



## Delårsrapport januari – mars 2020

### Första kvartalet 2020

- Nettoomsättningen för första kvartalet minskade med 1% och uppgick till MSEK 3 455 (3 469).  
– Organisk tillväxt var -2% (-1).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 134 (260), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 3,9% (7,5).
- Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med MSEK 35.
- Resultat efter skatt uppgick till MSEK 88 (183), vilket motsvarar resultat per aktie efter utspädning om 0,52 SEK (1,09).
- Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK 212 (241).
- Utdelningsförslaget drogs tillbaka av styrelsen.

### Nobia i sammandrag

|                                                        | KvI   |       | Förändr. | Jan - dec | 12 mån.  | Förändr. |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|----------|-----------|----------|----------|
|                                                        | 2019  | 2020  | %        | 2019      | rullande | %        |
| Nettoomsättning, MSEK                                  | 3 469 | 3 445 | -1       | 13 930    | 13 906   | 0        |
| Bruttomarginal, %                                      | 38,0  | 37,0  | –        | 38,1      | 37,9     | –        |
| Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) % | 13,4  | 10,2  | –        | 14,1      | 13,3     | –        |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK                           | 260   | 134   | -48      | 1 132     | 1 006    | -11      |
| Rörelsemarginal, %                                     | 7,5   | 3,9   | –        | 8,1       | 7,2      | –        |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                | 236   | 113   | -52      | 1 039     | 916      | -12      |
| Resultat efter skatt, MSEK                             | 183   | 88    | -52      | 810       | 715      | -12      |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                | 1,09  | 0,52  | -52      | 4,80      | 4,23     | -12      |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK               | 1,09  | 0,52  | -52      | 4,79      | 4,22     | -12      |
| Operativt kassaflöde, MSEK                             | 241   | 212   | -12      | 1 179     | 1 150    | -2       |

## Koncernchefens kommentar

Under mars upplevde vi en av de oroligaste marknaderna i modern tid. Även om köksbranschen inte drabbades lika hårt som många andra branscher tvingade nedstängningen av några av våra kärnmarknader oss att tillfälligt stänga halva butiks nätverket och hälften av våra fabriker. En relativt stark orderbok sköts upp till senare i år och fokus fick snabbt byta från långsiktiga strategiska initiativ till att istället införa hälso- och säkerhetsåtgärder för att skydda våra anställda och intressenter och säkra verksamheten på kort sikt.

Jag är mycket stolt över vad mina kollegor har lyckats uppnå. För det första har de under många år byggt upp företaget till att bli finansiellt stabilt med ett starkt kassaflöde och en betydligt lägre fast kostnadsbas än när finanskrisen drabbade oss. Under dessa svåra tider har de återigen visat prov på sin förmåga att agera snabbt och med gott affärsmannaskap, utmärkt teamwork och en passion för att hitta olika sätt att få läget under kontroll. På bara några dagar inrättade vi åtgärder för att skydda medarbetarnas hälsa säkerhet, introducera ett stort permitteringsprogram, säkra vår leverantörsbas, lansera nya digitala verktyg för onlineförsäljning samt justera priserna som svar på en allt hårdare valutamotvind, och mycket mer.

Till följd av den utbredda osäkerheten fattade vi beslut om att kommunicera resultatet för kvartalet i förväg, den 14 april. Den organiska tillväxten minskade med 2 procent, medan rörelseresultatet minskade från föregående års MSEK 260 till MSEK 134. Trots den svåra situationen på marknaden och valutamotvind redovisade region Norden ett stabilt resultat för kvartalet, främst drivet av verksamheten i Danmark där försäljningen och lönsamheten ökade inom samtliga kanaler. I Storbritannien däremot, som påverkades mest av nedstängningarna, minskade resultatet med MSEK 94 jämfört med föregående år.

Nedstängningen i Storbritannien hade en negativ påverkan med cirka MSEK 50 och de förändringar som genomförs i vår fabrik i Darlington belastade resultatet med ytterligare cirka MSEK 30. På den positiva sidan fortsatte vår strategi för att växa i hantverkarsegmentet i Storbritannien framgångsrikt under kvartalet.

Mot bakgrund av osäkerheten till följd av coronapandemin beslutade styrelsen att dra tillbaka förslaget om utdelning för 2019. Vi har också vidtagit ett flertal andra proaktiva åtgärder för att stärka kassaflödet och skydda resultatet, såsom bland annat permitteringar, minskade diskretionära utgifter, uppsagda konsulter minskade investeringar och rörelsekapitalförbättringar.

I en kris kan det också uppstå möjligheter. Samtidigt som det är viktigt att skydda kassaflödet och likviditeten på kort sikt ska vi också försäkra oss om att vi tar tillvara de möjligheter som uppkommer. Genom vårt intensiva arbete med vår nya strategiska plan har vi skapat en plattform som skapar förutsättningar för snabba beslut som kan stärka vår ställning på marknaden. Därför är jag säker på att vi kommer att kunna övervinna hindren på kort sikt och på samma gång vinna marknadsandelar och utveckla företaget så att det blir ännu effektivare och mer konkurrenskraftigt i framtiden.



Jon Sintorn  
VD och koncernchef

## Första kvartalet, koncernen

### Marknadsöversikt

Efterfrågan på den nordiska köksmarknaden var något lägre jämfört med det första kvartalet 2019. Coronavirusutbrottet har haft en negativ inverkan på marknaden till följd av restriktioner och åtgärder för att begränsa spridningen av viruset.

Den brittiska köksmarknaden har försvagats avsevärt eftersom de flesta fabriker och köksbutiker varit tillfälligt stängda sedan slutet av mars.

Köksmarknaden i Centraleuropa påverkas särskilt i Österrike på grund av att landet varit nedstängt sedan mitten av mars.

### Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade till MSEK 3 455 (3 469), positivt påverkad av valutaeffekter på MSEK 61 och negativt av en organisk nedgång på -85 MSEK eller -2% (-1). Norden rapporterade positiv organisk tillväxt medan organisk tillväxt i andra regioner var negativ.

Bruttomarginalen uppgick till 37,0% (38,0) och bruttoresultatet var MSEK 1 276 (1 317). Högre genomsnittliga försäljningsvärden motverkades av högre kostnader i leveranskedjan och en negativ mixeffekt relaterad främst till lägre detaljhandelsförsäljning i Storbritannien. Försäljnings- och administrationskostnaderna var högre på grund av aktiviteter för att växa i hantverkarsegmentet i Storbritannien och koncerngemensamma kostnader ökade på grund av strategiska initiativ. Dessutom belastades rörelseresultatet med påverkan från den tillfälliga stängningen av fabriker och butiker i Storbritannien och Österrike under andra halvan av mars, beräknat till MSEK -60. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 134 (260). Förändringar i valutakurser påverkade negativt med cirka MSEK 35.

Det operativa kassaflödet minskade till 212 MSEK (241). Förbättrat kassaflöde från förändring av rörelsekapital och betalda skatter kompenenserade för lägre kassaflöde från rörelseresultatet.

