvecklats väl bl.a. som ett resultat av de framgångar Nederman rönt med sina applikationslösningar hos tillverkarna av vindkraftverk.

Storbritannien har under året ökat med 39 procent i lokal valuta, varav 29 procent genom förvärv och 10 procent organisk tillväxt. Negativa valutaeffekter på 10 procent har reducerat ökningen i svenska kronor till 29 procent.

Övriga europeiska marknader har under året ökat med 12 procent i lokal valuta. Positiva valutaeffekter på 5 procent ger en ökning i svenska kronor av 17 procent.

De nordamerikanska marknaderna har minskat med 12 procent under året, varav 10 procent i lokal valuta och 2 procent i negativa valutaeffekter. Under årets första nio månader minskade försäljningen, beroende på minskade federala stöd till investeringar i brandstationer. Under det fjärde kvartalet har försäljningen i USA utvecklats positivt i lokal valuta jämfört med samma kvartal föregående år.

Övriga marknader utanför Nordamerika och Europa har ökat med 27 procent under året i lokala valutor, varav 8 procent genom förvärv och 19 procent organiskt.

För ytterligare information angående affärsområden och geografiska marknader hänvisas till not 3.

Produktutveckling

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 22 MSEK (18). Av dessa har 7 MSEK (6) aktiverats i balansräkningen.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 9 (7) MSEK. Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 4 (6) MSEK. Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 14 (15) MSEK. Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 14 (12) MSEK.

Kassaflöde

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 114 MSEK (89), motsvarande 80,9 (77,6) procent av rörelseresultatet. Företagsförvärven medförde ett kassaflöde netto uppgående till 42 (31) MSEK. Årets kassaflöde före utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 40 (25) MSEK. Efter utdelning uppgick årets totala kassaflöde till 11 MSEK.

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december till 91 (76) MSEK. Outnyttjade krediter var 68 (36) MSEK. Nettoskulden uppgick till 144 (146) MSEK.

Eget kapital uppgick till 529 (452) MSEK, vilket ger en soliditet på 50,0 (49,7) procent och en skuldsättningsgrad på 27,2 (32,2) procent.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var under året 710 (568). Personalens fördelning samt utbetalda löner och ersättningar framgår av not 7.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen samt ansvara för finansieringen av koncernen.

Aktien

Det finns 11 715 340 aktier i bolaget, vilka samtliga är av samma aktieslag och har samma rösträtt. Det finns inga inskränkningar i överlåtelseätten av aktierna i bolagsordningen eller genom andra avtal.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att utdelning för verksamhetsåret 2008 lämnas med 2,50 kronor per aktie, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

Ägarförhållande

Investment AB Latour ägde den 31 december 2008 26,5 procent av bolagets aktier och är därmed den största aktieägaren. Ernströmgruppen hade 10,0 procent. Inga andra aktieägare hade innehav överstigande 10 procent.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av köp och försäljning av produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även för refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Bolagets finanspolicy fastställs av styrelsen och innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom koncernen. Syftet med finanspolicyen är att sätta upp riktlinjer för hantering av finansiell risk-exponering av olika slag. Den centrala finansfunktionen i koncernen ansvarar för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. För mer information hänvisas till not 26.

Miljö

Dotterbolaget AB Ph. Nederman & Co har tillstånd enligt miljöskyddslagen. Tillståndet avser en tillverkningsyta av högst 7 000 kvm. Tillståndet gäller tills vidare. Enligt miljöbalkens nuvarande lydelse är den aktuella verksamheten anmälningspliktig avseende verksamhetsytan.

Den aktuella verksamheten består endast av sammansättning och ger inte upphov till några emissioner i luft eller vatten. Bolaget är sedan många år miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Årsstämman 2008 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2008. Följande huvudprinciper tillämpas: fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av årslönen beroende på individens befattning i bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 30 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för en medlem där pensionsinbetalning sker med 10 basbelopp per år.

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats. Inga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram föreligger för närvarande till styrelsen eller bolagsledningen. Nedermans koncernledning består av åtta personer (inklusive verkställande direktören). För ytterligare upplysningar hänvisas till not 22.

Förslag till ersättning för 2009 till styrelse och ledande befattningshavare kommer vara enligt 2008 års riktlinjer

Styrelsens arbete

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och halvårsrapport samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2008 lagts på koncernens fortsatta expansion, bland annat företagsförvärv, koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2008 åtta protokollförda möten och har hittills under 2009 haft ett protokollfört möte.

Nedermans styrelse har bestått av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman 2008, inklusive verkställande direktören samt två arbetstagarledamöter valda av bolagets fackföreningar. Finansdirektören ingår inte i styrelsen men deltar regelmässigt vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Kommittéer

Som meddelats i pressmeddelande den 30 oktober har aktieägare representerande mer än 51 procent av aktierna enats om att valberedningen ska bestå av Jan Svensson (ordf.), Eric Hielte och Peter Rönström. Instruktion för valberedningen kommer att antas vid årsstämman den 28 april 2009.

Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté har bestått av Jan Svensson och Eric Hielte. Ordförande i kommittén är Jan Svensson.

Bolagets revisorer informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete varför styrelsen inte funnit någon anledning att tillsätta en revisionskommitté. Principerna för ersättning till bolagets revisorer beslutas av årsstämman.

Huvudaktieägarna samlar årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra förslag till årsstämmans val av ny styrelse.

Framtidsutsikter

Konjunkturförutsättningarna är osäkra varför framtidsutsikterna är svårbedömda. Företaget räknar med en svagare marknadsefterfrågan under 2009. Företaget har förberett besparingsplaner för att möta en nedgång i bolagets försäljning. Dessa kommer att verkställas i den takt marknadsförutsättningarna kräver.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Resultaträkning för koncernen

		1 januari - 31 december		
MSEK	Not	2008	2007	2006
Nettoomsättning	2, 3	1 272,3	1 041,4	877,8
Kostnad för sålda varor *)		-654,5	-538,9	-454,0
Bruttoresultat		617,8	502,5	423,8
Övriga rörelseintäkter	5	7,1	2,1	7,6
Försäljningskostnader *)		-365,2	-302,2	-268,2
Administrationskostnader		-93,1	-66,8	-59,0
Forsknings- och utvecklingskostnader		-17,2	-15,1	-14,4
Övriga rörelsekostnader	6	-8,6	-13,1	-4,4
Rörelseresultat	3, 7, 8, 9, 22, 27	140,8	107,4	85,4
Finansiella intäkter		2,1	2,6	0,8
Finansiella kostnader		-17,3	-11,3	-10,5
Finansnetto	10	-15,2	-8,7	-9,7
Resultat före skatt		125,6	98,7	75,7
Skatt	12	-33,0	-28,3	-20,7
Årets resultat		92,6	70,4	55,0
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		92,6	70,4	55,0
Minoritetsintresse				
		92,6	70,4	55,0
Resultat per aktie	19			
före utspädning (kr)		7,90	6,01	4,73
efter utspädning (kr)		7,90	6,01	4,66

*) Kostnader avseende service och installation har omklassificerats från försäljningskostnader till kostnad sålda varor.
Historiska data har justerats för jämförelse.

19,9	13,1	7,5
------	------	-----

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	Per den 31 december		
		2008	2007	2006
Tillgångar	4, 28			
Immateriella anläggningstillgångar	13	425,4	394,5	370,9
Materiella anläggningstillgångar	14	36,8	41,0	37,5
Långfristiga fordringar	15	0,2	0,5	0,7
Uppskjutna skattefordringar	12	21,5	12,9	12,2
Summa anläggningstillgångar		483,9	448,9	421,3
Varulager	16	170,9	121,6	89,8
Skattefordringar	12	4,5	3,6	3,0
Kundfordringar		270,0	234,8	187,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	20,8	13,2	7,1
Övriga fordringar	15	16,9	11,3	14,0
Likvida medel	32	90,8	76,4	50,2
Summa omsättningstillgångar		573,9	460,9	351,9
Summa tillgångar		1 057,8	909,8	773,2
Eget kapital	18			
Aktiekapital		1,2	1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9	345,9
Reserver		19,3	5,3	0,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		162,7	99,4	29,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		529,1	451,8	376,6
Minoritetsintresse				
Summa eget kapital		529,1	451,8	376,6
Skulder	4, 28			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26	176,2	158,1	146,3
Övriga långfristiga skulder	24	0,1	0,6	
Avsättningar till pensioner	22	31,7	30,2	28,3
Övriga avsättningar	23	0,3		
Uppskjutna skatteskulder	12	12,7	13,1	13,3
Summa långfristiga skulder		221,0	202,0	187,9
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 26	27,0	33,7	39,5
Leverantörsskulder		120,8	104,8	84,2
Skatteskulder	12	29,1	19,7	8,9
Övriga skulder	24	73,3	49,0	27,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	53,5	44,1	46,1
Avsättningar	23	4,0	4,7	2,2
Summa kortfristiga skulder		307,7	256,0	208,7
Summa skulder		528,7	458,0	396,6
Summa eget kapital och skulder		1 057,8	909,8	773,2

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Förändringar i koncernens eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat			
MSEK							
Ingående eget kapital 2006-01-01	1,2	340,1	9,9	-26,0	325,2		325,2
Årets förändring av omräkningsreserv			-9,4		-9,4		-9,4
Årets resultat				55,0	55,0		55,0
Konvertering av lån	0,0	5,8			5,8		5,8
Utgående eget kapital 2006-12-31	1,2	345,9	0,5	29,0	376,6		376,6
Ingående eget kapital 2007-01-01	1,2	345,9	0,5	29,0	376,6		376,6
Årets förändring av omräkningsreserv			4,8		4,8		4,8
Årets resultat				70,4	70,4		70,4
Utgående eget kapital 2007-12-31	1,2	345,9	5,3	99,4	451,8		451,8
Ingående eget kapital 2008-01-01	1,2	345,9	5,3	99,4	451,8		451,8
Årets förändring av omräkningsreserv			14,0		14,0		14,0
Årets resultat				92,6	92,6		92,6
Utdelningar				-29,3	-29,3		-29,3
Utgående eget kapital 2008-12-31	1,2	345,9	19,3	162,7	529,1		529,1

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	1 januari - 31 december		
		2008	2007	2006
Den löpande verksamheten	32			
Rörelseresultat		140,8	107,4	85,4
Justering för:				
Avskrivningar på anläggningstillgångar		16,5	17,8	19,0
Övriga justeringar		7,6	3,7	-4,6
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		2,1	3,5	0,8
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-17,6	-12,1	-10,1
Betald inkomstskatt		-32,5	-21,4	-15,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		116,9	98,9	75,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-23,9	-27,3	-3,3
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-15,2	-32,8	-24,9
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		8,8	29,7	14,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		86,6	68,5	61,1
Investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12,5	-10,1	-8,2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,7	0,7	0,3
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-3,8	-4,1	-5,4
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		-5,1	-3,2	-2,0
Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-42,1	-31,1	-4,7
Försäljning av finansiella tillgångar			0,0	0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-62,8	-47,8	-19,4
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		66,2	150,0	8,6
Amortering av lån/Förändring av räntebärande skulder		-49,8	-146,2	-53,6
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-29,3		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12,9	3,8	-45,0
Årets kassaflöde		10,9	24,5	-3,3
Likvida medel vid årets början		76,4	50,2	55,0
Valutakursdifferens i likvida medel		3,5	1,7	-1,5
Likvida medel vid årets slut		90,8	76,4	50,2

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	1 januari - 31 december		
		2008	2007	2006
Övriga rörelseintäkter	5	9,8	8,9	8,2
Administrationskostnader		-30,9	-22,9	-20,3
Övriga rörelsekostnader	6		-6,7	-0,1
Rörelseresultat	7, 8, 22	-21,1	-20,7	-12,2
Resultat från andelar i koncernföretag	29	29,4	5,9	18,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter		12,0	9,0	9,0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-11,5	-8,0	-7,4
Resultat efter finansiella poster	10	8,8	-13,8	8,3
Bokslutsdispositioner	11	-12,0	-5,5	2,2
Resultat före skatt		-3,2	-19,3	10,5
Skatt	12	12,2	8,9	4,7
Årets resultat		9,0	-10,4	15,2

