



## Fortsatta marginalförbättringar

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2010)

Nettoomsättningen för det första kvartalet uppgick till 3 207 miljoner kronor (3 456). Den organiska tillväxten var sammanlagt 2 procent (–1). Rörelseresultat exklusive strukturstyrkostnader om netto 8 miljoner kronor (124) uppgick till 71 miljoner kronor (–24), motsvarande en rörelsemarginal på 2,2 procent (–0,7). Resultat efter skatt och inklusive strukturstyrkostnader blev 30 miljoner kronor (–134) motsvarande ett resultat per aktie om 0,18 kronor (–0,80). Operativt kassaflöde uppgick till –84 miljoner kronor (–49).

Den brittiska marknaden utvecklades fortsatt svagt medan den kontinentaleuropeiska och i synnerhet den nordiska marknaden utvecklades positivt.

Valutakurseffekter har påverkat kvartalets nettoomsättning med –287 miljoner kronor (–252). Avyttrade Pronorm bidrog till nettoomsättningen under första kvartalet 2010 med 46 miljoner kronor. Den organiska tillväxten stärkte nettoomsättningen med 84 miljoner kronor (–39) och var i huvudsak hänförlig till den ökade aktiviteten på den nordiska projektmarknaden.

Rörelseresultat exklusive strukturstyrkostnader uppgick till 71 miljoner kronor (–24), motsvarande en rörelsemarginal om 2,2 procent (–0,7).

Valutakurseffekter bidrog med 20 miljoner kronor (–20) till rörelseresultat exklusive strukturstyrkostnader, varav cirka –5 miljon kronor (0) i omräkningseffekter och 25 miljoner kronor (–20) i transaktionseffekter.

Den underliggande resultatförbättringen hänförs främst till ökade försäljningsvolymerna och produktivitetsförbättringar.

Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturstyrkostnader uppgick till 4,1 procent (2,7) under den senaste tolv månadersperioden.

Det operativa kassaflödet påverkades negativt främst av ökade kundfordringar och lager.

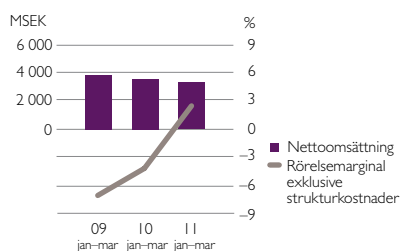
### Koncernchefens kommentar

– De under förra kvartalet initierade kostnadsbesparingarna har börjat ge effekt och kommer att hjälpa resultatet ytterligare framöver. Arbetet med att bland annat förenkla processer och produktsortiment fortgår och kommer att presenteras närmare vid kapitalmarknadsdagen i Stockholm den 26 maj, säger VD och koncernchef Morten Falkenberg.

| Nobiakoncernen i sammandrag                             | jan–mars |       |            | apr–mars  | jan–dec |
|---------------------------------------------------------|----------|-------|------------|-----------|---------|
|                                                         | 2010     | 2011  | Förändr. % | 2010/2011 | 2010    |
| Nettoomsättning, MSEK                                   | 3 456    | 3 207 | –7         | 13 836    | 14 085  |
| Bruttomarginal, %                                       | 37,2     | 38,7  | –          | 40,3      | 39,1    |
| Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, % (EBITDA) | 2,7      | 5,5   | –          | 7,6       | 6,9     |
| Rörelseresultat, MSEK (EBIT)                            | –24      | 71    | –          | 612       | 517     |
| Rörelsemarginal, %                                      | –0,7     | 2,2   | –          | 4,4       | 3,7     |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                 | –49      | 50    | –          | 531       | 432     |
| Resultat efter skatt, MSEK                              | –134     | 30    | –          | 75        | –89     |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK               | –0,80    | 0,18  | –          | 0,45      | –0,53   |
| Operativt kassaflöde, MSEK                              | –49      | –84   | –71        | 606       | 641     |

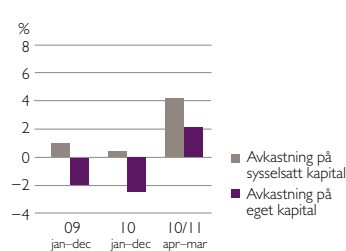
Alla siffror utom nettoomsättning, resultat efter skatt och resultat per aktie samt operativt kassaflöde har justerats för strukturstyrkostnader. Ytterligare information om strukturstyrkostnader lämnas på sidorna 3–5, 7 och 10.

### Nettoomsättning och rörelsemarginal



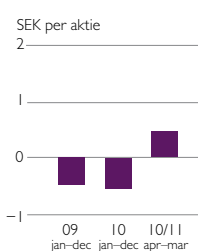
Nettoomsättningen uppgick till 3 207 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,2 procent.

### Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 4,1 procent under den senaste tolv månadersperioden.

### Resultat per aktie



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,45 kronor under den senaste tolv månadersperioden.



## Omsättningsanalys och regionrapportering

Valutakurseffekter om –287 miljoner kronor (–252) påverkade kvartalets nettoomsättning. Den organiska tillväxten var fortsatt negativ i Storbritannien och i Kontinentaleuropa och fortsatt starkt positiv i region Norden, sammantaget 2 procent (–1).

### Omsättningsanalys

|                                                | jan–mars |       |
|------------------------------------------------|----------|-------|
|                                                | %        | MSEK  |
| 2010                                           |          | 3 456 |
| Organisk tillväxt                              | 2        | 84    |
| – varav region Storbritannien <sup>1)</sup>    | –4       | –51   |
| – varav region Norden <sup>1)</sup>            | 14       | 167   |
| – varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup> | –4       | –32   |
| Valutapåverkan                                 | –8       | –287  |
| Avvecklade enheter <sup>2)</sup>               | –1       | –46   |
| 2011                                           | –7       | 3 207 |

1) Organisk tillväxt för respektive region.

2) Med avvecklade enheter avses Pronorm.

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

|                                                   | Storbritannien<br>jan–mars |              | Norden<br>jan–mars |              | Kontinentaleuropa<br>jan–mars |            | Övrigt och<br>koncernjusteringar<br>jan–mars |            | Koncernen<br>jan–mars |              | Föränd-<br>ring, % |
|---------------------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------------------|------------|----------------------------------------------|------------|-----------------------|--------------|--------------------|
|                                                   | 2010                       | 2011         | 2010               | 2011         | 2010                          | 2011       | 2010                                         | 2011       | 2010                  | 2011         |                    |
| MSEK                                              |                            |              |                    |              |                               |            |                                              |            |                       |              |                    |
| <b>Nettoomsättning</b>                            | <b>1 284</b>               | <b>1 142</b> | <b>1 208</b>       | <b>1 270</b> | <b>967</b>                    | <b>798</b> | <b>–3</b>                                    | <b>–3</b>  | <b>3 456</b>          | <b>3 207</b> | <b>–7</b>          |
| Bruttovinst exklusive<br>strukturkostnader        | 473                        | 442          | 448                | 466          | 358                           | 316        | 8                                            | 16         | 1 287                 | 1 240        | –4                 |
| Bruttomarginal exklusive<br>strukturkostnader, %  | 36,8                       | 38,7         | 37,1               | 36,7         | 37,0                          | 39,6       | –                                            | –          | 37,2                  | 38,7         | –                  |
| Rörelseresultat exklusive<br>strukturkostnader    | 41                         | 54           | 17                 | 75           | –60                           | –34        | –22                                          | –24        | –24                   | 71           | –                  |
| Rörelsemarginal exklusive<br>strukturkostnader, % | 3,2                        | 4,7          | 1,4                | 5,9          | –6,2                          | –4,3       | –                                            | –          | –0,7                  | 2,2          | –                  |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>41</b>                  | <b>54</b>    | <b>17</b>          | <b>69</b>    | <b>–84</b>                    | <b>–22</b> | <b>–122</b>                                  | <b>–38</b> | <b>–148</b>           | <b>63</b>    | <b>–</b>           |
| Rörelsemarginal, %                                | 3,2                        | 4,7          | 1,4                | 5,4          | –8,7                          | –2,8       | –                                            | –          | –4,3                  | 2,0          | –                  |