### Omsättningsanalys

|                        | KvI       |              |
|------------------------|-----------|--------------|
|                        | %         | MSEK         |
| <b>2019</b>            |           | <b>3 469</b> |
| Organisk tillväxt      | -2        | -85          |
| – varav Norden         | 1         | 10           |
| – varav Storbritannien | -6        | -92          |
| – varav Centraleuropa  | -1        | -3           |
| Valutapåverkan         | 2         | 61           |
| <b>2020</b>            | <b>-1</b> | <b>3 445</b> |

### Valutapåverkan på rörelseresultatet

| MSEK                  | KvI                   |                         |                 |
|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------|
|                       | Omräknings-<br>effekt | Transaktions-<br>effekt | Total<br>effekt |
| Region Norden         | 0                     | -40                     | -40             |
| Region Storbritannien | 0                     | 5                       | 5               |
| Region Centraleuropa  | 0                     | 0                       | 0               |
| <b>Koncernen</b>      | <b>0</b>              | <b>-35</b>              | <b>-35</b>      |

### Butiksutveckling

|                             | KvI |
|-----------------------------|-----|
| Nyöppnats/avvecklats, netto | -1  |
| Antal egna köksbutiker      | 232 |

### Nettoomsättning och resultat per region

|                                       | Norden       |              | Storbritannien |              | Centraleuropa |            | Koncerngemensamt,<br>elimineringar |            | Koncernen    |              | Förändr.   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|---------------|------------|------------------------------------|------------|--------------|--------------|------------|
|                                       | KvI          |              | KvI            |              | KvI           |            | KvI                                |            | KvI          |              |            |
|                                       | 2019         | 2020         | 2019           | 2020         | 2019          | 2020       | 2019                               | 2020       | 2019         | 2020         |            |
| <b>MSEK</b>                           | 2019         | 2020         | 2019           | 2020         | 2019          | 2020       | 2019                               | 2020       | 2019         | 2020         | %          |
| <b>Nettoomsättning externa kunder</b> | <b>1 724</b> | <b>1 739</b> | <b>1 448</b>   | <b>1 405</b> | <b>297</b>    | <b>301</b> | <b>–</b>                           | <b>–</b>   | <b>3 469</b> | <b>3 445</b> | <b>-1</b>  |
| Nettoomsättning från andra regioner   | 0            | 0            | –              | –            | 0             | 0          | 0                                  | 0          | –            | –            | –          |
| <b>Nettoomsättning</b>                | <b>1 724</b> | <b>1 739</b> | <b>1 448</b>   | <b>1 405</b> | <b>297</b>    | <b>301</b> | <b>0</b>                           | <b>0</b>   | <b>3 469</b> | <b>3 445</b> | <b>-1</b>  |
| Bruttovinst                           | 655          | 662          | 570            | 505          | 76            | 91         | 16                                 | 18         | 1 317        | 1 276        | -3         |
| Bruttomarginal, %                     | 38,0         | 38,1         | 39,4           | 35,9         | 25,6          | 30,2       | –                                  | –          | 38,0         | 37,0         | –          |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>214</b>   | <b>198</b>   | <b>73</b>      | <b>-21</b>   | <b>5</b>      | <b>18</b>  | <b>-32</b>                         | <b>-61</b> | <b>260</b>   | <b>134</b>   | <b>-48</b> |
| Rörelsemarginal, %                    | 12,4         | 11,4         | 5,0            | -1,5         | 1,7           | 6,0        | –                                  | –          | 7,5          | 3,9          | –          |

## Första kvartalet, regionerna

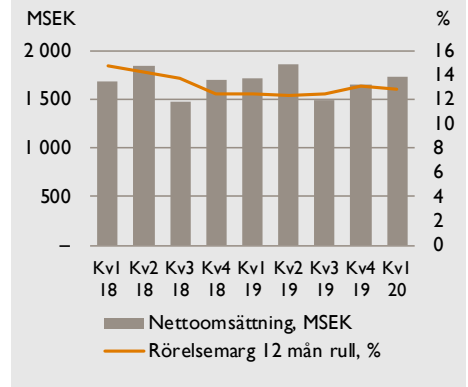
### Region Norden

Trots de begränsningar och restriktioner som infördes under mars för att hindra spridningen av coronavirus kunde koncernen fungera relativt normalt under kvartalet. Tillverkningen har fortsatt men med skyddsåtgärder, högre sjukfrånvaro och smärre störningar på inköpsidan. Byggplatser förblir öppna men med gradvis lägre aktivitet. Kundbesöken i köksbutikerna minskade mot slutet av kvartalet på grund till följd av myndighetsrestriktioner avseende rörlighet.

Nettoomsättningen i Norden ökade något till MSEK 1 739 (1 724). Den organiska tillväxten var 1% (-1), eller 4% justerat för påverkan från att omvandla egna butiker till franchisebutiker. Försäljningen till projektsegmentet utvecklades starkt i Danmark och detaljhandeln ökade i Finland, Norge och Danmark.

Bruttomarginalen uppgick till 38,1% (38,0). Rörelseresultatet minskade till MSEK 198 (214). Negativa valutaeffekter på MSEK -40 motverkade den positiva effekten från högre genomsnittliga försäljningsvärden och lägre materialkostnader. Rörelsemarginalen sjönk till 11,4% (12,4).

#### Region Norden



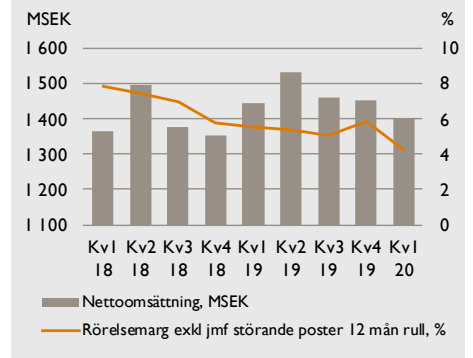
### Region Storbritannien

I slutet av mars införde den brittiska regeringen mer restriktiva åtgärder för att bekämpa spridningen av coronaviruset. Som en följd stängde alla köksbutiker, de flesta byggplatser och alla Nobias tillverkningsenheter från och med den 24 mars och majoriteten av de anställda i Storbritannien permitterades tillfälligt.

Nettoomsättningen i Storbritannien uppgick till MSEK 1 405 (1 448). Den organiska tillväxten var -6% (0). Försäljningen till hantverkarsegmentet i Magnet fortsatte att öka med en tvåsiffrig tillväxttakt, drivet av investeringarna för att förbättra kunderbjudandet, medan detaljhandelsförsäljningen i Magnet minskade. Projektförsäljningen minskade på grund av lägre fastighetsutvecklingsaktivitet.

Bruttomarginalen sjönk till 35,9% (39,4) främst till följd av lägre volym, tillfällig stängning av butiker och fabriker samt ogynnsam mix på grund av lägre detaljhandelsförsäljning. Rörelseresultatet minskade till MSEK -21 (73) varav cirka MSEK -50 var direkt relaterat till tillfälliga stängningar av fabriker och butiker. Resultatet påverkades också av Magnets kostnader för ompositioneringen i hantverkarsegmentet och MSEK 30 avseende förändringar i fabriksstrukturen, bland annat kapacitetsökning i fabriken i Darlington. Förändringar i valutakurser påverkade positivt med MSEK 5.

#### Region Storbritannien



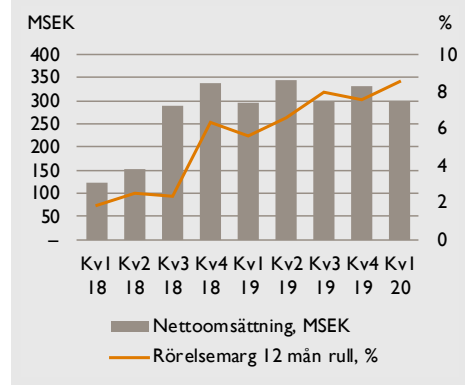
### Region Centraleuropa

I mitten av mars stängdes all koncernens verksamhet i Österrike efter regeringens begränsningar för att bekämpa coronavirus. Verksamheten i Nederländerna, som främst är projektförsäljning till byggföretag, har fungerat nära det normala men med gradvis lägre efterfrågan.