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	1 januari - 31 december		
		2008	2007	2006
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-21,1	-20,7	-12,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	0,5	0,8	0,8
Erhållna utdelningar		29,4	5,9	19,0
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		0,1	1,8	0,0
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-11,2	-7,6	-7,4
Betald inkomstskatt		-1,2	-0,1	-0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3,5	-19,9	0,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1,4	6,4	12,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-3,4	-11,9	38,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8,3	-25,4	51,2
Investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	-0,1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1,1	-0,4	-0,2
Förvärv av dotterföretag/Nedsättning aktiekapital		-28,2	4,3	-0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29,3	3,9	-0,4
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		55,0	150,0	0,0
Amortering av lån/Förändring av räntebärande skulder		25,2	-123,3	-50,8
Utbetald utdelning		-29,3		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		50,9	26,7	-50,8
Årets kassaflöde		13,3	5,2	0,0
Likvida medel vid årets början		5,2	0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		18,5	5,2	0,0

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	Per den 31 december		
		2008	2007	2006
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	13	2,1	1,5	1,8
Materiella anläggningstillgångar	14	0,0	0,1	0,3
Långfristiga fordringar koncernbolag		0,2	-	-
Andelar i koncernföretag	30	550,3	518,8	523,0
Summa anläggningstillgångar		552,6	520,4	525,1
Fordringar på koncernföretag	29	73,3	60,0	19,7
Skattefordringar			0,0	0,1
Övriga fordringar	15	0,4	0,0	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2,3	2,7	2,0
Kassa och bank		18,5	5,2	0,0
Summa omsättningstillgångar		94,5	67,9	22,1
Summa tillgångar		647,1	588,3	547,2
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1,2	1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5	292,5
Fritt eget kapital				
Överkursfond		5,9	5,9	5,9
Balanserat resultat		101,8	84,3	33,8
Årets resultat		9,0	-10,4	15,2
Summa eget kapital		410,4	373,5	348,6
Obeskattade reserver	31	18,5	6,5	1,0
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	21, 26	175,0	150,0	140,0
Summa långfristiga skulder		175,0	150,0	140,0
Skulder till kreditinstitut	20, 26		30,0	30,0
Leverantörsskulder		4,3	2,7	1,4
Skulder till koncernföretag	29	14,0	14,2	21,0
Aktuella skatteskulder	12	13,6	4,7	
Övriga skulder	24	4,9	1,0	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	6,4	5,7	4,8
Summa kortfristiga skulder		43,2	58,3	57,6
Summa eget kapital och skulder		647,1	588,3	547,2

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget

MSEK	Not	Per den 31 december		
		2008	2007	2006
Ställda säkerheter	28			229,7
Eventalförpliktelser	28	45,1	60,8	45,6

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2006-01-01	1,2	292,5	0,0	20,0	313,7
Erhållna koncernbidrag				19,2	19,2
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-5,4	-5,4
Årets resultat				15,2	15,2
Konvertering av lån	0,0		5,9		5,9
Utgående eget kapital 2006-12-31	1,2	292,5	5,9	49,0	348,6
 Ingående eget kapital 2007-01-01	 1,2	 292,5	 5,9	 49,0	 348,6
Erhållna koncernbidrag				49,0	49,0
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-13,7	-13,7
Årets resultat				-10,4	-10,4
Utgående eget kapital 2007-12-31	1,2	292,5	5,9	73,9	373,5
 Ingående eget kapital 2008-01-01	 1,2	 292,5	 5,9	 73,9	 373,5
Erhållna koncernbidrag				79,4	79,4
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-22,2	-22,2
Utdelningar				-29,3	-29,3
Årets resultat				9,0	9,0
Utgående eget kapital 2008-12-31	1,2	292,5	5,9	110,8	410,4

Not 1 Redovisningsprinciper

Nederman Holding AB (publ) har sitt säte i Helsingborg, Sverige.

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som utgivits av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skattekäl.

Nederman Holding AB:s årsredovisning undertecknades av styrelsen den 16 februari 2009. Resultat- och balansräkningarna samt de konsoliderade resultat- och balansräkningarna skall fastställas av årsstämman som hålls den 28 april 2009.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Samtliga belopp redovisas i MSEK (miljoner svenska kronor) om inte annat anges.

Uppskattningar och bedömningar i de finansiella rapporterna

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs. Bedömningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 34.

Nya IFRS och tolkningar för 2008 som inte varit tillämpliga för Nederman-koncernen

IAS 39 och IFRS 7, Tillägg – Omklassificering av finansiella tillgångar:

IFRIC 11, IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier

IFRIC 12 – Koncessioner för samhällsservice

IFRIC 14, IAS 19 – Viss fondering för att trygga pensionsutfästelser enligt förmånsbestämd plan

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och sekundärt per geografisk enhet. Segmenten konso- lideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning sker på marknadsmässiga villkor. Beskrivning av de olika segmenten finns i not 3.

Primära segment:

Koncernen är indelad i affärsområdena Extraction and Filter Systems (EFS) och Hose and Cable Reels (HCR). Affärsområdena tillhandahåller produkter som är utsatta för sinsemellan olika möjligheter och risker.

Sekundära segment:

Produkter och tjänster tillhandahålls inom geografiska marknader som är utsatta för risker och möjligheter som varierar mellan de olika marknaderna. De sekundära segmenten är indelade i de geografiska områdena Norden, Storbritannien, Övriga Europa, Nordamerika och Övriga världen.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Konsolideringsprinciper

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

Dotterbolag

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har direkt eller indirekt rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier. Dotterbolagen konsolideras enligt förvärvsmetoden. Verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse fastställs vid förvärvstidpunkten. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen plus utgifter som direkt hänförs till förvärvet. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder redovisas

till historiska anskaffningsvärden. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den vid omvärderingstillfället rådande valutakursen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens presentationsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs för respektive år. Tillgångar, eget kapital och skulder räknas om till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter har bolaget valt att ange till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS. Vid avyttring realiseras de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats direkt mot eget kapital, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Intäkter

Intäkter för försäljning av varor och tjänster redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från installationer redovisas i resultaträkningen baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Befarade förluster kostnadsförs direkt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring. Beloppen redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning.

Leasingkostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt resultat på derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämp-

ning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Koncernen och moderbolaget aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och derivattillgångar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivatskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. De finansiella instrumenten klassificeras utifrån vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen är därefter avgörande för hur det finansiella instrumentet skall värderas efter första redovisningstillfället.

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat som är fristående, liksom inbäddade derivat, klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Derivathan- del bedrivs för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden (orealiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Till likvida medel hör även kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. I denna kategori redovisar koncernen derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel, t ex leverantörs-skulder och lån, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För att uppnå resultatmatchning behövs ingen säkringsredovisning då den säkrade posten omräknas med balansdagens valutakurs och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen avseende valutakursdifferenser. Koncernen uppnår därigenom i allt väsentligt samma resultatmatchning som vid säkringsredovisning. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder nettoredovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder nettoredovisas i finansnettot.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventuellförpliktelser. Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, se not 13. Någon indikation på nedskrivningsbehov förelåg inte per denna tidpunkt.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuellförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– Dataprogram	3–4 år

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet.

Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

– byggnader, rörelsefastigheter	25 år
– inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
– mark skrivs inte av	

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar påverkar operativt rörelseresultat medan nedskrivningar av finansiella tillgångar påverkar finansnettot.

Tidigare redovisad nedskrivning återföres om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Prövning om nedskrivningsbehov föreligger sker om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Prövning görs på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella

tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Det föreligger ett nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång om objektiva omständigheter indikerar att en eller flera händelser haft negativ inverkan på tillgångens uppskattade framtida kassaflöden. En nedskrivning av en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan dess redovisade värde och nuvärdet för de uppskattade framtida kassaflödena diskonterade med ursprunglig effektivränta. Återföring av tidigare nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker när indikationer påvisar att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkurans beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernbolag.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att Årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella aktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibler och optioner som köpts av ledande befattningshavare. Vid motsvarande beräkning justeras resultatet genom att räntekostnaden på konvertiblerna (efter skatt) återläggs. Utspädning från optioner uppstår endast när lösenkursen är lägre än periodens genomsnittliga börskurs och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beor på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat under innevarande och tidigare perioder. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Vid diskontering till nuvärde används en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade åtagandet. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden över den anställdes tjänstgöringsperiod. Förändringar i aktuariella antaganden och oväntade förändringar av det verkliga värdet på förvaltningstillgångar ger upphov till aktuariella vinster eller förluster. Vid redovisning av dessa vinster eller förluster tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden.

Förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde. Nettotillgångar redovisas som långfristiga finansiella tillgångar.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantier

En avsättning för produktgarantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Avsättningar för omstrukturering och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som

avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden, då kostnaderna fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader uppstår främst genom avskrivningar på anläggningstillgångar, avsättningar till pensioner och andra åtaganden.

Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, och som inte hänför sig till ett företagsförvärv och inte heller påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld.

Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld i utdelande bolag. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2.1, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees. I resultaträkningen redovisas dessa intäkter som övriga rörelseintäkter.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker. Koncernbidrag lämnas för att minimera koncernens skattekostnad. Detta innebär att koncernbidraget redovisas direkt mot eget kapital efter justering för aktuell skatt.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 2 Intäkternas fördelning

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Nettoomsättning			
Varuförsäljning	1 272,3	1 041,4	877,8
	1 272,3	1 041,4	877,8

I varuförsäljning ingår även ersättning för installationsarbeten.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapportering upprättas för koncernens rörelsegränar och geografiska områden. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av resultatet på koncernens varor och tjänster varför rörelsegränar är den primära indelningsgrunden.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armfängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system för en bättre personlig arbetsmiljö inom olika typer av tillverkande industri.

Rörelsegränar

Bolaget är en ledande leverantör av produkter och system för infångning och filtrering av bl.a. damm, gas, rök, avgaser och andra partiklar. Produktområdena som sysslar med dessa områden har organiserats i en gemensam rörelsegren som kallas **Extraction and Filter Systems (EFS)**, eftersom de har teknologigemenskap i produktutveckling och produktmarknadsföring.

Nederman utvecklar, tillverkar och säljer också effektiva och ergonomiska slang- och kabelupprullare. Denna verksamhet utgör en egen rörelsegren som kallas **Hose and Cable Reels (HCR)**.

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsegränarnas försäljning, bruttoresultat och särkostnader. Operativa samkostnader allokteras till respektive rörelsegren på en lämplig fördelningsgrund. Det operativa kapitalet särredovisas där det är avskiljbart medan övrigt operativt kapital allokteras med en lämplig fördelning.

Internförsäljning mellan rörelsegränarna förekommer inte.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av finansiella intäkter och kostnader och skattekostnader. Koncerngemensamma administrativa kostnader har till skillnad från tidigare år fördelats på rörelsegränarna. Samma allokering har också gjorts för tidigare år för jämförbarhets skull. Kostnader för borsintroduktion är ej fördelade på rörelsegränarna. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skattekulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder, inkl pensionsskulder.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Geografiska områden

Koncernens segment är indelade i följande fem geografiska områden: Norden, Storbritannien, Övriga Europa, Nordamerika och Övriga Världen.

Geografiska områden utgör koncernens sekundära segment. Den information som presenteras avseende segmentets intäkter avser de geografiska områdena grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill, är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade.

