



OEM 2011

ÅRSREDOVISNING

**ÅRSSTÄMMA HÅLLS TORSDAGEN DEN 26 APRIL
KL. 16.00 PÅ BEST WESTERN HOTEL, TRANÅS STATT,
STORGATAN 22, TRANÅS.**

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) fredagen den 20 april 2012.
- dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 20 april 2012 före kl. 13.00 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 05 eller
e-post: anna.enstrom@oem.se

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast fredagen den 20 april 2012 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB (VPC AB) för att få rätt att delta i årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2011 lämna utdelning med 3,50 kr per aktie och fastställa onsdagen den 2 maj 2012 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut måndagen den 7 maj 2012 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ÄRENDE

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEM:s hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

KOMMANDE RAPPORTER

Delårsrapport januari–mars, 26 april 2012
Delårsrapport januari–juni, 16 juli 2012
Delårsrapport januari–september, 22 oktober 2012
Bokslutskommuniké 2012, februari 2013
Årsredovisning 2012, mars/april 2013

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Fem år i koncernöversikt	4
Nyckeltal de senaste fem åren	5

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	6
--	---

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över totalresultat	12
Rapport över finansiell ställning	13
Rapport över förändring i eget kapital	15
Rapport över kassaflöden	16

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	17
Balansräkningar	18
Rapport över förändringar i eget kapital	20
Kassaflödesanalyser	21

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Förslag till vinstdisposition	53
Revisionsberättelse	54

ÖVRIGT

Styrelsen	55
Ledande befattningshavare	56
OEM-aktien	57
Definitioner	61
Adresser	62

FEM ÅR I KONCERNÖVERSIKT MSEK

UR RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2011	2010	2009	2008	2007
Sverige	1 024,8	894,3	783,6	875,7	834,3
Utomlands	559,3	529,8	449,5	557,8	455,9
TOTALT FAKTURERAT	1 584,0	1 424,1	1 233,2	1 433,5	1 290,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	202,2	165,9	101,4	163,5	147,4
Av- och nedskrivningar	-28,4	-27,6	-27,1	-20,6	-13,6
Resultat från finansiella poster	-1,4	-1,8	-1,1	-2,4	2,1
RESULTAT FÖRE SKATT	172,4	136,5	73,2	140,5	135,9
Skatt	-46,7	-36,5	-22,4	-34,8	-37,2
ÅRSRESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET	125,7	100,0	50,8	105,7	98,7
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	2,2	-4,5	-7,8	11,3	4,1
ÅRETS RESULTAT	127,9	95,5	43,0	117,0	102,8
UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Immateriella anläggningstillgångar	138,3	106,8	108,9	114,7	46,7
Materiella anläggningstillgångar	188,5	182,5	196,7	167,4	160,2
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	2,8	8,5	7,2	5,9	9,0
Varulager	269,4	219,9	217,1	280,8	255,2
Kortfristiga fordringar	262,4	240,7	219,7	270,1	295,1
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-	7,1
Likvida medel	161,6	173,2	165,2	163,2	127,0
SUMMA TILLGÅNGAR	1 023,0	931,6	914,8	1 002,1	900,3
Eget kapital	647,7	593,8	564,5	591,1	530,1
Långfristiga skulder	93,8	67,9	67,8	69,8	41,9
Kortfristiga skulder	281,5	269,9	282,5	341,2	328,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 023,0	931,6	914,8	1 002,1	900,3

Femårsöversikten ur rapport över totalresultat och nyckeltal för 2011 – 2007 är justerade genom att avvecklade verksamheter har exkluderats (enligt IFRS 5) så att endast den kvarvarande verksamheten presenteras.

NYCKELTAL DE SENASTE FEM ÅREN

OEM KONCERNEN		2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning **	MSEK	1 590	1 430	1 240	1 438	1 294
varav utomlands **	%	35,3	37,2	37,0	38,5	35,4
Koncernens resultat före skatt						
från kvarvarande verksamheter **	MSEK	172,4	136,5	73,2	140,5	135,9
Koncernens årsresultat	MSEK	127,9	95,5	43,0	117,0	102,8
Räntabilitet på totalt kapital **	%	18,3	15,5	8,6	16,4	15,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital **	%	25,3	21,0	11,9	23,8	21,5
Räntabilitet på eget kapital	%	20,6	16,5	7,4	20,9	17,6
Skuldsättningsgrad	ggr	0,13	0,14	0,21	0,17	0,16
Räntetäckningsgrad **	ggr	50,8	52,4	25,2	34,3	40,6
EBITDA/nettoomsättning **	%	12,7	11,6	8,2	11,0	11,4
Rörelsemarginal **	%	10,9	9,7	6,0	9,5	10,3
Vinstmarginal **	%	10,8	9,5	5,9	9,8	10,7
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,56	1,54	1,46	1,66	1,65
Nettoomsättning/anställd**	MSEK	2,8	2,8	2,4	2,7	2,6
Soliditet	%	63,3	63,7	61,8	59,0	58,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	108,1	115,6	103,5	161,7	44,3
Kassalikviditet	%	153	153	136	128	131
Genomsnittligt antal utestående aktier ***	tusental	23 164	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie ***	SEK	5,52	4,12	1,86	5,05	4,43
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet ** ***	SEK	5,42	4,32	2,19	4,56	4,26
Genomsnittligt totalt antal aktier ***	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie ***	SEK	5,52	4,12	1,86	5,05	4,43
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet ** ***	SEK	5,42	4,32	2,19	4,56	4,26
Eget kapital per aktie* ***	SEK	27,95	25,63	24,37	25,51	22,88
Föreslagen utdelning ***	SEK	3,50	3,00	2,00	3,00	3,00
Börskurs 31 december ***	SEK	55,00	54,50	41,30	35,00	42,90
P / E	ggr	10,0	13,2	22,3	6,9	9,7
P / E **	ggr	10,1	12,6	18,8	7,7	10,1
Direktavkastning	%	6,4	5,5	4,8	8,6	7,0
Antal anställda **	antal	570	504	516	572	520
Löner och ersättningar **	MSEK	199	182	180	191	166

* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital

** Kvarvarande verksamheter

*** Nyckeltalen är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2007.

Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden av transaktionen är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2011. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidan 6–54. Inom parentes anges 2010 års siffror.

VERKSAMHET

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Kina, Estland, Lettland och Litauen.

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättning.

Sortimentet spänner från enkla mekaniska komponenter som tätningar och kopplingar till kompletta tillverkningsystem. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Från och med 2011 har koncernens struktur förändrats och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner, nämligen Sverige, Finland och Baltikum, samt Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa. Syftet med den nya organisationen är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige. Från att tidigare haft tyngdpunkt i produktorganisationen har tyngdpunkten flyttats till marknadsregionerna.

OEM:s B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Aktien ingår i Small Cap.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

OEM ökade nettoomsättningen med 11 % till 1 590 MSEK (1 430) jämfört med föregående år på kvarvarande verksamheter. Förvärv genomförda 2010 och 2011 påverkar nettoomsättningen med 65 MSEK vilket motsvarar 4 %. Rensat från valutapåverkan samt förvärv ökade nettoomsättningen med ca 12 %.

Rörelseresultatet ökade under året med 26 % till 173,8 MSEK (138,3). Resultat före skatt har ökat med 26 % till 172,4 MSEK (136,5). Årets resultat efter skatt uppgick till 125,7 MSEK (100), en ökning med 26 %. Årets resultat efter skatt motsvarar 5,42 SEK (4,32) per aktie från kvarvarande verksamhet.

REGION SVERIGE

Försäljningen sker under bolagsnamnen OEM Automatic, OEM Motor, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen och Flexitron.

Nettoomsättningen ökade med 15 % till 1 037 MSEK (905). Förvärvad tillväxt påverkar nettoomsättningen med 56 MSEK vilket motsvarar 5 %. Rensat från valutapåverkan samt förvärvad tillväxt ökade nettoomsättningen med ca 16 %.

Svenska Helag, Svenska Batteripoolen och Flexitron är bolag som förvärvats under året. Verksamheterna i OEM Electronics, Electro Elco och OEM Motor har haft störst tillväxt.

Rörelseresultatet ökade under året med 23 % till 139,4 MSEK (112,9) beroende på den förbättrade nettoomsättningen tillsammans med en marginalförbättring. Förvärven ovan har haft en marginell påverkan på rörelseresultatet.

REGION FINLAND OCH BALTIKUM

Försäljningen sker under bolagsnamnen OEM Automatic och OEM Electronics.

Nettoomsättningen ökade med 6 % till 229 MSEK (215). Inga förvärv genomförda. I lokal valuta ökade nettoomsättningen med ca 13 %.

Rörelseresultatet ökade under året med 12 % till 22,1 MSEK (19,7) beroende på den förbättrade nettoomsättningen tillsammans med en marginalförbättring.

REGION DANMARK, NORGE, STORBRITANNIEN OCH CENTRALA ÖSTEUROPA

Försäljningen sker under bolagsnamnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö och OEM Electronics.

Nettoomsättningen ökade med 4 % till 324 MSEK (310). Förvärvad tillväxt, Echobeach Ltd, påverkar nettoomsättningen med 8 MSEK vilket motsvarar 2 %. Rensat från valutapåverkan samt förvärvad tillväxt ökade nettoomsättningen med ca 8 %.

Verksamheterna i Storbritannien, Tjeckien, Slovakien och Polen har haft störst tillväxt.

Under andra halvåret etablerades en verksamhet i Ungern under namnet OEM Automatic Kft. Bolaget som kommer att verka inom handel med produkter för industriautomation och produktprogrammet bygger i huvudsak på leverantörer som koncernen sedan tidigare samarbetar med på andra marknader. Ungern är ett naturligt steg i den geografiska expansionen i centrala Östeuropa. Bolaget beräknas vara igång under första kvartalet 2012.

Rörelseresultatet ökade under året med 22 % till 21,9 MSEK (18,0) beroende på den förbättrade nettoomsättningen. Förvärvet ovan har haft en marginell påverkan på rörelseresultatet.

TIDIGARE AVVECKLAD VERKSAMHET

OEM avvecklade verksamheten inom tidigare division Production Technology till ElektronikGruppen per 1 juni, 2010. Överlåtelsen var en inkrämsaffär där ElektronikGruppen övertog varulager, utrustning, kund- och leverantörsavtal samt immateriella värden. Köpeskillingen uppgick till ca 5 MSEK plus en villkorad köpeskillning baserad på verksamhetens täckningsbidrag t.om 31 maj 2012. Per 31 december 2010 beräknades denna till 3 MSEK. Till och med 2011 har utfallet av den villkorade köpeskillingen uppgått till totalt 4,6 MSEK.

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 25,3 % (21,0) och avkastningen på eget kapital uppgick till 20,6 % (16,5). Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 63,3 % (63,7). Eget kapital per aktie uppgick till 27,95 kronor (25,63). Likvida medel och outnyttjade kreditlöften i koncernen uppgick vid årsskiftet till 397 MSEK (403). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 108,1 MSEK (115,6). Efter nettoinvesteringar om -57,0 MSEK (-20,3) samt amortering, nyupptagna lån, lämnad utdelning och inlösen av aktier om totalt -62,4 MSEK (-82,7) uppgick årets kassaflöde till -11,3 MSEK (12,6).

INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i koncernen har under året uppgått till 18,3 MSEK (15,9) i maskiner och inventarier, 5,5 MSEK (3,5) i byggnader samt 7,6 MSEK (3,6) i övriga immateriella anläggningstillgångar.

KONCERNFÖRÄNDRINGAR

Under året har samtliga aktier i Echobeach Ltd, Svenska Helag AB, Svenska Batteripoolen i Borlänge AB samt Flexitron AB förvärvats. Därutöver har komponentförsäljningsverksamheten i Scapro AB förvärvats av OEM Electronics AB.

Echobeach Ltd omsätter ca 12 MSEK och marknadsför elkomponenter i Storbritannien. Bolaget har integrerats med OEM Automatic Ltd under våren 2011. Bolaget ingår i regionen Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa från och med 1 mars, 2011.

Svenska Helag AB i Borås producerar och marknadsför förbindningskomponenter för elinstallation samt elektronik. Bolaget omsatte 21 MSEK under 2010. Förvärvet innebär att OEMs produktsortiment inom förbindningsteknik stärks. Tillträde har skett 1 april 2011.

Svenska Batteripoolen i Borlänge AB marknadsför batterier i Sverige och omsätter ca 17 MSEK på helårsbasis. Förvärvet innebär att OEM stärker positionen inom batterier på den svenska marknaden. Tillträde har skett 1 oktober 2011.

Flexitron AB marknadsför komponenter inom elektronik och automation och omsätter ca 26 MSEK på helårsbasis. Förvärvet innebär att OEM tillförs produkter som kompletterar befintligt sortiment. Tillträde har skett 1 december 2011.

OEM Electronics AB har förvärvat Scapro AB:s verksamhet inom komponentförsäljning. Omsättningen uppgår till ca 30 MSEK och består bland annat av tangentbordslösningar, kondensatorer samt ferriter. Förvärvet

är en inkrämsaffär där OEM förvärvar lager, immateriella tillgångar såsom varumärken, kund och leverantörsavtal, etc. Tillträde har skett 1 juni 2011.

