

09

Årsredovisning 2009



Årsstämma



Årsstämma hålls måndagen den 26 april 2010 kl.16.00
på Best Western Hotel, Tranås Statt, Storgatan 22, Tranås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) tisdagen den 20 april 2010.
- dels anmäla sig till bolaget senast tisdagen 20 april 2010 före kl. 13.00 under adress: OEM International AB, Box 1009, 573 28 Tranås. Telefon 075-242 40 05 eller e-post: anna.enstrom@oem.se

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast tisdagen den 20 april 2010 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB (VPC AB) för att få rätt att delta i årsstämman.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2009 lämna utdelning med 2 kr per aktie och fastställa torsdagen den 29 april 2010 som

avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut tisdagen den 4 maj 2010 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEM:s hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

- Delårsrapport, januari-mars 26 april 2010
- Delårsrapport, januari-juni 19 juli 2010
- Delårsrapport, januari-september 27 oktober 2010
- Bokslutskommuniké, helår 2010 februari 2011
- Årsredovisning mars/april 2011

Innehåll

Årsstämma – kommande rapporter	2
Detta är OEM International	3–4
Historik	3–4
Sammandrag 2009	5
VD har ordet	6–7
Vision, affärsidé, mål och strategier	8–9
Marknad och konkurrenter	10–11
Koncernstruktur	12–13
Division Automation	14–15
Division Components	16–17
Division Production Technology	18–19
Medarbetare	20–21
Kvalitet, miljö och etik	22–23
Ledande befattningshavare	24–25
Bolagsstyrning och styrelse	26–28

EKONOMISK REDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	34
Nyckeltal de senaste fem åren	35

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	36–37
------------------------------	-------

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNEN

Rapport över totalresultat	38
Rapport över finansiell ställning	39–40
Rapport över förändringar av eget kapital	41
Rapport över kassaflöden	42

FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGET

Resultaträkningar och rapporter över totalresultat	43
Balansräkningar	44–45
Rapport över förändringar av eget kapital	46
Kassaflödesanalyser	47

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 48–76

Förslag till vinstdisposition	77
Revisionsberättelse	78

OEM-aktien	80–81
Aktieägarfördelning	81
Nyckeltal för OEM-aktien	82
Aktieägarstatistik	83
Aktiekapitalets utveckling	83

Definitioner	84
Adresser	85

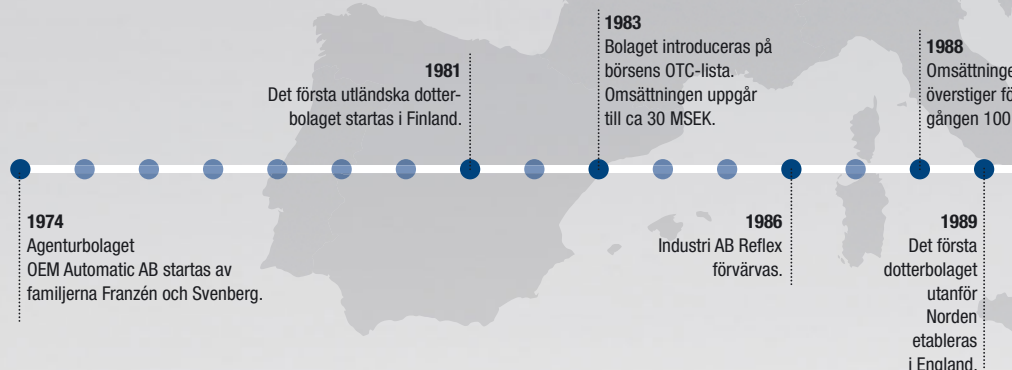
Detta är OEM Inte

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa. Koncernen består av 26 rörelsedrivande enheter med verksamhet i 13 länder.

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknadsspecifika förutsättningar.

Koncernen består av tre divisioner: Automation, Components och Production Technology.

OEM Historik



nternational



Division Automation

Elkomponenter, flödeskomponenter och installationskomponenter.
Läs mer på sidorna 14-15



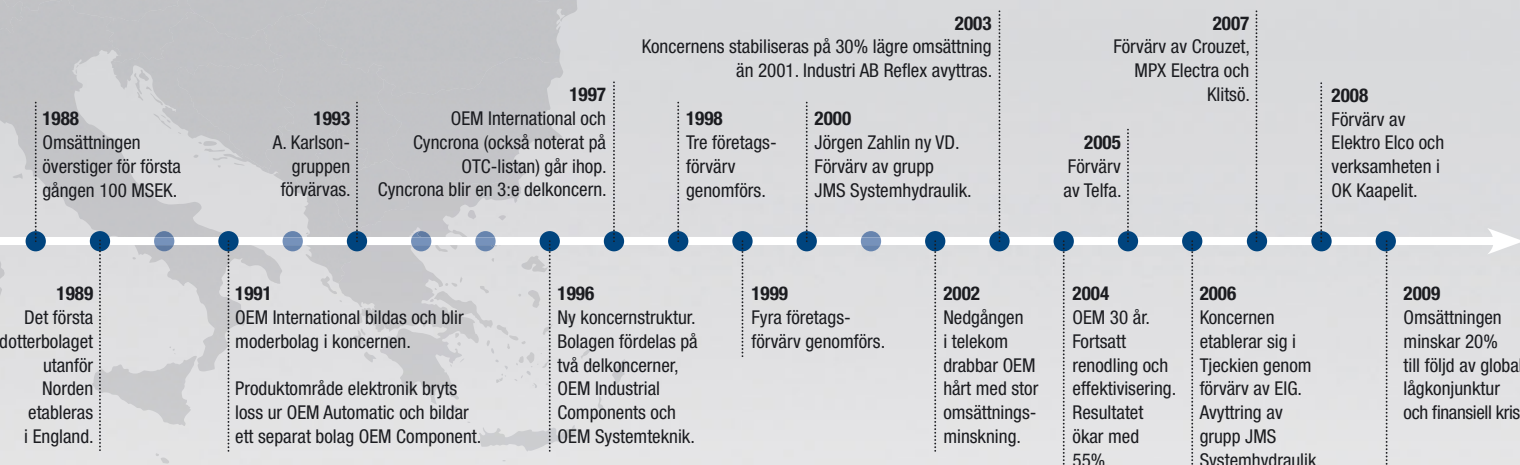
Division Components

Lager, tätningar och apparatkomponenter.
Läs mer på sidorna 16-17



Division Production Technology

Maskiner, insatsmaterial och support till elektronikproduktion.
Läs mer på sidorna 18-19



Sammandrag 2009



Lågkonjunktur ledde till att omsättningen minskade med 20% men rörelsemarginalen uppgick ändå till 5%
Sammanfattningsvis kan följande punkter nämnas:

- Omsättningen minskade med 20% till 1 331 MSEK (1 660)
- Borträknat förvärv och valutapåverkan uppgick volymminskningen till 30%
- Resultatet före skatt uppgick till 62 MSEK (157)
- Division Automation minskade omsättningen med 8% till 976 MSEK (1 058) och rörelseresultatet blev 69 MSEK (123)
- Division Components minskade omsättningen med 31% till 262 MSEK (378) och rörelseresultatet blev 15 MSEK (22)
- Division Production Technology minskade omsättningen med 59% till 92 MSEK (222) och rörelseresultatet blev -11 MSEK (10)

Koncernen i siffror

	2009	2008
Nettoomsättning (MSEK)	1 331	1 660
Resultat före skatt (MSEK)	62	157
Årets resultat (MSEK)	43	117
Vinst per aktie (SEK)	1,86	5,05
Kassaflöde per aktie (SEK)	4,46	6,98
Eget kapital per aktie (SEK)	24,37	25,51
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)	2,00	3,00
Räntabilitet på eget kapital (%)	7,4	21
Soliditet (%)	62	59
Börskurs vid periodens slut (SEK)	41	35
Börsvärde vid periodens slut (MSEK)	950	811
Medelantal anställda (Antal)	563	616

VD har ordet

Efterfrågan minskade med 30% men kraftfulla åtgärdsprogram gjorde att rörelsemarginalen för helåret ändå blev 5%.



Snabb kapacitetsanpassning

Den lågkonjunktur som vi såg inledningen av hösten 2008 gjorde att 2009 blev ett tufft år. Efterfrågan minskade betydligt mer än vi förväntat men de åtgärdsprogram som påbörjades i slutet av 2008 anpassade kostnaderna så att rörelsemarginalen för helåret ändå blev 5%. Borträknat förvärv och valuta-påverkan uppgick volymminskningen till 30%.

Omsättningen för vårt största område, division Automation minskade med 8% och rörelseresultatet minskade med 44%. Verksamheten i Finland och Tjeckien drabbades i betydande utsträckning medan verksamheterna i Norge, Storbritannien och Polen hade lindrigast nedgång.

Omsättningen för division Components minskade med 31% och rörelseresultatet minskade med 33%. Omsättningen i Finland och Sverige minskade kraftigt medan nya produktlanseringar gjorde att omsättningen i Polen hamnade på föregående års nivå.

Division Production Technology, vårt minsta område, drabbades hårdast. Investeringarna i produktions-utrustning minskade och finansieringsproblematiken var påtaglig hos dem som hade investeringsbehov. Omsättningen minskade under året med 59% och rörelseresultatet uppgick till -11 MSEK. Den fortsatt svaga efterfrågan tvingar oss till ytterligare anpassningar.

LED belysning lyfter

Electro Elco AB, som förvärvades i november 2008, hade trots lågkonjunkturen en stark efterfrågan. Efterfrågan på framför allt LED belysning ökade kraftigt under året vilket ledde till en omsättnings-ökning på 25% till 100 MSEK. En bidragande orsak till framgången var lyckade produktlanseringar och det starka varumärket Hide a lite. Under året lanse-rades produkterna i Finland och Norge och under 2010 planeras satsningar i Polen och Danmark.

Förvärv och nysatsningar

Förvärv är en viktig del i vår tillväxtstrategi. Under 2009 var flera förvärv uppe till diskussion men beroende på det osäkra marknadsläget har vi endast genomfört ett par mindre affärer.

Under våren förvärvades verksamheten i Elnitech AB som integrerades i Cyncrona AB. Detta beräknas öka omsättningen med 10 MSEK på årsbasis. Under hösten förvärvades verksamheten i Lasa Maskin i Norge vilket tillförde ett sortiment med pumpar för marina och industriella applikationer med en om-sättning på 15 MSEK på årsbasis. Verksamheten har integrerats i OEM Automatic Norge.

Ett målmedvetet arbete med att bredda samarbetet med befintliga leverantörer har bl.a. inneburit lan-sering av produktområde Tryck & Flöde i Polen och ökad satsning på kabelkedjor inom produktområde El Maskin i Sverige.

Nytt logistikcentrum skapar möjligheter

Under året färdigställdes det nya logistikcentret utanför Tranås och invigning skedde i februari 2010. Förutom att det nya centret hanterar en markant större volym, höjs effektiviteten. Våra kunder får förbättrad service och högre leveranskvalitet. Logistikcentret försörjer från start fem av koncernens bolag och kommer successivt att bidra till att stärka konkurrens-kraften för fler verksamheter.

Stabilisering av efterfrågan

Vår starka balansräkning och erfarna ledning har skapat stabilitet under konjunkturnedgången. Mot slutet av året såg vi en stabilisering av efterfrågan och konstaterade att genomförda kapacitetsanpassningar fått genomslag på kostnadsläget. Vi planerar för en stegvis återhämtning av efterfrågan och ser med tillförsikt fram mot 2010. Geografisk breddning av befintliga leverantörssamarbeten, nya leverantörer och förvärv kommer att skapa nya möjligheter att öka kundbasen samtidigt som försäljningen till befintliga kunder förväntas att öka.

Stark företagskultur

Vi har tagit oss igenom ett år präglat av historiens kraftigaste lågkonjunktur då vi på flera segment stärkt vår position. Vår företagskultur med lojala och ambitiösa medarbetare är nyckeln till denna framgång. Jag vill avsluta med att tacka alla med-arbetare för goda insatser och ser fram mot ett 2010 där vi ytterligare förstärker vår marknadsposition.

Jörgen Zahlin

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs målsättning är att upprätthålla en stabil tillväxt tillsammans med god avkastning på eget kapital och begränsad finansiell risk.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

- 15% årlig omsättnings- och resultattillväxt
- 20% avkastning på eget kapital
- Soliditeten ska inte understiga 35%

Verksamhetsmål

OEM ska vara ett av de fem största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader man valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

STRATEGIER

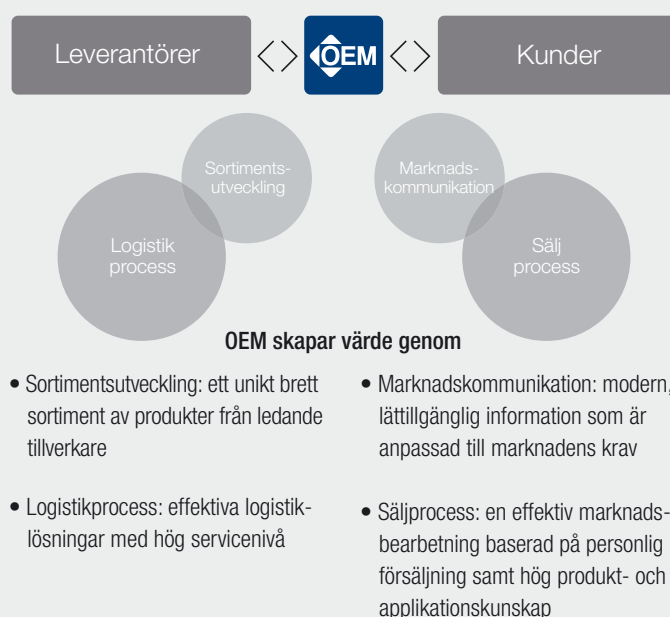
Tillväxt

1. Organisk tillväxt

Den organiska tillväxten sker genom ökad marknadsandel och sortimentsbreddning. Där OEM är väl-etablerat förväntas verksamheterna växa 5% över den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är ambitionen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

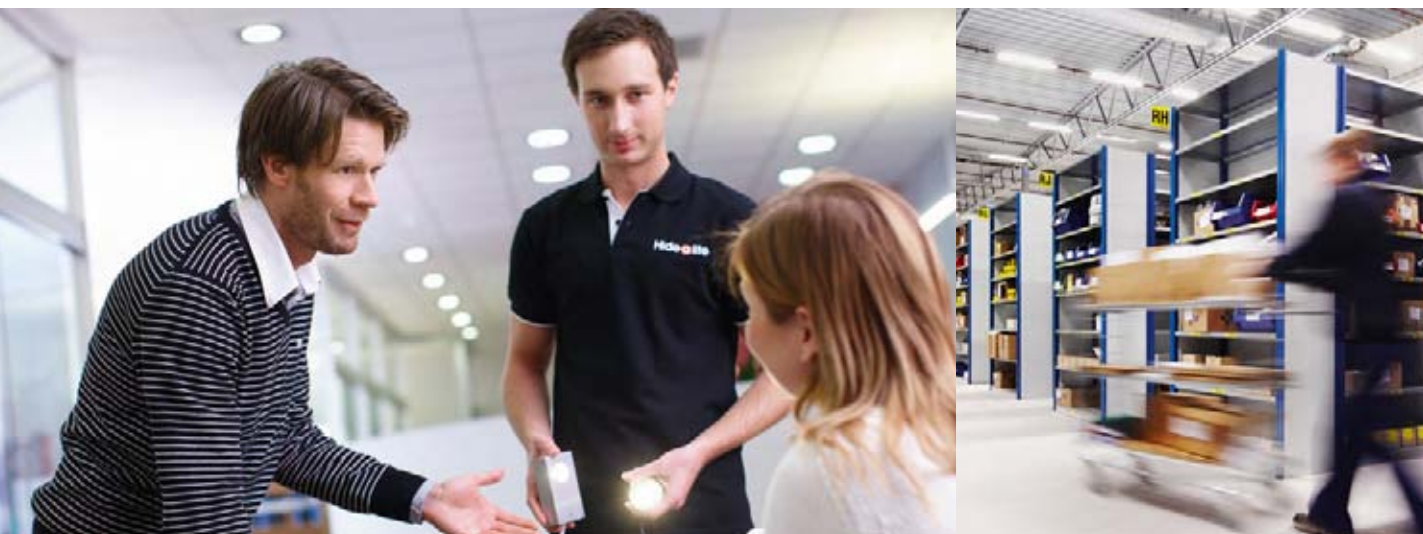
2. Geografisk expansion

Geografisk expansion ska ske på marknader där det finns förutsättningar att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av OEMs leverantörer. Geografisk expansion kommer att ske inom centrala och östra delen av Europa.

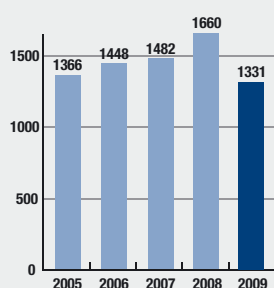


Affärsmodell

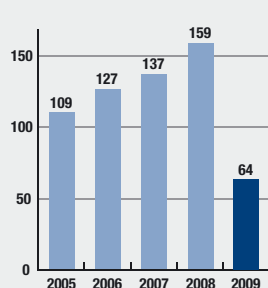
OEMs affärsmodell kan enkelt beskrivas som att OEM är ett alternativ till leverantörernas egna lokala säljbolag. OEM har totalt ca 20 000 kunder och når kundgrupper som leverantörerna skulle ha svårt att komma i kontakt med själva. OEM samarbetar med ca 300 leverantörer och tar ett marknadsförings- och försäljningsansvar på utvalda marknader. Respektive marknad erbjuds ett djupt och brett sortiment som är anpassat utifrån de lokala förutsättningarna. OEMs relationer med både leverantörer och kunder bygger på ett långsiktigt och nära samarbete.



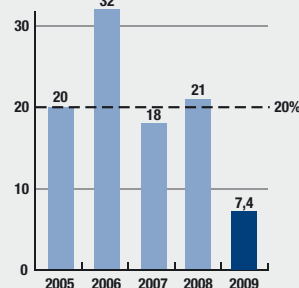
Omsättningstillväxt (MSEK)



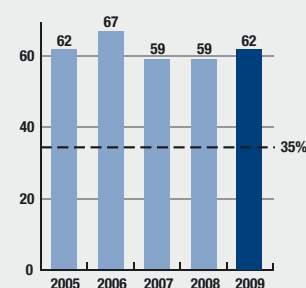
Resultattillväxt (ebit, MSEK)



Avkastning på eget kapital (%)



Soliditet (%)



3. Förvärv

Förvärv görs av bolag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av bolag som innebär ett helt nytt produktområde alternativt en ny geografisk marknad.