Rörelsegränar koncernen

2006

MSEK	EFS	HCR	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	742,6	135,2		877,8
Rörelseresultat per rörelsegren	71,4	14,0		85,4
Finansnetto				-9,8
Årets skattekostnad				-20,7
Årets resultat				55,0
Operativa tillgångar	598,6	104,4	3,6	706,6
Övriga tillgångar			66,6	66,6
Summa tillgångar	598,6	104,4	70,2	773,2
Operativa skulder	130,1	23,7	5,7	159,5
Övriga skulder			237,1	237,1
Summa skulder	130,1	23,7	242,8	396,6
Investeringar	15,1	2,7	0,4	18,2
Avskrivningar	15,4	2,8	0,8	19,0

2007

MSEK	EFS	HCR	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	866,0	175,4		1 041,4
Rörelseresultat per rörelsegren	98,9	15,2		114,1
Kostnader för borsintroduktion			-6,7	-6,7
Rörelseresultat	98,9	15,2	-6,7	107,4
Finansnetto				-8,7
Årets skattekostnad				-28,3
Årets resultat				70,4
Operativa tillgångar	674,0	138,0	3,9	815,8
Övriga tillgångar			94,0	94,0
Summa tillgångar	674,0	138,0	97,9	909,8
Operativa skulder	160,9	33,0	8,5	202,3
Övriga skulder			255,7	255,7
Summa skulder	160,9	32,9	264,2	458,0
Investeringar	18,5	3,8	0,4	22,7
Avskrivningar	14,1	2,9	0,8	17,8

2008

MSEK	EFS	HCR	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 073,4	198,9		1 272,3
Rörelseresultat per rörelsegren	124,0	16,8		140,8
Finansnetto				-15,2
Årets skattekostnad				-33,0
Årets resultat				92,6
Operativa tillgångar	786,2	149,8	4,8	940,8
Övriga tillgångar			117,0	117,0
Summa tillgångar	786,2	149,8	121,7	1 057,8
Operativa skulder	198,6	37,8	14,6	251,0
Övriga skulder			277,7	277,7
Summa skulder	198,6	37,8	292,3	528,7
Investeringar	18,2	3,5	1,0	22,7
Avskrivningar	14,6	2,8	0,5	17,9

Geografiska områden

Koncernen

MSEK	Norden	Övriga UK	Övriga Europa	Nord- amerika	Övriga världen	Oför- delat	Totalt
2006							
Extern omsättning	202,6	106,0	371,5	145,3	52,4		877,8
Operativa tillgångar	225,4	31,8	105,1	54,2	5,9	284,2	706,6
Investeringar	13,3	0,5	3,4	0,4	0,6		18,2
2007							
Extern omsättning	254,0	109,5	453,5	135,9	88,5		1 041,4
Operativa tillgångar	340,7	49,5	141,2	50,1	11,1	223,2	815,8
Investeringar	19,6	0,4	1,7	0,2	0,5	0,3	22,7
2008							
Extern omsättning	365,5	141,0	531,2	120,2	114,4		1 272,3
Operativa tillgångar	283,5	54,1	143,8	45,5	56,9	357,0	940,8
Investeringar	14,8	1,4	2,0	0,6	3,2	0,7	22,7

Förvärv 2007

I februari 2007 gjorde Nedermans belgiska säljbolag ett förvärv av installations- och servicebolaget LEDA b.v.b.a. för 1,0 MEUR vilket betalades kontant.

I juni 2007 förvärvade Nederman det brasilianska bolaget AtSource Exaustao Localizada Ltda för 0,5 MEUR som betalades kontant.

Effekter av förvärven

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Det förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

MSEK	LEDA		AtSource Exaustao Localizada Ltda		Fumex Installation Ltd/Lev Coshh Testing Ltd		Total
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvspris, inkl direkta förvärvskostnader		9,6		5,3		18,2	33,1
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		3,0		1,4		7,0	11,4
Goodwill		6,6		3,9		11,2	21,7
Ej erlagd köpeskilling						2,0	2,0
Förvärvade tillgångar och skulder							
Materiella anläggningstillgångar	0,9	0,9	0,1	0,1	0,7	0,7	1,7
Varulager	0,4	2,4	0,3	0,3	0,7	0,7	3,4
Kundfordringar och övriga fordringar	2,6	2,6	1,2	2,1	11,3	11,3	16,0
Uppskjuten skattefordran			0,0	0,0			0,0
Likvida medel	6,9	6,9	0,0	0,0	0,2	0,2	7,1
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-2,2	-2,2	-0,8	-0,8	-5,7	-5,7	-8,7
Uppskjuten skatteskuld		-0,7		-0,3			-1,0
Tillgångar	8,6	9,9	0,8	1,4	7,2	7,2	18,5
Varav likvida medel i förvärvade enheter		-6,9		0,0		-0,2	-7,1
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		3,0		1,4		7,0	11,4
Nettoresultat under innehavstid		2,5		0,3		-0,3	2,5
Nettoomsättning januari-december i de förvärvade enheterna		16,0		11,5		37,1	64,6
Nettoresultat januari-december i de förvärvade enheterna		4,0		1,7		2,3	8,0

I goodwillvärdet ingår värdet av att vara etablerad på marknaden med en väl fungerande marknadsorganisation.

Not 4 Förvärv av rörelse

Förvärv 2006

Den 1 september 2006 gjordes ett inköpsförvärv i Australien för 0,9 MAUD som betalades kontant.

Uppgift om nettoresultat efter förvärvet är svårbedömd då verksamheten har integrerats i koncernens verksamhet.

Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

MSEK	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvspris, inkl direkta förvärvskostnader		4,7
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar		3,4
Goodwill		1,3
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Varulager	3,1	3,1
Kundfordringar och övriga fordringar	0,3	0,3
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	3,4	3,4

I goodwillvärdet ingår värdet av att vara etablerad på marknaden med en väl fungerande marknadsorganisation.

I november 2007 förvärvade Nederman UK det engelska installationsbolaget Fumex Installation Ltd för 1,2 MGBP.

I november 2007 förvärvade Nederman UK det engelska bolaget Lev Coshh Testing Ltd för 0,02 MGBP.

Förvärv 2008

I januari 2008 förvärvade Nederman Töredal AB för 11,5 MSEK. Töredal AB tillverkar produkter för högvakuumsystem. Förvärvet säkerställer kontinuitet och produktion av ett antal högvakuumprodukter.

I mars 2008 förvärvade Nederman Arboga-Darenth-gruppen för 11 MSEK. Företagen är belägna i Sverige, Storbritannien och Frankrike. Arboga-Darenth utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system som på ett miljövänligt och ekonomiskt sätt hanterar, transporterar och återvinner metallöverskott och skärvätskor inom den metallbearbetande industrin. Företaget har tillverkningsenheter i Sverige och Storbritannien och försäljningsbolag i Sverige, Storbritannien och Frankrike.

I mars 2008 förvärvades Assalubs svenska försäljnings- och eftermarknadsorganisation inom segmentet rationell hantering av smörjmedel och servicevätskor för fordonsverkstäder.

I juli 2008 förvärvade Nederman Norclean AB för 13,3 MSEK. Företagets produktsortiment är uppbyggt kring produkter och system för hantering och insamling av skadliga ämnen vid blästring och vätskehantering

Effekter av förvärven

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

MSEK	Töredal		Arboga AB/Arboga Ltd/ Arboga Sarl		Norclean AB		Övriga		Total
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvspris, inkl direkta förvärvskostnader		11,5		11,0		13,3		9,6	45,4
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		4,1		5,2		4,2		2,1	15,6
Goodwill		7,4		5,8		9,1		7,5	29,8
Ej erlagd köpeskilling				3,3					3,3
Förvärvade tillgångar och skulder									
Immateriella anläggningstillgångar			0,1	0,1					0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,5	2,3	2,3	0,7	0,7	0,1	0,1	3,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,2	0,2					0,2
Varulager	4,5	4,5	8,0	8,0	3,8	4,1	2,5	2,5	19,1
Kundfordringar och övriga fordringar	3,1	3,1	15,5	15,5	3,2	3,2	0,0	0,0	21,8
Likvida medel	4,9	4,9	4,9	4,9	1,8	1,8			11,6
Räntebärande skulder			-1,6	-1,6					-1,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-3,4	-3,4	-19,3	-19,3	-3,2	-3,2	-0,5	-0,5	-26,4
Skatteskuld	-0,3	-0,3			-0,5	-0,5			-0,8
Uppskjuten skatteskuld	-0,3	-0,3				-0,1			-0,4
Tillgångar	9,0	9,0	10,1	10,1	5,8	6,0	2,1	2,1	27,2
Varav likvida medel i förvärvade enheter		-4,9		-4,9		-1,8			-11,6
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		4,1		5,2		4,2		2,1	15,6
Nettoresultat under innehavstid		1,0		-6,4		0,7		0,0	-4,7
Nettoomsättning januari-december i de förvärvade enheterna		6,9		54,3		28,4			89,6
Nettoresultat januari-december i de förvärvade enheterna		1,0		-6,6		2,0			-3,6

I goodwillvärdet ingår värdet av att vara etablerad på marknaden med en väl fungerande marknadsorganisation.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Statliga bidrag	0,7	0,3	0,1
Skadestånd	0,2		1,8
Förändring av verkligt värde på valutaderivat			4,6
Återvunna kundförluster	2,9		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1,4		
Övrigt	1,9	1,8	1,1
	7,1	2,1	7,6

Moderbolaget

Management charges, utdebiterat till dotterbolag	9,4	8,5	7,6
Övrigt	0,4	0,4	0,6
	9,8	8,9	8,2

Not 6 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Förändring av verkligt värde på valutaderivat		-2,5	
Kundförluster	-4,6	-1,3	
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär		-1,0	-3,1
Kostnader för börsintroduktion		-6,7	
Kostnader för avgångsvederlag	-1,8		
Kostnader för nedläggning	-1,2		
Övrigt	-1,0	-1,6	-1,3
	-8,6	-13,1	-4,4

Moderbolaget

Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär		0,0	-0,1
Kostnader för börsintroduktion		-6,7	
		-6,7	-0,1

Not 7 Anställda och personalkostnader

Koncernen

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2008	2007	2006
Löner och ersättningar mm	287,7	231,9	207,4
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 22)	0,8	0,8	0,6
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	13,5 ¹⁾	13,0 ¹⁾	12,1 ¹⁾
Sociala avgifter	68,9	53,0	44,5
	370,9	298,7	264,6

Moderbolaget

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2008	2007	2006
Löner och ersättningar	13,6	10,5	9,0
Sociala kostnader	6,4	5,0	4,3
(varav pensionskostnad)	(1,3) ¹⁾	(1,1) ¹⁾	(0,8) ¹⁾

¹⁾ Av pensionskostnader avser 0,7 (0,7; 0,6) gruppen styrelse och VD. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Medelantalet anställda

	2008			2007			2006		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget									
Sverige	5	10	15	5	6	11	4	6	10
Totalt moderbolaget	5	10	15	5	6	11	4	6	10
Dotterföretag									
Sverige	61	220	281	42	156	198	31	161	192
Danmark	2	15	17	3	12	15	4	12	16
Norge	7	50	57	8	46	54	6	43	49
Belgien	5	17	22	5	18	23	3	11	14
England	19	69	88	15	47	62	12	46	58
Frankrike	4	12	16	4	10	14	4	11	15
Holland	2	4	6	2	4	6	2	4	6
Polen	3	24	27	3	18	21	5	12	17
Portugal	0	3	3	1	2	3	1	2	3
Rumänien	1	4	5	0	3	3			
Spanien	3	14	17	2	14	16	4	10	14
Tjeckien	2	18	20	2	18	20	2	17	19
Tyskland	10	26	36	15	28	43	10	34	44
Ungern	0	5	5	0	5	5	0	5	5
Österrike	1	3	4	1	3	4	1	2	3
Kanada	9	25	34	6	26	32	7	25	32
USA	6	23	29	6	22	28	5	20	25
Brasilien	1	7	8	1	3	4			
Kina	4	10	14						
Australien	1	5	6	1	5	6	1	5	6
Totalt i dotterföretag	141	554	695	117	440	557	98	420	518
Koncernen totalt	146	564	710	122	446	568	102	426	528
Varav ledande befattningshavare	11	55	66	9	56	65	8	56	64

forts not 7

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda

MSEK	2008	2007	2006
Koncernen			
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	36,8 (4,8)	33,3 (4,3)	27,8 (3,2)
Övriga anställda	250,9	198,6	179,6
Totalt	287,7	231,9	207,4

MSEK	2008	2007	2006
Moderbolaget			
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	6,5 (1,8)	5,6 (1,3)	4,8 (1,0)
Övriga anställda	7,1	4,9	4,2
Totalt	13,6	10,5	9,0

Könsfördelning i företagsledningen

	2008	2007	2006
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget			
Styrelsen	0%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%
Koncernen			
Styrelsen	0%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	17%	14%	13%

Sjukfrånvaro i moderbolaget

	2008	2007
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	0,3%	0,4%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer (andel långtidssjukfrånvaro, samtliga timmar i sjukfrånvaron på minst 60 dagar, i relation till den sammanlagda sjukfrånvaron)	0,0%	0,0%

Någon fördelning på kategori kön och ålder görs ej, då kategorierna är för små att redovisa

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2008	2007	2006
Koncernen			
KPMG			
Revisionsuppdrag	2,8	2,4	1,9
Andra uppdrag	0,9	3,5	0,9
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	0,1	0,4	

MSEK	2008	2007	2006
Moderbolaget			
KPMG			
Revisionsuppdrag	1,0	0,5	0,6
Andra uppdrag	0,4	3,2*	0,6

*Avser i huvudsak konsultinsatser i samband med bolagets börsintroduktion.

Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2008	2007	2006
Koncernen			
Materialkostnader	-535,2	-452,2	-363,8
Personalkostnader	-370,9	-298,7	-264,6
Övriga externa kostnader	-206,0	-154,3	-148,2
Avskrivningar	-17,9	-17,8	-19,0
Övriga rörelsekostnader	-8,6	-13,1	-4,4
	-1 138,6	-936,1	-800,0

Not 10 Finansnetto

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1,8	1,0	0,8
Övriga ränteintäkter	0,3	0,1	0,0
Netto valutakursförändringar		1,5	0,0
Finansiella intäkter	2,1	2,6	0,8
Räntekostnader, kreditinstitut	-14,4	-10,3	-8,9
Räntekostnader, konvertibelt skuldebrev			-0,1
Räntekostnader, övriga	-1,2	-1,0	-1,5
Netto valutakursförändringar	-1,7		
Finansiella kostnader	-17,3	-11,3	-10,5
Finansnetto	-15,2	-8,7	-9,7

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Utdelning	29,4	5,9	18,9
Resultat från andelar i koncernföretag	29,4	5,9	18,9
Ränteintäkter, övriga	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	11,8	6,8	9,0
Valutakursförändringar	0,2	2,2	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12,0	9,0	9,0
Räntekostnader, övriga	-11,5	-8,0	-7,2
Övrigt			-0,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-11,5	-8,0	-7,4

Not 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Skillnad mellan bokföringsmässiga och planenliga avskrivningar:			
Inventarier, verktyg, installationer		0,2	0,2
Periodiseringsfond, årets avsättning	-12,0	-5,7	-0,8
Periodiseringsfond, årets återföring			2,8
Summa	-12,0	-5,5	2,2

Not 12 Skatter

Redovisat i resultaträkningen

MSEK	2008	2007	2006
Aktuell skattekostnad (-)			
Periodens skattekostnad	-39,4	-29,9	-19,4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1,2	0,1	-0,3
	-40,6	-29,8	-19,7
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)			
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7,6	1,5	0,2
Utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-3,3	-2,1	-3,3
Omvärdering av underskottsavdrag	3,3	2,1	2,1
	7,6	1,5	-1,0
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-33,0	-28,3	-20,7

Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 28%. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

MSEK	2008 (%)	2008	2007 (%)	2007	2006 (%)	2006
Resultat före skatt		125,6		98,7		75,7
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28,0	-35,2	28,0	-27,6	28,0	-21,2
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,1	0,1	1,5	-1,5	2,3	-1,8
Ej avdragsgilla kostnader	1,8	-2,2	1,6	-1,6	1,0	-0,8
Ej skattepliktiga intäkter	-1,0	1,2	-0,6	0,6	-0,8	0,6
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt/temporära skillnader	0,2	-0,3	0,3	-0,3	0,1	-0,1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	0,0			-1,3	1,0
Skatt hänförlig till tidigare år	0,9	-1,1	-0,1	0,1	0,4	-0,3
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	-0,3	0,4			0,0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt	-2,6	3,3	-2,1	2,1	-2,7	2,1
Schablonränta på periodiseringsfond	0,2	-0,2	0,1	-0,1	0,2	-0,1
Övrigt	-0,8	1,0	0,0	0,0	0,1	-0,1
Redovisad effektiv skatt	26,3	-33,0	28,7	-28,3	27,3	-20,7

Aktuella skattefordringar uppgick till 4,5 MSEK (3,6 resp 3,0) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

Redovisat i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

MSEK	2008			2007			2006		
	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	0,2	5,0	-4,8		3,9	-3,9	1,6	5,4	-3,8
Immateriella tillgångar			0,0		1,1	-1,1		1,1	-1,1
Lager	6,1	0,1	6,0	4,5	0,0	4,5	3,6	0,1	3,5
Kundfordringar	2,6		2,6	0,6		0,6	0,4	0,0	0,4
Pensionsavsättningar	0,3	0,5	-0,2	0,4	0,2	0,2	0,1	0,2	-0,1
Avsättningar	0,4		0,4	0,2		0,2			0,0
Periodiseringsfonder		9,6	-9,6	0,0	7,9	-7,9		6,1	-6,1
Underskottsavdrag	13,6		13,6	6,3		6,3	6,0		6,0
Övrigt	0,8		0,8	0,9	0,0	0,9	0,4	0,4	0,0
Skattefordringar/-skulder	24,0	15,2	8,8	12,9	13,1	-0,2	12,2	13,3	-1,1
Kvittning	-2,5	-2,5							
Skattefordringar/-skulder enligt balansräkning	21,5	12,7	8,8						

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning med undantag för underskott i Kina, motsvarande 1,5 MSEK, som gäller t.o.m. år 2013

Ej redovisade underskottsavdrag

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningarna:

MSEK	2008	2007	2006
Skattemässiga underskott	35,7	41,1	48,1

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser del av underskottsavdrag i Tyskland som det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Balans per 1 jan 2006	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differens	Balans per 31 dec 2006
Materiella anläggningstillgångar	-5,3	1,5	0,0	-3,8
Immateriella tillgångar	-0,7	-0,4		-1,1
Lager	4,2	-0,6	-0,1	3,5
Kundfordringar	0,6	-0,1	-0,1	0,4
Pensionsavsättningar	-0,6	0,5	0,0	-0,1
Periodiseringsfonder	-5,8	-0,3		-6,1
Underskottsavdrag	7,5	-1,2	-0,3	6,0
Övrigt	0,5	-0,4	-0,1	0,0
	0,4	-1,0	-0,5	-1,1

MSEK	Balans per 1 jan 2007	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2007
Materiella anläggningstillgångar	-3,8	-0,2	0,0		-3,9
Immateriella tillgångar	-1,1				-1,1
Lager	3,5	1,6	0,0	-0,6	4,5
Kundfordringar	0,4	0,2			0,6
Pensionsavsättningar	-0,1	0,3			0,2
Avsättningar	0,0	0,2			0,2
Periodiseringsfonder	-6,1	-1,8			-7,9
Underskottsavdrag	6,0		0,3		6,3
Övrigt	0,0	1,2	0,0	-0,3	0,9
	-1,1	1,5	0,3	-0,9	-0,2

MSEK	Balans per 1 jan 2008	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings- differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2008
Materiella anläggningstillgångar	-3,9	-0,9	0,0		-4,8
Immateriella tillgångar	-1,1	1,1			0,0
Lager	4,5	1,5	0,1	-0,1	6,0
Kundfordringar	0,6	1,9	0,1		2,6
Pensionsavsättningar	0,2	-0,3	-0,1		-0,2
Avsättningar	0,2	0,1	0,1		0,4
Periodiseringsfonder	-7,9	-1,4		-0,3	-9,6
Underskottsavdrag	6,3	5,6	1,7		13,6
Övrigt	0,9	0,0	-0,1		0,8
	-0,2	7,6	1,8	-0,4	8,8

Moderbolaget**Redovisat i resultaträkningen**

MSEK	2008	2007	2006
Aktuell skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)			
Periodens skattekostnad /skatteintäkt	12,2	8,9	4,7
Total redovisad skatt	12,2	8,9	4,7

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2008	2007	2006
Resultat före skatt	-3,2	-19,3	10,4
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	0,9	5,4	-2,9
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,1	-0,2
Ej skattepliktiga intäkter	11,4	3,6	7,8
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1	0,0	0,0
Redovisad effektiv skatt	12,2	8,9	4,7

MSEK	2008	2007	2006
Aktuell skatt i erhållna koncernbidrag	-22,2	-13,7	-5,4

Aktuella skattefordringar uppgår till 0,0 MSEK (0,0 resp 0,1) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar**Koncernen**

MSEK	2008				2007				2006			
	Utvecklingsarbeten	Good-will	Data-progr.	Totalt	Utvecklingsarbeten	Good-will	Data-progr.	Totalt	Utvecklingsarbeten	Good-will	Data-progr.	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden												
Ingående balans	36,2	370,3	25,1	431,6	30,1	348,0	24,2	402,3	24,7	346,9	24,5	396,1
Rörelseförvärv		29,8	0,1	29,9		21,7		21,7		1,3		1,3
Internt utvecklade tillgångar	3,8			3,8	4,1			4,1	5,4			5,4
Övriga investeringar	3,3		1,8	5,1	2,0		1,2	3,2			2,0	2,0
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-1,7	-2,2	-4,0			-0,3	-0,3			0,0	0,0
Omklassificeringar			0,5	0,5							-1,9	-1,9
Årets valutakursdifferenser		-1,8	0,2	-1,6		0,6	0,0	0,6		-0,3	-0,4	-0,6
Utgående balans	43,2	396,6	25,5	465,3	36,2	370,3	25,1	431,6	30,1	348,0	24,2	402,3
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Ingående balans	-15,8		-21,3	-37,1	-11,7		-19,7	-31,4	-7,6		-20,0	-27,6
Rörelseförvärv												
Avyttringar och utrangeringar	0,0		2,2	2,2			0,3	0,3			0,0	0,0
Omklassificeringar			-0,5	-0,5							1,7	1,7
Årets avskrivningar	-2,7		-1,7	-4,4	-4,1		-1,9	-6,0	-4,1		-1,8	-5,9
Årets valutakursdifferenser			-0,1	-0,1			0,0	0,0			0,4	0,4
Utgående balans	-18,5		-21,4	-39,9	-15,8		-21,3	-37,1	-11,7		-19,7	-31,4
Redovisade värden												
Vid årets början	20,4	370,3	3,8	394,5	18,4	348,0	4,5	370,9	17,1	346,9	4,5	368,5
Vid årets slut	24,7	396,6	4,1	425,4	20,4	370,3	3,8	394,5	18,4	348,0	4,5	370,9

Moderbolaget

MSEK	2008		2007		2006	
	Datapogr.	Totalt	Datapogr.	Totalt	Datapogr.	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	3,0	3,0	2,7	2,7	2,4	2,4
Årets investeringar	1,1	1,1	0,3	0,3	0,3	0,3
Utgående balans	4,1	4,1	3,0	3,0	2,7	2,7
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-1,5	-1,5	-0,9	-0,9	-0,4	-0,4
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5	-0,6	-0,6	-0,5	-0,5
Utgående balans	-2,0	-2,0	-1,5	-1,5	-0,9	-0,9
Redovisade värden						
Vid årets början	1,5	1,5	1,8	1,8	2,0	2,0
Vid årets slut	2,1	2,1	1,5	1,5	1,8	1,8

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kostnad sålda varor	-0,7	-1,1	-1,9			
Försäljningskostnader	-1,4	-1,7	-1,1			
Administrationskostnader	-1,6	-2,2	-1,5	-0,5	-0,6	-0,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,7	-1,0	-1,4			
	-4,4	-6,0	-5,9	-0,5	-0,6	-0,5

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företags- och inkrämsförvärv. Goodwillen är relaterad till primärsegmenten "Extraction and Filter Systems" och "Hose and Cable Reels" med fördelningen 332,6 MSEK resp 64,0 MSEK.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har baserats på deras nyttjandevärden. Vid beräkningen av nyttjandevärdena har en diskonteringsfaktor om 8,4 procent efter skatt använts för de båda enheterna. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på företagsledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år.

