



ÅRSREDOVISNING
2018



Innehåll

Koncernöversikt	3
VD-ord	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Värdeskapande länk	12
Affärsmodell	13
Produktområden	14
Region Sverige	16
Region Finland, Baltikum och Kina	18
Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	20
Medarbetare	22
CSR och kvalitetsarbete	24

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	27
Nyckeltal	28
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	29

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	36
Rapport över totalresultat	37
Rapport över finansiell ställning	38
Rapport över förändringar i eget kapital	40
Rapport över kassaflöden	41

Finansiella rapporter – moderbolaget

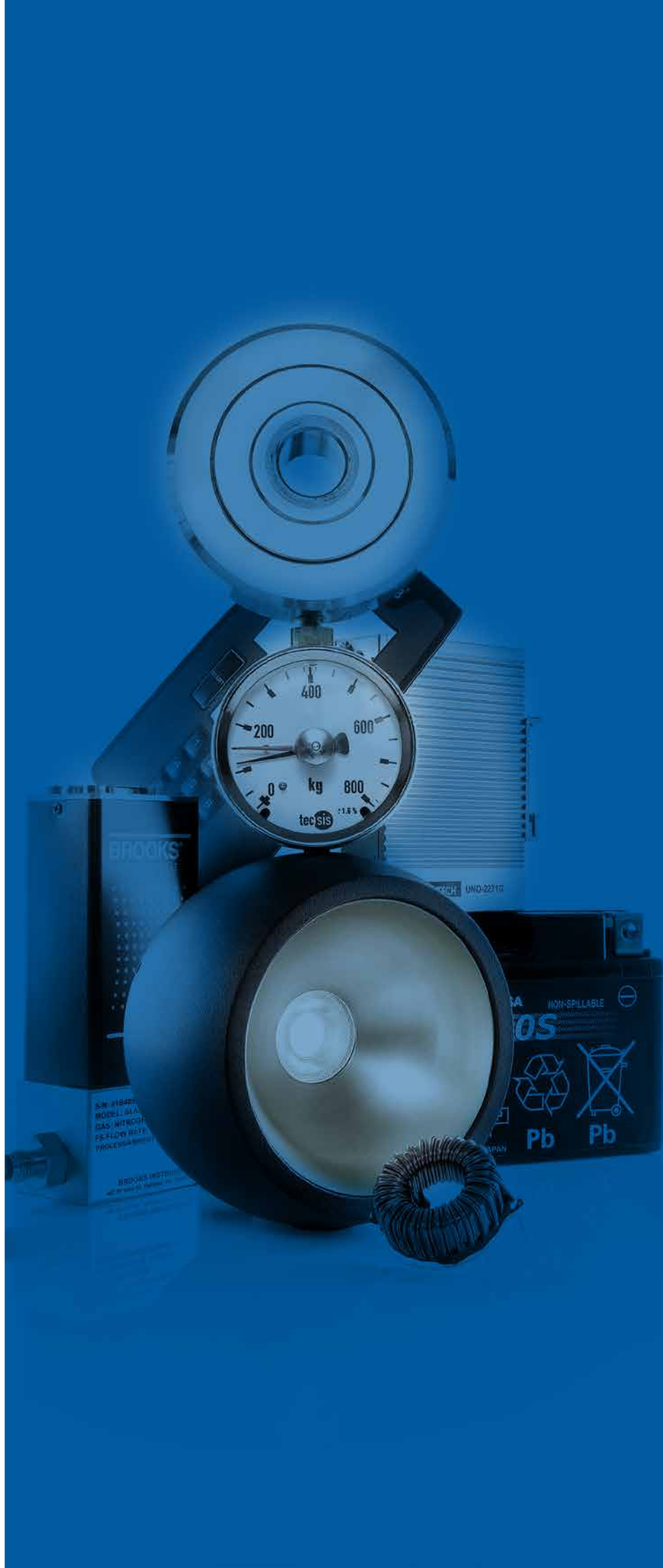
Resultaträkningar	42
Balansräkningar	43
Rapport över förändringar i eget kapital	45
Kassaflödesanalyser	46

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	80
Revisionsberättelse	81

ÖVRIGT

Styrelsen	84
Ledande befattningshavare	86
OEM-aktien	87
Definitioner	90
Årsstämma	91
Adresser	92



Ännu ett rekordår för OEM

2018 blev ytterligare ett starkt år för OEM och med 14 procent tillväxt passerades tremiljardersnivån. Valutan har påverkat tillväxten med 4 procentenheter och förvärv med 2 procentenhet vilket innebar en organisk tillväxt på 8 procentenheter. Samtliga regioner har utvecklats väl. Efterfrågan har varit generellt god under året även om man kan se en viss avmattning under fjärde kvartalet.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 343 MSEK, en ökning med 11 procent jämfört med 2017. EBITA-marginalen har under året minskat från 11,2 till 11,0 procent vilket i huvudsak beror på avvecklingskostnader för en av koncernens verksamheter i Polen.

Utvecklingen 2018 innebar att OEM överträffade alla de finansiella målen.

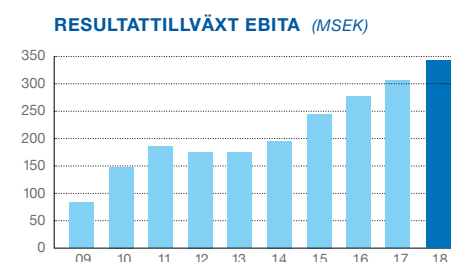
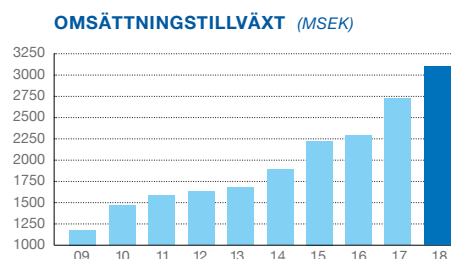
Ett förvärv genomfört

Under året förvärvades ATB Drivtech AB som bedriver handel med elmotorer för industribruk och har en årlig nettoomsättning på 18 MSEK. Verksamheten har integrerats in i OEM Motor AB.

Ökad utdelning föreslås

Styrelsen i OEM föreslår att utdelningen höjs till 6,75 sek/aktie (6,00). Det skulle innebära att utdelningen höjs för nionde året i rad.

Sammandrag		2018	2017	%
Nettoomsättning	MSEK	3 112	2 739	14
EBITA	MSEK	343	308	11
Resultat före skatt	MSEK	317	274	16
Årets resultat	MSEK	248	214	16
Vinst per aktie	SEK	10,74	9,25	16
Eget kapital per aktie	SEK	39,97	34,69	15
Medelantal anställda	ST	882	824	7
Soliditet	%	59	54	
Aktiekurs årets slut	SEK	190,50	177,00	8
Föreslagen utdelning	SEK	6,75	6,00	13



OEM

på två minuter

3,1

MILJARDER I OMSÄTTNING

34

BOLAG I 14 LÄNDER

25 000

KUNDER

300

LEVERANTÖRER

882

ANSTÄLLDA

OEM är en av Europas ledande teknik-handelskoncerner. Företaget är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. OEM tillför värde till kunderna genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. För leverantörerna skapar OEM värde genom att vara den bästa distributionskanalen de kan välja på OEMS marknader. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch.

Erbjudande

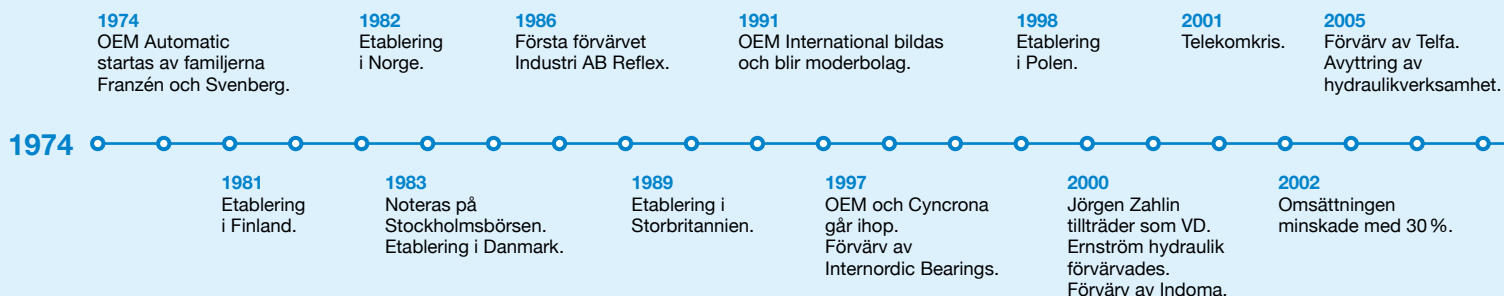
OEM erbjuder mer än 50 000 produkter från fler än 300 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna inom sina respektive nischer. OEMS stora produktkunskap, långa erfarenhet och höga applikationskunskap innebär att företaget kan vara en strategisk partner i flera delar av kundernas värdekedja – från produktutveckling och design till inköp och produktion.

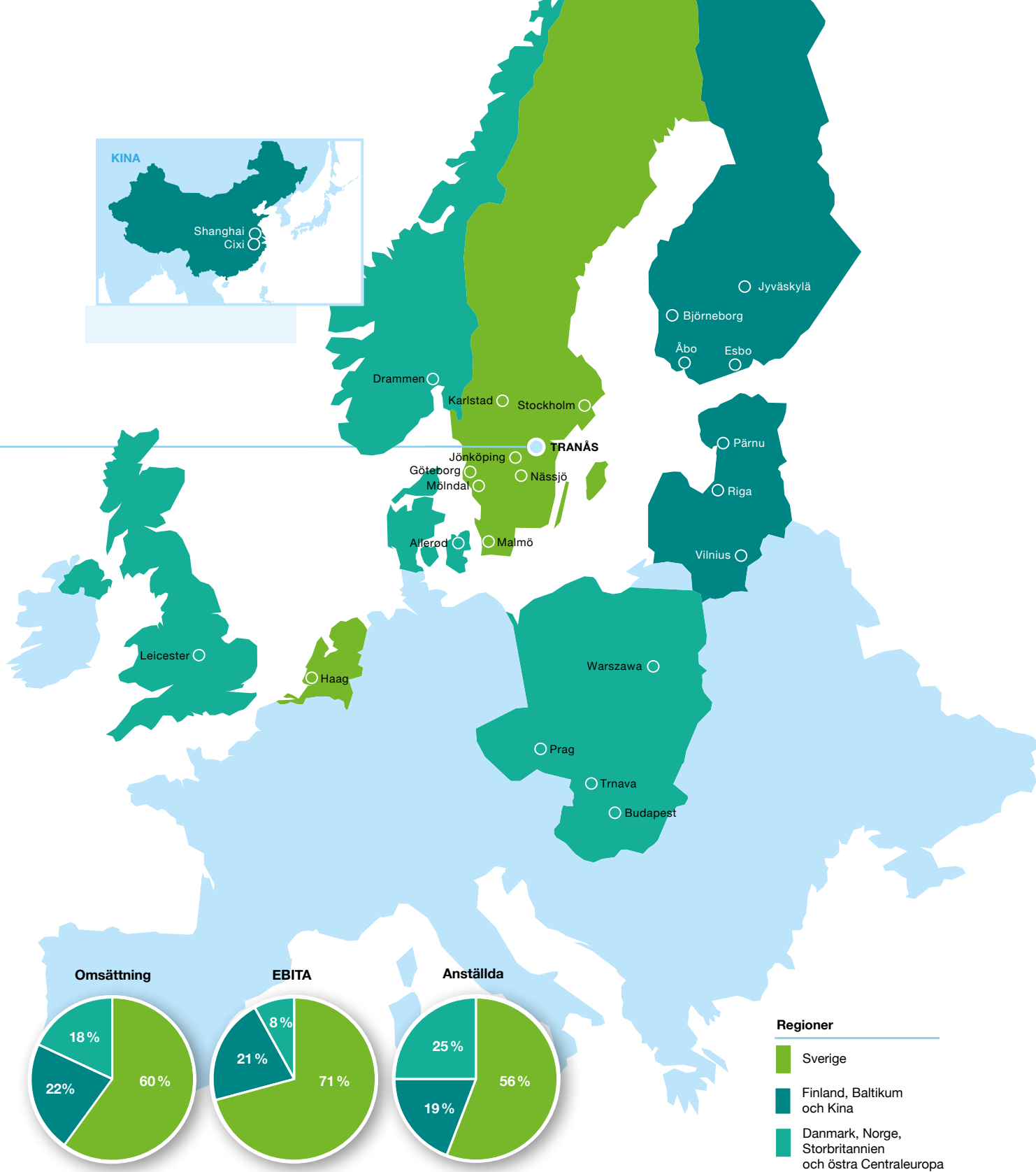
Marknad

OEM är närvarande med 34 rörelsedrivande verksamheter i 14 länder uppdelat på tre geografiska regioner. Företagets hemmamarknad är Sverige. Det är också den största regionen och OEM har en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. Målet är att OEM ska vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

OEMS kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag samt grossister och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.





2006
Etablering i Tjeckien genom förvärv av EIG.

2008
Förvärv av Elektro Elco. Etablering i Slovakien.

2010
Nytt logistikcenter i Sverige. Avyttring av Cyncrona.

2012
Förvärv av Akkupojat. Nytt logistikcenter i Finland.

2015
Förvärv av Rydahls, ATC Tape Converting och Scannotec.

2017
Förvärv av Rauheat och Candelux.

2007
Förvärv av Klitsö.

2009
Etablering i Kina.

2011
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Svenska Helag och Flexitron. Etablering i Ungern.

2014
Förvärv av Nexa och Scandling.

2016
Förvärv av Sitek-Palvelu.

2018
Förvärv av ATB Drivtech.

2018

Nya milstolpar i OEMs historia

” Vi har blivit en allt viktigare partner i många av våra kunders utveckling.

2018 BLEV ett i raden av rekordår både avseende omsättning och resultat. Nettoomsättningen ökade med 14 procent, vilket innebar att omsättningen passerade 3 miljarder. Den organiska tillväxten var fortsatt stark och uppgick till 8 % medan den förvärvade tillväxten uppgick till 2 procent, vilket är lägre än våra ambitioner. Resultat före skatt ökade med 16 procent vilket innebar att resultatet passerade 300 miljoner.

Den senaste femårsperioden har varit en stark period i företagets historia. 2013 uppgick omsättningen till knappt 1,7 miljarder, 2015 passerades 2 miljarder och 2018 passerades 3 miljarder. På fem år har OEM ökat omsättningen med 87 procent, eller 1,4 miljarder. Det innebär en genomsnittlig ökning om 13 procent per år. Knappt 500 miljoner av tillväxten är förvärvad och drygt 900 miljoner är organisk. Utifrån det faktum att bolaget verkar på en mogen marknad är detta starka tal och ett bevis för att OEMs koncept är starkt samt att organisationen gör ett bra arbete

Resultatutveckling

EBITA-marginalen 2018 uppgick till 11,0 procent, vilket är något lägre än året innan. EBITA-marginalen sjönk under fjärde kvartalet dels beroende på en något lägre tillväxttakt samt att vår belysningsverksamhet i Polen avvecklades vilket belastar resultatet med 8 MSEK. Exklusive dessa avvecklingskostnader uppgick EBITA-marginalen för helåret till 11,3 procent, vilket är något högre än året innan.

OEMs resultat har de senaste fem åren förbättrats i högre takt än nettoomsättningen, vilket innebär att EBITA-marginalen succesivt förbättras. Detta trots den prispress som finns på marknaden och att en stor del av tillväxten kommer från större kunder där marginalerna generellt sett är något lägre.

Fortsatt god utveckling i regionerna

OEM följer upp ett starkt 2017 i Region Sverige med ett ännu starkare 2018. Den största verksamheten, OEM Automatic, har upplevt en fortsatt god efterfrågan och såväl orderingång som nettoomsättning och resultat har förbättrats jämfört med året innan. OEM Automatics omsättningstillväxt 2018 uppgick till 16 procent, varav den allra största delen är organisk. Flera av OEMs nischade verksamheter har också haft en stark utveckling. Svenska Batteripoolen ökade sin nettoomsättning under året med 28 procent, Telfa ökade med 21 procent, Rydahls Bromsbandsfabrik ökade med 20 procent och OEM Motor ökade med 19 procent.

Under 2018 har OEM återigen en god tillväxt i Finland, Baltikum och Kina trots de senaste årens starka utveckling och höga jämförelsetal. OEM Automatic, som även i Finland är den största verksamheten, har haft en stark utveckling med en nettoomsättningsökning på 10 procent och majoriteten av de finska verksamheterna ligger på tillväxttal mellan 5 och 10 procent. Produktområdet Hide-a-lite har fortsatt rönt stora framgångar och når en försäljningstillväxt under 2018 med 24 procent. I Baltikum har verksamheten efter två svaga år haft en mycket god utveckling med en omsättningstillväxt på 14 procent under 2018.

OEM visar en fortsatt god utveckling i Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa. I Norge ökade nettoomsättningen under året med 10 procent och verksamheterna i östra Centraleuropa har fortsatt att utvecklas bra med tillväxttal klart över 10 procent på alla verksamheter. Bolagen i Danmark och Storbritannien har dock haft en svagare utveckling med en omsättning i nivå med föregående år.



Ett förvärv genomfört

Förvärv är en viktig del av OEMS tillväxtstrategi och vi arbetar kontinuerligt med att identifiera och utvärdera potentiella förvärvskandidater. Under 2018 har ett antal företagsförvärv analyserats och under tredje kvartalet förvärvades ATB Drivtech AB. Företaget erbjuder kundanpassade elmotorer och hade vid förvärvstillfället en årlig omsättning på 18 MSEK. ATB Drivtechs motorsortiment kompletterar OEMS befintliga produktprogram av små elmotorer och har integrerats med OEM Motor. Vi är glada för att detta förvärv genomförts och utvecklas väl men vi är mindre nöjda med att detta blev det enda förvärv som genomfördes. Det har funnits ett antal intressanta bolag uppe till diskussion men det har inte blivit någon mer affär beroende på att vi bedömt att bolagen inte passar in eller varit för dyra i förhållande till de risker vi sett.

Förslag om höjd utdelning

OEMS utdelningsfilosofi är att utdelning ska göras i den utsträckning som bedöms rimlig utifrån OEMS finansiella ställning och med hänsyn taget till investeringsbehov och förvärvsambitioner.

För räkenskapsåret 2018 föreslår styrelsen att utdelningen höjs till 6,75 kr per aktie (6,00). Det motsvarar 63 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 3,5 procent baserat på OEMS aktiekurs vid årets utgång. Den föreslagna utdelningen innebär att OEM höjt utdelningen de senaste 9 åren med i snitt 15 procent per år.

Ökad logistikkapacitet

2009 invigdes vårt logistikcenter Höganloft med målsättning att skapa en logistikverksamhet i världsklass. Vi erbjuder idag en snabb, flexibel och kostnadseffektiv logistiklösning som skapar stora värden för våra kunder. Detsamma gäller vår

förädlingsverksamhet, där vi skapar unika kundanpassade lösningar som effektiviserar kundernas processer.