Nobia utvecklar och säljer kök genom ett tjugotal starka varumärken i Europa, däribland Magnet i Storbritannien, Hygena i Frankrike, HTH, Norema, Sigdal, Invita, Marbodal, Myresjökök i Skandinavien och Petra, Parma och A la Carte i Finland, EWE, FM och Intuo i Österrike, Optifit i Tyskland samt Poggenpohl globalt.

Nobia skapar lönsamhet genom att kombinera skalfördelar med attraktiva kökserbjudanden. Koncernen har cirka 7 500 anställda och omsätter cirka 14 miljarder kronor. Nobiaaktien är noterad på NASDAQ OMX i Stockholm under kortnamnet NOBI. Webbplats: [www.nobia.se](http://www.nobia.se). Läs mer om företaget under Om Nobia. Finansiell information finns under Investerares.



## Region Storbritannien

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 1 142 miljoner kronor (1 284). Den organiska tillväxten var –4 procent (1). Inga strukturkostnader har belastat kvartalets resultat. Rörelseresultatet uppgick till 54 miljoner kronor (41) och rörelsemarginalen var 4,7 procent (3,2). Valutakurseffekten om 5 miljoner kronor (–30) i rörelseresultatet utgjordes av –5 miljoner kronor i omräkningseffekt och 10 miljoner kronor i transaktionseffekt.

### Köksmarknaden

Efterfrågan bedöms ha försvagats jämfört med samma kvartal föregående år.

### Nobia

Den negativa försäljningsutvecklingen var hänförlig till minskad köksförsäljning både till slutkonsumenter och till professionella kunder. Dock ökade tillbehörsförsäljningen i Magnet Trade något.

Valutakurseffekter om cirka –91 miljoner kronor (–95) har påverkat kvartalets nettoomsättning negativt.

Bruttomarginalen ökade med nära 2 procentenheter, främst tack vare ökad effektivitet i produktion och logistik, vilket tillsammans med sänkta kostnader i säljorganisationen medförde att rörelseresultatet förbättrades med 13 miljoner kronor till 54 miljoner kronor (41). Dessa positiva effekter kompenserade för den negativa effekt som den lägre försäljningsvolymen medförde.

Mätt i lokal valuta uppgick regionens rörelseresultat till 5,2 miljoner pund (3,6).

### Kvartalsdata i kronor

|                                                   | 2010  |       |       |       | 2011  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                   | I     | II    | III   | IV    | I     |
| Nettoomsättning, MSEK                             | 1 284 | 1 360 | 1 263 | 1 291 | 1 142 |
| Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK     | 473   | 543   | 507   | 506   | 442   |
| Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %     | 36,8  | 39,9  | 40,1  | 39,2  | 38,7  |
| Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK | 41    | 98    | 101   | 86    | 54    |
| Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %    | 3,2   | 7,2   | 8,0   | 6,7   | 4,7   |
| Rörelseresultat, MSEK                             | 41    | 89    | 94    | –5    | 54    |
| Rörelsemarginal, %                                | 3,2   | 6,5   | 7,4   | –0,4  | 4,7   |

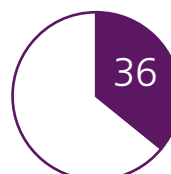
### Kvartalsdata i pund

|                                                   | 2010  |       |      |       | 2011  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|------|-------|-------|
|                                                   | I     | II    | III  | IV    | I     |
| Nettoomsättning, MGBP                             | 114,6 | 120,4 | 112  | 120,2 | 110,0 |
| Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MGBP     | 42,2  | 48,1  | 45,0 | 47,1  | 42,5  |
| Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %     | 36,8  | 40,0  | 40,1 | 39,2  | 38,6  |
| Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MGBP | 3,6   | 8,8   | 9,0  | 7,9   | 5,2   |
| Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %    | 3,1   | 7,3   | 8,0  | 6,6   | 4,7   |
| Rörelseresultat, MGBP                             | 3,6   | 7,9   | 8,3  | –0,2  | 5,2   |
| Rörelsemarginal, %                                | 3,1   | 6,6   | 7,4  | –0,2  | 4,7   |

### Butiksutveckling, januari–mars

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Renoverats eller bytt läge | 0   |
| Nyöppnats, netto           | –10 |
| Antal köksbutiker (egna)   | 212 |

Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



### Våra varumärken

**Gower**

Interior  
Solutions

**Magnet**



## Region Norden

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 1 270 miljoner kronor (1 208). Den organiska tillväxten var 14 procent (+10). Strukturkostnader om 6 miljoner kronor (0) har belastat kvartalets rörelseresultat. Exklusive dessa var rörelseresultatet 75 miljoner kronor (17) och rörelsemarginalen stärktes till 5,9 procent (1,4). Valutakurseffekten om 10 miljoner kronor (10) i rörelseresultat exklusive strukturkostnader utgjordes av -5 miljon kronor i omräkningseffekt och 15 miljoner kronor i transaktionseffekt.

### Köksmarknaden

Efterfrågan bedöms ha utvecklats positivt jämfört med samma period föregående år, vilket främst förklaras av en ökad aktivitet inom nybyggnation.

### Nobia

Försäljningen utvecklades i linje med marknaden och var således särskilt positiv inom projektsegmentet. Samtliga huvudmarknader bidrog till den positiva utvecklingen, även om försäljningen till den norska marknaden ökade mest.

Valutakurseffekter om cirka -106 miljoner kronor (-64) har påverkat kvartalets nettoomsättning negativt.

Resultatförbättringen var främst hänförlig till ökade försäljningsvolym. Dessa har dock i viss mån motverkats av en negativ försäljningsmix, vilken också bidrog till en försämrad bruttomarginal.