Kassaflödet för de därefter följande åren har extrapolerats med en antagen årlig tillväxt om 2 procent för båda primärsegmenten. Tillväxten för Nederman-koncernen är densamma för de båda kassagenererande enheterna och bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömningen av dessa kassagenererande enheter skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

MSEK	2008			2007			2006		
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden									
Ingående balans	34,3	239,8	274,1	34,3	232,3	266,6	34,2	225,7	259,9
Rörelseförvärv		12,1	12,1		6,5	6,5		0,0	0,0
Årets investeringar	0,1	13,7	13,8		15,4	15,4	0,1	10,7	10,8
Avyttringar och utrangeringar		-40,7	-40,7		-16,6	-16,6		-3,6	-3,6
Omklassificeringar								1,9	1,9
Årets valutakursdifferenser		3,2	3,2		2,2	2,2		-2,4	-2,4
Utgående balans	34,4	228,1	262,5	34,3	239,8	274,1	34,3	232,3	266,6
Ackumulerade av- och nedskrivningar									
Ingående balans	-29,4	-203,7	-233,1	-28,5	-200,6	-229,1	-27,6	-190,5	-218,1
Rörelseförvärv		-8,5	-8,5		-4,9	-4,9			0,0
Årets avskrivningar	-0,9	-12,6	-13,5	-0,9	-10,9	-11,8	-0,9	-12,2	-13,1
Avyttringar och utrangeringar		31,6	31,6		14,4	14,4		1,9	1,9
Omklassificeringar								-1,7	-1,7
Årets valutakursdifferenser		-2,2	-2,2		-1,7	-1,7		1,9	1,9
Utgående balans	-30,3	-195,4	-225,7	-29,4	-203,7	-233,1	-28,5	-200,6	-229,1
Redovisade värden									
Vid årets början	4,9	36,1	41,0	5,8	31,7	37,5	6,6	35,2	41,8
Vid årets slut	4,1	32,7	36,8	4,9	36,1	41,0	5,8	31,7	37,5

Finansiell leasing

Koncernen

Redovisat värde för tillgångar under finansiella leasingavtal

MSEK	2008	2007	2006
Inventarier, verktyg och installationer	1,8	11,5	7,6

Gruppen leasar bilar och datautrustning under flertalet olika finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingskulderna. Se även not 20 och not 28.

Taxeringsvärden

Koncernen

Redovisat värde för tillgångar under finansiella leasingavtal

MSEK	2008	2007	2006
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	24,3	24,3	17,1
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	2,6	2,6	3,3

Moderbolaget

MSEK	2008		2007		2006	
	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans		0,8	0,8		0,7	0,7
Årets investeringar		0,0	0,0		0,1	0,1
Utgående balans		0,8	0,8		0,8	0,8
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans		-0,8	-0,8		-0,2	-0,2
Årets avskrivningar		0,0	0,0		-0,3	-0,3
Utgående balans		-0,8	-0,8		-0,5	-0,5
Redovisade värden						
Vid årets början		0,1	0,1		0,5	0,5
Vid årets slut		0,0	0,0		0,3	0,3

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kostnad sålda varor	-3,6	-3,0	-2,3			
Försäljningskostnader	-6,2	-3,4	-4,8			
Administrationskostnader	-1,7	-3,3	-4,1	0,0	-0,3	-0,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2,0	-2,1	-1,9			
	-13,5	-11,8	-13,1	0,0	-0,3	-0,3

Not 15 Långfristiga fordringar och övriga fordringar**Koncernen**

MSEK	2008	2007	2006
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar			
Förvaltningstillgångar			
pensioner netto	0,1	0,1	0,3
Särskild löneskatt på pensioner		0,2	0,2
Övrigt	0,1	0,2	0,2
	0,2	0,5	0,7

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

Momsfordringar	13,7	4,6	2,3
Fordran avseende skadestånd			1,8
Verkligt värde valutaderivat			2,6
Övriga fordringar	3,2	6,7	7,3
	16,9	11,3	14,0

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar			
Momsfordringar	0,4		0,1
Övriga fordringar	0,0	0,0	0,2
	0,4	0,0	0,3

Not 16 Varulager**Koncernen**

MSEK	2008	2007	2006
Varor under tillverkning	52,7	47,5	28,9
Färdiga varor och handelsvaror	118,2	74,1	60,9
	170,9	121,6	89,8
Nedskrivning av varulagervärde har redovisats med	15,2	13,0	16,1

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**Koncernen**

MSEK	2008	2007	2006
Hyra/leasing	3,6	2,0	1,4
Data/licenskostnader	2,1	1,9	0,6
Försäkringar	1,4	1,2	0,6
Räntor			0,0
Bankkostnader	0,4	0,6	0,9
Övrigt	13,3	7,5	3,6
	20,8	13,2	7,1

Moderbolaget

Data/licenskostnader	0,7	0,7	0,6
Försäkringar	0,8	1,2	0,1
Bankkostnader	0,4	0,6	0,9
Övrigt	0,4	0,2	0,4
	2,3	2,7	2,0

Not 18 Eget kapital**Koncernen****Aktiekapital och antal aktier**

Anges i antal aktier	2008	2007	2006
Emitterade per 1 januari*)	11 715 340	11 715 340	11 512 340
Konvertering av lån			203 000
Emitterade per 31 december	11 715 340	11 715 340	11 715 340

*) Justerat för ändring av kvotvärde enligt beslut på bolagsstämman den 10 april 2007.

Registrerat aktiekapital SEK	1 171 534	1 171 534	1 171 534
Aktierna kvotvärde efter ändring uppgår till 0,10 kr			

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK/aktie, totalt motsvarande 29,3 MSEK. Utdelningsförslaget kommer att fastställas på årsstämman den 28 april 2009.

Kapitalhantering

Koncernens kapital överensstämmer med summa eget kapital, 529,1 MSEK. Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerar, kreditgivare, marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av verksamheten. Målet för skuldsättningsgraden är 0,5 - 1,0. Koncernens utdelningspolicy är 30 - 50 procent av årets nettovinst efter skatt med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

Not 19 Resultat per aktie

Resultat per aktie

SEK	2008	2007	2006
Resultat per aktie	7,90	6,01	4,73
Resultat per aktie efter utspädning	7,90	6,01	4,66

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

MSEK	2008	2007	2006
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	92,6	70,4	55,0
	92,6	70,4	55,0

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

Antal aktier	2008	2007	2006
Totalt antal aktier 1 januari	11 715 340	11 715 340	11 512 340
Effekt av konvertering av skuldebrev i juli 2006			100 670
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 613 010

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

MSEK	2008	2007	2006
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	92,6	70,4	55,0
Effekt av ränta på konvertibla skuldebrev (efter skatt)			0,0
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	92,6	70,4	55,0

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

Antal aktier	2008	2007	2006
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 613 010
Effekt av konvertibla skuldebrev			102 330
Effekt av optioner			71 080
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 715 340	11 715 340	11 786 420

Vid beräkning av utspädningseffekten från optioner har aktiens genomsnittskurs under de perioder optionerna varit utestående använts.

Not 20 Räntebärande skulder

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
------	------	------	------

Långfristiga skulder

Banklån	175,0	150,0	140,0
Finansiella leasingsskulder	1,2	8,1	6,3
	176,2	158,1	146,3

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit	12,4	30,0	7,9
Kortfristig del av banklån	13,4	0,3	30,0
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	1,2	3,4	1,6
	27,0	33,7	39,5

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.
Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2006

MSEK	Valuta	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	150,0	150,0
Banklån	SEK	20,0	20,0
Banklån	SEK	5,0	5,0
Checkräkningskredit	USD	0,4	2,9
Finansiella leasingsskulder			7,9
Totala räntebärande skulder			185,8

2007

MSEK	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	Stibor +0,3	2012-10-31	150,0	150,0
Banklån	EUR			0,0	0,2
Banklån	BRL		2008-04-05	0,0	0,1
Checkräkningskredit	SEK	4,69%	2008-12-31	30,0	30,0
Finansiella leasingsskulder					11,5
Totala räntebärande skulder					191,8

2008

MSEK	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	Stibor +0,3	2012-10-31	150,0	150,0
Banklån	SEK	Stibor +0,3	2012-10-31	25,0	25,0
Banklån	CNY	5,04%	2009-06-20	12,0	13,4
Checkräkningskredit	GBP	1,695%	2009-12-31	0,9	10,6
Checkräkningskredit	USD	0,300%	2009-12-31	0,2	1,8
Finansiella leasingsskulder					2,4
Totala räntebärande skulder					203,2

Finansiella leasingskulder

Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen**MSEK**

	Minimi leasing- avgifter	Ränta	Kapital- belopp
2006			
Inom ett år	1,8	0,2	1,6
Mellan ett och fem år	6,4	0,1	6,3
Senare än fem år	-	-	-
	8,2	0,3	7,9
2007			
Inom ett år	3,7	0,3	3,4
Mellan ett och fem år	8,5	0,4	8,1
Senare än fem år	-	-	-
	12,2	0,7	11,5
2008			
Inom ett år	1,3	0,1	1,2
Mellan ett och fem år	1,3	0,1	1,2
Senare än fem år	-	-	-
	2,6	0,2	2,4

Not 21 Skulder till kreditinstitut**Moderbolaget**

MSEK	2008	2007	2006
Långfristiga skulder			
Banklån	175,0	150,0	140,0
	175,0	150,0	140,0

Not 22 Pensioner, ledande befattningshavares förmåner**Förmånsbestämda pensionsplaner****Koncernen**

MSEK	2008	2007	2006
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	39,1	35,1	32,9
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	8,6	8,0	7,4
Totalt nuvärde av förpliktelser	47,7	43,1	40,3
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-6,2	-6,8	-7,1
Nuvärdet av nettoförpliktelser	41,5	36,3	33,2
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-9,9	-6,2	-5,2
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer (se nedan)	31,6	30,1	28,0
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	31,6	30,1	28,0
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:			
Långfristiga fordringar	0,1	0,1	0,3
Avsättningar till pensioner	31,7	30,2	28,3
Nettobelopp	31,6	30,1	28,0

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer i Sverige och Norge. Huvuddelen är en PRI-skuld där inga ytterligare förmåner intjänas.

