



ÅRSREDOVISNING **2019**

Innehåll

Sammanfattning 2019	3
Koncernöversikt	4
VD-ord	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Värdeskapande länk	12
Affärsmodell	13
Produktområden	14
Region Sverige	16
Region Finland, Baltikum och Kina	18
Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	20
Medarbetare	22
Hållbarhets- och kvalitetsarbete	24

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	27
Nyckeltal de senaste fem åren	28
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	29
Styrelsen	36
Ledande befattningshavare	37

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	38
Rapport över totalresultat	39
Rapport över finansiell ställning	40
Rapport över förändringar i eget kapital	42
Rapport över kassaflöden	43

Finansiella rapporter – moderbolaget

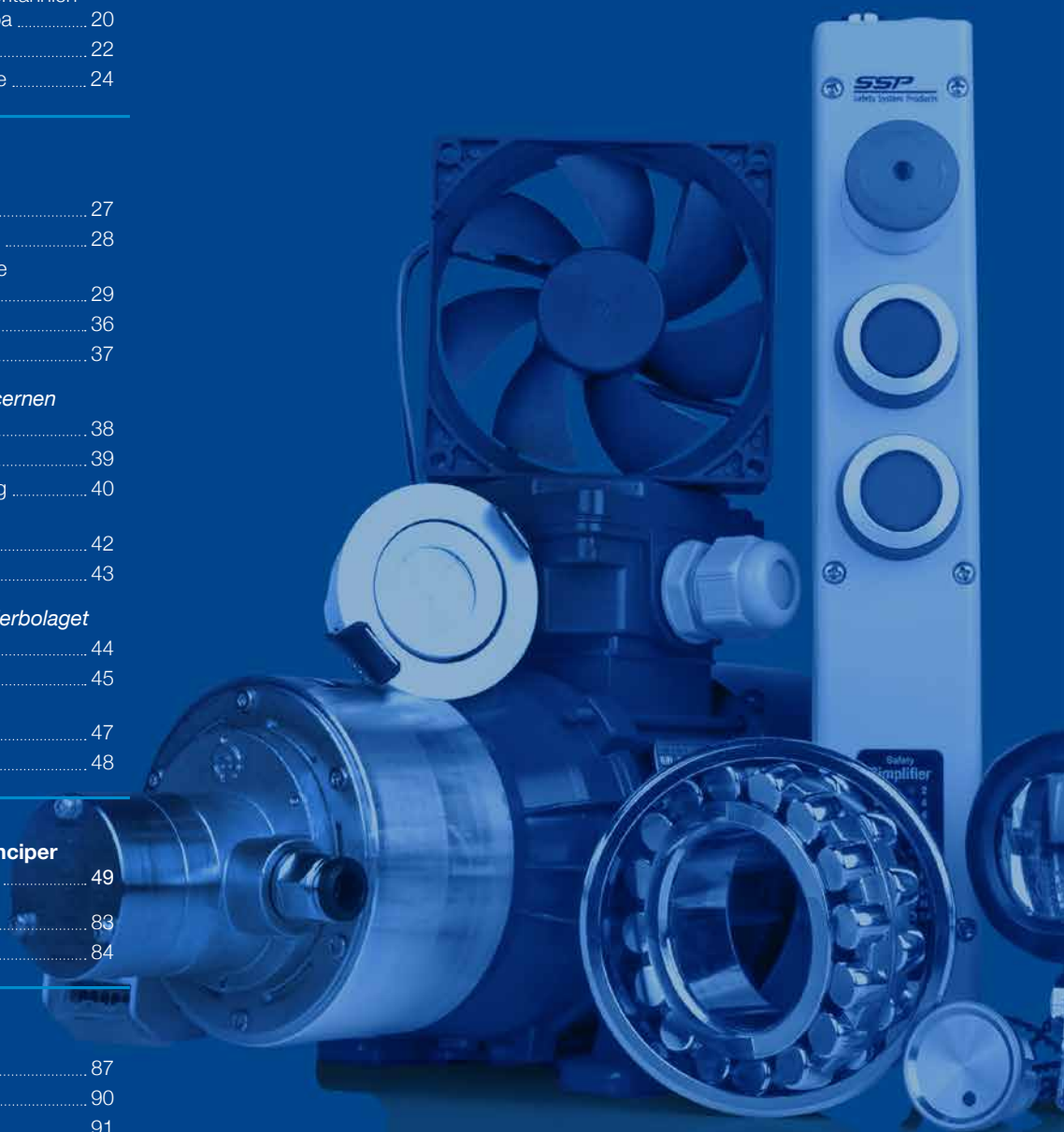
Resultaträkningar	44
Balansräkningar	45
Rapport över förändringar i eget kapital	47
Kassaflödesanalyser	48

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	83
Revisionsberättelse	84

ÖVRIGT

OEM-aktien	87
Definitioner	90
Årsstämma	91
Adresser	92



Rekordår för OEM

2019 blev ytterligare ett i raden av rekordår för OEM med 6 procent omsättningstillväxt. Valutan har påverkat tillväxten med 3 procentenheter vilket innebar en organisk tillväxt på 3 procentenheter. Regionen Sverige har haft starkast utveckling följt av region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa. Efterfrågan var stark under första kvartalet och har sedan stegvis mattats av under året.

Även rörelseresultatet (EBITA) nådde en ny rekordnivå på 385 MSEK, en ökning med 12 procent jämfört med 2018. EBITA-marginalen har under året ökat från 11,0 till 11,7 procent vilket i huvudsak beror på tillväxten.

Utvecklingen 2019 innebar att OEM överträffade samtliga finansiella mål förutom tillväxtmålet.

Två förvärv genomförda

I september förvärvades verksamheten i Cabavo AB som bedriver handel med elmotorer, servoställdon och styrelektronik för industribruk och har en årlig omsättning på 8 MSEK. Verksamheten har integrerats in i OEM Motor AB.

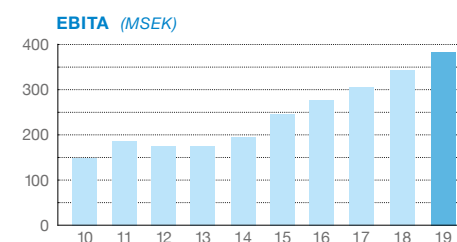
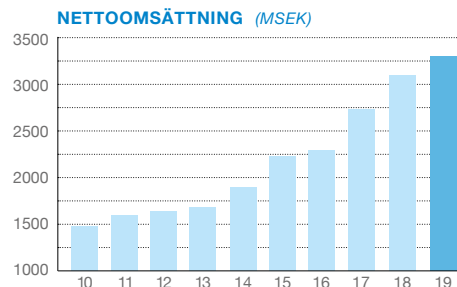
I december förvärvades pumpverksamheten i Finisterra AS i Norge som har en årlig omsättning på 12 MSEK. Verksamheten representerar flera ledande tillverkare av pumpar för kemi och industribruk. Verksamheten har integrerats i OEM Automatic AS.

Ökad utdelning föreslås

Styrelsen i OEM föreslår att utdelningen höjs till 7,00 SEK per aktie (6,75). Det skulle innebära att utdelningen höjs för tionde året i rad.

Styrelsen föreslår även att till aktieägarna via ett automatiskt inlösenförfarande ytterligare överföra motsvarande 10 SEK per aktie. Detta motsvarar en överföring uppgående till 232 MSEK och OEM kommer även efter en sådan utdelning ha en stark soliditet. Detta är tredje gången sedan 2007 som bolaget genomför denna typ av överföring till aktieägarna.

Sammandrag		2019	2018	%
Nettoomsättning	MSEK	3 299	3 112	6
EBITA	MSEK	385	343	12
Resultat före skatt	MSEK	367	317	16
Årets resultat	MSEK	289	248	17
Vinst per aktie	SEK	12,47	10,74	16
Eget kapital per aktie	SEK	46,03	39,97	15
Medelantal anställda	ST	887	882	1
Soliditet	%	62	59	
Aktiekurs årets slut	SEK	250,00	190,50	31
Föreslagen utdelning	SEK	7,00	6,75	4



Kort om OEM

MILJARDER
I OMSÄTTNING

3,3

BOLAG I
14 LÄNDER

34

KUNDER

30 000

LEVERANTÖRER

400

ANSTÄLLDA

887

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMS marknader.

Erbjudande

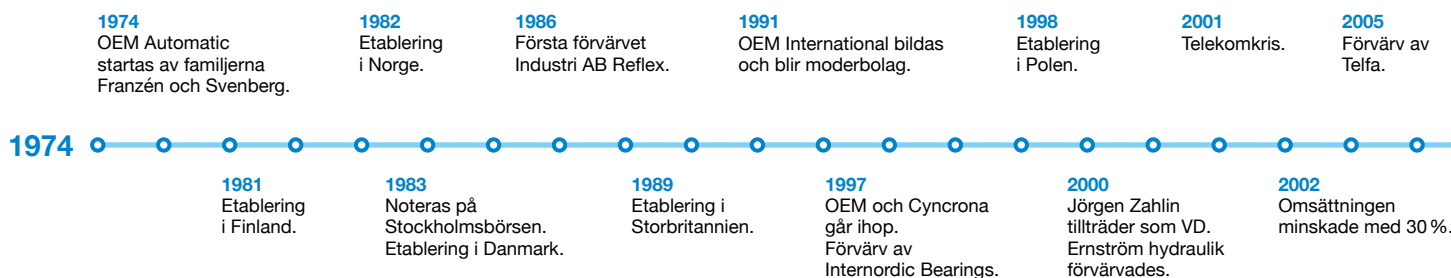
OEM erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna inom sina respektive nischer. OEMS stora produktkunskap, långa erfarenhet och höga applikationskunskap ger möjlighet för kunder att få en stark partner i hela värdekedjan, från produktutveckling och design till inköp och produktion.

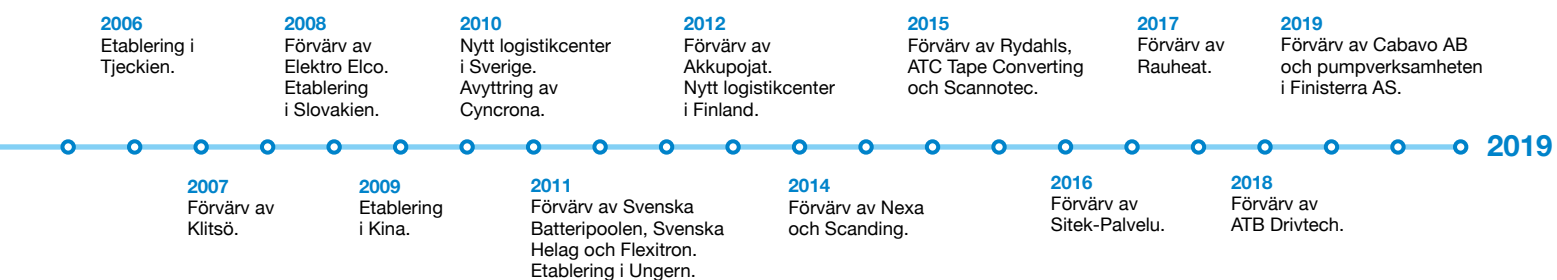
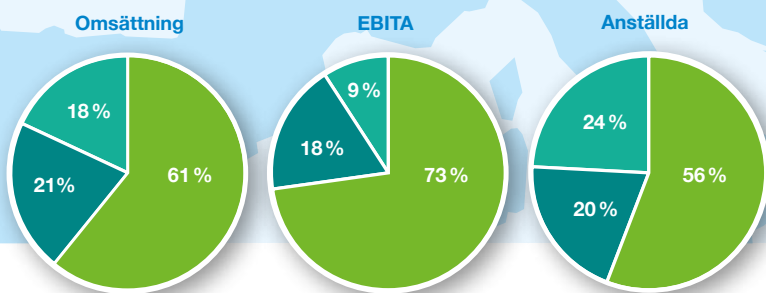
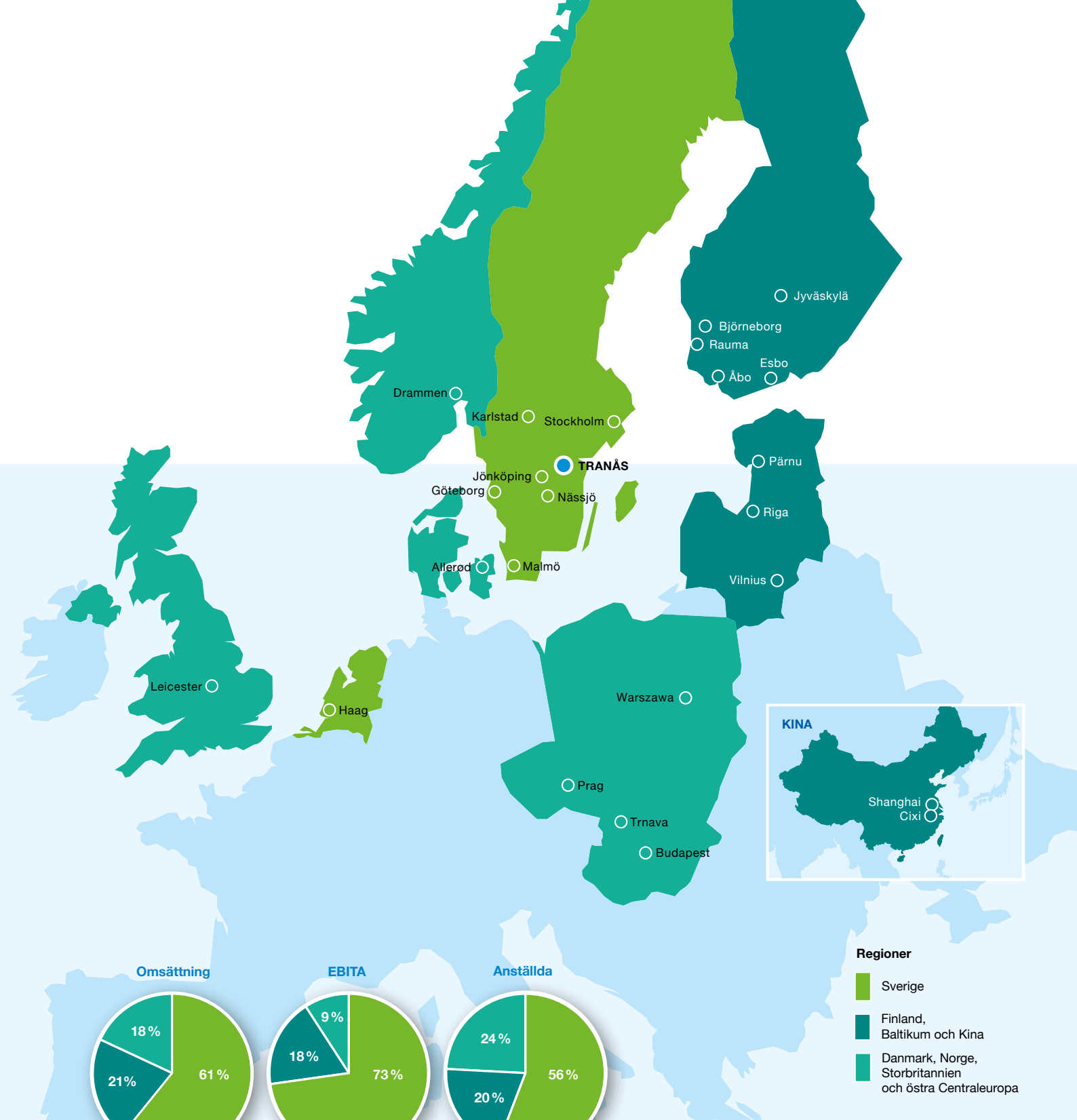
Marknad

OEM består av 34 rörelsedrivande verksamheter i 14 länder uppdelat på tre geografiska regioner. Företagets hemmamarknad är Sverige där OEM har en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. Ambitionen är att OEM ska vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

OEMS kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag samt grossister och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.





Ytterligare ett rekordår



2019 BLEV ytterligare ett i raden av rekordår för OEM sett såväl till omsättning som resultat. Nettoomsättningen ökade med 6 procent, varav 3 procent var organisk tillväxt. Vid årets början uttryckte jag en försiktig optimism då det fanns tecken på en kommande avmattning. Under första halvåret låg dock efterfrågan på samma höga nivå som året innan med en tillväxt på 9 procent. Efter sommaren 2019 märkte vi dock det vi förutspått i form av en tydlig avmattning och omsättningstillväxten för andra halvåret uppgick till modesta 3 procent.

Lyfter vi blicken något kan vi konstatera att koncernens omsättning och resultat haft en stark tillväxt de senaste sex åren. Från 2013 års omsättning på knappt 1,7 miljarder SEK till 2019 års omsättning på 3,3 miljarder SEK får vi en utveckling med en genomsnittlig tillväxt på 12 procent per år. Med tanke på att OEM verkar på en mogen marknad är detta ett bevis på att OEM har ett framgångsrikt koncept och att organisationen gör ett bra arbete.

Resultatutveckling

EBITA-marginalen ökade under 2019 från 11,0 till 11,7 procent. Vår bruttomarginal har varit stabil under året, där den svaga svenska kronan haft viss positiv påverkan samtidigt som en generell prispress på marknaden haft en viss negativ påverkan. Avmattningen i efterfrågan under hösten kom, som tidigare nämnts, inte som en överraskning. Vi har under året genomfört en del kapacitetsanpassningar för att behålla en stabil nivå på den totala kostnadsmassan. Tack vare denna stabilitet, i såväl bruttomarginaler som kostnadsmassa, fick vi en god hävstång på omsättningstillväxten vilket gjorde att resultatet före skatt ökade med 16 procent till 367 MSEK.

Utveckling i regionerna

OEM redovisar sitt bästa resultat och sin högsta omsättning någonsin i region Sverige, även om tillväxttakten successivt minskat under året. Inbromsningen blev under hösten 2019 inte minst tydlig i regionens största verksamhet, OEM Automatic som för helåret uppvisade en tillväxt på 4 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 2 procent. De två andra större verksamheterna i

”OEM har ett framgångsrikt koncept och organisationen gör ett bra arbete.”

regionen, Elektro Elco och OEM Electronics, visade samtidigt goda ökningstal med en tillväxt på 11 respektive 10 procent. Även flera av de mer nischade enheterna uppvisade goda ökningstal. OEM Motor ökade sin nettoomsättning med 18 procent, Telfa ökade med 23 procent och Agolux, som är en av koncernens mindre verksamhet, ökade med 39 procent.

I region Finland, Baltikum och Kina har OEM under en längre tid visat en stark utveckling, trots en låg underliggande tillväxt. Efterfrågan under 2019 har dock tydligt bromsats in. OEM Automatic, som även i Finland är den största verksamheten, minskade omsättningen med 7 procent. OEM Electronics och Sitek-Palvelu, hamnade på samma nivå som föregående år. Precis som i region Sverige har några av de nischade verksamheter haft fortsatta framgångar. För Hide-a-lite ökade omsättningen med 28 procent och Rauheat hade en tillväxt på 12 procent.