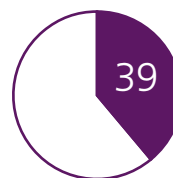
### Kvartalsdata i kronor

|                                                   | 2010  |       |       |       | 2011  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                   | I     | II    | III   | IV    | I     |
| Nettoomsättning, MSEK                             | 1 208 | 1 401 | 1 091 | 1 392 | 1 270 |
| Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK     | 448   | 550   | 418   | 529   | 466   |
| Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %     | 37,1  | 39,3  | 38,3  | 38,0  | 36,7  |
| Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK | 17    | 115   | 63    | 136   | 75    |
| Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %    | 1,4   | 8,2   | 5,8   | 9,8   | 5,9   |
| Rörelseresultat, MSEK                             | 17    | 115   | 15    | 102   | 69    |
| Rörelsemarginal, %                                | 1,4   | 8,2   | 1,4   | 7,3   | 5,4   |

### Butiksutveckling, januari-mars

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Renoverats eller bytt läge | -   |
| Nyöppnats, netto           | -1  |
| Antal köksbutiker          | 284 |
| varav franchise            | 193 |
| varav egna                 | 91  |

### Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



### Våra varumärken





## Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 798 miljoner kronor (967). Den organiska tillväxten var –4 procent (6). Upplösning av en tidigare strukturreserv om 12 miljoner kronor (–24) har påverkat kvartalets rörelseresultat positivt. Exklusive denna upplösning var rörelseresultatet –34 miljoner kronor (–60). Rörelsemarginalen var –4,3 procent (–6,2). Valutakurseffekten om 5 miljoner kronor (0) i rörelseresultat exklusive strukturkostnader utgjordes av 5 miljoner kronor i omräkningseffekt och 0 miljoner kronor i transaktionseffekt.

### Köksmarknaden

Efterfrågan bedöms ha ökat något i Tyskland och Frankrike men minskat något i Österrike i jämförelse med samma period föregående år.

### Nobia

Den negativa försäljningsutvecklingen var främst hänförlig till minskade leveranser till den asiatiska projektmarknaden. Däremot utvecklades försäljningen positivt för franska Hygena.

Valutakurseffekter har påverkat kvartalets nettoomsättning med cirka –90 miljoner kronor (–93).

Bruttomarginalen stärktes till följd av förbättrad försäljningsmix och kostnadssänkningar. Resultatförbättringarna motverkades dock av en negativ utveckling av försäljningsvolymerna.

Resultatbidraget från avyttrade enheter uppgick föregående år till –9 miljoner kronor.

Periodens upplösning av en tidigare strukturreserv om 12 miljoner kronor (–24) avser besparingsåtgärder i Hygena, Frankrike.

### Kvartalsdata i kronor

|                                                   | 2010 |       |      |       | 2011 |
|---------------------------------------------------|------|-------|------|-------|------|
|                                                   | I    | II    | III  | IV    | I    |
| Nettoomsättning, MSEK                             | 967  | 1 040 | 875  | 923   | 798  |
| Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK     | 358  | 400   | 363  | 380   | 316  |
| Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %     | 37,0 | 38,5  | 41,5 | 41,2  | 39,6 |
| Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK | –60  | 10    | 6    | 11    | –34  |
| Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %    | –6,2 | 1,0   | 0,7  | 1,2   | –4,3 |
| Rörelseresultat, MSEK                             | –84  | –11   | –12  | –140  | –22  |
| Rörelsemarginal, %                                | –8,7 | –1,1  | –1,4 | –15,2 | –2,8 |

### Butiksutveckling, januari–mars

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Renoverats eller bytt läge | –   |
| Nyöppnats, netto           | –4  |
| Antal köksbutiker          | 187 |
| varav franchise            | 1   |
| varav egna                 | 186 |

Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



### Våra varumärken





## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning januari–mars 2011

Nettoomsättningen för det första kvartalet uppgick till 3 207 miljoner kronor (3 456). Den organiska tillväxten var sammantaget 2 procent. Rörelseresultatet exklusive strukturstyrkostnader om netto 8 miljoner kronor (124) uppgick till 71 miljoner kronor (–24), motsvarande en rörelsemarginal på 2,2 procent (–0,7). Resultat efter skatt och strukturstyrkostnader blev 30 miljoner kronor (–134) motsvarande ett resultat per aktie om 0,18 kronor (–0,80). Operativt kassaflöde uppgick till –84 miljoner kronor (–49).

Den brittiska marknaden utvecklades fortsatt svagt medan den kontinentaleuropeiska och i synnerhet den nordiska marknaden utvecklades positivt.

Avyttrade Pronorm bidrog till nettoomsättningen under första kvartalet 2010 med 46 miljoner kronor.

Nobias organiska tillväxt under första kvartalet 2011 var 2 procent fördelat på –4 i region Storbritannien, +14 i region Norden och –4 i region Kontinentaleuropa. Valutakurseffekter har påverkat kvartalets nettoomsättning med –287 miljoner kronor (–252). Den organiska tillväxten stärkte nettoomsättningen med 84 miljoner kronor (–39) och var i huvudsak hänförlig till den ökade aktiviteten på den nordiska projektmarknaden.

Rörelseresultat exklusive strukturstyrkostnader uppgick till 71 miljoner kronor (–24), motsvarande en rörelsemarginal om 2,2 procent (–0,7).

Valutakurseffekter bidrog positivt till rörelseresultatet exklusive strukturstyrkostnader med 20 miljoner kronor (–20), varav cirka –5 miljoner kronor (0) i omräkningseffekter och 25 miljoner kronor (–20) i transaktionseffekter.

Den underliggande resultatförbättringen hänförs främst till ökade försäljningsvolymerna och produktivitetsförbättringar.

Det operativa kassaflödet påverkades negativt främst av ökade kundfordringar och lager.

Finansnettot uppgick till –21 miljoner kronor (–25). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande –7 miljoner kronor (–9).

Det högre räntenettet om –14 miljoner kronor (–3) hänförs till höjd räntenivå och minskade räntetäkter på lånefordringar.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 4,1 procent (2,7) och avkastning på eget kapital till 2,1 procent (1,2) under den senaste tolv månadersperioden.

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 68 miljoner kronor (76) varav 17 miljoner kronor (19) avsett butiksinvesteringar.

Goodwill uppgick vid periodens utgång till 2 627 miljoner kronor (2 832), motsvarande 77 procent (79) av koncernens eget kapital.

Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar uppgick till 1 599 miljoner kronor (2 204 respektive 1 510 miljoner kronor vid utgången av 2010).

Skuldsettningsgraden var 47 procent vid periodens utgång (61).

