



Delårsrapport

Januari – september

Fortsatta rörelseresultats- och marginalförbättringar i en svag marknad

Sammanfattning av tredje kvartalet:

- Nettoomsättningen minskade till 2 308 MSEK (2 478), motsvarande en organisk minskning på -3 % (-6).
- Rörelseresultatet, inklusive en ej återkommande nedskrivning av goodwill och övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -1 882 MSEK (-37).
- Justerat rörelseresultat ökade till 71 MSEK (19).
- Den justerade bruttomarginalen uppgick till 38,6% (37,4).
- Justerat rörelseresultat i Norden minskade till 99 MSEK (104) och det justerade rörelseresultatet i Storbritannien ökade till 2 MSEK (-49).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -1 953 MSEK (-56), hänförliga till en icke-kassaflödespåverkande, ej återkommande nedskrivning av verksamheten i Storbritannien, huvudsakligen relaterad till immateriella tillgångar.
- Resultatet efter skatt, total verksamhet, uppgick till -1 922 MSEK (-83), motsvarande resultat per aktie efter utspädning på -2,85 MSEK (-0,12).
- Det operativa kassaflödet ökade till 102 MSEK (-154).

	Kv3			Jan-sep			Jan-dec	12 mån
	2024	2025	Δ%	2024	2025	Δ%	2024	rullande
Nettoomsättning, MSEK	2 478	2 308	-7	8 026	7 477	-7	10 538	9 989
Bruttomarginal, %	36,2	37,2	–	36,1	37,1	–	36,5	37,2
Bruttomarginal exkl. jämf. störande poster*, %	37,4	38,6	–	38,1	38,7	–	38,2	38,7
Rörelsemarginal före av/nedskrivningar (EBITDA) %	6,2	9,0	–	4,6	7,4	–	4,5	6,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-37	-1 882	n.a.	-252	-1 900	n.a.	-827	-2 475
Rörelseresultat (EBIT) exkl. jämf. störande poster*, MSEK	19	71	n.a.	34	155	n.a.	82	203
Rörelsemarginal, %	-1,5	-81,5	–	-3,1	-25,4	–	-7,8	-24,8
Rörelsemarginal exkl. jämf. störande poster*, %	0,8	3,1	–	0,4	2,1	–	0,8	2,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-104	-1 972	n.a.	-470	-2 156	n.a.	-1 119	-2 805
Koncernen totalt:								
Resultat efter skatt, MSEK	-83	-1 922	n.a.	-487	-2 149	n.a.	-1 343	-3 005
Resultat efter skatt, exkl. jämf. störande poster*, MSEK	-39	-371	n.a.	-260	-517	-99	-621	-878
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,12	-2,85	n.a.	-0,96	-3,19	n.a.	-2,46	-4,47
Exkl. jämf. störande poster, SEK	-0,06	-0,55	n.a.	-0,51	-0,77	-51	-1,14	-1,31
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,12	-2,85	n.a.	-0,96	-3,19	n.a.	-2,46	-4,47
Exkl. jämf. störande poster*, SEK	-0,06	-0,55	n.a.	-0,51	-0,77	-51	-1,14	-1,31
Operativt kassaflöde, MSEK	-154	102	n.a.	-790	117	n.a.	-652	255

*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 16.

Med "justerat" avses exklusive jämförelsestörande poster.

VD-kommentar

Drivet av förbättrade bruttomarginaler och strikt kostnadskontroll har vi fortsatt att förstärka vår underliggande lönsamhet och vårt operativa kassaflöde i kvartalet. Dessutom är invigningen av Nobia Park, vår nya fabrik i Sverige, en viktig milstolpe i genomförandet av vår strategiska agenda.

Koncernens organiska försäljning sjönk med -3%, där Norden uppnår +1% och Storbritannien -7%. Försäljning per butik minskade med -4% i Storbritannien på jämförbar basis. Som en följd av ett förbättrat marknadssentiment, bra tillväxt i butiksbesök (upp omkring 30 %) och fler designbokningar, fortsätter konsumentförsäljningen att prestera bra. Å andra sidan drog det fortsatt låga antalet färdigställda hus ner volymen i alla regioner, särskilt i Storbritannien.

Bruttomarginalen för Koncernen ökade till 38,6% (37,4) trots högre avskrivningar till följd av den nya fabriken och outnyttjad kapacitetsvolym i båda regionerna. Bruttomarginalen påverkades positivt av en gynnsam produkt- och kundmix, med stark tillväxt inom det premiuminriktade konsument-segmenten, i linje med bolagets strategiska ambitioner.

Besparingar inom försäljnings- och administrationskostnader uppgick till cirka 70 MSEK, drivet av besparingsprogram och en ihållande stark kostnadsdisciplin på alla områden. De ackumulerade besparingarna från programmen summerar nu till över 650 MSEK.

Koncernens justerade rörelseresultat ökade till 71 MSEK (19). Jämförelsestörande poster uppgick till -1 953 MSEK (-56), hänförliga till en icke-kassaflödespåverkande, ej återkommande nedskrivning av verksamheten i Storbritannien, huvudsakligen relaterad till immateriella tillgångar. Det operativa kassaflödet ökade till 102 MSEK (-154).

I Norden var den organiska tillväxten +1% med ett justerat rörelseresultat på 99 MSEK (104) och en rörelsemarginal på 7,8% (8,1). Volymerna på den nordiska projektmarknaden minskade tvåsiffrigt till följd av det låga antalet färdigställda bostäder i kvartalet. Men konsumentförsäljningen fortsätter att

utvecklas positivt, vilket bidrar till förbättrade genomsnittliga ordervärden och bruttomarginalförbättringar.

I Storbritannien sjönk den organiska tillväxten med -7% och det justerade rörelseresultatet uppgick till 2 MSEK (-49). Nettoomsättningen sjönk på grund av fortsatta utmaningar på projektmarkanden och färre butiker. Bruttomarginalen förbättrades till 40,8% (38,0) tack vare ökad konsumentförsäljning och förbättrade genomsnittliga ordervärden. Ytterligare besparingar inom försäljnings- och administrationskostnader realiserades under kvartalet, drivet av övergången till en mindre kapitalintensiv affärsmodell.

Som en följd av en långvarigt svag marknad med en utdragen finansiell återhämtning, har Nobia meddelat en icke-kassaflödespåverkande nedskrivning av den brittiska verksamheten på 1,9 miljarder SEK, huvudsakligen relaterad till immateriella tillgångar. I den fortsatta omställningen mot en mindre kapitalintensiv affärsmodell, genomför Nobia även ytterligare strategisk översyn av den brittiska verksamheten.