I region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa ökade nettoomsättningen med 6 procent, varav den organiska omsättningsökningen var 3 procent. Det är framför allt verksamheten i Danmark, som till stora delar säljer investeringsprodukter inom process, som tillsammans med verksamheten i Polen har god ökningstakt. Nettoomsättningen i Danmark ökade med 18 procent och i Polen med 11 procent. Även Norge och Storbritannien har haft en god utveckling med ökningstal på 7 respektive 5 procent, vilket är bättre än den underliggande tillväxten. Övriga verksamheter inom regionen har haft en svagare utveckling jämfört med tidigare år.

Förvärv genomförda

Under 2019 genomfördes två förvärv. I september förvärvades verksamheten i svenska Cabavo AB som erbjuder elmo-

torer, servoställdon och styrelektronik för industribruk med en årlig nettoomsättning vid förvärvstillfället på 8 MSEK. I december förvärvades pumpverksamheten i norska Finisterra AS med en årlig nettoomsättning vid förvärvstillfället på 12 MSEK.

I januari 2020 förvärvades också engelska Zoedale Ltd som erbjuder ventiler och ställdon med en årlig nettoomsättning vid förvärvstillfället på 37 MSEK.

Förvärv är en fortsatt viktig del av OEMS tillväxtstrategi och dessa tre förvärv kommer att bidra positivt till koncernens utveckling. Samtidigt är vi medvetna om att vi inte når upp till våra ambitioner avseende förvärv vilket vi har som målsättning att ändra på kommande åren!

Logistikkapaciteten utökad

Under hösten 2019 invigdes ytterligare 5 000 kvadratmeter till de tidigare 7 000 på OEM logistikcenter Höganloft i Tranås. Marknadens krav på snabba, flexibla och kostnadseffektiva logistiklösningar har ökat sedan vi tog logistikcentret i bruk för 10 år sedan. Samma sak gäller för vår förädlingsverksamhet, där vi skapar unika kundanpassade lösningar som effektiviserar kundernas processer. Denna kapacitetsökning skapar förutsättningar för fortsatt expansion.

OEM allt mer digitaliserat

Vi har under en tid arbetat med att stärka den digitala marknadskommunikationen, införa nya e-tjänster och öka vår e-handel. Under 2019 har implementeringen av den digitala plattform som vi investerade i 2018 slutförts. Investeringen har succesivt stärkt erbjudandet och vi ser en fortsatt utveckling av digitaliseringen av affärerna. Digitalisering kommer framåt att bli en allt viktigare del av vår framgång och vi ser detta som en naturlig del i det löpande förädlingsarbetet.

Höjd utdelning föreslås

OEMS utdelningsfilosofi är att utdelning ska göras i den utsträckning som bedöms rimligt, med hänsyn taget finansiell ställning och investeringsbehov och förvärvsambitioner.

För räkenskapsåret 2019 föreslås att utdelningen höjs till 7,00 SEK per aktie (6,75). Det motsvarar 56 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 2,8 procent baserat på OEMS aktiekurs vid årets utgång. Den föreslagna utdelningen innebär att OEM höjt utdelningen varje år de senaste 10 åren, med i snitt 14 procent per år.

Med hänsyn till OEM Internationals starka finansiella ställning och som ett led i att förändra bolagets kapitalstruktur har styrelsen även föreslagit att utöver ordinarie utdelning, besluta om att överföra motsvarande 10 SEK per aktie till aktieägarna via ett automatiskt inlösenförfarande. Detta är tredje gången sedan 2007 som bolaget genomför denna typ av överföring till aktieägarna.

Lägre efterfrågan skapar nya affärsmöjligheter

Avmattningen i slutet av 2019 kom inte som någon överraskning och vi var förbereda på att det förr eller senare skulle komma. Vi har en tradition att öka aktivitetsnivån i tuffare tider och vet av erfarenhet att många affärsmöjligheter uppkommer just i lite tuffare tider. Ett nära samarbete med leverantörer och kunder med fokus på att söka nya möjligheter gör att vi ser fram emot ett nytt spännande år!

Tranås i mars 2020

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef, OEM International AB.

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk. Företaget har fyra finansiella mål.

Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2019 uppgick tillväxten till 6 procent. 3 procentenheter var organisk tillväxt och 3 procentenheter var valutarrelaterade. Under senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten till 12 procent.

EBITA-marginal

EBITA-marginal på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2019 uppgick EBITA-marginalen till 11,7 procent. Den genomsnittliga EBITA-marginalen har för de senaste fem åren varit 11,3 procent.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2019 uppgick avkastningen på eget kapital till 29,0 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 29,1 procent.

Soliditet

Soliditet på minst 35 procent. Vid 2019 års utgång uppgick soliditeten till 62 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten uppgått till 56 procent.

Flera av OEMs logistikenheter erbjuder förädling som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.



STRATEGIER

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna ha en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är målsättning att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en grundläggande del i OEMS arbete med att utveckla sin verksamhet. OEM förvärfvar företag och produktsortiment som stärker OEMS marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) Geografisk expansion

Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av industriella komponenter

och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM, ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMS erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

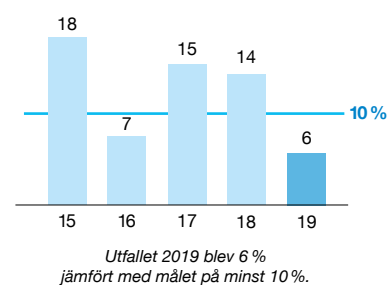
Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger hög kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMS logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

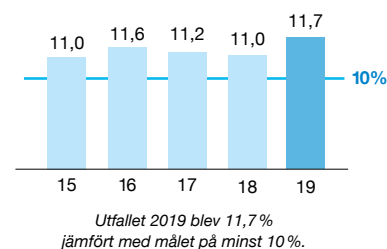
Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärs-mannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

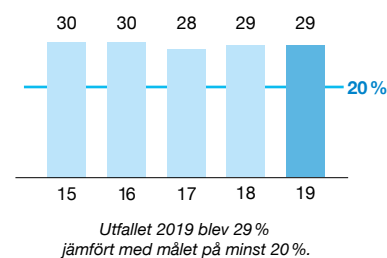
OMSÄTTNINGSENTVECKLING (%)



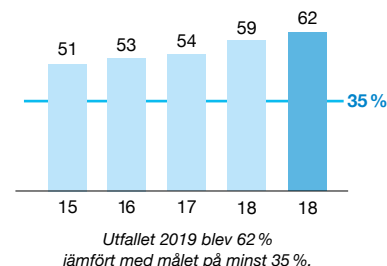
EBITA-MARGINAL (%)



AVKASTNING EGET KAPITAL (%)



SOLIDITET (%)



Förvärv utvecklar koncernen

FÖRVÄRV ÄR EN VIKTIG DEL i arbetet med att utveckla verksamheten och skapa tillväxt. Förvärvade verksamheter tillför nya produkter, breddar kundbasen samt ger ny kunskap inom koncernen. Ambitionen är att varje år tillföra 150 - 200 MSEK i omsättning genom förvärv.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Verksamhet med produkter som kompletterar erbjudandet på en marknad där OEM är etablerat.
- Verksamhet som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMS befintliga produktområden.
- Verksamhet av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

OEM arbetar kontinuerligt med att identifiera potentiella förvärvskandidater. OEM har ett nätverk av mäklare, revisionsfirmor och banker för att säkerställa ett inflöde av intressanta kandidater. Alla verksamheter inom OEM har också ett ansvar för att identifiera möjliga förvärv, vilket koordineras av koncernledningen. OEM strävar efter att i ett tidigt skede ha en dialog med ägarna till intressanta företag. Det handlar om att skapa en förtroende-

full relation och att visa på de plattformar OEM kan erbjuda för att utveckla och expandera verksamheter efter förvärv. De ideala förvärvskandidaterna delar ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 20-200 MSEK.
- Representerar tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Ett starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEMS kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMS

övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås. Förvärv kan genomföras på så sätt att OEM köper hela bolag, med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget, eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inköpsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM en plan, för att utveckla den förvärvade verksamheten i samband med varje transaktion. Här kan OEM exempelvis dra nytta av sin befintliga verksamhet för att öppna upp nya marknader och kundgrupper för det förvärvade företags erbjudande. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som ett eget företag, alternativt integreras i någon av de befintliga verksamheterna. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Under 2019 genomförde OEM två förvärv som tillförde koncernen 20 MSEK i årlig omsättning.

CABAVO AB

I september förvärvades verksamheten i Cabavo AB som bedriver handel med elmotorer, servoställdon och styrelektronik för industribruk och har en årlig omsättning på 8 MSEK.

Motiv till förvärv: Cabavos sortiment kompletterar OEMS produktprogram, stärker kunderbudandet och breddar kundbasen.

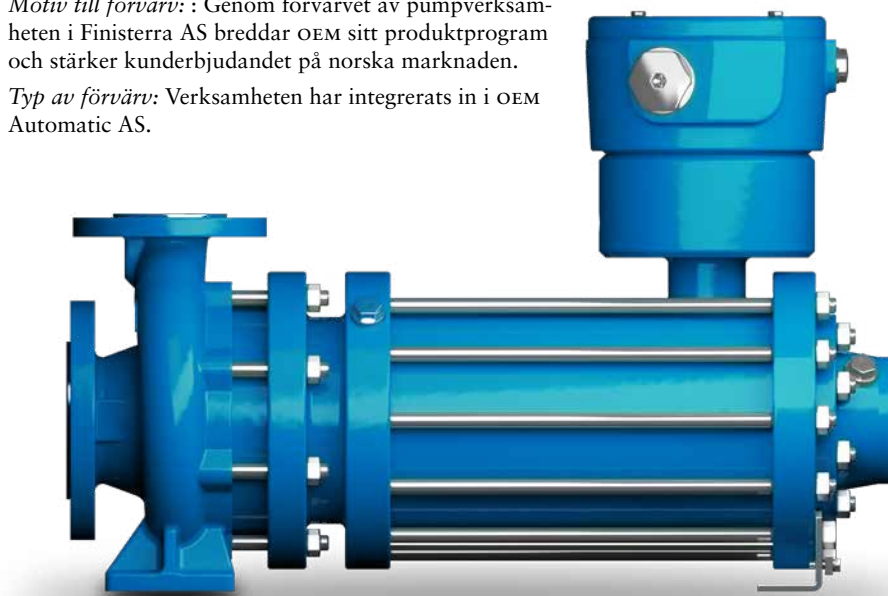
Typ av förvärv: Verksamheten har integrerats in i OEM Motor AB.

PUMPVERKSAMHETEN I FINISTERRA AS

I december förvärvades pumpverksamheten i Finisterra AS i Norge som har en årlig omsättning på 12 MSEK. Verksamheten representerar flera ledande tillverkare av pumpar för kemi och industribruk.

Motiv till förvärv: Genom förvärvet av pumpverksamheten i Finisterra AS breddar OEM sitt produktprogram och stärker kunderbudandet på norska marknaden.

Typ av förvärv: Verksamheten har integrerats in i OEM Automatic AS.



Genomförda förvärv 2005-2019

2019	Pumpverksamheten i Finisterra AS	Norge
2019	Cabavo AB	Sverige
2018	ATB Drivetech AB	Sverige
2017	Rauheat OY	Finland
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland
2016	RF Partner AB och Ranatec Instrument AB	Sverige
2015	AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	Sverige
2015	Scannotec OY	Finland
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige

2014	Kübler Svenska AB	Sverige
2014	Scanding A/S	Danmark
2014	ASE/Conta-Clip	Polen
2014	Mytrade OY	Finland
2014	Nexa Trading AB	Sverige
2012	Datasensor Ltd	England
2012	TemFlow Control AB	Sverige
2012	Vanlid Transmission AB	Sverige
2012	Akkupojat OY	Finland
2011	Flexitron AB	Sverige
2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige
2011	Scapro AB	Sverige

2011	Svenska Helag AB	Sverige
2011	Echobeach Ltd	England
2010	All Motion Technology AB	Sverige
2009	Lasa Maskin AS	Norge
2008	Elektro Elco AB	Sverige
2008	OK Kaapelit OY	Finland
2007	Klitso Processtechnic A/S	Danmark
2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2007	Crouzet AB	Sverige
2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2005	Telfa AB	Sverige

Värdeskapande teknikhandelskoncern

ATT SKAPA VÄRDE för både kunder och leverantörer har gjort OEM till en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Genom ett brett sortiment av produkter och system tillsammans med medarbetarnas tekniska kompetens tillför OEM värde till kundernas produkter och processer. För leverantörerna skapar OEM värde genom att nå ut till marknader och kunder som de skulle ha svårt att nå på egen hand.

Värde för kunderna

OEM ger kunderna tillgång till kvalitetsprodukter från ledande leverantörer, bidrar vid utvecklingsprojekt och möjliggör effektiva logistiklösningar. Därigenom skapar OEM både tekniskt och ekonomiskt värde åt kunderna. OEMS medarbetare har stor kunskap om verksamheternas produkt-sortiment och de applikationsområden där produkterna kan användas. Kunden får därför tillgång till erfarenhet och teknisk kompetens som kan stödja både i val av ingående komponenter och i utvecklingsprojekt. En stor del av omsättningen är specialanpassade produkter för unika kundapplikationer. En viktig del av kunderbjudandet är förädlings tjänster, exempelvis i form av att olika komponenter levereras sammansatta enligt kundernas specifikationer. OEM arbetar nära sina kunder och det förekommer ofta att OEM blir en viktig leverantör dit kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Värde för leverantörerna

Starka säljorganisationer, hög tillgänglighet och modern marknadsföring utgör grundfundamentet i OEMS verksamhet och är en viktig anledning till att företaget har förtroendet att representera de främsta

tillverkarna på sina marknader. OEMS mål är att vara tillverkarnas bästa säljkanal och att göra dem till ledande aktörer inom sina respektive nischer. Genom OEM kan tillverkarna i många fall nå kunder som de har svårt att nå på egen hand. OEM agerar som tillverkarnas förlängda arm på respektive marknad och tar ett helhetsansvar för kundrelationen. OEM har en nära relation med tillverkarna som kännetecknas av lojalitet och långsiktighet och företaget undviker att marknadsföra konkurrerande produkter. OEM bygger

upp en stor kompetens kring tillverkarnas produkter och hur dessa kan användas i kundernas verksamhet. Det gör att OEM kan bidra med sin kompetens också till leverantörerna kring hur produkterna kan utvecklas och anpassas för att möta olika kundbehov.

Logistik som konkurrensfördel

En viktig del av det värde OEM genererar skapas genom OEMS logistikenheter. Företaget erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer till sina 30 000 kunder, vilket gör logistiken komplex. OEM arbetar kontinuerligt med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden. Samordning till större logistikcenter effektiviserar och automatiserar varuflödena vilket ger högre kostnadseffektivitet, kvalitet och servicegrad. OEM skräddarsyr också logistiken efter större kunders krav och behov, såväl avseende tid som förpackningsstorlekar och annat, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna.



OEM arbetar kontinuerligt med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden.

OEMs affärsmodell

AFFÄRSMODELLEN bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



För våra tillverkare innebär detta att de:

- Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.
- Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.
- Når marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.
- Får hjälp att kundanpassa produkter.
- Får logistiklösningar som möter kundernas krav.
- Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

För våra kunder innebär detta att de:

- Får tillgång till komponenter från över 400 tillverkare.
- Erbjuds stor kunskap om komponenterna.
- Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.
- Kan minska antalet leverantörer.
- Får leveranser i rätt tid till rätt plats.
- Säkrar hög kvalitet i produkten.

Brett produktsortiment inom sex produkt- områden

OEM ERBJUDER ett brett produktsortiment från ledande leverantörer inom sex övergripande produktområden. Produkterbjudandet kombineras med djup produkt- och applikationskunskap vilket sammantaget skapar ett attraktivt erbjudande där kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation.

OEMs erbjudande utgörs av såväl standardprodukter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, leverantören och OEM. Leverantörerna kommer huvudsakligen från Europa, USA och Asien.

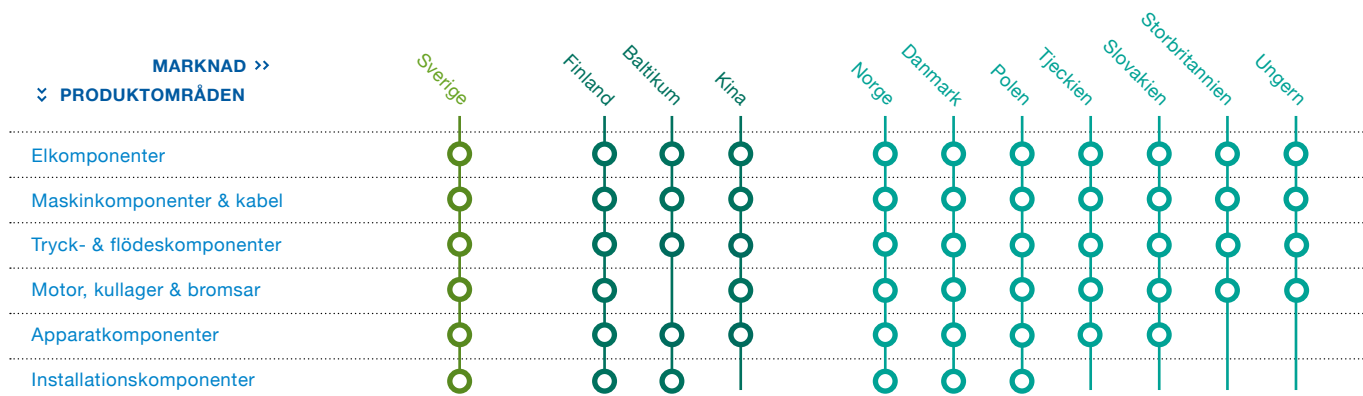
Sortimentsutveckling

Att bredda och förstärka sortiment görs primärt på tre sätt och är ett ständigt pågående arbete:

- Sortimentsutvecklingen sker i samarbete med befintliga leverantörer, både genom att bredda samarbetet till en större del av deras sortiment och genom att samarbeta runt produktutveckling.
- Sortimentet förstärks också genom att OEM startar samarbete med nya leverantörer av produkter som kompletterar befintligt sortiment.
- Förvärv kan ge tillgång till helt nya sortiment eller produkter som kompletterar befintligt sortiment.

Marknadsanpassningar

OEMs erbjudande skiljer sig åt mellan de olika geografiska marknaderna. Det är en naturlig följd av att OEM varit etablerat olika länge på olika marknader samt att förutsättningarna på respektive marknad är olika. Det är också varje lokal verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån den lokala efterfrågan och vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete på respektive marknad.



ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Svenska Batteripoolen och Akkupojat

Exempel på produkter:

Relär, radplint, sensorer, maskinsäkerhetsprodukter och batterier.

Exempel på användningsområden:

Produkterna används i eller runt automatikskåp. Sensorer och säkerhetskomponenter används t.ex. i maskiner eller i automatiserade produktionslinjer. Batterier förekommer som startbatterier eller industribatterier för t.ex. spänningsbackup.

Exempel på kunder:

Komatsu Forrest, Epiroc, ABB och elgrossister.

MASKINKOMPONENTER & KABEL



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Energikedjor, maskinkabel, fordonsprodukter, varningsprodukter och kameror för såväl 2D som 3D-applikationer.

Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Delar av sortimentet riktar sig dessutom mot medicinsk utrustning samt konsumentnära applikationer där det finns behov avamerateknik.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Epiroc, Sandvik, Cellavision och Flir.

