



Årsredovisning
2017

Innehåll

Koncernöversikt	3
VD-ordet	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Logistik	12
Värdeskapande länk	14
Affärsmodell	15
Produktområden	16
Region Sverige	18
Region Finland, Baltikum och Kina	20
Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	22
Medarbetare	24
CSR och kvalitetsarbete	26

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal	30
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	38
Rapport över totalresultat	39
Rapport över finansiell ställning	40
Rapport över förändringar i eget kapital	42
Rapport över kassaflöden	43

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	44
Balansräkningar	45
Rapport över förändringar i eget kapital	47
Kassaflödesanalyser	48

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	80
Revisionsberättelse	81

ÖVRIGT

Styrelsen	84
Ledande befattningshavare	85
OEM-aktien	86
Definitioner	89
Adresser	90
Årsstämma	91



Ett år präglat av fortsatt stark utveckling

2017 blev ännu ett rekordår för OEM. Nettoomsättningen uppgick till 2 739 MSEK. Det innebar en ökning med 15 procent jämfört med 2016. Förvärv och valutaeffekter stod för 6 procentenheter av ökningen och den organiska tillväxten uppgick till 9 procent. Till skillnad från året innan visar samtliga regioner upp en positiv omsättningsutveckling, med en särskilt stark tillväxt i region Finland, Baltikum och Kina.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 308 MSEK. Det var en förstärkning med 11 procent jämfört med 2016 som tidigare var det resultatmässigt bästa året för OEM. Utvecklingen 2017 innebär att OEM överträffade alla de finansiella målen.

Två förvärv

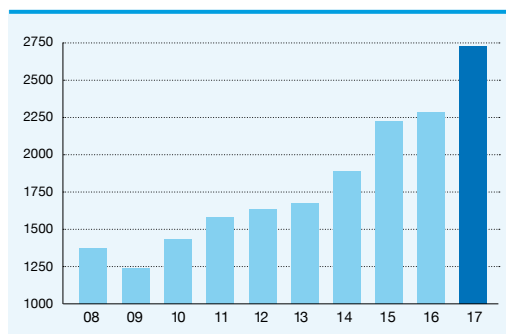
Under året genomförde OEM två förvärv som sammanlagt kommer att tillföra koncernen 90 MSEK i årsomsättning. De förvärvade verksamheterna är det finska företaget Rauheat Oy och det polska företaget Candelux Sp.z o.o.

Ökad utdelning föreslås

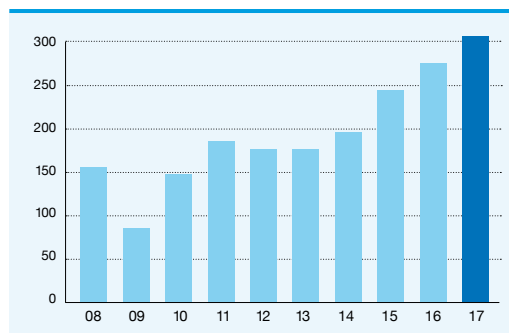
Styrelsen i OEM föreslår att utdelningen höjs till 6,00 kronor per aktie (5,50). Det skulle innebära att utdelningen höjs för åttonde året i rad.

Sammandrag		2017	2016	%
Nettoomsättning	MSEK	2 739	2 382	15
EBITA		308	277	11
Resultat före skatt	MSEK	274	255	7
Årets resultat	MSEK	214	201	6
Vinst per aktie	SEK	9,25	8,70	6
Eget kapital per aktie	MSEK	34,69	30,62	13
Medelantal anställda		824	756	9
Soliditet	%	54	53	
Aktiekurs årets slut	SEK	177,00	151,00	17
Föreslagen utdelning		6,00	5,50	9

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT MSEK



RESULTATTILLVÄXT EBITA MSEK



OEM

på två minuter

2,7

MILJARDER I OMSÄTTNING

34

BOLAG I 14 LÄNDER

25 000

KUNDER

300

LEVERANTÖRER

872

ANSTÄLLDA

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Företaget är en länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av komponenter och system för industriella applikationer. OEM tillför värde till kunderna genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med sin djupa kunskap och långa erfarenhet av olika applikationer kan OEM bistå i kundernas utvecklingsarbete och optimera ingående komponenter i deras produkter, och genom förädling och sammansättning av standardprodukter till komplexa kundspecifika lösningar effektivisera deras processer.

För leverantörerna skapar OEM värde genom att vara den bästa distributionskanalen de kan välja på OEMs marknader. Med en stark försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till ledande aktörer inom sin nisch.

Erbjudande

OEM erbjuder fler än 50 000 produkter från fler än 300 leverantörer. Sortimentet består dels av produkter från ledande leverantörer som marknadsförs via leverantörernas varumärken och dels av produkter som positioneras under egna varumärken. OEMs stora produktkunskap, långa erfarenhet och höga applikationskunskap innebär att

företaget kan vara en strategisk partner i flera delar av kundernas värdekedja – från produktutveckling och design till inköp och produktion.

Marknad

OEM är aktivt med 34 bolag i 14 länder, uppdelat på tre geografiska regioner. Företagets hemmamarknad är Sverige. Det är också den största regionen och OEM har en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. Målet är att OEM ska vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

OEMs kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag samt grossister och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.

1974
OEM Automatic startas av familjerna Franzén och Svenberg.

1982
Etablering i Norge.

1986
Första förvärvet Industri AB Reflex.

1991
OEM International bildas och blir moderbolag.

1998
Etablering i Polen.

2001
Telekomkris.

2005
Förvärv av Telfa. Avyttring av hydraulikverksamhet.

1974

1981
Etablering i Finland.

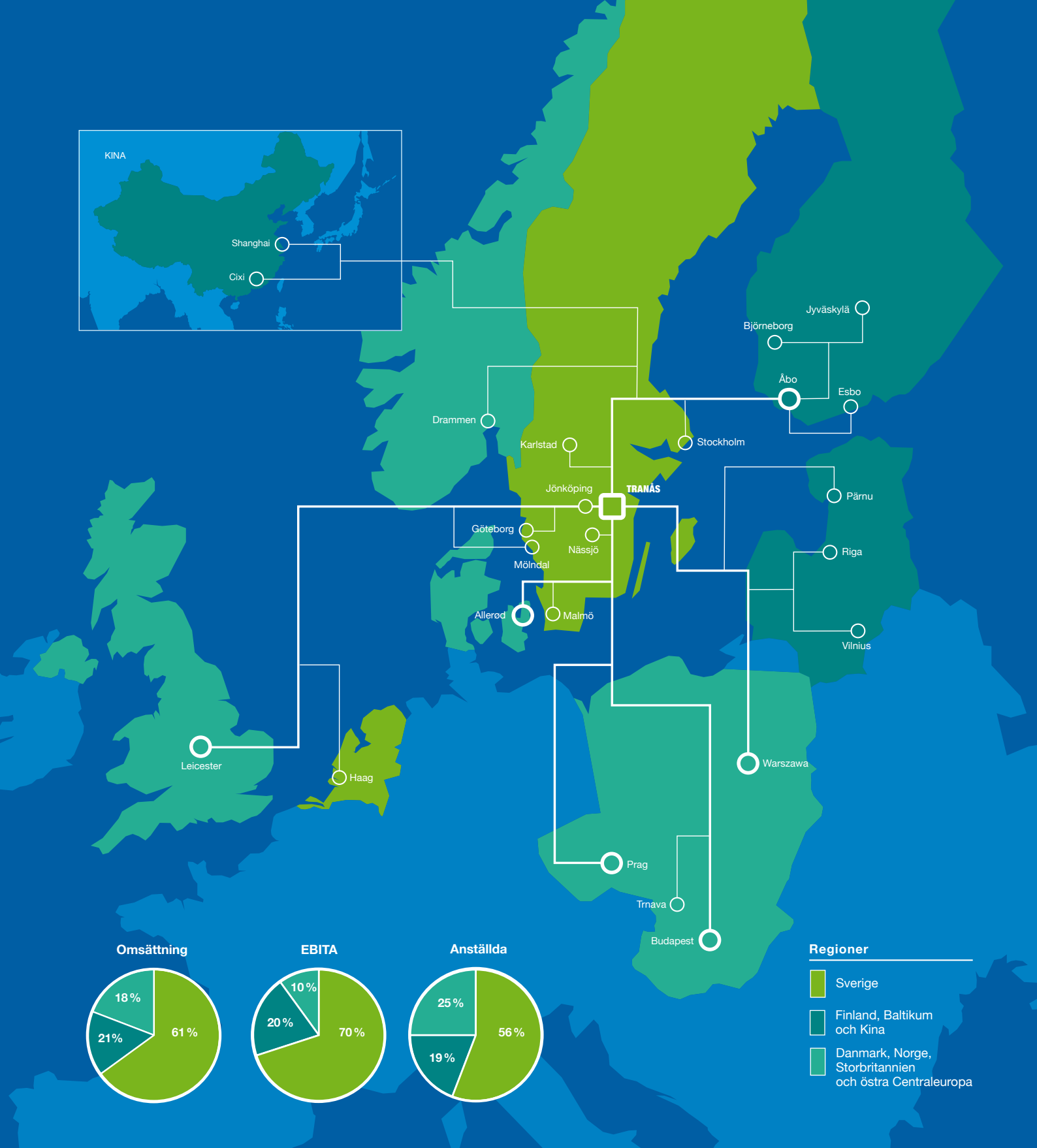
1983
Noterades på Stockholmsbörsen. Etablering i Danmark.

1989
Etablering i Storbritannien.

1997
OEM och Cyncrona går ihop. Förvärv av Internordic Bearings.

2000
Jörgen Zahlin tillträder som VD. Ernström hydraulik förvärvades. Förvärv av Indoma.

2002
Omsättningen minskade med 30 %.



2006
Etablering i Tjeckien genom förvärv av EIG.

2008
Förvärv av Elektro Elco. Etablering i Slovakien.

2010
Nytt logistikcenter i Sverige. Avyttring av Cyncrona.

2012
Förvärv av Akkupojat. Nytt logistikcenter i Finland.

2015
Förvärv av Rydahls, ATC Tape Converting och Scannotec.

2017
Förvärv av Rauheat och Candelux.

2007
Förvärv av Klitsö.

2009
Etablering i Kina.

2011
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Helag och Flexitron. Etablering i Ungern.

2014
Förvärv av Nexa och Scanding.

2016
Förvärv av Sitek-Palvelu Oy.

2017

Ännu ett starkt år

EFTER FLERA ÅRS starkt konjunkturläge var mina förväntningar på 2017 försiktiga. Efterfrågan har dock stärkts på flertalet av våra marknader vilket inneburit en fantastisk utveckling för OEM och 2017 är det fjärde året i rad med stark tillväxt. Omsättningsökningen uppgick till 15 procent varav den organiska tillväxten uppgick till 9 procent. Det är exceptionella ökningstal med tanke på att vi befinner oss i en mogen bransch där den underliggande tillväxten normalt uppgår till ett par procent. Många av verksamheterna har utvecklats väl men det är de största bolagen, OEM Automatic i Sverige och Finland, som växer allra mest.

Det finns trots vår fina utveckling anledning att återkomma till att det är viktigt att vara klarsynt när vi planerar för framtiden. Några av våra verksamheter når inte de ökningstal som vi planerat för vilket gör att vi måste arbeta ännu hårdare med förbättringar av verksamheterna.

Utöver vår organiska tillväxt är det förvärv som bidrar till utvecklingen. Under året genomfördes två förvärv, och den förvärvade tillväxten stod för 5 procent.

Starkt resultat trots minskade marginaler

De senaste två åren har OEMS resultat ökat mer än omsättningen, vilket inneburit att

EBITA-marginalen successivt har stärkts. I år är förhållandet det motsatta. Det beror till största delen på att det generellt finns en ökad prispress i marknaden, men även att en större del av ökningen kommer från större kunder där marginalerna är lägre vilket lett till försämrade bruttomarginaler under året. Genomförda effektiviseringar dämpade dock effekten samtidigt som vi har fortsatt att investera, både i organisation och i nya förvärv.

OEM har en lång tradition av god lönsamhet och även 2017 ligger vi fortsatt över vårt långsiktiga mål som är att EBITA ska överstiga 10 procent.

Regionerna utvecklas väl

Region Sverige har haft en god efterfrågan och en stark utveckling under 2017 och regionens och koncernens största bolag OEM Automatic når även detta år sin högsta omsättning och sitt bästa resultat någonsin. Den organiska tillväxten i OEM Automatic uppgick under året till 13 procent, och totalt uppgick den organiska tillväxten för Region Sverige till 8 procent. Internordic Bearings och OEM Electronics är två andra större verksamheter med god utveckling, och även ett flertal av regionens övriga bolag uppvisar fina tillväxttal.

OEMS verksamhet i Finland fortsätter att överträffa förväntningarna. Under ett antal

år av svag underliggande tillväxt lyckades vi stärka våra marknadsandelar och när efterfrågan nu ökar ger det oss en ökad kraft. Utvecklingen i Finland har givetvis stor effekt på regionens totala utveckling där den organiska tillväxten under året uppgick till 20 procent. Läger man dessutom till förvärvad omsättning, samt några procents påverkan av valutaeffekter, når man en total tillväxt för Region Finland, Baltikum och Kina på över 46 procent. Med de förbättrade marknadsförutsättningarna och det faktum att vi fortsätter att bredda vårt erbjudande i Finland är regionen fortsatt mycket spännande att följa.

I OEMS tredje region, som omfattar Danmark, Norge, Storbritannien samt länder i östra Centraleuropa, har vi vänt den negativa utvecklingen från förra året. Regionen är den mest spridda rent geografiskt men det är även den region som uppvisar störst skillnader i typer av kunder och därmed skiljer sig också OEMS erbjudande åt mellan de olika länderna. Alla verksamheter i regionen utom den i Norge har goda tillväxttal. Marknadsläget i Norge är svagare än på övriga marknader och efter några år av god utveckling når vi i år samma omsättningsnivå som föregående år.

”

Framgången har kommit av ett långsiktigt och konsekvent arbete. Vi är noggranna, proaktiva och löser problemen direkt när de dyker upp.



Två förvärv under året

Förvärv är en viktig del i vår tillväxtstrategi och ger ökad omsättning, tillgång till nya produkter och marknader, ökad kundbas och ny kompetens. Under 2017 genomfördes två förvärv. Det största var Rauheat med en omsättning på 50 MSEK samt Candelux med en omsättning på 40 MSEK som båda genomfördes under andra kvartalet. De två bolagen drivs vidare som egna bolag och ger koncernen nya produktplattformar att expandera ifrån.

Höjd utdelning föreslås

Styrelsen har slagit fast att utdelning ska göras i den utsträckning som bedöms rimligt utifrån OEMS finansiella ställning och med hänsyn till investeringsbehov och förvärvsambitioner. För räkenskapsåret 2017 föreslår styrelsen att utdelningen höjs till 6,00 kr per aktie (5,50). Det motsvarar 65 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 3,4 procent baserat på OEMS aktiekurs vid årets utgång. Den föreslagna utdelningen innebär att OEM höjt utdelningen de senaste 8 åren med i snitt 15 procent per år.

Logistik i världsklass

När vi för drygt åtta år sedan öppnade vårt logistikcenter på Höganloft var målsätt-

ningen att utveckla en verksamhet i världsklass. Idag kan jag konstatera att vi har lyckats. Logistikcentret i Tranås, som framför allt servar våra OEM Automatic-bolag, håller en kvalitet och effektivitet som få kan jämföra sig med. Med över 25 000 artiklar på lager och en förädlingsverksamhet som sätter samman komponenter till unika kundanpassade produkter har vi ett starkt erbjudande som skapar värde för våra kunder.

Jag återkommer ofta till uttrycket ”att jobba med detaljerna”. Det är en del av vår kultur och det är extra tydligt inom logistikverksamhet. Fokus på ständiga förbättringar har lett till en mängd dokumenterade förbättringar vilket till stor del drivs av personalens egen strävan att uppnå högsta möjliga kvalitet.

Ett mer digitalt OEM

Under året lanserades en ny digital plattform för OEM Automatic AB. Den nya plattformen kommer succesivt att rullas ut på flertalet av koncernens verksamheter och skapar förutsättningar för att stärka vår digitala marknadskommunikation, införa nya e-tjänster och öka e-handeln.

Detta är en del av de förändringar som pågår vilket gör verksamheten mer digital. Vi lever i ett föränderligt landskap

där digitalisering blir en allt viktigare del för att nå fortsatt framgång. Vi håller därför en hög förändringstakt och investerar både tid och pengar för att ha en stark position även inom detta område.

Långsiktigt och konsekvent arbete

2017 har varit ett fantastiskt år och jag vill tacka mina medarbetare som varit med och bidragit till den utvecklingen. Jag vill också hälsa de som kommit nya till OEM – genom förvärv eller rekrytering – välkomna in i familjen. Den arbetsinsats och det engagemang som varje medarbetare bidrar med är det som skapar våra resultat. Framgången har kommit av ett långsiktigt och konsekvent arbete. Vi är noggranna, proaktiva och löser problemen direkt när de dyker upp. Att fortsätta detta arbete är det som kommer ge oss framgång 2018.

Tranås i mars 2018

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef, OEM International AB.

Vision, affärsidé, mål

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Europa.

OEM har ett brett produktsortiment från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas efter respektive marknads förutsättningar och behov

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk. Företaget har fyra finansiella mål.

Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2017 uppgick tillväxten till 15 procent. 9 procentenheter var organisk tillväxt vilket också är ökningen rensat från valutapåverkan och 5 procent kom från förvärvad verksamhet. Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten till 11 procent.

EBITA-marginal

EBITA-marginal på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2017 uppgick EBITA-marginalen till 11,2 procent. Den genomsnittliga EBITA-marginalen har för de senaste fem åren varit 10,9 procent.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2017 uppgick avkastningen på eget kapital till 28,3 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 25,3 procent.

Soliditet

Soliditet på minst 35 procent. Vid 2017 års utgång uppgick soliditeten till 54 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten uppgått till 55 procent.



och strategier

STRATEGIER

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna ha en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är ambitionen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en grundläggande del i OEMs arbete med att utveckla sin verksamhet. OEM förvärvar företag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) Geografisk expansion

Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader

där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning och webbaserad marknadsföring. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMs erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

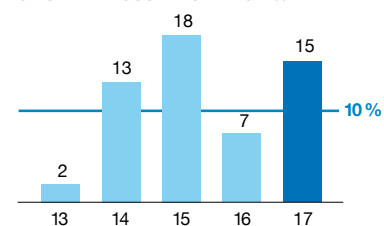
Logistik

OEM ska utveckla kostnadseffektiva logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen. Varje enhet anpassar sortimentet efter verksamhet och arbetar för att samordna lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

Medarbetare och ledare

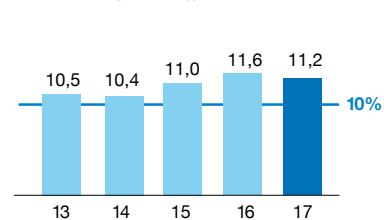
Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärsmannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

OMSÄTTNINGSENTVECKLING I %



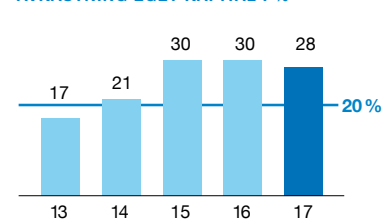
Utfallet 2017 blev 15% jmf med målet på minst 10%.