I takt med att OEM växer, ökar även efterfrågan på logistiktjänster. Därför ökar vi nu vår kapacitet radikalt genom att utöka logistikfastigheten med ytterligare 5 000 kvm till de nuvarande 7 000 kvm. Målsättningen är att den nya delen ska stå klar i slutet av 2019.

Digitalisering stärker OEM

Digitaliseringens växande betydelse i samhället ställer både nya krav och skapar nya möjligheter för OEM. Under 2018 har vi fortsatt vårt digitaliseringsarbete och vi har succesivt rullat ut vår nya webplattform i våra verksamheter. Detta skapar nya förutsättningar för digital marknadskommunikation, införandet av e-tjänster och ökad e-handel, vilket i förlängningen stärker vårt erbjudande. Vi inser att vi är i början av vår digitaliseringsresa och kommer fortsätta att utveckla nya lösningar och utnyttja de möjligheter som digitaliseringen innebär. Ambitionen är att vara ett av de ledande företagen i vår bransch och ligga i framkant inom detta område.

Försiktig optimism

Även om vi har haft en längre period av god utveckling har vi också varit försiktiga när vi bedömt hur efterfrågan ska utvecklas.

Detta har gjort oss förbereda för konjunktursvängningar samtidigt som det upprätthållit skärpan i affärsmannaskapet. Det finns mycket som tyder på att efterfrågan kommer att avmattas framöver även om vi i skrivande stund fortsatt upplever en god efterfrågan.

Vi är idag ett större och starkare bolag och tillväxten har skett på befintliga kunder genom att sälja in nya produkter samtidigt som vi har tagit helt nya kunder. Vi har blivit en allt viktigare partner i många av våra kunders utveckling. Vårt erbjudande har förfinats och breddats samtidigt som arbetet med detaljer och digitaliseringen har ökat effektiviteten. Detta gör oss väl rustade för att ta oss an de utmaningar vi har framför oss, och vi ser fram emot att möta dem.

Tranås i mars 2019

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef, OEM International AB.

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

I anslutning till flera av OEMs logistik-enheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage.



MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk. Företaget har fyra finansiella mål.

Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxt på i genomsnitt 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2018 uppgick tillväxten till 14 procent. 8 procentenheter var organisk tillväxt vilket också är ökningen rensat från valutapåverkan och 2 procent kom från förvärvad verksamhet. Under den senaste

femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten till 13 procent.

EBITA-marginal

EBITA-marginal på i genomsnitt 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2018 uppgick EBITA-marginalen till 11,0 procent. Den genomsnittliga EBITA-marginalen har för de senaste fem åren varit 11,0 procent.

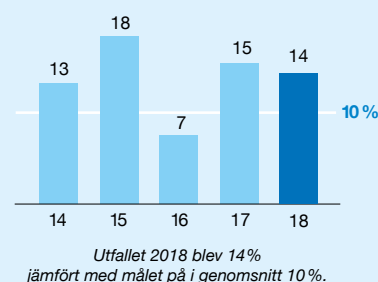
Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital på i genomsnitt 20 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2018 uppgick avkastningen på eget kapital till 28,7 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 27,6 procent.

Soliditet

Soliditet på i genomsnitt 35 procent. Vid 2018 års utgång uppgick soliditeten till 59 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten uppgått till 53 procent.

OMSÄTTNINGSENTVECKLING (%)



STRATEGIER

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna ha en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är målsättning att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en grundläggande del i OEMS arbete med att utveckla sin verksamhet. OEM förvärvar företag och produktsortiment som stärker OEMS marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av

företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) Geografisk expansion

Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMS

erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

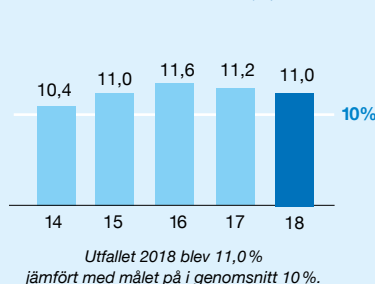
Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger hög kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMS logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

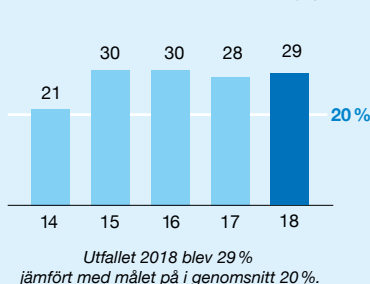
Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärs-mannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekrytering sker internt.

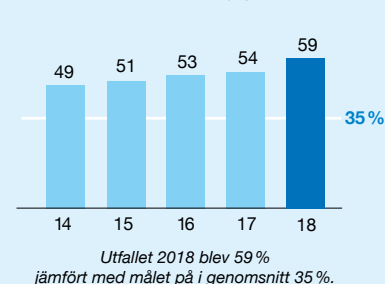
EBITA-MARGINAL (%)



AVKASTNING EGET KAPITAL (%)



SOLIDITET (%)



Förvärv stärker OEM

FÖRVÄRV UTGÖR en viktig del av OEMs arbete med att utveckla verksamheten, skapa tillväxt och bredda sortimentet. Förvärvade verksamheter tillför volym, produkter, ökad kundbas samt stärker och ger ny kunskap inom koncernen. Företaget har ambitionen att varje år tillföra 100-150 MSEK i omsättning genom förvärv.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Verksamhet med produkter som kompletterar erbjudandet på en marknad där OEM är etablerat.
- Verksamhet som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMS befintliga produktområden.
- Verksamhet av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

OEM arbetar kontinuerligt med att identifiera potentiella förvärvskandidater. OEM har ett nätverk av revisionsfirmor, banker och mäklare för att säkerställa ett inflöde av intressanta kandidater. Alla verksamheter inom OEM har också ett ansvar för att identifiera möjliga förvärv, vilket koordineras av koncernledningen. OEM strävar efter att i ett tidigt skede ha en dialog med ägarna till intressanta företag. Det handlar om att skapa en förtroendefull relation och att visa på de plattformar OEM kan

erbjuda för att utveckla och expandera verksamheter efter förvärv.

De ideala förvärvskandidaterna delar ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 20-200 MSEK.
- Representerar en tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Ett starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEMS kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMS övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås.

Förvärv kan genomföras på så sätt att OEM köper hela bolag – med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget – eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inköpsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM en plan för att utveckla den förvärvade verksamheten i samband med varje transaktion. Här kan OEM exempelvis dra nytta av sin befintliga verksamhet för att öppna upp nya marknader och kundgrupper för det förvärvade företagets erbjudande. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som ett eget företag, alternativt integreras i någon av de befintliga verksamheterna. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

Genomförda förvärv 2005-2018

2018	ATB Drivtech AB	Sverige	2014	ASE/Conta-Clip	Polen	2011	Echobeach Ltd	England
2017	Rauheat OY	Finland	2014	Mytrade OY	Finland	2010	All Motion Technology AB	Sverige
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen	2014	Nexa Trading AB	Sverige	2009	Lasa Maskin AS	Norge
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland	2012	Datasensor UK Ltd	England	2008	Elektro Elco AB	Sverige
2016	RF Partner AB och Ranatec Instrument AB	Sverige	2012	TemFlow Control AB	Sverige	2008	OK Kaapelit OY	Finland
2015	AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	Sverige	2012	Vanlid Transmission AB	Sverige	2007	Klitso Processtechnic A/S	Danmark
2015	Scannotec OY	Finland	2012	Akkupojat OY	Finland	2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige	2011	Flexitron AB	Sverige	2007	Crouzet AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige	2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige	2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2014	Scanding A/S	Danmark	2011	Scapro AB	Sverige	2005	Telfa AB	Sverige
			2011	Svenska Helag AB	Sverige			

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Under 2018 genomförde OEM ett förvärv som tillför koncernen 18 MSEK i årlig omsättning.

ATB DRIVTECH AB

ATB Drivtech med huvudkontor i Ekerö, bedriver handel med elmotorer för industribruk och är ett bra komplement till OEMs befintliga produktprogram av små elmotorer.

Motiv till förvärv: ATB Drivtechs produktprogram innebär att OEMs kunderbjudande inom elmotorer stärks.

Typ av förvärv: OEM förvärvade hela bolaget. Verksamheten har integrerats med OEM Motor AB vilket innebär att synergieffekter tillvaratagits. Den tidigare ägaren arbetar kvar i bolaget en kortare tid under integrationen.



ATB Drivtech blir ett starkt komplement till OEM Motors redan befintligt sortiment som nu kan erbjuda motorer för effekter över 1 kW.

Värdeskapande teknikhandelskoncern

OEMS FRAMGÅNG bygger på att man skapar värde för både kunder och leverantörer vilket har gjort företaget till en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Genom ett brett sortiment av produkter och system tillsammans med medarbetarnas tekniska kompetens tillför OEM värde till kundernas produkter och processer. För leverantörerna skapar OEM värde genom att nå ut till marknader och kunder som de skulle ha svårt att nå på egen hand.

Värde för kunderna

OEM ska vara en attraktiv partner som ger kunderna tillgång till kvalitetsprodukter från ledande leverantörer, hjälp vid utvecklingsprojekt och möjligheter att effektivisera sina inköp. Därigenom kan OEM skapa både tekniskt och ekonomiskt värde åt kunderna. OEMS medarbetare har stor kunskap om de produkter företaget marknadsför och olika applikationsområden för dessa. Kunden får därför tillgång till erfarenhet och teknisk kompetens som kan vara ett stöd både i deras val av ingående komponenter och i deras utvecklingsprojekt. En stor del av de produkter som säljs är också specialanpassade för varje unik kund. En viktig del av erbjudandet till kunderna är de förädlings tjänster OEM erbjuder sina kunder, exempelvis i form av att olika komponenter levereras sammansatta enligt kundernas specifikationer. OEM arbetar nära sina kunder och det blir allt vanligare att OEM blir en strategisk leverantör där kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Värde för leverantörerna

Starka säljorganisationer, hög tillgänglighet och modern marknadsföring utgör grundfundamentet i OEMS verksamhet och är en viktig anledning till att företaget har

förtroendet att representera de främsta tillverkarna på sina marknader. OEMS mål är att alltid vara tillverkarnas bästa säljkanal och att göra dem till ledande aktörer inom sina respektive nischer. Genom OEM kan tillverkarna i många fall nå kunder som de har svårt att nå på egen hand. OEM agerar som tillverkarnas förlängda arm på respektive marknad och tar ett helhetsansvar för kundrelationen. OEM har en mycket nära relation med tillverkarna. Relationen kännetecknas av lojalitet och långsiktighet och företaget undviker att marknadsföra konkurrerande produkter. OEM bygger upp en stor kompetens kring tillverkarnas produkter och hur dessa kan användas i kundernas verksamhet. Det gör att OEM kan bidra med sin kompetens också till leverantörerna kring hur produkterna kan utvecklas och anpassas för att möta olika kundbehov.

Logistik som konkurrensfördel

En viktig del av det värde OEM genererar skapas genom OEMS logistikverksamhet. Företaget erbjuder mer än 50 000 produkter från fler än 300 leverantörer till sina 25 000 kunder. Logistikerna är med andra ord komplex och OEM arbetar kontinuerligt med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden. OEM



En stor del av de produkter som säljs är specialanpassade för varje unik kund.

samordnar till större logistikcenter där det är lämpligt, för att där effektivisera och automatisera varuflödena vilket ger en högre kostnadseffektivitet, kvalitet och servicegrad. OEM har även möjlighet att skräddarsy logistiken efter kundernas krav och behov, såväl avseende tid som förpackningsstorlekar och annat, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna.

OEMs affärsmodell

AFFÄRSMODELLEN bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



För våra tillverkare innebär detta att de:

- Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.
- Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.
- När marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.
- Får hjälp att kundanpassa produkter.
- Får logistklösningar som möter kundernas krav.
- Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

För våra kunder innebär detta att de:

- Får tillgång till komponenter från över 300 tillverkare.
- Erbjuds stor kunskap om komponenterna.
- Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.
- Kan minska antalet leverantörer.
- Får leveranser i rätt tid till rätt plats.
- Säkrar hög kvalitet i produkten.

Brett produktsortiment från ledande leverantörer

OEM ERBJUDER ett brett produktsortiment från ledande leverantörer inom sex övergripande produktområden, vilket kombineras med OEMs djupa produktkunskap. Sammantaget skapas ett attraktivt erbjudande där kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation.

OEMs erbjudande utgörs av såväl standardprodukter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, OEM och leverantören. Leverantörerna kommer huvudsakligen från Europa, USA och Asien.

Sortimentsutveckling

Att bredda och förstärka sortiment är ett ständigt pågående arbete hos OEM och görs primärt på tre sätt.

- Sortimentsutvecklingen sker i samarbete med befintliga leverantörer, både genom att bredda samarbetet till en större del av deras sortiment och genom att samarbeta runt produktutveckling.
- Sortimentet förstärks också genom att OEM identifierar nya leverantörer av produkter som passar in i sortimentet.
- Förvärv kan ge tillgång till helt nya sortiment eller produkter som kompletterar befintligt sortiment.

Marknadsanpassningar

OEMs skiljer sig åt mellan de olika geografiska marknaderna. Det är en naturlig följd av att OEM varit etablerat olika längre på olika marknader samt att förutsättningarna är olika. Det är också varje lokal verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån parametrar som lokal efterfrågan och vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete på respektive marknad.

MARKNAD >> ~ PRODUKTOMRÅDEN	Sverige	Finland	Baltikum	Kina	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern
Elkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Flödesteknik	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Motorer, transmissioner & bromsar	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Lagerlösningar & tätningar	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○

ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Sitek-Palvelu, Svenska Batteripoolen och Akkupojat.

Exempel på produkter:

Sensorer, säkerhetsprodukter, mekanik-produkter, maskinkabel, batterier och kameror/optik.

Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Vissa av produkterna används också vid installation av exempelvis automatikskåp.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Atlas Copco och Sandvik.

FLÖDESTEKNIK



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Ventiler, slangar, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar. Användningsområdena är många, allt ifrån värmepumpar till medicinsk utrustning.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Epiroc, Delaval, Volvo och Getinge.

MOTORER, TRANSMISSIONER & BROMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kuggremstransmissioner, broms- och friktionslösningar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri och för medicinsk utrustning. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Nobina och GE Health Care.

APPARATKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Flexitron, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Scannotec, Agolux, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord och led-belysning.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd olika områden, allt ifrån konferenstelefoner till medicintekniska analysinstrument.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Danfoss, Franke och Scanfil.

INSTALLATIONSKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden:

Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med led-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Rexel och Ahlsell. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.

KULLAGER & TÄTNINGAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Internordic Bearings.

Exempel på produkter:

Kul-, rull-, led- och glidlager samt tätningar och låselement.

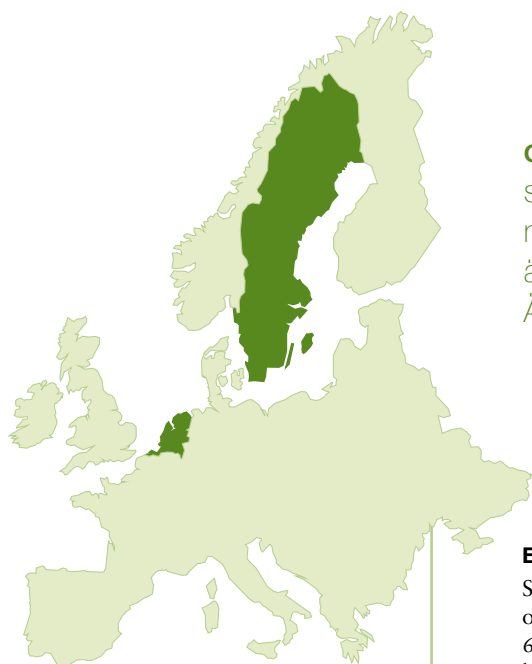
Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis park- och trädgårdsmaskiner, vitvaror och materialhanteringsmaskiner.

Exempel på kunder:

Öhlins, Husqvarna och Toyota Material Handling Manufacturing.

Återigen ett mycket starkt år



OEM FÖLJER UPP ett bra 2017 med ett ännu starkare 2018 i region Sverige. Flera av de mer nischade verksamheterna visar stark tillväxt men även OEM Automatic fortsätter att utvecklas väl. Även lönsamheten har kraftigt förbättrats.

60

%-ANDEL AV KONCERENS
NETTOOMSÄTTNING

256

RÖRELSERESULTAT EBITA
(MSEK)

469

ANTAL MEDARBETARE

Erbjudande

Sverige är OEMS hemmamarknad. Det är också koncernens största marknad och 60 procent av OEMS totala omsättning kommer från bolag i Sverige. Verksamheten i Sverige utgår från 15 bolag som är specialiserade inom sina kompetensområden med en djup produkt- och applikationskunskap.

På den svenska marknaden erbjuds OEMS fullständiga sortiment av industriella produkter och system – sammantaget över 50 000 produkter. En stor del av erbjudandet består av kundanpassade lösningar för olika applikationer inom, framför allt, maskin- och apparattillverkning. Detta kompletteras med ett stort antal standardkomponenter samt en mindre andel konsumentprodukter, främst inom belysningsområdet.

OEM deltar ofta i sina kunders utvecklingsarbete, för att med sin produktkunskap och kompetens inom olika applikationsområden optimera deras produkter och tillverkningsprocesser. Flexibla kundanpassade logistiklösningar är ytterligare ett område där OEM tillför kunderna ökat värde.

Marknad

Den svenska industrimarknaden är OEMS huvudmarknad. Marknaden är välutvecklad och mogen med en underliggande tillväxt på ett par procent per år. En viktig faktor för marknadens utveckling är förutsättningarna för svenska exportföretag,

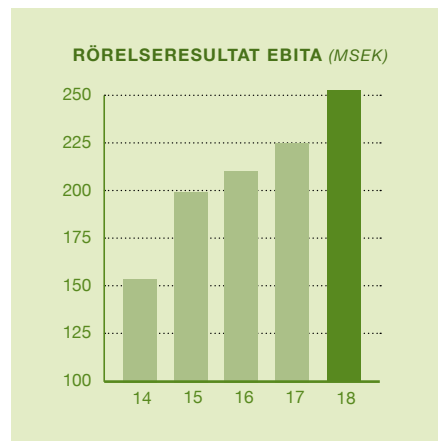
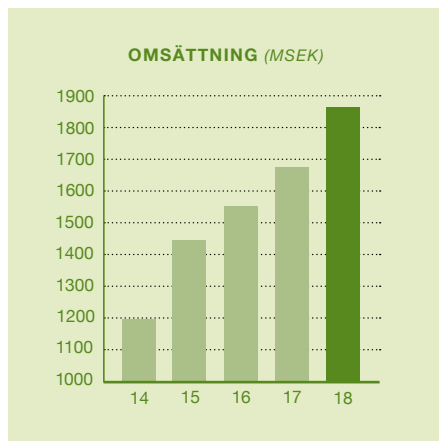
vilka påverkas av en stark eller svag svensk valuta.