TRYCK- & FLÖDESKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Ventiler, slangar, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar. Användningsområdena är många, allt ifrån värmepumpar till medicinsk utrustning.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Epiroc, Delaval, Volvo och Getinge.

MOTORER, KULLAGER & BROMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Internordic, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kullager, tätningar, broms- och friktionslösningar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri, för medicinsk utrustning och park- och trädgårdsmaskiner. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Öhlins, Husqvarna, Toyota Material Handling Manufacturing, Nobina och GE Health Care

APPARATKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Agolux och OEM Automatic.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord och led-belysning.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd olika områden, allt ifrån konferenstelefoner till medicintekniska analysinstrument.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Danfoss, Franke och Scanfil.

INSTALLATIONSKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden:

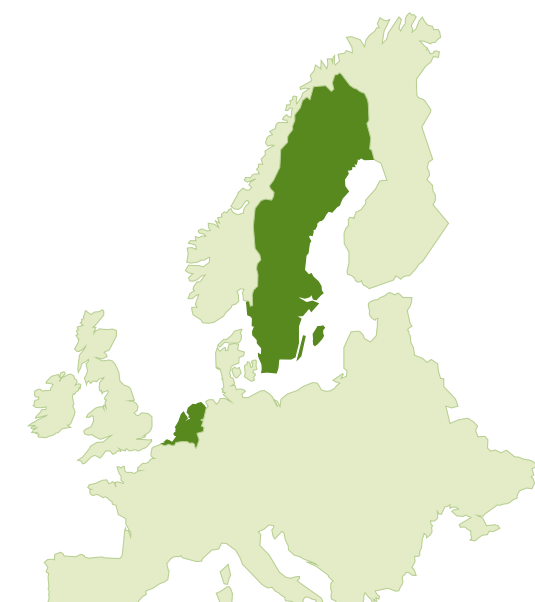
Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med led-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Rexel och Ahlsell. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.

Starkt resultat i en svagare konjunktur

OEM UPPVISAR det bästa resultatet någonsin i regionen samtidigt som tillväxten avtar något jämfört med tidigare år, framför allt på grund av en tydlig avmattning i konjunkturen. Samtidigt visar flera av de nischade verksamheterna, såväl som Elektro Elco och OEM Electronics, en fortsatt god tillväxt.



%-ANDEL
AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

61

RÖRELSERESULTAT
EBITA (MSEK)

286

ANTAL MEDARBETARE

490

Erbjudande

Sverige är OEMS största region och står för 61 procent av OEMS totala omsättning. Verksamheten utgår från 12 bolag som är specialiserade inom sina kompetensområden med en djup kunskap om olika produkter och applikationer.

På den svenska marknaden erbjuder OEM ett komplett sortiment av industriella produkter och system – sammanlagt över 60 000 produkter. Basen i erbjudandet är ett brett program av standardkomponenter som dels säljs som komponenter men till ökande del även sammansatta till kundanpassade lösningar för olika applikationer inom, framför allt, maskin- och apparat-tillverkning.

OEM deltar ofta i sina kunders utvecklingsarbete, för att med sin produktkunskap och kompetens inom olika applikationsområden optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. Flexibla logistiklösningar är ytterligare ett område där OEM tillför kunderna ökat värde.

Marknad

Den svenska industrimarknaden är OEMS huvudmarknad. Marknaden är välutvecklad och mogen med en underliggande tillväxt på ett par procent per år. En viktig faktor för marknadens utveckling är förutsättningarna för svenska exportföretag.

OEM har en stark ställning på den svenska marknaden och är marknadsledande inom flera segment. OEMS kunder utgörs huvudsakligen av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment

ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-själv-butiker.

Svenska industriföretag koncentrerar normalt utveckling och design till Sverige, men har ofta förlagt tillverkningen i länder där produktionskostnaderna är lägre. Ökad globalisering och digitalisering, med ökad e-handel som följd, ger också ökad transparens, inte minst vad gäller pris-konkurrens på standardprodukter. OEM arbetar med att säkerställa en konkurrenskraftig prissättning samtidigt som värdeskapandet kontinuerligt utvecklas bland annat genom innovativ support och kundanpassade lösningar med ett tydligt mervärde. Detta gör att OEM ofta behåller sina kundrelationer och fortsätter att leverera till sina kunder även om de flyttar sin produktion utomlands.

Utveckling under 2019

OEM följer upp flera starka år i rad med sin högsta omsättning och sitt bästa resultat någonsin för regionen. Tillväxttakten har dock avtagit något som en effekt av en allt tydligare avmattning av konjunkturen. OEMS nettoomsättning i regionen ökade med 7 procent, varav 4 procent var organisk tillväxt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 11 procent och EBITA-marginalen uppgick till 14 procent.

Svensk industri har under en längre tid befunnit sig i en högkonjunktur och en svag svensk valuta har gynnat de svenska exportföretagen. Under 2019 har dock konjunkturen succesivt avmattats. Detta bekräftas också av OEMS största verksamhet i regionen, OEM Automatic, som upplevt en inbromsning i efterfrågan, framför

allt under hösten 2019. Utvecklingen för OEM Automatic var dock fortfarande bättre än marknadens bedömda underliggande tillväxt. OEM Automatics omsättningstillväxt 2019 uppgick till 4 procent, varav 2 procent var organisk tillväxt.

OEM kan samtidigt se tillbaka på ytterligare ett bra år för flera av sina nischade verksamheter. OEM Motor, som erbjuder elmotorer, drivelektronik och mekanisk transmission, ökade sin nettoomsättning med 18 procent. Telfa, som koncentrerar sitt erbjudande runt pumpar till industriföretag, ökade med 23 procent. Rydahls Bromsbandsfabrik och Svenska

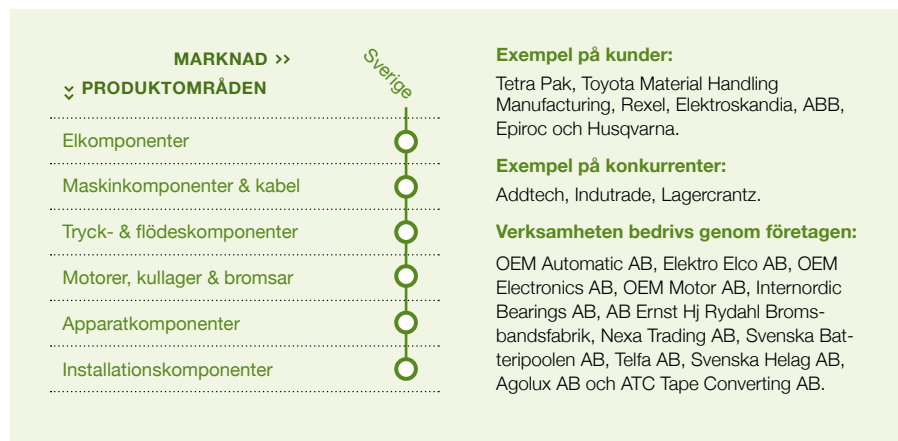
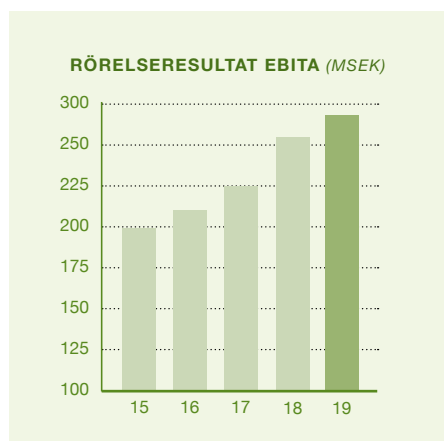
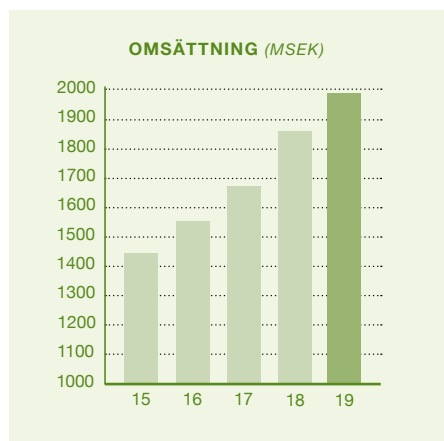
Batteripoolen är ytterligare två verksamheter med god utveckling under året med en tillväxt på 8 procent vardera.

Regionens näst största bolag, Elektro Elco, som genomgått organisationsförändringar och en genomlysning av strategierna för att skapa ökad tillväxt har gått från en låg utvecklingstakt under ett par års tid till att öka nettoomsättningen med 11 procent. OEM Electronics, som är regionens tredje största bolag och där Flexitron integrerats under året, växte med 10 procent och uppvisade därtill en mycket god lönsamhet.

Agolux, som erbjuder olika typer av belysningslösningar, är det bolag som

uppvisade den starkaste utvecklingen under 2019. Verksamheten är ur ett regionperspektiv alltjämt förhållandevis liten men redovisar för fjärde året i rad tvåsiffrig tillväxt och ett mycket starkt resultat. Omsättningsökningen under året uppgick till 39 procent.

Agolux som erbjuder olika typer av belysningslösningar redovisar för fjärde året i rad tvåsiffrig tillväxt.



Minskad efterfrågan ger svag utveckling

OEMS VERKSAMHET i regionen ökade omsättningen med 4 procent vilket är betydligt lägre än de senaste årens tillväxttal. Framför allt uppvisar de större verksamheterna en svag utveckling som en direkt effekt av minskad efterfrågan från finsk exportindustri. Några av de mindre verksamheterna har dock fortsatt stark tillväxt.



Erbjudande

OEMS andra region består av verksamheter i Finland, samt de baltiska länderna Estland, Lettland och Litauen, och Kina. Regionen står för 21 procent av OEMS totala omsättning.

Finland är OEM-koncernens näst största marknad och det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige. Verksamheten bedrivs genom åtta enheter med djup kunskap om produkter och applikationsområden. OEMS erbjudande består av ett komplett sortiment av industriella komponenter och system, fördelat över koncernens sex produktområden. Erbjudandet består av såväl specialanpassade produkter och system som standardprodukter, men produktmixen skiljer sig något från Sverige beroende på den lokala efterfrågan och tillgänglighet avseende sortiment. OEMS kunder i Finland utgörs huvudsakligen av större maskintillverkare.

OEMS verksamheter i Baltikum och Kina har ursprungligen etablerats för att kunna följa svenska och finska kunder som lagt sin produktion där. Erbjudandet är därför mer koncentrerat och omfattar i huvudsak produkter inom områdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Flödesteknik. Erbjudandet utökas successivt i takt med efterfrågan och anpassas till respektive lokal marknad. I såväl Baltikum som Kina marknadsförs även delar av OEMS sortiment mot lokala kunder.

Marknad

I Finland är tillverkande industri OEMS huvudmarknad, med skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner och hissar som exempel på viktiga segment. Den

finska ekonomin har under en längre tid präglats av svag utveckling, och marknaden har en låg underliggande tillväxt. 2019 har inte varit något undantag och inom i stort sett alla branscher i den finländska exportindustrin upplevs en avtagande efterfrågan.

OEM har en stark ställning på den finska marknaden, och företaget har lyckats öka sina marknadsandelar under ett antal år trots en låg underliggande tillväxt. Detta har gett OEM ökade marknadsandelar och en ledande ställning inom flera segment. OEMS verksamhet i Baltikum och Kina som i huvudsak bygger på att leverera produkter och system till svenska och finska kunder som valt att lägga sin produktion där påverkas mer av respektive kunds strategiska beslut än av någon generell marknadsutveckling.

Utveckling under 2019

OEM har haft en mycket stark utveckling i region Finland, Baltikum och Kina under en längre tid och nettoomsättningen har fördubblats över en femårsperiod. Successivt ökade marknadsandelar har gett höga ökningstal sett till såväl orderingång som omsättning och resultat, trots ett svagt marknadsklimat och en låg underliggande tillväxt.

Under 2019 märktes dock en tydlig inbromsning även i OEMS tillväxt och nettoomsättningen i lokal valuta i regionen var något högre än föregående år. Nettoomsättningen omräknad i svenska kronor ökade med 4 procent och påverkas positivt av valutaeffekter med 3 procentenheter, vilket innebär att den organiska tillväxten var 1 procent. OEM har lyckats

%-ANDEL
AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

21

RÖRELSERESULTAT
EBITA (MSEK)

71

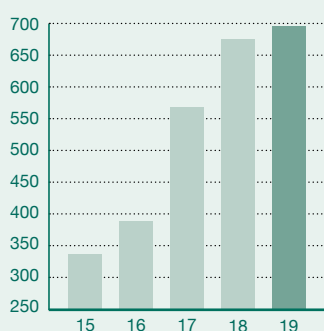
ANTAL
MEDARBETARE

174

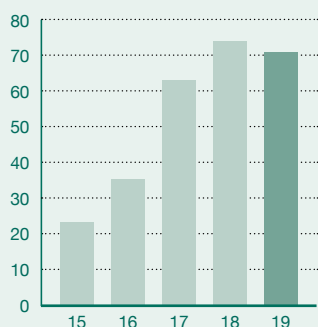
behålla marknadsandelar genom att bredda sitt erbjudande till befintliga kunder i Finland med introduktionen av nya produkter och system.

OEM Automatic, som även i Finland är den största verksamheten, har haft en

OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



negativ utveckling med en nettoomsättningsminskning med 7 procent. Omsättningen för OEMs näst största verksamhet i regionen, OEM Electronics, hamnade på samma nivå som föregående år och Sitek-Palvelu, som erbjuder produkter för industriell automation och processapplikationer, ökade omsättningen 1 procent. Samtidigt har flera verksamheter haft en fortsatt god utveckling där produktområdet Hide-a-lite som säljer belysning ökade nettoomsättningen med 28 procent och Rauheat, som marknadsför VVS-produkter mot byggindustrin, ökade nettoomsättningen med 12 procent.

I Baltikum uppgick omsättningstillväxten till blyga 4 procent samtidigt som

verksamheten i Kina hade en god omsättningstillväxt på 15 procent. I förhållande till de finska bolagen är verksamheterna i Baltikum och Kina små och de har begränsad påverkan på den totala utvecklingen i regionen.

Den svaga omsättningsutvecklingen har även påverkat lönsamheten, men kostnadsreduktioner har minskat dess effekter. Rörelseresultatet (EBITA) minskade under året med 4 procent och EBITA-marginalen uppgick till 10 procent.

OEM har en stark ställning på den finska marknaden, och företaget har lyckats öka sina marknadsandelar under ett antal år trots en låg underliggande tillväxt



MARKNAD >>
PRODUKTOMRÅDEN

	Finland	Baltikum	Kina
Elkomponenter	○	○	○
Maskinkomponenter & kabel	○	○	○
Tryck- & flödeskomponenter	○	○	○
Motorer, kullager & bromsar	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○

Exempel på kunder:

Arnon, Sandvik Mining, Onninen, Raute, Kemppi.

Exempel på konkurrenter:

Lapp Automaatio, Addtech, Indutrade, Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Finland OY med affärsområdena OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor och Hide-a-lite. Akkupojat Oy, Sitek-Palvelu Oy, Rauheat Oy, OEM Automatic OU, OEM Automatic UAB, OEM Automatic SIA, OEM Automatic (Shanghai) Co.Ltd.

Danmark och Polen driver regionen

OEMS UTVECKLING i regionen har varit fortsatt god. Det är framför allt på de mogna marknaderna OEM har den starkaste utvecklingen, inte minst i Danmark. Lönsamheten fortsätter att utvecklas något bättre än tillväxten.



%-ANDEL
AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

18

RÖRELSERESULTAT
EBITA (MSEK)

37

ANTAL
MEDARBETARE

204

Erbjudande

OEMS tredje region är den mest diversifierade med verksamhet i sju länder. Den geografiska spridningen ger en variation både sett till kunder och erbjudande. I regionen finns även landspecifika kundtyper som är unika för koncernen, och det lokala erbjudandet är i vissa fall specialiserat för dessa kunder. Regionen står för 18 procent av OEMS totala omsättning.

Erbjudandet i regionen består av standardprodukter i kombination med kundanpassade produkter och system. Produktområdena Elkomponenter, Flödesteknik samt Motorer, transmissioner och bromsar erbjuds i hela regionen. Apparatkomponenter erbjuds i Danmark, Polen, Tjeckien och Slovakien. I Danmark och Norge erbjuds även installationskomponenter. Sortiment breddas löpande och expansionen omfattar såväl introduktion av hela produktområden som breddning av befintligt erbjudande.

OEMS verksamhet i regionen bedrivs genom sju OEM Automatic-bolag. I Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns OEM Electronics etablerat, och i Danmark och Norge marknadsförs även Hide-a-lite-belysning.

Marknad

OEMS marknader i regionen skiljer sig inte bara geografiskt utan även i termer av ekonomisk utveckling. De mogna marknaderna Danmark, Norge och Storbritannien uppvisar en låg underliggande tillväxt, där utvecklingen framför allt består i konjunkturella förändringar, eller förändringar

som är kopplade till olika branscher och segment.

OEMS marknader i östra Centraleuropa har haft en stark tillväxt under en längre tid, både avseende inhemsk industri och produktion som flyttats dit från andra länder. De ska också fortfarande betraktas som tillväxtmarknader, även om många av dem drabbats av de senaste årens svaga konjunktur och efterfrågan i Europa.

OEM har en stark position på majoriteten av sina marknader i regionen. Processindustrier inom livsmedel och läkemedel är en viktig kundgrupp i Danmark. I Norge utgörs kunderna framför allt av små industriföretag och grossister. I Storbritannien utgörs kunderna av en blandning av små och stora företag, där den största kundgruppen är mindre industrier. Lokala distributörer som förser tillverkningsföretag med komponenter är en annan viktig kundgrupp.

Kunderna i östra Centraleuropa utgörs av företag verksamma inom tillverkningsindustrin fördelat på en mängd olika branscher. I Polen är exempelvis den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga kundsegment, och i Tjeckien består kunderna bland annat av underleverantörer till fordonsindustrin. I Slovakien och Ungern är OEMS verksamhet fortfarande under utveckling både vad gäller erbjudande och kundbas. I båda länderna finns exempelvis flera viktiga kunder inom tillverkning av fordon och elektronikprodukter.

Utveckling under 2019

OEM visar en fortsatt god utveckling i regionen och nettoomsättningen ökade

I Norge har erbjudandet breddats under året, genom förvärvet av pumpverksamheten i Finisterra AS



under året med 6 procent. Omsättningen har påverkats positivt av valutaeffekter med 3 procentenheter, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 3 procent.

I Danmark är OEM koncentrerad till cykliska segment och det är normalt att tillväxten därmed varierar från ett år till ett annat. Verksamheten har under en period haft svårt att generera organisk tillväxt. 2019 har dock varit ett år av god tillväxt och nettoomsättningen ökade med 18 procent. Under året har OEM även breddat såväl sin kundbas som sitt erbjudande för att försöka minska de cykliska svängningarna.

I Norge har OEM fortsatt de senaste årens positiva tillväxttrend och nettoomsättningen ökade med 7 procent. Även

här har erbjudandet breddats under året, inte minst genom förvärvet av pumpverksamheten i Finisterra AS. Investeringar i organisationen har samtidigt påverkat lönsamheten under året.