EBITA-MARGINAL I %



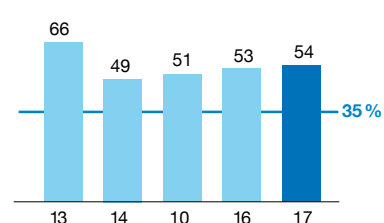
Utfallet 2017 blev 11,2% jmf med målet på minst 10%.

AVKASTNING EGET KAPITAL I %



Utfallet 2017 blev 28% jmf med målet på minst 20%.

SOLIDITET I %



Utfallet 2017 blev 54% jämfört med målet på minst 35%.

Förvärv utvecklar OEM

FÖRVÄRV UTGÖR en viktig del av OEMs kontinuerliga arbete med att utveckla sin verksamhet, skapa tillväxt och bredda sitt sortiment. Förvärvade verksamheter tillför volym, produkter, ökad kundbas samt stärker och ger ny kunskap inom koncernen. OEM har ambitionen att varje år tillföra 100-150 MSEK i omsättning genom förvärv.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Förvärv som ger tillgång till produkter som kompletterar OEMs erbjudande på en marknad där företaget är etablerat.
- Förvärv som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden
- Förvärv av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

OEM bedriver ett aktivt arbete för att kontinuerligt identifiera potentiella förvärvskandidater. OEM har ett nätverk av revisionsfirmor, banker och mäklare för att säkerställa ett kontinuerligt inflöde av intressanta kandidater. Alla verksamheter inom OEM har också ett ansvar för att identifiera möjliga förvärv, vilket koordineras av koncernledningen. OEM strävar efter att i ett tidigt skede ha en dialog med ägarna till intressanta företag. Det handlar om att skapa en förtroendefull relation och att visa på de plattformar OEM kan erbjuda för att utveckla och expandera verksamheter efter förvärv.

De ideala förvärvskandidaterna delar ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 20 - 200 MSEK.
- Representerar en tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Ett starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEMs kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMs övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås. Förvärv kan genomföras på så sätt att OEM köper hela bolag – med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget – eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inkrämsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM en plan för att utveckla den förvärvade verksamheten i samband med varje transaktion. Här kan OEM exempelvis dra nytta av sin befintliga verksamhet för att öppna upp nya marknader och kundgrupper för det förvärvade företags erbjudande. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som ett eget företag, alternativt integreras i någon av de befintliga verksamheterna. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

Genomförda förvärv 2005-2017

2017	Rauheat OY	Finland	2014	Mytrade OY	Finland	2010	All Motion Technology AB	Sverige
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen	2014	Nexa Trading AB	Sverige	2009	Lasa Maskin AS	Norge
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland	2012	Datasensor UK Ltd	England	2008	Elektro Elco AB	Sverige
2016	RF Partner AB och Ranatec Instrument AB	Sverige	2012	TemFlow Control AB	Sverige	2008	OK Kaapelit OY	Finland
2015	AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	Sverige	2012	Vanlid Transmission AB	Sverige	2007	Klitso Processtechnic A/S	Danmark
2015	Scannotec OY	Finland	2012	Akkupojat OY	Finland	2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige	2011	Flexitron AB	Sverige	2007	Crouzet AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige	2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige	2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2014	Scanding A/S	Danmark	2011	Scapro AB	Sverige	2005	Telfa AB	Sverige
2014	ASE/Conta-Clip	Polen	2011	Svenska Helag AB	Sverige			
			2011	Echobeach Ltd	England			

TVÅ FÖRVÄRV GENOMFÖRDA UNDER 2017

RAUHEAT OY

Rauheat, med huvudkontor i Raumo Finland, marknadsför energieffektiva VVS-produkter som är allmänt kända inom bygg- och anläggningsindustrin. Företaget omsätter 5 MEUR och har 13 anställda.

Motiv till förvärv: Sedan starten 2008 har Rauheat byggt upp en unikt stark marknadsposition och OEM ser fram emot att bidra till den framtida utvecklingen. Rauheat tillför koncernen ett helt nytt marknadssegment.

Typ av förvärv: OEM förvärvade hela bolaget. Rauheat kommer att vara kvar som ett fristående bolag i OEM-koncernen. Den tidigare ägaren arbetar kvar i bolaget som verkställande direktör.



Genom Rauheat skapas ett helt nytt marknadssegment inom OEM-koncernen. Sortimentet består av energieffektiva VVS-produkter.

CANDELUX Sp.z o.o.

Bolaget, med huvudkontor i Warszawa, Polen, är en distributör av professionell belysning för offentliga miljöer av både eget varumärke och andra kvalitetsvarumärken. Candelux omsätter 4 MEUR och har 30 anställda.

Motiv till förvärv: Candelux har med mer än 25 års erfarenhet av att arbeta med kommersiella fastigheter och bostadsprojekt en stark position på den polska belysningsmarknaden. Vid sidan av att fortsätta utveckla Candelux, ger detta också möjligheten att lansera det egna varumärket Hide-a-lite på den polska marknaden.

Typ av förvärv: OEM förvärvade hela bolaget. Candelux kommer att vara kvar som ett fristående bolag i OEM-koncernen. Den tidigare ägaren arbetar kvar i bolaget som verkställande direktör.



Candelux är ett starkt varumärke på den polska belysningsmarknaden och arbetar mot konventionella fastigheter och bostadsprojekt.

Värdeskapande logistik

OEMS CENTRALA LOGISTIKCENTER i Tranås är navet för stora delar av koncernens logistik och ett starkt konkurrensmedel. En viktig del av verksamheten är förädlingsavdelningen där enskilda komponenter sätts samman till kundanpassade produkter.

Höganloft är namnet på OEMS logistikcenter i Tranås. Det fungerar som en central lösning för koncernens Automatic-bolag i Sverige, Norge och Danmark samt för OEM Motor och Telfa. Cirka 25 000 artiklar lagerhålls som standard och det passerar mellan 30 000 och 35 000 unika artiklar genom Höganloft varje år, fördelat på över 300 000 orderrader.

På Höganloft arbetar närmare 60 anställda, varav hälften på lageravdelningen och hälften på förädlingen. Order som mottas via telefon, fax eller e-post före 15.30 hanteras samma dag och för order som läggs via webben är bryttiden 16.30.

Tack vare att logistiken är centraliserad skapas en rad skalfördelar som är till nytta för såväl kunder och leverantörer som för OEM. Framför allt är det mängden artiklar som erbjuds och möjligheten att lösa komplexa leveranser från olika leverantörer

men även faktorer som kvalitet, leveranssäkerhet, miljöbelastning och möjligheten att möta specifika kundkrav som möjliggörs genom att samla allt i en stor enhet.

Logistikchefen Peder Ekeflo berättar:

– Genom att samla många resurser på ett ställe skapar vi fördelar jämfört med att ha flera mindre lager. Vill kunden ha det packat eller märkt på ett särskilt sätt så löser vi det. Har en kund specifika krav på en viss typ av kontroll eller vill de ha ett säkerhetslager så löser vi det. Vi har en snabb, flexibel och kostnadseffektiv logistiklösning, säger Peder Ekeflo.

Hög kvalitet

OEMS lageravdelning håller hög kvalitet. Av 300 000 orderrader som hanteras varje år har man de senaste två åren inte missat en enda utleverans. En viktig anledning till detta är det ledningssystem OQD som

OEM utvecklat inom logistikverksamheten.

OQD – OEM Quality Development är en vidareutveckling av Toyotas produktions- och kvalitetsledningssystem som bland annat omfattar noga uppföljning av avvikelser, ärendetavlor för visualisering av mål och utfall, samt förbättringsinitiativ från medarbetarna.

– Vi jobbar med ständiga förbättringar och varje vecka samlas all personal vid våra ärendetavlor och diskuterar vad som kan göras bättre. Allt dokumenteras, ansvar fördelas och förändringar genomförs. Vi har sedan Höganloft öppnades 2010 närmare 6 000 dokumenterade förbättringar – och allt drivs av personalens strävan att uppnå högsta möjliga kvalitet, säger Peder Ekeflo.

Unik förädlingsavdelning

På logistikcentrets förädlingsavdelning



arbetar man med att anpassa, förädla och montera ihop olika komponenter till kundanpassade produkter som direkt kan passas in i deras applikationer. Verksamheten är ett starkt konkurrensmedel, något som inte minst märks av en ökande efterfrågan på förädlingsuppdrag.

Förädlingserbjudandet har många fördelar för kunderna. En förädlad produkt kan bestå av allt från ett par till ett 50-tal olika komponenter från en mängd olika leverantörer. När den sätts samman av OEM får kunden en order, en sändning och en faktura, vilket tillsammans med den tid som frigörs av att själv slippa utföra monteringen ger kunderna möjlighet att fokusera på sin kärnverksamhet. Förädlingsavdelningens erbjudande varierar från kund till kund och omfattar allt från att packa olika komponenter i en påse till komplexa montage samt i vissa fall även prototyputveckling.

Kvaliteten inom förädlingsverksamheten är som inom logistiken hög. Varje år monteras över 500 000 artiklar och i snitt görs 0,5 fel per vecka. Anledningen är att OEM utvecklat ett system med tydliga monteringsanvisningar, så kallade elementblad.

– För varje produkt som ska förädlas

finns ett unikt elementblad med bilder på varje moment och färgkoder som indikerar hur man ska göra och vad man särskilt ska uppmärksamma, avslutar Peder Ekeflo.

OEMs norska lager ligger i Sverige

OEM etablerade egen verksamhet i Norge 1982. Under många år hade man ett eget lokalt lager. 2006 flyttades lagret till Sverige och idag hanteras all logistik från Höganloft. Finn Halmrast är vd för OEMs verksamhet i Norge, OEM Automatic AS, och ser bara fördelar med upplägget:

– Den lösning vi har idag gynnar såväl våra kunder som våra leverantörer. Vi har tillgång till ett sortiment som ingen av våra lokala konkurrenter är i närheten av att kunna erbjuda. Vi har även tillgång till en betydligt mer kvalificerad förädlingsverksamhet än vi skulle klara av att hålla själva, säger Finn Halmrast.

Finn Halmrast menar att kunderna uppskattar den höga kvaliteten och de ser det inte som ett problem att få leveranserna från Sverige.

– Våra kunder ser i princip bara fördelar med hur vi arbetar. Nu är det mer än tio år sedan vi hade ett eget lager och då kunde vi så klart leverera direkt när vi

fick en order – om vi hade produkterna hemma. Men vi hade lika gärna kunnat bli tvungna att beställa dem från någon av våra leverantörer nere i Europa. Totalt sett har vi en betydligt kortare leveranstid idag än när vi hade eget lager i Norge, avslutar Finn Halmrast.

Snabbfakta

Lageravdelningen

- 25 000+ artiklar i lager
- 16 lagerautomater med 30 000 lagerplatser
- 3 500 hyllmeter och 4 000 pallplatser
- 100 % leveranssäkerhet sedan 2 år tillbaka

Förädlingen

- 400 kunder
- 6 000+ order/år
- 500 000+ montage/år
- Cirka 0,5 kvalitetsutfall/vecka



OEM skapar värde för kunder och leverantörer

OEM ÄR EN av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Företagets framgång bygger på att man skapar värde för både kunder och leverantörer. Genom teknisk kompetens och ett brett sortiment av komponenter och system tillför OEM värde till kundernas produkter och processer. För leverantörerna skapar OEM värde genom att vara det bästa alternativet i deras val av distributionskanal.

Värde för kunderna

OEM ska vara en attraktiv partner som ger kunderna tillgång till kvalitetsprodukter från ledande leverantörer, hjälp vid utvecklingsprojekt och möjligheter att effektivisera sina inköp. Logistklösningen med hög tillgänglighet och omgående leveranser möjliggör för kunderna att själva minimera sitt eget lager. Därigenom kan OEM skapa både tekniskt och ekonomisk värde åt kunderna. OEMS medarbetare har stor kunskap om de produkter företaget marknadsför och olika applikationsområden för dessa. Kunden får därför tillgång till erfarenhet och teknisk kompetens som kan vara ett stöd både i deras val av ingående komponenter och i deras utvecklingsprojekt.

En stor del av de produkter som säljs är anpassade för varje unik kund. En viktig del av erbjudandet till kunderna är de förädlings tjänster OEM erbjuder, exempelvis i form av att olika komponenter levereras sammansatta enligt kundernas specifikationer. OEM arbetar nära sina kunder och det blir allt vanligare att OEM blir en strategisk leverantör där kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Värde för leverantörerna

Starka säljorganisationer utgör grundfundamentet i OEMS verksamhet och är

en viktig anledning till att företaget har förtroendet att representera de främsta tillverkarna på sina marknader. OEMS mål är att alltid vara tillverkarnas bästa säljkanal och att göra dem till ledande aktörer inom sin respektive nisch. Genom OEM kan tillverkarna i många fall nå kunder som de har svårt att nå på egen hand. OEM agerar som tillverkarnas förlängda arm på respektive marknad och tar ett helhetsansvar för kundrelationen.

OEM har en mycket nära relation med tillverkarna. Relationen kännetecknas av lojalitet och långsiktighet, och företaget undviker att marknadsföra konkurrerande produkter. OEM bygger upp en stor kompetens kring tillverkarnas produkter och hur dessa kan användas i kundernas verksamhet. Det gör att OEM kan bidra med sin kompetens också till leverantörerna kring hur produkterna kan utvecklas och anpassas för att möta olika kundbehov.

Logistik som konkurrensfördel

En viktig del av det värde OEM genererar skapas genom OEMS logistikverksamhet. Företaget erbjuder fler än 50 000 produkter från fler än 300 leverantörer till sina 25 000 kunder. Logistikerna är med andra ord komplex och OEM arbetar kontinuerligt för att effektivisera och skapa väl funge-

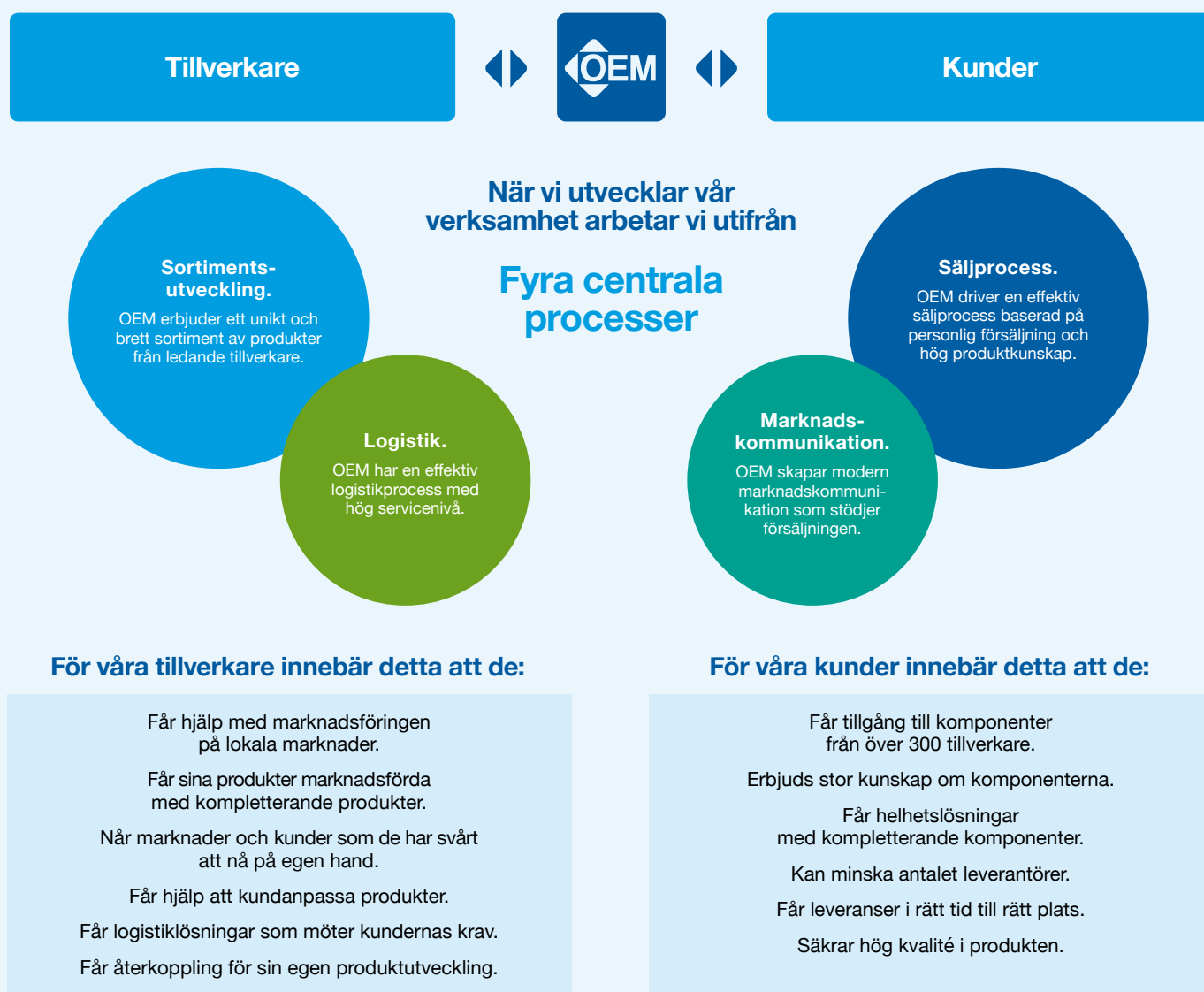


Leverantörsrelationer kännetecknas av lojalitet och långsiktighet.

rande varuflöden. OEM samordnar arbetet till större logistikcenter där det är lämpligt, för att där effektivisera och automatisera varuflödena. Det ger en hög kostnadseffektivitet, kvalitet och servicegrad. OEM har idag möjlighet att i hög grad skräddarsy logistiken efter kundernas behov, avseende exempelvis leveranstid, förpackningsstorlek och märkning, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna.

OEMs affärsmodell

AFFÄRSMODELLEN bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



Produkter från ledande

OEM ERBJUDER ett brett produktsortiment från ledande leverantörer inom sex övergripande produktområden, vilket kombineras med OEMs djupa produktkunskap. Sammantaget skapas ett attraktivt erbjudande där kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation.

OEMs produkterbjudande utgörs av såväl standardkomponenter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, OEM och leverantören. Produkterna marknadsförs till största delen under leverantörernas varumärken, kompletterat av OEMs egna varumärken. Leverantörerna kommer från Europa, USA och Asien.