Nettoomsättningen i Centraleuropa uppgick till MSEK 301 (297). Organisk tillväxt var -1% (-7). Försäljningen i Nederländerna ökade delvis på grund av projektförsäljning som försenats från föregående kvartal, medan försäljningen i Österrike minskade avsevärt på grund av den tillfälliga stängningen av butiker.

Bruttomarginalen stärktes till 30,2% (25,6) och rörelsemarginalen förbättrades till 6,0% (1,7), främst drivet av en gynnsam geografisk mix. Rörelseresultatet ökade till MSEK 18 (5).

#### Region Centraleuropa



## Övrig information

### Påverkan av coronaviruset

Anpassningar har genomförts i samtliga delar av koncernen för att hantera effekterna av coronaviruset. Hela koncernen påverkades, men allra mest i Storbritannien. I första hand ligger fokus på att trygga hälsan hos medarbetare, kunder och samarbetspartners och därtill vidta åtgärder för att säkra bolagets långsiktiga finansiella stabilitet. Nobia följer noggrant utvecklingen och kan konstatera att den föränderliga situationen medför att det varken är möjligt att förutse varaktighet eller exakt uppskatta den påverkan som effekterna av corona kommer att ha på kort respektive lång sikt. Arbetet med att hantera coronapåverkan leds av koncernledningen utifrån tre fokusområden:

- medarbetare och hälsa,
- finansiell stabilitet,
- kunder och leveranskedja.

Vidare arbetar respektive region och affärsenhet med specifika handlingsplaner, då olika kunderbjudanden och geografisk närvaro innebär olika påverkanstadiet av corona. På så vis kan varje region snabbt fatta beslut, vidta åtgärder och anpassa sig till de specifika utmaningar som de ställs inför.

Koncernen tar lärdom från de erfarenheter som finns i vår verksamhet i Storbritannien och Österrike, vilka appliceras på övriga marknader.

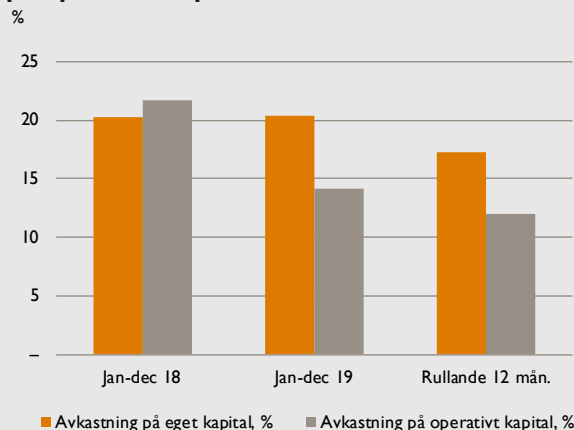
### Övriga väsentliga följder och aktiviteter:

- I Storbritannien stängdes butiker och fabriker efter myndighetsrestriktioner i slutet av mars, vilket resulterade i förlorad försäljning när leveranserna från fabriker upphörde. Orderboken från och med den tillfälliga stängningen kvarstår då order skjuts framåt snarare än avbokas. Ett permitteringsprogram, med

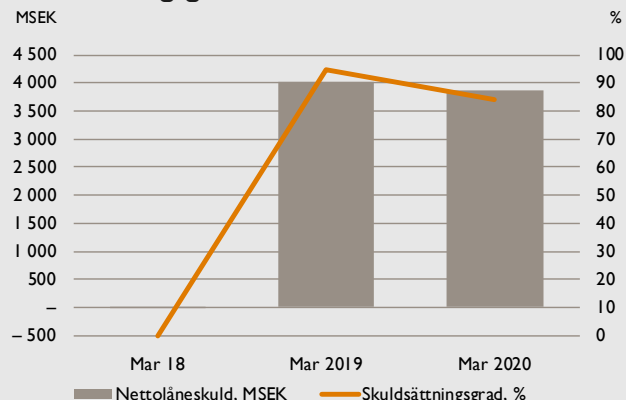
stöd av statliga subventioner, infördes för cirka 2 300 anställda. Den löpande kostnaden för att hålla all verksamhet stängd i Storbritannien beräknas för närvarande till cirka 50 - 100 MSEK per månad, inklusive stöd från statliga subventioner. Givet den nuvarande osäkerheten är uppskattningen att produktionen inte kommer vara i full gång före mitten av juni.

- De nordiska verksamheterna påverkades främst av kraven på social distans och striktare regler för att isolera sig om man upplever tecken på sjukdom. Tillverkningen har drivits utan betydande störningar. Projektförsäljningen har fortsatt på en bra nivå med endast en liten mängd avbokade eller försenade order. Konsumentförsäljningen har delvis flyttat till digitala kanaler, men påverkas negativt av färre kundbesök i butikerna.
- I Centraleuropa stängdes tillverkning och butiker i Österrike i mitten av mars efter ett direkt statligt krav, och de flesta medarbetare permitterades. Verksamheten i Nederländerna har varit utan betydande störningar.
- Tillverkningen förväntas påverkas av längre leveranstider på grund av eventuell brist på vissa material eller komponenter. Nobia har därför haft starkt fokus på leverantörsrelationer, alternativa inköpsalternativ och byggande av buffertlager för kritiska komponenter.
- Andelen avbeställda order har hittills varit begränsad. En del kunder flyttar dock fram order då leveranser inte kan genomföras.
- Nobia har genomfört flera interna stresstester, inklusive nedskrivningstester med scenarier som koncernen potentiellt står inför. Andelen förfallna kundfordringar har varit begränsad trots en generell

### Avkastning på eget kapital och avkastning på operativt kapital



### Nettolåneskuld och skuldsättningsgrad





ökning av kreditrisken. Kassaflöde är högsta prioritet och kundfordringarna fortsätter att övervakas noga.

- Många åtgärder för att motverka negativ ekonomisk påverkan har vidtagits i hela koncernen, inklusive kostnadsminskningar, permitteringar, uppskjutning av projekt och investeringar, återkallande av utdelningsförslag, åtgärder för rörelsekapital och införande av nya digitala verktyg för onlineförsäljning.
- Samtliga beslutade och planerade investeringar utvärderas på nytt. Därför utesluter inte Nobia framskjutna alternativt neddragna investeringar.
- Nobias finansiella ställning och balansräkning förblir stabil med tillgänglig kassa och outnyttjade kreditfaciliteter i slutet av mars på cirka 1,3 miljarder kronor.

## Finansiering

Nobia har ett syndikerat banklån med två banker om MSEK 2 000 med en löptid på fem år och två kovenanter; leverage (net debt to EBITDA) och interest cover (EBITDA to net interest expenses). Vid utgången av mars 2020 var banklånet utnyttjat med MSEK 1 801. Likvida medel vid periodens slut uppgick till MSEK 958 (222).

Nettolåneskulden, inklusive IFRS leasingskulder om MSEK 2 624 (2 810), uppgick till MSEK 3 865 (4 019). Skuldsättningsgraden var 84% (95) eller 27% (28) exklusive IFRS 16 leasingskulder.

Finansnettot uppgick till MSEK -21 (-24). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande MSEK -2 (-6). Räntenettot uppgick till MSEK -19 (-18) varav MSEK -14 (-14) avsåg ränta på leasingavtal.

## Jämförelsestörande poster

Nobia särredovisar jämförelsestörande poster för att tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.

Under 2020 och 2019 har inga jämförelsestörande poster redovisats.

## Personal

Antalet anställda uppgick den 31 mars 2020 till 6 063 (6 190).

## Årsstämma

Årsstämma i Nobia kommer att hållas tisdagen den 5 maj 2020 klockan 17:00 på World Trade Center, Klarabergsviadukten 70/Kungsbron 1 i Stockholm. Ytterligare information om förslag till och beslut vid årsstämman finns på Nobias webbplats [www.nobia.com](http://www.nobia.com).