Under andra halvåret bildades ett bolag i Ungern under namnet OEM Automatic Kft.

Fortsatt pågår ett omstruktureringsarbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

MEDARBETARE

Antalet anställda vid kvarvarande verksamhet uppgick vid årsskiftet till 587 (514), en ökning med 73 anställda. Genom förvärv har antalet anställda ökat med 23 personer. Medelantalet anställda i kvarvarande verksamhet uppgick under året till 570, jämfört med 504 under föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (20) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 5 dagar per person och har minskat med 1 dag jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (3). Kompletterande information finns i not 6.

RISKER OCH RISKHANTERING

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 25.

KONJUNKTURLÄGET

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Genom en stor branschspridning och att OEM bedriver verksamhet i 14 länder, genom 24 rörelsedrivande enheter, blir OEM mindre konjunktorkänsligt.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

LEVERANTÖRS- OCH KUNDBEROENDE

Beroende av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriserna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Totalt i koncernen finns ett stort antal leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än ca 3 % av koncernens samlade omsättning.

KONKURRENSSITUATIONEN

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens viktigaste uppgifter är att fokusera på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i nya och befintliga verksamheter.

Affärsklimatet innebär bra möjligheter för bolagen i koncernen att öka sin omsättning. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernens ambition är att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. Målen över en konjunkturcykel är 15 % årlig resultattillväxt, 20 % avkastning på eget kapital och en soliditet som inte ska understiga 35 %.

Någon prognos för 2012 lämnas inte.

OEM med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning är väl rustad för fortsatt expansion.

FORSKNING OCH UTVECKLING

OEM bedriver inte någon egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

MILJÖPÅVERKAN

Det finns inom OEM under 2011 varken tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan. Miljöarbetet styrs av företagsledningen och medarbetarnas ambitioner, kundernas krav och lag. Syftet är att minska verksamhetens miljöpåverkan på kort och lång sikt.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen.

Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknads-kommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 41,2 MSEK (37,4). Nettoomsättningen avser i sin helhet dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 133,9 MSEK (107,7).

Vad gäller icke finansiell information och finansiell riskhantering omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2011 är beskrivna i not 6.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 25 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2012 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Det innebär en förändring av riktlinjerna jämfört med föregående års årsstämma. Förslaget är justerat med ca 4 %, då 2011 års upplägg motsvarade en Alectas ITP 1 lösning.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägnings-tiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

AKTIER MM

OEM AKTIEN

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen fått av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2011. Innehavet motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årets årsstämma kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

ÖVRIGT

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutas med enkel majoritet. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman.

FÖRSLAG TILL AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 3,50 kronor (3,00) per aktie vilket motsvarar 81,1 MSEK. Komplette förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 53.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

INLEDNING

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning och antalet styrelseledamöter i revisionsutskottet. Avvikelserna redogörs i detalj nedan under rubrikerna valberedning och revisionsutskott.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

AKTIEÄGARE

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2011 hade OEM International AB 2 457 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 70 % av aktiekapitalet och 90 % av rösterna. Följande har direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvaus AB 28,9 %, Hans och Siv Franzén 21,4 %, Agne och Inger Svenberg 19,2 % samt AB Traction 11,5 %.

BOLAGSORDNING

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även om idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av

årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2011, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning/Bolagsordning.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företräddas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsstämma.

Vid årsstämman 2011 den 3 maj 2011 deltog aktieägare som representerade 58,1 % av aktiekapitalet och 85,3 % av rösterna. Lars-Åke Rydh valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete samt redogjorde för samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlén kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2010, utvecklingen under det första kvartalet 2011 samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden. Revisor föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året.

Stämman år 2011 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 3,00 kronor per aktie
- att till styrelseledamöter välja Lars-Åke Rydh, Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Agne Svenberg och Petter Stillström
- att välja Lars-Åke Rydh till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alecta ITP 1 lösning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuell företagsförvärf få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.
- att ändra i § 9 bolagsordningen enligt följande:
 - kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman.
 - kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Årsstämma 2012 hålls den 26 april 2012 i Tranås.

VALBEREDNINGEN

Vid årsstämman 3 maj 2011 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2012 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes i samband med avlämnandet av delårsrapport den 24 oktober 2011. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning/Valberedning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2012 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för ev. kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2012 består av:

- Lars-Åke Rydh, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Jerker Löfgren, Orvaus AB
- Hans Franzén
- Agne Svenberg
- Bengt Stillström, AB Traction

Valberedningen har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även vissa av dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

STYRELSEN

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2011 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Lars-Åke Rydh (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Petter Stillström och Agne Svenberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 55 samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman och

Lars-Åke Rydh även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En presentation av de uppdrag som styrelseledamöterna för närvarande innehar återfinns på sidan 55.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande Lars-Åke Rydh, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2011, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

STYRELSENS UPPGIFTER

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare har styrelsen antagit policys avseende exempelvis valutapolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

STYRELSENS ARBETE

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2011 hade styrelsen totalt nio sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Jerker Löfgren och Ulf Barkman vid ett tillfälle och Agne Svenberg vid två tillfällen. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation och koncernens finansiella ställning.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämans beslut 2011 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 175 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 325 000 kronor, att gälla till årsstämman 2012. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämans beslut till 1 200 000 kronor. Styrelseledamot kan om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering och under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom sina bolag. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via sitt bolag skall arvodet ökas med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag.

Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår arvode med 25 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

ERSÄTTNINGSGRANSKOTT

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Lars-Åke Rydh och styrelseledamöterna Hans Franzén och Agne Svenberg. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ersättningsnivån jämfört med 2010 för rörlig ersättning är oförändrad. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alectas ITP 1 lösning. Ersättningsnivån jämfört med 2010 är oförändrad. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 7 i årsredovisningen och kommer att föreläggas årsstämman 2012 för beslut.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som består av ordföranden Ulf Barkman och Lars-Åke Rydh. Utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till bolagets större ägare.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid tre tillfällen och vid dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2012 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida.

Sammansättningen av ovanstående revisionsutskott avviker från Kodens regler avseende att revisionsutskottet består av två styrelseledamöter istället för tre styrelseledamöter. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har ett revisionsutskott bestående av två ledamöter då även styrelsen träffar revisorn vid ett tillfälle.

VD OCH ÖVRIG BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod 2011 av förutom Jörgen Zahlin, Jan Chantingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Sven Rydell och Mikael Thörnkvist.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 56 samt på bolagets webbplats,

under avsnittet Företaget/Koncernledning.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisors-suppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 7. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2008 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2012. Huvudsakligen revisor är sedan årsstämman 2009 auktoriserad revisor Kjell Bidenäs. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen. Bland Kjell Bidenäs övriga uppdrag kan nämnas Byggnads AB Karlsson & Wingsjö.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2011

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policys. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, valutapolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

RISKBEDÖMNING

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av-

seende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 20-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt varulager och kundfordringar.

KONTROLLÅTGÄRDER

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där någon ur koncernens ledningsgrupp är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION SAMT UPPFÖLJNING

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

INTERN REVISION

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MSEK

KVARVARANDE VERKSAMHET

	Not	2011	2010
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	2	1 589,6	1 430,4
Övriga rörelseintäkter	3	0,3	–
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-990,7	-904,9
Personalkostnader	6	-295,9	-264,2
Övriga kostnader	7	-101,1	-95,4
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-28,4	-27,6
RÖRELSERESULTAT	2	173,8	138,3
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Finansiella intäkter	10	2,5	1,0
Finansiella kostnader	11	-3,9	-2,8
RESULTAT FÖRE SKATT		172,4	136,5
Skatter	12	-46,7	-36,5
ÅRETS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHET		125,7	100,0
AVVECKLAD VERKSAMHET			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	5	2,2	-4,5
ÅRETS RESULTAT		127,9	95,5
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1,2	-19,9
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-1,2	-19,9
ÅRETS TOTALRESULTAT		126,7	75,6
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		127,9	95,5
Minoritetsintresse		–	–
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		126,7	75,6
Minoritetsintresse		–	–
Resultat per aktie, kr *		5,52	4,12
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet, kr *		5,42	4,32
Genomsnittligt antal utestående aktier *		23 163 717	23 169 309

* Inga utspädnings effekter finns.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2011.12.31	2010.12.31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	13	64,3	54,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	74,0	52,2
		138,3	106,8
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	14	150,4	149,6
Inventarier, verktyg och installationer	14	38,1	32,9
		188,5	182,5
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Långfristiga fordringar		0,6	4,6
		0,6	4,6
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	12	2,2	3,9
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		329,6	297,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER MM			
Handelsvaror		269,4	219,9
		269,4	219,9
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Skattefordringar		10,0	10,9
Kundfordringar		231,7	215,3
Övriga fordringar		10,8	6,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9,9	8,0
		262,4	240,7
LIKVIDA MEDEL	27	161,6	173,2
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		693,4	633,8
SUMMA TILLGÅNGAR		1 023,0	931,6

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING MSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2011.12.31	2010.12.31
EGET KAPITAL	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		0,3	1,5
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		569,4	514,3
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL INNEHAVARE AV ANDELAR I MODERFÖRETAGET		647,7	593,8
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga räntebärande skulder	18	20,5	17,2
Avsättning till pensioner	19	0,5	0,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	20	7,4	–
Uppskjutna skatteskulder	12	65,4	50,5
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		93,8	67,9
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18, 21	58,0	58,9
Övriga kortfristiga skulder	18	7,1	6,5
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		0,1	1,8
Leverantörsskulder		104,7	101,4
Skatteskulder		3,6	–
Övriga skulder		34,6	34,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	73,4	66,8
Garantiavsättningar		–	0,2
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		281,5	269,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 023,0	931,6
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	21		
Fastighetsinteckningar		18,8	19,3
Företagsinteckningar		61,6	63,4
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		80,4	82,7
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Övriga eventualförpliktelser	22	–	–
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		–	–

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MSEK

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2010-01-01	38,6	39,4	21,4	465,1	564,5
Årets resultat				95,5	95,5
Övrigt totalresultat			-19,9	–	-19,9
Transaktioner med koncernens ägare: Lämnad utdelning				-46,3	-46,3
UTGÅENDE BALANS 2010-12-31 *	38,6	39,4	1,5	514,3	593,8
Ingående eget kapital 2011-01-01	38,6	39,4	1,5	514,3	593,8
Årets resultat				127,9	127,9
Övrigt totalresultat			-1,2	–	-1,2
Transaktioner med koncernens ägare: Återköp av egna aktier				-3,3	-3,3
Lämnad utdelning				-69,5	-69,5
UTGÅENDE BALANS 2011-12-31 *	38,6	39,4	0,3	569,4	647,7

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

ANTAL AKTIER

	Totalt	Utestående
Ingående antal 2010-01-01	23 169 309	23 169 309
UTGÅENDE ANTAL 2010-12-31	23 169 309	23 169 309
Ingående antal 2011-01-01	23 169 309	23 169 309
Periodens återköp av egna aktier	–	-61 847
UTGÅENDE ANTAL 2011-12-31	23 169 309	23 107 462

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN MSEK

	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt för total verksamhet	174,6	129,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26,0	25,8
	200,6	155,3
Betald skatt	-34,3	-21,8
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITALET	166,3	133,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av varulager	-35,1	-1,5
Förändring av kundfordringar	-6,1	-34,8
Förändring av övriga rörelsefordringar	-4,1	5,5
Förändring av leverantörsskulder	-0,2	9,6
Förändring av övriga rörelseskulder	-12,7	3,3
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	108,1	115,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	-31,1	-10,4
Avyttring av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	1,5	4,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-7,6	-3,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-23,8	-19,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	4,0	7,5
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	1,0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-57,0	-20,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagna lån	23,7	2,8
Amortering av lån	-13,3	-39,2
Återköp av egna aktier	-3,3	-
Utbetald utdelning	-69,5	-46,3
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-62,4	-82,7
ÅRETS KASSAFLÖDE	-11,3	12,6
Likvida medel vid årets början	173,2	165,2
Kursdifferens likvida medel	-0,3	-4,6
Likvida medel vid årets slut	161,6	173,2

Rapporten över kassaflöden avser koncernens totala verksamhet inklusive
 avvecklad verksamhet. Kassaflöden från avvecklad verksamhet framgår av not 5.
 Kompletterande tilläggsupplysningar se not 27.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR MSEK

	Not	2011	2010
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning		41,2	37,4
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	7	-16,4	-16,5
Personalkostnader	6	-21,4	-20,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-3,2	-2,6
RÖRELSERESULTAT		0,2	-2,5
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	131,5	109,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	2,1	1,1
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		133,9	107,7
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:			
Balanserade utgifter för programvara	24	-1,8	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	24	-0,6	0,1
Periodiseringsfond, avsättning	24	-30,0	-25,0
Periodiseringsfond, återföring	24	-	13,0
RESULTAT FÖRE SKATT		101,5	95,3
Skatter	12	-25,2	-20,1
ÅRETS RESULTAT		76,3	75,2
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		76,3	75,2

Ändring i RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag har tillämpats av moderbolaget från och med 2011 med retroaktiv effekt.