Sortimentsutveckling

Att förstärka sortiment är ett ständigt pågående arbete för OEM. Det görs primärt på tre sätt.

- Sortimentsutvecklingen sker i samarbete med befintliga leverantörer, både genom att få tillgång till en större del av deras sortiment och genom att samarbeta med deras utvecklingsavdelningar.
- Sortimentet kan förstärkas också genom att OEM startar samarbeten med nya leverantörer av produkter som passar in i sortimentet.
- Förvärv kan ge OEM tillgång till produkter som kompletterar befintligt sortiment alternativt helt nya sortiment.

Anpassat erbjudande per marknad

OEMs erbjudande skiljer sig åt beroende på geografisk marknad. Det är varje lokal verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån den lokala efterfrågan och utifrån vilka leverantörer som är tillgängliga på den aktuella marknaden. Ambitionen är att över tid bredda samarbetet med OEMs huvudleverantörer samtidigt som den lokala kreativiteten skapar affärsmöjligheter som inte uppkommit om erbjudandet styrdes centralt.

ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Sitek-Palvelu, Svenska Batteripoolen och Akkupojat.

Exempel på produkter

Sensorer, säkerhetsprodukter, industriella datorer, kabel, kontaktdon, batterier och kameror/optik.

Exempel på användningsområden

Merparten av produkterna riktar sig till den maskinbyggande industrin, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Produkterna används även inom automationsskåp, avsyningsapplikationer och maskinsäkerhet.

Exempel på kunder

Toyota Material Handling Manufacturing, DeLaval och Sandvik.

FLÖDESTEKNIK



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu, OEM Automatic Klitsø och Rauheat.

Exempel på produkter

Ventiler, mätare, givare, pumpar och värmerör.

Exempel på användningsområden

Produkterna riktar sig både mot OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar och mot processindustrin. Användningsområdena är många, allt ifrån mobil hydraulik till medicinsk utrustning.

Exempel på kunder

Tetra Pak, Komatsu, Epirock och Novo Nordisk.

MOTORER, TRANSMISSIONER & BROMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter

Drivelektronik, motorer, växlar, kuggremstransmissioner, linjär produkter, samt broms- och friktionslösningar.

Exempel på användningsområden

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri och för medicinsk utrustning. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder

Tetra Pak, Nobina och GE Health Care.

leverantörer

MARKNADER >>	Sverige	Finland	Baltikum	Kina	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern
PRODUKTOMRÅDEN >											
Elkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Flödesteknik	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Motorer, transmissioner och bromsar	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Belysning & installationskomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Lagerlösningar & tätningar	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○

APPARATKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Flexitron, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Scannotec, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter

Displayer, tangentbord, strömställare, värmare, fläktar och LED-belysning.

Exempel på användningsområden

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd olika områden, allt ifrån konferenstelefoner till medicintekniska analysinstrument.

Exempel på kunder

Husqvarna, ABB, Scanfil och Nibe.

BELYSNING & INSTALLATIONS-KOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, Candelux och Nexa Trading.

Exempel på produkter

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden

Inomhus- och utomhusbelysning för både offentlig och hemma miljö. Trådlös styrning av bl.a. ljus i hemmet.

Exempel på kunder

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Elektroskandia och Ahlsell. Bygg- och gör-det-självt-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson samt köks- och badrumstillverkare.

LAGERLÖSNINGAR & TÄTNINGAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Internordic Bearings.

Exempel på produkter

Kul-, rull-, led- och glidlager samt tätningar och läselement.

Exempel på användningsområden

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i t.ex. fordonsindustri, maskintillverkning och materialhantering.

Exempel på kunder

Husqvarna, Öhlins och Toyota Material Handling Manufacturing.

Starkt år i Sverige

2017 HAR VARIT ytterligare ett år med stark utveckling för OEM i region Sverige. Såväl orderingång som omsättning och resultat visar höga tillväxttal. Tillväxten var i huvudsak organisk och med en omsättningsökning klart över marknadens utveckling innebar det att OEM också ökade sina marknadsandelar under året.



Erbjudande

Sverige är OEMS hemmamarknad. Det är också koncernens utan jämförelse största marknad och 61 procent av OEMS totala omsättning kommer från kunder i Sverige. Verksamheten i Sverige utgår från 15 bolag som är specialiserade inom sina kompetensområden med en djup produkt- och applikationskunskap.

I Sverige erbjuder OEM hela sitt sortiment av över 50 000 industriella komponenter och system, fördelat över koncernens sex produktområden. En stor del av erbjudandet består av kundanpassade lösningar för olika applikationer inom, framför allt, maskin- och apparattillverkning. Detta kompletteras med ett stort antal standardkomponenter samt en mindre andel konsumentprodukter, främst inom belysningsområdet.

Som en del av sitt erbjudande deltar OEM ofta i kundernas utvecklingsarbete för att med sin produktkunskap och kompetens inom olika applikationsområden optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. Flexibla kundanpassade logistiklösningar är ytterligare ett område där OEM tillför kunderna ökad värde

Marknad

Den svenska industrimarknaden är OEMS huvudmarknad. Marknaden är välutvecklad och mogen med en underliggande tillväxt på ett par procent per år. En nyckelfaktor för marknadens utveckling är förutsättningarna för svensk export, något som till stora delar påverkas av en stark eller svag svensk valuta.

OEM har en stark ställning på den

svenska marknaden och är inom vissa segment marknadsledande. OEMS kunder utgörs främst av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av en stor variation av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-själv-butiker.

Ökad globalisering och digitalisering är tydliga trender på den svenska marknaden. Svenska industriföretag behåller ofta utveckling och design i Sverige, men flyttar ut delar av sin tillverkning till länder där produktionskostnaderna är lägre. Ökad digitalisering ger också ökad transparens, inte minst vad gäller priskonkurrens på standardprodukter. OEM arbetar med att säkerställa att prissättningen är konkurrenskraftig utifrån de nya förutsättningarna och samtidigt öka värdeskapandet genom kundanpassade lösningar. Detta gör att OEM ofta fortsätter leverera då kunder flyttar produktion utomlands.

Utveckling

OEM har haft en stark utveckling i Sverige under ett antal år, och 2017 är inget undantag. I takt med att den svenska exporten har gynnats av en svag krona och företagen inom tillverkningsindustrin har utvecklats väl har OEM också märkt en ökad efterfrågan bland majoriteten av sina kunder. Såväl orderingång som nettoomsättning och resultat har förbättrats jämfört med året innan.

Nettoomsättningsökningen som upp-

gick till 8 procent är enbart organisk tillväxt, vilket i relation till marknadens underliggande tillväxt innebär att OEM under året ökade sina marknadsandelar.

Tillväxten kommer från ett flertal verksamheter i koncernen, men det är tydligt att de större enheterna som OEM Automatic och OEM Electronics kan se tillbaka på en stark utveckling under 2017. OEM Automatic, som är både regionens och koncernens utan jämförelse största verksamhet, hade en omsättningstillväxt på 13 procent varav den allra största delen var organisk. Regionens näst största bolag Elektro Elco har haft en omsättningstillväxt på 2 procent vilket är något lägre än den generella marknadstillväxten. OEM Electronics, som är regionens tredje största bolag, växte med 7 procent under året.

Sammantaget är det ett starkt år för OEM i Sverige och det är till största delen de stora och medelstora kunderna som bidrar till den goda utvecklingen. Det är också de kunder där OEM har täta och djupa relationer och agerar mer som ett kunskapsföretag och en värdeskapande partner, och inte bara fungerar som en traditionell komponentleverantör bland många andra.

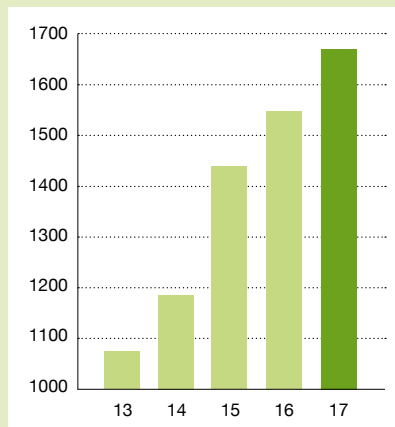
Bland de mindre verksamheterna har Agolux, ATC Tape och Internordic haft en särskilt stark utveckling. Några verksamheter har samtidigt haft en tillväxt som var något lägre än förväntan och vissa marknadssegment visar tecken på att gå från stark tillväxt till att bli mer mogna. Det gäller exempelvis de som tidigare präglats av hög takt i teknikutvecklingen.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 2 procent och EBITA-marginalen uppgick

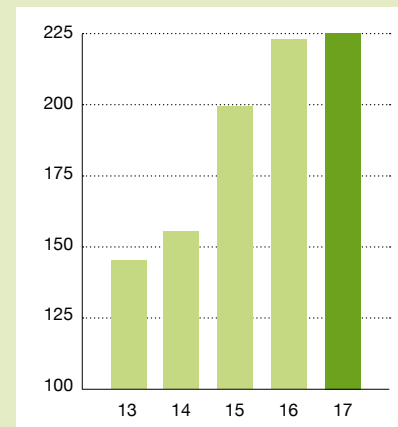
till 13 procent. En ökad omsättning ligger delvis bakom den goda resultatutvecklingen, men då OEM märkt något sämre marginaler inom delar av sina verksamhe-

ter har resultatet även påverkats positivt av ökade effektiviseringsåtgärder.

OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >>

PRODUKTOMRÅDEN >

Elkomponenter	Sverige
Flödesteknik	
Motorer, transmissioner och bromsar	
Apparatkomponenter	
Belysning & installationskomponenter	
Lagerlösningar & tätningar	

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Toyota Material Handling Manufacturing, Rexel, Elektroskandia, ABB.

Exempel på konkurrenter:

Addtech, Indutrade, Lagercrantz.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Flexitron AB, Svenska Helag AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB.

Ökad efterfrågan på ma

DE SENASTE ÅRENS stärkta marknadsandelar har resulterat i en mycket stark utveckling för OEM i Finland när efterfrågan nu ökar. Tillväxttakten har stärkts ytterligare genom de framgångsrika förvärv OEM genomfört de senaste åren.



Erbjudande

Finland var det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige och det är idag koncernens näst största marknad. Verksamheten bedrivs genom fem bolag med djup kunskap om sina produkter och applikationsområden.

I Finland erbjuder OEM hela sitt sortiment av industriella komponenter och system, fördelat över koncernens sex produktområden. Produktmixen ser annorlunda ut än i Sverige beroende på att utvecklingen över åren har styrts av den lokala efterfrågan, tillgängligheten av sortiment och den lokala kreativiteten. Kunderna utgörs framför allt av större maskintillverkare som erbjuder olika typer av kundanpassade lösningar, kompletterat av ett stort antal standardkomponenter. Även i Finland består en del av erbjudandet av konsumentprodukter.

OEMS verksamhet i Baltikum och i Kina bygger till stor del på strategin att följa svenska och finska kunder som väljer att lägga sin produktion i de baltiska länderna eller i Kina. I Baltikum marknadsförs områdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Flödesteknik även till lokala kunder.

Marknad

I Finland är tillverkande industri OEMS huvudmarknad, med skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner och hissar som exempel på viktiga segment. Marknaden har efter finanskrisen 2008 präglats av svag utveckling. Senaste året har dock en tydlig återhämtning skett och den för Finland så viktiga exporten har börjat ta ny fart.

OEM har en stark ställning på den finska marknaden, och företaget har lyckats öka

sina marknadsandelar under ett antal år av låg underliggande tillväxt. Inom vissa segment har man också en ledande ställning.

Verksamheterna i Baltikum och Kina bygger till stor del på att leverera produkter och system till svenska och finska kunder som valt att lägga sin produktion där.

Utveckling under 2017

OEMS goda utveckling i Finland de senaste åren, med ökade marknadsandelar trots ett svagt marknadsklimat har gett en hävstång när efterfrågan på marknaden återigen tagit fart. Såväl ordergång som omsättning och resultat visar mycket höga ökningstal.

Nettoomsättningen ökade under året med 46 procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 24 procentenheter. Omsättningsökningen påverkades 2 procent av valutaeffekter vilket resulterade i en organisk tillväxt på 20 procentenheter. Den starka utvecklingen kan framför allt förklaras med att OEM fortsatt varit framgångsrikt med att bredda sitt erbjudande till befintliga kunder i Finland genom introduktionen av nya produkter och system.

Samtliga verksamheter i regionen har haft en positiv utveckling och med så pass höga ökningstal är det givetvis så att vissa enheter har gått särskilt bra.

OEMS största produktsegment i regionen, Kabel & Kontaktdon, kan se tillbaka på en 40-procentig tillväxt under 2017. Det här är ett stort och viktigt segment där OEM fördubblat sin omsättning på tre år, och är väl positionerat för en fortsatt god utveckling.

Ett annat område med god tillväxt är produktområdet Hide-a-lite som ökade

rknaden

försäljningen med 35 procent under 2017. Den i slutet av 2016 förvärvade verksamheten Sitek-Palvelu har också haft en god utveckling. Detsamma gäller för Rauheat som förvärvades i slutet av april 2017.

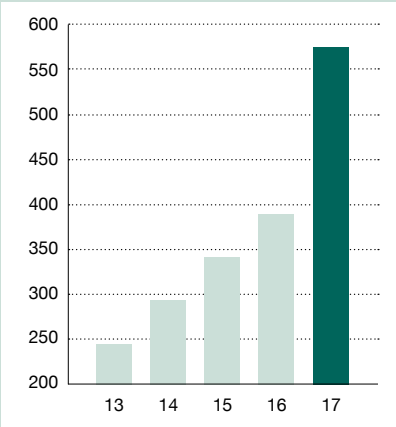
Rauheat erbjuder energieffektiva VVS-produkter vilket är ett nytt produktsegment som öppnar upp helt nya möjligheter för OEM. Försäljningen går i huvudsak genom grossister och genom förvärvet har OEM även stärkt sin position mot grossistledet.

Den goda utvecklingen i Kina som visades förra året har fortsatt även under 2017, både vad gäller omsättning och resultat. I Baltikum har den negativa utvecklingen som redovisades 2016 väntas under 2017 även om tillväxttakten är låg. I förhållande till finska bolagen är verksamheterna i Baltikum och Kina dock alltför små och har liten påverkan på den totala utvecklingen.

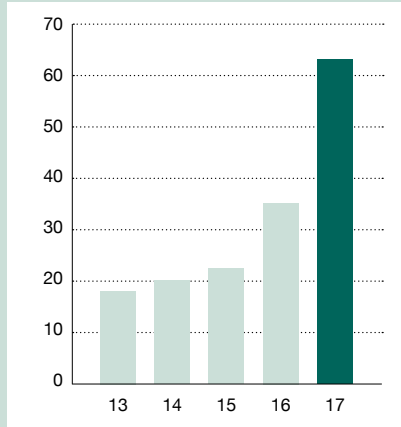
Den höga omsättningstillväxten under 2017 har inneburit en kraftig förstärkning av resultatet. Rörelseresultatet (EBITA)

ökade under året med 80 procent och EBITA-marginalen uppgick till 11 procent.

OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >>	Finland	Baltikum	Kina
PRODUKTOMRÅDEN >			
Elkomponenter	○	○	○
Flödesteknik	○	○	○
Motorer, transmissioner och bromsar	○		
Apparatkomponenter	○	○	○
Belysning & installationskomponenter	○		
Lagerlösningar & tätningar	○		

Exempel på kunder:
Tamperen keskustekniikka, Sandvik Mining, Rexel, Bronto Skylift.

Exempel på konkurrenter:
SKS Group, Addtech, Indutrade, Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen:
OEM Automatic FI, Akkupojat Oy, Sitek-Palvelu Oy, Rauheat Oy, Scannotec Oy, OEM Automatic OU, OEM Automatic UAB, OEM Automatic SIA, OEM Automatic (Shanghai) Co.Ltd.

Positiva tecken präglar

OEM UPPVISAR en god utveckling i regionen under 2017 och har vänt den negativa trenden som uppvisades i regionen under föregående år. Samtliga bolag visar återigen tillväxt, förutom Norge som redovisar en omsättning i nivå med året innan.



Erbjudande

OEMS tredje region består av verksamheter i sju olika länder och är därmed den mest geografiskt spridda regionen. Det är även den region som har den största variationen av kunder, och erbjudandet ser olika ut från land till land. Här finns även landspecifika kundtyper som saknas i övriga delar av koncernen, och erbjudandet är i många fall nischat för att passa dessa typer av kunder.

Elkomponenter, Flödesteknik samt Motorer, transmissioner och bromsar är produktområden som erbjuds i hela regionen. Apparatkomponenter erbjuds i Danmark, Polen, Slovakien och Tjeckien. I Danmark, Norge och Polen erbjuds även Installationskomponenter. Erbjudandet breddas successivt genom expansion av hela produktområden och breddning av befintligt sortimentet.

Verksamheten i den tredje regionen bedrivs genom sju bolag som baseras på OEM Automatic-konceptet. I Danmark och Norge är även Elektro Elco etablerat och i Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns även OEM Electronics-konceptet. Under året genomfördes förvärvet av Candelux Sp. z o.o vilket innebär att även belysningsprodukter marknadsförs i Polen.

Marknad

OEMS marknader i regionen är inte bara geografiskt spridda utan skiljer sig även åt i termer av ekonomisk utveckling och mognadsgrad. Danmark, Norge och Storbritannien är mogna marknader och uppvisar normalt en låg underliggande tillväxt där förändringar framför allt består av konjunkturella svängningar eller utmaningar i olika branscher och segment. Marknaderna i östra Centraleuropa är fortfarande att betrakta som tillväxtmarknader och i många länder

spås en fortsatt god utveckling.

OEM har en stark position på majoriteten av sina marknader. I Danmark är processindustrier inom livsmedel och läkemedel en viktig kundgrupp. I Norge utgörs kunderna framför allt av små industriföretag och grossister. I Storbritannien utgörs kunderna av en blandning av små och stora företag, där den största kundgruppen är mindre industrier. En annan viktig kundgrupp är lokala distributörer som förser lokala tillverkningsföretag med komponenter.

Kunderna i östra Centraleuropa utgörs av olika typer av företag inom tillverkningsindustrin fördelat på en mängd olika branscher. I Polen är exempelvis den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga kundsegment. I Slovakien och Ungern är OEMS verksamhet fortfarande under utveckling både vad gäller erbjudande och kundbas. I båda länderna finns exempelvis flera viktiga kunder inom tillverkning av fordon och elektronikprodukter.

Utveckling under 2017

OEM visar positiv utveckling i regionen och har vänt den negativa utvecklingen från 2016 och samtliga bolag i regionen visar återigen tillväxt utom Norge där volymen är i nivå med föregående år.

Nettoomsättningen ökade under året med 11 procent. Omsättningen har påverkats positivt av valutaeffekter och förvärv med 1 respektive 4 procentenheter, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 6 procent.