## Utdelningsförslaget drogs tillbaka

Styrelsen för Nobia AB (publ) beslutade att dra tillbaka det tidigare kommunicerade förslaget om en utdelning om

4,00 SEK per aktie, totalt cirka 675 MSEK. Beslutet togs som en försiktighetsåtgärd mot bakgrund av negativa effekter av spridningen av coronavirus, vilket orsakar en hög osäkerhetsnivå.

## Permitteringar av cirka 3 000 anställda

Till följd av den negativa marknadseffekten på grund av spridningen av coronavirus permitterade Nobia i slutet av mars tillfälligt cirka 3 000 anställda, varav cirka 2 300 avsåg Storbritannien där samtliga köksbutiker och fabriker tillfälligt stängdes till följd av Storbritanniens regler och rekommendationer. Övriga permitteringar härrör till olika delar av koncernen där alla länder påverkas. Majoriteten av permitteringarna kommer att stödjas av statliga subventioner.

## Väsentliga risker

Nobias har en modell för riskhantering, vilken syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker.

Rapportering av identifierade risker och hantering av dessa sker regelbundet till Nobias styrelse.

Nobias finansiering och hantering av finansiella risker är centraliserad till Nobias finansfunktion och bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Finansiella risker omfattar främst valuta-, ränte-, finansierings-, skatte- samt kreditrisker. I den löpande verksamheten är koncernen exponerad för legala risker såsom kommersiella risker, produktansvar och andra tvister och reserverar för detta på lämpligt sätt.

Även om det inte är möjligt att förutsäga de fulla konsekvenserna av brexit fortsätter koncernen att granska effekterna, vilka inte anses vara väsentliga för koncernen. En allmän ekonomisk nedgång, en utbredd finansiell kris och andra makroekonomiska störningar kan direkt eller indirekt påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet.

De största riskerna för Nobias verksamhet på grund av coronapandemin är fortsatta eller nya tillfälliga nedstängningar av tillverkningen, fortsatta eller mer allvarliga restriktioner för social distansering och lägre efterfrågan på kök efter en potentiell ekonomisk nedgång som påverkar både köpkraften hos privatkunder och en avmattning inom nybyggnation och renovering.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerhetsfaktorer samt riskhantering hänvisas till sidorna 52–58 i koncernens årsredovisning för 2019.

Stockholm den 5 maj 2020

Jon Sintorn  
Verkställande Direktör

Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                                                     | Kv1          |              | Jan - dec    | 12 månader   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                          | 2019         | 2020         | 2019         | rullande     |
| Nettoomsättning                                                          | 3 469        | 3 445        | 13 930       | 13 906       |
| Kostnad sålda varor                                                      | -2 152       | -2 169       | -8 625       | -8 642       |
| <b>Bruttovinst</b>                                                       | <b>1 317</b> | <b>1 276</b> | <b>5 305</b> | <b>5 264</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader                               | -1 076       | -1 140       | -4 293       | -4 357       |
| Övriga intäkter/kostnader                                                | 19           | -2           | 120          | 99           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                   | <b>260</b>   | <b>134</b>   | <b>1 132</b> | <b>1 006</b> |
| Finansnetto                                                              | -24          | -21          | -93          | -90          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                 | <b>236</b>   | <b>113</b>   | <b>1 039</b> | <b>916</b>   |
| Skatt                                                                    | -53          | -25          | -229         | -201         |
| <b>Resultat efter skatt</b>                                              | <b>183</b>   | <b>88</b>    | <b>810</b>   | <b>715</b>   |
| Resultat efter skatt hänförligt till:                                    |              |              |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                 | 183          | 88           | 810          | 715          |
| Totala avskrivningar                                                     | -206         | -216         | -838         | -848         |
| Totala nedskrivningar                                                    | 1            | –            | 3            | 2            |
| Bruttomarginal, %                                                        | 38,0         | 37,0         | 38,1         | 37,9         |
| Rörelsemarginal, %                                                       | 7,5          | 3,9          | 8,1          | 7,2          |
| Avkastning på operativt kapital, %                                       | –            | –            | 14,2         | 12,0         |
| Avkastning på eget kapital, %                                            | –            | –            | 20,4         | 17,3         |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK                                 | 1,09         | 0,52         | 4,80         | 4,23         |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK                                | 1,09         | 0,52         | 4,79         | 4,22         |
| Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>1)</sup>  | 168 687      | 168 853      | 168 853      | 168 853      |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>1)</sup>      | 168 687      | 168 853      | 168 770      | 168 853      |
| Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>1)</sup> | 168 687      | 169 337      | 169 328      | 169 351      |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>1)</sup>     | 168 687      | 168 972      | 169 044      | 169 104      |

<sup>1)</sup> Exklusive återköp av aktier.

## Koncernens totala resultatrapport

| MSEK                                                                          | Kv1              |                  | Jan - dec        | 12 månader |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
|                                                                               | 2019             | 2020             | 2019             | rullande   |
| Resultat efter skatt                                                          | 183              | 88               | 810              | 715        |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                   |                  |                  |                  |            |
| <b>Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat</b> |                  |                  |                  |            |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter                    | 221              | 143              | 241              | 163        |
| Kassaflödessäkringar före skatt                                               | -14 <sup>1</sup> | 53 <sup>1</sup>  | -19 <sup>1</sup> | 48         |
| Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv                  | 3 <sup>2</sup>   | -11 <sup>2</sup> | 4 <sup>2</sup>   | -10        |
|                                                                               | <b>210</b>       | <b>185</b>       | <b>226</b>       | <b>201</b> |
| <b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>             |                  |                  |                  |            |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                                 | -54              | 29               | 6                | 89         |
| Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner           | 9                | -5               | 0                | -14        |
|                                                                               | <b>-45</b>       | <b>24</b>        | <b>6</b>         | <b>75</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                   | <b>165</b>       | <b>209</b>       | <b>232</b>       | <b>276</b> |
| <b>Summa totalresultat</b>                                                    | <b>348</b>       | <b>297</b>       | <b>1 042</b>     | <b>991</b> |
| Summa totalresultat hänförligt till:                                          |                  |                  |                  |            |
| Moderbolagets aktieägare                                                      | 348              | 297              | 1 042            | 991        |

<sup>1)</sup> Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till MSEK 15 (-3). Ny avsättning uppgår till MSEK 37 (-11).

<sup>2)</sup> Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till MSEK -3 (1). Ny avsättning uppgår till MSEK -8 (2).