Under kvartalet stängde vi fabriken i Nastola i Finland och flyttade framgångsrikt produktionen till fabriken i Ølgod i Danmark, en viktig milstolpe i vår konsolideringsplan. Flytten genomfördes tidigare än planerat och det finska kökssortimentet tillverkas nu helt och hållet i Danmark.

I oktober öppnades Nobia Park officiellt, en fabrik som kommer att möjliggöra effektiviseringar och ett förbättrat kunderbjudande. Uppskalningen av produktionen av färdigställda kök från Nobia Park fortsätter, och är en viktig prioritering för Koncernen. Nobia Park har nu också en central roll i Nobias komponenttillverkning i hela Norden. Över 30% av alla komponenter producerades under kvartalet i fabriken.

Även om vi ser fortsatt svaga volymer på projektmarknaden, särskilt i Storbritannien, så är vi uppmuntrade av stärkt konsumentförtroende. Vi ska

fortsätta att kapitalisera på våra starka varumärken och ta andelar på den växande konsumentmarknaden, samtidigt som vi genomför vår strategi att skala upp Nobia Park, förbättra bruttomarginaler genom försäljning av produkter i en

högre prisklass och fortsätta med en stark kostnadsdisciplin.

Kristoffer Ljungfelt
VD & koncernchef

Tredje kvartalet, koncernen

Marknadsöversikt

Den svaga efterfrågan för kök håller i sig i både Norden och Storbritannien. Konsumentsegmentet uppvisar återhämtning, medan projektsegmentet fortsätter att minska, om än i en långsammare takt. Återhämtningen inom konsumentsegmentet stöds av ett förbättrat konsumentförtroende, drivet av lägre inflation och lägre räntor, vilket uppmuntrar till köp av kapitalvaror såsom nya kök. Projektmarknaden fortsätter däremot att vara utmanande till följd av fortsatt låg nyproduktion av bostäder i samtliga marknader.

Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade till 2 308 MSEK (2 478) med en organisk nedgång på -3% (-6). Nordens nettoomsättning ökade med 1% (-11) organiskt och region Storbritanniens med -7% (0), delvis på grund av en minskning av antalet köksbutiker jämfört med föregående år.

Bruttomarginalen ökade till 37,2% (36,2), medan den justerade brutto-marginalen uppgick till 38,6% (37,4). Bruttomarginalen stöds främst av en relativt högre försäljning inom segment med högre marginaler och kostnadsminskningar, motverkade av driftsättningskostnader för den nya fabriken, Nobia Park i Jönköping. Rörelseresultatet uppgick till -1 882 MSEK (-37). Justerat för jämförelsestörande poster på -1 953 MSEK (-56), främst relaterade till nedskrivningen av goodwill avseende verksamheten i Storbritannien, ökade rörelseresultatet till 71 MSEK (19). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av pågående kostnadsbesparande åtgärder som genererade besparingar på cirka 20 MSEK, medan de lägre försäljningsvolymerna påverkade negativt. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -5 MSEK.

Det operativa kassaflödet, total verksamhet, förbättrades till 102 MSEK (-154). Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 182 MSEK (-20), främst drivet av rörelseresultatet före ej kassaflödespåverkande av- och nedskrivningar samt en engångsintäkt på 70 MSEK från den kvarhållna delen av köpeskillingen från köparen av fabriksfastigheten i Jönköping (se även Övrig information på sid 7). Nettoskulden exklusive IFRS16-leasingavtal och pensioner ökade till 2 645 MSEK (2 320).

Omsättningsanalys

	Kv3	
	Δ%	MSEK
2024		2 478
Organisk tillväxt	-3	-72
– varav Norden	1	10
– varav Storbritannien	-7	-82
Valutapåverkan	-4	-98
2025	-7	2 308

Valutapåverkan i rörelseresultatet

MSEK	Kv3		
	Omräkni- ngseffekt	Transakti- onseffekt	Total
Norden	0	0	0
Storbritannien	0	-5	-5
Koncernen	0	-5	-5

MSEK	Koncerngemensamt,									
	Norden		Storbritannien		elimineringar		Koncernen			
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	Δ%	
Nettoomsättning	1 283	1 262	1 195	1 046	0	0	2 478	2 308	-7	
Bruttovinst	441	429	454	427	3	2	898	858	-4	
Exkl. jmfstörande	469	463	454	427	3	2	926	892	-4	
Bruttomarginal, %	34,4	34,0	38,0	40,8	–	–	36,2	37,2	–	
Exkl. jmfstörande	36,6	36,7	38,0	40,8	–	–	37,4	38,6	–	
Rörelseresultat	61	60	-58	-261	-40	-1 681	-37	-1 882	n.a	
Exkl. jmfstörande	104	99	-49	2	-36	-30	19	71	n.a	
Rörelsemarginal, %	4,8	4,8	-4,9	-25,0	–	–	-1,5	-81,5	–	
Exkl. jmfstörande, %	8,1	7,8	-4,1	0,2	–	–	0,8	3,1	–	

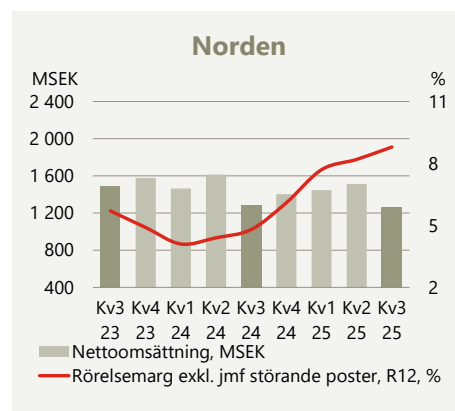
Tredje kvartalet, regionerna

Region Norden

Nettoomsättningen i Norden ökade organiskt med 1% (-11,0) och uppgick till 1 262 MSEK (1 283). Konsumentförsäljningen ökade medan försäljningen inom projektsegmenten fortsatte att minska.

Bruttomarginalen minskade till 34,0% (34,4) och bruttovinsten var 429 MSEK (441). Den justerade bruttomarginalen uppgick till 36,7% (36,6) och den justerade bruttovinsten var 463 MSEK (469). En förbättrad försäljningsmix hade en positiv inverkan, medan driftsättningskostnader för Nobia Park hade en negativ inverkan på bruttomarginalen.

Rörelseresultatet uppgick till 60 MSEK (61), inklusive jämförelsestörande poster på -39 MSEK (-43) huvudsakligen hänförliga till den pågående flytten av produktionen från Tidaholm till Jönköping i Sverige. Det justerade rörelseresultatet minskade till 99 MSEK (104) med en motsvarande rörelsemarginal som minskade till 7,8 % (8,1). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt främst av kostnadsbesparingar, en relativt högre försäljning inom segment med högre marginaler. Förändringar i valutakurser påverkade inte rörelseresultatet under kvartalet.