Sortiment

OEM marknadsför produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet utvecklas genom samarbete med befintliga och nya leverantörer. Varje produktområde anpassas till de lokala marknaderna. Utveckling av sortimentet är centralt för OEM och varje lokal marknadsorganisation har till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i kunderbjudandet.

Marknadsbearbetning

Marknadsbearbetningen sker i huvudsak genom personlig försäljning. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens applikation och behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMs unika kompetens. Den personliga försäljningen stöds av webb-baserad och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM arbetar för att utveckla logistiken till absolut världsklass bl.a. genom investeringar i koncern-gemensamma logistiklösningar.

Medarbetare och ledare

Medarbetare ska ges möjlighet att utvecklas inom bolaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekruteringen sker internt.

Marknad och konkurrenter

OEMs utveckling baseras på förmågan att ta marknadsandelar och introducera nya produkter. Detta gör att tillväxtpotentialen bl.a. är beroende av att huvudleverantörernas sortiment är tillgängligt på de mindre marknaderna.

MARKNAD	OEM-BOLAG	MARKNADSSTORLEK* MSEK	MARKNADSANDEL**	VIKTIGASTE KONKURRENTERNA
Sverige	OEM Automatic OEM Motor Telfa Elektro Elco OEM Electronics Internordic Bearings Cyncrona	9 000 MSEK	Hög	Indutrade, Addtech, Avnet Schneider, Omron Scanditron, SKF
Finland	OEM Automatic OEM Electronics Internordic Bearings Cyncrona	5 000 MSEK	Medel	Juha elektro, Arrow Schneider, SKS, Omron Scanditron
Norge	OEM Automatic Cyncrona	1 300 MSEK	Medel	Schneider, Omron, Phoenix Sick, Moeller
Danmark	OEM Automatic Klitsö Cyncrona	2 200 MSEK	Medel	Schneider, Omron, Solar Sick, Danfoss
Baltikum	OEM Automatic Cyncrona	750 MSEK	Låg	Viru Electric, Schneider Tameo, SKS
Centraleuropa	OEM Automatic OEM Electronics	7 500 MSEK	Låg	Moeller, Schneider, Omron Dacpol, Eltron, Sick, Weidmüller
UK	OEM Automatic OEM Motor	2 200 MSEK	Låg	Omron, Schneider, Sick Weidmüller, Parvalux

* Marknadsstorlek avser tillgänglig marknad med aktuell marknads befintliga sortiment.

**Hög marknadsandel = 8%
Medelhög marknadsandel = 4-8%
Låg marknadsandel = <4%

SVERIGE:

Generellt sett höga marknadsandelar och ett brett produkterbudande gör att en tillväxt som är högre än underliggande marknadstillväxt måste ske genom ökade marknadsandelar alternativt utökat produkterbudande. Under 2009 sjönk efterfrågan med ca 30% i industrisektorn, där huvuddelen av OEM:s kunder återfinns.

NORGE:

Medelhöga marknadsandelar och ett brett sortiment gör att tillväxten skapas genom bearbetning av nya marknadssegment och utökade marknadsandelar. Under 2009 tillfördes pumpar som nytt produktsortiment. Under 2009 sjönk efterfrågan med ca 10% i industrisektorn.

FINLAND:

Generellt sett höga marknadsandelar och ett brett produkterbudande gör att en tillväxt som är högre än underliggande marknadstillväxt måste ske genom ökade marknadsandelar alternativt utökat produkterbudande. Under 2009 sjönk efterfrågan med ca 35% i industrisektorn, där huvuddelen av OEM:s kunder återfinns.

BALTISKUM:

Efterfrågan sjönk kraftigt och investeringsnivån var mycket låg under 2009.

DANMARK:

Medelhöga marknadsandelar och ett brett sortiment gör att tillväxten skapas genom bearbetning av nya marknadssegment och utökade marknadsandelar. Under 2009 sjönk efterfrågan med ca 25% i industrisektorn.

UK:

Låga marknadsandelar och tillgång till ett brett sortiment gör att tillväxt först och främst skapas genom ökade marknadsandelar. Under 2009 sjönk efterfrågan med ca 15% i industrisektorn.

CENTRALEUROPA:

Låga marknadsandelar inom Automation och Components gör att tillväxt först och främst skapas genom ökade marknadsandelar och lansering av nya sortiment. Under 2009 sjönk efterfrågan med ca 25% i industrisektorn.

Koncernstruktur

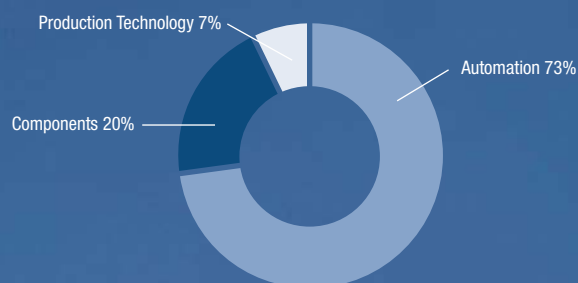
Koncernen är uppdelad i tre divisioner. Strukturen är konceptuellt sammansatt i syfte att skapa stabilitet och tillvarata skalfördelar. Koncernstrukturen styrs utifrån ett lands- och produktperspektiv.

	DIVISION AUTOMATION	DIVISION COMPONENTS	DIVISION PRODUCTION TECHNOLOGY
Sverige			
Finland			
Baltikum			
Danmark			
Norge			
UK			
Polen			
Tjeckien			
Slovakien			

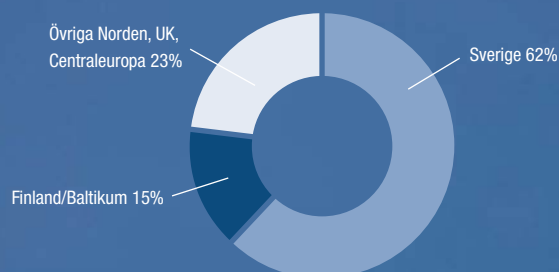
Produktorganisationen har hög kunskap om produkter, applikationer och konkurrenter. Den ansvarar för övergripande strategi inom sortiment, produktförsörjning och marknadskommunikation.

Landsorganisationen har hög kunskap om den lokala marknaden och affärskulturen. Den ansvarar för kunderna och den lokala affärsutvecklingen samt för lokal anpassning av sortimentet.

Omsättningsfördelning per Division



Omsättningsfördelning per geografiskt område





Division Automation

Elkomponenter, flödeskomponenter och installationskomponenter.



Division Components

Lager, tätningar och apparatkomponenter.



Division Production Technology

Maskiner, insatsmaterial och support till elektronikproduktion.



Division Automation

Anpassningar, förbättringar och satsningar – Efterfrågan sjönk på samtliga marknader under 2009. Omsättningen minskade med 8% till 976 MSEK och rörelseresultatet minskade med 44% till 69 MSEK (123).

Borträknat förvärv minskade omsättningen med 16% och rörelseresultatet med 51%. Den finska och tjeckiska marknaden drabbades hårdast av nedgången medan den norska och engelska marknaden hade den lindrigaste nedgången. Borträknat förvärv och valutapåverkan minskade omsättningen med 30%. De åtgärdsprogram som genomfördes innebar både kapacitetsanpassningar och strukturrepp. I Danmark fusionerades divisionens två verksamheter och i Sverige integrerades Telfa AB in i OEM Automatic AB.

Under året lanserades tio nya leverantörer vilket tillsammans med kraftfull marknadsbearbetning bidrog till ökade marknadsandelar. Genom förvärvet av verksamheten i Lasa Maskin A/S stärktes kunderbudandet i Norge och kundbasen breddades. Elektro Elco som förvärvades i november 2008 utvecklades väl och ökade omsättningen med 25% under året.

Beslut har tagits om investering i en ny webbplats i syfte att förbättra e-handel och digital informations- och kundsupport.

Den nya plattformen lanseras på den svenska marknaden under 2010 och introduceras sedan successivt på övriga marknader.

Mål och strategi

Målsättningen är en tillväxt överstigande 15% per år över en konjunkturcykel och en rörelsemarginal som överstiger 10%.

Tillväxtstrategin är:

- Anpassning och breddning av produkt-sortimenten utifrån det lokala marknadsbehovet.
- Marknadsbearbetning med lokala säljare och stöd av digital och tryckt marknadsföring.
- Kvalité, logistik och service som överträffar kundens förväntningar.
- Förvärv av kompletterande verksamheter inom nya produkt- och marknadsområden.

Synergier mellan verksamheterna uppnås främst genom samordning inom logistik, sortimentsutveckling, marknads-kommunikation och ledarskap.

Marknader och kunder

Kunderna är maskin- och apparatillverkare, elgrossister, elinstallatörer, katalogdistributörer samt större slutförbrukare. Efterfrågan var svag under merparten av 2009 men en uppgång kunde skönjas under årets senare del. Bedömningen är att det under 2010–2011 kommer ske en stegvis återhämtning av efterfrågan. Marknaden för industriautomation i Europa är över tiden relativt stabil och bedöms växa med ca 2–3% per år över en konjunkturcykel. Marknader i östra Europa har en tillväxttakt som överstiger 5% över en konjunkturcykel. Då flertalet av kunderna producerar i små- till medelstora volymer sker ingen drastisk produktionsflytt till lägstkostnadsländer.

OEM tillför kunden produkt- och applikationskunskap, möjlighet till kundanpassning av produkter samt effektiv logistik.

Konkurrenter

Konkurrenter är tillverkare som tyska Siemens och Festo samt japanska Omron samt svenska handelsbolag som Indutrade och Addtech.

Fakta

Verksamhet

Division Automation består av 14 bolag som säljer komponenter för industriautomation och installation. Försäljningen sker under bolagsnamnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö, OEM Motor, Telfa och Elektro Elco. Divisionen har verksamheter i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Tjeckien, Slovakien samt Storbritannien. Kunderna är maskin- och apparatillverkande industri, el grossister och större slutförbrukare. Divisionen representerar totalt ca 90 leverantörer som är specialiserade och ledande inom respektive produktområde.

Produktområden

Komponenter för industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödeskomponenter och installation.

Antal medarbetare

374 (405)

Andel av koncernens omsättning

73% (64%)

OEM Automatic säkrar sågverken

Trävarubranschen drabbas tyvärr alltför ofta av arbetsplatsolyckor. Arbetsmiljöverket har i särskilda granskningar arbetat nära företagen i branschen för att förbättra arbetsmiljön. Resultatet av granskningarna visar att det finns ett stort behov av åtgärder. OEM Automatics kunskap om arbetsmiljoreglerna och vilka åtgärder som är lämpliga för att förbättra säkerheten har resulterat i många projekt i träbranschen de senaste åren, bland annat med SCA Timber.

Samarbetet med SCA Timber inleddes med gemensamma analyser av hela verksamheten, från timmerintag till paketeringen av de färdigsågade produkterna. Analyserna bedömdes och förbättringsaktiviteterna samlades i en åtgärdsplan.

– Vi samlade hela vårt team av experter för att ta fram bästa möjliga lösningsförslag, berättar Per Sandgren, distriktsansvarig för säkerhetsprodukter på OEM Automatic. Det är också viktigt att alltid presentera lösningar som inte försämrar produktiviteten, fortsätter han.

Säkerhetsförbättringarna började genomföras under 2009 och installationerna omfattar allt ifrån säkerhetsstaket till avancerad övervakning med säkerhets-PLC.

– Lösningarna från OEM Automatic har gjort våra anläggningar säkra, mycket tack vare en inledande noggrann verksamhetsanalys och OEM Automatics höga kompetens, säger Kristian Ekholm, underhållschef på SCA Timber i Holmsund.

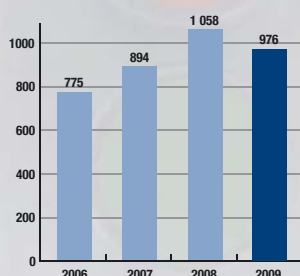
OEM Automatics uppdrag är nu att ge full support på all installerad utrustning och bistå med allt sitt säkerhetskunskande i det kontinuerliga utvecklingsarbetet.

– Det är nu vi finputsar på utrustningen och att alla högt ställda krav verkligen hanterats på ett riktigt bra sätt, avslutar Per Sandgren.

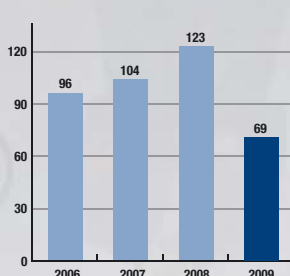


Mikael Thörnkvist, chef för Division Automation.

Omsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



Division Components

Vikande efterfrågan men stabil rörelsemarginal – Efterfrågan minskade kraftigt under 2009 och drabbade de flesta kundsegment. Omsättningen minskade med 31% till 262 MSEK (378) och rörelse-resultatet minskade med 33% till 15 MSEK (22).

Borträknat effekten av avvecklingen av produktområde Semiconductors var omsättningsminskningen 22%. Genomförda åtgärdsprogram har medfört att rörelsemarginalen blev oförändrad jämfört med 2008.

OEM Electronics bolagen påverkades av industrins generella nedgång, men efterfrågan från vissa kundsegment som exempelvis trädgårdsprodukter och medicinteknik ökade något. Satsningar på nya sortiment i den polska verksamheten gjorde att omsättningen ökade under 2009. Både kapacitetsanpassningar och strukturförändringar genomfördes i OEM Electronics under året.

Den kraftiga nedgången i fordonsindustrin medförde minskad efterfrågan av Internordic Bearings produkter. Anpassning av verksamheten påbörjades redan i slutet av 2008 vilket medförde att rörelsemarginalen trots nedgången förbättrades under året.

OEM Trading Ltd i Shanghai, ansvarar för inköp och kvalitetskontrollen

för divisionens inköp i Kina. Syftet är att öka effektiviteten och kvaliteten genom frekvent kontakt med de kinesiska leverantörerna. Bolaget hanterar även försäljningen mot kinesiska kunder samt europeiska kunder som flyttat produktionen till Kina.

Mål och strategier

Målsättningen är en tillväxttakt överstigande 15% per år över en konjunkturcykel och en rörelsemarginal som överstiger 8%.

Tillväxtstrategin är:

- Anpassning och breddning av produkt-sortimenten utifrån det lokala marknadsbehovet.
- Marknadsbearbetning med lokala säljare och stöd av digital och tryckt marknadsföring.
- Kvalité, logistik och service som överträffar kundens förväntningar.
- Förvärv av kompletterande verksamheter inom nya produkt och marknadsområden

Marknad och kunder

Kunderna består av apparat- och maskintillverkare i Norden, Baltikum och Östeuropa. Trenden att flytta tillverkning till lägstkostnadsländer är fortsatt tydlig och det blir allt viktigare att kunna följa med kunder till de länder där de etablerar verksamhet. Bedömningen är att det under 2010–2011 stegvis sker en återhämtning av efterfrågan. Över en konjunkturcykel bedöms marknaden växa 2–3% per år. Marknader i Östeuropa bedöms ha en tillväxttakt som överstiger 5%.

Marknadsföringen sker genom kundbesök av specialiserade säljare kompletterat med webb baserad och tryckt marknadsföring. OEM tillför kunden produkt- och applikationskunskap, möjlighet till kundanpassning av produkter samt effektiv logistik.

Konkurrenter

Konkurrenter till OEM Electronics-bolagen är svenska handelskoncerner, såsom Elektronikgruppen, men också specialiserade företag som verkar inom specifika produktområden. Konkurrenterna till Internordic Bearings bolagen är globala företag såsom SKF, INA-FAG, men också lokala mindre konkurrenter som Sverull och Nomo Kullager.

Fakta

Verksamhet

Division Components består av OEM Electronics i Sverige, Finland och Polen samt Internordic Bearings i Sverige och Finland samt OEM Trading Shanghai och IBEC i Kina. Verksamheterna i Kina säkerställer kvaliteten på inköpta produkter samt hanterar de europeiska kunder som flyttar sin produktion till Kina. Division Components representerar totalt ca 75 leverantörer som är specialiserade och ledande inom respektive produktområde. Kunderna är apparat- och elektroniktillverkare samt större kontraktstillverkare (EMS-kunder). Internordic Bearings bolagens kunder återfinns i ett flertal industrisegment.

Produktområden

Internordic Bearings marknadsför lager och tätningar. OEM Electronics marknadsför apparatkomponenter.

Antal medarbetare

124 (154)

Andel av koncernens omsättning

20% (23%)



Urban Malm, chef för Division Components.

OEM Electronics i långsiktigt partnerskap med Tylö

Tylö är en av världens ledande tillverkare av bastudusch- och ångbadsutrustning och exporten står för ca 75% av produktionen. OEM Electronics har varit samarbetspartner till Tylö sedan 1980-talet och levererar komponenter till duschar och bastuaggregat.

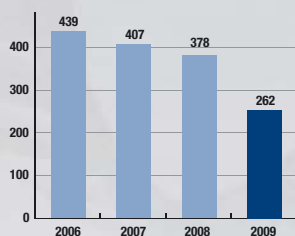
– Vårt samarbete med Tylö bygger på en långsiktig relation, säger Mattias Wressel, affärsområdeschef på OEM Electronics i Sverige. Vi är en aktiv del i produktutvecklingen och levererar bland annat kundanpassade fläktar, vridomkopplare, timers och signallampor.

Leveranserna från OEM Electronics lager i Tranås till Tylö i Halmstad går flera gånger i månaden och kontakterna mellan företagen är täta.

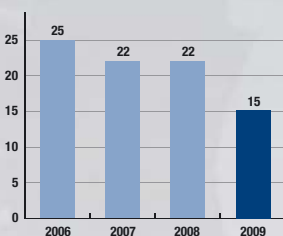
– Vi har flera pågående projekt tillsammans och det senast slutförda projektet ledde till att vi levererar LED-belysning till ett nytt duschsortiment. Tylö visar oss stort förtroende som en långsiktig partner och vi bidrar med all tänkbar kompetens för att utveckla deras produkter, avslutar Mattias Wressel.



Omsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



Division Production Technology

Kraftig marknadsnedgång – Efterfrågan på produktionsutrustning för elektronikindustrin minskade kraftigt på den nordiska marknaden under 2009. Omsättningen minskade från 222 MSEK till 92 MSEK och rörelse-resultatet gick från 10 MSEK till -11 MSEK.

Omsättningsminskningen beror på avsaknad av större maskinaffärer och minskad beläggning på service- och supportorganisationen. Även marknaden för kringutrustning och material påverkades av den svaga konjunkturen men introduktion av nya produkter gjorde att omsättningen höll sig stabil. Totalt sett genomfördes ett tjugotal maskininstallationer under året.

Missbedömningen av nedgången tillsammans med en för optimistisk syn på en rad nysatsningar gjorde att andra halvåret blev betydligt sämre än inledningen på året. Det åtgärdsprogram som genomfördes under året räckte inte för att skapa acceptabel lönsamhet. Till följd av detta beslutades i början av 2010 att hantera maskinförsäljning och support i Norge och Danmark från svenska Cyncrona. Material och kringutrustning kommer att marknadsföras av andra bolag i koncernen.

Mål och strategier

Målet är att vara norra Europas ledande leverantör av maskiner, kringutrustning och insatsmaterial. Rörelsemarginalen ska över tiden uppgå till 7%.

Strategierna är:

- Lokal närvaro med geografisk samordning
- Serviceorganisation med stor kompetens
- Anpassning och breddning av produkt-sortimenten utifrån det lokala marknadsbehovet.
- Marknadsbearbetning med lokala säljare och stöd av digital och tryckt marknadsföring.

Marknader och kunder

Kunderna är kretskortstillverkare i Norden och Baltikum. Utflyttningen inom nordisk elektronikindustri de senaste åren har gjort att efterfrågan har minskat. Efterfrågan under 2009 har också påverkats av lågkonjunktur och finanskris vilket gjort

att planerade investeringar i flertalet fall skjutits på framtiden.

Bedömningen är att efterfrågan på ny utrustning kommer att vara fortsatt låg under större delen av 2010. Det finns dock behov av utbyte av produktionsmaskiner på grund av den nuvarande utrustningens ålder och tekniknivå. Flera investeringsprojekt återupptogs i början av 2010.

Konkurrenter

Cyncrona konkurrerar dels med lokala distributörer som svenska Scanditron danska HIN och finska Sincotron men även med maskintillverkare som Siemens och Mydata.



Fakta

Verksamhet

Division Production Technology består av Cyncronabolagen i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Estland. Det estniska bolaget ansvarar även för Lettland och Litauen. Varje lokalt bolag ansvarar för marknadsbearbetningen av den egna marknaden med lokala säljare. En nordisk/baltisk supportorganisation arbetar på alla marknader med säljstöd, installationer, utbildningar, service och teknisk support. Division Production Technology representerar ca 20 ledande leverantörer.

Produktområden

Maskiner, kringutrustning, insatsmaterial och support till elektronikproduktion

Antal medarbetare

47 (47)

Andel av koncernens omsättning

7% (13%)

Eltech höjer sin kvalitet och flexibilitet med Fuji AIM

Eltech investerar i nya ytmonteringsmaskiner från Cyncrona i en tid som lämpar sig väl för satsningar. Målsättningen för Eltech är att vara så väl rustade som möjligt när konjunkturen vänder.

”Vi säger att vi ska vara en teknikledande partner med stor lyhördhet för marknadens krav och att då modernisera maskinparken är för oss helt naturligt, säger Jörgen Söderström, VD på Eltech. Kvaliteten på tidigare levererade tjänster och produkter gjorde det självklart att återigen välja Fuji och Cyncrona”.

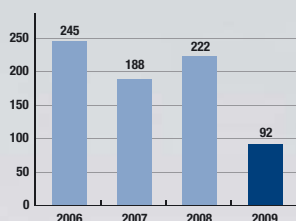
– I dessa tider är det viktigt att vara en stabil leverantör som kan erbjuda flexibla och effektiva produktionslösningar, kommenterar Clas Kagerup, VD på Cyncrona AB.

Den senaste maskingenerationen från Fuji skapar förutsättningar för enkla anpassningar och korta omställningstider, vilket effektiviserar produktionen avsevärt och skapar konkurrenskraft.

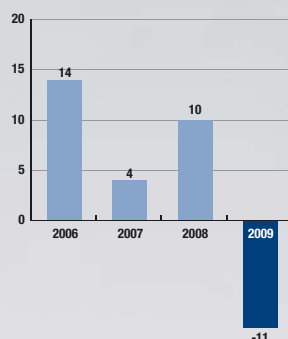
Clas Kagerup, chef för
Division Production Technology.



Omsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)





Medarbetare

OEMs framgång bygger på medarbetare med framåtanda, ambition och målmedvetenhet.

Medarbetarna är avgörande för OEMs framgång. Varje enskild medarbetares insats är viktig för att skapa en konkurrenskraftig verksamhet. Ambitiösa medarbetare, som får möjlighet att utvecklas inom koncernen, skapar stark företagskultur samtidigt som stabila relationer med kunder och leverantörer byggs.

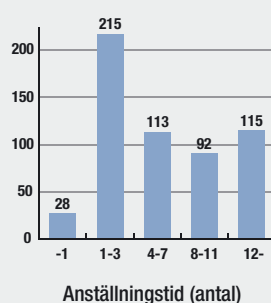
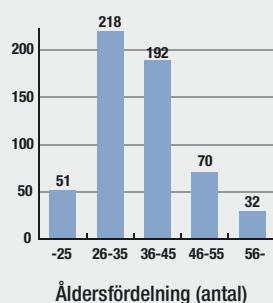
Karriärmöjligheter

Alla på OEM har möjlighet att påverka sin egen karriär genom att vara nyfikna, kreativa och mål-inriktade. Rörlighet mellan olika verksamheter och nationer uppmuntras, både för den personliga utvecklingen och för att knyta koncernen hårdare

samman. Målsättningen är att en övervägande del av ledarrekryteringen sker internt. Det ställer krav på rekryteringsarbetet samtidigt som det stimulerar och skapar en stabil organisation. Huvuddelen av OEMs högsta ledning har haft en lång karriär i olika delar av OEM:s verksamheter. Varje medarbetare på OEM har regelbundna utvecklingssamtal med individuella planer som uppmuntrar till personlig utveckling mot uppsatta mål.

Företagskultur

OEM är en internationell koncern där varje rörelse-drivande enhet till viss del har sin egen kultur. Koncernen arbetar med att skapa en gemensam OEM-anda där ledorden är positiv attityd, engagemang, målfokus, öppenhet och prestigelöshet.



NYCKELTAL MEDARBETARE	2009	2008
Medelantal anställda	563	616
Anställda vid årets slut	519	622
Antal kvinnor	112	135
Antal män	451	481
Sjukfrånvaro person/år (dagar)	8	7
Utbildningskostnad/anställd (tkr)	4	7
Friskvårdskostnad/anställd (tkr)	1	1

Traineeprogram och studentsamarbete

Försörjningen av framtida ledare och specialister är central för OEM och genom kontinuerliga trainee-program introduceras unga nya medarbetare i organisationen. Programmet är tvåårigt och består av en introduktionsperiod, projektarbete och säljpraktik. Arbetet genomförs både i Sverige och internationellt. OEM samarbetar med flera av de geografiskt närliggande högre utbildningarna och erbjuder både möjlighet till handledning av examensarbeten och praktik.

Ledarskap

Starka team med tydliga mål i kombination med individuella mål och utvecklingsplaner kännetecknar ledarkulturen inom OEM. Viljan att vara en lärande organisation som är öppen för förändringar med en stark vilja att nå uppsatta mål uppmuntras av

ledarna. Interna och externa utvecklingsprogram för ledarna bidrar till att bygga team med stark OEM förankring samtidigt som ny kunskap tillförs utifrån.

Jämställdhet

Den bransch som OEM verkar i har av tradition varit mansdominerad. OEM strävar efter att öka jämställdheten i verksamheten genom att i högre grad söka kvinnor till mansdominerande befattningar.

Välbefinnande

OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. En god arbetsmiljö är viktig för att medarbetare ska trivas och kunna prestera goda resultat, därför är arbetsmiljöfrågorna prioriterade i alla verksamheter.



Kvalitet, miljö och etik

Hög produkt- och leveranskvalité tillsammans med god service och miljömedvetenhet är centralt för OEMs varumärke.

Kvalitetspolicy

OEMs övergripande kvalitetspolicy utgår från att alla levererade produkter och tjänster ska leva upp till kundens förväntningar. Ett nära samarbete med leverantörerna säkerställer ständiga förbättringar av kvalitetsarbetet och dialogen med leverantörerna omfattar allt ifrån produktkvalitet och produktutveckling till hur kundkraven möts. Den kundupplevda kvaliteten följs upp noggrant för att hela tiden söka nya förbättringsområden. Leveranssäkerheten är vid sidan av produktkvaliteten den viktigaste kvalitetsaspekten för kunderna. Genom mätning och uppföljning av de parametrar som påverkar

leveranssäkerheten genomförs ständigt förbättrande aktiviteter. Ett exempel på en sådan aktivitet är de träffar som genomförs tre gånger per vecka inom OEM Automatic AB för att säkerställa snabba korrigeringar åtgärder när brister identifieras. Investeringen i ett nytt logistikcenter kommer också att förbättra förutsättningarna för en än högre leveranssäkerhet.

Miljö

OEMs miljöpolicy går ut på att så långt det är tekniskt och ekonomiskt rimligt minimera den externa miljöpåverkan. Miljöarbetet styrs av lagstadgade krav och syftet med arbetet är att både kort- och långsiktigt minska verksamhetens miljöpåverkan. Verksamhetens inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från:



Transport av varor och personal

OEM strävar efter att använda speditörer som är miljöcertifierade. Enligt koncernens tjänstebilspolicy används endast bilar som är klassade enligt MK 2005.

Innehåll av miljöbelastande ämnen i produkter

Där det finns krav på information om innehåll i produkter gör OEM noggranna inventeringar av detta. I de av koncernens bolag som är certifierade finns regelbundna leverantörsutvärderingar.

Tryck och distribution av tryckt Marknadskommunikation

Årligen trycks och distribueras drygt 50 000 kataloger och andra trycksaker. Vid val av tryckeri prioriteras miljöcertifierade leverantörer. I möjligaste mån används miljögodkänt papper. Övergången mot digitala medier gör att tryckta kataloger och broschyrer minskar.

Förpackningsmaterial

OEM eftersträvar alltid att välja det ur miljösynpunkt bästa alternativet.

Uppvärmning, belysning och kylning av kontor

OEM väljer i alla lägen det mest energieffektiva och miljövänligaste alternativet då investeringar i lokaler ska genomföras eller nya hyresavtal tecknas.

Etik

OEMs verksamhet bygger på långvariga relationer med personal, leverantörer och kunder. Ledningens och medarbetarnas värderingar bidrar till att utveckla dessa relationer. Det är därför viktigt att etiska frågor diskuteras. En gemensam värdegrund med respekt för medarbetare och affärspartners genomsyrar företagskulturen och säkerställer långsiktig stabilitet såväl internt som mot leverantörer och kunder. Ett exempel på en viktig etisk fråga är att de fabriker som OEM samarbetar med i Kina, ej utnyttjar barnarbete.

Certifierade bolag

Följande svenska bolag är miljöcertifierade enligt ISO14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:

- OEM Automatic AB
- OEM Electronics AB
- Internordic Bearings AB



Ledande befattningshavare

Jörgen Zahlin är verkställande direktör och koncernchef för OEM International. Han ansvarar för bolagets löpande förvaltning, vilket omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv/avyttringar samt finansieringsfrågor finns av styrelsen fastställda regler.

Koncernens ledningsgrupp för 2010 består av VD, ekonomidirektör, chef affärsutveckling, marknads- och kommunikationschef, chef division Automation, chef division Components, chef för verksamheterna i Finland/Baltikum och chef för verksamheterna i Norge, Danmark, UK och Centraleuropa.

Styrning

Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där någon ur koncernens ledningsgrupp är ordförande. Styrelser och styrgrupper är sammansatta utifrån respektive organisations behov. Utöver detta finns särskilda styrgrupper för större projekt samt gruppe-ringar för att leda arbetet inom respektive division.

Koncerngemensamma resurser

Inom koncernen finns resurser som arbetar med speci-fika tvärfunktioner. Resurser finns för bland annat ekonomistyrning, affärssystem, IT, marknadskommunikation, affärsutveckling, kvalitet/miljö och logistik.



Övre raden från vänster:

JAN CNATTINGIUS (f 1955)
Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 1985.
Antal aktier: 11 000 OEM-B.

SVEN RYDELL (f 1973)
Marknads- och kommunikationschef. Anställd i koncernen sedan 2008.
Antal aktier: -

MIKAEL THÖRNKVIST (f 1968)
VD OEM Automatic AB och chef för Division Automation. Anställd i koncernen sedan 1990.
Antal aktier: 10 000 OEM-B.

JENS KJELLSSON (f 1968)
Chef för verksamheterna i Norge, Danmark, UK och Centraleuropa. Anställd i koncernen sedan 1990.
Antal aktier: 11 000 OEM-B.

Nedre raden från vänster:

ANDREAS RYLANDER (f 1974)
Chef Affärsutveckling. Anställd i koncernen sedan 2008.
Antal aktier: 5 000 OEM-B.

PATRICK NYSTRÖM (f 1958)
VD OEM Automatic OY och chef för verksamheterna i Finland och Baltikum. Anställd i koncernen sedan 1982.
Antal aktier: 22 500 OEM-B.

JÖRGEN ZAHLIN (f 1964)
VD OEM International AB sedan 1 mars 2000. Anställd i koncernen sedan 1985.
Antal aktier: 141 457 OEM-B.

URBAN MALM (f 1962)
VD OEM Electronics AB och chef för Division Components. Anställd i koncernen sedan 1983.
Antal aktier: 2 800 OEM-B.

Bolagsstyrning och styrelse

Bolagsstyrningsrapport

OEM International tillämpar sedan årsstämman 2009 Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras.

Denna rapport har inte reviderats av OEM Internationals externa revisorer och är inte en del av den formella årsredovisningen.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på tillämplig lagstiftning, Börsens regelverk, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2009 hade OEM 2 608 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 67% av aktiekapitalet och 88% av rösterna.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva för-

säljning av automatikkomponenter, ävensom idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisors-suppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast två veckor före stämman. Kallelse ska ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet. Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädde aktier.

Finns hembudsförhållande på A-aktierna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Protokoll finns att tillgå på bolagets hemsida.



Styrelsen i OEM International AB (publ) består av sex ordinarie ledamöter. Övre raden från vänster:

AGNE SVENBERG (f. 1941)

Styrelseledamot sedan 1974. Verkställande direktör t.o.m 29 feb 2000. Ingenjör.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EG:s El o Automation AB, Personality Gym AB samt ISP AB.

Antal aktier: 665 400 OEM-A samt 233 530 OEM-B.

LARS-ÅKE RYDH (f. 1953)

Styrelseledamot sedan 2004. Civilingenjör. Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nefab AB, San Sac AB, Plastprint AB och Schuchardt Maskin AB.

Styrelseledamot i Nolato AB, HL Display AB samt Handelsbanken Region östra Sverige.

Antal aktier: 3 000 OEM-B.

JAN SVENSSON (f. 1956)

Styrelseordförande från 2007. Ej anställd i OEM. Maskiningenjör och civilekonom.

Övriga uppdrag: VD och koncernchef i Investment AB Latour. Styrelseordförande i Fagerhult AB och Nerdman AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, Munters AB, Loomis AB och Oxeon AB.

Antal aktier: 5 000 OEM-B.

Nedre raden från vänster:

HANS FRANZÉN (f. 1940)

Styrelseordförande 1992-2006. Styrelseledamot sedan 1974. Koncernchef t.o.m 31 dec 2001. Ingenjör.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB, Tranås Resebyrå AB, Aqua Safety Wall Asw AB, Linktech AB, Montico AB, Cendio AB och Handelsbankens lokalstyrelse i Tranås. Styrelseledamot i OPIC Com AB, Ovacon AB och IB Medical AB.

Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 630 090 OEM-B.

KERSTIN LINDBERG GÖRANSSON (f. 1956)

Styrelseledamot sedan 2008. Civilekonom. Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Divisionschef Luftfartsverket Division Stockholm tillika flygplatsdirektör Stockholm-Arlanda flygplats. Styrelseordförande i Svensk Bilprovning AB. Styrelseledamot i Grand Hotel Holding AB, ACI Europe och Nordic Airport Properties AB.

Antal aktier: -

ULF BARKMAN (f. 1957)

Styrelseledamot sedan 1997. Civilekonom. Ej anställd i OEM.

Antal aktier: 42 000 OEM-B.

Vid årsstämman 2009 den 23 april 2009 deltog aktieägare som representerade 43,5% av aktiekapitalet och 58,0% av rösterna. Jan Svensson valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2008, utvecklingen under det första kvartalet 2009 samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden. Revisor föredrog revisionsberättelsen.

Stämman år 2009 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 3,00 kronor per aktie
- att till styrelseledamöter välja Jan Svensson, Hans Franzén, Agne Svenberg, Ulf Barkman, Kerstin Lindberg Göransson och Lars-Åke Rydh
- att välja Jan Svensson till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 50% av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högsta ska kunna uppgå till 25% av fast lön
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10% av bolagets aktier.

Årsstämma 2010 hålls den 26 april 2010 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 23 april 2009 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant.

Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de

aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2009 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning har ändrats under året i enlighet med pressmeddelande den 14 januari 2010.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2010 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för ev. kommittéarbete
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäligen kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2010 består av:

- Jan Svensson, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Jerker Löfgren, Bemma Förvaltnings AB
- Hans Franzén
- Agne Svenberg
- Bengt Stillström, AB Traction

Valberedningen har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamoten inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även vissa av dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Sedan årsstämman 2009 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Jan Svensson (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Kerstin Lindberg Göransson, Lars-Åke Rydh och Agne Svenberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 27 i årsredovisningen. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Ulf Barkman, Kerstin Lindberg Göransson och Lars-Åke Rydh även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporteringskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare har styrelsen

antagit policies avseende exempelvis valutapolicy.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till koncernledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2009 hade styrelsen totalt sju sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet. Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Ulf Barkman som inte deltog vid ett tillfälle. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation och koncernens finansiella ställning.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 150 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 225 000 kronor. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 975 000 kronor.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Jan Svensson och styrelseledamöterna Hans Franzén och Agne Svenberg.

Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2010 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58% av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alectas ITP 1 lösning. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Ersättningsnivån jämfört med 2009 justeras för rörlig ersättning från maximalt utfall 50% till 58% samt en mindre justering för pensionskostnaden med ca 1% till ca 26%. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelsen i sin helhet. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen tillika revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2010 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen. Styrelsen tillika revisionsutskottet har i samband med mötet i augusti träffat den externa revisorn för att diskutera 2009 års revision och identifierade revisionsfrågor.

Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från revisionsutskottet.

Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valbered-

ningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

VD och övrig bolagsledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod 2009 av förutom Jörgen Zahlin, Jan Cnattingius, Peder Ekeflo, Clas Kagerup, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Sven Rydell, Andreas Rylander och Mikael Thömkvist. Från och med 2010 är denna reducerad med två personer, Peder Ekeflo och Clas Kagerup. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 25 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Operativ organisation

Koncernens operativa arbete är organiserat i de tre divisionerna Automation, Components och Production Technology. Verksamheten bedrivs med dotterbolag i 13 länder med tyngdpunkt norra Europa. Respektive divisionschef rapporterar till verkställande direktören på OEM International AB.

Revisorer

Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till OEM Internationals styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport 3. Redovisning av arvode till revisorena inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorena är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Styrelsen träffar bolagets revisor två gånger per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet. Vid årsstämman 2008 valdes KPMG AB till revisorer

för tiden intill utgången av årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är sedan årsstämman 2009 auktoriserad revisor Kjell Bidenäs. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen. Bland Kjell Bidenäs övriga större uppdrag kan nämnas L E Lundbergföretagen AB och Returpack Svenska AB.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. VD ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policies. Dessa inkluderar bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 20-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för

väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt varulager och kundfordringar.

Kontrollaktiviteter

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där någon ur koncernens ledningsgrupp är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt Uppföljning

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

OEMs ledning utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete

Intern revision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för intern revision.



Ekonomisk redovisning

Fem år i koncernöversikt.....	34
Nyckeltal de senaste fem åren	35

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	36-37
------------------------------	-------

FINANSIELLA RAPPORTER – KONCERNEN

Rapport över totalresultat	38
Rapport över finansiell ställning	39-40
Rapport över förändringar av eget kapital.....	41
Rapport över kassaflöden	42

FINANSIELLA RAPPORTER – MODERBOLAGET

Resultaträkningar och rapporter över totalresultat....	43
Balansräkningar	44-45
Rapport över förändringar av eget kapital.....	46
Kassaflödesanalyser	47

Noter med redovisningsprinciper

och bokslutskommentarer	48-76
--------------------------------------	--------------

Förslag till vinstdisposition	77
Revisionsberättelse	78

FEM ÅR I KONCERNÖVERSIKT MSEK

UR RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2009	2008	2007	2006	2005
Sverige	818,6	989,0	890,9	848,6	801,4
Utomlands	500,1	661,7	578,6	586,3	557,4
Totalt fakturerat	1 318,7	1 650,7	1 469,5	1 434,9	1 358,8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	92,6	181,1	151,8	140,2	121,7
Av- och nedskrivningar	-29,1	-21,9	-14,8	-13,5	-12,6
Resultat från finansiella poster	-1,0	-2,4	2,1	-0,2	2,2
Andelar i intressebolag	-	-	-	1,0	1,3
Resultat före skatt	62,5	156,8	139,1	127,5	112,6
Skatt	-19,5	-39,8	-38,3	-36,7	-31,0
Koncernens årsresultat från kvarvarande verksamhet	43,0	117,0	100,8	90,8	81,6
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-	2,0	90,8	7,2
Koncernens årsresultat	43,0	117,0	102,8	181,6	88,8
UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Immateriella anläggningstillgångar	108,9	114,7	46,7	20,5	18,2
Materiella anläggningstillgångar	196,7	167,4	160,2	139,6	122,5
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	7,2	5,9	9,0	11,3	14,2
Varulager	217,1	280,8	255,2	214,6	218,2
Kortfristiga fordringar	219,7	270,1	295,1	279,2	241,0
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	7,1	-	-
Likvida medel	165,2	163,2	127,0	288,5	150,0
Summa tillgångar	914,8	1 002,1	900,3	953,7	764,1
Eget kapital	564,5	591,1	530,1	640,7	477,9
Långfristiga skulder	67,8	69,8	41,9	35,9	30,5
Kortfristiga skulder	282,5	341,2	328,3	277,1	255,7
Summa eget kapital och skulder	914,8	1 002,1	900,3	953,7	764,1

Femårsöversikten och nyckeltal för 2009–2005 är justerade för avvecklad verksamhet enligt IFRS 5.

NYCKELTAL DE SENASTE FEM ÅREN

OEM KONCERNEN		2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	MSEK	1 331	1 660	1 482	1 448	1 366
varav utomlands	%	38,2	40,3	39,7	41,2	41,1
Koncernens resultat före skatt						
från kvarvarande verksamheter	MSEK	62,5	156,8	139,1	127,5	112,6
Koncernens årsresultat	MSEK	43,0	117,0	102,8	181,6	88,8
Räntabilitet på totalt kapital	%	6,9	17,3	15,7	15,2	15,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	9,6	25,1	22,0	21,2	23,1
Räntabilitet på eget kapital	%	7,4	20,9	17,6	32,5	19,7
Genomsnittligt skuldränta	%	2,8	4,2	4,2	5,8	3,4
Skuldsättningsgrad	ggr	0,21	0,17	0,16	0,10	0,12
EBITDA/nettoomsättning	%	7,0	10,9	10,2	9,7	8,9
Rörelseresultat/nettoomsättning	%	4,8	9,6	9,2	8,8	7,9
Vinstprocent	%	4,9	9,9	9,8	9,0	8,5
Vinstmarginal	%	4,7	9,4	9,4	8,8	8,4
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,46	1,66	1,65	1,52	1,79
Nettoomsättning/anställd	MSEK	2,4	2,7	2,6	2,7	2,8
Soliditet	%	61,8	59,0	58,9	67,2	62,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	103,4	161,7	44,3	113,4	74,1
Kassalikviditet	%	136	128	131	205	153
Vinst per aktie före utspädning ***	SEK	1,86	5,05	4,43	7,84	3,83
Vinst per aktie efter utspädning ***	SEK	1,86	5,05	4,43	7,81	3,81
Vinst per aktie före utspädning ** ***	SEK	1,86	5,05	4,34	3,92	3,52
Vinst per aktie efter utspädning ** ***	SEK	1,86	5,05	4,34	3,90	3,50
Genomsnittligt antal aktier ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 268	23 289
Eget kapital per aktie* ***	SEK	24,37	25,51	22,88	27,65	20,62
Vinst per aktie exkl. återköpta aktier ***	SEK	1,86	5,05	4,43	7,84	3,91
Antal aktier exkl. återköpta ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	22 707
Föreslagen utdelning ***	SEK	2,00	3,00	3,00	2,83	2,33
Börskurs 31 december ***	SEK	41,30	35,00	42,90	63,00	54,50
P / E	ggr	22,3	6,9	9,7	8,0	14,2
P / E **	ggr	22,3	6,9	9,9	16,1	15,5
Direktavkastning	%	4,8	8,6	7,0	4,5	4,3
Antal anställda	antal	563	616	569	531	494
Löner och ersättningar	MSEK	203	213	189	175	162

* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital per aktie.

** Kvarvarande verksamheter

*** Nyckeltalen är korrekterade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2007.

Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden av transaktionen är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2009. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sid. 36-78.

VERKSAMHET

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i England, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Kina, Estland, Lettland och Litauen.

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Därigenom har OEM möjlighet att anpassa erbjudanden för att på bästa sätt tillfredställa kundernas behov.

Sortimentet spänner från enkla mekaniska komponenter som tätningar och kopplingar till kompletta tillverkningsystem för t.ex. kretskort. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Respektive bolag marknadsför ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Från och med 2009 introducerades en ny koncernstruktur som bygger på en matrisorganisation utifrån en produkt- och landsorganisation. OEM var under 2009 uppdelad i tre divisioner; Automation, Components och Production Technology.

OEM:s B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Aktien ingår i Small Cap.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Den lågkonjunktur som OEM såg inledningen av hösten 2008 har påverkat koncernens nettoomsättning och resultat påtagligt. Nettoomsättningen för koncernen blev 1 331 MSEK (1 660), en minskning med 20%.

För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 26 %. Justerat för valutajusteringar och prisjusteringar har nettoomsättningen påverkats med ca 30 %. Rörelseresultatet uppgick till 63,5 MSEK (159,2). Genomförda kapacitetsanpassningar under 2009 belastar rörelseresultatet med 8 MSEK och beräknar sänka kostnaden med ca 80 MSEK på årsbasis från det kostnadsläge som var sista halvåret 2008. Resultat före skatt har minskat med 60 % till 62,5 MSEK (156,8).

Årets resultat efter skatt uppgick till 43,0 MSEK (117,0), en minskning med 63 %. Årets resultat efter skatt motsvarar 1,86 SEK (5,05) per aktie.

DIVISION AUTOMATION

Nettoomsättningen minskade med 8 % till 976,2 MSEK (1 058). För jämförbara enheter

minskade nettoomsättningen med 16 %. Efterfrågan sjönk på samtliga marknader under 2009. Störst minskning av efterfrågan har det varit i Finland, Danmark och Tjeckien. Elektro Elco AB, som förvärvades i november 2008, hade trots lågkonjunkturen en stark efterfrågan. Efterfrågan på framför allt LED belysning ökade kraftigt under året vilket ledde till en nettoomsättningsökning på 25 %.

Rörelseresultatet minskade under året med 44 % till 68,5 MSEK (122,8) beroende på den lägre nettoomsättningen och trögheten innan kostnadsanpassningarna fått full effekt. Fortsatt under året har samarbetet breddats geografiskt med flera befintliga leverantörer samtidigt som introduktion av nya leverantörer genomförts.

DIVISION COMPONENTS

Nettoomsättningen har minskat med 31 % till 262,1 MSEK (378,2). Rensat från avvecklingen av produktområde Semiconductor minskade nettoomsättningen med 22 %. Efterfrågeminskningen drabbade Sverige och Finland medan efterfrågan i Polen var oförändrad jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet minskade under året till 14,7 MSEK (22,1). Genomförda kapacitetsanpassningar och strukturförändringar har medfört att rörelsemarginalen är oförändrad jämfört med 2008. OEM Trading i Shanghai som ingår i divisionen sköter inköp och kvalitetskontrollen för övervägande delen av divisionens inköp i Kina.

DIVISION PRODUCTION TECHNOLOGY

Nettoomsättningen minskade med 59 % till 91,7 MSEK (222,3). Efterfrågan på produktionsutrustning för elektronikindustrin försvann nästan helt på den nordiska marknaden under 2009. Nettoomsättningsminskningen beror på avsaknad av större maskinaffärer och minskad beläggning på service och supportorganisationen.

Rörelseresultatet uppgick till - 10,7 MSEK att jämföras med föregående års positiva rörelseresultat på 10,0 MSEK. De åtgärdsprogram som genomfördes under året räckte inte till att skapa acceptabel lönsamhet.

Till följd av detta beslutades i början av 2010 att sköta maskinförsäljningen och support i Norge och Danmark från Sverige. Material och kringutrustning kommer att marknadsföras av andra bolag i koncernen.

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9,6 % (25,1) och avkastningen på eget kapital uppgick till 7,4 % (20,9). Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 61,8 % (59,0). Eget kapital per aktie uppgick till 24,37 kronor (25,51). Likvida medel och outhyttjade kreditlöften i koncernen uppgick vid årsskiftet till 371 MSEK (322). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 103,5 MSEK (161,7). Efter nettoinvesteringar om -47,0 MSEK (-75,3) samt amortering, nyupptagna lån, lämnad utdelning och inlösen av aktier om totalt - 54,2

MSEK (-54,5) uppgick årets kassaflöde till 2,3 MSEK (31,9). Bruttoinvesteringar i koncernen har under året uppgått till 13,2 MSEK (22,1) i inventarier, verktyg och installationer, 42,5 MSEK (4,6) i byggnader samt 3,6 MSEK (73,8) i övriga immateriella anläggningstillgångar. Pågående investering i nytt logistikcenter står för 40 MSEK.

KONCERNFÖRÄNDRINGAR

Inga förvärv har genomförts under året. Under året har verksamhet startats upp i Kina i ett nybildat bolag, OEM Trading (Shanghai) Ltd. OEM Trading i Shanghai som ingår i divisionen Components sköter inköp och kvalitetskontrollen för övervägande delen av divisionens inköp i Kina.

Vidare har OEM Automatic AS, Danmark fusionerats upp i Kilsö Processtechnic AS, Danmark. Fortsatt pågår ett omstruktureringsarbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

MEDARBETARE

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 519 (622), en minskning med 103 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 563, jämfört med 616 under föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (22) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår till i genomsnitt 8 dagar per person och har ökat med en dag jämfört med föregående år.

OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (7) vilket motsvarar drygt 2 MSEK. Kompletterande information finns i not 5 samt under medarbetarsidan 20-21.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2009 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2010 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alectas ITP 1 lösning. Ersättningsnivån justeras för rörlig ersättning från maximalt utfall 50 % till 58 % samt en mindre justering av pensionskostnaden till ca 26 % (25).

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Finns ett undantag på ett avtal tecknat 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

RISKER OCH RISKHANTERING

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, konkurrenssituationen samt valutakursutveckling.

Vidare är OEM påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk.

En beskrivning av använda finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 21.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE FRAMTIDA UTVECKLING

I och med att alla större kapacitetsanpassningar, förutom Production Technology, har genomförts och fått effekt kommer organisationen att få arbetsro och utveckla affärerna. OEM planerar för en stegvis återhämtning av efterfrågan och ser med tillförsikt fram mot 2010.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. Målen över en konjunkturcykel är 15 % årlig resultattillväxt, 20 % avkastning på eget kapital och en soliditet som inte skall understiga 35 %.

OEM med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning är väl rustad för fortsatt expansion. Tillväxten skall ske genom organisk tillväxt, geografisk expansion och förvärv.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver inte någon egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

MILJÖPÅVERKAN

Det finns inom koncernen under 2009 varken tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Koncernens största miljöpåverkan kommer från transporter av varor och personal, innehåll av miljöbelastade ämnen i produkter, tryck och distribution av produktkataloger, förpackningsmaterial samt uppvärmning, belysning och kylning av kontor.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan. Miljöarbetet ska styras av lagliga krav samt vad som är ekonomiskt rimligt, tekniska krav samt vad som är möjligt och ekologiskt motiverat. Syftet med arbetet är att

både kort- och långsiktigt minska verksamhetens miljöpåverkan. Mer kompletterande information finns på sidan 22-23.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN MM

OEM AKTIEN

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen fått av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2009 inte återköpt några aktier och vid årsskiftet fanns inga egna aktier i eget förvar.

ÖVRIGT

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, skall aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, skall ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning skall behandlas skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor från stämman och beslutas med enkel majoritet.

Per årsskiftet finns fyra ägare som genom direkt eller indirekta innehav representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Dessa är Bemma Förvaltnings AB 28,9 %, Hans Franzén och familj 21,4 %, Agne Svenberg och familj 19,2 % samt AB Traction 10,3 %.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ARBETE SAMT BOLAGSSTYRNING

OEM Internationals styrelse består av sex ordinarie ledamöter och valda av årsstämman. Ledamöterna presenteras på sidan 27. Under 2009 har sex protokollförda sammanträden genomförts samt ett konstituerande möte. Styrelsearbetet följer en av styrelsen beslutad arbetsordning. Minst en gång per år deltar huvudansvarig revisor och redogör för revisionsarbetet.

Beslut och ansvarsfördelning mellan styrelsen och VD finns reglerat i skriftlig VD-instruktion.

Valberedning består av styrelsens ordförande Jan Svensson samt Hans Franzén, Orvar Pantzar, Bengt Stillström och Agne Svenberg. Kommittén föreslår stämмоорdförande, styrel-

seledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden, arvode för ev. kommittéarbete, revisionsarvode och beslut om valberedning. Kommittén har haft ett möte under 2009. Ersättningskommittén består av styrelsens ordförande Jan Svensson samt styrelseledamöterna Hans Franzén och Agne Svenberg. Kommittén har haft ett möte under 2009.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitets- och miljöstyrning samt lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 42,6 MSEK (45,9). Av dessa avser 42,6 MSEK (45,9) nettoomsättning till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 49,6 MSEK (9,0).

Vad gäller icke finansiell information och finansiell riskhantering omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt.