## Koncernens balansräkning i sammandrag

|                                                                    | 31 mar        |               | 31 dec        |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                                               | 2019          | 2020          | 2019          |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                  |               |               |               |
| Goodwill                                                           | 3 013         | 3 128         | 3 042         |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                          | 177           | 219           | 232           |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 1 598         | 1 687         | 1 641         |
| Nyttjanderättstillgångar                                           | 2 897         | 2 696         | 2 549         |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R)                          | 2             | 2             | 2             |
| Långfristiga fordringar                                            | 43            | 104           | 103           |
| Uppskjutna skattefordringar                                        | 109           | 59            | 72            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                 | <b>7 839</b>  | <b>7 895</b>  | <b>7 641</b>  |
| Varulager                                                          | 1 127         | 1 212         | 1 145         |
| Kundfordringar                                                     | 1 704         | 1 723         | 1 371         |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)                          | 2             | 45            | 4             |
| Övriga fordringar                                                  | 382           | 434           | 428           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>                               | <b>2 088</b>  | <b>2 202</b>  | <b>1 803</b>  |
| Likvida medel (R)                                                  | 222           | 958           | 257           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                 | <b>3 437</b>  | <b>4 372</b>  | <b>3 205</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                                            | <b>11 276</b> | <b>12 267</b> | <b>10 846</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |               |               |               |
| Aktiekapital                                                       | 57            | 57            | 57            |
| Övrigt tillskjutet kapital                                         | 1 484         | 1 499         | 1 497         |
| Reserver                                                           | 39            | 240           | 55            |
| Balanserad vinst                                                   | 2 665         | 2 780         | 2 668         |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>4 245</b>  | <b>4 576</b>  | <b>4 277</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                                          | <b>4 245</b>  | <b>4 576</b>  | <b>4 277</b>  |
| Avsättning för pensioner (R)                                       | 571           | 443           | 473           |
| Övriga avsättningar                                                | 39            | 23            | 37            |
| Uppskjutna skatteskulder                                           | 75            | 61            | 49            |
| Långfristiga leasingskulder, räntebärande (R)                      | 2 426         | 2 237         | 2 113         |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)                      | 864           | 1 803         | 1 134         |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande                       | 32            | 1             | 33            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  | <b>4 007</b>  | <b>4 568</b>  | <b>3 839</b>  |
| Kortfristiga leasingskulder, räntebärande (R)                      | 384           | 387           | 362           |
| Kortfristiga skulder och avsättningar                              | 2 640         | 2 736         | 2 368         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  | <b>3 024</b>  | <b>3 123</b>  | <b>2 730</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                              | <b>11 276</b> | <b>12 267</b> | <b>10 846</b> |
| <b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>                          |               |               |               |
| Soliditet, %                                                       | 38            | 37            | 39            |
| Skuldsättningsgrad, %                                              | 95            | 84            | 89            |
| Nettoläneskuld, utgående balans, MSEK                              | 4 019         | 3 865         | 3 819         |
| Operativt kapital, utgående balans, MSEK                           | 8 264         | 8 441         | 8 096         |
| Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK                          | 8 490         | 9 446         | 8 359         |

## Förändring av eget kapital, koncernen

|                                         | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                                                              |                                   |                  | Summa eget kapital |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------|
|                                         | Aktie-kapital                            | Övrigt tillskjutet kapital | Valutakurs-differenser vid omräkning av utlands-verksamheter | Kassaflödes-säkringar efter skatt | Balanserad vinst |                    |
| <b>MSEK</b>                             |                                          |                            |                                                              |                                   |                  |                    |
| Ingående balans per 1 januari 2019      | 57                                       | 1 484                      | -173                                                         | 2                                 | 2 527            | 3 897              |
| Periodens resultat                      | –                                        | –                          | –                                                            | –                                 | 183              | 183                |
| Periodens övrigt totalresultat          | –                                        | –                          | 221                                                          | -11                               | -45              | 165                |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>    | <b>–</b>                                 | <b>–</b>                   | <b>221</b>                                                   | <b>-11</b>                        | <b>138</b>       | <b>348</b>         |
| <b>Utgående balans per 30 mars 2019</b> | <b>57</b>                                | <b>1 484</b>               | <b>48</b>                                                    | <b>-9</b>                         | <b>2 665</b>     | <b>4 245</b>       |
| Ingående balans per 1 januari 2020      | 57                                       | 1 497                      | 68                                                           | -13                               | 2 668            | 4 277              |
| Periodens resultat                      | –                                        | –                          | –                                                            | –                                 | 88               | 88                 |
| Periodens övrigt totalresultat          | –                                        | –                          | 143                                                          | 42                                | 24               | 209                |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>    | <b>–</b>                                 | <b>–</b>                   | <b>143</b>                                                   | <b>42</b>                         | <b>112</b>       | <b>297</b>         |
| Periodisering av aktiesparprogram       | –                                        | 2                          | –                                                            | –                                 | –                | 2                  |
| <b>Utgående balans per 30 mars 2020</b> | <b>57</b>                                | <b>1 499</b>               | <b>211</b>                                                   | <b>29</b>                         | <b>2 780</b>     | <b>4 576</b>       |

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

| MSEK                                                                                                            | KvI               |                  | Jan - dec         | 12 månader   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------|
|                                                                                                                 | 2019              | 2020             | 2019              | rullande     |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                                                 |                   |                  |                   |              |
| Rörelseresultat                                                                                                 | 260               | 134              | 1 132             | 1 006        |
| Avskrivningar/Nedskrivningar                                                                                    | 205 <sup>1</sup>  | 216 <sup>2</sup> | 835 <sup>3</sup>  | 846          |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                                             | 10                | -1               | 29                | 18           |
| Betald skatt                                                                                                    | -100              | -25              | -305              | -230         |
| Förändring rörelsekapital                                                                                       | -61               | -37              | -58               | -34          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                                 | <b>314</b>        | <b>287</b>       | <b>1 633</b>      | <b>1 606</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                                                 |                   |                  |                   |              |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                                                           | -80               | -83              | -465              | -468         |
| Övriga poster i investeringsverksamheten                                                                        | 7                 | 8                | 11                | 12           |
| Erhållen ränta                                                                                                  | 0                 | 10               | 1                 | 11           |
| Förändring av räntebärande tillgångar                                                                           | 31                | -41              | 29                | -43          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                                 | <b>-42</b>        | <b>-106</b>      | <b>-424</b>       | <b>-488</b>  |
| Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar | 241               | 212              | 1 179             | 1 150        |
| <b>Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet</b>                                      | <b>272</b>        | <b>181</b>       | <b>1 209</b>      | <b>1 118</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                                                |                   |                  |                   |              |
| Betald ränta                                                                                                    | -18               | -27              | -70               | -79          |
| Förändring av räntebärande skulder                                                                              | -206 <sup>4</sup> | 534 <sup>5</sup> | -386 <sup>6</sup> | 354          |
| Aktier eget innehav återutgivna                                                                                 | -                 | -                | 9                 | 9            |
| Utdelning                                                                                                       | -                 | -                | -675              | -675         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                                | <b>-224</b>       | <b>507</b>       | <b>-1 122</b>     | <b>-391</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>                                           | <b>48</b>         | <b>688</b>       | <b>87</b>         | <b>727</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                                                              | 128               | 257              | 128               | 222          |
| Periodens kassaflöde                                                                                            | 48                | 688              | 87                | 727          |
| Kursdifferens likvida medel                                                                                     | 46                | 13               | 42                | 9            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                                                         | <b>222</b>        | <b>958</b>       | <b>257</b>        | <b>958</b>   |

<sup>1)</sup> Återläggning av nedskrivning uppgår till MSEK 1 och avser inventarier, verktyg och installationer

<sup>2)</sup> Inga nedskrivningar har skett under perioden.

<sup>3)</sup> Återläggning av nedskrivning uppgår till MSEK 3 och avser inventarier, verktyg och installationer med MSEK 1 samt kökstutställningar med MSEK 2.

<sup>4)</sup> Ingen återbetalning eller upptagande av lån har skett under perioden. Amortering av leasingskuld uppgår till MSEK 112.

<sup>5)</sup> Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto MSEK 669. Amortering av leasingskuld uppgick till MSEK 123.

<sup>6)</sup> Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto MSEK 240. Amortering av leasingskuld uppgick till MSEK 475.