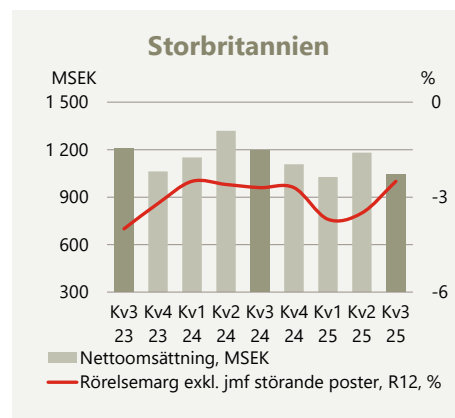


Region Storbritannien

Nettoomsättningen i region Storbritannien uppgick till 1 046 MSEK (1 195). Nettoomsättningen minskade organiskt med -7% (0), delvis på grund av butiksstängningar men också en svag projektmarknad. Antalet köksbutiker i Storbritannien uppgick till 168, en minskning från 172 butiker för ett år sedan.

Bruttomarginalen ökade till 40,8% (38,0) och bruttovinsten var 427 MSEK (454). Rörelseresultatet uppgick till -261 MSEK (-58). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 2 MSEK (-49), inklusive jämförelsestörande poster på -263 MSEK (-9) huvudsakligen relaterade till nedskrivning av anläggningstillgångar. Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av pågående kostnadsbesparingar, vilket motverkades av en ogynnsam volymeffekt. Den justerade rörelsemarginalen återhämtade sig till 0,2% (-4,1).

Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet negativt med -5 MSEK.



Januari - september, koncernen

- Nettoomsättningen för de första nio månaderna 2025 var 7 477 MSEK (8 026).
- Försäljningen minskade organiskt med -5% (-11).
- Rörelseresultatet uppgick till -1 900 MSEK (-252).
- Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 155 MSEK (34), motsvarande en rörelsemarginal på 2,1% (0,4).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -2 055 MSEK (-286).
- Resultatet efter skatt, total verksamhet, uppgick till -2 149 MSEK (-487), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning på -3,19 SEK (-0,96).
- Det operativa kassaflödet var 117 MSEK (-790).

Analys av nettoomsättning

	Jan-sep	
	Δ%	MSEK
2024		8 026
Organisk tillväxt	-5	-353
– varav Norden	-1	-39
– varav Storbritannien	-9	-314
Valutapåverkan	-2	-196
2025	-7	7 477

Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning för januari - september 2025 minskade till 7 477 MSEK (8 026) ,med en organisk nedgång på -5% (-11). Norden minskade organiskt med -1% (-17) och Storbritannien med -9% (-3).

Bruttomarginalen ökade till 37,1% (36,1) och bruttovinsten var 2 771 MSEK (2 900). Den justerade bruttomarginalen ökade till 38,7 % (38,1) och den justerade bruttovinsten var 2 894 MSEK (3 056). Rörelseresultatet uppgick till -1 900 MSEK (-252). Justerat för jämförelsestörande poster på -2 055 MSEK (-286) uppgick rörelseresultatet till 155 MSEK (34), vilket motsvarar en marginal på 2,1% (0,4).

Rörelseresultatet påverkades positivt av löpande kostnadsbesparingar, gynnsam försäljningsmix och materialpriser, medan nedskrivning av goodwill och övriga immateriella och materiella tillgångar tillsammans med den lägre försäljningsvolymen och driftsättningskostnaderna för Nobia Park påverkade negativt. Valutakursförändringar hade en negativ inverkan på koncernens rörelseresultat med -5 MSEK.

Det operativa kassaflödet för de första nio månaderna var 117 MSEK (-790), delvis som ett resultat av stärkt rörelseresultat före ej kassaflödespåverkande av- och nedskrivningar, förändringen i rörelsekapitalet och lägre investeringar. Nettoskulden exklusive IFRS16 leasingavtal och pensioner ökade till 2 645 MSEK (2 320).

Valutaeffekt på rörelseresultatet

MSEK	Jan-sep		
	Omräkni- ngseffekt	Transakti- onseffekt	Total
Norden	-10	-5	-15
Storbritannien	5	5	10
Koncernen	-5	0	-5

MSEK	Koncerngemensamt,									Δ%
	Norden		Storbritannien		elimineringar		Koncernen			
	Jan-sep	Jan-sep	Jan-sep	Jan-sep	Jan-sep	Jan-sep	Jan-sep	Jan-sep		
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		
Nettoomsättning	4 361	4 222	3 665	3 255	0	0	8 026	7 477	-7	
Bruttovinst	1 504	1 419	1 383	1 343	13	9	2 900	2 771	-4	
Exkl. jmfstörande	1 583	1 542	1 460	1 343	13	9	3 056	2 894	-5	
Bruttomarginal, %	34,5	33,6	37,7	41,3	–	–	36,1	37,1	–	
Exkl. jmfstörande	36,3	36,5	39,8	41,3	–	–	38,1	38,7	–	
Rörelseresultat	146	201	-280	-335	-118	-1 766	-252	-1 900	n.a	
Exkl. jmfstörande	240	342	-92	-72	-114	-115	34	155	n.a	
Rörelsemarginal, %	3,3	4,8	-7,6	-10,3	–	–	-3,1	-25,4	–	
Exkl. jmfstörande, %	5,5	8,1	-2,5	-2,2	–	–	0,4	2,1	–	
Finansiella poster							-218	-256	-17	
Resultat efter finansiella poster							-470	-2 156	n.a	

Övrig information

Finansiering

Nobia har en revolverande kreditfacilitet i flera valutor på 3 450 MSEK med förfall i juni 2027. I slutet av september 2025 var 2 700 MSEK av faciliteten utnyttjade. Koncernens likvida medel uppgick till 0 MSEK (129). Nettoskulden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, uppgick till 2 645 MSEK (2 320). IFRS 16 leasingskulder uppgick till 2 231 MSEK (2 438) och pensionsavsättningar minskade till 107 MSEK (256). Nettoskuldssättningsgraden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, var 128% (45).

Finansnettot uppgick till -90 MSEK (-67), varav netto efter avkastning på pensionstillgångar och räntekostnader på pensionsskulder uppgick till -2 MSEK (-4), räntor på leasingavtal var -36 MSEK (-35) och övriga räntekostnader netto uppgick till -52 MSEK (-28).

Ytterligare betalning mottagen från köparen av fastigheten i Jönköping

I juli mottog Nobia en betalning om 70 MSEK från den kvarhållna delen av köpeskillingen från köparen av fabriksfastigheten i Jönköping, vilken såldes genom en sale and leaseback-transaktion under 2024. Cirka 40 MSEK kvarstår att betalas till Nobia, under vissa förutsättningar.