OEM har en stark ställning på den svenska marknaden och är marknadsledande inom flera segment. OEMS kunder utgörs framför allt av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-själv-butiker.

Globalisering och digitalisering, med växande e-handel som följd, är trender som får allt större betydelse på den svenska marknaden. Svenska industriföretag koncentrerar ofta utveckling och design till Sverige, men flyttar ut delar av sin tillverkning till länder där produktionskostnaderna är lägre. Ökad digitalisering ger också ökad transparens, inte minst vad gäller priskonkurrens på standardprodukter. OEM arbetar med att säkerställa att prissättningen är konkurrenskraftig utifrån de nya förutsättningarna och samtidigt öka värdeskapandet genom att vara en attraktiv partner och erbjuda kundanpassade lösningar. Detta gör att OEM ofta bibehåller sina kundrelationer och fortsätter att leverera då kunder flyttar produktion utomlands.

Utveckling under 2018

OEM följer upp tidigare års goda utveckling med ett starkt 2018. Svensk industri befin-



MARKNAD >>	
≈ PRODUKTOMRÅDEN	
Elkomponenter	○
Flödesteknik	○
Motorer, transmissioner & bromsar	○
Apparatkomponenter	○
Installationskomponenter	○
Lagerlösningar & tätningar	○

Sverige

Exempel på kunder:
Tetra Pak, Toyota Material Handling Manufacturing, Rexel, Elektroskandia, ABB.

Exempel på konkurrenter:
Addtech, Indutrade, Lagercrantz.

Verksamheten bedrivs genom företagen:
OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Flexitron AB, Svenska Helag AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB.

ner sig fortsatt i en högkonjunktur och en svag svensk valuta har gynnat de svenska exportföretagen. OEMS nettoomsättning ökade i regionen med 12 procent, varav 9 procent är organisk tillväxt.

OEM kan se tillbaka på ett riktigt bra år för flera av sina nischade verksamheter. Rydahls Bromsbandsfabrik, som erbjuder bromssystem och friktionslösningar, ökade sin nettoomsättning under 2018 med 20 procent. Telfa, som koncentrerar sitt erbjudande runt pumpar till industriföretag, ökade med 21 procent och OEM Motors tillväxt uppgick till 19 procent. Den största omsättningsökningen bland de nischade enheterna hade Svenska Batteripoolen som ökade sin nettoomsättning under året med 28 procent.

Även den största verksamheten, OEM Automatic, har upplevt en fortsatt stark efterfrågan med en utveckling som överstiger marknadens underliggande tillväxt. Såväl ordergång som nettoomsättning och resultat har förbättrats jämfört med året innan. OEM Automatics omsättnings-tillväxt 2018 uppgick till 16 procent, varav den allra största delen är organisk. Tack vare sin storlek får OEM Automatics utveckling inte bara en stor inverkan på utvecklingen i regionen, utan påverkar självfallet koncernens samlade utveckling.

Regionens näst största bolag, Elektro Elco, har haft en omsättningstillväxt under 2018 som är något lägre än den generella marknadstillväxten. Verksamheten har under året varit föremål för organisations-

förändringar, bland annat med VD-byte och en genomlysning av strategierna för att skapa nya förutsättningar för ökad tillväxt har genomförts. OEM Electronics, som är regionens tredje största bolag, växte med 2 procent under året.

Flera utav de mindre verksamheterna har också haft en god eller mycket god tillväxt. Exempelvis har Flexitron, efter ett par års svag utveckling, ökat sin nettoomsättning med 17 procent under 2018.

Sammantaget är 2018 återigen ett starkt år för OEM i Sverige och det är till största delen de stora och medelstora kunderna som bidrar till den goda utvecklingen. Det är också de kunder där OEM har täta och djupa relationer och agerar mer som ett kunskapsföretag och en värdeskapande partner.

Den ökade nettoomsättningen har tack vare en lägre kostnadsutveckling också bidragit till en högre lönsamhet. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14 procent och EBITA-marginalen uppgick till 14 procent.



Den största verksamheten, OEM Automatic, har en fortsatt stark efterfrågan med en utveckling som överstiger marknadens underliggande tillväxt.

God utveckling på en svag marknad



OEM HAR HAFT en fortsatt god utveckling i regionen under 2018 och stärkt sin marknadsposition ytterligare. Lönsamheten är god och har utvecklats något bättre än tillväxten.

Erbjudande

OEMS andra region består av verksamhet i Finland, de baltiska länderna Estland, Lettland och Litauen, samt Kina.

Finland är OEM-koncernens näst största marknad och det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige. Verksamheten bedrivs genom åtta bolag med djup kunskap om sina produkter och applikationsområden. OEMS erbjudande består av ett komplett sortiment av industriella komponenter och system, fördelat över koncernens sex produktområden. Erbjudandet består av såväl specialanpassade produkter och system som standardprodukter, men produktmixen skiljer sig något från Sverige, framför allt på grund av lokal efterfrågan och tillgängligt sortiment. OEMS kunder i Finland utgörs huvudsakligen av större maskintillverkare. En del av erbjudandet omfattar även konsumentprodukter.

OEMS verksamhet i Baltikum och i Kina bygger på strategin att följa svenska och finska kunder som väljer att lägga sin produktion i de baltiska länderna eller i Kina. Erbjudandet är därför mer koncentrerat och omfattar framför allt produkter inom områdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Flödesteknik. Erbjudandet utökas successivt i takt med efterfrågan och anpassas till respektive lokal marknad. I Baltikum marknadsförs

även delar av OEMS sortiment till lokala kunder.

Marknad

I Finland är tillverkande industri OEMS huvudmarknad, med skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner och hissar som exempel på viktiga segment. Efterfrågan de senaste åren har varit förhållandevis god men marknadsprognoserna har under senare delen av 2018 skrivits ner i huvudsak baserat på exporten som inte förväntas öka.

OEM har en stark ställning på den finska marknaden, och företaget har lyckats öka sina marknadsandelar under ett antal år, vilket inom flera segment gett OEM en ledande ställning. OEMS verksamhet i Baltikum och Kina som i huvudsak bygger på att leverera produkter och system till svenska och finska kunder, påverkas mer av respektive kunds strategiska beslut än av den generella marknadsutvecklingen.

Utveckling under 2018

OEM har haft en stark utveckling i Finland under de senaste åren. Ökade marknadsandelar har gett en hävstång med höga ökningstal sett till såväl ordergång som omsättning och resultat. Under 2018 har OEM återigen en god tillväxt trots de senaste årens starka utveckling och höga jämförelsetal. Nettoomsättningen

22

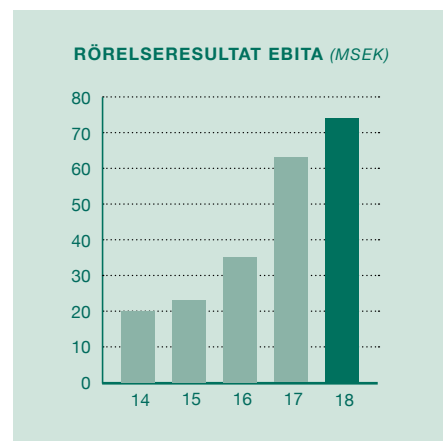
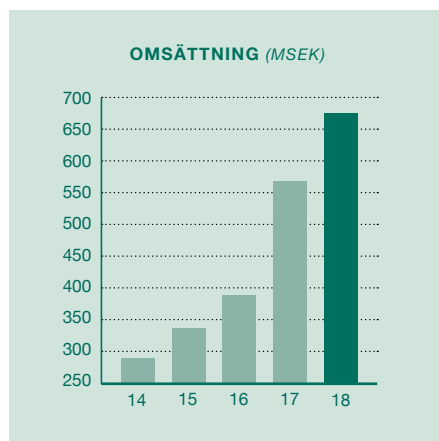
%-ANDEL AV KONCERNS
NETTOOMSÄTTNING

74

RÖRELSERESULTAT EBITA
(MSEK)

167

ANTAL MEDARBETARE



MARKNAD >>		Finland	Baltikum	Kina
✓ PRODUKTOMRÅDEN				
Elkomponenter		○	○	○
Flödesteknik		○	○	○
Motorer, transmissioner & bromsar		○	○	○
Apparatkomponenter		○	○	○
Installationskomponenter		○	○	○
Lagerlösningar & tätningar		○	○	○

Exempel på kunder:
Arnon, Sandvik Mining, Onninen, Raute, Kemppi.

Exempel på konkurrenter:
Lapp Automaatio, Addtech, Indutrade, Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen:
OEM Automatic FI, OEM Electronics FI, OEM Motor FI, Hide-a-lite FI, Akkupojat Oy, Sitek-Palvelu Oy, Rauheat Oy, Scannotec Oy, OEM Automatic OU, OEM Automatic UAB, OEM Automatic SIA, OEM Automatic (Shanghai) Co.Ltd.

ökade med 18 procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 3 procent. Omsättningsökningen har påverkats positivt av valutaeffekter med 6 procentenheter, vilket resulterade i en organisk tillväxt på 9 procent.

Den fortsatta goda utvecklingen förklaras framför allt med att OEM varit framgångsrikt med att bredda sitt erbjudande till befintliga kunder i Finland genom introduktionen av nya produkter och system där tillväxten största delen ligger i leverans till OEMs stora kunder.

OEM Automatic, som även i Finland är den största verksamheten, har haft en god utveckling med en nettoomsättningsökning på 10 procent. OEMs näst största verksamhet i regionen, OEM Electronics, ökade försäljningen med 4 procent under året. Produktområdet Hide-a-lite har fortsatt rönt stora framgångar och når en försäljningstillväxt under 2018 med 24 procent. Verksamheten är dock fortfarande under uppbyggnad och tillväxttakten ligger i linje med förväntningarna. Pumpar, som ingår i OEM Automatic, är ytterligare ett område som utvecklats starkt med en fördubbling av omsättningen jämfört med 2017. Även de senaste årens förvärvade enheter, Sitek-Palvelu och Rauheat har haft en god utveckling med en tillväxt om 3 respektive 11 procent.

I Baltikum har verksamheten efter två

svaga år haft en mycket god utveckling med en omsättningstillväxt på 14 procent under 2018. I Kina har verksamheten i det närmaste fördubblats de senaste fyra åren men uppvisar under året ingen ökad tillväxt. Lönsamheten är dock fortsatt god. I förhållande till de finska bolagen är verksamheterna i såväl Baltikum som Kina dock små och har begränsad påverkan på den totala utvecklingen.

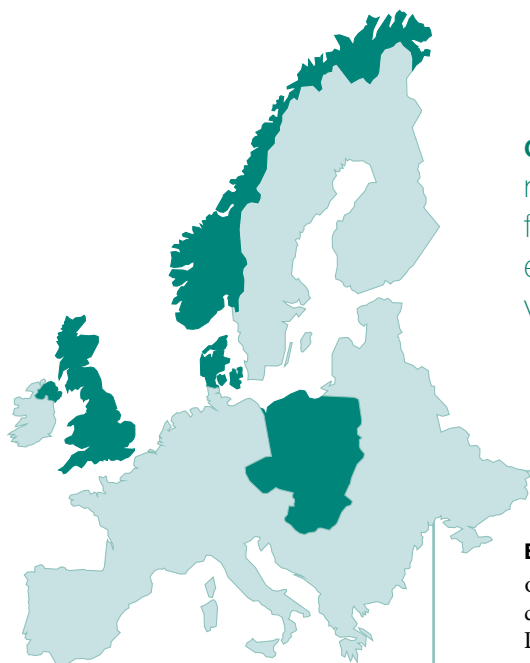
De senaste årens starka omsättningstill-

växt har även skapat högre lönsamhet, och 2018 är inget undantag. Rörelseresultatet (EBITA) ökade under året med 17 procent och EBITA-marginalen uppgick till 11 procent.

OEM har varit framgångsrikt med att bredda sitt erbjudande till befintliga kunder i Finland genom introduktionen av nya produkter och system.



Fortsatt god efterfrågan



OEM UPPVISAR en fortsatt god efterfrågan i regionen under 2018. Den starkaste tillväxttakten finns på tillväxtmarknaderna i östra Centraleuropa. På de mer mogna marknaderna har verksamheten i Norge den högsta tillväxten.

18

%-ANDEL AV KONCERNS
NETTOOMSÄTTNING

29

RÖRELSERESULTAT EBITA
(MSEK)

226

ANTAL MEDARBETARE

Erbjudande

OEMS tredje region är den geografiskt mest diversifierade med verksamhet i sju länder. Den geografiska spridningen medför en stor variation både sett till kundmix och erbjudande. I regionen finns dessutom landspecifika kundtyper som är unika för koncernen, och erbjudandet är i vissa fall specialiserat för att passa dessa kunder.

OEMS erbjudande består, likt övriga regioner, av standardprodukter i kombination med kundanpassade produkter och system. Produktområdena Elkomponenter, Flödesteknik samt Motorer, transmissioner och bromsar erbjuds i hela regionen. Apparatkomponenter erbjuds i Danmark, Polen, Tjeckien och Slovakien. I Danmark, Norge och Polen erbjuds även Installationskomponenter. Sortiment breddas löpande och expansionen omfattar såväl introduktion av hela produktområden som breddning av befintligt erbjudande.

OEMS verksamhet i den tredje regionen bedrivs genom sju bolag som baseras på OEM Automatic-konceptet. I Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns även OEM Electronics-konceptet, och i Danmark och Norge är även Elektro Elco etablerat.

Marknad

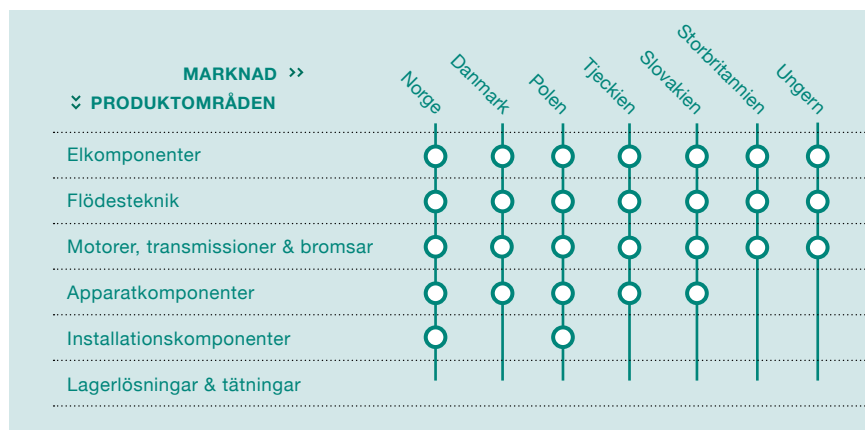
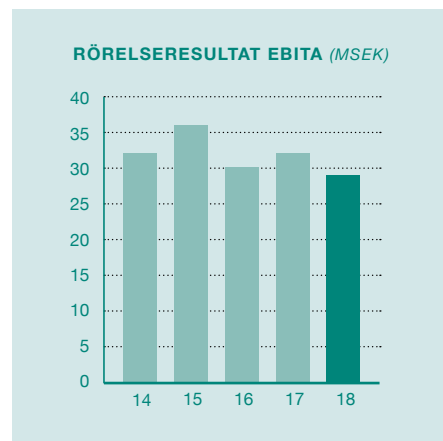
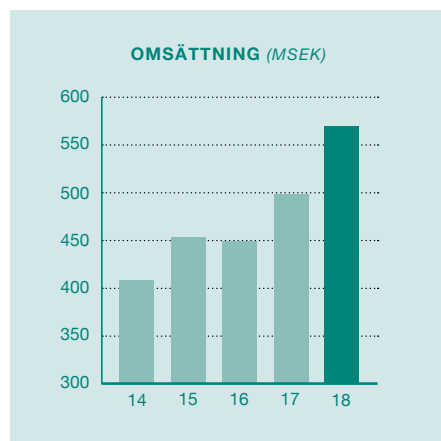
OEMS marknader i regionen skiljer sig inte bara geografiskt utan även i termer av ekonomisk utveckling och mognadsgrad. De mogna marknaderna Danmark, Norge och Storbritannien uppvisar normalt en

låg underliggande tillväxt, där förändringar framför allt består i konjunkturella svängningar eller förändringar som är kopplade till olika branscher och segment. Exempelvis är jordbruksnäringen viktig för Danmarks ekonomiska utveckling och landet hade en svag tillväxt under 2018.

OEMS marknader i östra Centraleuropa är fortfarande att betrakta som tillväxtmarknader. Marknaderna har senaste åren haft en stark tillväxt, både avseende inhemsk industri och produktion som flyttats dit från andra länder. I många länder spås en fortsatt god underliggande tillväxt även om den ökade etableringen har medfört utmaningar på marknaden som exempelvis ökad konkurrens och prispress.

OEM har en stark position på majoriteten av sina marknader i regionen. Processindustrier inom livsmedel och läkemedel är en viktig kundgrupp i Danmark. I Norge utgörs kunderna framför allt av små industriföretag och grossister. I Storbritannien utgörs kunderna av en blandning av små och stora företag, där den största kundgruppen är mindre industrier. Lokala distributörer som förser tillverkningsföretag med komponenter är en annan viktig kundgrupp.

Kunderna i östra Centraleuropa utgörs av företag verksamma inom tillverkningsindustrin fördelat på en mängd olika branscher. I Polen är exempelvis den inhemska gruv- och mineralindustrin



Exempel på kunder:

RS Components, Skoda, Domino, Sporveien Oslo.

Exempel på konkurrenter:

IMO, Dacpol, MRC Hypteck, Omron.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic AS, OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.

viktiga kundsegment. I Slovakien och Ungern är OEMs verksamhet fortfarande under utveckling både vad gäller erbjudande och kundbas. I båda länderna finns exempelvis flera viktiga kunder inom tillverkning av fordon och elektronikprodukter.

Utveckling under 2018

OEM visar en fortsatt god utveckling i regionen och samtliga bolag visar på tillväxt utom Danmark där volymen inte ligger i linje med förväntningarna.

Nettoomsättningen ökade under året med 14 procent. Omsättningen har påverkats positivt av valutaeffekter och förvärv med 5 respektive 2 procentenheter,

vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 7 procent.

OEMs marknader i östra Centraleuropa har haft en stark tillväxt under ett antal år, både vad avser inhemsk industri och produktion som flyttats dit från andra länder, och framgångarna har fortsatt även under 2018.

I Polen har OEM en fortsatt god utveckling och tillväxten uppgick till 18 procent. Även Tjeckien har utvecklats bra med en omsättningstillväxt på 13 procent. Den starkaste tillväxten återfinns i verksamheterna i Slovakien och Ungern med ökningstal på 17 respektive 27 procent. Verksamheterna är dock fortfarande små i jämförelse, med en lägre omsättning än

övriga i regionen och tillväxttalen ligger i linje med förväntningarna. I princip all ökning i östra Centraleuropa är organisk tillväxt.