## Analys av nettolåneskuld

| MSEK                                                   | Kv1          |              | Jan - dec    | 12 månader   |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                        | 2019         | 2020         | 2019         | rullande     |
| <b>Ingående balans</b>                                 | <b>1 266</b> | <b>3 819</b> | <b>1 266</b> | <b>4 019</b> |
| IB leasingskulder ny redovisningsprincip               | 2 716        | –            | 2 716        | –            |
| Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto | 107          | 184          | 115          | 192          |
| Omräkningsdifferenser                                  | 91           | 82           | 155          | 146          |
| Operativt kassaflöde                                   | -241         | -212         | -1 179       | -1 150       |
| Betald ränta, netto                                    | 18           | 17           | 69           | 68           |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner          | 54           | -29          | -6           | -89          |
| Övrig förändring pensionsskuld                         | 8            | 4            | 17           | 13           |
| Aktier eget innehav återutgivna                        | –            | –            | -9           | -9           |
| Utdelning                                              | –            | –            | 675          | 675          |
| <b>Utgående balans</b>                                 | <b>4 019</b> | <b>3 865</b> | <b>3 819</b> | <b>3 865</b> |

## Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2019.

Beskrivning av nya redovisningsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2019.

## Not 2 - Hänvisningar

Segmentupplysningar sidan 4.

Låne- och egetkapitaltransaktioner sid 6.

Jämförelsestörande poster sid 6.

Nettoomsättning per produktgrupp, sid 18.

## Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 49 miljoner kronor (31 dec 2019: 5) respektive av skulder till ett värde av 8 miljoner kronor (31 dec 2019: 24). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

## Not 4 - Närståendetransaktioner

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat 78 miljoner kronor (68) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under första kvartalet 2020. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 miljoner kronor (0).

## Moderbolaget

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

|                                           | Kv1       |            | Jan - dec 12 månader |             |
|-------------------------------------------|-----------|------------|----------------------|-------------|
| MSEK                                      | 2019      | 2020       | 2019                 | rullande    |
| Nettoomsättning                           | 68        | 78         | 281                  | 291         |
| Administrationskostnader                  | -62       | -128       | -332                 | -398        |
| Övriga rörelseintäkter                    | 1         | 2          | 6                    | 7           |
| Övriga rörelsekostnader                   | -1        | -1         | -4                   | -4          |
| <b>Rörelseresultat</b>                    | <b>6</b>  | <b>-49</b> | <b>-49</b>           | <b>-104</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag    | 0         | –          | 500                  | 500         |
| Övriga finansiella intäkter och kostnader | 78        | 92         | 70                   | 84          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>84</b> | <b>43</b>  | <b>521</b>           | <b>480</b>  |
| Erhållna koncernbidrag                    | –         | –          | 150                  | 150         |
| Lämnade koncernbidrag                     | –         | –          | -187                 | -187        |
| Skatt                                     | 0         | 0          | 0                    | 0           |
| <b>Arets resultat</b>                     | <b>84</b> | <b>43</b>  | <b>484</b>           | <b>443</b>  |

### Moderbolagets balansräkning

|                                                     | 31 mar       |              | 31 dec       |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK                                                | 2019         | 2020         | 2019         |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                   |              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                        |              |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 2            | 32           | 29           |
| Aktier och andelar i koncernföretag                 | 1 378        | 1 381        | 1 380        |
| Uppskjutna skattefordringar                         | 5            | 11           | 6            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  | <b>1 385</b> | <b>1 424</b> | <b>1 415</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                        |              |              |              |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                      |              |              |              |
| Kundfordringar                                      | 1            | 1            | 1            |
| Fordringar hos koncernföretag                       | 2 631        | 2 210        | 2 212        |
| Övriga fordringar                                   | 50           | 99           | 70           |
| Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader        | 63           | 94           | 84           |
| Likvida medel                                       | 120          | 387          | 158          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  | <b>2 865</b> | <b>2 791</b> | <b>2 525</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>4 250</b> | <b>4 215</b> | <b>3 940</b> |
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>       |              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                                 |              |              |              |
| <i>Bundet eget kapital</i>                          |              |              |              |
| Aktiekapital                                        | 57           | 57           | 57           |
| Reservfond                                          | 1 671        | 1 671        | 1 671        |
|                                                     | <b>1 728</b> | <b>1 728</b> | <b>1 728</b> |
| <i>Fritt eget kapital</i>                           |              |              |              |
| Överkursfond                                        | 52           | 52           | 52           |
| Återköp av aktier                                   | -92          | -82          | -82          |
| Balanserad vinst                                    | 1 496        | 1 309        | 823          |
| Periodens resultat                                  | 84           | 43           | 484          |
|                                                     | <b>1 540</b> | <b>1 322</b> | <b>1 277</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                           | <b>3 268</b> | <b>3 050</b> | <b>3 005</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                         |              |              |              |
| Avsättningar till pensioner                         | 19           | 21           | 21           |
| Uppskjutna skatteskulder                            | 5            | 11           | 5            |
| Långfristiga räntebärande skulder                   | 1            | 23           | 22           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                   | <b>24</b>    | <b>55</b>    | <b>48</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                         |              |              |              |
| Skulder till kreditinstitut                         | 0            | –            | –            |
| Övriga räntebärande skulder                         | 1            | 7            | 6            |
| Leverantörsskulder                                  | 17           | 31           | 44           |
| Skulder till koncernföretag                         | 880          | 990          | 790          |
| Aktuell skatteskuld                                 | 0            | –            | 0            |
| Övriga skulder                                      | 38           | 57           | 29           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter        | 21           | 25           | 18           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                   | <b>957</b>   | <b>1 110</b> | <b>887</b>   |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> | <b>4 250</b> | <b>4 215</b> | <b>3 940</b> |



## Jämförelsedata per region

|                                   | KvI          |              | Jan - dec     | I 2 månader   |
|-----------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>      | 2019         | 2020         | 2019          | rullande      |
| Norden                            | 1 724        | 1 739        | 6 753         | 6 768         |
| Storbritannien                    | 1 448        | 1 405        | 5 902         | 5 859         |
| Centraleuropa                     | 297          | 301          | 1 275         | 1 279         |
| Koncerngemensamt och eliminerings | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>Koncernen</b>                  | <b>3 469</b> | <b>3 445</b> | <b>13 930</b> | <b>13 906</b> |

|                                   | KvI          |              | Jan - dec    | I 2 månader  |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Bruttovinst, MSEK</b>          | 2019         | 2020         | 2019         | rullande     |
| Norden                            | 655          | 662          | 2 567        | 2 574        |
| Storbritannien                    | 570          | 505          | 2 282        | 2 217        |
| Centraleuropa                     | 76           | 91           | 394          | 409          |
| Koncerngemensamt och eliminerings | 16           | 18           | 62           | 64           |
| <b>Koncernen</b>                  | <b>1 317</b> | <b>1 276</b> | <b>5 305</b> | <b>5 264</b> |

|                          | KvI         |             | Jan - dec   | I 2 månader |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Bruttomarginal, %</b> | 2019        | 2020        | 2019        | rullande    |
| Norden                   | 38,0        | 38,1        | 38,0        | 38,0        |
| Storbritannien           | 39,4        | 35,9        | 38,7        | 37,8        |
| Centraleuropa            | 25,6        | 30,2        | 30,9        | 32,0        |
| <b>Koncernen</b>         | <b>38,0</b> | <b>37,0</b> | <b>38,1</b> | <b>37,9</b> |

|                                   | KvI        |            | Jan - dec    | I 2 månader  |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Rörelseresultat, MSEK</b>      | 2019       | 2020       | 2019         | rullande     |
| Norden                            | 214        | 198        | 886          | 870          |
| Storbritannien                    | 73         | -21        | 345          | 251          |
| Centraleuropa                     | 5          | 18         | 98           | 111          |
| Koncerngemensamt och eliminerings | -32        | -61        | -197         | -226         |
| <b>Koncernen</b>                  | <b>260</b> | <b>134</b> | <b>1 132</b> | <b>1 006</b> |

|                           | KvI        |            | Jan - dec  | I 2 månader |
|---------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| <b>Rörelsemarginal, %</b> | 2019       | 2020       | 2019       | rullande    |
| Norden                    | 12,4       | 11,4       | 13,1       | 12,9        |
| Storbritannien            | 5,0        | -1,5       | 5,8        | 4,3         |
| Centraleuropa             | 1,7        | 6,0        | 7,7        | 8,7         |
| <b>Koncernen</b>          | <b>7,5</b> | <b>3,9</b> | <b>8,1</b> | <b>7,2</b>  |