EFFEKT AV ÄNDRAD REDOVISNINGSPRINCIP FÖR KONCERNBIDRAG		2010	
	Före justering för ändrad redovisningsprincip	Justering	Efter justering för ändrad redovisningsprincip
Resultat från andelar i koncernföretag	21,1		21,1
Erhållna koncernbidrag		92,3	92,3
Lämnade koncernbidrag		-4,2	-4,2
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	21,1	88,1	109,2
Skatter	3,1	-23,2	-20,1
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Erhållna koncernbidrag	92,3	-92,3	-
Lämnade koncernbidrag	-4,2	4,2	-
Skatt	-23,2	23,2	-
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT	64,9	-64,9	-

Totalt eget kapital påverkas inte av införandet av den förändrade redovisningsprincipen och inte heller några balansposter.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR MSEK

	Not	2011.12.31	2010.12.31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för programvara	13	10,1	3,9
		10,1	3,9
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	14	16,9	17,5
Inventarier, verktyg och installationer	14	4,7	3,0
		21,6	20,5
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	15	307,5	303,5
		307,5	303,5
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		339,2	327,9
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Aktuella skattefordringar		0,5	5,6
Fordringar hos koncernföretag		218,7	193,3
Övriga fordringar		1,0	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2,7	3,1
		222,9	202,6
KASSA OCH BANK		102,1	122,1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		325,0	324,7
SUMMA TILLGÅNGAR		664,2	652,6

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2011.12.31	2010.12.31
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
		70,9	70,9
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserade vinstmedel		215,7	213,3
Årets resultat		76,3	75,2
		292,0	288,5
SUMMA EGET KAPITAL		362,9	359,4
OBESKATTADE RESERVER			
Avskrivningar utöver plan	24	3,3	1,0
Periodiseringsfonder	24	126,8	96,8
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		130,2	97,8
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjutna skatteskulder	12	2,0	1,9
SUMMA AVSÄTTNINGAR		2,0	1,9
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	7,4	–
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		7,4	0,0
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,6	1,9
Skulder till koncernföretag		142,8	170,9
Övriga kortfristiga skulder		8,5	13,2
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	23	8,8	7,6
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		161,7	193,6
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		664,2	652,6
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR	21		
Fastighetsinteckningar		7,5	7,5
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		7,5	7,5
EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		211,6	196,4
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		211,6	196,4

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL MSEK

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	
Ingående eget kapital 2010-01-01	38,6	32,3	259,6	330,5
Årets totalresultat *			75,2	75,2
Lämnad utdelning			-46,3	-46,3
Utgående eget kapital 2010-12-31	38,6	32,3	288,5	359,4
Ingående eget kapital 2011-01-01	38,6	32,3	288,5	359,4
Årets totalresultat *			76,3	76,3
Återköp av egna aktier			-3,3	-3,3
Lämnad utdelning			-69,5	-69,5
Utgående eget kapital 2011-12-31	38,6	32,3	292,0	362,9
Föreslagen utdelning, 3,50 kr per aktie			81,1	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER

	Totalt	Utestående
Ingående antal 2010-01-01	23 169 309	23 169 309
Utgående antal 2010-12-31	23 169 309	23 169 309
Ingående antal 2011-01-01	23 169 309	23 169 309
Periodens återköpta aktier	–	-61 847
Utgående antal 2011-12-31	23 169 309	23 107 462

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER MSEK

	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	133,9	107,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-23,1	-4,6
	110,8	103,1
Betald skatt	-20,0	-17,0
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	90,8	86,1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	7,0	28,7
Förändring av leverantörsskulder	-0,3	0,2
Förändring av övriga rörelseskulder	-25,1	-41,4
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	72,4	73,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterbolag, netto effekt på likvida medel	-28,7	-16,2
Likvidation av dotterbolag	19,5	1,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-7,6	-3,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2,8	-2,6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-19,6	-21,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Återköp av egna aktier	-3,3	-
Utbetald utdelning	-69,5	-46,3
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-72,8	-46,3
ÅRETS KASSAFLÖDE	-20,0	6,0
Likvida medel vid årets början	122,1	116,1
Likvida medel vid årets slut	102,1	122,1

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 27.

Ändring i RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag har tillämpats av moderbolaget från och med 2011 med retroaktiv effekt.

NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

BELOPP I MSEK OM INGET ANNAT ANGES

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehåller för försäljning värderas från och med tidpunkten för klassificering som innehav för försäljning till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det kommande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER ÄNDRADE IFRS ATT TILLÄMPA 2011

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari, 2011. De nya respektive ändrade IFRS och nya IFRICs som ska tillämpas 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

NYA IFRS OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPATS

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av innevarande räkenskapsårets finansiella rapporter.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och med 2015. IASB har publicerat den första av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra IFRS 9. Den första delen behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehåller en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena av betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa 'fair value option' som i IAS 39 behålls. IFRS 9 bedöms i nuvarande steg inte påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning. IFRS 9 har inte godkänts av EU för tillämpning och sådant

godkännande kan tidigast ske då samtliga delar av nya IFRS 9 är färdigställda. Därför kan IFRS 9 i nuvarande utformning inte förtidstillämpas.

IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*, IFRS 11 *Joint Arrangements* och IFRS 12 *Disclosures of Interests in Other Entities* behandlar när verksamheter ska konsolideras, hur joint ventures och joint operations ska redovisas respektive vilka upplysningar som ska lämnas om dessa investeringar. Samtidigt genomförs följändringar i IAS 27 som får benämningen *Separata finansiella rapporter*. Även IAS 28 ändras och får benämningen *Innehav i intresseföretag och joint venture*. Dessa nya respektive ändrade standarder ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2013 med retroaktiv tillämpning. EU förväntas godkänna nämnda standarder under det tredje kvartalet 2012. Nämnda nya standarder och ändringar bedöms inte påverka koncernens redovisning förutom ifråga om vissa tilläggsupplysningar.

IFRS 13 *Fair Value Measurement* ska tillämpas framåtriktat från och med räkenskapsåret 2013 och bedöms endast påverka koncernens lämnade tilläggsupplysningar.

Ändrad IAS 19 *Ersättningar till anställda* innebär att nuvarande regler om utjämning av aktuariella vinster och förluster över tiden tas bort. Istället ska aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat direkt när de uppkommer. Avkastning på förvaltningstillgångar i resultatet ska redovisas till ett belopp beräknat utifrån den diskonteringsränta som används vid beräkning av pensionsförplikelsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar ska redovisas i övrigt totalresultat. Ändringarna ska tillämpas på räkenskapsåret 2013 med retroaktiv tillämpning. Ändringarna väntas godkännas av EU under första halvåret 2012. I samband med ikraftträdandet av ändrad IAS 19 ändras drar Rådet för finansiell rapportering tillbaka UFR 4 *Redovisning av särskild löneskatt och avkastningsskatt* vilket innebär att reservering för särskild löneskatt ska göras för nuvärdet av alla framtida utbetalningar av särskild löneskatt föranledda av hittillsvarande intjäning av pensionsrätt vilket jämfört med nuvarande regler väntas innebära en viss ökning av pensionsskulden ifråga om helt eller delvis ofonderade planer. Redovisning av avkastningsskatt bedöms bli oförändrad jämfört med nuvarande tillämpning. Nämnda ändringar bedöms endast få mindre effekt på koncernens resultat, övrigt totalresultat och nettotillgångar/eget kapital.

Ändrad IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* innebär att poster inom övrigt totalresultat ska delas upp och presenteras i övrigt totalresultat i två kategorier utifrån om posterna senare kommer att överföras till resultatet eller ej. Ändringarna ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2013 med retroaktiv tillämpning, förutsatt godkännande från EU vilket väntas under första halvåret 2012. Koncernens presentation påverkas genom att omräkningsdifferenser kommer att tillhöra kategorin som kan återföras, medans aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsplaner (se ovan) kommer att tillhöra kategorin som aldrig återförs till resultatet.

Övriga nya eller ändrade IFRS och uttalanden bedöms inte få någon effekt på koncernens redovisning.

KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, som utgörs av koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER FÖR DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualefterpliktelser.

Goodwill i rörelseförvärv från och med 2010 beräknas som summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritet) och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Goodwill från förvärv före 2010 beräknas som summan av överförd ersättning och förvärvskostnader minus det verkliga värdet av för respektive delförvärv förvärvade identifierbara nettotillgångar varvid anskaffningsvärdet för goodwill från samtliga eventuella historiska delförvärv aggregeras. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv från och med 2010 kostnadsförs men ingår i anskaffningskostnaden goodwill i förvärv före 2010.

Villkorade köpeskillningar i förvärv från och med 2010 värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat. För förvärv före 2010 redovisas villkorad köpeskillning endast när ett sannolikt och tillförlitligt belopp kan beräknas och eventuella senare justeringar redovisades mot goodwill.

För förvärv av dotterföretag från och med 2010 där andra ägare utan bestämmande inflytande förekommer, redovisar koncernen nettotillgångarna hänförliga till ägare utan bestämmande inflytande antingen till verkligt värde av alla nettotillgångar utom goodwill, eller till verkligt värde av samtliga nettotillgångar inklusive goodwill. Principvalet görs individuellt för varje enskilt förvärv.

Företag i vilka ägandet ökas genom förvärv vid flera tillfällen redovisas som stegvisa förvärv. För stegvisa förvärv som leder till ett bestämmande inflytande år 2010 eller senare, omvärderas de tidigare förvärvade andelarna i enlighet med det senaste förvärvet och den framkomna vinsten eller förlusten redovisas i resultatet. För förvärv före 2010 redovisas stegvisa förvärv som en aggregering av anskaffningsvärden från respektive förvärvstidpunkt och eventuell omvärdering vid kontrollförvärvet redovisas mot omvärderingsreserv i eget kapital.

Sedan bestämmande inflytande uppnåtts, redovisas förändringar av ägande som omförföring inom eget kapital mellan moderbolagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande, utan att någon omvärdering görs av dotterföretagets nettotillgångar. Ägarförändringar, under bibehållande av bestämmande inflytande, som skett före 2010 redovisades skillnaden mellan vederlag och transaktionens andel av redovisade identifierbara nettotillgångar mot goodwill.

Vid minskning av ägande i sådan omfattning att bestämmande inflytande går förlorat redovisas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet för ägarförändringar från och med 2010. För ägarförändringar före 2010 skedde ingen omvärdering om kvarvarande innehav utgjorde ett intresseföretag.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs

vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas i årets resultat som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. När belopp uppbärs för annans räkning utgörs bolagets intäkter inte av uppburna belopp utan av erhållna provisioner.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, värdeförändringar på finansiella placeringar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i finansnettot genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker såsom nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar klassificerade i värderingskategorin "långfristiga kundfordringar"
Långfristiga kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till

upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella placeringar och derivatinstrument klassificerade i värderingskategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat"
Denna värderingskategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehåller för kortfristiga handel och derivatinstrument respektive andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori i de fall tillgången förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden utifrån koncernledningens riskhanterings- och investeringsstrategi, den så kallade "fair value option". Koncernen har inte använt "fair value option" under året eller jämförelseåret. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Derivat omfattar också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om de inte är nära relaterade till värdepapperstrakten.

Derivatinstrument värderas vid första redovisningen och löpande därefter till verkligt värde med värdeförändringar redovisade som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Förändringar i det verkliga värdet av övriga finansiella tillgångar i denna värderingskategori redovisas i finansnettot.

Koncernen har under året använt valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats som "Övrig rörelseintäkt" alternativt "Övrig rörelsekostnad" beroende på om det rör sig om en positiv eller negativ värdeförändring. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning varken under året eller under jämförelseåret.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Räntebärande skulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Låneskulder redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp och kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses redovisas i årets resultat.

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder;

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt;	
värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningsutgiften understiger netto verkligt värde av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde, efter nedskrivningsprövning, utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och

nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 13.

Beräknade nyttjandeperioder;

- programvaror för IT 3–5 år
- varumärken 5–10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader samt balanserade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya datorsystem.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag och intresseföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar provas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs

en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflödena diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

UTBETALNING AV KAPITAL TILL ÄGARNA

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost mot balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året, med hänsyn till genomförda återköp.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar

koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i årets resultat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt resultatföres inte aktuariella vinster och förluster.

I rapporten över finansiell ställning redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande

till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, bestäms det redovisade värdet av tillgångarna (och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) i enlighet med tillämpliga standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Följande tillgångar, enskilt eller ingående i en avyttringsgrupp, är undantagna från ovan beskrivna värderingsregler:

- Uppskjutna skattefordringar
- Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

En vinst redovisas vid varje ökning av det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader. Denna vinst är begränsad till ett belopp som motsvaras av samtliga tidigare gjorda nedskrivningar.

