



NO
O
L
O

HISTORIA

1974

OEM Automatic startas
av familjerna Franzén
och Svenberg

1981

Det första utländska
dotterbolaget startas
i Finland

1986

Första förvärvet
Industri AB
Reflex

1988

Omsättningen
överskrider för första
gången 100 MSEK

1991

OEM International
bildas och blir
moderbolag

1974

1975 1976 1977 1978 1979 1980 1981 1982 1983 1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991 1992

1982
Dotterbolag startas
i Norge

1983
Bolaget introduceras
på Stockholmsbörsen

Dotterbolag startas
i Danmark

1989
Det första dotter-
bolaget utanför
Norden etableras i
Storbritannien

INNEHÅLL

VD har ordet	04
Vision, affärsidé, mål och strategi	06
OEMs modell	08
OEMs produkter och marknad	12
Sverige	14
Finland och Baltikum	16
Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa	18
Medarbetare	20
Kvalitet, miljö och etik	22
Ledande befattningshavare	24
Aktien och styrelsen	26

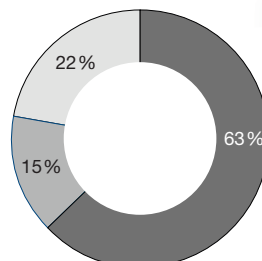


OMSÄTTINGSFÖRDELNING PER MARKNADSREGION:

Sverige 63 %

Finland och Baltikum 15 %

Danmark, Norge, Storbritannien
och centrala Östeuropa 22 %



1997
OEM och Cyncrona
går ihop.

2002
Telekomkrisen: omsätt-
ningen minskar med 30%

2006
Koncernen etablerar
sig i Tjeckien genom
förvärv av EIG

2009
Lågkonjunkturen gör att efter-
frågan minskar med 30 %.
Verksamhet etableras i Kina

1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009

1993
A. Karlsongruppen
förvärvas

1998
Dotterbolag i
Polen etableras

2000
Jörgen Zahlin
tillträder
som VD

2004
Firar 30 år.
Fortsatt renodling
och effektivisering

2007
Förvärv av Crou-
zet, MPX Electra
och Klitsö

2008
Förvärv av Elektro
Elco och verksam-
heten i OK Kaapeli

Dotterbolag eta-
bleras i Slovakien

2005
Förvärv av Telfa
och avyttring av
hydraulikverksamhet

2010
OEM inviger nytt
logistikcenter och ny
e-handelsplattform,
förvärv av All Motion
och avyttrar Cyncrona

2010

OEM INTERNATIONAL

OEM ÄR EN AV EUROPAS LEDANDE TEKNIKHANDELSKONCERNER INOM INDUSTRIELLA KOMPONENTER OCH SYSTEM PÅ UTVALDA MARKNADER I NORRA, CENTRALA OCH ÖSTRA EUROPA.

SAMMANDRAG

	2010	2009
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)	1 430	1 240
RESULTAT FÖRE SKATT (MSEK)	137	73
ÅRETS RESULTAT (MSEK)	100	51
VINST PER AKTIE (SEK)	4,32	2,19
EGET KAPITAL PER AKTIE (SEK)	25,63	24,37
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	504	516
SOLIDITET %	63,7	61,8
AKTIEKURS ÅRETS SLUT (SEK)	54,50	41,30
FÖRESLAGEN UTDELNING (SEK)	3,00	2,00

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

Under 2010 genomförde OEM flera satsningar och flyttade fram sina positioner. OEM går in i 2011 med effektivare logistik, ny e-handelsplattform, ett starkare sortiment och en anpassad organisation för att stärka och fördjupa kundrelationerna. Cyncronagruppen har avyttrats vilket ökar fokus på kärnaffären.

Från och med 2011 är koncernen indelad i tre marknadsregioner. Sverige är den största. Finland och Baltikum är den äldsta utanför Sverige. Danmark, Norge, Storbritannien samt centrala Östeuropa har störst tillväxtpotential. Totalt består koncernen av 21 rörelsedrivande enheter i 13 länder.

OEMs omsättning ökade med 15 % till 1 430 MSEK och orderingången med 22 % till 1 468 MSEK för helåret 2010. Tillväxten och den förbättrade effektiviteten ökade resultatet före skatt med 86 % till 137 MSEK.

"Omsättningen ökade med 15 % och rörelseresultatet med 86 %. Men ännu viktigare är att vi flyttat fram våra positioner inför framtiden."

VD HAR ORDET



FRAMGÅNGSRIKT ÅR

Året 2010 var mycket framgångsrikt. Vi ökade omsättningen med 15 % till 1 430 MSEK i kvarvarande verksamheter. Tack vare omsättningstillväxten och höjd effektivitet ökade resultatet före skatt med hela 86 % till 137 MSEK. Detta uppnåddes trots att den starka kronan påverkade omsättningen negativt med cirka 8 %. Framgångarna var jämnt spridda inom hela koncernen och samtliga bolag ökade sin omsättning och vinst. Men ännu viktigare är att vi flyttat fram våra positioner inför framtiden.

OEM satsade och bromsade samtidigt under lågkonjunkturen 2009. Vi bromsade genom att minska organisation och sänka kostnaderna. Samtidigt satsade vi offensivt på vår kärnverksamhet genom vårt nya logistikcenter i Tranås och vår nya e-handelsplattform. Dessutom breddade vi sortimentet och behöll ett starkt tryck i marknadsbearbetningen. Ett annat viktigt steg för framtiden var avyttringen av Cyncrona i april 2010 som innebär att vi renodlar mot komponentförsäljning. Nu när marknaden vänt står vi mycket starka och drar full nytta av nya affärsmöjligheter.

STÄRKT ERBJUDANDE

Vårt produktsortiment består av industriella komponenter från ledande tillverkare av modern teknik. Under året har vi fördjupat samarbetet med flera befintliga leverantörer genom att bredda det till fler marknader. Vi har också välkomnat ett antal nya leverantörer, som till exempel Datalogic och Delta Dore. Vi har även fördjupat relationerna med många av våra kunder som t.ex. ABB, Scania, BT-Toyota, Sandvik,

Atlas Copco och Tetra Laval. Vi är stolta över att bidra till dessa bolags utveckling. Vi följer i flera fall även med våra kunder när de flyttar produktion till Asien. Ett exempel är Getinge som vi förser med komponenter i Kina genom vårt lokala dotterbolag.

Vår styrka är god marknadskunskap och ett nära samarbete med våra kunder. Inför 2011 förstärker vi detta genom att organisera oss i tre marknadsregioner, istället för som tidigare i tre produktdivisioner.

TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

OEM har under en lång tid framgångsrikt genomfört förvärv. Vissa förvärv gör vi för att komplettera vårt befintliga sortiment. Då samordnar vi ofta logistik och försäljning. Andra bolagsköp gör vi för att ta oss in i en ny region eller ett nytt produktsortiment. Då kan vi välja att samordna valda delar av strukturerna. Vad vi väljer beror på hur vi bäst driver tillväxt och lönsamhet.

Under 2010 förvärvade vi All Motion som omsätter cirka 30 MSEK per år och som stärker vårt sortiment av elektriska motorer. All Motion integreras fullt ut med OEM Motor i Tranås och drar redan nytta av OEMs organisation i flera länder.

Jag vill också nämna Elektro Elco som framgångsrikt förvärvades 2008. Sedan dess har bolaget lanserat flera nya belysningsystem baserade på energieffektiv LED-teknik. På två år har omsättningen ökat med 50 %. Elektro Elcos varumärke "Hide-a-lite" har en stark position på den svenska marknaden och vi arbetar även för att etablera det på nya marknader.

EFFEKTIVARE LOGISTIK OCH NY E-HANDELSPLATTFORM

Logistik är en nyckel till vår framgång. Vårt nya moderna logistikcenter i Tranås invigdes i februari 2010. Under året uppnådde centret våra mål för servicegrad och effektivitet. Det nya logistikcentret minskar även miljöbelastningen och är en viktig pusselbit i vår framtida expansionsplan.

En annan viktig satsning är vår nya e-handelsplattform med all information för över 25 000 produkter i ett gemensamt digitalt verktyg. E-handel förenklar för kunderna som själva kan jämföra produkter och handla. Det ger oss också nya affärsmöjligheter, till exempel genom nya sätt att marknadsföra sortimentet och driva korsförsäljning.

UPPFYLLER VÅRA FINANSIELLA MÅL FÖR OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2010 uppfyller vi våra mål för tillväxt i omsättning och resultat samt soliditeten. Vi hamnar under avkastningsmålet på 20 % på eget kapital men hade en årstakt i nivå med målet sista kvartalet. Vi genomförde även åtgärder för att effektivisera varulaget som är en betydande del av balansräkningen. Lagervärdet förblev oförändrat trots att vi ökade omsättningen med 15 %.

OEM har styrkan för att nå målen under de kommande åren och vi förväntar oss att tillväxten kommer att vara till hälften organisk och till hälften förvärvad.

STARKT FÖRETAG MED STARK KULTUR

Alla våra satsningar på logistik, e-handel, ny organisation och förvärv syftar till samma sak; att stärka vår

ställning som nav mellan leverantörer och kunder. Vi driver 300 leverantörers försäljning av 25 000 produkter till 20 000 kunder i norra och centrala Europa. Som teknikhandelskoncern sammanför vi kompetens om produkter med förståelse för våra kunders situation. Detta är både vårt arv och vår framtid.

Vi har uppnått mycket inom OEM, men det mesta finns fortfarande framför oss. Vi kan konstatera att vi tagit oss igenom och gått ur lågkonjunkturen som ett starkare bolag. Detta hade inte varit möjligt utan kunskapen och engagemanget hos våra ambitiösa medarbetare. Det är ni som skapar vår tillväxt och jag tackar er varmt för alla insatser. Tillsammans ska vi fortsätta att utveckla OEM.



Jörgen Zahlin

VISION AFFÄRSIDÉ MÅL & STRATEGI

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs målsättning är att upprätthålla en stabil tillväxt tillsammans med god avkastning på eget kapital och begränsad finansiell risk.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

- 15 % årlig omsättnings- och resultattillväxt
- 20 % avkastning på eget kapital
- Soliditeten ska inte understiga 35 %

VERKSAMHETSMÅL

OEM ska vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader man valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

STRATEGIER

TILLVÄXT

1. Organisk tillväxt

Den organiska tillväxten sker genom ökad marknadsandel och sortimentsbreddning. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna växa 5 % över den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är ambitionen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2. Geografisk expansion

Geografisk expansion ska ske på marknader där det

finns förutsättningar att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av OEMs leverantörer. Geografisk expansion kommer att ske i centrala Östeuropa.

3. Förvärv

Förvärv görs av bolag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av bolag som innebär ett helt nytt produktområde alternativt en ny geografisk marknad.

SORTIMENT

OEM marknadsför produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet utvecklas genom samarbete med befintliga och nya leverantörer. Varje produktområde anpassas till de lokala marknaderna. Utveckling av sortimentet är centralt för OEM och varje lokal marknadsorganisation har till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i kunderbjudandet.

MARKNADSBEARBETNING

Marknadsbearbetningen sker i huvudsak genom personlig försäljning. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens applikation och behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMs unika kompetens. Den personliga försäljningen stöds av webbaserad och tryckt marknadskommunikation.

LOGISTIK

OEM arbetar för att utveckla logistiken till absolut världsklass bl.a. genom investeringar i koncerngemensamma logistiklösningar.

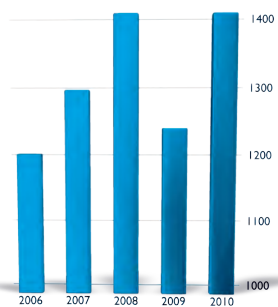
MEDARBETARE OCH LEDARE

Medarbetare ska ges möjlighet att utvecklas inom bolaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

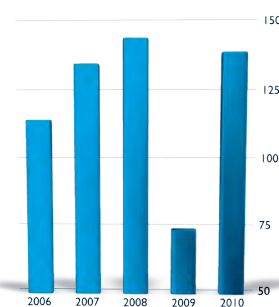


LÖNSAM TILLVÄXT MED STARKA FINANSER

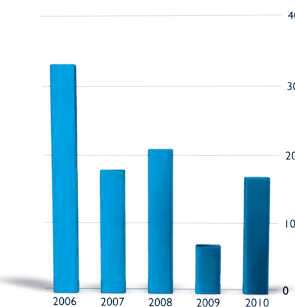
Omsättningstillväxt (MSEK)



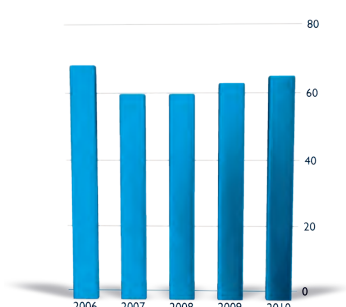
Tillväxt rörelseresultat (MSEK)



Avkastning på eget kapital (%)

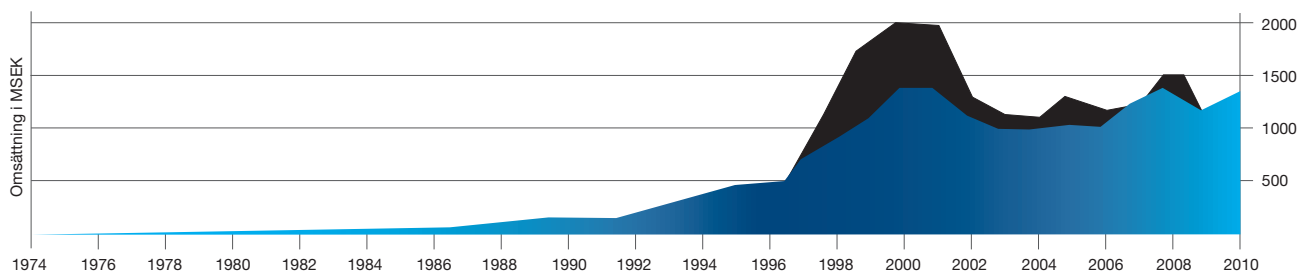


Soliditet (%)



35 ÅR AV TILLVÄXT I KÄRNAFFÄREN

- Telekom och hydraulik
- Kärnaffären



OEMs MODELL

OEMS AFFÄRSMODELL KAN BESKRIVAS SOM ATT OEM ÄR ETT ALTERNATIV TILL LEVERANTÖRERNAS EGNA LOKALA SÄLJBOLAG. OEM HAR CIRKA 20 000 KUNDER OCH NÅR KUNDGRUPPER SOM LEVERANTÖRERNA SKULLE HA SVÅRT ATT KOMMA I KONTAKT MED SJÄLVA.

OEM SAMARBETAR MED CIRKA 300 LEVERANTÖRER OCH TAR ETT MARKNADSFÖRINGS- OCH FÖRSÄLJNINGANSVAR PÅ UTVALDA MARKNADER. RESPEKTIVE MARKNAD ERBJUDS ETT DJUPT OCH BRETT SORTIMENT SOM ÄR ANPASSAT UTIFRÅN LOKALA FÖRUTSÄTTNINGAR. OEMS RELATIONER MED LEVERANTÖRER OCH KUNDER BYGGER PÅ ETT LÅNGSIKTIGT OCH NÄRA SAMARBETE.

OEMs FYRA CENTRALA PROCESSER SYFTAR TILL ATT:

- sätta samman ett unikt och brett sortiment av produkter från ledande tillverkare
- utveckla en effektiv logistikprocess med hög servicenivå
- skapa modern marknadskommunikation som stödjer försäljningen
- driva en effektiv säljprocess baserad på personlig försäljning och hög produktkunskap



OEMs LEVERANTÖRER

- får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader
 - får sina produkter marknadsförda tillsammans med kompletterande produkter
 - når marknader och kunder som de på egen hand har svårt att lyckas med
 - får hjälp att skapa logistiklösningar som möter kundernas krav
 - får hjälp att anpassa produkter till kundunika utföranden
 - får återkoppling om kundernas krav inför utveckling av framtidens komponenter
-

OEMs KUNDER

- får tillgång till ett brett sortiment av komponenter från över 300 leverantörer
 - kan minska antalet underleverantörer genom att OEM levererar flera komponenter
 - erhåller helhetslösningar med kompletterande komponenter
 - får leveranser i rätt tid till rätt plats
 - får tillgång till kompetens kring produkten och dess användning
 - säkrar hög kvalitet i produkten
-



OEM UTVECKLAR SINA FYRA CENTRALA PROCESSER



SORTIMENTS-
UTVECKLING

OEM hjälper 300 leverantörer att nå kundgrupper som de skulle ha svårt att komma i kontakt med själva. En av dessa är ASCO Numatics.

ASCO Numatics tillverkar magnetventiler och pneumatik för industriella system. Bolaget erbjuder ett brett urval av ventiler för att reglera flöden av vätska eller gaser. OEM driver sedan många år försäljning av ASCO Numatics produkter i Sverige. Eftersom bolagen uppskattar samarbetet har det kontinuerligt breddats till nya länder.

- ASCO Numatics är världsledande och har som strategi att arbeta med återförsäljare för att nå hela marknaden. Genom samarbetet med OEM får vi tillgång till deras marknadskunskap, kan nå deras kunder och får effektiv logistik, säger Lennart Palmborg, VD för ASCO Numatics i Norden.

Förutom i Sverige säljer OEM produkter från ASCO Numatics också i Norge, Danmark, Storbritannien och Polen. I föl inleddes samarbete i Tjeckien och i år är det dags för Slovakien.



LOGISTIK

OEM sköter logistiken mellan leverantörer och kunder. Sammanlagt hanterar OEM cirka 1000 paket per dag och effektiv logistik är en nyckel till framgång.

Under 2010 lanserades det nya logistikcentret i Tranås som ett nav för stora delar av koncernens logistik. Det nya centret har moderna lösningar för lagerhållning, plockning, paketering och in- och utleveranser. Genom att samordna logistik och skapa flexibla lösningar har bolaget höjt servicegraden och effektiviteten.

- Logistikcentret bidrar till ökad leveranskvalité och ökad tillgänglighet utan att vi binder mer kapital, säger Peder Ekeflo, som ansvarar för OEMs logistikcenter i Tranås. Därför stärker logistikcentret OEMs erbjudande, men centret är också en viktig del i vår framtida expansion.

Logistikcentret har betydande kapacitet med över 4 000 hyllmeter och pallställ för 3 000 pallar. Det finns gott om utrymme för expansion allteftersom fler verksamheter ansluter sig. Logistikcentret är en lyckad kombination av redan genomförda effektiviseringsvinster och framtida möjligheter.



OEMs kärnkompetens är handel, att vara mötespunkten mellan tillverkare och användare och bygga långsiktiga relationer. Bolaget genomför över 40 000 kundbesök per år. Dessutom är Internet ett allt viktigare verktyg.

Som ett stöd i försäljningen lanserades den nya e-handelsplattformen i juni 2010. Information om över 25 000 produkter från cirka 100 tillverkare finns nu alltid tillgängligt på nätet. Sortimentet presenteras överskådligt och sökbart och kunderna kan själva jämföra och handla. Säljare och produktansvariga får också nya möjligheter att uppdatera information, kontrollera lagerstatus och visa produkter. Men e-handelsplattformen betydelse går djupare.

- För första gången samlas all produktinformation i en gemensam digital databas. Det gör det lättare att paketera sortiment, driva korsförsäljning mellan bolag och lansera produkter i flera länder, säger Sven Rydell, marknadsdirektör på OEM.

E-handelsplattformen är också ett viktigt steg i OEMs miljöarbete eftersom den leder till att OEM minskar antalet trycksaker.

OEM har över 20 000 kunder. Bolaget arbetar nära kunderna för att leverera komponenter till deras verksamhet. En av dessa är Rimaster.

Rimaster är leverantör till industribolag som Atlas Copco och BT. Bolaget utvecklar och tillverkar hela lösningar, som till exempel avancerade elsystem eller hytter till specialfordon som truckar eller gruvmaskiner. OEM förser Rimaster med komponenter i Sverige sedan många år och samarbetet breddades till Polen när Rimaster utvecklade sin produktion där. Nu förser OEM Rimaster med komponenter också i Kina.

- Rimasters framgång bygger på att vi arbetar nära våra kunder. Det innebär att vi har stor flexibilitet i vår utveckling, tillverkning och våra leveranser. OEM ger oss säker tillgång till komponenter för vår tillverkning i Sverige, Polen och Kina, säger Tomas Stålnert, VD på Rimaster Electrosystem AB. Genom att arbeta med OEM för flera komponenter har vi minskat antalet underleverantörer.