## Kvartalsdata per region

| Nettoomsättning, MSEK             | 2019         |              |              |              | 2020         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          |
| Norden                            | 1 724        | 1 870        | 1 501        | 1 658        | 1 739        |
| Storbritannien                    | 1 448        | 1 535        | 1 464        | 1 455        | 1 405        |
| Centraleuropa                     | 297          | 346          | 300          | 332          | 301          |
| Koncerngemensamt och eliminerings | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Koncernen</b>                  | <b>3 469</b> | <b>3 751</b> | <b>3 265</b> | <b>3 445</b> | <b>3 445</b> |

| Bruttovinst, MSEK                 | 2019         |              |              |              | 2020         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          |
| Norden                            | 655          | 732          | 562          | 618          | 662          |
| Storbritannien                    | 570          | 610          | 548          | 554          | 505          |
| Centraleuropa                     | 76           | 108          | 103          | 107          | 91           |
| Koncerngemensamt och eliminerings | 16           | 15           | 15           | 16           | 18           |
| <b>Koncernen</b>                  | <b>1 317</b> | <b>1 465</b> | <b>1 228</b> | <b>1 295</b> | <b>1 276</b> |

| Bruttomarginal, % | 2019        |             |             |             | 2020        |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | Kv1         | Kv2         | Kv3         | Kv4         | Kv1         |
| Norden            | 38,0        | 39,1        | 37,4        | 37,3        | 38,1        |
| Storbritannien    | 39,4        | 39,7        | 37,4        | 38,1        | 35,9        |
| Centraleuropa     | 25,6        | 31,2        | 34,3        | 32,2        | 30,2        |
| <b>Koncernen</b>  | <b>38,0</b> | <b>39,1</b> | <b>37,6</b> | <b>37,6</b> | <b>37,0</b> |

| Rörelseresultat, MSEK             | 2019       |            |            |            | 2020       |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                   | Kv1        | Kv2        | Kv3        | Kv4        | Kv1        |
| Norden                            | 214        | 275        | 193        | 204        | 198        |
| Storbritannien                    | 73         | 127        | 88         | 57         | -21        |
| Centraleuropa                     | 5          | 32         | 28         | 33         | 18         |
| Koncerngemensamt och eliminerings | -32        | -43        | -42        | -80        | -61        |
| <b>Koncernen</b>                  | <b>260</b> | <b>391</b> | <b>267</b> | <b>214</b> | <b>134</b> |

| Rörelsemarginal, % | 2019       |             |            |            | 2020       |
|--------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
|                    | Kv1        | Kv2         | Kv3        | Kv4        | Kv1        |
| Norden             | 12,4       | 14,7        | 12,9       | 12,3       | 11,4       |
| Storbritannien     | 5,0        | 8,3         | 6,0        | 3,9        | -1,5       |
| Centraleuropa      | 1,7        | 9,2         | 9,3        | 9,9        | 6,0        |
| <b>Koncernen</b>   | <b>7,5</b> | <b>10,4</b> | <b>8,2</b> | <b>6,2</b> | <b>3,9</b> |

## Operativt kapital per region

|                                              | 31 mar       |              | 31 dec       |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | 2019         | 2020         | 2019         |
| <b>Operativt kapital region Norden, MSEK</b> |              |              |              |
| Operativa tillgångar                         | 3 581        | 3 639        | 3 212        |
| Operativa skulder                            | 1 255        | 1 383        | 1 298        |
| <b>Operativt kapital</b>                     | <b>2 326</b> | <b>2 256</b> | <b>1 914</b> |

|                                                      | 31 dec       |              | 31 dec       |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                      | 2019         | 2020         | 2019         |
| <b>Operativt kapital region Storbritannien, MSEK</b> |              |              |              |
| Operativa tillgångar                                 | 4 455        | 4 423        | 4 283        |
| Operativa skulder                                    | 1 173        | 1 132        | 881          |
| <b>Operativt kapital</b>                             | <b>3 282</b> | <b>3 291</b> | <b>3 402</b> |

|                                                     | 31 dec     |            | 31 dec     |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                     | 2019       | 2020       | 2019       |
| <b>Operativt kapital region Centraleuropa, MSEK</b> |            |            |            |
| Operativa tillgångar                                | 635        | 657        | 595        |
| Operativa skulder                                   | 164        | 157        | 172        |
| <b>Operativt kapital</b>                            | <b>471</b> | <b>500</b> | <b>423</b> |

|                                                                   | 31 dec       |              | 31 dec       |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                   | 2019         | 2020         | 2019         |
| <b>Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringar, MSEK</b> |              |              |              |
| Operativa tillgångar                                              | 2 379        | 2 543        | 2 493        |
| Operativa skulder                                                 | 194          | 149          | 136          |
| <b>Operativt kapital</b>                                          | <b>2 185</b> | <b>2 394</b> | <b>2 357</b> |

|                                          | 31 dec       |              | 31 dec       |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                          | 2019         | 2020         | 2019         |
| <b>Operativt kapital Koncernen, MSEK</b> |              |              |              |
| Operativa tillgångar                     | 11 050       | 11 262       | 10 583       |
| Operativa skulder                        | 2 786        | 2 821        | 2 487        |
| <b>Operativt kapital</b>                 | <b>8 264</b> | <b>8 441</b> | <b>8 096</b> |

## Jämförelsedata per produktgrupp

| Nettoomsättning            | Kv1        |            | Jan - dec  | 12 månader |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Norden per produktgrupp, % | 2019       | 2020       | 2019       | rullande   |
| Köksmöbler                 | 67         | 67         | 67         | 67         |
| Installationstjänser       | 6          | 6          | 6          | 6          |
| Övriga produkter           | 27         | 27         | 27         | 27         |
| <b>Total</b>               | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

| Nettoomsättning                    | Kv1        |            | Jan - dec  | 12 månader |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Storbritannien per produktgrupp, % | 2019       | 2020       | 2019       | rullande   |
| Köksmöbler                         | 65         | 63         | 62         | 62         |
| Installationstjänser               | 5          | 6          | 6          | 6          |
| Övriga produkter                   | 30         | 31         | 32         | 32         |
| <b>Total</b>                       | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

| Nettoomsättning                   | Kv1        |            | Jan - dec  | 12 månader |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Centraleuropa per produktgrupp, % | 2019       | 2020       | 2019       | rullande   |
| Köksmöbler                        | 59         | 56         | 60         | 59         |
| Installationstjänser              | 11         | 11         | 11         | 11         |
| Övriga produkter                  | 30         | 33         | 29         | 30         |
| <b>Total</b>                      | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

| Nettoomsättning               | Kv1        |            | Jan - dec  | 12 månader |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Koncernen per produktgrupp, % | 2019       | 2020       | 2019       | rullande   |
| Köksmöbler                    | 65         | 65         | 64         | 64         |
| Installationstjänser          | 6          | 6          | 6          | 6          |
| Övriga produkter              | 29         | 29         | 30         | 30         |
| <b>Total</b>                  | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

## Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Nobia använder se sidorna 21-22.