Förluster till följd av värdenedgång vid första klassificeringen som innehav för försäljning redovisas i årets resultat. Även efterföljande värdeförändringar, både vinster och förluster, redovisas i årets resultat.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person (september 2011). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2011 jämfört med 2010 förutom beträffande redovisning av koncernbidrag. Rådet för finansiell rapportering har upphävt UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott och ersatt denna med regler i RFR 2. Moderbolaget har valt att redovisa både lämnade och erhållna koncernbidrag i finansnettot i posten Resultat från andelar i koncernföretag och tillämpar denna princip retroaktivt även på jämförelseåret. Skatteeffekt från koncernbidrag redovisas i resultatet under Skatter. Tidigare redovisades både lämnade och erhållna koncernbidrag i övrigt totalresultat inklusive tillhörande skatteeffekter.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna

för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer.

Finansiella tillgångar och skulder

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde i förekommande fall efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2. RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika segment genererar. Från januari 2011 har koncernen organiserats om och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner, nämligen Sverige, Finland och Baltikum, samt Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa. Syftet med den nya organisationen är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige. Före 2011 hade OEM en matrisorganisation av produkt- och land, med en uppdelning i tre divisioner; Automation, Components och Production Technology. Division Production Technology utvecklades under 2010. Från att tidigare haft tyngdpunkt i produktorganisationen flyttas tyngdpunkten till marknadsregionerna. Varje rörelsesegment i form av marknadsregion har en chef förutom Sverige som har två chefer som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributions-sätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett

rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödeskomponenter och installation, samt komponenter för elektronik- och elektromekanik inom produktområdena lager, tätningar och apparatkomponenter. Kunder är maskin-, och apparatillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektronikstillverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

I övrig verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2011

	Sverige	Finland och Baltikum	Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa	Production Technology (avvecklad)	Övrig verksamhet samt eliminering	Summa konsoliderat	Avgår Production Technology	Kvarvarande verksamheter
INTÄKTER								
Extern omsättning	1 036,6	228,9	323,7	1,7	0,4	1 591,3	-1,7	1 589,6
Intern omsättning	66,0	2,4	3,7	-	-72,1	-	-	-
Summa intäkter	1 102,6	231,3	327,4	1,7	-71,7	1 591,3	-1,7	1 589,6
RESULTAT								
Rörelseresultat	139,4	22,1	21,9	2,2	-9,6	176,0	-2,2	173,8
Finansiella poster					-1,4	-1,4		-1,4
Skattekostnader					-46,7	-46,7		-46,7
Årets resultat	139,4	22,1	21,9	2,2	-57,7	127,9	-2,2	125,7
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR								
Tillgångar	539,5	87,3	152,8	21,1	210,0	1 010,7	-21,1	989,6
Skulder	299,8	38,0	67,8	0,6	-99,8	306,3	-0,6	305,7
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	28,1	-	8,7	-	7,6	44,5	-	44,5
Investeringar materiella anläggningstillgångar	3,9	0,6	1,3	-	18,5	24,2	-	24,2
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	5,5	2,3	3,9	-	1,4	13,0	-	13,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3,8	0,9	2,2	-	8,5	15,4	-	15,4

ÅR 2010

	Sverige	Finland och Baltikum	Danmark, Norge, Storbritan- nien och Centrala Östeuropa	Production Technology (avvecklad)	Övrig verksam- het samt eliminering	Summa konsoliderat	Avgår Production Technology	Kvar- varande verksam- heter
INTÄKTER								
Extern omsättning	904,6	215,1	310,0	48,0	0,7	1 478,4	-48,0	1 430,4
Intern omsättning	59,9	2,8	1,1	5,9	-69,7	–	–	–
Summa intäkter	964,5	217,8	311,1	54,0	-68,9	1 478,4	-48,0	1 430,4
RESULTAT								
Rörelseresultat	112,9	19,7	18,0	-6,9	-12,4	131,4	6,9	138,3
Finansiella poster					-1,8	-1,8	–	-1,8
Skattekostnader				2,4	-36,5	-34,1	-2,4	-36,5
Årets resultat	112,9	19,7	18,0	-4,5	-50,7	95,5	4,5	100,0
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR								
Tillgångar	443,2	84,5	143,9	29,4	215,5	916,5	-29,4	887,1
Skulder	227,4	39,1	61,5	4,1	-45,0	287,1	-4,1	283,0
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	9,9	–	–	–	3,6	13,5	–	13,5
Investeringar materiella anläggningstillgångar	6,1	0,5	0,6	–	12,4	19,6	–	19,6
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	3,5	2,4	4,3	–	0,8	11,0	–	11,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,1	1,1	2,8	0,3	8,6	16,9	-0,3	16,6

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning		Tillgångar*		Investeringar	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Sverige	1 028,4	897,8	234,8	201,2	53,2	31,3
Danmark	96,8	95,6	32,4	35,1	0,2	0,0
England	85,1	78,1	26,5	17,8	10,4	0,4
Finland	209,2	197,3	21,1	22,0	2,9	0,3
Holland	2,7	3,1	0,8	0,4	0,5	0,5
Norge	48,5	52,3	0,0	0,0	0,0	–
Polen	55,0	52,1	0,7	1,1	0,2	0,2
Estland	17,8	15,8	0,2	0,2	0,2	0,2
Lettland	0,2	0,1	–	–	–	–
Litauen	1,8	1,9	–	–	–	–
Tjeckien	32,3	28,9	10,0	11,3	0,0	0,1
Slovakien	6,1	3,3	0,1	–	0,1	–
Ungern	–	–	0,1	–	0,2	–
Kina	5,9	4,0	0,2	0,1	0,1	0,0
Summa	1 589,6	1 430,4	326,8	289,2	68,0	32,9

* Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Omvärdering villkorad köpeskillning	0,3	–	–	–
Summa	0,3	–	–	–

NOT 4. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Per 1 mars 2011 har samtliga aktier i Echobeach Ltd förvärvats. Echobeach Ltd omsätter ca 12 MSEK och marknadsför elkomponenter i Storbritannien. Bolaget har integrerats med OEM Automatic Ltd under våren 2011. Bolaget ingår i regionen Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa. Köpeskillningen för förvärvad verksamhet uppgick till 4,7 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2011 som uppgick till 2,2 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 8 MSEK och på resultat före skatt ca 1 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från årsskiftet skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 10 MSEK respektive 1,3 MSEK.

Per 1 april 2011 har samtliga aktier i Svenska Helag AB förvärvats. Svenska Helag producerar och marknadsför förbindningskomponenter för elinstallation samt elektronik. Bolaget omsatte 21 MSEK under 2010. Förvärvet innebär att OEMs produktsortiment inom förbindningsteknik stärks. Köpeskillningen uppgår till 10 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på bolagets utveckling under 2011 och 2012 och bedöms till 3,8 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 15 MSEK och på resultat före skatt ca 1,2 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från årsskiftet skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 23 MSEK respektive 1,6 MSEK.

OEM Electronics AB har förvärvat Scapro AB:s verksamhet inom komponentförsäljning med tillträde den 1 juni 2011. Omsättningen uppgår till ca 30 MSEK och består bland annat av tangentbordslösningar, kondensatorer samt ferriter. Förvärvet är en inköpsaffär där OEM förvärvar varulager, immateriella tillgångar såsom varumärken, kund- och leverantörsavtal, etc. Köpeskillningen uppgår till 2,7 MSEK

samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2011. Förvärvet har haft en marginell positiv påverkan på OEMs resultat under 2011.

Per 1 oktober 2011 har samtliga aktier i Svenska Batteripoolen i Borlänge AB förvärvats. Svenska Batteripoolen marknadsför batterier i Sveige och omsätter ca 17 MSEK på helårsbasis. Förvärvet innebär att OEM stärker positionen inom batterier på den svenska marknaden. Köpeskillningen uppgår till 4 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på bolagets utveckling under 2012 och 2013 och denna bedöms till 2,4 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är 4 MSEK och på resultat före skatt ca -0,3 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från årsskiftet skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 16 MSEK respektive 0 MSEK.

Per 1 december 2011 har samtliga aktier i Flexitron AB förvärvats. Flexitron marknadsför komponenter inom elektronik och automation och omsätter ca 26 MSEK på helårsbasis. Förvärvet innebär att koncernen tillförs produkter som kompletterar befintligt sortiment. Köpeskillningen uppgår till 11 MSEK. Förvärvet har haft en marginell positiv påverkan på OEMs resultat under 2011. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under året är ca 1,6 MSEK och på resultat före skatt ca 0,0 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från årsskiftet skulle effekten på nettoomsättning och resultat före skatt ha varit ca 19 MSEK respektive 0,3 MSEK.

Förvärvet av samtliga aktier i All Motion Technology AB som genomfördes 2010 har utvecklats väl. Per 1 januari 2011 flyttades verksamheten in i systerbolaget OEM Motor AB. Omsättningen i förvärvad verksamhet uppgick till ca 32 MSEK under 2011.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

	2011	2010
Immateriella tillgångar	27,0	3,2
Övriga anläggningstillgångar	0,5	–
Varulager	14,3	5,2
Kundfordringar och övriga fordringar	11,0	7,0
Likvida medel	2,9	2,2
Räntebärande skulder	-3,5	-1,5
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-13,1	-5,2
Uppskjuten skatteskuld	-8,1	-1,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	31,0	9,5
Koncerngoodwill	9,8	2,0
Överförd ersättning	40,8	11,5

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet.

Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

(FORTS. NOT 4.)**Förvärvsrelaterade utgifter**

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,2 MSEK (0,2) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence.

Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat.

	2011	2010
Överförd ersättning		
Utbetald ersättning	25,4	7,6
Innestående enligt avtal	7,0	1,9
Villkorad köpeskillning innestående	8,4	2,0
Total överförd ersättning	40,8	11,5

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljararna baserat på täckningsbidragens eller resultatens utveckling.

Maximalt kan 11,6 MSEK utgå i villkorad köpeskillning och i den preliminära förvärvskalkylen är denna beräknad till 8,4 MSEK.

Den villkorade köpeskillningen har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos tidigare genomförda förvärv har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillningar som minskat med 0,3 MSEK.

Detta har påverkat årets resultat med 0,3 MSEK.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV FÖRE 2010

	2011	2010
Varulager	–	–
Uppskjuten skatteskuld	–	–
Kortfristiga skulder	–	–
Netto identifierbara tillgångar och skulder	0,0	0,0
Koncerngoodwill	–	4,7
Överförd ersättning	0,0	4,7
Innestående enligt avtal	–	7,2
Likvida medel	–	–
Utbetalning	-7,2	-5,1
Nettoeffekt likvida medel	-7,2	-5,1

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 13.

2011

Villkorad köpeskillning Elektro Elco AB i Sverige

Villkorad köpeskillning för 2010 uppgick till 7,2 MSEK och har utbetalats 2011.

Total köpeskillning för förvärvet uppgår till 68,1 MSEK.

2010

Villkorad köpeskillning Elektro Elco AB i Sverige

Eventuella villkorade köpeskillningar för förvärvet av Elektro Elco skulle utbetalas för 2009 och 2010.

Villkorad köpeskillning för 2010 kommer att utgå med 7,2 MSEK och utbetalas 2011.

Den villkorade köpeskillningen är reserverad i 2010 års bokslut.

NOT 5. AVVECKLADE VERKSAMHETER

Per 1 juni 2010 avvecklade OEM verksamheten inom tidigare division Production Technology. Överlåtelsen var en inkrämsaffär där köparen övertog varulager, utrustning, kund-och leverantörsavtal samt immateriella värden. Köpeskillingen uppgick till ca 5 MSEK plus en villkorad köpeskillning baserad på verksamhetens täckningsbidrag t.om 31 maj 2012.

Vid upprättandet av årsbokslutet 2010 beräknades den villkorade köpeskillingen uppgå till 3 MSEK. Till och med 2011 har utfallet av den villkorade köpeskillingen uppgått till totalt 4,6 MSEK.

RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET

	2011	2010
<i>Resultat från rörelsen i den avvecklade verksamheten</i>		
Intäkter	0,1	45,0
Kostnader	0,5	-54,9
Resultat före skatt	0,6	-9,9
Skatt	0,4	3,2
Resultat efter skatt	1,0	-6,7
<i>Resultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten</i>		
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	1,6	3,0
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	-0,4	-0,8
Resultat från avyttring efter skatt	1,2	2,2
Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt	2,2	-4,5
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet (kr)	0,10	-0,19

Resultat från avvecklad verksamhet är hänförligt till moderföretagets ägare.