Driftsättning av den nya fabriken Nobia Park i Jönköping

Nobia Park-fabriken har levererat sina första kompletta köksorder till Marbodals slutkunder. Övergången från befintlig tillverkningsmiljö i Tidaholm till Jönköping sker under det andra halvåret 2025.

I september 2025 uppgår de totala investeringarna för capex i den nya anläggningen till cirka 3 800 MSEK. Återstående investeringar för capex beräknas till cirka 60 MSEK för 2025 med motsvarande kassautflöden på cirka 150 MSEK.

Jämförelsestörande poster

Det tredje kvartalet 2025 inkluderar jämförelsestörande poster om -1 953 MSEK (-56). Dessa avser främst nedskrivning av goodwill och andra tillgångar relaterade med verksamheten i Storbritannien samt kostnader hänförliga till flytten av produktionen i Sverige från Tidaholm till den nya fabriken Nobia Park i Jönköping.

Nedskrivningar under det tredje kvartalet 2025, inkluderade i jämförelsestörande poster, uppgick till -1 916 MSEK och avser goodwill -1 397 MSEK, övriga immateriella anläggningstillgångar -240 MSEK, nyttjanderättstillgångar -264 MSEK och övriga materiella anläggningstillgångar -15 MSEK.

Det andra kvartalet 2025 inkluderade jämförelsestörande poster om -80 MSEK (-213), avseende kostnader för flytten av köksproduktionen från koncernens anläggning i Nastola, Finland, till anläggningen i Ölgod, Danmark, samt pågående kostnader för flytten av produktionen i Sverige från Tidaholm till den nya fabriken i Jönköping.

Det första kvartalet 2025 inkluderade jämförelsestörande poster om -22 MSEK (-17), främst relaterade till flytten av produktionen från Tidaholm till Jönköping.

Jämförelsestörande poster redovisas även i en tabell på sidan 16.

Händelser efter kvartalets utgång

Förändringar i koncernledningen

Robert Belkic har utsetts till tillförordnad finansdirektör från och med den 1 oktober. Han efterträder Henrik Skogsfors, som tidigare i år meddelade att han avser lämna Nobia. Robert Belkic har över 20 års erfarenhet av ledande befattningar och har haft roller som CFO och styrelseuppdrag i internationella företag. Han var finansdirektör i tio år på det globala mätteknikföretaget Hexagon, och har dessförinnan haft ledande finanspositioner i flera stora svenska bolag. Robert kommer att ingå i Nobias koncernledning och vara baserad på företagets huvudkontor i Stockholm.

Risker

Finansiella risker avser främst valutakurs-, ränte-, finansierings-, skatte- och kreditrisker. I den ordinarie verksamheten utsätts koncernen för juridiska risker såsom kommersiella, produktansvar och andra tvister och sörjer för dem på lämpligt sätt. En allmän ekonomisk nedgång, cyberhot, en utbredd finansiell kris eller andra makroekonomiska störningar kan, direkt eller indirekt, påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet. Den makroekonomiska osäkerheten, med till exempel ett mycket lågt bostadsbyggande, fortsätter att påverka koncernens marknadsmiljö negativt. Kostnadsbesparingsaktiviteter och anpassningar av tillverkningskapaciteten har genomförts och koncernen utvärderar löpande om ytterligare åtgärder behöver vidtas med hänsyn till marknadsutvecklingen. Med hänsyn till de återstående investeringarna i den nya fabriken i Jönköping i kombination med den svaga marknaden och den därmed utmanande kassaflödesgenereringen följer koncernen noga sin finansieringssituation. Nobia har ingen direkt påverkan av de nuvarande förändringarna i internationella tullavgifter.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerheter, samt riskhantering, se Nobias årsredovisning för 2024.

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Nobia AB (publ.) org nr 556528-2752

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Nobia AB (publ.) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 november 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Eric Valfridsson

Auktoriserad revisor

Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning	2 478	2 308	8 026	7 477	10 538	9 989
Kostnad sålda varor	-1 580	-1 450	-5 126	-4 706	-6 695	-6 275
Bruttovinst	898	858	2 900	2 771	3 843	3 714
Försäljnings- och administrationskostnader	-955	-857	-3 194	-2 795	-4 247	-3 848
Övriga intäkter/kostnader	20	-1 883	42	-1 876 ²	-423 ¹	-2 341
Rörelseresultat	-37	-1 882	-252	-1 900	-827	-2 475
Finansnetto	-67	-90	-218	-256	-292	-330
Resultat efter finansiella poster	-104	-1 972	-470	-2 156	-1 119	-2 805
Skatt	21	61	131	18	-76	-189
Resultat från kvarvarande verksamheter	-83	-1 911	-339	-2 138	-1 195	-2 994
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	0	-11	-148	-11	-148	-11
Resultat efter skatt, koncernen totalt	-83	-1 922	-487	-2 149	-1 343	-3 005
Resultat efter skatt hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-83	-1 922	-487	-2 149	-1 343	-3 005
Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK	-0,12	-2,85	-0,96	-3,19	-2,46	-4,47
Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK	-0,12	-2,85	-0,96	-3,19	-2,46	-4,47

(1) Inkluderar nedskrivning av goodwill om -478 MSEK

(2) Inkluderar nedskrivning -1914 MSEK varav goodwill om -1397 MSEK

Koncernens totala resultatrappport

MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Resultat efter skatt, koncernen totalt	-83	-1 922	-487	-2 149	-1 343	-3 005
Övrigt totalresultat						
Poster som omförs eller kan komma att omföras till						
periodens resultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	5	-1	46	-127	106	-67
Kassaflödessäkringar före skatt *	3	-2	17	3	19	5
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv **	-1	0	-4	-1	-4	-1
	7	-3	59	-125	121	-63
Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	14	11	4	28	70	94
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-4	-3	-1	-7	-19	-18
	10	8	3	21	51	76
Övrigt totalresultat	17	5	62	-104	172	13
Summa totalresultat	-66	-1 917	-425	-2 253	-1 171	-2 992
Summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-66	-1 917	-425	-2 253	-1 171	-2 992

* Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till -4 MSEK (-27). Ny avsättning uppgår till 1 MSEK (-9). (Jan-Dec 2024;4).

** Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till 1 MSEK (5). Ny avsättning uppgår till 0 MSEK (2). (Jan-Dec 2024;-1).