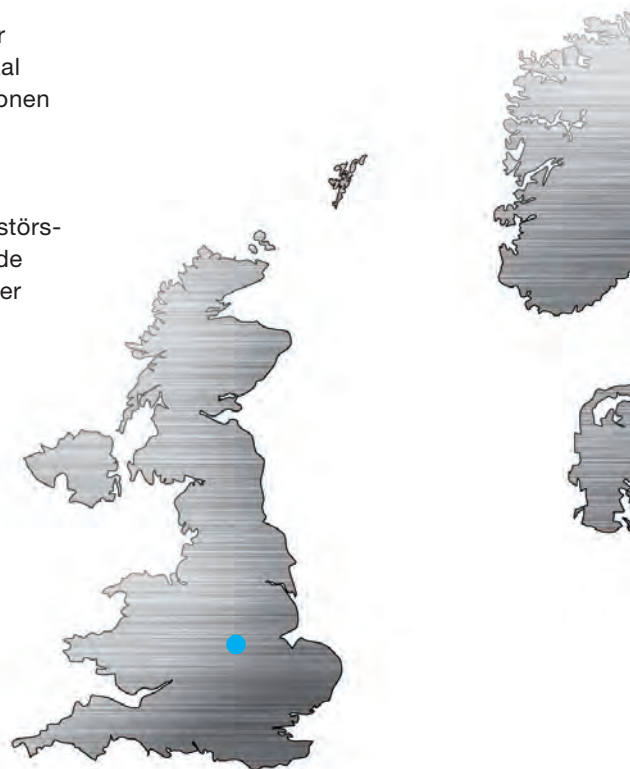
OEMs kontor i Kina ger Rimaster tillgång till komponenter med rätt kvalitet till rätt pris på den kinesiska marknaden. Vissa av dessa komponenter köper OEM in lokalt, andra köper OEM från europeiska leverantörer.

OEMs PRODUKTER & MARKNAD

Sverige är OEMs största region som står för 63 % av omsättningen. Under 2010 ökade omsättningen med 15 %. Här marknadsförs hela OEMs sortiment. För att fortsätta driva tillväxt arbetar bolaget med att introducera helt nya produktområden, till exempel genom förvärv.

Finland och Baltikum är OEMs äldsta region utanför Sverige och står för 15 % av omsättningen. Under 2010 ökade omsättningen med 34 % i lokal valuta. Här marknadsförs en stor del av koncernens produkter. Expansionen sker både genom utrullning av produkter som visat sig framgångsrika i Sverige och genom introduktion av helt nya produkter.

Danmark, Norge, Storbritannien samt centrala Östeuropa är OEMs näst största region som står för 22 % av koncernens omsättning. Under 2010 ökade omsättningen med 23 % i lokal valuta. Här lanseras koncernens produkter succesivt baserat på marknadens behov och verksamhetens kapacitet.

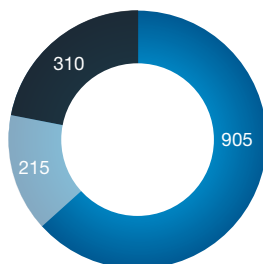


OMSÄTTNING PER MARKNADSREGION (MSEK)

Sverige 905

Finland och Baltikum 215

Danmark, Norge, Storbritannien
och centrala Östeuropa 310

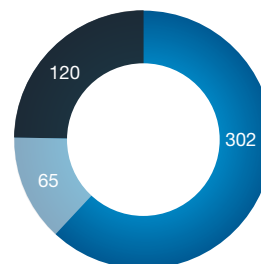


ANTAL ANSTÄLLDA PER MARKNADSREGION

Sverige 302

Finland och Baltikum 65

Danmark, Norge, Storbritannien
och centrala Östeuropa 120





ELKOMPONENTER

Det äldsta och mest omfattande sortimentet. Produkterna var grunden när OEM startades och säljs på alla marknader.



FLÖDESTEKNIK

Det näst största produktområdet som marknadsförs på alla OEMs marknader.



MOTORER OCH TRANSMISSIONER

Väletablerat i Sverige, Storbritannien och Finland. OEM satsar dessutom inom området i Polen, Norge och Danmark.



KULLAGER OCH TÄTNINGAR

En stark marknadsposition i Sverige och produkterna marknadsförs även i Finland.



APPARATKOMPONENTER

Väletablerade i Sverige och Finland och säljs också i Polen och Danmark.



BELYSNING

En marknadsledande position inom LED i Sverige och försäljningen har inletts i Finland och Norge.



SVERIGE

SVERIGE ÄR OEM INTERNATIONALS STÖRSTA MARKNADSREGION SOM STÅR FÖR 63 % AV OMSÄTTNINGEN. UNDER ÅRET ÖKADE OMSÄTTNINGEN MED 15 % TILL 905 MSEK OCH RÖREL-SERESULTATET MED 46 % TILL 113 MSEK.

UTVECKLING 2010

OEMs starka utveckling i Sverige drevs av den mycket snabba tillväxten i svensk ekonomi. Dessutom har OEM ökat sin konkurrenskraft och vunnit större marknadsandelar. En viktig drivkraft är volymtillväxten främst hos de största kunderna och framgångar inom produktområden som batterier, kabel, kylfläktar och kullager. Det nya logistikcentret har lett till högre tillgänglighet för fler produkter.

MARKNAD

OEM har långa relationer med många av Sveriges ledande verkstadsbolag som Atlas Copco, ABB, Alfa Laval, BT-Toyota, DeLaval med flera, samt ett stort antal grossister och tillverkande bolag i hela landet. Dessa finns inom tung industri, maskin- och apparattillverkande industri, el-grossister och större slutförbrukare. Totalt representerar OEM cirka 300 leverantörer som är specialiserade och ledande inom respektive produktområde. OEM har inom flertalet produktområden en ledande position.

Konkurrenter är tillverkarnas egna dotterbolag, handelsbolag inom t.ex. Indutrade, Elektronikgruppen och Addtech, lokala agenturbolag som t.ex. Gycom samt internationella handelsbolag som Avnet.



VERKSAMHET

I Sverige marknadsförs hela OEMs sortiment av industriella komponenter och system. Verksamheten är organiserad i produktområden för att på så sätt kunna erbjuda specialistkunskap. För att arbeta nära kunden har OEM kontor på sju platser i landet.

All Motion förvärvades under 2010 i syfte att komplettera OEM Motors sortiment med elmotorer och motorstyrningar. Under början av 2011 har All Motion integrerats i OEM Motor och sortimentet erbjuds till hela OEMs kundbas, främst i Sverige men också i Danmark och Norge.

Dessutom har OEM breddat sortimentet genom att utvidga relationerna med flera leverantörer samt lansera produkter från ett tiotal nya leverantörer, till exempel Datalogic som erbjuder optiska sensorer och streckkodläsare, Delta Dore som erbjuder elektriska komponenter och Denning som erbjuder komponenter för elinstallatörer och främst säljer till grossister. OEM fortsätter också sälja produkter från bland annat Henkel, Wacker och JBC som tidigare erbjöds via Cyncrona som avyttrades under 2010.

OEMs verksamhet i Kina ingår i regionens ansvar. OEM Trading Ltd i Shanghai ansvarar för inköp och kvalitetskontroll i Kina och servar i dagsläget i huvudsak den svenska verksamheten. Syftet är att öka effektiviteten och kvaliteten genom nära kontakt med de kinesiska leverantörerna. Bolaget hanterar även



Mikael Thörnkvist, VD OEM Automatic AB



Urban Malm, VD OEM Electronics

försäljningen mot svenska kunder som flyttat produktionen till Kina. På sikt kommer bolaget kunna hantera fler kunder från fler länder som väljer att ökar tillverknings i Kina.

MÅL

Målsättningen är en tillväxttakt och en rörelsemarginal som klart överstiger 10% per år.

STRATEGI

- Bredda sortimentet genom att fördjupa relationer med befintliga leverantörer och inleda samarbete med nya.
- Driva försäljning med stor marknadskunskap och nya verktyg som till exempel e-handelsplattform.
- Förvärva kompletterande verksamheter inom nya produktområden.

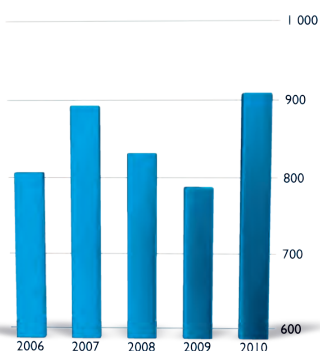
UPPNÅTT 2010

- Ökat omsättningen med 15 % och rörelseresultatet med 46%.
- Invigt nya logistikcentret i Tranås i februari och lanserat e-handelsplattformen i juni.
- Förvärvat All Motion som erbjuder elmotorer och tagit över vissa av Cyncronas leverantörer.

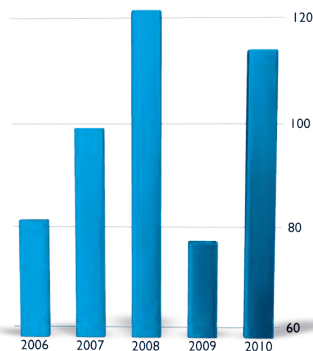
FOKUS 2011

- Fortsätta bredda produktsortimenten genom fördjupade samarbeten med leverantörer.
- Dra full nytta av logistikcentret i Tranås genom ökad tillgänglighet på produkter samt samordna fler delar av koncernen i Sverige och internationellt.
- Utnyttja nya möjligheter med e-handelsplattformen som ett aktivt verktyg i försäljningen.

Omsättningstillväxt (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



Försäljningen sker under bolagsnamnen OEM Automatic, OEM Motor, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa och Elektro Elco.

Antal medarbetare: 302

Andel av koncernens omsättning 63 % (64)

FINLAND BALTIKUM



Patrick Nyström, Chef för region Finland och Baltikum

FINLAND OCH BALTIKUM ÄR OEM INTERNATIONALS ÄLDSTA MARKNADSREGION UTANFÖR SVERIGE OCH STÅR FÖR 15 % AV OMSÄTTNINGEN. UNDER 2010 ÖKADE OMSÄTTNINGEN MED 34 % I LOKAL VALUTA MEN DEN STARKA SVENSKA KRONAN GAV EN TILLVÄXT PÅ 20 % OCH EN OMSÄTTNING PÅ 215 MSEK. RÖRELSERESULTATET ÖKADE FRÅN 6,5 MSEK 2009 TILL 19,7 MSEK.

UTVECKLING 2010

OEM flyttade fram positionerna i Finland och Baltikum. Försäljningsframgångarna beror på att efterfrågan förbättrades under året och att OEM satsat på att öka marknadsbearbetningen och lansera nya produktområden. I Baltikum är OEM nu etablerad som en betydande lokal aktör.

MARKNAD

I Finland och Baltikum erbjuder OEM industriella komponenter och system till maskin- och apparattillverkande industri, el-grossister och större slutförbrukare.

OEMs kunder inkluderar många ledande finska verkstadsbolag och ett stort antal tillverkande bolag. OEM har följt ett flertal nordiska bolag som etablerat verksamhet i Baltikum under de senaste åren. OEM har inom flera produktområden en ledande position.

Konkurrenter är till exempel Juha Elektro, Arrow, Schneider, SKS, Omron, Scanditron, Viru Electric och Tameo.

VERKSAMHET

I Finland marknadsförs en stor del av OEMs sortiment, medan sortimentet i Baltikum fokuseras på produkter som varit framgångsrika i Finland. OEM i Finland är särskilt starka inom kabel och bidrar aktivt till att utveckla hela OEMs erbjudande inom detta område.

I marknadsregionen representerar OEM totalt cirka 250 leverantörer som är specialiserade och ledande inom respektive produktområde. Under 2010 breddades sortimentet och relationerna med leverantörerna



OEMs fastighet i Åbo, Finland.

utvecklades. Bland annat inleddes försäljning av produktserien Hide-a-Lite från Elektro Elco. Vid avyttringen av Cyncrona behöll OEM vissa delar av sortimentet.

MÅL

Målsättningen är en tillväxttakt på 15 % per år med en rörelsemarginal som uppgår till 10 %.

STRATEGI

- Erbjuder hela OEMs sortiment i Finland och lanserar produkter i Baltikum där OEM i Finland är starka.
- Breddar produktsortimentet och effektiviserar logistiken från kontoret i Åbo, medan organisationen i Baltikum fokuserar på försäljning.
- Förvärvar kompletterande verksamheter inom nya produktområden.

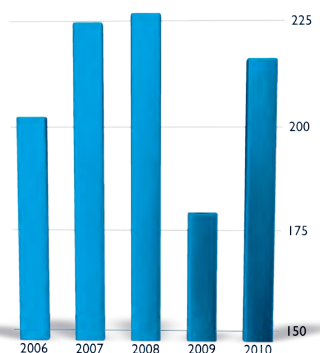
UPPNÅTT 2010

- Ökat omsättningen med 34 % i lokal valuta.
- Höjt marknadsandelarna genom hög marknadsbearbetning, breddat sortimentet samt uppnått positionen som stark lokal aktör i Baltikum.
- Höjt effektiviteten genom att samlat alla finska verksamheter till samma fastighet i Åbo.

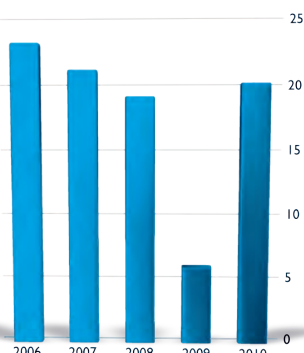
FOKUS 2011

- Höja verkningsgraden i organisationen samt genomföra ett ledarutvecklingsprogram för att säkerställa framtida tillväxtmöjligheter.
- Skapa ökad kapacitet, effektivitet och servicegrad i logistiken.
- Breddar produktbudandet genom att introducera nya leverantörer och genom förvärv.

Omsättningstillväxt (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



Försäljningen sker under bolagsnamnen OEM Automatic, OEM Electronics och Internordic Bearings.

Antal medarbetare: 65

Andel av koncernens omsättning 15 % (15)

DANMARK NORGE STORBRIANNIEN CENTRALA ÖSTEUROPA

DANMARK, NORGE, STORBRIANNIEN SAMT CENTRALA ÖSTEUROPA ÄR OEM INTERNATIONALS NÄST STÖRSTA MARKNADSREGION. UNDER 2010 ÖKADE OMSÄTTNINGEN MED 23 % I LOKAL VALUTA MEN DEN STARKA SVENSKA KRONAN GAV EN TILLVÄXT 15 % OCH EN OMSÄTTNING PÅ 310 MSEK. RÖRELSE-RESULTATET ÖKADE FRÅN -0,6 MSEK 2009 TILL 18 MSEK.

UTVECKLING 2010

OEMs verksamheter i Tjeckien och Slovakien växte allra snabbast under 2010. Dessutom uppnådde Norge, Polen och Storbritannien ny rekordnivå för omsättningen. Försäljningsframgångarna beror på att marknaden stärktes och att OEM ökat konkurrenskraften genom utökat produkterbjudandet och kraftfull marknadsbearbetning.

MARKNAD

OEMs kunder i regionen är ledande verkstadsbolag och ett stort antal tillverkande bolag. De flesta kunder finns inom maskin- och apparattillverkande industri, el-grossister och större slutförbrukare. OEM har följt många brittiska och nordiska kunder när de flyttat tillverkning till östra Europa. Hos många kunder har OEM relationer på olika nivåer och i flera länder för att stödja kundens produktionsprocess. OEMs marknadsandel är fortfarande låg i regionen och understiger 5 %. OEM representerar totalt cirka 100 leverantörer, varav de flesta även finns i Sverige och Finland.

Konkurrenter är tillverkares egna dotterbolag, handelsbolag som till exempel Indutrade och Addtech, samt lokala agentbolag som Dacpol.

VERKSAMHET

Marknadsregionen består av sex bolag i Danmark, Norge, Storbritannien, Polen, Tjeckien och Slovakien som säljer industriella komponenter och system. I ökande grad erbjuds succesivt OEMs sortiment på respektive marknad.

Det nya logistikcentret i Tranås sköter all logistik för Norge, cirka hälften av logistiken för Danmark och viss logistik för Polen, Tjeckien och Slovakien. Det nya centret har förbättrat servicenivån och effektiviteten samtidigt som kapitalbindningen minskat.

MÅL

Målsättningen är en tillväxttakt som överstiger 15 % per år med en rörelsemarginal som överstiger 5 %.

STRATEGI

- Bredda produktsortimentet och på sikt rulla ut hela OEMs produktsortiment på samtliga marknader.
- Utveckla försäljningen genom hög marknadsnärvaro och den nya e-handelsplattformen.
- Förvärva kompletterande verksamheter.



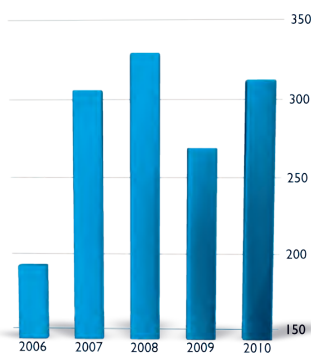
UPPNÅTT 2010

- Ökat omsättningen med 23 % i lokal valuta.
- Lanserat nya produkter som bidragit till ökad omsättning och skapat nya expansionsmöjligheter.
- Förbättrat servicen med effektivare logistik, bland annat genom det nya centret i Tranås

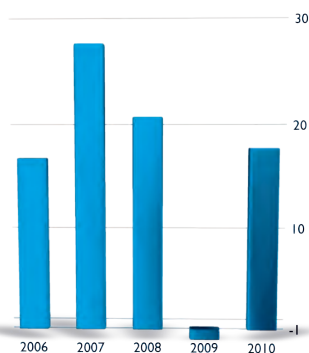
FOKUS 2011

- Bredda produktsortimenten utifrån lokala marknadsbehov.
- Fortsätta utveckla logistiken för att stärka kunderbudandet och höja effektiviteten.
- Rulla ut den nya e-handelsplattformen i alla länder.

Omsättningstillväxt (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



Försäljningen sker under bolagsnamnen OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Antal medarbetare: 120

Andel av koncernens omsättning 22 % (21)

MED ARBETARE



OEMS KONKURRENSKRAFT BYGGER PÅ VARJE MEDARBETARES INSATS OCH UTVECKLING. OEM ÄR EN ATTRAKTIV ARBETSPÅSOM REKRYTERAR OCH UTVECKLAR KOMPETENTA OCH MÅLMEDVETNA PERSONER.

FÖRETAGSKULTUR

OEM är en internationell koncern som drivs av teknisk kunskap, säljfokus och affärsmässighet. Ledorden i den gemensamma OEM-andan är positiv attityd, engagemang, målfokus, öppenhet och prestigelöshet.

OEMS SÄLJSKOLA

Säljare på OEM arbetar med ett brett urval av produkter mot ledande industribolag och ett stort antal mindre och medelstora bolag. För nya säljare erbjuder OEM säljutbildning som pågår under två år uppdelad i fem block. Dessa består av interna och externa kurser och är framtagna för att ge en säljmetodik och stärka säljaren i en rad olika situationer. Efter de inledande åren väntar större utmaningar, där säljaren under stor frihet driver strategisk försäljning. OEM är en lärande organisation och som stöd under hela karriären erbjuder kurser inom till exempel förhandlingsteknik och IT-verktyg för försäljningsarbete. OEMs säljare har ofta en del av sin ersättning rörlig för att motivera och belöna framgång.

LEDARSKAPSPROGRAM

Ledarkulturen inom OEM bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef ska bygga sitt team och sätta tydliga individuella mål för sina medarbetare. Interna och externa utvecklingsprogram för ledarna bidrar till att förstärka lagarbetet och tillföra ny kunskap.

I Danmark, Norge, Storbritannien samt centrala Östeuropa genomfördes under 2010 ett omfattande ledarskapsprogram för skiktet under VD. Programmet syftar till att utbilda nästa generation av ledare för att säkerställa framtida tillväxtmöjligheter. Cirka 20 nyckelmedarbetare deltog under 2010 och under 2011 kommer ett liknande program att genomföras också i Finland och Baltikum.

KARRIÄRMÖJLIGHETER

På OEM har alla möjlighet att påverka sin egen karriär genom att vara nyfikna, kreativa och målinriktade. Varje medarbetare på OEM har regelbundna utvecklingssamtal med individuella planer. Bolaget uppmuntar till rörlighet mellan olika verksamheter och länder.

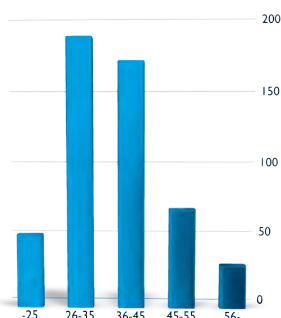
Målsättningen är att utveckla och rekrytera ledare internt. Många börjar som säljare eller produktspecialister och vidareutvecklas sedan till ledare med personal- och budgetansvar. Nästa steg är som produkt- eller produktområdeschef och sedan vidare till affärsområdeschef. Huvuddelen av OEMs högsta ledning har en lång karriär bakom sig inom OEM.