Nettokassaflöde från avvecklad verksamhet

Löpande verksamhet	4,8	-15,8
Investeringsverksamhet	-	5,3
Finansieringsverksamhet	-	8,3
Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av avyttringen		
Materiella anläggningstillgångar	-	-1,8
Varulager	-	-3,9
Övriga skulder	-	1,0
Avytttrade tillgångar och skulder, netto	0,0	-4,7
Erhållen köpeskillning	1,5	4,7
Påverkan på likvida medel	1,5	4,7

NOT 6. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTALET ANSTÄLLDA MODERBOLAGET

	2011	Varav män	2010	Varav män
Sverige	18	89%	17	88%

DOTTERBOLAG

Sverige	320	78%	292	78%
Danmark	27	78%	29	83%
England	31	87%	27	89%
Estland	2	100%	2	100%
Finland	69	81%	62	82%
Holland	2	50%	2	50%
Kina	24	79%	20	80%
Lettland	–	–	–	–
Litauen	1	100%	1	100%
Norge	18	89%	16	88%
Polen	35	83%	34	85%
Slovakien	3	100%	1	100%
Tjeckien	19	74%	15	80%
Ungern	2	100%		

Totalt i dotterbolag	553	80%	501	80%
-----------------------------	------------	------------	-----	-----

Koncernen totalt	571	80%	518	81%
-------------------------	------------	------------	-----	-----

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2011		2010	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	13,3	6,5	12,8	6,4
(Varav pensionskostnad)		(1,9)		(2,0)
Dotterföretag	187,2	65,8	179,9	59,0
(Varav pensionskostnad)		(16,5)		(15,2)
Koncernen totalt	200,5	72,2	192,7	65,4
(Varav pensionskostnad)		(18,4)		(17,2)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2011		2010	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (10)	8,3	5,0	7,7	5,1
(Varav tantiem)	(2,1)		(1,9)	
<i>Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 17 (14)</i>	13,3	174,2	13,8	166,1
(Varav tantiem)	(1,9)		(2,0)	
Koncernen totalt, varav ledande befattningshavare 27 personer (24)	21,6	179,2	21,5	171,2
(Varav tantiem)	(4,0)		(3,9)	

Pensionspremier har utgått med 3,1 MSEK (2,6) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER, KONCERNLEDNING

	2011					2010				
	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Lars-Åke Rydh styr.ordf.	0,3	–	–	–	0,3	0,2	–	–	–	0,2
Ulf Barkman styrelseled.	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Hans Franzén styrelseled.	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Jerker Löfgren styrelseled.	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Petter Stillström styrelseled.	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Agne Svenberg styrelseled.	0,2	–	–	–	0,2	0,2	–	–	–	0,2
Jörgen Zahlin VD	2,7	1,5	–	0,6	4,8	2,6	1,4	–	0,6	4,6
	3,9	1,5	–	0,6	6,0	3,6	1,4	–	0,6	5,6
Andra ledande befattnings- havare 6 personer (6) *	5,5	1,7	0,2	1,4	8,8	5,5	1,5	0,2	1,4	8,6
Summa	9,4	3,1	0,2	2,0	14,8	9,1	2,9	0,2	2,0	14,2

* Av andra ledande befattningshavare uppbär tre personer (tre) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 4,3 MSEK (4,2). Pensionskostnad motsvarar 0,8 MSEK (0,8).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2011 utgick 1,5 MSEK i rörlig ersättning vilket ger ett utfall på 58 % av fast lön. För 2010 utgick rörlig ersättning med 1,4 MSEK. Bonus kunde utgå med maximalt 58 procent av fast lön. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,7 MSEK för 2011. För 2010 utgick rörlig ersättning med 1,5 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön.

Uppsägningstiden för övriga personer i företagsledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida

efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga företagsledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för bolagsledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst motsvara upplägget med Alectas ITP 1 lösning. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

KÖNSFÖRDELNING

	KONCERNEN (Andel kvinnor)		MODERBOLAGET (Andel kvinnor)	
	2011	2010	2011	2010
Styrelsen	0%	0%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

NOT 7. ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
KPMG				
Revisionsuppdrag	1,3	1,8	0,4	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	0,1	0,1
Skatterådgivning	–	0,1	–	0,1
Andra uppdrag	0,2	0,2	0,2	0,2
	1,6	2,2	0,8	0,7
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdrag	0,4	0,4		
Summa	2,0	2,6	0,8	0,7

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet.

Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

NOT 8. AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Kundrelationer	-3,4	-2,3	–	–
Varumärke	-5,1	-5,2	–	–
Leverantörsrelationer	-3,1	-2,7	–	–
Balanserade utgifter för programvara	-1,4	-0,8	-1,4	-0,8
Byggnader och mark	-4,6	-4,4	-0,6	-0,6
Inventarier, verktyg och installationer	-10,8	-12,2	-1,1	-1,2
Summa	-28,4	-27,6	-3,2	-2,6

NOT 9. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2011	2010
Erhållen utdelning	17,2	31,0
Realisationsresultat vid likvidation	2,8	0,1
Nedskrivning aktier	-12,3	-10,0
Erhållet koncernbidrag	124,6	92,3
Lämnat koncernbidrag	-0,8	-4,2
Summa	131,5	109,2

NOT 10. FINANSIELLA INTÄKTER / ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter på banktillgodohavande	2,5	1,0	2,1	1,1
Summa	2,5	1,0	2,1	1,1

NOT 11. FINANSIELLA KOSTNADER / RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader på andra skulder	-3,5	-2,7	–	–
Övriga finansiella kostnader	-0,4	-0,1	–	–
Summa	-3,9	-2,8	0,0	0,0

NOT 12. SKATTER

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT/RESULTATRÄKNINGEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt	-38,2	-34,7	-25,1	-20,0
Uppskjuten skatt	-8,5	-1,8	-0,1	-0,1
Summa redovisad skattekostnad	-46,7	-36,5	-25,2	-20,1

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	172,4	136,5	101,5	95,3
Gällande skattesats för inkomstskatt i resp. land	-45,9	-35,9	-26,7	-25,1
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	–	–	4,5	8,1
Ej skattepliktiga intäkter	–	–	0,7	0,1
Övriga skattepliktiga intäkter/ej avdragsgilla poster	-0,8	-0,6	-3,8	-3,2
Summa redovisad skattekostnad	-46,7	-36,5	-25,2	-20,1

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Underskottsavdrag	0,4	3,1	–	–
Övrigt	1,8	0,8	–	–
Summa uppskjuten skattefordran	2,2	3,9	–	–

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Immateriella anläggningstillgångar	15,8	11,2	–	–
Byggnader och mark	5,5	4,6	2,0	1,9
Obeskattade reserver	44,1	34,6	–	–
Summa uppskjuten skatteskuld	65,4	50,5	2,0	1,9

Koncernmässigt finns 0,5 MSEK (0,2) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa.

Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 8,1 MSEK (1,4).

NOT 13. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2011					2010				
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leveran- törsrela- tioner	Övrigt	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leveran- törsrela- tioner	Övrigt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN										
Vid årets början	60,8	42,2	11,0	23,5	8,1	56,7	43,6	12,1	22,0	4,6
Nyanskaffningar	9,8	–	19,7	7,3	7,6	6,7	–	–	3,2	3,5
Årets valutakursdifferenser	-0,1	–	–	-0,1	-0,1	-2,6	-1,4	-1,1	-1,7	-0,2
Summa anskaffningsvärde	70,5	42,2	30,7	30,7	15,7	60,8	42,2	11,0	23,5	7,9
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR										
Vid årets början	–	-12,7	-10,4	-5,2	-4,3	–	-8,2	-9,1	-3,1	-3,5
Avskrivning	–	-5,1	-3,4	-3,1	-1,4	–	-5,2	-2,3	-2,7	-0,8
Årets valutakursdifferenser	–	–	0,3	0,1	0,1	–	0,7	1,0	0,6	0,2
Summa avskrivningar	0,0	-17,8	-13,6	-8,2	-5,7	0,0	-12,7	-10,4	-5,2	-4,1
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR										
Vid årets början	-6,2	–	–	–	–	-6,2	–	–	–	–
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa nedskrivningar	-6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	-6,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisat värde vid årets slut	64,3	24,4	17,1	22,5	10,0	54,6	29,5	0,6	18,3	3,8

2011

Förvärvet av Echobeach Ltd redovisar övervärden till kundrelationer med 8,7 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år vilket innebär att dessa årligen kommer att avskrivas med 20 %. Förvärvet av Svenska Helag AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 8,5 MSEK och goodwill 3 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år vilket innebär att dessa årligen kommer att avskrivas med 20 %. Förvärvet av rörelsen i Scapro AB har inte påverkat immateriella tillgångar. Förvärvet av Svenska Batteripoolen i Borlänge AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 2,5 MSEK och goodwill 1,8 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år vilket innebär att dessa årligen kommer att avskrivas med 20 %. Förvärvet av Flexitron AB redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 7,3 MSEK och goodwill 5 MSEK. Leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år vilket innebär att dessa årligen kommer att avskrivas med 20 %. Under övrigt ingår nyanskaffningar avseende utveckling av programvara, se moderbolaget nedan.

2010

Vid förvärvet av All Motion Technology AB redovisas övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 3,2 MSEK och goodwill 2,0 MSEK. Leverantörsrelationer uppgående till 3,2 MSEK bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år vilket innebär att dessa årligen kommer att avskrivas med 20 %. Resterande nyanskaffningar av goodwill 4,7 MSEK är kopplad till tilläggsköpeskillningar Elektro Elco AB. Under övrigt ingår nyanskaffningar avseende utveckling av programvara, se moderbolaget nedan.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärden.

(FORTS. NOT 13.)**GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD**

Bolag	2011	2010
<i>Goodwill</i>		
Internordic Bearings AB/Indoma AB	3,0	3,0
Klitsö Processtechnic AS/OEM Automatic AS/MPX Electra ApS	17,0	17,1
Elektro Elco AB	32,5	32,5
All Motion Technology AB	2,0	2,0
Svenska Helag AB	3,0	–
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB	1,8	–
Flexitron AB	5,0	–
	64,3	54,6
<i>Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod</i>		
Telfa AB	8,8	8,8
Summa	73,1	63,4

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 64,3 MSEK (54,6) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 100 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste 3 åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av branschprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna uppgå till ca 2 procent (3) i huvudparten av bolagen och i något enskilt bolag till ca 3 procent (5) per år. För övriga år under prognosperioden har tillväxten bedömts uppgå till ca 2 procent (3). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2011. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 13 procent (12 procent) före skatt. Återvinningsvärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

MODERBOLAGET

Balanserade utgifter för programvara	2011	2010
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	5,5	1,9
Nyanskaffningar	7,6	3,6
Summa anskaffningsvärde	13,1	5,5
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Vid årets början	-1,6	-0,8
Avskrivning	-1,4	-0,8
Summa avskrivningar	-3,0	-1,6
Redovisat värde vid årets slut	10,1	3,9
ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR		
Vid årets början	-0,8	-0,3
Årets förändring	-1,8	-0,5
	-2,6	-0,8
Bokfört värde	7,5	3,1

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 3-5 år.

NOT 14. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2011		2010	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	185,9	103,1	193,6	118,1
Nyanskaffningar	5,5	18,3	3,5	15,9
Förvärvat via rörelseförvärv	–	3,8	–	0,2
Avyttringar och utrangeringar	–	-13,8	–	-24,4
Omklassificeringar	–	-2,0	-2,2	-1,5
Årets valutakursdifferenser	-0,3	-0,2	-9,0	-5,3
Summa anskaffningsvärde	191,1	109,2	185,9	103,1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Vid årets början	-36,2	-70,1	-33,9	-81,1
Förvärvat via företagsförvärv	–	-3,2	–	-0,2
Avyttringar och utrangeringar	–	9,8	–	18,1
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-4,6	-10,8	-4,4	-12,4
Omklassificeringar	–	3,0	–	1,2
Årets valutakursdifferenser	0,1	0,2	2,1	4,3
Summa avskrivningar enligt plan	-40,7	-71,1	-36,2	-70,1
Redovisat värde vid årets slut	150,4*	38,1	149,6*	32,9

* Byggnadsvärdet uppgår till 135,2 (139,3) för koncernen och för moderbolaget till 16,3 (16,9)

I Byggnader och mark ingår pågående nyanläggningar med 5,2 MSEK (0,0).

(FORTS. NOT 14.)

MODERBOLAGET	2011		2010	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Vid årets början	28,6	14,1	28,6	13,1
Nyanskaffningar	–	2,8	–	2,6
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,4	–	-1,6
	28,6	16,5	28,6	14,1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Vid årets början	-11,1	-11,1	-10,5	-11,4
Avyttringar och utrangeringar	–	0,4	–	1,6
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,6	-1,1	-0,6	-1,3
	-11,7	-11,8	-11,1	-11,1
Planenligt restvärde vid årets slut	16,9	4,7	17,5	3,0
ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR				
Vid årets början	–	-0,1	–	-0,2
Årets förändring	–	-0,6	–	0,1
	0,0	-0,7	0,0	-0,1
Bokfört värde	16,9	4,0	17,5	2,9

NOT 15. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2011	2010
<i>Bokfört värde</i>		
Vid årets början	303,5	294,9
Årets anskaffning	33,0	16,2
Fusioner och likvidationer	-16,7	-1,1
Aktieägartillskott	–	3,5
Nedskrivningar *	-12,3	-10,0
Utgående balans	307,5	303,5

* Nedskrivningar av aktier i dotterbolag grundas på respektive dotterbolags substansvärde.