Koncernens balansräkning

MSEK	30 sep 2024	30 sep 2025	31 Dec 2024
TILLGÅNGAR			
Goodwill	2 626	687	2 190
Övriga immateriella anläggningstillgångar	652	508	684
Materiella anläggningstillgångar	3 367	3 613	3 569
Nyttjanderättstillgångar	2 482	1 955	2 433
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	59	62	61
Långfristiga fordringar	71	78	90
Uppskjutna skattefordringar	577	503	472
Summa anläggningstillgångar	9 834	7 406	9 499
Varulager	1 126	998	1 068
Kundfordringar	1 191	991	940
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	6	0	17
Övriga fordringar	883	481	503
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 080</i>	<i>1 472</i>	<i>1 460</i>
Likvida medel (R)	129	–	270
Summa omsättningstillgångar	3 335	2 470	2 798
Summa tillgångar	13 169	9 876	12 297
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	225	225	225
Övrigt tillskjutet kapital	2 502	2 514	2 514
Reserver	376	313	438
Balanserad vinst	2 011	–981	1 147
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 114	2 071	4 324
Summa eget kapital	5 114	2 071	4 324
Avsättning för pensioner (R)	256	107	173
Övriga avsättningar	8	7	7
Uppskjutna skatteskulder	69	98	90
Långfristiga leasingskulder, räntebärande (R)	2 139	1 945	2 106
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	2 514	2 677	2 569
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	1	4	1
Summa långfristiga skulder	4 987	4 838	4 946
Kortfristiga leasingskulder, räntebärande (R)	299	286	296
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande (R)	–	30	–
Leverantörsskulder	1 381	1 227	1 406
Kortfristiga skulder och avsättningar	1 388	1 424	1 325
Summa kortfristiga skulder	3 068	2 967	3 027
Summa eget kapital och skulder	13 169	9 876	12 297

Förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs- differenser vid omräkning av utlands-	Kassaflödes- säkringar efter skatt	Balanserad vinst	
MSEK						
Ingående balans per 1 jan 2024	57	1 459	335	-18	2 495	4 328
Periodens resultat, koncernen totalt	–	–	–	–	-487	-487
Periodens övrigt totalresultat	–	–	46	13	3	62
Periodens summa totalresultat	–	–	46	13	-484	-425
Återköpta egna aktier	168	1 043				1 211
Periodisering av aktiesparprogram	–	–	–	–	–	–
Utgående balans per 30 sep 2024	225	2 502	381	-5	2 011	5 114
Ingående balans per 1 jan 2025	225	2 514	441	-3	1 147	4 324
Periodens resultat, koncernen totalt	–	–	–	–	-2 149	-2 149
Periodens övrigt totalresultat	–	–	-127	2	21	-104
Periodens summa totalresultat	–	–	-127	2	-2 128	-2 253
Utgående balans per 30 sep 2025	225	2 514	314	-1	-981	2 071

Antalet återköpta aktier: 2 040 637.

Nyckeltal, koncernen

MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Bruttoresultat	898	858	2 900	2 771	3 843	3 714
Bruttomarginal, %	36,2	37,2	36,1	37,1	36,5	37,2
EBITDA	154	207	373	552	470	649
EBITDA, %	6,2	9,0	4,6	7,4	4,5	6,5
Totala avskrivningar	-186	-174	-558	-533	-750	-725
Totala nedskrivningar	-5	-1 915	-67	-1 919	-547	-2 399
Rörelseresultat	-37	-1 882	-252	-1 900	-827	-2 475
Exklusive jämförelsestörande poster	19	71	34	155	82	203
Rörelsemarginal, %	-1,5	-81,5	-3,1	-25,4	-7,8	-24,8
Exklusive jämförelsestörande poster	0,8	3,1	0,4	2,1	0,8	2,0
Avkastning på operativt kapital, %					-8,8	-28,8
Avkastning på eget kapital, %					-31,0	-83,6
Operativt kassaflöde, koncernen totalt	-154	102	-790	117	-652	255
Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK *	-0,12	-2,85	-0,96	-3,19	-2,46	-4,47
Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK *	-0,12	-2,85	-0,96	-3,19	-2,46	-4,47
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental **	673 011	673 011	673 011	673 011	673 011	673 011
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental **	673 011	673 011	504 758	673 011	546 822	673 011
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental **	673 011	673 011	673 011	673 011	673 173	673 011
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental **	673 011	673 011	504 758	673 011	546 983	673 011
Soliditet, %			39	21	36	
Skuldsättningsgrad, %			98	240	111	
Nettolåneskuld, utgående balans, MSEK			5 014	4 983	4 796	
Operativt kapital, utgående balans, MSEK			10 128	7 054	9 120	
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK			10 322	7 116	9 468	
Antal anställda			4 149	3 953	4 082	

* Resultat per aktie har, pga nyemissionen, omräknats enligt IAS 33.

** Exklusive återköpta aktier.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	-37	-1 882	-252	-1 900	-827	-2 475
Rörelseresultat för avvecklad verksamhet	–	–	22	–	22	–
Avskrivningar/Nedskrivningar	191	2 089	642 ¹	2 452 ²	1 314 ³	3 124
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-16	1	5	26	-69	-48
Betald skatt	-2	-4	-54	-44	-77	-67
Förändring rörelsekapital	-156	-22	-485	-88	-153	244
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-20	182	-122	446	210	778
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-138	-83	-689	-360	-887	-558
Övriga poster i investeringsverksamheten	4	3	21	31	25	35
Erhållen ränta	1	1	3	3	24	24
Förändring av räntebärande tillgångar	1	0	-6	5	-19	-8
Avyttring av verksamheter	–	–	1 394	–	1 584	190
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-132	-79	723	-321	727	-317
Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet	-152	103	601	125	937	461
Finansieringsverksamheten						
Betald ränta	-101	-128	-311	-270	-418	-377
Förändring av räntebärande skulder	384	-19	-1 765 ⁴	-159 ⁵	-1 832 ⁶	-226
Nyemission	-1	–	1 211	–	1 213	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	282	-147	-865	-429	-1 037	-601
Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel	130	-44	-264	-304	-100	-140
Likvida medel vid periodens början	0	50	412	270	412	129
Periodens kassaflöde	130	-44	-264	-304	-100	-140
Kursdifferens likvida medel	-1	-6	-19	34	-42	11
Likvida medel vid periodens slut	129	0	129	0	270	0

Operativt kassaflöde * MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Kassaflöde från löpande verksamheten	-20	182	-122	446	210	778
Investeringar i anläggningstillgångar	-138	-83	-689	-360	-887	-558
Övriga poster i investeringsverksamheten	4	3	21	31	25	35
Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar	-154	102	-790	117	-652	255

* Alternativa nyckeltal, se Definitioner

1) Nedskrivning har skett under perioden med 67 MSEK och avser maskiner och inventarier och övriga immateriella tillgångar 33 MSEK och byggnader och mark 34 MSEK.

2) Nedskrivning har skett under perioden med 1 919 MSEK och avser goodwill 1 397 MSEK, övriga immateriella anläggningstillgångar 240 MSEK, nyttjanderättstillgångar 264 MSEK och övriga materiella anläggningstillgångar 18 MSEK.