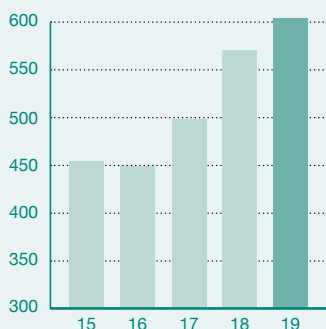
I Storbritannien hade OEM en tillväxt på 5 procent, vilket är något över den underliggande tillväxten. Lönsamheten är fortsatt god.

OEMS verksamheter i östra Central-europa har haft en stark tillväxt under ett antal år, och i Polen har OEM haft en fortsatt god utveckling med en tillväxt som uppgick till 11 procent. Verksamheterna i Tjeckien och Slovakien har utvecklats svagare med en omsättningsminskning på 3 procent. Även verksamheterna i Ungern har haft ett sämre år jämfört med tidigare år och omsättningsökningen landade på 10 procent. Verksamheterna i både Slovakien och Ungern är dock fortfarande små i jämförelse med övriga i regionen.

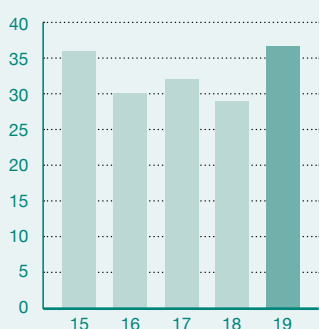
Lönsamheten i regionen är god även om den ligger under koncerns långsiktiga lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 27 procent, och EBITA-marginalen uppgick till 6 procent.

År 2018 belastades EBITA av 8 MSEK kopplat till avveckling av belysningsverksamhet i Polen vilket innebär att EBITA-nivån 2019 är oförändrad.

OMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)



MARKNAD >> PRODUKTOMRÅDEN

	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern
Elkomponenter	○	○	○	○	○	○	○
Maskinkomponenter & kabel	○	○	○	○	○	○	○
Tryck- & flödeskomponenter	○	○	○	○	○	○	○
Motorer, kullager & bromsar	○	○	○	○	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○	○	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○	○	○	○	○

Exempel på kunder:

RS Components, Skoda, Domino, Sporveien Oslo.

Exempel på konkurrenter:

IMO, Dacpol, MRC Hypteck, Omron.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic AS, OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.

Kompetens och engagemang centralt i kunderbjudandet

MEDARBETARNA ÄR GARANTIN för att OEM på lång och kort sikt kan behålla positionen som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. I dagens konkurrensutsatta marknad där produkterna blir mer och mer lika blir det ofta medarbetarnas engagemang och kompetens som gör skillnad.

Medarbetarnas kompetens bygger på hög teknik- och applikationskunskap kombinerat med tydligt säljfokus. Företagets säljare och produktspecialister är nyckelpersoner i relationerna med kunder och tillverkare och bygger långsiktiga förtroendefulla förbindelser i enlighet med OEMs affärsmodell.

Organisationens förmåga att anpassa sig och tillvarata digitaliseringens möjligheter är central för bolagets konkurrenskraft. Användande av de verktyg som digitaliseringen skapar är centralt både i affärsprocessen och i bolagets interna processer.

Stark kultur

OEMs företagskultur bygger på ledorden – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet. OEM har med stor långsiktighet skapat en organisation med stark sammanhållning där prestation och trivsel är grundfundament.

Kreativitet och nyfikenhet uppmuntras

Ledarkulturen inom OEM bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef bygger sina team och sätter tydliga individuella mål för sina medarbetare. Medarbetarna på OEM uppmuntras till att vara nyfikna, kreativa och målinriktade för att på så sätt påverka sin egen karriär. De flesta ledare rekryteras internt och stor kraft läggs på att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare, både lokalt och centralt. Kompetensutveckling genomförs i huvudsak inom respektive bolag. Det

kompletteras med centrala initiativ, exempelvis koncerngemensamma talangutvecklingsprogram, som syftar till att både stärka kompetens och bygga nätverk mellan medarbetarna. Erfarenhet av säljarbete eller av arbete inom produktorganisationen värderas högt i karriärutvecklingen och bolaget uppmuntrar till rörlighet mellan olika verksamheter och länder.

Unga medarbetare tillför dynamik och driv

Att löpande förstärka organisationen med unga medarbetare är en viktig del i arbetet att över tid bygga en konkurrenskraftig organisation. Unga ingenjörer med intresse för teknik och försäljning tillför dynamik och driv. Introduktionsprogram och individuella utvecklingsplaner gör att nyanställda snabbt kommer in i sina arbetsuppgifter och successivt växer in i mer ansvarsfulla positioner. Genom traineeprogram introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta framtida ledaransvar. OEM samarbetar även med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och handledning av examensarbeten. Detta är ett sätt att underlätta framtida rekrytering och sprida kunskap om OEMs verksamhet.

Ambitiösa säljare

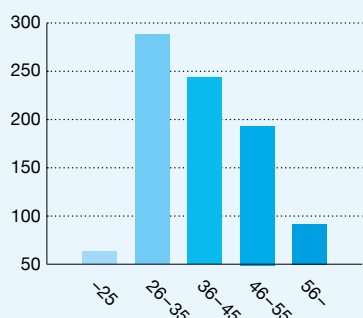
Säljarna ska arbeta nära kunderna, ta stort affärsansvar, ha hög produkt- och applikationskompetens och ge kunderna marknadens bästa service. OEM har höga

ambitioner när det gäller säljarnas förmåga att identifiera och tillvarata affärsmöjligheter. För att säljarna ska uppfylla de höga kraven finns utbildningsplaner som sträcker sig över flera år. Nyrekryterade säljare utbildas genom interna och externa kurser i syfte att ge personlig utveckling och skapa en effektiv metodik i säljarbetet. Med en gedigen säljbakgrund öppnas också andra karriärmöjligheter inom OEM som till exempel säljchef eller affärsområdeschef.

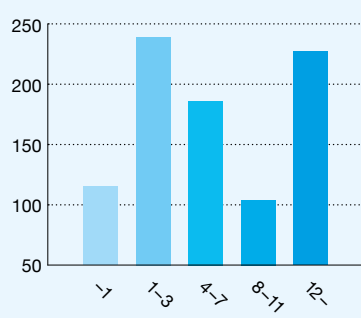
Personlig utveckling och långsiktighet

OEM arbetar kontinuerligt med att utveckla sin attraktionskraft som arbetsgivare både för befintliga och framtida medarbetare. Medarbetare som utvecklas och har en långsiktighet i kombination med en påfyllning av unga talanger är centralt för OEMs långsiktiga konkurrenskraft. Medarbetarnas kunskap förstärks löpande inom bland annat försäljning, teknik, ekonomi och IT och kompetensutveckling ingår som en del i den personliga utvecklingen. OEM uppmuntrar medarbetare att utvecklas på olika sätt där individuella utvecklingsplaner är en av aktiviteterna. Planerna bygger på att kombinera verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta arbeta fram planer för att utveckla medarbetarna. Innehållet i utvecklingsplanerna diskuteras på årliga utvecklingssamtal där genomförda aktiviteter följs upp och kommande års utvecklingsplan fastställs.

ÅLDERSFÖRDELNING (Antal/ålder)



ANSTÄLLNINGSTID (Antal/år)



	2019	2018
Medelantal anställda	887	882
Anställda vid årets slut	897	890
Andel kvinnor (%)	20	18
Sjukfrånvaro person/år (DAGAR)	8	7
Utbildningskostnad/anställd (KSEK)	4	4
Friskvårdskostnad/anställd (KSEK)	1	1

Trivsel och hälsa för att kunna prestera

Trivsel och hälsa är nödvändigt för att kunna prestera och utvecklas både individuellt och i grupp och medarbetarnas välbefinnande har alltid varit en kärnfråga för OEM. Investeringar görs löpande för att skapa trevlig, trygg och säker arbetsmiljö samtidigt som företaget uppmuntrar sina anställda till en hälsosam livsstil genom stöd till motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Aktiviteter för att skapa sammanhållning och gruppdynamik genomförs ofta som en del i konferenser eller arbetsplatsträffar.

Strävan efter jämställdhet

Alla medarbetare ska ha lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet, oberoende av religion, etnicitet, nationalitet, kön, ålder, handikapp eller sexuell läggning. Av tradition är OEMS bransch mansdominerad, men företaget strävar efter en jämnare könsfördelning genom att i ökad grad söka kvinnor till mansdominerande befattningar.

Ökat antal medarbetare

Förstärkning av befintliga organisationer i kombination med ersättningsrekryteringar

på grund av naturlig personalomsättning gör att OEM kontinuerligt rekryterar medarbetare inom framför allt sälj- och marknadsområdet. Under 2019 har bolaget ökat antalet medarbetare från 890 till 897. Ökningen är i huvudsak en följd av förstärkningar av befintliga verksamheter.

OEMs företagskultur bygger på ledorden – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet.



Hållbarhetsarbete stärker OEM

EN SUND AFFÄRSKULTUR med ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete är viktig för att stärka OEMs konkurrenskraft och ställning som en attraktiv arbetsgivare. OEM har i flera år haft en gemensam uppförandekod som grund för koncernens hållbarhetsarbete. Syftet är att skapa ett effektivt och ansvarsfullt arbete med relevanta aktiviteter och att utveckling inom miljö-, etik- och samhällsfrågor sker på ett likartat sätt.

Uppförandekoden

Mänskliga rättigheter

- 1) OEM stödjer och respekterar internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagets inflytande.
- 2) OEM skall inte vara delaktigt i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- 3) OEM upprätthåller föreningsfrihet och erkänner rätten till kollektiva förhandlingar.
- 4) OEM tar avstånd ifrån alla former av tvångsarbete.
- 5) OEM tar avstånd ifrån alla typer av barnarbete.
- 6) OEM motverkar diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

- 7) OEM stödjer försiktighetsprincipen vad gäller miljöriser.
- 8) OEM tar initiativ för att stärka ett större miljömedvetande.
- 9) OEM uppmuntrar utvecklandet av miljövänlig teknik.

Anti-korruption

- 10) OEM motarbetar alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

OEMs uppförandekod bygger på de tio principer som tagits fram inom ramen för FN:s Global Compact. Uppförandekoden behandlar mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och anti-korruption. Dessa områden omfattar de väsentliga delar av det ansvarstagande som är naturligt att ta för koncernens samtliga bolag.

Hållbarhetsaktiviteter

Koncernens bolag genomför årligen minst tre hållbarhetsrelaterade aktiviteter. Under 2019 var en av dessa aktiviteter riktade mot anti-korruption. Aktiviteterna följs upp i styrelser och ledningsgrupper.

Koncernen strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Medarbetare har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser och kan via OEMS visuellblåstjänst rapportera misstankar om oegentligheter.

Miljövänliga lösningar prioriteras

Miljö är en del av OEMS uppförandekod och aktiviteter som leder till ett ökat miljömässigt ansvarstagande prioriteras. Störst miljöpåverkan hos OEM har transporter, resor, användning av förpackningsmaterial och uppvärmning av lokaler. Dessa områden har varit i fokus sedan många år och OEM strävar efter att hitta miljömässigt bra

lösningarna och stödjer utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

En annan viktig del i miljöarbetet är att erbjuda kunderna komponenter som är klimatsmarta och av hög kvalitet. OEMS höga produktkompetens ger goda möjligheter att påverka kundens val av komponent utifrån ett miljöperspektiv.

Kvaliteten är avgörande för konkurrenskraften

Kvaliteten i alla delar av affärsprocessen är avgörande för OEMS konkurrenskraft. Bolagen arbetar därför sedan länge systematiskt med att utveckla kvalitet och effektivitet. Koncernens egna ledningssystem av aktiviteter, "OQD" – OEM Quality Development bygger på Toyotas principer. Ledningssystemet systematiserar bland annat noggrann uppföljning av avvikelser, visualisering av utfall jämfört med mål och förbättringsinitiativ från medarbetarna.

OQD anses vara ett av de ledande systemen i branschen och har fått stor uppmärksamhet. OEM Automatic i Sverige har utvecklat systemet som även används i olika omfattning inom övriga koncernen.

Kvalitetscertifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic, OEM Electronics, Svenska Batteripoolen, Internordic Bearings, Telfa, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Svenska Helag, Agolux, ATC Tape Converting och OEM Motor miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.

Hållbarhetsrapport

OEMS kompletta Hållbarhetsrapport går att läsa på www.oem.se.

En sund affärskultur med ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete är viktig för att vara attraktiv arbetsgivare.





ÅRSREDOVISNING 2019

Fem år i koncernöversikt.....	27
Nyckeltal de senaste fem åren	28

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	29
Styrelse	36
Ledande befattningshavare	37

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	38
Rapport över totalresultat	39
Rapport över finansiell ställning	40
Rapport över förändringar i eget kapital	42
Rapport över kassaflöden	43

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	44
Balansräkningar	45
Rapport över förändringar i eget kapital	47
Kassaflödesanalyser	48

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	83
Revisionsberättelse	84

ÖVRIGT

OEM-aktien	87
Definitioner	90
Årsstämma	91
Adresser	92

Fem år i koncernöversikt

(MSEK)

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2019	2018	2017	2016	2015
Sverige	1 992	1 866	1 668	1 539	1 433
Utomlands	1 306	1 246	1 071	843	799
Nettoomsättning	3 299	3 112	2 739	2 382	2 232
Rörelseresultat före avskrivningar	444	376	338	304	272
Avskrivningar	-73	-53	-56	-46	-47
Resultat från finansiella poster	-4	-6	-8	-4	-4
Resultat före skatt	367	317	274	255	221
Skatt	-78	-69	-60	-54	-48
ÅRETS RESULTAT	289	248	214	201	173
EBITA	385	343	308	277	246

UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	2019	2018	2017	2016	2015
Immateriella anläggningstillgångar	195	193	201	196	176
Materiella anläggningstillgångar	342	260	251	227	203
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	4	3	2	2	2
Varulager	629	569	494	428	396
Kortfristiga fordringar	512	501	478	404	359
Likvida medel	42	38	56	83	85
SUMMA TILLGÅNGAR	1 725	1 563	1 482	1 340	1 220
Eget kapital	1 066	926	804	709	622
Långfristiga skulder	144	135	146	132	123
Kortfristiga skulder	514	502	532	498	474
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 725	1 563	1 482	1 340	1 220

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019. För jämförelseåren 2015-2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.
Definitioner se sidan 90.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	MSEK	3 299	3 112	2 739	2 382	2 232
varav utomlands	%	40,0	40,0	39,1	35,4	36,0
Koncernens resultat före skatt	MSEK	367	317	274	255	221
Koncernens årsresultat	MSEK	289	248	214	201	173
EBITA	MSEK	385	343	308	277	246
Räntabilitet på totalt kapital	%	22,9	22,5	21,8	21,8	21,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	33,3	33,0	32,2	31,6	30,0
Räntabilitet på eget kapital	%	29,0	28,7	28,3	30,2	29,5
Skuldsättningsgrad	ggr	0,16	0,16	0,25	0,29	0,37
Räntetäckningsgrad	ggr	94,1	85,1	72,6	57,3	57,9
EBITA-marginal	%	11,7	11,0	11,2	11,6	11,0
Rörelsemarginal	%	11,3	10,4	10,3	10,9	10,1
Vinstmarginal	%	11,1	10,2	10,0	10,4	9,7
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,91	1,99	1,85	1,78	1,83
Nettoomsättning/anställd	MSEK	3,7	3,5	3,3	3,2	3,1
Soliditet	%	61,8	59,2	54,2	53,0	51,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	291	217	192	219	192
Kassalikviditet	%	108	107	100	100	94
Genomsnittligt utestående antal aktier	tusental	23 107	23 107	23 107	23 107	23 107
Resultat per aktie	SEK	12,50	10,74	9,25	8,70	7,50
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	23 169	23 169	23 169	23 169	23 169
Resultat per aktie	SEK	12,47	10,71	9,23	8,67	7,48
Eget kapital per aktie	SEK	46,03	39,97	34,69	30,62	26,85
Föreslagen utdelning	SEK	7,00	6,75	6,00	5,50	5,00
Börskurs 31 december	SEK	250,00	190,50	177,00	151,00	141,00
P / E	ggr	20,0	17,8	19,2	17,4	18,9
Direktavkastning	%	2,8	3,5	3,4	3,6	3,5
Medelantal anställda	antal	887	882	824	756	727
Löner och ersättningar	MSEK	393	377	338	297	281

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019. För jämförelseåren 2015-2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal. Definitioner se sidan 90.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, med säte i Tranås, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2019. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 29-86. Inom parentes anges 2018 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Storbritannien och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Holland, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

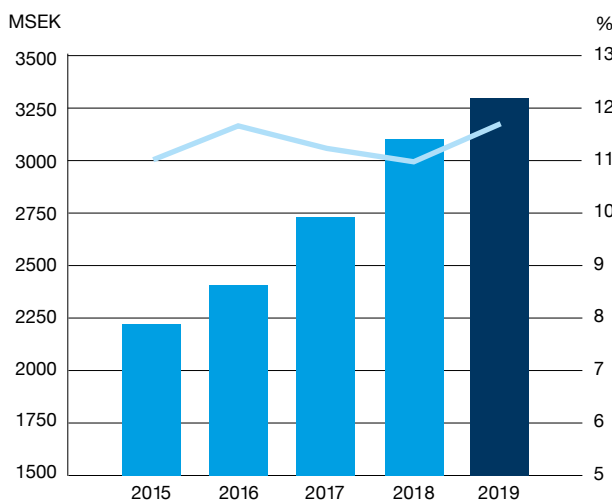
- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 3 303 MSEK (3 163), vilket är en ökning med 4 %. Orderstocken uppgick till 425 MSEK och var 3 % högre än motsvarande tidpunkt föregående år.



Nettoomsättning MSEK, EBITA-marginal %.

Nettoomsättningen ökade med 6 % till 3 299 MSEK (3 112) jämfört med föregående år. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3 %, vilket också är ökningen rensat från valutapåverkan. Merparten av koncernens verksamheter har utvecklats väl och det är enheterna OEM Automatic, Elektro Elco, OEM Electronics och OEM Motor i Sverige och OEM Danmark som bidragit mest till utvecklingen.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 385 MSEK (343), vilket är en ökning med 12 %. Bakom utvecklingen ligger nettoomsättningsökningar i flertalet verksamheter. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 11,7 % (11,0).

Resultat före skatt uppgick till 367 MSEK (317) och resultat efter skatt ökade med 16 % till 289 MSEK (248).

Årets resultat efter skatt motsvarar 12,50 SEK (10,74) per utestående aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Helag, Svenska Batteripoolen, Flexitron, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik och ATC Tape Converting.

Den goda utvecklingen på befintliga enheter gör att nettoomsättningen ökade med 7 % till 1 995 MSEK (1 868). Nettoomsättningen har påverkats av förvärv med 1 % och av valutakurspåverkan med 2 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till 4 %. Bra utveckling i flera verksamheter och den procentuella nettoomsättningstillväxten är högst i Agolux, Telfa, OEM Motor, Elektro Elco, OEM Electronics, Svenska Batteripoolen och Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik.

Orderingången ökade med 5 % och uppgick till 1 986 MSEK (1 894).