(FORTS. NOT 15.)**SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2011	Bokfört värde 2010
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100%	5 000	46,2	46,2
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	–	100%			
OEM Automatic AS, Norge	–	–	–	100%			
OEM Automatic OY, Finland	–	–	–	100%			
OEM Automatic Ltd, England	–	–	–	100%			
OEM Automatic sp.z.o.o., Polen	–	–	–	100%			
IBEC B.V., Holland	–	–	–	100%			
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	–	100%			
Egevo Elektronik AB, Sverige (likv. under 2011)	556311-3306	Stockholm	–	100%			
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	–	100%			
Pronesto AB, Sverige (likviderat under 2011)	556112-6755	Stockholm	–	100%			
OEM Electronics OY, Finland	–	–	–	100%			
Indoma AB, Sverige	556326-5171	Jönköping	–	100%			
OEM Systemteknik AB, Sverige (likv. under 2011)	556050-9076	Stockholm	1 000	100%	100	–	1,5
A. Karlsson Industriteknik AB, Sverige (likv. under 2011)	556163-0905	Stockholm	–	100%			
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100%	100	1,5	1,5
Skåggriskan AB, Sverige (likv. under 2011)	556248-9780	Stockholm	–	100%			
OEM Electronics Production							
Technology AB, Sverige	556038-8356	Stockholm	300	100%	300	78,4	78,4
Cyncrona AB, Sverige	556296-1838	Stockholm	–	100%			
Cyncron AS, Norge	–	–	–	100%			
Cyncrona OY, Finland	–	–	–	100%			
Cyncrona A/S, Danmark	–	–	–	100%			
Cyncrona Sp.z.o.o., Polen	–	–	–	100%			
Cyncrona Ou., Estland	–	–	–	100%			
A. Karlsson Fastigheter AB, Sverige (likv. under 2011)	556029-8456	Stockholm	10 000	100%	1 000	–	10,3
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100%	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	–	–	1 200	100%	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	–	–	400 000	100%	GBP 400	5,1	5,1
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100%	100	0,1	0,1
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100%	100	1,3	1,3
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100%	100	10,0	10,0
OEM Eesti Ou., Estland	–	–	10 000	100%	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	–	–	–	100%	CZK 100	15,5	23,5
OEM Control AB (likviderat under 2011)	556197-1911	Stockholm	24000	100%	2 400	0,0	4,9
OEM Automatic UAB, Litauen	–	–	100	100%	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	–	–	20	100%	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	–	–	–	100%	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	–	–	1000	100%	DKK 1 000	36,0	37,9
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100%	100	68,0	68,0
OEM Trading (Shanghai) Ltd	–	–	–	100%	USD 140	1,2	1,2
All Motion Technology AB	556601-7009	Täby	1 000	100%	100	8,8	11,5
Apex Dynamics Sweden AB	556771-7466	Täby	–	100%			
Echobeach Ltd, England	–	–	–	100%			
Svenska Helag AB	556225-9639	Borås	1 020	100%	100	13,8	
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB	556234-3722	Borlänge	2 000	100%	100	6,4	
Flexitron AB	556414-6982	Täby	5 000	100%	100	11,0	
OEM Automatic Ktf, Ungern				100%		2,0	

Summa

307,5

303,5

NOT 16. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,3	0,1	–	–
Förutbetalda hyreskostnader	1,0	0,9	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	1,9	1,8	0,2	0,2
Övriga förutbetalda kostnader	6,6	5,2	2,4	2,8
Summa	9,9	8,0	2,7	3,1

NOT 17. EGET KAPITAL

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2011		2010	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
Totalt antal egna aktier		23 169 309	66 073 173	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier		-61 847	-61 847	–	–
Totalt antal utestående aktier		23 107 462	66 011 326	23 169 309	66 073 173

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2011	2010	2011	2010
Ingående återköpta egna aktier	–	–	26,6	26,6
Återköpta egna aktier	61 847	–	-3,3	–
Utgående återköpta egna aktier	61 847	–	23,3	26,6

KAPITALHANTERING

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:

- 15 % årlig resultattillväxt
- 20 % avkastning på eget kapital
- Soliditeten ska inte understiga 35 %

Målpuppfyllelsen har under de tre senaste åren varit:

Tillväxt av rörelseresultat
Avkastning på eget kapital
Soliditet

2011	2010	2009
26%	86%	-48%
21%	17%	7%
63%	64%	62%

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 3,50 kronor per aktie (3,00). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

NOT 18. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN	
	2011	2010
<i>Övriga långfristiga skulder</i>		
Banklån	8,7	9,2
Finansiella leasingskulder	11,8	8,0
Summa	20,5	17,2
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Checkräkningskredit	58,0	58,9
Kortfristiga skulder kreditinstitut	2,1	1,2
Finansiella leasingskulder	5,0	5,3
Summa	65,1	65,4
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	8,7	9,2

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

	KONCERNEN	
	2011	2010
<i>Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:</i>		
Inom ett år	5,0	5,3
Mellan ett och fem år	11,8	8,0
Senare än fem år	–	–
Summa	16,8	13,3

De finansiella leasingskulderna avser leasing av bilar.

NOT 19. AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

	2011	2010
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	6,4	9,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3,9	-8,9
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	2,5	0,8
Nettoförpliktelser före justering	2,5	0,8
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-2,0	-1,7
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	0,5	-0,9
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Andra finansiella tillgångar	0,0	-1,1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0,5	0,2
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	0,5	-0,9
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	0,5	-0,9
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	0,5	-0,9

(FORTS. NOT 19.)

	2011	2010
FÖRÄNDRING AV NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	9,7	10,0
Pensioner intjänade under perioden	0,5	0,5
Aktuariella vinster och förlust	0,9	-0,9
Ränta på förpliktelser	0,2	0,5
Betalda förmåner	-0,1	-0,4
Avvecklad verksamhet	-4,8	-
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	6,4	9,7
FÖRÄNDRING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	8,9	9,9
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,3	1,0
Betalda förmåner	-0,1	-0,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,2	0,5
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	-0,3	-2,1
Avvecklad verksamhet	-5,2	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	3,9	8,9
KOSTNAD REDOVISAD I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,5	0,7
Räntekostnad	0,2	0,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,2	-0,5
Avvecklad verksamhet	0,9	-
Övrigt	0,1	0,1
Summa nettokostnad i rapport över totalresultat	1,5	0,8
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)		
Diskonteringsränta	3,9%	4,5%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	4,8%	5,3%
Framtida löneökningar	4,0%	4,0%
Framtida öknings av pensioner	0,7%	1,2%
Personalomsättning	3,8%	3,8%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	20 år	21 år

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2012 förväntas 0,3 MSEK inbetalas i avgift för planerna och förväntad avkastning på pensionsmedlen beräknas uppgå till 0,2 MSEK. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Åtaganden för ålderspension och familjepension för en mindre del av tjänstemännen i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 och 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,1 MSEK (1,6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (146 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 16,4 MSEK (14,4). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 1,9 MSEK (2,0).

NOT 20. ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Övriga långfristiga skulder , ej räntebärande	7,4	–	7,4	–
Summa	7,4	–	7,4	–

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillningar.

NOT 21. CHECKRÄKNINGSKREDIT

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 125 MSEK (125). Dotterföretagens tillgodohavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen 293 MSEK (289).

STÄLLDA SÄKERHETER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Fastighetsinteckningar	18,8	19,3	7,5	7,5
Företagsinteckningar	61,6	63,4	–	–
Summa	80,4	82,7	7,5	7,5

NOT 22. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen har för närvarande två stycken pågående tvister som är föremål för rättslig prövning eller avgörande i skiljenämnd.

Dotterföretaget OEM Automatic AB deltar som svarande i ett pågående skiljeförfarande vid Stockholms Handelskammars Skiljedomsinstitut påkallat av en beställare av bolagets produkter avseende påstådda fel i levererat gods. Skiljeförfarandet involverar även leverantören av produkterna till OEM Automatic AB. Skiljeförfarandet beräknas slutfört under 2012. Styrelsen i OEM Automatic har bestridit framförda krav efter inhämtande av juridisk bedömning och därmed inte funnit något behov av någon avsättning i räkenskaper, eller att ta upp belopp under eventalförpliktelser, med anledning av det framförda kravet.

Dotterföretaget Internordic Bearings AB är indraget i en process vid allmän domstol med ömsesidiga fordringskrav med en beställare av bolagets produkter under påståendet om avtalsbrott. Även beställarens försäkringsbolag har agerat rättsligt mot Internordic Bearings AB efter utbetald försäkringsersättning till beställaren. Processen är pågående och något avgörande är inte att vänta under 2012. Styrelsen i Internordic Bearings har bestridit framförda krav efter inhämtande av juridisk bedömning och därmed inte funnit något behov av någon avsättning i räkenskaper, eller att ta upp belopp under eventalförpliktelser, med anledning av det framförda kravet.

NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna semesterlöner	22,2	20,9	1,9	1,7
Upplupna sociala avgifter	13,0	12,0	2,0	2,3
Förutbetalda intäkter	0,3	0,3	–	–
Upplupna lev.fakt/varuskulder	8,2	8,5	–	–
Övriga upplupna kostnader	29,7	25,1	4,9	3,6
Summa	73,4	66,8	8,8	7,6

NOT 24. OBESKATTADE RESERVER

MODERBOLAGET		
	2011	2010
<i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i>		
Vid årets början	1,0	0,5
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	2,4	0,4
Vid årets utgång	3,3	1,0
<i>Periodiseringsfonder</i>		
Avsatt vid taxering 2007	14,7	14,7
Avsatt vid taxering 2008	10,0	10,0
Avsatt vid taxering 2009	26,1	26,1
Avsatt vid taxering 2010	21,0	21,0
Avsatt vid taxering 2011	25,0	25,0
Avsatt vid taxering 2012	30,0	
Summa	126,8	96,8
Summa obeskattade reserver	130,2	97,8

Av obeskattade reserver utgör 34,2 MSEK (25,7) uppskjuten skatt.

NOT 25. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

OEM-koncernens primära risker är knutna till valuta, leverantörsrelationer, kundkrediter och kundgarantier. Genom matchning har dock riskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk.

OEM samarbetar med ca 300 leverantörer och tar ett marknads- och försäljningsansvar på utvalda marknader. OEM når kundgrupper som leverantörerna skulle ha svårt att komma i kontakt med själva samtidigt som OEM bearbetar vanligtvis flera marknader för leverantörerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete.

Kundgarantier har inte gett upphov till någon risk av praktisk betydelse. För lämnande garantiförbindelser finns ofta motsvarande regressrätt mot leverantör. I praktiken har denna hantering fungerat väl och inte givit upphov till annat än obetydliga förluster. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2011 utgjordes värdet av finansiella tillgångarna av långfristiga värdepappersinnehav 0,0 (0,0) MSEK, och andra långfristiga

fordringar 0,6 (4,6) MSEK. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 232 (215) MSEK samt upplupna intäkter 0,3 (0,1) MSEK och övriga fordringar 10,8 (6,5) MSEK. Som framgår av ovan är de finansiella tillgångarna i mer än 99 % kategoriserade såsom lånefordringar och kundfordringar. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Posten kassa och bank 162 (173) MSEK, posten checkräkningskredit 58,0 (58,9) MSEK och övriga räntebärande skulder 27,5 (23,7) MSEK löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 162 (173) MSEK samt finansiella omsättningstillgångar till 232 (215) MSEK. Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 227 (220) MSEK och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan:

MSEK	2011					2010				
	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 månad	1-3 månader	3 mån- 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	58,0	–	–	58,0	–	58,9	–	–	58,9	–
Övriga räntebärande skulder	12,5	–	–	2,3	10,2	10,4	–	–	1,2	9,2
Leverantörsskulder mm	139,4	114,7	24,6	0,2	–	137,7	111,2	26,4	0,1	–
Finansiella leasingsskulder	16,8	0,4	0,8	3,7	11,8	13,3	0,4	0,8	4,1	8,0
	226,7	115,1	25,4	64,2	22,0	220,3	111,6	27,2	64,3	17,2

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

(FORTS. NOT 25.)

RÄNTERISKER

Ränterisken är låg. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta och långfristiga fordringar med fast ränta är mycket små. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Posterna kassa och bank, checkräkningskredit respektive övriga räntebärande skulder är behäftade med kassaflödesrisk. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med 0,7 MSEK (0,9) i resultat.

VALUTARISKER

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2011 hänför sig 54 (56)% till EUR, 19 (22)% till USD, 1 (1)% till JPY och 4 (4)% till GBP, 12 (12)% till SEK och 10 (5)% till övriga valutor.

OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100% av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25% inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser.

Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 66 (64)% av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss mismatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Kundkredittiden uppgår till ca 30 dagar.

Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringspunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringspunkten.

OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 100 MSEK.

I dotterföretaget Elektro Elco AB tillämpas valutaterminer. Säkrad volym uppgår till USD 400 000. Marknadsvärdet uppgick till + 120 000 SEK per den 31 december 2011.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

KUND- OCH KREDITRISKER

Kundkreditriskerna är små. Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån.