I Norge har OEM fortsatt den positiva tillväxttrend som uppvisades förra året och nettoomsättningen ökade under 2018 med 10 procent. I Storbritannien har OEM en tillväxt som är något över den underliggande tillväxten. I Danmark är konkurrensen hård och sortimentet begränsat och OEM har haft svårt att generera tillväxt under 2018. Dock är verksamheten koncentrerad till cykliska segment och det är normalt att tillväxten därmed varierar från ett år till ett annat.

Trots den goda tillväxten ligger lönsamheten i regionen under koncernens långsiktiga lönsamhetsmål. Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 8 procent, och EBITA-marginalen uppgick till 5 procent. Avveckling av belysningsverksamhet i Polen har påverkat EBITA med 8 MSEK. Exkluderas denna avveckling uppgick EBITA till 37 MSEK vilket istället ger en ökning med 16 %.



OEMs marknader i östra Centraleuropa har haft en stark tillväxt, både vad avser inhemsk industri och produktion som flyttats dit från andra länder.

Kompetens och engagemang centralt i kunderbjudandet

MEDARBETARNAS KOMPETENS och engagemang är centrala i OEMs kunderbjudande. I dagens konkurrensutsatta marknad där produkterna blir mer och mer lika blir det ofta medarbetarnas kompetens och engagemang som gör skillnad.

Medarbetarnas höga kompetens bygger på hög teknikkunskap kombinerat med tydligt säljfokus. Företagets säljare och produktspecialister är nyckelpersoner i relationerna med kunder och tillverkare. Medarbetarnas kunskap och engagemang bygger långsiktiga förtroendefulla förbindelser i enlighet med OEMs affärsmodell.

Att utveckla mervärden och effektiva interna processer som anpassas till dagens digitaliserade värld blir allt viktigare.

Medarbetarna är garantin för att OEM på både lång och kort sikt kan behålla positionen som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner

Stark kultur

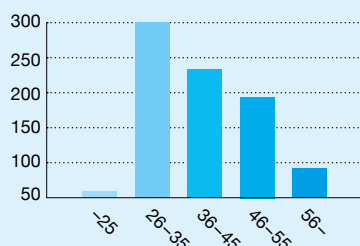
Med en stark sammanhållning och långsiktighet har OEM skapat en organisation med prestation och trivsel som grundfundament. OEMs företagskultur bygger på ledorden – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet.

Personlig utveckling och långsiktighet

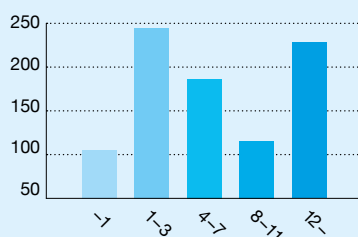
Medarbetare som utvecklas och har en långsiktighet i kombination med en kontinuerlig påfyllning av unga talanger är centralt för OEMs långsiktiga konkurrenskraft. OEM arbetar därför med att utveckla sin attraktionskraft som arbetsgivare både för befintliga och framtida medarbetare.

OEM uppmuntrar alla medarbetares utveckling på olika sätt. En av aktiviteterna är att arbeta med individuella utvecklingsplaner. Planerna bygger på att kombinera verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta löpande arbeta för att utveckla medarbetarna. Innehållet i de individuella utvecklingsplanerna diskuteras på årliga utvecklingssamtal där man går igenom genomförda aktiviteter och fastställer kommande års utvecklingsplan. Kompetensutveckling ingår som en del i den personliga utvecklingen och medarbetarnas kunskaper förstärks löpande inom bland annat försäljning, teknik, ekonomi och IT.

ÅLDERSFÖRDELNING (Antal/ålder)



ANSTÄLLNINGSTID (Antal/år)



	2018	2017
Medelantal anställda	882	824
Anställda vid årets slut	890	872
Andel kvinnor (%)	18	18
Sjukfrånvaro person/år (DAGAR)	7	8
Utbildningskostnad/anställd (KSEK)	4	3
Friskvårdskostnad/anställd (KSEK)	1	1



OEM uppmuntrar medarbetarna att vara nyfikna, kreativa och målinriktade för att på så sätt påverka sin egen karriär.

Ambitiösa säljare

Utveckling av säljkåren är ett fokusområde för OEM. Säljarna ska ha hög produkt-kompetens, ta stort affärsansvar och arbeta nära kunderna. På så sätt utvecklar de affärerna och lever upp till OEMS höga ambitioner avseende säljarnas förmåga att identifiera nya affärsmöjligheter och ge kunden marknadens bästa service. För att säljarna ska uppfylla de höga kraven finns utbildningsplaner som sträcker sig över flera år. Nyrekryterade säljare utbildas genom interna och externa kurser i syfte att ge personlig utveckling och skapa en effektiv metodik i säljarbetet. Med en gedigen säljbakgrund öppnas också dörrar till andra tjänster inom OEM som till exempel säljchef eller affärsområdeschef.

Nyfikenhet och kreativitet uppmuntras

Medarbetarna på OEM uppmuntras till att vara nyfikna, kreativa och målinriktade för att på så sätt påverka sin egen karriär. De flesta ledare rekryteras internt och stor kraft läggs på att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare, både lokalt och centralt. Karriärutvecklingen genomförs i huvudsak inom respektive bolag. Det kompletteras med centrala initiativ, exempelvis koncern-gemensamma talangutvecklingsprogram, som syftar till att både stärka kompetens och bygga nätverk mellan medarbetarna. Erfarenhet av säljarbete eller av arbete inom produktorganisationen värderas högt i karriärutvecklingen och bolaget

uppmuntrar till rörlighet mellan de olika verksamheterna och länderna. Ledarkulturen inom OEM bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef bygger sina team och sätter tydliga individuella mål för sina medarbetare.

Ökat antal medarbetare

OEM rekryterar kontinuerligt medarbetare inom framför allt sälj- och marknadsom-rådet för att kunna tillvarata tillväxtpöjligheter på marknaden. Under 2018 har bolaget ökat antalet medarbetare från 872 till 890. Ökningen är i huvudsak en följd av förstärkningar av befintliga verksamheter.

Unga medarbetare tillför dynamik och driv

Att löpande förstärka organisationen med unga medarbetare är en viktig del i arbetet att bygga en konkurrenskraftig organisation. Nyutexaminerade ingenjörer med intresse för teknik och försäljning tillför dynamik och driv. Välutvecklade introduktionsprogram och individuella utvecklingsplaner gör att de nyanställda snabbt kommer in i sina arbetsuppgifter och får successivt växa in i en mer ansvarsfull position. Genom traineeprogram introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta ledaransvar i framtiden. OEM samarbetar även med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktik-

platser och handledning av examensarbeten. Detta är ett sätt att underlätta framtida rekrytering och sprida kunskap om OEMS verksamhet.

Strävan efter jämställdhet

OEM genomför som en del i det löpande CSR-arbete fördjupade aktiviteter inom jämställdhetsområdet, bland annat genom att utbilda medarbetare och utveckla styrdokument. Alla ska ha lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet, oberoende av religion, etnicitet, nationalitet, kön, ålder, handikapp eller sexuell läggning. Av tradition är OEMS bransch mansdominerad, men företaget strävar efter en jämnare könsfördelning genom att i ökad grad söka kvinnor till mansdominerande befattningar.

Trivsel och hälsa för att kunna prestera

Trivsel och hälsa är nödvändigt för att kunna prestera och utvecklas både individuellt och i grupp och medarbetarnas välbefinnande har alltid varit en kärnfråga för OEM. Investeringar görs löpande för att skapa trevlig, trygg och säker arbetsmiljö samtidigt som företaget uppmuntrar sina anställda till en hälsosam livsstil genom stöd till motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Aktiviteter för att skapa sammanhållning och gruppdynamik genomförs ofta som en del i konferenser eller arbetsplatsträffar.

Ansvarstagande inom CSR stärker konkurrenskraften

ETT TYDLIGT ANSVARSTAGANDE i CSR-relaterade frågor främjar en sund affärskultur och stärker konkurrenskraften och ställningen som en attraktiv arbetsgivare. Sedan 2013 har OEM en övergripande uppförandekod som syftar till att ge koncernens bolag en gemensam plattform för CSR-relaterade aktiviteter och att utvecklingen inom miljö-, etik- och samhällsfrågor sker på ett likartat sätt.

Uppförandekoden

OEMs uppförandekod bygger på de tio principer som tagits fram inom ramen för FN:s Global Compact. Uppförandekoden behandlar mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och anti-korruption. Dessa områden omfattar de väsentliga delar av det ansvarstagande som är naturligt att ta för koncernens samtliga bolag. De tio grundläggande principerna i uppförandekoden:

Mänskliga rättigheter

- 1) OEM stödjer och respekterar skydd för internationella mänskliga rättigheter.
- 2) OEM skall inte vara delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- 3) OEM upprätthåller föreningsfrihet i enlighet med lokal lagstiftning och alla medarbetare är fria att starta eller delta i facklig verksamhet. OEM erkänner rätten till kollektiva förhandlingar avseende anställningsvillkor.
- 4) Alla former av tvångsarbete är förbjudet och medarbetare har rätt att avbryta sin anställning enligt lokal lagstiftning eller anställningsavtal.
- 5) OEM tar avstånd från alla typer av barnarbete. Ingen person under 15 år ska anställas och vid särskilt krävande uppgifter krävs att personen är minst 18 år.
- 6) All diskriminering, oavsett etnicitet, hudfärg, kön, religion, politisk åsikt, nationell härkomst, socialt ursprung, ålder, funktionshinder, HIV/AIDS status, medlemskap i fackförening, och sexuell läggning, ska undvikas vid anställning eller yrkesutövning. Fysiska eller psykiska trakasserier är strängt förbjudna.

Miljö

- 7) OEM stödjer försiktighetsprincipen gällande miljörisker: *"Där det finns hot om allvarlig eller oåterkallelig skada, får brist på fullständig vetenskaplig säkerhet inte användas som ett skäl för att skjuta upp kostnadseffektiva åtgärder för att förhindra miljöförstöring"*.
- 8) Innovativa lösningar som innebär minskad miljöbelastning uppmuntras och OEM tar aktivt initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- 9) OEM uppmuntrar utveckling och spridning av miljövänlig teknik. Hållbar utveckling är ett nyckelord och OEM arbetar med miljöfrågor utifrån ett förebyggande perspektiv.

Anti-korruption

- 10) OEM arbetar mot korruption i alla dess former, inklusive utpressning och bestickning, samt med att proaktivt utveckla strategier och konkreta program för att ta itu med korruption såväl internt som i koncernens försörjningskedjor.

CSR-aktiviteter

Koncernens bolag genomför årligen minst tre CSR-relaterade aktiviteter som följs upp i styrelser och ledningsgrupper. Under 2018 var en av dessa aktiviteter riktade mot diskriminering och jämställdhet. Koncernen strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik och medarbetare har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från våra värderingar och affärsetiska riktlinjer.

OEMS visserblåstjänst ger möjlighet att rapportera misstankar om oegentligheter vilket är viktig för att främja hög affärsetik.

Prioritera miljövänliga lösningar

Miljö berörs inom OEMS uppförandekod och uppmanar till aktiviteter som leder till ett utvecklat miljömässigt ansvarstagande och förebyggande åtgärder för att prioritera miljövänliga lösningar. De områden hos OEM som har störst miljöpåverkan är transporter, resor, användning av förpackningsmaterial och uppvärmning av lokaler. Dessa områden har varit i fokus sedan många år och OEM strävar efter att hitta miljömässigt bra lösningarna och stödjer utvecklingsinitiativ inom dessa områden. En annan viktig del i miljöarbetet är att erbjuda kunderna komponenter som är klimatsmarta och av hög kvalitet. OEMS höga produktkompetens ger goda möjligheter att påverka kundens val av komponent utifrån ett miljöperspektiv.

Kvaliteten är avgörande för konkurrenskraften

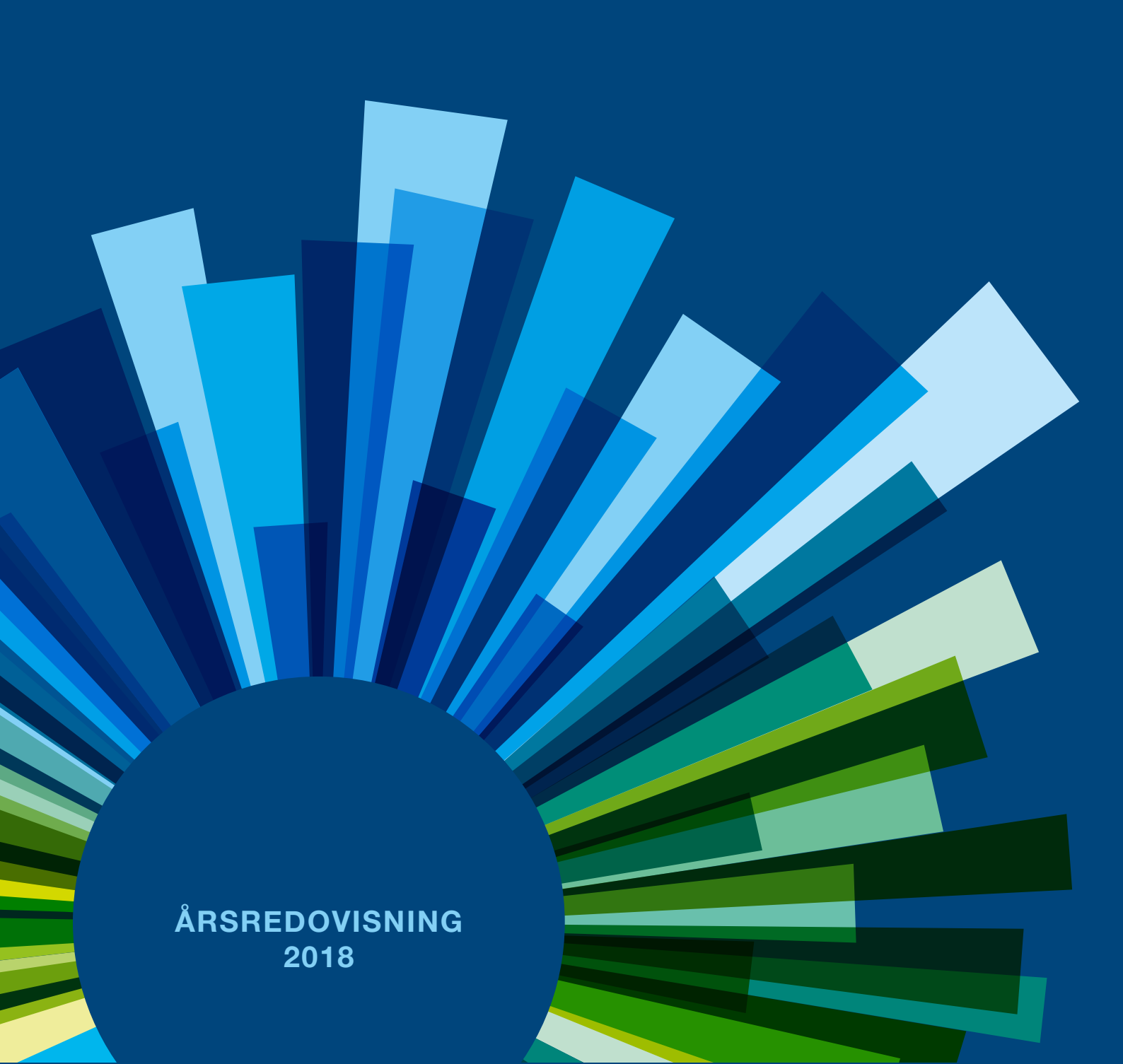
Kvaliteten i alla delar av affärsprocess är avgörande för konkurrenskraften och OEMS bolag arbetar sedan länge på ett systematiskt sätt för att utveckla kvalitet och effektivitet. Koncernens har utvecklat ett eget ledningssystem av aktiviteter, kallat "OQD" – OEM Quality Development som bygger på Toyotas principer. Ledningssystemet systematiserar bland annat noggrann uppföljning av avvikelser, visualisering av utfall jämfört med mål och förbättringsinitiativ från medarbetarna. OQD har fått stor uppmärksamhet och anses vara ett av de ledande i branschen. Systemet är utvecklat inom OEM Automatic i Sverige och används i olika omfattning inom övriga logistikverksamheter i koncernen.

Kvalitetscertifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic, OEM Electronics, Internordic Bearings, Telfa, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Svenska Helag, Flexitron, Agolux, ATC Tape Converting och OEM Motor miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.

Kvaliteten i alla delar av affärsprocess är avgörande för konkurrenskraften och OEMS arbetar systematiskt för att utveckla kvalitet och effektivitet.