I Danmark, som under ett antal år dämpades av finanskrisens effekter, finns numera en relativt stark underliggande tillväxt och OEM har vänt en negativ

regionen

utveckling till en omsättningstillväxt på närmare 5 procent. I Storbritannien har OEMS fokuserade förbättringsåtgärder fortsatt bära frukt och omsättningstillväxten uppgick till 7 procent, trots att landets ekonomi har en svag utveckling som till stora delar kan tillskrivas en osäkerhet inför en kommande Brexit. I Norge finns tecken på en starkare ekonomi, även om utmaningarna inom offshore-industrin fortfarande finns kvar.

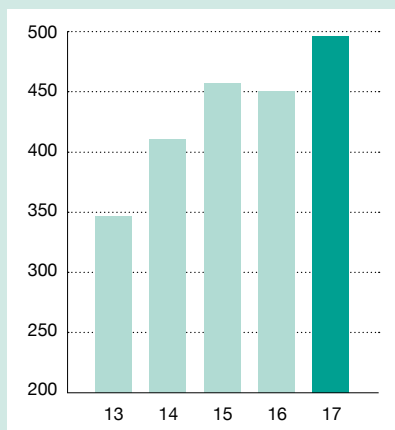
Marknaderna i östra Centraleuropa har haft en stark tillväxt under ett antal år, både vad avser inhemsk industri och produktion som flyttats dit från andra länder. I många länder spås en fortsatt god tillväxt även om de senaste årens utveckling medfört andra utmaningar på marknaden som exempelvis ökad konkurrens och prispress.

I Polen har OEM, efter att ha tappat ett par större affärer 2016, utvecklats bättre än förväntan och tillväxten uppgick till 5 procent. Här genomfördes även ett förvärv under året i form av det polska belysnings-

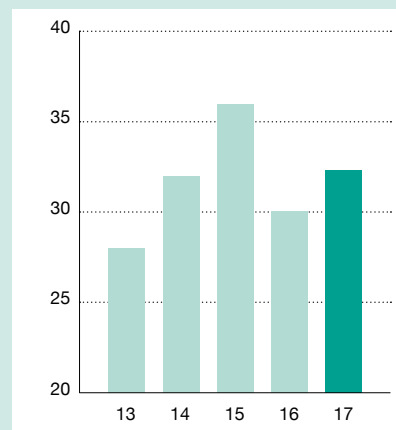
företaget Candelux. Tjeckien har utvecklats ännu bättre med en omsättningstillväxt på 12 procent. Verksamheterna i Slovakien och Ungern visar fortsatt goda ökningstal, men de har samtidigt en betydligt lägre total omsättning.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 5 procent, vilket framför allt förklaras med ett antal investeringar i regionen. EBITA-marginalen uppgick till 6 procent.

OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >>	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern
PRODUKTOMRÅDEN >>							
Elkomponenter	○	○	○	○	○	○	○
Flödesteknik	○	○	○	○	○	○	○
Motorer, transmissioner och bromsar	○	○	○	○	○	○	○
Apparatkomponenter		○	○	○	○		
Belysning & installationskomponenter	○		○				
Lagerlösningar & tätningar							

Exempel på kunder:
RS Components, Skoda, Domino, Sporveien Oslo.

Exempel på konkurrenter:
IMO, Dacpol, MRC Hypteck, Omron.

Verksamheten bedrivs genom företagen:
OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic AS, OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o., OEM Automatic Kft. och Candelux Sp. z o.o.Kft.

Kompetens och engage

TVÅ AV OEMS stora konkurrensfördelar är medarbetarnas kompetens och engagemang. I en allt mer konkurrensutsatt marknad där i många fall produkterna blir mer och mer lika blir det medarbetarnas engagemang som ofta gör skillnad. Medarbetarnas höga kompetens bygger på hög teknikkunskap kombinerat med tydligt säljfokus.

OEMS produktspecialister och säljare är nyckelpersoner i relationerna med tillverkare och kunder. Deras kunskap och engagemang bygger långsiktiga förtroendefulla förbindelser i enlighet med OEMS affärsmodell. Att utveckla mervärden och effektiva interna processer som i många fall anpassas till den allt mer digitaliserade världen blir allt viktigare. Medarbetarna är garantin för att OEM på både lång och kort sikt kan behålla positionen som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner.

Stark företagskultur

OEMS företagskultur bygger på ledorden – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet. Med långsiktighet och stark sammanhållning har OEM skapat en organisation med prestation och trivsel som grundfundament.

Personlig utveckling mot tydliga mål

Medarbetare som ständigt utvecklas och har en långsiktighet i kombination med en kontinuerlig påfyllning av unga talanger är viktigt för OEMS långsiktiga konkurrenskraft. OEM arbetar därför ständigt med att utveckla sin attraktionskraft som arbetsgivare både för befintliga och framtida medarbetare. OEM uppmuntrar alla medarbetares utveckling på flera olika sätt.

En av de viktigaste aktiviteterna är att arbeta med individuella utvecklingsplaner. Planerna bygger på att kombinera verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta löpande arbeta för att utveckla alla medarbetare. Innehållet i de individuella utvecklingsplanerna diskuteras på årliga utvecklingssamtal där man går igenom genomförda aktiviteter och fastställer kommande års utvecklingsplan.

Kompetensutveckling ingår som en del i den personliga utvecklingen och medarbetarnas kunskaper förstärks löpande inom bland annat försäljning, teknik, ekonomi och IT.

Välutbildade säljare

OEM har alltid haft utveckling av säljkåren som ett fokusområde. Säljarna ska ha hög produktkompetens, ta ett stort affärsansvar och arbeta nära kunderna. På så sätt kan de självständigt driva säljarbetet framåt och leva upp till OEMS höga ambitioner avseende säljarnas förmåga att identifiera nya affärsmöjligheter och ge kunden marknadens bästa service. För att säljarna ska uppfylla de höga kraven finns utbildningspaket som sträcker sig över flera år. Nyrekryterade säljare utbildas genom interna och externa kurser i syfte att ge personlig utveckling och skapa en effektiv metodik i säljarbetet.

Med en gedigen säljbakgrund öppnas också dörrar till andra tjänster inom OEM som till exempel säljchef eller affärsområdeschef.

Karriärsutveckling uppmuntras

Alla medarbetare på OEM uppmuntras att påverka sin egen karriär genom att vara nyfikna, kreativa och målinriktade. De flesta ledare rekryteras internt och stor kraft läggs på att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare, både lokalt och centralt. Karriärsutvecklingen genomförs i huvudsak inom respektive bolag. Det kompletteras med centrala initiativ, exempelvis koncerngemensamma talangutvecklingsprogram, som syftar till att både stärka kompetens

OEM utvecklar personalen genom en kombination av verksamhetsmål och individuellt satta utbildningsplaner.



och bygga nätverk mellan medarbetarna. Erfarenhet av säljarbete eller av arbete inom produktorganisationen värderas högt i karriärutvecklingen och bolaget uppmunt-
rar till rörlighet mellan de olika verksamheterna och länderna. Ledarkulturen inom OEM bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef bygger sina team och sätter tydliga individuella mål för sina medarbetare.

Ökat antal medarbetare

OEM rekryterar kontinuerligt medarbetare inom framför allt sälj- och marknadsom-
rådet för att kunna tillvarata tillväxtpö-
jligheter på marknaden. Under 2017 har
bolaget ökat antalet medarbetare från 772
till 872. Ökningen är en följd av både för-
stärkningar av befintliga verksamheter samt
personaltillskott i samband med förvärv.

Unga medarbetare stärker organisationen

Organisationen förstärks kontinuerligt
med unga medarbetare som har ett intresse
för teknik och försäljning. Tack vare
välutvecklade introduktionsprogram och
individuella utvecklingsplaner kommer
de nyanställda snabbt in i sina arbetsupp-
gifter och får växa in i en successivt mer
ansvarsfull position. Genom ett centralt
koordinerat traineeprogram introduceras
regelbundet nya medarbetare som har en
färsk akademisk examen inom teknik eller
ekonomi och en potential att ta ledaransvar
i framtiden. OEM samarbetar dessutom med
flera olika utbildningsverksamheter, bland
annat genom att erbjuda praktikplatser och
handledning av examensarbeten. Detta är
ett sätt att underlätta framtida rekrytering
och samtidigt sprida kunskap om OEMS
verksamhet.

Strävan efter jämställdhet

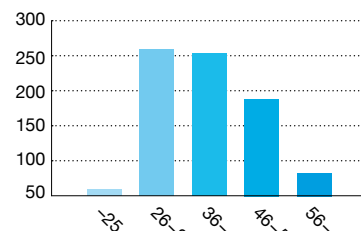
På OEM har alla lika stora möjligheter uti-
från sin kvalifikation för arbetet, oberoende
av religion, etnicitet, nationalitet, kön,
ålder, handikapp eller sexuell läggning.
Som en del i OEMS löpande CSR-arbete
genomför flertalet av koncernens bolag
fördjupade aktiviteter inom jämställdhets-
området, bland annat genom att utbilda
medarbetare och utveckla styrdokument.
Av tradition är OEMS bransch mansdomi-
nerad, men företaget strävar efter att öka
jämställdheten i verksamheten genom att
i ökad grad söka kvinnor till mansdomine-
rande befattningar.

Välbefinnande är en kärnfråga

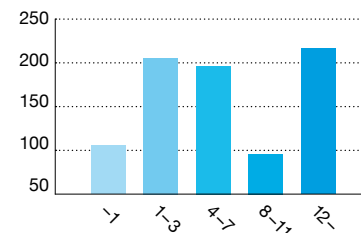
Medarbetarnas välbefinnande har varit en
kärnfråga under alla år som OEM verkat.
Trivsel och hälsa är nödvändigt för att
kunna prestera och utvecklas både indi-
viduellt och i grupp. OEM satsar på att
skapa en trevlig, trygg och säker arbets-
miljö samtidigt som företaget uppmunt-
rar en hälsosam livsstil genom stöd till
motionsaktiviteter och förebyggande
hälsovård. Aktiviteter för att skapa bra
sammansättning och förbättra grupp-
dynamiken genomförs ofta som en del i
konferenser eller arbetsplatsträffar.

Våra medarbetare

ÅLDERSFÖRDELNING (Antal/ålder)



ANSTÄLLNINGSTID (Antal/år)



	2017	2016
Medelantal anställda	824	756
Anställda vid årets slut	872	772
Andel kvinnor (%)	18	20
Sjukfrånvaro person/ år (DAGAR)	8	7
Utbildningskostnad / anställd (KSEK)	3	3
Friskvårdskostnad / anställd (KSEK)	1	1

Ansvarstagande inom miljö-, etik- och samhäll

SEDAN 2013 har OEM en övergripande uppförandekod som gäller i koncernens alla bolag. Syftet med uppförandekoden är att koncernens bolag ska ha en gemensam plattform för CSR-relaterade aktiviteter och att utveckling av OEMs ansvarstagande inom miljö-, etik- och samhällsfrågor sker på ett likartat sätt. Ett tydligt ansvarstagande stärker såväl konkurrenskraften som ställningen som en attraktiv arbetsgivare, samtidigt som det främjar en sund affärskultur.

Uppförandekoden

OEMs uppförandekod bygger på de 10 principer som tagits fram inom ramen för FN:s Global Compact. Uppförandekoden behandlar mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorrupktion. Dessa områden omfattar de

väsentliga delar av det ansvarstagande som är naturligt att ta för koncernens samtliga bolag. De grundläggande principerna i uppförandekoden är:

Mänskliga rättigheter

- 1) OEM stödjer och respekterar skydd för internationella mänskliga rättigheter.
- 2) OEM är inte delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- 3) OEM upprätthåller föreningsfrihet i enlighet med lokal lagstiftning och alla medarbetare är fria att starta eller delta i facklig verksamhet. OEM erkänner rätten till kollektiva förhandlingar avseende anställningsvillkor.
- 4) Alla former av tvångsarbete är förbjudet och medarbetare har rätt att avbryta sin anställning enligt lokal lagstiftning eller anställningsavtal.
- 5) OEM tar avstånd från alla typer av barnarbete. Ingen person under 15 år ska anställas och vid särskilt krävande uppgifter krävs att personen är minst 18 år.
- 6) All diskriminering, oavsett etnicitet, hudfärg, kön, religion, politisk åsikt, nationell härkomst, socialt ursprung, ålder, funktionshinder, HIV/AIDS status, medlemskap i fackförening, och sexuell läggning, ska undvikas vid anställning eller yrkesutövning. Fysiska eller psykiska trakasserier är strängt förbjudna.

Miljö

- 7) OEM stödjer försiktighetsprincipen gällande miljörisker: *"Där det finns hot om allvarlig eller oåterkallelig skada, får brist på fullständig vetenskaplig säkerhet inte användas som ett skäl för att skjuta upp kostnadseffektiva åtgärder för att förhindra miljöförstöring"*.
- 8) Innovativa lösningar som innebär minskad miljöbelastning uppmuntras och OEM tar aktivt initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- 9) OEM uppmuntrar utveckling och spridning av miljövänlig teknik. Hållbar utveckling är ett nyckelord och OEM arbetar med miljöfrågor utifrån ett förebyggande perspektiv.

Anti-korrupktion

- 10) OEM arbetar mot korrupktion i alla dess former, inklusive utpressning och bestickning, samt med att proaktivt utveckla strategier och konkreta program för att ta itu med korrupktion såväl internt som i koncernens försörjningskedjor.

sfrågor

OEM arbetar på ett systematiskt sätt för att utveckla kvalitet och effektivitet.

Aktiviteter inom CSR-området

Koncernens bolag genomför årligen minst tre CSR-relaterade aktiviteter som följs upp i styrelser och ledningsgrupper. Minst en av dessa aktiviteter ska omfatta åtgärder mot diskriminering och för ökad jämställdhet.

Koncernen strävar efter ett öppet företagsklimat med hög affärsetik och medarbetare har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från koncernens värderingar och affärsetiska riktlinjer. OEMs visselblåsarfunktion ger möjlighet att rapportera misstankar om oegentligheter, vilket är viktigt för att främja hög affärsetik.

Miljömässigt ansvarstagande

Miljörelaterade frågor är ett område som berörs inom OEMs uppförandekod. Koden uppmanar till aktiviteter som leder till ett utvecklat miljömässigt ansvarstagande och förebyggande åtgärder för att prioritera miljövänliga lösningar. De områden hos OEM som har störst miljöpåverkan är transporter, resor, användning av förpackningsmaterial och uppvärmning av lokaler. Dessa områden har varit i fokus sedan många år och OEM har ständigt strävat efter att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden. En annan viktig del i miljöarbetet är att erbjuda kunderna komponenter som är klimatsmarta och av hög kvalitet. OEMs höga produktkompetens ger goda möjlig-

heter att påverka kundens val av komponent utifrån ett miljöperspektiv.

Systematisk kvalitetsutveckling

Utveckling av kvaliteten i alla delar av OEMs affärsprocesser är avgörande för konkurrenskraften och OEMs bolag arbetar sedan länge på ett systematiskt sätt för att ständigt utveckla kvalitet och effektivitet. Koncernens logistikcenter i Tranås har utvecklat ett eget ledningssystem av aktiviteter, kallat "OQD" – OEM Quality Development som bygger på Toyotas principer. Ledningssystemet systematiserar bland annat noggrann uppföljning av avvikelser, visualisering av utfall jämfört med mål och förbättringsinitiativ från

medarbetarna. OQD har fått stor uppmärksamhet och anses vara ett av de ledande ledningssystemen i branschen. Systemet används i olika omfattning inom övriga logistikverksamheter i koncernen.

ISO-certifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Svenska Helag, Flexitron, Agolux, ATC och OEM Motor miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.





ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal de senaste fem åren	30

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31
--	----

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	38
Rapport över totalresultat	39
Rapport över finansiell ställning	40
Rapport över förändringar i eget kapital	42
Rapport över kassaflöden	43

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	44
Balansräkningar	45
Rapport över förändringar i eget kapital	47
Kassaflödesanalyser	48

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	80
Revisionsberättelse	81

ÖVRIGT

Styrelsen	84
Ledande befattningshavare	85
OEM-aktien	86
Definitioner	89
Adresser	90
Årsstämma	91

Fem år i koncernöversikt

(MSEK)

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2017	2016	2015	2014	2013
Sverige	1 668,0	1 539,3	1 433,2	1 189,5	1 070,7
Utomlands	1 070,9	843,1	798,5	698,0	597,7
Nettoomsättning	2 738,9	2 382,4	2 231,7	1 887,5	1 668,4
Rörelseresultat före avskrivningar	337,7	304,3	272,0	221,7	197,9
Avskrivningar	-56,0	-45,7	-46,8	-43,2	-39,0
Resultat från finansiella poster	-8,0	-3,5	-3,8	-2,8	-1,9
Resultat före skatt	273,7	255,0	221,4	175,7	157,0
Skatt	-59,8	-54,1	-48,1	-39,0	-35,9
ÅRETS RESULTAT	213,8	200,9	173,2	136,7	121,1
EBITA	307,8	277,4	246,5	196,4	174,1
UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Immateriella anläggningstillgångar	200,7	196,4	175,7	175,1	145,3
Materiella anläggningstillgångar	250,7	227,0	202,9	204,2	210,6
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	2,1	1,8	2,0	2,4	2,2
Varulager	493,9	427,7	395,8	336,5	302,1
Kortfristiga fordringar	478,4	403,8	358,5	325,0	266,6
Likvida medel	56,3	83,1	84,7	80,1	172,8
SUMMA TILLGÅNGAR	1 482,2	1 339,8	1 219,7	1 123,3	1 099,7
Eget kapital	803,7	709,4	622,1	551,9	724,8
Långfristiga skulder	146,1	132,4	123,4	116,8	96,0
Kortfristiga skulder	532,4	497,9	474,1	454,6	278,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 482,2	1 339,8	1 219,7	1 123,3	1 099,7

* Definitioner se sidan 89.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	MSEK	2 739	2 382	2 232	1 887	1 668
varav utomlands	%	39,1	35,4	36,0	37,0	35,8
Koncernens resultat före skatt	MSEK	273,7	255,0	221,4	175,7	157,0
Koncernens årsresultat	MSEK	213,8	200,9	173,2	136,7	121,1
EBITA	MSEK	307,8	277,4	246,5	196,4	174,1
Räntabilitet på totalt kapital	%	21,8	21,8	21,1	17,8	15,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	32,2	31,6	30,0	24,1	21,3
Räntabilitet på eget kapital	%	28,3	30,2	29,5	21,4	17,1
Skuldsättningsgrad	ggr	0,25	0,29	0,37	0,45	0,15
Räntetäckningsgrad	ggr	72,6	57,3	57,9	45,3	55,7
EBITA-marginal	%	11,2	11,6	11,0	10,4	10,5
Rörelsemarginal	%	10,3	10,9	10,1	9,5	9,5
Vinstmarginal	%	10,0	10,4	9,7	9,3	9,4
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,85	1,78	1,83	1,68	1,52
Nettoomsättning/anställd	MSEK	3,3	3,2	3,1	2,9	2,6
Soliditet	%	54,2	53,0	51,0	49,1	65,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	191,5	218,6	191,7	151,1	133,8
Kassalikviditet	%	100	100	94	89	155
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	23 107	23 107	23 107	23 107	23 107
Resultat per aktie	SEK	9,25	8,70	7,50	5,92	5,24
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	9,23	8,67	7,48	5,90	5,23
Eget kapital per aktie*	SEK	34,69	30,62	26,85	23,82	31,28
Föreslagen utdelning	SEK	6,00	5,50	5,00	4,25	4,00
Börskurs 31 december	SEK	177,00	151,00	141,00	110,00	88,75
P / E	ggr	19,2	17,4	18,9	18,6	17,0
Direktavkastning	%	3,4	3,6	3,5	3,9	4,5
Medelantal anställda	antal	824	756	727	654	631
Löner och ersättningar	MSEK	338	297	281	241	219

* Eget kapital per aktie = synligt eget kapital

Definitioner se sidan 89.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2017. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 31-83. Inom parentes anges 2016 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Storbritannien och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en länk mellan kunderna och fler än 300 ledande och specialiserade tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Genom detta sätt kan kunderna erbjudas ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättning.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 2 793 MSEK (2 413), vilket är en ökning med 16 %. Orderstocken uppgick till 357 MSEK och var 20 % högre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Nettoomsättningen ökade med 15 % till 2 739 MSEK (2 382) jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9 % vilket också är ökningen rensat från valutapåverkan. Merparten av koncernens verksamheter har utvecklats väl men det är de större enheterna OEM

Finland, OEM Automatic och OEM Electronics i Sverige som bidragit mest till utvecklingen.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 308 MSEK (277), vilket är en ökning med 11 %. Bakom utvecklingen ligger nettoomsättningsökningar i flertalet verksamheter. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 11,2 % (11,6).