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

|                                                    | Storbritannien<br>jan–mars |              | Norden<br>jan–mars |              | Kontinentaleuropa<br>jan–mars |            | Övrigt och<br>koncernjusteringar<br>jan–mars |           | Koncernen<br>jan–mars |              |               |
|----------------------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------------------|------------|----------------------------------------------|-----------|-----------------------|--------------|---------------|
| MSEK                                               | 2010                       | 2011         | 2010               | 2011         | 2010                          | 2011       | 2010                                         | 2011      | 2010                  | 2011         | Förändring, % |
| Nettoomsättning från externa kunder                | 1 284                      | 1 142        | 1 208              | 1 270        | 964                           | 795        | –                                            | –         | 3 456                 | 3 207        | –7            |
| Nettoomsättning från andra regioner                | –                          | –            | –                  | –            | 3                             | 3          | –3                                           | –3        | –                     | –            | –             |
| <b>Summa nettoomsättning</b>                       | <b>1 284</b>               | <b>1 142</b> | <b>1 208</b>       | <b>1 270</b> | <b>967</b>                    | <b>798</b> | <b>–3</b>                                    | <b>–3</b> | <b>3 456</b>          | <b>3 207</b> | <b>–7</b>     |
| Bruttovinst exklusive strukturstyrkostnader        | 473                        | 442          | 448                | 466          | 358                           | 316        | 8                                            | 16        | 1 287                 | 1 240        | –4            |
| Bruttomarginal exklusive strukturstyrkostnader, %  | 36,8                       | 38,7         | 37,1               | 36,7         | 37,0                          | 39,6       | –                                            | –         | 37,2                  | 38,7         | –             |
| Rörelseresultat exklusive strukturstyrkostnader    | 41                         | 54           | 17                 | 75           | –60                           | –34        | –22                                          | –24       | –24                   | 71           | –             |
| Rörelsemarginal exklusive strukturstyrkostnader, % | 3,2                        | 4,7          | 1,4                | 5,9          | –6,2                          | –4,3       | –                                            | –         | –0,7                  | 2,2          | –             |
| Rörelseresultat (EBIT)                             | 41                         | 54           | 17                 | 69           | –84                           | –22        | –122                                         | –38       | –148                  | 63           | –             |
| Rörelsemarginal, %                                 | 3,2                        | 4,7          | 1,4                | 5,4          | –8,7                          | –2,8       | –                                            | –         | –4,3                  | 2,0          | –             |
| Finansiella poster                                 | –                          | –            | –                  | –            | –                             | –          | –                                            | –         | –25                   | –21          | 16            |
| <b>Resultat efter finansiella poster, MSEK</b>     | <b>–</b>                   | <b>–</b>     | <b>–</b>           | <b>–</b>     | <b>–</b>                      | <b>–</b>   | <b>–</b>                                     | <b>–</b>  | <b>–173</b>           | <b>42</b>    | <b>–</b>      |



## Pågående strukturåtgärder

Periodens strukturkostnader uppgick netto till 8 miljoner kronor (124). Strukturåtgärderna avsåg flytt av produktion till Tidaholm, upplösning av tidigare strukturrese i Hygena samt övriga centrala strukturkostnader. Tidigare års beslutade strukturåtgärder har påverkat periodens kassaflöde med cirka -31 miljoner kronor.

## Avvecklade verksamheter och anläggningstillgångar till försäljning

Nobia har under 2008–2010 förvärvat sammanlagt 15 butiker från franchisetagare i Danmark med avsikt att sälja dessa vidare. Sex av dessa butiker såldes vidare under 2009 och 2010. Under första kvartalet 2011 stängdes två butiker och ytterligare fem butiker planeras att avvecklas under andra kvartalet 2011. Avvecklingskostnader för dessa sammanlagt sju butiker belastade fjärde kvartalet 2010.

Nobia har vid utgången av första kvartalet 2011 sju butiker i Danmark vilka redovisas i region Norden som avvecklad verksamhet och avyttringsgrupp som innehåller för försäljning i enlighet med IFRS 5.

Resultatet från butikerna uppgick till 0 miljoner kronor (7) under perioden januari–mars 2011. Föregående års resultat inkluderade realisationsvinst om 11 miljoner kronor.

Nobia har för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i vardera Danmark och Sverige under 2011. Fastigheterna redovisas i region Norden enligt IFRS 5 under tillgångar som innehåller för försäljning.

## Företagsförvärv och avyttringar

Inga företagsförvärv eller avyttringar har genomförts under perioden.

## Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 7 966 (7 911). Medelantal anställda under perioden var 7 549 (7 520). Vid 2010 års utgång uppgick antal anställda till 8 089 (8 297).

## Årsstämma

Årsstämman fastställde styrelsens förslag om att ej lämna utdelning för verksamhetsåret 2010. Styrelseledamöterna Rolf Eriksen, Bodil Eriksson, Johan Molin, Thore Ohlsson, Lotta Stalin och Fredrik Palmstierna omvaldes. Till nya styrelseledamöter valdes Morten Falkenberg, koncernchef och verkställande direktör i Nobia, och Nora Førisdal Larssen, som bland annat är senior investment manager på Nordstjernan. Hans Larssen och Stefan Dahlbo hade undanbett sig omval. Bolagets revisor KPMG AB, med huvudansvarig revisor Helene Willberg, omvaldes för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Till styrelsens ordförande utsåg stämman Johan Molin.

Årsstämman beslutade om ett prestationsbaserat personaloptionsprogram för 2011. Detta innebär att sammanlagt 1 800 000 personaloptioner vederlagsfritt tilldelas cirka 100 högre befattningshavare i Nobia-koncernen. Antal optioner som kan utnyttjas bestäms av den genomsnittliga ökningen av vinsten per aktie under treårsperioden 2011–2013. Varje personaloption berättigar till en aktie i Nobia AB.

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att för tiden fram till nästa årsstämma besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier på de villkor som närmare framgår av det fullständiga beslutet. Detaljerad beskrivning av personaloptionsprogrammet och övriga beslut som fattades på årsstämman finns tillgängliga på Nobias webbplats.

## Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 22 miljoner kronor (1) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden. Ökningen härrör till uppbyggnad av centrala resurser för inköps- och sortimentssamordning. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 miljoner kronor (0).

## Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerat för strategiska, operativa och finansiella risker. Utvecklingen på Nobias huvudmarknader gick under första kvartalet 2011 i olika riktningar. Marknaden försvagades i Storbritannien, medan den stärktes i Norden och stärktes något i Kontinentaleuropa. Detta innebär att produktion och leveranser sammantaget ännu sker på en låg nivå. Nobia fortsätter att tillvarata synergier och skalfördelar genom harmonisering av sortiment, samordning av produktion och effektivare inköp. För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidorna 26–27 i Nobias årsredovisning 2010.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2010.

## Nya redovisningsprinciper 2011

Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) har ej haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella ställning, resultat eller övriga upplysningar.

## Valutakurspåverkan (EBIT)<sup>1)</sup>

|                          | Omräkningseffekt | Transaktionseffekt | Total effekt |
|--------------------------|------------------|--------------------|--------------|
|                          | jan–mars         | jan–mars           | jan–mars     |
| Region Storbritannien    | -5               | 10                 | 5            |
| Region Norden            | -5               | 15                 | 10           |
| Region Kontinentaleuropa | 5                | 0                  | 5            |
| Koncernen                | -5               | 25                 | 20           |

1) Avser effekter exklusive strukturkostnader.



## För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon  
+46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)708 65 59 00:

- Morten Falkenberg, VD och koncernchef
- Mikael Norman, CFO
- Ingrid Yllmark, IRO

## Presentation

Torsdagen den 28 april klockan 10:00 CET presenteras delårsrapporten via webbsänd telefonkonferens som kan följas via Nobias hemsida. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige: +46 (0) 850 520 270
- Storbritannien: +44 (0) 207 509 5139
- USA: +1 718 354 1226

## Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 19 juli och därefter den 27 oktober 2011.