ÅRSREDOVISNING 2018

Fem år i koncernöversikt	27
Nyckeltal de senaste fem åren	28

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	29
--	----

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	36
Rapport över totalresultat	37
Rapport över finansiell ställning	38
Rapport över förändringar i eget kapital	40
Rapport över kassaflöden	41

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	42
Balansräkningar	43
Rapport över förändringar i eget kapital	45
Kassaflödesanalyser	46

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	80
Revisionsberättelse	81

ÖVRIGT

Styrelsen	84
Ledande befattningshavare	86
OEM-aktien	87
Definitioner	90
Årsstämma	91
Adresser	92

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2018	2017	2016	2015	2014
Sverige	1 865,9	1 668,0	1 539,3	1 433,2	1 189,5
Utomlands	1 246,0	1 070,9	843,1	798,5	698,0
Nettoomsättning	3 111,9	2 738,9	2 382,4	2 231,7	1 887,5
Rörelseresultat före avskrivningar	376,1	337,7	304,3	272,0	221,7
Avskrivningar	-53,1	-56,0	-45,7	-46,8	-43,2
Resultat från finansiella poster	-5,5	-8,0	-3,5	-3,8	-2,8
Resultat före skatt	317,4	273,7	255,0	221,4	175,7
Skatt	-69,2	-59,8	-54,1	-48,1	-39,0
ÅRETS RESULTAT	248,3	213,8	200,9	173,2	136,7
EBITA	342,6	307,8	277,4	246,5	196,4
UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Immateriella anläggningstillgångar	192,8	200,7	196,4	175,7	175,1
Materiella anläggningstillgångar	259,5	250,7	227,0	202,9	204,2
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	3,1	2,1	1,8	2,0	2,4
Varulager	568,5	493,9	427,7	395,8	336,5
Kortfristiga fordringar	500,7	478,4	403,8	358,5	325,0
Likvida medel	38,5	56,3	83,1	84,7	80,1
SUMMA TILLGÅNGAR	1 563,2	1 482,2	1 339,8	1 219,7	1 123,3
Eget kapital	926,0	803,7	709,4	622,1	551,9
Långfristiga skulder	135,0	146,1	132,4	123,4	116,8
Kortfristiga skulder	502,3	532,4	497,9	474,1	454,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 563,2	1 482,2	1 339,8	1 219,7	1 123,3

Definitioner se sidan 90.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	MSEK	3 112	2 739	2 382	2 232	1 887
varav utomlands	%	40,0	39,1	35,4	36,0	37,0
Koncernens resultat före skatt	MSEK	317,4	273,7	255,0	221,4	175,7
Koncernens årsresultat	MSEK	248,3	213,8	200,9	173,2	136,7
EBITA	MSEK	342,6	307,8	277,4	246,5	196,4
Räntabilitet på totalt kapital	%	22,5	21,8	21,8	21,1	17,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	33,0	32,2	31,6	30,0	24,1
Räntabilitet på eget kapital	%	28,7	28,3	30,2	29,5	21,4
Skuldsättningsgrad	ggr	0,16	0,25	0,29	0,37	0,45
Räntetäckningsgrad	ggr	85,1	72,6	57,3	57,9	45,3
EBITA-marginal	%	11,0	11,2	11,6	11,0	10,4
Rörelsemarginal	%	10,4	10,3	10,9	10,1	9,5
Vinstmarginal	%	10,2	10,0	10,4	9,7	9,3
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,99	1,85	1,78	1,83	1,68
Nettoomsättning/anställd	MSEK	3,5	3,3	3,2	3,1	2,9
Soliditet	%	59,2	54,2	53,0	51,0	49,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	217,2	191,5	218,6	191,7	151,1
Kassalikviditet	%	107	100	100	94	89
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	23 107	23 107	23 107	23 107	23 107
Resultat per aktie	SEK	10,74	9,25	8,70	7,50	5,92
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	10,71	9,23	8,67	7,48	5,90
Eget kapital per aktie	SEK	39,97	34,69	30,62	26,85	23,82
Föreslagen utdelning	SEK	6,75	6,00	5,50	5,00	4,25
Börskurs 31 december	SEK	190,50	177,00	151,00	141,00	110,00
P / E	ggr	17,8	19,2	17,4	18,9	18,6
Direktavkastning	%	3,5	3,4	3,6	3,5	3,9
Medelantal anställda	antal	882	824	756	727	654
Löner och ersättningar	MSEK	377	338	297	281	241

Definitioner se sidan 90.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2018. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 29-83. Inom parentes anges 2017 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Storbritannien och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en länk mellan kunderna och fler än 300 ledande och specialiserade tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Genom detta sätt kan kunderna erbjudas ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än leverantörens egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättning.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner:

- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 3 163 MSEK (2 793), vilket är en ökning med 13 %. Orderstocken uppgick till 414 MSEK och var 16 % högre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Nettoomsättningen ökade med 14 % till 3 112 MSEK (2 739) jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 8 %

vilket också är ökningen rensat från valutapåverkan. Merparten av koncernens verksamheter har utvecklats väl men det är de större enheterna OEM Automatic, OEM Motor och Ernst Hj Rydahls Bromsbandfabrik i Sverige och OEM Finland som bidragit mest till utvecklingen.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 343 MSEK (308), vilket är en ökning med 11 %. Bakom utvecklingen ligger nettoomsättningsökningar i flertalet verksamheter. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 11,0 % (11,2).

Resultat före skatt uppgick till 317 MSEK (274) och resultat efter skatt ökade med 16 % till 248 MSEK (214).

Årets resultat efter skatt motsvarar 10,74 SEK (9,25) per aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, ATC Tape Converting och ATB Drivtech.

En god utveckling på befintliga enheter gör att nettoomsättningen ökade med 12 % till 1 868 MSEK (1 671). Förvärv har haft marginell påverkan på nettoomsättningen. Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutakurspåverkan med 3 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till ca 9 %. I stort sett alla verksamheter utvecklas väl, men det är de större enheterna som OEM Automatic, Ernst Hj Rydahls Bromsbandfabrik och OEM Motor som bidragit mest till nettoomsättningsutvecklingen.

OEM Automatic hade en omsättningstillväxt på 16 %, Ernst Hj Rydahls Bromsbandfabrik 20 % och OEM Motor växte med 19 %.

Orderingången ökade med 11 % och uppgick till 1 894 MSEK (1 703). Orderingången var 1 % högre än nettoomsättningen under 2018.

EBITA ökade med 14 % till 256 MSEK (225). Resultatets förbättring beror i huvudsak på högre nettoomsättning.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat, Scannotec, Sitek-Palvelu och Rauheat.

Nettoomsättningen ökade för regionen under 2018 med 18 % till 674 MSEK (569). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 3 % och av valutakurspåverkan med 6 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till 9 %. Den starka utvecklingen kan fortsatt förklaras med att OEM fortsatt har breddat erbjudandet till befintliga kunder i Finland genom introduktion av nya produkter och system. Samtliga verksamheter i Finland har haft en positiv utveckling. Baltikum har en positiv tillväxttakt under 2018 med 21 % och verksamheten i Kina har haft en omsättningsökning med 6 %. Verksamheterna i Baltikum och Kina är dock små och har liten påverkan på den totala utvecklingen inom regionen.

Även orderingången har varit stark och uppgick till 676 MSEK (580), vilket är en ökning med 16 %.

Orderingången var i nivå med nettoomsättningen under 2018.

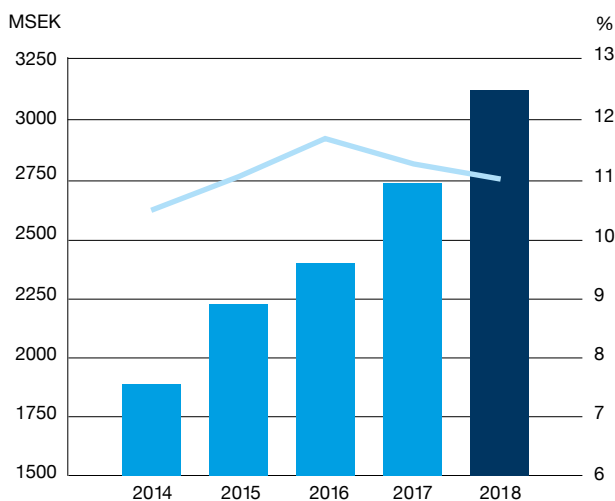
EBITA ökade med 17 % till 74 MSEK (63), vilket i huvudsak beror på högre nettoomsättning.

Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö och OEM Electronics.

Nettoomsättningen ökade under året 2018 med 14 % till 570 MSEK (499). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 2 % och av valutakurspåverkan med 5 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen var 7 %. Verksamheterna i Ungern, Polen, Slovakien, Tjeckien och Norge uppvisar en god organisk tillväxt men på olika nivåer. I Storbritannien har OEM en tillväxt som är något över den underliggande tillväxten. I Danmark där konkurrensen fortsatt är hård minskar nettoomsättningen något.

Marknaderna i östra Centraleuropa har haft en god tillväxt under ett antal år.



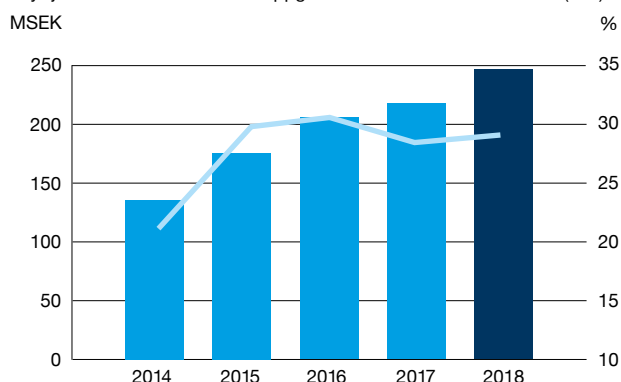
Nettoomsättning MSEK, EBITA-marginal %.

Orderingången uppgick till 593 MSEK (510), vilket är en ökning med 16 %. Orderingången under året var 4 % högre än nettoomsättningen.

EBITA minskade med 8 % till 29 MSEK (32). Avveckling av belyningsverksamhet i Polen har påverkat EBITA med 8 MSEK. Exkluderas denna avveckling uppgick EBITA till 37 MSEK vilket ger en ökning med 16 %, vilket i huvudsak beror på nettoomsättningsökning.

Lönsamhet och finansiell ställning

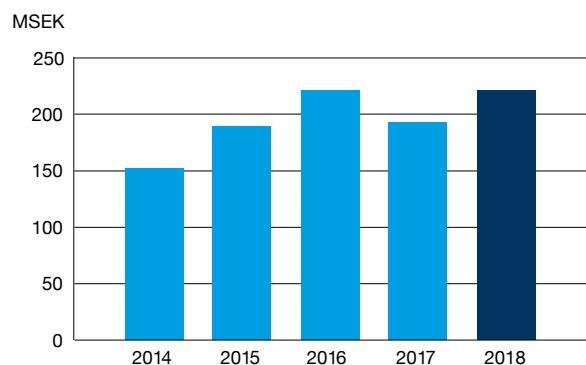
Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 33,0 % (32,2). Avkastning på eget kapital uppgick till 28,7 % (28,3) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 % över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 59,2 % (54,2). Eget kapital per aktie uppgick till 39,97 kronor (34,69). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 38 MSEK (56). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 396 MSEK (366).



Resultat efter skatt MSEK, Avkastning på eget kapital %.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 217 MSEK (191). Efter nettoinvesteringar om -47 MSEK (-76) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -189 MSEK (-143) uppgick årets kassaflöde till -19 MSEK (-27).



Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK.

Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 27 MSEK (27) i maskiner och inventarier, 11 MSEK (11) i byggnader samt 1,1 MSEK (4,1) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av patent och programvaror.

Koncernförändringar

Den 17 september 2018 förvärvades samtliga aktier i ATB Drivtech AB i Sverige. Bolaget, med huvudkontor i Ekerö, bedriver handel med elmotorer för industribruk och har en årlig omsättning på ca 18 MSEK. Bolaget ingår i region Sverige från och med september 2018.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att

genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 890 (872), en ökning med 18 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 882, jämfört med 824 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 18 % (18) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 7 dagar per person vilket är 1 dag mindre jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (3). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpsransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög service-nivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadiet där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunskaps- och erfarenhetsutbud i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriserna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 300 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur, med ca 25 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än cirka 4 % av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Koncernens viktigaste uppgifter är att fokusera på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernens ambition är att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 10 %,
- minst 20 % avkastning på eget kapital,
- soliditet som inte ska understiga 35 %.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion.

Någon prognos för 2019 lämnas inte.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2018 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorerna samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 57 MSEK (49). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 54 MSEK (25).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet *Risker och riskhantering*.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2018 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2019 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast

grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till 58 % av fast lön motsvarande 7 månadslöner. Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Förslagen ovan är oförändrade jämfört med föregående år.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Under åren 2012-2018 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2018. Innehavet motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årsstämman 2019 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Bolagsordningen innehåller även ett omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittnings-emission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträvts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 6,75 kronor (6,00) per aktie. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 295 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 156 MSEK och 139 MSEK balanseras i ny räkning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelse från kodens

regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2018 hade OEM International AB 3 693 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 75 % av aktiekapitalet och 91 % av rösterna. Följande hade direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvaus AB 28,8 %, Hans och Siv Franzén 21,3 %, Agne och Inger Svenberg 19,2 % samt AB Traction 10,0 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisors-suppleant. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2018, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämma. Aktieägare kan företräddas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2018 den 18 april 2018 deltog aktieägare som representerade 68,1 % av aktiekapitalet och 88,8 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete och Ulf Barkman, revisionsutskottets ordförande, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet

och samarbetet med revisorerna. Revisor föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2017, samt utvecklingen under det första kvartalet 2018.

Stämman år 2018 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 6,00 kronor per aktie
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Hans Franzén, Ingrid Nordlund, Jörgen Rosengren, Anna Stålenbring och Åsa Söderström Winberg
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag ändra bolagsordningen avseende omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärf få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2019 hålls den 24 april, 2019 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 18 april 2018 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2019 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 22 oktober 2018. Förändring i valberedningens sammansättning offentliggjordes den 12 februari 2019. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning/Valberedning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2019 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvode
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2019 består av:

- Petter Stillström, AB Traction, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Richard Pantzar, Orvaus AB
- Mattias Franzén, Fam. Franzén
- Agne Svenberg

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning där även en styrelsemedlem tillika ordförande kan fungera som valberedningens ordförande samt att ledamöter kan vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2018 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Hans Franzén, Ingrid Nordlund, Jörgen Rosengren, Anna Stålenbring och Åsa Söderström Winberg. Hans Franzén avled den 17 januari 2019 och har inte ersatts. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 84 samt på bolagets webbplats, under avsnittet *Företaget/Styrelsen*. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren, Anna Stålenbring och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En presentation av de uppgifter som styrelseledamöterna för närvarande innehar återfinns på sidan 84.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2018, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar

styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporterings-skyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov koncernmässiga policys, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2018 hade styrelsen totalt åtta sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Hans Franzén vid två tillfällen. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelseordförande sina synpunkter på kommande ärenden. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2018 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 225 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 450 000 kronor, att gälla till årsstämman 2019. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 1 800 000 kronor. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamöterna Hans Franzén och Ingrid Nordlund. Efter Hans Franzéns bortgång består ersättningsutskottet av Petter Stillström och Ingrid Nordlund. Ersättningsutskottet utarbetar "*Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare*", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön motsvarande 7 månadslöner. Ersättningsnivån jämfört med 2017 för rörlig ersättning i relation till fast ersättning är

oförändrad. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2017. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid två tillfällen där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 31 och kommer att föreläggas årsstämman 2019 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som bestått av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhållningssätt om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2019 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2018 av förutom Jörgen Zahlin av Jan Cnattingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström, Björn Pettersson och fram till 8 juni 2018 även av Fredrik Simonsson.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 86 i detta dokument samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningen, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller

förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2018 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är sedan årsstämman 2016 auktoriserad revisor Olle Nilsson. KPMG genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Bland Olle Nilssons övriga större uppdrag kan nämnas Väderstad Holding AB och Taberg Media Group AB.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2018

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policy. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning samt immateriella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som

regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

Koncernens rapport över resultat

(MSEK)

	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	3 111,9	2 738,9
Övriga rörelseintäkter	3	5,1	7,4
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-2 016,1	-1 755,8
Personalkostnader	5	-544,6	-481,9
Övriga kostnader	6	-180,3	-170,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-53,1	-56,0
Rörelseresultat		323,0	281,7
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	0,6	0,4
Finansiella kostnader	10	-6,2	-8,4
Resultat före skatt		317,4	273,7
Skatter	11	-69,2	-59,8
ÅRETS RESULTAT		248,3	213,8
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		248,3	213,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr *		10,74	9,25
Genomsnittligt antal utestående aktier *		23 107 462	23 107 462

* Inga utspädnings effekter finns.

Koncernens rapport över totalresultat

(MSEK)

	Not	2018	2017
Årets resultat		248,3	213,8
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		13,0	8,4
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0,5	-1,1
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,1	0,3
Årets övrigt totalresultat		12,6	7,6
ÅRETS TOTALRESULTAT		260,9	221,4
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		260,9	221,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2018.12.31.	2017.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	136,1	127,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	56,8	73,0
		192,8	200,7
Materiella tillgångar			
Byggnader och mark	13	189,6	182,4
Inventarier, verktyg och installationer	13	70,0	68,3
		259,5	250,7
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	2,9	1,8
Långfristiga fordringar		0,3	0,3
		3,1	2,1
Summa anläggningstillgångar		455,5	453,5
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	568,5	493,9
		568,5	493,9
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		0,1	1,1
Kundfordringar		456,6	433,0
Övriga fordringar		28,4	29,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	15,6	14,6
		500,8	478,4
Likvida medel		38,5	56,3
Summa omsättningstillgångar		1 107,7	1 028,7
SUMMA TILLGÅNGAR		1 563,2	1 482,2

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2018.12.31.	2017.12.31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		31,2	18,1
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		816,8	707,6
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		926,0	803,7
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	18	33,5	41,4
Avsättning till pensioner	19	1,4	1,3
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Långfristiga skulder	20	8,1	15,1
Uppskjutna skatteskulder	11	91,9	88,4
Summa långfristiga skulder		135,0	146,1
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18	101,1	143,4
Övriga kortfristiga skulder	18	16,1	13,6
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		184,0	186,3
Skatteskulder		7,5	14,6
Övriga skulder		69,6	65,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	123,9	108,6
Summa kortfristiga skulder		502,3	532,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 563,2	1 482,2

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	38,6	39,4	9,7	621,7	709,4
Årets resultat				213,8	213,8
Årets övrigt totalresultat			8,4	-0,8	7,6
Årets totalresultat	38,6	39,4	18,1	834,7	930,8
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-127,1	-127,1
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31 *	38,6	39,4	18,1	707,6	803,7
Ingående eget kapital 2018-01-01	38,6	39,4	18,1	707,6	803,7
Årets resultat				248,3	248,3
Årets övrigt totalresultat			13,0	-0,4	12,6
Årets totalresultat	38,6	39,4	31,2	955,5	1 064,6
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-138,6	-138,6
UTGÅENDE BALANS 2018-12-31 *	38,6	39,4	31,2	816,8	926,0

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

(MSEK)

	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	317,4	273,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	52,1	54,8
	369,6	328,5
Betald skatt	-74,6	-56,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	294,9	271,7
Förändring av varulager	-67,6	-49,8
Förändring av kundfordringar	-15,9	-46,5
Förändring av övriga rörelsefordringar	1,5	-9,2
Förändring av leverantörsskulder	-5,7	22,3
Förändring av övriga rörelseskulder	10,0	3,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	217,2	191,5
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	-14,4	-39,5
Avyttring av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	-	1,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1,1	-4,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-38,4	-37,2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	6,7	3,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-47,2	-75,8
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	7,8	7,2
Amortering av lån	-13,2	-7,6
Förändring av checkräkningskredit	-44,7	-15,0
Utbetald utdelning	-138,6	-127,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-188,7	-142,5
ÅRETS KASSAFLÖDE	-18,8	-26,8
Likvida medel vid årets början	56,3	83,1
Kursdifferens likvida medel	0,9	0,0
Likvida medel vid årets slut	38,5	56,3

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

Moderbolagets resultaträkningar

(MSEK)

	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		57,1	48,6
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-24,7	-21,9
Personalkostnader	5	-28,1	-25,5
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-7,9	-6,8
Rörelseresultat		-3,7	-5,6
Resultat från andelar i koncernföretag	8	59,8	33,2
Övriga räntetäkter och liknande resultatposter	9	0,8	0,7
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-2,5	-3,0
Resultat efter finansiella poster		54,4	25,4
Bokslutsdispositioner			
<i>Skilnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	3,4	1,5
Inventarier, verktyg och installationer	23	0,4	-0,1
Periodiseringsfond, avsättning	23	-67,0	-56,0
Periodiseringsfond, återföring	23	33,2	30,0
Erhållet koncernbidrag		239,9	208,1
Lämnat koncernbidrag		-5,0	-5,8
Resultat före skatt		259,3	203,1
Skatter	11	-44,4	-37,7
ÅRETS RESULTAT*		214,9	165,4

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.