FÖRSLAG TILL AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 2 kronor (3) per aktie. Komplette förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 77.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPS-ÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Inom parentes anges 2008 års siffror.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MSEK

	Not	2009	2008
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	2	1 331,2	1 659,7
Övriga rörelseintäkter	3	0,2	12,8
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-834,7	-1 054,8
Övriga kostnader	6	-111,2	-116,3
Personalkostnader	5	-292,9	-320,3
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-29,1	-21,9
RÖRELSERESULTAT	2	63,5	159,2
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Finansiella intäkter	9	2,3	5,3
Finansiella kostnader	10	-3,3	-7,7
RESULTAT FÖRE SKATT		62,5	156,8
Skatter	11	-19,5	-39,8
ÅRETS RESULTAT		43,0	117,0
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-0,1	13,5
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-0,1	13,5
ÅRETS TOTALRESULTAT		42,9	130,5
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		43,0	117,0
Minoritetsintresse			
Resultat per aktie			
före utspädning, kr		1,86	5,05
efter utspädning, kr		1,86	5,05
Genomsnittligt antal aktier		23 169 309	23 169 309
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		23 169 309	23 169 309
-		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		42,9	130,5
Minoritetsintresse		-	-

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2009.12.31	2008.12.31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	12	50,5	45,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	58,4	69,6
		108,9	114,7
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	13	159,7	124,5
Inventarier, verktyg och installationer	13	37,0	42,9
		196,7	167,4
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andra finansiella tillgångar		0,9	0,7
Andra långfristiga fordringar	18	1,2	1,3
Uppskjutna skattefordringar	11	5,1	3,9
		7,2	5,9
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		312,8	288,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER MM			
Handelsvaror		217,1	280,8
		217,1	280,8
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Skattefordringar		21,0	7,5
Kundfordringar		175,9	246,3
Övriga fordringar		10,3	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	12,5	13,2
		219,7	270,1
LIKVIDA MEDEL	23	165,2	163,2
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		602,0	714,1
SUMMA TILLGÅNGAR		914,8	1 002,1

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2009.12.31	2008.12.31
EGET KAPITAL	16		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		21,4	21,5
Balanserade vinstmedel		422,1	374,6
Årets resultat		43,0	117,0
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL INNEHAVARE AV ANDELAR I MODERFÖRETAGET		564,5	591,1
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	17	19,1	21,4
Avsättning till pensioner	18	0,2	0,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	11	48,5	48,2
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		67,8	69,8
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	17 19	95,0	77,5
Övriga kortfristiga skulder	17	3,7	3,6
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		0,9	0,2
Leverantörsskulder		90,2	143,7
Övriga skulder		29,9	35,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	61,8	78,6
Garantiavsättningar		1,0	2,6
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		282,5	341,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		914,8	1 002,1

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	Not	2009.12.31	2008.12.31
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	19		
Fastighetsinteckningar		20,3	10,0
Företagsinteckningar		64,8	55,1
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		85,1	65,1
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Garantiförbindelser		-	0,2
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		-	0,2

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL MSEK

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Återköp av egna aktier	Balanserade vinst- medel	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2008-01-01	38,6	39,4	8,0	26,6	417,5	530,1
Årets totalresultat			13,5		117,0	130,5
Lämnad utdelning					-69,5	-69,5
Utgående balans 2008-12-31 *	38,6	39,4	21,5	26,6	465,0	591,1
Ingående eget kapital 2009-01-01	38,6	39,4	21,5	26,6	465,0	591,1
Årets totalresultat			-0,1		43,0	42,9
Lämnad utdelning					-69,5	-69,5
Utgående balans 2009-12-31 *	38,6	39,4	21,4	26,6	438,5	564,5

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

ANTAL AKTIER

Ingående antal 2008-01-01	23 169 309
Utgående antal 2008-12-31	23 169 309
Ingående antal 2009-01-01	23 169 309
Utgående antal 2009-12-31	23 169 309

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN MSEK

	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt	62,5	156,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27,1	11,3
	89,6	168,1
Betald skatt	-33,9	-35,5
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITALET	55,7	132,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av varulager	63,7	-0,9
Förändring av kundfordringar	70,4	32,1
Förändring av övriga rörelsefordringar	-6,5	14,3
Förändring av leverantörsskulder	-53,5	-9,0
Förändring av övriga rörelseskulder	-26,3	-7,4
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	103,5	161,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Avyttring av dotterföretag, netto påverkan på likvida medel	-	0,7
Förvärv av dotterföretag, netto påverkan på likvida medel	-	-64,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-14,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-55,7	-26,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	8,7	29,3
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-47,0	-75,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagna lån	15,3	15,0
Utbetald utdelning	-69,5	-69,5
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-54,2	-54,5
ÅRETS KASSAFLÖDE	2,3	31,9
Likvida medel vid årets början	163,2	127,0
Kursdifferens likvida medel	-0,3	4,3
Likvida medel vid årets slut	165,2	163,2

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 23

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR MSEK

	Not	2009	2008
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	28	42,6	45,9
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	6	-18,9	-21,5
Personalkostnader	5	-18,7	-22,3
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-2,3	-1,9
RÖRELSERESULTAT		2,7	0,2
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	46,1	6,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	0,8	2,7
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		49,6	9,0
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:			
Balanserade utgifter för programvara		0,3	-0,4
Inventarier, verktyg och installationer		0,1	0,1
Periodiseringsfond, avsättning		-21,0	-26,1
Periodiseringsfond, återföring		9,4	-
RESULTAT FÖRE SKATT		38,4	-17,4
Skatter	11	1,6	6,3
ÅRETS RESULTAT		40,0	-11,1

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MSEK

ÅRETS RESULTAT	40,0	-11,1
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Lämnade koncernbidrag	-5,2	-1,1
Erhållna koncernbidrag	76,1	101,8
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-18,6	-28,3
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT	52,3	72,4
ÅRETS TOTALRESULTAT	92,3	61,3

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2009.12.31	2008.12.31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för programvara	12	1,1	1,7
		1,1	1,7
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	13	18,1	18,0
Inventarier, verktyg och installationer	13	1,7	2,5
		19,8	20,5
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	14	294,9	295,8
		294,9	295,8
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		315,8	318,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Skattefordringar		8,6	0,2
Fordringar hos koncernföretag		206,2	224,3
Övriga fordringar		-	2,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3,2	3,3
		218,0	230,6
KASSA OCH BANK		116,1	61,9
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		334,1	292,5
SUMMA TILLGÅNGAR		649,9	610,5

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2009.12.31	2008.12.31
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL	16		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
		70,9	70,9
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserade vinstmedel		219,6	247,9
Årets resultat		40,0	-11,1
		259,6	236,8
SUMMA EGET KAPITAL		330,5	307,7
OBESKATTADE RESERVER			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:			
Balanserade utgifter för programvara	12	0,3	0,7
Inventarier, verktyg och installationer	13	0,2	0,3
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2004		-	9,4
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2005		13,0	13,0
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2007		14,7	14,7
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2008		10,0	10,0
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2009		26,1	26,1
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2010		21,0	-
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		85,3	74,2
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,8	1,8
SUMMA AVSÄTTNINGAR		1,8	1,8
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,7	2,4
Skulder till koncernföretag		215,4	208,6
Övriga skulder		10,6	9,7
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	20	4,6	6,1
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		232,3	226,8
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		649,9	610,5
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	Not	2009.12.31	2008.12.31
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	19		
Fastighetsinteckningar		7,5	7,5
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		7,5	7,5
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		247,2	239,1
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		247,2	239,1

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL MSEK

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Återköp av egna aktier	Balanserat resultat	
Ingående eget kapital 2008-01-01	38,6	32,3	26,6	218,4	315,9
Årets totalresultat*				61,3	61,3
Lämnad utdelning				-69,5	-69,5
Utgående eget kapital 2008-12-31	38,6	32,3	26,6	210,2	307,7

* Av balanserat resultat utgör 1,1 MSEK moderbolagets lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

* Av balanserat resultat utgör vidare 101,8 MSEK moderbolagets erhållna koncernbidrag från dotterbolag.

Ingående eget kapital 2009-01-01	38,6	32,3	26,6	210,2	307,7
Årets totalresultat**				92,3	92,3
Lämnad utdelning				-69,5	-69,5
Utgående eget kapital 2009-12-31	38,6	32,3	26,6	233,0	330,5
Föreslagen utdelning, 2 kr per aktie				46,3	

** Av balanserat resultat utgör 5,2 MSEK moderbolagets lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

** Av balanserat resultat utgör vidare 76,1 MSEK moderbolagets erhållna koncernbidrag från dotterbolag.

ANTAL AKTIER

Ingående antal 2008-01-01	23 169 309
Utgående antal 2008-12-31	23 169 309
Ingående antal 2009-01-01	23 169 309
Utgående antal 2009-12-31	23 169 309

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER MSEK

	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	49,6	9,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2,3	4,1
	51,9	13,1
Betald skatt	-25,4	-24,1
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	26,5	-11,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	21,0	25,9
Förändring av leverantörsskulder	-0,7	-0,5
Förändring av övriga rörelseskulder	6,1	14,6
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	52,9	29,0
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	0,9	-61,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-1,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1,0	-2,3
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-0,1	-65,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Koncernbidrag, netto	70,9	100,7
Utbetald utdelning	-69,5	-69,5
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	1,4	31,2
ÅRETS KASSAFLÖDE	54,2	-5,0
Likvida medel vid årets början	61,9	66,9
Likvida medel vid årets slut	116,1	61,9

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 23.

NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

BELOPP I MSEK OM INGET ANNAT ANGES

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och derivatinstrument som värderas till verkligt värde samt anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet eller som finansiella tillgångar som kan säljas. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas från och med tidpunkten för klassificering som innehav för försäljning till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda

uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det kommande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 26.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER ÄNDRADE IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari, 2009. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2009 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Utformning av de finansiella rapporterna

Sedan 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* (2007). Ändringen har medfört att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital nu istället redovisas i övrigt totalresultat, som koncernen presenterar efter årets resultat i en förlängd resultatrapport som benämns rapport över totalresultat. Företaget har valt att använda de nya titlar på rapporterna som införts i IAS 1 (2007) – rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning, rapport över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöden.

Jämförelseperioder har genomgående ändrats i årsredovisningen så att de följer den nya utformningen. Då ändringarna endast påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultat per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

Uppllysningar om segment

Sedan 1 januari, 2009 tillämpar koncernen nya IFRS 8 *Rörelsesegment*, som ersätter IAS 14 *Segmentrapportering*. IFRS 8 inför ett ledningsperspektiv på hur rörelsesegment ska delas in och presenteras. De nya principerna beskrivs längre ner bland redovisningsprinciperna i denna not. Standarden har tillämpats i enlighet med dess övergångsbestämmelser, genom att jämförelseårets uppgifter anpassats till kraven i IFRS 8.

Tillämpningen av IFRS 8 har i sig inte påverkat redovisningen av rörelsesegment utan det är införandet av en ny struktur för koncernen, som inneburit en förändring av segmentindelningen. Den nya segmentsindelningen sammanfaller med den interna uppföljningen per segment. Koncernen fortsätter att tillämpa

samma redovisningsprinciper i rörelsesegmenten som i koncernredovisningen, d.v.s. IFRS.

Uppllysningar om finansiella instrument

Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument: Uppllysningar* med tillämpning från 1 januari, 2009 påverkar koncernens finansiella rapportering från och med årsredovisningen för 2009. Ändringarna medför huvudsakligen att nya upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Därutöver medför ändringen av IFRS 7 några förändringar avseende uppllysningar om likviditetsrisk.

Enligt övergångsbestämmelserna i IFRS 7 behöver under första tillämpningsåret jämförande uppllysningar inte lämnas för de upplysningar som krävs av ändringarna under det första tillämpningsåret. OEM har valt att frivilligt ändå lämna uppllysningar även för 2008 som jämförande information till 2009 även avseende de uppllysningar som tillkommit i och med de förändrade upplysningskraven.

Låneutgifter

Sedan 1 januari, 2009 tillämpar koncernen ändrade IAS 23 *Låneutgifter*. Ändringen medför att i anskaffningsvärdet för kvalificerade tillgångar som har ett påbörjandedatum 1 januari, 2009 eller senare aktiverar koncernen låneutgifter. Tidigare har låneutgifter belastat resultatet i den period till vilken de är hänförliga istället för att aktiveras. Ändringen tillämpas, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IAS 23, framåtriktat. För vidare beskrivning av redovisningsprincipen, se avsnitt längre ner i denna not.

Då ändringen tillämpas framåtriktat har den ingen effekt på tidigare år. För aktuellt år respektive utgången av aktuellt år har följande poster påverkats av att redovisningsprincipen ändrats: räntekostnader är 0,4 MSEK lägre, skattekostnaderna är 0,1 MSEK högre, årets resultat är 0,3 MSEK högre, byggnader och mark är 0,4 MSEK högre, uppskjutna skattekulder är 0,1 MSEK högre, eget kapital 0,3 MSEK högre, resultat per aktie efter utspädning är 0,01 kr högre.

NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

Omarbetad IFRS 3 *Rörelseförvärv* och ändrad IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* medför bland annat följande

ändringar: definitionen av rörelse ändras, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ska kostnadsföras, villkorade köpeskillingar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillingar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Andra nyheter är att det kommer att finnas två alternativa sätt att redovisa minoritet och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i minoriteten eller alternativt att minoriteten utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder kommer att göras individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av koncernens nuvarande princip som är att redovisa överskjutande belopp som goodwill. De omarbetade och ändrade standarderna kommer att tillämpas från och med nästa räkenskapsår, d.v.s. från och med 1 januari, 2010. Ändringarna kommer endast att ha framåtriktade effekter för företaget.

KLASSIFICERING M M

Anläggningsstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER FÖR DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser.

Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER AV INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultat redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultatet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Sedan 1 januari, 2004, det vill säga tidpunkten för övergång till redovisning enligt IFRS, har omräkningsdifferenser redovisats i omräkningsreserven i eget kapital.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget

till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. När belopp uppbärs för annans räkning utgörs bolagets intäkter inte av uppburna belopp utan av erhållna provisioner.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag
Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Inkomst från försäljning av tjänster och liknande uppdrag redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att betalning motsvarande utfört uppdrag kommer att tillfalla företaget.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Om det bedöms sannolikt att samtliga kostnader för ett uppdrag kommer att överstiga de totala intäkterna redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultatet linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i resultatet.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, värdeförändringar på finansiella placeringar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultatet genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteutgifter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

Finansiella instrument som redovisas i rappor-

ten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Upplåning och placeringar redovisas när transaktionen utförs (likvidredovisning), medan derivatinstrument redovisas när avtalet har ingåtts (affärsdagsredovisning).

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker såsom nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar klassificerade i värderingskategorin "långfristiga fordringar och kundfordringar"

Långfristiga fordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella placeringar och derivatinstrument klassificerade i värderingskategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet"

Finansiella placeringar tillhör värderingskategori finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori.

En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärfvas i syfte att säljas på kort sikt. Till den andra undergruppen har företaget valt att vid första redovisningen hänföra finansiella tillgångar som enligt företagsledningens riskhanterings- och investeringsstrategi förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden. Till denna kategori hör finansiella placeringar i eget kapitalinstrument och räntebärande värdepapper.

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat i finansnettot. Derivatinstrument tillhör värderingskategorin finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet såsom instrument som innehas för handel. Derivatinstrument utgörs bl.a. av valutaterminskontrakt och valutaoptioner för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat är också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om de inte är näre relaterade till värdekontrakten. Derivatinstrument värderas vid första redovisningen och löpande därefter till verkligt värde med värdeförändringar redovisade som intäkter respektive kostnader inom rörelse-resultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Koncernen har inte använt derivat för säkringsredovisning varken under året eller under jämförelseåret.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Räntebärande skulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Låneskulder redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp och kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses redovisas i resultatet.

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall

ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder;

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningsutgiften understiger netto verkligt värde av förvärvade

identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde, efter nedskrivningsprövning, utgör fortsatt- ningsvis koncernens anskaffningsvärde.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt avseende balanserade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya datorsystem.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och vissa leverantörsrelationer har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivnings-

behov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder;

- programvaror för IT 3-5 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag och intresseföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt

värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes samt att full betalning förväntas erhållas.

EGET KAPITAL

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämmen godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Inga utspädnings effekter föreligger för närvarande.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultatet i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

I rapporten över finansiell ställning redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelseernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den

ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultatet linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelserna kan beräknas tillförlitligt.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, bestäms det redovisade värdet av tillgångarna (och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Följande tillgångar, enskilt eller ingående i en avyttringsgrupp, är undantagna från ovan beskrivna värderingsregler:

- Uppskjutna skattefordringar
- Tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda
- Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering
- Förvaltningsfastigheter värderade enligt verkligt värdeметoden i enlighet med IAS 40 Förvaltningsfastigheter

En vinst redovisas vid varje ökning av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader. Denna vinst är begränsad till ett belopp som motsvaras av samtliga tidigare gjorda nedskrivningar.

Förluster till följd av värdenedgång vid första klassificeringen som innehav för försäljning redovisas i årets resultat. Även efterföljande värdeförändringar, både vinster och förluster, redovisas i årets resultat.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårsrapport över totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualefterförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Utöver eller till skillnad mot de ändrade redovisningsprinciper som anges ovan för koncernen har nedanstående ändringar påverkat moderbolaget under 2009.

RFR 2.2 Redovisning för juridisk person anger att ändrade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter senast från och med 2010 ska tillämpas även avseende moderbolaget, med några undantag. Företaget har valt att i enlighet med möjligheten som anges i RFR 2.2 förtidstillämpa den nya utformningen av de finansiella rapporterna för moderbolaget. En effekt av detta, jämfört med tidigare rapportering, är att en rapport över totalresultat tillkommit efter resultaträkningen. En annan effekt är att rapporten över förändringar i eget kapital fått ett innehåll som liknar koncernens, d.v.s. exkluderande de intäkter och kostnader som förr redovisats direkt i eget kapital men nu redovisas i övrigt totalresultat i rapporten över totalresultat.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansi-

ella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Intäkter

Utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde i förekommande fall efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för

ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i övrigt totalresultat efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

NOT 2. RÖRELSESEGMENT OCH GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, dvs koncernledning, följer upp. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslut om resursfördelning utifrån de produkter koncernen säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika produkternas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftat till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom likartade produktområden och distributionssätt samt att de verkar i en omgivning med likartade regelverk.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett

rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Koncernen är uppdelad i tre rörelsesegment (divisioner) från och med 2009, Automation, Components och Production Technology. Strukturen är konceptuellt sammansatt i syfte att skapa stabilitet med leverantörsrelationer och tillvarata skalfördelar. Division Automation är verksam inom försäljning av komponenter för industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödeskomponenter och installation. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer samt strategiska slutförbrukare. Divisionen finns representerad i elva länder.

Division Components verksamhet innefattar försäljning av elektronik- och elektromekaniska komponenter inom produktområdena lager, tätningar och apparatkomponenter. Kunderna är apparat- och elektroniktillverkare samt strategiska kontraktstillverkare i norra Europa. Divisionen finns representerad i fyra länder. Division Production Technology marknadsför maskiner och förbrukningsmaterial till elektronikproduktion. Marknadsföring sker i huvudsak genom personlig försäljning där Division Production Technology tillför kunden såväl produkt- som processkunskap. Support är en viktig del av verksamheten och innefattar utbildning, installation, driftsättning och service. Divisionen finns representerad i fem länder.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som är grupperade och sammanfaller med segmentsrapporteringen.

I övrig verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver egen verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, miljöstyrning samt lagerhantering.

År 2008 är omarbetad och anpassad till nuvarande rörelsesegment.