3) Nedskrivning har skett under perioden med 547 MSEK och avser maskiner och inventarier och övriga materiella tillgångar 33 MSEK, byggnader och mark 36 MSEK och goodwill 478 MSEK

4) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -1 350 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 336 MSEK.

5) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -100 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 250 MSEK.

6) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -1300 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 432 MSEK.

Analys av nettolåneskuld

MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec 12 mån	
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Ingående balans, nettoskuld	4 631	4 955	5 383	4 796	5 383	5 014
Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto	132	23	1 145	171	1 175	201
Avyttring av bolag	–	–	-1 452	–	-1 641	-189
Omräkningsdifferenser	6	-12	40	-114	90	-64
Operativt kassaflöde	154	-102	790	-117	652	-255
Varav investeringar i Nobia Park	93	36	436	256	617	437
Betald ränta, netto	100	127	308	267	394	353
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-14	-10	-4	-28	-69	-93
Övrig förändring pensionsskuld	4	2	15	8	25	18
Nyemission	1	–	-1 211	–	-1 213	-2
Utdelning	–	–	–	–	–	–
Utgående balans, nettoskuld	5 014	4 983	5 014	4 983	4 796	4 983

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2024. Beskrivning av nya redovisningsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2024.

Not 2 - Hänvisningar

Segmentupplysningar sidorna 4 och 5.

Jämförelsestörande poster sid 16. Nettoomsättning per produktgrupp, sid 17.

Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 10 MSEK (8) respektive av skulder till ett värde av -4 MSEK (-19). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

Not 4 - Närståendetransaktioner

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat 63 MSEK (82) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under tredje kvartalet 2025. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 MSEK (0).

Not 5 - Goodwill

Goodwill är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet av ett förvärvat dotterbolags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det finns någon indikation på att värdet på goodwill är lägre än det bokförda värdet. Om det finns en sådan indikation beräknar bolaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar ett nedskrivningstest.

Den kassagenererande enheten (KGE) region Storbritannien är känslig för externa faktorer som exempelvis ränteläget och marknadsefterfrågan samt för interna faktorer som exempelvis ett framgångsrikt genomförande av den strategiska planen för regionen.

I det tredje kvartalet 2025 genomfördes ett nedskrivningstest som resulterade i en nedskrivning relaterat till verksamheten i Storbritannien med 1 397 MSEK. Nedskrivningen är främst hänförlig till enheterna Magnet och Gowers verksamheter. I koncernens resultaträkning för tredje kvartalet 2025 ingår nedskrivningen i "Övriga intäkter/kostnader" och i segmentsrapporteringen ingår den i "Koncerngemensamt, elimineringar".

Under det fjärde kvartalet 2024 resulterade ett nedskrivningstest i en nedskrivning av goodwill i region Storbritannien på 478 MSEK. Nedskrivningen är främst hänförlig till enheten Commodores verksamhet. I koncernens resultaträkning för fjärde kvartalet 2024 ingår nedskrivningen i "Övriga intäkter/kostnader" och i segmentsrapporteringen ingår den i "Koncerngemensamt, elimineringar".

Not 6 - Avvecklad verksamhet

Försäljning av dotterbolaget Bribus i Nederländerna

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 6 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

Försäljning av dotterbolaget ewe i Österrike

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 26 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

Köpeskillingen inkluderade en tilläggsköpeskillning om sammanlagt 2,5 miljoner euro, beroende på verksamhetens finansiella utveckling under 2024 och 2025. Under tredje kvartalet 2025 gjordes en nedskrivning om 11 MSEK kopplat till den del av tilläggsköpeskillningen som avsåg verksamhetens utveckling under 2024.

Resultat från avvecklad verksamhet MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec
	2024	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	-	16	-	16
Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter, inkl. försäljningskostnader	-	-11	-283	-11	-283
Ackumulerade omräkningseffekter	-	-	119	-	119
Summa	-	-11	-164	-11	-164
varav ewe Österrike	-	-11	-41	-11	-41
varav Bribus Nederländerna	-	-	-123	-	-123
Periodens resultat	-	-11	-148	-11	-148
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare					
Periodens resultat	-	-11	-148	-11	-148
Resultat per aktie, kr	-	-0,02	-0,29	-0,02	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-	-0,02	-0,29	-0,02	-0,27

Kassaflödesanalys avvecklade verksamheter MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec
	2024	2025	2024	2025	2024
Kassaflöde från löpande verksamheten	-	-	-56	-	-56
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-	-2	-	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-1	-	-1
Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet	-	-	-59	-	-59

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning	82	63	287	242	425	380
Administrationskostnader	-120	-336	-360	-556	-472	-668
Övriga rörelseintäkter/kostnader	1	0	-3	0	-3	0
Rörelseresultat	-37	-273	-76	-314	-50	-288
Finansiella poster, netto	-42	-5	52	-271	256	-67
Resultat efter finansiella poster	-79	-278	-24	-585	206	-355
Koncernbidrag	–	–	–	–	-399	-399
Skatt	–	–	–	–	1	1
Årets resultat	-79	-278	-24	-585	-192	-753

Moderbolagets balansräkning MSEK	30 sep	30 sep	31 Dec
	2024	2025	2024
Summa anläggningstillgångar	1 961	1 803	1 989
Summa omsättningstillgångar	3 698	2 326	3 702
Summa tillgångar	5 659	4 129	5 691
Summa eget kapital	4 420	3 679	4 264
Summa långfristiga skulder	56	55	57
Summa kortfristiga skulder	1 183	395	1 370
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	5 659	4 129	5 691

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster per funktion, MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Poster i bruttovinsten	-28	-34	-156	-123	-185	-152
Poster i rörelseresultatet	-56	-1 953	-286	-2 055	-909	-2 678
Poster i skatter	12	402	59	423	187	551
Jämförelsestörande poster, resultat efter skatt	-44	-1 551	-227	-1 632	-722	-2 127

Jämförelsestörande poster, bruttorresultat per region, MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	-28	-34	-79	-123	-104	-148
Storbritannien	0	0	-77	0	-81	-4
Koncerngemensamt och elimineringsar	–	0	–	0	–	0
Koncernen	-28	-34	-156	-123	-185	-152

Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per region, MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	-43	-39	-94	-141	-130	-177
Storbritannien	-9	-263	-188	-263	-297	-372
Koncerngemensamt och elimineringsar	-4	-1 651	-4	-1 651	-482	-2 129
Koncernen	-56	-1 953	-286	-2 055	-909	-2 678

Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per slag, MSEK	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Omstruktureringskostnader	-52	-32	-214	-120	-334	-240
Varav fabriksövergångskostnader Nobia Park	-24	-28	-59	-59	-83	-83
Av- och nedskrivningar	-4	-1 921	-72	-1 935	-575	-2 438
Varav Goodwill	–	-1 397	–	-1 397	–	-1 875
Totalt	-56	-1 953	-286	-2 055	-909	-2 678

