



Årsredovisning 2014



Årsstämma hålls torsdagen den 23 april kl 16.00 på Badhotellets Konferenscentrum, Ågatan 16, Tranås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast fredagen den 17 april 2015.
- dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 17 april 2015 före kl 13.00 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 14, 075-242 40 05 eller
e-post: anna.enstrom@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast fredagen den 17 april 2015 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som

visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmactsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 25 mars 2015.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2014 lämna utdelning med 4,25 kr per aktie och fastställa måndagen den 27 april 2015 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut torsdagen den 30 april 2015 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se).

Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport, januari–mars, 23 april 2015
Delårsrapport, januari–juni, 13 juli 2015
Delårsrapport, januari–september, 20 oktober 2015
Bokslutskommuniké 2015, 18 februari 2016
Årsredovisning 2015, mars/april, 2016

Innehåll

Koncernöversikt	4
VD-ordet	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Värdeskapande länk	12
Affärsmodell	13
Produktområden	14
Region Sverige	16
Region Finland, Baltikum och Kina	18
Region Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa	20
Medarbetare	22
Kvalitet och miljö	24

Rapport över finansiell ställning	38
Rapport över förändringar i eget kapital	40
Rapport över kassaflöden	41

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar och rapport över totalresultat	42
Balansräkningar	43
Rapport över förändringar i eget kapital	45
Kassaflödesanalyser	46

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Förslag till vinstdisposition	81
Revisionsberättelse	82

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt	27
Nyckeltal	28
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	29

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	36
Rapport över totalresultat	37

Övrigt

Styrelsen	83
Ledande befattningshavare	84
OEM-aktien	86
Definitioner	90
Adresser	91

Resultatmässigt bästa året i OEMs historia

År 2014 blev ett riktigt bra år för OEM. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13 procent till 196 MSEK (174), vilket gör 2014 till det resultatmässigt bästa året i OEMs historia. Tillväxten var god i samtliga regioner och sammantaget blev nettoomsättningen 1 887 MSEK. Det är en ökning med 13 procent jämfört med förra året, där förvärv och valutaeffekter står för 8 procentenheter.

Omsättningen i OEMs största region, Sverige, ökade med 11 procent. Tillväxten var störst i de största enheterna – OEM Automatic, Elektro Elco, OEM Motor och OEM Electronics visar alla upp fina siffror.

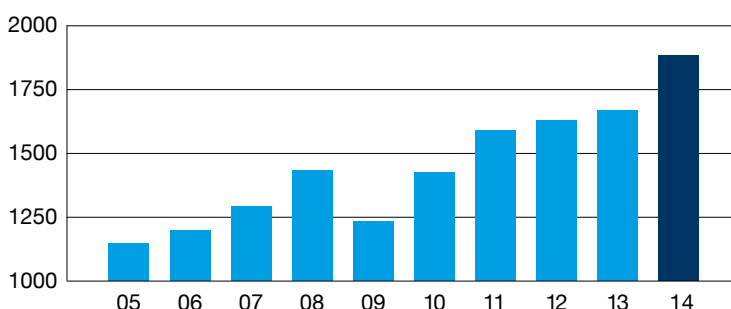
I region Finland, Baltikum och Kina ökade omsättningen med hela 15 procent, vilket måste anses mycket starkt på en marknad utan underliggande tillväxt. I den tredje regionen, som omfattar Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa, ökade omsättningen med 18 procent. Det är framförallt länderna i centrala Östeuropa som utvecklas starkast.

Under året har fem förvärv genomförts, vilket är i linje med ambitionen att årligen förvärva verksamheter som tillsammans omsätter minst 100 MSEK. Företagsförvärv är en viktig del i koncernens tillväxt och ligger

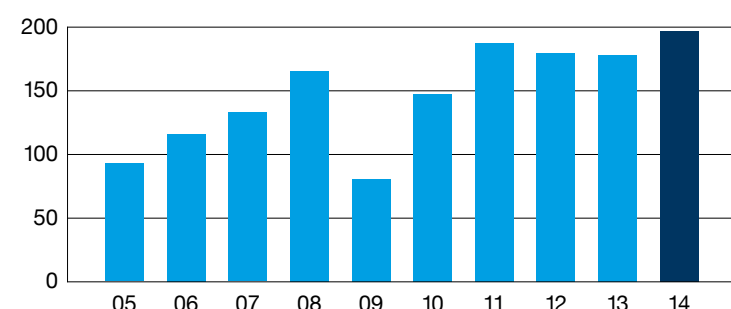
till grund både för sortimentsutveckling och inträde i helt nya marknadssegment.

Samtliga finansiella mål överträffas under 2014, till stor del tack vare vår väl fungerande affärsmodell och vårt kontinuerliga arbete med detaljer för att förädla och utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår att utdelningen höjs till 4,25 SEK per aktie (4,00), vilket innebär att utdelningen höjts fem år i rad.

Omsättningsutveckling (MSEK):



Resultatutveckling (EBITA, MSEK):



Sammandrag

	2014	2013	%
Nettoomsättning (MSEK)	1887	1668	13
Rörelseresultat (EBITA, MSEK)	196	174	13
Resultat före skatt (MSEK)	176	157	12
Årets resultat (MSEK)	137	121	13
Vinst per aktie (SEK)	5,92	5,24	13
Eget kapital per aktie (SEK)	23,82	31,28	-24
Medelantal anställda	654	631	4
Soliditet (%)	49	66	
Aktiekurs årets slut (SEK)	110,00	88,75	24
Föreslagen utdelning (SEK)	4,25	4,00	6

En internationell teknikhandelskoncern

Om OEM

OEM är en av de ledande teknikhandelskoncernerna i Europa. Företaget har sedan starten varit en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande internationella tillverkare av industriella komponenter och system. Den affärsidé som ligger grunden till verksamheten för mer än 40 år sedan är densamma idag och företaget har utvecklats från ett litet familjeföretag i Tranås till att idag serva över 25 000 kunder.

Erbjudande

OEM erbjuder mer än 30 000 produkter från 300 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna

inom sina respektive nischer. Med stor produktkunskap, lång erfarenhet och hög applikationskunskap tillför OEM ett stort värde i sina kunders utvecklings- och produktionsprocesser.

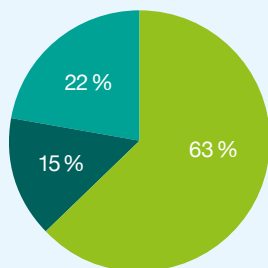
Kunder

OEMs kunder är framför allt verksamma inom olika segment av tillverkande industri. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner med hjälp av komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.

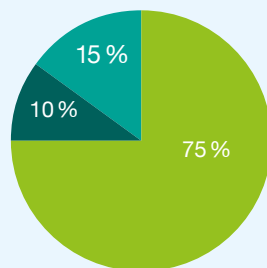
Marknad

OEM är närvarande med 30 bolag i 14 länder uppdelat på tre geografiska regioner. Den största regionen är Sverige där OEM har en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. Målet är att OEM ska vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

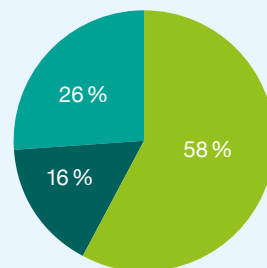
Omsättning



EBITA



Anställda



- Sverige.
- Finland och Baltikum.
- Storbritannien, Danmark, Norge och centrala Östeuropa.

1974
OEM Automatic startas av familjerna Franzén och Svenberg.

1982
Etablering i Norge.

1986
Första förvärvet Industri AB Reflex.

1989
Det första dotterbolaget utanför Norden startas i Storbritannien.

1993
A. Karlsongruppen förvärvas.

1997
OEM och Cyncrona går ihop. Förvärv av Internordic Bearings.



1981
Det första utländska dotterbolaget startas i Finland.

1983
Introduktion på Stockholmsbörsen. Etablering i Danmark. Omsättningen uppgick till cirka 30 MSEK.

1988
Omsättningen överstiger för första gången 100 MSEK.

1991
OEM International bildas och blir moderbolag.

1996
Omsättningen överstiger för första gången 500 MSEK.

1998
Dotterbolag i Polen etableras.

30 verksamheter i 14 länder
 25 000 kunder
 300 leverantörer
 1,9 miljarder i omsättning
 650 anställda



1999
Fyra förvärv genomfördes.

2001
Telekomkris.
2002
Omsättningen minskade med 30 %.

2006
Etablering i Tjeckien genom förvärv av EIG.

2008
Förvärv av Elektro Elco och verksamheten i OK Kaapelit. Etablering i Slovakien.

2010
Nytt logistikcenter i Sverige och ny e-handelsplattform. Förvärv av All Motion och avyttring av Cyncrona.

2012
Förvärv av Vanlid Transmission, TemFlow Control, Akkupojat och Datasensor UK. Nytt logistikcenter i Finland.

2000
Jörgen Zahlin tillträder som VD. Ernström hydraulik förvärvades.

2005
Förvärv av Telfa och avyttring av hydraulik-verksamhet.

2007
Förvärv av Crouzet, MPX Electra och Klitsö.

2009
Etablering i Kina.

2011
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Echobeach, Scapro, Helag och Flexitron. Etablering i Ungern.

2014
Förvärv av Nexa, Mytrade, Scanding, Kübler samt agentur för Conta-Clip.

Ett riktigt bra år för OEM

God organisk tillväxt

När vi gick in i 2014 låg det tveksamheter i luften med en orderingång som var något under omsättningen och en marknadssituation som inte var helt självklar. Redan i första kvartalet kunde vi dock se en god efterfrågan och allt eftersom året gick rätades frågetecknet ut och blev till ett utropstecken. Vi avslutade året starkt och i alla avseenden var 2014 ett riktigt bra år för OEM.

Nettoomsättningen uppgick till 1 887 MSEK, en ökning med 13 procent jämfört med föregående år. Rensat för valuta-effekter (4 procent) och förvärv (4 procent) uppgick den organiska tillväxten till 5 procent.

I Sverige, som är OEMS största region, ökade omsättningen med 11 procent. Den organiska tillväxten var 3 procent och det är framför allt våra större enheter som visar den starkaste tillväxten. OEM Automatic, Elektro Elco, OEM Motor och OEM Electronics visar alla upp fina siffror. Att de nämnda bolagen går bra trots olika marknadsförutsättningar gör mig särskilt nöjd.

I Region Finland, Baltikum och Kina ökade omsättningen med 15 procent! Och även om valuta och förvärv bidrog med knappt halva ökningen har vi en organisk tillväxt på 8 procent i en region där vår största marknad, Finland, inte har någon underliggande tillväxt. Den finska industrin befinner sig i ett bekymmersamt läge med en svag konjunktur och en sjunkande export. Att vi under de förutsättningarna ökar så pass mycket har vi all anledning att vara stolta över. Med de satsningar vi gör ser vi framtiden an med tillförsikt. Vi har även en fortsatt god utveckling i Baltikum, medan efterfrågan i Kina minskar något.

Europeiska företag som överväger att flytta ut produktion till lågkostnadsländer väljer idag ofta länder i centrala Östeuropa. Det är en av flera anledningar till den goda utvecklingen i vår tredje region som utöver länder i centrala Östeuropa även omfattar Danmark, Norge och Storbritannien. Omsättningen för regionen ökade med

18 procent, varav 9 procent var organisk tillväxt. Den största ökningen står länderna i centrala Östeuropa för, även om vi har en bra utveckling på de mer mogna marknaderna. Utöver flytt av produktion finns det här även en underliggande tillväxt som hjälper till. Det är värt att notera att vår tillväxttakt är betydligt högre än marknadens utveckling och att vi ökar våra marknadsandelar, framför allt i Polen och Tjeckien.

Stark resultatökning, lägre marginal

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 196 MSEK (174). Med en ökning på 13 procent är 2014 rent resultatmässigt ett av de bästa åren i OEMS historia. Samtidigt har vi inte riktigt fått med oss resultatet i takt med vår omsättningsökning och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 10,4 procent (10,5). Det finns flera orsaker till denna utveckling. För det första har vi haft en relativt stor andel av omsättningsökningen inom områden där vi har en något lägre marginal. För det andra har vi genomfört ett antal förvärv som bidragit till omsättningstillväxten. De förvärvade verksamheterna har en något lägre lönsamhet än de bolag som sedan tidigare ingår i koncernen. Vi har även några jämförelsestörande poster i form av kostnader för tvister som uppgår till cirka 5 MSEK som påverkar resultatet negativt. Vi har under året fortsatt att investera i framtida tillväxt såväl i organisationen som i fastigheter och IT-system. Dessa satsningar kommer med tiden att bära frukt och göra det möjligt för oss att nå våra långsiktiga finansiella mål, inklusive vårt lönsamhetsmål.

En väl fungerande affärsmodell

Den fina utvecklingen under de senaste åren är ett bra kvitto på att OEM har en väl fungerande affärsmodell – och 2014 var inget undantag. Vi har en trygghet och en stabilitet i våra verksamheter där vi arbetar med att skapa värde för våra kunder och våra leverantörer. OEM har en stark posi-

tion, eller potential att nå en stark position, på de marknader där vi är närvarande vilket gör oss till en attraktiv partner för de leverantörer vi representerar. Vi har också ett brett sortiment som vi kontinuerligt arbetar med att utveckla, vilket i kombination med en hög produkt- och applikationskunskap ger oss goda möjligheter till djupa och långsiktiga samarbeten med våra kunder.

Förvärv stärker OEM

Med de fem förvärv som genomförts under 2014 är OEM tillbaka i en förvärvstakt i linje med vår ambition att årligen genomföra förvärv som tillsammans omsätter i storleksordningen 100 MSEK. Företagsförvärv är en grundläggande del i vårt arbete med att utveckla verksamheten, där förvärvade verksamheter ger oss volym, produkter, ökad kundbas samt stärker och ger ny kunskap. Vi är, och ska vara, selektiva när vi väljer vad vi investerar i. 2014 års förvärv Nexa, Mytrade, Scanding och Kübler, samt förvärvet av agenturen för försäljning av Conta-Clips produkter i Polen, är alla verksamheter som stärker OEM.

I början av 2015 förvärvade vi AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, med huvudkontor i Karlstad. Rydahls är en av Nordens ledande leverantörer av broms- och friktionskomponenter till industrimaskiner, entreprenadfordon, lastbilar, bussar och trailers. Bolaget, som omsätter 120 MSEK och har 45 anställda, tillför ett nytt spännande produktsortiment vilket skapar nya expansionsmöjligheter.

Föreslår höjd utdelning igen

Vinst per aktie uppgick till 5,92 SEK (5,24). OEM har som målsättning att en rimlig andel av vinstmedlen ska tilldelas aktieägarna utifrån en bedömning av koncernens finansiella ställning och de medel som behövs för framtida investeringar och förvärv. Styrelsen föreslår att utdelningen höjs till 4,25 SEK per aktie (4,00), vilket motsvarar en direktavkastning på 3,9 procent baserat

på OEM-aktiens slutkurs vid årets utgång. OEM har höjt utdelningen till aktieägarna varje år de senaste fem åren och vi ser årets höjning som ett styrkebesked – inte minst med tanke på att vi genomförde ett inlösenprogram så sent som förra året.

Vinnande kultur

Ett bra år är inget som kommer av sig självt. De framgångar vi har som bolag bygger på de insatser som våra medarbetare bidrar med i det dagliga arbetet. OEM har en kultur att skapa värde genom att arbeta långsiktigt med detaljerna och bygga modeller för lönsamhet och tillväxt. Jag vill tacka alla medarbetare som varit med och bidragit till utvecklingen under 2014 och jag vill också passa på att hälsa de som kommit nyligen till OEM välkomna in i familjen. Tillsammans har vi många spännande år framför oss.

Tranås i mars 2015

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef, OEM International AB.



Vision, affärsidé, mål och strategier

Vision

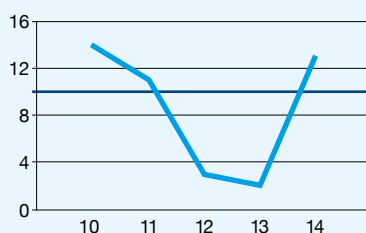
OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa.

Affärsidé

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

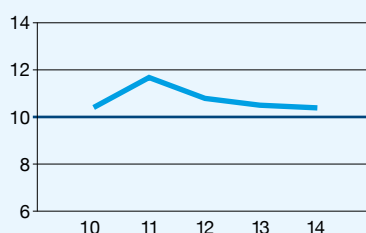
Lönsam tillväxt med starka finanser

Omsättningsutveckling jämfört med målet (%):



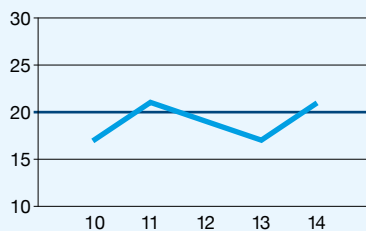
Utfallet 2014 blev 13 % jämfört med målet på minst 10 %.

EBITA-marginal jämfört med målet (%):



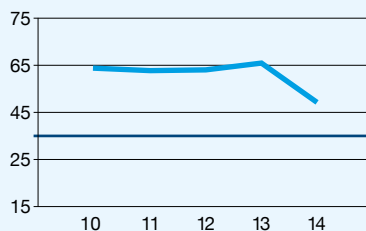
Utfallet 2014 blev 10,4 %, jämfört med målet på minst 10 %.

Avkastning eget kapital (%):



Utfallet 2014 blev 21 %, jämfört med målet på minst 20 %.

Soliditet (%):



Utfallet 2014 blev 49 %, jämfört med målet på minst 35 %.

— Mål

Mål

OEM ska upprätthålla en stabil tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och begränsad finansiell risk. OEMS styrelse har under 2014 beslutat att införa nya finansiella mål. Tillväxtmålet har ändrats till ett mer relevant mål med beaktande av den underliggande tillväxt och inflation som råder på de marknader där OEM är verksamt. Det tidigare målet om en årlig resultattillväxt har ersatts av ett lönsamhetsmål. Anledningen är att detta skapar en ökad tydlighet kring den lönsamhetsnivå som företaget eftersträvar.

De nya finansiella målen är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- EBITA-marginal (rörelsemarginal) på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.
- Soliditet på minst 35 procent.

Övergripande verksamhetsmål

OEM ska vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.



Säljmöte hos OEM Motor
 Personliga möten är en central del i OEMs marknadsbearbetning. Arbetssättet skapar en djupare förståelse för kundernas verksamheter och behov.