Koncernen har totalt cirka 23 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 3 % (2) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 9 % (7,9) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 13,1 % (11,9) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året har uppgått till 0,3 MSEK (1,2) vilket motsvarar 0,02 % (0,08) av omsättningen. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 43 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2011	2010
EUR	54%	56%
USD	19%	22%
GBP	4%	4%
JPY	1%	1%
SEK	12%	12%
Övriga valutor	10%	5%
	100%	100%

Kursförändringar väsentliga valutor

Valuta	Vägt genomsnitt 2011	Vägt genomsnitt 2010	Förändring
EUR 1	8,99	9,53	-6%
USD 1	6,44	7,17	-10%
GBP 1	10,34	11,12	-7%
JPY 1	8,14	8,23	-1%

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

Valuta	Nominellt belopp MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5% i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	12,7	0,6
DKK	17,0	0,9
EUR	66,9	3,3
GBP	29,1	1,5
NOK	10,8	0,5
PLN	5,0	0,3
HUF	1,0	0,0
LVL	0,0	0,0
LTL	-0,4	0,0
CNY	0,6	0,0
Summa	142,7	7,1

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar

Valuta	Vägt genomsnitt 2011	December 2011	Vägt genomsnitt 2010	December 2010
NOK 100	115,29	114,55	118,70	114,70
DKK 100	120,70	119,93	128,10	120,35
EUR 1	8,9869	8,9097	9,5344	8,9670
GBP 1	10,3411	10,6368	11,1173	10,5075
PLN 1	2,1749	2,0159	2,3681	2,2550
EEK 1	–	–	0,6100	0,5735
CZK 1	0,3635	0,3439	0,3746	0,3529
LTL 1	2,603	2,5808	2,7631	2,6000
LVL 1	12,6197	12,6394	13,3492	12,5300
HUF 100	3,2287	2,8528	–	–

(FORTS. NOT 25.)**ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)**

	2011	2010
Ej förfallna kundfordringar	201,4	184,1
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	26,1	22,0
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	2,2	6,0
Förfallna kundfordringar > 90 dgr - 180 dgr	2,0	2,0
Förfallna kundfordringar > 180 dgr - 360 dgr	0,1	0,6
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	0,1	0,4
Summa	231,7	215,2

AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER

Ingående balans	2,4	3,9
Koncernförändring	0,1	0,1
Reservering för befarade förluster	0,4	-0,3
Konstaterade förluster	-1,2	-1,4
Utgående balans	1,7	2,4

NOT 26. OPERATIONELL LEASING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	9,9	8,4	0,5	0,5
Mellan ett och fem år	10,1	6,6	1,1	0,2
Längre än fem år	–	–	–	–
Summa	20,0	15,0	1,6	0,7

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	10,8	9,6	0,5	0,5
Summa	10,8	9,6	0,5	0,5

NOT 27. KASSAFLÖDESANALYSER

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
Erhållen ränta	2,5	1,0	2,1	1,1
Erhållen utdelning	–	–	17,2	31,0
Erlagd ränta	-3,5	-2,7	–	–
SPECIFIKATION POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET				
Avskrivningar	28,4	27,9	3,2	2,6
Realisationsresultat	–	-1,2	-2,8	-0,1
Övrigt	-2,4	-0,9	–	–
Koncernbidrag			-35,8	-17,1
Nedskrivning aktier	–	–	12,3	10,0
Summa	26,0	25,8	-23,1	-4,6
FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN				
FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER				
Immateriella tillgångar	36,8	5,2		
Övriga anläggningstillgångar	0,5	–		
Varulager	14,3	5,2		
Kundfordringar och övriga fordringar	11,0	7,0		
Likvida medel	2,9	2,2		
Summa tillgångar	65,5	19,6		
Uppskjuten skatteskuld	8,1	1,4		
Långfristiga rörelseskulder	3,5	1,2		
Kortfristiga rörelseskulder	13,1	5,5		
Summa skulder	24,7	8,1		
Netto	40,8	11,5		
KÖPESKILLING:				
Köpeskillning	49,4	23,7		
Ännu ej reglerad köpeskillning	-15,4	-11,1		
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-2,9	-2,2		
Påverkan på likvida medel	31,1	10,4		

(FORTS. NOT 27.)

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2011	2010	2011	2010
AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG - KONCERNEN				
AVYTTRADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER:				
Materiella anläggningstillgångar	0,0	1,8		
Varulager	0,0	3,9		
Summa tillgångar	0,0	5,7		
Kortfristiga rörelseskulder	0,0	1,0		
Summa skulder	0,0	1,0		
KÖPESKILLING:				
Försäljningspris		4,7		
Erhållen köpeskilling	1,5	4,7		
Påverkan på likvida medel	1,5	4,7		

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank.

NOT 28. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

OEM International AB (Publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Nordic Small Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Norrabyvägen 6B, Box 1009, 573 28 Tranås.

Koncernredovisningen för 2011 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

NOT 29. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 30. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Företagsledningen bedömer dock att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med betydande risk i framtiden och kan föranleda väsentliga justeringar. I det följande diskuteras områden som kan föranleda i framtiden väsentliga justeringar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 22,5 MSEK, kundrelationer 17,1 MSEK och varumärken 24,4 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 8,8 MSEK respektive 13,7 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Avseende leverantörsrelationen med ett värde på 13,7 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 59 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 57 månader. Varumärke består av företagsnamnet Klitsö, som är väl etablerat på den danska marknaden inom handel med ventiler samt pneumatik, samt varumärket Hide-a-lite, som innefattar ett antal armaturserier för dold belysning. Bedömningen är att varumärket Klitsö ska skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid 11 månader. Varumärket Hide-a-lite ska skrivas av under en tioårsperiod och återstående avskrivningstid är 82 månader.

NOT 31. RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. (MSEK)

	2011	2010
Total verksamhet	127,9	95,5
Kvarvarande verksamhet	125,7	100,0

Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier

	2011	2010
Genomsnittligt antal utestående aktier *	23 163 717	23 169 309
Genomsnittligt totalt antal aktier	23 169 309	23 169 309

* Vägt genomsnittligt antal utestående aktier har påverkats av återköp av egna aktier.

Koncernen har vid utgång av 2011 och hade under året inga utestående potentiella stamaktier.

RESULTAT PER AKTIE FÖR TOTALA, KVARVARANDE RESPEKTIVE AVVECKLAD VERKSAMHET PÅ TOTALT ANTAL AKTIER

	2011	2010
Resultat per aktie	5,52	4,12
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet	5,42	4,32
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet	0,10	-0,20

RESULTAT PER AKTIE FÖR TOTALA, KVARVARANDE RESPEKTIVE AVVECKLAD VERKSAMHET PÅ UTESTÅENDE ANTAL AKTIER

	2011	2010
Resultat per aktie	5,52	4,12
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet	5,42	4,32
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet	0,10	-0,20

Ingen utspädningseffekt finns.

NOT 32. UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 6) inklusive större aktieägare. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 15. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	215 674 346,25
Årets resultat	76 311 211,42

291 985 557,67

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 3,50 kronor per aktie	81 092 581,50
att i ny räkning överföres	210 892 976,17

291 985 557,67

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida www.oem.se eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen föreslår onsdagen den 2 maj som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 februari 2012.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2012.

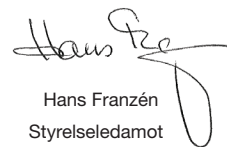
TRANÅS DEN 29 FEBRUARI 2012



Lars-Åke Rydh
Styrelseordförande



Ulf Barkman
Styrelseledamot



Hans Franzén
Styrelseledamot



Jerker Löfgren
Styrelseledamot



Petter Stillström
Styrelseledamot

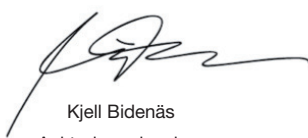


Agne Svenberg
Styrelseledamot



Jörgen Zahlin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 mars 2012
KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I OEM INTERNATIONAL AB (PUBL)

ORG NR 556184-6691

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–53.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

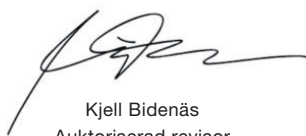
Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

TRANÅS DEN 5 MARS 2012

KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor

STYRELSEN



1. AGNE SVENBERG (f. 1941)
Styrelseledamot sedan 1974.
Verkställande direktör t o m 29 feb 2000.
Ingenjör. Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande
i EG:s El o Automation AB, Person-
ality Gym AB och ISP AB. Antal aktier:
665 400 OEM-A samt 226 530 OEM-B.

2. HANS FRANZÉN (f. 1940)
Styrelseordförande 1992–2006.
Styrelseledamot sedan 1974.
Koncernchef t o m 31 dec 2001. Ingenjör.
Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB,
TR Equipment AB, Tranås Resebyrå AB,
Opti Fresh AB, Linktech AB, Cendio
AB och Handelsbankens lokalstyrelse
i Tranås. Styrelseledamot i Ovacon AB
och IB Medical AB. Antal aktier: 707 376
OEM-A samt 619 290 OEM-B.



3. JERKER LÖFGREN (f. 1950)
Styrelseledamot sedan 2010.
Jur. kand. Ej anställd i OEM. Senior
Legal Counsel i Carnegie Private Ban-
king. Övriga uppdrag: Styrelseordfö-
rande i Orvaus AB och Orvaus Nörvalen
AB. Antal aktier: 0.

4. ULF BARKMAN (f. 1957)
Styrelseledamot sedan 1997.
Civilekonom. Ej anställd i OEM.
Antal aktier: 42 000 OEM-B.



5. LARS-ÅKE RYDH (f. 1953)
Styrelseordförande från 2010 och
styrelseledamot sedan 2004. Civilingenjör.
Ej anställd i OEM. Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Nefab AB,
San Sac AB, Plastprint AB, Schuchardt
Maskin AB och CombiQ AB. Styrelse-
ledamot i Nolato AB, HL Display AB,
Olja ek. för. och Arla Plast AB.
Antal aktier: 12 000 OEM-B.

6. PETTER STILLSTRÖM (f. 1972)
Styrelseledamot sedan 2010.
Ekonomie magister. Ej anställd i OEM.
VD och storägare i AB Traction. Övriga
uppdrag: Styrelseordförande i Nilörn-
gruppen AB och Softronic AB. Styrelse-
ledamot i PartnerTech AB, AB Traction
samt flera onoterade företag i Tractions
intressesfär. Antal aktier: 0.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



1. JAN CNATTINGIUS (f. 1955)

Ekonomidirektör.

Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 11 000 OEM-B.

2. URBAN MALM (f. 1962)

VD OEM Electronics AB

Anställd i koncernen sedan 1983.

Antal aktier: 2 800 OEM-B.

3. SVEN RYDELL (f. 1973)

Marknads- och kommunikationschef.

Anställd i koncernen sedan 2008.

Antal aktier: 959 OEM-B.

4. JENS KJELLSSON (f. 1968)

Chef för region Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa.

Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 11 000 OEM-B.

5. JÖRGEN ZAHLIN (f. 1964)

VD OEM International AB sedan 1 mars 2000. VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.

Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 102 000 OEM-B.

6. PATRICK NYSTRÖM (f. 1958)

Chef för region Finland och Baltikum.

Anställd i koncernen sedan 1982.

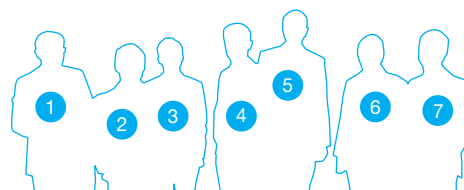
Antal aktier: 22 500 OEM-B.

7. MIKAEL THÖRNKVIST (f. 1968)

VD OEM Automatic AB

Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 5 000 OEM-B.



OEM-AKTIE

OEM INTERNATIONAL PÅ BÖRSEN

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2011 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 396 000 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och from 2006 är aktien noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap.

AKTIESPLIT 4:1 KOMBINERAD MED ETT AUTOMATISKT INLÖSENFÖRFARANDE

För att underlätta handeln i aktien samt förändra bolagets kapitalstruktur genomfördes under 2007 en aktiesplit 4:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöll varje aktieägare tre nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in mot 20 kronor. Detta innebär att ca 154 MSEK betalades till aktieägarna för inlösta aktier.

KURSUMTECKLING

Kursen för OEM International ökade under året från 54,50 kronor till en stängningskurs om 55,00 kronor. Högsta betalkurs under året, 72,50 kronor noterades den 3 maj. Lägsta betalkurs under året, 47,00 kronor den 9 augusti. OEM:s börsvärde vid utgången av 2011 uppgick till 1 274 MSEK. Under året minskade börsens index för OMXS PI med 17 % och index för OMXS Industrials minskade med 25 %.

OMSÄTTNING

Under 2011 omsattes 1 701 176 B-aktier (1 570 276) motsvarande en omsättningshastighet på 9 % (8). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 11 år (12). OEM:s B-aktie omsätts 96 % (94) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2011, 6 915 aktier (6 207). OEM International hade den 31 december 2011 2 457 aktieägare (2 472). Det institutionella ägandet är cirka 39 % (38) och det utländska ägandet uppgår till 10 % (9).