Stockholm den 28 april 2011

Morten Falkenberg  
*Verkställande Direktör*

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 28 april klockan 07:35 CET.

Box 70376 • 107 24 Stockholm, Sverige • Besöksadress: Klarabergsviadukten 70 A5 • Tel 08-440 16 00 • Fax 08-503 826 49 • [www.nobia.se](http://www.nobia.se)  
Organisationsnummer: 556528-2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige



## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                                                     | jan–mars     |              | apr–mars     | jan–dec      |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                          | 2010         | 2011         | 2010/11      | 2010         |
| Nettoomsättning                                                          | 3 456        | 3 207        | 13 836       | 14 085       |
| Kostnad sålda varor                                                      | –2 195       | –1 968       | –8 513       | –8 740       |
| <b>Bruttovinst</b>                                                       | <b>1 261</b> | <b>1 239</b> | <b>5 323</b> | <b>5 345</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader                               | –1 373       | –1 173       | –5 087       | –5 287       |
| Övriga intäkter/kostnader                                                | –28          | –3           | –19          | –44          |
| Andel i intresseföretags resultat                                        | –8           | –            | 0            | –8           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                   | <b>–148</b>  | <b>63</b>    | <b>217</b>   | <b>6</b>     |
| Finansnetto                                                              | –25          | –21          | –81          | –85          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                 | <b>–173</b>  | <b>42</b>    | <b>136</b>   | <b>–79</b>   |
| Skatt                                                                    | 32           | –12          | –19          | 25           |
| <b>Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter</b>                | <b>–141</b>  | <b>30</b>    | <b>117</b>   | <b>–54</b>   |
| Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt                    | 7            | 0            | –42          | –35          |
| <b>Resultat efter skatt</b>                                              | <b>–134</b>  | <b>30</b>    | <b>75</b>    | <b>–89</b>   |
| Totala avskrivningar                                                     | 117          | 100          | 430          | 447          |
| Totala nedskrivningar                                                    | 46           | 6            | 57           | 97           |
| Bruttomarginal, %                                                        | 36,5         | 38,6         | 38,5         | 37,9         |
| Rörelsemarginal, %                                                       | –4,3         | 2,0          | 1,6          | 0,0          |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                      | –            | –            | 4,1          | 0,4          |
| Avkastning på eget kapital, %                                            | –            | –            | 2,1          | –2,4         |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>                   | –0,80        | 0,18         | 0,45         | –0,53        |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>                  | –0,80        | 0,18         | 0,45         | –0,53        |
| Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>  | 167 131      | 167 131      | 167 131      | 167 131      |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>2)</sup>      | 167 131      | 167 131      | 167 131      | 167 131      |
| Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>2)</sup> | 167 131      | 167 531      | 167 336      | 167 131      |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>     | 167 131      | 167 531      | 167 336      | 167 131      |

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Exklusive återköpta aktier.



## Koncernens totala resultatrapport

| MSEK                                                                | jan–mars    |            | apr–mars    | jan–dec     |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                                                                     | 2010        | 2011       | 2010/11     | 2010        |
| Resultat efter skatt                                                | –134        | 30         | 75          | –89         |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                         |             |            |             |             |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter          | –193        | –76        | –289        | –406        |
| Kassaflödessäkringar före skatt, netto                              | 0           | 8          | 12          | 4           |
| Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv, netto | 0           | –2         | –3          | –1          |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                         | <b>–193</b> | <b>–70</b> | <b>–280</b> | <b>–403</b> |
| <b>Summa totalresultat</b>                                          | <b>–327</b> | <b>–40</b> | <b>–205</b> | <b>–492</b> |
| <b>Summa resultat hänförligt till:</b>                              |             |            |             |             |
| Moderbolagets aktieägare                                            | –134        | 30         | 75          | –89         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                 | 0           | 0          | 0           | 0           |
| <b>Summa resultat</b>                                               | <b>–134</b> | <b>30</b>  | <b>75</b>   | <b>–89</b>  |
| <b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>                         |             |            |             |             |
| Moderbolagets aktieägare                                            | –327        | –40        | –204        | –491        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                 | 0           | 0          | –1          | –1          |
| <b>Summa totalresultat</b>                                          | <b>–327</b> | <b>–40</b> | <b>–205</b> | <b>–492</b> |

## Specifikation av strukturkostnader

| <b>Strukturkostnader per funktion</b>      | jan–mars    |           | apr–mars    | jan–dec     |
|--------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| MSEK                                       | 2010        | 2011      | 2010/11     | 2010        |
| Kostnad sålda varor                        | –26         | –1        | –137        | –162        |
| Försäljnings- och administrationskostnader | –72         | –7        | –256        | –321        |
| Övriga intäkter/kostnader                  | –26         | –         | –2          | –28         |
| <b>Totala omstruktureringskostnader</b>    | <b>–124</b> | <b>–8</b> | <b>–395</b> | <b>–511</b> |

| <b>Strukturkostnader per region</b> | jan–mars    |           | apr–mars    | jan–dec     |
|-------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| MSEK                                | 2010        | 2011      | 2010/11     | 2010        |
| Storbritannien                      | –           | –         | –107        | –107        |
| Norden                              | –           | –6        | –88         | –82         |
| Kontinentaleuropa                   | –24         | 12        | –178        | –214        |
| Övrigt och koncernjusteringar       | –100        | –14       | –22         | –108        |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>–124</b> | <b>–8</b> | <b>–395</b> | <b>–511</b> |



## Koncernens balansräkning i sammandrag

| MSEK                                                               | 31 mars      |                     | 31 dec       |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                                                    | 2010         | 2011                | 2010         |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                  |              |                     |              |
| Goodwill                                                           | 2 832        | 2 627               | 2 676        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                          | 170          | 269                 | 258          |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 2 593        | 2 087               | 2 184        |
| Långfristiga fordringar                                            | 72           | 58                  | 62           |
| Uppskjutna skattefordringar                                        | 346          | 419                 | 406          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                 | <b>6 013</b> | <b>5 460</b>        | <b>5 586</b> |
| Varulager                                                          | 1 115        | 977                 | 971          |
| Kundfordringar                                                     | 1 573        | 1 423               | 1 180        |
| Övriga fordringar                                                  | 419          | 379                 | 321          |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>                               | <i>1 992</i> | <i>1 802</i>        | <i>1 501</i> |
| Likvida medel                                                      | 264          | 193                 | 356          |
| Tillgångar som innehas för försäljning                             | 58           | 68                  | 72           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                 | <b>3 429</b> | <b>3 040</b>        | <b>2 900</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                                            | <b>9 442</b> | <b>8 500</b>        | <b>8 486</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |              |                     |              |
| Aktiekapital                                                       | 58           | 58                  | 58           |
| Övrigt tillskjutet kapital                                         | 1 449        | 1 454               | 1 453        |
| Reserver                                                           | -173         | -452                | -382         |
| Balanserad vinst                                                   | 2 267        | 2 342               | 2 312        |
| <i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | <i>3 601</i> | <i>3 402</i>        | <i>3 441</i> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                | 6            | 5                   | 5            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                          | <b>3 607</b> | <b>3 407</b>        | <b>3 446</b> |
| Avsättning för pensioner                                           | 627          | 564                 | 587          |
| Övriga avsättningar                                                | 169          | 337                 | 411          |
| Uppskjutna skatteskulder                                           | 201          | 209                 | 211          |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande                          | 1 829        | 1 010 <sup>1)</sup> | 1 247        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  | <b>2 826</b> | <b>2 120</b>        | <b>2 456</b> |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                                 | 29           | 223                 | 43           |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande                              | 2 943        | 2 743               | 2 530        |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning     | 37           | 7                   | 11           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  | <b>3 009</b> | <b>2 973</b>        | <b>2 584</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                              | <b>9 442</b> | <b>8 500</b>        | <b>8 486</b> |
| <b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>                          |              |                     |              |
| Soliditet, %                                                       | 38           | 40                  | 41           |
| Skuldsättningsgrad, %                                              | 61           | 47                  | 44           |
| Nettolåneskuld, MSEK                                               | 2 204        | 1 599               | 1 510        |
| Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK                          | 6 092        | 5 205               | 5 323        |