Moderbolagets balansräkningar
(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2018.12.31.	2017.12.31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	11,4	17,1
		11,4	17,1
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	13,1	13,6
Inventarier, verktyg och installationer	13	3,4	4,5
		16,5	18,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	415,7	414,6
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		3,2	-
		418,9	414,6
Summa anläggningstillgångar		446,8	449,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		406,8	364,0
Övriga fordringar		5,2	11,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3,4	3,8
		415,4	379,0
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		415,4	379,0
SUMMA TILLGÅNGAR		862,2	828,8

Moderbolagets balansräkningar

(MSEK)

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2018.12.31.	2017.12.31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsavgifter		3,8	4,9
		74,7	75,8
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		80,4	52,6
Årets resultat		214,9	165,4
		295,3	218,0
Summa eget kapital		370,0	293,8
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	7,6	11,4
Periodiseringsfonder	23	299,3	265,5
Summa obeskattade reserver		306,9	276,9
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,9	2,0
Summa avsättningar		1,9	2,0
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	8,1	15,1
Summa långfristiga skulder		8,1	15,1
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit		33,1	74,6
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		3,3	4,4
Skatteskulder		8,7	12,8
Skulder till koncernföretag		106,1	130,3
Övriga kortfristiga skulder		11,3	8,3
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	12,8	10,7
Summa kortfristiga skulder		175,2	241,1
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		862,2	828,8

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	38,6	32,3	-	184,6	255,5
Årets avsättning till utvecklingsfond			5,1	-5,1	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-0,2	0,2	-
Årets totalresultat *				165,4	165,4
Lämnad utdelning				-127,1	-127,1
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-12-31	38,6	32,3	4,9	218,0	293,8
Ingående eget kapital 2018-01-01	38,6	32,3	4,9	218,0	293,8
Årets avsättning till utvecklingsfond			-	-	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-1,0	1,0	-
Årets totalresultat *				214,9	214,9
Lämnad utdelning				-138,6	-138,6
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2018-12-31	38,6	32,3	3,8	295,2	370,0
Föreslagen utdelning, 6,75 kr per aktie				156,4	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2017-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2017-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2018-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2018-12-31	23 169 309	23 107 462

Moderbolagets kassaflödesanalys

(MSEK)

	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	54,4	25,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	16,7	15,4
	71,1	40,8
Betald skatt	-48,6	-39,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	22,6	1,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av övriga rörelsefordringar	-7,9	-19,2
Förändring av leverantörsskulder	-1,1	-2,7
Förändring av övriga rörelseskulder	-20,3	38,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6,7	18,0
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolagsaktier	-14,9	-93,5
Likvidation av dotterbolag	-	13,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-4,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,6	-1,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15,5	-85,7
Finansieringsverksamheten		
Koncernbidrag, erhållna	208,1	207,6
Koncernbidrag, lämnade	-5,8	-4,6
Förändring checkräkningskredit	-41,5	-8,2
Utbetald utdelning	-138,6	-127,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22,2	67,7
ÅRETS KASSAFLÖDE	-	-
Likvida medel vid årets början	-	-
Likvida medel vid årets slut	-	-

Kompletterande tilläggsupplysningar se not 26.

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument och villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS att tillämpa 2018

Koncernen tillämpar IFRS 15 och IFRS 9 för första gången från och med 1 januari 2018. Andra ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2018 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 har ersatt IAS 39 *Finansiella instrument, Redovisning och värdering* från och med 1 januari 2018. IFRS 9 har inneburit principiella förändringar rörande klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar samt säkringsredovisning. OEM har valt att inte räkna om jämförelsetalen för 2017 i enlighet med övergångsreglerna till IFRS 9. Nedan beskrivs effekterna av IFRS 9 för OEM.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Samtliga koncernens klasser av finansiella tillgångar - förutom derivattillgångar - tillhörde under IAS 39 värderingskategorin "*Låne- och kundfordringar*" och värderades till upplupet anskaffningsvärde. Dessa klasser av fordringar har även under IFRS 9 värderats till upplupet anskaffningsvärde då koncernen gjort bedömningen att de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som

kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Koncernens derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultatet eftersom säkringsredovisning inte tillämpas, vare sig tidigare under IAS 39 eller under de nuvarande principerna i IFRS 9.

IFRS 9 har inte heller inneburit några förändringar vad avser redovisningen av koncernens finansiella skulder. Samtliga finansiella skulder - förutom derivatsskulder samt skulder för villkorade köpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv - redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde via resultatet, både under IAS 39 och under IFRS 9. För mer information om klassificering och värdering av finansiella instrument, se not 24.

Nedskrivning av finansiella fordringar

IFRS 9 kräver att förlustreservering görs för förväntade kreditförluster. Detta innebär en skillnad mot IAS 39 som endast kräver att förlustreservering görs då det inträffat en händelse som gör att det befaras att motparten inte kommer att kunna betala hela fordran. OEM har historiskt sett haft ringa kreditförluster. Under perioden 2008 till 2017 uppgick de konstaterade kreditförlusterna endast till mellan 0,01 – 0,1 % av koncernens nettoomsättning för respektive år. Snittet under perioden var 0,04 %.

Införandet av IFRS 9 har därför inte lett till någon väsentlig ökning av reserven för kreditförluster per den 1 januari 2018.

Säkringsredovisning

Då koncernen inte tillämpar säkringsredovisning har förändringarna på detta område i IFRS 9 inte haft någon påverkan för OEM.

IFRS 15 intäkter

IFRS 15 är en heltäckande standard för att bestämma hur stora intäkter som ska redovisas och när dessa intäkter ska redovisas. Den ersätter IAS 18 *Intäkter*, IAS 11 *Entreprenadavtal* och tillhörande tolkningar. Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över varorna eller tjänsterna. Att bestämma tidpunkten för överföring av kontroll, dvs vid en viss tidpunkt eller över tid, kräver bedömningar.

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror. Enligt IFRS 15 intäktsredovisas försäljning av handelsvaror då kontrollen över varorna övergår till köparen. Enligt IAS 18 redovisas intäkt när varorna levererats och risker och förmåner övergått till kunden. Efter genomförd kontraktsanalys har det konstaterats att koncernens redovisning av intäkter inte påverkas av de nya principerna i IFRS 15 eftersom tidpunkten för kontroll i koncernen regelmässigt sammanfaller med tillämpat leveransbegrepp och övergång av risker och förmåner.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IFRS 16 *Leasingavtal* ersätter IAS 17 *Leasingavtal* från och med 1 januari 2019. OEM har inte förtidstillämpat IFRS 16. För OEM som leasetagare innebär IFRS 16 att i princip samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas i resultaträkningen avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Påverkan på resultat före skatt bedöms inte bli väsentlig. Kassaflödet från löpande verksamhet förväntas öka och från finansieringsverksamhet minska med anledning av att leasingavgifternas amorteringsdel kommer att redovisas som utbetalning i finansieringsverksamheten. Tillkommande leasingavtal omfattar främst lokalhyra och fordon.

OEM har vid övergången till den nya standarden valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vilket innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 införs kommer att redovisas i balanserat resultat i

öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. OEM har valt att för nyttjanderättstillgångar hänförliga till tidigare operationella leasar av lokaler att redovisa dessa till avskrivet värde från avtalsstart och för inventarier och bilar till skuldens värde 1 januari 2019 med tillägg för förskottsbetalningar redovisade i balansräkningen per 31 december 2018.

Leasingavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten klassificeras som korttidsavtal och ingår inte i de redovisade leasingtillgångarna eller leasingtillgångarna. Vidare har OEM valt att inte redovisa leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 tkr) som nyttjanderättstillgång respektive leasingkulld. Befintliga finansiella leasingavtal tidigare redovisade enligt IAS 17 Leasingavtal är omklassificerade i enlighet med IFRS 16 till de belopp de var redovisade till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden, förutom för finansiella leasingavtal som förfaller inom 12 månader från övergångsdatumet som har redovisats som korttidsleasar vid övergången till IFRS 16. Dessutom har vid övergången för övriga finansiella leasingavtal bortbokning gjorts för den moms som tidigare var inkluderad i den finansiella leasingkulden.

En marginell låneränta har fastställts per land, nyttjandeperiod och tillgångsslag.

Effekterna vid övergång till IFRS 16 framgår nedan.

Mkr	Justering 1 januari 2019
Materiella anläggningstillgångar	42,1
Långfristiga räntebärande skulder	-27,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-13,5
Förutbetalad leasingkostnad, justering	-3,2
Effekt på nettotillgångar före skatt	-1,7
Uppskjuten skattefordran	0,3
Effekt på eget kapital.....	-1,4

Övriga av IASB antagna nya eller ändrade IFRS och uttalanden med tillämpning 2019 eller senare bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillningar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i sådan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade retur baseras på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade retur redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returerna hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvarande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karaktern på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Redovisning av intäkt

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har levererats och kontrollen över varan har övergått.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiella tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställs enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (eget-kapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Derivatillgångar

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats under handelsvaror i koncernens rapport över resultat. OEM tillämpar inte säkringsredovisning.

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

Derivatskulder

Då OEM inte tillämpar säkringsredovisning redovisas samtliga derivat som utgör skulder till verkligt värde via resultatet. För mer information, se ovan under "Derivatillgångar".

Villkorade köpeskillningar

Villkorade köpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelseskostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Klassificering och värdering av finansiella instrument före den 1 januari 2018

Före införande av IFRS 9 den 1 januari 2018 klassificerades koncernens innehav av finansiella tillgångar i följande värderingskategorier enligt IAS 39: "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet" samt "Låne- och kundfordringar" (värdering till upplupet anskaffningsvärde).

Finansiella skulder klassificerades enligt IAS 39 som "Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet" samt "Övriga finansiella skulder" (värdering till upplupet anskaffningsvärde). För mer information, se not 24.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Materiella anläggningstillgångar

Ågda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrange-

ring/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder;

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms

föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder;

- programvaror för IT 3-8 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov

grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran först redovisades värderas förlustreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar före den 1 januari 2018

Före införandet av IFRS 9 den 1 januari 2018 utvärderade koncernen om det fanns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar var i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgjordes dels av observerbara förhållanden som inträffat och som hade en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som

företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettot. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställda accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning

på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

I enlighet med lätttnadsreglerna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpar inte moderbolaget IFRS 9 Finansiella instrument i juridisk person. De ändringar som införts i RFR 2 rörande redovisning av finansiella instrument för bolag som inte tillämpar IFRS 9 har inte heller fått någon väsentlig effekt för moderbolaget. Bolagets fordringar består framför allt av kortfristiga fordringar avseende koncernbidrag som regleras kort efter balansdagen. Övergången till en modell för nedskrivning av fordringar baserat på reservering för förväntade kreditförluster har därför inte haft någon väsentlig effekt för moderbolaget.

I likhet med koncernen, tillämpar moderbolaget IFRS 15 Intäkter från och med 2018. Moderbolagets intäkter består av internt fakturerade administrativa tjänster och IFRS 15 innebar ingen förändring av redovisade intäkter varken för 2018 eller 2017.

Moderbolagets redovisningsprinciper är i övrigt oförändrade 2018 jämfört med 2017.

IFRS 16 Leasingavtal träder ikraft 1 januari 2019, men kommer inte att tillämpas av moderbolaget som juridisk person i enlighet med lätttnadsreglerna i RFR 2.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln. Alternativregeln innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige sex chefer, Finland, Baltikum och Kina en chef (därför formationen av detta rörelsesegment) och regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa har fem chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens

investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroteknikföretag och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtidig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2018

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 868,2	674,1	569,6	-	-	3 111,9
Intern omsättning	112,8	5,8	1,9	79,0	-199,6	-
Summa intäkter	1 980,9	679,9	571,6	79,0	-199,6	3 111,9
Resultat						
Rörelseresultat	246,0	66,4	27,8	2,7	-19,9	323,0
Finansiella poster				-5,5		-5,5
Skattekostnader						-69,2
ÅRETS RESULTAT	246,0	66,4	27,8	-2,8	-19,9	248,3
EBITA	256,5	73,8	29,5	2,7	-19,9	342,6
EBITA-marginal, %	13,7	10,9	5,2			11,0
Övriga upplysningar						
Tillgångar	811,8	312,2	204,3	495,5	-302,1	1 521,8
Skulder	478,0	81,4	63,5	61,9	-299,1	385,7
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	14,3	-	-	-	-	14,3
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,6	3,3	3,0	26,5	-	38,4
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	10,5	7,7	1,6	5,7	-	25,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,4	3,3	3,8	15,9	-	27,4

ÅR 2017

	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 670,9	569,4	498,5	-	-	2 738,9
Intern omsättning	93,2	6,4	1,6	69,3	-170,5	-
Summa intäkter	1 764,1	575,8	500,1	69,3	-170,5	2 738,9
Resultat						
Rörelseresultat	208,8	56,6	28,0	5,0	-16,7	281,7
Finansiella poster				-8,0		-8,0
Skattekostnader						-59,8
ÅRETS RESULTAT	208,8	56,6	28,0	-3,1	-16,7	213,8
EBITA	224,7	62,9	31,9	5,0	-16,7	307,8
EBITA-marginal, %	13,0	11,0	6,4			11,2
Övriga upplysningar						
Tillgångar	731,7	287,2	202,3	466,7	-265,0	1 422,9
Skulder	427,5	84,3	63,7	65,3	-265,0	375,9
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	0,0	29,4	0,3	3,9	-	33,6
Investeringar materiella anläggningstillgångar	4,8	14,3	7,2	22,9	-	49,2
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar *	16,0	6,4	4,0	4,9	-	31,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	3,9	3,0	3,2	14,6	-	24,7

* Nedskrivning avser enbart region Sverige och uppgår till 5 MSEK

SPECIFIKATION AV EXTERNA INTÄKTER PER REGION OCH PRODUKTOMRÅDE

År 2018	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	725,6	392,8	539,4	1 657,7
Components	281,7	68,9	-	350,6
Installationskomponenter	310,7	27,2	30,3	368,2
Övriga	550,2	185,2	-	735,4
SUMMA EXTERNA INTÄKTER	1 868,2	674,1	569,6	3 111,9
År 2017				
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	624,2	338,4	479,6	1 442,2
Components	270,9	60,9	-	331,8
Installationskomponenter	306,7	20,6	18,9	346,3
Övriga	469,1	149,5	-	618,6
SUMMA EXTERNA INTÄKTER	1 670,9	569,4	498,5	2 738,9

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	1 865,9	1 668,0	270,6	272,8	23,4	29,8
Danmark	139,8	134,9	41,1	42,4	0,0	5,3
Storbritannien	131,2	123,5	22,9	20,4	3,7	1,3
Finland	616,3	518,7	111,9	110,0	9,5	2,6
Nederländerna	2,3	2,9	1,7	1,5	0,7	0,3
Norge	63,5	56,3	0,2	0,3	0,1	-
Polen	146,3	112,2	2,8	2,8	1,7	1,7
Estland	26,4	22,3	0,4	0,3	0,3	0,3
Lettland	1,4	0,6	-	-	-	-
Litauen	4,0	3,5	0,0	-	0,0	-
Tjeckien	60,1	48,8	0,5	0,6	0,0	-
Slovakien	16,5	13,3	0,1	0,1	-	-
Ungern	12,2	9,5	0,0	0,3	0,0	0,0
Kina	25,9	24,4	0,1	0,0	0,1	-
SUMMA	3 111,9	2 738,9	452,4	451,4	39,5	41,3

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2018	2017
Omvärdering villkorad köpeskillning	5,1	7,4
SUMMA	5,1	7,4

För kompletterande information se not 4 och 24.

Not 4

Förvärv av rörelse

2018

Den 17 september förvärvades samtliga aktier i ATB Drivtech AB i Sverige. Bolaget bedriver handel med elmotorer för industribruk. Verksamheten, som har en årlig omsättning på ca 18 MSEK, ingår i region Sverige från och med september 2018. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 10,5 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2018, 2019 och 2020 och är beräknad till 3,9 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2018 var ca 7,4 MSEK och på resultat före skatt ca 1,7 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2018 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 21 MSEK respektive 4,1 MSEK.

2017

Den 28 april förvärvades samtliga aktier i Rauheat Oy. Bolaget marknadsför VVS-produkter till byggindustrin. Verksamheten, som har en årlig omsättning på ca 5 MEUR, ingår i region Finland, Baltikum och Kina från och med 1 maj 2017. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 20,7 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2017, 2018 och 2019, är beräknad till 10,4 MSEK.

Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2017 var ca 44 MSEK och på resultat före skatt ca 2,5 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2017 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 56 MSEK respektive 1,2 MSEK.