Orderingången var på samma nivå som nettoomsättningen under 2019. EBITA ökade med 11 % till 286 MSEK (256). Resultatförbättringen beror i huvudsak på högre nettoomsättning.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat, Sitek-Palvelu och Rauheat.

Nettoomsättningen ökade för regionen under 2019 med 4 % till 699 MSEK (674). Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutakursförändring med 3 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till 1 %. Den blygsamma tillväxten i Finland under året har påverkats av den rådande konjunkturavmattningen. Kina hade en fortsatt positiv utveckling medan Baltikum liksom Finland påverkats av konjunkturavmattningen. Verksamheterna i Baltikum och Kina är dock små och har liten påverkan på den totala utvecklingen inom regionen.

Orderingången ökade för regionen och uppgick till 711 MSEK (676), vilket är en ökning med 5 %. Orderingången var under året 2 % högre än nettoomsättningen.

EBITA minskade med 4 % till 71 MSEK (74), vilket i huvudsak beror på en högre kostnadsmassa.

Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö och OEM Electronics.

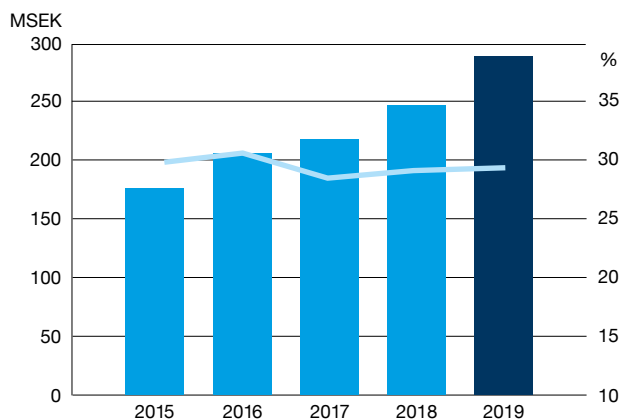
Nettoomsättningen ökade under året 2019 med 6 % till 604 MSEK (570). Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutakursförändring med 3 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen var 3 %. Verksamheterna i Danmark, Polen, Ungern och Norge är de verksamheter som uppvisar en starkast procentuell organisk tillväxt.

Orderingången uppgick till 606 MSEK (593), vilket är en ökning med 2 %. Orderingången under 2019 var på samma nivå som nettoomsättningen.

EBITA ökade under 2019 med 27 % till 37 MSEK (29). 2018 belastades EBITA av 8 MSEK kopplat till avveckling av belysningsverksamhet i Polen, vilket innebär att EBITA-nivån är oförändrad jämfört med föregående år.

Lönsamhet och finansiell ställning

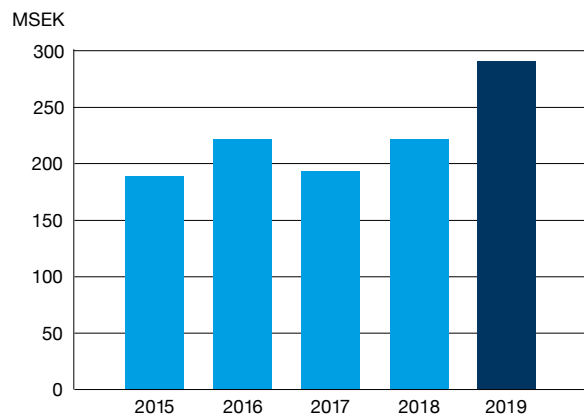
Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 33,3 % (33,0). Avkastning på eget kapital uppgick till 29,0 % (28,7) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 % över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 61,8 % (59,2). Eget kapital per aktie beräknat på totalt antal aktier uppgick till 46,03 kronor (39,97). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 42 MSEK (38). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 403 MSEK (396).



Resultat efter skatt MSEK, Avkastning på eget kapital %.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 290 MEK (217). Efter nettoinvesteringar om -89 MSEK (-47) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -199 MSEK (-189) uppgick årets kassaflöde till 3 MSEK (-19).



Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK.

Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 12 MSEK (27) i maskiner och inventarier, 55 MSEK (11) i byggnader samt 5,3 MSEK (1,1) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av patent och programvaror.

Koncernförändringar

Den 10 september 2019 förvärvades verksamheten i Cabavo AB i Sverige. Bolaget, med huvudkontor i Täby, bedriver handel med elmotorer, servo-ställdon och styrelektronik för industribruk och har en årlig omsättning på ca 8 MSEK. Bolaget ingår i region Sverige från och med 1 oktober 2019.

Den 3 december 2019 förvärvades kundrelationer och varulager från bolaget Finisterra AS i Norge avseende bolagets verksamhet som bedriver handel med pumpar. Omsättningen uppgår till ca 12 MSEK. Försäljningen av pumpar kommer att ske genom OEM Automatic AS i Norge som ingår i regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 897 (890), en ökning med 3 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 887, jämfört med 882 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 20 % (18) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 8 dagar per person vilket är 1 dag mer jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (4). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköptransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög service-nivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriserna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 400 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 10 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur, med ca 30 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än cirka 4 % av koncernens samlade omsättning, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Händelse efter rapportperiodens utgång

Den 31 januari förvärvades Zoedale Ltd i Storbritannien, med en årsomsättning på ca 37 MSEK. Företaget representerar bland annat tillverkarna ASCO, Valpes, Omal, Bernard Controls och Peter Paul som tillverkar ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer. Förvärvet väntas ha en marginell påverkan på OEM:s resultat för 2020.

Kompletterande uppgifter se not 4 Förvärv.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Fokus på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter är koncernens viktigaste uppgifter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernen har fortsatt en ambition att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10% årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 10%,
- minst 20% avkastning på eget kapital,
- soliditet som inte ska understiga 35%.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion.

Någon prognos för 2020 lämnas inte.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2019 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorerna samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 57 MSEK (57). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 44 MSEK (54).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling.

Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet *Risker och riskhantering*.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2019 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att beslutas om på årsstämman 2020 är att det för bolagsledningen ska tillämpas marknadsanpassade löner och övriga ersättningsvillkor som främjar bolagets långsiktiga intressen. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till 58% av fast lön motsvarande 7 månadslöner. Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30% av fast ersättning. Förslagen ovan är oförändrade jämfört med föregående år.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Avgångsvederlaget innebär inte arbetsplikt. Detta undantag innebär maximalt 18 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 23 169 309 aktier fördelade på 4 767 096 A-aktier och 18 402 213 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 1,67 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10% av antalet aktier, vilket är 2 316 931 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kr. Under åren 2012-2019 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per 31 december, 2019. Innehavet motsvarar 0,3% av totala antalet aktier.

Vid årsstämman 2020 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10% av antalet aktier.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Bolagsordningen innehåller även ett omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 7,00 kronor (6,75) per aktie vilket motsvarar 162 MSEK. Komplette förslag till vinstdisposition återfinns i not 32.

Förslag om aktiesplit och inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 4:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i fyra aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 10 kronor.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2019 hade OEM International AB 3 917 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 75 % av aktiekapitalet och 91 % av rösterna. Följande hade direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget; Orvaus AB 28,8 %, Siv Franzén 21,3 %, Agne Svenberg tillsammans med Inger Svenbergs dödsbo 19,2 % samt AB Traction 10,0 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 015 kronor och antalet aktier till 23 169 309 fördelat på 4 767 096 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 18 402 213 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämman föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädade aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2018, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken

och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2019 den 24 april 2019 deltog aktieägare som representerade 67,3 % av aktiekapitalet och 88,6 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning här till lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete och Ulf Barkman, revisionsutskottets ordförande, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet och samarbetet med revisorerna. Revisor fördrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta, koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2018, samt utvecklingen under det första kvartalet 2019.

Stämman år 2019 beslöt:

- att fastställa utdelningen till 6,75 kronor per aktie
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Agne Svenberg och Åsa Söderström Winberg
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till 58 % av fast lön. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 1 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2020 hålls den 22 april, 2020 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 24 april 2019 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2020 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 21 oktober 2019. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Företaget/ Bolagsstyrning/ Valberedning.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förlägga årsstämman 2020 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2020 består av:

- Petter Stillström, AB Traction, styrelsens ordförande och tillika valberedningens ordförande
- Richard Pantzar, Orvas AB
- Mattias Franzén
- Agne Svenberg

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamoten inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2019 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Agne Svenberg och Åsa Söderström Winberg. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För ytterligare information om av bolagsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnittet om styrelsen på sidan 36 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet *Företaget/Bolagsstyrning/Styrelsen*.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2019, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kod) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporterings-skyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov, koncernmässiga policys, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2019 hade styrelsen totalt sju sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag av Agne Svenberg vid ett tillfälle. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelseordförande sina synpunkter på kommande ärenden. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, avyttring av företag och fastigheter, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2019 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 225 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 450 000 kronor, att gälla till årsstämman 2020. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 1 800 000 kronor. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 50 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamoten Agne Svenberg. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämman beslut. Med utgångspunkt i årsstämman beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön motsvarande 7 månadslöner. Ersättningsnivån jämfört med 2018 för rörlig ersättning i relation till fast ersättning är oförändrad. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2018. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 31 och kommer att föreläggas årsstämman 2020 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som består av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhandsgodkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2020 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från styrelsens samt revisionsutskottets sida.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2019 av förutom Jörgen Zahlin av Jan Cnattingius, Jens Kjellsson, Urban Malm, Patrick Nyström och Björn Pettersson.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 37 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet Företaget/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningarna, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas löpande under året. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget, uppföljningar av väsentliga redovisningsprocesser samt av styrning och ekonomisk kontroll.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2019 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2020. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Martin Odqvist. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen. Bland Martin Odqvist övriga större uppdrag kan nämnas Balco Group, AB Fagerhult samt Herenco Holding.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2019

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policies. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, rapporteringsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till immateriella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser om bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.



Petter Stillström

Född 1972.
Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010.
Ekonomie magister.
Ej anställd i OEM.
VD och storägare i AB Traction.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB.
Styrelseledamot i BE Group AB, Softronic AB, Hifab Group AB och AB Traction inkl. koncernbolag.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 0



Ulf Barkman

Född: 1957.
Styrelseledamot sedan 1997.
Civilekonom.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i NGS Group AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 42 000 OEM-B



Mattias Franzén

Född 1968.
Styrelseledamot sedan 2019.
Civilingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i TR Equipment AB.
Styrelseordförande i AB Tranås Rostfria.
Styrelseledamot i TR Equipment AB, MAZE Holding i Tranås AB, I&B Medical AB och Opti Fresh AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 5 366 OEM-B



Richard Pantzar

Född 1983.
Styrelseledamot sedan 2019.
Masterexamen i Business Administration (MBA).
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i Orvaus AB.
Styrelseledamot i Orvaus AB, Centrumfastigheter i Norrtälje AB samt ett flertal fastighetsbolag.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 0



Jörgen Rosengren

Född: 1967.
Styrelseledamot sedan 2017.
Civilingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i Bufab AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 740 OEM-B



Agne Svenberg

Född 1941.
Styrelseledamot 1974 - 2014 och därefter från 2019.
Ingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Eges El & Automation AB och Personality Gym AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 665 400 OEM-A, 217 680 OEM-B.



Åsa Söderström Winberg

Född 1957.
Styrelseledamot sedan 2015.
Civilekonom.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Scanmast AB.
Styrelseledamot i Vattenfall AB, Balco AB, Delete OY och FIBO AS. Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 2 000 OEM-B



Jörgen Zahlin

Född 1964.
Ingenjör.
VD OEM International AB sedan 1 mars 2000.
VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.
Anställd i koncernen sedan 1985.
Övriga uppdrag: Styrelse-ordförande i BE-Group AB.
Antal aktier: 39 832 OEM-B



Johan Broman

Född 1976.
Ekonomidirektör.
Anställd i koncernen sedan 2006.
Ny i ledningsgruppen sedan 2020-03-01.
Antal aktier: 1 350 OEM-B



Jens Kjellsson

Född 1968.
VD OEM Automatic AB.
Anställd i koncernen sedan 1990.
Antal aktier: 11 000 OEM-B



Urban Malm

Född 1962.
VD OEM Electronics AB.
Anställd i koncernen sedan 1983.
Antal aktier: 2 800 OEM-B



Patrick Nyström

Född 1958.
Chef för Region Finland, Baltikum och Kina.
Anställd i koncernen sedan 1982.
Antal aktier: 22 500 OEM-B



Fredrik Falkenström

Född 1969.
VD OEM Motor AB.
Anställd i koncernen sedan 1998.
Ny i ledningsgruppen sedan 2020-01-01.
Antal aktier: 0



Björn Pettersson

Född 1969.
Marknadschef/
Affärsutveckling.
Anställd i koncernen sedan 2017.
Antal aktier: 0

Jan Cnattingius

Född 1955.
Ekonomidirektör.
Anställd i koncernen sedan 1985, avslutade sin anställning 29 februari 2020.
Antal aktier: 10 000 OEM-B.

Koncernens rapport över resultat

(MSEK)

	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	3 298,7	3 111,9
Övriga rörelseintäkter	3	0,5	5,1
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-2 133,6	-2 016,1
Personalkostnader	5	-568,2	-544,6
Övriga kostnader	6, 25	-153,4	-180,3
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-72,6	-53,1
Rörelseresultat		371,3	323,0
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	0,6	0,6
Finansiella kostnader	10	-4,8	-6,2
Resultat före skatt		367,2	317,4
Inkomstskatt	11	-78,2	-69,2
ÅRETS RESULTAT		289,0	248,3
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		289,0	248,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr *	30	12,50	10,74
Genomsnittligt antal utestående aktier *		23 107 462	23 107 462

* Inga utspädningseffekter finns.

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 och för jämförelseåret 2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.

Koncernens rapport över totalresultat

(MSEK)

	Not	2019	2018
Årets resultat		289,0	248,3
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		8,7	13,0
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,1	-0,5
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,0	0,1
Årets övrigt totalresultat		8,8	12,6
ÅRETS TOTALRESULTAT		297,8	260,9
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		297,8	260,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 och för jämförelseåret 2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	141,0	136,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	54,1	56,8
		195,1	192,8
Materiella tillgångar			
Byggnader och mark	13	288,0	189,6
Inventarier, verktyg och installationer	13	54,3	70,0
		342,2	259,5
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	3,8	2,9
Långfristiga fordringar		0,3	0,3
		4,1	3,1
Summa anläggningstillgångar		541,4	455,5
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	629,2	568,5
		629,2	568,5
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		1,4	0,1
Kundfordringar	24	452,1	456,6
Övriga fordringar		41,3	28,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	17,4	15,6
		512,2	500,8
Likvida medel	26	41,9	38,5
Summa omsättningstillgångar		1 183,3	1 107,7
SUMMA TILLGÅNGAR		1 724,7	1 563,2

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 och för jämförelseåret 2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal

Koncernens rapport över finansiell ställning

(MSEK)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		39,9	31,2
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		948,6	816,8
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		1 066,5	926,0
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	18	50,0	33,5
Avsättning till pensioner	19	1,6	1,4
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Långfristiga skulder	20	3,5	8,1
Uppskjutna skatteskulder	11	86,8	91,9
Övriga avsättningar		2,0	-
Summa långfristiga skulder		143,9	135,0
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18	92,7	101,1
Övriga kortfristiga skulder	18	31,2	16,1
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder	24	172,7	184,0
Skatteskulder	11	17,3	7,5
Övriga skulder		74,6	69,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	125,9	123,9
Summa kortfristiga skulder		514,3	502,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 724,7	1 563,2

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 och för jämförelseåret 2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	38,6	39,4	18,1	707,6	803,7
Årets resultat				248,3	248,3
Årets övrigt totalresultat			13,0	-0,4	12,6
Årets totalresultat	38,6	39,4	31,2	955,5	1 064,6
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-138,6	-138,6
UTGÅENDE BALANS 2018-12-31 *	38,6	39,4	31,2	816,8	926,0
Ingående eget kapital 2019-01-01	38,6	39,4	31,2	816,8	926,0
Årets resultat				289,0	289,0
Årets övrigt totalresultat			8,7	0,1	8,8
Justering vid övergång till IFRS16 (netto)**				-1,4	-1,4
Årets totalresultat	38,6	39,4	39,9	1 104,5	1 222,4
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-156,0	-156,0
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31 *	38,6	39,4	39,9	948,6	1 066,5

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

** För kompletterande information se not 13

Koncernens rapport över kassaflöden

(MSEK)

	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		367,2	317,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	73,0	52,1
		440,2	369,6
Betald skatt		-76,7	-74,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		363,5	294,9
Förändring av varulager		-54,1	-67,6
Förändring av kundfordringar		-8,6	-15,9
Förändring av övriga rörelsefordringar		-0,4	1,5
Förändring av leverantörsskulder		-13,2	-5,7
Förändring av övriga rörelseskulder		4,0	10,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		291,1	217,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	26	-10,9	-14,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12,7	-1,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-66,8	-38,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,3	6,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-89,0	-47,2
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	1,6	7,8
Amortering av lån	26	-1,6	-13,2
Amortering av leasingskuld	26	-34,8	-
Förändring av checkräkningskredit	26	-8,5	-44,7
Utbetald utdelning		-156,0	-138,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-199,3	-188,7
ÅRETS KASSAFLÖDE		2,8	-18,8
Likvida medel vid årets början		38,5	56,3
Kursdifferens likvida medel		0,6	0,9
Likvida medel vid årets slut		41,9	38,5

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 och för jämförelseåret 2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal

Moderbolagets resultaträkningar

(MSEK)

	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	31	56,6	57,1
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-23,2	-24,7
Personalkostnader	5	-28,3	-28,1
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-8,1	-7,9
Rörelseresultat		-2,9	-3,7
Resultat från andelar i koncernföretag	8	47,4	59,8
Övriga räntetäkter och liknande resultatposter	9	1,1	0,8
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1,9	-2,5
Resultat efter finansiella poster		43,7	54,4
Bokslutsdispositioner			
<i>Skilnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	3,0	3,4
Inventarier, verktyg och installationer	23	-0,3	0,4
Periodiseringsfond, avsättning	23	-28,0	-67,0
Periodiseringsfond, återföring	23	32,0	33,2
Erhållet koncernbidrag		285,7	239,9
Lämnat koncernbidrag		-5,0	-5,0
Resultat före skatt		331,1	259,3
Skatt på årets resultat	11	-61,2	-44,4
ÅRETS RESULTAT*		269,9	214,9

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.