Strategier

OEM har, med mer än 40 års historik och erfarenhet som ledande teknikhandelskoncern, en stark bas att utvecklas ifrån. Tillväxtsatsningarna sker i första hand inom områden där företaget har eller kan etablera en ledande ställning. För att nå målen har OEM ett antal strategier som utgör basen i företagets värdeskapande:

Organisk tillväxt

Den organiska tillväxten sker genom ökad marknadsandel och sortimentsbreddning. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna ha en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är ambitionen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

Geografisk expansion

Geografisk expansion ska ske på marknader där det finns förutsättningar att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av OEMs leverantörer.

Förvärv

Förvärv görs av bolag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition

inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av bolag som innebär ett helt nytt produktområde alternativt en ny geografisk marknad.

Sortiment

OEM marknadsför produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet utvecklas genom samarbete med befintliga och nya leverantörer. Varje produktområde anpassas till de lokala marknaderna. Utveckling av sortimentet är centralt för OEM och varje lokal marknadsorganisation har till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i kunderbjudandet.

Marknadsbearbetning

Marknadsbearbetningen sker i huvudsak genom personlig försäljning. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens applikation och behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMs unika kompetens. Den personliga försäljningen stöds av webbaserad och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM utvecklar logistiklösningar för att skapa

god kundservice och kvalitet samt hög kostnadseffektivitet. Totalt sett finns det 14 st logistikenheter inom koncernen. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten samt möjligheten att samordna viss lagerhållning med andra lager. I anslutning till OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av komponenter.

Medarbetare och ledare

Medarbetare ska ges möjlighet att utvecklas inom bolaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

Strategiska förvärv skapar tillväxt

Företagsförvärv är en grundläggande del i OEMs arbete med att bygga och utveckla sin verksamhet. Förvärvade verksamheter tillför volym, produkter, ökad kundbas samt stärker och ger ny kunskap inom koncernen. Därmed utgör förvärv en viktig del i OEMs arbete med att skapa tillväxt och bredda sitt sortiment.

Förvärsstrategi

OEMs strategi bygger på förvärv inom områden där företaget har en styrkeposition att utgå ifrån och kan indelas i tre kategorier:

- Förvärv som ger tillgång till produkter som kompletterar OEMs erbjudande på en marknad där företaget är etablerat.
- Förvärv som ger tillgång till ett helt nytt produktområde på en för OEM befintlig geografisk marknad.
- Förvärv som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden.

Förvärv kan genomföras på så sätt att OEM köper hela bolag eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inkörsförvärv. Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM en plan för att utveckla den förvärvade verksamheten i samband med varje transaktion. Detta kan innebära antingen att bolaget drivs vidare som ett eget bolag, alternativt integreras i någon av de befintliga verksamheterna.

OEMs förvärvskandidater utgörs huvudsakligen av mindre handelsbolag som erbjuder komponenter och system som tillhör de ledande inom sin nisch och därtill har en upparbetad leverantörs- respektive kundbas. Alla verksamheter inom OEM har som uppgift att kontinuerligt utvärdera förvärvsmöjligheter och koncernen har som riktlinje att varje år arbeta med tillräckligt många förvärvskandidater så att den totalt förvärvade omsättningen uppgår till minst 100 MSEK.

Under 2014 genomförde OEM fem förvärv:

Nexa Trading AB

Nexa, med huvudkontor i Göteborg, marknadsför produkter främst i Norden för trådlös styrning av exempelvis belysning samt säkerhetsprodukter för hemmiljö. Motivet till förvärvet var att OEM kommer in i två nya marknadssegment. Trådlösa styrningar har på många sätt kopplingar till OEMs position inom belysning medan säkerhetsprodukter är ett nytt område. Nexa omsatte drygt 52 MSEK 2013 och har både ett starkt produktsortiment och ett väletablerat varumärke.

Mytrade Oy (inkörsförvärv)

Mytrade Oy, med huvudkontor i Esbo, är inriktat på att marknadsföra kamera- och skärmsystem från Orlaco med en årsomsättning på 1 M€. Motivet till förvärvet var att starta ett nytt produktområde i Finland under namnet Bildanalys & Machine Vision. OEM har sedan en längre tid ett motsvarande produktområde i Sverige och bedömningen är att detta förvärv blir en bra plattform att bygga vidare på för den finska marknaden.

Förvärv av agentur

OEM har förvärvat agenturen för försäljning av Conta-Clips produkter i Polen från ASE sp.z o.o. Conta-Clip är en tysk producent av elektriska komponenter. Motivet till förvärvet var att förstärka positionen inom radplint och andra produkter som monteras

på DIN-skenor i elskåpsinstallationer i Polen. Även kundbasen breddas för befintligt sortiment tack vare övertagandet av kunder från ASE sp.z o.o. Förvärvet tillför en årsomsättning på 5 MSEK och är det första i Polen, en av de marknader där OEM har störst tillväxt.

Scanding A/S

Scanding, med huvudkontor i Grenå, marknadsför flödeskomponenter för framför allt processindustrin i Danmark. Motivet till förvärvet var att tillföra ett sortiment inom processventiler som är mycket konkurrenskraftigt och kompletterar den nuvarande produktportföljen. Scanding omsatte 25 MDKK 2013.

Kübler Svenska AB

Kübler har sitt säte i Stockholm och marknadsför komponenter för kontroll av vätskenivåer eller flöden i maskiner och processer. Motivet till förvärvet var att det kompletterar OEM både kompetens- och produktmässigt inom tryck- och flödeskomponenter. Kübler omsatte 13 MSEK 2013.

Förvärv efter årsskiftet

I början av innevarande år förvärvades AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik i Karlstad. Rydahls är en av Nordens ledande leverantörer av broms- och friktionskomponenter till industrimaskiner, entreprenadfordon, lastbilar, bussar och trailers. Bolaget omsatte 120 MSEK 2014 och tillför koncernen ett nytt marknadssegment.

Nexa utvecklar och marknadsför produkter inom trådlös styrning av exempelvis belysning samt säkerhetsprodukter, bland annat för brandskydd.



Under de senaste 10 åren (2005–2014) har OEM genomfört 23 förvärv

2014	Kübler Svenska AB	Sverige	2011	Svenska Helag AB	Sverige
2014	Scanding A/S	Danmark	2011	Echobeach Ltd	Storbritannien
2014	ASE/Conta-Clip	Polen	2010	All Motion Technology AB	Sverige
2014	Mytrade Oy	Finland	2009	Lasa Maskin AS	Norge
2014	Nexa Trading AB	Sverige	2008	Elektro Elco AB	Sverige
2012	Datasensor UK Ltd	Storbritannien	2008	OK Kaapelit Oy	Finland
2012	TemFlow Control AB	Sverige	2007	Klitso Processtechnic A/S	Danmark
2012	Vanlid Transmission AB	Sverige	2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2012	Akkupojat Oy	Finland	2007	Crouzet AB	Sverige
2011	Flexitron AB	Sverige	2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige	2005	Telfa AB	Sverige
2011	Scapro AB	Sverige			

Kompetens och sortiment skapar värde

OEMs existensberättigande bygger på kombinationen av kunskap om tillverkarnas produkter och förståelse för kundernas behov. Som teknikhandelskoncern skapas värde genom att erbjuda teknisk kompetens och ett brett sortiment av industriella komponenter och system.

Starka säljorganisationer

OEM hjälper sina tillverkare att marknadsföra och sälja deras produkter på utvalda marknader. Genom starka säljorganisationer bearbetas kunder som tillverkarna skulle ha svårt att nå själva. Försäljningsarbetet är till stor del koncentrerat till personlig försäljning och varje bolag i OEM-koncernen har kvantifierade mål för såväl aktivitetsnivå som resultat i försäljningsarbetet som följs upp på ett strukturerat sätt. En mindre del av försäljningen sker även via e-handel. Ett kontinuerligt arbete med att utveckla produktkataloger, både på webb och i tryckt format, säkerställer marknadspositionen långsiktigt.

Tillverkarnas förlängda arm

Lojalitet och långsiktighet är viktigt i samarbetet mellan OEM och tillverkarna vilket bland annat betyder att man undviker att

marknadsföra konkurrerande produkter. OEMs ambition är att alltid vara tillverkarnas bästa säljkanal och målet är att göra var och en till ledande inom sitt respektive produktsegment. OEM tar ett helhetsansvar mot kunden och agerar som tillverkarens förlängda arm på respektive marknad. Sortimentsutvecklingen sker i nära samarbete med tillverkarnas produktutvecklingsavdelningar utifrån varje enskild marknads specifika förutsättningar.

Erfarenhet och teknisk kompetens

Kunderna vänder sig till OEM både för att få bra produkter, hjälp vid utvecklingsprojekt och för att effektivisera sina inköp. Det blir allt vanligare att kunder väljer OEM som en strategisk leverantör av komponenter där man samordnar en allt större del av sina inköp. OEM har nära och långsiktiga samarbeten med många av sina 25 000 kun-

der. Genom OEMs säljare och produktspecialister får kunderna tillgång till erfarenhet och teknisk kompetens som kan vara ett stöd i deras utveckling och val av komponenter. En stor del av de produkter som säljs är också specialanpassade för varje unik kund. Målet är att förbättra kundernas produkter och öka deras konkurrenskraft.

Effektiv logistik

Som teknikhandelskoncern är en logistik med väl fungerande flöden ett avgörande område för OEM. Med över 30 000 produkter från 300 leverantörer och mer än 25 000 kunder är logistiken komplex. Nyckelord i logistikarbetet är kostnadseffektivitet, kvalitet och hög servicegrad – där anpassningen till varje kunds krav och behov ständigt ökar.



OEM erbjuder ett brett sortiment av komponenter och system samt ett välfungerande logistikflöde. Förädlings tjänsterna är en viktig del i OEMs erbjudande.

OEMs affärsmodell

Vår affärsmodell bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



För våra tillverkare innebär detta att de:

- Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.
- Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.
- När marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.
- Får hjälp att kundanpassa produkter.
- Får logistiklösningar som möter kundernas krav.
- Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

För våra kunder innebär detta att de:

- Får tillgång till komponenter från över 300 tillverkare.
- Erbjuds stor kunskap om komponenterna.
- Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.
- Kan minska antalet leverantörer.
- Får leveranser i rätt tid till rätt plats.
- Säkrar hög kvalitet i produkten.

När vi utvecklar vår verksamhet arbetar vi utifrån

Fyra centrala processer



Sortiments-utveckling.

OEM erbjuder ett unikt och brett sortiment av produkter från ledande tillverkare.

Logistik.

OEM har en effektiv logistikprocess med hög servicenivå.

Marknads-kommunikation.

OEM skapar modern marknadskommunikation som stödjer försäljningen.

Säljprocess.

OEM driver en effektiv säljprocess baserad på personlig försäljning och hög produktkunskap.

Ett brett sortiment av kvalitetsprodukter

OEM erbjuder ett brett sortiment av produkter från leverantörer som tillhör de ledande aktörerna inom sin respektive nisch. OEMs erbjudande utgörs av såväl standardkomponenter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, OEM och leverantören.

Djup kunskap

En viktig del av erbjudandet är OEMs djupa kunskap och erfarenhet kring de produkter företaget marknadsför samt hur dessa kan användas i kunders applikationer. Därigenom får kunderna bästa möjliga stöd i valet av produkter.

Starka leverantörsrelationer

Leverantörerna kommer huvudsakligen från länderna i Europa, USA och Asien. OEM

arbetar nära sina leverantörer för att skapa långsiktiga och starka relationer. Samarbetet präglas av lojalitet vilket innebär att OEM normalt inte marknadsför konkurrerande produkter från olika leverantörer samt att företaget är exklusiv representant för leverantörernas varumärken på sina marknader.

sedan erbjudandet utifrån den lokala efterfrågan och efter vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete på aktuell marknad.

Olika produktområden

OEMs erbjudande delas övergripande in i sex produktområden. Varje marknad anpassar

Produktområden →		El-komponenter	Flödesteknik	Motorer & transmissioner	Apparatkomponenter	Installationskomponenter	Kullager & tätningar
Marknader ↓							
Sverige							
Finland							
Baltikum							
Kina							
Norge							
Danmark							
Storbritannien							
Polen							
Tjeckien							
Slovakien							
Ungern							



Elkomponenter

Exempel på produkter: Sensorer, säkerhetsprodukter, mekanikprodukter, maskinkabel, batterier och kameror/optik.

Exempel på användningsområden: En stor del av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. En del av produkterna används också vid installation av exempelvis automatiskåp.

Exempel på kunder: BT/Toyota, Atlas Copco och Sandvik.



Flödesteknik

Exempel på produkter: Ventiler, slangar, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden: Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar. Användningsområdena är många, allt ifrån värmepumpar till medicinsk utrustning.

Exempel på kunder: Bosch Thermoteknik, Volvo och Geringe.



Motorer och transmissioner

Exempel på produkter: Drivelektronik, motorer, växlar, kuggremstransmissioner och linjärenheter.

Exempel på användningsområden: Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri och för medicinsk utrustning.

Exempel på kunder: Tetra Pak, Geringe och GE Health Care.



Apparatkomponenter

Exempel på produkter: Displayer, tangentbord och LED-belysning

Exempel på användningsområden: Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serietillverkare och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd olika områden, allt ifrån konferenstelefoner till medicinskt tekniska analysinstrument.

Exempel på kunder: Husqvarna, Partner-tech och Amica.



Installationskomponenter

Exempel på produkter: Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden: Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med LED-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder: Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Elektroskandia och Ahlsell. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.



Kullager och tätningar

Exempel på produkter: Kul-, rull-, led- och glidlager samt tätningar och låselement.

Exempel på användningsområden: Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis park- och trädgårdsmaskiner, vitvaror och materialhanteringsmaskiner. Produkterna används också av fordonsindustrin.

Exempel på kunder: Kongsberg, Husqvarna och BT Products.

Bra utveckling på en mogen marknad

Sverige är OEMs hemmamarknad och tillika största marknad.

Verksamheten bedrivs i tretton bolag: OEM Automatic, OEM Motor, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Svenska Helag, Vanlid Transmission, Kübler Svenska och Agolux. OEM har kontor på nio olika platser runt om i Sverige.

Andel av koncernens omsättning:

63%

Rörelseresultat EBITA (MSEK):

155

Antal medarbetare:

372 st



Erbjudande

På den svenska marknaden erbjuds OEMs totala sortiment av industriella komponenter och system för en mängd olika applikationer. Det breda erbjudandet, kombinerat med produkt- och applikationskunskap, gör OEM unikt och möjliggör för kunderna att samla en större del av sina komponentköp hos en leverantör. Erbjudandet i Sverige omfattar även installationskomponenter, som LED-belysning för hemmiljö samt produkter för trådlös styrning i hemmet. Sammantaget erbjuds mer än 30 000 produkter i Sverige.

Marknad

Den största delen av verksamheten i Sverige riktar sig till industritillverkning och apparattillverkning i bred mening. Den svenska industrimarknaden är välutvecklad och mogen med en begränsad underliggande marknadstillväxt. OEMs arbete med att utveckla sitt sortiment och sin försäljning är centralt för att ta marknadsandelar och skapa organisk tillväxt.

Varje år flyttar en del tillverkning ut från Sverige, en utveckling som har varit tydlig under de senaste 10–15 åren. Kina har tidigare varit destination för mycket av utflyttningen men under senare år sker utflyttningen snarare till näraliggande länder som Polen eller de baltiska länderna. OEM eftersträvar att så långt det är möjligt följa sina kunder när de flyttar produktion, exempelvis genom företagets verksamheter i Kina, Polen och Baltikum.

Verksamheten inom produktområde

Installationskomponenter riktar sig främst till belysningsmarknaden för hemmiljö. Det är en marknad som har haft god utveckling under de senaste fem åren och OEM bedömer att marknadstillväxten under 2014 varit cirka 5 procent.

OEM vänder sig till en bred kundbas i Sverige. Kunderna är huvudsakligen maskin- och apparattillverkare inom ett brett spektrum av branscher, där skogsindustri, fordonsindustri, telekom och medicinteknik är några exempel. OEM vänder sig också till grossister som exempelvis Ahlsell och Elektroskandia, vilka är en betydelsefull kanal för erbjudandet inom produktområde Installationskomponenter, samt för att nå mindre kunder med företagets övriga erbjudande. Den stora spridningen av kunder är en styrka för OEM och minskar känsligheten för nedgångar i specifika branscher.

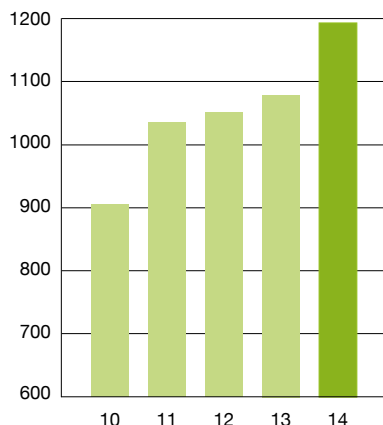
Med över 40 års erfarenhet och fler än 20 000 kunder har OEM en stark marknadsposition i Sverige inom de flesta produktområden.

Utvecklingen 2014

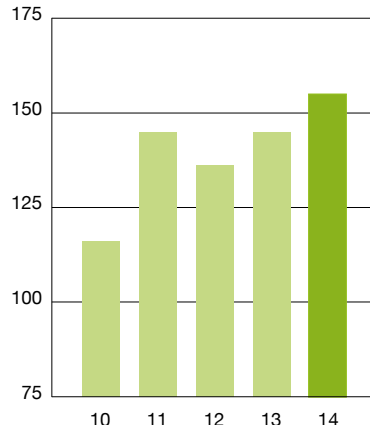
OEM hade en stark utveckling i region Sverige under 2014. Sammantaget ökade omsättningen med 11 procent. Cirka 5 procentenheter av detta var hänförliga till förvärv under året och 3 procentenhet hänförlig till valutaeffekter. EBITA-resultatet ökade med 7 procent och EBITA-marginalen uppgick till 13 procent.

Utvecklingen har genomgående varit god i alla de stora bolagen i Sverige, vilket är en viktig anledning bakom 2014 års siffror.

Omsättning (MSEK):



Rörelseresultat (EBITA, MSEK):



Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Motor, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Svenska Helag, Vanlid Transmission, Kübler Svenska och Agolux.

Produktområden →

El-komponenter

Flödesteknik

Motorer & transmissio-
ner

Apparat-komponenter

Installations-komponenter

Kullager & tätningar

Marknad →

Sverige

Exempel på kunder: Tetra Pak, BT/Toyota, Rexel, Elektroskandia, ABB

Exempel på konkurrenter: Addtech, Indutrade, Lagercrantz, B&B Tools

Såväl OEM Automatic, OEM Electronics och Elektro Elco visar på god organisk tillväxt och tar ytterligare marknadsandelar. Det paras med fortsatt god lönsamhet i bolagen.

Nexa Trading, som förvärvades under 2014, visar också stark tillväxt och omsättningen ökade med 11 procent under året.