REKRYTERING

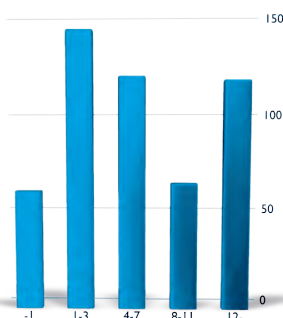
Under lågkonjunkturen 2009 justerade OEM sin organisation och minskade personalstyrkan främst inom administration. Under andra hälften av 2010 ökade volymerna och bolaget har sett möjligheter att åter igen rekrytera, främst personer inom teknik och försäljning men också logistik.



Åldersfördelning (ANTAL)



Anställningstid (ANTAL)



	2010	2009
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	504	516
ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT	514	478
ANDEL KVINNOR (%)	20	21
SJUKFRÅNVARO PERSON/ÅR (DAGAR)	6	8
UTBILDNINGSKOSTNAD/ANSTÄLLD (tkr)	3	4
FRISKVÅRDSKOSTNAD/ANSTÄLLD (tkr)	1	1

TRAINEEPROGRAM

OEM genomför kontinuerliga trainee-program för att introducera unga nya medarbetare med ambition och potential att ta ledaransvar. Fokus är på personer med intresse för affärer och försäljning samt ofta en teknisk utbildning i grunden. Programmet är tvåårigt och består av en introduktionsperiod, projektarbete och säljpraktik. Arbetet genomförs både i Sverige och internationellt.

STUDENTSAMARBETE

OEM samarbetar med flera olika utbildningar för att utveckla bolagets kunskap och lära känna potentiella medarbetare. Under 2010 har OEM till exempel varit mycket aktiv i utvecklingen av eftergymnasiala utbildningar i e-handel, logistik och ekonomi på Tranås Utbildningscentrum. Medverkan är en del i att säkerställa den framtida kompetensförsörjningen. Dessutom närmar sig bolaget studenter genom att erbjuda handledning av examensarbeten och praktik.

JÄMSTÄLLDHET

OEMs bransch har av tradition varit mansdominerad. OEM strävar efter att öka jämställdheten i verksamheten genom att i högre grad söka kvinnor till mansdominerande befattningar.

VÄLBEFINNANDE

OEM satsar på en god arbetsmiljö och uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom motion och förebyggande hälsovård. Det nya logistikcentret i Tranås har bland annat byggts för att skapa ergonomiska arbetsplatser och minimera lyft. Dessutom satsades på att skapa trevliga gemensamma utrymmen som t.ex. lunchrum, uteplats och bastu.

KVALITÉT MILJÖ & ETIK



OEMS VERKSAMHET BYGGER PÅ HÖG KVALITÉ OCH MILJÖ-MEDVETENHET I BOLAGETS PRODUKTER OCH LEVERANSER. DETTA SKAPAS AV KUNSKAP, ENGAGEMANG, DOKUMENTERADE RUTINER OCH STANDARDISERAD UPPFÖLJNING.

KVALITETSPOLICY

OEMs kvalitetspolicy utgår från att alla levererade produkter och tjänster ska leva upp till kundens förväntningar. Det innebär att kvalitetsarbetet gäller både produkter och processer.

OEMs nära samarbete med över 300 leverantörer syftar till att ständigt utveckla sortimentets kvalitet för att produkterna ska uppfylla kundkraven. OEM hjälper också kunden att välja rätt komponent och bistår med kunskap för att de ska implementeras effektivt i helhetslösningar. Kundernas upplevelse av kvaliteten följs noggrant upp och bolaget arbetar hela tiden för att identifiera och genomföra förbättringar.

Kunderna kräver också kvalitet genom att få rätt produkt till rätt plats i rätt tid. Det nya logistikcentret i Tranås har på kort tid uppfyllt målen för bland annat leveranssäkerhet. Genom uppföljning och utveckling av leveranssäkerheten höjer OEM nu ribban för att skapa logistik i världsklass.

För att uppnå hög kvalitet arbetar OEM också intensivt med att utveckla sina egna processer. Under 2010

har bolaget implementerat rutiner som inspirerats av Toyotas Lean Production. Syftet är att skapa processer utan slöseri av någon tillgång. Till exempel genomförs inom OEM Automatic så kallade tavel-möten varje dag för att snabbt lösa uppkomna problem innan de påverkar kund. OEM genomför ständiga förbättringar och strävar efter att ta bort alla omvägar.

MILJÖ

OEMs miljöarbete genomsyrar hela organisationen. Det viktigaste arbetet sker på logistikcentret i Tranås som har en central roll i företagets verksamhet och är den största anläggningen. Miljöarbetet styrs av medarbetarnas ambitioner, kundernas krav och lagar. Syftet är att minska verksamhetens miljöpåverkan på kort och lång sikt.

OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från:

Transport av varor och personal

En effekt av det nya logistikcentret är att transporter från leverantörer och till kunder samordnas i större grad, vilket minskar miljöbelastningen. OEM strävar också efter att använda speditörer som är miljöcertifierade. För tjänstebilar används endast bilar som är klassade enligt MK 2008.



Innehåll av miljöbelastande ämnen i produkter

OEM gör noggranna inventeringar av innehåll i produkterna, bland annat för att uppfylla europeiska miljökrav som REACH och RoHS. I de av koncernens bolag som är certifierade finns regelbundna leverantörsutvärderingar och miljösamordnare.

Tryckt marknadskommunikation

OEM har årligen tryckt och distribuerat drygt 50 000 kataloger och andra trycksaker. Vid val av tryckeri prioriteras miljöcertifierade leverantörer och miljögodkänt papper. Lanseringen av den nya e-handelsplattformen minskar behovet av tryckta kataloger och broschyrer.

Förpackningsmaterial

OEM strävar alltid att välja det ur miljösynpunkt bästa alternativet.

Uppvärmning, belysning och kylning av kontor

OEM väljer energieffektiva och miljövänligaste alternativet när bolaget investerar i lokaler eller tecknar nya hyresavtal. Det nya logistikcentret i Tranås värms och kyls upp av bergvämpumpar från IVT med vissa komponenter från OEM Automatic. Belysningen består till största del av energieffektiv LED-belysning från det egna varumärket "Hide-a-lite".

ETIK

OEMs verksamhet bygger på långvariga relationer med personal, leverantörer och kunder. Ledningens och medarbetarnas värderingar bidrar till att utveckla dessa relationer. En gemensam värdegrund med respekt för medarbetare och affärspartners genomsyrar företagskulturen och säkerställer långsiktig stabilitet såväl internt som mot leverantörer och kunder.

OEM använder en genomarbetad metodik för att ställa krav på de fabriker som bolaget samarbetar med i Kina. Detta inkluderar leverantörsutvärderingar, kontroller och besiktningar för att skapa tydlighet och säkerställa att produktionen sker i linje med internationella riktlinjer.

CERTIFIERADE BOLAG

Följande svenska bolag är miljöcertifierade enligt ISO14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:

- OEM Automatic AB
- OEM Electronics AB
- Internordic Bearings AB

LEDANDE BEFATTNINGSGÄ HÄVARE



JAN CNATTINGIUS



SVEN RYDELL



PATRICK NYSTRÖM



MIKAEL THÖRNKVIST



JÖRGEN ZAHLIN

JAN CNATTINGIUS (f 1955)

Ekonomidirektör.

Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 11 000 OEM-B.

SVEN RYDELL (f 1973)

Marknads- och kommunikationschef.

Anställd i koncernen sedan 2008.

Antal aktier: 960 OEM-B.

PATRICK NYSTRÖM (f 1958)

Chef för region Finland och Baltikum.

Anställd i koncernen sedan 1982.

Antal aktier: 22 500 OEM-B.



MIKAEL THÖRNKVIST (f 1968)

VD OEM Automatic AB

Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 10 000 OEM-B.

JÖRGEN ZAHLIN (f 1964)

VD OEM International AB sedan 1 mars 2000. VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.

Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 144 457 OEM-B.

JENS KJELLSSON

JENS KJELLSSON (f 1968)

Chef för region Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa.

Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 11 000 OEM-B.



URBAN MALM

URBAN MALM (f 1962)

VD OEM Electronics AB

Anställd i koncernen sedan 1983.

Antal aktier: 2 800 OEM-B.

AKTIEN & STYRELSEN



AGNE SVENBERG, HANS FRANZÉN, JERKER LÖFGREN, ULF BARKMAN, LARS-ÅKE RYDH OCH PETTER STILLSTRÖM

LARS-ÅKE RYDH (f. 1953)

Styrelseordförande från 2010 och styrelseledamot sedan 2004. Civilingenjör. Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nefab AB, San Sac AB, Plastprint AB, Schuchardt Maskin AB och CombiQ AB. Styrelseledamot i Nolato AB, HL Display AB samt Handelsbanken Region östra Sverige. Antal aktier: 12 000 OEM-B

ULF BARKMAN (f. 1957)

Styrelseledamot sedan 1997. Civilekonom. Ej anställd i OEM. Antal aktier: 42 000 OEM-B.

AGNE SVENBERG (f. 1941)

Styrelseledamot sedan 1974. Verkställande direktör t.o.m. 29 feb 2000. Ingenjör. Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EG:s El o Automation AB, Personality Gym AB samt

ISP AB. Antal aktier: 665 400 OEM-A samt 228 530 OEM-B.

HANS FRANZÉN (f. 1940)

Styrelseordförande 1992-2006. Styrelseledamot sedan 1974. Koncernchef t.o.m 31 dec 2001. Ingenjör. Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB, Tranås Resebyrå AB, Opti Fresh AB, Linktech AB, Cendio AB och Handelsbankens lokalstyrelse i Tranås. Styrelseledamot i OPIC Com AB, Ovacon AB och IB Medical AB. Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 625 290 OEM-B.

PETTER STILLSTRÖM (f. 1972)

Styrelseledamot sedan 2010. Ekonomie magister. Ej anställd i OEM. VD och storägare i AB Traction. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngrup-

pen AB och Softronic AB. Styrelseledamot i PartnerTech AB, AB Traction samt onoterade företag i Tractions intressesfär. Antal aktier: 0.

JERKER LÖFGREN (f. 1950)

Styrelseledamot sedan 2010. Jur. kand. Ej anställd i OEM. Chefsjurist Carnegie Private Banking. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Orvaus AB och Orvaus Nörvalen AB. Antal aktier: 0.

OEM INTERNATIONAL PÅ BÖRSEN

OEM-aktien noterades på Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2010 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 392 400 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien från OTC-listan till O-listan. Sedan 2006 är aktien noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap.

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3 kronor per aktie, motsvarande 13 % av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

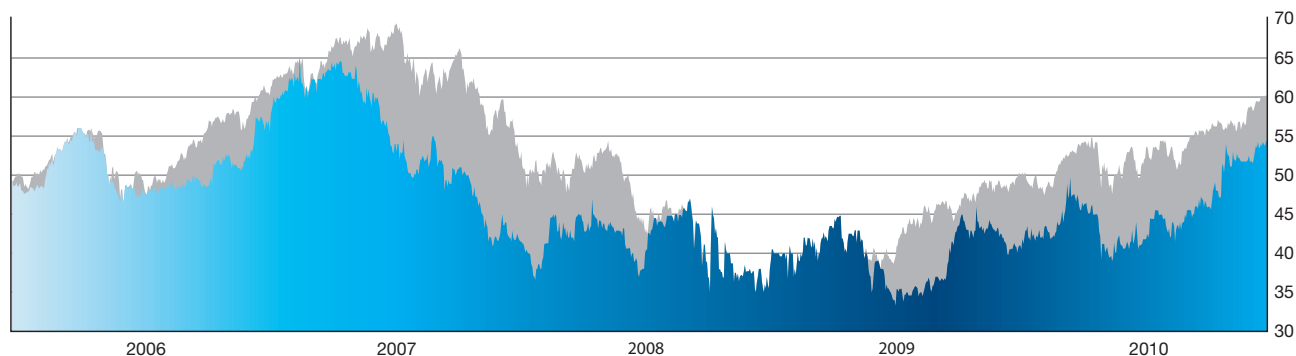
AKTIEÄGARFÖRDELNING OEMs största aktiägare 2010-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 802 360	19,1 %	28,9 %
Franzén Hans o fam.	1 280 376	1 353 990	11,4 %	21,4 %
Svenberg Agne o fam.	1 223 400	461 986	7,3 %	19,4 %
AB Traction	636 000	1 040 620	7,2 %	11,2 %
Lannebo fonder		2 388 000	10,3 %	3,6 %
Nordea Investment Funds		1 270 280	5,5 %	1,9 %
Ernstström Finans AB		609 000	2,6 %	0,9 %
Johan Atmer		328 300	1,4 %	0,5 %
Didner & Gerge Aktiefond		310 200	1,3 %	0,5 %
Fjärde AP Fonden		305 329	1,3 %	0,5 %
Summa 10 ägare	4 767 096	10 870 065	67,5 %	88,6 %
Övriga		7 532 148	32,5 %	11,4 %
Totalt	4 767 096	18 402 213	100,0 %	100,0 %
Röster per aktie	10	1		

AKTIEUTVECKLING

■ OEM International B

■ OMX Stockholm All Share



NYCKELTAL DE SENASTE FEM ÅREN

OEM KONCERNEN		2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning **	MSEK	1 430	1 240	1 438	1 294	1 203
varav utomlands **	%	37,2	37,0	38,5	35,4	32,8
Koncernens resultat före skatt						
från kvarvarande verksamheter **	MSEK	136,5	73,2	140,5	135,9	115,0
Koncernens årsresultat	MSEK	95,5	43,0	117,0	102,8	181,6
Räntabilitet på totalt kapital **	%	15,5	8,6	16,4	15,3	13,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital **	%	21,0	11,9	23,8	21,5	19,1
Räntabilitet på eget kapital	%	16,5	7,4	20,9	17,6	32,5
Skuldsättningsgrad	ggr	0,14	0,21	0,17	0,16	0,10
Räntetäckningsgrad **	ggr	52,4	25,2	34,3	40,6	30,9
EBITDA/nettoomsättning **	%	11,6	8,2	11,0	11,4	10,5
Rörelsemarginal **	%	9,7	6,0	9,5	10,3	9,5
Vinstmarginal **	%	9,5	5,9	9,8	10,7	9,6
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,54	1,46	1,66	1,65	1,52
Nettoomsättning/anställd	MSEK	2,8	2,4	2,7	2,6	2,7
Soliditet	%	63,7	61,8	59,0	58,9	67,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	115,6	103,5	161,7	44,3	113,4
Kassalikviditet	%	153	136	128	131	205
Vinst per aktie före utspädning ***	SEK	4,12	1,86	5,05	4,43	7,84
Vinst per aktie efter utspädning ***	SEK	4,12	1,86	5,05	4,43	7,81
Vinst per aktie före utspädning ** ***	SEK	4,32	2,19	4,56	4,26	3,52
Vinst per aktie efter utspädning ** ***	SEK	4,32	2,19	4,56	4,26	3,51
Genomsnittligt antal aktier ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 268
Eget kapital per aktie* ***	SEK	25,63	24,37	25,51	22,88	27,65
Vinst per aktie exkl. återköpta aktier ***	SEK	4,12	1,86	5,05	4,43	7,84
Antal aktier exkl. återköpta ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Föreslagen utdelning ***	SEK	3,00	2,00	3,00	3,00	2,83
Börskurs 31 december ***	SEK	54,50	41,30	35,00	42,90	63,00
P / E	ggr	13,2	22,3	6,9	9,7	8,0
P / E **	ggr	12,6	18,8	7,7	10,1	17,9
Direktavkastning	%	5,5	4,8	8,6	7,0	4,5
Antal anställda **	antal	504	516	572	520	476
Löner och ersättningar **	MSEK	182	180	191	166	151

* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital per aktie.

** Kvarvarande verksamheter

*** Nyckeltalen är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2007. Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden av transaktionen är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

ADRESSER

OEM Automatic AB
Box 1011, Dalagatan 4,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 41 00
Fax: +46-75-242 41 10
Mail: info@aut.oem.se
Webb: www.oemautomatic.se

Telfa AB
Telfa AB C/o: OEM Automatic AB,
Dalagatan 4,
573 42 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-24 24 450
Fax: +46-75-24 24 495
Mail: info@telfa.se
Webb: www.telfa.se

Elektro Elco AB
Tallvägen 5,
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel: +46-36-290 60 00
Fax: +46-36-290 60 50
Mail: elektro@elco.se
Webb: www.elco.se

OEM Motor AB
Box 1011,
SE-573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 44 00
Fax: +46-75-242 44 49
Mail: info@motor.oem.se
Webb: www.oem-motor.se

Internordic Bearings AB
Box 105,
571 22, NÄSSJÖ, Sverige
Tel: +46-75-242 49 40
Fax: +46-75-242 49 50
Mail: info@internordic.biz
Webb: www.internordic.biz

OEM Electronics AB
Box 1025, Norrabylvägen 6B,
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 45 00
Fax: +46-75-242 45 09
Mail: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

OEM Trading (Shanghai) Co., Ltd.
Room 1117, Huaihai China Tower,
885 Renmin Road, SHANGHAI 200010
P.R. of China
Tel: +86 (0)21 3307 0588
Fax: +86 (0)21 3307 0303
Mail: info@oemtrading.com.cn

OEM Automatic OY
Box 9 FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +35-8-207 499 499
Fax: +35-8-207 499 456
Mail: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.oem.fi

OEM Automatic OÜ
Kanali tee 1-328,
EST-10112 TALLINN, Estland
Tel: +37-2-6550 871
Fax: +37-2-6550 873
Mail: info@oem.ee
Webb: www.oem.ee

OEM Automatic UAB
Paliuniskio g. 1,
LT-35113 PANEVEZYS, Litauen
Tel: +37-0-6550 0323
Fax: +37-0-4557 7987
Mail: info@oem.lt
Webb: www.oem.lt

OEM Automatic SIA
Vilandes 3-3,
LV-1010 RIGA, Lettland
Tel: +37-1-2919 9382
Mail: info@oemautomatic.lv
Webb: www.oemautomatic.lv

Internordic Bearings FI
Box 9, FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +35-8-207 499 499
Fax: +35-8-207 499 456
Mail: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.internordic.fi

OEM Electronics OY
Box 9, FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +358-207 499 300
Fax: +358-207 499 496
Mail: info@oemelectronics.fi
Webb: www.oemelectronics.fi

OEM Automatic AS
Postboks 2144 STRØMSØ,
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,
NO-3003, DRAMMEN, Norge
Tel: +47-32 21 05 00
Fax: +47-32 21 05 01
Mail: info@no.oem.se
Webb: www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S
Engholm Parkvej 4,
DK-3450 ALLERØD, Danmark
Tel: +45-70 10 64 00
Fax: +45-70 10 64 10
Mail: info@oemklitsø.dk
Webb: www.oemklitsø.dk

OEM Automatic Ltd
Whiteacres Cambridge Road,
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG,
England
Tel: +44-116 284 99 00
Fax: +44-116 284 17 21
Mail: information@uk.oem.se
Webb: www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o. o.
ul. Postepu 2,
PL-02-676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-863 27 22
Fax: +48-22-863 27 24
Mail: info@pl.oem.se
Webb: www.oemautomatic.com.pl