Den 22 juni 2018 förvärvades samtliga aktier förvärvades i Candelux Sp.zo.o. Bolaget är distributör av professionell belysning för offentliga miljöer av både eget varumärke och andra kvalitetsvarumärken. Bolaget omsätter ca 4 MEUR och ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa från och med 1 juli 2017. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 7,9 MSEK, samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2017, 2018 och 2019, är beräknad till 3,1 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2017 var ca 19 MSEK och med ett negativt resultat om 0,6 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2017 skulle effekten på omsättningen och resultat före skatt ha varit ca 34 MSEK respektive -1,3 MSEK.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	2018	2017
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	7,2	15,4
Övriga anläggningstillgångar	-	11,8
Andra långfristiga fordringar	-	0,1
Varulager	0,7	14,0
Kundfordringar och övriga fordringar	2,9	14,4
Likvida medel	0,4	1,1
Räntebärande skulder	-	-9,2
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-1,2	-13,2
Uppskjuten skatteskuld	-1,6	-3,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	8,4	30,6
Koncerngoodwill	6,0	11,5
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	14,4	42,1

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till - MSEK (0,4) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2018	2017
Ersättning		
Utbetald ersättning	9,5	27,1
Innestående enligt avtal	1,0	1,5
Beräknad villkorad köpeskillning	3,9	13,5
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	14,4	42,1

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda under 2018 respektive 2017 anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsgradens eller resultatens utveckling. Maximalt för dessa kan 4,2 MSEK (15,6) utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till 3,9 MSEK (13,5). De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos genomförda förvärv under 2016 och 2017 har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillningar som minskat med 5,1 MSEK. Detta har redovisats som en övrig intäkt och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2018 med 5,1 MSEK (7,4). Redovisat värde per 31 december 2018 för kvarvarande skulder avseende villkorade köpeskillningar uppgår till 14,7 MSEK (20,4) och maximalt skulle utfall på kvarvarande villkorade köpeskillningar kunna utfalla med 21,6 MSEK (28,3).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Not 5

Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2018	Varav män	2017	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	20	85 %	19	84 %
Dotterbolag				
Sverige	454	80 %	438	80 %
Danmark	37	86 %	33	85 %
Storbritannien	51	78 %	49	82 %
Estland	4	100 %	3	100 %
Finland	155	89 %	137	89 %
Holland	2	50 %	2	50 %
Kina	20	75 %	20	75 %
Litauen	1	100 %	1	100 %
Norge	18	83 %	18	83 %
Polen	78	82 %	62	82 %
Slovakien	6	83 %	8	88 %
Tjeckien	30	77 %	29	76 %
Ungern	6	83 %	5	80 %
Totalt i dotterbolag	862	82 %	805	82 %
KONCERNEN TOTALT	882	82 %	824	82 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2018		2017	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	18,4	8,3 (2,7)	17,2	7,6 (2,5)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	358,5	129,6 (28,1)	320,9	115,6 (24,7)
KONCERNEN TOTALT	376,9	137,9	338,1	123,2
(Varav pensionskostnad)		(30,8)		(27,2)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2018		2017	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (10) (Varav tantiem)	10,3 (2,5)	8,1	9,4 (2,3)	7,8
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 26 personer (27) (Varav tantiem)	26,2 (3,5)	332,3	25,1 (2,9)	295,7
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 36 PERSONER (37)	36,5	340,4	34,5	303,6
(Varav tantiem)	(6,0)		(5,2)	

Pensionspremier har utgått med 5,3 MSEK (4,9) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2018					2017				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5	-	-	-	0,5	0,5	-	-	-	0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Hans Franzén styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Ingrid Nordlund styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Anna Stålenbring styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Åsa Söderström Winberg styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin verkställande direktör	3,8	2,0	-	0,9	6,8	3,7	2,0	-	0,9	6,6
Andra ledande befattningshavare 5 personer (6) *	5,7	2,0	-	0,9	8,6	5,5	2,0	-	0,9	8,4
	6,9	1,6	0,1	1,9	10,5	7,0	1,8	0,1	2,0	10,8
SUMMA	12,6	3,6	0,1	2,8	19,1	12,5	3,7	0,1	2,9	19,2

* Av andra ledande befattningshavare uppbär tre personer (fyra) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 5,9 MSEK (6,9). Pensionskostnad motsvarar 1,4 MSEK (1,4).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2018 utgick 2,0 MSEK i rörlig ersättning. För 2017 utgick rörlig ersättning med 2,0 MSEK. Rörlig ersättning har för åren 2018 och 2017 haft maximalt utfall. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,6 MSEK för 2018. För 2017 utgick rörlig ersättning med 1,8 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Det finns

ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2018 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för koncernledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön motsvarande sju månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2018	2017	2018	2017
Styrelsen	9 %	7 %	43 %	43 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
KPMG				
Revisionsuppdrag	1,8	1,6	0,3	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1	0,1	0,1
Andra uppdrag	0,2	0,1	0,2	0,1
	2,1	1,8	0,6	0,5
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,3	0,3	-	-
Skatterådgivning	0,0	-	-	-
Andra uppdrag	0,0	0,0	-	-
	0,4	0,3	-	-
SUMMA	2,5	2,1	0,6	0,5

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kundrelationer	-14,8	-15,6	-	-
Patent	-0,1	-0,1	-	-
Varumärke	-3,0	-3,3	-	-
Leverantörsrelationer	-2,2	-2,4	-	-
Goodwill*	-	-5,0	-	-
Balanserade utgifter för programvara	-5,8	-5,0	-5,7	-4,9
Byggnader och mark	-6,7	-6,0	-0,5	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-20,7	-18,7	-1,7	-1,4
SUMMA	-53,1	-56,0	-7,9	-6,8

* Nedskrivning av goodwill 2017 avser hela goodwillvärdet för det avyttrade dotterbolaget Ranatec Instruments AB.

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2018	2017
Erhållen utdelning	67,9	40,9
Realisationsresultat vid likvidation	-	0,2
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-8,1	-7,9
SUMMA	59,8	33,2

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter på banktillgodohavande	0,6	0,4	0,8	0,7
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	-
SUMMA	0,6	0,4	0,8	0,7

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader på finansiella skulder	-3,8	-3,9	-1,4	-1,5
Övriga finansiella kostnader	-2,4	-4,5	-1,1	-1,4
SUMMA	-6,2	-8,4	-2,5	-3,0

Not 11

Skatter

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING		Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt		-68,5	-58,4	-44,5	-37,7
Uppskjuten skatt		-0,7	-1,4	0,0	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD		-69,2	-59,8	-44,4	-37,7
SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT					
Redovisat resultat före skatt		317,4	273,7	259,3	203,1
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land		-70,0	-58,8	-57,0	-44,7
Ej skattepliktiga aktieutdelningar		-	-	14,9	9,0
Ej skattepliktiga intäkter		2,3	3,4	0,0	0,1
Ej avdragsgilla poster		-2,5	-4,4	-2,4	-2,1
Effekt av ändrad skattesats		1,1	-	0,1	-
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD		-69,2	-59,8	-44,4	-37,7
Uppskjuten skattefordran		2,9	1,8	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		2,9	1,8	-	-
Uppskjuten skatteskuld					
Immateriella anläggningstillgångar		7,3	9,6	-	-
Byggnader och mark		8,9	9,4	1,9	2,0
Obeskattade reserver		75,1	68,7	-	-
Övrigt		0,6	0,6	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD		91,9	88,4	1,9	2,0

Koncernmässigt finns 0,6 MSEK (1,0) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering enligt sannolikhetsprincipen ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 1,6 MSEK (3,7).

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2018						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	138,9	43,0	119,5	44,8	0,3	41,5	388,1
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	1,1	1,1
Förvärv av dotterföretag	6,0	-	7,2	-	-	-	13,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	2,4	0,4	2,7	0,8	-	0,0	6,3
Summa anskaffningsvärde	147,3	43,4	129,3	45,7	0,3	42,6	408,6
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-	-40,0	-79,4	-32,4	-0,1	-24,3	-176,2
Avskrivning	-	-3,0	-14,7	-2,2	-0,1	-5,8	-25,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	-	-0,4	-1,5	-0,7	-	-	-2,6
Summa avskrivningar	-	-43,4	-95,5	-35,3	-0,2	-30,0	-204,4
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2	-	-	-	-	-	-11,2
Nedskrivningar	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-0,1	-	-	-	-11,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	136,1	-	33,7	10,4	0,1	12,6	192,8

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 56,8 MSEK (73,0)

2018

Förvärvet ATB Drivtech AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 7,2 MSEK och goodwill 6,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Nedskrivning kundrelationer

Nedskrivningen av kundrelationer avser hela återstående värdet för kundrelationer avseende dotterbolaget Candelux Sp.zo.o.

Forts. Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2017						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	123,4	42,8	102,2	44,3	0,4	37,5	350,5
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	4,1	4,1
Förvärv av dotterföretag	14,0	-	15,4	-	-	-	29,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Årets valutakursdifferenser	1,4	0,3	1,8	0,6	-	-	4,1
Summa anskaffningsvärde	138,9	43,0	119,5	44,8	0,3	41,5	388,1
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-36,5	-62,5	-29,5	-0,2	-19,4	-148,0
Avskrivning	-	-3,3	-15,6	-2,4	-0,1	-5,0	-26,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-0,1	-	0,1	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	-	-0,3	-1,2	-0,5	-	-	-1,9
Summa avskrivningar	-	-40,0	-79,4	-32,4	-0,1	-24,3	-176,2
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-6,2	-	-	-	-	-	-6,2
Nedskrivningar	-5,0	-	-	-	-	-	-5,0
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-	-	-	-	-11,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	127,7	3,0	40,1	12,4	0,2	17,2	200,7

2017

Förvärvet Rauheat OY redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 15,2 MSEK och goodwill 11,5 MSEK.

Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Förvärvet av Candelux Sp. z o.o redovisar övervärden avseende kundrelationer 0,2 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Justering av förvärvskalkylen avseende förvärvet av Sitek-Palvelu OY har påverkat investeringar av goodwill med 2,5 MSEK.

Nedskrivning goodwill

Nedskrivningen av goodwill avser hela goodwillvärdet avseende det under 2017 avyttrade dotterbolaget Ranatec Instruments AB.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärden.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2018	2017
Bolag		
Goodwill		
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Automatic Klitsö AS	25,0	24,1
Elektro Elco AB	32,5	32,5
OEM Motor AB	8,0	2,0
OEM Automatic AB	3,3	3,3
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen AB	1,8	1,8
Flexitron AB	5,0	5,0
Akkupojat OY	2,0	2,0
Nexa Trading AB	12,0	12,0
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	6,0	6,0
Scannotec OY	2,0	2,0
ATC Tape Converting AB	3,0	3,0
Sitek-Palvelu OY	17,1	16,3
Rauheat OY	12,4	11,7
	136,1	127,7
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	144,9	136,5

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 136,1 MSEK (127,7) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 100 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för de närmaste åren. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell

marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 1-2 procent (1-2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2018. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 10 procent (10 procent) före skatt. Nyttjandevärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Forts. Not 12

MODERBOLAGET	2018	2017
Balanserade utgifter för programvara		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	41,3	37,4
Nyanskaffningar	-	3,9
Summa anskaffningsvärde	41,3	41,3
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-24,2	-19,3
Avskrivning	-5,7	-4,9
Summa avskrivningar	-29,9	-24,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	11,4	17,1
Akkumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-10,5	-12,0
Årets förändring	3,4	1,5
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-7,1	-10,5

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5–8 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2018		2017	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	249,9	197,8	226,2	179,9
Nyanskaffningar	11,1	27,3	10,7	26,5
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv	-	-	11,1	2,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-17,8	-	-12,6
Omklassificeringar	-	0,7	-	-
Årets valutakursdifferenser	3,9	2,3	2,0	1,5
Summa anskaffningsvärde	264,9	210,3	249,9	197,8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-67,6	-129,5	-60,9	-118,2
Akkumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv	-	-	-0,2	-1,4
Avyttringar och utrangeringar	-	12,4	-	9,9
Årets avskrivningar	-6,7	-20,7	-6,0	-18,7
Omklassificeringar	-	-0,7	-	-
Årets valutakursdifferenser	-1,1	-1,9	-0,6	-1,0
Summa avskrivningar	-75,3	-140,3	-67,6	-129,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	189,6*	70,0**	182,4*	68,3**

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 170,3 (170,0) för koncernen och för moderbolaget till 12,7 (13,2).

** Redovisade värdet av finansiellt leasade bilar uppgår till 34,9 (33,1).

MODERBOLAGET	2018		2017	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	28,6	20,0	28,6	19,3
Nyanskaffningar	-	0,6	-	1,8
Avyttringar och utrangeringar	-	-1,3	-	-1,2
	28,6	19,3	28,6	20,0
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-15,0	-15,5	-14,5	-15,3
Avyttringar och utrangeringar	-	1,3	-	1,2
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-1,7	-0,5	-1,4
	-15,5	-16,0	-15,0	-15,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	13,1	3,4	13,6	4,5
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	-	-0,9	-	-0,8
Årets förändring	-	0,4	-	-0,1
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-	-0,5	-	-0,9

Not 14

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2018	2017
Bokfört värde		
Vid årets början	414,6	346,0
Årets anskaffning	14,4	97,4
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-5,1	-7,4
Likvidationer	-	-13,4
Nedskrivningar	-8,1	-7,9
UTGÅENDE BALANS	415,7	414,6

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100 %	100	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	11,7	0,1
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100 %	100	5,0	5,0
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100 %	100	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Flexitron AB, Sverige	556414-6982	Täby	5 000	100 %	100	10,8	10,8
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Vanlid Transmission AB, Sverige	556233-6643	Malmö	3 000	100 %	100	6,5	6,5
Fotbromsen Transmission i Malmö AB, Sverige (likviderat under 2018)	556322-5829	Malmö	-	100 %			
Fotbromsen Transmission i Hultsfred AB, Sverige (likviderat under 2018)	556434-4322	Kalmar	-	100 %			
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	32,4	32,4
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100 %	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100 %		0,8	0,8
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	11 000	100 %			
RF Partner AB, Sverige	556498-5298	Mölnådal	1 000	100 %	100	4,3	5,7
ATB Drivtech AB, Sverige	556315-6974	Ekerö	150	100 %	1 000	2,8	-

Forts. Not 14

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100 %	-	11,9	11,9
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	-	-	-	100 %	-	7,7	7,7
Sitek-Palvelu OY, Finland	-	-	-	100 %	-	28,9	29,3
Rauheat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	26,4	28,9
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100 %	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100 %	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100 %	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100 %	USD 140	0,0	0,0
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	1000	100 %	DKK 1 000	46,5	46,5
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100 %	-	3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100 %	-	5,4	5,4
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
Candelux Sp.zo.o., Polen	-	-	-	100 %	-	0,0	9,0
OEM Automatic spol.s.r.o., Tjeckien	-	-	-	100 %	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100 %	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100 %	-	1,2	1,2
Övrig verksamhet							
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100 %	5 000	46,2	46,2
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,5	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100 %	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100 %	GBP 400	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
SUMMA						415,7	414,6

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2018	2017
Varor på väg	46,8	34,8
Färdiga varor och handelsvaror	548,5	480,6
Nedskrivning	-26,9	-21,5
SUMMA	568,5	493,9

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2018 uppgick till 26,9 MSEK (21,5), vilket utgör ca 5 % (4) av lagrets anskaffningsvärde.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,5	0,3	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	2,2	2,2	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	4,1	3,9	0,5	0,4
Övriga förutbetalda kostnader	8,8	8,3	2,9	3,5
SUMMA	15,6	14,6	3,4	3,8

Not 17

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

		2018		2017	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER		23 169 309	66 073 173	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier		-61 847	-61 847	-61 847	-61 847
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER		23 107 462	66 011 326	23 107 462	66 011 326

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2018	2017	2018	2017
Ingående återköpta egna aktier	61 847	61 847	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER	61 847	61 847	23,3	23,3

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i utländsk verksamhet.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond

Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk. Målet över en konjunkturcykel är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Måluppfyllelsen har under de tre senaste åren varit:

- Omsättningstillväxt
- EBITA-marginal
- Avkastning på eget kapital
- Soliditet

2018	2017	2016
14 %	15 %	7 %
11 %	11 %	12 %
29 %	28 %	30 %
59 %	54 %	53 %

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 6,75 kronor per aktie (6,00). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 295,2 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 156,4 MSEK och 138,8 MSEK balanseras i ny räkning.

Not 18

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	2018	2017
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	14,0	18,3
Finansiella leasingskulder	19,4	23,0
SUMMA	33,5	41,4
<i>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 9,6 MSEK (12,0).</i>		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	101,1	143,4
Kortfristiga banklån	0,8	3,5
Finansiella leasingskulder	15,3	10,1
SUMMA	117,2	157,0
FINANSIELLA LEASINGSKULDER		
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	15,3	10,1
Mellan ett och fem år	19,4	23,0
Senare än om fem år	-	-
SUMMA	34,7	33,1

De finansiella leasingskulderna avser leasing av bilar.

Not 19

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen	
	2018	2017
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	6,9	5,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-5,4	-4,7
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	1,4	1,3
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1,4	1,3
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,4	1,3
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	1,4	1,3
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,4	1,3

	Koncernen	
	2018	2017
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	5,9	6,8
Pensioner intjänade under perioden	0,4	0,3
Aktuariella vinster och förluster	0,4	0,9
Ränta på förpliktelser	0,1	0,2
Kostnader avseende tidigare år	-	-0,5
Reglering av pensionsskuld	-	-1,3
Betalda förmåner	0,0	-0,1
Valutakursdifferenser	0,1	-0,3
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	7,0	5,9
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	4,7	5,8
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,7	0,6
Betalda förmåner	0,0	-0,1
Reglering av pensionsskuld	-	-1,3
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,1	0,1
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	-0,1	-0,1
Valutakursdifferenser	0,1	-0,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	5,4	4,7
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,5	0,4
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,0
Kostnader avseende tidigare år	-	-0,5
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	0,5	-0,1
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	2,6 %	2,4 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2019 förväntas 0,8 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,4 MSEK (1,2). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,009 % (0,006) respektive 0,010 % (0,009). Den

kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 155 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 procent (154). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 28,8 MSEK (25,8). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,7 MSEK (2,5).

Not 20

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	8,1	15,1	8,1	15,1
SUMMA	8,1	15,1	8,1	15,1

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 21

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Fastighetsinteckningar	19,3	19,3	7,5	7,5
Företagsinteckningar	63,0	65,9	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	-	-	235,7	213,2
SUMMA	82,3	85,2	243,2	220,7

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna löner och semesterlöner	64,8	57,2	5,1	4,8
Upplupna sociala avgifter	25,8	23,5	3,7	3,4
Upplupna lev.fakt/varuskulder	12,4	10,7	-	-
Övriga upplupna kostnader	20,9	17,3	4,1	2,4
SUMMA	123,9	108,6	12,8	10,7

Not 23

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2018	2017
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	11,4	12,8
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	-3,8	-1,3
VID ÅRETS UTGÅNG	7,6	11,4
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2012	-	33,2
Avsatt vid räkenskapsår 2013	32,0	32,0
Avsatt vid räkenskapsår 2014	40,0	40,0
Avsatt vid räkenskapsår 2015	48,6	48,6
Avsatt vid räkenskapsår 2016	55,7	55,7
Avsatt vid räkenskapsår 2017	56,0	56,0
Avsatt vid räkenskapsår 2018	67,0	-
SUMMA	299,3	265,5
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	306,9	276,9

Av obeskattade reserver utgör 67,5 MSEK (60,9) uppskjuten skatt

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2018 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,3 MSEK (0,3). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 457 MSEK (433) samt upplupna intäkter 0,5 MSEK (0,3) och övriga fordringar 28 MSEK (30). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99 % värderade till upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9. Under 2017 tillhörde dessa kategorier av tillgångar värderingskategorin "Låne- och kundfordringar" i IAS 39. De finansiella skulderna är

värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Bolagets räntebärande skulder värderas enligt nivå 2. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen.

Villkorade köpeskillningar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. För mer information om villkorade köpeskillningar se not 4.

Posten kassa och bank 38 MSEK (56), posten checkräkningskredit 101 MSEK (143) och övriga räntebärande skulder 50 MSEK (55) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 250 MSEK (250), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till 33 MSEK (75). Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 459 MSEK (453), utnyttjad del uppgår till 101 MSEK (143).

KONCERNENS TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE	2018			2017		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar						
Derivatinstrument	-	0,0	-	-	0,7	-
Skulder						
Villkorade köpeskillningar	-	-	14,7	-	-	20,4

VILLKORADE KÖPESKILLNINGAR	2018	2017
Ingående bokfört värde	20,4	17,5
Årets förvärv	3,9	13,5
Återförda via resultaträkningen	-5,1	-7,4
Utbetalda köpeskillningar	-5,4	-3,8
Valutakursdifferenser	0,8	0,7
Utgående bokfört värde	14,7	20,4

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 38 MSEK (56) samt finansiella omsättningstillgångar till 457 MSEK (433). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 335 MSEK (385) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2018					2017				
	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	102,6	1,0	-	101,6	-	144,5	0,5	-	144,0	-
Övriga räntebärande skulder	14,9	0,1	0,1	0,9	13,8	21,9	0,3	0,7	2,5	18,4
Leverantörsskulder mm	253,6	213,5	39,7	0,4	-	252,2	211,3	39,6	1,3	-
Finansiella leasingsskulder	35,1	1,3	3,9	10,3	19,6	33,5	0,9	2,6	6,8	23,3
	406,2	215,9	43,7	113,1	33,5	452,1	212,9	42,8	154,6	41,7

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -1,1 MSEK (-1,4) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till tabell till höger.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell ovan framgår att av inköpen 2018 hänför sig 60 % (60) till EUR, 18 % (20) till USD, och 3 % (3) till GBP, 9 % (8) till SEK och 10 % (9) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsdag påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsdag. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 215 MSEK.