Moderbolagets balansräkningar
(MSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	9,8	11,4
		9,8	11,4
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	12,6	13,1
Inventarier, verktyg och installationer	13	6,2	3,4
		18,8	16,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	424,3	415,7
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		-	3,2
		424,3	418,9
Summa anläggningstillgångar		452,9	446,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		550,3	406,8
Övriga fordringar		6,7	5,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	5,6	3,4
		562,6	415,4
Kassa och bank	24	-	-
Summa omsättningstillgångar		562,6	415,4
SUMMA TILLGÅNGAR		1 015,4	862,2

Moderbolagets balansräkningar
(MSEK)

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsavgifter		6,1	3,8
		77,0	74,7
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		137,0	80,4
Årets resultat		269,9	214,9
		406,9	295,3
Summa eget kapital		483,9	370,0
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	4,9	7,6
Periodiseringsfonder	23	295,3	299,3
Summa obeskattade reserver		300,2	306,9
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	2,0	1,9
Summa avsättningar		2,0	1,9
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	3,5	8,1
Summa långfristiga skulder		3,5	8,1
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	24	61,3	33,1
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		4,5	3,3
Skatteskulder		26,1	8,7
Skulder till koncernföretag		108,5	106,1
Övriga kortfristiga skulder		13,3	11,3
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	12,2	12,8
Summa kortfristiga skulder		225,9	175,2
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 015,4	862,2

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(MSEK)

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2018-01-01	38,6	32,3	4,9	218,0	293,8
Årets avsättning till utvecklingsfond			-	-	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-1,0	1,0	-
Årets totalresultat *				214,9	214,9
Lämnad utdelning				-138,6	-138,6
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2018-12-31	38,6	32,3	3,8	295,2	370,0
Ingående eget kapital 2019-01-01	38,6	32,3	3,8	295,2	370,0
Årets avsättning till utvecklingsfond			3,5	-3,5	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-1,2	1,2	-
Årets totalresultat *				269,9	269,9
Lämnad utdelning				-156,0	-156,0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2019-12-31	38,6	32,3	6,1	406,9	483,9
Föreslagen utdelning, 7,00 kr per aktie				162,2	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2018-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2018-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2019-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2019-12-31	23 169 309	23 107 462

Moderbolagets kassaflödesanalyser

(MSEK)

	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		43,7	54,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	8,6	16,7
		52,3	71,1
Betald skatt		-43,8	-48,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8,5	22,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		-98,1	-7,9
Förändring av leverantörsskulder		1,3	-1,1
Förändring av övriga rörelseskulder		1,4	-20,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-86,9	-6,7
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier	26	-10,9	-14,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4,4	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4,8	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20,2	-15,5
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		239,9	208,1
Koncernbidrag, lämnade		-5,0	-5,8
Förändring checkräkningskredit		28,2	-41,5
Utbetald utdelning		-156,0	-138,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		107,1	22,2
ÅRETS KASSAFLÖDE		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS att tillämpa 2019

Koncernen tillämpar IFRS 16 för första gången från och med 1 januari 2019. Andra ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2019 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Övergång till IFRS 16

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Koncernen har inte förtidstillämpat IFRS 16. Koncernen har vid övergången till den nya standarden valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden vilket innebär att den ackumulerade effekten av IFRS 16 kommer att redovisas i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror.

Koncernen har valt att för nyttjanderättstillgångar hänförliga till tidigare operationella leasingar av lokaler att redovisa dessa till avskrivet värde från avtalsstart och för inventarier och bilar till skuldens värde 1 januari 2019 med tillägg för förskottsbetalningar redovisade i balansräkningen per 31 december 2018.

Leasingavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten klassificeras som korttidsavtal och ingår inte i de redovisade leasingkuldena eller leasingtillgångarna. Vidare har koncernen valt att inte redovisa leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 tkr) som nyttjanderättstillgång respektive leasingkund.

Befintliga finansiella leasingavtal tidigare redovisade enligt IAS 17 Leasingavtal är omklassificerade i enlighet med IFRS 16 till de belopp de var redovisade till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden, förutom för finansiella leasingavtal som förfaller inom 12 månader från övergångsdatumet som har redovisats som korttids-leasar vid övergången till IFRS 16. Dessutom har vid övergången för övriga finansiella leasingavtal bortbokning gjorts för den moms som tidigare var inkluderad i den finansiella leasingkulden. En marginell låneränta har fastställts per land och tillgångsslag.

Effekterna vid övergång till IFRS 16 framgår nedan

Mkr	Justering 1 januari 2019
Materiella anläggningstillgångar	42,1
Långfristiga räntebärande skulder	-27,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-13,5
Förutbetalda leasingkostnader, justering	-3,2
Effekt på nettotillgångar före skatt	-1,7
Uppskjuten skattefordran	0,3
Effekt på eget kapital	-1,4

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms ha materiell påverkan på koncernen.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillingar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror, vilka intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten och ingår i upplupna kostnader. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i sådan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade retur baseras på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade retur redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returerna hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvarande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karakären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Redovisning av intäkt

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har levererats och kontrollen över varan har övergått.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Leasing – princip tillämpad 2019

Leaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasing – princip tillämpad 2018

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas linjärt som en minskning av den totala leasingkostnaden i årets resultat.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiella tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell

skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Derivatstillgångar

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats under handelsvaror i koncernens rapport över resultat. OEM tillämpar inte säkringsredovisning.

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

Derivatskulder

Då OEM inte tillämpar säkringsredovisning redovisas samtliga derivat som utgör skulder till verkligt värde via resultatet. För mer information, se ovan under "Derivatstillgångar".

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelsekostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt

hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och jurist-tjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nyttjanderättstillgångar – leasade tillgångar princip tillämpad 2019

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, maskiner och inventarier samt fordon.

Koncernen agerar som leasetagare vilket innebär att leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med option till förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om den finns tillgänglig eller annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller där leasingperioden är 12 månader eller mindre redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Leasade tillgångar princip tillämpad 2018

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper för ägda materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar består av

programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder:

- programvaror för IT 5 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran först redovisades värderas förlustreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Utbetalning av kapital till ägarerna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga

för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettet. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställda accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när

det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas från 1 januari 2019, men tillämpas inte av moderbolaget som juridisk person i enlighet med lätttnadsreglerna i RFR 2.

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2019 jämfört med 2018.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår ovan och nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade

köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige sex chefer, Finland, Baltikum och Kina två chefer och regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa har tre chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i mate-

riella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroteknikföretag och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtlig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2019	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 995,4	698,9	604,4	-	-	3 298,7
Intern omsättning	146,5	7,9	3,4	79,8	-237,6	-
Summa intäkter	2 141,9	706,8	607,9	79,8	-237,6	3 298,7
Resultat						
Rörelseresultat	280,2	63,6	36,4	10,6	-19,4	371,3
Finansiella poster				-4,2		-4,2
Skattekostnader						-78,2
ÅRETS RESULTAT	280,2	63,6	36,4	6,4	-19,4	289,0
EBITA	285,9	70,6	37,4	10,6	-19,4	385,2
EBITA-marginal, %	14,3	10,1	6,2			11,7
Övriga upplysningar						
Tillgångar	905,3	312,0	242,3	563,1	-345,0	1 677,7
Skulder	507,5	78,4	67,2	65,7	-342,3	376,6
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	9,2	-	7,4	4,4		21,0
Investeringar materiella anläggningstillgångar	15,3	3,9	14,0	6,4		39,6
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	5,9	7,0	1,1	5,7		19,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	23,1	8,3	14,0	7,5		52,9

Forts. Not 2

ÅR 2018	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	1 868,2	674,1	569,6	-	-	3 111,9
Intern omsättning	112,8	5,8	1,9	79,0	-199,6	-
Summa intäkter	1 980,9	679,9	571,6	79,0	-199,6	3 111,9
Resultat						
Rörelseresultat	246,0	66,4	27,8	2,7	-19,9	323,0
Finansiella poster				-5,5		-5,5
Skattekostnader						-69,2
ÅRETS RESULTAT	246,0	66,4	27,8	-2,8	-19,9	248,3
EBITA	256,5	73,8	29,5	2,7	-19,9	342,6
EBITA-marginal, %	13,7	10,9	5,2			11,0
Övriga upplysningar						
Tillgångar	811,8	312,2	204,3	495,5	-302,1	1 521,8
Skulder	478,0	81,4	63,5	61,9	-299,1	385,7
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	14,3	-	-	-	-	14,3
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,6	3,3	3,0	26,5	-	38,4
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	10,5	7,7	1,6	5,7	-	25,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,4	3,3	3,8	15,9	-	27,4

SPECIFIKATION AV EXTERNA INTÄKTER PER REGION OCH PRODUKTOMRÅDE

År 2019	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	751,6	399,9	578,9	1 730,4
Components	308,8	76,3	24,7	409,8
Installationskomponenter	335,5	35,9	0,9	372,2
Övriga	599,5	186,8	-	786,3
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	1 995,4	698,9	604,4	3 298,7

*Ingen kund står för mer än 10 % av omsättningen

År 2018

Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	725,6	392,8	539,4	1 657,7
Components	281,7	68,9	-	350,6
Installationskomponenter	310,7	27,2	30,3	368,2
Övriga	550,2	185,2	-	735,4
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	1 868,2	674,1	569,6	3 111,9

*Ingen kund står för mer än 10 % av omsättningen

GEOGRAFISKA OMRÅDEN	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	1 992,5	1 865,9	321,9	270,6	26,6	23,4
Danmark	169,7	139,8	41,7	41,1	0,6	0,0
Storbritannien	143,2	131,2	26,7	22,9	3,8	3,7
Finland	633,8	616,3	110,2	111,9	3,4	9,5
Nederländerna	2,9	2,3	2,0	1,7	0,5	0,7
Norge	68,3	63,5	11,9	0,2	1,3	0,1
Polen	133,2	146,3	15,1	2,8	6,2	1,7
Estland	26,4	26,4	0,6	0,4	0,3	0,3
Lettland	1,7	1,4	-	-	-	-
Litauen	6,0	4,0	0,1	0,0	0,1	0,0
Tjeckien	60,0	60,1	5,4	0,5	1,3	0,0
Slovakien	16,5	16,5	0,6	0,1	0,1	-
Ungern	13,5	12,2	1,0	0,0	0,7	0,0
Kina	31,0	25,9	0,2	0,1	0,1	0,1
SUMMA	3 298,7	3 111,9	537,3	452,4	44,9	39,5

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2019	2018
Omvärdering villkorad köpeskillning	0,5	5,1
SUMMA	0,5	5,1

För kompletterande information se not 4 och 24.

Not 4

Förvärv av rörelse

2019

Den 10 september förvärvades verksamheten i Cabavo AB i Sverige. Bolaget bedriver handel med elmotorer, servoställdong och styrelektronik för industribruk. Verksamheten, som har en årlig omsättning på ca 8 MSEK, ingår i region Sverige från och med oktober 2019. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 3,9 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2019 till 2022 och är beräknad till 5,1 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2019 var ca 1,1 MSEK och på resultat före skatt ca 0,3 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2019 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 8 MSEK respektive 1,3 MSEK.

2018

Den 17 september förvärvades samtliga aktier i ATB Drivtech AB i Sverige. Bolaget bedriver handel med elmotorer för industribruk. Verksamheten, som har en årlig omsättning på ca 18 MSEK, ingår i region Sverige från och med september 2018. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 10,5 MSEK samt en villkorad köpeskillning, som baseras på verksamhetens utveckling under 2018 till 2020 och är beräknad till 3,9 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2018 var ca 7,4 MSEK och på resultat före skatt ca 1,7 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2018 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 21 MSEK respektive 4,1 MSEK.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	2019	2018
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	4,4	7,2
Varulager	1,5	0,7
Kundfordringar och övriga fordringar	-	2,9
Likvida medel	0,1	0,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-	-1,2
Uppskjuten skatteskuld	-1,0	-1,6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	5,0	8,4
Koncerngoodwill	4,0	6,0
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	9,0	14,4

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Inga förvärvsrelaterade utgifter såsom arvoden till konsulter i samband med due diligence har förekommit.

	2019	2018
Ersättning		
Utbetald ersättning	3,7	9,5
Innestående enligt avtal	0,3	1,0
Beräknad villkorad köpeskillning	5,1	3,9
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	9,0	14,4

Tillgångsförvärv

Den 3 december 2019 förvärvades kundrelationer och varulager från bolaget Finisterra AS i Norge avseende bolagets verksamhet som bedriver handel med pumpar. Omsättningen uppgår till ca 12 MSEK. Försäljningen av pumpar kommer att ske genom OEM Automatic AS i Norge som ingår i regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa. Köpeskillning för förvärvade tillgångar uppgick till 8,0 MSEK, inklusive villkorade köpeskillningar som är beräknade till 2,5 MSEK, vilka baserats på verksamhetens utveckling under 2020. Genom förvärvet kommer övriga immateriella anläggningstillgångar öka med 7,3 MSEK och varulager öka med 0,7 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer som kommer att skrivas av under 5 år.

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda under 2019 respektive 2018 anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsgradens eller resultatens utveckling. Maximalt för dessa kan 13,1 MSEK (4,2) utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till 7,6 MSEK (3,9). De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos genomförda förvärv under 2016 till 2018 har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillningar som minskat med 0,5 MSEK. Detta har redovisats som en övrig intäkt och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2019 med 0,5 MSEK (5,1). Redovisat värde per 31 december 2019 för kvarvarande skulder avseende villkorade köpeskillningar uppgår till 15,8 MSEK (14,7) och maximalt skulle utfall på kvarvarande villkorade köpeskillningar kunna utfalla med 23,4 MSEK (21,6).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Den 31 januari 2020 förvärvades samtliga aktier i Zoedale Ltd i Storbritannien. Bolaget representerar bland annat tillverkarna ASCO, Valpes, Omal, Bernard Controls och Peter Paul som tillverkar ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer. Årsomsättning uppgår till ca 37 MSEK och bolaget har 15 anställda. Förvärvskalkylen är preliminär på grund av kort tid mellan förvärvstidpunkt och årsredovisningens upprättande.

PRELIMINÄR FÖRÄRVSKALKYL

Förvärvade bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	14,4
Övriga anläggningstillgångar	0,3
Varulager	4,2
Övriga omsättningstillgångar	5,8
Likvida medel	-
Uppskjuten skatteskuld	-2,7
Övriga skulder	-5,1
Netto identifierbara tillgångar/skulder	16,9
Koncerngoodwill	14,6
Kontant köpeskillning	31,4

Genom förvärvet kommer övriga immateriella anläggningstillgångar öka med 14,4 MSEK. Beloppet avser kundrelationer som kommer att skrivas av under 5 år.

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill. OEM använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas villkorad köpeskillning till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för förvärv efter balansdagen är 5,9 MSEK. Villkorad köpeskillning omfattar 2 år och utfallet kan maximalt bli 6,8 MSEK.

Not 5

Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2019	Varav män	2018	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	19	84 %	20	85 %
Dotterbolag				
Sverige	476	78 %	454	80 %
Danmark	40	88 %	37	86 %
Storbritannien	50	80 %	51	78 %
Estland	4	100 %	4	100 %
Finland	162	86 %	155	89 %
Holland	2	50 %	2	50 %
Kina	19	74 %	20	75 %
Litauen	1	100 %	1	100 %
Norge	22	86 %	18	83 %
Polen	48	77 %	78	82 %
Slovakien	6	67 %	6	83 %
Tjeckien	32	78 %	30	77 %
Ungern	6	83 %	6	83 %
Totalt i dotterbolag	868	80 %	862	82 %
KONCERNEN TOTALT	887	80 %	882	82 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2019		2018	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	18,8	8,5 (2,8)	18,4	8,3 (2,7)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	374,5	135,8 (31,2)	358,5	129,6 (28,1)
KONCERNEN TOTALT	393,3	144,3	376,9	137,9
(Varav pensionskostnad)		(34,0)		(30,8)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2019		2018	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (10) (Varav tantiem)	10,6 (2,6)	8,3	10,3 (2,5)	8,1
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 23 personer (26) (Varav tantiem)	24,8 (2,5)	349,7	26,2 (3,5)	332,3
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 33 PERSONER (36)	35,4	358,0	36,5	340,4
(Varav tantiem)	(5,1)		(6,0)	

Pensionspremier har utgått med 5,6 MSEK (5,3) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2019					2018				
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga för- måner	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga för- måner	Pensionskostnad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5	-	-	-	0,5	0,5	-	-	-	0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Mattias Franzén, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Richard Pantzar, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Agne Svenberg, styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Åsa Söderström Winberg styrelseledamot	0,2	-	-	-	0,2	0,2	-	-	-	0,2
Hans Franzén styrelseledamot	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Ingrid Nordlund styrelseledamot	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Anna Stålenbring styrelseledamot	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin verkställande direktör	4,0	2,1	-	1,0	7,1	3,8	2,0	-	0,9	6,8
Andra ledande befattningshavare 5 personer (5) *	5,9	2,1	-	1,0	8,9	5,7	2,0	-	0,9	8,6
	6,7	1,0	0,1	1,8	9,6	6,9	1,6	0,1	1,9	10,5
SUMMA	12,6	3,1	0,1	2,8	18,5	12,6	3,6	0,1	2,8	19,1

* Av andra ledande befattningshavare uppbär tre personer (tre) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 5,1 MSEK (5,9). Pensionskostnad motsvarar 1,3 MSEK (1,4).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2019 utgick 2,1 MSEK i rörlig ersättning. För 2018 utgick rörlig ersättning med 2,0 MSEK. Rörlig ersättning har för åren 2019 och 2018 haft maximalt utfall. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,3 MSEK för 2019. För 2018 utgick rörlig ersättning med 1,6 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner.

Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för koncernledningen skall tillämpas marknadsmissa löner och övriga ersättningsvillkor. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst 58 % av fast lön motsvarande sju månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag. Det finns ett undantag på ett avtal tecknat år 2001 där ett avgångsvederlag kan utgå med ytterligare sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 år.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2019	2018	2019	2018
Styrelsen	7 %	9 %	14 %	43 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
PwC				
Revisionsuppdrag	2,7	-	0,6	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-	-	-
	2,7	-	0,6	-
KPMG				
Revisionsuppdrag	-	1,8	-	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,1	-	0,1
Andra uppdrag	-	0,2	-	0,2
	-	2,1	-	0,6
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,2	0,3	-	-
Skatterådgivning	0,4	0,0	-	-
Andra uppdrag	-	0,0	-	-
	0,7	0,4	-	-
SUMMA	3,3	2,5	0,6	0,6

Av 2019 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 1,5 MSEK (-), övriga lagstadgade uppdrag 0 MSEK (-), Skatterådgivning 0 MSEK (-) och övriga tjänster 0 MSEK (-). Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundrelationer	-12,2	-14,8	-	-
Patent	0,0	-0,1	-	-
Varumärke	-	-3,0	-	-
Leverantörsrelationer	-1,6	-2,2	-	-
Balanserade utgifter för programvara	-5,8	-5,8	-5,7	-5,7
Byggnader och mark	-26,6	-6,7	-0,5	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-26,3	-20,7	-1,9	-1,7
SUMMA	-72,6	-53,1	-8,1	-7,9

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2019	2018
Erhållen utdelning	47,4	67,9
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-	-8,1
SUMMA	47,4	59,8

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter på banktillgodohavande	0,6	0,6	1,1	0,8
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	-
SUMMA	0,6	0,6	1,1	0,8

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader på finansiella skulder	-4,0	-3,8	-1,4	-1,4
Övriga finansiella kostnader	-0,8	-2,4	-0,5	-1,1
SUMMA	-4,8	-6,2	-1,9	-2,5

Not 11

Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-85,1	-68,5	-61,2	-44,5
Uppskjuten skatt	6,9	-0,7	0,0	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-78,2	-69,2	-61,2	-44,4

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT				
Redovisat resultat före skatt	367,3	317,4	331,1	259,3
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land	-76,5	-70,0	-70,9	-57,0
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	-	-	10,1	14,9
Ej skattepliktiga intäkter	2,4	2,3	0,2	0,0
Ej avdragsgilla poster	-4,4	-2,5	-0,7	-2,4
Effekt av ändrad skattesats	0,4	1,1	-	0,1
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-78,2	-69,2	-61,2	-44,4
Uppskjuten skattefordran	3,8	2,9	0,0	0,0
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	3,8	2,9	0,0	0,0
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	7,0	7,3	-	-
Byggnader och mark	8,4	8,9	2,0	1,9
Obeskattade reserver	70,7	75,1	-	-
Övrigt	0,6	0,6	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	86,8	91,9	2,0	1,9

Koncernmässigt finns 0,3 MSEK (0,6) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 0,9 MSEK (1,6).