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer

MSEK	2008	2007	2006
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	43,1	40,3	38,9
Utbetalda ersättningar	-0,6	-0,4	-0,4
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad (se nedan)	2,9	2,7	2,3
Aktuariell vinst eller förlust	2,9	-0,1	0,0
Valutakursdifferenser	-0,6	0,6	-0,5
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	47,7	43,1	40,3

Förvaltningstillgångarnas förändringar

MSEK	2008	2007	2006
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	6,8	7,1	6,8
Utbetalda ersättningar	0,0	0,0	0,0
Förväntad avkastning	0,5	0,3	0,3
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	-0,7	-1,1	0,5
Valutakursdifferenser	-0,4	0,5	-0,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	6,2	6,8	7,1

Kostnad redovisad i resultaträkningen

MSEK	2008	2007	2006
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	1,0	1,1	0,8
Räntekostnad på förpliktelsen	2,1	1,6	1,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,4	-0,4	-0,3
Redovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	0,2	0,1	0,1
Summa nettokostnad i resultaträkningen	2,9	2,4	2,1
varav belopp som belastat rörelseresultatet	0,8	0,8	0,6
varav belopp som belastat finansiella kostnader	2,1	1,6	1,5
Summa nettokostnad	2,9	2,4	2,1

Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-0,5	-0,7	0,8
---	------	------	-----

Förväntad avkastning 2009 på förvaltningstillgångar uppgår till 0,3 MSEK. Beräkningarna har gjorts av oberoende aktuarie.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

MSEK	2008	2007	2006
Diskonteringsränta per den 31 december	4,5%	4,5%	4,0%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 december	6,3%*)	5,8%*)	5,3%*)
Framtida löneökning	4,5%*)	4,5%*)	4,8%*)
Framtida ökning av pensioner	2,0%	2,0%	2,0%

*) Avser Norge

Historisk information

MSEK	2008	2007	2006
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	47,7	43,1	40,3
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-6,2	-6,8	-7,1
Underskott i planen	41,5	36,3	33,2

Förväntade utbetalningar 2009

Förväntade utbetalningar 2009 avseende förmånsbaserade pensionsplaner uppgår till 0,8 MSEK.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,5 MSEK (3,9 resp 3,5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 111,0 procent (152,0 resp 143,1 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer

MSEK	2008	2007	2006
Koncernen	13,5	13,0	12,1
Moderbolaget	1,3	1,1	0,8

Ledande befattningshavares förmåner**Principer för ersättning till styrelsen**

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Årsstämman 2008 beslutade att arvodet till styrelsen för arbetet under 2008 skulle utgå med 150 TSEK till styrelsens ordförande samt 100 TSEK till vardera Per Borgvall, Eric Hielte, Jan Eric Larson, Gunnar Gremlin och Peter Möller.

Principer för ersättning till VD och koncernchefen**Ersättning**

Till VD och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, pension och rörlig ersättning. Under 2008 var grundlönen 2 437 TSEK. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörlig ersättning fastställs på grundval av Nedermangruppens resultat och kapitalbindning.

Under 2008 var ersättningen till VD och koncernchefen 3729 TSEK, varav 1200 TSEK utgjorde rörlig ersättning för räkenskapsåret 2008 och 92 TSEK korrigering för tidigare år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18-24 månadslöner. De sista sex månaderna är med förbehåll om ny anställning.

Pensionsersättningar

VD och koncernchefen kan gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsplanen är premiebestämd och årspremien motsvarar 30 procent av den årliga grundlönen. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Under 2008 var premiekostnaderna 714 TSEK avseende VD och koncernchefen.

Principer för ersättningar till verkställande direktörer i dotterbolag

Med verkställande direktörer i dotterbolag förekommer med ovan liknande uppsägningsavtal med 1-2 årslöner.

Principer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen**Ersättning**

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i andra bolag än moderbolaget erhåller sin ersättning från respektive bolag. Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande och utgörs av grundlön, pension, rörlig ersättning och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 30 procent av grundlönen. Eventuella rörliga ersättningar och storleken på dessa beslutas av koncernchefen i samråd med styrelsens ordförande på grundval av Nedermangruppens resultat och kapitalbindning. Under 2008 var ersättningen till övriga medlemmar av koncernledningen 9254 TSEK, varav 1884 TSEK utgjorde rörliga ersättningar för räkenskapsåret 2008.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagens sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har övriga medlemmar i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Ingen av de övriga medlemmarna i koncernledningen är berättigad till avgångsvederlag.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen kan gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsbetalningarna följer den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för en medlem där pensionsinbetalning sker med 10 basbelopp per år. Bolagens åtaganden är begränsade till årspremierna. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslönen plus genomsnittlig bonus under de senaste tre åren.

Ersättningar och övriga förmåner under 2008

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	150				150
Styrelseledamot Per Borgvall	100				100
Styrelseledamot Eric Hielte	100				100
Styrelseledamot Jan Eric Larson	100				100
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	100				100
Styrelseledamot Peter Möller	100				100
Verkställande direktör	2 437	1 292	143	714	4 586
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	7 370	1 884	710	1 728	11 692
Summa	10 457	3 176	853	2 442	16 928
varav dotterbolag (6 personer)	5 952	1 408	587	1 353	9 300

Ersättningar och övriga förmåner under 2007

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	150				150
Styrelseledamot Hans Stråberg	75				75
Styrelseledamot Jan Eric Larson	75				75
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	75				75
Styrelseledamot Peter Möller	75				75
Verkställande direktör	2 330	974	106	728	4 138
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	6 390	1 417	737	1 657	10 201
Summa	9 170	2 391	843	2 385	14 789
varav dotterbolag (6 personer)	5 046	1 092	625	1 277	8 040

Not 23 Avsättningar**Koncernen**

MSEK	2008	2007	2006
Avsättningar som är långfristiga skulder			
Garantiåtaganden	0,3		
Totalt	0,3		
Avsättningar som är kortfristiga skulder			
Avgångsvederlag, permitteringslön	1,2	1,9	0,7
Garantiåtaganden	2,8	2,6	1,5
Förlustkontrakt	0,0	0,2	
Totalt	4,0	4,7	2,2

MSEK	2008	2007	2006
Avgångsvederlag, permitteringslön			
Redovisat värde vid periodens ingång	1,9	0,7	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	1,5	2,0	0,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2,3	-0,8	-0,2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-0,3		
Årets valutakursdifferenser	0,4		0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	1,2	1,9	0,7

MSEK	2008	2007	2006
Garantiåtaganden			
Redovisat värde vid periodens ingång	2,6	1,5	1,7
Avsättningar som gjorts under perioden	1,7	2,6	1,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1,3	-1,5	-1,7
Årets valutakursdifferenser	0,1		
Redovisat värde vid periodens utgång	3,1	2,6	1,5

MSEK	2008	2007	2006
Förlustkontrakt			
Redovisat värde vid periodens ingång	0,2		
Avsättningar som gjorts under perioden		0,2	
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,2		
Redovisat värde vid periodens utgång	0,0	0,2	0,0

MSEK	2008	2007	2006
Totala avsättningar			
Redovisat värde vid periodens ingång	4,7	2,2	1,9
Avsättningar som gjorts under perioden	3,2	4,8	2,2
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3,8	-2,3	-1,9
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-0,3		
Årets valutakursdifferenser	0,5		0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	4,3	4,7	2,2

Garantier

Avsättningen för produktgarantier bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data.

Not 24 Övriga skulder**Koncernen**

MSEK	2008	2007	2006
Övriga långfristiga skulder			
Övriga skulder	0,1	0,6	
	0,1	0,6	
Övriga kortfristiga skulder			
Personalrelaterade skulder	15,1	12,1	4,6
Momsskulder	19,1	13,0	9,8
Verkligt värde valutaderivat	8,7	0,8	
Förskott från kunder	17,2	10,1	7,1
Ej erlagd köpeskilling	3,3		
Övriga skulder	9,9	13,0	6,3
	73,3	49,0	27,8

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Personalrelaterade skulder	0,7	0,9	0,4
Momsskulder		0,1	
Ej erlagd köpeskilling	3,3		
Övriga skulder	0,9		
	4,9	1,0	0,4

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Koncernen**

MSEK	2008	2007	2006
Personalrelaterade kostnader	43,2	31,6	33,4
Räntekostnader		0,9	0,8
Revisionskostnader	1,6	1,8	1,6
Försäljningskostnader	4,1	2,9	2,0
Frakt- och tullkostnader	0,1	0,1	1,5
Övrigt	4,5	6,8	6,8
	53,5	44,1	46,1

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Personalrelaterade kostnader	5,6	3,7	3,3
Räntekostnader		0,9	0,8
Revisionskostnader	0,2	0,2	0,2
Övrigt	0,6	0,9	0,5
	6,4	5,7	4,8

Not 26 Finansiella risker och finanspolicies**Risker och osäkerhetsfaktorer - Finanspolicy**

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att Koncernen köper och säljer produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar Koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa Koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

Ränterisker

Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldssättning exponerad för ränterisk. Koncernens räntebärande tillgångar och skulder löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på tre månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot 2008 med 1,8 MSEK, räknat på den genomsnittliga kapitalbindningen för året.

Effektiv ränta och förfallostruktur

Räntebärande finansiella skulder.
Nedanstående tabell redovisar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur/ränteomförhandling.

Koncernen

MSEK	Räntesats	Ränte- bindningstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	5 år och längre
2006								
Banklån	3,815%	07-02-15	SEK	100,0	100,0		100,0	
Banklån	3,815%	07-02-15	SEK	50,0	50,0	30,0	20,0	
Banklån (revolver)	3,815%	07-02-15	SEK	20,0	20,0		20,0	
Checkräkningskredit	3,89%	Rörlig 1 år	SEK	5,0	5,0	5,0		
Checkräkningskredit	6,78%	Rörlig 1 år	USD	0,4	2,9	2,9		
Finansiella leasingsskulder		Rörlig	SEK		7,9	1,6	6,3	
2007								
Banklån (revolver)	4,873%	08-02-15	SEK	150,0	150,0		150,0	
Banklån			EUR	0,0	0,2	0,2		
Banklån			BRL	0,0	0,1	0,1		
Checkräkningskredit	4,69%	Rörlig 1 år	SEK	30,0	30,0	30,0		
Finansiella leasingsskulder		Rörlig		11,5	11,5	3,4	8,1	
2008								
Banklån (revolver)	4,748%	2009-02-17	SEK	150,0	150,0		150,0	
Banklån	4,653%	2009-03-03	SEK	25,0	25,0		25,0	
Banklån	5,040%	2009-06-20	CNY	12,0	13,4	13,4		
Checkräkningskredit		Rörlig 1 år	GBP	0,9	10,6	10,6		
Checkräkningskredit		Rörlig 1 år	USD	0,2	1,8	1,8		
Finansiella leasingsskulder		Rörlig		2,4	2,4	1,2	1,2	

I koncernens avtal om banklån finns net debt covenants där nyckeltalet nettoskuld/EBTDA skall uppgå till högst 3,5. Räntan på lånen förändras löpande, men normalt sett var tredje månad.

Enligt koncernens finanspolicy fastställer styrelsen från gång till annan huruvida ränteswapar skall användas för att säkra räntenivåerna. För närvarande finns inga räntesäkringar enligt styrelsebeslut. Detta beslut kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Koncernens finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 203,2 MSEK, varav 175,0 revolverande amorteringsfria lån, 13,4 kortfristiga lån, 2,4 finansiella leasingkulder och 12,4 utnyttjade krediter.

Koncernen hade 90,8 MSEK i likvida medel samt 67,8 MSEK i utnyttjade krediter. Därmed fanns disponibla medel om totalt 158,6 MSEK den 31 december 2008.

Kreditrisker

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att Koncernens kunder inte betalar sina kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett rembours eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. Koncernens största enskilda kund svarade för 2,5% av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 6,4 % av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Koncernens kundförluster har historiskt sett varit mycket små och uppgick för 2008 till ca 4,6 MSEK.

Av koncernens totala kundfordringar om MSEK 270 utgör ca 6 procent (4 procent) fordringar förfallna mer än 90 dagar.

Avsättning för kreditförluster görs efter individuella bedömningar och därutöver med generella bedömningar i förhållande till åldersanalys.

Per den 31 december 2008 uppgår avsättningarna för kreditförluster till 9,4 MSEK (7,4 MSEK) motsvarande 3,4 procent av bruttot av totala kundfordringar.