Operativt kapital per region

	30 sep		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital region Norden, MSEK			
Operativa tillgångar	6 181	6 163	6 030
Operativa skulder	1 698	1 616	1 698
Operativt kapital	4 483	4 547	4 332
	30 sep		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital region Storbritannien, MSEK			
Operativa tillgångar	3 875	2 541	3 820
Operativa skulder	1 080	1 064	1 081
Operativt kapital	2 795	1 477	2 739
	30 sep		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringar, MSEK			
Operativa tillgångar	2 919	1 110	2 099
Operativa skulder	69	80	50
Operativt kapital	2 850	1 030	2 049
	30 sep		31 Dec
	2024	2025	2024
Operativt kapital koncernen, MSEK			
Operativa tillgångar	12 975	9 814	11 949
Operativa skulder	2 847	2 760	2 829
Operativt kapital	10 128	7 054	9 120

Jämförelsedata per produktgrupp

Nettoomsättning	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Norden per produktgrupp, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Köksmöbler	73	73	74	73	73	72
Installationstjänster	6	5	5	5	5	5
Övriga produkter	21	22	21	22	22	23
Total	100	100	100	100	100	100
Nettoomsättning	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Storbritannien per produktgrupp, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Köksmöbler	59	64	62	65	63	66
Installationstjänster	6	6	5	5	5	5
Övriga produkter	35	30	33	30	32	29
Total	100	100	100	100	100	100
Nettoomsättning	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Koncernen per produktgrupp, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Köksmöbler	66	69	68	70	68	70
Installationstjänster	6	5	5	5	5	5
Övriga produkter	28	26	27	25	27	25
Total	100	100	100	100	100	100

Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal som Nobia använder se sidorna 23-24.

Omsättningsanalys

	Kv3		Jan-sep	
	%	MSEK	%	MSEK
Omsättningsanalys Region Norden				
2024		1 283		4 361
Organisk tillväxt	1	10	-1	-39
Valutapåverkan	-2	-31	-2	-100
2025	-2	1 262	-3	4 222
	Kv3		Jan-sep	
	%	MSEK	%	MSEK
Omsättningsanalys Region UK				
2024		1 195		3 665
Organisk tillväxt	-7	-82	-9	-314
Valutapåverkan	-5	-67	-2	-96
2025	-12	1 046	-11	3 255

EBITDA

	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
MSEK						
Rörelseresultat	-37	-1 882	-252	-1 900	-827	-2 475
Av- och nedskrivningar	191	2 089	625	2 452	1 297	3 124
EBITDA	154	207	373	552	470	649
Nettoomsättning	2 478	2 308	8 026	7 477	10 538	9 989
% av nettoomsättning	6,2	9,0	4,6	7,4	4,5	6,5
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
EBITDA exkl. IFRS 16 och jämf.st.poster						
EBITDA	154	207	373	552	470	649
IFRS 16 Leasing	-141	-126	-424	-385	-562	-523
EBITDA-påverkan jämförelsestörande poster	52	37	219	136	343	260
EBITDA exkl. IFRS16 och jämförelsestörande poster	65	118	168	303	251	386

Eget kapital från total verksamhet

	Jan-dec	12 mån
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	2024	rullande
IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 328	5 114
UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 324	2 071
Genomsnittligt eget kapital	4 326	3 593

Nettolåneskuld

	30 sep 2024	30 sep 2025	31 Dec 2024
Nettolåneskuld, MSEK			
Avsättning för pensioner (R)	256	107	173
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	4 653	4 622	4 675
Kortfristiga skulder, räntebärande (R)	299	316	296
Räntebärande skulder	5 208	5 045	5 144
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	59	62	61
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	6	0	17
Likvida medel (R)	129	–	270
Räntebärande tillgångar	194	62	348
Nettolåneskuld	5 014	4 983	4 796
	30 sep 2024	30 sep 2025	31 Dec 2024
Nettolåneskuld exkl IFRS 16 leasingavtal, MSEK			
Nettolåneskuld	5 014	4 983	4 796
Varav IFRS 16 leasingavtal	2 438	2 231	2 402
Varav avsättning för pensioner	256	107	173
Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal	2 576	2 752	2 394
Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal och avsättning för pensioner	2 320	2 645	2 221

Operativt kapital

	30 sep 2024	30 sep 2025	31 Dec 2024
Operativt kapital, MSEK			
Totala tillgångar	13 169	9 876	12 297
Övriga avsättningar	-8	-7	-7
Uppskjutna skatteskulder	-69	-98	-90
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	-1	-4	-1
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-2 769	-2 651	-2 731
Ej räntebärande skulder	-2 847	-2 760	-2 829
Sysselsatt kapital	10 322	7 116	9 468
Räntebärande tillgångar	-194	-62	-348
Operativt kapital	10 128	7 054	9 120
	Jan-dec 2024	12 mån rullande	
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			
IB sysselsatt kapital	10 126	10 322	
UB sysselsatt kapital	9 468	7 116	
Genomsnittligt sysselsatt kapital	9 797	8 719	
	Jan-dec 2024	12 mån rullande	
Genomsnittligt operativt kapital, MSEK			
IB Operativt kapital	9 711	10 128	
UB Operativt kapital	9 120	7 054	
Genomsnittligt operativt kapital	9 416	8 591	

Rörelseresultat och marginal exkl. jämförelsestörande poster

	Q3		Jan-Sep		Jan-Dec	12 mos
SEK m	2024	2025	2024	2025	2024	rolling
Operating profit	-37	-1,882	-252	-1,900	-827	-2,475
Items affecting comparability	-56	-1,953	-286	-2,055	-909	-2,678
Operating profit excl. items affecting comparability*	19	71	34	155	82	203
	Q3		Jan-Sep		Jan-Dec	12 mos
Operating margin excl. items affecting comparability*, %	2024	2025	2024	2025	2024	rolling
Operating margin	-1,5	-81,5	-3,1	-25,4	-7,8	-24,8
Margin impact when items affecting comparability* excluded	2,3	84,6	3,5	27,5	8,6	26,8
Operating margin excl. items affecting comparability*, %	0,8	3,1	0,4	2,1	0,8	2,0

*Items affecting comparability, are specified on page 16.