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2019						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	147,3	43,4	129,3	45,7	0,3	42,6	408,5
Nyanskaffningar	-	-	7,4	-	-	5,3	12,7
Förvärv av dotterföretag	4,0	-	4,4	-	-	-	8,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-7,0	-7,0
Årets valutakursdifferenser	0,9	0,2	2,7	0,3	-	0,0	4,1
Summa anskaffningsvärde	152,2	43,6	143,8	46,0	0,3	40,8	426,7
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-	-43,4	-95,5	-35,3	-0,2	-30,0	-204,4
Avskrivning	-	-	-12,2	-1,6	0,0	-5,8	-19,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	6,7	6,7
Årets valutakursdifferenser	-	-0,2	-2,4	-0,3	-	-	-2,9
Summa avskrivningar	-	-43,6	-110,2	-37,2	-0,2	-29,1	-220,3
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2	-	-0,1	-	-	-	-11,3
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-0,1	-	-	-	-11,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	141,0	-	33,6	8,8	0,1	11,7	195,1

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 54,1 MSEK (56,8)

2019

Förvärvet av verksamheten i Cabavo AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 4,4 MSEK och goodwill 4,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år. Tillgångsförvärvet från bolaget Finisterra AS i Norge redovisar kundrelationer på 7,4 MSEK. Kunderrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Forts. Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2018						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	138,9	43,0	119,5	44,8	0,3	41,5	388,1
Nyanskaffningar	-	-	-	-	-	1,1	1,1
Förvärv av dotterföretag	6,0	-	7,2	-	-	-	13,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	2,4	0,4	2,7	0,8	-	0,0	6,3
Summa anskaffningsvärde	147,3	43,4	129,3	45,7	0,3	42,6	408,6
Akkumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-	-40,0	-79,4	-32,4	-0,1	-24,3	-176,2
Avskrivning	-	-3,0	-14,7	-2,2	-0,1	-5,8	-25,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	-	-0,4	-1,5	-0,7	-	-	-2,6
Summa avskrivningar	-	-43,4	-95,5	-35,3	-0,2	-30,0	-204,4
Akkumulerade nedskrivningar							
Vid årets början	-11,2	-	-	-	-	-	-11,2
Nedskrivningar	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-0,1	-	-	-	-11,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	136,1	-	33,7	10,4	0,1	12,6	192,8

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 56,8 MSEK (73,0)

2018

Förvärvet ATB Drivtech AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 7,2 MSEK och goodwill 6,0 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Nedskrivning kundrelationer

Nedskrivningen av kundrelationer avser hela återstående värdet för kundrelationer avseende dotterbolaget Candelux Sp.zo.o.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2019	2018
Bolag		
Goodwill		
OEM Automatic AB	3,3	3,3
OEM Electronics AB	5,0	-
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Motor AB	12,0	8,0
Elektro Elco AB	32,5	32,5
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Flexitron AB (verksamheten flyttad till OEM Electronics AB)	-	5,0
Svenska Batteripoolen AB	1,8	1,8
Nexa Trading AB	12,0	12,0
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	6,0	6,0
ATC Tape Converting AB	3,0	3,0
OEM Finland OY	2,1	-
Akkupojat OY	2,1	2,0
Scannotec OY (verksamheten flyttad till OEM Finland OY)	-	2,0
Sitek-Palvelu OY	17,2	17,1
Rauheat OY	12,4	12,4
OEM Automatic Klitsö AS	25,5	25,0
	141,0	136,1
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	149,8	144,9

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 141,0 MSEK (136,1) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8). Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid.

Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden för totalt 100 år med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för det närmsta året. Värdena är beräknade enligt nyttjandevärdesmetoden. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden på 1-2 år har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 1-2 procent (1-2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2019. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 10 procent (10 procent) före skatt. Nyttjandevärdena för enheterna överstiger dessas redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på bolagsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärden.

Forts. Not 12

MODERBOLAGET	2019	2018
Balanserade utgifter för programvara		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	41,3	41,3
Nyanskaffningar	4,4	-
Utrangeringar	-7,0	-
Summa anskaffningsvärde	38,7	41,3
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-29,9	-24,2
Avskrivning	-5,7	-5,7
Utrangeringar	6,7	-
Summa avskrivningar	-28,9	-29,9
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	9,8	11,4
Akkumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-7,1	-10,5
Årets förändring	3,0	3,4
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-4,1	-7,1

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2019-12-31	2019-01-01*
Ägda materiella anläggningstillgångar	275,1	224,8
Materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter	67,2	76,8
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	342,2	301,6

REDOVISADE BELOPP ÄGDA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2019		2018	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	264,9	210,3	249,9	197,8
Nyanskaffningar	54,7	12,0	11,1	27,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-8,9	-	-17,8
Omklassificeringar	-	-53,0	-	0,7
Årets valutakursdifferenser	3,5	2,4	3,9	2,3
Summa anskaffningsvärde	323,1	162,9	264,9	210,3
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-75,3	-140,3	-67,6	-129,5
Avyttringar och utrangeringar	-	7,8	-	12,4
Årets avskrivningar	-6,8	-11,7	-6,7	-20,7
Omklassificeringar	-	18,2	-	-0,7
Årets valutakursdifferenser	-1,0	-1,8	-1,1	-1,9
Summa avskrivningar	-83,1	-127,8	-75,3	-140,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	240,0*	35,1	189,6*	70,0

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 166,6 (170,3) för koncernen och för moderbolaget till 12,2 (12,7).

MODERBOLAGET	2019		2018	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	28,6	19,3	28,6	20,0
Nyanskaffningar	-	4,8	-	0,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-5,2	-	-1,3
	28,6	18,9	28,6	19,3
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-15,5	-16,0	-15,0	-15,5
Avyttringar och utrangeringar	-	5,1	-	1,3
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-1,9	-0,5	-1,7
	-16,0	-12,7	-15,5	-16,0
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	12,6	6,2	13,1	3,4
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	-	-0,5	-	-0,9
Årets förändring	-	-0,3	-	0,4
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-	-0,8	-	-0,5

REDOVISADE BELOPP MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR GENOM NYTTJANDERÄTTER

KONCERNEN

Redovisade belopp i balansräkningen	2019-12-31	2019-01-01*
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	48,0	57,4
Maskiner och inventarier	0,7	0,6
Fordon	18,5	18,9
SUMMA TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTTER	67,2	76,8
Leasingskulder		
Kortfristiga	29,2	28,8
Långfristiga	37,2	46,6
SUMMA SKULDER PÅ NYTTJANDERÄTTER	66,4	75,3

* Föregående år redovisades enbart leasingtillgångar och leasingskulder hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal. Tillgångarna presenterades som en del av materiella anläggningstillgångar och skulderna som en del av koncernens räntebärande skulder. För justeringar som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, se tabellerna Effekterna vid övergång till IFRS16 och Värdering av leasingskuld vid övergång till IFRS 16.

KONCERNEN

Redovisade belopp i resultaträkningen	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	
Fastigheter	-19,8
Maskiner och inventarier	-0,3
Fordon	-14,4
SUMMA AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER	-34,4
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1,3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga kostnader)	0,0
Utgifter hänförliga till leasingavtal med lågt underliggande värde (ingår i övriga kostnader)	-0,1

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2019 var 36,1 MSEK.

EFFEKTERNA VID ÖVERGÅNG TILL IFRS 16	2019-01-01
Materiella anläggningstillgångar	42,1
Förutbetalda leasingkostnader	-3,2
Långfristiga räntebärande skulder	-27,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-13,5
Effekt på nettotillgångar före skatt	-1,7
Uppskjuten skattefordran	0,3
Effekt på eget kapital	-1,4

VÄRDERING AV LEASINGSKULD VID ÖVERGÅNG TILL IFRS 16

	2019-01-01
Åtagande för operationella leasingavtal per 31 december 2018	44,7
Påverkan av diskontering med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta	-0,7
Tillkommer skulder för finansiella leasingavtal per 31 december 2018	34,7
Avgår korttidsleasingavtal som kostnadsförs linjärt	-0,1
Avgår leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförs linjärt	-0,3
Tillkommer/avgår justeringar pga annan hantering av optioner att förlänga respektive säga upp avtal	-3,0
Leasingskuld redovisad per 1 januari 2019	75,3

Not 14

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2019	2018
Bokfört värde		
Vid årets början	415,7	414,6
Årets anskaffning	9,0	14,4
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-0,5	-5,1
Nedskrivningar	-	-8,1
UTGÅENDE BALANS	424,3	415,7

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100 %	100	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	19,1	11,7
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100 %	100	15,4	5,0
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100 %	100	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Flexitron AB, Sverige	556414-6982	Täby	5 000	100 %	100	0,4	10,8
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Reflex Transmission AB, Sverige (tidigare Vanlid Transmission AB)	556233-6643	Malmö	3 000	100 %	100	6,5	6,5
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	32,4	32,4
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100 %	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100 %		0,8	0,8
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	11 000	100 %			
RF Partner AB, Sverige	556498-5298	Mölnadal	1 000	100 %	100	4,3	4,3
ATB Drivtech AB, Sverige	556315-6974	Ekerö	150	100 %	1 000	2,4	2,8
Jonas Rönnerberg AB, Sverige (under ombildning till Cabavo AB)	559211-3111	Täby	500	100 %	100	1,6	-
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100 %	-	15,8	11,9
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	-	-	-	100 %	-	3,8	7,7
Sitek-Palvelu OY, Finland	-	-	-	100 %	-	28,6	28,9
Rauheat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	26,7	26,4
OEM Eesti Oü., Estland	-	-	10 000	100 %	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100 %	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100 %	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100 %	USD 140	0,0	0,0

Forts. Not 14

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvot värde	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	1000	100 %	DKK 1 000	46,5	46,5
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100 %		3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100 %		5,4	5,4
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100 %		0,0	0,0
Candelux Sp.z.o.o., Polen				100 %		0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o., Tjeckien	-	-	-	100 %	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100 %	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100 %	-	1,2	1,2
Övrig verksamhet							
OEM Industrial Components AB, Sverige	556051-4514	Tranås	100 000	100 %	5 000	46,2	46,2
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,5	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	1 200	100 %	FIM 1 200	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100 %	GBP 400	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
SUMMA						424,3	415,7

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2019	2018
Varor på väg	39,3	46,8
Färdiga varor och handelsvaror	614,5	548,5
Nedskrivning	-24,6	-26,9
SUMMA	629,2	568,5

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2019 uppgick till 24,6 MSEK (26,9), vilket utgör ca 4 % (5) av lagrets anskaffningsvärde. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. Ingen nedskrivning har skett baserat på lägsta värdes princip. Kostnader för skrotning av artiklar och förändring av nedskrivningsreserv ingår i handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna kommissionsintäkter mm	1,1	0,5	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	-	2,2	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	3,9	4,1	0,4	0,5
Övriga förutbetalda kostnader	12,4	8,8	5,2	2,9
SUMMA	17,4	15,6	5,6	3,4

Not 17

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B. Aktiens kvotvärde är 1,67 kronor.

	2019		2018	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier 10 röster	4 767 096	47 670 960	4 767 096	47 670 960
B-aktier 1 röst	18 402 213	18 402 213	18 402 213	18 402 213
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER			23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier	-61 847	-61 847	-61 847	-61 847
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER	23 107 462	66 011 326	23 107 462	66 011 326

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2019	2018	2019	2018
Ingående återköpta egna aktier	61 847	61 847	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER	61 847	61 847	23,3	23,3

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond

Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Utfall har under de tre senaste åren varit:	2019	2018	2017
Omsättningstillväxt	6 %	14 %	15 %
EBITA-marginal	12 %	11 %	11 %
Avkastning på eget kapital	29 %	29 %	28 %
Soliditet	62 %	59 %	54 %

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 7,00 kronor per aktie (6,75). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 406,9 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 162,2 MSEK och 244,7 MSEK balanseras i ny räkning.

Förslag om aktiesplit och inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 4:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i fyra aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 10 kronor.

Not 18

Skulder till kreditinstitut och leasegivare

	Koncernen	
	2019	2018
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	12,8	14,0
Finansiella leasingskulder*	-	19,4
Leasingskulder**	37,2	-
SUMMA	50,0	33,5
<i>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 9,6 MSEK (12,0).</i>		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit***	92,7	101,1
Kortfristiga banklån	1,9	0,8
Finansiella leasingskulder*	-	15,3
Leasingskulder**	29,2	-
SUMMA	123,9	117,2

LEASINGSKULDER	2019	2018
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	29,2	15,3
Mellan ett och fem år	37,2	19,4
Senare än om fem år	-	-
SUMMA	66,4	34,7

*Leasingskulderna för 2018 avser enbart finansiell leasing av bilar enligt IAS17.

**Leasingskulder för 2019 avser leasing av lokaler, maskiner, inventarier och bilar enligt IFRS16.

***Checkkrediten har en covenant som innebär att koncernen ska ha en soliditet som inte understiger 35 %.
Koncernens soliditet per 31 december 2019 uppgick till 62 %.

För kompletterande uppgifter avseende banklån och checkräkningskredit se not 24 och för uppgifter avseende ställda säkerheter för egna skulder se not 21.

Not 19

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen	
	2019	2018
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	7,9	6,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-6,4	-5,4
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	1,6	1,4
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1,6	1,4
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,6	1,4
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder: Norge	1,6	1,4
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,6	1,4

	Koncernen	
	2019	2018
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	7,0	5,9
Pensioner intjänade under perioden	0,4	0,4
Aktuariella vinster och förluster	-0,2	0,4
Ränta på förpliktelser	0,2	0,1
Betalda förmåner	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	0,5	0,1
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	7,9	7,0
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	5,4	4,7
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,7	0,7
Betalda förmåner	0,0	0,0
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,1	0,1
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	0,0	-0,1
Valutakursdifferenser	0,2	0,1
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	6,4	5,4
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,5	0,5
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,0
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	0,6	0,5
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	2,6 %	2,6 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2019 förväntas 0,9 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecia, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecia uppgår till 1,3 MSEK (1,4). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,006 % (0,009) respektive 0,010 % (0,010). Den

kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alecias tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alecias försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 155 procent. Om Alecias konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alecias överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142). Premierna till Alecia fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alecias kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 31,5 MSEK (28,8). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,8 MSEK (2,7).

Not 20

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	3,5	8,1	3,5	8,1
SUMMA	3,5	8,1	3,5	8,1

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 21

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter <i>för egna skulder</i>				
Fastighetsinteckningar	19,2	19,3	7,5	7,5
Företagsinteckningar	60,0	63,0	-	-
SUMMA	79,2	82,3	7,5	7,5
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	-	-	241,3	235,7
SUMMA	-	-	241,3	235,7

För kompletterande uppgifter avseende bolagets skulder se not 18.

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna löner och semesterlöner	61,9	64,8	5,3	5,1
Upplupna sociala avgifter	29,7	25,8	3,8	3,7
Upplupna lev.fakt/varuskulder	16,1	12,4	-	-
Övriga upplupna kostnader	18,0	20,9	3,1	4,1
SUMMA	125,8	123,9	12,2	12,8

Not 23

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2019	2018
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	7,6	11,4
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	-2,7	-3,8
VID ÅRETS UTGÅNG	4,9	7,6
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2013	-	32,0
Avsatt vid räkenskapsår 2014	40,0	40,0
Avsatt vid räkenskapsår 2015	48,6	48,6
Avsatt vid räkenskapsår 2016	55,7	55,7
Avsatt vid räkenskapsår 2017	56,0	56,0
Avsatt vid räkenskapsår 2018	67,0	67,0
Avsatt vid räkenskapsår 2019	28,0	-
SUMMA	295,3	299,3
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	300,2	306,9

Av obeskattade reserver utgör 65,9 MSEK (67,5) uppskjuten skatt.

Not 24

Finansiella risker och riskhantering

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2019 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,3 MSEK (0,3). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 452 MSEK (457) samt upplupna intäkter 1,1 MSEK (0,4) och övriga fordringar 41 MSEK (28). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99 % värderade till upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat och villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde. Koncernen har

inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen. Vid utgången av 2019 hade koncernen inga derivat. Villkorade köpeskillningar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. Vid utgången av 2019 utgjordes värdet av bolagets villkorade köpeskillningar 15,8 MSEK (14,7). För mer information om villkorade köpeskillningar se not 4.

Posten kassa och bank 42 MSEK (38), posten checkräkningskredit 93 MSEK (101) och övriga räntebärande skulder 81 MSEK (50) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 250 MSEK (250), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till 61 MSEK (33). Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 454 MSEK (459), utnyttjad del uppgår till 93 MSEK (101).

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER		Koncernen	
	Kategori	2019	2018
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	1	0,3	0,3
Kundfordringar	1	452,1	456,6
Övriga fordringar	1	41,3	28,4
Likvida medel	1	41,9	38,5
Finansiella skulder			
Långfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	50,0	33,5
Övriga långfristiga skulder - villkorade köpeskillingar	3	3,5	8,1
Kortfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	31,2	16,1
Checkräkningskredit	4	92,7	101,1
Leverantörsskulder	4	172,7	184,0
Övriga skulder - villkorade köpeskillingar	3	12,3	6,5
Övriga skulder	4	62,3	63,1

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde.

Definition av kategorier

1: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, 2: Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

3: Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, 4: Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

VILLKORADE KÖPEKILLINGAR	2019	2018
Ingående bokfört värde	14,7	20,4
Årets förvärv	7,6	3,9
Återförda via resultaträkningen	-0,5	-5,1
Utbetalda köpeskillingar	-6,3	-5,4
Valutakursdifferenser	0,2	0,8
Utgående bokfört värde	15,8	14,7

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 42 MSEK (38) samt finansiella omsättningstillgångar till 452 MSEK (457). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 425 MSEK (412) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2019					2018				
	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	94,0	1,0	-	93,0	-	102,6	1,0	-	101,6	-
Övriga räntebärande skulder	14,9	0,1	0,1	1,8	12,9	14,9	0,1	0,1	0,9	13,8
Leverantörsskulder mm	250,8	192,9	54,4	-	3,5	261,8	213,5	39,7	0,4	8,1
Leasingskulder	67,4	2,5	7,4	19,8	37,8	35,1	1,3	3,9	10,3	19,6
	427,2	196,4	61,9	114,7	54,2	414,3	215,9	43,7	113,1	41,6

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -1,3 MSEK (-1,1) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risker hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell framgår att av inköpen 2019 hänför sig 61 % (60) till EUR, 21 % (18) till USD, och 3 % (3) till GBP, 9 % (9) till SEK och 6 % (10) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusterings görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 68 % (69) av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss missmatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskredittiden uppgår till ca 31 dagar. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 224 MSEK.