Resultat före skatt uppgick till 274 MSEK (255) och resultat efter skatt ökade med 6 % till 214 MSEK (201).

Årets resultat efter skatt motsvarar 9,25 SEK (8,70) per aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, ATC Tape Converting, RF Partner och Ranatec Instrument.

En god utveckling på befintliga enheter gör att nettoomsättningen ökade med 8 % till 1 671 MSEK (1 543). Nettoomsättningen har inte påverkats av förvärv eller valutaförändringar vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 8 %. I Sverige har i stort sett alla verksamheter utvecklats väl, men det är de största enheterna som OEM Automatic och OEM Electronics som bidragit mest till nettoomsättningsutvecklingen. OEM Automatic hade en omsättningstillväxt på 13 % och OEM Electronics växte med 7 %.

Dotterbolaget Ranatec Instruments AB med en årsomsättning på ca 6 MSEK avyttrades under december 2017.

Orderingången ökade med 9 % och uppgick till 1 703 MSEK (1 564).

Orderingången var 2 % högre än nettoomsättningen under 2017.

EBITA ökade med 2 % till 225 MSEK (221). Resultatets förbättring beror i huvudsak på högre nettoomsättning.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat, Scannotec, Sitek-Palvelu och Rauheat.

Nettoomsättningen ökade för regionen under 2017 med 46 % till 569 MSEK (389). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 24 % och av valutakurspåverkan med 2 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till 20 %. Den starka utvecklingen förklaras med att OEM fortsatt har breddat erbjudandet till befintliga kunder i Finland genom introduktion av nya produkter och system. Samtliga verksamheter i Finland har haft en positiv utveckling. I Baltikum har den negativa utvecklingen som redovisades under 2016 växlats till en positiv tillväxttakt under 2017 med 5 % till 26 MSEK. Verksamheten i Kina har haft en omsättningsökning med 28 % till 24 MSEK. Verksamheterna i Baltikum och Kina är små och har liten påverkan på den totala utvecklingen inom regionen.

Även orderingången har varit stark och uppgick till 580 MSEK (397), vilket är en ökning med 46 %. Orderingången översteg nettoomsättningen med 2 % under 2017.

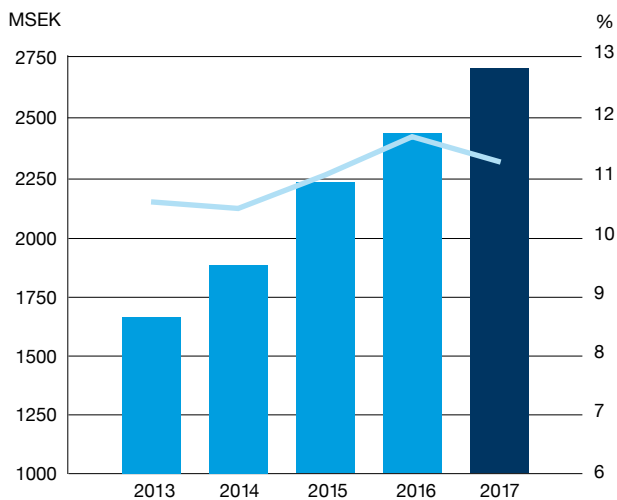
EBITA ökade med 80 % till 63 MSEK (35), vilket i huvudsak beror på högre nettoomsättning.

Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö och OEM Electronics.

Nettoomsättningen ökade under helåret 2017 med 11 % till 499 MSEK (450). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 4 % och av valutakurspåverkan med 1 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen var 6 %. Verksamheterna i Ungern, Tjeckien, Storbritannien, Slovakien, Danmark och Polen uppvisar organisk tillväxt men på olika nivåer. I Danmark har OEM vänt en negativ utveckling till en omsättningstillväxt på 5 %. I Storbritannien har OEMs fokuserade förbättringsåtgärder fortsatt positiv påverkan och omsättningstillväxten uppgick till 7 %. Marknaderna i östra Centraleuropa har haft en god tillväxt under ett antal år.

Orderingången uppgick till 510 MSEK (452), vilket är en ökning med 13 %. Orderingången under året var 2 % högre än nettoomsättningen.

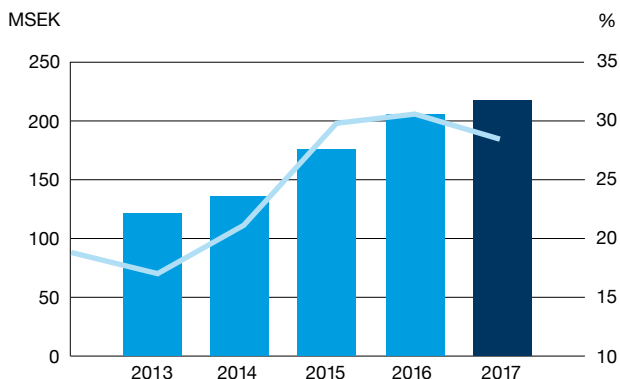


Nettoomsättning MSEK, EBITA-marginal %.

EBITA ökade med 5 % till 32 MSEK (30), vilket beror på nettoomsättningsökning.

Lönsamhet och finansiell ställning

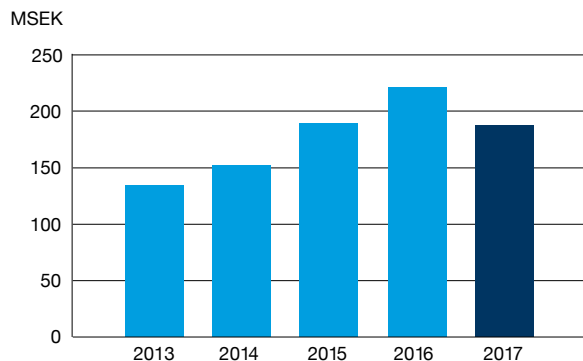
Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 32,2 % (31,6). Avkastning på eget kapital uppgick till 28,3 % (30,2) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 % över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 54,2 % (53,0). Eget kapital per aktie uppgick till 34,69 kronor (30,62). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 56 MSEK (83). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 366 MSEK (382).



Resultat efter skatt MSEK, Avkastning på eget kapital %.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 191 MSEK (219). Efter nettoinvesteringar om -76 MSEK (-79) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -143 MSEK (-142) uppgick årets kassaflöde till -27 MSEK (-3,1).



Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK.

Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 27 MSEK (26) i maskiner och inventarier, 11 MSEK (24) i byggnader samt 4,1 MSEK (3,1) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av patent och programvaror.

Koncernförändringar

Den 28 april 2017 förvärvades samtliga aktier i Rauheat OY i Finland. Bolaget, med huvudkontor i Raumo Finland, marknadsför VVS-produkter till byggindustrin. Nettoomsättningen uppgår till ca 5 MEUR på årsbasis. Bolaget har 11 anställda och ingår i region Finland, Baltikum och Kina från och med 1 maj 2017.

Den 22 juni 2017 förvärvades samtliga aktier i Candelux Sp. z o.o. i Polen. Bolaget, med huvudkontor i Warszawa, Polen, är en distributör av

professionell belysning för offentliga miljöer av både eget varumärke och andra kvalitetsvarumärken. Nettoomsättningen uppgår till ca 4 MEUR på årsbasis. Bolaget har 35 anställda och ingår i regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa från och med 1 juli 2017.

Den 18 december 2017 avyttrades dotterbolaget Ranatec Instruments AB. Bolaget hade en årsomsättning på ca 6 MSEK.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 872 (772), en ökning med 100 anställda. Av denna ökning har 46 personer tillkommit genom förvärv. Medelantalet anställda uppgick under året till 824, jämfört med 756 under föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 18 % (20) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 8 dagar per person vilket är 1 dag mer jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 3 KSEK (3). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriserna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 300 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur, med ca 25 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än cirka 4 % av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Koncernens viktigaste uppgifter är att fokusera på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernens ambition är att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 10 %,
- minst 20 % avkastning på eget kapital
- soliditet som inte ska understiga 35 %.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning är väl rustad för fortsatt expansion.

Någon prognos för 2018 lämnas inte.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2017 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortloppande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorerna samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 49 MSEK (49). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 25 MSEK (18).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2017 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2018 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till 58 % av fast lön motsvarande 7 månadslöner. Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Förslagen ovan är oförändrade jämfört med föregående år.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Under åren 2012-2017 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2017. Innehavet motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årets årsstämma kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 6,00 kronor (5,50) per aktie. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 218 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 139 MSEK och 79 MSEK balanseras i ny räkning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelse från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebologslag och andra lagar och föordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2017 hade OEM International AB 4 194 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 74 % av aktiekapitalet och 91 % av rösterna. Följande har direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvaus AB 28,8 %, Hans och Siv Franzén 21,3 %, Agne och Inger Svenberg 19,2 % samt AB Traction 10,0 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2014, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebologslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva

sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2017 den 19 april 2017 deltog aktieägare som representerade 59,1 % av aktiekapitalet och 85,7 % av rösterna. Lars-Åke Rydh valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelse-ordföranden information om styrelsens arbete och Ulf Barkman, revisionskommitténs ordförande, redogjorde för arbetet i revisionskommittén och samarbetet med revisorerna. Revisor föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2016, samt utvecklingen under det första kvartalet 2017.

Stämman år 2017 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 5,50 kronor per aktie
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Hans Franzén, Ingrid Nordlund, Jörgen Rosengren, Anna Stålenbring och Åsa Söderström Winberg
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2018 hålls den 18 april, 2018 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 19 april 2017 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2018 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 17 oktober 2017. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning/Valberedning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2018 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvode
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2018 består av:

- Petter Stillström, AB Traction, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Richard Pantzar, Orvaus AB
- Hans Franzén
- Agne Svenberg

Valberedningen har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande samt att om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning där även en styrelsemedlem tillika ordförande kan fungera som valberedningens ordförande samt att ledamöterna kan vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2017 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Ingrid Nordlund, Jörgen Rosengren, Anna Stålenbring och Åsa Söderström Winberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 84 samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren, Anna Stålenbring och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En presentation av de uppdrag som styrelseledamöterna för närvarande innehar återfinns på sidan 84.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetar valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som nyvaldes till ordförande vid årsstämman 2017, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förfordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporterings-skyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov koncernmässiga policy, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2017 hade styrelsen totalt nio sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit i samtliga styrelsemöten med undantag av Ulf Barkman vid två tillfällen samt Åsa Söderström Winberg vid ett tillfälle. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelseordförande sina synpunkter på kommande ärenden. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2017 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 225 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 450 000 kronor, att gälla till årsstämman 2018. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 1 800 000 kronor. Styrelseledamot kan om skattemässiga förutsättningar finns för fakturering och under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget, ges möjlighet att fakturera styrelse-

arvodet genom sina bolag. Om styrelseledamot fakturerar styrelsearvode via sitt bolag skall arvodet ökas med ett belopp som motsvarar sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag. Detta kommer att kunna ske fram till årsstämman 2018 därefter finns inte denna möjlighet.

Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamöterna Hans Franzén och Ingrid Nordlund. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ersättningsnivån jämfört med 2016 för rörlig ersättning i relation till fast ersättning är oförändrad. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebase-erade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2016. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid två tillfällen där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 33 och kommer att föreläggas årsstämman 2018 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som bestått av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhållande godkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemöten i februari 2018 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga

i koncernledningen. Denna bestod 2017 av förutom Jörgen Zahlin av Jan Cnattingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Fredrik Simonsson samt Björn Pettersson från 1 september 2017.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 85 i detta dokument samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivnings-tjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2017 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är sedan årsstämman 2016 auktoriserad revisor Olle Nilsson. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Bland Olle Nilssons övriga större uppdrag kan nämnas SEW Eurodrive AB och Taberg Media Group AB.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2017

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet.

Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policy. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt immateriella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyse-

ras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt Uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

Koncernens rapport över resultat

(MSEK)

	Not	2017	2016
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	2 738,9	2 382,4
Övriga rörelseintäkter	3	7,4	7,4
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 755,8	-1 505,8
Personalkostnader	5	-481,9	-431,0
Övriga kostnader	6	-170,8	-148,8
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-56,0	-45,7
Rörelseresultat		281,7	258,6
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	0,4	1,0
Finansiella kostnader	10	-8,4	-4,5
Resultat före skatt		273,7	255,0
Skatter	11	-59,8	-54,1
ÅRETS RESULTAT		213,8	200,9
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		213,8	200,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr *		9,25	8,70
Genomsnittligt antal utestående aktier *		23 107 462	23 107 462

* Inga utspädnings effekter finns.

Koncernens rapport över totalresultat

(MSEK)

	Not	2017	2016
Årets resultat		213,8	200,9
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		8,4	2,0
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-1,1	-0,1
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,3	0,0
Årets övrigt totalresultat		7,6	1,9
ÅRETS TOTALRESULTAT		221,4	202,9
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		221,4	202,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2017.12.31	2016.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	127,7	117,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	73,0	79,2
		200,7	196,4
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	182,4	165,3
Inventarier, verktyg och installationer	13	68,3	61,7
		250,7	227,0
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	1,8	1,3
Långfristiga fordringar		0,3	0,4
		2,1	1,8
Summa anläggningstillgångar		453,5	425,1
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	493,9	427,7
		493,9	427,7
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		1,1	0,9
Kundfordringar		433,0	370,2
Övriga fordringar		29,7	18,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	14,6	14,0
		478,4	403,8
Likvida medel		56,3	83,1
Summa omsättningstillgångar		1 028,7	914,7
SUMMA TILLGÅNGAR		1 482,2	1 339,8

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2017.12.31	2016.12.31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		18,1	9,7
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		707,6	621,7
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		803,7	709,4
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	18	41,4	35,7
Avsättning till pensioner	19	1,3	1,0
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Långfristiga skulder	20	15,1	12,5
Uppskjutna skatteskulder	11	88,4	83,3
Summa långfristiga skulder		146,1	132,4
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18	143,4	156,8
Övriga kortfristiga skulder	18	13,6	10,5
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		186,3	153,0
Skatteskulder		14,6	12,1
Övriga skulder		65,9	66,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	108,6	98,7
Summa kortfristiga skulder		532,4	497,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 482,2	1 339,8

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	38,6	39,4	7,7	536,4	622,1
Årets resultat				200,9	200,9
Årets övrigt totalresultat			2,0	-0,1	1,9
Årets totalresultat	38,6	39,4	9,7	737,2	825,0
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-115,5	-115,5
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31 *	38,6	39,4	9,7	621,7	709,4
Ingående eget kapital 2017-01-01	38,6	39,4	9,7	621,7	709,4
Årets resultat				213,8	213,8
Årets övrigt totalresultat			8,4	-0,8	7,6
Årets totalresultat	38,6	39,4	18,1	834,7	930,8
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-127,1	-127,1
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31 *	38,6	39,4	18,1	707,6	803,7

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

(MSEK)

	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	273,7	255,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	54,8	43,6
	328,5	298,6
Betald skatt	-56,8	-41,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	271,7	257,0
Förändring av varulager	-49,8	-22,8
Förändring av kundfordringar	-46,5	-33,6
Förändring av övriga rörelsefordringar	-9,2	-1,3
Förändring av leverantörsskulder	22,3	21,0
Förändring av övriga rörelseskulder	3,0	-1,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	191,5	218,6
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	-39,5	-30,9
Avyttring av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	1,5	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-4,1	-3,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-37,2	-49,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	3,6	4,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-75,8	-79,2
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	7,2	2,8
Amortering av lån	-7,6	-2,0
Förändring av checkräkningskredit	-15,0	-27,7
Utbetald utdelning	-127,1	-115,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-142,5	-142,4
ÅRETS KASSAFLÖDE	-26,8	-3,1
Likvida medel vid årets början	83,1	84,7
Kursdifferens likvida medel	0,0	1,5
Likvida medel vid årets slut	56,3	83,1

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

Moderbolagets resultaträkningar

(MSEK)

	Not	2017	2016
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		48,6	48,9
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-21,9	-22,0
Personalkostnader	5	-25,5	-25,1
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-6,8	-6,4
Rörelseresultat		-5,6	-4,6
Resultat från andelar i koncernföretag	8	33,2	23,9
Övriga räntetäkter och liknande resultatposter	9	0,7	0,8
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-3,0	-1,6
Resultat efter finansiella poster		25,4	18,4
Bokslutsdispositioner			
<i>Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	1,5	-1,0
Inventarier, verktyg och installationer	23	-0,1	-0,3
Periodiseringsfond, avsättning	23	-56,0	-55,7
Periodiseringsfond, återföring	23	30,0	25,0
Erhållet koncernbidrag		208,1	207,6
Lämnat koncernbidrag		-5,8	-4,6
Resultat före skatt		203,1	189,4
Skatter	11	-37,7	-36,8
ÅRETS RESULTAT*		165,4	152,6

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.