Händelser i verksamheten

I början av 2014 förvärvades Nexa Trading AB. Genom förvärvet fick OEM tillgång till ett starkt produktsortiment och ett etablerat varumärke för trådlös styrning i hemmet, exempelvis av belysning.

OEM genomförde ytterligare ett förvärv i Sverige under 2014. Genom köpet av Kübler Svenska AB fick OEM tillgång till ett nytt produktsortiment som stärker bolagets erbjudande inom tryck- och flödeskompo-

nenter. Verksamheten kommer att integreras i OEM Automatic under 2015.

2014 har varit ett år där stort fokus lagts vid att förfina och utveckla verksamheten i många av bolagen i regionen. Arbetet med sortimentsutveckling har varit framgångsrikt i OEM Automatic och bolaget har också förstärkt försäljningsarbetet vilket lett till såväl ökat antal kundbesök som ökad andel nya affärer. Inom OEM Electronics har fokus lagts på fortsatt konsolidering och utveckling av verksamheten efter de förflyttningar av produktområden som genomfördes mellan OEM Electronics, Svenska Helag och Flexitron. Därigenom kan företaget realisera de effektiviseringsvinster som eftersträvades genom omstruktureringen. I det nyligen förvärvade Nexa Trading pågår ett arbete för att förstärka såväl organisationen som rutiner för att

möta fortsatt tillväxt.

Elektro Elco har idag en marknadsledande ställning inom LED-belysning för hemmiljö, genom det egna varumärket Hide-a-lite. Under året har företaget fortsatt att utveckla sortimentet bland annat för att nå nya applikationsområden, exempelvis inom offentliga miljöer.

Nya marknadsandelar och goda marginaler

Inom regionen har OEM verksamheter i Finland, Estland, Lettland, Litauen samt Kina. Finland är den marknad där merparten av kunderna befinner sig. Närvaron i de baltiska länderna samt Kina syftar framför allt till att säkerställa en fortsatt kundrelation med kunder som väljer att lägga sin produktion i dessa länder.

Andel av koncernens omsättning:

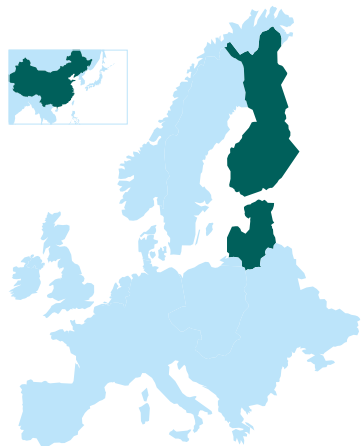
15 %

Rörelseresultat EBITA (MSEK):

20

Antal medarbetare:

101 st



Erbjudande

OEM erbjuder ett brett sortiment i Finland som omfattar samtliga produktområden. Verksamheten bedrivs under företagsnamnen OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat samt varumärket Hide-a-lite. I Baltikum och Kina erbjuds ett mer koncentrerat sortiment inom områdena Elkomponenter, Flödesteknik och Apparatkomponenter, anpassat för respektive lokal marknad.

Marknad

Finland befinner sig sedan ett par år i en negativ tillväxt och den finska industrin har påverkats av en svag Europa-konjunktur. Utvecklingen i Ryssland är också en faktor då det är ett viktigt exportland för finska företag. Trots avsaknaden av en underliggande tillväxt visar ett flertal av OEMS affärsområden fortsatt positiv utveckling. Förklaringen är ett fokuserat arbete med att utveckla sortimentet och introducera nya produkter. OEM har en stark ställning på den finska marknaden. Kunderna återfinns i huvudsak i tillverkningsindustrin inom en mängd olika branscher. Bland dessa kan nämnas tillverkare av maskiner till skogsindustrin, gruvnäringen och hissar m fl. Till detta ska läggas kontraktstillverkare och grossistföretag. Inom produktområde Installationskomponenter finns även kunder inom fackhandel, såväl yrkes- som gör-det-själv-butiker.

Verksamheten i Baltikum visar en fortsatt god utveckling, bland annat på grund av

att många företag i framförallt Sverige och Finland väljer att flytta ut sin produktion till de baltiska länderna.

Marknadsutvecklingen i Kina påverkar OEM i liten utsträckning. Anledningen är att OEMS verksamhet på denna marknad huvudsakligen handlar om att följa den produktion som kunder har valt att, av kostnadsskäl, flytta dit från andra länder.

Utveckling under 2014

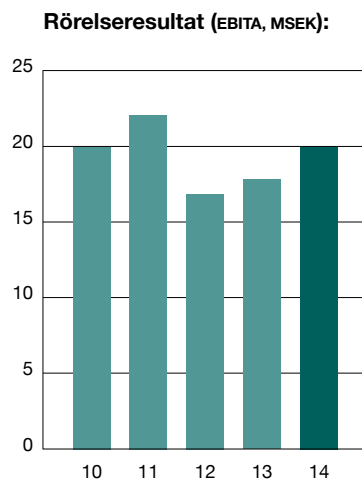
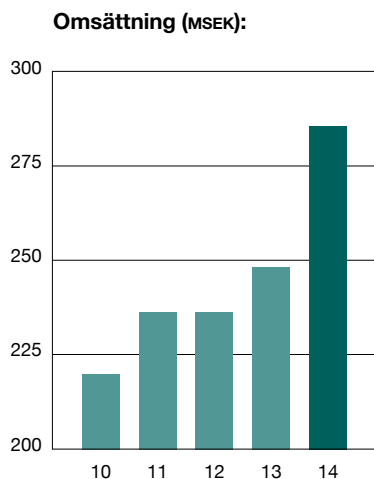
OEM hade en stark utveckling i regionen trots en svag marknadsutveckling. Omsättningen ökade sammantaget med 15 procent. Valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt med 5 procentenheter och förvärvad tillväxt utgjorde 2 procentenheter, vilket gav en organisk tillväxt på 8 procent.

Tillväxten var i princip uteslutande hänförlig till verksamheterna i Finland vilket innebar att OEM tog marknadsandelar på en svag marknad. Övriga marknader var i stort sett oförändrade. Den starkaste tillväxten fanns inom produktområde Kabel, Kontakter och Batterier.

EBITA-resultatet ökade med 11 procent och EBITA-marginalen uppgick till 7 procent.

Händelser i verksamheten

Under första kvartalet 2014 förvärvades huvuddelen av verksamheten i finska Mytrade Oy. Mytrade omsatte vid förvärvstillfället cirka 9 MSEK på årsbasis och marknadsförde kamera- och skärmsystem



Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, Hide-a-lite och Akkupojat.

Produktområden →

Marknader ↓

	El-komponenter	Flödesteknik	Motorer & transmissi- oner	Apparat-komponenter	Installations-komponenter	Kullager & tätningar
Finland	■	■	■	■	■	■
Baltikum	■	■		■		
Kina	■	■		■		

Exempel på kunder: Tamperen keskustekniikka, Sandvik Mining, Rexel, Bronto Skylift

Exempel på konkurrenter: SKS Group, Addtech, Indutrade, Wexon

för fordonsapplikationer. Förvärvet var även startskottet för ett nytt produktområde för OEM i Finland under namnet Bildanalys & Machine Vision, ett område som haft en god tillväxt under året.

Inom affärsområde Batterier utökade OEM sin distribution genom etableringen av ytterligare en lokal butik i Helsingfors. Under året stärkte OEM även sina relationer med återförsäljare av belysningsprodukter och företaget initierade flera satsningar på nya erbjudanden.

Stark tillväxt och expansion

Inom regionen har OEM verksamheter i Norge, Danmark, Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern. De tre största individuella marknaderna sett till omsättning är Danmark, Storbritannien och Polen. Verksamheterna bedrivs under namnet OEM Automatic på alla marknader utom i Danmark där verksamheten bedrivs under namnet OEM Automatic Klitsø samt Scanding. I Polen finns även OEM Electronics etablerat och i Norge sker dessutom försäljning av Hide-a-lite-belysning.

Andel av koncernens omsättning:

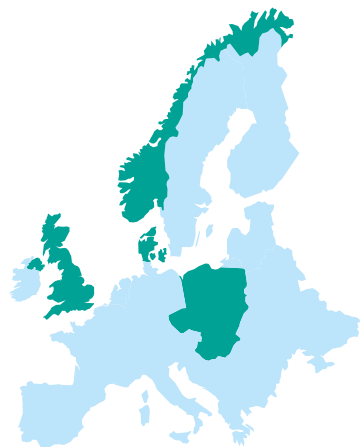
22%

Rörelseresultat EBITA (MSEK):

32

Antal medarbetare:

163 st



Erbjudande

OEMS erbjudande i regionen skiljer sig något åt mellan de olika länderna. Sortimentets sammansättning tar hänsyn till de specifika förutsättningar som finns på varje individuell marknad. På de flesta marknader erbjuder OEM ett brett sortiment inom områdena Elkomponenter och Flödesteknik. På vissa av marknaderna erbjuds också Motorer och transmissioner samt Apparatkomponenter. På mindre marknader som Slovakien och Ungern är sortimentet inledningsvis mer begränsat men utökas i takt med att verksamheten expanderar.

Marknad

De marknader som OEM möter i region övriga Norden, Storbritannien och centrala Östeuropa kan delas upp i två tydliga delar – mogna marknader och tillväxtmarknader.

Marknaderna i Danmark, Norge och Storbritannien är alla välutvecklade och mogna industrimarknader med en begränsad underliggande marknadstillväxt. På dessa marknader är OEMS arbete med att utveckla sitt sortiment och sin försäljning viktigt för att ta marknadsandelar och skapa organisk tillväxt.

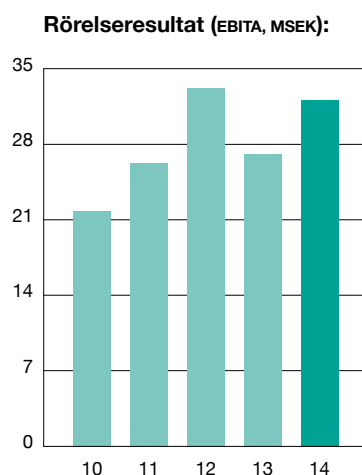
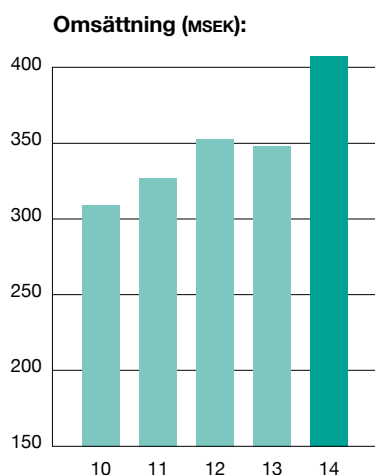
Det finns dock skillnader mellan marknaderna baserat på vilka industrier som är starkast i respektive land. I Norge utgörs kunderna i stor utsträckning av tillverkare kopplade till offshore-verksamhet medan kunderna i Danmark i högre grad är tillverkare kopplade till livsmedels- och läke-

medelsindustri. I Storbritannien återfinns kunderna inom bred mix av tillverkningsindustrier, såväl mindre industrier som multinationella företag. En viktig kundgrupp i Storbritannien är dessutom lokala distributörer som förser mindre lokala industrier med komponenter.

Marknaderna i centrala Östeuropa, inte minst Polen och Tjeckien, kännetecknas av en stark underliggande tillväxt i industrin, bland annat genom infrastruktur-satsningar som genomförs i länderna samt ett inflöde av produktion som flyttas från andra länder i Europa. Ett tydligt försäljningsfokus och satsningar för att dra nytta av de möjligheter som finns på marknaden är viktigt för OEM. Det kompletteras med ett arbete för att förstärka sortimentet och därigenom bredda marknadsunderlaget.

Kunderna i centrala Östeuropa återfinns inom tillverkningsindustrin i ett brett spektrum av branscher. Tillverkare kopplade till gruvindustrin är dessutom en viktig kundgrupp i Polen eftersom det investeras i såväl fabriker som utrustning för att bryta malm i landet.

OEM har en stark position som leverantör av komponenter inom utvalda produktområden till tillverkningsindustrin i Danmark, Norge, Storbritannien, Polen och Tjeckien. Verksamheterna i Slovakien och Ungern är relativt nystartade och OEMS marknadsposition utvecklas i takt med att verksamheten i dessa länder växer.



Försäljningen sker under namnen OEM Automatic Klitsø samt Scanding i Danmark, OEM Automatic och OEM Electronics i Polen och under OEM Automatic i övriga länder. Hide-a-lite:s sortiment marknadsförs i Norge.

Produktområden →		El-komponenter	Flödesteknik	Motorer & transmissioner	Apparat-komponenter	Installations-komponenter	Kullager & tätningar
Marknader ↓	Norge	■	■	■		■	
Danmark	■	■	■	■	■		
Storbritannien	■	■	■	■			
Polen	■	■	■	■	■		
Tjeckien	■	■	■	■	■		
Slovakien	■	■	■	■			
Ungern	■	■	■	■			

Exempel på kunder: RS Components, Skoda, Domino, Sporveien Oslo

Exempel på konkurrenter: IMO, Dacpol, MRC Hypteck, Omron

Utvecklingen 2014

OEM hade en stark utveckling i regionen som helhet både sett till omsättning och resultat. Omsättningstillväxten uppgick till 18 procent, varav 4 procentenheter var hänförlig till förvärv under året och 5 procentenheter till valutaeffekter. EBITA-resultatet ökade med 19 procent och EBITA-marginalen uppgick till 8 procent.

Omsättningsutvecklingen skiljer sig åt mellan de individuella marknaderna. Utvecklingen i Polen har varit särskilt stark under året – omsättningen ökade med 25 procent – vilket beror på fortsatt höga investeringsnivåer hos befintliga kunder samt ett inflöde av nya projekt. I Tjeckien ökade

försäljningen med 18 procent, i Danmark med 4 procent exklusive förvärvet av Scanding A/S, i Storbritannien med 3 procent och i Norge med 2 procent. Också OEMS yngsta marknader i regionen, Slovakien och Ungern, visar tvåsiffriga tillväxttal om än från låga nivåer.

Händelser i verksamheten

Under 2014 förvärvade OEM danska Scanding A/S. Genom förvärvet fick OEM tillgång till ett mycket konkurrenskraftigt produktsortiment som förstärkte företagets erbjudande i Danmark. Förvärvet tillförde OEM cirka 10 MSEK i omsättning under 2014.

Under året genomförde OEM också ett

förvärv i Polen av agenturen för tyska Conta-Clips elektriska komponenter. Förvärvet gav OEM såväl ett utökat erbjudande som utökad kundbas.

OEM har siktat inställt på ytterligare expansion på företagets marknader i centrala Östeuropa. I Tjeckien har företaget flyttat in i en ny fastighet med utökad lagerkapacitet för att kunna möta de behov som finns i en expanderande verksamhet. OEM fortsätter också att investera i utökad personalstyrka i centrala Östeuropa för att kunna dra nytta av de tillväxtmöjligheter som finns på dessa marknader.

Medarbetarna skapar långsiktig konkurrenskraft



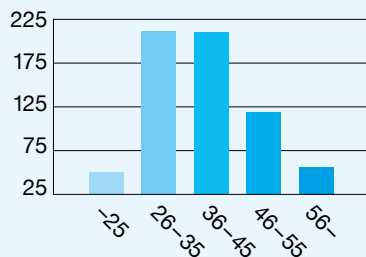
OEMs mål är att attrahera, utveckla och behålla duktiga medarbetare i en positiv och professionell miljö.

OEM Automatics kontor i Warszawa är basen för verksamheten i Polen.

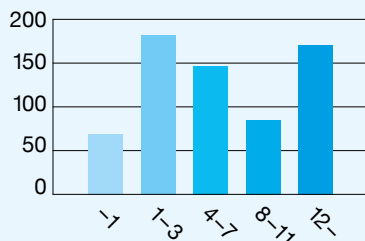


Våra medarbetare

Åldersfördelning
(ANTAL /ÅLDER):



Anställningstid
(ANTAL /ÅR):



	2014	2013
Medelantal anställda	654	631
Anställda vid årets slut	659	643
Andel kvinnor (%)	20	21
Sjukfrånvaro person/år (DAGAR)	5	6
Utbildningskostnad/anställd (KSEK)	3	4
Friskvårdskostnad/anställd (KSEK)	1	1



Koncernens logistikcenter i Åbo server marknaden i Finland och Baltikum.

Hög kompetens och säljfokus skapar konkurrenskraft

Kombinationen av hög teknikkunskap och tydlig säljfokusering i organisationen har skapat en unik konkurrensfördel för OEM. Tack vare kompetenta medarbetare har OEM tagit en position som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Företagets produktspecialister och säljare är nyckelpersoner i relationerna med tillverkare och kunder, deras kunskap och engagemang bygger långsiktiga förtroendefulla förbindelser och förverkligar OEMs affärsmodell.

Ledord

OEMS organisation kännetecknas av ett antal ledord. Dessa är positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet. I kombination med en företagskultur som bygger på sammanhållning och långsiktighet har OEM skapat en organisation med prestation och trivsel som grundfundament.

Attraktiv arbetsgivare som utvecklar medarbetarna

OEMS långsiktiga konkurrenskraft bygger till stor del på att vara en attraktiv arbetsgivare för befintliga och framtida medarbetare. En av företagets viktigaste aktiviteter inom detta område är att kontinuerligt utveckla alla medarbetare med hjälp av, bland annat, individuella utvecklingsplaner. Planerna bygger på att kombinera verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta löpande utveckla alla medarbetare. Innehållet i de individuella utvecklingsplanerna diskuteras på årliga utvecklingssamtal där man går igenom genomförda aktiviteter och fastställer kommande års utvecklingsplan. OEM är en lärande organisation och under karriären genomgår medarbetare utbildningar inom bland annat försäljning, teknik och IT.

En säljande organisation

Att utveckla säljkåren är sedan många år ett fokusområde som bidragit starkt till att göra OEM till ett framgångsrikt företag.

Säljarna har hög produktkompetens, affärsansvar och arbetar nära kunder för att identifiera applikationer och föreslå produkter som förbättrar kundernas konkurrenskraft. Nyrekryterade säljare genomgår en utbildning som sträcker sig över flera år. Den består av interna och externa kurser i syfte att ge en personlig utveckling och skapa en effektiv metodik i säljarbetet. Med en gedigen säljbakgrund öppnas också dörrar till andra tjänster inom OEM som till exempel säljchef eller affärsområdeschef.