1) Förändringen under januari–mars 2011 förklaras i huvudsak av återbetalning av lån.



## Förändring av eget kapital, koncernen

| MSEK                                      | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                                                                            |                                               |                     | Summa        | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                           | Aktiekapital                             | Övrigt tillskjutet kapital | Valutakurs-<br>differenser vid<br>omräkning av<br>utlands-<br>verksamheter | Kassa-<br>flödes-<br>säkringar<br>efter skatt | Balanserad<br>vinst |              |                                     |                    |
| Ingående balans per 1 januari 2010        | 58                                       | 1 449                      | 24                                                                         | -4                                            | 2 401               | 3 928        | 6                                   | 3 934              |
| Periodens resultat                        | -                                        | -                          | -                                                                          | -                                             | -134                | -134         | 0                                   | -134               |
| Periodens övrigt totalresultat            | -                                        | -                          | -193                                                                       | 0                                             | -                   | -193         | 0                                   | -193               |
| <b>Periodens totalresultat</b>            | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                   | <b>-193</b>                                                                | <b>0</b>                                      | <b>-134</b>         | <b>-327</b>  | <b>0</b>                            | <b>-327</b>        |
| Utdelning                                 | -                                        | -                          | -                                                                          | -                                             | -                   | -            | -                                   | -                  |
| Periodisering av personaloptionsprogram   | -                                        | -                          | -                                                                          | -                                             | -                   | -            | -                                   | -                  |
| <b>Utgående balans per 31 mars 2010</b>   | <b>58</b>                                | <b>1 449</b>               | <b>-169</b>                                                                | <b>-4</b>                                     | <b>2 267</b>        | <b>3 601</b> | <b>6</b>                            | <b>3 607</b>       |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2011</b> | <b>58</b>                                | <b>1 453</b>               | <b>-381</b>                                                                | <b>-1</b>                                     | <b>2 312</b>        | <b>3 441</b> | <b>5</b>                            | <b>3 446</b>       |
| Periodens resultat                        | -                                        | -                          | -                                                                          | -                                             | 30                  | 30           | 0                                   | 30                 |
| Periodens övrigt totalresultat            | -                                        | -                          | -76                                                                        | 6                                             | -                   | -70          | 0                                   | -70                |
| <b>Periodens totalresultat</b>            | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                   | <b>-76</b>                                                                 | <b>6</b>                                      | <b>30</b>           | <b>-40</b>   | <b>0</b>                            | <b>-40</b>         |
| Utdelning                                 | -                                        | -                          | -                                                                          | -                                             | -                   | -            | -                                   | -                  |
| Periodisering av personaloptionsprogram   | -                                        | 1                          | -                                                                          | -                                             | -                   | 1            | -                                   | 1                  |
| <b>Utgående balans per 31 mars 2011</b>   | <b>58</b>                                | <b>1 454</b>               | <b>-457</b>                                                                | <b>5</b>                                      | <b>2 342</b>        | <b>3 402</b> | <b>5</b>                            | <b>3 407</b>       |



## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

|                                                                                                                   | jan–mars           |                   | apr–mars    | jan–dec              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|----------------------|
| MSEK                                                                                                              | 2010               | 2011              | 2010/11     | 2010                 |
| <i>Den löpande verksamheten</i>                                                                                   |                    |                   |             |                      |
| Rörelseresultat                                                                                                   | –148               | 63                | 217         | 6                    |
| Avskrivningar/Nedskrivningar                                                                                      | 163 <sup>2)</sup>  | 106 <sup>3)</sup> | 487         | 544 <sup>1)</sup>    |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                                               | 32                 | –17               | 283         | 332                  |
| Betald skatt                                                                                                      | 11                 | –36               | –98         | –51                  |
| Förändring rörelsekapital                                                                                         | –56                | –144              | 44          | 132                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                                   | <b>2</b>           | <b>–28</b>        | <b>933</b>  | <b>963</b>           |
| <i>Investeringsverksamheten</i>                                                                                   |                    |                   |             |                      |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                                                             | –76                | –68               | –339        | –347                 |
| Övriga poster i investeringsverksamheten                                                                          | 25                 | 12                | 12          | 25                   |
| Erhållen ränta                                                                                                    | 5                  | 1                 | 14          | 18                   |
| Förändring av räntebärande tillgångar                                                                             | 0                  | 4                 | 10          | 6                    |
| Försäljning av bolag                                                                                              | 491                | –                 | –           | 491                  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                                   | <b>445</b>         | <b>–51</b>        | <b>–303</b> | <b>193</b>           |
| <b>Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av bolag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar</b> | <b>–49</b>         | <b>–84</b>        | <b>606</b>  | <b>641</b>           |
| Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljning av bolag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar       | 447                | –79               | 630         | 1156                 |
| <i>Finansieringsverksamheten</i>                                                                                  |                    |                   |             |                      |
| Betald ränta, netto                                                                                               | –9                 | –15               | –59         | –53                  |
| Förändring av räntebärande skulder                                                                                | –544 <sup>5)</sup> | –62 <sup>6)</sup> | –609        | –1 091 <sup>4)</sup> |
| Utdelning                                                                                                         | –                  | –                 | 0           | 0                    |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                                  | <b>–553</b>        | <b>–77</b>        | <b>–668</b> | <b>–1 144</b>        |
| <b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>                                             | <b>–106</b>        | <b>–156</b>       | <b>–38</b>  | <b>12</b>            |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                                                                         | <b>384</b>         | <b>356</b>        | <b>264</b>  | <b>384</b>           |
| Periodens kassaflöde                                                                                              | –106               | –156              | –38         | 12                   |
| Kursdifferens likvida medel                                                                                       | –14                | –7                | –33         | –40                  |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                                                           | <b>264</b>         | <b>193</b>        | <b>193</b>  | <b>356</b>           |

1) Nedskrivning uppgår till 97 miljoner kronor och avser goodwill i Pronorm 46 miljoner kronor, fastighet och maskiner i Myresjökök 23 miljoner kronor, byggnader 14 miljoner kronor, köksutställningar 7 miljoner kronor, maskiner 5 miljoner kronor samt inventarier 2 miljoner kronor.