Data per region (1)

	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Nettoomsättning, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	1 283	1 262	4 361	4 222	5 765	5 626
Storbritannien	1 195	1 046	3 665	3 255	4 773	4 363
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	0	0	0	0	0
Nettoomsättning koncernen	2 478	2 308	8 026	7 477	10 538	9 989
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Bruttovinst, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	441	429	1 504	1 419	1 992	1 907
Storbritannien	454	427	1 383	1 343	1 835	1 795
Koncerngemensamt och elimineringsar	3	2	13	9	16	12
Bruttovinst koncernen	898	858	2 900	2 771	3 843	3 714
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	469	463	1 583	1 542	2 096	2 055
Storbritannien	454	427	1 460	1 343	1 916	1 799
Koncerngemensamt och elimineringsar	3	2	13	9	16	12
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen	926	892	3 056	2 894	4 028	3 866
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Bruttomarginal, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	34,4	34,0	34,5	33,6	34,6	33,9
Storbritannien	38,0	40,8	37,7	41,3	38,4	41,1
Bruttomarginal koncernen	36,2	37,2	36,1	37,1	36,5	37,2
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	36,6	36,7	36,3	36,5	36,4	36,5
Storbritannien	38,0	40,8	39,8	41,3	40,1	41,2
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	37,4	38,6	38,1	38,7	38,2	38,7
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Rörelseresultat, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	61	60	146	201	225	280
Storbritannien	-58	-261	-280	-335	-425	-480
Koncerngemensamt och elimineringsar	-40	-1 681	-118	-1 766	-627	-2 275
Rörelseresultat, koncernen	-37	-1 882	-252	-1 900	-827	-2 475
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	104	99	240	342	355	457
Storbritannien	-49	2	-92	-72	-128	-108
Koncerngemensamt och elimineringsar	-36	-30	-114	-115	-145	-146
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen	19	71	34	155	82	203
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Rörelsemarginal, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	4,8	4,8	3,3	4,8	3,9	5,0
Storbritannien	-4,9	-25,0	-7,6	-10,3	-8,9	-11,0
Rörelsemarginal, koncernen	-1,5	-81,5	-3,1	-25,4	-7,8	-24,8
	Kv3		Jan-sep		Jan-dec	12 mån
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %	2024	2025	2024	2025	2024	rullande
Norden	8,1	7,8	5,5	8,1	6,2	8,1
Storbritannien	-4,1	0,2	-2,5	-2,2	-2,7	-2,5
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	0,8	3,1	0,4	2,1	0,8	2,0

*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 16.

Data per region (2)

	2024				2025		
Nettoomsättning, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	1 464	1 614	1 283	1 404	1 446	1 514	1 262
Storbritannien	1 151	1 319	1 195	1 108	1 028	1 181	1 046
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	0	0	0	0	0	0
Nettoomsättning koncernen	2 615	2 933	2 478	2 512	2 474	2 695	2 308
	2024				2025		
Bruttovinst, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	480	583	441	488	507	483	429
Storbritannien	471	458	454	452	425	491	427
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	3	3	3	2	5	2
Bruttovinst koncernen	958	1 044	898	943	934	979	858
	2024				2025		
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	497	617	469	513	529	551	463
Storbritannien	471	535	454	456	425	491	427
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	3	3	3	2	4	2
Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen	975	1 155	926	972	956	1 046	892
	2024				2025		
Bruttomarginal, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	32,8	36,1	34,4	34,8	35,1	31,9	34,0
Storbritannien	40,9	34,7	38,0	40,8	41,3	41,6	40,8
Bruttomarginal koncernen	36,6	35,6	36,2	37,5	37,8	36,3	37,2
	2024				2025		
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	33,9	38,2	36,6	36,5	36,6	36,4	36,7
Storbritannien	40,9	40,6	38,0	41,2	41,3	41,6	40,8
Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	37,3	39,4	37,4	38,7	38,6	38,8	38,6
	2024				2025		
Rörelseresultat, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	6	79	61	79	87	54	60
Storbritannien	-11	-211	-58	-145	-53	-21	-261
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-39	-40	-509	-40	-45	-1 681
Rörelseresultat, koncernen	-44	-171	-37	-575	-6	-12	-1 882
	2024				2025		
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	23	113	104	115	109	134	99
Storbritannien	-11	-32	-49	-36	-53	-21	2
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-39	-36	-31	-40	-45	-30
Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen	-27	42	19	48	16	68	71
	2024				2025		
Rörelsemarginal, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	0,4	4,9	4,8	5,6	6,0	3,6	4,8
Storbritannien	-1,0	-16,0	-4,9	-13,1	-5,2	-1,8	-25,0
Rörelsemarginal, koncernen	-1,7	-5,8	-1,5	-22,9	-0,2	-0,4	-81,5
	2024				2025		
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3
Norden	1,6	7,0	8,1	8,2	7,5	8,9	7,8
Storbritannien	-1,0	-2,4	-4,1	-3,2	-5,2	-1,8	0,2
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen	-1,0	1,4	0,8	1,9	0,6	2,5	3,1

*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 16.

Definitioner

Nyckeltal	Beräkningar	Användning
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av omsättning.	Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättningen	
Justerat	Justerat för jämförelsestörande poster	För att möjliggöra en analys av den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Poster som påverkar jämförbarheten i den mån de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Till exempel kostnader för omstrukturering och för väsentliga engångsposter avseende försäljning och nedskrivningar av tillgångar.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder och leasingskulder.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet, pensions- och leasingskulder. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
Operativt kapital	Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Operativt kassaflöde	Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.	Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.
Region	Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.	

Nyckeltal	Beräkningar	Användning
Resultat per aktie	Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.	Vinst per aktie är ett vanligt lönsamhetsmått som används för värdering av bolagets totala utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie, justerat för utspädningseffekt från eventuella potentiella aktier hänförliga till utestående prestationsaktieprogram.	
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Soliditet	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.	Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.
Valutakurseffekter	Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor.	
Skuldsättning	Avser relationen mellan nettoskuld och EBITDA. Den mäts exkl. effekten av IFRS16 Leasing, pensionsskuld och jämförelsestörande poster.	Visar hur många år det skulle ta att betala tillbaka utestående skuld om täljaren och nämnaren förblir oförändrade.



För ytterligare information

Kontakta Kristoffer Ljungfelt, VD och koncernchef, på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller ir@nobia.com

Presentation

Delårsrapporten presenteras tisdagen den 4 november kl. 10:00 CET i en telefonkonferens som även webbsänds på:

<https://edge.media-server.com/mmc/p/vrina3st>

För att delta via telefon och därmed ha möjlighet att ställa frågor

Registrera dig före konferensen med hjälp av länken nedan. Vid registrering förses varje deltagare med ett deltagaruppringsnummer och en unik personlig PIN-kod

<https://register-conf.media-server.com/register/BI765d21b272c946b888ae6959aeb5d591>

Under de 10 minuterna före samtalets starttid, använd deltagarnumren och din unika personliga PIN-kod som du fick i e-postmeddelandet vid registrerstillfället.

Finansiell kalender

5 februari 2026; bokslutskommuniké för 2025

Denna delårsrapport är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och Lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 4 november 2025 kl. 08:30 CET