I Elektro Elco AB och Nexa Trading AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till 0,4 MUSD (2,6). Säkringsredovisning tillämpas inte. Marknadsvärdet uppgick till 0,01 MSEK (0,7) per den 31 december 2018. Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräknings-exponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimer är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 25 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4 % (4) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 12 % (13) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 16 % (17) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året uppgått till 1,2 MSEK (1,5) vilket motsvarar 0,04 % (0,05) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 44 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2018	2017
EUR	60 %	60 %
USD	18 %	20 %
GBP	3 %	3 %
SEK	9 %	8 %
Övriga valutor	10 %	9 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2018	Vägt genomsnitt 2017	Förändring
EUR 1	10,20	9,58	6 %
USD 1	8,63	8,48	2 %
GBP 1	11,49	10,96	5 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	7,8	0,4
DKK	30,8	1,5
EUR	179,0	9,0
GBP	37,2	1,9
NOK	8,2	0,4
PLN	22,2	1,1
HUF	1,0	0,0
CNY	3,4	0,2
SUMMA	289,7	14,5

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genomsnitt 2018	Dec 2018	Vägt genomsnitt 2017	Dec 2017
NOK 100	105,71	101,80	102,55	99,46
DKK 100	136,84	136,80	128,77	131,49
EUR 1	10,20	10,22	9,58	9,79
GBP 1	11,49	11,27	10,96	11,03
PLN 1	2,38	2,37	2,24	2,34
HUF 100	3,18	3,17	3,08	3,14
CZK 1	0,40	0,40	0,36	0,38

Forts. Not 24

ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR (MSEK)	2018	2017
Ej förfallna kundfordringar	386,5	369,7
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	62,0	55,7
Förfallna kundfordringar > 30 dgr–90 dgr	6,4	3,5
Förfallna kundfordringar > 90 dgr–180 dgr	0,6	1,4
Förfallna kundfordringar > 180 dgr–360 dgr	0,2	0,8
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	3,0	4,5
SUMMA	458,8	435,6
AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER (MSEK)		
Ingående balans	-2,6	-2,0
Effekt av förvärv av rörelse	-	-
Reservering för befarade förluster	-1,1	-1,2
Konstaterade förluster	1,6	0,6
UTGÅENDE BALANS	-2,1	-2,6

Not 25

Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Leasingavtal där företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	20,4	20,1	-	-
Mellan ett och fem år	24,3	36,0	-	-
Längre än fem år	-	-	-	-
SUMMA	44,7	56,1	-	-

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	24,2	24,0	-	-
SUMMA	24,2	24,0	0,0	0,0

Not 26

Kassaflödesanalyser

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Erhållen ränta	0,6	0,4	0,8	0,7
Erhållen utdelning	-	-	67,9	40,9
Erlagd ränta	-3,8	-3,9	-1,4	-1,5
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	53,1	56,0	7,9	6,8
Realisationsresultat	-1,3	-0,9	-	-0,2
Övrigt	0,3	-0,3	0,7	0,9
Nedskrivning aktier	-	-	8,1	7,9
SUMMA	52,1	54,8	16,7	15,4

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER – KONCERNEN	Förvärv 2018	Förvärv 2017	Avyttring 2018	Avyttring 2017
Förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	13,2	26,9	-	-
Övriga anläggningstillgångar	-	11,8	-	-
Varulager	0,7	14,0	-	-2,3
Kundfordringar och övriga fordringar	2,9	14,5	-	-0,8
Likvida medel	0,4	1,1	-	-1,0
Summa tillgångar	17,2	68,3	-	-4,1
Uppskjuten skatteskuld	1,6	3,7	-	-0,4
Räntebärande skulder	-	9,2	-	-
Kortfristiga rörelseskulder	1,2	13,2	-	-1,2
Summa skulder	2,8	26,2	-	-1,6
Netto	14,4	42,1	-	-2,5
Köpeskilling				
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år	-14,4	-42,1	-	2,5
Ännu ej reglerad köpeskilling	4,9	15,0	-	-
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år	-5,4	-13,5	-	-
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	0,4	1,1	-	-1,0
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-14,4	-39,5	-	1,5

Likvida medel

Likvida medel omfattar för närvarande endast kassa och bank.

Not 27

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2018 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 28

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 10,4 MSEK och kundrelationer 33,7 MSEK. Leverantörsrelationerna är fördelade i två belopp 1,6 MSEK respektive 8,8 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Avseende leverantörsrelationer med ett värde på 1,6 MSEK bedöms avskrivningstiden till en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 11 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 56 månader.

Not 30

Resultat per aktie

	2018	2017
Årets resultat	248,3	213,8
Resultat per aktie för total, kvarvarande och avvecklad verksamhet har baserats på följande antal aktier		
Genomsnittligt antal utestående aktier	23 107 462	23 107 462

	2018	2017
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie	10,74	9,25

Ingen utspädningsseffekt finns.

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Not 31

Upplýsningar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar och utdelning, med 6,00 kr per aktie, har ingen annan ersättning utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	80 383 780
Årets resultat	214 865 912

295 249 692

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 6,75 kronor per aktie	156 392 836
att i ny räkning överföres	138 856 856

295 249 692

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran. Styrelsen föreslår fredagen den 26 april 2019 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 mars 2019. Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2019.

Tranås den 8 mars 2019

Petter Stillström
Styrelseordförande

Ulf Barkman
Styrelseledamot

Ingrid Nordlund
Styrelseledamot

Jörgen Rosengren
Styrelseledamot

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2019
KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncern-

redovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar och moderbolagets andelar i koncernföretag.

Se not 12, 14 och 29 samt redovisningsprinciper på sidan 50-52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av område

Koncernen redovisar per den 31 december 2018 goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar på 180 MSEK, vilket utgör 11,5 % av balansomslutningen. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd är årligen föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning. Övriga immateriella tillgångar ska prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningarna innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar och upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna.

Prövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera, samt vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2018 andelar i koncernföretag om 416 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill och förvärvade immateriella tillgångar i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida kassaflödena samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller bedömning av bolagets antaganden avseende diskonteringsränta samt metod för nedskrivningsprövning.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att ta del av och bedöma koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-28 och 84-91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovis-

ningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbe-

vis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till OEM International AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 18 april 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1974.

Jönköping den 11 mars 2019

KPMG AB

Olle Nilsson

Auktoriserad revisor



Född 1972
Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010
Ekonomie magister
Ej anställd i OEM
VD och storägare i AB Traction
Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i BE Group AB, Nilörngruppen AB och Softronic AB
Styrelseledamot i AB Traction inkl. koncernbolag
Antal aktier: 0

Petter Stillström



Född 1957
Styrelseledamot sedan 1997
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i NGS Group AB
Antal aktier: 42 000 OEM-B

Ulf Barkman



Född: 1967
Styrelseledamot sedan 2017
Civilingenjör
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag: VD i Bufab AB
Antal aktier: 740 OEM-B

Jörgen Rosengren



Född: 1968
Styrelseledamot sedan 2017
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag: VD i NGS Group AB och styrelseledamot i Transcendent Group AB
Antal aktier: 600 OEM-B

Ingrid Nordlund



Född 1957
Styrelseledamot sedan 2015
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Delete OY och Scanmast AB
Styrelseledamot i Vattenfall AB, JM AB, Balco AB, FIBO AS och Nordic Room Improvement. Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien
Antal aktier: 2 000 OEM-B

Åsa Söderström Winberg



Född: 1961
Styrelseledamot sedan 2017
Civilekonom
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Troax AB, FM Mattsson Mora Group AB och OnePartner Group AB
Antal aktier: 1 000 OEM-B

Anna Stålenbring

Hans Franzén

Född 1940
Avled 2019-01-17
Styrelseordförande 1992–2006 Styrelseledamot sedan 1974
Koncernchef t o m 31 dec 2001
Ingenjör
Ej anställd i OEM
Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Tranås Rostfria AB, TR Equipment AB, Cendio AB, MAZE Holding i Tranås AB och Tingsvägen Förvaltning AB
Styrelseledamot i Ovacon AB och IB Medical AB
Antal aktier: 707 376 OEM-A samt 582 990 OEM-B



IN MEMORIAM

Hans Franzén

1940 – 2019

Hans Franzén, medgrundare, storägare och styrelseledamot i OEM International, avled efter en tids sjukdom den 17 januari 2019 vid en ålder av 78 år.

Hans flyttade med sin familj till Tranås 1974
och startade OEM Automatic tillsammans med Agne Svenberg,
vilket var grunden för det börsnoterade OEM International.

Hans har sedan dess verkat i allehanda roller i bolaget
och hans aktiva bidrag till att göra OEM till det framgångsrika bolag det är idag
kan inte nog överskattas.

Hans kommer att vara djupt saknad både bland familj och vänner
samt inom bolagen.

Hans var en stark entreprenör
och bolagen kommer även fortsättningsvis att drivas i hans anda.



Jörgen Zahlin

Född 1964
VD OEM International AB
sedan 1 mars 2000
VD och Koncernchef sedan
1 januari 2002
Anställd i koncernen
sedan 1985
Antal aktier: 39 832 OEM-B



Jan Cnattingius

Född 1955
Ekonomidirektör
Anställd i koncernen
sedan 1985
Antal aktier: 10 000 OEM-B



Jens Kjellsson

Född 1968
VD OEM Automatic AB
Anställd i koncernen
sedan 1990
Antal aktier: 11 000 OEM-B



Urban Malm

Född 1962
VD OEM Electronics AB
Anställd i koncernen
sedan 1983
Antal aktier: 2 800 OEM-B



Björn Pettersson

Född 1969
Marknadschef/
Affärsutveckling
Anställd i koncernen
sedan 2017
Antal aktier: 0



Patrick Nyström

Född 1958
Chef för Region Finland,
Baltikum och Kina
Anställd i koncernen
sedan 1982
Antal aktier: 22 500 OEM-B

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2018 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 1 371 600 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 177,00 kronor till en stängningskurs om 190,50 kronor, vilket är en ökning med 17%. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 8%. Högsta betalkurs under året, 223,00 kronor, noterades den 2 oktober. Lägsta betalkurs under året, 151,50 kronor, noterades den 6 februari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2018 uppgick till 4 414 MSEK.

Omsättning

Under 2018 omsattes 1 149 366 B-aktier (1 138 223) motsvarande en omsättningshastighet på 5 % (5). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 16 år (16).

OEM:s B-aktie omsätts 100 % (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2018, 4 653 aktier (4 553). OEM International hade den 31 december 2018, 3 693 aktieägare (4 194). Det institutionella ägandet är cirka 45 % (44) och det utländska ägandet uppgår till 9 % (9).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av antalet aktier, dvs 2 316 931 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till

10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagande ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,75 kronor per aktie (6,00), motsvarande 19 % (20) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2019 framgår av informationen på sidan 91 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

Aktieutveckling



Diagrammet visar OEM-aktiens utveckling i relation till OMX Stockholm_PI. Startpunkten är index 100.

— OEM International B

— OMX Stockholm_PI

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde per aktie, SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67

Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2018-12-28

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 749 481	18,9%	28,8%
Franzén Hans o Siv	1 280 376	1 256 290	11,0%	21,3%
Svenberg Agne o Inger	1 223 400	443 886	7,2%	19,2%
AB Traction	636 000	250 000	3,8%	10,0%
Lannebo fonder		3 149 581	13,6%	4,8%
Nordea Investment Funds		2 339 098	10,1%	3,5%
SEB Investment Management		1 433 283	6,2%	2,2%
Tredje AP-fonden		445 038	1,9%	0,7%
Mats Guldbrand		279 500	1,2%	0,4%
Johan Atmer		242 400	1,0%	0,4%
Summa 10 ägare	4 767 096	12 588 557	75,1%	91,3%
Övriga		5 751 809	24,9%	8,7%
TOTALT	4 767 096	18 340 366	100,0%	100,0%
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 61 847 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Aktieägarstatistik

Per 2018-12-28*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	68,0	1,3
501-1 000	11,9	1,4
1 001-2 000	8,6	2,0
2 001-5 000	6,0	3,1
5 001-10 000	2,3	2,6
10 001-20 000	1,4	3,2
20 001-50 000	0,9	4,3
50 001-100 000	0,2	2,6
100 001-5 000 000	0,7	79,4
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 3 693 st.

* Källa: Euroclear Sweden AB . Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2018	2017	2016	2015	2014
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie	SEK	134	118	103	96	81
Omsättningsökning per aktie	%	14	15	7	18	13
Vinst per aktie*	SEK	10,71	9,23	8,67	7,48	5,90
Eget kapital per aktie *	SEK	39,97	34,69	30,62	26,85	23,82
Föreslagen utdelning	SEK	6,75	6,00	5,50	5,00	4,25
Utdelning/Resultat	%	63	65	63	67	72
Utdelning/Eget kapital	%	17	17	18	19	18
Kassaflöde per aktie*	SEK	9,37	8,26	9,43	8,22	6,52
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	5	5	3	8	15
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	190,50	177,00	151,00	141,00	110,00
Börsvärde 31 december *	MSEK	4 414	4 101	3 499	3 267	2 549
P/S-tal	ggr	1,4	1,5	1,5	1,5	1,4
P/E-tal	ggr	17,8	19,2	17,4	18,9	18,6
Kurs/Eget kapital	%	477	510	493	525	462
EV/Sales	ggr	1,5	1,5	1,5	1,5	1,4
EBIT-multipel	ggr	13,2	13,8	14,7	13,8	12,3
Direktavkastning	%	3,5	3,4	3,6	3,5	3,9

* Beräknat på totalt antal aktier.

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multiplik

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA*

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal*

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Omsättningshastighet i aktien

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelning/Eget kapital

Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat

Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

**Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmått fastställda av IFRS använder OEM begreppet EBITA/EBITA-marginal vars definition beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar på koncernmässiga avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv och därigenom öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder.*

Årsstämma

**Onsdagen den 24 april 2019 kl.16.00
på Badhotellets Konferenscentrum,
Ågatan 16, Tranås.**

Anmälan

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast tisdagen den 16 april 2019.
- dels anmäla sig till bolaget senast tisdagen den 16 april 2019 före kl 13.00 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 14, 075-242 40 05 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast tisdagen den 16 april 2019 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 22 mars 2019.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2018 lämna utdelning med 6,75 kr per aktie och fastställa fredagen den 26 april 2019 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut torsdagen den 2 maj 2019 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport – januari - mars 24 april 2019
Delårsrapport – januari - juni 12 juli 2019
Delårsrapport – januari - september 17 oktober 2019
Bokslutskommuniké 2019 18 februari 2020

REGION SVERIGE

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 41 00
Fax..... +46-75-242 41 19
E-post..... info@oemautomatic.se
Webb..... www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 44 00
Fax..... +46-75-242 44 49
E-post..... info@motor.oem.se
Webb..... www.oem-motor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 450
Fax..... +46-75-24 24 495
E-post..... info@telfa.se
Webb..... www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 300
Fax..... +46-75-24 24 319
E-post..... kundsupport@batteripoolen.se
Webb..... www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel..... +46-36-290 60 00
E-post..... elektro@elco.se
Webb..... www.elco.se

Nexa Trading AB

Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel..... +46-31-14 13 80
E-post..... info@nexa.se
Webb..... www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 00
E-post..... info@oemelectronics.se
Webb..... www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22, NÄSSJÖ, Sverige
Tel..... +46-75-242 49 40
Fax..... +46-75-242 49 59
E-post..... info@internordic.com
Webb..... www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 46 00
Fax..... +46-33-15 09 51
E-post..... helag@helag.se
Webb..... www.helag.se

Flexitron AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-732 85 60
E-post..... info@flexitron.se
Webb..... www.flexitron.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 50
E-post..... kundsupport@agolux.se
Webb..... www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-564 708 80
Fax..... +46-8-564 708 89
E-post..... info@atc.se
Webb..... www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel..... +46-10-550 94 00
Fax..... +46-54-85 10 58
E-post..... mail@rydahls.se
Webb..... www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel..... +31-174 52 51 00
Fax..... +31-174 52 51 06
E-post..... info@ibec.cn
Webb..... www.ibec.cn

REGION FINLAND, BALTIKUM OCH KINA

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel..... +86-21-3331 1200
Fax..... +86-21-3307 0303
E-post..... info@oemautomatic.cn
Webb..... www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3, 20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
Fax..... +358-207 499 456
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel..... +358 2 631 8600
Fax..... +358 2 631 8630
E-post..... akkupojat@akkupojat.fi
Webb..... www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3, 20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
Fax..... +358-207 499 456
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oemelectronics.fi

Scannotec OY

Sillankorva 15
02300 ESBOO, Finland
Tel..... +358-207 288 530
Fax..... 358-207 288 531
E-post..... info@scannotec.fi
Webb..... www.scannotec.fi

Sitek-Palvelu Oy

Laukaantie 4,
40320 JYVÄSKYLÄ, Finland
Tel..... +358 14 337 2300
Fax..... +358 14 337 2301
E-post..... sitek@sitek.fi
Webb..... http://www.sitek.fi

Rauheat Oy

Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel..... +358 2 54 90 400
E-post..... rauheat@rauheat.fi
Webb..... www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel..... +372-5059 849
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oem.ee
Webb..... www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vīlandes 3-3
1010 RĪGA, Lettland
Tel..... +372-5295 114
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oemautomatic.lv
Webb..... www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel..... +370-64015 878
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oem.lt
Webb..... www.oem.lt

REGION DANMARK, NORGE, STORBRIANNIEN OCH ÖSTRA CENTRALEUROPA

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003, DRAMMEN, Norge
Tel..... +47-32 21 05 05
E-post..... post@oem.no
Webb..... www.oem.no

OEM Automatic Klitso A/S

Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel..... +45-70 10 64 00
E-post..... info@oemklitso.dk
Webb..... www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel..... +44-116 284 99 00
Fax..... +44-116 284 17 21
E-post..... information@uk.oem.se
Webb..... www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o.o.

ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
Fax..... +48-22-863 27 24
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
Fax..... +48-22-863 27 24
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel..... +42-0-241 484 940
Fax..... +42-0-241 484 941
E-post..... info@oem-automatic.cz
Webb..... www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel..... +421-33-2400-160
E-post..... info@oem-automatic.sk
Webb..... www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel..... +36-23-880 895
Fax..... +36-23-880 897
E-post..... info@oemautomatic.hu
Webb..... www.oemautomatic.hu

OEM INTERNATIONAL

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 40 00
Fax..... +46-75-242 40 29
E-post..... info@oem.se
Webb..... www.oem.se