Moderbolagets balansräkningar
(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2017.12.31	2016.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	17,1	18,1
		17,1	18,1
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	13,6	14,1
Inventarier, verktyg och installationer	13	4,5	4,0
		18,1	18,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	414,6	346,0
		414,6	346,0
Summa anläggningstillgångar		449,8	382,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		364,0	349,4
Övriga fordringar		11,2	5,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3,8	4,7
		379,0	359,3
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		379,0	359,3
SUMMA TILLGÅNGAR		828,8	741,4

Moderbolagets balansräkningar

(MSEK)

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2017.12.31	2016.12.31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsutgifter		4,9	-
		75,8	70,9
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		52,6	31,9
Årets resultat		165,4	152,6
		218,0	184,6
Summa eget kapital		293,8	255,5
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	11,4	12,8
Periodiseringsfonder	23	265,5	239,5
Summa obeskattade reserver		276,9	252,3
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	2,0	1,9
Summa avsättningar		2,0	1,9
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	15,1	12,5
Summa långfristiga skulder		15,1	12,5
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit		74,6	82,8
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		4,4	7,1
Skatteskulder		12,8	14,3
Skulder till koncernföretag		130,3	91,8
Övriga kortfristiga skulder		8,3	12,6
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	10,7	10,7
Summa kortfristiga skulder		241,1	219,3
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		828,8	741,4

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2016-01-01	38,6	32,3	-	147,5	218,4
Årets totalresultat *				152,6	152,6
Lämnad utdelning				-115,5	-115,5
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-12-31	38,6	32,3	-	184,6	255,5
Ingående eget kapital 2017-01-01	38,6	32,3	-	184,6	255,5
Årets avsättning till utvecklingsfond			5,1	-5,1	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-0,2	0,2	-
Årets totalresultat *				165,4	165,4
Lämnad utdelning				-127,1	-127,1
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-12-31	38,6	32,3	4,9	218,0	293,8
Föreslagen utdelning, 6,00 kr per aktie				139,0	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2016-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2016-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2017-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2017-12-31	23 169 309	23 107 462

Moderbolagets kassaflödesanalys

(MSEK)

	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	25,4	18,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	15,4	6,2
	40,8	24,6
Betald skatt	-39,2	-28,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1,6	-4,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	-19,2	-20,2
Förändring av leverantörsskulder	-2,7	2,5
Förändring av övriga rörelseskulder	38,3	-63,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18,0	-85,6
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	-93,5	-35,5
Likvidation av dotterbolag*	13,6	80,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-4,0	-2,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1,8	-2,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-85,7	39,3
Finansieringsverksamheten		
Koncernbidrag, erhållna	207,6	183,4
Koncernbidrag, lämnade	-4,6	-4,9
Förändring checkräkningskredit	-8,2	-16,7
Utbetald utdelning	-127,1	-115,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	67,7	46,2
ÅRETS KASSAFLÖDE	-	0,0
Likvida medel vid årets början	-	0,0
Likvida medel vid årets slut	-	-

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

*Avser genomförda frivillig likvidationer under 2017 av All Motion Technology AB, Svenska Batteripoolen i Borlänge AB, Skåggriskan 201601 AB och Skåggriskan 201602 AB och under 2016 av OEM Electronic Production Technology AB

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS att tillämpa 2017

Ändringar av IFRS med tillämpning från 1 januari 2017 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning. Ändringar av IAS 7 Rapport över kassaflöden har endast inneburit utökade upplysningar om förändring av skulder inom finansieringsverksamhet.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS och tolkningsuttalanden träder ikraft under kommande räkenskapsår eller senare och har inte förtdistillämpats vid upprättandet av innevarande räkenskapsårs finansiella rapporter.

IFRS 9 *Finansiella instrument* ersätter IAS 39 *Finansiella instrument, Redovisning och värdering* med tillämpning från och med 1 januari 2018. IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas, inför en nedskrivningsmodell som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade förluster och förändringar av principer för säkringsredovisning. De nya reglerna för nedskrivningar för kreditförluster förväntas tidigarelägga reserveringen för kundförluster. Kundförluster har historiskt uppgått till mycket små belopp och de nya reglerna för redovisning av kreditförluster har bedöms ge obetydlig effekt på resultatet. Därför har övergången till IFRS 9 inte medfört någon förändring av redovisad reserv för kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som inte utgörs av derivat är sådana som oförändrat kommer att redovisas till anskaffningsvärde vid tillämpning av IFRS 9. De genom IFRS 9 förändrade principerna för klassificering påverkar inte koncernens redovisning av finansiella tillgångar. Säkringsredovisning tillämpas inte. IFRS 9 har medfört följändringar i upplysningskraven i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar*, vilka i mindre omfattning kommer att påverka de upplysningar som lämnas. IFRS 9 kommer således inte påverka koncernens redovisning förutom ifråga om vissa tillkommande upplysningar. IFRS 9

tillämpas därför retroaktivt i årsredovisning för 2018, men bedöms inte få någon effekt på delårsrapportering från och med 2018.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder, med tillämpning från 1 januari 2018*, ersätter IAS 18 *Intäkter* m fl standards och uttalanden om intäktsredovisning. Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror. Försäljning av handelsvaror ska enligt IFRS 15 intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Enligt IAS 18 redovisas intäkt när varorna levererats och risker och förmåner övergått till kunden. Efter genomförd kontraktsanalys har det konstaterats att koncernens redovisning av intäkter inte påverkas av de nya principerna i IFRS 15 eftersom tidpunkten för kontroll regelmässigt sammanfaller med tillämpat leveransbegrepp och övergång av risker och förmåner. Däremot påverkas koncernen av krav på tillkommande upplysningar.

IFRS 16 *Leasingavtal*, ersätter IAS 17 *Leasingavtal* och ska tillämpas från och med 1 januari 2019. OEM planerar inte att förtdistillämpa IFRS 16. Leasingavtal som enligt IAS 17 redovisas som operationella ska enligt IFRS 16 redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen på ett sätt som liknar redovisning av finansiella leasingavtal i IAS 17. Leasingtillgången representerar rätten att nyttja den leasade tillgången och skulden representerar åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingkulden i resultaträkningen. OEM kommer under 2018 att starta ett projekt för att utreda vilken påverkan IFRS 16 kommer att få på koncernens resultat, ställning och tilläggsupplysningar samt även välja övergångsregel vid övergången till IFRS 16. En indikation på omfattningen av operationell lease framgår av not 25. Redovisningen av koncernens nuvarande finansiella leasingavtal bedöms endast påverkas obetydligt ifråga om redovisning av garanterade restvärden vid tillämpning av IFRS 16.

Övriga av IASB antagna nya eller ändrade IFRS och uttalanden bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillningar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Koncernens intäkter härrör från försäljning av varor. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas i årets resultat som intäkt då bolaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. När belopp uppbärs för annans räkning utgörs bolagets intäkter inte av uppburna belopp utan av erhållna provisioner.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande

skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker såsom nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar

klassificerade i värderingskategorin "långfristiga fordringar"

Långfristiga fordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Derivatinstrument och villkorade köpeskillingar

klassificerade i värderingskategorin

"finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat"

Denna värderingskategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och derivatinstrument respektive andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori i de fall tillgången förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden utifrån koncernledningens riskhanterings- och investeringsstrategi, den s k "fair

value option". Koncernen har inte använt "fair value option" under året eller jämförelseåret. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Derivat omfattar också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat ska särredovisas om de inte är nära relaterade till värdekontrakten.

Derivatinstrument värderas vid första redovisningen och löpande därefter till verkligt värde med värdeförändringar redovisade som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Förändringar i det verkliga värdet av övriga finansiella tillgångar i denna värderingskategori redovisas i finansnettot.

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats under handelsvaror i koncernens rapport över resultat. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning varken under året eller under jämförelseåret. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i årets resultat som "Övrig rörelseskostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Räntebärande skulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Låneskulder redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp och kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses redovisas i årets resultat.

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder klassificerade i värderingskategorin "Andra skulder"

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelser att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder;

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt ; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbart nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbart nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbart. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbart nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbart nyttjandeperiod och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder;

- programvaror för IT 3-8 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle bedömer företaget om det finns objektiva belägg som tyder på att en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov endast om objektiva belägg visar att en eller flera händelser inträffat som har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången om dessa kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategori lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag om värderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettot. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att

uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställde accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2017 jämfört med 2016.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas beskrivs ovan för koncernen. De nya standarderna om intäkter (IFRS 15), finansiella instrument (IFRS 9) och leasing (IFRS 16) bedöms inte få någon väsentlig effekt på moderbolaget.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs

främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggnings-tillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeметoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde i förekommande fall efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln. Alternativregeln innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige sex chefer, Finland, Baltikum och Kina en chef (därav formationen av detta rörelsesegment) och regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa har fyra chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens inves-

teringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, belysning och installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektronikföretag och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtlig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomi-styrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2017

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 670,9	569,4	498,5			2 738,9
Intern omsättning	93,2	6,4	1,6	69,3	-170,5	-
Summa intäkter	1 764,1	575,8	500,1	69,3	-170,5	2 738,9
Resultat						
Rörelseresultat	208,8	56,6	28,0	5,0	-16,7	281,7
Finansiella poster				-8,0		-8,0
Skattekostnader						-59,8
ÅRETS RESULTAT	208,8	56,6	28,0	-3,1	-16,7	213,8
EBITA	224,7	62,9	31,9	5,0	-16,7	307,8
EBITA-marginal, %	13,0	11,0	6,4			11,2
Övriga upplysningar						
Tillgångar	731,7	287,2	202,3	466,7	-265,0	1 422,9
Skulder	427,5	84,3	63,7	65,3	-265,0	375,9
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	0,0	29,4	0,3	3,9		33,6
Investeringar materiella anläggningstillgångar	4,8	14,3	7,2	22,9		49,2
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar*	16,0	6,4	4,0	4,9		31,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3,9	3,0	3,2	14,6		24,7

* Nedskrivning avser enbart region Sverige och uppgår till 5 MSEK.

Forts. Not 2

ÅR 2016

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 543,2	389,2	450,0			2 382,4
Intern omsättning	77,5	6,5	1,1	68,5	-153,6	-
Summa intäkter	1 620,7	395,8	451,0	68,5	-153,6	2 382,4
Resultat						
Rörelseresultat	208,8	32,8	25,8	7,7	-16,5	258,6
Finansiella poster				-3,5		-3,5
Skattekostnader						-54,1
ÅRETS RESULTAT	208,8	32,8	25,8	4,2	-16,5	200,9
EBITA	220,9	34,9	30,3	7,7	-16,5	277,4
EBITA-marginal, %	14,3	9,0	6,7	-	-	11,6
Övriga upplysningar						
Tillgångar	691,9	193,7	171,6	460,1	-262,8	1 254,4
Skulder	405,7	64,4	56,4	67,3	-262,8	331,0
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	12,2	28,3	-	2,9		43,4
Investeringar materiella anläggningstillgångar	7,4	1,5	2,3	39,5		50,7
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	12,2	2,1	4,6	4,3		23,1
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3,7	2,1	2,9	13,8		22,5

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sverige	1 668,0	1 539,3	272,8	282,9	29,8	47,9
Danmark	134,9	126,1	42,4	38,4	5,3	-
Storbritannien	123,5	121,3	20,4	23,2	1,3	1,3
Finland	518,7	345,2	110,0	73,9	2,6	1,8
Nederländerna	2,9	3,9	1,5	1,6	0,3	0,9
Norge	56,3	55,9	0,3	0,2	-	0,1
Polen	112,2	85,4	2,8	1,8	1,7	0,6
Estland	22,3	21,4	0,3	0,1	0,3	-
Lettland	0,6	0,6	-	-	-	-
Litauen	3,5	3,0	-	0,0	-	-
Tjeckien	48,8	41,8	0,6	0,7	-	-
Slovakien	13,3	12,1	0,1	0,1	-	-
Ungern	9,5	7,3	0,3	0,5	0,0	0,4
Kina	24,4	19,0	0,0	0,1	-	0,0
SUMMA	2 738,9	2 382,4	451,4	423,3	41,3	52,9

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2017	2016
Omvärdering villkorad köpeskillning	7,4	7,4
SUMMA	7,4	7,4

För kompletterande information se not 4 och 24.

Not 4

Förvärv av rörelse

2017

Den 28 april förvärvades samtliga aktier i Rauheat Oy. Bolaget marknadsför VVS-produkter till byggindustrin. Verksamheten, som har en årlig omsättning på ca 5 MEUR, ingår i region Finland, Baltikum och Kina från och med 1 maj 2017. Köpeskillningen för förvärvad verksamhet uppgick till 20,7 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2017, 2018 och 2019, är beräknad till 10,4 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2017 var ca 44 MSEK och på resultat före skatt ca 2,5 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2017 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 56 MSEK respektive 1,2 MSEK.

Den 22 juni 2018 förvärvades samtliga aktier förvärvades i Candelux Sp.zo.o. Bolaget är distributör av professionell belysning för offentliga miljöer av både eget varumärke och andra kvalitetsvarumärken. Bolaget omsätter ca 4 MEUR och ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa från och med 1 juli 2017. Köpeskillningen för förvärvad verksamhet uppgick till 7,9 MSEK, samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2017, 2018 och 2019, är beräknad till 3,1 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2017 var ca 19 MSEK och med ett negativt resultat om 0,6 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2017 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 34 MSEK respektive -1,3 MSEK.

2016

Den 7 november 2016 förvärvades samtliga aktier i RF Partner AB, med dotterföretaget Ranatec Instrument AB. Bolagen utvecklar och marknadsför komponenter för radioapplikationer, system för radarövervakning samt testsystem för antenner. Verksamheten som omsatte ca 18 MSEK under 2015 och ingår i region Sverige. från och med 1 november 2016. Köpeskillningen för förvärvad verksamhet uppgick till 13,5 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2016, 2017 och 2018, är beräknad till 3,0 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2016 var ca 4,3 MSEK och på resultat före skatt ca 0,3 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2016 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 17 MSEK respektive 2,3 MSEK.

Samtliga aktier förvärvades i Sitek-Palvelu OY AB den 29 december 2016. Bolaget utvecklar och marknadsför produkter för industriell automation och processapplikationer. Bolaget omsätter ca 5,0 MEUR och ingår i region Finland, Baltikum och Kina. från och med 1 december 2016. Köpeskillningen för förvärvad verksamhet uppgick till 19,4 MSEK, samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2017 till 2019, är beräknad till 8,7 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2016 var ca 4,2 MSEK och med ett nollresultat. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2016 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 45 MSEK respektive 1,6 MSEK.

Forts. Not 4

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	2017	2016
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	15,4	21,6
Övriga anläggningstillgångar	11,8	0,9
Andra långfristiga fordringar	0,1	-
Varulager	14,0	7,7
Kundfordringar och övriga fordringar	14,4	11,9
Likvida medel	1,1	6,9
Räntebärande skulder	-9,2	-0,5
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder*	-13,2	-19,5
Uppskjuten skatteskuld	-3,7	-5,1
Netto identifierbara tillgångar och skulder	30,6	24,0
Koncerngoodwill*	11,5	21,1
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	42,1	45,1

* För jämförelseåret 2016 har justering gjorts av förvärvskalkylen avseende Sitek-Palvelu OY vilket har medfört en ökning av posten leverantörsskulder och övriga rörelseskulder med 2,5 MSEK och en ökning av koncerngoodwill med 2,5 MSEK.

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till -0,4 MSEK (-) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2017	2016
Ersättning		
Utbetald ersättning	27,1	26,8
Innestående enligt avtal	1,5	6,6
Beräknad villkorad köpeskillning	13,5	11,7
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	42,1	45,1

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda under 2017 anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsbidragens eller resultatens utveckling.

Maximalt för dessa kan 15,6 MSEK (21,2) utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är denna beräknad till 13,5 MSEK (11,7).

De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos genomförda förvärv under 2015, 2016 och 2017 har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillningar som minskat med 7,4 MSEK.

Detta har redovisats som en övrig intäkt och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2017 med 7,4 MSEK (7,4).

Redovisat värde per 31 december 2017 för kvarvarande skulder avseende villkorade köpeskillningar uppgår till 20,4, MSEK (17,5) och maximalt skulle utfall på kvarvarande villkorade köpeskillningar kunna utfalla med 28,3 MSEK (27,9)

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Not 5

Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2017	Varav män	2016	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	19	84 %	18	83 %
Dotterbolag				
Sverige	438	80 %	421	79 %
Danmark	33	85 %	33	82 %
Storbritannien	49	82 %	46	83 %
Estland	3	100 %	3	100 %
Finland	137	89 %	107	88 %
Holland	2	50 %	2	50 %
Kina	20	75 %	21	71 %
Litauen	1	100 %	1	100 %
Norge	18	83 %	17	82 %
Polen	62	82 %	46	78 %
Slovakien	8	88 %	8	88 %
Tjeckien	29	76 %	28	75 %
Ungern	5	80 %	5	83 %
Totalt i dotterbolag	805	82 %	738	80 %
KONCERNEN TOTALT	824	82 %	756	80 %
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2017		2016	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	16,6	8,2	15,9	8,0
(Varav pensionskostnad)		(2,5)		(2,5)
Dotterföretag	320,9	115,6	281,4	103,7
(Varav pensionskostnad)		(24,7)		(23,4)
KONCERNEN TOTALT	337,5	123,7	297,3	111,8
(Varav pensionskostnad)		(27,2)		(25,8)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2017		2016	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (9)	8,8	7,8	8,9	7,0
(Varav tantiem)	(2,1)		(2,2)	
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 27 personer (24)	25,1	295,7	20,2	261,1
(Varav tantiem)	(2,9)		(2,0)	
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 37 PERSONER (33)	33,9	303,6	29,1	268,2
(Varav tantiem)	(5,0)		(4,2)	

Pensionspremier har utgått med 4,9 MSEK (4,5) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2017					2016				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5	-	-	-	0,5	-	-	-	-	-
Petter Stillström styrelseledamot	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Hans Franzén styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Ingrid Nordlund styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Anna Stålenbring styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Åsa Söderström Winberg styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Lars-Åke Rydh styrelseordförande	-	-	-	-	-	0,5	-	-	-	0,5
Jerker Löfgren styrelseledamot	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin verkställande direktör	3,3	1,8	-	0,9	6,0	3,2	1,7	-	0,9	5,8
Andra ledande befattningshavare 6 personer (6) *	5,2	1,8	-	0,9	7,9	4,8	1,7	-	0,9	7,4
	7,0	1,8	0,1	2,0	10,8	6,7	1,8	0,1	1,8	10,5
SUMMA	12,1	3,5	0,1	2,9	18,6	11,5	3,5	0,1	2,7	17,9

* Av andra ledande befattningshavare uppbär fyra personer (fyra) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 6,9 MSEK (6,2). Pensionskostnad motsvarar 1,4 MSEK (1,3).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2017 utgick 1,8 MSEK i rörlig ersättning. För 2016 utgick rörlig ersättning med 1,7 MSEK. Bonus kunde utgå med maximalt 58 procent av fast lön. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,8 MSEK för 2017. För 2016 utgick rörlig ersättning med 1,8 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Det finns ett undantag

på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2017 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för koncernledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2017	2016	2017	2016
Styrelsen	7 %	2 %	43 %	17 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
KPMG				
Revisionsuppdrag	1,6	1,5	0,3	0,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	0,1	0,1
Andra uppdrag	0,1	0,2	0,1	0,2
	1,8	1,8	0,5	0,5
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,3	0,3	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	0,0	0,1	-	-
	0,3	0,4	-	-
SUMMA	2,1	2,2	0,5	0,5

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kundrelationer	-15,6	-11,6	-	-
Patent	-0,1	-0,1	-	-
Varumärke	-3,3	-3,3	-	-
Leverantörsrelationer	-2,4	-3,9	-	-
Goodwill*	-5,0	-	-	-
Balanserade utgifter för programvara	-5,0	-4,3	-4,9	-4,3
Byggnader och mark	-6,0	-5,1	-0,5	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-18,7	-17,4	-1,4	-1,7
SUMMA	-56,0	-45,7	-6,8	-6,4

* Nedskrivning av goodwill avser hela goodwillvärdet för det avyttrade dotterbolaget Ranatec Instruments AB.