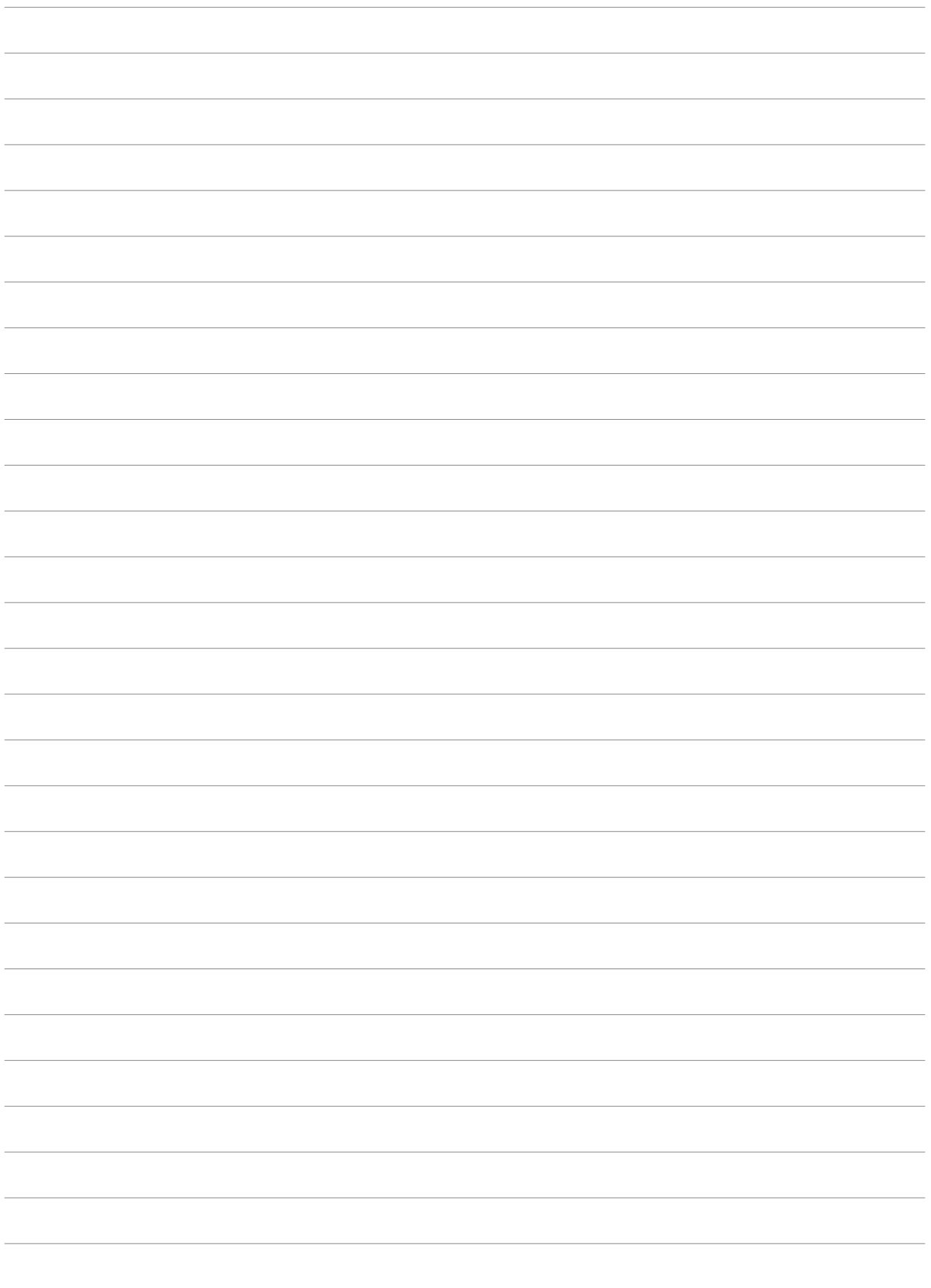
OEM Automatic spol. s r.o.
Baarova 3a,
CZ-140 00 4 PRAG, Tjeckien
Tel: +42-0-241 484 940
Fax: +42-0-241 484 941
Mail: info@oem-automatic.cz
Webb: www.oem-automatic.cz

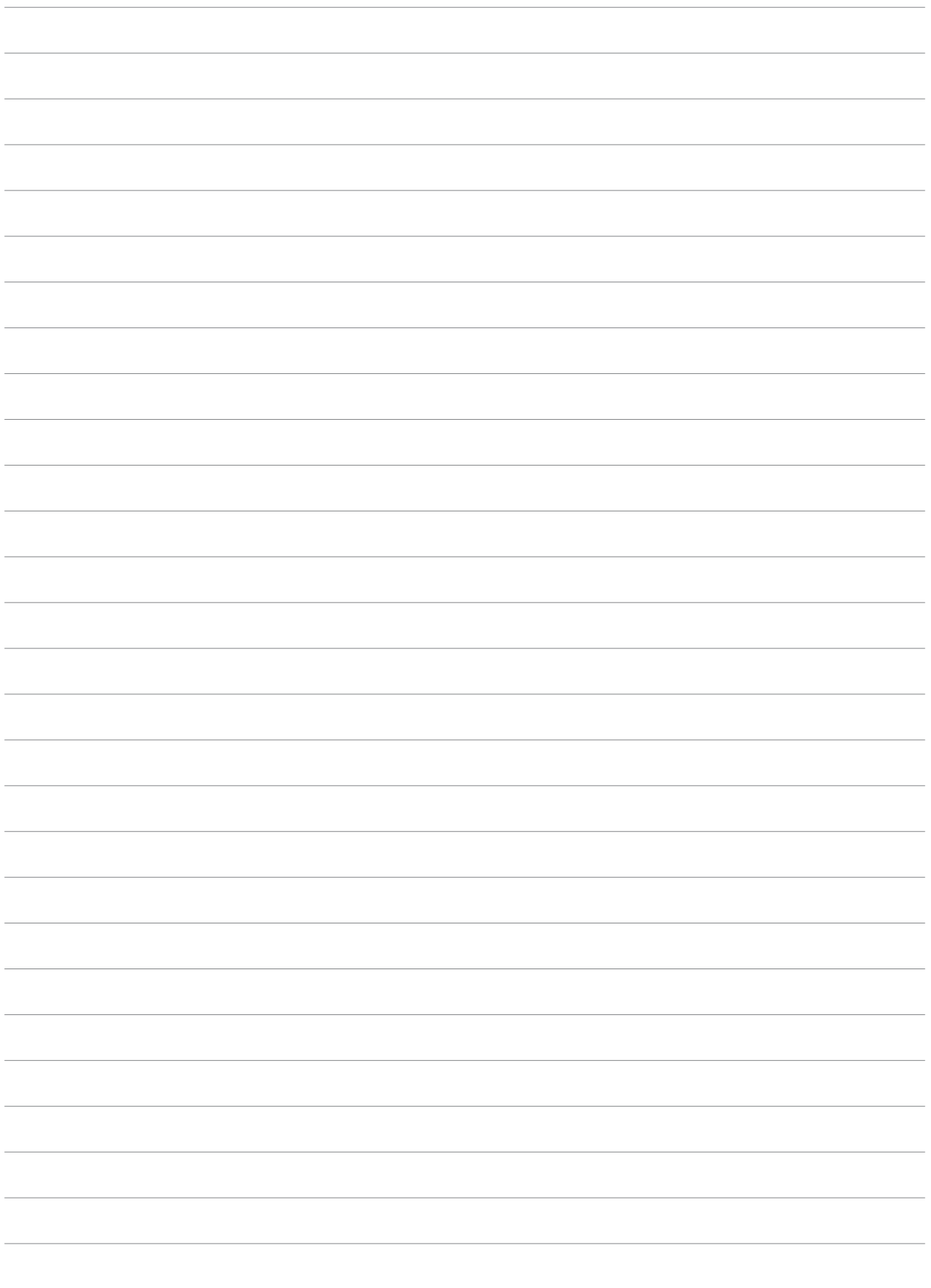
OEM Automatic s.r.o.
Tamaskovicova 17,
SK-917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel: +42-1-911 122 009
Fax: +42-1-335 331 567
Mail: info@oem-automatic.sk
Webb: www.oem.sk

IBEC
Aartsdijkweg 111,
NL-2676 LE MAASDIJK,
Nederländerna
Tel: +31-174 52 51 00
Fax: +31-174 52 51 06
Mail: info@ibec.biz
Webb: www.ibec.biz

OEM Electronics PL
ul. Postepu 2,
PL-02-676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-86 32 722
Fax: +48-22-86 32 724
Mail: info@oemelectronics.pl
Webb: www.oemelectronics.pl

OEM International AB
Box 1009, Norrabylvägen 6B,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 40 00
Fax: +46-75-242 40 29
Mail: info@oem.se
Webb: www.oem.se





S

O

L

O





NO

ÅRSREDOVISNING 2010

**ÅRSSTÄMMA HÅLLS TISDAGEN DEN 3 MAJ 2011
KL.16.00 PÅ BEST WESTERN HOTEL, TRANÅS STATT,
STORGATAN 22, TRANÅS.**

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) onsdagen den 27 april 2011.
- dels anmäla sig till bolaget senast onsdagen den 27 april 2011 före kl. 13.00 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 05 eller
e-post: anna.enstrom@oem.se

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast onsdagen den 27 april 2011 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB (VPC AB) för att få rätt att delta i årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årstämman att för 2010 lämna utdelning med 3 kr per aktie och fastställa fredagen den 6 maj 2011 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut onsdagen den 11 maj 2011 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ÄRENDEN

Dagordning och ärenden för årstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEM:s hemsida (www.oem.se).Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

KOMMANDE RAPPORTER

Delårsrapport , januari-mars 3 maj 2011

Delårsrapport , januari-juni 18 juli 2011

Delårsrapport , januari-september 24 oktober 2011

Bokslutskommuniké 2011, helår 2011 februari 2012

Årsredovisning 2011, mars/april 2012

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Fem år i koncernöversikt	04
Nyckeltal de senaste fem åren	05

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	06
--	----

FINANSIELLA RAPPORTER- KONCERNEN

Rapport över totalresultat	11
Rapport över finansiell ställning	12
Rapport över förändring av eget kapital	14
Rapport över kassaflöden	15

FINANSIELLA RAPPORTER- MODERBOLAGET

Resultaträkningar och rapport över totalresultat	16
Balansräkningar	17
Rapport över förändringar av eget kapital	19
Kassaflödesanalyser	20

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

	21
Förslag till vinstdisposition	52
Revisionsberättelse	53
Styrelsen	54
Ledande befattningshavare	55
OEM-aktien	56
Definitioner	60
Adresser	61

FEM ÅR I KONCERNÖVERSIKT MSEK

UR RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2010	2009	2008	2007	2006
Sverige	894,3	783,6	875,7	834,3	805,8
Utomlands	529,8	449,5	557,8	455,9	392,3
TOTALT FAKTURERAT	1 424,1	1 233,2	1 433,5	1 290,2	1 198,1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	165,9	101,4	163,5	147,4	126,3
Av- och nedskrivningar	-27,6	-27,1	-20,6	-13,6	-12,0
Resultat från finansiella poster	-1,8	-1,1	-2,4	2,1	-0,3
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	1,0
RESULTAT FÖRE SKATT	136,5	73,2	140,5	135,9	115,0
Skatt	-36,5	-22,4	-34,8	-37,2	-33,5
KONCERNENS ÅRSRESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET	100,0	50,8	105,7	98,7	81,6
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-4,5	-7,8	11,3	4,1	100,0
KONCERNENS ÅRSRESULTAT	95,5	43,0	117,0	102,8	181,6
UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Immateriella anläggningstillgångar	106,8	108,9	114,7	46,7	20,5
Materiella anläggningstillgångar	182,5	196,7	167,4	160,2	139,6
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	8,5	7,2	5,9	9,0	11,3
Varulager	219,9	217,1	280,8	255,2	214,6
Kortfristiga fordringar	240,7	219,7	270,1	295,1	279,2
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	7,1	-
Likvida medel	173,2	165,2	163,2	127,0	288,5
SUMMA TILLGÅNGAR	931,6	914,8	1 002,1	900,3	953,7
Eget kapital	593,8	564,5	591,1	530,1	640,7
Långfristiga skulder	67,9	67,8	69,8	41,9	35,9
Kortfristiga skulder	269,9	282,5	341,2	328,3	277,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	931,6	914,8	1 002,1	900,3	953,7

Femårsöversikten ur rapport över totalresultat och nyckeltal för 2010 - 2006 är justerade genom att avvecklade verksamheter har exkluderats (enligt IFRS 5) så att endast den kvarvarande verksamheten presenteras.

NYCKELTAL DE SENASTE FEM ÅREN

OEM KONCERNEN		2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning **	MSEK	1 430	1 240	1 438	1 294	1 203
varav utomlands **	%	37,2	37,0	38,5	35,4	32,8
Koncernens resultat före skatt						
från kvarvarande verksamheter **	MSEK	136,5	73,2	140,5	135,9	115,0
Koncernens årsresultat	MSEK	95,5	43,0	117,0	102,8	181,6
Räntabilitet på totalt kapital **	%	15,5	8,6	16,4	15,3	13,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital **	%	21,0	11,9	23,8	21,5	19,1
Räntabilitet på eget kapital	%	16,5	7,4	20,9	17,6	32,5
Skuldsättningsgrad	ggr	0,14	0,21	0,17	0,16	0,10
Räntetäckningsgrad **	ggr	52,4	25,2	34,3	40,6	30,9
EBITDA/nettoomsättning **	%	11,6	8,2	11,0	11,4	10,5
Rörelsemarginal **	%	9,7	6,0	9,5	10,3	9,5
Vinstmarginal **	%	9,5	5,9	9,8	10,7	9,6
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,54	1,46	1,66	1,65	1,52
Nettoomsättning/anställd	MSEK	2,8	2,4	2,7	2,6	2,7
Soliditet	%	63,7	61,8	59,0	58,9	67,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	115,6	103,5	161,7	44,3	113,4
Kassalikviditet	%	153	136	128	131	205
Vinst per aktie före utspädning ***	SEK	4,12	1,86	5,05	4,43	7,84
Vinst per aktie efter utspädning ***	SEK	4,12	1,86	5,05	4,43	7,81
Vinst per aktie före utspädning ** ***	SEK	4,32	2,19	4,56	4,26	3,52
Vinst per aktie efter utspädning ** ***	SEK	4,32	2,19	4,56	4,26	3,51
Genomsnittligt antal aktier ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 268
Eget kapital per aktie* ***	SEK	25,63	24,37	25,51	22,88	27,65
Vinst per aktie exkl. återköpta aktier ***	SEK	4,12	1,86	5,05	4,43	7,84
Antal aktier exkl. återköpta ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Föreslagen utdelning ***	SEK	3,00	2,00	3,00	3,00	2,83
Börskurs 31 december ***	SEK	54,50	41,30	35,00	42,90	63,00
P / E	ggr	13,2	22,3	6,9	9,7	8,0
P / E **	ggr	12,6	18,8	7,7	10,1	17,9
Direktavkastning	%	5,5	4,8	8,6	7,0	4,5
Antal anställda **	antal	504	516	572	520	476
Löner och ersättningar **	MSEK	182	180	191	166	151

* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital per aktie.

** Kvarvarande verksamheter

*** Nyckeltalen är korigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatisk inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2007. Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden av transaktionen är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2010. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sid. 6-53. Inom parentes anges 2009 års siffror.

VERKSAMHET

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i England, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Kina, Estland, Lettland och Litauen.

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM har möjlighet att anpassa erbjudanden för att på bästa sätt tillfredsställa kundernas behov.

Sortimentet spänner från enkla mekaniska komponenter som tätningar och kopplingar till kompletta tillverkningsystem för t.ex. kretskort. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Respektive bolag marknadsför ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernstrukturen bygger på en matrisorganisation utifrån en produkt- och landsorganisation. OEM var under 2010 uppdelad i tre divisioner; Automation, Components och Production Technology. Division Production Technology har avvecklades under året.

Från och med 2011 förändras koncernens struktur där nuvarande matrisorganisation som bygger på en produkt- och landsorganisation får en ny tyngdpunkt. Från att tidigare haft tyngdpunkt i produktorganisationen flyttas den till marknadsregionerna Sverige, Finland och Baltikum samt Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa. Syftet är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEM:s B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Aktien ingår i Small Cap.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

OEM ökade nettoomsättningen med 15 % till 1 430 MSEK (1 240) jämfört med föregående år på kvarvarande verksamheter. Rensat från valutapåverkan ökade nettoomsättningen med ca 22 %. Resultat före skatt har ökat med 86 % till 136,5 MSEK (73,2).

Årets resultat efter skatt uppgick till 100 MSEK (50,8), en ökning med 97 %. Årets resultat efter skatt motsvarar 4,32 SEK (2,19) per aktie från kvarvarande verksamhet.

DIVISION AUTOMATION

Nettoomsättningen ökade med 17 % till 1 140 MSEK (976,2). Rensat från valutaförändringar ökade nettoomsättningen med ca 25 %. Verksamheterna i Tjeckien, Finland, Storbritannien och svenska Electro Elco har haft störst tillväxt. Under året har samarbetet breddats geografiskt med flera befintliga leverantörer samtidigt som introduktion av nya leverantörer genomförts.

Rörelseresultatet ökade under året med 83 % till 125,2 MSEK (68,5) beroende på den förbättrade nettoomsättningen och höjd effektivitet. Förvärvet av All Motion Technology AB i september har haft marginell påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat.

DIVISION COMPONENTS

Nettoomsättningen ökade med 10 % till 289,2 MSEK (262,1). Rensat från valutaförändringar ökade nettoomsättningen med ca 16 %. Svenska Internordic Bearings har haft god tillväxt medan övriga verksamheter är i nivå med föregående år.

Rörelseresultatet ökade med 73 % till 25,5 MSEK (14,7). Genomförda kapacitetsanpassningar och strukturförändringar från 2009 har medfört att rörelsemarginalen ökat från 6 till 9 %. OEM Trading i Shanghai som ingår i divisionen sköter inköp och kvalitetskontrollen för övervägande delen av divisionens inköp i Kina.

DIVISION PRODUCTION TECHNOLOGY

OEM har avvecklat verksamheten inom division Production Technology till ElektronikGruppen per 1 juni, 2010. Överlåtelsen var en inkrämsaffär där ElektronikGruppen övertog varulager, utrustning, kund- och leverantörsavtal samt immateriella värden. Köpeskillingen uppgick till ca 5 MSEK plus en villkorad köpeskilling baserad på verksamhetens täckningsbidrag under de kommande två åren.

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 21,0 % (9,6) och avkastningen på eget kapital uppgick till 16,5 % (7,4). Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 63,7 % (61,8). Eget kapital per aktie uppgick till 25,63 kronor (24,37). Likvida medel och outnyttjade kreditlöften i koncernen uppgick vid årsskiftet till 403 MSEK (371). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 115,6 MSEK (103,5). Efter nettoinvesteringar om -20,3 MSEK (-47,0) samt amortering, nyupptagna lån, lämnad utdelning om totalt -82,7 MSEK (-54,2) uppgick årets kassaflöde till 12,6 MSEK (2,3). Bruttoinvesteringar i koncernen har under året uppgått till 15,9 MSEK (13,2) i maskiner och inventarier, 3,5 MSEK (42,5) i byggnader samt 13,5 MSEK (3,6) i övriga immateriella anläggningstillgångar.

KONCERNFÖRÄNDRINGAR

Under september har samtliga aktier i All Motion Technology AB förvärvats. All Motion Technology marknadsför elmotorlösningar med höga krav på exakthet och precision. Bolaget omsätter ca 30 MSEK på årsbasis med försäljning i de nordiska länderna. Bolaget ingår i division Automation från och med 1 september.

Verksamheten inom division Production Technology är avvecklad genom en inkrämsaffär.

Fortsatt pågår ett omstruktureringsarbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

MEDARBETARE

Antalet anställda vid kvarvarande verksamhet uppgick vid årsskiftet till 514 (478), en ökning med 36 anställda. Medelantalet anställda i kvarvarande verksamhet uppgick under året till 504, jämfört med 516 under föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (20) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 6 dagar per person och minskat med 2 dagar jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 3 KSEK (4) vilket motsvarar 1,6 MSEK. Kompletterande information finns i not 6.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2010 är beskrivna i not 6. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2011 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erbjuda rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alectas ITP 1 lösning. Ersättningsnivån överensstämmer med föregående år.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

RISKER OCH RISKHANTERING

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturen i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Vidare är OEM påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk.

En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 23.

KONJUNKTURLÄGET

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Genom branschspridning, vilket innebär att kunderna till OEMs ca 20 rörelsedrivande bolag befinner sig i olika faser av konjunkturcykeln, blir OEM mindre konjunktursänsigt.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den snabba tekniska utvecklingen. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde eller fasa ut ett befintligt.

LEVERANTÖRS- OCH KUNDBEROENDE

Beroende av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelserisikerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Totalt i koncernen finns ett stort antal leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än ca 2 % av koncernens samlade omsättning.

KONKURRENSSITUATIONEN

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens viktigaste uppgifter är dels att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter och framförallt att fokusera på tillväxt, både organiskt, geografiskt och genom förvärv.

Det förbättrade affärsklimatet innebär bättre möjligheter för bolagen i koncernen att öka sin omsättning. Dessutom tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att öka andelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. Målen över en konjunkturcykel är 15 % årlig resultattillväxt, 20 % avkastning på eget kapital och en soliditet som inte skall understiga 35 %.

OEM med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning är väl rustad för fortsatt expansion.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver inte någon egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

MILJÖPÅVERKAN

Det finns inom koncernen under 2010 varken tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Koncernens största miljöpåverkan kommer från transporter av varor och personal, innehåll av miljöbelastande ämnen i produkter, tryck och distribution av produktkataloger, förpackningsmaterial samt uppvärmning, belysning och kylning av kontor.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan. Miljöarbetet styrs av medarbetarnas ambitioner, kundernas krav och lag. Syftet är att minska verksamhetens miljöpåverkan på kort och lång sikt.