Koncernen

MSEK	2008-12-31
Förfallna med:	
1-30 dagar	52,5
31-60 dagar	15,8
61-90 dagar	9,4
91-180 dagar	8,8
181-360 dagar	3,2
>360 dagar	5,2
Summa förfallna kundfordringar	94,9

Reserven för osäkra kundfordringar förändrades på följande sätt:

Ingående balans	-7,4
Avsättning för osäkra fordringar	-4,6
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	0,2
Återförda avsättningar	3,1
Valutakursdifferens	-0,7
Utgående balans	-9,4

Andra motparter

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel och i handel med derivatinstrument. Risken för att motparten inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom valet av kreditvärdig motpart. Enligt Koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i värenummerade banker ("first class banks").

Valutarisker

Nedermankoncernen är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar Koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med 1,4 MSEK (-3,5 MSEK) i rörelseresultatet och med -1,7 MSEK (1,5 MSEK) i finansnettot.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att Koncernen gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen.

Det absolut största försörjningsbolaget ligger i Sverige och drygt 50 procent av inköpen där görs i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD.

Faktureringen i Koncernen var 2008 42 procent i EUR, 11 procent i GBP, 12 procent i SEK, 6 procent i USD, 9 procent i NOK samt 20 procent i övriga valutor. Enligt koncernens finanspolicy kurssäkras ca 70 procent av de förväntade valutaflödena i utländska valutor åtta månader framåt. Kurs-säkringar sker genom terminskontrakt. Utestående terminskontrakt värderas till marknadsvärde och detta värde uppgick

2008-12-31 till -13,7 MSEK. Säkringsredovisning tillämpas inte, varför förändringen av marknadsvärdet i sin helhet påverkat årets resultat. En förändring av valutakurserna med +/- 1 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med MSEK 2,0 för EUR, 0,5 MSEK för GBP, 0,5 MSEK för CAD och 0,4 MSEK avseende USD baserat på koncernens nettoflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

Följande terminskontrakt hade tecknats per balansdagen:

2008-12-31				Redovisat värde MSEK	Marknadsvärde MSEK
Belopp att sälja	Belopp att erhålla				
MEUR	12,1	MSEK	117,8	-13,1	-13,1
MGBP	2,0	MSEK	23,5	0,8	0,8
MNOK	8,4	MSEK	9,7	0,4	0,4
MUSD	2,4	MSEK	16,3	-2,4	-2,4
MPLN	4,2	MSEK	11,5	0,6	0,6
MDKK	2,4	MSEK	3,5	0,0	0,0
			182,3	-13,7	-13,7

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Koncernen

MSEK	2008		2007		2006	
Valuta						
SEK	306,0	58%	274,0	60%	235,5	63%
EUR	86,6	16%	59,6	13%	44,1	11%
GBP	36,4	7%	37,0	8%	27,9	7%
USD	6,6	1%	21,1	5%	21,8	6%
CAD	24,1	5%	17,6	4%	18,6	5%
NOK	22,1	4%	17,5	4%	11,0	3%
PLN	13,5	3%	12,1	3%	11,0	3%
CNY	10,0	2%				
Övriga	23,8	4%	12,8	3%	6,7	2%
	529,1	100%	451,7	100%	376,6	100%

Koncernen har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Verkligt värde

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen. I övrigt hänvisas till Redovisningsprinciper - finansiella instrument ovan avseende principer för värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

Risk management och försäkringar

Målsättningen med risk management är att minimera den totala kostnaden för Koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna, dels genom koncerngemensamma försäkringslösningar.

Kundfordringar

Koncernens kundförluster har historiskt sett varit mycket små och uppgick 2008 till ca 4,6 MSEK.

Likviditetsrisk

Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer. Moderbolaget har ett finansieringsavtal med Nordea Bank formulerat som ett femårigt ramavtal om 400 MSEK. Avtalet löper ut i november 2012. Vid årsskiftet var detta utrymme utnyttjat med 175 MSEK revolverande krediter. Vid ägarförändring där någon eller flera som agerar gemensamt förvärvar aktier som motsvarar mer än 50 procent av antalet röster i bolaget äger banken rätt att säga upp avtalet i förtid.

Not 27 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Inom ett år	39,2	23,8	24,9
Mellan ett och fem år	84,5	47,1	41,4
Längre än fem år	2,7	2,9	4,1
	126,4	73,8	70,4

Av koncernens operationella leasingavtal avser merparten hyresavtal för fastigheter och lokaler där verksamheten bedrivs.

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Inom ett år	0,4	0,2	0,3
Mellan ett och fem år	0,3	0,2	0,1
Längre än fem år	-	-	-
	0,7	0,4	0,4

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal:

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Totala leasingkostnader	35,1	29,2	24,7

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Totala leasingkostnader	0,4	0,3	0,2

Not 29 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 30. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Ställda säkerheter			
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar			
Nettotillgångar i dotterbolag	inga	inga	304,5
Fastighetsinteckningar	inga	inga	25,0
Företagsinteckningar	inga	inga	35,0
Tillgångar med äganderättsförbehåll (finansiell leasing)	1,8	11,5	7,6
Summa ställda säkerheter	1,8	11,5	372,1

Eventalförpliktelser

Garantiåtaganden, FPG/PRI	0,6	0,6	0,6
Övriga		0,4	
Summa eventalförpliktelser	0,6	1,0	0,6

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Ställda säkerheter			
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar			
Aktier i dotterbolag	inga	inga	229,7
Summa ställda säkerheter	inga	inga	229,7

Eventalförpliktelser

Garantiåtaganden, FPG/PRI	0,6	0,6	0,6
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	44,5	60,2	45,0
Summa eventalförpliktelser	45,1	60,8	45,6

koncernbolag, som är eller var ovanliga till sin karaktär. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Övriga rörelseintäkter	9,4	8,5	7,6
Erhållen utdelning	29,4	5,9	18,9
Finansiella intäkter och kostnader	11,8	6,7	9,0
Fordran på närstående per 31 december	73,5	60,0	19,7
Skuld till närstående per 31 december	14,0	14,2	21,0

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se not 22.

Not 30 Koncernföretag

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

2008

Bolag	Organisationsnr	Säte / Land	Antal andelar	Ägarandel	Bokfört värde MSEK
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100,0%	229,7
Nederman S.A.S.		Paris, Frankrike		100,0%	
Air Care System AB		Helsingborg, Sverige		100,0%	
Nederman Polska Sp zo.o.		Katowice, Polen		100,0%	
Nederman Ibérica		Madrid, Spanien		100,0%	
Nederman & Co S.R.L.		Bukarest, Rumänien		100,0%	
Nederman Logistics North America Ltd		Mississauga, Kanada		100,0%	
Nederman Pty Ltd		Hallam, Australien		100,0%	
Nederman Danmark Aps		Fredrikssund, Danmark		100,0%	
Töredal Verkstad AB		Vara, Sverige		100,0%	
Nederman Air Clean (Shanghai) Co., Ltd.		Shanghai, Kina		100,0%	
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern	0	100,0%	0,2
Nederman Svenska Försäljnings AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100,0%	6,6
Nederman A/S	858741882	Oslo, Norge	2 200	100,0%	31,6
Nederman Norclean A/S	933202054	Sandefjord, Norge	200	100,0%	33,0
Nederman Norclean Nederland B.V.	24218849	Vlaardingen, Holland	50	100,0%	0,0
Nederman Norclean GmbH	120336521	Kamp-Lintfort, Tyskland	0	100,0%	0,0
Nederman N.V.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100,0%	30,4
LEDA bvba		Schoten Antwerp, Belgien		100,0%	
Nederman Holding GmbH	HRB48292	Frankfurt a M, Tyskland	0	100,0%	0,0
Nederman GmbH	HRB43352	Nürtingen, Tyskland	0	100,0%	73,9
Nederman GmbH (Austria)		Wien, Österrike		100,0%	
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100,0%	49,3
Fumex Installations Ltd		Sheffield, England		100,0%	
Lev Coshh Testing Ltd		Sheffield, England		100,0%	
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100,0%	0,0
Nederman Inc.	465-416	Detroit, USA	1 680	100,0%	25,9
Nederman Canada Ltd	856 876	Mississauga, Kanada	1	100,0%	32,1
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paulo, Brasilien	3 365	100,0%	6,1
AB Norclean	556223-4319	Varberg, Sverige	5 000	100,0%	15,1
Arboga-Darenth AB	556053-6715	Arboga, Sverige	4 000	100,0%	13,5
Arboga-Darenth Ltd	1048823	Erith, England	10	100,0%	2,0
Arboga-Darenth Sarl	339878449	Creuzier Le Vieux, Frankrike	500	100,0%	0,3
Nederman India Private Limited	U74900DL2008FTC178218	New Delhi, Indien	100 000	100,0%	0,3
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet	0	100,0%	0,3
Totalt moderbolaget					550,3

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	518,8	523,0	522,9
Årets inköp	31,5	6,1	0,1
Nedsättning av kapital		-10,3	
Redovisat värde den 31 december	550,3	518,8	523,0

Not 31 Obeskattade reserver

Akkumulerade avskrivningar utöver plan:

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Maskiner och inventarier			
Ingående balans 1 januari	0,0	0,2	0,4
Årets förändring		-0,2	-0,2
Utgående balans 31 december	0,0	0,0	0,2
Periodiseringsfonder			
Avsatt vid taxering 2009	12,0		
Avsatt vid taxering 2008	5,7	5,7	
Avsatt vid taxering 2007	0,8	0,8	0,8
Utgående balans 31 december	18,5	6,5	0,8
Summa obeskattade reserver	18,5	6,5	1,0

Not 32 Kassaflödesanalys

Likvida medel

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Kassa och banktillgodohavanden	90,6	76,4	50,2
Kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel	0,2		
Summa enligt balansräkningen	90,8	76,4	50,2

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Kassa och banktillgodohavanden	18,5	5,2	0,0
Summa enligt balansräkningen	18,5	5,2	0,0

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Orealiserade kursdifferenser	-1,1	-0,4	-0,8
Förändringar i värdet av finansiella instrument	6,9	2,5	-4,6
Avsättningar	1,5	1,8	-0,1
Övriga poster	0,3	-0,2	0,9
	7,6	3,7	-4,6

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Avskrivningar	0,5	0,8	0,8
	0,5	0,8	0,8

forts. not 32 Kassaflödesanalys

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen

MSEK	2008	2007	2006
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	1,3	5,3	2,6
Avslutande av finansiella leasingkontrakt	8,1	1,6	1,1
Konvertering av skuld till eget kapital			5,9

Moderbolaget

MSEK	2008	2007	2006
Konvertering av skuld till eget kapital			5,9

Ej utnyttjade krediter

MSEK	2008	2007	2006
Ej utnyttjade krediter uppgår till			
Koncernen	67,8	36,4	42,9
Moderbolaget	50,0	5,0	20,0

Not 33 Händelser efter balansdagen

Inga viktiga händelser efter balansdagen.

Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2008 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill.

Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Nederman Holding AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Helsingborg.

Adressen till huvudkontoret är Box 602, 251 06 Helsingborg.

Besöksadress är Sydhamngatan 2.

Koncernredovisningen för år 2008 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår,
att till förfogande stående vinstmedel i Nederman Holding AB:

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	101 821 155
Årets resultat	9 006 054
Summa kronor	116 693 909

disponeras på så sätt, att

till aktieägarna utdelas kronor 2,50 per aktie	29 288 350
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	81 538 859
Summa kronor	116 693 909

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2009.

Helsingborg den 16 februari 2009

Jan Svensson
Ordförande

Per Borgvall

Peter Möller

Gunnar Gremlin

Eric Hielte

Jan Eric Larson

Sven Kristensson
Verkställande direktör

Rolf Rånes
Arbetstagarrepresentant

Mikael Kram
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 februari 2009

KPMG AB

Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till Årsstämman i Nederman Holding AB (publ)
Org nr 556576-4205

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nederman Holding AB för år 2008. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16-52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 23 februari 2009

KPMG AB

Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Stockholmsbörsen, OMX Nordic Exchange Small Cap-listan 2007 (nuvarande Nasdaq OMX Stockholm AB).