Goda karriärmöjligheter

OEM uppmuntrar medarbetarna att utvecklas. Alla har möjlighet att påverka sin egen karriär genom att vara nyfiken, kreativ och målinriktad. De flesta ledare rekryteras internt och stor kraft läggs ner på att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare, både lokalt och centralt. Erfarenhet av säljarbete eller av arbete inom produktorganisationen värderas högt i karriärutvecklingen och bolaget uppmuntrar till rörlighet mellan de olika verksamheterna och länderna. För att förstärka ledarkulturen och tillföra ny kunskap anordnas ledarskapsprogram både för den befintliga och den kommande generationen ledare. Ledarkulturen inom OEM bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef bygger sina team och sätter tydliga individuella mål för sina medarbetare.

Rekrytering för tillväxt

OEM rekryterar kontinuerligt medarbetare för att kunna tillvarata tillväxtpotentialer på marknaden. Under 2014 har bolaget ökat antalet medarbetare från 643 till 659. Detta är en följd av både förstärkningar av befintliga verksamheter samt personaltillskott i samband med förvärv. I huvudsak har organisationen utökats med sälj- och marknadsresurser.

Unga talanger

OEM förstärker löpande organisationen med unga talanger. Genom det centralt koor-

dinerade traineeprogrammet introduceras regelbundet nya medarbetare med färsk akademisk examen inom teknik eller ekonomi och potential att ta ledaransvar. Utöver detta rekryteras unga personer med intresse för teknik och försäljning lokalt utifrån behovet inom sälj- och marknadsorganisationerna. Tack vare välutvecklade introduktionsprogram och individuella utvecklingsplaner kommer man snabbt in i sina arbetsuppgifter och får växa in i en successivt mer ansvarsfull position. För att underlätta framtida rekrytering samarbetar OEM med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och handledning av examensarbeten.

Jämställdhet skapar tillväxt

För OEM är jämställdhet en självklarhet. Alla ska ha lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet, oberoende av religion, etnicitet, nationalitet, kön, ålder, handikapp eller sexuell läggning. Som en del i OEMS CSR-arbete har flera av koncernens bolag genomfört fördjupade aktiviteter inom detta område, bland annat genom att utbilda medarbetare och utveckla styrdokument. OEMS bransch är av tradition mansdominerad, men företaget strävar efter att öka jämställdheten i verksamheten genom att i ökad grad söka kvinnor till mansdominerande befattningar.

Hälsa och välbefinnande

Under de fyrtio år som OEM verkat har medarbetarnas välbefinnande alltid varit en kärnfråga. Trivsel och hälsa är nödvändigt för att kunna prestera och utvecklas. OEM satsar mycket på att skapa en trevlig, trygg och säker arbetsmiljö samtidigt som företaget uppmuntrar en hälsosam livsstil genom stöd till motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Aktiviteter för att skapa bra sammanhållning och förbättra gruppdynamiken genomförs ofta som en del i konferenser eller arbetsplatsträffar.

Ett ständigt prioriterat utvecklingsarbete

OEM-koncernen har en ledande position i Europa inom handel med komponenter för industrin. Viktiga konkurrensmedel är ständigt förbättrad kvalitet i hela leveranskedjan och ett medvetet miljöarbete.



OEM satsar mycket på att skapa en trygg och säker arbetsmiljö.

Fördjupat arbete inom CSR-området

Under 2013 beslutade ledningen att etablera en övergripande uppförandekod för alla bolag. Syftet var att skapa en gemensam plattform för CSR-relaterade aktiviteter samt att fortsätta utveckla OEMs ansvarstagande inom miljö-, etik- och samhällsfrågor. Genom detta tydliga ansvarstagande stärker OEM sin konkurrenskraft och ställning som en attraktiv arbetsgivare, samtidigt som företaget främjar en sund affärskultur.

Uppförandekoden

Den uppförandekod som fastställdes under 2013 bygger till stor del på de tio principer som tagits fram inom ramen för FNS Global Compact. Uppförandekoden behandlar hanteringen av mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Dessa områden omfattar alla väsentliga delar av det ansvarstagande som känns naturligt att ta för koncernens samtliga bolag.

Tio grundläggande punkter i uppförandekoden:

- *Mänskliga rättigheter.* OEM stödjer och respekterar de internationellt erkända mänskliga rättigheterna och är aldrig delaktig i brott mot mänskliga rättigheter.
- *Anti-korruption.* OEM står för ärlighet,

integritet och ansvarsfullhet. Detta gör att alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning, aldrig tolereras.

- *Miljöansvar.* Innovativa lösningar som innebär minskad miljöbelastning uppmuntras och OEM tar aktivt initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.

- *Föreningsfrihet.* I enlighet med lokal lagstiftning är alla medarbetare fria att starta eller delta i facklig verksamhet. OEM erkänner rätten till kollektiva förhandlingar avseende anställningsvillkor.

- *Tvångsarbete.* Alla former av tvångsarbete är förbjudet och medarbetare har rätt att avbryta sin anställning enligt lokal lagstiftning eller anställningsavtal.

- *Barnarbete.* OEM tar avstånd från alla typer av barnarbete. Ingen person under 15 år ska anställas och vid särskilt krävande uppgifter krävs att personen är minst 18 år.

- *Diskriminering.* Mångfald bland OEMs medarbetare uppmuntras och ingen – oavsett etnicitet, hudfärg, kön, sexuell läggning, nationalitet, familjestatus, religion, politisk uppfattning, etnisk bakgrund, social bakgrund, social status, ålder, facklig tillhörighet eller handikapp – ska diskrimineras. Fysiska eller psykiska trakasserier är strängt förbjudna.

- *Förebyggande åtgärder.* Hållbarhet är



Fokus i OEMs miljöarbete är att minska påverkan av transporter, resor, användning av förpackningsmaterial samt lokaluppvärmning. De moderna kontorslokalerna i Tranås värms upp med effektiva bergvärmepumpar.

Om CSR

CSR är en förkortning för "Corporate Social Responsibility", fritt översatt "Företagens samhällsansvar". CSR-begreppet omfattar de aktiviteter ett företag genomför för att ta ansvar för sin miljöpåverkan, arbetsmiljö och affärskultur. Företag reglerar ofta insatserna genom att skapa en uppförandekod, vilket är en intern samling av riktlinjer för CSR-området.

ett nyckelord för OEM. Företaget arbetar med miljöfrågor utifrån ett förebyggande perspektiv, vilket innebär att OEM prioriterar miljövänliga lösningar och undviker miljöbelastande ämnen så långt det är möjligt.

- **Konsumenträttigheter.** OEM agerar alltid enligt god affärssed i affärssuppgörelser. Företaget säkerställer också att varor och tjänster motsvarar legala krav.

- **Konkurrens.** OEM följer lokal lagstiftning och medverkar inte i konkurrensbegränsande uppgörelser.

CSR-relaterade aktiviteter

Under inledningen av 2014 presenterades uppförandekoden i samtliga dotterbolags styrelser. I samband med detta identifierade alla bolag minst tre aktiviteter utifrån uppförandekoden, i syfte att påbörja konkreta aktiviteter som enkelt kunde följas upp i styrelser och ledningsgrupper. Totalt genomfördes cirka 70 CSR-relaterade aktiviteter i koncernens bolag. De genomfördes inom olika områden och många av dem handlade om upprättande av policyer eller utbildning av medarbetare. Detta arbete kommer att fortgå på ett liknande sätt under 2015, med fokus på konkreta uppföljningsbara aktiviteter i alla koncernens bolag.

Miljöansvar

Uppförandekoden uppmanar till aktiviteter som leder till ett utvecklat miljömässigt ansvarstagande och förebyggande åtgärder för att prioritera miljövänliga lösningar. De aktiviteter i verksamheten som har störst miljöpåverkan utgörs av transporter, resor, användning av förpackningsmaterial samt lokaluppvärmning. OEM har under alla år strävat efter att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden. Under 2014 genomfördes förbättringar vad gäller bland annat uppvärmning av lokaler, energiförbrukning samt tjänsteresor.

En annan viktig del i miljöarbetet är att erbjuda kunderna komponenter som är av hög kvalitet och klimatsmarta. OEMs höga produktkompetens ger goda möjligheter att påverka kundens val av komponent utifrån ett miljöperspektiv.

Kvalitetsarbete som förbättrar konkurrenskraften

OEMs bolag arbetar sedan länge på ett systematiskt sätt för att ständigt utveckla kvalitet och effektivitet. Koncernens logistikcenter i Tranås har utvecklat ett eget ledningssystem av aktiviteter, kallat "OQD" – OEM Quality Development. Kvalitetsledningssystemet bygger på Toyotas principer,

med bland annat noggrann uppföljning av avvikelser, visualisering av utfall jämfört med mål och förbättringsinitiativ från medarbetarna som viktiga beståndsdelar. Detta kvalitetsledningssystem har fått stor uppmärksamhet på många håll och anses vara ett av de ledande i branschen. OQD används i olika omfattning inom övriga logistikverksamheter i koncernen, bland annat i Finland.

ISO-certifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic AB, OEM Electronics AB, Internordic Bearings AB, Telfa AB och OEM Motor AB miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.



Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt	27
Nyckeltal	28
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	29

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	36
Rapport över totalresultat	37
Rapport över finansiell ställning	38
Rapport över förändringar i eget kapital	40
Rapport över kassaflöden	41

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar och rapport över totalresultat	42
Balansräkningar	43
Rapport över förändringar i eget kapital	45
Kassaflödesanalyser	46

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

.....	47
Förslag till vinstdisposition	81
Revisionsberättelse	82

Övrigt

Styrelsen	83
Ledande befattningshavare	84
OEM-aktien	86
Definitioner	90
Adresser	91

Fem år i koncernöversikt

(MSEK)

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2014	2013	2012	2011	2010
Sverige	1 189,5	1 070,7	1 040,8	1 028,5	898,3
Utomlands	698,0	597,7	590,6	561,1	532,1
Nettoomsättning	1 887,5	1 668,4	1 631,4	1 589,6	1 430,4
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	221,7	197,9	195,5	202,2	165,9
Av- och nedskrivningar	-43,2	-39,0	-33,1	-28,4	-27,6
Resultat från finansiella poster	-2,8	-1,9	-3,7	-1,4	-1,8
Resultat före skatt	175,7	157,0	158,7	172,4	136,5
Skatt	-39,0	-35,9	-32,2	-46,7	-36,5
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	136,7	121,1	126,5	125,7	100,0
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	-0,1	2,2	-4,5
ÅRETS RESULTAT	136,7	121,1	126,4	127,9	95,5
EBITA*	196,4	174,1	176,4	185,6	148,5
UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Immateriella anläggningstillgångar	175,1	145,3	157,1	138,3	106,8
Materiella anläggningstillgångar	204,2	210,6	202,0	188,5	182,5
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	2,4	2,2	1,6	2,8	8,5
Varulager	336,5	302,1	294,6	269,4	219,9
Kortfristiga fordringar	325,0	266,6	264,5	262,4	240,7
Likvida medel	80,1	172,8	180,9	161,6	173,2
SUMMA TILLGÅNGAR	1 123,3	1 099,7	1 100,7	1 023,0	931,6
Eget kapital	551,9	724,8	688,7	647,7	593,8
Långfristiga skulder	116,8	96,0	86,2	93,8	67,9
Kortfristiga skulder	454,6	278,9	325,8	281,5	269,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 123,3	1 099,7	1 100,7	1 023,0	931,6

* Definition EBITA: Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning **	MSEK	1 887	1 668	1 631	1 590	1 430
Varav utomlands **	%	37,0	35,8	36,2	35,3	37,2
Koncernens resultat före skatt**	MSEK	175,7	157,0	158,7	172,4	136,5
Koncernens årsresultat	MSEK	136,7	121,1	126,4	127,9	95,5
EBITA**	MSEK	196,4	174,1	176,4	185,6	148,5
Räntabilitet på totalt kapital ** ***	%	17,8	15,9	16,8	19,3	16,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital ** ****	%	24,1	21,3	23,2	26,7	22,0
Räntabilitet på eget kapital	%	21,4	17,1	18,9	20,6	16,5
Skuldsättningsgrad	ggr	0,45	0,15	0,17	0,13	0,14
Räntetäckningsgrad **	ggr	45,3	55,7	43,9	50,8	52,4
EBITA-marginal**	%	10,4	10,5	10,8	11,7	10,4
Rörelsemarginal **	%	9,5	9,5	9,9	10,9	9,7
Vinstmarginal **	%	9,3	9,4	9,7	10,8	9,5
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,68	1,52	1,48	1,56	1,54
Nettoomsättning/anställd**	MSEK	2,9	2,6	2,6	2,8	2,8
Soliditet	%	49,1	65,9	62,6	63,3	63,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	151,1	133,8	125,7	108,1	115,6
Kassalikviditet	%	89	155	138	153	153
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	23 107	23 107	23 107	23 164	23 169
Resultat per aktie	SEK	5,92	5,24	5,47	5,52	4,12
Resultat per aktie **	SEK	5,92	5,24	5,47	5,42	4,32
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	5,90	5,23	5,46	5,52	4,12
Resultat per aktie**	SEK	5,90	5,23	5,46	5,42	4,32
Eget kapital per aktie*	SEK	23,82	31,28	29,74	27,95	25,63
Föreslagen utdelning	SEK	4,25	4,00	3,75	3,50	3,00
Börskurs 31 december	SEK	110,00	88,75	67,00	55,00	54,50
P / E	ggr	18,6	17,0	12,3	10,0	13,2
P / E **	ggr	18,6	17,0	12,3	10,1	12,6
Direktavkastning	%	3,9	4,5	5,6	6,4	5,5
Antal anställda **	antal	654	631	623	570	504
Löner och ersättningar **	MSEK	241	219	212	199	182

* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital

** Kvarvarande verksamheter

*** Ny definition av räntabilitet på totalt kapital är EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital. Jämförelseåren 2010 - 2013 är omräknade enligt ny definition.

**** Ny definition av räntabilitet på sysselsatt kapital är EBITA plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. Jämförelseåren 2010 - 2013 är omräknade enligt ny definition.

Femårsöversikten över nyckeltal för 2010-2014 är justerade genom att avvecklade verksamheter har exkluderats (enligt IFRS 5) så att endast den kvarvarande verksamheter presenteras.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2014. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 29–82. Inom parentes anges 2013 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, centrala Östeuropa, UK och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM samarbetar med fler än 300 ledande och specialiserade tillverkare och kan på detta sätt erbjuda ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättning.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, motorer och transmissioner, kullager och tätningar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa.

Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap i Stockholm.

Nya finansiella mål

Vid styrelsemötet den 21 oktober 2014 fastställdes nya finansiella mål för bolaget. Motivet var att marknadssituationen idag är annorlunda än när de tidigare målen sattes, samt att bolaget eftersträvar ett tydligare mål för resultatet.

Målet för omsättningstillväxt över en konjunkturcykel ändras från 15 procent per år till minst 10 procent per år. Efter att ha beaktat den underliggande tillväxten och inflationen på de marknader där OEM International är verksam, har styrelsen gjort bedömningen att detta är ett mer relevant mål. Det tidigare målet sattes under 1990-talet då både underliggande tillväxt och inflation såg annorlunda ut.

Målet för årlig resultatstillväxt på 15 procent över en konjunkturcykel ersätts av ett nytt finansiellt mål: EBITA-marginal på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Anledningen är att detta finansiella mål skapar en ökad tydlighet kring den lönsamhetsnivå företaget eftersträvar.

OEM Internationals nya finansiella mål är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.
- Soliditet på minst 35 procent.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 1 916 MSEK (1 649), vilket är en ökning med 16 %. Orderstocken uppgick till 248 MSEK och var 15 % högre än motsvarande period föregående år.

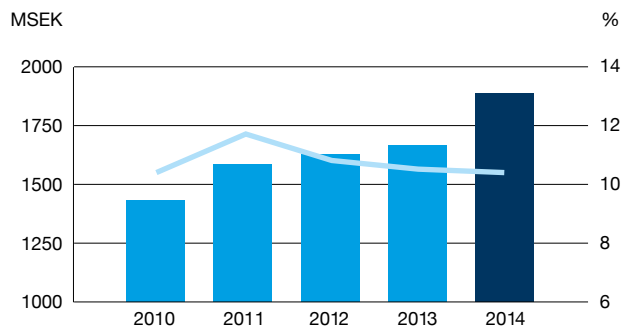
Nettoomsättningen ökade med 13 % till 1 887 MSEK (1 668) jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9 %

och rensat från valutapåverkan ökade denna med 5 %.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 196 MSEK (174), vilket är en ökning med 13 %. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv uppgick till 10,4 % (10,5).

Valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter påverkade EBITA-resultatet positivt med cirka 2 MSEK. Resultat före skatt uppgick till 176 MSEK (157) och resultat efter skatt ökade med 13 % till 137 MSEK (121).

Årets resultat efter skatt motsvarar 5,92 SEK (5,24) per aktie.



Nettoomsättning MSEK (stapel), EBITA-marginal % (linje).

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Agolux, Vanlid Transmission och Kübler Svenska.

Den ökande efterfrågan på befintliga enheter tillsammans med förvärven av Nexa Trading AB och Kübler Svenska AB gör att nettoomsättningen ökade med 11 % till 1 193 MSEK (1 072). För jämförbara enheter var ökningen 6 % och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med cirka 3 %. Det innebär att den organiska tillväxten var cirka 3 %. I Sverige är den procentuella nettoomsättningstillväxten högst i Elektro Elco, OEM Automatic och OEM Motor.

Orderingången ökade med 16 % och uppgick till 1 213 MSEK (1 048). Orderingången var 2 % högre än nettoomsättningen under 2014 vilket är en positiv signal.

EBITA ökade med 7 % till 155 MSEK (145). Exklusive engångskostnaden kopplad till tvist ökade EBITA med 10 % till 160 MSEK. Resultatets förbättring beror i huvudsak på högre nettoomsättning.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics och Akkupojat.

Nettoomsättningen ökade under 2014 med 15 % till 284 MSEK (248). Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 5 % och förvärv påverkar nettoomsättningen positivt med 2 %. Det innebär att den organiska tillväxten var 8 %. Tillväxten var i princip uteslutande hänförlig till verksamheterna i Finland vilket innebär att OEM, tog marknadsandelar på en svag marknad. Övriga marknader var i stort sett oförändrade.

Även orderingången har varit bra och uppgick till 287 MSEK (246), vilket är en ökning med 17 %.

Orderingången har varit 1 % högre än nettoomsättningen under 2014 vilket är en positiv signal.

EBITA ökade med 11 % till 20 MSEK (18) vilket i huvudsak beror på högre nettoomsättning.

Region Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö,

Scanding och OEM Electronics.

Den ökande efterfrågan framför allt i Polen, Tjeckien, Danmark och England gör att nettoomsättningen ökade under 2014 med 18 % till 411 MSEK (349). Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 5 %. Förvärv har påverkat nettoomsättningen med 4 % vilket innebär att regionen ökade nettoomsättningen organiskt med 9 %.