ÅR 2009

	Division Automation	Division Components	Division Production Technology	Övrig verksamhet	Koncern - gemensamt och eliminerings	Summa konsoliderat
INTÄKTER						
Extern omsättning	976,2	262,1	91,7	1,2	-	1 331,2
Intern omsättning				29,6	-29,6	0,0
Summa intäkter	976,2	262,1	91,7	30,8	-29,6	1 331,2
RESULTAT						
Rörelseresultat	68,5	14,7	-10,7	-9,0	-	63,5
Finansiella poster					-1,0	-1,0
Skattekostnader					-19,5	-19,5
Resultat	68,5	14,7	-10,7	-9,0	-20,5	43,0
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	500,4	127,1	55,7	435,4	-229,9	888,7
Skulder	199,5	61,4	29,5	177,2	-165,8	301,8
Investeringar immateriella						
anläggningstillgångar	3,6	-	-	-	-	3,6
Investeringar materiella						
anläggningstillgångar	5,3	0,6	4,1	45,7	-	55,7
Avskrivning immateriella						
anläggningstillgångar	10,9	-	-	0,6	-	11,5
Avskrivningar materiella						
anläggningstillgångar	6,7	1,5	2,0	7,4	-	17,6

ÅR 2008

	Division Automation	Division Components	Division Production Technology	Övrig verksamhet	Koncern - gemensamt och elimineringar	Summa konsoliderat
INTÄKTER						
Extern omsättning	1 057,9	378,2	222,3	1,3	-	1 659,7
Intern omsättning	5,3	1,2	0,7	27,8	-35,0	0,0
Summa intäkter	1 063,2	379,4	223,0	29,1	-35,0	1 659,7
RESULTAT						
Rörelseresultat	122,8	22,1	10,0	4,3	-	159,2
Finansiella poster					-2,4	-2,4
Skattekostnader					-39,8	-39,8
Resultat	122,8	22,1	10,0	4,3	-42,2	117,0
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	514,2	181,6	156,9	422,2	-284,2	990,7
Skulder	243,0	106,0	98,8	166,7	-251,9	362,6
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	72,8	-	-	1,0	-	73,8
Investeringar materiella anläggningstillgångar	7,6	3,0	2,7	13,4	-	26,7
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	5,0	-	-	0,1	-	5,1
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	6,7	1,6	1,3	7,1	-	16,7

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Sverige	823,2	986,2	192,1	154,0	56,7	80,5
Danmark	107,8	158,9	44,8	46,1	0,9	2,6
England	63,2	72,9	19,8	20,0	0,1	0,3
Finland	187,6	269,0	30,8	41,1	1,0	15,6
Holland	2,7	4,4	0,2	0,4	-	-
Norge	62,5	74,1	0,2	0,3	-	-
Polen	45,2	52,9	1,7	2,5	0,2	1,0
Estland	13,7	5,4	0,3	0,4	0,3	0,2
Lettland	-	-	0	0,0	-	-
Litauen	1,4	1,1	0,1	0,2	-	-
Tjeckien	22,1	34,8	15,5	17,1	-	0,3
Slovakien	1,7	-	0	0,0	-	-
Kina	-	-	0,1	0,0	0,1	-
Summa	1 331,1	1 659,7	305,6	282,1	59,3	100,5

NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Reavinst fastighet	0,2	12,8	-	-
Summa	0,2	12,8	-	-

NOT 4. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

	2009	2008
Varumärken	-	33,1
Övriga immateriella tillgångar	-	1,6
Materiella anläggningstillgångar	-	0,8
Varulager	-1,7	24,7
Kundfordringar och övriga fordringar	-	18,9
Likvida medel	-	0,6
Uppskjuten skatteskuld	0,7	-8,7
Kortfristiga skulder	1,0	-33,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	0,0	37,6
Koncerngoodwill	3,6	24,2
Köpeskillning	-1,6	-61,8
Innestående enligt avtal	1,6	6,0
Likvida medel	-	0,6
Nettoeffekt likvida medel	-	-55,2

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

2009

Tilläggsköpeskillningar Elektro Elco AB i Sverige

Tilläggsköpeskillning för 2009 kommer att utgå med 1,1 MSEK samt tilläggsköpeskillningen för 2010 har beräknats till 2,5 MSEK, totalt 3,6 MSEK. Köpeskillningen har enligt avtal under 2009 reducerats med 2,0 MSEK till 59,8 MSEK kopplat till garantiklausuler.

2008

Förvärv av Elektro Elco AB i Sverige

Den 17 november 2008 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Elektro Elco AB i Sverige för 62 MSEK plus maximalt 10 MSEK i tilläggsköpeskillning. Eventuella tilläggsköpeskillningar utbetalas för 2009 och 2010. 90 % betalades kontant under 2008 och resterande 10 % skall betalas under 2010 enligt avtalet. Elektro Elco AB marknadsför produkter för belysning och material för elinstallation, där deras varumärke Hide-a-lite och agenturen Legrand är de mest kända. Hide-a-lite har en marknadsledande position inom modern interiör belysning och är väletablerat i installationsledet. Genom förvärvet stärker OEM positionen mot installationsmarknaden samtidigt som det finns möjligheter att geografiskt bredda marknadsbearbetningen med Elektro Elcos produktprogram. Detta ger betydande synergieffekter. Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet.

EFFEKTER AV FÖRVÄRVET

Det förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK):

	Redovisat värde i Elektro Elco AB	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Varumärken	-	33,1	33,1
Övriga immateriella tillgångar	0,4	1,2	1,6
Materiella anläggningstillgångar	0,8	-	0,8
Varulager	23,0	-	23,0
Kundfordringar och övriga fordringar	18,9	-	18,9
Likvida medel	0,6	-	0,6
Uppskjuten skatteskuld	0,7	-8,7	-8,0
Kortfristiga skulder, räntebärande	-3,3	-	-3,3
Leverantörsskulder och övriga skulder	-31,1	-	-31,1
Netto identifierbara tillgångar och skulder	10,0	25,6	35,6
Koncerngoodwill			24,2
Köpeskillning *			-59,8
Innestående enligt avtal exklusive tilläggsköpeskillningar			4,0
Likvida medel			0,6
Nettoeffekt likvida medel			-55,2

* Inklusive arvode för förvärvskostnader uppgående till 0 MSEK.

Köpeskillningen har enligt avtal under 2009 reducerats med 2,0 MSEK till 59,8 MSEK kopplat till garantiklausuler.

Vid förvärvet av Elektro Elco AB erlades en köpeskillning som översteg nettot av tillgångar och skulder i företaget med 58,5 MSEK med avdrag för uppskjuten skatteskuld 8,7 MSEK. Vid analys av övervärdet fördelades detta mellan varumärke 33,1 MSEK, orderstock 1,2 MSEK och goodwill 24,2 MSEK. Inne-
liggande orderstocks värde avser täckningsbidrag och avskrivs i takt med genomförd utfakturering. Vid 2008 års slut hade fakturering motsvarande 0,4 MSEK i täckningsbidrag genomförts och avskrivits. Beloppet har belastat kostnader för handelsvaror. Varumärke uppgående till 33,1 MSEK bedöms ha en nyttjandeperiod på 10 år vilket innebär att dessa kommer årligen att avskrivas med 10 %.

Den förvärvade verksamheten påverkade koncernens omsättning med 15,6 MSEK och resultat med - 1 MSEK. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2008 hade påverkan på koncernens omsättning varit 98,5 MSEK under 2008 och resultat varit 6,1 MSEK efter belastning avskrivning koncern-
övervärden.

NOT 5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

MODERBOLAGET

	2009	Varav män	2008	Varav män
Sverige	18	89%	23	83%

DOTTERBOLAG

Sverige	300	78%	332	77%
Danmark	35	83%	45	73%
England	26	85%	27	89%
Estland	5	100%	5	100%
Finland	81	83%	91	80%
Holland	2	50%	2	50%
Kina	20	80%	19	84%
Lettland	-	-	1	100%
Litauen	2	100%	2	100%
Norge	21	81%	20	85%
Polen	34	82%	30	73%
Slovakien	1	100%	1	100%
Tjeckien	18	78%	18	78%

Totalt i dotterbolag	545	80%	593	78%
-----------------------------	------------	------------	-----	-----

Koncernen totalt	563	80%	616	78%
-------------------------	------------	------------	-----	-----

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2009		2008	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	11,1	5,9	13,3	7,1
(Varav pensionskostnad)		(2,0)		(2,1)
Dotterföretag	192,0	63,5	199,5	75,2
(Varav pensionskostnad)		(18,3)		(19,2)
Koncernen totalt	203,1	69,4	212,8	82,3
(Varav pensionskostnad)		(20,3)		(21,3)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2009		2008	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
MODERBOLAGET				
Sverige, varav ledande befattningshavare 11 personer (11)	6,5	4,6	6,9	6,4
(Varav tantiem)	(-)		(0,8)	

	2009		2008	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	5,8	95,9	7,0	102,3
(Varav tantiem)	(0,2)		(0,8)	
Danmark	1,5	23,4	2,3	23,6
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
England	0,7	6,8	0,7	7,4
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Estland	-	1,2	-	1,2
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Finland	2,8	30,2	3,2	30,3
(Varav tantiem)	(-)		(0,3)	
Holland	0,8	0,2	0,7	0,3
(Varav tantiem)	(-)		(0,2)	
Kina	0,3	0,8	-	0,4
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Lettland	-	0,1	-	0,2
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Litauen	-	0,3	-	0,3
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Norge	1,4	9,8	2,0	7,9
(Varav tantiem)	(-)		(0,2)	
Polen	0,7	6,3	0,8	6,3
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Slovakien	-	0,2	-	0,1
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Tjeckien	0,6	2,2	0,5	2,0
(Varav tantiem)	(-)		(-)	
Dotterföretag totalt, varav led. bef.havare 17 pers. (19)	14,6	177,4	17,2	182,3
(Varav tantiem)	(0,2)		(1,5)	
Koncernen totalt, varav led. bef.havare 28 pers (30)	21,1	182,0	24,1	188,7
(Varav tantiem)	(0,2)		(2,3)	

Pensionspremier har utgått med 3,4 MSEK (3,5) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

	Grundlön, styrelsearvode	2009				Grundlön, styrelsearvode	2008			
		Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa		Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Jan Svensson styr.ordf.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Ulf Barkman styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Gunnar Eliasson styrelseled.	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Hans Franzén styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Kerstin Lindberg Göransson styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Lars-Åke Rydh styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Agne Svenberg styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin VD	2,6	-	-	0,6	3,2	2,4	0,7	-	0,6	3,7
Summa	3,6	0,0	0,0	0,6	4,2	3,5	0,7	0,0	0,6	4,8
Andra ledande befattningshavare (9 personer) *	7,7	-	0,2	1,7	9,6	5,1	0,8	0,2	1,4	7,5
Summa	11,3	0,0	0,2	2,3	13,8	8,6	1,5	0,2	2,0	12,3

* Av andra ledande befattningshavare uppbär fem personer (tre) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 4,8 MSEK (3,4). Pensionskostnad motsvarar 1,0 MSEK (0,7).

(FORTS. NOT 5)

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2009 utgick ingen rörlig ersättning. För 2008 utgick 0,7 MSEK i rörlig ersättning vilket gav 29 % utfall. Bonus kunde utgå med maximalt 50 procent av fast lön. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick ej 2009 och med 0,8 MSEK för 2008. Rörlig ersättning

kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i företagsledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder utbetalas ytterligare maximalt 6 månadslöner. Finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga företagsledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för bolagsledning-

en skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 50 % av fast lön.

Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst ska kunna uppgå till 25 % av fast lön. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Ersättningsnivån överensstämmer med föregående år. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal skall innehålla avgångsvederlag. Finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

SJUKFRÅNVARO MODERBOLAGET

	2009	2008
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	0,3%	0,6%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	0,0%	0,0%
SJUKFRÅNVARO SOM EN ANDEL AV VARJE GRUPPS ORDINARIE ARBETSTID		
Sjukfrånvaro fördelad efter kön:		
Män	0,4%	0,7%
Kvinnor	0,0%	0,4%
SJUKFRÅNVARO FÖRDELAD EFTER ÅLDERSKATEGORI		
29 år eller yngre	0,2%	0,8%
30-49 år	0,3%	0,6%
50 år eller äldre	0,6%	0,0%

KÖNSFÖRDELNING

	KONCERNEN (Andel kvinnor)		MODERBOLAGET (Andel kvinnor)	
	2009	2008	2009	2008
Styrelsen	1%	1%	17%	14%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

NOT 6. ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
KPMG				
Revisionsuppdrag	2,2	1,8	0,6	0,6
Andra uppdrag	0,5	0,1	0,2	0,1
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdrag	0,3	0,5		
Summa	3,0	2,4	0,8	0,7

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådan övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. OEM har utöver revisionsuppdrag konsulterat KPMG inom skatteområdet samt i olika redovisningsfrågor.

NOT 7. AV-/NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Kundrelationer, avskrivning	-2,5	-2,0	-	-
Varumärke, avskrivning	-5,4	-2,5	-	-
Leverantörsrelationer, avskrivning	-3,0	-0,5	-	-
Balanserade utgifter för programvara, avskrivning	-0,6	-0,2	-0,6	-0,2
Byggnader och mark, avskrivning	-3,9	-3,7	-0,6	-0,6
Inventarier, verktyg och installationer, avskrivning	-13,7	-13,0	-1,1	-1,1
Summa	-29,1	-21,9	-2,3	-1,9

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2009	2008
Erhållen utdelning	46,1	8,1
Nedskrivning aktier	-	-2,0
Summa	46,1	6,1

NOT 9. FINANSIELLA INTÄKTER / ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Ränteintäkter på banktillgodohavande	1,6	5,3	0,8	2,7
Övriga finansiella intäkter	0,7	-	-	-
Summa	2,3	5,3	0,8	2,7

NOT 10. FINANSIELLA KOSTNADER / RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Räntekostnader på andra skulder	-3,3	-4,3	-	-
Övriga finansiella kostnader	-	-3,4	-	-
Summa	-3,3	-7,7	0,0	0,0

NOT 11. SKATTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt	-20,4	-33,2	1,7	6,3
Uppskjuten skatt	0,9	-6,6	-0,1	-
Summa redovisad skattekostnad	-19,5	-39,8	1,6	6,3

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	62,5	156,8	38,4	-17,4
Gällande skattesats för inkomstskatt i resp. land	-17,5	-42,7	-10,1	4,9
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	-	-	12,1	2,3
Ej skattepliktiga intäkter	-	2,2	-	-
Övriga skattepliktiga intäkter/ej avdragsgilla poster	-2,0	-0,7	-0,4	-0,9
Effekt av ändrade skattesatser	-	1,4	-	-
Summa redovisad skattekostnad	-19,5	-39,8	1,6	6,3

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Underskottsavdrag	3,7	0,7	-	-
Övrigt	1,4	3,2	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	5,1	3,9	-	-

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Immateriella anläggningstillgångar	10,2	11,9	-	-
Byggnader och mark	7,2	6,6	1,8	1,8
Obeskattade reserver	31,1	29,7	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	48,5	48,2	1,8	1,8

Koncernmässigt finns 0 MSEK (0,9) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Underskottsavdrag som ej beräknas kunna nyttjas inom 3 år har ej aktiverats. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv dotterbolag med 0 MSEK (10,3).

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2009					2008				
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Övrigt	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Övrigt
ACKUMULERADE										
ANSK. VÄRDEN										
Vid årets början	51,3	42,6	10,1	22,7	4,6	27,1	9,5	10,1	8,8	2,0
Nyanskaffningar	3,6	-	-	-	-	24,2	33,1	-	13,9	2,6
Årets valutakursdifferenser	1,8	1,0	2,0	-0,7	-	-	-	-	-	-
Summa ansk. värde	56,7	43,6	12,1	22,0	4,6	51,3	42,6	10,1	22,7	4,6
ACKUMULERADE										
AVSKRIVNINGAR										
Vid årets början	-	-2,7	-5,6	-0,5	-1,6	-	-0,2	-3,6	0,0	-0,9
Avskrivning	-	-5,4	-2,5	-2,9	-1,9	-	-2,5	-2,0	-0,5	-0,7
Årets valutakursdifferenser	-	-0,1	-1,0	0,3	-	-	-	-	-	-
Summa avskrivn.	0,0	-8,2	-9,1	-3,1	-3,5	0,0	-2,7	-5,6	-0,5	-1,6
ACKUMULERADE										
NEDSKRIVNINGAR										
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-6,2	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivn.	-6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	-6,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets slut	50,5	35,4	3,0	18,9	1,1	45,1	39,9	4,5	22,2	3,0

2009

Resterande orderstocks täckningsbidrag 0,8 MSEK från förvärv Elektro Elco har avskrivits i takt med genomförd utfakturering. Beloppet har belastat kostnader för handelsvaror. Nyanskaffningar av goodwill är kopplad till tilläggsköpeskillingar Elektro Elco AB.

2008

Vid förvärvet av Elektro Elco AB år 2008 redovisades övervärden fördelade mellan varumärke 33,1 MSEK, orderstock 1,2 MSEK och goodwill 24,2 MSEK. Inneliggande orderstocks värde avser täckningsbidrag och avskrivs i takt med genomförd utfakturering. Vid 2008 års slut hade fakturering motsvarande 0,4 MSEK i täckningsbidrag genomförts och avskrivits. Beloppet har belastat kostnader för handelsvaror. Varumärke uppgående till 33,1 MSEK bedöms ha en nyttjandeperiod på 10 år vilket innebär att dessa kommer årligen att avskrivas med 10 %. Den 3 november 2008 förvärvades genom en inköpsaffär agentur för industrikabel från det finska OK Kaapelit OY för en köpeskillning om 13,9 MSEK. I samma transaktion förvärvades även lagervaror avseende nämnda agentur för ca 1,5 MSEK. Däremot ingick ingen rörelse i förvärvet. Värdet av agenturen redovisas under leverantörsrelationer och avskrivs över 5 år. Under övrigt ingår balanserade utvecklingsutgifter för utveckling av programvara, se moderbolaget nedan samt förvärvade orderstockar.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå baserat på enheternas nyttjandevärden.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Bolag	2009	2008
<i>Goodwill</i>		
Internordic Bearings AB / Indoma AB	3,0	3,0
Klitsö Processtechnic AS / OEM Automatic AS / MPX Electra ApS	19,7	17,9
Elektro Elco AB	27,8	24,2
Summa	50,5	45,1
<i>Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod</i>		
Telfa AB	8,8	8,8
Summa	59,3	53,9

(FORTS. NOT 12)

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 50,5 (45,1) MSEK samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 (8,8) MSEK. Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 20 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste 3 åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av branschprognoser för den förväntade framtida utvecklingen under pågående lågkonjunktur. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna uppgå till 3–5 procent (0-3 procent) per år. För övriga år under prognosperioden har tillväxten bedömts uppgå till 3-5 procent (3-5 procent) motsvarande per år. Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2009. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 11 procent (12 procent) före skatt. Återvinningsvärdena för enheterna överstiger avsevärt dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

	2009	2008
MODERBOLAGET	Balanserade utgifter för programvara	Balanserade utgifter för programvara
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	1,9	1,1
Nyanskaffningar	-	1,0
Omklassificering	-	-0,2
Summa anskaffningsvärde	1,9	1,9
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN		
Vid årets början	-0,2	-
Avskrivning	-0,6	-0,2
Summa avskrivningar	-0,8	-0,2
Redovisat värde vid årets slut	1,1	1,7
ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR		
Vid årets början	-0,7	-0,3
Årets förändring	0,4	-0,4
	-0,3	-0,7
Bokfört värde	0,8	1,0

Övrigt i moderbolagets består av aktiverade utvecklingsutgifter för programvara uppgående till 1,9 MSEK som skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod 3 år. Programvaran färdigställdes i oktober 2008 varvid också avskrivningen påbörjades.

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2009		2008	
KONCERNEN	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	154,5	129,3	152,5	122,1
Nyanskaffningar	42,5	13,2	4,6	22,1
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	-	2,9
Avyttringar och utrangeringar	-5,3	-16,6	-14,0	-20,0
Omklassificeringar	4,4	-6,2	8,2	-1,1
Årets valutakursdifferenser	-2,5	-1,6	3,2	3,3
Summa anskaffningsvärde	193,6	118,1	154,5	129,3

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Vid årets början	-30,0	-86,4	-29,6	-84,8
Förvärvat via företagsförvärv	-	-	-	-2,0
Avyttringar och utrangeringar	1,8	13,0	4,3	15,1
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-3,9	-13,7	-3,7	-13,0
Omklassificeringar	-4,4	5,0	-	0,6
Årets valutakursdifferenser	2,6	1,0	-1,0	-2,3
Summa avskrivningar enligt plan	-33,9	-81,1	-30,0	-86,4
Redovisat värde vid årets slut	159,7 *	37,0	124,5 *	42,9

* Byggnadsvärdet uppgår till 111,1 (114,1) för koncernen och för moderbolaget till 17,4 (16,7)

	2009		2008	
MODERBOLAGET	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	27,9	13,2	27,2	12,5
Nyanskaffningar	0,7	0,3	0,7	1,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,4	-	-0,9
	28,6	13,1	27,9	13,2
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Vid årets början	-9,9	-10,7	-9,3	-10,4
Avyttringar och utrangeringar	-	0,4	-	0,8
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,6	-1,1	-0,6	-1,1
	-10,5	-11,4	-9,9	-10,7
Planenligt restvärde vid årets slut	18,1 *	1,7	18,0 *	2,5
ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR				
Vid årets början	0,0	-0,3	0,0	-0,4
Årets förändring	0,0	0,1	0,0	0,1
	0,0	-0,2	0,0	-0,3
Bokfört värde	18,1*	1,5	18,0*	2,2
TAXERINGSVÄRDE				
Byggnad	11,2		11,2	
Mark	1,5		1,5	
Summa taxeringsvärde**	12,7		12,7	

** Avser tillgångar i Sverige

NOT 14. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot- värde	Bokfört värde	Årets förändring
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100%	5 000	46,2	
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	-	100%			
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100%			
OEM Automatic A/S, Danmark	-	-	-	100%		-	-5,1
OEM Automatic OY, Finland	-	-	-	100%			
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100%			
OEM Automatic sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100%			
OEM China Development B.V, Holland	-	-	-	100%			
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö					
Egevo Elektronik AB, Sverige	556311-3306	Stockholm	-	100%			
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	-	100%			
Pronesto AB, Sverige	556112-6755	Stockholm	-	100%			
OEM Electronics OY, Finland	-	-	-	100%			
Indoma AB, Sverige	556326-5171	Jönköping	-	100%			
OEM Systemteknik AB, Sverige	556050-9076	Stockholm	1 000	100%	100	1,5	
A. Karlsson Industriteknik AB, Sverige	556163-0905	Stockholm	-	100%			
Jubo Förvaltning AB, Sverige	556494-7058	Karlskoga	-	100%			
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100%	100	1,5	1,5
Skäggriskan AB, Sverige	556248-9780	Stockholm	-	100%			
OEM Electronics Production Technology AB, Sverige	556038-8356	Stockholm	300	100%	300	78,4	
Cyncrona AB, Sverige	556296-1838	Stockholm	-	100%			
Cyncron AS, Norge	-	-	-	100%			
Cyncrona OY, Finland	-	-	-	100%			
Cyncrona A/S, Danmark	-	-	-	100%			
Cyncrona Sp.z.o.o, Polen	-	-	-	100%			
A. Karlsson Fastigheter AB, Sverige	556029-8456	Stockholm	10 000	100%	1 000	10,3	
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100%	100	0,6	
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100%	FIM 1 200	1,4	
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100%	GBP 400	5,1	
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100%	100	0,1	
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100%	100	1,3	
Hydrac AB, Sverige	556466-0875	Borås	2 000	100%	200	0,1	
Fotbromsen AB, Sverige	556150-4282	Karlskoga	5 000	100%	500	1,0	
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100%	100	10,0	
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100%	EEK 40	0,0	
EIG - OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	-	-	-	100%	CZK 100	29,8	
OEM Control AB (fd Crouzet AB)	556197-1911	Stockholm	24 000	100%	2 400	4,9	
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100%	LTL 100	0,1	
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100%	LVL 200	-	
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100%	SKK 200	0,1	
Kliitsö Processtechnik AS, Danmark	-	-	1 000	100%	DKK 1 000	37,9	
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100%	100	63,4	1,5
OEM Trading (Shanghai) Ltd	-	-		100%	USD 140	1,2	1,2
Summa						294,9	-0,9

NOT 15. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,5	0,5	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	12,0	12,7	3,2	3,3
Summa	12,5	13,2	3,2	3,3

NOT 16. EGET KAPITAL

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2009		2008	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
Summa		23 169 309	66 073 173	23 169 309	66 073 173

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2009	2008	2009	2008
Ingående återköpta aktier	-	-	26,6	26,6
Utgående återköpta aktier	-	-	26,6	26,6

KAPITALHANTERING

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:

- 15% årlig resultattillväxt
- 20% avkastning på eget kapital
- Soliditeten ska inte understiga 35%

Målpåfyllelsen har under de tre senaste åren varit:

	2009	2008	2007
Tillväxt av resultat	-60%	16%	11%
Avkastning på eget kapital	7%	21%	18%
Soliditet	62%	59%	59%

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 2 kronor per aktie (3,00). Finns ingen effekt av att tillgångarna värderats till verkligt värde enligt Årsredovisningslagen 4 kap. 14§. Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

NOT 17. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN	
	2009	2008
Långfristiga skulder		
Banklån	10,1	10,6
Finansiella leasingskulder	9,0	10,8
Summa	19,1	21,4
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	95,0	77,5
Finansiella leasingskulder	3,7	3,6
Summa	98,7	81,1
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	10,1	10,6

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

	KONCERNEN	
	2009	2008
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	3,7	3,6
Mellan ett och fem år	9,0	10,8
Senare än fem år	-	-
Summa	12,7	14,4

De finansiella leasingskulderna avser leasing av bilar.

NOT 18. AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE I KONCERNEN

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR.

	2009	2008
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	10,0	10,1
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-9,9	-9,3
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	0,1	0,8
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	-	-
Nettoförpliktelser före justering	0,1	0,8
Ackumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-0,8	-1,4
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	-0,7	-0,6
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Andra finansiella tillgångar	-0,9	-0,8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0,2	0,2
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	-0,7	-0,6
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	-0,7	-0,6
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	-0,7	-0,6
FÖRÄNDRING AV NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	10,1	10,8
Pensioner intjänade under perioden	0,6	0,8
Aktuariella vinster och förlust	-0,9	-1,7
Ränta på förpliktelser	0,6	0,6
Betalda förmåner	-0,4	-0,4
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	10,0	10,1
FÖRÄNDRING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	9,3	8,7
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,8	1,1
Betalda förmåner	-0,4	-0,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,7	0,6
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	-0,5	-0,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	9,9	9,3
KOSTNAD REDOVISAD I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,7	1,0
Räntekostnad	0,7	0,6
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,7	-0,6
Övrigt	0,2	0,2
Summa nettokostnad i rapport över totalresultat	0,9	1,2
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)		
Diskonteringsränta	5,4%	5,8%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	5,7%	6,3%
Framtida löneökningar	4,5%	4,5%
Framtida öknings av pensioner	1,4%	2,0%
Personalomsättning	4,3%	4,3%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	22 år	18 år

(FORTS. NOT 18)

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2010 förväntas 0,9 MSEK inbetalas i avgift för planerna och förväntad avkastning på pensionsmedlen beräknas uppgå till 0,6 MSEK. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för en mindre del av tjänstemännen i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 och 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,5 MSEK (1,6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 124 procent (112 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 14,2 MSEK (16,2). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 1,9 MSEK (2,1).

NOT 19. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit å 125 MSEK (125). Hela utnyttjandegraden redovisas i moderbolaget under denna post. Dotterföretagens tillgodoavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen 301 MSEK (236)

STÄLLDA SÄKERHETER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Fastighetsinteckningar	20,3	10,0	7,5	7,5
Företagsinteckningar	64,8	55,1	-	-
Summa	85,1	65,1	7,5	7,5

NOT 20. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna semesterlöner	22,2	26,0	1,5	1,8
Upplupna sociala avgifter	10,9	13,3	1,5	1,5
Förutbetalda intäkter	1,2	1,2	-	-
Upplupna lev.fakt/varuskulder	8,8	8,3	-	-
Övriga upplupna kostnader	18,7	29,8	1,6	2,8
Summa	61,8	78,6	4,6	6,1

NOT 21. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

OEM-koncernens primära risker är knutna till valuta, leverantörsrelationer, kundkrediter och kundgarantier. Genom matchning, avtal och andra processer har dock riskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk.

OEM samarbetar med ca 300 leverantörer och tar ett marknads- och försäljningsansvar på utvalda marknader. OEM når kundgrupper som leverantörerna skulle ha svårt att komma i kontakt med själva samtidigt som OEM bearbetar vanligtvis flera marknader för leverantörerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete.

Kundgarantier har inte gett upphov till någon risk av större praktisk betydelse. För lämnande garantiförbindelser finns ofta motsvarande regressrätt mot leverantör. I praktiken har denna hantering fungerat väl och inte givit upphov till annat än obetydliga förluster.

OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Det finns ramar för hur riskhan-

teringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM-koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2009 utgjordes värdet av finansiella tillgångarna av långfristiga värdepappersinnehav 0,9 (0,7) MSEK, och andra långfristiga fordringar 1,2 (1,3) MSEK. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 176 (246) MSEK samt upplupna intäkter 0,5 (0,5) MSEK och övriga fordringar 10,3 (3,1) MSEK.

Som framgår av ovan är de finansiella tillgångarna i mer än 99 % kategoriserade såsom lånefordringar och kundfordringar. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta och vid årsskiftet uppgick långfristiga fordringar till 1,2 (1,3) MSEK vilket är mindre än en procent av balansomslutningen. Risken för att en förskjutning i ränteläget

ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Posten kassa och bank 165 (163) MSEK, posten checkräkningskredit 95,0 (77,5) MSEK och övriga räntebärande skulder 22,8 (25,0) MSEK löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och är inte förenad med några särskilda krav från utställaren.

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. OEM bedömer att nuvarande förfallostruktur tillsammans med andelen likvida medel är en acceptabel nivå för att klara framtiden. Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 165 (163) MSEK samt finansiella omsättningstillgångar till 176 (246) MSEK. Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 238 (281) MSEK och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan:

(MSEK)	2009					2008				
	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	95,0	-	0,7	94,3	-	77,5	-	-	77,5	-
Övriga räntebärande skulder	10,1	-	-	-	10,1	10,6	-	-	-	10,6
Leverantörsskulder mm	120,1	100,8	19,3	-	-	178,7	122,2	56,2	0,3	-
Finansiella leasingkulder	12,7	0,3	0,6	2,8	9,0	14,4	0,3	0,6	2,7	10,8
	237,9	101,1	20,6	97,1	19,1	281,2	122,5	56,8	80,5	21,4

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

RÄNTERISKER

Ränterisken är låg. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta och långfristiga fordringar med fast ränta är mycket små. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Posterna kassa och bank, posten checkräkningskredit respektive övriga räntebärande skulder är behäftade med kassaflödesrisk. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med 0,6 MSEK (0,6) i resultat.

VALUTARISKER

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2009	2008
EUR	56%	55%
USD	20%	18%
GBP	5%	6%
JPY	2%	10%
SEK	10%	1%
Övriga valutor	7%	10%
	100%	100%

Kursförändringar väsentliga valutor

Valuta	Vägt genomsnitt 2009	Vägt genomsnitt 2008	Förändring
EUR 1	10,59	9,63	10%
USD 1	7,60	6,58	16%
GBP 1	11,82	12,09	-2%
JPY 1	8,19	6,44	27%

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning

av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2009 hänför sig 56 (55)% till EUR, 20 (18)% till USD, 2 (10)% till JPY och 5 (6)% till GBP, 10 (1)% till SEK och 7 (10)% till övriga valutor.

OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100% av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25% inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser.

Det förekommer inte avtalsvillkor som ger hävstångseffekter eller som är optionsliknande.

Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 61 (67)% av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss obalans tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder.

Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Kundkreditiden uppgår till ca 30 dagar.

Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsstidpunkten.

OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt.

En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 80 MSEK.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Nedan beskrivs känsligheten i förändring av växelkursen:

	Nominellt belopp MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5% i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	21,4	1,1
DKK	10,9	0,5
EEK	1,5	0,1
EUR	58,9	2,9
GBP	25	1,3
NOK	7,4	0,4
PLN	6,3	0,3
LVL	-1,4	-0,1
LTL	-2,0	-0,1
CNY	0,4	0,0
Summa	128,4	6,4

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar.

Valuta	Vägt genomsnitt 2009	December 2009
NOK 100	120,53	123,80
DKK 100	142,47	138,75
EUR 1	10,5926	10,3180
GBP 1	11,8177	11,4450
PLN 1	2,4419	2,4850
EEK 1	0,6779	0,6605
CZK 1	0,3987	0,3897
LTL 1	3,0715	2,9900
LVL 1	14,9904	14,4500

Valuta	Vägt genomsnitt 2008	December 2008
NOK 100	116,74	109,85
DKK 100	129,31	146,40
EUR 1	9,6325	10,8850
GBP 1	12,0877	11,1975
PLN 1	2,7177	2,6350
EEK 1	0,6155	0,6970
CZK 1	0,3822	0,4075
LTL 1	2,7877	3,1600
LVL 1	13,6831	15,4050
SKK 100	30,66	35,98

KUND- OCH KREDITRISKER

Kundkreditriskerna är små. Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små.

Koncernen har totalt cirka 22 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 2 % (3) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 6,5 % (7,2) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 9,9 % (10,8) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året har uppgått till 3,1 MSEK (1,3) vilket motsvarar 0,24 % (0,08) av omsättningen. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 44 dagar.

ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)

	2009	2008
Ej förfallna kundfordringar	151,7	195,7
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	17,4	40,4
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	2,5	7,2
Förfallna kundfordringar > 90 dgr - 180 dgr	4,0	1,9
Förfallna kundfordringar > 180 dgr - 360 dgr	0,1	0,7
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	0,2	0,4
Summa	175,9	246,3

AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER (MSEK)

Ingående balans	3,0	1,4
Reservering för befarade förluster	1,6	1,8
Konstaterade förluster	-0,7	-0,2
Utgående balans	3,9	3,0

NOT 22. OPERATIONELL LEASING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Ikke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	9,6	7,4	0,5	-
Mellan ett och fem år	14,0	24,9	0,6	-
Längre än fem år	-	-	-	-
Summa	23,6	32,3	1,1	0,0

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

NOT 23. KASSAFLÖDESANALYSER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Erhållen ränta	1,6	5,3	0,8	2,7
Erhållen utdelning	-	-	46,1	8,1
Nedskrivning aktie	-	-	-	-2,0
Erlagd ränta	-3,3	-4,3	-	-
SPECIFIKATION POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET				
Avskrivningar	29,1	21,9	2,3	1,9
Realisationsresultat	-0,3	-14,2	-	-
Övrigt	-1,7	3,6	-	0,2
Nedskrivning aktier	-	-	-	2,0
Summa	27,1	11,3	2,3	4,1
FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN				
FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER				
Immateriella tillgångar	-	58,9		
Materiella anläggningstillgångar	-	0,8		
Varulager	-	24,7		
Rörelsefordringar	-	19,9		
Likvida medel	-	0,6		
Summa tillgångar	0,0	104,9		
Uppskjuten skatteskuld	-	10,3		
Långfristiga rörelseskulder	-	3,2		
Kortfristiga rörelseskulder	-	25,5		
Summa skulder	0,0	39,0		
Netto	0,0	65,9		
KÖPESKILLING:				
Köpeskilling	1,6	70,9		
Ännu ej reglerad köpeskilling	-1,6	-6,0		
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	-0,6		
Påverkan på likvida medel	0,0	64,3		
AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN				
AVYTTRADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER:				
Immateriella tillgångar	-	-		
Materiella anläggningstillgångar	-	-		
Varulager	-	-		
Rörelsefordringar	-	-		
Likvida medel	-	-		
Summa tillgångar	0,0	0,0		
Kortfristiga rörelseskulder	-	-		
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-		
Summa skulder	0,0	0,0		

KÖPESKILLING:

Försäljningspris	-	-
Justering försäljningspris	-	-
Utestående fordran	-	-
Innestående enligt avtal	-	-
Erhållen köpeskillning	-	0,7

Påverkan på likvida medel	0,0	0,7
----------------------------------	------------	------------

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank.

NOT 24. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

OEM International AB (Publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Nordic Small Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Norrabylvägen 6B, Box 1009, 573 28 Tranås.