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2017	2016
Erhållen utdelning	40,9	23,7
Realisationsresultat vid likvidation	0,2	2,2
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-7,9	-2,0
SUMMA	33,2	23,9

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter på banktillgodohavande	0,4	1,0	0,7	0,8
Övriga finansiella intäkter	-	0,0	-	-
SUMMA	0,4	1,0	0,7	0,8

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader på finansiella skulder	-3,9	-4,5	-1,5	-1,3
Övriga finansiella kostnader	-4,5	-	-1,4	-0,4
SUMMA	-8,4	-4,5	-3,0	-1,6

Not 11

Skatter

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING		Koncernen		Moderbolaget	
		2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt		-58,4	-51,1	-37,7	-36,8
Uppskjuten skatt		-1,4	-3,0	0,0	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD		-59,8	-54,1	-37,7	-36,8
SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT					
Redovisat resultat före skatt		273,7	255,0	203,1	189,4
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land		-58,8	-54,9	-44,7	-41,7
Ej skattepliktiga aktieutdelningar		-	-	9,0	5,2
Ej skattepliktiga intäkter		3,4	3,9	0,1	0,5
Ej avdragsgilla poster		-4,4	-3,1	-2,1	-0,8
Effekt av ändrad skattesats		-	-	-	-
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD		-59,8	-54,1	-37,7	-36,8
Uppskjuten skattefordran		1,8	1,3	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		1,8	1,3	-	-
Uppskjuten skatteskuld					
Immateriella anläggningstillgångar		9,6	10,9	-	-
Byggnader och mark		9,4	7,3	2,0	1,9
Obeskattade reserver		68,7	63,6	-	-
Övrigt		0,6	1,6	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD		88,4	83,3	2,0	1,9

Koncernmässigt finns 1,0 MSEK (1,5) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 3,7 MSEK (4,5).

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2017						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	123,4	42,8	102,2	44,3	0,4	37,5	350,5
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	4,1	4,1
Förvärv av dotterföretag	14,0	-	15,4	-	-	-	29,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Årets valutakursdifferenser	1,4	0,3	1,8	0,6	-	-	4,1
Summa anskaffningsvärde	138,9	43,0	119,5	44,8	0,3	41,5	388,1
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-36,5	-62,5	-29,5	-0,2	-19,4	-148,0
Avskrivning	-	-3,3	-15,6	-2,4	-0,1	-5,0	-26,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-0,1	-	0,1	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	-	-0,3	-1,2	-0,5	-	-	-1,9
Summa avskrivningar	-	-40,0	-79,4	-32,4	-0,1	-24,3	-176,2
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
Nedskrivningar	-5,0	-	-	-	-	-	-5,0
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-	-	-	-	-11,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	127,7	3,0	40,1	12,4	0,2	17,2	200,7

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 73,0 MSEK (79,2)

2017

Förvärvet Rauheat OY redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 15,2 MSEK och goodwill 11,5 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Förvärvet av Candelux Sp.zo.o redovisar övervärden avseende kundrelationer 0,2 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Justering av förvärvskalkylen avseende förvärvet av Sitek-Palvelu OY har påverkat investeringar av goodwill med 2,5 MSEK.

Nedskrivning goodwill

Nedskrivningen av goodwill avser hela goodwillvärdet avseende det under 2017 avyttrade dotterbolaget Ranatec Instruments AB.

Forts. Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2016						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	103,9	42,3	82,7	43,5	0,4	34,5	307,3
Nyanskaffningar	-	-	-	-	0,1	3,0	3,1
Förvärv av dotterföretag	18,6	-	21,7	-	-	-	40,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Årets valutakursdifferenser	0,9	0,4	-2,2	0,8	-	-	-0,1
Summa anskaffningsvärde	123,4	42,8	102,2	44,3	0,4	37,5	350,5
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-32,8	-52,4	-25,0	-0,2	-15,1	-125,4
Avskrivning	-	-3,3	-11,6	-3,9	-0,1	-4,3	-23,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Årets valutakursdifferenser	-	-0,4	1,5	-0,6	-	-	0,5
Summa avskrivningar	-	-36,5	-62,5	-29,5	-0,2	-19,4	-148,0
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivningar	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	117,2	6,3	39,7	14,8	0,2	18,1	196,4

2016

Förvärvet RF Partner AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 7,0 MSEK och goodwill 5,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Förvärvet av Sitek-Palvelu OY redovisar övervärden mellan kundrelationer 14,7 MSEK och goodwill 13,6 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärden.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2017	2016
Bolag		
Goodwill		
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Automatic Klitsö AS	24,1	23,5
Elektro Elco AB	32,5	32,5
OEM Motor AB	2,0	2,0
OEM Automatic AB	3,3	3,3
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen AB	1,8	1,8
Flexitron AB	5,0	5,0
Akkupojat OY	2,0	1,9
Nexa Trading AB	12,0	12,0
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	6,0	6,0
Scannotec OY	2,0	1,9
ATC Tape Converting AB	3,0	3,0
RF Partner AB	–	5,0
Sitek-Palvelu OY	16,3	13,3
Rauheat OY	11,7	–
	127,7	117,2
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	136,5	126,0

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 127,7 MSEK (117,2) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 100 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste 3 åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel

har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 1-2 procent (1-2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2017. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 10 procent (10 procent) före skatt. Nyttjandevärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Forts. Not 12

MODERBOLAGET	2017	2016
Balanserade utgifter för programvara		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	37,4	34,5
Nyanskaffningar	3,9	2,9
Summa anskaffningsvärde	41,3	37,4
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-19,3	-15,1
Avskrivning	-4,9	-4,3
Summa avskrivningar	-24,2	-19,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	17,1	18,1
Akkumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-12,0	-11,0
Årets förändring	1,5	-1,0
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-10,5	-12,0

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5–8 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2017		2016	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	226,2	179,9	202,1	166,9
Nyanskaffningar	10,7	26,5	24,3	25,5
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv	11,1	2,5	-	2,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-12,6	-	-14,0
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	2,0	1,5	-0,2	-0,5
Summa anskaffningsvärde	249,9	197,8	226,2	179,9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-60,9	-118,2	-55,8	-110,3
Akkumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv	-0,2	-1,4	-	-1,2
Avyttringar och utrangeringar	-	9,9	-	10,3
Årets avskrivningar	-6,0	-18,7	-5,1	-17,4
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-0,6	-1,0	0,1	0,4
Summa avskrivningar	-67,6	-129,5	-60,9	-118,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	182,4*	68,3**	165,3*	61,7**

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 170,0 (150,7) för koncernen och för moderbolaget till 13,2 (13,7).

** Redovisade värdet av finansiellt leasade bilar uppgår till 33,1 (29,4).

MODERBOLAGET	2017		2016	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	28,6	19,3	28,6	18,8
Nyanskaffningar	-	1,8	-	2,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-1,2	-	-2,3
	28,6	20,0	28,6	19,3
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-14,5	-15,3	-13,9	-15,9
Avyttringar och utrangeringar	-	1,2	-	2,2
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-1,4	-0,5	-1,7
	-15,0	-15,5	-14,5	-15,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	13,6	4,5	14,1	4,0
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	-	-0,8	-	-0,5
Årets förändring	-	-0,1	-	-0,3
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-	-0,9	-	-0,8

Not 14

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2017	2016
Bokfört värde		
Vid årets början	346,0	380,1
Årets anskaffning	97,4	45,2
Omvärdering villkorade köpeskillningar	-7,4	-0,2
Likvidationer	-13,4	-78,4
Aktieägartillskott	-	1,2
Nedskrivningar	-7,9	-2,0
UTGÅENDE BALANS	414,6	346,0

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100 %	100	16,0	-
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
All Motion Technology AB i likvidation, Sverige (likviderat under 2017)	556601-7009	Täby	1 000	100 %	100	-	5,7
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen i Borlänge AB i likvidation, Sverige (likviderat under 2017)	556234-3722	Borlänge	2 000	100 %	100	-	1,3
Skäggriskan 201601 AB i likvidation, Sverige (likviderat under 2017)	556286-7365	Stockholm	1 000	100 %	100	-	2,3
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100 %	100	5,0	-
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100 %	100	12,2	-
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Flexitron AB, Sverige	556414-6982	Täby	5 000	100 %	100	10,8	10,8
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Vanlid Transmission AB, Sverige	556233-6643	Malmö	3 000	100 %	100	6,5	6,5
Fotbromsen Transmission i Malmö AB, i likvidation, Sverige (tidigare Ronson Transmission AB)	556322-5829	Malmö	-	100 %			
Fotbromsen Transmission i Hultsfred AB, i likvidation, Sverige (tidigare Fenix Transmission AB)	556434-4322	Kalmar	-	100 %			
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	32,4	32,4
Skäggriskan 201602 AB i likvidation, Sverige (likviderat under 2017)	556316-7245	Stockholm	2 000	100 %	100	-	4,1
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100 %	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100 %		0,8	-
AB Ernst Hj Rydahl Bromsband-fabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	11 000	100 %			
RF Partner AB, Sverige	556498-5298	Mölnadal	1 000	100 %	100	5,7	16,7

Forts. Not 14

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100 %	-	11,9	-
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	-	-	-	100 %	-	7,7	8,3
Sitek-Palvelu OY, Finland	-	-	-	100 %	-	29,3	28,6
Rauheat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	28,9	-
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100 %	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100 %	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100 %	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100 %	USD 140	0,0	0,0
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	1000	100 %	DKK 1 000	46,5	46,5
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100 %	-	3,5	-
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100 %	-	5,4	-
OEM Automatic sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100 %	-	0,0	-
Candelux Sp.zo.o., Polen	-	-	-	100 %	-	9,0	-
OEM Automatic spol.s.r.o., Tjeckien	-	-	-	100 %	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100 %	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100 %	-	1,2	1,2
Övrig verksamhet							
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100 %	5 000	46,2	46,2
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,5	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100 %	-	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100 %	GBP 400	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
SUMMA						414,6	346,0

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2017	2016
Varor på väg	34,8	39,8
Färdiga varor och handelsvaror	480,6	407,9
Nedskrivning	-21,5	-20,0
SUMMA	493,9	427,7

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2017 uppgick till 21,5 MSEK (20,0), vilket utgör ca 4 % (4) av lagrets anskaffningsvärde.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,3	0,2	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	2,2	1,6	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	3,9	3,8	0,4	0,4
Övriga förutbetalda kostnader	8,3	8,5	3,5	4,2
SUMMA	14,6	14,0	3,8	4,7

Not 17

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2017		2016	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER		23 169 309	66 073 173	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier		-61 847	-61 847	-61 847	-61 847
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER		23 107 462	66 011 326	23 107 462	66 011 326

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2017	2016	2017	2016
Ingående återköpta egna aktier	61 847	61 847	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER	61 847	61 847	23,3	23,3

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i utländsk verksamhet.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond

Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk. Målet över en konjunkturcykel är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Målpuppfyllelsen har under de tre senaste åren varit:

- Omsättningstillväxt
- EBITA-marginal
- Avkastning på eget kapital
- Soliditet

2017	2016	2015
15 %	7 %	18 %
11 %	12 %	11 %
28 %	30 %	30 %
54 %	53 %	51 %

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 6,00 kronor per aktie (5,50). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 218,0 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 139,0 MSEK och 79,0 MSEK balanseras i ny räkning.

Not 18

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	2017	2016
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	18,3	14,6
Finansiella leasingskulder	23,0	21,1
SUMMA	41,4	35,7
<i>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 12,0 MSEK (9,8).</i>		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	143,4	156,8
Kortfristiga banklån	3,5	2,1
Finansiella leasingskulder	10,1	8,4
SUMMA	157,0	167,3
FINANSIELLA LEASINGSKULDER		
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	10,1	8,4
Mellan ett och fem år	23,0	21,1
Senare än om fem år	-	-
SUMMA	33,1	29,4

De finansiella leasingskulderna avser leasing av bilar.

Not 19

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen	
	2017	2016
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	5,9	6,8
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-4,7	-5,8
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	1,3	1,0
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1,3	1,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,3	1,0
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	1,3	1,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,3	1,0

	Koncernen	
	2017	2016
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	6,8	7,3
Pensioner intjänade under perioden	0,3	0,3
Aktuariella vinster och förluster	0,9	0,2
Ränta på förpliktelser	0,2	0,2
Kostnader avseende tidigare år	-0,5	-0,9
Reglering av pensionsskuld	-1,3	-0,8
Betalda förmåner	-0,1	-0,2
Valutakursdifferenser	-0,3	0,7
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	5,9	6,8
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	5,8	5,3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,6	0,8
Betalda förmåner	-0,1	-0,2
Reglering av pensionsskuld	-1,3	-0,8
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,1	0,2
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	-0,1	0,0
Valutakursdifferenser	-0,3	0,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	4,7	5,8
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,4	0,4
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,0
Kostnader avseende tidigare år	-0,5	-0,9
Övrigt	0,0	0,1
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	-0,1	-0,3
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	2,4 %	2,7 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2018 förväntas 0,7 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,2 MSEK (1,2). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,006 % (0,006) respektive 0,009 % (0,009). Den

kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 155 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastnings-skatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensions-tidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 25,8 MSEK (23,6). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,5 MSEK (2,5).

Not 20

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	15,1	12,5	15,1	12,5
SUMMA	15,1	12,5	15,1	12,5

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 21

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	19,3	19,2	7,5	7,5
Företagsinteckningar	65,9	65,9	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	-	-	213,2	208,1
SUMMA	85,2	85,0	220,7	215,6

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna löner och semesterlöner	57,2	49,5	4,8	4,7
Upplupna sociala avgifter	23,5	21,7	3,4	3,3
Förutbetalda intäkter	-	-	-	-
Upplupna lev.fakt/varuskulder	10,7	5,7	-	-
Övriga upplupna kostnader	17,3	21,8	2,4	2,7
SUMMA	108,6	98,7	10,7	10,7

Not 23

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2017	2016
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	12,8	11,5
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	-1,3	1,3
VID ÅRETS UTGÅNG	11,4	12,8
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid beskattningsår 2010	-	30,0
Avsatt vid beskattningsår 2011	33,2	33,2
Avsatt vid beskattningsår 2012	32,0	32,0
Avsatt vid beskattningsår 2013	40,0	40,0
Avsatt vid beskattningsår 2014	48,6	48,6
Avsatt vid beskattningsår 2015	55,7	55,7
Avsatt vid beskattningsår 2016	56,0	-
SUMMA	265,5	239,5
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	276,9	252,3

Av obeskattade reserver utgör 60,9 MSEK (55,5) uppskjuten skatt.

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisk. Genom matching har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2017 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,3 MSEK (0,4). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 433 MSEK (370) samt upplupna intäkter 0,3 MSEK (0,2) och övriga fordringar 30 MSEK (19). Som framgår av ovan är de finansiella tillgångarna i mer än 99 % kategoriserade såsom lånefordringar och kundfordringar. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av

derivat som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risker för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Bolagets räntebärande skulder värderas enligt nivå 2. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen.

Villkorade köpeskillningar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. För mer information om villkorade köpeskillningar se not 4.

Posten kassa och bank 56 MSEK (83), posten checkräkningskredit 143 MSEK (157) och övriga räntebärande skulder 55 MSEK (46) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 250 MSEK (250), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till 75 MSEK (83). Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 453 MSEK (456), utnyttjad del uppgår till 143 MSEK (157).

KONCERNENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

	2017			2016		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar						
Derivatinstrument	-	0,7	-	-	-	-
Skulder						
Villkorade köpeskillningar	-	-	20,4	-	-	17,5

VILLKORADE KÖPESKILLNINGAR

	2017	2016
Ingående bokfört värde	17,5	19,8
Årets förvärv	13,5	11,7
Återförda via resultaträkningen	-7,4	-7,4
Utbetalda köpeskillningar	-3,8	-6,5
Valutakursdifferenser	0,7	0,0
Utgående bokfört värde	20,4	17,5

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 56 MSEK (83) samt finansiella omsättningstillgångar till 433 MSEK (370). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 385 MSEK (356) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2017					2016				
	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	144,5	0,5	-	144,0	-	157,9	0,5	-	157,4	-
Övriga räntebärande skulder	21,9	0,3	0,7	2,5	18,4	16,9	-	0,5	1,6	14,8
Leverantörsskulder mm	252,2	211,3	39,6	1,3	-	219,8	185,8	33,8	0,2	-
Finansiella leasingsskulder	33,5	0,9	2,6	6,8	23,3	29,7	0,7	2,1	5,6	21,3
	452,1	212,9	42,8	154,6	41,7	424,4	187,0	36,5	164,8	36,0

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -1,4 MSEK (-1,2) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2017 hänför sig 60 % (58) till EUR, 20 % (22) till USD, och 3 % (4) till GBP, 8 % (9) till SEK och 9 % (7) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 68 % (66) av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss mismatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskredittiden uppgår till ca 33 dagar. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 186 MSEK.