ÅTERKÖP AV AKTIER

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

LIKVIDITETSHÖJANDE ÅTGÄRDER

OEM International har ett avtal tecknat med Remium AB om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för Nasdaq OMX Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

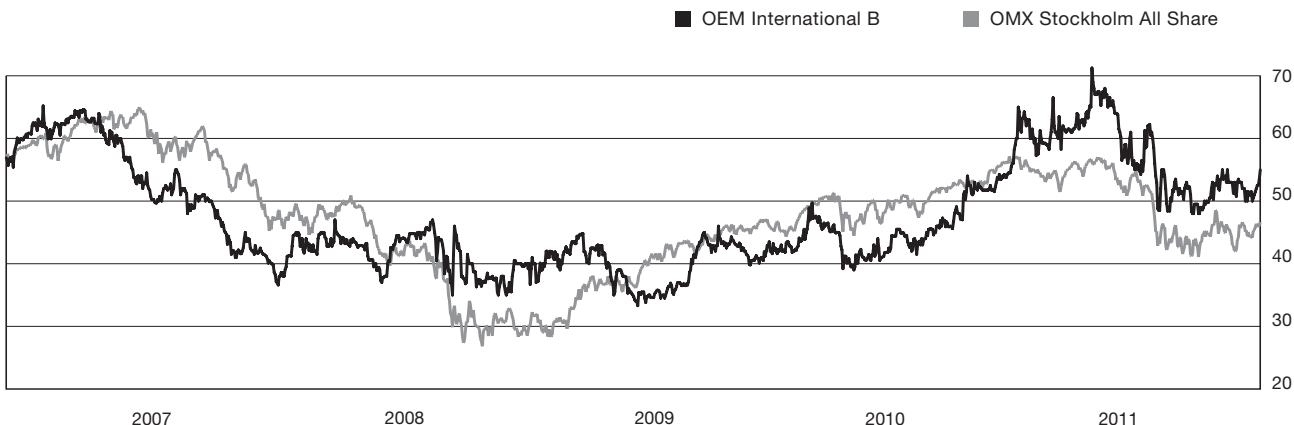
UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattessituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,50 kronor per aktie (3,00), motsvarande 14 % (13) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

AKTIEUTVECKLING



EKONOMISK INFORMATION

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Ekonomisk information publiceras på koncernens hemsida, www.oem.se.

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. E-posta till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

AKTIEÄGARFÖRDELNING

OEM:S STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2011-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 802 360	19,2%	28,9%
Franzén Hans o fam.	1 280 376	1 347 990	11,4%	21,4%
Svenberg Agne o fam.	1 223 400	459 986	7,3%	19,2%
AB Traction	636 000	1 252 274	8,2%	11,5%
Lannebo fonder		2 373 263	10,3%	3,6%
Nordea Investment Funds		1 541 207	6,7%	2,3%
Ernström Finans AB		609 000	2,6%	0,9%
Skandinaviska Enskilda Banken S.A.,NQI		314 010	1,4%	0,5%
Didner & Gerge Aktiefond		310 200	1,3%	0,5%
Fjärde AP Fonden		305 329	1,3%	0,5%
Summa 10 ägare	4 767 096	11 315 619	69,6%	89,4%
Övriga		7 024 747	30,4%	10,6%
Totalt	4 767 096	18 340 366	100,0%	100,0%
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier å 61 847 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

NYCKELTAL FÖR OEM-AKTIE

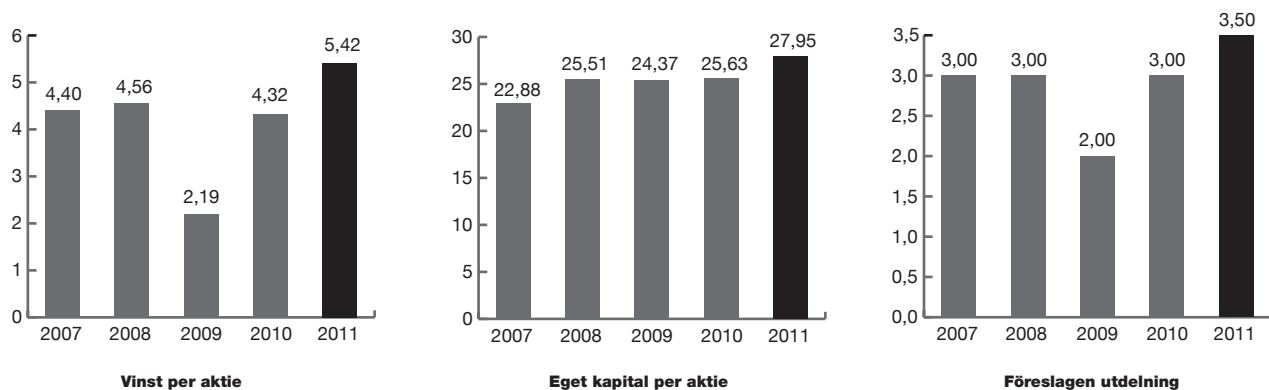
DE SENASTE FEM ÅREN

		2011	2010	2009	2008	2007
PRESTATIONSNYCKELTAL						
Omsättning per aktie **	SEK	69	62	54	62	56
Omsättningsökning per aktie	%	11	15	-14	11	8
Vinst per aktie* **	SEK	5,42	4,32	2,19	4,56	4,40
Eget kapital per aktie * **	SEK	27,95	25,63	24,37	25,51	22,88
Föreslagen utdelning **	SEK	3,50	3,00	2,00	3,00	3,00
Utdelning/Resultat	%	65	70	91	66	68
Utdelning/Eget kapital	%	13	12	8	12	13
Kassaflöde per aktie* **	SEK	4,67	4,99	4,46	6,98	1,91
RISKNYCKELTAL						
Omsättningshastighet i aktien	%	9	8	14	11	17
VÄRDERINGSNYCKELTAL						
Börskurs 31 december **	SEK	55,00	54,50	41,30	35,00	42,90
Börsvärde 31 december *	MSEK	1 274	1 268	957	811	994
P/S-tal	ggr	0,8	0,9	0,8	0,6	0,8
P/E-tal	ggr	10,1	12,6	18,8	7,7	10,1
Kurs/Eget kapital	%	197	213	169	137	188
EV/Sales	ggr	0,8	0,8	0,7	0,5	0,7
EBIT-multiplik	ggr	6,9	8,4	11,9	5,3	6,9
Direktavkastning	%	6,4	5,5	4,8	8,6	7,0

* Beräknat på antalet aktier exkl. eget innehav

** Nyckeltalen är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2007.

Nyckeltalen baseras på kvarvarande verksamhet. För att nå jämförbarhet är 2010-2007 omräknat.



AKTIEÄGARSTATISTIK

PER 2011-12-30*

Storleksklass	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	44,5	0,9
501-1 000	19,8	1,6
1 001-2 000	15,1	2,3
2 001-5 000	11,9	4,1
5 001-10 000	3,9	2,9
10 001-20 000	2,3	3,5
20 001-50 000	1,3	4,3
50 001-100 000	0,5	3,5
100 001-5 000 000	0,7	76,9
Summa	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 2 457 st.

*) Källa: Euroclear Sweden AB (VPC). Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktie- kapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1994	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67

DEFINITIONER

Räntabilitet på totalt kapital: Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital: Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Räntabilitet på eget kapital: Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntetäckningsgrad: Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

EBITDA/Nettoomsättning: EBITDA i procent av nettoomsättning.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet: Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Nettoomsättning per anställd: Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Soliditet: Eget kapital i procent av totalt kapital.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Vinst per aktie: Årets resultat dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Direktavkastning: Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

Nettoomsättning per aktie: Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättningsökning per aktie: Ökning av nettoomsättning per aktie.

Utdelning/Årets resultat: Föreslagen utdelning i relation till årets resultat från kvarvarande verksamhet.

Utdelning/Eget kapital: Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital samt minoritetsintressen.

Kassaflöde per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Omsättningshastighet i aktien: Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/S-tal: Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

P/E-tal: Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

Kurs/Eget kapital: Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

EV/Sales: Enterprise values (börsvärde + nettoskuld + minoritetsintresse) dividerat med nettoomsättning.

EBIT-multipel: Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

ADRESSER

OEM Automatic AB
Box 1011, Dalagatan 4,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 41 00
Fax: +46-75-242 41 10
E-post: info@aut.oem.se
Webb: www.oemautomatic.se

OEM Motor AB
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
SE-573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 44 00
Fax: +46-75-242 44 49
E-post: info@motor.oem.se
Webb: www.oem-motor.se

Telfa AB
Telfa AB C/o: OEM Automatic AB,
Dalagatan 4,
573 42 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-24 24 450
Fax: +46-75-24 24 495
E-post: info@telfa.se
Webb: www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB
Faluvägen 21
784 73 BORLÄNGE, Sverige
Tel: +46-243-825 01
Fax: +46-243-682 23
E-post: info@batteripoolen.se
Webb: www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB
Tallvägen 5,
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel: +46-36-290 60 00
Fax: +46-36-290 60 50
E-post: elektro@elco.se
Webb: www.elco.se

OEM Electronics AB
Box 1025, Norrabyvägen 6B,
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 45 00
Fax: +46-75-242 45 09
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB
Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22, NÄSSJÖ, Sverige
Tel: +46-75-242 49 40
Fax: +46-75-242 49 59
E-post: info@internordic.biz
Webb: www.internordic.biz

Svenska Helag AB
Box 11091, Källbäckstrydsgatan 6
507 11 BORÅS, Sverige
Tel: +46-33-15 70 55
Fax: +46-33-15 09 51
E-post: helag@helag.se
Webb: www.helag.se

Flexitron AB
Box 7117, Tumstocksvägen 11A
187 12 TÄBY, Sverige
Tel: +46-8-732 85 60
Fax: +46-8-756 91 32
E-post: sales@flexitron.se
Webb: www.flexitron.se

OEM Trading (Shanghai) Co., Ltd.
Room 1117, Huaihai China Tower,
885 Renmin Road, SHANGHAI 200010
P.R. of China
Tel: +86 (0)21 3307 0588
Fax: +86 (0)21 3307 0303
E-post: info@oemtrading.com.cn
Webb: www.oemtrading.com.cn

IBEC
Aartsdijkweg 111,
NL-2676 LE MAASDIJK,
Nederländerna
Tel: +31-174 52 51 00
Fax: +31-174 52 51 06
E-post: info@ibec.biz
Webb: www.ibec.biz

OEM Automatic OY
Box 9 FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +35-8-207 499 499
Fax: +35-8-207 499 456
E-post: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.oem.fi

OEM Automatic OÜ
Kanali tee 1-328,
EST-10112 TALLINN, Estland
Tel: +37-2-6550 871
Fax: +37-2-6550 873
E-post: info@oem.ee
Webb: www.oem.ee

OEM Automatic UAB
Paliuniskio g. 1,
LT-35113 PANEVEZYS, Litauen
Tel: +37-0-6550 0323
Fax: +37-0-4557 7987
E-post: info@oem.lt
Webb: www.oem.lt

OEM Automatic SIA
Vilandes 3-3,
LV-1010 RIGA, Lettland
Tel: +37-1-2919 9382
E-post: info@oemautomatic.lv
Webb: www.oemautomatic.lv

Internordic Bearings FI
Box 9, FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +35-8-207 499 499
Fax: +35-8-207 499 456
E-post: asiakaspalvelu@oem.fi
Webb: www.internordic.fi

OEM Electronics OY
Box 9, FI-20101 TURKU,
Fiskarsinkatu 3 20750 TURKU, Finland
Tel: +358-207 499 300
Fax: +358-207 499 496
E-post: info@oemelectronics.fi
Webb: www.oemelectronics.fi

OEM Automatic AS
Postboks 2144 STRØMSØ,
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,
NO-3003, DRAMMEN, Norge
Tel: +47-32 21 05 00
Fax: +47-32 21 05 01
E-post: info@no.oem.se
Webb: www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S
Engholm Parkvej 4,
DK-3450 ALLERØD, Danmark
Tel: +45-70 10 64 00
Fax: +45-70 10 64 10
E-post: info@oemklitso.dk
Webb: www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd
Whiteacres Cambridge Road,
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG,
England
Tel: +44-116 284 99 00
Fax: +44-116 284 17 21
E-post: information@uk.oem.se
Webb: www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o. o.
ul. Postepu 2,
PL-02-676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-863 27 22
Fax: +48-22-863 27 24
E-post: info@pl.oem.se
Webb: www.oemautomatic.com.pl

OEM Electronics PL
ul. Postepu 2,
PL-02-676 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-86 32 722
Fax: +48-22-86 32 724
E-post: info@oemelectronics.pl
Webb: www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.
Baarova 3a,
CZ-140 00 4 PRAG, Tjeckien
Tel: +42-0-241 484 940
Fax: +42-0-241 484 941
E-post: info@oem-automatic.cz
Webb: www.oem-automatic.cz

OEM Automatic s.r.o.
Bratislavská 8356,
SK-917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel: +42-1-911 122 009
Fax: +42-1-335 331 567
E-post: info@oem-automatic.sk
Webb: www.oem.sk

OEM Automatic Kft.
P.O. Box: 111
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel: +36-23-880 895
Fax: +36-23-880 897
E-post: info@oemautomatic.hu
Webb: www.oemautomatic.hu

OEM International AB
Box 1009, Norrabyvägen 6B,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 40 00
Fax: +46-75-242 40 29
E-post: info@oem.se
Webb: www.oem.se