AKTIER MM

OEM AKTIEN

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen fått av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2010 inte återköpt några aktier och vid årsskiftet fanns inga egna aktier i eget förvar.

Vid årets årsstämma kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

ÖVRIGT

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, skall aktierna genast hembudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, skall ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning skall behandlas skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor från stämman och beslutas med enkel majoritet.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknads-kommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 37,4 MSEK (42,6). Av dessa avser 37,4 MSEK (42,6) nettoomsättning till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 19,7 MSEK (49,6).

Vad gäller icke finansiell information och finansiell riskhantering omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt.

FÖRSLAG TILL AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 3,00 kronor (2,00) per aktie. Komplette förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 52.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

INLEDNING

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs i detalj nedan under rubriken valberedningen.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

AKTIEÄGARE

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2010 hade OEM International AB 2 494 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 68 % av aktiekapitalet och 89 % av rösterna. Följande har direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvaus AB 28,9 %, Hans och Siv Franzén 21,4 %, Agne och Inger Svenberg 19,2 % samt AB Traction 11,2 %.

BOLAGSORDNING

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet". Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast två veckor före stämman. Kallelse ska ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet. Vid omröstning på stämman föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädde aktier. Finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av bolagsstämman 2007, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företräddas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsstämma.

Vid årsstämman 2010 den 26 april 2010 deltog aktieägare som representerade 56,3 % av aktiekapitalet och 84,7 % av rösterna. Jan Svensson valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete samt redogjorde för samarbetet med revisorerna. Bolagets verk-

ställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2009, utvecklingen under det första kvartalet 2010 samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden. Revisor föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året. Stämman år 2010 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 2,00 kronor per aktie
- att till styrelseledamöter välja Lars-Åke Rydh, Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Agne Svenberg och Petter Stillström
- att välja Lars-Åke Rydh till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högsta motsvara upplägget med Alecta ITP 1 lösning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuell företagsförvärf få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2011 hålls den 3 maj 2011 i Tranås.

VALBEREDNINGEN

Vid årsstämman 26 april 2010 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2011 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes i pressmeddelande den 27 oktober 2010 och finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Bolagsstyrning/Valberedning. Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2011 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för ev. kommittéarbete
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag. Valberedningen inför årsstämman 2011 består av:

- Lars-Åke Rydh, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Jerker Löfgren, Orvaus AB
- Hans Franzén
- Agne Svenberg
- Bengt Stillström, AB Traction

Valberedningen har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida. Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamoten inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även vissa av dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

STYRELSEN

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2010 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Lars-Åke Rydh (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Petter Stillström och Agne Svenberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 54 i årsredovisningen för 2010 samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman och Lars-Åke Rydh även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En presentation av de uppdrag som styrelseledamöterna för närvarande innehar återfinns på sidan 54 i 2010 års årsredovisning.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande Lars-Åke Rydh, som nyvaldes till ordförande vid årsstämman 2010, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare har styrelsen antagit policyer avseende exempelvis valutapolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

STYRELSENS ARBETE

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar. Under 2010 hade styrelsen totalt åtta sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet. Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Petter Stillström som inte deltog vid ett tillfälle. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den

löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation och koncernens finansiella ställning. Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2010 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 150 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 225 000 kronor, att gälla till årsstämman 2011. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 975 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

ERSÄTTNINGSGRÄNS

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Lars-Åke Rydh och styrelseledamöterna Hans Franzén och Agne Svenberg. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alectas ITP 1 lösning. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Ersättningsnivån jämfört med 2009 för rörlig ersättning är oförändrad. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Riktlinjerna beskrivs närmare på sidan 33 i årsredovisningen. Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid två tillfällen där ovanstående förslag till principer beslutades. Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare kommer att föreläggas årsstämman 2011 för beslut.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har under året inte inrättat något särskilt revisionsutskott, utan har själva fullgjort de uppgifter som enligt Kodex ankommer på revisionsutskottet. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen tillika revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2010 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen. Styrelsen tillika revisionsutskottet har dessutom i samband med styrelsemötet i augusti träffat den externa revisorn för att diskutera 2010 års revision och identifierade revisionsfrågor. I samband med detta möte har också diskuterats identifierade affärsrisker och andra risker som träffar koncernens verksamhet. Styrelsen tillser vidare att företagsledningen inriktar det löpande arbetet på att hantera dessa risker. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens sida.

Styrelsen utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvode-ningen av revisionsinsatsen.

VD OCH ÖVRIG BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod 2010 av Jörgen Zahlin, Jan Cnattingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Sven Rydell och Mikael Thörnkvist. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på

sidan 55 i årsredovisningen samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Koncernledning.

REVISORER

Enligt bolagsordningen skall bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisors-suppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningarna, koncernledningen och till OEM Internationals styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport 3. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 7. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Styrelsen träffar bolagets revisor två gånger per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet. Vid årsstämman 2008 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är sedan årsstämman 2009 auktoriserad revisor Kjell Bidenäs. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen. Bland Kjell Bidenäs övriga större uppdrag kan nämnas L E Lundbergföretagen AB och Returpack Svenska AB.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2010

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fast-

ställda riktlinjer och policys. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

RISKBEDÖMNING

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 20-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktssredovisning samt varulager och kundfordringar.

KONTROLLÅTGÄRDER

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där någon ur koncernens ledningsgrupp är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION SAMT UPPFÖLJNING

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt. Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar vid styrelsemöten vid två tillfällen per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

INTERN REVISION

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MSEK

KVARVARANDE VERKSAMHET

	Not	2010	2009
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	2	1 430,4	1 239,5
Övriga rörelseintäkter	3	-	0,2
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-904,9	-777,6
Övriga kostnader	7	-95,4	-96,9
Personalkostnader	6	-264,2	-263,9
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-27,6	-27,1
RÖRELSERESULTAT	2	138,3	74,2
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Finansiella intäkter	10	1,0	2,3
Finansiella kostnader	11	-2,8	-3,3
RESULTAT FÖRE SKATT		136,5	73,2
Skatter	12	-36,5	-22,4
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET		100,0	50,8
AVVECKLAD VERKSAMHET			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	5	-4,5	-7,8
ÅRETS RESULTAT		95,5	43,0
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-19,9	-0,1
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-19,9	-0,1
ÅRETS TOTALRESULTAT		75,6	42,9
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		95,5	43,0
Minoritetsintresse		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		75,6	42,9
Minoritetsintresse		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädningseffekt, kr		4,12	1,86
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före och efter utspädningseffekt, kr		4,32	2,19
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädningseffekt		23 169 309	23 169 309

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2010.12.31	2009.12.31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	13	54,6	50,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	52,2	58,4
		106,8	108,9
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	14	149,6	159,7
Inventarier, verktyg och installationer	14	32,9	37,0
		182,5	196,7
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella placeringar		-	0,9
Långfristiga fordringar	19	4,6	1,2
		4,6	2,1
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	12	3,9	5,1
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		297,8	312,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER MM			
Handelsvaror		219,9	217,1
		219,9	217,1
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Skattefordringar		10,9	21,0
Kundfordringar		215,3	175,9
Övriga fordringar		6,5	10,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	8,0	12,5
		240,7	219,7
LIKVIDA MEDEL	25	173,2	165,2
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		633,8	602,0
SUMMA TILLGÅNGAR		931,6	914,8

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2010.12.31	2009.12.31
EGET KAPITAL	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		1,5	21,4
Balanserade vinstmedel		418,8	422,1
Årets resultat		95,5	43,0
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL INNEHAVARE AV ANDELAR I MODERFÖRETAGET		593,8	564,5
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	18	17,2	19,1
Avsättning till pensioner	19	0,2	0,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	12	50,5	48,5
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		67,9	67,8
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18, 20	58,9	95,0
Övriga kortfristiga skulder	18	6,5	3,7
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		1,8	0,9
Leverantörsskulder		101,4	90,2
Övriga skulder		34,3	29,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	66,8	61,8
Garantiavsättningar		0,2	1,0
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		269,9	282,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		931,6	914,8
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	Not	2010.12.31	2009.12.31
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	20		
Fastighetsinteckningar		19,3	20,3
Företagsinteckningar		63,4	64,8
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		82,7	85,1
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Garantiförbindelser		-	-
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		-	-

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MSEK

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2009-01-01	38,6	39,4	21,5	491,6	591,1
Årets totalresultat			-0,1	43,0	42,9
Lämnad utdelning				-69,5	-69,5
UTGÅENDE BALANS 2009-12-31 *	38,6	39,4	21,4	465,1	564,5
Ingående eget kapital 2010-01-01	38,6	39,4	21,4	465,1	564,5
Årets totalresultat			-19,9	95,5	75,6
Lämnad utdelning				-46,3	-46,3
UTGÅENDE BALANS 2010-12-31 *	38,6	39,4	1,5	514,3	593,8

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

ANTAL AKTIER

Ingående antal 2009-01-01	23 169 309
UTGÅENDE ANTAL 2009-12-31	23 169 309
Ingående antal 2010-01-01	23 169 309
UTGÅENDE ANTAL 2010-12-31	23 169 309

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN MSEK

	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt	129,6	62,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25,8	27,1
	155,3	89,6
Betald skatt	-21,8	-33,9
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITALET	133,5	55,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av varulager	-1,5	63,7
Förändring av kundfordringar	-34,8	70,4
Förändring av övriga rörelsefordringar	5,5	-6,5
Förändring av leverantörsskulder	9,6	-53,5
Förändring av övriga rörelseskulder	3,3	-26,3
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	115,6	103,5
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	4,7	-
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	-10,4	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3,6	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-19,5	-55,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	7,5	8,7
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	1,0	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-20,3	-47,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagna lån	-36,4	15,3
Utbetald utdelning	-46,3	-69,5
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-82,7	-54,2
ÅRETS KASSAFLÖDE	12,6	2,3
Likvida medel vid årets början	165,2	163,2
Kursdifferens likvida medel	-4,6	-0,3
Likvida medel vid årets slut	173,2	165,2

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 25

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR MSEK

	Not	2010	2009
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning		37,4	42,6
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	7	-16,5	-18,9
Personalkostnader	6	-20,8	-18,7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-2,6	-2,3
RÖRELSERESULTAT		-2,5	2,7
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	21,1	46,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1,1	0,8
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		19,7	49,6
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Skilnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:			
Balanserade utgifter för programvara	22	-0,5	0,3
Inventarier, verktyg och installationer	22	0,1	0,1
Periodiseringsfond, avsättning	22	-25,0	-21,0
Periodiseringsfond, återföring	22	13,0	9,4
RESULTAT FÖRE SKATT		7,2	38,4
Skatter	12	3,1	1,6
ÅRETS RESULTAT		10,3	40,0

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MSEK

ÅRETS RESULTAT	10,3	40,0
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Lämnade koncernbidrag	-4,2	-5,2
Erhållna koncernbidrag	92,3	76,1
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-23,2	-18,6
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT	64,9	52,3
ÅRETS TOTALRESULTAT	75,2	92,3

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR MSEK

	Not	2010.12.31	2009.12.31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för programvara	13	3,9	1,1
		3,9	1,1
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	14	17,5	18,1
Inventarier, verktyg och installationer	14	3,0	1,7
		20,5	19,8
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	15	303,5	294,9
		303,5	294,9
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		327,9	315,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Aktuella skattefordringar		5,6	8,6
Fordringar hos koncernföretag		193,3	206,2
Övriga fordringar		0,6	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3,1	3,2
		202,6	218,0
KASSA OCH BANK		122,1	116,1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		324,7	334,1
SUMMA TILLGÅNGAR		652,6	649,9

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2010.12.31	2009.12.31
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
		70,9	70,9
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserade vinstmedel		278,2	219,6
Årets resultat		10,3	40,0
		288,5	259,6
SUMMA EGET KAPITAL		359,4	330,5
OBESKATTADE RESERVER			
Avskrivningar utöver plan	22	1,0	0,5
Periodiseringsfonder	22	96,8	84,8
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		97,8	85,3
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjutna skatteskulder	12	1,9	1,8
SUMMA AVSÄTTNINGAR		1,9	1,8
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,9	1,7
Skulder till koncernföretag		170,9	215,4
Övriga skulder		13,2	10,6
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	21	7,6	4,6
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		193,6	232,3
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		652,6	649,9
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	Not	2010.12.31	2009.12.31
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	20		
Fastighetsinteckningar		7,5	7,5
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		7,5	7,5
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		196,4	247,2
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		196,4	247,2

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL MSEK

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	
Ingående eget kapital 2009-01-01	38,6	32,3	236,8	307,7
Årets totalresultat *			92,3	92,3
Lämnad utdelning			-69,5	-69,5
Utgående eget kapital 2009-12-31	38,6	32,3	259,6	330,5

* Av årets totalresultat utgör 5,2 MSEK moderbolagets lämnade koncernbidrag till dotterbolag och skatt hänförligt till koncernbidragen uppgår till 1,4 MSEK.

* Av årets totalresultat utgör vidare 76,1 MSEK moderbolagets erhållna koncernbidrag från dotterbolag och skatt hänförligt till koncernbidragen uppgår till 20,0 MSEK.

Ingående eget kapital 2010-01-01	38,6	32,3	259,6	330,5
Årets totalresultat **			75,2	75,2
Lämnad utdelning			-46,3	-46,3
Utgående eget kapital 2010-12-31	38,6	32,3	288,5	359,4
Föreslagen utdelning, 3 kr per aktie			69,5	

** Av årets totalresultat utgör 4,2 MSEK moderbolagets lämnade koncernbidrag till dotterbolag och skatt hänförligt till koncernbidragen uppgår till 1,1 MSEK.

** Av årets totalresultat utgör vidare 92,3 MSEK moderbolagets erhållna koncernbidrag från dotterbolag och skatt hänförligt till koncernbidragen uppgår till 24,3 MSEK.

ANTAL AKTIER

Ingående antal 2009-01-01	23 169 309
Utgående antal 2009-12-31	23 169 309
Ingående antal 2010-01-01	23 169 309
Utgående antal 2010-12-31	23 169 309

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER MSEK

	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	19,7	49,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12,5	2,3
	32,2	51,9
Betald skatt	-17,0	-25,4
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	15,2	26,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	28,8	-4,7
Förändring av leverantörsskulder	0,2	-0,7
Förändring av övriga rörelseskulder	-41,6	2,0
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	2,6	23,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	-15,0	0,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3,6	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2,6	-1,0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-21,2	-0,1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Koncernbidrag	70,9	100,7
Utbetald utdelning	-46,3	-69,5
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	24,6	31,2
ÅRETS KASSAFLÖDE	6,0	54,2
Likvida medel vid årets början	116,1	61,9
Likvida medel vid årets slut	122,1	116,1

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 25.

NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

BELOPP I MSEK OM INGET ANNAT ANGES

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet eller som finansiella tillgångar som kan säljas. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas från och med tidpunkten för klassificering som innehav för försäljning till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det kommande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 28.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER ÄNDRADE IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari, 2010. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2010 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Fr.o.m. 1 januari 2010 tillämpar koncernen den omarbetade IFRS 3 *Rörelseförvärv* och den ändrade IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter*. De ändrade redovisningsprinciperna påverkar koncernens förvärv från och med 2010:

- Transaktionsutgifter för förvärv kostnadsförs istället för att inräknas i goodwill.
- Villkorad köpeskilling värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Tidigare redovisades villkorad köpeskilling endast när ett sannolikt och tillförlitligt belopp kunde beräknas och eventuella senare justeringar redovisades mot goodwill.

- Vid stegvisa förvärv som leder till ett bestämmande inflytande omvärderas de tidigare förvärvade andelarna i enlighet med det senaste förvärvet och den framkomna vinsten eller förlusten redovisas i rapport över totalresultat. Tidigare redovisades stegvisa förvärv som en aggregering av anskaffningsvärden från respektive förvärvstidpunkt.
- Innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritet) kan redovisas med eller utan goodwill beräknad till verkligt värde vid förvärvet. Tidigare redovisades samtliga innehav utan bestämmande inflytande exklusive goodwill.
- Sedan bestämmande inflytande uppnåtts, redovisas förändringar av ägande som omföring inom eget kapital mellan moderbolagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande, utan att någon omvärdering görs av dotterföretagets nettotillgångar. Tidigare redovisades förändringar i ägande under bibehållande av bestämmande inflytande med justeringar mot goodwill.
- Vid minskning av ägande i sådan omfattning att bestämmande inflytande går förlorat redovisas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i resultatet. Enligt tidigare principer skedde ingen sådan omvärdering om kvarvarande innehav utgjorde ett intresseföretag.

Ändringarna av principerna har inte haft någon effekt på förvärv som genomförts före 2010. Ändringarna av standarderna har medfört vissa ändringar i upplysningskraven, vilket påverkat not 4 för innevarande år.

NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och med 2013. IASB har publicerat den första av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra IFRS 9. Denna första del behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehas i en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena av betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa 'fair value option' som i IAS 39 behålls. IFRS 9 bedöms i nuvarande steg inte påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning. IFRS 9 har inte godkänts av EU för tillämpning och sådant godkännande kan tidigast ske då samtliga delar av nya IFRS 9 är färdigställda. Därför kan IFRS 9 i nuvarande utformning inte förtidstillämpas.

Övriga nya eller ändrade IFRS inklusive uttalanden bedöms inte få någon effekt på koncernens redovisning.

KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, som utgörs av koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER FÖR DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella rösterättigheter av aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser.

Goodwill i rörelseförvärv från och med 2010 beräknas som summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritet) och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Goodwill från förvärv före 2010 beräknas som summan av överförd ersättning och förvärvskostnader minus det verkliga värdet av för respektive delförvärv förvärvade identifierbara nettotillgångar varvid anskaffningsvärdet för goodwill från samtliga eventuella historiska delförvärv aggregeras. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv från och med 2010 kostnadsförs men ingår i anskaffningskostnaden i förvärv före 2010.

Villkorade köpeskillningar i förvärv från och med 2010 värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat. För förvärv före 2010 redovisas villkorad köpeskillning endast när ett sannolikt och tillförlitligt belopp kan beräknas och eventuella senare justeringar redovisades mot goodwill.

För förvärv av dotterföretag från och med 2010 där andra ägare utan bestämmande inflytande förekommer, redovisar koncernen nettotillgångarna hänförliga till ägare utan bestämmande inflytande antingen till verkligt värde av alla nettotillgångar utom goodwill, eller till verkligt värde av samtliga nettotillgångar inklusive goodwill. Principvalet görs individuellt för varje enskilt förvärv.

Företag i vilka ägandet ökas genom förvärv vid flera tillfällen redovisas som stegvisa förvärv. För stegvisa förvärv som leder till ett bestämmande inflytande år 2010 eller senare, omvärderas de tidigare förvärvade andelarna i enlighet med det senaste förvärvet och den framkomna vinsten eller förlusten redovisas i resultatet. För förvärv före 2010 redovisas stegvisa förvärv som en aggregering av anskaffningsvärden från respektive förvärvstidpunkt och eventuell omvärdering vid kontrollförvärvet redovisas mot omvärderingsreserv i eget kapital.

Sedan bestämmande inflytande uppnåtts, redovisas förändringar av ägande som omföring inom eget kapital mellan moderbolagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande, utan att någon omvärdering görs av dotterföretagets nettotillgångar. Ägarförändringar, under bibehållande av bestämmande inflytande, som skett före 2010 redovisades skillnaden mellan vederlag och transaktionens andel av redovisade identifierbara nettotillgångar mot goodwill.

Vid minskning av ägande i sådan omfattning att bestämmande inflytande går förlorat redovisas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i resultatet för ägarförändringar från och med 2010. För ägarförändringar före 2010 skedde ingen omvärdering om kvarvarande innehav utgjorde ett intresseföretag.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som

redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de klassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Sedan 1 januari, 2004, det vill säga tidpunkten för övergång till redovisning enligt IFRS, har omräkningsdifferenser redovisats i omräkningsreserven i eget kapital.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas i årets resultat då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. När belopp uppbärs för annans räkning utgörs bolagets intäkter inte av uppburna belopp utan av erhållna provisioner.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, värdeförändringar på finansiella placeringar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad årets resultat genom tillämpning

av effektivräntemetoden. Ränteutgifter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på ono-

terade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker såsom nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar klassificerade i värderingskategorin "långfristiga fordringar och kundfordringar"

Långfristiga fordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella placeringar och derivatinstrument klassificerade i värderingskategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat"

Denna värderingskategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för kortfristiga handel och derivatinstrument respektive andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori i de fall tillgången förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden utifrån koncernledningens riskhanterings- och investeringsstrategi, den s.k. "fair value option". Koncernen har inte använt "fair value option" under året eller jämförelseåret.

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat i finansnettot.