I Elektro Elco AB och Nexa Trading AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till 2,6 MUSD (-). Säkringsredovisning tillämpas inte. Marknadsvärdet uppgick till 0,7 MSEK (-) per den 31 december 2017. Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräknings-exponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimer är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 25 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4 % (4) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 13 % (14) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 17 % (18) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året uppgått till 1,5 MSEK (1,0) vilket motsvarar 0,05 % (0,04) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 44 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2017	2016
EUR	60 %	58 %
USD	20 %	22 %
GBP	3 %	4 %
SEK	8 %	9 %
Övriga valutor	9 %	7 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2017	Vägt genomsnitt 2016	Förändring
EUR 1	9,58	9,40	2 %
USD 1	8,48	8,52	0 %
GBP 1	10,96	11,54	-5 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	6,6	0,3
DKK	29,8	1,5
EUR	140,6	7,0
GBP	36,4	1,8
NOK	7,0	0,4
PLN	24,2	1,2
HUF	1,3	0,1
CNY	1,2	0,1
SUMMA	247,1	12,4

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genomsnitt 2017	Dec 2017	Vägt genomsnitt 2016	Dec 2016
NOK 100	102,55	99,46	101,13	104,75
DKK 100	128,77	131,49	126,21	127,89
EUR 1	9,58	9,79	9,40	9,51
GBP 1	10,96	11,03	11,54	11,10
PLN 1	2,24	2,34	2,15	2,15
HUF 100	3,08	3,14	3,00	3,04
CZK 1	0,36	0,38	0,35	0,35

Forts. Not 24

ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)	2017	2016
Ej förfallna kundfordringar	369,7	325,9
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	55,7	41,1
Förfallna kundfordringar > 30 dgr–90 dgr	3,5	1,4
Förfallna kundfordringar > 90 dgr–180 dgr	1,4	0,9
Förfallna kundfordringar > 180 dgr–360 dgr	0,8	0,8
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	4,5	2,0
SUMMA	435,6	372,2
AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER (MSEK)		
Ingående balans	-2,0	-1,9
Effekt av förvärv av rörelse	-	-
Reservering för befarade förluster	-1,2	-0,5
Konstaterade förluster	0,6	0,5
UTGÅENDE BALANS	-2,6	-2,0

Not 25

Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	20,1	18,6	-	-
Mellan ett och fem år	36,0	30,4	-	-
Längre än fem år	-	-	-	-
SUMMA	56,1	49,0	-	-

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	24,0	24,1	-	-
SUMMA	24,0	24,1	0,0	0,0

Not 26

Kassaflödesanalyser

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Erhållen ränta	0,4	1,0	0,7	0,8
Erhållen utdelning	-	-	40,9	23,7
Erlagd ränta	-3,9	-4,5	-1,5	-1,3
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	56,0	45,7	6,8	6,4
Realisationsresultat	-0,9	-0,7	-0,2	-2,1
Övrigt	-0,3	-1,3	0,9	-0,2
Nedskrivning aktier	-	-	7,9	2,0
SUMMA	54,8	43,6	15,4	6,2

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER – KONCERNEN	Förvärv 2017	Förvärv 2016	Avyttring 2017	Avyttring 2016
Förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	26,9	40,2	-	-
Övriga anläggningstillgångar	11,8	0,9	-	-
Varulager	14,0	7,7	-2,3	-
Kundfordringar och övriga fordringar	14,5	11,9	-0,8	-
Likvida medel	1,1	6,9	-1,0	-
Summa tillgångar	68,3	67,6	-4,1	-
Uppskjuten skatteskuld	3,7	5,1	-0,4	-
Räntebärande skulder	9,2	0,5	-	-
Kortfristiga rörelseskulder	13,2	16,9	-1,2	-
Summa skulder	26,2	22,5	-1,6	-
Netto	42,1	45,1	-2,5	-
Köpeskilling				
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år	-42,1	-45,1	2,5	-
Ännu ej reglerad köpeskilling	15,0	18,0	-	-
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år	-13,5	-10,7	-	-
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	1,1	6,9	-1,0	-
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-39,5	-30,9	1,5	-

Likvida medel

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank.

Not 27

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (Publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2017 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 28

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 12,4 MSEK, kundrelationer 40,1 MSEK och varumärken 3,0 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 3,6 MSEK respektive 8,8 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Avseende leverantörsrelationer med ett värde på 3,6 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 23 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 54 månader. Varumärke består av varumärket Hide-a-lite, som innefattar ett antal armaturserier för dold belysning. Varumärket Hide-a-lite ska skrivas av under en tioårsperiod och återstående avskrivningstid är 11 månader.

Not 30

Resultat per aktie

	2017	2016
Årets resultat	213,8	200,9
Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier		
Genomsnittligt antal utestående aktier	23 107 462	23 107 462

	2017	2016
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie	9,25	8,70

Ingen utspädningsseffekt finns.

Beräkning av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. (MSEK)

Not 31

Upplýsingar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare som har ett ägande som motsvarar mer än 20 % av rösterna. Förutom styrelsearvode och utdelning, med 5,50 kr per aktie, har ingen annan ersättning utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	52 641 613
Årets resultat	165 365 047

218 006 660

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 6,00 kronor per aktie	139 015 854
att i ny räkning överföres	78 990 806

218 006 660

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen föreslår fredagen den 20 april 2018 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2018.

Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 april 2018.

Tranås den 7 mars 2018

Petter Stillström
Styrelseordförande

Ulf Barkman
Styrelseledamot

Hans Franzén
Styrelseledamot

Ingrid Nordlund
Styrelseledamot

Jörgen Rosengren
Styrelseledamot

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2018
KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncern-

redovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag.

Se not 12, 14 och 29 samt redovisningsprinciper på sidan 51-53 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av område

Koncernen redovisar per den 31 december 2017 goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar på 183 MSEK (178 MSEK), vilket utgör 12,4 % (13,3 %) av balansomslutningen. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd är årligen föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning. Övriga immateriella tillgångar ska prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningarna innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar och upprättas för var och en av de kassagenere-
rande enheterna.

Prövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera, samt vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2017 andelar i koncernföretag om 415 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill och förvärvade immateriella tillgångar i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida kassaflödena samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller bedömning av bolagets antaganden avseende diskonteringsränta samt metod för nedskrivningsprövning.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att ta del av och bedöma koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30 och 84-91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovis-

ningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbe-

vis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till OEM International AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 april 2017. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1974.

Jönköping den 9 mars 2018

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor



Petter Stillström

Född 1972
Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010
Ekonomie magister
Ej anställd i OEM
VD och storägare i Traction
Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i BE Group AB, Nilörngruppen AB och Softronic AB
Styrelseledamot i AB Traction inkl. koncernbolag
Antal aktier: 0



Hans Franzén

Född 1940
Styrelseordförande 1992–2006
Styrelseledamot sedan 1974
Koncernchef t o m 31 dec 2001
Ingenjör
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB, Cendio AB, MAZE Holding i Tranås AB och Tingsvägen Förvaltning AB
Styrelseledamot i Ovacon AB och IB Medical AB
Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 582 990 OEM-B



Ulf Barkman

Född 1957
Styrelseledamot sedan 1997
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i NGS Group AB
Antal aktier: 42 000 OEM-B



Ingrid Nordlund

Född: 1968
Styrelseledamot sedan 2017
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag: VD i NGS Group AB och styrelseledamot i Home-Maid AB
Antal aktier: 0



Jörgen Rosengren

Född: 1967
Styrelseledamot sedan 2017
Civilingenjör
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag: VD i Bufab AB
Antal aktier: 740 OEM-B



Anna Stålenbring

Född: 1961
Styrelseledamot sedan 2017
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Troax AB och FM Mattsson Mora Group AB
Antal aktier: 1 000 OEM-B



Åsa Söderström Winberg

Född 1957
Styrelseledamot sedan 2015
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Delete OY och Scanmast AB
Styrelseledamot i Vattenfall AB, JM AB, Balco AB, FIBO AS och Nordic Room Improvement. Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien
Antal aktier: 2 000 OEM-B



Jörgen Zahlin

Född 1964
VD OEM International AB
sedan 1 mars 2000
VD och Koncernchef sedan
1 januari 2002
Anställd i koncernen
sedan 1985
Antal aktier: 39 832 OEM-B



Jan Cnattingius

Född 1955
Ekonomidirektör
Anställd i koncernen
sedan 1985
Antal aktier: 10 000 OEM-B



Jens Kjellsson

Född 1968
VD OEM Automatic AB
Anställd i koncernen
sedan 1990
Antal aktier: 11 000 OEM-B



Urban Malm

Född 1962
VD OEM Electronics AB
Anställd i koncernen
sedan 1983
Antal aktier: 2 800 OEM-B



Fredrik Simonsson

Född 1971
VD Elektro Elco AB
Anställd i koncernen
sedan 1993
Antal aktier: 1 000 OEM-B



Patrick Nyström

Född 1958
Chef för Region Finland,
Baltikum och Kina
Anställd i koncernen
sedan 1982
Antal aktier: 22 500 OEM-B



Björn Pettersson

Född 1969
Marknadschef/Affärs-
utveckling
Anställd i koncernen
sedan 2017
Antal aktier: 0

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2017 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 1 274 400 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 151,00 kronor till en stängningskurs om 177,00 kronor, vilket är en ökning med 17 %. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 6 %. Högsta betalkurs under året, 220,50 kronor, noterades den 19 april. Lägsta betalkurs under året, 148,00 kronor, noterades den 2 januari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2017 uppgick till 4 101 MSEK.

Omsättning

Under 2017 omsattes 1 138 223 B-aktier (787 180) motsvarande en omsättningshastighet på 5 % (3). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 16 år (23).

OEM:s B-aktie omsätts 100 % (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2017, 4 553 aktier (3 111). OEM International hade den 31 december 2017, 4 194 aktieägare (3 281). Det institutionella ägandet är cirka 44 % (44) och det utländska ägandet uppgår till 9 % (9).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedläggningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala

antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämpas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med Remium AB om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 kronor per aktie (5,50), motsvarande 20 % (20) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

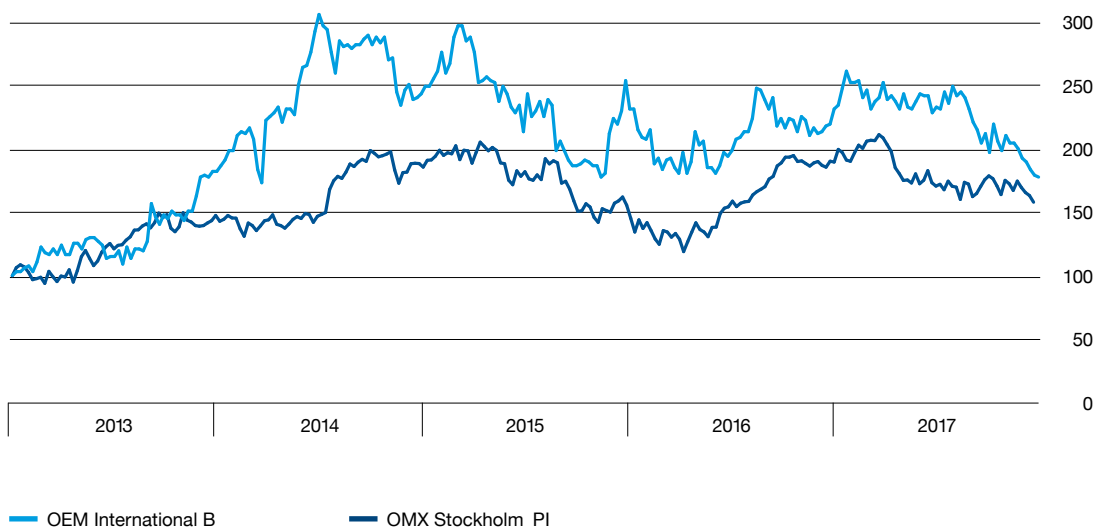
Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2018 framgår av informationen på sidan 91 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

Aktieutveckling



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67

Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2017-12-29

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 749 481	18,9%	28,8%
Franzén Hans o Siv	1 280 376	1 256 290	11,0%	21,3%
Svenberg Agne o Inger	1 223 400	443 986	7,2%	19,2%
AB Traction	636 000	250 000	3,8%	10,0%
Lannebo fonder		3 352 846	14,5%	5,1%
Nordea Investment Funds		2 264 247	9,8%	3,4%
SEB Investment Management		1 379 309	6,0%	2,1%
Mats Guldbrand		279 500	1,2%	0,4%
Johan Atmer		238 400	1,0%	0,4%
Länsförsäkringar Jönköping		217 669	0,9%	0,3%
Summa 10 ägare	4 767 096	12 431 728	74,4%	91,0%
Övriga		5 908 638	25,6%	9,0%
TOTALT	4 767 096	18 340 366	100,0%	100,0%
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier å 61 847 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Aktieägarstatistik

Per 2017-12-29*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	70,5	1,5
501-1 000	11,3	1,5
1 001-2 000	8,0	2,2
2 001-5 000	5,4	3,2
5 001-10 000	1,9	2,4
10 001-20 000	1,3	3,3
20 001-50 000	0,8	4,4
50 001-100 000	0,3	4,2
100 001-5 000 000	0,5	77,4
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 4 194 st.

* Källa: Euroclear Sweden AB . Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2017	2016	2015	2014	2013
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie	SEK	118	103	96	81	72
Omsättningsökning per aktie	%	15	7	18	13	2
Vinst per aktie*	SEK	9,23	8,67	7,48	5,90	5,23
Eget kapital per aktie *	SEK	34,69	30,62	26,85	23,82	31,37
Föreslagen utdelning	SEK	6,00	5,50	5,00	4,25	4,00
Utdelning/Resultat	%	65	63	67	72	77
Utdelning/Eget kapital	%	17	18	19	18	13
Kassaflöde per aktie*	SEK	8,26	9,43	8,22	6,52	5,78
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	5	3	8	15	7
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	177,00	151,00	141,00	110,00	88,75
Börsvärde 31 december *	MSEK	4 101	3 499	3 267	2 549	2 056
P/S-tal	ggr	1,5	1,5	1,5	1,4	1,2
P/E-tal	ggr	19,2	17,4	18,9	18,6	17,0
Kurs/Eget kapital	%	510	493	525	462	283
EV/Sales	ggr	1,5	1,5	1,5	1,4	1,2
EBIT-multipel	ggr	13,8	14,7	13,8	12,3	10,1
Direktavkastning	%	3,4	3,6	3,5	3,9	4,5

* Beräknat på totalt antal aktier.

EBITA*

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Räntabilitet på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

EBITA-marginal*

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Utdelning/Årets resultat

Föreslagen utdelning i relation till årets resultat.

Utdelning/Eget kapital

Föreslagen utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Omsättningshastighet i aktie

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

EBIT-multipel

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

**Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmått som fastställs av IFRS använder OEM begreppet EBITA/EBITA-marginal vars definition beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar på koncernmässiga avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv och därigenom öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder.*

ADRESSER

REGION SVERIGE

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 41 00
Fax..... +46-75-242 41 19
E-post..... info@oemautomatic.se
Webb..... www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 44 00
Fax..... +46-75-242 44 49
E-post..... info@motor.oem.se
Webb..... www.oem-motor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 450
Fax..... +46-75-24 24 495
E-post..... info@telfa.se
Webb..... www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 300
Fax..... +46-75-24 24 319
E-post..... kundsupport@batteripoolen.se
Webb..... www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel..... +46-36-290 60 00
E-post..... elektro@elco.se
Webb..... www.elco.se

Nexa Trading AB

Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel..... +46-31-14 13 80
E-post..... info@nexa.se
Webb..... www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 00
Fax..... +46-75-242 45 09
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22, NÄSSJÖ, Sverige
Tel..... +46-75-242 49 40
Fax..... +46-75-242 49 59
E-post..... info@internordic.com
Webb..... www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 46 00
Fax..... +46-33-15 09 51
E-post..... helag@helag.se
Webb..... www.helag.se

Flexitron AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-732 85 60
Fax..... +46-8-756 91 32
E-post..... info@flexitron.se
Webb..... www.flexitron.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 50
Fax..... +46-75-242 45 09
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-564 708 80
Fax..... +46-8-564 708 89
E-post..... info@atc.se
Webb..... www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel..... +46-10-550 94 00
Fax..... +46-54-85 10 58
E-post..... mail@rydahls.se
Webb..... www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel..... +31-174 52 51 00
Fax..... +31-174 52 51 06
E-post..... info@ibec.biz
Webb..... www.ibec.biz

REGION FINLAND, BALTIKUM OCH KINA

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology
Business Park, 787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel..... +86-21-3331 1200
Fax..... +86-21-3307 0303
E-post..... info@oemautomatic.cn
Webb..... www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 ÅBO,
Fiskarsinkatu 3, 20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
Fax..... +358-207 499 456
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38
28130 BJÖRNEBORG, Finland
Tel..... +358 2 631 8600
Fax..... +358 2 631 8630
E-post..... akkupojat@akkupojat.fi
Web..... www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 ÅBO
Fiskarsinkatu 3, 20750 ÅBO, Finland
Tel..... +358-207 499 499
Fax..... +358-207 499 496
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oemelectronics.fi

Scannotec OY

Sillankorva 15
02300 ESBO, Finland
Tel..... +358-207 288 530
Fax..... 358-207 288 531
E-post..... info@scannotec.fi
Webb..... www.scannotec.fi

Sitek-Palvelu Oy

Laukaantie 4, 40320 JYVÄSKYLÄ, Finland
Tel..... +358 14 337 2300
Fax..... +358 14 337 2301
E-post..... sitek@sitek.fi
Webb..... http://www.sitek.fi

Rauheat Oy

Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel..... +358 2 54 90 400
E-post..... rauheat@rauheat.fi
Webb..... www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8
80010 PÄRNÜ, Estland
Tel..... +372-5059 849
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oem.ee
Webb..... www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3
1010 RIGA, Lettland
Tel..... +372-5295 114
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oemautomatic.lv
Webb..... www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Labdariu 5
01120 VILNIUS, Litauen
Tel..... +370-64015 878
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oem.lt
Webb..... www.oem.lt

REGION DANMARK, NORGE, STORBRIANNIEN OCH ÖSTRA CENTRALEUROPA

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003, DRAMMEN, Norge
Tel..... +47-32 21 05 05
E-post..... post@oem.no
Webb..... www.oem.no

OEM Automatic Klitso A/S

Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel..... +45-70 10 64 00
E-post..... info@oemklitso.dk
Webb..... www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel..... +44-116 284 99 00
Fax..... +44-116 284 17 21
E-post..... information@uk.oem.se
Webb..... www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o.o.

ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
Fax..... +48-22-863 27 24
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
Fax..... +48-22-863 27 24
E-post..... info@oemelectronics.pl
Webb..... www.oemelectronics.pl

Candelux Sp. z o.o.

ul. Borsucza 30
02-213 Warszawa
Tel..... +48-22 320 50 80
Fax..... +48-22 868 09 89
E-post..... warszawa@candelux.pl
Webb..... www.candelux.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel..... +42-0-241 484 940
Fax..... +42-0-241 484 941
E-post..... info@oem-automatic.cz
Webb..... www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel..... +421-33-2400-160
E-post..... info@oem-automatic.sk
Webb..... www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel..... +36-23-880 895
Fax..... +36-23-880 897
E-post..... info@oemautomatic.hu
Webb..... www.oemautomatic.hu

OEM International AB

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 40 00
Fax..... +46-75-242 40 29
E-post..... info@oem.se
Webb..... www.oem.se

Årsstämma

**Onsdagen den 18 april 2018 kl.16.00
på Badhotellets Konferenscentrum,
Ågatan 16, Tranås.**

Anmälan

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 12 april 2018.
- dels anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 12 april 2018 före kl 13.00 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 14, 075-242 40 05 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast torsdagen den 12 april 2018 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 16 mars 2018.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2017 lämna utdelning med 6,00 kr per aktie och fastställa fredagen den 20 april 2018 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut onsdagen den 25 april 2018 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport – januari - mars.....	18 april 2018
Delårsrapport – januari - juni	13 juli 2018
Delårsrapport – januari - september	18 oktober 2018
Bokslutskommuniké 2017	18 februari 2019