2) Nedskrivning uppgår till 46 miljoner kronor och avser goodwill i Pronorm.

3) Nedskrivning uppgår till 6 miljoner kronor och avser byggnader 4 miljoner kronor och maskiner 2 miljoner kronor.

4) Återbetalning av lån omfattande 2 446 miljoner kronor och upptagande av nytt lån om 1 481 miljoner kronor har skett under perioden januari–december.

5) Återbetalning av lån omfattande 512 miljoner kronor har skett under perioden januari–mars.

6) Återbetalning av lån omfattande 230 miljoner kronor har skett under perioden januari–mars.

### Analys av nettolåneskuld

|                          | jan–mars     |              | apr–mars     | jan–dec      |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK                     | 2010         | 2011         | 2010/11      | 2010         |
| <b>Ingående balans</b>   | <b>2 426</b> | <b>1 510</b> | <b>2 204</b> | <b>2 426</b> |
| Omräkningsdifferenser    | –115         | –14          | –87          | –188         |
| Operativt kassaflöde     | 49           | 84           | –606         | –641         |
| Betald ränta             | 4            | 14           | 45           | 35           |
| Försäljning av bolag     | –160         | –            | –            | –160         |
| Förändring pensionsskuld | 0            | 5            | 43           | 38           |
| Utdelning                | –            | –            | 0            | 0            |
| <b>Utgående balans</b>   | <b>2 204</b> | <b>1 599</b> | <b>1 599</b> | <b>1 510</b> |



## Moderbolaget

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                      | jan–mars   |            | apr–mars   | jan–dec    |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                           | 2010       | 2011       | 2010/11    | 2010       |
| Nettoomsättning                           | 12         | 21         | 55         | 46         |
| Administrationskostnader                  | –23        | –42        | –127       | –108       |
| Övriga intäkter/kostnader                 | –33        | 0          | 0          | –33        |
| <b>Rörelseresultat</b>                    | <b>–44</b> | <b>–21</b> | <b>–72</b> | <b>–95</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag    | –          | –          | 100        | 100        |
| Övriga finansiella intäkter och kostnader | –8         | –10        | –5         | –3         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>–52</b> | <b>–31</b> | <b>23</b>  | <b>2</b>   |
| Skatt på periodens resultat               | –          | 0          | 1          | 1          |
| <b>Årets resultat</b>                     | <b>–52</b> | <b>–31</b> | <b>24</b>  | <b>3</b>   |

### Moderbolagets balansräkning

| MSEK | 31 mars |      | 31 dec |
|------|---------|------|--------|
|      | 2010    | 2011 | 2010   |

#### TILLGÅNGAR

##### Anläggningstillgångar

|                                        |              |              |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Aktier och andelar i koncernföretag    | 1 379        | 1 246        | 1 245        |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 3            | 0            | 4            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>     | <b>1 382</b> | <b>1 246</b> | <b>1 249</b> |

##### Omsättningstillgångar

|                                              |              |              |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |              |              |              |
| Kundfordringar                               | 8            | 20           | 2            |
| Fordringar hos koncernföretag                | 2 504        | 3 816        | 3 680        |
| Övriga fordringar                            | 2            | 3            | 6            |
| Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader | 14           | 0            | 6            |
| Likvida medel                                | 84           | 72           | 169          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>2 612</b> | <b>3 911</b> | <b>3 863</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>3 994</b> | <b>5 157</b> | <b>5 112</b> |

#### EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

##### Eget kapital

|                            |              |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>Bundet eget kapital</i> |              |              |              |
| Aktiekapital               | 58           | 58           | 58           |
| Reservfond                 | 1 671        | 1 671        | 1 671        |
|                            | <b>1 729</b> | <b>1 729</b> | <b>1 729</b> |
| <i>Fritt eget kapital</i>  |              |              |              |
| Överkursfond               | 52           | 52           | 52           |
| Återköp av aktier          | –468         | –468         | –468         |
| Balanserad vinst           | 2 173        | 2 182        | 2 179        |
| Årets resultat             | –52          | –31          | 3            |
|                            | <b>1 705</b> | <b>1 735</b> | <b>1 766</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>  | <b>3 434</b> | <b>3 464</b> | <b>3 495</b> |

##### Avsättningar till pensioner

|                             |          |          |           |
|-----------------------------|----------|----------|-----------|
|                             | <b>8</b> | <b>7</b> | <b>10</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b> |          |          |           |
| Skulder till kreditinstitut | –        | 800      | 800       |

##### Kortfristiga skulder

|                                                     |              |              |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Skulder till kreditinstitut                         | 26           | 184          | 20           |
| Leverantörsskulder                                  | 4            | 9            | 11           |
| Skulder till koncernföretag                         | 504          | 655          | 759          |
| Övriga skulder                                      | 4            | 5            | 1            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter        | 14           | 33           | 16           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                   | <b>552</b>   | <b>886</b>   | <b>807</b>   |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> | <b>3 994</b> | <b>5 157</b> | <b>5 112</b> |

|                     |       |     |     |
|---------------------|-------|-----|-----|
| Ställda säkerheter  | 1     | 0   | 4   |
| Ansvarsförbindelser | 4 069 | 678 | 678 |



## Jämförelsedata per region

| Nettoomsättning<br>MSEK       | jan–mars     |              | apr–mars      | jan–dec       |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                               | 2010         | 2011         | 2010/11       | 2010          |
| Storbritannien                | 1 284        | 1 142        | 5 056         | 5 198         |
| Norden                        | 1 208        | 1 270        | 5 154         | 5 092         |
| Kontinentaleuropa             | 967          | 798          | 3 636         | 3 805         |
| Övrigt och koncernjusteringar | –3           | –3           | –10           | –10           |
| <b>Koncernen</b>              | <b>3 456</b> | <b>3 207</b> | <b>13 836</b> | <b>14 085</b> |

| Bruttovinst exklusive strukturkostnader<br>MSEK | jan–mars     |              | apr–mars     | jan–dec      |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                 | 2010         | 2011         | 2010/11      | 2010         |
| Storbritannien                                  | 473          | 442          | 1 998        | 2 029        |
| Norden                                          | 448          | 466          | 1 963        | 1 945        |
| Kontinentaleuropa                               | 358          | 316          | 1 459        | 1 501        |
| Övrigt och koncernjusteringar                   | 8            | 16           | 40           | 32           |
| <b>Koncernen</b>                                | <b>1 287</b> | <b>1 240</b> | <b>5 460</b> | <b>5 507</b> |

| Bruttomarginal exklusive strukturkostnader<br>% | jan–mars    |             | apr–mars    | jan–dec     |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                 | 2010        | 2011        | 2010/11     | 2010        |
| Storbritannien                                  | 36,8        | 38,7        | 39,5        | 39,0        |
| Norden                                          | 37,1        | 36,7        | 38,1        | 38,2        |
| Kontinentaleuropa                               | 37,0        | 39,6        | 40,1        | 39,4        |
| <b>Koncernen</b>                                | <b>37,2</b> | <b>38,7</b> | <b>39,5</b> | <b>39,1</b> |