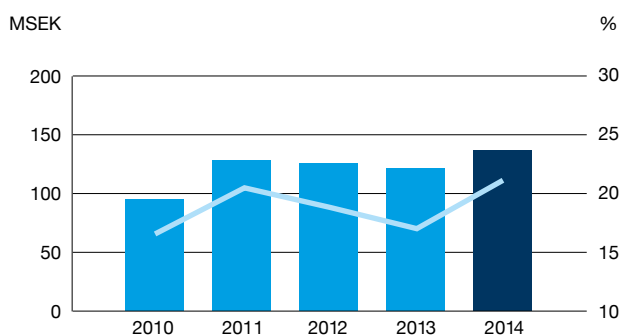
Även orderingen har varit god och uppgick till 416 MSEK (355), vilket är en ökning med 17 %.

Orderingen var 1 % högre än nettoomsättningen under 2014 vilket är en positiv signal.

EBITA ökade med 19 % till 32 MSEK (27) vilket i huvudsak beror på högre nettoomsättning.

Lönsamhet och finansiell ställning

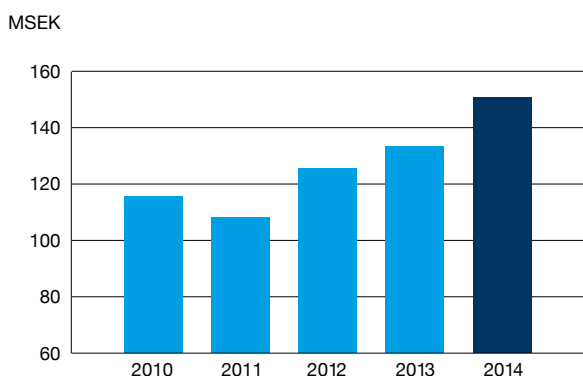
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 24,1 % (21,3) och avkastningen på eget kapital uppgick till 21,4 % (17,1) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 %. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 49,1 % (65,9). Eget kapital per aktie uppgick till 23,82 kronor (31,28). Likvida medel tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 320 MSEK (393).



Resultat efter skatt MSEK (stapeldiagram), Avkastning på eget kapital % (linjediagram).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 151 MSEK (134). Efter nettoinvesteringar om -42,9 MSEK (-44,4) samt amortering, nyupptagna lån, lämnad utdelning samt inlösen aktier om totalt -202 MSEK (-96,9) uppgick årets kassaflöde till -94,3 MSEK (-7,3).



Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK.

Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 18,7 MSEK (27,4) i maskiner och inventarier, 0,7 MSEK (1,7) i byggnader samt 1,3 MSEK (5,9) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av patent och programvaror.

Koncernförändringar

Den 15 januari, 2014 förvärvades huvuddelen av verksamheten i finska Mytrade, som är inriktad på att marknadsföra visionssystem. Verksamheten som omsatte 9 MSEK under 2013 har integrerats i OEM Automatic Finland och ingår i region Finland, Baltikum och Kina från och med 1 januari, 2014.

Den 27 januari, 2014 förvärvades samtliga aktier i Nexa Trading AB. Bolaget marknadsför produkter främst i Norden för trådlös styrning av exempelvis belysning samt säkerhetsprodukter för hemmiljö och omsatte 52 MSEK under 2013. Bolaget ingår i region Sverige från och med 1 januari, 2014.

Den 3 juli, 2014 förvärvades samtliga aktier i danska Scanding A/S. Bolaget marknadsför flödeskomponenter för framförallt processindustrin i Danmark. Företaget omsatte cirka 25 MDKK under 2013. Bolaget ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa från och med 1 september, 2014.

Den 27 november, 2014 förvärvades samtliga aktier i Kübler Svenska AB. Bolaget marknadsför komponenter för kontroll av vätskenivå eller flöden i maskiner och processer. Företaget omsätter cirka 13 MSEK på årsbasis. Bolaget ingår i region Sverige från och med 1 december, 2014.

Kontinuerligt pågår ett omstruktureringsarbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 659 (643), en ökning med 16 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 654, jämfört med 631 under föregående räkenskapsår. Ökningen av antalet anställda under året är i huvudsak ett resultat av förvärvade bolag. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (21) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 5 dagar per person och har minskat med 1 dag jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 3 KSEK (4). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköptransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografier.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och

att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunskande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroende av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskena för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns cirka 300 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än cirka 4 % av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Koncernens viktigaste uppgifter är att fokusera på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernens ambition är att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 10 %,
- minst 20 % avkastning på eget kapital
- soliditet som inte ska understiga 35 %.

Någon prognos för 2015 lämnas inte.

OEM med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning är väl rustad för fortsatt expansion.

Forskning och utveckling

OEM bedriver inte någon egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Det finns inom OEM under 2014 varken tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att minska sin miljöbelastning.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan. Miljöarbetet styrs av företagsledningen och medarbetarnas ambitioner, kundernas krav och lag. Syftet är att minska verksamhetens miljöpåverkan på kort och lång sikt.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det

innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 38,6 MSEK (37,5). Nettoomsättningen avser i sin helhet dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 3,0 MSEK (16,3).

Vad gäller icke finansiell information och finansiell riskhantering omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2014 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 25 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2015 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Förslagen ovan är oförändrade jämfört med föregående år.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen fått av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Under 2012-2014 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2014. Innehavet motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årets årsstämma kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

Aktiesplit och inlösenförfarande

För att förändra bolagets kapitalstruktur beslöt årsstämman 2014 att genomföra en aktiesplit 2:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Detta har under 2014 genomförts genom att en befintlig aktie i bolaget delades i två aktier, varav en var en s.k. inlösenaktie. Denna löstes in mot 10 kronor, vilket motsvarar ca 231 MSEK.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie

A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 4,25 kronor (4,00) per aktie vilket motsvarar 98,5 MSEK. Komplette förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 81.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

OEM International har den 26 januari, 2015 förvärvat samtliga aktier i AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, kallat Rydahls. Bolaget har sitt huvudkontor i Karlstad, försäljningskontor på ytterligare fem orter i Sverige och är en av Nordens ledande leverantörer av broms- och friktionskomponenter. Årsomsättningen uppgår till cirka 120 MSEK och bolaget har 45 anställda.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning och antalet styrelseledamöter i revisionsutskottet. Avvikelse redogörs för i detalj nedan under rubrikerna valberedning och revisionsutskott.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2014 hade OEM International AB 2 462 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 75 % av aktiekapitalet och 91 % av rösterna. Följande har direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvaus AB 28,9 %, Hans och Siv Franzén 21,4 %, Agne och Inger Svenberg 19,2 % samt AB Traction 10,0 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra

veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädade aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2011, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2014 den 29 april 2014 deltog aktieägare som representerade 61,4 % av aktiekapitalet och 86,4 % av rösterna. Lars-Åke Rydh valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härtil lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete samt redogjorde för samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2013, utvecklingen under det första kvartalet 2014 samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden. Revisor föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året.

Stämman år 2014 beslöt:

att fastställa utdelningen till 4,00 kronor per aktie

att genomföra ett automatiskt inlösenförfarande, där varje aktie delas i två aktier (s.k. aktiesplit 2:1) varav en skall benämnas inlösenaktie i Euroclearsystemet. Varje inlösenaktie löstes in mot 10 kronor. Det automatiska inlösenförfarandet innefattade följande beslut:

- (a) ändring av bolagsordningen såvitt avser gränserna för antalet aktier;
- (b) uppdelning av aktier (s.k. aktiesplit);
- (c) minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier; samt
- (d) ökning av aktiekapitalet genom fondemission

att till styrelseledamöter välja Lars-Åke Rydh, Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Agne Svenberg och Petter Stillström

att välja Lars-Åke Rydh till styrelsens ordförande

att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande

att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.

att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.

att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2015 hålls den 23 april 2015 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 29 april 2014 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2015 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes i samband med avlämnandet av delårsrapport den 21 oktober 2014. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning/Valberedning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2015 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2015 består av:

- Lars-Åke Rydh, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Jerker Löfgren, Orvaus AB
- Hans Franzén
- Agne Svenberg
- Bengt Stillström, AB Traction

Valberedningen har haft tre protokollförda sammanträden där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även vissa av dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2014 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Lars-Åke Rydh (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Petter Stillström och Agne Svenberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 83 samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman och Lars-Åke Rydh även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En presentation av de uppdrag som styrelseledamöterna för närvarande innehar återfinns på sidan 83.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Lars-Åke Rydh, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2014, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporterings-skyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare har styrelsen antagit policy avseende exempelvis finanspolicy.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2014 hade styrelsen totalt elva sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Ulf Barkman och Petter Stillström vid ett tillfälle. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av

koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämman beslut 2014 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 175 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 325 000 kronor, att gälla till årsstämman 2015. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämman beslut till 1 200 000 kronor. Styrelseledamoten kan om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering och under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom sina bolag. Om styrelseledamoten fakturerar styrelsearvode via sitt bolag skall arvodet ökas med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag.

Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 25 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Lars-Åke Rydh och styrelseledamöterna Hans Franzén och Agne Svenberg. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ersättningsnivån jämfört med 2013 för rörlig ersättning är oförändrad. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2013. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 59 och kommer att föreläggas årsstämman 2015 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som bestått av ordföranden Ulf Barkman och Lars-Åke Rydh. Utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till bolagets större ägare.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av

dess tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2015 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida. Sammansättningen av ovanstående revisionsutskott avviker från Kodens regler avseende att revisionsutskottet består av två styrelseledamöter istället för tre styrelseledamöter. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har ett revisionsutskott bestående av två ledamöter då även styrelsen träffar revisorn vid ett tillfälle.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2014 av förutom Jörgen Zahlin av Jan Cnattingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Sven Rydell, Fredrik Simonsson och Mikael Thörnkvist. Mikael Thörnkvist deltog t.o.m. augusti.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 84–85 i detta dokument samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari–februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2014 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2015. Huvudansvarig revisor är sedan årsstämman 2009 auktoriserad revisor Kjell Bidenäs. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Bland Kjell Bidenäs övriga större uppdrag kan nämnas L E Lundbergföretagen AB (publ) samt Väderstad-Verken AB.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2014

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policy. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som

regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllern och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där någon ur koncernens ledningsgrupp är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt Uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens fullständiga förslag till vinstdisposition framgår på sidan 81.

Koncernens rapport över resultat

(MSEK)

	Not	2014	2013
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1 887,5	1 668,4
Övriga rörelseintäkter	3	1,2	3,1
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 190,5	-1 038,5
Personalkostnader	5	-348,5	-321,6
Övriga kostnader	6	-128,0	-113,5
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-43,2	-39,0
Rörelseresultat		178,5	158,9
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	1,1	1,3
Finansiella kostnader	10	-3,9	-3,2
Resultat före skatt		175,7	157,0
Skatter	11	-39,0	-35,9
ÅRETS RESULTAT		136,7	121,1
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		136,7	121,1
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr *		5,92	5,24
Genomsnittligt antal utestående aktier *		23 107 462	23 107 462

* Inga utspädnings effekter finns.

Koncernens rapport över totalresultat

(MSEK)

	Not	2014	2013
Årets resultat		136,7	121,1
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		13,6	3,7
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,4	-2,8
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0,1	0,8
Årets övrigt totalresultat		13,9	1,7
ÅRETS TOTALRESULTAT		150,6	122,8
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		150,6	122,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2014.12.31	2013.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	87,9	67,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	87,2	78,3
		175,1	145,3
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	151,5	159,0
Inventarier, verktyg och installationer	13	52,7	51,5
		204,2	210,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar		0,4	0,2
		0,4	0,2
Uppskjutna skattefordringar	11	2,0	2,0
Summa anläggningstillgångar		381,7	358,1
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Handelsvaror		336,5	302,1
		336,5	302,1
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		6,0	10,9
Kundfordringar		289,5	236,9
Övriga fordringar		13,6	10,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	15,9	8,6
		325,0	266,6
Likvida medel	26	80,1	172,8
Summa omsättningstillgångar		741,6	741,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 123,3	1 099,7

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2014.12.31	2013.12.31
Eget kapital	16		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		13,4	-0,2
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		460,5	647,1
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		551,9	724,8
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga räntebärande skulder	17	31,8	27,8
Avsättning till pensioner	18	3,3	3,9
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	19	11,7	-
Uppskjutna skatteskulder	11	70,1	64,3
Summa långfristiga skulder		116,8	96,0
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	17, 20	207,3	77,5
Övriga kortfristiga skulder	17	8,1	6,9
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		116,4	95,1
Skatteskulder		5,4	2,7
Övriga skulder		41,6	30,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	75,8	66,7
Summa kortfristiga skulder		454,6	278,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 123,3	1 099,7
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	20		
Fastighetsinteckningar		18,9	18,4
Företagsinteckningar		53,0	39,1
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		71,8	57,5
Eventualförpliktelser			
Övriga eventualförpliktelser	21	-	-
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		-	-

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2013-01-01	38,6	39,4	-3,9	614,6	688,7
Årets resultat				121,1	121,1
Årets övrigt totalresultat			3,7	-2,0	1,7
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-86,7	-86,7
UTGÅENDE BALANS 2013-12-31 *	38,6	39,4	-0,2	647,1	724,8
Ingående eget kapital 2014-01-01	38,6	39,4	-0,2	647,1	724,8
Årets resultat				136,7	136,7
Årets övrigt totalresultat			13,6	0,3	13,9
Fondemission	19,3			-19,3	-
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-92,4	-92,4
Inlösen aktier	-19,3			-211,8	-231,1
UTGÅENDE BALANS 2014-12-31 *	38,6	39,4	13,4	460,5	551,9

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2013-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2013-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2014-01-01	23 169 309	23 107 462
Aktiesplit	23 169 309	23 107 462
Inlösen	-23 169 309	-23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2014-12-31	23 169 309	23 107 462

Koncernens rapport över kassaflöden

(MSEK)

	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	175,7	157,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	40,1	38,7
	215,8	195,7
Betald skatt	-34,2	-37,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	181,6	158,2
Förändring av varulager	-13,1	-5,0
Förändring av kundfordringar	-24,7	-0,7
Förändring av övriga rörelsefordringar	-9,7	0,9
Förändring av leverantörsskulder	12,9	-14,3
Förändring av övriga rörelseskulder	4,1	-5,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	151,1	133,8
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	-36,3	-12,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1,2	-5,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-19,4	-29,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14,0	2,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-42,9	-44,4
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	136,7	18,8
Amortering av lån	-15,7	-29,0
Utbetald utdelning	-92,4	-86,7
Utbetald inlösen	-231,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-202,5	-96,9
ÅRETS KASSAFLÖDE	-94,3	-7,3
Likvida medel vid årets början	172,8	180,9
Kursdifferens likvida medel	1,5	-0,8
Likvida medel vid årets slut	80,1	172,8

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

Moderbolagets resultaträkningar och rapport över totalresultat

(MSEK)

	Not	2014	2013
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		38,6	37,5
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-19,4	-21,0
Personalkostnader	5	-22,4	-21,9
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-6,9	-5,7
Rörelseresultat		-10,1	-11,1
Resultat från andelar i koncernföretag	8	13,7	26,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1,3	2,2
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1,9	-1,0
Resultat efter finansiella poster		3,0	16,3
Bokslutsdispositioner			
<i>Skilnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	-0,2	-2,4
Inventarier, verktyg och installationer	23	0,0	0,0
Periodiseringsfond, avsättning	23	-40,0	-32,0
Periodiseringsfond, återföring	23	26,1	10,0
Erhållet koncernbidrag		154,0	134,7
Lämnat koncernbidrag		-10,5	-3,0
Resultat före skatt		132,3	123,6
Skatter	11	-26,8	-21,9
ÅRETS RESULTAT		105,5	101,7
Årets övrigt totalresultat		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		105,5	101,7

Moderbolagets balansräkningar

(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2014.12.31	2013.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	20,2	23,3
		20,2	23,3
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	15,2	15,7
Inventarier, verktyg och installationer	13	4,1	4,4
		19,3	20,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	370,8	323,8
		370,8	323,8
Summa anläggningstillgångar		410,3	367,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar		-	3,8
Fordringar hos koncernföretag		251,0	229,7
Övriga fordringar		0,9	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4,5	2,6
		256,5	236,8
Kassa och bank	20	0,0	138,9
Summa omsättningstillgångar		256,5	375,7
SUMMA TILLGÅNGAR		666,8	742,9

Moderbolagets balansräkningar

(MSEK)

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2014.12.31	2013.12.31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	16		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
		70,9	70,9
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		5,4	227,2
Årets resultat		105,5	101,7
		110,9	328,9
Summa eget kapital		181,8	399,8
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	10,2	10,0
Periodiseringsfonder	23	181,2	167,3
Summa obeskattade reserver		191,4	177,3
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,9	1,8
Summa avsättningar		1,9	1,8
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	19	10,1	-
Summa långfristiga skulder		10,1	-
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	20	110,2	-
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		2,5	3,0
Skatteskulder		0,8	-
Skulder till koncernföretag		149,3	149,5
Övriga kortfristiga skulder		10,8	3,0
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	8,0	8,5
Summa kortfristiga skulder		281,7	164,0
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		666,8	742,9
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE			
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	20		
Fastighetsinteckningar		7,5	7,5
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER		7,5	7,5
Eventualförpliktelser			
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		220,6	192,2
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE		220,6	192,2

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2013-01-01	38,6	32,3	313,8	384,7
Årets totalresultat *			101,7	101,7
Lämnad utdelning			-86,7	-86,7
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2013-12-31	38,6	32,3	328,9	399,8
Ingående eget kapital 2014-01-01	38,6	32,3	328,9	399,8
Årets totalresultat *			105,5	105,5
Lämnad utdelning			-92,4	-92,4
Inlösen aktier	-19,3		-211,8	-231,1
Fondemission	19,3		-19,3	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2014-12-31	38,6	32,3	110,9	181,8
Föreslagen utdelning, 4,25 kr per aktie			98,5	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2013-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2013-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2014-01-01	23 169 309	23 107 462
Aktiesplit	23 169 309	23 107 462
Inlösen	-23 169 309	-23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2014-12-31	23 169 309	23 107 462

Moderbolagets kassaflödesanalys

(MSEK)

	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	3,0	16,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17,1	10,0
	20,1	26,3
Betald skatt	-22,1	-26,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-2,0	0,1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	-4,3	7,3
Förändring av leverantörsskulder	-0,5	1,2
Förändring av övriga rörelseskulder	-7,8	-9,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14,6	-1,3
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	-39,7	-10,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1,2	-5,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1,8	-1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-42,7	-17,0
Finansieringsverksamheten		
Koncernbidrag, netto	131,7	120,1
Upptagna lån	110,2	-
Utbetald utdelning	-92,4	-86,7
Utbetald inlösen	-231,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-81,6	33,4
ÅRETS KASSAFLÖDE	-138,9	15,1
Likvida medel vid årets början	138,9	123,8
Likvida medel vid årets slut	0,0	138,9

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS att tillämpa 2014

Ändringar av IFRS med tillämpning från 1 januari 2014 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av innevarande räkenskapsårets finansiella rapporter.

IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument, Redovisning och värdering* med tillämpning från och med 1 januari 2018. IFRS 9 behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder, säkringsredovisning samt nedskrivning av finansiella tillgångar.

IFRS 9 bedöms inte påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning. IFRS 9 har inte godkänts av EU för tillämpning. Därför kan IFRS 9 i nuvarande utformning inte förtidstillämpas.

IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* med tillämpning från och med 1 januari 2017. Tidigare tillämpning är tillåten så snart EU har antagit standarden. En analys har påbörjats av vilken påverkan de nya reglerna om intäktsredovisning kommer att ha på OEM. Preliminärt bedöms inte IFRS 15 påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning förutom ifråga om krav på tillkommande upplysningar.

Annual Improvements 2010–2012 innehåller nya upplysningskrav om sammanslagna rörelsesegment. Ändringen av IFRS 8 innebär att upplysningar ska lämnas om vilka bedömningar koncernledningen har gjort vid sammanslagning av segment vid extern rapportering. Det nya upplysningskravet ska tillämpas från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2016 eller senare.

Annual Improvements 2010–2012 innehåller även nya upplysningskrav avseende närstående relationer enligt IAS 24. Definitionen avseende närstående har utvidgats och inkludera företag som tillhandahåller, eller som ingår i en koncern där annat företag tillhandahåller nyckelpersoner i ledande ställning till företaget eller dess moderbolag. Det nya upplysningskravet ska tillämpas från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2016 eller senare.

Övriga nya eller ändrade IFRS och uttalanden bedöms inte få någon effekt på koncernens redovisning.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv från och med 2010 beräknas som summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Goodwill från förvärv före 2010 beräknas som summan av överförd ersättning och förvärvskostnader minus det verkliga värdet av för respektive delförvärv förvärvade identifierbara nettotillgångar varvid anskaffningsvärdet för goodwill från samtliga eventuella historiska delförvärv aggregeras. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv från och med 2010 kostnadsförs men ingår i anskaffningskostnaden goodwill i förvärv före 2010.

Villkorade köpeskillingar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

För förvärv av dotterföretag från och med 2010 där innehav utan bestämmande inflytande förekommer, redovisar koncernen nettotillgångarna hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande antingen till verkligt värde av alla nettotillgångar utom goodwill, eller till verkligt värde av samtliga nettotillgångar inklusive goodwill. Principvalet görs individuellt för varje enskilt förvärv.

Företag i vilka ägandet ökas genom förvärv vid flera tillfällen redovisas som stegvisa förvärv. För stegvisa förvärv som leder till ett bestämmande inflytande omvärderas de tidigare förvärvade andelarna i enlighet med det senaste förvärvet och den framkomna vinsten eller förlusten redovisas i resultatet.

Sedan bestämmande inflytande uppnåtts, redovisas förändringar av ägande som omföring inom eget kapital mellan moderbolagets ägare och

innehav utan bestämmande inflytande, utan att någon omvärdering görs av dotterföretagets nettotillgångar.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas i årets resultat som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. När belopp uppbärs för annans räkning utgörs bolagets intäkter inte av uppburna belopp utan av erhållna provisioner.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen

över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker såsom nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar klassificerade i värderingskategorin "lånefordringar och kundfordringar"

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella placeringar och derivatinstrument klassificerade i värderingskategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat"

Denna värderingskategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och derivatinstrument respektive andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori i de fall tillgången förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden utifrån koncernledningens riskhanterings- och investeringsstrategi, den s k "fair value option". Koncernen har inte använt "fair value option" under året eller jämförelseåret. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Derivat omfattar också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om de inte är nära relaterade till värdekontrakten.

Derivatinstrument värderas vid första redovisningen och löpande därefter till verkligt värde med värdeförändringar redovisade som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Förändringar i det verkliga värdet av övriga finansiella tillgångar i denna värderingskategori redovisas i finansnettot.

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats som "Övrig rörelseintäkt" alternativt "Övrig rörelsekostnad" beroende på om det rör sig om en positiv eller negativ värdeförändring. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning varken under året eller under jämförelseåret.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-
dohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre

månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Räntebärande skulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Låneskulder redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp och kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses redovisas i årets resultat.

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

- Beräknade nyttjandeperioder;
- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
 - markanläggningar 20 år
 - maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
 - inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt ; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna

omprövas minst årligen, se vidare not 12.

- Beräknade nyttjandeperioder;
- programvaror för IT 3–8 år
 - varumärken 5–10 år
 - kundrelationer 5 år
 - leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva

belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarerna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställd som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som mot-

svarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på bostadsobligationer med en motsvarande löptid. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag omvärderingseffekter och ränta enligt nedan.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettet. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings

utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckgandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde i förekommande fall efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Finansiella skulder värderas till upplupet

anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln. Alternativregeln innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregion har i Sverige fyra chefer, Finland, Baltikum och Kina en chef och regionen Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa har tre chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i mate-

riella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödeskomponenter och installation, samt komponenter för elektronik- och elektromekanik inom produktområdena lager, tätningar och apparatkomponenter. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektronik- och elektromekanik tillverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Samtlig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterbolagen.

ÅR 2014

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Stor- britannien och centrala Östeuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 192,7	283,6	411,2			1 887,5
Intern omsättning	83,9	3,0	0,8	54,8	-142,5	-
Summa intäkter	1 276,6	286,6	412,0	54,8	-142,5	1 887,5
Resultat						
Rörelseresultat	143,4	18,2	26,7	-0,2	-9,5	178,5
Finansiella poster				-2,9		-2,8
Skattekostnader						-39,0
ÅRETS RESULTAT	143,4	18,2	26,7	-3,1	-9,5	136,7
EBITA	154,6	19,6	31,9	-0,2	-9,5	196,4
EBITA-marginal, %	12,9	6,9	7,8	-	-	10,4
Övriga upplysningar						
Tillgångar	546,5	121,5	197,7	169,5		1 035,3
Skulder	292,8	37,9	59,3	-144,4		245,5
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	0,1	-	-	1,2		1,2
Investeringar materiella anläggningstillgångar	2,0	1,5	2,0	13,9		19,4
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	0,1	-	-	4,3		4,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,1	1,5	2,4	13,0		21,0

ÅR 2013

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Stor- britannien och centrala Östeuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 071,9	247,6	348,9	-	-	1 668,4
Intern omsättning	82,0	3,3	0,7	53,1	-139,1	-
Summa intäkter	1 153,9	250,9	349,6	53,1	-139,1	1 668,4
Resultat						
Rörelseresultat	136,8	15,4	22,7	-1,0	-15,0	158,9
Finansiella poster				-1,9		-1,9
Skattekostnader						-35,9
ÅRETS RESULTAT	136,8	15,4	22,7	-2,9	-15,0	121,1
EBITA	145,2	17,9	27,0	-1,0	-15,0	174,1
EBITA-marginal, %	13,5	7,2	7,7	-	-	10,5
Övriga upplysningar						
Tillgångar	480,7	93,4	165,3	174,5		913,9
Skulder	260,9	29,3	50,3	-148,8		191,7
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	5,9		5,9
Investeringar materiella anläggningstillgångar	1,7	2,4	6,7	18,3		29,1
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	5,4	2,5	4,2	6,6		18,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,2	1,4	1,9	12,8		20,3

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sverige	1 189,5	1 070,7	250,7	235,4	17,1	24,2
Danmark	112,4	92,0	42,8	29,3	-	0,1
England	113,8	98,7	35,2	36,5	0,5	4,8
Finland	247,2	214,8	46,5	42,4	1,4	3,5
Holland	3,2	1,2	0,5	0,7	0,1	0,1
Norge	50,8	51,3	0,1	0,1	0,0	0,1
Polen	85,0	65,5	2,1	2,1	0,5	1,6
Estland	19,5	17,8	0,3	0,4	-	0,3
Lettland	0,2	0,3	-	-	-	-
Litauen	3,6	2,0	0,0	0,1	-	0,1
Tjeckien	36,5	31,2	1,0	8,6	0,9	-
Slovakien	8,9	6,8	0,1	0,0	-	-
Ungern	3,9	3,4	0,1	0,1	0,0	0,0
Kina	13,1	12,7	0,1	0,2	0,0	0,1
SUMMA	1 887,5	1 668,4	379,3	355,9	20,6	35,0

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Försäljning rörelsefastighet	1,2	-	-	-
Omvärdering villkorad köpeskilling	-	3,1	-	-
SUMMA	1,2	3,1	-	-

Not 4

Förvärv av rörelse

2014

Den 15 januari förvärvades huvudelen av verksamheten i finska Mytrade som är inriktad på att marknadsföra visionssystem. Verksamheten som omsatte 9 MSEK under 2013 har integrerats i OEM Automatic Finland och ingår i region Finland, Baltikum och Kina från och med 1 januari 2014. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 1,3 MSEK samt en villkorad köpeskilling, som baseras på verksamhetens utveckling under 2014 och 2015 och är beräknad till 1,5 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2014 var ca 5,9 MSEK och på resultat före skatt ca 0,4 MSEK.

Samtliga aktier förvärvades i Nexa Trading AB den 27 januari 2014. Bolaget marknadsför produkter för trådlös styrning av exempelvis belysning samt säkerhetsprodukter för hemmiljö och omsatte 52 MSEK under 2013. Bolaget ingår i region Sverige från och med 1 januari 2014. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 25 MSEK, samt en villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under 2014 till 2016 och är beräknad till 9 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2014 var ca 58 MSEK och på resultat före skatt ca 5 MSEK.

Samtliga aktier förvärvades i danska Scanding AS den 3 juli 2014. Bolaget marknadsför Flödeskomponenter till framförallt processindustrin i Danmark och omsatte ca 25 MDKK under 2013. Bolaget ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa från och med 1

september 2014. Köpeskilling för förvärvad verksamhet uppgick till 5,2 MSEK, samt en villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under perioden 1 september 2014 till 31 augusti 2016 och är beräknad till 7,2 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2014 var ca 10 MSEK och på resultat före skatt ca 0,5 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2014 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 30 MSEK respektive 1,4 MSEK.

Samtliga aktier förvärvades i Kübler Svenska AB den 27 november 2014. Bolaget marknadsför komponenter för kontroll av vätskenivå eller flöden i maskiner och processer och omsätter ca 13 MSEK på årsbasis. Bolaget ingår i region Sverige från och med 1 december 2014. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 7,1 MSEK, samt en villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under perioden 1 december 2014 till 30 november 2015 och är beräknad till 1,9 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2014 var ca 1,1 MSEK och på resultat före skatt ca 0,2 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2014 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 12 MSEK respektive 2,2 MSEK.

2013

Inga förvärv genomförda under 2013.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	2014	2013
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	27,8	-
Övriga anläggningstillgångar	0,3	-
Varulager	13,4	-
Kundfordringar och övriga fordringar	23,1	-
Likvida medel	3,1	-
Räntebärande skulder	-7,4	-
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-14,1	-
Uppskjuten skatteskuld	-7,5	-
Netto identifierbara tillgångar och skulder	38,7	-
Koncerngoodwill	19,5	-
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	58,2	-

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,2 MSEK (-) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2014	2013
Ersättning		
Utbetald ersättning	37,9	-
Innestående enligt avtal	0,7	-
Villkorad köpeskillning innestående	19,6	-
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	58,2	-

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsbidragens eller resultatens utveckling. Maximalt kan 26,9 MSEK (-) utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är denna beräknad till 19,6 MSEK (-). De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utveckling hos tidigare års genomförda förvärv har inte föranlett någon omvärdering av villkorade köpeskillningar. Detta har påverkat årets resultat med - MSEK (3,1)

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

FÖRVÄRV EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 26 januari 2015 förvärvades samtliga aktier i AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, kallat Rydahls. Bolaget har sitt huvudkontor i Karlstad

och försäljningskontor på ytterligare fem orter i Sverige och är en av Nordens ledande leverantörer av broms- och friktionskomponenter. Årsomsättningen uppgår till ca 120 MSEK och bolaget har 45 anställda.

PRELIMINÄR FÖRVÄRVSKALKYL Förvärvade bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Redovisade värden i bolaget	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	6,3	6,3
Övriga anläggningstillgångar	0,8	-	0,8
Varulager	28,3	-	28,3
Övriga omsättningstillgångar	16,1	-	16,1
Likvida medel	3,4	-	3,4
Uppskjuten skatteskuld	-0,7	-1,4	-2,0
Övriga skulder	-29,0	-	-29,0
Netto identifierbara tillgångar/skulder	19,1	4,9	24,0
Koncerngoodwill		6,0	6,0
Kontant köpeskilling			30,0

Genom förvärvet kommer övriga immateriella anläggningstillgångar öka med 6,3 MSEK.

Beloppet avser kundrelationer som kommer att skrivas av under 5 år.

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet.

Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

OEM använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling.

Initialt värderas villkorad köpeskilling till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för förvärv efter balansdagen är 8,5 MSEK.

Villkorad köpeskilling omfattar 2 år och utfallet kan maximalt bli 10,0 MSEK.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2014	Varav män	2013	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	18	83 %	17	82 %
Dotterbolag				
Sverige	356	78 %	351	78 %
Danmark	33	76 %	28	79 %
England	41	83 %	37	84 %
Estland	2	100 %	3	100 %
Finland	91	87 %	82	80 %
Holland	2	50 %	2	50 %
Kina	22	73 %	21	100 %
Litauen	-	-	1	100 %
Norge	17	82 %	16	81 %
Polen	38	82 %	36	81 %
Slovakien	6	100 %	4	100 %
Tjeckien	23	74 %	26	73 %
Ungern	5	80 %	7	86 %
Totalt i dotterbolag	636	80 %	614	79 %
KONCERNEN TOTALT	654	80 %	631	79 %
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2014		2013	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	14,1	7,5 (2,4)	13,6	7,2 (2,4)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	226,9	79,7 (18,3)	205,5	73,8 (16,7)
KONCERNEN TOTALT	241,0	87,2	219,1	81,0
(Varav pensionskostnad)		(20,7)		(19,1)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2014		2013	
	Ledande befattningshavare inklusive styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inklusive styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (10) (Varav tantiem)	8,3 (1,4)	5,8	7,9 (1,2)	5,6
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 22 personer (21) (Varav tantiem)	16,3 (1,2)	210,6	15,4 (0,7)	190,2
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 31 PERSONER (31)	24,6	216,4	23,3	195,8
(Varav tantiem)	(2,6)		(1,9)	

Pensionspremier har utgått med 4,2 MSEK (3,7) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2014					2013				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Lars-Åke Rydh styrelseordförande	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Ulf Barkman styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Hans Franzén styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jerker Löfgren styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Petter Stillström styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Agne Svenberg styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin verkställande direktör	2,9	1,1	-	0,8	4,8	2,8	0,8	-	0,8	4,4
Andra ledande	4,1	1,1	-	0,8	6,0	4,0	0,8	-	0,8	5,6
Befattningshavare 7 personer (6) *	7,3	1,0	0,1	1,8	10,2	6,9	0,7	0,1	1,8	9,6
SUMMA	11,4	2,0	0,1	2,7	16,2	10,9	1,6	0,1	2,6	15,2

* Av andra ledande befattningshavare uppbär fyra personer (fyra) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 5,1 MSEK (4,6). Pensionskostnad motsvarar 1,1 MSEK (1,0).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2014 utgick 1,1 MSEK i rörlig ersättning vilket ger ett utfall på 40 % av fast lön. För 2013 utgick rörlig ersättning med 0,8 MSEK. Bonus kunde utgå med maximalt 58 procent av fast lön. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/ verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,0 MSEK för 2014. För 2013 utgick rörlig ersättning med 0,7 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Det finns ett undantag

på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för koncernledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2014	2013	2014	2013
Styrelsen	0 %	0 %	0 %	0 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
KPMG				
Revisionsuppdrag	1,6	1,7	0,5	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	-	-
Andra uppdrag	0,2	0,2	0,1	0,2
	2,0	2,0	0,6	0,7
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,2	0,1	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,2	-	-
Andra uppdrag	0,2	0,2	-	-
	0,5	0,5	-	-
SUMMA	2,4	2,5	0,6	0,7

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kundrelationer	-11,4	-7,4	-	-
Patent	-0,1	-	-	-
Varumärke	-3,3	-3,3	-	-
Leverantörsrelationer	-3,1	-4,4	-	-
Balanserade utgifter för programvara	-4,3	-3,6	-4,3	-3,6
Byggnader och mark	-4,9	-5,0	-0,5	-0,6
Inventarier, verktyg och installationer	-16,1	-15,3	-2,0	-1,5
SUMMA	-43,2	-39,0	-6,9	-5,7

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2014	2013
Erhållen utdelning	23,6	30,4
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-10,0	-4,2
SUMMA	13,7	26,2

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter på banktillgodohavande	0,9	1,3	1,3	2,2
Övriga finansiella intäkter	0,2	-	-	-
SUMMA	1,1	1,3	1,3	2,2

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Räntekostnader på andra skulder	-3,9	-2,9	-1,2	-0,7
Övriga finansiella kostnader	-	-0,3	-0,7	-0,3
SUMMA	-3,9	-3,2	-1,9	-1,0

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt	-41,7	-33,9	-26,7	-21,8
Uppskjuten skatt	2,7	-2,0	-0,1	-0,1
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-39,0	-35,9	-26,8	-21,9
SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT				
Redovisat resultat före skatt	175,7	157,0	132,3	123,6
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land	-37,9	-36,0	-29,1	-27,2
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	-	-	5,2	6,7
Ej skattepliktiga intäkter	1,4	1,8	-	-
Ej avdragsgilla poster	-2,8	-1,7	-2,8	-1,4
Effekt av ändrad skattesats	0,3	0,0	-	-
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-39,0	-35,9	-26,7	-21,9
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	-	-	-	-
Övrigt	2,0	2,0	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	2,0	2,0	0,0	0,0
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	13,1	10,4	-	-
Byggnader och mark	6,9	7,5	1,9	1,8
Obeskattade reserver	49,1	45,6	-	-
Övrigt	1,0	0,8	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	70,1	64,3	1,9	1,8

Koncernmässigt finns 1,6 MSEK (1,6) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa.

Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 6,1 MSEK (-).

KONCERNEN	2014						
	Goodwill	Varumärke	Kund relationer	Leverantörs relationer	Patent	Programvaror	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	73,2	42,1	48,2	33,2	-	29,8	226,5
Nyanskaffningar	-	-	-	-	0,1	1,2	1,3
Förvärvade anskaffningar	19,5	-	17,7	10,0	0,2	-	47,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	1,4	0,6	3,8	0,9	-	-	6,8
Summa anskaffningsvärde	94,1	42,7	69,8	44,2	0,3	31,0	282,0
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-26,0	-25,3	-17,2	-	-6,5	-75,1
Avskrivning	-	-3,3	-11,4	-3,1	-0,1	-4,3	-22,2
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-0,6	-2,1	-0,8	-	-	-3,4
Summa avskrivningar	-	-29,9	-38,8	-21,1	-0,1	-10,8	-100,7
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivningar	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	87,9	12,9	30,9	23,1	0,2	20,2	175,1

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 87,2 MSEK (78,3)

2014

Förvärvet av verksamheten i My Trade redovisar övervärden till kundrelationer med 3,6 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av Nexa Trading AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer med 14,1 MSEK, goodwill 12,0 MSEK och patent 0,2 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet av Scan-

ding AS redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer med 7,1 MSEK och goodwill med 5,2 MSEK. Leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Förvärvet Kübler Svenska AB redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer med 2,9 MSEK och goodwill med 2,3 MSEK. Leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

KONCERNEN	2013						
	Goodwill	Varumärke	Kund relationer	Leve- rantörs relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	72,6	41,8	48,1	32,8	-	23,9	219,2
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	5,9	5,9
Förvärvade anskaffningar	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	0,6	0,3	0,1	0,4	-	-	1,4
Summa anskaffningsvärde	73,2	42,1	48,2	33,2	-	29,8	226,5
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-22,4	-18,1	-12,4	-	-2,9	-55,8
Avskrivning	-	-3,3	-7,4	-4,4	-	-3,6	-18,7
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-0,3	0,2	-0,4	-	-	-0,5
Summa avskrivningar	-	-26,0	-25,3	-17,2	-	-6,5	-75,0
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivningar	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	67,0	16,1	22,9	16,0	-	23,3	145,3

2013

Inga anskaffningar av immateriella anläggningstillgångar förutom programvaror, se moderbolaget nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärden.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2014	2013
Bolag		
Goodwill		
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Automatic Klitsö AS	18,0	16,9
Elektro Elco AB	32,5	32,5
All Motion Technology AB ingår i OEM Motor AB*	2,0	2,0
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB	1,8	1,8
Flexitron AB	5,0	5,0
Akkupojat OY	1,9	1,8
TemFlow Control AB ingår i OEM Automatic AB**	1,0	1,0
Scanding AS	5,4	-
Nexa Trading AB	12,0	-
Kübler Svensk AB	2,3	-
	87,9	67,0
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	96,7	75,8

* All Motion Technology verksamheten är flyttad till OEM Motor AB. ** TemFlow Control verksamheten är flyttad till OEM Automatic AB.

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 87,9 MSEK (67,0) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 100 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste 3 åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka

marginellt för prognosperioden. Tillväxten i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna uppgå till ca 2 procent (2) i huvudparten av bolagen. För övriga år under prognosperioden har tillväxten bedömts uppgå till ca 2 procent (2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2014. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 12 procent (12 procent) före skatt. Återvinningsvärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

MODERBOLAGET	2014	2013
Balanserade utgifter för programvara		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	29,8	23,9
Nyanskaffningar	1,2	5,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Summa anskaffningsvärde	31,0	29,8
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-6,5	-2,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Avskrivning	-4,3	-3,6
Summa avskrivningar	-10,8	-6,5
PLANENLIGT RESTVÄRDE VID ÅRETS SLUT	20,2	23,3
Ackumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-9,4	-7,0
Årets förändring	-0,2	-2,4
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-9,6	-9,4
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	10,6	13,9

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5-8 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2014		2013	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	209,2	135,8	205,7	115,7
Nyanskaffningar	0,7	18,7	1,7	27,4
Förvärvat via rörelseförvärv	-	1,4	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-13,7	-12,3	-	-13,9
Omklassificeringar	-	-	-	5,3
Årets valutakursdifferenser	6,8	4,0	1,8	1,3
Summa anskaffningsvärde	203,1	147,6	209,2	135,8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-50,2	-84,3	-44,9	-74,5
Förvärvat via företagsförvärv	-	-1,1	-	-
Avyttringar och utrangeringar	5,4	9,2	-	11,5
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-4,9	-16,1	-5,0	-15,3
Omklassificeringar	-	-	-	-5,3
Årets valutakursdifferenser	-1,9	-2,7	-0,3	-0,7
Summa avskrivningar enligt plan	-51,6	-94,9	-50,2	-84,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	151,5*	52,7*	159,0*	51,5**

* Byggnadsvärdet uppgår till 141,6 (149,8) för koncernen och för moderbolaget till 14,7 (15,2).

** Värde av finansiellt leasade bilar uppgår till 24,8 (22,2).

MODERBOLAGET	2014		2013	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	28,6	18,2	28,6	17,5
Nyanskaffningar	-	1,8	-	1,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,6	-	-0,4
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-12,9	-13,8	-12,3	-12,6
Avyttringar och utrangeringar	-	0,6	-	0,3
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-2,0	-0,6	-1,5
	-13,4	-15,2	-12,9	-13,8
PLANENLIGT RESTVÄRDE VID ÅRETS SLUT	15,2	4,1	15,7	4,4
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	-	-0,6	-	-0,5
Årets förändring	-	0,0	-	-0,1
Summa ackumulerade överavskrivningar	-	-0,6	-	-0,6
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	15,2	3,5	15,7	3,8

MODERBOLAGET	2014	2013
Bokfört värde		
Vid årets början	323,8	326,1
Årets anskaffning	55,6	0,5
Omvärdering villkorade köpeskillningar	-	-2,1
Aktieägartillskott	1,3	3,5
Nedskrivningar	-10,0	-4,2
UTGÅENDE BALANS	370,8	323,8

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	-	100 %			
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
All Motion Technology AB, Sverige	556601-7009	Täby	1 000	100 %	100	5,7	5,7
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	-	100 %			
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB, Sverige	556234-3722	Borlänge	2 000	100 %	100	4,2	4,2
Temflow Control AB, Sverige	556286-7365	Stockholm	1 000	100 %	100	2,3	2,3
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	-	100 %			
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	-	100 %			
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Flexitron AB, Sverige	556414-6982	Täby	5 000	100 %	100	10,8	10,8
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Vanlid Transmission AB, Sverige	556233-6643	Malmö	3 000	100 %	100	8,0	8,0
Ronson Transmission AB, Sverige	556322-5829	Malmö	-	100 %			
Fenix Transmission AB, Sverige	556434-4322	Kalmar	-	100 %			
Nexa Trading AB	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	34,0	-
Kübler Svenska AB	556316-7245	Stockholm	2 000	100 %	100	9,1	-
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100 %			
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100 %			
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	6,3	6,3
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100 %	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100 %	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100 %	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100 %	USD 140	0,0	1,2

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
Danmark, Norge, Storbritannien och Centrala Östeuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	1000	100 %	DKK 1 000	36,0	36,0
Scanding AS	-	-	-	100 %	DKK 1 000	12,6	-
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100 %			
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100 %			
OEM Automatic sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100 %			
OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	-	-	-	100 %	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100 %	SKK 200		
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100 %	-	0,0	7,4
Övrig verksamhet							
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100 %	5 000	46,2	46,2
OEM Electronics Production Technology AB, Sverige	556038-8356	Stockholm	300	100 %	300	78,4	78,4
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,5	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100 %	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100 %	GBP 400	5,1	5,1
Cyncrona Sp.z.o.o, Polen	-	-	-	100 %			
SUMMA						370,8	323,8

Not 15

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna kommissionsintäkter mm	3,7	0,2	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	1,8	1,4	0,1	0,2
Förutbetalda försäkringar	2,5	2,1	0,3	0,3
Övriga förutbetalda kostnader	7,9	4,9	4,1	2,1
SUMMA	15,9	8,6	4,5	2,6

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2014		2013	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER		23 169 309	66 073 173	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier		-61 847	-61 847	-61 847	-61 847
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER		23 107 462	66 011 326	23 107 462	66 011 326

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2014	2013	2014	2013
Ingående återköpta egna aktier	61 847	61 847	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER	61 847	61 847	23,3	23,3

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

KAPITALHANTERING

Vid styrelsemötet den 21 oktober 2014 fastställdes nya finansiella mål för bolaget. Motivet var att marknadssituationen idag är annorlunda än när de tidigare målen sattes, samt att bolaget eftersträvar ett tydligare mål för resultatet. Målet för omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ändras från 15 procent per år till minst 10 procent per år. Efter att ha beaktat

den underliggande tillväxten och inflationen på de marknader där OEM International är verksamma, har styrelsen gjort bedömningen att detta är ett mer relevant mål. Det tidigare målet sattes under 1990-talet då både underliggande tillväxten och inflation såg annorlunda ut. Målet för årlig resultattillväxt på 15 procent över en konjunkturcykel ersätts av ett nytt finansiellt mål:

EBITA-marginal på minst 10 % per år över en konjunkturcykel. Anledningen är att detta finansiella mål skapar en ökad tydlighet kring den lönsamhetsnivå företaget eftersträvar.

OEM Internationals nya finansiella mål över en konjunkturcykel är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Måluppfyllelsen utifrån de nya fastställda målen har under de tre senaste åren varit:

	2014	2013	2012
Omsättningstillväxt	13 %	2 %	3 %
EBITA-marginal	10 %	11 %	11 %
Avkastning på eget kapital	21 %	17 %	19 %
Soliditet	49 %	66 %	63 %

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 4,25 kronor per aktie (4,00). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Not 17

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	2014	2013
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	15,0	12,5
Finansiella leasingsskulder	16,7	15,3
SUMMA	31,8	27,8
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	207,3	77,5
Kortfristiga skulder kreditinstitut	-	-
Finansiella leasingsskulder	8,1	6,9
SUMMA	215,4	84,4
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	9,3	8,7
FINANSIELLA LEASINGSKULDER		
Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	8,1	6,9
Mellan ett och fem år	16,7	15,3
Senare än om fem år	-	-
SUMMA	24,8	22,2

De finansiella leasingsskulderna avser leasing av bilar.

Not 18

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	2014	2013
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	8,5	8,8
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-5,2	-4,9
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	3,3	3,9
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3,3	3,9
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	3,3	3,9
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	3,3	3,9
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	3,3	3,9

	2014	2013
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	8,8	5,5
Pensioner intjänade under perioden	0,3	0,3
Aktuariella vinster och förluster	-0,5	3,5
Ränta på förpliktelser	0,3	0,2
Betalda förmåner	-0,3	-0,2
Valutakursdifferenser	-0,1	-0,5
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	8,5	8,8
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	4,9	4,5
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,7	0,4
Betalda förmåner	-0,3	-0,2
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,2	0,2
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	-0,2	0,3
Valutakursdifferenser	0,0	-0,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	5,2	4,9
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,4	0,4
Nettoränteintäkt/kostnad	0,1	0,0
Övrigt	0,1	0,1
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	0,6	0,5
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)		
Diskonteringsränta	2,3 %	4,0 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2015 förväntas 0,7 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 *Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 0,7 MSEK (0,7). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,005 % (0,004) respektive 0,005 % (0,005). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i pro-

cent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 155 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att inför premiereduktioner. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (148).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 19,2 MSEK (17,7). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,4 MSEK (2,4).

Not 19

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Övriga långfristiga skulder , ej räntebärande	11,7	-	10,1	-
SUMMA	11,7	-	10,1	-

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 20

Checkräkningskredit

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 250 MSEK (125) vilket är moderbolagets limit. Dotterföretagens tillgodohavande/skuld i centralkontosystemet redo-

visas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen 447 MSEK (298).

STÄLLDA SÄKERHETER TILL KREDITINSTITUT	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Fastighetsinteckningar	18,9	18,4	7,5	7,5
Företagsinteckningar	53,0	39,1	-	-
SUMMA	71,8	57,5	7,5	7,5

Not 21

Eventuallförpliktelser

Koncernen har för närvarande en pågående tvist som är föremål för rättslig prövning.

Tingsrätten i Lund har i början av april meddelat dom i den tvist som dotterföretaget Internordic Bearings AB (IBS) varit involverad i, med ömsesidiga fordringskrav med en beställare och dennes försäkringsbolag, under påstående om avtalsbrott. Domen innebär att IBS förlorat målet mot beställaren, men att dennes försäkringsbolag inte vunnit framgång i sin talan mot IBS, utan denna del ogillas av rätten. Domen innebär att

IBS till beställaren netto ska utge ersättning med 4,9 MSEK inkluderande rättegångskostnader, ränta samt med avdrag för den försäkringsersättning som IBS får via sitt eget försäkringsbolag. Beloppet ingår i bolagets och koncernens resultat under det första kvartalet 2014. Domen har överklagats till Hovrätten av motparten och dennes försäkringsbolag. IBS har också valt att överklaga domen. Prövningstillstånd har meddelats den 15 december 2014, det är dock i dagsläget inte känt när en Hovrättsförhandling kommer att äga rum.

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna semesterlöner	27,2	26,0	2,0	2,4
Upplupna sociala avgifter	15,1	13,7	1,7	1,9
Förutbetalda intäkter	0,7	0,3	-	-
Upplupna lev.fakt/varuskulder	5,5	8,0	-	-
Övriga upplupna kostnader	27,4	18,7	4,3	4,2
SUMMA	75,8	66,7	8,0	8,5

	Moderbolaget	
	2014	2013
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	10,0	7,6
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	0,2	2,4
VID ÅRETS UTGÅNG	10,2	10,0
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid beskattningsår 2008	-	26,1
Avsatt vid beskattningsår 2009	21,0	21,0
Avsatt vid beskattningsår 2010	25,0	25,0
Avsatt vid beskattningsår 2011	30,0	30,0
Avsatt vid beskattningsår 2012	33,2	33,2
Avsatt vid beskattningsår 2013	32,0	32,0
Avsatt vid beskattningsår 2014	40,0	-
SUMMA	181,2	167,3
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	191,4	177,3

Av obeskattade reserver utgör 42,1 MSEK (39,0) uppskjuten skatt.

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock riskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2014 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,4 MSEK (0,2). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 290 MSEK (237) samt upplupna intäkter 3,7 MSEK (0,2) och övriga fordringar 13,6 MSEK (10,2). Som framgår av ovan är de finansiella tillgångarna i mer än 99 %

kategoriserade såsom lånefordringar och kundfordringar. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Bolagets räntebärande skulder värderas enligt nivå 2. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten värderas utifrån de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen.

Villkorade köpeskillningar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. För mer information om villkorade köpeskillningar se not 4.

Posten kassa och bank 80,1 MSEK (172,8), posten checkräkningskredit 207,3 MSEK (77,5) och övriga räntebärande skulder 43,2 MSEK (38,6) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

KONCERNENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

	2014			2013		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar						
Derivatinstrument	-	0,8	-	-	0,1	-
Skulder						
Villkorade köpeskillningar	-	-	19,6	-	-	1,6

VILLKORADE KÖPE SKILLNINGAR

	2014	2013
Ingående bokfört värde	1,6	17,1
Årets förvärv	19,6	-
Återförda via resultaträkningen	-	-3,1
Utbetalda köpeskillningar	-1,6	-12,3
Valutakursdifferenser	-	-0,1
Utgående bokfört värde	19,6	1,6

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 80 MSEK (173) samt finansiella omsättningstillgångar till 290 MSEK (237). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 364 MSEK (207) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan:

	2014					2013				
	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	207,3	-	-	207,3	-	77,5	-	-	77,5	-
Övriga räntebärande skulder	15,1	-	-	-	15,1	12,5	-	3,8	-	8,7
Leverantörsskulder mm	158,0	135,5	22,5	-	-	124,9	108,7	16,2	-	-
Finansiella leasingskulder	24,8	0,7	1,4	6,0	16,7	22,2	0,6	1,2	5,1	15,3
	405,2	136,2	23,9	213,3	31,8	237,1	109,3	21,2	82,6	24,0

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -1,7 MSEK (0,6) i resultat.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risker hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell. Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2014 hänför sig 56 % (57) till EUR, 20 % (17) till USD, och 5 % (4) till GBP, 11 % (13) till SEK och 8 % (9) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturerar i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsdag påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsdag. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 126 MSEK.

I Elektro Elco AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till 1,4 MUSD (2,1). Marknadsvärdet uppgick till 0,8 MSEK (0,1) per den 31 december 2014.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Kund- och kreditrisker

Kundkreditriskerna är små. Fastställda kundlimitar är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftar att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån.

Koncernen har totalt cirka 25 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4 % (3) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 12 % (11) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 16 % (15) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundföruster har under året har uppgått till 0,9 MSEK (0,8) vilket motsvarar 0,05 % (0,05) av omsättningen. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 45 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2014	2013
EUR	56 %	57 %
USD	20 %	17 %
GBP	5 %	4 %
SEK	11 %	13 %
Övriga valutor	8 %	9 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor

Valuta	Vägt genomsnitt 2014	Vägt genomsnitt 2013	Förändring
EUR 1	9,09	8,64	5 %
USD 1	6,85	6,47	6 %
GBP 1	11,3	10,19	11 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Nominellt belopp MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	13,3	0,7
DKK	20,8	1,0
EUR	88,4	4,4
GBP	45,3	2,3
NOK	7,0	0,4
PLN	12,5	0,6
HUF	0,5	0,0
LTL	-0,2	0,0
CNY	-2,3	-0,1
SUMMA	185,3	9,3

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar

Valuta	Vägt genomsnitt 2014	Dec 2014	Vägt genomsnitt 2013	Dec 2013
NOK 100	108,16	104,66	110,42	105,30
DKK 100	121,95	127,41	115,92	119,46
EUR 1	9,0856	9,4805	8,6391	8,9080
GBP 1	11,2978	12,0988	10,1901	10,6929
PLN 1	2,161	2,1974	2,0493	2,1398
HUF 100	2,9277	2,9959	2,8918	2,9866
CZK 1	0,3285	0,3410	0,3316	0,3235
LTL 1	2,6316	2,7455	2,5025	2,5800
LVL 1	-	-	12,2183	12,5788

ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)	2014	2013
Ej förfallna kundfordringar	245,4	199,9
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	36,4	30,4
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	3,6	2,9
Förfallna kundfordringar > 90 dgr - 180 dgr	1,0	1,3
Förfallna kundfordringar > 180 dgr - 360 dgr	2,7	0,7
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	2,0	3,2
SUMMA	291,1	238,4
AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER (MSEK)		
Ingående balans	1,5	1,4
Effekt av förvärv av rörelse	-	-
Reservering för befarade förluster	0,5	0,6
Konstaterade förluster	-0,4	-0,5
UTGÅENDE BALANS	1,6	1,5

Not 25

Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	14,0	10,9	0,2	0,5
Mellan ett och fem år	21,2	29,7	-	0,2
Längre än fem år	2,7	-	-	-
SUMMA	38,0	40,6	0,2	0,7

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	15,5	15,7	0,5	0,5
SUMMA	15,5	15,7	0,5	0,5

Kassaflödesanalyser

Tilläggssupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Erhållen ränta	0,9	1,3	1,3	1,5
Erhållen utdelning	-	-	23,6	30,4
Erlagd ränta	-3,9	-2,9	-1,2	-
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	43,2	39,0	6,9	5,7
Realisationsresultat	-2,3	-0,6	-	0,1
Övrigt	-0,8	0,3	0,2	-
Nedskrivning aktier	-	-	10,0	4,2
SUMMA	40,1	38,7	17,1	10,0
FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER - KONCERNEN				
Förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	47,3	-		
Övriga anläggningstillgångar	0,3	-		
Varulager	13,4	-		
Kundfordringar och övriga fordringar	23,1	-		
Likvida medel	3,1	-		
Summa tillgångar	87,2	-		
Uppskjuten skatteskuld	7,5	-		
Räntebärande skulder	7,4	-		
Kortfristiga rörelseskulder	14,1	-		
Summa skulder	29,0	-		
Netto	58,2	-		
Köpeskilling				
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år	-58,2	-		
Ännu ej reglerad köpeskilling	20,4	-		
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år	-1,6	-12,3		
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	3,1	-		
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-36,3	-12,3		

Likvida medel

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank.

Not 27

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (Publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box

1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2014 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 28

Händelser efter balansdagen

OEM International har den 26 januari 2015 förvärvat samtliga aktier i AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, kallat Rydahls. Bolaget har sitt huvudkontor i Karlstad, försäljningskontor på ytterligare fem orter i Sverige och är en av Nordens ledande leverantörer av broms- och friktionskom-

ponenter. Årsomsättningen uppgår till ca 120 MSEK och bolaget har 45 anställda.

Övriga upplysningar om förvärv se not 4.

Not 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Företagsledningen bedömer dock att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med betydande risk i framtiden och kan föranleda väsentliga justeringar. I det följande diskuteras områden som kan föranleda i framtiden justeringar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 23,1 MSEK, kundrelationer 30,9 MSEK och varumärken 12,9 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 14,3 MSEK respektive 8,8 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Avseende leverantörsrelationer med ett värde på 7,2 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 59 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 47 månader. Varumärke består av varumärket Hide-a-lite, som innefattar ett antal armaturserier för dold belysning. Varumärket Hide-a-lite ska skrivas av under en tioårsperiod och återstående avskrivningstid är 46 månader.

Not 30

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. (MSEK)

	2014	2013
Total verksamhet	136,7	121,1
Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier		
Genomsnittligt antal utestående aktier	23 107 462	23 107 462

	2014	2013
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie	5,92	5,24

Ingen utspädningseffekt finns.

Not 31

Upplýsningar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	5 378 081,67
Årets resultat	105 516 909,51

110 894 991,18

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 4,25 kronor per aktie	98 469 563,25
att i ny räkning överföres	12 425 427,93

110 894 991,18

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran. Styrelsen föreslår måndag den 27 april 2015 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandards som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandards. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 mars 2015. Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2015.

Tranås den 5 mars 2015



Lars-Åke Rydh
Styrelseordförande



Ulf Barkman
Styrelseledamot



Hans Franzén
Styrelseledamot



Jerker Löfgren
Styrelseledamot



Petter Stillström
Styrelseledamot



Agne Svenberg
Styrelseledamot



Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 mars 2015
KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 29–81.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014

och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Tranås den 10 mars 2015

KPMG AB



Kjell Bidenäs
Auktoriserad revisor



Agne Svenberg

Född 1941.

Styrelseledamot sedan 1974.

Verkställande direktör t o m 29 feb 2000.

Ingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EG:s El o Automation AB, Personality Gym AB och ISP AB.

Antal aktier: 665 400 OEM-A samt 219 530 OEM-B.



Hans Franzén

Född 1940.

Styrelseordförande 1992–2006. Styrelseledamot sedan 1974.

Koncernchef t o m 31 dec 2001.

Ingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB, Cendio AB och Handelsbankens lokalstyrelse i Tranås. Styrelseledamot i Ovicon AB och IB Medical AB.

Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 603 990 OEM-B



Petter Stillström

Född 1972.

Styrelseledamot sedan 2010.

Ekonomie magister.

Ej anställd i OEM.

VD och storägare i AB Traction.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB och Softronic AB. Styrelseledamot i PartnerTech AB, AB Traction, BE Group AB samt flera onoterade företag i Tractions intressesfär.

Antal aktier: 0.



Jerker Löfgren

Född 1950.

Styrelseledamot sedan 2010.

Jur. kand.

Ej anställd i OEM.

Senior Legal Counsel i Carnegie Private Banking.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Orvaus AB och Orvaus Nörvalen AB.

Antal aktier: 0



Lars-Åke Rydh

Född 1953.

Styrelseordförande från 2010 och styrelseledamot sedan 2004.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nefab AB, Plastprint AB, Schuchardt Maskin AB och Prototypen AB. Styrelseledamot i Nolato AB, HL Display AB, Östrand och Hansen AB, Investment AB Vittrinen och Olja ek. för.

Antal aktier: 12 000 OEM-B.



Ulf Barkman

Född 1957.

Styrelseledamot sedan 1997.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Antal aktier: 42 000 OEM-B



Jörgen Zahlin

Född 1964.

VD OEM International AB sedan 1 mars 2000.
VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.
Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 39 832 OEM-B.



Jan Cnattingius

Född 1955.

Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 10 000 OEM-B.



Jens Kjellsson

Född 1968.

Chef för region Danmark, Norge, Storbritannien och centrala Östeuropa t o m 31 mars 2013, därefter VD OEM Automatic AB.
Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 11 000 OEM-B.



Urban Malm

Född 1962.

VD OEM Electronics AB.
Anställd i koncernen sedan 1983.

Antal aktier: 2 800 OEM-B.



Fredrik Simonsson

Född 1971.

VD Elektro Elco AB.
Anställd i koncernen
sedan 1993.

Antal aktier: 1000 OEM-B.



Patrick Nyström

Född 1958.

Chef för region Finland
och Baltikum. Anställd
i koncernen sedan 1982.

Antal aktier: 22 500 OEM-B.



Sven Rydell

Född 1973.

Marknads- och
kommunikationschef.
Anställd i koncernen
sedan 2008.

Antal aktier: 984 OEM-B.

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2014 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 792 000 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ OMX Nordic Mid Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 88,75 kronor till en stängningskurs om 110,00 kronor. Högsta betalkurs under året, 110,00 kronor noterades den 15, 17 och 30 december. Lägsta betalkurs under året, 72,90 kronor noterades den 30 januari. OEM:s börsvärde vid utgångsen av 2014 uppgick till 2 549 MSEK. Under året ökade börsens index för OMX Stockholm_PI med 12 %.

Omsättning

Under 2014 omsattes 3 460 170 B-aktier (1 622 083) motsvarande en omsättningshastighet på 15 % (7). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 5 år (11).

OEMs B-aktie omsätts 99 % (92) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2014, 14 009 aktier (7 083). OEM International hade den 31 december 2014, 2 642 aktieägare (2 332). Det institutionella ägandet är cirka 46 % (43) och det utländska ägandet uppgår till 11 % (9).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedläggningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala

antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskar och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med Remium AB om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ OMX Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolitik

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,25 kronor per aktie (4,00), motsvarande 21 % (14) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

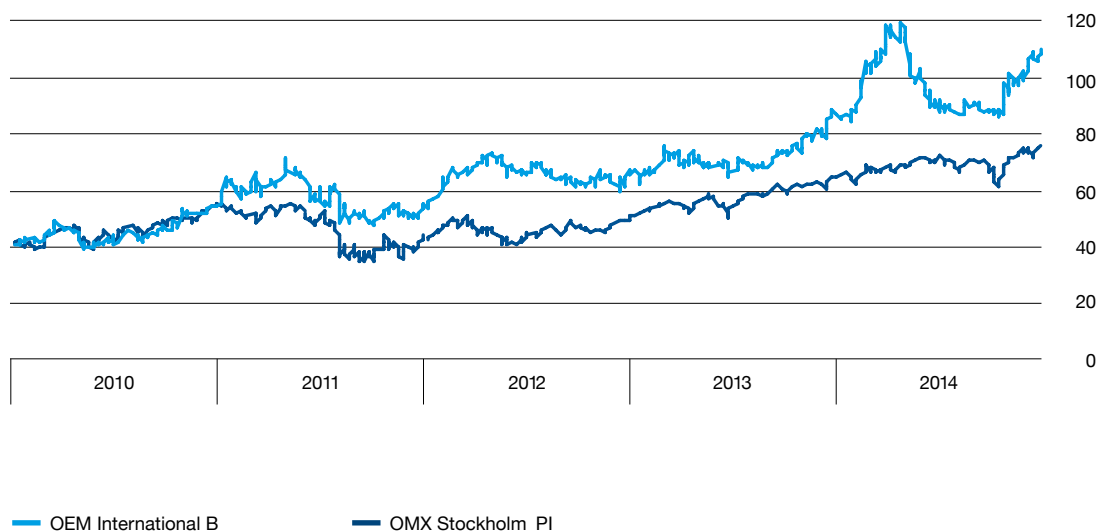
Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2015 framgår av informationen på sidan 2 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

Aktieutveckling



Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2014-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 802 360	19,2 %	28,9 %
Franzén Hans o Siv	1 280 376	1 298 290	11,2 %	21,4 %
Svenberg Agne o Inger	1 223 400	446 986	7,2 %	19,2 %
AB Traction	636 000	227 435	3,7 %	10,0 %
Lannebo fonder		3 208 942	13,9 %	4,9 %
Nordea Investment Funds		2 721 465	11,8 %	4,1 %
SEB Investment Management		881 375	3,8 %	1,3 %
Fjärde AP Fonden		427 100	1,8 %	0,6 %
Skandinaviska Enskilda Banken S.A.		283 540	1,2 %	0,4 %
Mats Guldbbrand		278 600	1,2 %	0,4 %
Summa 10 ägare	4 767 096	12 576 093	75,1 %	91,3 %
Övriga		5 764 273	24,9 %	8,7 %
TOTALT	4 767 096	18 340 366	100,0 %	100,0 %
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier å 61 847 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2014	2013	2012	2011	2010
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie	SEK	81	72	70	69	62
Omsättningsökning per aktie	%	13	2	2	11	15
Vinst per aktie*	SEK	5,90	5,23	5,46	5,42	4,32
Eget kapital per aktie *	SEK	23,82	31,37	29,82	27,95	25,63
Föreslagen utdelning	SEK	4,25	4,00	3,75	3,50	3,00
Utdelning/Resultat	%	72	77	69	65	70
Utdelning/Eget kapital	%	18	13	13	13	12
Kassaflöde per aktie*	SEK	6,52	5,78	5,43	4,67	4,99
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	15	7	12	9	8
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	110,00	88,75	67,00	55,00	54,50
Börsvärde 31 december *	MSEK	2 549	2 056	1 552	1 274	1 268
P/S-tal	ggr	1,4	1,2	1,0	0,8	0,9
P/E-tal	ggr	18,6	17,0	12,3	10,1	12,6
Kurs/Eget kapital	%	462	283	225	197	213
EV/Sales	ggr	1,4	1,2	0,9	0,8	0,8
EBIT-multipel	ggr	12,3	10,1	9,2	6,9	8,4
Direktavkastning	%	3,9	4,5	5,6	6,4	5,5

* Beräknat på totalt antal aktier.

Nyckeltalen baseras på kvarvarande verksamhet. För att nå jämförbarhet är 2010-2014 omräknat.

Aktieägarstatistik

Per 2014-12-30*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	51,5	1,1
501-1 000	18,4	1,5
1 001-2 000	12,9	2,2
2 001-5 000	9,3	3,4
5 001-10 000	3,6	2,9
10 001-20 000	2,0	3,2
20 001-50 000	1,1	3,9
50 001-100 000	0,4	3,3
100 001-5 000 000	0,8	78,5
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 2 462 st.

*) Källa: Euroclear Sweden AB . Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67

EBITA:

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Räntabilitet på totalt kapital:

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital:

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital:

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Räntabilitet på eget kapital:

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Skuldsättningsgrad:

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad:

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

EBITA-marginal:

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Vinstmarginal:

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet:

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Nettoomsättning per anställd:

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Soliditet:

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Kassalikviditet:

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Vinst per aktie:

Årets resultat dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie:

Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Direktavkastning:

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

Nettoomsättning per aktie:

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättningsökning per aktie:

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Utdelning/Årets resultat:

Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital samt innehav utan bestämmande inflytande.

Utdelning/Eget kapital:

Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital samt innehav utan bestämmande inflytande.

Kassaflöde per aktie:

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Omsättningshastighet i aktien:

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/S-tal:

Börsvärde i förhållande till nettoomsättning.

P/E-tal:

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

Kurs/Eget kapital:

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

EV/Sales:

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld + innehav utan bestämmande inflytande) dividerat med nettoomsättning.

EBIT-multipel:

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

Adresser

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 41 00
Fax: +46-75-242 41 10
E-post: info@aut.oem.se
Webb: www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 44 00
Fax: +46-75-242 44 49
E-post: info@motor.oem.se
Webb: www.oem-motor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-24 24 450
Fax: +46-75-24 24 495
E-post: info@telfa.se
Webb: www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Förrådsvägen 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-24 24 300
Fax: +46-75-24 24 449
E-post: kundsupport@batteripoolen.se
Webb: www.batteripoolen.se

Kübler Svenska AB

Box 649, Finnorpavägen 5D,
131 21 NACKA, Sverige
Tel: +46-8-556 117 60
Fax: +46-8-718 43 77
E-post: info@kubler.se
Webb: www.kubler.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5,
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel: +46-36-290 60 00
Fax: +46-36-290 60 50
E-post: elektro@elco.se
Webb: www.elco.se

Nexa Trading AB

Box 12200,
402 42 GÖTEBORG, Sverige
Tel: +46-31-14 13 80
Fax: +46-31-42 50 93
E-post: info@nexa.se
Webb: www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2,
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 45 00
Fax: +46-75-242 45 09
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3,
571 22, NÄSSJÖ, Sverige
Tel: +46-75-242 49 40
Fax: +46-75-242 49 59
E-post: info@internordic.com
Webb: www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4,
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 46 00
Fax: +46-33-15 09 51
E-post: helag@helag.se
Webb: www.helag.se

Flexitron AB

Sidensvansvägen 8,
192 55 SOLLENTUNA, Sverige
Tel: +46-8-732 85 60
Fax: +46-8-756 91 32
E-post: sales@flexitron.se
Webb: www.flexitron.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 45 50
Fax: +46-75-242 45 09
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

Vanlid Transmission AB

Limhamnsgårdens allé 31,
216 16 LIMHAMN, Sverige
Tel: +46-40-36 91 50
Fax: +46-40-36 54 30
E-post: info@vanlid.se
Webb: www.vanlid.se

AB Ernst Hj. Rydahls Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel: +46-10-550 94 00
Fax: +46-54-85 10 58
E-post: mail@rydahls.se
Webb: www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111,
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel: +31-174 52 51 00
Fax: +31-174 52 51 06
E-post: info@ibec.biz
Webb: www.ibec.biz

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8,
Shanghai Zhongtian Science & Technology
Business Park, 787 KangQiao Rd,
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel: +86-21-3331 1200
Fax: +86-21-3307 0303
E-post: info@oemautomatic.cn
Webb: www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3, 20750 ÅBO, Finland
Tel: +358-207 499 499
Fax: +358-207 499 456
E-post: info@oem.fi
Webb: www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38,
28130 BJÖRNEBORG, Finland
Tel: +358 2 631 8600
Fax: +358 2 631 8630
E-post: akkupojat@akkupojat.fi
Webb: www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3, 20750 ÅBO, Finland
Tel: +358-207 499 499
Fax: +358-207 499 496
E-post: info@oem.fi
Webb: www.oemelectronics.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8,
80010 PÄRNU, Estland
Tel: +372-5059 849
Fax: +372-4456 570
E-post: info@oem.ee
Webb: www.oem.ee

OEM Automatic UAB

Labdariu 5,
01120 VILNIUS, Litauen
Tel: +370-64015 878
Fax: +372-4456 570
E-post: info@oem.lt
Webb: www.oem.lt

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3,
1010 RIGA, Lettland
Tel: +372-5295 114
Fax: +372-4456 570
E-post: info@oemautomatic.lv
Webb: www.oemautomatic.lv

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ,
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,
3003, DRAMMEN, Norge
Tel: +47-32 21 05 00
Fax: +47-32 21 05 01
E-post: info@no.oem.se
Webb: www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S

Engholm Parkvej 4,
3450 ALLERØD, Danmark
Tel: +45-70 10 64 00
Fax: +45-70 10 64 10
E-post: info@oemklitsø.dk
Webb: www.oemklitsø.dk

Scanding A/S

Djursgade 31,
8500 GRENNÅ, Danmark
Tel: +45-87 59 22 22
Fax: +45-87 59 22 23
E-post: scanding@scanding.dk
Webb: www.scanding.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road,
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG, England
Tel: +44-116 284 99 00
Fax: +44-116 284 17 21
E-post: information@uk.oem.se
Webb: www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o. o.

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-863 27 22
Fax: +48-22-863 27 24
E-post: info@pl.oem.se
Webb: www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-863 27 22
Fax: +48-22-863 27 24
E-post: info@oemelectronics.pl
Webb: www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel: +42-0-241 484 940
Fax: +42-0-241 484 941
E-post: info@oem-automatic.cz
Webb: www.oem-automatic.cz

OEM Automatic s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel: +421-911 122 009
Fax: +421-335 331 567
E-post: info@oem-automatic.sk
Webb: www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111,
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel: +36-23-880 895
Fax: +36-23-880 897
E-post: info@oemautomatic.hu
Webb: www.oemautomatic.hu

OEM International AB

Box 1009, Förrådsvägen 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 40 00
Fax: +46-75-242 40 29
E-post: info@oem.se
Webb: www.oem.se