Koncernredovisningen för 2009 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

NOT 25. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 26. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Företagsledningen bedömer dock att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med betydande risk i framtiden och kan föranleda i framtiden väsentliga justeringar. I det följande diskuteras områden som i framtiden kan föranleda väsentliga justeringar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningssvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och upp-

skattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer för tillfället att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningssvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 18,9 MSEK, kundrelationer 3,0 MSEK och varumärken 35,4 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 8,8 MSEK respektive 10,1 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK föranleder inget nedskrivningsbehov. Avseende leverantörsrelationen med ett värde på 10,1 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid 46 månader. Kundrelationerna

består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid 15 månader. Varumärke består av företagsnamnet Klitsö, som är väl etablerat på den danska marknaden inom handel med ventiler samt pneumatik, samt varumärket Hide-a-lite, som innefattar ett antal armaturserier för dold belysning. Bedömningen är att varumärket Klitsö ska skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid 35 månader. Varumärket Hide-a-lite ska skrivas av under en tioårsperiod och återstående avskrivningstid är 106 månader.

NOT 27. RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. (MSEK)

Total verksamhet
Kvarvarande verksamhet

2009	2008
43,0	117,0
43,0	117,0

Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier före och efter utspädning.

Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning
Utspädande effekt optioner
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning

2009	2008
23 169 309	23 169 309
-	-
23 169 309	23 169 309

Koncernen har vid utgång av 2009 och hade under året inga utestående potentiella stamaktier.

RESULTAT PER AKTIE TOTALT

före utspädning, kr
efter utspädning, kr

2009	2008
1,86	5,05
1,86	5,05

RESULTAT PER AKTIE FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET

före utspädning, kr
efter utspädning, kr

1,86	5,05
1,86	5,05

NOT 28. UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5) inklusive större aktieägare. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	219 573 726,59
Årets resultat	40 032 544,22

259 606 270,81

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

- att till aktieägarna utdelas 2 kronor per aktie	46 338 618,00
- att i ny räkning överföres	213 267 652,81

259 606 270,81

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget kommer att finnas tillgängligt på bolagets hemsida eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

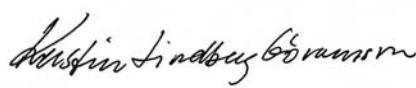
Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 februari 2010.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2010.

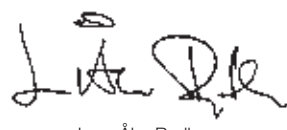
TRANÅS 26 FEBRUARI 2010



Jan Svensson
Styrelseordförande



Kerstin Lindberg Göransson
Styrelseledamot



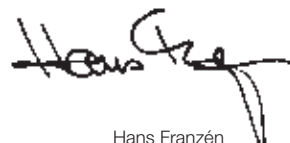
Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot



Ulf Barkman
Styrelseledamot



Agne Svenberg
Styrelseledamot



Hans Franzén
Styrelseledamot



Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 mars 2010
KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I OEM INTERNATIONAL AB (PUBL.)

ORG NR 556184-6691

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i OEM International AB (publ) för år 2009. Årsredovisningen och koncernredovisningen ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 36-77.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att

års-redovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna.

I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredo-

visningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

TRANÅS DEN 5 MARS 2010

KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor

OEM-aktien

OEM INTERNATIONAL PÅ BÖRSEN

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2009 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 297 360 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och från 2006 är aktien noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap.

AKTIESPLIT 4:1 KOMBINERAD MED ETT AUTOMATISKT INLÖSENFÖRFARANDE

För att underlätta handeln i aktien samt förändra bolagets kapitalstruktur genomfördes under 2007 en aktiesplit 4:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöll varje aktieägare tre nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in mot 20 kronor. Detta innebär att ca 154 MSEK betalades till aktieägarna för inlösta aktier.

KURSUUTVECKLING

Kursen för OEM International ökade under året med 14 % till en stängningskurs om 41,30 kronor. Högsta betalkurs under året, 46 kronor noterades den 4 november och lägsta betalkurs, 32,80 kronor, den 9 juli. OEM:s börsvärde vid utgången av 2009 uppgick till 957 MSEK. Under året ökade börsens index för

OMXS PI med 47 % och index för OMXS Industrials ökade med 50 %.

OMSÄTTNING

Under 2009 omsattes 2 665 146 B-aktier motsvarande en omsättningshastighet på 14 %. Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 7 år. Motsvarande siffra för Nasdaq OMX Nordic i stort under 2009 var 119 % och för Nasdaq OMX Small Cap 55 %. OEM:s B-aktie omsätts 92 % av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2009 10 618 aktier. OEM International hade den 31 december 2009 2 608 aktieägare. Det institutionella ägandet är cirka 37 % och det utländska ägandet uppgår till 9 %.

ÅTERKÖP AV AKTIER

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra vår kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har per årsskiftet inga aktier i eget förvar. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna

kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskar och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

LIKVIDITETSHÖJANDE ÅTGÄRDER

OEM International har ett avtal tecknat med Remium AB om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för Nasdaq OMX Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

RISK

OEM:s betavärde – ett mått på hur en aktie rör sig givet en förändring mot SIXGX – är cirka 0,4. Den spridning som finns mellan verksamheterna i koncernen innebär en låg affärsrisk. Samtidigt är den finansiella risken mycket låg, beroende på en hög soliditet. Det innebär att soliditeten kan sänkas till att bättre överensstämma med affärsrisken utan att den totala risken i OEM-aktien ökar nämnvärt.

AKTIEUTVECKLING



UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2 kronor per aktie, motsvarande 10 % av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

EKONOMISK INFORMATION

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknaden och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2010 framgår av informationen på sidan 2 i denna årsredovisning. Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

AKTIEÄGARFÖRDELNING

OEM:S STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2009-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Bemman Förförvaltnings AB	1 627 320	2 802 360	19,1%	28,9%
Franzén Hans o fam.	1 280 376	1 358 790	11,4%	21,4%
Svenberg Agne o fam.	1 223 400	470 986	7,3%	19,2%
AB Traction	636 000	450 100	4,7%	10,3%
Lannebo fonder		2 538 263	11,0%	3,8%
Placeringsfond Nordea		1 263 000	5,5%	1,9%
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia		614 800	2,7%	0,9%
Ernstström Finans AB		609 000	2,6%	0,9%
Johan Atmer		316 000	1,4%	0,5%
Didner & Gerge Aktiefond		310 200	1,3%	0,5%
Summa 10 ägare	4 767 096	10 733 499	66,9%	88,4%
Övriga		7 668 714	33,1%	11,6%
Totalt	4 767 096	18 402 213	100,0%	100,0%
Röster per aktie	10	1		

NYCKELTAL FÖR OEM-AKTIE

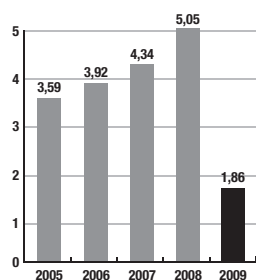
DE SENASTE FEM ÅREN

		2009	2008	2007	2006	2005
PRESTATIONSNYCKELTAL						
Omsättning per aktie **	SEK	57	72	64	62	60
Omsättningsökning per aktie	%	-20,0	12,0	2,4	3,3	8,1
Vinst per aktie* **	SEK	1,86	5,05	4,34	3,92	3,59
Eget kapital per aktie * **	SEK	24,37	25,51	22,88	27,65	21,04
Föreslagen utdelning **	SEK	2,00	3,00	3,00	2,83	2,33
Utdelning/Resultat	%	107,8	59,4	69,1	72,2	64,9
Utdelning/Eget kapital	%	8,2	11,8	13,1	10,2	11,1
Kassaflöde per aktie* **	SEK	4,46	6,98	1,91	4,89	3,26
RISKNYCKELTAL						
Betavärden (48 mån)		0,40	0,31	0,78	0,36	0,44
Omsättningshastighet i aktien	%	14	11	17	34	10
VÄRDERINGSNYCKELTAL						
Börskurs 31 december **	SEK	41,30	35,00	42,90	63,00	54,50
Börsvärde 31 december *	MSEK	957	811	994	1 460	1 238
P/S-tal	ggr	0,7	0,5	0,7	1,0	0,9
P/E-tal	ggr	22,3	6,9	9,7	16,1	15,2
Kurs/Eget kapital	%	169	137	188	228	259
EV/Sales	ggr	0,8	0,5	0,6	0,8	0,8
EBIT-multipel	ggr	16,17	4,71	6,9	9,7	10,3
Direktavkastning	%	4,8	8,6	7,0	4,5	4,3

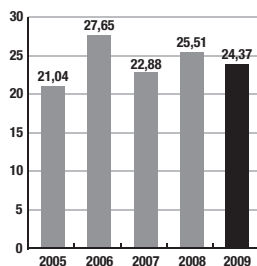
* Beräknat på antalet aktier exkl. eget innehav

** Nyckeltalen är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2007. Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden av transaktionen är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

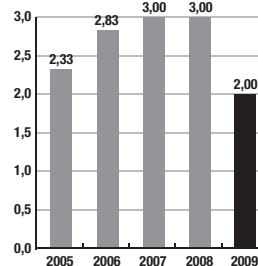
Nyckeltalen baseras på kvarvarande verksamhet. För att nå jämförbarhet är 2007-2005 omräknat.



Vinst per aktie (SEK)



Eget kapital per aktie (SEK)



Föreslagen utdelning (SEK)

AKTIEÄGARSTATISTIK

PER 2009-12-30*

Storlekssklass	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	42,7	0,9
501-1 000	19,6	1,6
1 001-2 000	15,6	2,6
2 001-5 000	11,8	4,3
5 001-10 000	4,8	3,8
10 001-20 000	2,8	4,4
20 001-50 000	1,5	5,4
50 001-100 000	0,3	2,8
100 001-5 000 000	0,9	74,2
Summa	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 2 608 st.

*) Källa: Euroclear Sweden AB (VPC). Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktie- kapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1994	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67

Definitioner

Räntabilitet på totalt kapital: Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital:

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital avser balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Räntabilitet på eget kapital: Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Genomsnittlig skuldränta: Finansiella kostnader i procent av räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder dividerat med beräknat eget kapital. Beräknat eget kapital består av eget kapital samt minoritetsintressen.

Rörelseresultat/Omsättning: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

EBITDA/Nettoomsättning: EBITDA i procent av nettoomsättning.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Vinstprocent: Resultat efter finansiella intäkter i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av omsättningen.

Kapitalets omsättningshastighet:

Nettoomsättning dividerat med balansomslutning.

Omsättning per anställd: Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Soliditet: Eget kapital i procent av totalt kapital.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Vinst per aktie: Koncernens nettovinst efter avdrag för såväl betald som latent skatt dividerat med antalet aktier.

Eget kapital per aktie: Eget kapital samt minoritetsintressen dividerat med antalet aktier.

Direktavkastning: Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

Nettoomsättning per aktie: Koncernens nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Omsättningsökning per aktie: Ökning av koncernens omsättning per aktie.

Utdelning/Resultat: Föreslagen utdelning i relation till årets resultat.

Utdelning/Eget kapital: Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital samt minoritetsintressen.

Kassaflöde per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Betavärden: Mått på historisk förändring i aktiekurs i förhållande till kursförändring i generalindex.

Omsättningshastighet i aktien: Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/S-tal: Börsvärde i förhållande till koncernens omsättning.

P/E-tal: Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

Kurs/Eget kapital: Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

EV/Sales: Enterprise value (börsvärde + nettoskuld + minoritetsintresse) dividerat med koncernens omsättning.

EBIT-multipel: Enterprise values dividerat med koncernens rörelseresultat efter avskrivningar.

Direktavkastning: Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

Adresser

DIVISION AUTOMATION

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46 75 242 41 00
Fax: +46 75 242 41 10
Mail: info@aut.oem.se
Webb: www.oemautomatic.se

OEM Automatic OY

Box 9 FI-20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3 20750 ÅBO, Finland
Tel: +358 207 499 499
Fax: +358 207 499 456
Mail: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.oem.fi

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ,
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,
3003 DRAMMEN, Norge
Tel: +47 32 21 05 00
Fax: +47 32 21 05 01
Mail: info@no.oem.se
Webb: www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S

Engholm Parkvej 4,
3450 ALLERØD, Danmark
Tel: +45 70 10 64 00
Fax: +45 70 10 64 10
Mail: info@oemklitsø.dk
Webb: www.oemklitsø.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG,
England
Tel: +44 116 284 99 00
Fax: +44 116 284 17 21
Mail: information@uk.oem.se
Webb: www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o. o.

ul. Postępu 2,
02 676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48 22 863 27 22
Fax: +48 22 863 27 24
Mail: info@pl.oem.se
Webb: www.oemautomatic.com.pl

OEM Automatic OÜ

Kanali tee 1-328,
10112 TALLINN, Estland
Tel: +37 2 6550 871
Fax: +37 2 6550 873
Mail: info@oem.ee
Webb: www.oem.ee

OEM Automatic UAB

Paliuniškio g. 1,
35113 PANEVĖŽYS, Litauen
Tel: +37 0 6550 0323
Fax: +37 0 4557 7987
Mail: info@oem.lt
Webb: www.oem.lt

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3,
1010 RIGA, Lettland
Tel: +37 1 2919 9382
Mail: info@oemautomatic.lv
Webb: www.oemautomatic.lv

OEM Automatic spol. s r.o.

Baarova 3a,
140 00 4 PRAG, Tjeckien
Tel: +42 0 241 484 940
Fax: +42 0 241 484 941
Mail: info@oem-automatic.cz
Webb: www.oem-automatic.cz

OEM Automatic s.r.o.

Tamašovičova 17,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel: +42 1 911 122 009
Fax: +42 1 335 331 567
Mail: info@oem-automatic.sk
Webb: www.oem.sk

Telfa AB

Telfa AB C/o: OEM Automatic AB,
Dalagatan 4, 573 42 TRANÅS, Sverige
Tel: +46 75 24 24 450
Fax: +46 75 24 24 495
Mail: info@telfa.se
Webb: www.telfa.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5,
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel: +46 36 290 60 00
Fax: +46 36 290 60 50
Mail: elektro@elco.se
Webb: www.elco.se

OEM Motor AB

Box 1011,
Dalagatan 4, 573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46 75 242 44 00
Fax: +46 75 242 44 49
Mail: info@motor.oem.se
Webb: www.oem-motor.se

DIVISION COMPONENTS

Internordic Bearings AB

Box 105,
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel: +46 75 242 49 40
Fax: +46 75 242 49 50
Mail: info@internordic.biz
Webb: www.internordic.biz

Internordic Bearings FI

Box 9, 20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3 20750 ÅBO, Finland
Tel: +35 8 207 499 499
Fax: +35 8 207 499 456
Mail: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.internordic.fi

IBEC

Aartsdijkweg 111,
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel: +31 174 52 51 00
Fax: +31 174 52 51 06
Mail: info@ibec.biz
Webb: www.ibec.biz

OEM Electronics AB

Box 1025, Norrabyvägen 6B,
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel: +46 75 242 45 00
Fax: +46 75 242 45 09
Mail: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

OEM Electronics OY

Box 9, 20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3 20750 ÅBO, Finland
Tel: +358 207 499 300
Fax: +358 207 499 496
Mail: info@oemelectronics.fi
Webb: www.oemelectronics.fi

OEM Electronics PL

ul. Postępu 2,
02 676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48 22 86 32 722
Fax: +48 22 86 32 724
Mail: info@oemelectronics.pl
Webb: www.oemelectronics.pl

DIVISION PRODUCTION TECHNOLOGY

Cyncrona AB

Tomtbergavägen 2
145 67 NORSBORG, Sverige
Tel: +46 75 242 46 50
Fax: +46 75 242 46 51
Mail: info@cyncrona.se
Webb: www.cyncrona.se

Cyncrona Oy

Sinikalliontie 5,
02630 ESPOO, Finland
Tel: +358 207 528700
Fax: +358 207 528770
Mail: info@cyncrona.fi
Webb: www.cyncrona.fi

Cyncrona A/S

Allégade 2 2.sal,
8700 HORSENS, Danmark
Tel: +45 87 42 66 66
Fax: +45 87 42 66 77
Mail: info@cyncrona.dk
Webb: www.cyncrona.dk

Cyncrona AS

Postboks 2144, STRØMSØ,
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,
3003 DRAMMEN, Norge
Tel: +47 32 21 05 80
Fax: +47 32 21 05 81
Mail: info@cyncrona.no
Webb: www.cyncrona.no

Cyncrona OÜ

Suur-Jõe 62,
80042 PÄRNU, Estland
Tel: +372 510 05 05
Fax: +372 445 65 70
Mail: baltic@cyncrona.fi
Webb: www.cyncrona.com

MODERBOLAGET

OEM International AB,
Norrabyvägen 6B, Box 1009,
573 28 TRANÅS
Tel: 075-242 40 00,
Fax: 075-242 40 29
info@int.oem.se
www.oem.se

Org.nr. 556184-6691



Ultrakondensator

En ultrakondensator är ett mellanting mellan ett batteri och en konventionell kondensator. De gör det möjligt att få kostnadseffektiva, driftsäkra och underhållsfria system med en längre livslängd till marknader som exempelvis bil- och transport, konsumentelektronik, telekom, medicinska och militära applikationer. Leverantör: Maxwell Technologies

Linbrytare

Lifeline 4 SS är en linbrytare, med två brytare, i rostfritt stål för upp till 75 m lina. Används med fördel i korrosiva miljöer. Siktglas för indikering av rätt linspänning. Lifeline 4 SS har förutom linfunktionen också en inbyggd nödstoppknapp som kan aktivera nödstopp. Leverantör: Allen-Bradley, Guardmaster

Ljustorn

Half Dome 90 är ett ljustorn med LED-teknik för extremt bra ljusstyrka, lång livslängd och hög kvalitet. Det är utvecklat för montage på vägg eller direkt på maskinen. Half Dome går att få i 2–5 ljusmoduler och med summer som tillval. Sex olika färgalternativ samt fast eller blinkande ljus. Justerbar summer och ljudstyrka. Leverantör: Auer

LED-strip

Med LED-tekniken öppnas helt nya möjligheter till smart och effektiv belysning. Hide a lite LED-strip kan genom sin slanka profil enkelt och diskret monteras överallt. En svensk uppfinning som ger möjlighet att skapa en spännande belysning i hem- och offentlig miljö. Leverantör: Hide a lite