| Rörelseresultat exklusive strukturkostnader<br>MSEK | jan–mars   |           | apr–mars   | jan–dec    |
|-----------------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|
|                                                     | 2010       | 2011      | 2010/11    | 2010       |
| Storbritannien                                      | 41         | 54        | 339        | 326        |
| Norden                                              | 17         | 75        | 389        | 331        |
| Kontinentaleuropa                                   | –60        | –34       | –7         | –33        |
| Övrigt och koncernjusteringar                       | –22        | –24       | –109       | –107       |
| <b>Koncernen</b>                                    | <b>–24</b> | <b>71</b> | <b>612</b> | <b>517</b> |

| Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader<br>% | jan–mars    |            | apr–mars   | jan–dec    |
|--------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|
|                                                  | 2010        | 2011       | 2010/11    | 2010       |
| Storbritannien                                   | 3,2         | 4,7        | 6,7        | 6,3        |
| Norden                                           | 1,4         | 5,9        | 7,5        | 6,5        |
| Kontinentaleuropa                                | –6,2        | –4,3       | –0,2       | –0,9       |
| <b>Koncernen</b>                                 | <b>–0,7</b> | <b>2,2</b> | <b>4,4</b> | <b>3,7</b> |

| Rörelseresultat<br>MSEK       | jan–mars    |           | apr–mars   | jan–dec  |
|-------------------------------|-------------|-----------|------------|----------|
|                               | 2010        | 2011      | 2010/11    | 2010     |
| Storbritannien                | 41          | 54        | 232        | 219      |
| Norden                        | 17          | 69        | 301        | 249      |
| Kontinentaleuropa             | –84         | –22       | –185       | –247     |
| Övrigt och koncernjusteringar | –122        | –38       | –131       | –215     |
| <b>Koncernen</b>              | <b>–148</b> | <b>63</b> | <b>217</b> | <b>6</b> |

| Rörelsemarginal<br>% | jan–mars    |            | apr–mars   | jan–dec    |
|----------------------|-------------|------------|------------|------------|
|                      | 2010        | 2011       | 2010/11    | 2010       |
| Storbritannien       | 3,2         | 4,7        | 4,6        | 4,2        |
| Norden               | 1,4         | 5,4        | 5,8        | 4,9        |
| Kontinentaleuropa    | –8,7        | –2,8       | –5,1       | –6,5       |
| <b>Koncernen</b>     | <b>–4,3</b> | <b>2,0</b> | <b>1,6</b> | <b>0,0</b> |



## Kvartalsdata per region

| Nettoomsättning<br>MSEK       | 2010         |              |              |              | 2011         |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                               | I            | II           | III          | IV           | I            |
| Storbritannien                | 1 284        | 1 360        | 1 263        | 1 291        | 1 142        |
| Norden                        | 1 208        | 1 401        | 1 091        | 1 392        | 1 270        |
| Kontinentaleuropa             | 967          | 1 040        | 875          | 923          | 798          |
| Övrigt och koncernjusteringar | -3           | -5           | -1           | -1           | -3           |
| <b>Koncernen</b>              | <b>3 456</b> | <b>3 796</b> | <b>3 228</b> | <b>3 605</b> | <b>3 207</b> |

| Bruttovinst exklusive strukturkostnader<br>MSEK | 2010         |              |              |              | 2011         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                 | I            | II           | III          | IV           | I            |
| Storbritannien                                  | 473          | 543          | 507          | 506          | 442          |
| Norden                                          | 448          | 550          | 418          | 529          | 466          |
| Kontinentaleuropa                               | 358          | 400          | 363          | 380          | 316          |
| Övrigt och koncernjusteringar                   | 8            | 9            | 12           | 3            | 16           |
| <b>Koncernen</b>                                | <b>1 287</b> | <b>1 502</b> | <b>1 300</b> | <b>1 418</b> | <b>1 240</b> |

| Bruttomarginal exklusive strukturkostnader<br>% | 2010        |             |             |             | 2011        |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                 | I           | II          | III         | IV          | I           |
| Storbritannien                                  | 36,8        | 39,9        | 40,1        | 39,2        | 38,7        |
| Norden                                          | 37,1        | 39,3        | 38,3        | 38,0        | 36,7        |
| Kontinentaleuropa                               | 37,0        | 38,5        | 41,5        | 41,2        | 39,6        |
| <b>Koncernen</b>                                | <b>37,2</b> | <b>39,6</b> | <b>40,3</b> | <b>39,3</b> | <b>38,7</b> |

| Rörelseresultat exklusive strukturkostnader<br>MSEK | 2010       |            |            |            | 2011      |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
|                                                     | I          | II         | III        | IV         | I         |
| Storbritannien                                      | 41         | 98         | 101        | 86         | 54        |
| Norden                                              | 17         | 115        | 63         | 136        | 75        |
| Kontinentaleuropa                                   | -60        | 10         | 6          | 11         | -34       |
| Övrigt och koncernjusteringar                       | -22        | -28        | -17        | -40        | -24       |
| <b>Koncernen</b>                                    | <b>-24</b> | <b>195</b> | <b>153</b> | <b>193</b> | <b>71</b> |

| Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader<br>% | 2010        |            |            |            | 2011       |
|--------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                  | I           | II         | III        | IV         | I          |
| Storbritannien                                   | 3,2         | 7,2        | 8,0        | 6,7        | 4,7        |
| Norden                                           | 1,4         | 8,2        | 5,8        | 9,8        | 5,9        |
| Kontinentaleuropa                                | -6,2        | 1,0        | 0,7        | 1,2        | -4,3       |
| <b>Koncernen</b>                                 | <b>-0,7</b> | <b>5,1</b> | <b>4,7</b> | <b>5,4</b> | <b>2,2</b> |

| Rörelseresultat<br>MSEK       | 2010        |            |           |            | 2011      |
|-------------------------------|-------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                               | I           | II         | III       | IV         | I         |
| Storbritannien                | 41          | 89         | 94        | -5         | 54        |
| Norden                        | 17          | 115        | 15        | 102        | 69        |
| Kontinentaleuropa             | -84         | -11        | -12       | -140       | -22       |
| Övrigt och koncernjusteringar | -122        | -28        | -20       | -45        | -38       |
| <b>Koncernen</b>              | <b>-148</b> | <b>165</b> | <b>77</b> | <b>-88</b> | <b>63</b> |

| Rörelsemarginal<br>% | 2010        |            |            |             | 2011       |
|----------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|
|                      | I           | II         | III        | IV          | I          |
| Storbritannien       | 3,2         | 6,5        | 7,4        | -0,4        | 4,7        |
| Norden               | 1,4         | 8,2        | 1,4        | 7,3         | 5,4        |
| Kontinentaleuropa    | -8,7        | -1,1       | -1,4       | -15,2       | -2,8       |
| <b>Koncernen</b>     | <b>-4,3</b> | <b>4,3</b> | <b>2,4</b> | <b>-2,4</b> | <b>2,0</b> |



## Definitioner

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

### Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättningen.

### EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

### Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag, erhållen ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar.

### Region

Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.

### Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i procent av eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.