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av Koncernen.

Fr.o.m. 1 juli 2008 ska Svensk kod för bolagsstyrning tillämpas av samtliga bolag på Stockholmsbörsen. Dessförinnan gällde detta endast bolag som hade ett marknadsvärde överstigande 3 000 MSEK. Vissa delar av koden blir inte tillämpliga förrän vid den första årsstämman efter det att de nya reglerna trädde i kraft. Med hänsyn till att Nedermans marknadsvärde väsentligt understiger 3 000 MSEK har Nederman innan detta datum valt att avvakta med att tillämpa koden i sin helhet. Nederman använde dock redan ett antal av de rutiner som koden föreskriver för att gagna aktieägarnas möjligheter till ägarstyrning. Nästa årsstämma kommer att hållas den 28 april 2009 och därefter kommer koden att följas i sin helhet.

Aktieägare

Vid slutet av 2008 hade bolaget 3 755 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 26,5 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 21,6 procent av aktierna. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 70,7 procent av aktierna.

Årsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom, fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 29 april 2008.

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition innebärande att en utdelning om 2:50 kronor per aktie skulle ske för verksamhetsåret 2007 samt beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.

- Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sju styrelseledamöter, att arvode till styrelsen skulle utgå med 650 000 kronor, varav 150 000 till styrelsens ordförande och vardera 100 000 kronor till övriga stämموvalda ledamöter med undantag av verkställande direktören, att till styrelseledamöter omvälja Gunnar Gremlin, Jan Eric Larson och Peter Möller, att till nya styrelseledamöter välja Jan Svensson, Eric Hielte, Per Borgvall och Sven Kristensson samt att välja Jan Svensson till styrelsens ordförande.

Valberedning

Ägare som representerar mer än 51 procent av aktieägarna har utsett Jan Svensson (Investment AB Latour), Eric Hielte (Ernstström-gruppen) och Peter Rönström (Lannebo Fonder) till valberedning inför årsstämman 2009. Årsstämman kommer också att besluta om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag.

Enligt förslaget till instruktion ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de tre största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de tre största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare.

Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om Bolagets affärsinriktning, Bolagets resurser och kapitalstruktur samt Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att förlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation samt att godkänna Bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel Bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och halvårsrapport samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Närvaro på styrelsemöten

	Antal möten	Antal möjliga möten
Anders Scharp	2	2
Hans Stråberg	1	2
Caspar Callerström	1	2
Gunnar Gremlin	8	8
Peter Möller	8	8
Jan Eric Larson	7	8
Jan Svensson	6	6
Eric Hielte	6	6
Per Borgvall	5	6
Sven Kristensson	6	6

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda än vad som på andra ställen i detta prospekt definieras som ledande befattningshavare.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2008 lagts på Koncernens fortsatta expansion, bland annat företagsförvärv och Koncernens finansiella ramar och mål.

Styrelsen hade under 2008 åtta protokollförda möten och har hittills under 2009 haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2008 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 150 000 SEK till styrelsens ordförande och 100 000 SEK till vardera ordinarie ledamot valda av årsstämman. Till verkställande direktören utgår inget styrelsearvode.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av Årsstämman för tiden intill dess nästa Årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner.

Nedermans styrelse består av sju ledamöter valda av Årsstämman 2008 och två arbetstagarledamöter. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Bolaget.

Verkställande direktören

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i Bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger fatta beslut i de frågor, vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av Bolaget.

Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för Bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av Bolagets försäljning, orderstatistik, operativt resultat och rörelsekapitalets utveckling. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis kortkommentarer om de olika marknaderna. De månader då man har styrelsemöte är månadsrapporten mer omfattande och inkluderar även balansräkning och kassaflödesrapport bland annat.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt ”bottom-up” och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör Bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

Kommittéer

Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté består av Jan Svensson och Eric Hielte. Ordförande i kommittén är Jan Svensson.

Årsstämman 2008 beslutade om principer för ersättningar till verkställande direktören och bolagsledningen, vilka närmare redovisas i avsnittet Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare nedan.

Bolagets revisorer informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete genom att minst en gång per år delta vid ett styrelsemöte och lämna en redogörelse för årets revision och sin syn på Bolagets interna kontrollsystem utan nävaro från någon i bolagsledningen. Därmed uppfyller Nederman kraven på att ha en revisionskommitté inom ramen för Svensk kod för bolagsstyrning. Principerna för ersättning till Bolagets revisorer beslutas av Årsstämman. Bolaget har under året tillsatt en formell valberedning. Valberedningen ska jämte Styrelseordföranden bestå av en representant och sammankallas årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra förslag till Årsstämmans val av ny styrelse.

Revisor

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser revisorer på fyra år. På Årsstämman 27 april 2007 valdes KPMG AB, med revisor Alf Svensson som huvudansvarig för fyra år framåt.

Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt Bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VDs förvaltning. Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under januari–februari.

Vid sidan av Nederman har Alf Svensson inga uppdrag i bolag, över vilka Nedermans huvudägare, styrelseledamöter eller verkställande direktör har ett väsentligt inflytande. Alf Svensson är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Arvode för övriga uppdrag till KPMG förutom revisionsuppdraget uppgick under 2008 till sammanlagt 0,9 MSEK och avser huvudsakligen särskilda granskningsuppdrag i samband med förvärv.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Årsstämman 2008 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2008. Följande huvudprinciper tillämpas: Fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till Bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av årslönen beroende på individens befattning inom Bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 30 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för en medlem, där pensionsinbetalning sker med 10 basbelopp per år. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagens sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats. Inga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram föreligger för närvarande till styrelsen eller bolagsledningen. Nedermans koncernledning består av åtta personer (inklusive verkställande direktören).

Intern kontroll

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarig för den interna kontrollen i bolaget. Enligt punkt 3.7.2. i Koden ska styrelsen årligen avge en rapport om hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad och hur väl den har fungerat under det senaste räkenskapsåret. I enlighet med uttalande från Kollegiet för svensk bolagsstyrning den 5 september 2006 kommer denna rapport under det första året, som bolaget omfattas av Koden, att inskränka sig till en beskrivning av hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad.

Kontrollmiljö

Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys, till exempel finansmanual, etikpolicy (Code of Conduct), kommunikationspolicy, IT-policy, finanspolicy och attestinstruktioner.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Dokumentationen av styrande policies och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

Bolagsordning

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämman ska hållas. Den nu gällande bolagsordningen antogs på extra bolagsstämma den 10 april 2007 och finns på bolagets hemsida www.nederman.com och i årsredovisningen för 2008 sidan 57.

Granskning

Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisorer.

Bolagsordning

Bolagsordning för Nederman Holding Aktiebolag (publ)
(org nr 556576-4205) återges nedan.

1 § Firma

Bolagets firma är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

2 § Styrelsens säte

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

3 § Verksamhetsföremål

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

4 § Aktiekapital

Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundrafemtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

5 § Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

6 § Avstämningsbolag

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

7 § Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta 1 januari – 31 december.

8 § Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på Årsstämma för tiden intill slutet av nästa Årsstämma.

9 § Revisor

Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses godkänd eller auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

10 § Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till Årsstämma samt till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor

före bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

11 § Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast klockan 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

12 § Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

13 § Årsstämma

På Årsstämma skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två protokolljusterare;
5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen sammankallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna;
12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter; Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Styrelse



Jan Eric Larson

Gunnar Gremlin

Sven Kristensson

Jan Svensson

Eric Hielte

Per Borgvall

Peter Möller

Rolf Rånes

Mikael Kram

Jan Eric Larson

Född 1947.

Styrelseordförande i Camfil AB samt diverse Camfil bolag.

Styrelseordförande i Swedeship AB.

Äger 17 260 aktier i Nederman.

Gunnar Gremlin

Född 1945.

Styrelseordförande i Leybold Optics GmbH,

PSM International Ltd och TitanX Engine Cooling AB.

Styrelseledamot i Dyckerhoff AG.

Äger 43 939 aktier i Nederman.

Sven Kristensson

Född 1962.

Verkställande direktör och koncernchef för Nedermangruppen.

Ordförande i BK PAC AB och Ekodoor AB.

Styrelseledamot i Conoctica Holding AB.

Äger 164 881 aktier i Nederman.

Jan Svensson

Född 1956.

Styrelseordförande.

Verkställande direktör och styrelseledamot i Investment AB Latour.

Styrelseordförande i OEM International AB och AB Fagerhult.

Styrelseledamot i Loomis AB, Munters AB och Oxeon AB.

Äger 2000 aktier i Nederman.

Eric Hielte

Född 1948.

Styrelseordförande i Ernströmgruppen AB.

Styrelseledamot i Bygg-Fast AB.

Per Borgvall

Född 1958.

Verkställande direktör och styrelseledamot i AB Fagerhult.

Tillträder som verkställande direktör i Gunnebo AB under våren 2009.

Peter Möller

Född 1952.

Verkställande direktör för SAS Technical Services AB.

Äger 19 751 aktier i Nederman.

Rolf Rånes

Född 1946.

Ordförande i IF Metall Nederman och ledamot i styrelsen sedan 2001.

Arbetslagarrepresentant IF Metall.

Äger 300 aktier i Nederman.

Mikael Kram

Född 1968.

Ordförande i lokala Unionen Nederman.

och ledamot i styrelsen sedan 2008.

Ledningsgrupp



Sven Kristensson
VD och koncernchef.
Född 1962.
Anställd 2001.
Äger 164 881 aktier i Nederman.



Krister Johnsson
Försäljningsansvarig
Region Nordamerika.
Född 1966.
Anställd 1992.
Äger 43 399 aktier i Nederman.



Anders Agering
CFO.
Född 1951.
Anställd 2002.
Äger 60 100 aktier i Nederman
(privat och genom bolag).



Bo Jonsson
Försäljningsansvarig
Region Nya Marknader.
Född 1956.
Anställd 1987.
Äger 43 399 aktier i Nederman.



Per-Ove Eriksson
Ansvarig produktion och logistik.
Född 1956.
Anställd 2003.
Äger 30 399 aktier i Nederman.



Mikael Brandsten
Affärsområdeschef,
Hose & Cable Reels.
Född 1968.
Anställd 1994.
Äger 41 306 aktier i Nederman.



Jan Richardsson
Försäljningsansvarig
Region Europa.
Född 1960.
Anställd 2005.
Äger 12 000 aktier i Nederman.



Per Lind
Affärsområdeschef,
Extraction & Filter Systems.
Född 1957.
Anställd 2007.
Äger 2000 aktier i Nederman.

Definitioner

Nyckeltal och termer har definierats enligt följande:

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

EBIT i procent av genomsnittligt operativt kapital.

EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

EBIT i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Operativt kapital

Eget kapital plus nettoskuld.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten justerad för finansnetto och betald inkomstskatt plus kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv av rörelse.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Årsgenomsnitt

Genomsnitt av ingående balans vid året och utgående balans vid året.

Nederman

Nederman Holding AB (publ.)

Box 602

Besöksadress: Sydhamnsgatan 2

251 06 Helsingborg

Tel: +46 42 18 87 00, Fax: +46 42 14 79 71

E-mail: international@nederman.se

www.nederman.com

Nederman Sales organisation in: Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, China, Czech Rep. Denmark, France, Germany, Hungary, India, Ireland, Northern Ireland, Norway, Poland, Portugal, Romania, Russia, Slovak Republic, Spain, Sweden, Turkey, United Kingdom, USA

Nederman Agents in: Bulgaria, Cyprus, Egypt, Estonia, Finland, Greece, Holland, Hongkong, Iceland, Iran, Ireland, Italy, Japan, Korea, Latvia, Lithuania, Malaysia, New Zealand, Philippines, Saudi Arabia, Serbia, Singapore, Slovenia, South Africa, Switzerland, Taiwan R.O.C, Thailand, Turkey, United Arab Emirates