Derivat omfattar också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om de inte är nära relaterade till värdepapperskontrakten. Derivatinstrument värderas vid första redovisningen och löpande därefter till verkligt värde med värdeförändringar redovisade som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Koncernen har inte använt derivat för säkringsredovisning varken under året eller under jämförelseåret.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Räntebärande skulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Låneskulder redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp och kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses redovisas årets resultat.

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller

utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder;

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt ; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningsutgiften understiger netto verkligt värde av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt årets resultat.

Beräknande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde, efter nedskrivningsprövning, utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade

nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 13.

Beräknade nyttjandeperioder;

- programvaror för IT 3-5 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag och intresseföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid

prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gäller då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad årets resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

UTBETALNING AV KAPITAL TILL ÄGARNÄ

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningsstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningsstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningsstillgångarnas verkliga värde redovisas i årets resultat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

I rapporten över finansiell ställning redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningsstillgångar, oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida

kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, bestäms det redovisade värdet av tillgångarna (och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Följande tillgångar, enskilt eller ingående i en avyttringsgrupp, är undantagna från ovan beskrivna värderingsregler:

- Uppskjutna skattefordringar
- Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

En vinst redovisas vid varje ökning av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader. Denna vinst är begränsad till ett belopp som motsvaras av samtliga tidigare gjorda nedskrivningar.

Förluster till följd av värdenedgång vid första klassificeringen som innehav för försäljning redovisas i årets resultat. Även efterföljande värdeförändringar, både vinster och förluster, redovisas i årets resultat.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2010 förändrats i enlighet med vad som anges för koncernen ovan för koncernen.

När det gäller de ändrade redovisningsprinciperna för omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrade IAS 27 *Koncernredovisning* och separata finansiella rapporter finns det skillnader mellan moderbolagets redovisningsprinciper gällande redovisning av transaktionsutgifter och villkorade köpeskillningar, se nedan under avsnitt "Dotterföretag".

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer.

Finansiella tillgångar och skulder

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde i förekommande fall efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ågda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

NOT 2. RÖRELSESEGMENT OCH GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika produkternas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftat till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom likartade produktområden och distributionsätt samt att de verkar i en omgivning med likartade regelverk.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är

oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Koncernen är uppdelad i tre rörelsesegment (divisioner) från och med 2009, Automation, Components och Production Technology. Strukturen är konceptuellt sammansatt i syfte att skapa stabilitet med leverantörsrelationer och tillvarata skalfördelningar. OEM har avyttrat verksamheten inom rörelsesegmentet Production Technology per 1 juni 2010. Överlåtelsen var en inkrämsaffär där köparen övertog varulager, utrustning, kund- och leverantörsavtal samt immateriella värden. Division Automation är verksam inom försäljning av komponenter för industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödeskomponenter och installation. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer samt strategiska slutförbrukare. Divisionen finns representerad i elva länder. Division Components verksamhet innefattar försäljning av elektronik- och elektromekaniska komponenter inom produktområdena lager, tätningar och apparatkomponenter. Kunderna är apparat- och elektronikstillverkare samt strategiska kontraktstillverkare i norra Europa. Divisionen finns representerad i fyra länder. Division Production Technology marknadsförde maskiner och förbrukningsmaterial till elektronikproduktion. Divisionen fanns representerad i fem länder.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som är grupperade och sammanfaller med segmentsrapporteringen.

I övrig verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver egen verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2010

	Automation	Components	Production Technology (avvecklad)	Övrig verksamhet	Koncern-gemensamt och eliminerings	Summa konsoliderat	Avgår Production Technology	Kvarvarande verksamheter
INTÄKTER								
Extern omsättning	1 140,4	289,2	48,0	0,7	-	1 478,4	-48,0	1 430,4
Intern omsättning				31,7	-31,7	0,0		0,0
Summa intäkter	1 140,4	289,2	48,0	32,5	-31,7	1 478,4	-48,0	1 430,4
RESULTAT								
Rörelseresultat	125,2	25,5	-6,9	-12,4	-	131,4	6,9	138,3
Finansiella poster					-1,8	-1,8		-1,8
Skattekostnader			2,4		-36,5	-34,1	-2,4	-36,5
Resultat	125,2	25,5	-4,5	-12,4	-38,3	95,5	4,5	100,0
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR								
Tillgångar	532,0	138,0	29,4	419,2	-202,2	916,5	-29,4	887,1
Skulder	260,1	66,3	4,1	158,7	-202,2	287,1	-4,1	283,0
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	9,9	-	-	3,6	-	13,5		13,5
Investeringar materiella anläggningstillgångar	6,1	1,1	-	12,4	-	19,6		19,6
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	10,2	-	-	0,8	-	11,0		11,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	6,6	1,4	0,3	8,6	-	16,9	-0,3	16,6

ÅR 2009

	Automation	Components	Production Technology (avvecklad)	Övrig verksamhet	Koncern-gemensamt och elimi-neringar	Summa konsoliderat	Avgår Production Technology	Kvarvarande verksamheter
INTÄKTER								
Extern omsättning	976,2	262,1	91,7	1,2	-	1 331,2	-91,7	1 239,5
Intern omsättning				29,6	-29,6	0,0		0,0
Summa intäkter	976,2	262,1	91,7	30,8	-29,6	1 331,2	-91,7	1 239,5
RESULTAT								
Rörelseresultat	68,5	14,7	-10,7	-9,0	-	63,5	10,7	74,2
Finansiella poster					-1,0	-1,0		-1,0
Skattekostnader			2,9		-22,4	-19,5	-2,9	-22,4
Resultat	68,5	14,7	-7,8	-9,0	-23,4	43,0	7,8	50,8
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR								
Tillgångar	500,4	127,1	55,7	435,4	-229,9	888,7	-55,7	833,0
Skulder	199,5	61,4	29,5	177,2	-165,8	301,8	-29,5	272,3
Investeringar immateriella								
anläggningstillgångar	3,6	-	-	-	-	3,6		3,6
Investeringar materiella								
anläggningstillgångar	5,3	0,6	4,1	45,7	-	55,7	-4,1	51,6
Avskrivning immateriella								
anläggningstillgångar	10,9	-	-	0,6	-	11,5		11,5
Avskrivningar materiella								
anläggningstillgångar	6,7	1,5	2,0	7,4	-	17,6	-2,0	15,6

Jämförelseåret har räknats om med avseende på den avvecklade verksamheten. Se även not 5.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning		Tillgångar*		Investeringar	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Sverige	897,8	786,7	201,2	192,1	31,3	56,7
Danmark	95,6	93,7	35,1	44,8	0,0	0,9
England	78,1	63,2	17,8	19,8	0,4	0,1
Finland	197,3	169,5	22,0	30,8	0,3	1,0
Holland	3,1	2,7	0,4	0,2	0,5	-
Norge	52,3	44,3	0,0	0,2	-	-
Polen	52,1	45,2	1,1	1,7	0,2	0,2
Estland	15,8	8,9	0,2	0,3	0,2	0,3
Lettland	0,1	0,0	-	-	-	-
Litauen	1,9	1,4	0,0	0,1	-	-
Tjeckien	28,9	22,1	11,3	15,5	0,1	-
Slovakien	3,3	1,7	-	-	-	-
Kina	4,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Summa	1 430,4	1 239,5	289,2	305,6	32,9	59,3

* Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Reavinst fastighet	-	0,2	-	-
Summa	-	0,2	-	-

NOT 4. FÖRVARV AV RÖRELSE

Per 1 september har samtliga aktier i All Motion Technology AB förvärvats. All Motion Technology marknadsför elmotorlösningar med höga krav på exakthet och precision. Förvärvet är ett steg i att bredda kunderbudandet och stärka positionen inom motion technology. All Motion är ett välskött bolag med en intressant produktportfölj. Det finns en stor potential i samordningen med OEMs övriga sortiment och öka konkurrenskraften inom elmotorlösningar på den nordiska marknaden. Bolaget omsätter ca 30 MSEK på årsbasis med försäljning i de nordiska länderna. Bolaget ingår i division Automation från och med 1 september. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till

9,5 MSEK samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling t.o.m. 2012. Genom förvärvet har goodwill i koncernen ökat med 2 MSEK och övriga immateriella tillgångar med 3,2 MSEK som är leverantörsrelationer. Uppskjuten skatteskuld uppgår till 0,7 MSEK.

Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 10 MSEK och på resultat före skatt ca 1 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från årsskiftet skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 29 MSEK respektive 2,5 MSEK.

EFFEKTER AV FÖRVARV 2010

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Immateriella tillgångar	3,2
Varulager	5,2
Kundfordringar och övriga fordringar	7,0
Likvida medel	2,2
Räntebärande skulder	-1,5
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-5,2
Uppskjuten skatteskuld	-1,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	9,5

Koncerngoodwill	2,0
Överförd ersättning	11,5

Värdet på förvärvade immateriella tillgångar om 3,2 MSEK har fastställts preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,2 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat.

Överförd ersättning

Utbetald ersättning	7,6
Innestående enligt avtal	1,9
Villkorad köpeskillning innestående	2,0
Total överförd ersättning	11,5

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljaren baserat på täckningsbidragets utveckling t. o. m 2012. Maximalt kan 4 MSEK utgå i villkorad köpeskillning och i den preliminära förvärvskalkylen är denna beräknad till 2 MSEK. Den villkorade köpeskillningen har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

(FORTS. NOT 4.)**EFFEKTER AV FÖRVÄRV FÖRE 2010**

	2010	2009
Varulager	-	-1,7
Uppskjuten skatteskuld	-	0,7
Kortfristiga skulder	-	1,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	0,0	0,0
Koncerngoodwill	4,7	1,6
Överförd ersättning	4,7	1,6
Innestående enligt avtal	7,2	7,6
Likvida medel	-	-
Utbetalning	-5,1	-
Nettoeffekt likvida medel	-5,1	-

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 13.

2010

Villkorad köpeskillning Elektro Elco AB i Sverige

Eventuella villkorade köpeskillningar för förvärvet av Elektro Elco skulle utbetalas för 2009 och 2010.

Villkorad köpeskillning för 2010 kommer att utgå med 7,2 MSEK och utbetalas 2011.

Den villkorade köpeskillningen är reserverad i 2010 års bokslut.

Total köpeskillning för förvärvet kommer att uppgå till 68,1 MSEK.

2009

Villkorad köpeskillning Elektro Elco AB i Sverige

Villkorad köpeskillning för 2009 kommer att utgå med 1,1 MSEK samt

villkorad köpeskillningen för 2010 har beräknats till 2,5 MSEK, totalt 3,6 MSEK.

De villkorade köpeskillningarna är reserverade i 2009 års bokslut.

Köpeskillningen har enligt avtal under 2009 reducerats med 2,0 MSEK till 59,8 MSEK kopplat till garantiklausuler.

NOT 5. AVECKLADE VERKSAMHETER

Per 1 juni 2010 sålde koncernen hela sin division Production Technology, som var en självständig rörelsegren, se not 2. Kriterierna för presentation som avvecklad verksamhet eller för anläggningstillgångar innehavda för försäljning var inte uppnådda den 31 december 2009 och jämförelsetalen har därför i rapporten över totalresultat omarbetats för att visa den avvecklade verksamheten skild från den fortsatta verksamheten. Företagsledningens plan för att avveckla verksamheten fastställdes under våren 2010 sammanhängande med

ett beslut att renodla mot komponentförsäljning mot industrin. Överlåtelsen var en inkrämsaffär där köparen övertog lager, utrustning, kund- och leverantörsavtal samt immateriella värden. Köpeskillingen uppgick till ca 5 MSEK plus en villkorad köpeskilling baserad på verksamhetens täckningsbidrag under de kommande två åren. Vid upprättandet av årsbokslutet 2010 beräknas den villkorade köpeskillingen uppgå till 3 MSEK.

RESULTAT FRÅN AVECKLAD VERKSAMHET

	2010	2009
<i>Resultat från rörelsen i den avvecklade verksamheten</i>		
Intäkter	45,0	91,7
Kostnader	-54,9	-102,4
Resultat före skatt	-9,9	-10,7
Skatt	3,2	2,9
Resultat efter skatt	-6,7	-7,8
<i>Resultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten</i>		
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	3,0	-
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	-0,8	-
Resultat från avyttring efter skatt	2,2	-
Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt	-4,5	-7,8
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter före och efter utspädning (kr)	-0,19	-0,33

Resultat från avvecklade verksamheter är hänförligt till moderföretagets ägare.

Nettokassaflöde från avvecklad verksamhet

Löpande verksamhet	-15,8	-32,3
Investeringsverksamhet	5,3	1,5
Finansieringsverksamhet	8,3	-20,8

Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av avyttringen

Materiella anläggningstillgångar	-1,8	
Varulager	-3,9	
Övriga skulder	1,0	
Avyttrade tillgångar och skulder, netto	-4,7	
Erhållen köpeskilling	4,7	
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-	
Påverkan på likvida medel	4,7	

NOT 6. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERBOLAGET

	2010	Varav män	2009	Varav män
Sverige	17	88%	18	89%

DOTTERBOLAG

Sverige	292	78%	300	78%
Danmark	29	83%	35	83%
England	27	89%	26	85%
Estland	2	100%	5	100%
Finland	62	82%	81	83%
Holland	2	50%	2	50%
Kina	20	80%	20	80%
Lettland	-	-	-	-
Litauen	1	100%	2	100%
Norge	16	88%	21	81%
Polen	34	85%	34	82%
Slovakien	1	100%	1	100%
Tjeckien	15	80%	18	78%

Totalt i dotterbolag	501	80%	545	80%
-----------------------------	------------	------------	-----	-----

Koncernen totalt	518	81%	563	80%
-------------------------	------------	------------	-----	-----

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2010		2009	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	12,8	6,4	11,1	5,9
(Varav pensionskostnad)		(2,0)		(2,0)
Dotterföretag	179,9	59,0	192,0	63,5
(Varav pensionskostnad)		(15,2)		(18,3)
Koncernen totalt	192,7	65,4	203,1	69,4
(Varav pensionskostnad)		(17,2)		(20,3)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2010		2009	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Löner och ersättningar	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (11)	7,7	5,1	6,5	4,6
(Varav tantiem)	(1,9)		(-)	
<i>Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 14 (17)</i>	13,8	166,1	14,6	177,4
(Varav tantiem)	(2,0)		(0,2)	
Koncernen totalt, varav ledande befattningshavare 24 personer (28)	21,5	171,2	21,1	182,0
(Varav tantiem)	(3,9)		(0,2)	

Pensionspremier har utgått med 2,6 MSEK (3,4) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER, KONCERNLEDNING

	2010					2009				
	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Lars-Åke Rydh styr.ordf.										
from 26 april -10, tid. styr.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Ulf Barkman styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Hans Franzén styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jerker Löfgren styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Petter Stillström styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Agne Svenberg styrelseled.	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jan Svensson styrelseordf.										
t om 26 april 2010	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Kerstin Lindberg-Göransson										
styrelseled. t om 26 april -10	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin VD	2,6	1,4	-	0,6	4,6	2,6	-	-	0,6	3,2
	3,6	1,4	-	0,6	5,6	3,6	0,0	0,0	0,6	4,2
Andra ledande befattnings- havare 6 personer (9) *	5,5	1,5	0,2	1,4	8,6	7,7	-	0,2	1,7	9,6
Summa	9,1	2,9	0,2	2,0	14,2	11,3	0,0	0,2	2,3	13,8

* Av andra ledande befattningshavare uppbär tre personer (fem) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 4,2 MSEK (4,8). Pensionskostnad motsvarar 0,8 MSEK (1,0).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2010 utgick 1,4 MSEK i rörlig ersättning vilket ger ett utfall på 54 %. För 2009 utgick ingen rörlig ersättning. Bonus kunde utgå med maximalt 58 procent av fast lön. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,5 MSEK för 2010, för 2009 utgick ingen rörlig ersättning. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i företagsledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder utbetalas ytterligare maximalt 6 månads-löner. Finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångs-

vederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga företagsledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för bolagsledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alectas ITP 1 lösning. Ersättningsnivån justerades för rörlig ersättning från maximalt utfall 50 % till 58 % samt en mindre justering av pensionskostnaden till ca 26 % (25). Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

(FORTS. NOT 6.)**SJUKFRÅNVARO MODERBOLAGET**

	2010	2009
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	1,5%	0,3%

Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer

1,1% 0,0%

SJUKFRÅNVARO SOM EN ANDEL AV VARJE GRUPPS**ORDINARIE ARBETSTID**

Sjukfrånvaro fördelad efter kön:

Män

1,7% 0,4%

Kvinnor

0,6% 0,0%

SJUKFRÅNVARO FÖRDELAD EFTER ÅLDERSKATEGORI

29 år eller yngre

0,6% 0,2%

30-49 år

2,1% 0,3%

50 år eller äldre

0,0% 0,6%

KÖNSFÖRDELNING**KONCERNEN
(Andel kvinnor)****MODERBOLAGET
(Andel kvinnor)**

	2010	2009	2010	2009
Styrelsen	0%	1%	0%	17%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

NOT 7. ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
KPMG	2010	2009	2010	2009
Revisionsuppdrag	1,9	2,1	0,4	0,6
Skatterådgivning	0,1	0,1	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,2	0,5	0,2	0,2
	2,2	2,7	0,7	0,8
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdrag	0,4	0,3		
Summa	2,6	3,0	0,7	0,8

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

NOT 8. AV-/NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Kundrelationer, avskrivning	-2,3	-2,5	-	-
Varumärke, avskrivning	-5,2	-5,4	-	-
Leverantörsrelationer, avskrivning	-2,7	-3,0	-	-
Balanserade utgifter för programvara, avskrivning	-0,8	-0,6	-0,8	-0,6
Byggnader och mark, avskrivning	-4,4	-3,9	-0,6	-0,6
Inventarier, verktyg och installationer, avskrivning	-12,2	-11,7	-1,2	-1,1
Summa	-27,6	-27,1	-2,6	-2,3

NOT 9. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2010	2009
Erhållen utdelning	31,0	46,1
Realisationsresultat vid likvidation	0,1	-
Nedskrivning aktier	-10,0	-
Summa	21,1	46,1

NOT 10. FINANSIELLA INTÄKTER / ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Ränteintäkter på banktillgodoavande	1,0	1,6	1,1	0,8
Övriga finansiella intäkter	-	0,7	-	-
Summa	1,0	2,3	1,1	0,8

NOT 11. FINANSIELLA KOSTNADER / RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnader på andra skulder	-2,7	-3,3	-	-
Övriga finansiella kostnader	-0,1	-	-	-
Summa	-2,8	-3,3	0,0	0,0

NOT 12. SKATTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skatt	-34,7	-23,4	3,2	1,7
Uppskjuten skatt	-1,8	1,0	-0,1	-0,1
Summa redovisad skattekostnad	-36,5	-22,4	3,1	1,6

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	136,5	73,2	7,2	38,4
Gällande skattesats för inkomstskatt i resp. land	-35,9	-19,2	-1,9	-10,1
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	-	-	8,1	12,1
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	0,1	-
Övriga skattepliktiga intäkter/ej avdragsgilla poster	-0,6	-3,2	-3,2	-0,4
Summa redovisad skattekostnad	-36,5	-22,4	3,1	1,6

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Underskottsavdrag	3,1	3,7	-	-
Övrigt	0,8	1,4	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	3,9	5,1	-	-

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Immateriella anläggningstillgångar	11,2	10,2	-	-
Byggnader och mark	4,6	7,2	1,9	1,8
Obeskattade reserver	34,6	31,1	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	50,5	48,5	1,9	1,8

Koncernmässigt finns 0 MSEK (0) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv dotterbolag med 1,4 MSEK (0).

NOT 13. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2010					2009				
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leveran- törsrela- tioner	Övrigt	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leveran- törsrela- tioner	Övrigt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN										
Vid årets början	56,7	43,6	12,1	22,0	4,6	51,3	42,6	10,1	22,7	4,6
Nyanskaffningar	6,7	-	-	3,2	3,5	3,6	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-2,6	-1,4	-1,1	-1,7	-0,2	1,8	1,0	2,0	-0,7	-
Summa anskaffningsvärde	60,8	42,2	11,0	23,5	8,1	56,7	43,6	12,1	22,0	4,6
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR										
Vid årets början	-	-8,2	-9,1	-3,1	-3,5	-	-2,7	-5,6	-0,5	-1,6
Avskrivning	-	-5,2	-2,3	-2,7	-0,8	-	-5,4	-2,5	-2,9	-1,9
Årets valutakursdifferenser	-	0,7	1,0	0,6	0,2	-	-0,1	-1,0	0,3	-
Summa avskrivningar	0,0	-12,7	-10,4	-5,2	-4,3	0,0	-8,2	-9,1	-3,1	-3,5
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR										
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-6,2	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivningar	-6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	-6,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets slut	54,6	29,5	0,6	18,3	3,8	50,5	35,4	3,0	18,9	1,1

2010

Vid förvärvet av All Motion Technology AB redovisas övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 3,2 MSEK och goodwill 2,0 MSEK. Leverantörsrelationer uppgående till 3,2 MSEK bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år vilket innebär att dessa årligen kommer att avskrivas med 20 %. Resterande nyanskaffningar av goodwill 4,7 MSEK är kopplad till tilläggsköpeskillingar Elektro Elco AB. Under övrigt ingår nyanskaffningar avseende utveckling av programvara, se moderbolaget nedan.