| Omsättningsanalys Region Norden | Kv1, 2020 |       |
|---------------------------------|-----------|-------|
|                                 | %         | MSEK  |
| 2019                            |           | 1 724 |
| Organisk tillväxt               | 1         | 10    |
| Valutapåverkan                  | 0         | 5     |
| 2020                            | 1         | 1 739 |

| Omsättningsanalys Region UK | Kv1, 2020 |       |
|-----------------------------|-----------|-------|
|                             | %         | MSEK  |
| 2019                        |           | 1 448 |
| Organisk tillväxt           | -6        | -92   |
| Valutapåverkan              | 3         | 49    |
| 2020                        | -3        | 1 405 |

| Omsättningsanalys Region Centraleuropa | Kv1, 2020 |      |
|----------------------------------------|-----------|------|
|                                        | %         | MSEK |
| 2019                                   |           | 297  |
| Organisk tillväxt                      | -1        | -3   |
| Valutapåverkan                         | 2         | 7    |
| 2020                                   | 1         | 301  |

| Rörelseresultat före av-<br>och nedskrivningar (EBITDA), MSEK   | Kv1          |              | Jan - dec    | 12 månader   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                 | 2019         | 2020         | 2019         | rullande     |
| Rörelseresultat                                                 | 260          | 134          | 1 132        | 1 006        |
| Av- och nedskrivningar                                          | 205          | 216          | 835          | 846          |
| <b>Rörelseresultat före av- och<br/>nedskrivningar (EBITDA)</b> | <b>465</b>   | <b>350</b>   | <b>1 967</b> | <b>1 852</b> |
| Nettoomsättning                                                 | 3 469        | 3 445        | 13 930       | 13 906       |
| <b>% av nettoomsättning</b>                                     | <b>13,4%</b> | <b>10,2%</b> | <b>14,1%</b> | <b>13,3%</b> |

## Avstämning av alternativa nyckeltal forts.

|                                               | 31 mar       |               | 31 dec       |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
|                                               | 2019         | 2020          | 2019         |
| <b>Nettolåneskuld, MSEK</b>                   |              |               |              |
| Avsättning för pensioner (R)                  | 571          | 443           | 473          |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R) | 3 290        | 4 040         | 3 247        |
| Kortfristiga skulder, räntebärande (R)        | 384          | 387           | 362          |
| <b>Räntebärande skulder</b>                   | <b>4 245</b> | <b>4 870</b>  | <b>4 082</b> |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R)     | -2           | -2            | -2           |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)     | -2           | -45           | -4           |
| Likvida medel (R)                             | -222         | -958          | -257         |
| <b>Räntebärande tillgångar</b>                | <b>-226</b>  | <b>-1 005</b> | <b>-263</b>  |
| <b>Nettolåneskuld</b>                         | <b>4 019</b> | <b>3 865</b>  | <b>3 819</b> |

|                                              | 31 mar        |               | 31 dec        |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                              | 2019          | 2020          | 2019          |
| <b>Operativt kapital, MSEK</b>               |               |               |               |
| <b>Totala tillgångar</b>                     | <b>11 276</b> | <b>12 267</b> | <b>10 846</b> |
| Övriga avsättningar                          | -70           | -23           | -37           |
| Uppskjutna skatteskulder                     | -75           | -61           | -49           |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande | -32           | -1            | -33           |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande        | -2 609        | -2 736        | -2 368        |
| <b>Ej räntebärande skulder</b>               | <b>-2 786</b> | <b>-2 821</b> | <b>-2 487</b> |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                    | <b>8 490</b>  | <b>9 446</b>  | <b>8 359</b>  |
| Räntebärande tillgångar                      | -226          | -1 005        | -263          |
| <b>Operativt kapital</b>                     | <b>8 264</b>  | <b>8 441</b>  | <b>8 096</b>  |

|                                                                                        | Jan - dec    | 12 månader   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                        | 2019         | rullande     |
| <b>Genomsnittligt operativt kapital, MSEK</b>                                          |              |              |
| IB Operativt kapital                                                                   | 5 163        | 8 264        |
| UB Operativt kapital                                                                   | 8 096        | 8 441        |
| <b>Genomsnittligt operativt kapital före justering av förvärv och avyttringar</b>      | <b>6 630</b> | <b>8 353</b> |
| Justering för effekt pga ikraftträdande av IFRS 16 som inte inträffat i periodens mitt | 1 358        | –            |
| <b>Genomsnittligt operativt kapital</b>                                                | <b>7 988</b> | <b>8 353</b> |

|                                                                                        | Jan - dec    | 12 månader   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                        | 2019         | rullande     |
| <b>Genomsnittligt eget kapital, MSEK</b>                                               |              |              |
| IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                               | 3 897        | 4 245        |
| UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                               | 4 277        | 4 576        |
| <b>Genomsnittligt eget kapital före justering av kapitalhöjningar- sänkningar</b>      | <b>4 087</b> | <b>4 411</b> |
| Justering för att kapitalhöjningar och -sänkningar som inte inträffat i periodens mitt | -112         | -282         |
| <b>Genomsnittligt eget kapital</b>                                                     | <b>3 975</b> | <b>4 129</b> |

## Definitioner

| Nyckeltal                       | Beräkningar                                                                                                                                                                                                                                                | Användning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avkastning på eget kapital      | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.                   | Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.                                                                                                                                                                           |
| Avkastning på operativt kapital | Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar. | Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid. |
| Bruttomarginal                  | Bruttovinst i procent av omsättning.                                                                                                                                                                                                                       | Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.                                                                                                                                                                                                              |
| EBITDA                          | Resultat före av- och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                                      | Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid.                                                                                                                                                                                |
| Jämförelsestörande poster       | Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.                                                                                                               | En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nettolåneskuld                  | Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.                                                                                                                                                         | Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Operativt kapital               | Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.                                                                                                                                                                                                      | Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Operativt kassaflöde            | Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.                             | Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.                                                                                                                                                                          |
| Organisk tillväxt               | Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.                                                                                                                                                            | Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Region                          | Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Resultat per aktie              | Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Rörelsemarginal                 | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.                                                                                                                                                                                                            | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.                                                                                                             |

## Definitioner forts.

| Nyckeltal          | Beräkningar                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Användning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Skuldsättningsgrad | Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.                                                                                                                                                                                                                          | Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Soliditet          | Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.                                                                                                                                                                                                                     | Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.                                   |
| Sysselsatt kapital | Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.                                                                                                                                                                                                                                                | Kapitalet som aktieägare och långgivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.                                                                                                                                   |
| Valutakurseffekter | Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor.<br>Med transaktionseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när inköp eller försäljning görs i annan valuta än det producerande landets valuta (funktionell valuta). |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



## Information till aktieägare

### För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00:

- Kristoffer Ljungfelt, CFO
- Tobias Norrby, Head of Investor Relations

### Presentation

Tisdag 5 maj klockan 09.00 presenteras delårsrapporten via en telefonkonferens som även kan följas på Nobias webbplats [www.nobia.com](http://www.nobia.com) eller <https://edge.media-server.com/mmc/p/eg4dfqmc>.

För att delta i telefonkonferensen och därmed ha möjlighet att ställa frågor, ring något av följande nummer:

Sverige: +46 8 566 42651  
England: +44 3333 000804  
USA: +1 6319 131422

Pinkod: 19412448#

### Finansiell kalender

|            |                                        |
|------------|----------------------------------------|
| 20 juli    | Delårsrapport januari – juni 2020      |
| 2 november | Delårsrapport januari – september 2020 |

Årsstämman hålls den 5 maj i Stockholm.

*Denna delårsrapport är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 maj 2020 kl 08:00 CET.*

Besöks- och postadress: Blekholmstorget 30 E7, 111 64 Stockholm • Tel 08-440 16 00 • [www.nobia.se](http://www.nobia.se).  
Organisationsnummer: 556528-2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige