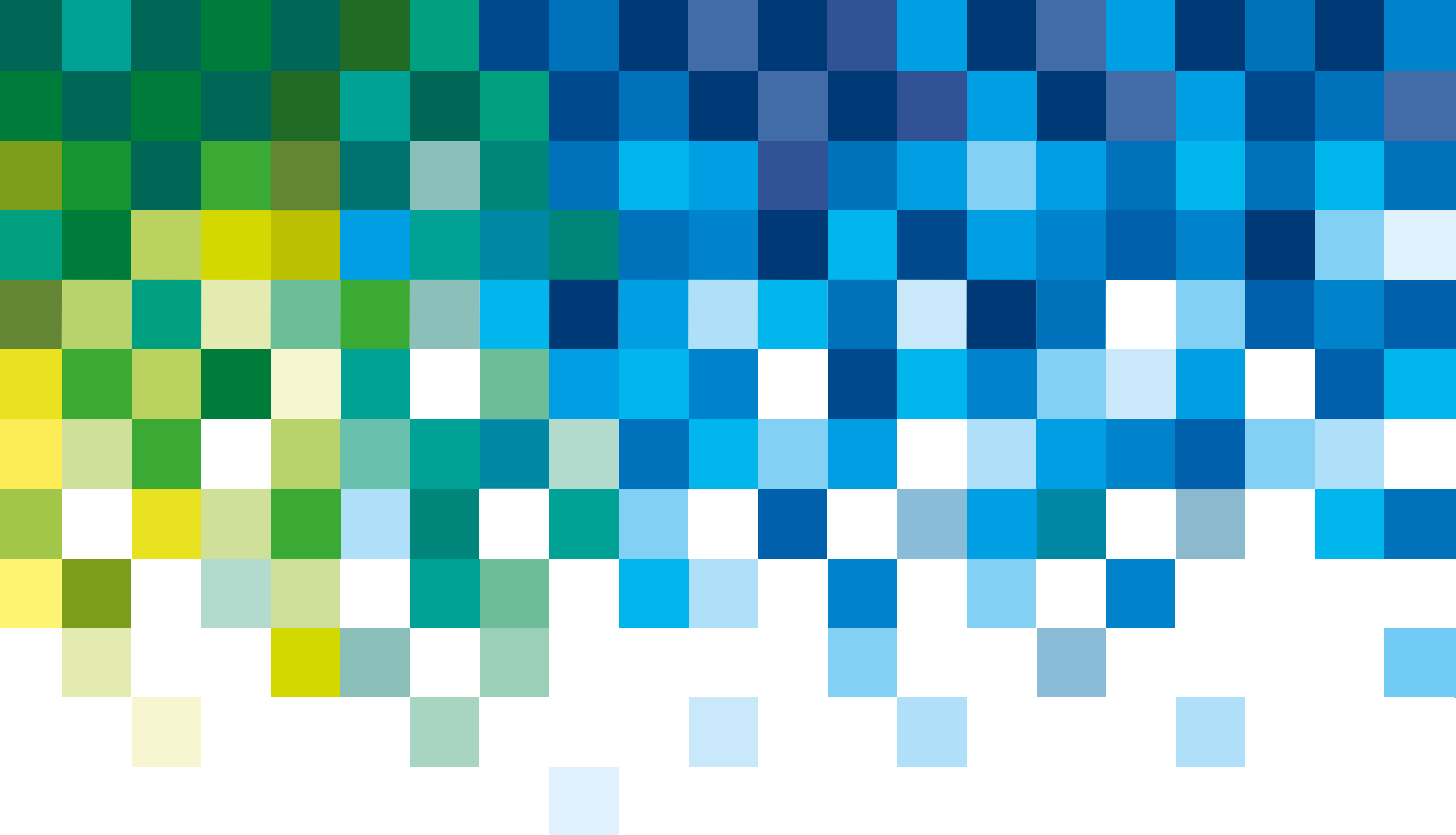




**Årsstämma hålls onsdagen den 19 april
kl.16.00 på Badhotellets Konferenscentrum,
Ågatan 16, Tranås.**

Anmälan

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast tisdagen den 11 april 2017.
- dels anmäla sig till bolaget senast tisdagen den 11 april 2017 före kl. 13.00 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 05, 075-242 40 10 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast tisdagen den 11 april 2017 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av

registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 17 mars 2017.

Utdelning

Styrelsen föreslår årstämmen att för 2016 lämna utdelning med 5,50 kr per aktie och fastställa fredagen den 21 april 2017 som avstämningsdag. Om årsstämmen antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut onsdagen den 26 april 2017 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se).

Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport – januari - mars	19 april 2017
Delårsrapport – januari - juni	13 juli 2017
Delårsrapport – januari - september	19 oktober 2017
Bokslutskommuniké 2017	15 februari 2018
Årsredovisning 2017	mars/april 2018

Innehåll

Koncernöversikt	4
VD-ordet	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Digitalisering	12
Värdeskapande länk	14
Affärsmodell	15
Produktområden	16
Region Sverige	18
Region Finland, Baltikum och Kina	20
Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	22
Medarbetare	24
Kvalitet och miljö	26

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal	30
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	38
Rapport över totalresultat	39
Rapport över finansiell ställning	40
Rapport över förändringar i eget kapital	42
Rapport över kassaflöden	43

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	44
Balansräkningar	45
Rapport över förändringar i eget kapital	47
Kassafiödesanalyser	48

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 49

Underskrifter	80
Revisionsberättelse	81

ÖVRIGT

Styrelsen	84
Ledande befattningshavare	85
OEM-aktien	86
Definitioner	90
Adresser	91

Ännu ett rekordår för OEM

2016 blev ännu ett rekordår för OEM. Nettoomsättningen uppgick till 2 382 MSEK. Det innebar en ökning med 7 procent jämfört med 2015. Förvärv och valutaeffekter stod för 1 procentenhet av ökningen. Region Sverige och region Finland, Baltikum och Kina utvecklades positivt medan omsättningen minskade något i region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 277 MSEK. Det var en förstärkning med 13 procent jämfört med 2015 som tidigare var det resultatmässigt bästa året för OEM. Utvecklingen 2016 innebar att OEM överträffade målen för avkastning på eget kapital och EBITA-marginal.

Två förvärv

Under året genomförde OEM två förvärv som sammanlagt kommer att tillföra koncernen cirka 65 MSEK i årsomsättning. De förvärvade verksamheterna är de svenska företagen RF Partner AB med dotterbolaget Ranatec Instrument AB samt finska Sitek-Palvelu Oy.

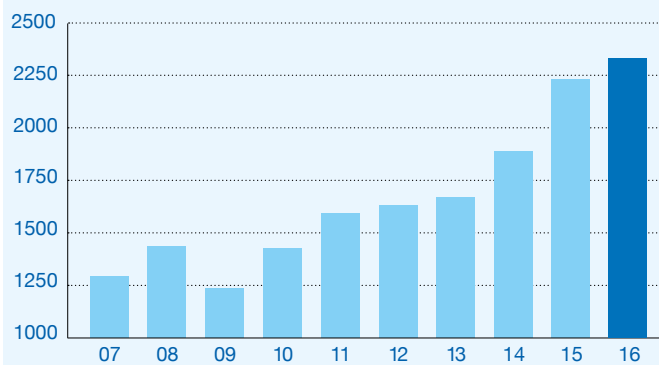
Ökad utdelning föreslås

Styrelsen i OEM föreslår att utdelningen höjs till 5,50 sek/aktie (5,00). Det skulle innebära att utdelningen höjs för sjunde året i rad.

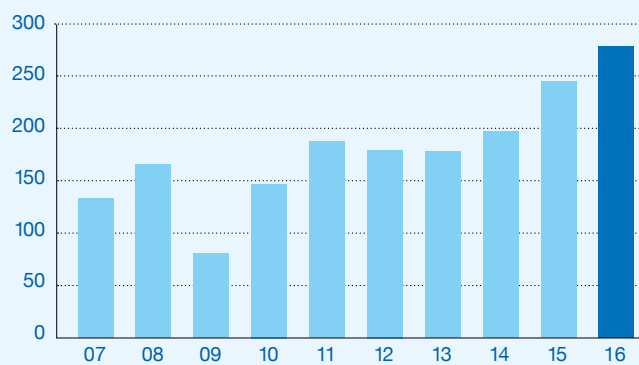
Sammandrag

	2016	2015	%
Nettoomsättning (MSEK)	2 382	2 232	7
Resultat före skatt (MSEK)	255	221	15
Årets resultat (MSEK)	201	173	16
EBITA	277	246	13
Vinst per aktie (SEK)	8,70	7,50	16
Eget kapital per aktie (SEK)	30,62	26,85	14
Medelantal anställda	756	727	4
Soliditet %	53	51	
Aktiekurs årets slut (SEK)	151,00	141,00	7
Föreslagen utdelning (SEK)	5,50	5,00	10

OMSÄTTNINGSENTVECKLING (MSEK)

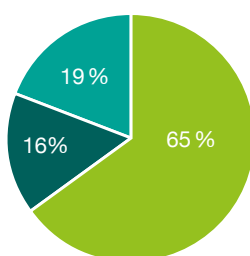


RESULTATUTVECKLING EBITA (MSEK)

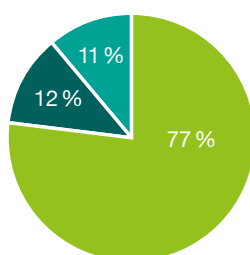


Kort om OEM

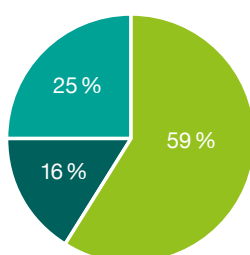
Omsättning



EBITA



Anställda



OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Företaget är en länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. OEM tillför värde till kunderna genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. För leverantörerna skapar OEM värde genom att vara den bästa distributionskanalen de kan välja på OEMs marknader. Med en stark försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till ledande aktörer inom sin nisch.

Erbjudande

OEM erbjuder fler än 50 000 produkter från fler än 300 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna inom sina respektive nischer. OEMs stora produktkunskap, långa erfarenhet och höga applikationskunskap innebär att företaget kan vara en strategisk partner i flera delar av kundernas värdekedja – från produktutveckling och design till inköp och produktion.

Marknad

OEM är närvarande med 34 rörelsedrivande verksamheter i 14 länder uppdelat på tre geografiska regioner. Företagets hemmamarknad är Sverige. Det är också den största regionen och OEM har en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. Målet är att OEM ska vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

OEMs kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag samt grossister och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.



1974
OEM Automatic startas av familjerna Franzén och Svenberg.

1982
Etablering i Norge.

1986
Första förvärvet Industri AB Reflex.

1989
Det första dotterbolaget utanför Norden startas i Storbritannien.

1993
A. Karlsongruppen förvärvas.

1997
OEM och Cyncrona går ihop. Förvärv av Internordic Bearings.

1998
Dotterbolag i Polen etableras.

1974

1981
Det första utländska dotterbolaget startas i Finland.

1983
Introduktion på Stockholmsbörsen. Etablering i Danmark. Omsättningen uppgick till cirka 30 MSEK.

1988
Omsättningen överstiger för första gången 100 MSEK.

1991
OEM International bildas och blir moderbolag.

1996
Omsättningen överstiger för första gången 500 MSEK.

1999
Fyra förvärv genomfördes.

34

VERKSAMHETER I 14 LÄNDER

25 000

KUNDER

300

LEVERANTÖRER

2,4

MILJARDER I OMSÄTTNING

772

ANSTÄLLDA



2000
Jörgen Zahlin tillträder som VD. Ernström hydraulik förvärvades.

2001
Telekomkris.

2005
Förvärv av Telfa och avyttring av hydraulik-verksamhet.

2006
Etablering i Tjeckien genom förvärv av EIG.

2008
Förvärv av Elektro Elco och verksamheten i OK Kaapelit. Etablering i Slovakien.

2010
Nytt logistikcenter i Sverige och ny e-handelsplattform. Förvärv av All Motion och avyttring av Cyncrona.

2012
Förvärv av Vanlid Transmission, TemFlow Control, Akkupojat och Datasensor UK. Nytt logistikcenter i Finland.

2015
Förvärv av Rydahls, ATC Tape Converting och Scannotec.

2002
Omsättningen minskade med 30 %.

2007
Förvärv av Crouzet, MPX Electra och Klitsö.

2009
Etablering i Kina.

2011
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Echobeach, Scapro, Helag och Flexitron. Etablering i Ungern.

2014
Förvärv av Nexa, Mytrade, Scanding, Kübler samt agentur för Conta-Clip.

2016
Förvärv av RF Partner AB med dotterbolaget Ranatec Instrument AB samt Sitek-Palvelu Oy.



NÄR BÖCKERNA STÄNGS för 2016 kan vi se tillbaka på det tredje året i rad med stark utveckling för OEM. Vi kom från ett rekordår 2015 med utmanande jämförelsetal men har ändå haft en stark utveckling med en omsättningsökning på 7 procent och en resultatökning på 13 procent. Merparten av koncernens verksamheter har utvecklats väl och det är flera verksamheter som gjort rejäla lyft under året.

Den organiska tillväxten under 2016 uppgick till 6 procent vilket får anses vara starkt i en mogen bransch. Det är något bättre än vad som åstadkommits de senaste åren och är ett bevis på att OEM, som är ett i flera avseenden traditionellt industriföretag, utvecklas väl. Det är just den organiska tillväxten som skapar den långsiktighet vi eftersträvar, som ger oss den stabilitet och det existensberättigande som varar över tid.

Vid sidan av den organiska tillväxten är förvärv det som gör att vi kan expandera ytterligare. Med en målsättning om att nå en tillväxt på minst 10 procent per år krävs en förvärvad omsättning på mer än 100 MSEK per år för att nå målet.

Under 2016 har två förvärv genomförts vilket tillför OEM 65 MSEK i omsättning på årsbasis. Då de genomfördes under senare delen av året påverkade de inte 2016 års omsättning i någon större utsträckning. Vi arbetar strukturerat med att identifiera förvärvskandidater och det är ett flertal personer i organisationen som arbetar med förvärv. Att årets förvärv stannade vid två får i detta fall helt enkelt tillskrivas tillfälligheter.

Ett ännu bättre resultat

Om nettoomsättningens jämförelsetal var utmanande var det inget mot resultatutvecklingen förra året. Att från denna nivå lyckats åstadkomma en ökning

Fortsatt stark

av rörelseresultatet (EBITA) under 2016 med 13 procent är riktigt starkt. Bakom utvecklingen ligger förbättringar med stärkta marginaler och ökad lönsamhet inom flera delar av verksamheten. Vi har en fortsatt god utveckling i Finland och Baltikum som också har förbättrat sitt resultat. Så har även Norge och Kina, som även om de är mindre verksamheter, kraftigt ökat sin lönsamhet. Tittar vi till andra enskilda verksamheter kan Flexitron nämnas som nästan fördubblat sitt resultat och batteriverksamheterna som utvecklats ännu bättre.

Att det just är flera olika delar av verksamheten som bidrar till resultatökningen, och inte ett stort bidrag, stärker ytterligare tron på vår affärsmodell. Att det dessutom inte är samma verksamheter som kommer på tal år efter år visar på den inneboende kraft som finns i våra bolag. Medarbetarnas dagliga arbete i detaljerna för att hela tiden försöka bli lite bättre är nyckeln till utvecklingen.

Organisk tillväxt i alla regioner

I Sverige har OEM haft en mycket god utveckling under 2016 med en organisk tillväxt på 5 procent. Det är största regionen och är därför självklart viktig för utvecklingen av koncernen som helhet. OEM Automatic har uppnått den högsta omsättningen och det bästa resultatet någonsin, vilket visar på en inneboende styrka i ett bolag som befinner sig på en mogen marknad med klart lägre under-

liggande tillväxt. En liknande utveckling har OEM Electronics som fortsätter att utvecklas starkt. Bland övriga verksamheter kan även Flexitron och Agolux lyftas fram. Bägge bolagen hade en tillväxt på över 20 procent under 2016.

I region Finland, Baltikum och Kina fortsätter OEM att sätta nya rekord. Den organiska tillväxten under året uppgick till 10 procent, och beror i huvudsak på OEMs utveckling i Finland. Vi har arbetat vidare med vår långsiktiga strategi och tagit marknadsandelar under året. Den goda utvecklingen kommer även i Finland från ett flertal verksamheter, där vi varit framgångsrika i att bredda vårt erbjudande. Även utvecklingen i Kina har varit stark under året, vilket är intressant då vårt initiala fokus inför 2016 var att prioritera lönsamhet före tillväxt i den kinesiska verksamheten. Det arbetet påverkade inte bara resultatet positivt utan gav även en tillväxt på närmare 20 procent.

I OEMs tredje region, som omfattar Danmark, Norge, Storbritannien samt länder i östra Centraleuropa, såg vi en blandad utveckling. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, men då regionen påverkats negativt av omräkning av valutakurser är den totala utvecklingen negativ. Förra året hade regionen god hjälp av såväl positiva omräkningseffekter som förvärv, men en svagt negativ organisk tillväxt. Det har vi lyckats vända under 2016. Det är framför allt en god utveckling i England och Norge som ligger bakom

vändningen. I regionens tillväxtmarknader har flera av verksamheterna en situation som får karaktäriseras som ett mellanår. Några av bolagen kan se tillbaka på flera års god tillväxt men har detta år fått ett hack i utvecklingskurvan.

Förslag om höjd utdelning

Styrelsen i OEM har som målsättning att föreslå utdelning till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt med hänsyn taget till koncernens finansiella ställning och behov av investeringar i rörelsen eller förvärv. För räkenskapsåret 2016 föreslår styrelsen att utdelningen höjs till 5,50 kr per aktie (5,00). Det motsvarar 63 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 3,6 procent baserat på OEMs aktiekurs vid årets utgång. Den föreslagna utdelningen innebär att OEM har höjt utdelningen de senaste 7 åren, med i snitt 16 procent per år.

Digitalisering i tanke och handling

OEM genomför just nu en större satsning för att göra verksamheten mer digital. Vi befinner oss i ett läge där mycket blir mer och mer digitaliserat och det är min övertygelse att detta i allt högre grad kommer att påverka vårt sätt att göra affärer. Därför ökar vi investeringar i system, rekryterar kompetens inom området och ökar den generella förändringstakten för att ligga i framkant i branschen även inom detta område. För oss handlar det om att ändra sättet att tänka och agera. Vi sitter på en unik kunskap om våra produkter och hur dessa kan användas i våra kunders applikationer. För oss handlar det nu om att göra informationen mer tillgänglig digitalt – och att skapa möjligheter att gå från information till kommunikation. Det kommer att vara en viktig grogrund för OEMs fortsatta framgångar.

utveckling

Tranås i mars 2017

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef, OEM International AB.

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMS övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk. Företaget har fyra finansiella mål.

Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2016 uppgick tillväxten till 7 procent. 6 procentenheter var organisk tillväxt vilket också är ökningen rensat från valutapåverkan och 1 procent kom från förvärvad verksamhet. Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten till 9 procent.

EBITA-marginal

EBITA-marginal på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2016 uppgick EBITA-marginalen till 11,6 procent. Den genomsnittliga EBITA-marginalen har för de senaste fem åren varit 10,9 procent.

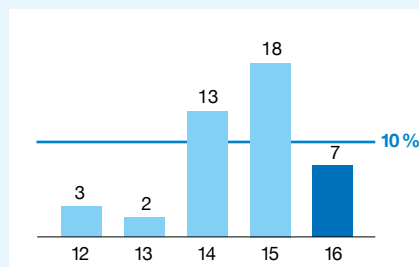
Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2016 uppgick avkastningen på eget kapital till 30 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 23 procent.

Soliditet

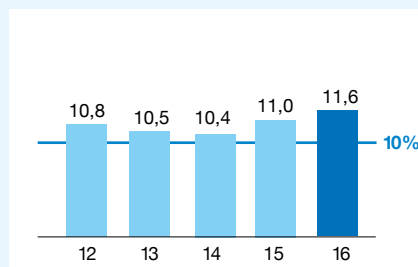
Soliditet på minst 35 procent. Vid 2016 års utgång uppgick soliditeten till 53 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten uppgått till 56 procent.

OMSÄTTNINGSENTVECKLING I %



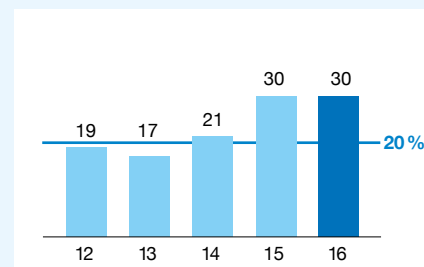
Utfallet 2016 blev 7% jämfört med målet på minst 10%.

EBITA-MARGINAL I %



Utfallet 2016 blev 11,6% jämfört med målet på minst 10%.

AVKASTNING EGET KAPITAL I %



Utfallet 2016 blev 30% jämfört med målet på minst 20%.



OEM erbjuder ett produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet.

STRATEGIER

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna ha en tillväxt som överstiger den underliggande marknads-tillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är ambitionen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en grundläggande del i OEMs arbete med att utveckla sin verksamhet. OEM förvärvar företag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) Geografisk expansion

Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt

som det ger möjlighet att erbjuda OEMs erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

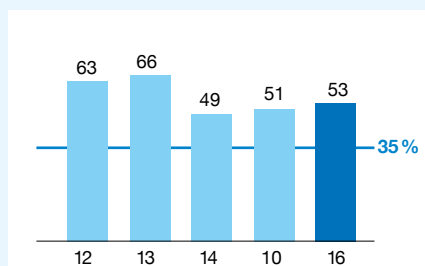
Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger hög kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärs-mannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

SOLIDITET I %



Utfallet 2016 blev 53 % jämfört med målet på minst 35 %.

Förvärv stärker OEM

FÖRVÄRV UTGÖR en viktig del av OEMs kontinuerliga arbete med att utveckla sin verksamhet, skapa tillväxt och bredda sitt sortiment. Förvärvade verksamheter tillför volym, produkter, ökad kundbas samt stärker och ger ny kunskap inom koncernen. Företaget har ambitionen att varje år tillföra 100-150 MSEK i omsättning genom förvärv.

Förvärvsstrategi

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Förvärv som ger tillgång till produkter som kompletterar OEMs erbjudande på en marknad där företaget är etablerat.
- Förvärv som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden
- Förvärv av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

OEM bedriver ett aktivt arbete för att kontinuerligt identifiera potentiella förvärvskandidater. OEM har ett nätverk av revisionsfirmor, banker och mäklare för att säkerställa ett kontinuerligt inflöde av intressanta kandidater. Alla verksamheter inom OEM har också ett ansvar för att identifiera möjliga förvärv, vilket koordineras av koncernledningen. OEM strävar efter att i ett tidigt skede ha en dialog med ägarna till intressanta företag. Det handlar om att skapa en förtroendefull relation och att visa på de plattformar OEM kan erbjuda för att utveckla och expandera verksamheter efter förvärv.

De ideala förvärvskandidaterna delar ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 20 - 200 MSEK.
- Representerar en tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Ett starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEMs kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMs övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås. Förvärv kan genomföras på så sätt att OEM köper hela bolag – med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget – eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inkörsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM en plan för att utveckla den förvärvade verksamheten i samband med varje transaktion. Här kan

OEM exempelvis dra nytta av sin befintliga verksamhet för att öppna upp nya marknader och kundgrupper för det förvärvade företags erbjudande. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som ett eget företag, alternativt integreras i någon av de befintliga verksamheterna. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

Förvärv under året

Under 2016 genomförde OEM två förvärv. Sammantaget tillfördes koncernen cirka 65 MSEK i årlig omsättning.

RF Partner AB och Ranatec Instrument AB

RF Partner AB med dotterbolaget Ranatec Instrument AB, med huvudkontor i Mölndal, utvecklar och marknadsför komponenter för radioapplikationer, system för radarövervakning samt testsystem för antenner. Företagen omsätter 18 MSEK och har 4 anställda.

Motiv till förvärv: Genom förvärvet tillförs OEM ett välskött bolag med produkter och lösningar som kompletterar det sortiment som erbjuds av Flexitron AB, ett av OEM-koncernens dotterbolag.

Typ av förvärv: OEM förvärvade hela

Genomförda förvärv 2005-2016

2016	Sitek-Palvelu Oy	Finland	2012	Akkupojat Oy	Finland
2016	RF Partner AB och Ranatec Instrument AB	Sverige	2011	Flexitron AB	Sverige
2015	AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	Sverige	2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige
2015	Scannotec Oy	Finland	2011	Scapro AB	Sverige
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige	2011	Svenska Helag AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige	2011	Echobeach Ltd	Storbritannien
2014	Scanding A/S	Danmark	2010	All Motion Technology AB	Sverige
2014	ASE/Conta-Clip	Polen	2009	Lasa Maskin AS	Norge
2014	Mytrade Oy	Finland	2008	Elektro Elco AB	Sverige
2014	Nexa Trading AB	Sverige	2008	OK Kaapelit Oy	Finland
2012	Datasensor UK Ltd	Storbritannien	2007	Klitso Processtechnic A/S	Danmark
2012	TemFlow Control AB	Sverige	2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2012	Vanlid Transmission AB	Sverige	2007	Crouzet AB	Sverige
			2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
			2005	Telfa AB	Sverige

bolagen. RF Partner kommer att integreras i Flexitron medan Ranatec Instrument kommer att fortsätta sin verksamhet som ett fristående bolag, dock med en stark koppling till Flexitron. Den tidigare ägaren arbetar kvar som verkställande direktör i Ranatec Instrument.

Sitek-Palvelu Oy

Sitek-Palvelu Oy, med huvudkontor i Jyväskylä i Finland, utvecklar och marknadsför produkter för industriell automation och processapplikationer. Företaget omsätter 5 MEUR och har 13 anställda.

Motiv till förvärv: Sitek-Palvelu har byggt upp en unik marknadsposition inom industriell automation och processindustri, vilket stärker OEMs marknadsposition i Finland. Delar av produktsortimentet är detsamma som OEM marknadsför på andra marknader, vilket kommer att ge synergieffekter.

Typ av förvärv: OEM förvärvade hela bolaget. Sitek-Palvelu kommer att vara kvar som ett fristående bolag i OEM-koncernen. Den tidigare ägaren arbetar kvar i bolaget som verkställande direktör.



Genom förvärvet av Sitek Palvelu i Finland stärker OEM sitt erbjudande bland annat mot processindustrin.

Digitaliseringen skapar nya möjligheter

UNDER 2016 har OEM förstärkt sin satsning på att digitalisera verksamheten. Målet är att erbjuda en högre servicegrad till kunderna, öka tillgängligheten och nå en bredare marknad än tidigare. Internets växande betydelse i samhället ställer både nya krav och skapar nya möjligheter för OEM.

Daniel Wiberg, marknadschef på OEM Automatic, och Marcus Pålsson, Head of Digital Marketing, arbetar för att optimera OEMs digitala satsning.



– Genom att målmedvetet göra vårt erbjudande sökbart på internet öppnas möjligheterna att nå nya kunder. De goda resultaten visar tydligt på digitaliseringens möjligheter, säger Marcus Pålsson, Head of Digital Marketing på OEM.

Unikt sortiment och hög kunskapsnivå

Kärnan i OEMs verksamhet är att erbjuda ett attraktivt och unikt produktsortiment. Det förstärks genom en hög kunskapsnivå om produkterna och hur de kan användas i kundernas applikationer – en kunskap som företaget vill dela med sig av till sina kunder. Traditionellt har detta gjorts genom omfattande produktkataloger som pedagogiskt förpackat denna kunskap och säljare som förmedlat kunskapen i det personliga mötet med kunden.

Andreas Hvittfeldt, Product Manager på OEM Automatic, berättar att kunderna idag vill ha produktinformationen på ett annat sätt än tidigare.

– Idag jobbar vi i högre grad med produktinformationen på hemsidan. Dessutom vill vi dela med oss av vår kompetens också på hemsidan, det är en av våra unika konkurrensfördelar. Det kan vi exempelvis göra genom generella informationssidor om olika produktgrupper, guider och kunskapsbanker, säger Andreas Hvittfeldt.

Fler än 100 000 artikelnummer

Navet i OEMs digitala marknadskommunikation är det centrala PIM-systemet (Product Information Management) där produktinformationen för merparten av koncernen är samlad. Därifrån kan informationen sedan publiceras på de olika bolagens hemsidor och i andra digitala kanaler, samt tryckas som kataloger. Arbetet med att samla all produktinformation digitalt har inneburit en omfattande investering i både tid och pengar.

– Idag har vi över 10 000 produkter i systemet. Många av dessa är även översatta och anpassade för ett flertal marknader vilket ger en total på över 25 000 unika produktbeskrivningar, samt fler än 50 000 bilder samlade i systemet, berättar Marcus Pålsson.

E-handel ökar servicegraden

Flera bolag i OEM-koncernen har en e-handelsfunktion kopplad till produktinformationen, bland annat OEM Automatic i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Tjeckien. Denna funktionalitet byggs successivt ut på övriga bolag inom koncernen. För OEM är detta ett bra sätt att ytterligare höja servicenivån till kunderna.

– De kunder som vill handla på nätet kan göra det – dygnet runt. Men det går precis lika bra att ringa in sin order som tidigare. E-handeln ökar hela tiden, vilket tyder på att kunderna faktiskt uppskattar den möjligheten. För större och mer komplicerade affärer är dock den personliga relationen med säljaren fortsatt avgörande, säger Daniel Wiberg, marknadschef på OEM Automatic i Sverige.

Marcus pekar på Norge som ett exempel där e-handeln växer snabbt. Där har e-handels andel av omsättningen ökat till 20 procent på bara ett drygt år.

Kunders syn på webb och e-handel

OEM ser en generell ökning av kundernas användning av webb och e-handel. Även de kunder som inte lägger sin order via e-handeln använder funktionaliteten genom att exempelvis titta på lagersaldo och priser.

Förstärker den digitala satsningen

Under 2016 har OEM ökat tempot ytterligare i sin digitala satsning. En del i det handlar om att byta ut delar av den tekniska plattformen för bolagens hemsidor och e-handelsfunktion.

– Det här är en strategiskt viktig investering som syftar till att ge koncernens bolag en stabil, modern och framtidssäker plattform för deras fortsatta satsningar på det digitala området, säger Marcus Pålsson.

Några av de fördelar OEM ser framöver är möjligheten att hemsidans utseende och funktionalitet kan anpassas efter användarnas intresseområden, vilket ger en bättre användarupplevelse. Med mer kraftfulla sökfunktioner ska det bli ännu lättare att hitta rätt produkter och information. Det gör det enklare för befintliga kunder och gör att fler nya kunder kan hitta till OEM.

– Den nya plattformen kan också ge säljarna tillgång till förbättrade digitala säljverktyg, exempelvis i form av funktionalitet för surfplattor, säger Andreas Hvittfeldt.

Dra nytta av nya möjligheter

Teknik i all ära men den kanske viktigaste delen i OEMs digitala satsning är det arbete som sker på varje koncernbolag för att se hur man bäst kan dra nytta av de nya möjligheter som skapas genom digitaliseringen.

– Vi vill vara ett bolag som ligger i utvecklingens framkant i vår bransch. Vi på OEM Automatic är kända för våra duktiga produktspecialister med djup kunskap inom sina områden samt kunniga säljare som hjälper kunderna varje dag. Därför är det självklart att vi också ska ha en närvaro på internet som hör till marknadens bästa. Det skapar mervärde för kunderna, stärker vår ställning gentemot konkurrenterna och skapar nya affärer, säger Andreas Hvittfeldt.



Jag använder ofta OEM Automatics hemsida eftersom jag föredrar att hitta information via webben framför att leta i kataloger. Det går snabbt och enkelt att både hitta rätt produkt och passande tillbehör. Jag får dessutom information om lagerstatus och leveranstid direkt. Vi lägger ungefär 70 procent av våra order via hemsidan eftersom det är ett så smidigt sätt att beställa.

Andreas Andersson
Kontex Konstruktion & Montage i Uppsala AB

OEM skapar värde för kunder och leverantörer

OEM ÄR EN av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Företagets framgång bygger på att man skapar värde för både kunder och leverantörer. Genom teknisk kompetens och ett brett sortiment av produkter och system tillför OEM värde till kundernas produkter och processer. För leverantörerna skapar OEM värde genom att vara det bästa alternativet i deras val av distributionskanal.

Värde för kunderna

OEM ska vara en attraktiv partner som ger kunderna tillgång till kvalitetsprodukter från ledande leverantörer, hjälp vid utvecklingsprojekt och möjligheter att effektivisera sina inköp. Därigenom kan OEM skapa både tekniskt och ekonomisk värde åt kunderna. OEMs medarbetare har stor kunskap om de produkter företaget marknadsför och olika applikationsområden för dessa. Kunden får därför tillgång till erfarenhet och teknisk kompetens som kan vara ett stöd både i deras val av ingående kompo-

nenter och i deras utvecklingsprojekt. En stor del av de produkter som säljs är också specialanpassade för varje unik kund. En viktig del av erbjudandet till kunderna är de förädlingsstjänster OEM erbjuder sina kunder, exempelvis i form av att olika komponenter levereras sammansatta enligt kundernas specifikationer. OEM arbetar nära sina kunder och det blir allt vanligare att OEM blir en strategisk leverantör där kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Värde för leverantörerna

Starka säljorganisationer utgör grundfundamentet i OEMs verksamhet och är en viktig anledning till att företaget har förtroendet att representera de främsta tillverkarna på sina marknader. OEMs mål är att alltid vara tillverkarnas bästa säljkanal och att göra dem till ledande aktörer inom sin respektive nisch. Genom OEM kan tillverkarna i många fall nå kunder som de har svårt att nå på egen hand. OEM agerar som tillverkarnas förlängda arm på respektive marknad och tar ett helhetsansvar för kundrelationen. OEM har en mycket nära relation med tillverkarna. Relationen kännetecknas av lojalitet och långsiktighet och företaget undviker att

marknadsföra konkurrerande produkter. OEM bygger upp en stor kompetens kring tillverkarnas produkter och hur dessa kan användas i kundernas verksamhet. Det gör att OEM kan bidra med sin kompetens också till leverantörerna kring hur produkterna kan utvecklas och anpassas för att möta olika kundbehov.

Logistik som konkurrensfördel

En viktig del av det värde OEM genererar skapas genom OEMs logistikverksamhet. Företaget erbjuder fler än 50 000 produkter från fler än 300 leverantörer till sina 25 000 kunder. Logistikerna är med andra ord komplex och OEM arbetar kontinuerligt för att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden. OEM samordnar arbetet till större logistikcenter där det är lämpligt, för att där effektivisera och automatisera varuflödena. Det ger en hög kostnadseffektivitet, kvalitet och servicegrad. OEM har idag möjlighet att i hög grad skräddarsy logistiken efter kundernas krav och behov, såväl avseende tid som förpackningsstorlekar och annat, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna.



OEMs affärsmodell

AFFÄRSMODELLEN bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



För våra tillverkare innebär detta att de:

- Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.
- Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.
- När marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.
- Får hjälp att kundanpassa produkter.
- Får logistiklösningar som möter kundernas krav.
- Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

För våra kunder innebär detta att de:

- Får tillgång till komponenter från över 300 tillverkare.
- Erbjuds stor kunskap om komponenterna.
- Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.
- Kan minska antalet leverantörer.
- Får leveranser i rätt tid till rätt plats.
- Säkrar hög kvalitet i produkten.

När vi utvecklar vår verksamhet arbetar vi utifrån

Fyra centrala processer

Sortiments-utveckling.

OEM erbjuder ett unikt och brett sortiment av produkter från ledande tillverkare.

Logistik.

OEM har en effektiv logistikprocess med hög servicenivå.

Marknads-kommunikation.

OEM skapar modern marknadskommunikation som stödjer försäljningen.

Säljprocess.

OEM driver en effektiv säljprocess baserad på personlig försäljning och hög produktkunskap.

Produkter från ledande leverantörer

OEM ERBJUDER ETT brett sortiment av produkter från ledande leverantörer inom sex övergripande produktområden. Det kombineras med OEMs djupa kunskap kring de produkter företaget marknadsför. Sammantaget skapas ett attraktivt totalerbjudande där kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i valet av produkt för deras specifika applikation.



OEMs erbjudande utgörs av såväl standardprodukter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, OEM och leverantören. Leverantörerna kommer huvudsakligen från Europa, USA och Asien.

Sortimentsutveckling

Att förstärka sortiment är ett ständigt pågående arbete för OEM. Det görs primärt på tre sätt. Sortimentsutvecklingen sker i samarbete med befintliga leverantörer, både genom att få tillgång till en större del av deras sortiment och genom att samarbeta med deras produktutvecklingsavdelningar. Sortimentet kan också förstärkas genom

att OEM identifierar nya leverantörer av produkter som passar in i sortimentet. Avslutningsvis kan förvärv ge OEM tillgång till helt nya sortiment eller produkter som kompletterar befintligt sortiment.

Anpassat erbjudande per marknad

OEMs erbjudande skiljer sig åt beroende på geografisk marknad. Det är delvis en naturlig följd av att OEM varit etablerat längre på vissa marknader och utvecklat erbjudandet. Det är också varje lokal marknads uppgift att anpassa erbjudandet utifrån parametrar som lokal efterfrågan och vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete på respektive marknad.

MARKNADER >											
PRODUKTOMRÅDEN v	Sverige	Finland	Baltikum	Kina	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern
Elkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Flödesteknik	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Motorer, transmissioner och bromsar	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Kullager och tätningar	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○



Elkomponenter

Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Sitek-Palvelu, Svenska Batteripoolen och Akkupojat.

Exempel på produkter:

Sensorer, säkerhetsprodukter, mekanik-produkter, maskinkabel, batterier och kameror/optik.

Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Vissa av produkterna används också vid installation av exempelvis automatiskåp.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Atlas Copco och Sandvik.



Apparatkomponenter

Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Flexitron, Ranatec Instrument, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Scannotec, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord och LED-belysning.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serietillverkare och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd olika områden, allt ifrån konferenstelefoner till medicinska tekniska analysinstrument.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Scanfil och Amica.



Flödesteknik

Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Ventiler, slangar, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar. Användningsområdena är många, allt ifrån värmepumpar till medicinsk utrustning.

Exempel på kunder:

Bosch Thermoteknik, Volvo och Geringe.



Installationskomponenter

Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden:

Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med LED-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Elektroskandia och Ahlsell. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.



Motorer, transmissioner & bromsar

Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Vanlid Transmission, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kuggremstransmissioner, broms- och friktionslösningar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri och för medicinsk utrustning. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Nobina och GE Health Care.



Kullager och tätningar

Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Internordic Bearings.

Exempel på produkter:

Kul-, rull-, led- och glidlager samt tätningar och läselement.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis park- och trädgårdsmaskiner, vitvaror och materialhanteringsmaskiner. Produkterna används också av fordonsindustrin.

Exempel på kunder:

Öhlins, Husqvarna och Toyota Material Handling Manufacturing.

God utveckling i Sverige

UNDER 2016 har OEM haft en god utveckling i region Sverige, sett till både tillväxt och lönsamhet. Till skillnad från 2015 har inga större förvärv genomförts under året, vilket innebär att tillväxten genererades organiskt och att OEM stärkte sina marknadsandelar inom flera verksamheter.

ANDEL AV KONCERENS NETTOOMSÄTTNING

65 %

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

221

ANTAL MEDARBETARE

437

Erbjudande

Sverige är OEMS hemmamarknad och tillika största marknad. Verksamheten i Sverige drivs i 15 bolag som är specialiserade inom sina respektive områden.

På den svenska marknaden erbjuds OEMS fullständiga sortiment av industriella produkter och system – sammantaget över 50 000 produkter. En stor del av erbjudandet utgörs av kundanpassade lösningar för en mängd olika applikationer inom maskin- och apparattillverkning. Det kompletteras med ett brett erbjudande av standardprodukter. Djup produkt- och applikationskunskap är en viktig del av erbjudandet och dessutom ett viktigt konkurrensmedel för OEM. OEM kan därigenom tillföra kunskap till kunderna och bli en viktig partner i deras produktutvecklingsarbete.

Marknad

OEMS huvudsakliga marknad i Sverige utgörs av tillverkare av maskiner och apparater. Kunderna finns inom många olika branscher, från fordons- och skogsindustri till telekom, IT och medicinteknik. För erbjudandet inom produktområde Installationskomponenter, som bland annat består av LED-belysning och trådlös styrning av belysning i hemmet, är elgrossister samt byggvaruhandel och gör-det-själv-butiker viktiga kunder.

Den svenska industrimarknaden är generellt välutvecklad och mogen. Trots en relativt beskedlig underliggande årlig tillväxt på 1-2 procent har utvecklingen varit god för OEM under de senaste åren. Många av företagets stora kunder har utvecklats positivt. En försvagad svensk krona har också haft gynnsam effekt på

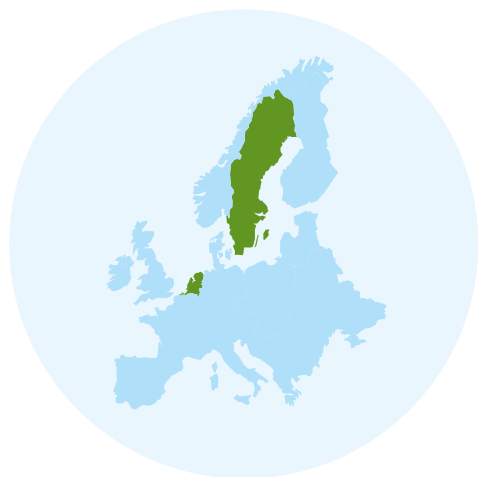
exportföretagen, vilka är ett viktigt inslag i svensk industri.

En trend på marknaden är att den öppnas upp i takt med ett ökat genomslag för e-handel. OEM är väl positionerat för att möta denna utveckling. OEM är ett kunskapsföretag som, förutom produkter, tillför kompetens till kunderna och hjälper dem att hitta optimala lösningar på sina utmaningar, ofta genom att kombinera flera olika produkter i kundanpassade lösningar. Utvecklingen skapar också nya möjligheter för OEM genom att bolagen förstärker sin närvaro på internet.

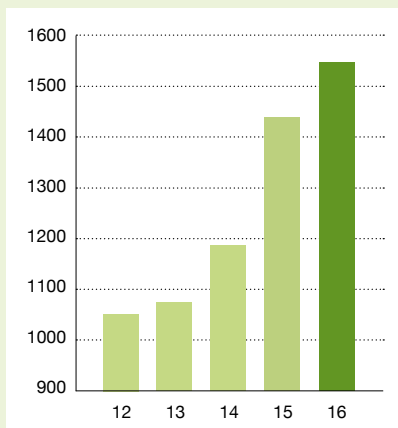
En realitet som OEM möter på marknaden är att svenska industriföretag behåller utveckling och design i Sverige, men flyttar ut delar av sin tillverkning till länder där produktionskostnaderna är lägre, framför allt till Östeuropa och i viss utsträckning också till Asien. För att möta den utvecklingen förstärker OEM hela tiden sitt sortiment och sin produkt- och applikationskunskap för att vara en attraktiv partner i utvecklingsarbetet av nya produkter. Genom att OEMS produkter integreras i kundernas maskiner och apparater under utvecklingsfasen säkerställs att OEM blir leverantör av produkterna också i produktionsfasen. Därutöver ska OEM, förutom att vara en attraktiv partner för inhemsk produktion, kunna följa med sina kunder när tillverkningen flyttas utomlands. Det möjliggörs genom OEMS verksamheter i viktiga produktionsländer som Kina, Polen och de baltiska länderna.

Utveckling

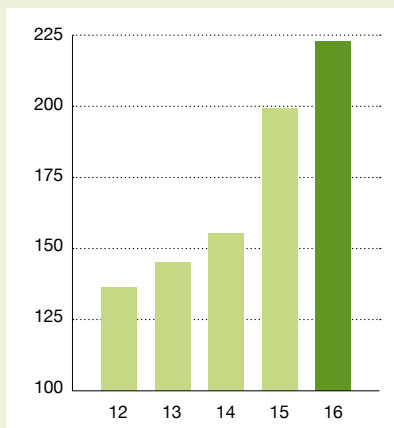
OEM har haft en god utveckling i Sverige under 2016, sett till såväl orderingång



OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >

PRODUKTOMRÅDEN >

Sverige

Elkomponenter



Flödesteknik



Motorer, transmissioner och bromsar



Apparatkomponenter



Installationskomponenter



Kullager och tätningar



Exempel på kunder:

Tetra Pak, Toyota Material Handling Manufacturing, Rexel, Elektroskandia, ABB

Exempel på konkurrenter:

Addtech, Indutrade, Lagercrantz, B&B Tools

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic AB, OEM Motor AB, Telfa AB, Svenska Batteripoolen AB, Elektro Elco AB, Nexa Trading AB, OEM Electronics AB, Internordic Bearings AB, Svenska Helag AB, Flexitron AB, Agolux AB, AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, ATC Tape Converting AB, RF Partner AB och och Ranatec Instrument AB.

och omsättning som resultat. Nettoomsättningen ökade med 7 procent jämfört med året innan. Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutaeffekter med 1 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 1 procent.

Den organiska tillväxten är prioriterad inom OEM och uppgick under 2016 till 5 procent. Framgångsfaktorerna för OEM är främst att kontinuerligt förbättra säljaktiviteterna och att utveckla sortimentet genom att addera kompletterande produkter som kan skapa värde både för befintliga och nya kunder.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 11 procent och EBITA-marginalen uppgick till 14 procent. Den goda resultatutvecklingen drevs primärt av den ökade omsättningen och förstärktes ytterligare av valutaeffekter.

Händelser i verksamheten

För OEM Automatic, som är koncernens största bolag, har 2016 varit ytterligare ett rekordår med både sin högsta omsättnings-

och resultatsiffra någonsin. Kontinuerlig förstärkning av försäljningsarbetet inom verksamhetens alla delar tillsammans med en extra skjuts av valutamedvind var huvudskälen till framgången. OEM Automatic har under året fortsatt arbetat med att utveckla sin e-handel, vilket kommer att förstärkas ytterligare under 2017.

Även flertalet av övriga bolag har utvecklats väl. Elektro Elco, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Flexitron och Agolux visade alla både omsättnings- och resultatrekord.

Elektro Elco och Nexa Trading, som båda marknadsför produkter under eget varumärke har flera lyckade introduktioner av nya produkter som bidragit till framgången. Verksamheterna lägger stor vikt vid produktutveckling för att upprätthålla sina starka marknadspositioner.

Vanlid Transmission har under året integrerats in i OEM Motor som på så sätt förstärkt sitt kunderbjudande.

Starkast tillväxt har Agolux och Svenska

Batteripoolen med en ökning på omkring 20 procent. Agolux, som erbjuder skräddarsydda belysningslösningar och har bland annat nått nya kundgrupper genom belysningslösningar för badrums- och kökstillverkare. Svenska Batteripoolen har under året förstärkt marknadsbearbetningen och etablerat nya säljkanaler vilket lett till ökade marknadsandelar.

Under fjärde kvartalet förvärvades RF Partner AB med dotterbolaget Ranatec Instrument AB. Företagen omsätter ca 18 MSEK och utvecklar och marknadsför komponenter för radioapplikationer, system för radarövervakning samt testsystem för antenner. RF Partner kommer att integreras i Flexitron medan Ranatec kommer att fortsätta sin verksamhet som ett fristående bolag, dock med en stark koppling till Flexitron.

Fortsatt stark utveckling på en svag marknad

DE SENASTE ÅRENS goda utveckling för OEM i regionen har fortsatt under 2016. Ökad nettoomsättning med stabil kostnadsbas har dessutom inneburit en kraftig resultatförbättring. I slutet av året genomfördes ett förvärv av Sitek-Palvelu Oy som ytterligare stärker OEMs position i Finland och tillför koncernen ett utökat sortiment.

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

16 %

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

35

ANTAL MEDARBETARE

118

Erbjudande

I Finland erbjuder OEM ett komplett sortiment baserat på produkter från samtliga produktområden. Erbjudandet utgörs av såväl specialanpassade produkter och system som av standardprodukter. Verksamheten i Finland bedrivs under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat Scannotec samt Sitek-Palvelu. Dessutom marknadsförs varumärket Hide-a-lite. Verksamheten i Baltikum bedrivs med ett lokalt bolag i respektive land, vilket även gäller för Kina.

I Baltikum är sortimentet mer koncentrerat och omfattar framför allt produkter inom områdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Flödesteknik. Då verksamheten, i likhet med den i Kina, huvudsakligen fokuserar på att följa kunder från Finland och Sverige som flyttar ut sin produktion utökas erbjudandet successivt i takt med efterfrågan och anpassas till respektive lokal marknad.

Marknad

Finland tillhör de länder inom Europa som haft svagast utveckling de senaste åren och landet uppvisar låg tillväxttakt. Den tidigare starka IT-sektorn har försvagats kraftigt sedan finanskrisen, som Finland ännu inte hämtat sig från. Landet är i hög utsträckning beroende av export och en svag utveckling i närområdet, med Ryssland som ett av de traditionellt viktigaste exportländerna, skapar låga förutsättningar för en snar återhämtning. OEM har dock en stark ställning på marknaden och är väl positionerat också när den underliggande tillväxten tilltar.

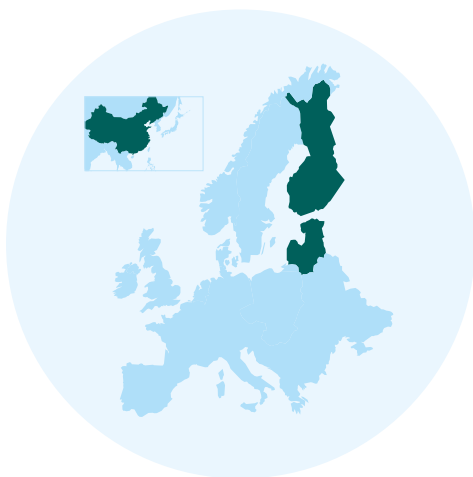
OEMs kunder i Finland återfinns inom tillverkande industri, med skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner och hissar som några exempel på viktiga segment. Bland viktiga kunder räknas även grossister och kontraktstillverkare.

Kunderna i Baltikum och Kina utgörs i huvudsak av finska och svenska företag som valt att flytta ut sin produktion. I Baltikum har under året märkts en vikande efterfrågan, men det är för tidigt att säga att det är en trend. Samtidigt blir resultatet ofta att produktionen istället tas hem, vilket innebär att kunderna istället försörjs genom OEMs verksamheter i Sverige och Finland. Viss baltisk produktion har också flyttats vidare till Kina, där OEM under året haft en ökad efterfrågan.

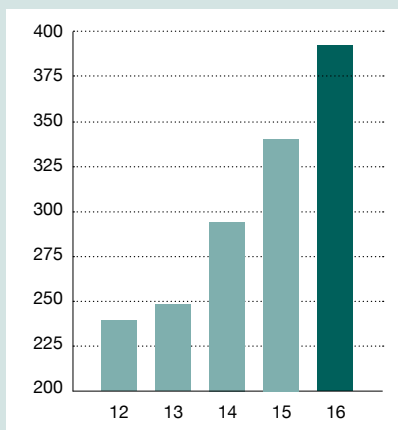
Utveckling under 2016

De senaste årens goda utveckling för OEM i regionen har fortsatt under 2016. Omsättningen ökade med 15 procent under året. Tillväxten var till största del organisk och ökningen översteg klart den underliggande tillväxten, vilket innebar att OEM under året stärkte sina marknadsandelar. Den förvärvade tillväxten och valutaeffekten uppgick till 4 procentenheter respektive 1 procentenhet. Omsättningstillväxten under året har huvudsakligen skett med bibehållen kostnadsmassa, vilket givit en kraftig förstärkning av resultatet. Rörelseresultatet (EBITA) ökade under 2016 med 52 procent och EBITA-marginalen uppgick till 9 procent.

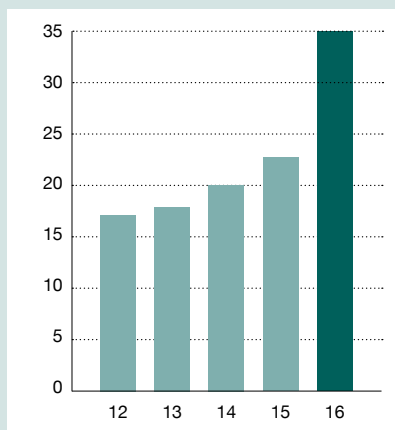
OEMs framgångar i regionen bygger framför allt på att företaget lyckats bredda sitt erbjudande till befintliga kunder i Finland genom introduktionen av nya produkter.



OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >

PRODUKTOMRÅDEN >

	Finland	Baltikum	Kina
Elkomponenter	○	○	○
Flödesteknik	○	○	○
Motorer, transmissioner och bromsar	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○
Kullager och tätningar	○	○	○

Exempel på kunder:

Tampereen keskustekniikka, Sandvik Mining, Rexel, Bronto Skylift

Exempel på konkurrenter:

SKS Group, Addtech, Indutrade, Wexon

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic OY, Akkupojat Oy, Scannotec Oy, Sitek-Palvelu Oy, OEM Automatic OU, OEM Automatic UAB, OEM Automatic SIA, OEM Automatic (Shanghai) Co.Ltd.

OEMs största produktsegment i regionen, Kabel & Kontaktdon, har haft en stark utveckling under 2016 där företaget kan se tillbaka på en 20-procentig tillväxt. Kabel & Kontaktdon har en stor marknad och är väl positionerat för en fortsatt god utveckling inom segmentet. Sammantaget var det ett flertal verksamheter inom OEM Automatic i Finland som, tillsammans med batteriverksamheten, bidrog till den goda utvecklingen. Till detta ska läggas Scannotec som förvärvades förra året och haft en fortsatt god utveckling under året.

OEM har vänt en negativ trend i Kina och ökade under 2016 omsättningen med 20 procent. Det förändringsarbete som initierades under 2015 har resulterat i att verksamheten också uppvisade ett positivt resultat för 2016. Verksamheten i Baltikum hade däremot en negativ omsättningsutveckling under 2016. Orsaken var framför allt att vissa kunder valde att flytta sin produktion till andra länder. I några fall har de flyttat hem produktionen till Finland, Sverige eller Kina där de fortsätter sitt partnerskap med OEM. Det finns även exempel på kunder som flyttat sin

produktion till länder där OEM inte har verksamhet. Nedgången till trots visar verksamheten i Baltikum ett ökat resultat. I förhållande till Finland är verksamheterna i Baltikum och Kina alltså små.

Händelser i verksamheten

Året har präglats av ett fortsatt fokuserat arbete med utveckling av kunderbjudandet och bearbetning av såväl befintlig kundbas som nya potentiella kunder, i enlighet med koncernens övergripande strategier. De senaste tre åren har OEM introducerat produkter från närmare ett 30-tal nya leverantörer, vilket tydligt stärkt företagets ställning på marknaden, och 2016 var inget undantag. OEMs digitalisering implementeras successivt i Finland och under året har e-handel introducerats.

2016 var första året för satsningen inom produktsegmentet Pumpar. Verksamheten har utvecklats väl under året och ambitionsnivån för kommande år är hög. En annan verksamhet som hade sitt första hela år inom OEM var det under 2015 förvärvade Scannotec. Verksamheten, som fortsatt bedrivs under eget namn, har

under året levererat produkter till åtta nya stationer i utbyggnaden av Västmetron i Helsingfors tunnelbanesystem och ytterligare stärkt sin redan starka ställning på marknaden.

OEM är fortsatt aktiva på förvärvsmarknaden inom regionen där många privatägda bolag står inför ägarskiftet.

I slutet av året förvärvade OEM finska Sitek-Palvelu Oy. Bolaget, med huvudkontor i Jyväskylä, Finland, utvecklar och marknadsför produkter för industriell automation och processapplikationer. Sitek grundades 1988 och har genom åren byggt upp en unik marknadsposition i Finland. Delar av produktsortimentet är dessutom samma som OEM marknadsför på andra marknader, vilket kommer att ge synergieffekter för koncernen.

Blandad utveckling i en region under förändring

UTVECKLINGEN I OEMs tredje region under året har gått åt olika håll. De traditionella tillväxtmarknaderna har haft en sämre utveckling än tidigare samtidigt som mogna marknader som Storbritannien och Norge utvecklats positivt. Totalt sett uppvisade dock regionen en negativ tillväxt och en allt hårdare konkurrens.

ANDEL AV KONCERENS NETTOOMSÄTTNING

19%

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

30

ANTAL MEDARBETARE

183

Erbjudande

OEMs tredje region är den mest varierande sett till både geografisk spridning och kunder. Det medför att erbjudandet ser olika ut på olika marknader. Elkomponenter, Flödesteknik samt Motorer och transmissioner är produktområden som erbjuds i hela regionen. Apparatkomponenter erbjuds i Danmark, Polen, Tjeckien och Slovakien och i Norge och Danmark erbjuds även Installationskomponenter.

Erbjudandet består, likt OEMs övriga regioner, av standardprodukter i kombination med kundanpassade produkter och system, där OEMs expertkunskap och applikationskompetens är en central del av erbjudandet. En successiv breddning av erbjudandet pågår löpande och omfattar såväl expansion av hela produktområden som breddning av sortimentet.

Verksamheten i den tredje regionen bedrivs på samtliga marknader under namnet OEM Automatic, undantaget Danmark där verksamheten heter OEM Automatic Klitsø samt Polen där även OEM Electronics är etablerat.

Marknad

OEMs marknader i regionen är inte bara geografiskt spridda utan skiljer sig även åt i termer av ekonomisk utveckling och mognadsgrad. De mogna marknaderna Danmark, Norge och Storbritannien uppvisar normalt en låg underliggande tillväxt där förändringar framför allt består i konjunkturella svängningar eller utmaningar i olika branscher och segment. Danmark drabbades relativt hårt av finanskrisen och återhämtningen har tagit

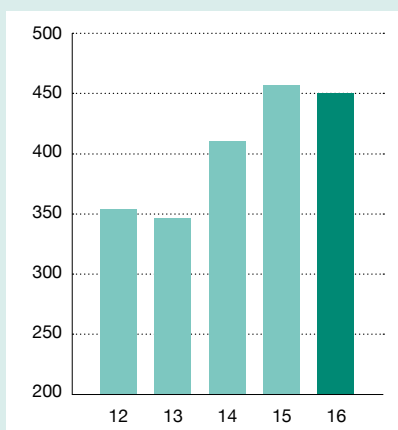
tid. Vad en kommande Brexit får för effekt på Storbritannien återstår att se. Här finns också exempel på branscher som haft eller står inför utmaningar, exempelvis offshore-industrin i Norge.

Marknaderna i östra Centraleuropa har de senaste åren haft en stark tillväxt, både vad avser inhemsk industri och produktion som flyttats dit från andra länder. I många länder spås en fortsatt god underliggande tillväxt även om den ökade etableringen har medfört andra utmaningar på marknaden som exempelvis hård konkurrens och prispress.

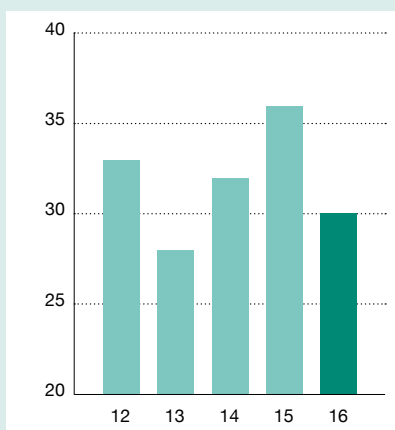
OEM har en stark position på majoriteten av sina marknader. I Danmark är processindustrier inom livsmedel och läkemedel en viktig kundgrupp. I Norge utgörs kunderna framför allt av små industriföretag och grossister. I Storbritannien utgörs kunderna av en blandning av såväl små som större företag, där den största kundgruppen är mindre industrier. En annan viktig kundgrupp är lokala distributörer som försörjningsföretag med komponenter. Kunderna i östra Centraleuropa utgörs av olika typer av företag inom tillverkningsindustrin fördelat på en mängd olika branscher. Europas sjätte största ekonomi Polen, har även andra viktiga kundsegment, exempelvis den inhemska gruv- och mineralindustrin. I Slovakien och Ungern är OEMs verksamhet ännu under utveckling både vad gäller erbjudande och kundbas. I båda länderna finns exempelvis flera viktiga kunder inom tillverkning av fordon och elektronikprodukter.



OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >

PRODUKTOMRÅDEN >

	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern
Elkomponenter	○	○	○	○	○	○	○
Flödesteknik	○	○	○	○	○	○	○
Motorer, transmissioner och bromsar	○	○	○	○	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○	○	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○	○	○	○	○
Kullager och tätningar	○	○	○	○	○	○	○

Exempel på kunder:

RS Components, Skoda, Domino, Sporveien Oslo

Exempel på konkurrenter:

IMO, Dacpol, MRC Hypteck, Omron

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic AS, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Sp z o.o., OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o., OEM Automatic Kft.

Utveckling under 2016

Regionen har haft flera år av god tillväxt och omsättningen ökade i lokal valuta i regionen som helhet även under 2016. Omräknat i svenska kronor var omsättningstillväxten dock negativ och uppgick till -1 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutaeffekter med 3 procentenheter. Inga förvärv har genomförts under året. Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 16 procent och EBITA-marginalen uppgick till 7 procent.

Utvecklingen i regionen skiljer sig mellan de olika marknaderna, och den starkaste tillväxten återfinns i de mer mogna marknaderna. I England ökade omsättningen med 10 procent, efter ett par års sämre utveckling. Utvecklingen har varit positiv över samtliga produktområden och var, tillsammans med en mer stabil valutautveckling, en effekt av ett fokuserat arbete som resulterat i ökade affärsvolymerna där efterfrågan successivt stärkts under året. I Norge har den positiva utveckling som redovisades förra året fortsatt under 2016 och omsättningen ökade med 9 procent under året. En viktig del av framgångarna i Norge är en lyckad implementering

av OEMs digitalisering, där företaget ser tydliga effekter av sina satsningar och en ökande e-handel. I Danmark, där en stor del av affären är projektrelaterad med leveranser till processindustrin, minskade omsättningen med 6 procent. Dessa projekt varierar i antal och omfattning från ett år till ett annat. 2016 var projekten färre än föregående år.

På OEMs tillväxtmarknader har utvecklingen varit svag, efter ett antal år med god eller mycket god utveckling. På några marknader har det skett förändringar av engångskaraktär, medan andra marknader uppvisar en allt starkare konkurrenssituation. I Polen och Tjeckien förlorades under året ett par större affärer som inte till fullo har kunnat täckas upp med nya. I Slovakien har OEM haft ett mellanår med några procents tillväxt medan den goda utvecklingen i Ungern fortsatte, dock alltjämt från en låg omsättningsnivå.

Händelser i verksamheten

Under året har OEM fortsatt att investera i regionens olika verksamheter. Utöver de långsiktiga fokusområdena, däribland organisationsutveckling, har OEM i allt

högre utsträckning initierat det koncerngemensamma digitaliseringsprojektet som syftar till att öka tillgänglighet, servicegrad och attraktionskraft. Norge har kommit längst och hittills nått störst effekt.

En alltmer global världsmarknad har under en längre tid inneburit att många företag valt att förlägga produktion i andra länder än sin hemmamarknad. Att kunna följa kunder till nya marknader har varit ett av de starkaste motiven till OEMs geografiska expansion i östra Centraleuropa. De senaste åren har globaliseringen också inneburit en mer öppen och transparent handel där nationsgränser tenderar att suddas ut. Det har medfört en hårdare konkurrens som även omfattar företag verksamma i länder där OEM inte har egen verksamhet. I östra Centraleuropa är denna trend särskilt tydlig och OEM ser digitalisering, med ökad tillgänglighet, bredd och transparens, i kombination med sin expertkompetens som viktiga konkurrensmedel för att möta denna utveckling.

Kompetens som konkurrensfördel

EN AV OEMs stora konkurrensfördelar är medarbetarnas höga kompetens, vilken bygger på kombinationen av hög teknikkunskap och ett tydligt säljfokus. Medarbetarna är garantin för att OEM på kort och lång sikt ska behålla positionen som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Företagets produktspecialister och säljare är nyckelpersoner i relationerna med tillverkare och kunder. Deras kunskap och engagemang bygger långsiktiga förtroendefulla förbindelser i enlighet med OEMs affärsmodell.

Vinnande företagskultur

OEMs företagskultur bygger på ett antal ledord – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet. I kombination med en stark sammanhållning och långsiktighet har OEM skapat en organisation med prestation och trivsel som grundfundament.

Personlig utveckling mot tydliga mål

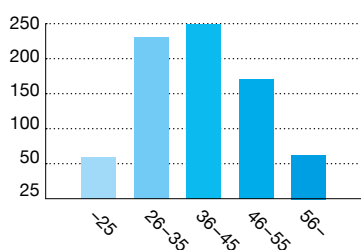
Långsiktiga relationer med medarbetare som ständigt utvecklas i kombination med en kontinuerlig påfyllning av unga talanger är viktigt för OEMs långsiktiga konkurrens-

Kompetensutveckling ingår som en del i den personliga utvecklingen och medarbetarnas kunskaper förstärks löpande inom bland annat försäljning, teknik och it.

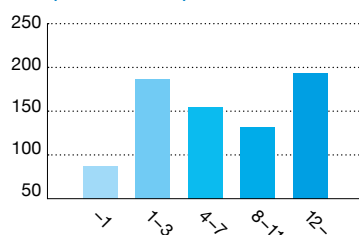


Våra medarbetare

ÅLDERSFÖRDELNING
(ANTAL/ÅLDER)



ANSTÄLLNINGSTID
(ANTAL/ÅLDER)



	2016	2015
Medelantal anställda	756	727
Anställda vid årets slut	772	729
Andel kvinnor (%)	20	19
Sjukfrånvaro person/år (DAGAR)	7	7
Utbildningskostnad/anställd (KSEK)	3	3
Friskvårdskostnad/anställd (KSEK)	1	1

kraft. OEM arbetar därför ständigt med att utveckla sin attraktionskraft som arbetsgivare både för befintliga och framtida medarbetare. OEM uppmuntrar alla medarbetares utveckling på flera olika sätt. En av de viktigaste aktiviteterna är att arbeta med individuella utvecklingsplaner. Planerna bygger på att kombinera verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta löpande utveckla alla medarbetare. Innehållet i de individuella utvecklingsplanerna diskuteras på årliga utvecklingssamtal där man går igenom genomförda aktiviteter och fastställer kommande års utvecklingsplan. Kompetensutveckling ingår som en del i den personliga utvecklingen och medarbetarnas kunskaper förstärks löpande inom bland annat försäljning, teknik och IT.

Säljutbildning ger nya affärsmöjligheter

OEM har alltid haft utveckling av säljkåren som ett fokusområde. Säljarna ska ha hög produktkompetens, ta ett stort affärsansvar och arbeta nära kunderna. På så sätt kan de självständigt driva säljarbetet framåt och leva upp till OEMs höga ambitioner avseende säljarnas förmåga att identifiera nya affärsmöjligheter och ge kunden marknadens bästa service. För att säljarna ska uppfylla de höga kraven finns utbildningspaket som sträcker sig över flera år. Nyrekryterade säljare utbildas genom interna och externa kurser i syfte att ge personlig utveckling och skapa en effektiv metodik i säljarbetet. Med en gedigen säljbakgrund öppnas också dörrar till andra tjänster inom OEM som till exempel säljchef eller affärsområdeschef.

Ständig karriärsutveckling

Alla medarbetare på OEM uppmuntras att påverka sin egen karriär genom att vara nyfikna, kreativa och målinriktade. De flesta ledare rekryteras internt och stor kraft läggs på att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare, både lokalt och centralt. Karriärsutvecklingen genomförs i huvudsak inom respektive bolag. Det kompletteras med centrala initiativ, exempelvis koncerngemensamma talangutvecklingsprogram, som syftar till att både stärka kompetens och bygga nätverk mellan medarbetarna. Erfarenhet av säljarbete eller av arbete

inom produktorganisationen värderas högt i karriärsutvecklingen och bolaget uppmuntrar till rörlighet mellan de olika verksamheterna och länderna. Ledarkulturen inom OEM bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef bygger sina team och sätter tydliga individuella mål för sina medarbetare.

Fler medarbetare som skapar värde

OEM rekryterar kontinuerligt medarbetare inom framför allt sälj- och marknadsområdet för att kunna tillvarata tillväxtmöjligheter på marknaden. Under 2016 har bolaget ökat antalet medarbetare från 729 till 772. Ökningen är en följd av både förstärkningar av befintliga verksamheter samt personaltillskott i samband med förvärv.

Unga förmågor stärker organisationen

Organisationen förstärks kontinuerligt med unga medarbetare som har ett intresse för teknik och försäljning. Tack vare välutvecklade introduktionsprogram och individuella utvecklingsplaner kommer de nyanställda snabbt in i sina arbetsuppgifter och får växa in i en successivt mer ansvarsfull position. Genom det centralt koordinerade traineeprogrammet introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk akademisk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta ledaransvar i framtiden. OEM samarbetar dessutom med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och

handledning av examensarbeten. Detta är ett sätt att underlätta framtida rekrytering och samtidigt sprida kunskap om OEMs verksamhet.

Jämställdhet är en självklarhet

På OEM har alla lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet, oberoende av religion, etnicitet, nationalitet, kön, ålder, handikapp eller sexuell läggning. Som en del i OEMs löpande CSR-arbete genomför flertalet av koncernens bolag fördjupade aktiviteter inom jämställdhetsområdet, bland annat genom att utbilda medarbetare och utveckla styrdokument. Av tradition är OEMs bransch mansdominerad, men företaget strävar efter att öka jämställdheten i verksamheten genom att i ökad grad söka kvinnor till mansdominerande befattningar.

Välbefinnande är en kärnfråga

Medarbetarnas välbefinnande har varit en kärnfråga under alla år som OEM verkat. Trivsel och hälsa är nödvändigt för att kunna prestera och utvecklas både individuellt och i grupp. OEM satsar på att skapa en trevlig, trygg och säker arbetsmiljö samtidigt som företaget uppmuntrar en hälsosam livsstil genom stöd till motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Aktiviteter för att skapa bra sammanhållning och förbättra gruppdynamiken genomförs ofta som en del i konferenser eller arbetsplatsträffar.



CSR-frågorna i centrum

OEM HAR SEDAN 2013 en övergripande uppförandekod som gäller i alla koncernens bolag. Syftet med uppförandekoden är att alla bolag ska ha en gemensam plattform för CSR-relaterade aktiviteter och arbeta på ett likartat sätt med utveckling av OEMs ansvarstagande inom miljö-, etik- och samhällsfrågor. Genom ett tydligt ansvarstagande stärks konkurrenskraften och ställningen som en attraktiv arbetsgivare, samtidigt som företaget främjar en sund affärskultur.



OEM strävar efter att hitta de miljömässigt bästa lösningarna för bland annat förpackningar och transporter.

Uppförandekoden

OEMs uppförandekod bygger till stor del på de tio principer som tagits fram inom ramen för FN:s Global Compact. Uppförandekoden behandlar mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Dessa områden omfattar alla väsentliga delar av det ansvarstagande som känns naturligt att ta för koncernens samtliga bolag.

Tio grundläggande punkter i uppförandekoden:

- **Mänskliga rättigheter.** OEM stödjer och respekterar de internationellt erkända mänskliga rättigheterna och är aldrig delaktig i brott mot mänskliga rättigheter
- **Anti-korruption.** OEM står för ärlighet, integritet och ansvarsfullhet. Detta gör att inga former av korruption tolereras, inklusive utpressning och bestickning
- **Miljöansvar.** Innovativa lösningar som innebär minskad miljöbelastning uppmuntras och OEM tar aktivt initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- **Föreningsfrihet.** I enlighet med lokal lagstiftning är alla medarbetare fria att starta eller delta i facklig verksamhet. OEM erkänner rätten till kollektiva förhandlingar avseende anställningsvillkor.
- **Tvångsarbete.** Alla former av tvångsarbete är förbjudet och medarbetare har rätt att avbryta sin anställning enligt lokal lagstiftning eller anställningsavtal.
- **Barnarbete.** OEM tar avstånd från alla typer av barnarbete. Ingen person under 15 år ska anställas och vid särskilt krävande uppgifter krävs att personen är minst 18 år.
- **Diskriminering.** Mångfald bland OEMs medarbetare uppmuntras och ingen – oavsett etnicitet, hudfärg, kön, sexuell läggning, nationalitet, familjestatus, religion, politisk uppfattning, etnisk bakgrund, social bakgrund, social status, ålder, facklig tillhörighet eller handikapp – ska diskrimineras. Fysiska eller psykiska trakasserier är strängt förbjudna
- **Förebyggande åtgärder.** Hållbarhet är ett nyckelord för OEM. Företaget arbetar med miljöfrågor utifrån ett förebyggande

OEMs affärsprocess bygger på noggrann uppföljning och visualisering av utfall jämfört med mål.



de perspektiv, vilket innebär att OEM prioriterar miljövänliga lösningar och undviker miljöbelastande ämnen så långt det är möjligt.

- **Konsumenträttigheter.** OEM agerar alltid enligt god affärssed i affärssuppgörelser. Företaget säkerställer också att varor och tjänster motsvarar legala krav.
- **Konkurrens.** OEM följer lokal lagstiftning och medverkar inte i konkurrensbegränsande uppgörelser.

Aktiviteter inom CSR-området gör skillnad

Sedan den gemensamma uppförandekoden infördes har alla koncernens bolag årligen genomfört minst tre CSR-relaterade aktiviteter som enkelt kunnat följas upp i styrelser och ledningsgrupper. Aktiviteterna har genomförts inom olika områden och många av dem handlade om upprättande av policyer eller utbildning av medarbetare. Ett stort antal aktiviteter har genomförts och arbetet kommer framöver att fortgå på ett liknande sätt, med fokus på konkreta uppföljningsbara aktiviteter i alla koncernens bolag.

Miljövänliga lösningar prioriteras

Ett område inom OEMs uppförandekod berör miljörelaterade frågor. Uppförandekoden uppmanar till aktiviteter som leder till ett utvecklat miljömässigt ansvarstagande och förebyggande åtgärder för att prioritera miljövänliga lösningar. OEM har identifierat de områden som har störst miljöpåverkan, vilka är transporter, resor, användning av förpackningsmaterial och uppvärmning av lokaler. Dessa områden har varit i fokus sedan många år och OEM har ständigt strävat efter att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden. En annan viktig del i miljöarbetet är att erbjuda kunderna komponenter som är klimatsmarta och av hög kvalitet. OEMs höga produktkompetens ger goda möjligheter att påverka kundens val av komponent utifrån ett miljöperspektiv.

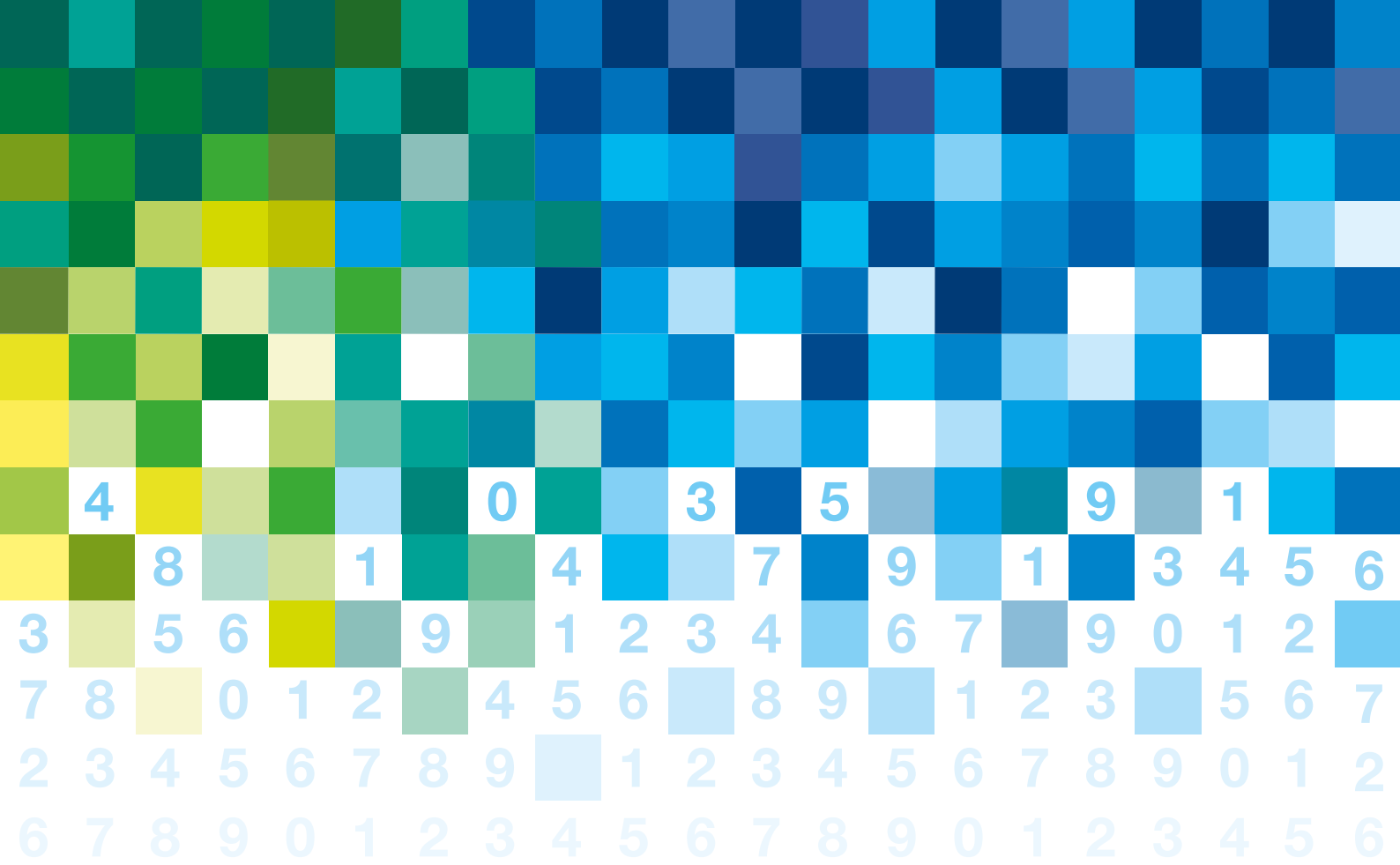
Systematisk kvalitetsutveckling

Utveckling av kvaliteten i alla delar av OEMs affärsprocess är avgörande för konkurrenskraften och OEMs bolag arbetar sedan länge på ett systematiskt sätt för

att ständigt utveckla kvalitet och effektivitet. Koncernens logistikcenter i Tranås har utvecklat ett eget ledningssystem av aktiviteter, kallat "OQD" – OEM Quality Development. Ledningssystemet bygger på Toyotas principer, med bland annat noggrann uppföljning av avvikelser, visualisering av utfall jämfört med mål och förbättringsinitiativ från medarbetarna som viktiga beståndsdelar. Detta kvalitetsledningssystem har fått stor uppmärksamhet på många håll och anses vara ett av de ledande i branschen. OQD används i olika omfattning inom övriga logistikverksamheter i koncernen, bland annat i Finland.

ISO-certifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Svenska Helag, Flexitron, Agolux och OEM Motor miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.



ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal	30
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	38
Rapport över totalresultat	39
Rapport över finansiell ställning	40
Rapport över förändringar i eget kapital	42
Rapport över kassaflöden	43

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	44
Balansräkningar	45
Rapport över förändringar i eget kapital	47
Kassaflödesanalyser	48

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	80
Revisionsberättelse	81
Styrelsen	84
Ledande befattningshavare	85
OEM-aktien	86
Definitioner	90
Adresser	91

Fem år i koncernöversikt

(MSEK)

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2016	2015	2014	2013	2012
Sverige	1 539,3	1 433,2	1 189,5	1 070,7	1 040,8
Utomlands	843,1	798,5	698,0	597,7	590,6
Nettoomsättning	2 382,4	2 231,7	1 887,5	1 668,4	1 631,4
Rörelseresultat före avskrivningar	304,3	272,0	221,7	197,9	195,5
Avskrivningar	-45,7	-46,8	-43,2	-39,0	-33,1
Resultat från finansiella poster	-3,5	-3,8	-2,8	-1,9	-3,7
Resultat före skatt	255,0	221,4	175,7	157,0	158,7
Skatt	-54,1	-48,1	-39,0	-35,9	-32,2
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	200,9	173,2	136,7	121,1	126,5
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	-	-	-0,1
ÅRETS RESULTAT	200,9	173,2	136,7	121,1	126,4
EBITA	277,4	246,5	196,4	174,1	176,4
UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Immateriella anläggningstillgångar	196,4	175,7	175,1	145,3	157,1
Materiella anläggningstillgångar	227,0	202,9	204,2	210,6	202,0
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	1,8	2,0	2,4	2,2	1,6
Varulager	427,7	395,8	336,5	302,1	294,6
Kortfristiga fordringar	403,8	358,5	325,0	266,6	264,5
Likvida medel	83,1	84,7	80,1	172,8	180,9
SUMMA TILLGÅNGAR	1 339,8	1 219,7	1 123,3	1 099,7	1 100,7
Eget kapital	709,4	622,1	551,9	724,8	688,7
Långfristiga skulder	132,4	123,4	116,8	96,0	86,2
Kortfristiga skulder	497,9	474,1	454,6	278,9	325,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 339,8	1 219,7	1 123,3	1 099,7	1 100,7

* Definitioner se sidan 90.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning **	MSEK	2 382	2 232	1 887	1 668	1 631
Varav utomlands **	%	35,4	36,0	37,0	35,8	36,2
Koncernens resultat före skatt**	MSEK	255,0	221,4	175,7	157,0	158,7
Koncernens årsresultat	MSEK	200,9	173,2	136,7	121,1	126,4
EBITA**	MSEK	277,4	246,5	196,4	174,1	176,4
Räntabilitet på totalt kapital **	%	21,8	21,1	17,8	15,9	16,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital **	%	31,6	30,0	24,1	21,3	23,2
Räntabilitet på eget kapital	%	30,2	29,5	21,4	17,1	18,9
Skuldsättningsgrad	ggr	0,29	0,37	0,45	0,15	0,17
Räntetäckningsgrad **	ggr	57,3	57,9	45,3	55,7	43,9
EBITA-marginal**	%	11,6	11,0	10,4	10,5	10,8
Rörelsemarginal **	%	10,9	10,1	9,5	9,5	9,9
Vinstmarginal **	%	10,4	9,7	9,3	9,4	9,7
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,78	1,83	1,68	1,52	1,48
Nettoomsättning/anställd**	MSEK	3,2	3,1	2,9	2,6	2,6
Soliditet	%	53,0	51,0	49,1	65,9	62,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	218,6	191,7	151,1	133,8	125,7
Kassalikviditet	%	100	94	89	155	138
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	23 107	23 107	23 107	23 107	23 107
Resultat per aktie	SEK	8,70	7,50	5,92	5,24	5,47
Resultat per aktie **	SEK	8,70	7,50	5,92	5,24	5,47
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	8,67	7,48	5,90	5,23	5,46
Resultat per aktie**	SEK	8,67	7,48	5,90	5,23	5,46
Eget kapital per aktie*	SEK	30,62	26,85	23,82	31,28	29,74
Föreslagen utdelning	SEK	5,50	5,00	4,25	4,00	3,75
Börskurs 31 december	SEK	151,00	141,00	110,00	88,75	67,00
P / E	ggr	17,4	18,9	18,6	17,0	12,3
P / E **	ggr	17,4	18,9	18,6	17,0	12,3
Direktavkastning	%	3,6	3,5	3,9	4,5	5,6
Antal anställda **	antal	756	727	654	631	623
Löner och ersättningar **	MSEK	297	281	241	219	212

* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital

** Kvarvarande verksamheter

Femårsöversikten över nyckeltal för 2012-2016 är justerade genom att avvecklade verksamheter har exkluderats (enligt IFRS 5) så att endast den kvarvarande verksamheter presenteras.

Definitioner se sidan 90.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2016. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 31-83. Inom parentes anges 2015 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Storbritannien och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en länk mellan kunderna och med fler än 300 ledande och specialiserade tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Genom detta sätt kan kunderna erbjudas ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättning.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

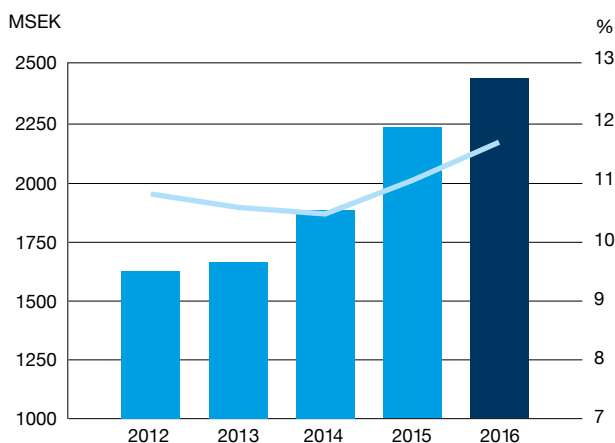
Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEM:s B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 2 413 MSEK (2 226), vilket är en ökning med 8 %. Orderstocken uppgick till 297 MSEK och var 14 % högre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Nettoomsättningen ökade med 7 % till 2 382 MSEK (2 232) jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 6 % vilket också är ökningen rensat från valutapåverkan. Merparten av koncernens verksamheter har utvecklats väl och det är flera verksamheter som gjort ordentliga lyft under året.



Nettoomsättning MSEK, EBITA-marginal %.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 277 MSEK (246), vilket är en ökning med 13 %. Bakom utvecklingen ligger förbättringar med stärkta marginaler och ökad lönsamhet inom flera delar av verksamheten.

Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 11,6 % (11,0).

Resultat före skatt uppgick till 255 MSEK (221) och resultat efter skatt ökade med 16 % till 201 MSEK (173).

Årets resultat efter skatt motsvarar 8,70 SEK (7,50) per aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, ATC Tape Converting, RF Partner och Ranatec Instrument.

En god utveckling på befintliga enheter tillsammans med förvärvet av RF Partner med dotterbolag gör att nettoomsättningen ökade med 7 % till 1 543 MSEK (1 438). För jämförbara enheter var ökningen 6 % med valutakursförändringar som påverkade nettoomsättningen positivt med cirka 1 %. Det innebär att den organiska tillväxten var cirka 5 %. I Sverige är den procentuella nettoomsättningstillväxten högst i Agolux, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Nexa Trading och Internordic Bearings. Regionens största bolag, OEM Automatic, levererade sin högsta nettoomsättning och sitt bästa rörelseresultat någonsin, vilket visar på en inneboende styrka i ett bolag som befinner sig på en mogen marknad med klart underliggande tillväxt.

Orderingången ökade med 10 % och uppgick till 1 564 MSEK (1 423).

Orderingången var 1 % högre än nettoomsättningen under 2016.

EBITA ökade med 11 % till 221 MSEK (199). Resultatets förbättring beror i huvudsak på högre nettoomsättning.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat, Scannotec och Sitek-Palvelu.

Nettoomsättningen ökade för regionen under 2016 med 15 % till 389 MSEK (338) trots den generellt svaga efterfrågan i finsk industri. Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 4 % och en positiv valutakurspåverkan med cirka 1 %. Det innebär att den organiska tillväxten var cirka 10 %. Tillväxten var i huvudsak hänförlig till verksamheterna i Finland vilket innebär att OEM framförallt tog marknadsandelar på en svag finsk marknad. Det har varit god tillväxt i flertalet produktområden i Finland och batteri är det produktområde som ökat mest. Efterfrågan i Baltikum har varit något svagare och nettoomsättningen minskade med 4 % till 25 MSEK. Verksamheten i Kina har haft en omsättningsökning med 23 % till 19 MSEK.

Även orderingången har varit bra och uppgick till 397 MSEK (340), vilket är en ökning med 17 %.

Orderingången översteg nettoomsättningen med 2 % under 2016.

EBITA ökade med 52 % till 35 MSEK (23), vilket i huvudsak beror på en högre nettoomsättning och högre bruttomarginal.

Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö och OEM Electronics.

Nettoomsättningen minskade under 2016 med 1 % till 450 MSEK (456). Valutakursförändringen har påverkat nettoomsättningen negativt med cirka 3 %. Det innebär att den organiska tillväxten i regionen i lokal valuta var cirka 2 %. Ungern, Storbritannien, Norge, Slovakien och Tjeckien är de verksamheter som har organisk tillväxt.

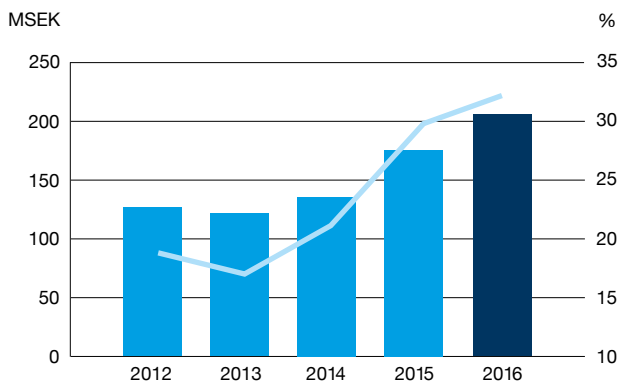
Den totalt blygsamma organiska tillväxten visar att det varit något av ett mellanår för OEM på flera marknader i regionen.

Orderingången har varit i nivå med nettoomsättningen och uppgick till 452 MSEK (462), vilket är en minskning med 2 %.

EBITA minskade med 16 % till 30 MSEK (36) vilket i huvudsak beror på minskad nettoomsättning och lägre bruttomarginal.

Lönsamhet och finansiell ställning

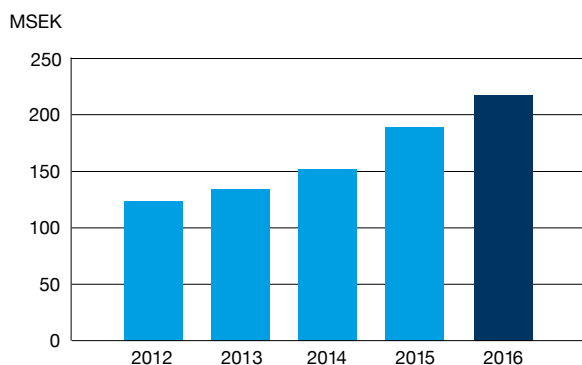
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 31,6 % (30,0). Avkastningen på eget kapital uppgick till 30,2 % (29,5) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 % över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 53,0 % (51,0). Eget kapital per aktie uppgick till 30,62 kronor (26,85). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 83 MSEK (85). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 382 MSEK (361).



Resultat efter skatt MSEK, Avkastning på eget kapital %.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 219 MSEK (192). Efter nettoinvesteringar om -79 MSEK (-58) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -142 MSEK (-127) uppgick årets kassaflöde till -3,1 MSEK (6,3).



Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK.

Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 26 MSEK (24) i maskiner och inventarier, 24 MSEK (0,7) i byggnader samt 3,1 MSEK (3,6) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av patent och programvaror.

Koncernförändringar

Den 7 november 2016 förvärvades samtliga aktier i RF Partner AB med dotterbolag Ranatec Instrument AB. Bolagen med sitt huvudkontor i Mölndal, utvecklar och marknadsför komponenter för radioapplikationer, system för radarövervakning samt testsystem för antenner. Nettoomsättning uppgår till cirka 18 MSEK på årsbasis. Bolagen har 4 anställda och ingår i region Sverige.

Den 29 december 2016 förvärvades samtliga aktier i Sitek-Palvelu Oy i Finland. Bolaget med sitt huvudkontor i finska Jyväskylä, utvecklar och marknadsför produkter för industriell automation och processapplikationer. Årsomsättningen uppgår till cirka 5 miljoner Euro. Bolaget har 13 anställda

och ingår i region Finland, Baltikum och Kina.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 772 (729), en ökning med 43 anställda. Av denna ökning har 17 personer tillkommit genom förvärv. Medelantalet anställda uppgick under året till 756, jämfört med 727 under föregående räkenskapsår. Ökningen av genomsnittligt antal anställda under året är i huvudsak ett resultat av satsningar i befintliga bolag. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (19) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 7 dagar per person och är i nivå jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 3 KSEK (3). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadiet där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 300 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än cirka 4 % av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Koncernens viktigaste uppgifter är att fokusera på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernens ambition är att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 10 %,
- minst 20 % avkastning på eget kapital
- soliditet som inte ska understiga 35 %.

Någon prognos för 2017 lämnas inte.

OEM med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning är väl rustad för fortsatt expansion.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2016 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att minska sin miljöbelastning.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan. Miljöarbetet styrs av företagsledningen och medarbetarnas ambitioner, kundernas krav och lag. Syftet är att minska verksamhetens miljöpåverkan på kort och lång sikt.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 49 MSEK (46). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 18 MSEK (17).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2016 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 25 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattnings-

havare att beslutas om på årsstämman 2017 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Förslagen ovan är oförändrade jämfört med föregående år.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Under åren 2012-2016 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2016. Innehavets motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årets årsstämma kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 5,50 kronor (5,00) per aktie. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 185 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 128 MSEK och 57 MSEK balanseras i ny räkning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2016 hade OEM International AB 3 231 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 76 % av aktiekapitalet och 91 % av rösterna. Följande har direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvaus AB 28,9 %, Hans och Siv Franzén 21,3 %, Agne och Inger Svenberg 19,2 % samt AB Traction 10,0 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisors-suppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2014, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2016 den 26 april 2016 deltog aktieägare som representerade 60,5 % av aktiekapitalet och 86,2 % av rösterna. Lars-Åke Rydh valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete samt redogjorde för samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2015, utvecklingen under det första kvartalet 2016 samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden. Revisor föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året.

Stämman år 2016 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 5,00 kronor per aktie.
- att till styrelseledamöter välja Lars-Åke Rydh, Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Petter Stillström och Åsa Söderström Jerring
- att välja Lars-Åke Rydh till styrelsens ordförande.
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande.
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärf få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.
- Årsstämma 2017 hålls den 19 april i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 26 april 2016 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2017 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 14 oktober 2016 och förändring av denna den 8 februari 2017.

Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning/Valberedning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2017 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvode
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2017 består av:

- Lars-Åke Rydh, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Richard Pantzar, Orvaus AB
- Hans Franzén
- Agne Svenberg
- Bengt Stillström, AB Traction

Valberedningen har haft två protokollförda sammanträden där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning där även en styrelsemedlem tillika ordförande kan fungera som valberedningens ordförande.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2016 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Lars-Åke Rydh (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Jerker Löfgren, Petter Stillström och Åsa Söderström Jerring. Jerker Löfgren avled 26 december 2016 och har inte ersatts. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 84 samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Lars-Åke Rydh och Åsa Söderström Jerring även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En presentation av de uppdrag som styrelseledamöterna för närvarande innehar återfinns på sidan 84.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Lars-Åke Rydh, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2016, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporterings-skyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov koncernmässiga policies, exempelvis finanspolicy.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2016 hade styrelsen totalt nio sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Ulf Barkman och Jerker Löfgren vid ett tillfälle och Åsa Söderström Jerring vid två tillfällen. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelseordförande sina synpunkter på kommande ärenden. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2016 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 225 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 450 000 kronor, att gälla till årsstämman 2017. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 1 575 000 kronor. Styrelseledamot kan om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering och under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget, ges möjlighet att fakturera styrelsearvodet genom sina bolag. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via sitt bolag skall arvodet ökas med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag.

Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 25 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Lars-Åke Rydh och styrelseledamöterna Hans Franzén och Petter Stillström. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna.

Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ersättningsnivån jämfört med 2015 för rörlig ersättning i relation till fast ersättning är oförändrad. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaseerade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2015. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid fyra tillfällen där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 33 och kommer att föreläggas årsstämman 2017 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som bestått av ordföranden Ulf Barkman och Lars-Åke Rydh. Utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhandsgodkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt avraderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2017 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2016 av förutom Jörgen Zahlin av Jan Cnattingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Sven Rydell och Fredrik Simonsson.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 85 i detta dokument samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningen, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2016 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2017. Huvudansvarig revisor är sedan årsstämman 2016 auktoriserad revisor Olle Nilsson. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Bland Olle Nilssons övriga större uppdrag kan nämnas SEW Eurodrive AB och Taberg Media Group AB.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2016

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontroll-åtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policy. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell

rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt Uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

Koncernens rapport över resultat

(MSEK)

	Not	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	2 382,4	2 231,7
Övriga rörelseintäkter	3	7,4	5,2
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 505,8	-1 417,5
Personalkostnader	5	-431,0	-406,8
Övriga kostnader	6	-148,8	-140,7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-45,7	-46,8
Rörelseresultat		258,6	225,2
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	1,0	0,6
Finansiella kostnader	10	-4,5	-4,4
Resultat före skatt		255,0	221,4
Skatter	11	-54,1	-48,1
ÅRETS RESULTAT		200,9	173,2
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		200,9	173,2
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr *		8,70	7,50
Genomsnittligt antal utestående aktier *		23 107 462	23 107 462

* Inga utspädnings effekter finns.

Koncernens rapport över totalresultat

(MSEK)

	Not	2016	2015
Årets resultat		200,9	173,2
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		2,0	-5,7
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0,1	1,1
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,0	-0,3
Årets övrigt totalresultat		1,9	-4,8
ÅRETS TOTALRESULTAT		202,9	168,4
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		202,9	168,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2016.12.31	2015.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	117,2	97,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	79,2	78,0
		196,4	175,7
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	165,3	146,3
Inventarier, verktyg och installationer	13	61,7	56,6
		227,0	202,9
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	1,3	1,6
Långfristiga fordringar		0,4	0,5
		1,8	2,0
Summa anläggningstillgångar		425,1	380,6
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	427,7	395,8
		427,7	395,8
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		0,9	2,9
Kundfordringar		370,2	324,0
Övriga fordringar		18,7	17,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	14,0	14,2
		403,8	358,5
Likvida medel		83,1	84,7
Summa omsättningstillgångar		914,7	839,0
SUMMA TILLGÅNGAR		1 339,8	1 219,7

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2016.12.31	2015.12.31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		9,7	7,7
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		621,7	536,4
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		709,4	622,1
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	18	35,7	34,7
Avsättning till pensioner	19	1,0	2,0
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Långfristiga skulder	20	12,5	11,0
Uppskjutna skatteskulder	11	83,3	75,7
Summa långfristiga skulder		132,4	123,4
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18	156,8	183,4
Övriga kortfristiga skulder	18	10,5	10,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		153,0	127,7
Skatteskulder		12,1	4,8
Övriga skulder		66,8	58,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	98,7	89,3
Summa kortfristiga skulder		497,9	474,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 339,8	1 219,7

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	38,6	39,4	13,4	460,5	551,9
Årets resultat				173,2	173,2
Årets övrigt totalresultat			-5,7	0,8	-4,8
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-98,2	-98,2
UTGÅENDE BALANS 2015-12-31 *	38,6	39,4	7,7	536,4	622,1
Ingående eget kapital 2016-01-01	38,6	39,4	7,7	536,4	622,1
Årets resultat				200,9	200,9
Årets övrigt totalresultat			2,0	-0,1	1,9
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-115,5	-115,5
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31 *	38,6	39,4	9,7	621,7	709,4

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

(MSEK)

	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	255,0	221,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	43,6	47,5
	298,6	268,8
Betald skatt	-41,7	-41,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	257,0	227,0
Förändring av varulager	-22,8	-29,3
Förändring av kundfordringar	-33,6	-19,0
Förändring av övriga rörelsefordringar	-1,3	0,5
Förändring av leverantörsskulder	21,0	-2,0
Förändring av övriga rörelseskulder	-1,7	14,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	218,6	191,7
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	-30,9	-35,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3,1	-3,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-49,8	-24,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	4,6	5,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79,2	-58,4
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	2,8	0,2
Amortering av lån	-2,0	-6,1
Förändring av checkräkningskredit	-27,7	-22,8
Utbetald utdelning	-115,5	-98,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-142,4	-126,9
ÅRETS KASSAFLÖDE	-3,1	6,3
Likvida medel vid årets början	84,7	80,1
Kursdifferens likvida medel	1,5	-1,7
Likvida medel vid årets slut	83,1	84,7

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

Moderbolagets resultaträkningar

(MSEK)

	Not	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		48,9	45,9
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-22,0	-18,9
Personalkostnader	5	-25,1	-25,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-6,4	-6,6
Rörelseresultat		-4,6	-4,9
Resultat från andelar i koncernföretag	8	23,9	22,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	0,8	1,0
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1,6	-1,2
Resultat efter finansiella poster		18,4	17,4
Bokslutsdispositioner			
<i>Skilnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	-1,0	-1,4
Inventarier, verktyg och installationer	23	-0,3	0,1
Periodiseringsfond, avsättning	23	-55,7	-48,6
Periodiseringsfond, återföring	23	25,0	21,0
Erhållet koncernbidrag		207,6	183,4
Lämnat koncernbidrag		-4,6	-4,9
Resultat före skatt		189,4	167,0
Skatter	11	-36,8	-32,2
ÅRETS RESULTAT*		152,6	134,8

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.

Moderbolagets balansräkningar
(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2016.12.31	2015.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	18,1	19,4
		18,1	19,4
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	14,1	14,6
Inventarier, verktyg och installationer	13	4,0	2,9
		18,1	17,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	346,0	380,1
		346,0	380,1
Summa anläggningstillgångar		382,2	417,1
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		349,4	310,5
Övriga fordringar		5,2	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	4,7	3,8
		359,3	314,8
Kassa och bank		–	0,0
Summa omsättningstillgångar		359,3	314,8
SUMMA TILLGÅNGAR		741,4	732,0

Moderbolagets balansräkningar

(MSEK)

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2016.12.31	2015.12.31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
		70,9	70,9
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		31,9	12,7
Årets resultat		152,6	134,8
		184,6	147,5
Summa eget kapital		255,5	218,4
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	12,8	11,5
Periodiseringsfonder	23	239,5	208,8
Summa obeskattade reserver		252,3	220,3
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,9	1,9
Summa avsättningar		1,9	1,9
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	12,5	5,1
Summa långfristiga skulder		12,5	5,1
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit		82,8	99,5
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		7,1	4,6
Skatteskulder		14,3	6,3
Skulder till koncernföretag		91,8	154,5
Övriga kortfristiga skulder		12,6	10,8
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	10,7	10,6
Summa kortfristiga skulder		219,3	286,2
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		741,4	732,0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2015-01-01	38,6	32,3	110,9	181,8
Årets totalresultat *			134,8	134,8
Lämnad utdelning			-98,2	-98,2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-12-31	38,6	32,3	147,5	218,4
Ingående eget kapital 2016-01-01	38,6	32,3	147,5	218,4
Årets totalresultat *			152,6	152,6
Lämnad utdelning			-115,5	-115,5
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-12-31	38,6	32,3	184,6	255,5
Föreslagen utdelning, 5,50 kr per aktie			127,4	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2015-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2015-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2016-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2016-12-31	23 169 309	23 107 462

Moderbolagets kassaflödesanalyser

(MSEK)

	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	18,4	17,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6,2	15,6
	24,6	33,0
Betald skatt	-28,8	-26,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-4,2	6,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	-20,2	-28,9
Förändring av leverantörsskulder	2,5	2,1
Förändring av övriga rörelseskulder	-63,7	14,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-85,6	-6,5
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	-35,5	-23,9
Likvidation av dotterbolag*	80,6	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2,9	-3,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2,9	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	39,3	-28,0
Finansieringsverksamheten		
Koncernbidrag, erhållna	183,4	154,0
Koncernbidrag, lämnade	-4,9	-10,5
Förändring checkräkningskredit	-16,7	-10,7
Utbetald utdelning	-115,5	-98,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	46,2	34,5
ÅRETS KASSAFLÖDE	0,0	0,0
Likvida medel vid årets början	0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut	-	0,0

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

*Avser genomförd frivillig likvidation av OEM Electronic Production Technology AB

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS att tillämpa 2016

Ändringar av IFRS med tillämpning från 1 januari 2016 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av innevarande räkenskapsårs finansiella rapporter.

IFRS 9 *Financial Instruments* ersätter IAS 39 *Finansiella instrument, Redovisning och värdering* med tillämpning från och med 1 januari 2018. IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas, inför en nedskrivningsmodell som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade förluster och förändringar av principer för säkringsredovisning. De nya reglerna för nedskrivningar för kreditförluster förväntas tidigarelägga och i viss mån öka reserveringen för kundförluster. Kundförluster har historiskt uppgått till mycket små belopp och de nya reglerna för redovisning av kreditförluster bedöms få obetydlig effekt på resultatet. Koncernens finansiella tillgångar som inte utgörs av derivat är sådana som oförändrat kommer att redovisas till anskaffningsvärde vid tillämpning av IFRS 9. Säkringsredovisning tillämpas inte. IFRS 9 har medfört följändringar i upplysningskraven i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar*, vilka i mindre omfattning kommer att påverka de upplysningar som lämnas. IFRS 9 bedöms således inte påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning.

IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers, med tillämpning från 1 januari 2018*, ersätter IAS 18 *Intäkter* m fl standards och uttalanden om

intäktsredovisning. En analys pågår om vilken påverkan de nya reglerna om intäktsredovisning kommer att ha på OEM. Preliminärt bedöms inte IFRS 15 påverka koncernens redovisning i någon väsentlig omfattning förutom ifråga om krav på tillkommande upplysningar.

IFRS 16 *Leasingavtal*, ersätter IAS 17 *Leasingavtal* och ska tillämpas från och med 1 januari 2019 förutsatt att standarden godkänns av EU. OEM planerar inte att förtidstillämpa IFRS 16. Leasingavtal som enligt IAS 17 redovisas som operationella ska enligt IFRS 16 redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen på ett sätt som liknar redovisning av finansiella leasingavtal i IAS 17. Leasingtillgången representerar rätten att nyttja den leasade tillgången och skulden representerar åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingkulden i resultaträkningen. OEM kommer att starta ett projekt för att utreda vilken påverkan IFRS 16 kommer att få på koncernens resultat, ställning och tilläggsupplysningar samt även välja övergångsregel vid övergången till IFRS 16. Redovisningen av koncernens finansiella leasingavtal bedöms endast påverkas obetydligt ifråga om redovisning av garanterade restvärden.

Övriga nya eller ändrade IFRS och uttalanden bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Konstitutionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillingar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Koncernens intäkter härrör från försäljning av varor. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas i årets resultat som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. När belopp uppbärs för annans räkning utgörs bolagets intäkter inte av uppburna belopp utan av erhållna provisioner.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Räntointäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de

skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker såsom näyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar klassificerade i värderingskategorin "lånefordringar och kundfordringar"

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Derivatinstrument och villkorade köpeskillningar klassificerade i värderingskategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat"

Denna värderingskategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och derivatinstrument respektive andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori i de fall tillgången förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden utifrån koncernledningens riskhanterings- och investeringsstrategi, den s k "fair value option". Koncernen har inte använt "fair value option" under året eller jämförelseåret. Finansiella instrument i denna kategori värde-

ras löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Derivat omfattar också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om de inte är nära relaterade till värdekontrakten.

Derivatinstrument värderas vid första redovisningen och löpande därefter till verkligt värde med värdeförändringar redovisade som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Förändringar i det verkliga värdet av övriga finansiella tillgångar i denna värderingskategori redovisas i finansnettot.

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats under handelsvaror i koncernens rapport över resultat. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning varken under året eller under jämförelseåret.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i årets resultat som "Övrig rörelsekostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Räntebärande skulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Låneskulder redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp och kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses redovisas i årets resultat.

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder;

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbart nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbart nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbart. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbart nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som

tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

- Beräknade nyttjandeperioder;
- programvaror för IT 3–8 år
- varumärken 5–10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningsstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag omvärderingseffekter och ränta enligt nedan.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, dvs ränta på förpliktelsen, förvaltningsstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningsstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettet. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader

för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställda accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper har förändrats 2016 jämfört med 2015 till följd av ändringar av årsredovisningslagen. För moderbolaget innebär förändringarna att ställda säkerheter och eventalförpliktelser inte längre redovisas inom linjen i anslutning till balansräkningen, utan istället redovisas i not.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas beskrivs ovan för koncernen. De nya standarderna om intäkter (IFRS 15), finansiella instrument (IFRS 9) och leasing (IFRS 16) bedöms inte få någon väsentlig effekt på moderbolaget.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på

IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde i förekommande fall efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln. Alternativregeln innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige sex chefer, Finland, Baltikum och Kina en chef (därav formationen av detta rörelsesegment) och regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa har fyra chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella

och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektronikföretag och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterbolag. Samtidig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterbolagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2016

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 543,2	389,2	450,0			2 382,4
Intern omsättning	77,5	6,5	1,1	68,5	-153,6	-
Summa intäkter	1 620,7	395,8	451,0	68,5	-153,6	2 382,4
Resultat						
Rörelseresultat	208,8	32,8	25,8	7,7	-16,5	258,6
Finansiella poster				-3,5		-3,5
Skattekostnader						-54,1
ÅRETS RESULTAT	208,8	32,8	25,8	4,2	-16,5	200,9
EBITA	220,9	34,9	30,3	7,7	-16,5	277,4
EBITA-marginal, %	14,3	9,0	6,7	-	-	11,6
Övriga upplysningar						
Tillgångar	691,9	193,7	171,6	197,3		1 254,4
Skulder	405,7	64,4	56,4	-195,5		331,0
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	0,2	-	-	2,9		3,1
Investeringar materiella anläggningstillgångar	7,4	0,6	2,3	39,5		49,8
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	0,1	-	-	4,3		4,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3,7	2,1	2,9	13,8		22,5

Forts. Not 2

ÅR 2015

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 437,5	337,8	456,4			2 231,7
Intern omsättning	84,7	3,7	1,6	62,9	-152,8	-
Summa intäkter	1 522,2	341,4	458,0	62,9	-152,8	2 231,7
Resultat						
Rörelseresultat	185,4	21,5	29,6	4,8	-16,2	225,2
Finansiella poster				-3,8		-3,8
Skattekostnader						-48,1
ÅRETS RESULTAT	185,4	21,5	29,6	1,0	-16,2	173,2
EBITA	198,6	23,0	36,3	4,8	-16,2	246,5
EBITA-marginal, %	13,8	6,8	8,0	-	-	11,0
Övriga upplysningar						
Tillgångar	642,2	138,2	179,0	171,0		1 130,4
Skulder	357,6	44,0	57,1	-172,0		286,7
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	0,1	-	-	3,5		3,6
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,0	2,4	1,7	15,6		24,7
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	0,1	-	-	4,3		4,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3,4	1,8	2,8	13,1		21,1

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Sverige	1 539,3	1 433,2	282,9	258,5	47,9	23,2
Danmark	126,1	131,9	38,4	39,0	-	0,2
Storbritannien	121,3	122,1	23,2	29,7	1,3	0,5
Finland	345,2	296,3	73,9	46,8	1,8	2,4
Nederländerna	3,9	4,4	1,6	1,1	0,9	1,0
Norge	55,9	52,5	0,2	0,1	0,1	0,1
Polen	85,4	92,8	1,8	1,9	0,6	0,6
Estland	21,4	22,7	0,1	0,2	-	-
Lettland	0,6	0,3	-	-	-	-
Litauen	3,0	3,0	0,0	0,0	-	0,0
Tjeckien	41,8	40,1	0,7	0,9	-	0,1
Slovakien	12,1	11,6	0,1	0,0	-	-
Ungern	7,3	5,4	0,5	0,3	0,4	0,3
Kina	19,0	15,4	0,1	0,1	0,0	0,0
SUMMA	2 382,4	2 231,7	423,3	378,6	52,9	28,3

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Omvärdering villkorad köpeskillning	7,4	5,2	-	-
SUMMA	7,4	5,2	-	-

För kompletterande information se not 4 och 24.

Not 4

Förvärv av rörelse

2016

Den 7 november 2016 förvärvades samtliga aktier i RF Partner AB, med dotterföretaget Ranatec Instrument AB. Bolagen utvecklar och marknadsför komponenter för radioapplikationer, system för radarövervakning samt testsystem för antenner. Verksamheten som omsatte ca 18 MSEK under 2015 och ingår i region Sverige. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 13,5 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2016, 2017 och 2018 och är beräknad till 3,0 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2016 var ca 4,3 MSEK och på resultat före skatt ca 0,3 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2016 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 17 MSEK respektive 2,3 MSEK.

Samtliga aktier förvärvades i Sitek-Palvelu OY AB den 29 december 2016. Bolaget utvecklar och marknadsför produkter för industriell automation och processapplikationer. Bolaget omsätter ca 5,0 MEUR och ingår i region Finland, Baltikum och Kina. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 19,4 MSEK, samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2017 till 2019 och är beräknad till 8,7 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2016 var ca 4,2 MSEK och med ett nollresultat. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2016 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 45 MSEK respektive 1,6 MSEK.

2015

Den 27 januari 2015 förvärvades samtliga aktier i AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, kallat Rydahls. Bolaget är en av Nordens ledande leverantörer av broms- och friktionskomponenter och tillför ett för OEM helt nytt marknadssegment. Verksamheten som omsatte 117 MSEK under 2014 och ingår i region Sverige. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 21,5 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2015 och 2016 och är beräknad till 8,5 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2015 var ca 114 MSEK och på resultat före skatt ca 4,5 MSEK.

Samtliga aktier förvärvades i Scannotec OY AB den 12 juni 2015. Bolaget marknadsför tekniska produkter och system för vägledning, information, övervakning och säkerhet som används inom kollektivtrafiken och i industriella anläggningar och tillför ett helt nytt marknadssegment för OEM. Bolaget omsätter ca 1,5 EUR och ingår i region Finland, Baltikum och Kina. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 5,5 MSEK, samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2015 till 2017 och är beräknad till 2,5 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2015 var ca 8,2 MSEK och på resultat före skatt ca 0,8 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2015 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 14 MSEK respektive 1,0 MSEK.

Den 27 augusti 2015 förvärvades samtliga aktier i ATC Tape Converting AB. Bolaget konverterar och marknadsför industriella tejper vilket kompletterar befintligt sortiment i koncernen. Bolaget omsätter ca 18 MSEK och ingår i region Sverige. Köpeskillning för förvärvad verksamhet uppgick till 10 MSEK, samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2015 som är beräknad till 1,5 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2015 var ca 6,3 MSEK och på resultat före skatt ca 0,4 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2015 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 20 MSEK respektive 0,9 MSEK.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	2016	2015
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	21,6	13,5
Övriga anläggningstillgångar	0,9	2,8
Varulager	7,7	32,8
Kundfordringar och övriga fordringar	11,9	22,3
Likvida medel	6,9	5,4
Räntebärande skulder	-0,5	-11,0
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-16,9	-22,4
Uppskjuten skatteskuld	-5,1	-4,6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	26,5	38,8
Koncerngoodwill	18,6	10,8
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	45,1	49,6

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till - MSEK (0,3) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2016	2015
Ersättning		
Utbetald ersättning	26,8	32,8
Innestående enligt avtal	6,6	4,3
Beräknad villkorad köpeskilling	11,7	12,5
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	45,1	49,6

Villkorad köpeskilling

Förvärvsavtalen anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till säljarna baserat på täckningsbidragens eller resultatens utveckling. Maximalt kan 21,2 MSEK (14,3) utgå i villkorad köpeskilling och i förvärvskalkylen är denna beräknad till 11,7 MSEK (12,5). De villkorade köpeskillingarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskilling

Utvecklingen hos genomförda förvärv under 2014, 2015 och 2016 har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillingar som minskat med 7,4 MSEK. Detta har redovisats som en övrig intäkt och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2016 med 7,4 MSEK (5,2).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Not 5

Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2016	Varav män	2015	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	18	83 %	18	83 %
Dotterbolag				
Sverige	421	79 %	410	79 %
Danmark	33	82 %	31	81 %
Storbritannien	46	83 %	44	84 %
Estland	3	100 %	3	100 %
Finland	107	88 %	103	87 %
Holland	2	50 %	2	50 %
Kina	21	71 %	21	71 %
Litauen	1	100 %	1	100 %
Norge	17	82 %	17	82 %
Polen	46	78 %	42	79 %
Slovakien	8	88 %	6	100 %
Tjeckien	28	75 %	26	77 %
Ungern	5	83 %	3	100 %
Totalt i dotterbolag	738	80 %	709	81 %
KONCERNEN TOTALT	756	80 %	727	81 %
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2016		2015	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	15,9	8,0 (2,5)	15,9	7,5 (2,3)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	281,4	103,7 (23,4)	265,4	95,1 (21,9)
KONCERNEN TOTALT	297,3	111,8	281,3	102,5
(Varav pensionskostnad)		(25,8)		(24,2)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2016		2015	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget Sverige, varav ledande befattningshavare 9 personer (9) (Varav tantiem)	8,9 (2,2)	7,0	9,0 (2,1)	6,9
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 24 personer (24) (Varav tantiem)	20,2 (2,0)	261,1	19,9 (2,1)	245,5
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 33 PERSONER (33)	29,1	268,2	28,9	252,5
(Varav tantiem)	(4,2)		(4,2)	

Pensionspremier har utgått med 4,5 MSEK (4,4) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2016					2015				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Lars-Åke Rydh styrelseordförande	0,5	-	-	-	0,5	0,5	-	-	-	0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Hans Franzén styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jerker Löfgren styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Petter Stillström styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Åsa Söderström Jerring, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin verkställande direktör	3,2	1,7	-	0,9	5,8	3,4	1,7	-	0,9	6,0
Andra ledande befattningshavare	4,8	1,7	-	0,9	7,4	5,0	1,7	-	0,9	7,6
befattningshavare 6 personer (6) *	6,7	1,8	0,1	1,8	10,5	6,5	1,9	0,1	1,7	10,2
SUMMA	11,5	3,5	0,1	2,7	17,9	11,5	3,6	0,1	2,5	17,7

* Av andra ledande befattningshavare uppbär fyra personer (fyra) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 6,2 MSEK (6,1). Pensionskostnad motsvarar 1,3 MSEK (1,2).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2016 utgick 1,7 MSEK i rörlig ersättning. För 2015 utgick rörlig ersättning med 1,7 MSEK. Bonus kunde utgå med maximalt 58 procent av fast lön. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,8 MSEK för 2016. För 2015 utgick rörlig ersättning med 1,9 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Det finns ett undantag

på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2016 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för koncernledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2016	2015	2016	2015
Styrelsen	2 %	2 %	17 %	17 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
KPMG				
Revisionsuppdrag	1,5	1,6	0,2	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	0,1	0,1
Andra uppdrag	0,2	0,2	0,2	0,2
	1,8	1,9	0,5	0,6
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,3	0,3	-	-
Skatterådgivning	-	0,1	-	-
Andra uppdrag	0,1	0,1	-	-
	0,4	0,5	-	-
SUMMA	2,2	2,4	0,5	0,6

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kundrelationer	-11,6	-13,6	-	-
Patent	-0,1	-0,1	-	-
Varumärke	-3,3	-3,3	-	-
Leverantörsrelationer	-3,9	-4,4	-	-
Balanserade utgifter för programvara	-4,3	-4,3	-4,3	-4,3
Byggnader och mark	-5,1	-4,8	-0,5	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-17,4	-16,4	-1,7	-1,8
SUMMA	-45,7	-46,8	-6,4	-6,6

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2016	2015
Erhållen utdelning	23,7	31,3
Realisationsresultat vid likvidation	2,2	-
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-2,0	-8,9
SUMMA	23,9	22,4

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter på banktillgodohavande	1,0	0,6	0,8	0,6
Övriga finansiella intäkter	0,0	-	-	0,3
SUMMA	1,0	0,6	0,8	1,0

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader på finansiella skulder	-4,5	-3,9	-1,3	-1,2
Övriga finansiella kostnader	-	-0,5	-0,4	-
SUMMA	-4,5	-4,4	-1,6	-1,2

Not 11

Skatter

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	-51,1	-46,2	-36,8	-32,1
Uppskjuten skatt	-3,0	-1,9	0,0	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-54,1	-48,1	-36,8	-32,2
SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT				
Redovisat resultat före skatt	255,0	221,4	189,4	167,0
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land	-54,9	-47,9	-41,7	-36,7
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	-	-	5,2	6,9
Ej skattepliktiga intäkter	3,9	2,3	0,5	-
Ej avdragsgilla poster	-3,1	-2,5	-0,8	-2,3
Effekt av ändrad skattesats	-	-	-	-
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-54,1	-48,1	-36,8	-32,2
Uppskjuten skattefordran	1,3	1,6	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	1,3	1,6	-	-
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	10,9	11,4	-	-
Byggnader och mark	7,3	7,1	1,9	1,9
Obeskattade reserver	63,6	56,6	-	-
Övrigt	1,6	0,8	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	83,3	75,7	1,9	1,9

Koncernmässigt finns 1,5 MSEK (2,1) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 4,5 MSEK (2,9).

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2016						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	103,9	42,3	82,7	43,5	0,4	34,5	307,3
Nyanskaffningar	-	-	-	-	0,1	3,0	3,1
Förvärv av dotterföretag	18,6	-	21,7	-	-	-	40,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Årets valutakursdifferenser	0,9	0,4	-2,2	0,8	-	-	-0,1
Summa anskaffningsvärde	123,4	42,8	102,2	44,3	0,4	37,5	350,5
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-32,8	-52,4	-25,0	-0,2	-15,1	-125,4
Avskrivning	-	-3,3	-11,6	-3,9	-0,1	-4,3	-23,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Årets valutakursdifferenser	-	-0,4	1,5	-0,6	-	-	0,5
Summa avskrivningar	-	-36,5	-62,5	-29,5	-0,2	-19,4	-148,0
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivningar	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	117,2	6,3	39,7	14,8	0,2	18,1	196,4

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 79,2 MSEK (78,0).

2016

Förvärvet RF Partner AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 7,0 MSEK och goodwill 5,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Förvärvet av Sitek-Palvelu OY redovisar övervärden mellan kundrelationer 14,7 MSEK och goodwill 13,6 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Forts. Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2015						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	94,1	42,7	69,8	44,2	0,3	31,0	282,0
Nyanskaffningar	-	-	-	-	0,1	3,5	3,6
Förvärv av dotterföretag	10,8	-	13,5	-	-	-	24,4
Årets valutakursdifferenser	-1,0	-0,4	-0,5	-0,7	-	-	-2,7
Summa anskaffningsvärde	103,9	42,3	82,7	43,5	0,4	34,5	307,3
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-29,9	-38,8	-21,1	-0,1	-10,8	-100,7
Avskrivning	-	-3,3	-13,6	-4,4	-0,1	-4,3	-25,7
Årets valutakursdifferenser	-	0,4	0,1	0,5	-	-	0,9
Summa avskrivningar	-	-32,8	-52,4	-25,0	-0,2	-15,1	-125,4
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivningar	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	97,7	9,6	30,3	18,4	0,2	19,4	175,7

2015

Förvärvet av AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 6,3 MSEK och goodwill 6,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Förvärvet av Scannotec OY redovisar övervärden mellan kundrelationer 2,5 MSEK och goodwill 1,8 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Förvärvet av ATC Tape Converting AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 4,7 MSEK och goodwill 3,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärden.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2016	2015
Bolag		
Goodwill		
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Automatic Klitsö AS	23,5	22,6
Elektro Elco AB	32,5	32,5
OEM Motor AB*	2,0	2,0
OEM Automatic AB**	3,3	3,3
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen AB***	1,8	1,8
Flexitron AB	5,0	5,0
Akkupojat OY	1,9	1,8
Nexa Trading AB	12,0	12,0
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	6,0	6,0
Scannotec OY	1,9	1,8
ATC Tape Converting AB	3,0	3,0
RF Partner AB	5,0	-
Sitek-Palvelu OY	13,3	-
	117,2	97,8
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	126,0	106,6

* All Motion Technology verksamheten är överförd till OEM Motor AB.

** För TemFlow Control AB och Kübler Svenska AB är verksamheterna överförda till OEM Automatic AB

*** För Svenska Batteripoolen i Borlänge AB är verksamheten överförd till Svenska Batteripoolen AB

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 117,2 MSEK (97,8) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 100 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste 3 åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell

marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 1-2 procent (2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2016. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 10 procent (10 procent) före skatt. Återvinningsvärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Forts. Not 12

MODERBOLAGET	2016	2015
Balanserade utgifter för programvara		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	34,5	31,0
Nyanskaffningar	2,9	3,5
Summa anskaffningsvärde	37,4	34,5
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-15,1	-10,8
Avskrivning	-4,3	-4,3
Summa avskrivningar	-19,3	-15,1
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	18,1	19,4
Ackumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-11,0	-9,6
Årets förändring	-1,0	-1,4
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-12,0	-11,0

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5–8 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2016		2015	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	202,1	166,9	203,1	147,6
Nyanskaffningar	24,3	25,5	0,7	24,0
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv	-	2,1	-	13,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-14,0	-	-17,3
Omklassificeringar	-	-	-0,1	0,1
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-0,5	-1,7	-0,8
Summa anskaffningsvärde	226,2	179,9	202,1	166,9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-55,8	-110,3	-51,6	-94,9
Akkumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv	-	-1,2	-	-10,6
Avyttringar och utrangeringar	-	10,3	-	11,1
Årets avskrivningar	-5,1	-17,4	-4,8	-16,4
Omklassificeringar	-	-	-	-0,1
Årets valutakursdifferenser	0,1	0,4	0,5	0,6
Summa avskrivningar	-60,9	-118,2	-55,8	-110,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	165,3*	61,7**	146,3*	56,6**

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 150,7 (136,4) för koncernen och för moderbolaget till 13,7 (14,2).

** Redovisade värdet av finansiellt leasade bilar uppgår till 29,4 (27,0).

MODERBOLAGET	2016		2015	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	28,6	18,8	28,6	19,4
Nyanskaffningar	-	2,9	-	0,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-2,3	-	-1,2
	28,6	19,3	28,6	18,8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-13,9	-15,9	-13,4	-15,2
Avyttringar och utrangeringar	-	2,2	-	1,1
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-1,7	-0,5	-1,8
	-14,5	-15,3	-13,9	-15,9
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	14,1	4,0	14,6	2,9
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	-	-0,5	-	-0,6
Årets förändring	-	-0,3	-	0,1
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-	-0,8	-	-0,5

Not 14

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2016	2015
Bokfört värde		
Vid årets början	380,1	370,8
Årets anskaffning	45,2	20,2
Omvärdering villkorade köpeskillningar	-0,2	-3,6
Likvidationer	-78,4	-
Aktieägartillskott	1,2	1,6
Nedskrivningar	-2,0	-8,9
UTGÅENDE BALANS	346,0	380,1

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	-	100 %			
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
All Motion Technology AB i likvidation, Sverige	556601-7009	Täby	1 000	100 %	100	5,7	5,7
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100 %	100	0,1	-
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB i likvidation, Sverige	556234-3722	Borlänge	2 000	100 %	100	1,3	1,3
Skäggriskan 201601 AB i likvidation, Sverige (tidigare Temflow Control AB)	556286-7365	Stockholm	1 000	100 %	100	2,3	2,3
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	-	100 %			
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	-	100 %			
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Flexitron AB, Sverige	556414-6982	Täby	5 000	100 %	100	10,8	10,8
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Vanlid Transmission AB, Sverige	556233-6643	Malmö	3 000	100 %	100	6,5	8,0
Ronson Transmission AB, Sverige	556322-5829	Malmö	-	100 %			
Fenix Transmission AB, Sverige	556434-4322	Kalmar	-	100 %			
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	32,4	31,8
Skäggriskan 201602 AB i likvidation, Sverige (tidigare Kübler Svenska AB)	556316-7245	Stockholm	2 000	100 %	100	4,1	4,6
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100 %	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100 %			
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	556535-6556	Karlstad	11 000	100 %			
RF Partner AB, Sverige	556498-5298	Mölnådal	1 000	100 %	100	16,7	-
Ranatec Instrument AB, Sverige	556419-8942	Mölnådal	-	100 %			
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100 %			
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	-	-	-	100 %	-	8,3	8,3
Sitek-Palvelu OY, Finland	-	-	-	100 %	-	28,6	-
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100 %	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100 %	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100 %	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100 %	USD 140	0,0	0,0

Forts. Not 14

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	1000	100 %	DKK 1 000	46,5	47,5
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100 %			
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100 %			
OEM Automatic sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100 %			
OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	-	-	-	100 %	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100 %	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100 %	-	1,2	0,0
Övrig verksamhet							
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100 %	5 000	46,2	46,2
OEM Electronics Production Technology AB, Sverige	556038-8356	Stockholm	300	100 %	300	-	78,4
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,5	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100 %	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100 %	GBP 400	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
SUMMA						346,0	380,1

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2016	2015
Varor på väg	39,8	36,8
Färdiga varor och handelsvaror	407,9	378,8
Nedskrivning	-20,0	-19,8
SUMMA	427,7	395,8

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2016 uppgick till 20,0 MSEK (19,8), vilket utgör ca 4 % (5) av lagrets anskaffningsvärde.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,2	2,2	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	1,6	2,4	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	3,8	1,9	0,4	0,4
Övriga förutbetalda kostnader	8,5	7,7	4,2	3,4
SUMMA	14,0	14,2	4,7	3,8

Not 17

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2016		2015	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER		23 169 309	66 073 173	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier		-61 847	-61 847	-61 847	-61 847
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER		23 107 462	66 011 326	23 107 462	66 011 326

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2016	2015	2016	2015
Ingående återköpta egna aktier	61 847	61 847	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER	61 847	61 847	23,3	23,3

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i utländsk verksamhet.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförs till och ingår i reservfonden.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk. Målet över en konjunkturcykel är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Måluppfyllelsen utifrån de nya fastställda målen har under de tre senaste åren varit:

- Omsättningstillväxt
- EBITA-marginal
- Avkastning på eget kapital
- Soliditet

2016	2015	2014
7 %	18 %	13 %
12 %	11 %	10 %
30 %	30 %	21 %
53 %	51 %	49 %

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 5,50 kronor per aktie (5,00). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 184,6 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 127,4 MSEK och 57,2 MSEK balanseras i ny räkning.

Not 18

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	2016	2015
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	14,6	15,9
Finansiella leasingskulder	21,1	18,8
SUMMA	35,7	34,7
<i>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 9,8 MSEK (9,3).</i>		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	156,8	183,4
Kortfristiga banklån	2,1	2,0
Finansiella leasingskulder	8,4	8,2
SUMMA	167,3	193,6
FINANSIELLA LEASINGSKULDER		
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	8,4	8,2
Mellan ett och fem år	21,1	18,8
Senare än om fem år	-	-
SUMMA	29,4	27,0

De finansiella leasingskulderna avser leasing av bilar.

Not 19

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	2016	2015
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	6,8	7,3
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-5,8	-5,3
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	1,0	2,0
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1,0	2,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,0	2,0
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	1,0	2,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,0	2,0

	2016	2015
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	7,3	8,5
Pensioner intjänade under perioden	0,3	0,5
Aktuariella vinster och förluster	0,2	-1,0
Ränta på förpliktelser	0,2	0,2
Kostnader avseende tidigare år	-0,9	-
Reglering av pensionsskuld	-0,8	-
Betalda förmåner	-0,2	-0,2
Valutakursdifferenser	0,7	-0,7
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	6,8	7,3
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	5,3	5,2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,8	0,7
Betalda förmåner	-0,2	-0,2
Reglering av pensionsskuld	-0,8	-
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,2	0,1
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	0,5	-0,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	5,8	5,3
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,4	0,7
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,1
Kostnader avseende tidigare år	-0,9	-
Övrigt	0,1	0,1
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	-0,3	0,8
AKTUIARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	2,7 %	2,7 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2017 förväntas 0,7 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,2 MSEK (1,1). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,006 % (0,005) respektive 0,009 % (0,008). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av

marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 155 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 procent (153). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 23,6 MSEK (22,1). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,5 MSEK (2,3).

Not 20

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	12,5	11,0	12,5	5,1
SUMMA	12,5	11,0	12,5	5,1

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 21

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Fastighetsinteckningar	19,2	19,1	7,5	7,5
Företagsinteckningar	65,9	72,4	-	-
SUMMA	85,0	91,5	7,5	7,5

Den tvist som har beskrivits i tidigare årsredovisningar har avslutats under 2016 genom att Högsta Domstolen inte medgivit prövningstillstånd för någon part. Därmed har domslutet i Hovrätten vunnit laga kraft och därigenom är samtliga mellanhavanden med motparten slutreglerade under 2016.

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna löner och semesterlöner	49,5	45,3	4,7	5,1
Upplupna sociala avgifter	21,7	19,5	3,3	2,8
Förutbetalda intäkter	-	0,2	-	-
Upplupna lev.fakt/varuskulder	5,7	6,0	-	-
Övriga upplupna kostnader	21,8	18,2	2,7	2,7
SUMMA	98,7	89,3	10,7	10,6

Not 23

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2016	2015
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	11,5	10,2
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	1,3	1,3
VID ÅRETS UTGÅNG	12,8	11,5
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid beskattningsår 2010	-	25,0
Avsatt vid beskattningsår 2011	30,0	30,0
Avsatt vid beskattningsår 2012	33,2	33,2
Avsatt vid beskattningsår 2013	32,0	32,0
Avsatt vid beskattningsår 2014	40,0	40,0
Avsatt vid beskattningsår 2015	48,6	48,6
Avsatt vid beskattningsår 2016	55,7	-
SUMMA	239,5	208,8
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	252,3	220,3

Av obeskattade reserver utgör 55,5 MSEK (48,5) uppskjuten skatt.

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas.

Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2016 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,4 MSEK (0,5). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 370 MSEK (324) samt upplupna intäkter 0,2 MSEK (2,2) och övriga fordringar 19 MSEK (17). Som framgår av ovan är de finansiella tillgångarna i mer än 99 % kategoriserade såsom lånefordringar och kundfordringar. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som

löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Bolagets räntebärande skulder värderas enligt nivå 2. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen.

Villkorade köpeskillningar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. För mer information om villkorade köpeskillningar se not 4.

Posten kassa och bank 83 MSEK (85), posten checkräkningskredit 157 MSEK (183) och övriga räntebärande skulder 46 MSEK (47) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 250 MSEK (250), vilket är moderbolagets limit. Utnyttjad del uppgår till 83 MSEK (99). Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 456 MSEK (460), Utnyttjad del uppgår till 157 MSEK (183).

KONCERNENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE	2016			2015		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar						
Derivatinstrument	-	-	-	-	0,4	-
Skulder						
Villkorade köpeskillningar	-	-	17,5	-	-	19,8

VILLKORADE KÖPEKILLNINGAR	2016	2015
Ingående bokfört värde	19,8	19,6
Årets förvärv	11,7	12,5
Återförda via resultaträkningen	-7,4	-5,2
Utbetalda köpeskillningar	-6,5	-7,4
Valutakursdifferenser	0,0	0,2
Utgående bokfört värde	17,5	19,8

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 83 MSEK (85) samt finansiella omsättningstillgångar till 370 MSEK (324). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 356 MSEK (356) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2016					2015				
	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	157,9	0,5		157,4		184,7	0,5	-	184,2	-
Övriga räntebärande skulder	16,9		0,5	1,6	14,8	18,1	-	0,5	1,5	16,1
Leverantörsskulder mm	219,8	185,8	33,8	0,2		186,4	161,6	24,8	-	-
Finansiella leasingsskulder	29,7	0,7	2,1	5,6	21,3	27,3	0,7	2,1	5,5	19,0
	424,4	187,0	36,5	164,8	36,0	416,5	162,8	27,4	191,2	35,1

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -1,2 MSEK (-1,4) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risker hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2016 hänför sig 58 % (57) till EUR, 22 % (21) till USD, och 4 % (4) till GBP, 9 % (10) till SEK och 7 % (8) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusteringsklausuler görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 66 % (69) av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss missmatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskreditiden uppgår till ca 32 dagar. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 157 MSEK.

I Elektro Elco AB och Nexa Trading AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till - MUSD (2,0). Säkringsredovisning tillämpas inte. Marknadsvärdet uppgick till - MSEK (0,4) per den 31 december 2016. Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimitar är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån.

Koncernen har totalt cirka 25 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4 % (3) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 14 % (12) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 18 % (16) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året uppgått till 1,0 MSEK (1,3) vilket motsvarar 0,04 % (0,06) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kreditiden uppgick till cirka 43 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2016	2015
EUR	58 %	57 %
USD	22 %	21 %
GBP	4 %	4 %
SEK	9 %	10 %
Övriga valutor	7 %	8 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor

Valuta	Vägt genomsnitt 2016	Vägt genomsnitt 2015	Förändring
EUR 1	9,40	9,31	1 %
USD 1	8,52	8,35	2 %
GBP 1	11,54	12,79	-10 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	6,5	0,3
DKK	25,5	1,3
EUR	104,4	5,2
GBP	39,2	2,0
NOK	8,1	0,4
PLN	13,0	0,7
HUF	1,7	0,1
CNY	-1,2	0,1
SUMMA	197,2	10,0

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar

Valuta	Vägt genomsnitt 2016	Dec 2016	Vägt genomsnitt 2015	Dec 2015
NOK 100	101,13	104,75	103,61	95,74
DKK 100	126,21	127,89	124,84	122,43
EUR 1	9,40	9,51	9,31	9,13
GBP 1	11,54	11,10	12,79	12,40
PLN 1	2,15	2,15	2,21	2,14
HUF 100	3,00	3,04	2,99	2,89
CZK 1	0,35	0,35	0,34	0,34

Forts. Not 24

ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)	2016	2015
Ej förfallna kundfordringar	325,9	284,1
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	41,1	34,3
Förfallna kundfordringar > 30 dgr–90 dgr	1,4	4,5
Förfallna kundfordringar > 90 dgr–180 dgr	0,9	0,5
Förfallna kundfordringar > 180 dgr–360 dgr	0,8	0,3
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	2,0	2,1
SUMMA	372,2	325,9
AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER (MSEK)		
Ingående balans	-1,9	-1,6
Effekt av förvärv av rörelse	-	0,0
Reservering för befarade förluster	-0,5	-0,8
Konstaterade förluster	0,5	0,5
UTGÅENDE BALANS	-2,0	-1,9

Not 25

Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	18,6	18,4	-	-
Mellan ett och fem år	30,4	29,6	-	-
Längre än fem år	-	1,9	-	-
SUMMA	49,0	49,9	-	-

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	24,1	22,6	-	0,2
SUMMA	24,1	22,6	0,0	0,2

Not 26

Kassaflödesanalyser

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Erhållen ränta	1,0	0,6	0,8	0,6
Erhållen utdelning	-	-	23,7	31,3
Erlagd ränta	-4,5	-3,9	-1,3	-1,2
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	45,7	46,8	6,4	6,6
Realisationsresultat	-0,7	0,7	-2,1	-
Övrigt	-1,3	-0,1	-0,2	0,1
Nedskrivning aktier	-	-	2,0	8,9
SUMMA	43,6	47,5	6,2	15,6
FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER – KONCERNEN				
Förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	40,2	24,3		
Övriga anläggningstillgångar	0,9	2,8		
Varulager	7,7	32,8		
Kundfordringar och övriga fordringar	11,9	22,3		
Likvida medel	6,9	5,4		
Summa tillgångar	67,6	87,6		
Uppskjuten skatteskuld	5,1	4,6		
Räntebärande skulder	0,5	11,0		
Kortfristiga rörelseskulder	16,9	22,4		
Summa skulder	22,5	38,0		
Netto	45,1	49,6		
Köpeskillning				
Köpeskillning förvärvade enheter innevarande år	-45,1	-49,6		
Ännu ej reglerad köpeskillning	18,0	16,8		
Reglerad köpeskillning för enheter förvärvade före innevarande år	-10,7	-8,1		
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	6,9	5,4		
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-30,9	-35,6		

Likvida medel

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank.

Not 27

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (Publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2016 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 28

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 15 MSEK, kundrelationer 40 MSEK och varumärken 6,3 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 6,0 MSEK respektive 8,8 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämdbar nyttjandeperiod. Avseende leverantörsrelationer med ett värde på 6,0 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 35 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 59 månader. Varumärke består av varumärket Hide-a-lite, som innefattar ett antal armaturserier för dold belysning. Varumärket Hide-a-lite ska skrivas av under en tioårsperiod och återstående avskrivningstid är 23 månader.

Not 30

Resultat per aktie

	2016	2015
Årets resultat	200,9	173,2
Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier		
Genomsnittligt antal utestående aktier	23 107 462	23 107 462

	2016	2015
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie	8,70	7,50

Ingen utspädningseffekt finns.

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. (MSEK)

Not 31

Upplýsingar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Utdelning har utgått till närstående med 5,00 kr per aktie. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	31 949 706
Årets resultat	152 631 155

184 580 861

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 5,50 kronor per aktie	127 431 200
att i ny räkning överföres	57 149 661

184 580 861

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen föreslår fredagen den 21 april 2017 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2017. Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 april 2017.

Tranås den 7 mars 2017

Lars-Åke Rydh
Styrelseordförande

Ulf Barkman
Styrelseledamot

Hans Franzén
Styrelseledamot

Petter Stillström
Styrelseledamot

Åsa Söderström Jerring
Styrelseledamot

Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2017
KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar uppkomna via förvärv

Se not 12 och 29 samt redovisningsprinciper på sid 51 i årsredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av område

Koncernen redovisar per den 31 december 2016 goodwill och andra immateriella tillgångar uppkomna via förvärv på 178 MSEK (156 MSEK), vilket utgör 13,3 % (12,8 %) av balanssumman. Goodwill och andra immateriella tillgångar uppkomna via förvärv är årligen föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller bedömning av bolagets antaganden avseende diskonteringsränta samt metod för nedskrivningsprövning.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att ta del av och bedöma koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat att upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå ledningens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna informa-

tion, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets

och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under

hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 9 mars 2017

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor



Lars-Åke Rydh

Född 1953.

Styrelseordförande från 2010 och styrelseledamot sedan 2004.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Danfo AB, Olja ek. förening, Plastprint AB, Schuchardt Maskin AB och Prototypen AB.

Styrelseledamot i Nolato AB, Nefab AB, HL Display AB, Söderbergsföretagen AB, Investment AB Vitrinen AB, Investment AB Chiffonjén och Östrand och Hansen AB.

Antal aktier: 12 000 OEM-B.



Hans Franzén

Född 1940.

Styrelseordförande 1992–2006.

Styrelseledamot sedan 1974.

Koncernchef t o m 31 dec 2001.

Ingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB och Cendio AB.

Styrelseledamot i Ovacon AB och IB Medical AB.

Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 585 990 OEM-B.



Petter Stilström

Född 1972.

Styrelseledamot sedan 2010.

Ekonomie magister.

Ej anställd i OEM.

VD och storägare i Traction.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i BE Group AB, Nilörngruppen AB och Softronic AB.

Styrelseledamot i AB Traction och ett antal onoterade företag i Traction's intressesfär.

Antal aktier: 0.



Ulf Barkman

Född 1957.

Styrelseledamot sedan 1997.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i NGS Group AB.

Antal aktier: 42 000 OEM-B.



Åsa Söderström Jerring

Född 1957.

Styrelseledamot sedan 2015.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Delete OY och Scanmast AB.

Styrelseledamot i Vattenfall AB, JM AB, ELU Konsult AB, Nordic Room Improvement och Balco AB. Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal aktier: 2 000 OEM-B.

Jerker Löfgren

Född 1950.

Avled 2016-12-26

Styrelseledamot sedan 2010.

Jur. kand.

Ej anställd i OEM.

Skattejurist hos Söderberg & Partners.

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Orvaus AB och Orvavus Nörvalen AB.

Antal aktier: 0.

Ledande befattningshavare



Jörgen Zahlin

Född 1964.

VD OEM International AB sedan 1 mars 2000. VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002. Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 39 832 OEM-B.



Jan Cnattingius

Född 1955.

Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 10 000 OEM-B.



Jens Kjellsson

Född 1968.

VD OEM Automatic AB. Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 11 000 OEM-B.



Urban Malm

Född 1962.

VD OEM Electronics AB. Anställd i koncernen sedan 1983.

Antal aktier: 2 800 OEM-B.



Fredrik Simonsson

Född 1971.

VD Elektro Elco AB. Anställd i koncernen sedan 1993.

Antal aktier: 1000 OEM-B.



Patrick Nyström

Född 1958.

Chef för Region Finland, Baltikum och Kina. Anställd i koncernen sedan 1982.

Antal aktier: 22 500 OEM-B.

Sven Rydell

Född 1973.

Marknads- och kommunikationschef. Anställd i koncernen sedan 2008 men avslutade sin anställning vid årsskiftet 2016/2017.

Antal aktier: 0.

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2016 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 1 087 200 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ OMX Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ OMX Nordic Mid Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 141,00 kronor till en stängningskurs om 151,00 kronor. Högsta betalkurs under året, 156,00 kronor noterades den 6 september och 3 oktober. Lägsta betalkurs under året, 113,00 kronor noterades den 12 juli. OEM:s börsvärde vid utgången av 2016 uppgick till 3 499 MSEK. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 6%.

Omsättning

Under 2016 omsattes 787 180 B-aktier (1 954 247) motsvarande en omsättningshastighet på 3 % (8). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 23 år (9).

OEM:s B-aktie omsätts 100 % (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2016, 3 111 aktier (7 817). OEM International hade den 31 december 2016, 3 281 aktieägare (2 860). Det institutionella ägandet är cirka 44 % (44) och det utländska ägandet uppgår till 9 % (11).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedläggningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala

antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskar och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med Remium AB om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolitik

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,50 kronor per aktie (5,00), motsvarande 20 % (22) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

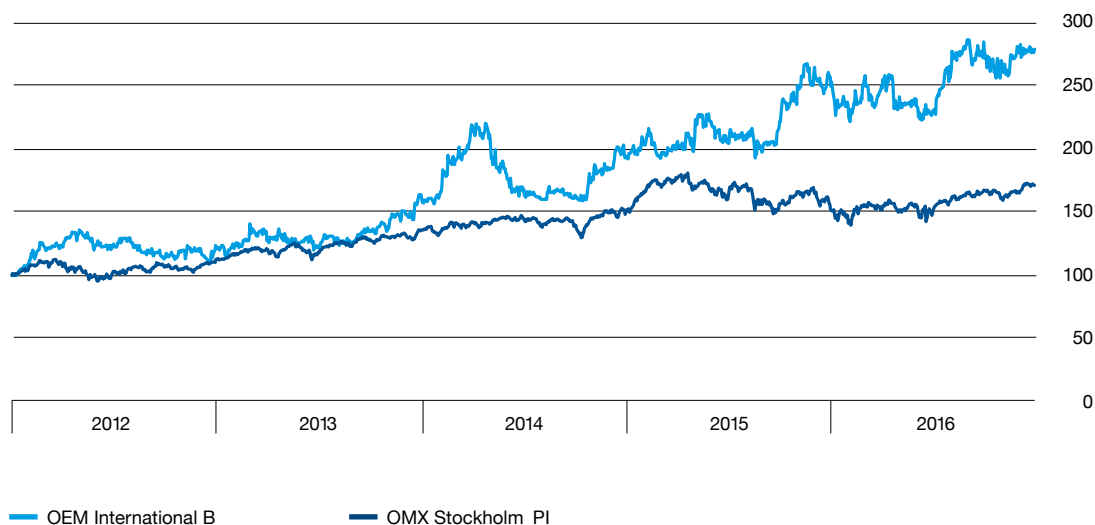
Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2016 framgår av informationen på sidan 2 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

Aktieutveckling



Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2016-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 802 360	19,2 %	28,9 %
Franzén Hans o Siv	1 280 376	1 262 290	11,0 %	21,3 %
Svenberg Agne o Inger	1 223 400	446 486	7,2 %	19,2 %
AB Traction	636 000	250 000	3,8 %	10,0 %
Lannebo fonder		3 603 677	15,6 %	5,5 %
Nordea Investment Funds		2 213 077	9,6 %	3,4 %
SEB Investment Management		1 275 732	5,5 %	1,9 %
Fjärde AP Fonden		317 100	1,4 %	0,5 %
Mats Guldbrand		279 500	1,2 %	0,4 %
Länsförsäkringar Jönköping		243 495	1,1 %	0,4 %
Summa 10 ägare	4 767 096	12 693 717	75,6 %	91,4 %
Övriga		5 646 649	24,4 %	8,6 %
TOTALT				
	4 767 096	18 340 366	100,0 %	100,0 %
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier å 61 847 stycken B-aktier exkluderade. Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2016	2015	2014	2013	2012
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie	SEK	103	96	81	72	70
Omsättningsökning per aktie	%	7	18	13	2	2
Vinst per aktie*	SEK	8,67	7,48	5,90	5,23	5,46
Eget kapital per aktie *	SEK	30,62	26,85	23,82	31,37	29,82
Föreslagen utdelning	SEK	5,50	5,00	4,25	4,00	3,75
Utdelning/Resultat	%	63	67	72	77	69
Utdelning/Eget kapital	%	18	19	18	13	13
Kassaflöde per aktie*	SEK	9,43	8,22	6,52	5,78	5,43
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	3	8	15	7	12
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	151,00	141,00	110,00	88,75	67,00
Börsvärde 31 december *	MSEK	3 499	3 267	2 549	2 056	1 552
P/S-tal	ggr	1,5	1,5	1,4	1,2	1,0
P/E-tal	ggr	17,4	18,9	18,6	17,0	12,3
Kurs/Eget kapital	%	493	525	462	283	225
EV/Sales	ggr	1,5	1,5	1,4	1,2	0,9
EBIT-multipel	ggr	14,7	13,8	12,3	10,1	9,2
Direktavkastning	%	3,6	3,5	3,9	4,5	5,6

* Beräknat på totalt antal aktier.

Nyckeltalen baseras på kvarvarande verksamhet. För att nå jämförbarhet är 2012-2016 omräknat.

Aktieägarstatistik

Per 2016-12-30*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	61,2	1,2
501-1 000	14,8	1,5
1 001-2 000	10,5	2,2
2 001-5 000	7,0	3,1
5 001-10 000	2,6	2,6
10 001-20 000	1,7	3,4
20 001-50 000	1,1	4,6
50 001-100 000	0,4	4,0
100 001-5 000 000	0,6	77,4
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 3 231 st.

* Källa: Euroclear Sweden AB . Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67

EBITA*

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv

Räntabilitet/Avkastning på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital

Räntabilitet /Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Räntabilitet /Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

EBITA-marginal*

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Utdelning/Årets resultat

Föreslagen utdelning i relation till årets resultat från kvarvarande verksamhet.

Utdelning/Eget kapital

Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital samt innehav utan bestämmande inflytande.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Omsättningshastighet i aktie

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld + innehav utan bestämmande inflytande) dividerat med nettoomsättning.

EBIT-multipel

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar..

**Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmått fastställda av IFRS använder OEM begreppet EBITA/EBITA-marginal vars definition beskrivs ovan. Anledningen är att bolaget vill spegla den underliggande verksamheten och öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder.*

Adresser

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 41 00
Fax: +46-75-242 41 10
E-post: info@aut.oem.se
Webb: www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 44 00
Fax: +46-75-242 44 49
E-post: info@motor.oem.se
Webb: www.oem-motor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-24 24 450
Fax: +46-75-24 24 495
E-post: info@telfa.se
Webb: www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Förrådsvägen 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-24 24 300
Fax: +46-75-24 24 449
E-post: kundsupport@batteripoolen.se
Webb: www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tällvägen 5,
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel: +46-36-290 60 00
E-post: elektro@elco.se
Webb: www.elco.se

Nexa Trading AB

Box 12200,
402 42 GÖTEBORG, Sverige
Tel: +46-31-14 13 80
Fax: +46-31-42 50 93
E-post: info@nexa.se
Webb: www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2,
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 45 00
Fax: +46-75-242 45 09
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3,
571 22, NÄSSJÖ, Sverige
Tel: +46-75-242 49 40
Fax: +46-75-242 49 59
E-post: info@internordic.com
Webb: www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4,
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 46 00
Fax: +46-33-15 09 51
E-post: helag@helag.se
Webb: www.helag.se

Flexitron AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel: +46-8-732 85 60
Fax: +46-8-756 91 32
E-post: sales@flexitron.se
Webb: www.flexitron.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 45 50
Fax: +46-75-242 45 09
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel: +46-8-564 708 80
Fax: +46-8-564 708 89
E-post: info@atc.se
Webb: www.atc.se

RF Partner AB

Flöjelbergsgatan 1C
431 35 MÖLNDAL, Sverige
Tel: +46-31-47 51 00
Fax: +46-31-47 51 21
E-post: info@rfpartner.se
Webb: www.rfpartner.se

Ranatec Instrument AB

Flöjelbergsgatan 1C
431 35 MÖLNDAL, Sverige
Tel: +46-31-706 16 60
Fax: +46-31-706 16 61
E-post: info@ranatec.com
Webb: www.ranatec.com

AB Ernst Hj. Rydahls Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel: +46-10-550 94 00
Fax: +46-54-85 10 58
E-post: mail@rydahls.se
Webb: www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111,
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel: +31-174 52 51 00
Fax: +31-174 52 51 06
E-post: info@ibec.biz
Webb: www.ibec.biz

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8,
Shanghai Zhongtian Science & Technology
Business Park, 787 KangQiao Rd,
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel: +86-21-3331 1200
Fax: +86-21-3307 0303
E-post: info@oemautomatic.cn
Webb: www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3, 20750 ÅBO, Finland
Tel: +358-207 499 499
Fax: +358-207 499 456
E-post: info@oem.fi
Webb: www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38,
28130 BJÖRNEBORG, Finland
Tel: +358 2 631 8600
Fax: +358 2 631 8630
E-post: akkupojat@akkupojat.fi
Webb: www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3, 20750 ÅBO, Finland
Tel: +358-207 499 499
Fax: +358-207 499 496
E-post: info@oem.fi
Webb: www.oemelectronics.fi

Scannotec OY

Tillinmäentie 3,
02330 ESBO, Finland
Tel: +358-207 288 530
Fax: +358-207 288 531
E-post: info@scannotec.fi
Webb: www.scannotec.fi

Sitek-Palvelu Oy

Laukaantie 4,
40320 JYVÄSKYLÄ, Finland
Tel: +358 14 337 2300
Fax: +358 14 337 2301
E-post: sitek@sitek.fi
Webb: http://www.sitek.fi

OEM Automatic Üü

Aia 8,
80010 PÄRNJU, Estland
Tel: +372-5059 849
Fax: +372-4456 570
E-post: info@oem.ee
Webb: www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3,
1010 RIGA, Lettland
Tel: +372-5295 114
Fax: +372-4456 570
E-post: info@oemautomatic.lv
Webb: www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Labdariu 5,
01120 VILNIUS, Litauen
Tel: +370-64015 878
Fax: +372-4456 570
E-post: info@oem.lt
Webb: www.oem.lt

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ,
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110,
3003, DRAMMEN, Norge
Tel: +47-32 21 05 00
Fax: +47-32 21 05 01
E-post: info@no.oem.se
Webb: www.oem.no

OEM Automatic Klitso A/S

Engholm Parkvej 4,
3450 ALLERØD, Danmark
Tel: +45-70 10 64 00
Fax: +45-70 10 64 10
E-post: info@oemklitso.dk
Webb: www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road,
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG, England
Tel: +44-116 284 99 00
Fax: +44-116 284 17 21
E-post: information@uk.oem.se
Webb: www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o. o.

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-863 27 22
Fax: +48-22-863 27 24
E-post: info@pl.oem.se
Webb: www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel: +48-22-863 27 22
Fax: +48-22-863 27 24
E-post: info@oemelectronics.pl
Webb: www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel: +42-0-241 484 940
Fax: +42-0-241 484 941
E-post: info@oem-automatic.cz
Webb: www.oem-automatic.cz

OEM Automatic s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel: +421-911 122 009
Fax: +421-335 331 567
E-post: info@oem-automatic.sk
Webb: www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111,
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel: +36-23-880 895
Fax: +36-23-880 897
E-post: info@oemautomatic.hu
Webb: www.oemautomatic.hu

OEM International AB

Box 1009, Förrådsvägen 2,
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel: +46-75-242 40 00
Fax: +46-75-242 40 29
E-post: info@oem.se
Webb: www.oem.se