2009

Resterande orderstocks täckningsbidrag 0,8 MSEK från förvärv Elektro Elco har avskrivits i takt med genomförd utfakturerings. Beloppet har belastat kostnader för handelsvaror. Nyanskaffningar av goodwill är kopplad till tilläggsköpeskillingar Elektro Elco AB.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå baserat på enheternas nyttjandevärden.

(FORTS. NOT 13.)**GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD**

Bolag	2010	2009
<i>Goodwill</i>		
Internordic Bearings AB/Indoma AB	3,0	3,0
Klitsö Processtechnic AS/OEM Automatic AS/MPX Electra ApS	17,1	19,7
Elektro Elco AB	32,5	27,8
All Motion Technology AB	2,0	-
	54,6	50,5
<i>Leverantörsrelationer med obestämbär nyttjandeperiod</i>		
Telfa AB	8,8	8,8
Summa	63,4	59,3

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 54,6 MSEK (50,5) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbär nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 20 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste 3 åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av branschprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna uppgå till ca 3 procent (3) i huvudparten av bolagen och i något enskilt bolag till ca 5 procent (5) per år. För övriga år under prognosperioden har tillväxten bedömts uppgå till ca 3 procent (ca 3 procent). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2010. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 12 procent (11 procent) före skatt. Återvinningsvärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

MODERBOLAGET

Balanserade utgifter för programvara	2010	2009
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	1,9	1,9
Nyanskaffningar	3,6	-
Summa anskaffningsvärde	5,5	1,9
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Vid årets början	-0,8	-0,2
Avskrivning	-0,8	-0,6
Summa avskrivningar	-1,6	-0,8
Redovisat värde vid årets slut	3,9	1,1
ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR		
Vid årets början	-0,3	-0,7
Årets förändring	-0,5	0,4
	-0,8	-0,3
Bokfört värde	3,1	0,8

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 3-5 år.

NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2010		2009	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	193,6	118,1	154,5	129,3
Nyanskaffningar	3,5	15,9	42,5	13,2
Förvärvat via rörelseförvärv	-	0,2	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-24,4	-5,3	-16,6
Omklassificeringar	-2,2	-1,5	4,4	-6,2
Årets valutakursdifferenser	-9,0	-5,3	-2,5	-1,6
Summa anskaffningsvärde	185,9	103,1	193,6	118,1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Vid årets början	-33,9	-81,1	-30,0	-86,4
Förvärvat via företagsförvärv	-	-0,2	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	18,1	1,8	13,0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-4,4	-12,4	-3,9	-13,7
Omklassificeringar	-	1,2	-4,4	5,0
Årets valutakursdifferenser	2,1	4,3	2,6	1,0
Summa avskrivningar enligt plan	-36,2	-70,1	-33,9	-81,1
Redovisat värde vid årets slut	149,6*	32,9	159,7*	37,0

* Byggnadsvärdet uppgår till 139,3 (111,1) för koncernen och för moderbolaget till 16,9 (17,4)

TAXERINGSVÄRDEN

Byggnad	20,5	20,5
Mark	4,6	2,7
Summa taxeringsvärde **	25,1	23,3

** Avser tillgångar i Sverige

BOKFÖRT VÄRDE

Byggnad	89,3	92,7
Mark	4,9	2,5
Summa bokfört värde **	94,1	95,2

** Avser tillgångar i Sverige

(FORTS. NOT 14.)

MODERBOLAGET	2010		2009	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	28,6	13,1	27,9	13,2
Nyanskaffningar	-	2,6	0,7	0,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-1,6	-	-0,4
	28,6	14,1	28,6	13,1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Vid årets början	-10,5	-11,4	-9,9	-10,7
Avyttringar och utrangeringar	-	1,6	-	0,4
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,6	-1,3	-0,6	-1,1
	-11,1	-11,1	-10,5	-11,4
Planenligt restvärde vid årets slut	17,5	3,0	18,1	1,7
ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR				
Vid årets början	-	-0,2	-	-0,3
Årets förändring	-	0,1	-	0,1
	0,0	-0,1	0,0	-0,2
Bokfört värde	17,5	2,9	18,1	1,5
Taxeringsvärde				
Byggnad	11,2		11,2	
Mark	1,5		1,5	
Summa taxeringsvärde	12,7		12,7	

NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2010	2009
<i>Bokfört värde</i>		
Vid årets början	294,9	295,8
Årets anskaffning	16,2	4,2
Fusioner och likvidationer	-1,1	-5,1
Aktieägartillskott	3,5	-
Nedskrivningar	-10,0	-
Utgående balans	303,5	294,9

(FORTS. NOT 15.)**SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2010	Bokfört värde 2009
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100%	5 000	46,2	46,2
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	-	100%			
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100%			
OEM Automatic A/S, Danmark	-	-	-	100%			
OEM Automatic OY, Finland	-	-	-	100%			
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100%			
OEM Automatic sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100%			
OEM China Development B.V, Holland	-	-	-	100%			
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	-	100%			
Egevo Elektronik AB, Sverige	556311-3306	Stockholm	-	100%			
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	-	100%			
Pronesto AB, Sverige	556112-6755	Stockholm	-	100%			
OEM Electronics OY, Finland	-	-	-	100%			
Indoma AB, Sverige	556326-5171	Jönköping	-	100%			
OEM Systemteknik AB, Sverige	556050-9076	Stockholm	1 000	100%	100	1,5	1,5
A. Karlsson Industriteknik AB, Sverige	556163-0905	Stockholm	-	100%			
Jubo Förvaltning AB, Sverige	556494-7058	Karlskoga	-	100%			
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100%	100	1,5	1,5
Skäggriskan AB, Sverige	556248-9780	Stockholm	-	100%			
OEM Electronics Production Technology AB, Sverige	556038-8356	Stockholm	300	100%	300	78,4	78,4
Cyncrona AB, Sverige	556296-1838	Stockholm	-	100%			
Cyncron AS, Norge	-	-	-	100%			
Cyncrona OY, Finland	-	-	-	100%			
Cyncrona A/S, Danmark	-	-	-	100%			
Cyncrona Sp.z.o.o, Polen	-	-	-	100%			
Cyncrona Ou., Estland	-	-	-	100%			
A. Karlsson Fastigheter AB, Sverige	556029-8456	Stockholm	10 000	100%	1 000	10,3	10,3
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100%	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100%	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100%	GBP 400	5,1	5,1
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100%	100	0,1	0,1
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100%	100	1,3	1,3
Hydrac AB, Sverige	556466-0875	Borås	2 000	100%	200	0,0	0,1
Fotbromsen AB, Sverige	556150-4282	Karlskoga	5 000	100%	500	0,0	1,0
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100%	100	10,0	10,0
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100%	EEK 40	0,0	0,0
EIG - OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	-	-	-	100%	CZK 100	23,5	29,8
OEM Control AB (fd Crouzet AB)	556197-1911	Stockholm	24000	100%	2 400	4,9	4,9
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100%	LTL 100	0,0	0,1
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100%	LVL 200	0,0	-
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100%	SKK 200	0,0	0,1
Klitsö Processtechnic AS, Danmark	-	-	1000	100%	DKK 1 000	37,9	37,9
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100%	100	68,0	63,4
OEM Trading (Shanghai) Ltd	-	-	-	100%	USD 140	1,2	1,2
All Motion Technology AB	556601-7009	Täby	1 000	100%	100	11,5	
Apex Dynamics Sweden AB	556771-7466	Täby	-	100%			
Summa						303,5	294,9

NOT 16. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,1	0,5	-	-
Förutbetalda kostnader	7,9	12,0	3,1	3,2
Summa	8,0	12,5	3,1	3,2

NOT 17. EGET KAPITAL

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2010		2009	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
		23 169 309	66 073 173	23 169 309	66 073 173

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2010	2009	2010	2009
Ingående återköpta aktier	-	-	26,6	26,6
Utgående återköpta aktier	-	-	26,6	26,6

KAPITALHANTERING

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:

- 15 % årlig resultattillväxt
- 20 % avkastning på eget kapital
- Soliditeten ska inte understiga 35 %

Måluppfyllelsen har under de tre senaste åren varit:

Tillväxt av rörelseresultat
Avkastning på eget kapital
Soliditet

	2010	2009	2008
Tillväxt av rörelseresultat	86%	-48%	5%
Avkastning på eget kapital	17%	7%	21%
Soliditet	64%	62%	59%

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 3 kronor per aktie (2,00). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

NOT 18. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN	
	2010	2009
<i>Övriga långfristiga skulder</i>		
Banklån	9,2	10,1
Finansiella leasingskulder	8,0	9,0
Summa	17,2	19,1
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Checkräkningskredit	58,9	95,0
Kortfristiga skulder kreditinstitut	1,2	-
Finansiella leasingskulder	5,3	3,7
Summa	65,4	98,7
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	9,2	10,1

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

	KONCERNEN	
	2010	2009
<i>Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:</i>		
Inom ett år	5,3	3,7
Mellan ett och fem år	8,0	9,0
Senare än fem år	-	-
Summa	13,3	12,7

De finansiella leasingskulderna avser leasing av bilar.

NOT 19. AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

	2010	2009
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	9,7	10,0
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-8,9	-9,9
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	0,8	0,1
Nettoförpliktelser före justering	0,8	0,1
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-1,7	-0,8
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	-0,9	-0,7
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Andra finansiella tillgångar	-1,1	-0,9
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0,2	0,2
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	-0,9	-0,7
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	-0,9	-0,7
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	-0,9	-0,7
FÖRÄNDRING AV NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	10,0	10,1
Pensioner intjänade under perioden	0,5	0,6
Aktuariella vinster och förlust	-0,9	-0,9
Ränta på förpliktelser	0,5	0,6
Betalda förmåner	-0,4	-0,4
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	9,7	10,0
FÖRÄNDRING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	9,9	9,3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1,0	0,8
Betalda förmåner	-0,4	-0,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,5	0,7
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	-2,1	-0,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	8,9	9,9
KOSTNAD REDOVISAD I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,7	0,7
Räntekostnad	0,5	0,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,5	-0,7
Övrigt	0,1	0,2
Summa nettokostnad i rapport över totalresultat	0,8	0,9
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)		
Diskonteringsränta	4,5%	5,4%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	5,3%	5,7%
Framtida löneökningar	4,0%	4,5%
Framtida ökningar av pensioner	1,2%	1,4%
Personalomsättning	3,8%	4,3%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	21 år	22 år

(FORTS. NOT 19.)

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2011 förväntas 0,6 MSEK inbetalas i avgift för planerna och förväntad avkastning på pensionsmedlen beräknas uppgå till 0,5 MSEK. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Åtaganden för ålderspension och familjepension för en mindre del av tjänstemännen i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 och 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,6 MSEK (2,5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 procent (124 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 14,4 MSEK (14,2). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,0 MSEK (1,9).

NOT 20. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 125 MSEK (125) Hela utnyttjandegraden redovisas i moderbolaget under denna post. Dotterföretagens tillgodohavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen 289 MSEK (301).

STÄLLDA SÄKERHETER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Fastighetsinteckningar	19,3	20,3	7,5	7,5
Företagsinteckningar	63,4	64,8	-	-
Summa	82,7	85,1	7,5	7,5

NOT 21. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Upplupna semesterlöner	20,9	22,2	1,7	1,5
Upplupna sociala avgifter	12,0	10,9	2,3	1,5
Förutbetalda intäkter	0,3	1,2	-	-
Upplupna lev.fakt/varuskulder	8,5	8,8	-	-
Övriga upplupna kostnader	25,1	18,7	3,6	1,6
Summa	66,8	61,8	7,6	4,6

NOT 22. OBESKATTADE RESERVER

		MODERBOLAGET	
		2010	2009
<i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i>			
Vid årets början		0,5	1,0
Årets förändring av avskrivningar utöver plan		0,4	-0,4
Vid årets utgång		1,0	0,5
<i>Periodiseringsfonder</i>			
Avsatt vid taxering 2005		-	13,0
Avsatt vid taxering 2007		14,7	14,7
Avsatt vid taxering 2008		10,0	10,0
Avsatt vid taxering 2009		26,1	26,1
Avsatt vid taxering 2010		21,0	21,0
Avsatt vid taxering 2011		25,0	-
Summa		96,8	84,8
Summa obeskattade reserver		97,8	85,3

Av obeskattade reserver utgör 25,7 MSEK (22,5) uppskjuten skatt.

NOT 23. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

OEM-koncernens primära risker är knutna till valuta, leverantörsrelationer, kundkrediter och kundgarantier. Genom matchning har dock riskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk.

OEM samarbetar med ca 300 leverantörer och tar ett marknads- och försäljningsansvar på utvalda marknader. OEM når kundgrupper som leverantörerna skulle ha svårt att komma i kontakt med själva samtidigt som OEM bearbetar vanligtvis flera marknader för leverantörerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete.

Kundgarantier har inte gett upphov till någon risk av praktisk betydelse. För lämnande garantiförbindelser finns ofta motsvarande regressrätt mot leverantör. I praktiken har denna hantering fungerat väl och inte givit upphov till annat än obetydliga förluster. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM-koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2010 utgjordes värdet av finansiella tillgångarna av långfristiga värdepappersinnehav 0,0 (0,7) MSEK, och andra långfristiga fordringar 4,6 (1,2) MSEK. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättnings-

tillgångar uppgick vid utgången till 215 (176) MSEK samt upplupna intäkter 0,1 (0,5) MSEK och övriga fordringar 6,5 (10,3) MSEK. Som framgår av ovan är de finansiella tillgångarna i mer än 99 % kategoriserade såsom lånefordringar och kundfordringar. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta och vid årsskiftet uppgick långfristiga fordringar till 4,6 (1,2) MSEK vilket är mindre än en procent av balansomslutningen. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Posten kassa och bank 173 (165) MSEK, posten checkräkningskredit 58,9 (95,0) MSEK och övriga räntebärande skulder 23,7 (22,8) MSEK löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 173 (165) MSEK samt finansiella omsättningstillgångar till 215 (176) MSEK. Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 220 (238) MSEK och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan:

MSEK	2010					2009				
	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	58,9	-	-	58,9	-	95,0	-	0,7	94,3	-
Övriga räntebärande skulder	10,4	-	-	1,2	9,2	10,1	-	-	-	10,1
Leverantörsskulder mm	137,7	111,2	26,4	0,1	-	120,1	100,8	19,3	-	-
Finansiella leasingsskulder	13,3	0,4	0,8	4,1	8,0	12,7	0,3	0,6	2,8	9,0
	220,3	111,6	27,2	64,3	17,2	237,9	101,1	20,6	97,1	19,1

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

(FORTS. NOT 23.)

RÄNTERISKER

Ränterisken är låg. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta och långfristiga fordringar med fast ränta är mycket små. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Posterna kassa och bank, checkräkningskredit respektive övriga räntebärande skulder är behäftade med kassaflödesrisk. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med 0,9 MSEK (0,6) i resultat.

VALUTARISKER

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2010 hänför sig 56 (56)% till EUR, 22 (20)% till USD, 1 (2)% till JPY och 4 (5)% till GBP, 12 (10)% till SEK och 5 (7)% till övriga valutor.

OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100% av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25% inte beaktas. Valutajusterings görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser.

Det förekommer inte avtalsvillkor som ger hävstångseffekter eller som är optionsliknande. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 64 (61)% av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss missmatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Kundkreditiden uppgår till ca 30 dagar.

Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringstidpunkten.

OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad model innebära en förändring av omsättning med ca 70 MSEK.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

KUND- OCH KREDITRISKER

Kundkreditriskerna är små. Fastställda kundlimiter är försiktigt Kundkreditriskerna är små. Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små.

Koncernen har totalt cirka 22 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 2 % (2) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 7,9 % (6,5) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 11,9 % (9,9) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året har uppgått till 1,2 MSEK (3,1) vilket motsvarar 0,08 % (0,24) av omsättningen. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 44 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2010	2009
EUR	56%	56%
USD	22%	20%
GBP	4%	5%
JPY	1%	2%
SEK	12%	10%
Övriga valutor	5%	7%
	100%	100%

Kursförändringar väsentliga valutor

Valuta	Vägt genomsnitt 2010	Vägt genomsnitt 2009	Förändring
EUR 1	9,53	10,59	-10%
USD 1	7,17	7,60	-6%
GBP 1	11,12	11,82	-6%
JPY 1	8,23	8,19	0%

Nedan beskrivs känsligheten i förändring av växelkursen:

Valuta	Nominellt belopp MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5% i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	19,4	1,0
DKK	13,0	0,6
EEK	2,9	0,1
EUR	63,1	3,2
GBP	26,7	1,3
NOK	9,0	0,4
PLN	5,3	0,3
LVL	0,0	0,0
LTL	0,0	0,0
CNY	1,0	0,0
Summa	140,3	7,0

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar

Valuta	Vägt genomsnitt 2010	December 2010	Vägt genomsnitt 2009	December 2009
NOK 100	118,70	114,70	120,53	123,80
DKK 100	128,10	120,35	142,47	138,75
EUR 1	9,5344	8,9670	10,5926	10,3180
GBP 1	11,1173	10,5075	11,8177	11,4450
PLN 1	2,3681	2,2550	2,4419	2,4850
EEK 1	0,6100	0,5735	0,6779	0,6605
CZK 1	0,3746	0,3529	0,3987	0,3897
LTL 1	2,7631	2,6000	3,0715	2,9900
LVL 1	13,3492	12,5300	14,9904	14,4500

(FORTS. NOT 23.)**ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)**

	2010	2009
Ej förfallna kundfordringar	184,1	151,7
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	22,0	17,4
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	6,0	2,5
Förfallna kundfordringar > 90 dgr - 180 dgr	2,0	4,0
Förfallna kundfordringar > 180 dgr - 360 dgr	0,6	0,1
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	0,4	0,2
Summa	215,2	175,9

AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER

Ingående balans	3,9	3,0
Koncernförändring	0,1	-
Reservering för befarade förluster	-0,3	1,6
Konstaterade förluster	-1,4	-0,7
Utgående balans	2,4	3,9

NOT 24. OPERATIONELL LEASING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	8,4	9,6	0,5	0,5
Mellan ett och fem år	6,6	14,0	0,2	0,6
Längre än fem år	-	-	-	-
Summa	14,9	23,6	0,7	1,1

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	9,6	7,4	0,5	-
Summa	9,6	7,4	0,5	0,0

NOT 25. KASSAFLÖDESANALYSER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Erhållen ränta	1,0	2,3	1,1	0,8
Erhållen utdelning	-	-	31,0	46,1
Erlagd ränta	-2,8	-3,3	-	-

SPECIFIKATION POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Avskrivningar	27,9	29,1	2,6	2,3
Realisationsresultat	-1,2	-0,3	-0,1	-
Övrigt	-0,9	-1,7	-	-
Nedskrivning aktier	-	-	10,0	-
Summa	25,8	27,1	12,5	2,3

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN

FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Immateriella tillgångar	5,2	-		
Varulager	5,2	-		
Kundfordringar och övriga fordringar	7,0	-		
Likvida medel	2,2	-		
Summa tillgångar	19,6	0,0		
Uppskjuten skatteskuld	1,4	-		
Långfristiga rörelseskulder	1,2	-		
Kortfristiga rörelseskulder	5,5	-		
Summa skulder	8,1	0,0		
Netto	11,5	0,0		
KÖPEKILLING:				
Köpeskilling	23,7	1,6		
Ännu ej reglerad köpeskilling	-11,1	-1,6		
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-2,2	-		
Påverkan på likvida medel	10,4	0,0		

(FORTS. NOT 25.)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN				
AVYTTRADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER:				
Materiella anläggningstillgångar	1,8	-		
Varulager	3,9	-		
Summa tillgångar	5,7	0,0		
Kortfristiga rörelseskulder	1,0	-		
Summa skulder	1,0	0,0		
KÖPESKILLING:				
Försäljningspris	4,7	-		
Erhållen köpeskillning	4,7	-		
Påverkan på likvida medel	4,7	0,0		

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank

NOT 26. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

OEM International AB (Publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Nordic Small Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Norrabylvägen 6B, Box 1009, 573 28 Tranås.

Koncernredovisningen för 2010 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

NOT 27. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 28. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Företagsledningen bedömer dock att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med betydande risk i framtiden och kan föranleda väsentliga justeringar. I det följande diskuteras områden som kan föranleda i framtiden väsentliga justeringar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 18,3 MSEK, kundrelationer 0,6 MSEK och varumärken 29,5 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 8,8 MSEK respektive 9,5 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK föranleder inget nedskrivningsbehov. Avseende leverantörsrelationen med ett värde på 9,5 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid 34 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid 3 månader. Varumärke består av företagsnamnet Klitsö, som är väl etablerat på den danska marknaden inom handel med ventiler samt pneumatik, samt varumärket Hide-a-lite, som innefattar ett antal armaturserier för dold belysning. Bedömningen är att varumärket Klitsö ska skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid 23 månader. Varumärket Hide-a-lite ska skrivas av under en tioårsperiod och återstående avskrivningstid är 94 månader.

NOT 29. RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. (MSEK)

Total verksamhet
Kvarvarande verksamhet

2010	2009
95,5	43,0
100,0	50,8

Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier före och efter utspädning

Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning
Utspädande effekt optioner
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning

2010	2009
23 169 309	23 169 309
-	-
23 169 309	23 169 309

Koncernen har vid utgång av 2010 och hade under året inga utestående potentiella stamaktier.

RESULTAT PER AKTIE TOTALT

före utspädning, kr
efter utspädning, kr

2010	2009
4,12	1,86
4,12	1,86

RESULTAT PER AKTIE FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET

före utspädning, kr
efter utspädning, kr

2010	2009
4,32	2,19
4,32	2,19

NOT 30. UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 6) inklusive större aktieägare. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 15. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	278 168 032,19
Årets resultat	10 308 329,81

288 476 362,00

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 3 kronor per aktie	69 507 927,00
att i ny räkning överföres	218 968 435,00

288 476 362,00

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget kommer att finnas tillgängligt på bolagets hemsida eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 februari 2011.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 maj 2011.

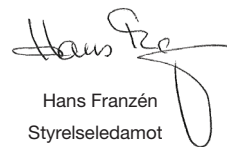
TRANÅS 28 FEBRUARI 2011



Lars-Åke Rydh
Styrelseordförande



Ulf Barkman
Styrelseledamot



Hans Franzén
Styrelseledamot



Jerker Löfgren
Styrelseledamot



Petter Stillström
Styrelseledamot

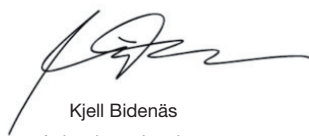


Agne Svenberg
Styrelseledamot



Jörgen Zahlin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 mars 2011
KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I OEM INTERNATIONAL AB (PUBL)

ORG NR 556184-6691

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i OEM International AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna xx-yy. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

TRANÅS DEN 3 MARS 2011

KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor

STYRELSEN



AGNE SVENBERG, HANS FRANZÉN, JERKER LÖFGREN, ULF BARKMAN, LARS-ÅKE RYDH OCH PETTER STILLSTRÖM

LARS-ÅKE RYDH (F. 1953)

Styrelseordförande från 2010 och styrelseledamot sedan 2004. Civilingenjör. Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nefab AB, San Sac AB, Plastprint AB, Schuchardt Maskin AB och CombiQ AB. Styrelseledamot i Nolato AB, HL Display AB samt Handelsbanken Region östra Sverige. Antal aktier: 12 000 OEM-B

ULF BARKMAN (F. 1957)

Styrelseledamot sedan 1997. Civilekonom. Ej anställd i OEM. Antal aktier: 42 000 OEM-B.

AGNE SVENBERG (F. 1941)

Styrelseledamot sedan 1974. Verkställande direktör t.o.m. 29 feb 2000. Ingenjör. Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EG:s EI o Automation AB, Personality Gym AB samt ISP AB. Antal aktier: 665 400 OEM-A samt 228 530 OEM-B.

HANS FRANZÉN (F. 1940)

Styrelseordförande 1992-2006. Styrelseledamot sedan 1974. Koncernchef t.o.m 31 dec 2001. Ingenjör. Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB, Tranås Resebyrå AB, Opti Fresh AB, Linktech AB, Cendio AB och Handelsbankens lokalstyrelse i Tranås. Styrelseledamot i OPIC Com AB, Ovacon AB och IB Medical AB. Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 625 290 OEM-B.

PETTER STILLSTRÖM (F. 1972)

Styrelseledamot sedan 2010. Ekonomie magister. Ej anställd i OEM. VD och storägare i AB Traction. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB och Softronic AB. Styrelseledamot i PartnerTech AB, AB Traction samt onoterade företag i Tractions intressesfär. Antal aktier: 0.

JERKER LÖFGREN (F. 1950)

Styrelseledamot sedan 2010. Jur. kand. Ej anställd i OEM. Chefsjurist Carnegie Private Banking. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Orvaus AB och Orvaus Nörvalen AB. Antal aktier: 0.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



JAN CNATTINGIUS



SVEN RYDELL



PATRICK NYSTRÖM

JAN CNATTINGIUS (F 1955)
Ekonomidirektör.
Anställd i koncernen sedan 1985.
Antal aktier: 11 000 OEM-B.

SVEN RYDELL (F 1973)
Marknads- och kommunikationschef.
Anställd i koncernen sedan 2008.
Antal aktier: 960 OEM-B.

PATRICK NYSTRÖM (F 1958)
Chef för region Finland och Baltikum.
Anställd i koncernen sedan 1982.
Antal aktier: 22 500 OEM-B.



MIKAEL THÖRNKVIST

MIKAEL THÖRNKVIST (F 1968)
VD OEM Automatic AB
Anställd i koncernen sedan 1990.
Antal aktier: 10 000 OEM-B.

JÖRGEN ZAHLIN (F 1964)
VD OEM International AB sedan
1 mars 2000. VD och Koncernchef
sedan 1 januari 2002.
Anställd i koncernen sedan 1985.
Antal aktier: 144 457 OEM-B.

JENS KJELLSSON (F 1968)
Chef för region Danmark, Norge,
Storbritannien och centrala Östeuropa.
Anställd i koncernen sedan 1990.
Antal aktier: 11 000 OEM-B.



JENS KJELLSSON



URBAN MALM

URBAN MALM (F 1962)
VD OEM Electronics AB
Anställd i koncernen sedan 1983.
Antal aktier: 2 800 OEM-B.

OEM-AKTIE

OEM INTERNATIONAL PÅ BÖRSEN

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2010 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 392 400 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och från 2006 är aktien noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap.

AKTIESPLIT 4:1 KOMBINERAD MED ETT AUTOMATISKT INLÖSENFÖRFARANDE

För att underlätta handeln i aktien samt förändra bolagets kapitalstruktur genomfördes under 2007 en aktiesplit 4:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöll varje aktieägare tre nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in mot 20 kronor. Detta innebar att ca 154 MSEK betalades till aktieägarna för inlösta aktier.

KURSUMTECKNING

Kursen för OEM International ökade under året med 32 % till en stängningskurs om 54,50 kronor. Högsta betalkurs under året, 54,50 kronor noterades den 4 november, 20, 27 och 30 december. Lägsta betalkurs under året, 38,10 kronor den 8 juni. OEM:s börsvärde vid utgången av 2010 uppgick till 1 263 MSEK. Under året ökade börsens index för OMXS PI med 23 % och index för OMXS Industrials ökade med 48 %.

OMSÄTTNING

Under 2010 omsattes 1 570 276 B-aktier motsvarande en omsättningshastighet på 8 %. Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 12 år. Motsvarande siffra för Nasdaq OMX Nordic i stort under 2010 var 95 % och för Nasdaq OMX Small Cap 52 %. OEM:s B-aktie omsätts 94 % av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2010 6 207 aktier. OEM International hade den 31

december 2010 2 472 aktieägare. Det institutionella ägandet är cirka 38 % och det utländska ägandet uppgår till 9 %.

ÅTERKÖP AV AKTIER

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har per årsskiftet inga aktier i eget förvar. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärf. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskar och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

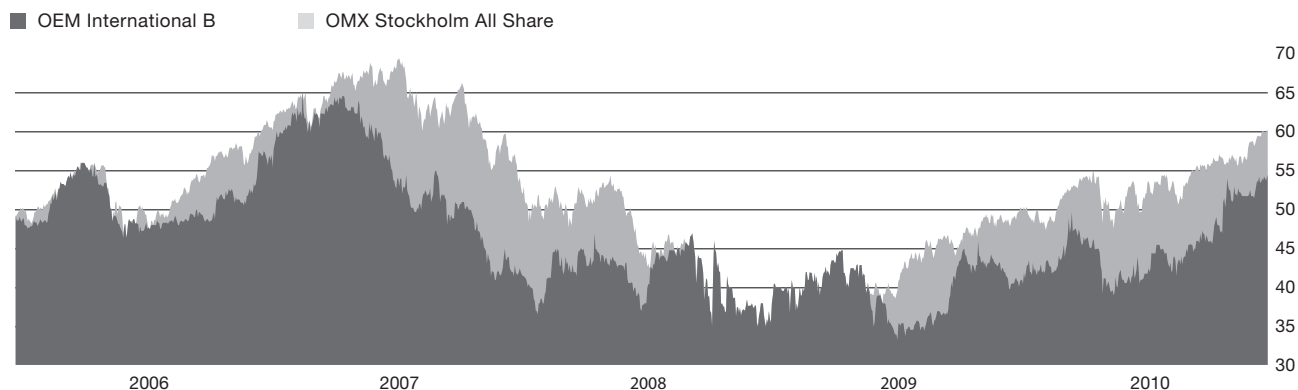
LIKVIDITETSHÖJANDE ÅTGÄRDER

OEM International har ett avtal tecknat med Remium AB om likviditetssgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för Nasdaq OMX Nordic Börs system med likviditetssgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

RISK

OEM:s betavärde – ett mått på hur en aktie rör sig givet en förändring mot SIXGX – är cirka 0,4. Den spridning som finns mellan verksamheterna i koncernen innebär en låg affärsrisk. Samtidigt är den finansiella risken mycket låg, beroende på en hög soliditet. Det innebär att soliditeten kan sänkas till att bättre överensstämma med affärsrisken utan att den totala risken i OEM-aktien ökar nämnvärt.

AKTIEUTVECKLING



UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3 kronor per aktie, motsvarande 13 % av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

EKONOMISK INFORMATION

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2011 framgår av informationen på sidan X i denna årsredovisning. Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se). Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

AKTIEÄGARFÖRDELNING

OEM:S STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2010-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 802 360	19,1%	28,9%
Franzén Hans o fam.	1 280 376	1 353 990	11,4%	21,4%
Svenberg Agne o fam.	1 223 400	461 986	7,3%	19,2%
AB Traction	636 000	1 040 620	7,2%	11,2%
Lannebo fonder		2 388 000	10,3%	3,6%
Nordea Investment Funds		1 270 280	5,5%	1,9%
Ernström Finans AB		609 000	2,6%	0,9%
Johan Atmer		328 300	1,4%	0,5%
Didner & Gerge Aktiefond		310 200	1,3%	0,5%
Fjärde AP Fonden		305 329	1,3%	0,5%
Summa 10 ägare	4 767 096	10 870 065	67,5%	88,6%
Övriga		7 532 148	32,5%	11,4%
Totalt	4 767 096	18 402 213	100,0%	100,0%
Röster per aktie	10	1		

NYCKELTAL FÖR OEM-AKTIE

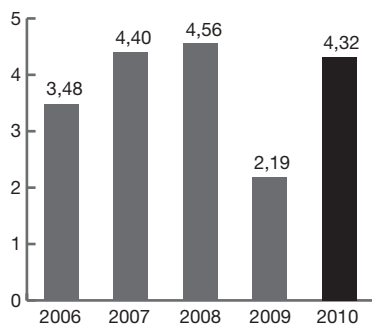
DE SENASTE FEM ÅREN

		2010	2009	2008	2007	2006
PRESTATIONSNYCKELTAL						
Omsättning per aktie **	SEK	62	54	62	56	52
Omsättningsökning per aktie	%	15	-14	11	8	11
Vinst per aktie* **	SEK	4,32	2,19	4,56	4,40	3,48
Eget kapital per aktie * **	SEK	25,63	24,37	25,51	22,88	27,65
Föreslagen utdelning **	SEK	3,00	2,00	3,00	3,00	2,83
Utdelning/Resultat	%	70	91	66	68	81
Utdelning/Eget kapital	%	12	8	12	13	10
Kassaflöde per aktie* **	SEK	4,99	4,46	6,98	1,91	4,89
RISKNYCKELTAL						
Betavärden (48 mån)		0,43	0,40	0,31	0,78	0,36
Omsättningshastighet i aktien	%	8	14	11	17	34
VÄRDERINGSNYCKELTAL						
Börskurs 31 december **	SEK	54,50	41,30	35,00	42,90	63,00
Börsvärde 31 december *	MSEK	1 268	957	811	994	1 460
P/S-tal	ggr	0,9	0,8	0,6	0,8	1,2
P/E-tal	ggr	12,6	18,8	7,7	10,1	17,9
Kurs/Eget kapital	%	213	169	137	188	228
EV/Sales	ggr	0,8	0,7	0,5	0,7	1,0
EBIT-multipel	ggr	8,4	11,9	5,3	6,9	10,7
Direktavkastning	%	5,5	4,8	8,6	7,0	4,5

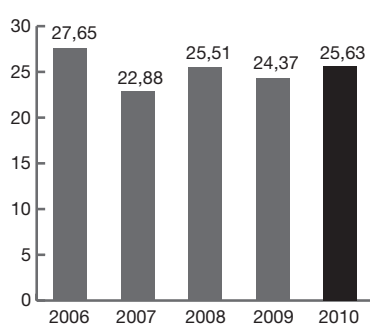
* Beräknat på antalet aktier exkl. eget innehav

** Nyckeltalen är korrekterade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2007. Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden av transaktionen är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

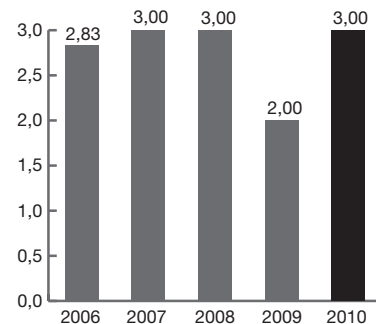
Nyckeltalen baseras på kvarvarande verksamhet. För att nå jämförbarhet är 2009-2006 omräknat.



Vinst per aktie



Eget kapital per aktie



Föreslagen utdelning

AKTIEÄGARSTATISTIK

PER 2010-12-30*

Storleksklass	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	43,6	0,9
501-1 000	19,2	1,5
1 001-2 000	15,6	2,4
2 001-5 000	12,0	4,1
5 001-10 000	4,4	3,3
10 001-20 000	2,6	4,0
20 001-50 000	1,4	4,7
50 001-100 000	0,4	3,0
100 001-5 000 000	0,7	76,1
Summa	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 2 472 st.

*) Källa: Euroclear Sweden AB (VPC). Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktie- kapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1994	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67

DEFINITIONER

Räntabilitet på totalt kapital: Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital: Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Räntabilitet på eget kapital: Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntetäckningsgrad: Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

EBITDA/Nettoomsättning: EBITDA i procent av nettoomsättning.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet: Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Nettoomsättning per anställd: Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Soliditet: Eget kapital i procent av totalt kapital.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Vinst per aktie: Årets resultat dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Direktavkastning: Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

Nettoomsättning per aktie: Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättningsökning per aktie: Ökning av nettoomsättning per aktie.

Utdelning/Årets resultat: Föreslagen utdelning i relation till årets resultat från kvarvarande verksamhet.

Utdelning/Eget kapital: Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital samt minoritetsintressen.

Kassaflöde per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Betavärden: Mått på historisk förändring i aktiekursen i förhållande till kursförändring i generalindex.

Omsättningshastighet i aktien: Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/S-tal: Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

P/E-tal: Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

Kurs/Eget kapital: Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

EV/Sales: Enterprise values (börsvärde + nettoskuld + minoritetsintresse) dividerat med nettoomsättning.

EBIT-multipel: Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

ADRESSER

DIVISION AUTOMATION

OEM Automatic AB
Box 1011, Dalagatan 4,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 41 00
Fax: +46-75-242 41 10
Mail: info@aut.oem.se
Webb: www.oemautomatic.se

OEM Automatic OY
Box 9 FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +35-8-207 499 499
Fax: +35-8-207 499 456
Mail: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.oem.fi

OEM Automatic AS
Postboks 2144 STRØMSØ,
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,
NO-3003, DRAMMEN, Norge
Tel: +47-32 21 05 00
Fax: +47-32 21 05 01
Mail: info@no.oem.se
Webb: www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S
Engholm Parkvej 4,
DK-3450 Allerød, Danmark
Tel: +45-70 10 64 00
Fax: +45-70 10 64 10
Mail: info@oemklitsø.dk
Webb: www.oemklitsø.dk

OEM Automatic Ltd
Whiteacres Cambridge Road,
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG,
England
Tel: +44-116 284 99 00
Fax: +44-116 284 17 21
Mail: information@uk.oem.se
Webb: www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o. o.
ul. Postępu 2,
PL-02-676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-863 27 22
Fax: +48-22-863 27 24
Mail: info@pl.oem.se
Webb: www.oemautomatic.com.pl

OEM Automatic OÜ
Kanali tee 1-328,
EST-10112 TALLINN, Estland
Tel: +37-2-6550 871
Fax: +37-2-6550 873
Mail: info@oem.ee
Webb: www.oem.ee

OEM Automatic UAB
Paliuniskio g. 1,
LT-35113 PANEVEZYS, Litauen
Tel: +37-0-6550 0323
Fax: +37-0-4557 7987
Mail: info@oem.lt
Webb: www.oem.lt

OEM Automatic SIA
Vilandes 3-3,
LV-1010 RIGA, Lettland
Tel: +37-1-2919 9382
Mail: info@oemautomatic.lv
Webb: www.oemautomatic.lv

OEM Automatic spol. s r.o.
Baarova 3a,
CZ-140 00 4 PRAG, Tjeckien
Tel: +42-0-241 484 940
Fax: +42-0-241 484 941
Mail: info@oem-automatic.cz
Webb: www.oem-automatic.cz

OEM Automatic s.r.o.
Tamaskovicova 17,
SK-917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel: +42-1-911 122 009
Fax: +42-1-335 331 567
Mail: info@oem-automatic.sk
Webb: www.oem.sk

Telfa AB
Telfa AB C/o: OEM Automatic AB,
Dalagatan 4,
573 42 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-24 24 450
Fax: +46-75-24 24 495
Mail: info@telfa.se
Webb: www.telfa.se

Elektro Elco AB
Tallvägen 5,
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel: +46-36-290 60 00
Fax: +46-36-290 60 50
Mail: elektro@elco.se
Webb: www.elco.se

OEM Motor AB
Box 1011,
SE-573 28 Tranås, Sverige
Tel: +46-75-242 44 00
Fax: +46-75-242 44 49
Mail: info@motor.oem.se
Webb: www.oem-motor.se

All Motion Technology AB
Tumstocksvägen 11B,
187 66 Täby
Tel: +46-8-446 37 70
Fax: +46-8-732 68 35
Mail: info@allmotion.se
Webb: www.allmotion.se

DIVISION COMPONENTS

Internordic Bearings AB
Box 105,
571 22, NÄSSJÖ, Sverige
Tel: +46-75-242 49 40
Fax: +46-75-242 49 50
Mail: info@internordic.biz
Webb: www.internordic.biz

Internordic Bearings FI
Box 9, FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +35-8-207 499 499
Fax: +35-8-207 499 456
Mail: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.internordic.fi

IBEC
Aartsdijkweg 111,
NL-2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel: +31-174 52 51 00
Fax: +31-174 52 51 06
Mail: info@ibec.biz
Webb: www.ibec.biz

OEM Electronics AB
Box 1025, Norrabylvägen 6B
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 45 00
Fax: +46-75-242 45 09
Mail: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

OEM Electronics OY
Box 9, FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +358-207 499 300
Fax: +358-207 499 496
Mail: info@oemelectronics.fi
Webb: www.oemelectronics.fi

OEM Electronics PL
ul. Postępu 2,
PL-02-676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-86 32 722
Fax: +48-22-86 32 724
Mail: info@oemelectronics.pl
Webb: www.oemelectronics.pl

OEM Trading (Shanghai) Co., Ltd.
Room 1117, Huaihai China Tower,
885 Renmin Road, Shanghai 200010
P.R. of China
Tel: +86 (0)21 3307 0588
Fax: +86 (0)21 3307 0303
Mail: info@oemtrading.com.cn

S

O

L

O