I Elektro Elco AB och Nexa Trading AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till 0,0 MUSD (0,4). Säkringsredovisning tillämpas inte. Marknadsvärdet uppgick till 0,00 MSEK (0,01) per den 31 december 2019. Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimiten är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Bedömningen av kundlimiten sker på bolagsnivå. Rutin för att fastställa kreditrisk och kundlimiten sker på alla nya kunder genom kreditupplysningar via externt part. För befintliga kunder uppdateras kreditlimiten löpande. Bedömningen görs även då med hjälp av kreditupplysningar via extern part tillsammans med intern kundkännedom. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftar att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 30 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4 % (4) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 12 % (12) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 16 % (16) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året uppgått till 1,6 MSEK (1,2) vilket motsvarar 0,05 % (0,04) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 44 dagar.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2019	2018
EUR	61 %	60 %
USD	21 %	18 %
GBP	3 %	3 %
SEK	9 %	9 %
Övriga valutor	6 %	10 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2019	Vägt genomsnitt 2018	Förändring
EUR 1	10,51	10,20	3 %
USD 1	9,38	8,63	9 %
GBP 1	11,96	11,49	4 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	7,8	0,4
DKK	33,0	1,7
EUR	211,0	10,6
GBP	41,2	2,1
NOK	6,3	0,3
PLN	20,6	1,0
HUF	0,9	0,0
CNY	5,8	0,3
SUMMA	326,6	16,3

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genomsnitt 2019	Dec 2019	Vägt genomsnitt 2018	Dec 2018
NOK 100	106,41	105,14	105,71	101,80
DKK 100	140,80	138,88	136,84	136,80
EUR 1	10,51	10,37	10,20	10,22
GBP 1	11,96	12,14	11,49	11,27
PLN 1	2,44	2,44	2,38	2,37
HUF 100	3,21	3,11	3,18	3,17
CZK 1	0,41	0,41	0,40	0,40

Forts. Not 24

ÅLDERSANALYS, EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR	2019	2018
Ej förfallna kundfordringar	385,0	386,5
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	59,7	62,0
Förfallna kundfordringar > 30 dgr–90 dgr	4,4	6,4
Förfallna kundfordringar > 90 dgr–180 dgr	1,3	0,6
Förfallna kundfordringar > 180 dgr–360 dgr	0,4	0,2
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	1,3	3,0
SUMMA	452,1	458,8

AVSÄTTNINGSKONTO FÖR KREDITFÖRLUSTER	2019	2018
Ingående balans	-2,1	-2,6
Effekt av förvärv av rörelse	-	-
Reservering för befarade förluster	-1,1	-1,1
Konstaterade förluster	1,1	1,6
UTGÅENDE BALANS	-2,1	-2,1

Not 25

Operationell leasing

	Koncernen	Moderbolaget
	2018	2018
Leasingavtal där företaget är leasetagare		
Inom ett år	20,4	-
Mellan ett och fem år	24,3	-
Längre än fem år	-	-
SUMMA	44,7	-

Huvudparten av ovanstående operationell leasing avser lokalhyror.

	Koncernen	Moderbolaget
	2018	2018
Under året kostnadsförda avgifter för operationell leasing	24,2	-
SUMMA	24,2	-

År 2018 är redovisat enligt IAS 17 Leasingavtal.

År 2019 redovisas leasingavtal enligt IFRS16 Leasingavtal. För kompletterande information se not 18.

Not 26

Kassaflödesanalyser

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Erhållen ränta	0,6	0,6	1,1	0,8
Erhållen utdelning	-	-	47,4	67,9
Erlagd ränta	-4,0	-3,8	-1,4	-1,4
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	72,6	53,1	8,1	7,9
Realisationsresultat	0,1	-1,3	-	-
Övrigt	0,4	0,3	0,6	0,7
Nedskrivning aktier	-	-	-	8,1
SUMMA	73,0	52,1	8,6	16,7

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER		Koncernen	
		2019	2018
Förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella tillgångar		8,4	13,2
Varulager		1,5	0,7
Kundfordringar och övriga fordringar		-	2,9
Likvida medel		0,1	0,4
Summa tillgångar		10,0	17,2
Uppskjuten skatteskuld		1,0	1,6
Kortfristiga rörelseskulder		-	1,2
Summa skulder		1,0	2,8
Netto		9,0	14,4
Köpeskilling			
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år		-9,0	-14,4
Ännu ej reglerad köpeskilling		5,3	4,9
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år		-7,3	-5,4
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna		0,1	0,4
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL		-10,9	-14,4

FÖRÄNDRING AV FINANSIELLA SKULDER	Övriga finansiella skulder	Check- räknings- kredit	Finansiella leasing- skulder
IB 2019-01-01	14,8	101,1	34,7
Upptagna krediter	1,6	-	-
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	-	-	25,9
Amortering av krediter	-1,6	-8,5	-34,8
Förändring till IFRS 16 avseende leasingsskulder (ej kassaflödespåverkande)	-	-	40,6
UB 2019-12-31	14,8	92,7	66,4

Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kassa och bank.

Not 27

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 28

Händelser efter balansdagen

Den 31 januari förvärvades Zoedale Ltd i Storbritannien, med en årsomsättning på ca 37 MSEK. Företaget representerar bland annat tillverkarna ASCO, Valpes, Omal, Bernard Controls och Peter Paul som tillverkar ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer. Förvärvet väntas ha en marginell påverkan på OEM:s resultat för 2020. Kompletterande uppgifter se not 4 Förvärv.

Not 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 8,8 MSEK och kundrelationer 33,6 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 60 månader.

Not 30

Resultat per aktie

	2019	2018
Årets resultat	289,0	248,3
Resultat per aktie har baserats på följande antal aktier:		
Genomsnittligt antal utestående aktier	23 107 462	23 107 462

	2019	2018
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie i kronor	12,50	10,74

Ingen utspädningseffekt finns.

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Not 31

Upplýsningar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar och utdelning, med 6,75 kr per aktie, har ingen annan ersättning utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består till 100 % av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	136 988 660
Årets resultat	269 903 590
	406 892 250

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 7,00 kronor per aktie *	162 185 163
att i ny räkning överföres	244 707 087
	406 892 250

* Styrelsen har även föreslagit att årsstämman den 22 april 2020 beslutar om ett automatiskt inlösenförfarande av aktier innefattande aktiesplit 4:1. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i fyra aktier; varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 10 kronor. Sammanlagt kommer därmed ca 232 MSEK att utskiftas till aktieägarna utöver föreslagen kontantutdelning. Förslaget innefattar även en fondemission i syfte att återställa aktiekapitalet varigenom medel från det fria egna kapitalet ska tas i anspråk.

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen föreslår fredag den 24 april 2020 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 mars 2020.

Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2020.

Tranås den 9 mars 2020

Petter Stillström
Styrelseordförande

Ulf Barkman
Styrelseledamot

Mattias Franzén
Styrelseledamot

Richard Pantzar
Styrelseledamot

Jörgen Rosengren
Styrelseledamot

Agne Svenberg
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 11 mars 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga

uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

OEMs verksamhet bedrivs via dotterbolag i ett drygt 10-tal länder som är belägna huvudsakligen i Europa. Dotterbolagen i Sverige och Finland utgör tillsammans en avgörande del av koncernens verksamhet. För dessa enheter blev det naturligt, och nödvändigt, att genomföra en revision. I Sverige utfördes den av koncernteamet medan vi i Finland använt oss av ett lokalt PwC team.

I övriga länder har koncernrevisionen, efter samråd med OEMs styrelse och koncernledning, inkluderat ytterligare 12 enheter där det också genomförts en revision med hjälp av PwCs nätverk förutom i UK där en lokal revisionsfirma utfört arbetet.

Koncernteamet har tagit del av arbetet som utförts av samtliga enhetsrevisorer för att säkerställa att tillräcklig revision har utförts, men också kommunicerat löpande för att förstå hur revisionen genomförts. Utöver detta har koncernteamet granskat koncernkonsolideringen, koncernens årsredovisning och bedömt ett antal komplexa transaktioner och frågeställningar. Dessa har inkluderat förvärvsanalyser och nedskrivningstest av immateriella tillgångar med obestämbar livslängd, såsom goodwill.

Sammantaget innebär detta att vi förvärrat oss om att det genomförts tillräckligt med revision och företrädesvis inom PwCs nätverk.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Nedskrivningsprövning av goodwill

Av koncernen totala balansomslutning utgör goodwill 141 MSEK vilket vi anser vara ett väsentligt belopp.

På sidan 52 under rubriken "Immateriella anläggningstillgångar" samt "Nedskrivningar" och i not 12 respektive 29 beskriver OEM värdering av redovisad goodwill. Då goodwill inte skrivs av löpande skall istället, minst årligen, en nedskrivningsprövning ske. OEM har utfört denna under sista kvartalet 2019.

En nedskrivningsprövning innehåller ett flertal antaganden om bland annat framtida marknadsutveckling, möjlighet att uppnå tillväxt, lönsamhetsutveckling och diskonteringsränta. Det är således både komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra.

Eftersom goodwillen utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som måste göras inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, har det varit ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Tillsammans med PwC:s värderingsspecialister granskade vi inledningsvis att de upprättade nedskrivningsprövningarna, en per kassagenerande enhet, genomförts enligt vedertagna principer och metoder. Vi granskade även om de tillämpats konsekvent med tidigare år.

I vår granskning kontrollerade vi de viktigaste antagandena som företagsledning och styrelse tillämpat i nedskrivningsprövningen, såsom tillväxt, lönsamhet, förändringar i rörelsekapital och diskonteringsränta. Vi bedömde dessa antaganden genom att, per kassagenerande enhet, jämföra mot 2020 års budget. Vi utvärderade även rimligheten genom att jämföra mot historiska utfall och kontrollerade tillämpade diskonteringsräntor mot, i förekommande fall, observerbara marknadsdata.

Med utgångspunkt från nedskrivningstestet har vi genomfört simuleringar och känslighetsanalyser för att förstå hur en förändring påverkar värdena och indikera ett eventuellt nedskrivningsbehov. Dessa tester har också legat till grund för vår granskning av de upplysningar som lämnas i årsredovisningen i not 12

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–28 samt 87–90. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några

väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöjande

bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-

skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till OEM International AB:s revisor av bolagsstämman den 24 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2019.

Jönköping den 12 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2019 ett innehav av 7 200 aktier till ett värde av 1 800 000 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap..

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 190,50 kronor till en stängningskurs om 250,00 kronor, vilket är en ökning med 31 %. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 30 %. Högsta betalkurs under året, 267,00 kronor, noterades den 4 juli. Lägsta betalkurs under året, 181,00 kronor, noterades den 17 januari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2019 uppgick till 5 792 MSEK.

Omsättning

Under 2019 omsattes 1 208 972 B-aktier (1 149 366) motsvarande en omsättningshastighet på 5 % (5). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 15 år (16).

OEM:s B-aktie omsätts 97 % (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2019, 4 975 aktier (4 653). OEM International hade den 31 december 2019, 3 917 aktieägare (3 693). Det institutionella ägandet är cirka 45 % (45) och det utländska ägandet uppgår till 11 % (9).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 23 169 309 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 61 847 aktier till ett snittpris av 53,26 kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 61 847 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att

behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börs system med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,00 kronor per aktie (6,75), motsvarande 17 % (19) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2020 framgår av informationen på sidan 91 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

Aktieutveckling



Diagrammet visar OEM-aktiens utveckling i relation till OMX Stockholm_PI. Startpunkten är index 100.

— OEM International B

— OMX Stockholm_PI

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier st	Kvotvärde per aktie SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67

Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2019-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	1 627 320	2 749 481	18,9 %	28,8 %
Siv Franzén	1 280 376	1 235 790	10,9 %	21,3 %
Agne Svenberg tillsammans med Inger Svenbergs dödsbo	1 223 400	443 886	7,2 %	19,2 %
AB Traction	636 000	250 000	3,8 %	10,0 %
Lannebo fonder		3 101 496	13,4 %	4,7 %
Nordea Investment Funds		2 376 397	10,3 %	3,6 %
SEB Investment Management		1 457 004	6,3 %	2,2 %
Cliens Fonder		290 681	1,3 %	0,4 %
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY		286 402	1,2 %	0,4 %
Mats Guldbrand		282 500	1,2 %	0,4 %
Summa 10 ägare	4 767 096	12 473 637	74,6 %	91,1 %
Övriga		5 866 729	25,4 %	8,9 %
TOTALT	4 767 096	18 340 366	100,0 %	100,0 %
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 61 847 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Aktieägarstatistik

Per 2019-12-30*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	70,5	1,3
501-1 000	10,8	1,4
1 001-2 000	7,9	2,0
2 001-5 000	5,8	3,1
5 001-10 000	2,0	2,6
10 001-20 000	1,2	3,2
20 001-50 000	0,9	4,3
50 001-100 000	0,3	2,6
100 001-5 000 000	0,6	79,4
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 3 917 st.

* Källa: Euroclear Sweden AB . Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik. Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2019	2018	2017	2016	2015
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie	SEK	142	134	118	103	96
Omsättningsökning per aktie	%	6	14	15	7	18
Vinst per aktie*	SEK	12,47	10,71	9,23	8,67	7,48
Eget kapital per aktie *	SEK	46,03	39,97	34,69	30,62	26,85
Föreslagen utdelning	SEK	7,00	6,75	6,00	5,50	5,00
Utdelning/Resultat	%	56	63	65	63	67
Utdelning/Eget kapital	%	15	17	17	18	19
Kassaflöde per aktie*	SEK	12,53	9,37	8,26	9,43	8,22
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	5	5	5	3	8
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	250,00	190,50	177,00	151,00	141,00
Börsvärde 31 december *	MSEK	5 792	4 414	4 101	3 499	3 267
P/S-tal	ggr	1,8	1,4	1,5	1,5	1,5
P/E-tal	ggr	20,0	17,8	19,2	17,4	18,9
Kurs/Eget kapital	%	543	477	510	493	525
EV/Sales	ggr	1,8	1,5	1,5	1,5	1,5
EBIT-multipel	ggr	15,4	13,2	13,8	14,7	13,8
Direktavkastning	%	2,8	3,5	3,4	3,6	3,5

* Beräknat på totalt antal aktier.

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multipel

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA*

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal*

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Omsättningshastighet i aktien

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelning/Eget kapital

Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat

Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

**Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmåten fastställda av IFRS använder OEM begreppet EBITA/EBITA-marginal vars definition beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar på koncernmässiga avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv och därigenom öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder.*

Årsstämma

**Onsdagen den 22 april 2020 kl.16.00
på Badhotellets Konferenscentrum, Ågatan 16, Tranås.**

Anmälan

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 16 april 2020,
- dels anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 16 april 2020 före klockan 13.00 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 05 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast torsdagen den 16 april 2020 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 17 mars 2020.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2019 lämna utdelning med 7,00 kr per aktie och fastställa fredagen den 24 april 2020 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut onsdagen den 29 april 2020 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se).

Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport – januari - mars.....	22 april 2020
Delårsrapport – januari - juni	13 juli 2020
Delårsrapport – januari - september	20 oktober 2020
Bokslutskommuniké 2020	18 februari 2021

Aktiesplit 4:1 kombinerat med ett automatiskt inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 4:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i fyra aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 10 kronor. Förslaget innebär att cirka 232 miljoner kronor kommer att, utöver föreslagen kontantutdelning, delas ut till aktieägarna.

I korthet innebär förslaget att:

- Bolaget genomför en aktiesplit 4:1.
- En av aktierna, inlösenaktien, kommer att lösas in automatiskt för 10 kronor.
- Avstämningsdag för aktiespliten föreslås vara den 6 maj 2020.
- De aktieägare som vill sälja sina inlösenaktier innan inlösen sker kommer att ha möjlighet att göra det under perioden 8 maj till och med 25 maj 2020 då handel i inlösenaktierna avses att äga rum på Nasdaq Stockholm.
- Utbetalning av inlösenlikviden beräknas ske den 1 juni 2020.

Inlösenförfarandet är villkorat av att årsstämman i april 2020 fattar beslut om i huvudsak följande punkter:

- Ändring av bolagsordningen så att gränserna för antalet aktier höjs från 20 000 000 – 80 000 000 till 60 000 000 – 240 000 000
- Aktiesplit, varigenom varje befintlig aktie, av serie A såväl som av serie B, delas upp i fyra aktier, varav en skall benämnas inlösenaktie.
- Minskning av aktiekapitalet för återbetalning till aktieägarna genom indragning av 23 169 309 inlösenaktier, varav 4 767 096 aktier av serie A och 18 402 213 aktier av serie B.
- Ökning av aktiekapitalet med 9 653 878 kronor 75 öre genom fondemission, varvid bolagets fria egna kapital skall tas i anspråk.

ADRESSER

REGION SVERIGE

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 41 00
Fax..... +46-75-242 41 19
E-post..... info@oemautomatic.se
Webb..... www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 44 00
Fax..... +46-75-242 44 49
E-post..... info@oemmotor.se
Webb..... www.oemmotor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 450
Fax..... +46-75-24 24 495
E-post..... info@telfa.se
Webb..... www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 300
Fax..... +46-75-24 24 319
E-post..... kundsupport@batteripoolen.se
Webb..... www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel..... +46-36-290 60 00
E-post..... elektro@elco.se
Webb..... www.elco.se

Nexa Trading AB

Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel..... +46-31-14 13 80
E-post..... info@nexa.se
Webb..... www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 00
E-post..... info@oemelectronics.se
Webb..... www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel..... +46-75-242 49 40
Fax..... +46-75-242 49 59
E-post..... info@internordic.com
Webb..... www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 46 00
Fax..... +46-33-15 09 51
E-post..... helag@helag.se
Webb..... www.helag.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 50
E-post..... kundsupport@agolux.se
Webb..... www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-564 708 80
Fax..... +46-8-564 708 89
E-post..... info@atc.se
Webb..... www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel..... +46-10-550 94 00
Fax..... +46-54-85 10 58
E-post..... mail@rydahls.se
Webb..... www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel..... +31-174 52 51 00
Fax..... +31-174 52 51 06
E-post..... info@ibec.cn
Webb..... www.ibec.cn

REGION FINLAND, BALTIKUM OCH KINA

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel..... +86-21-3331 1200
Fax..... +86-21-3307 0303
E-post..... info@oemautomatic.cn
Webb..... www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
Fax..... +358-207 499 456
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel..... +358 2 631 8600
Fax..... +358 2 631 8630
E-post..... akkupojat@akkupojat.fi
Webb..... www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
Fax..... +358-207 499 456
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oemelectronics.fi

Sitek-Palvelu Oy

Laukaantie 4,
40320 JYVÄSKYLÄ, Finland
Tel..... +358 14 337 2300
Fax..... +358 14 337 2301
E-post..... sitek@sitek.fi
Webb..... www.sitek.fi

Rauheat Oy

Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel..... +358 2 54 90 400
E-post..... rauheat@rauheat.fi
Webb..... www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel..... +372-5059 849
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oem.ee
Webb..... www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3
1010 RIGA, Lettland
Tel..... +372-5295 114
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oemautomatic.lv
Webb..... www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel..... +370-64015 878
Fax..... +372-4456 570
E-post..... info@oem.lt
Webb..... www.oem.lt

REGION DANMARK, NORGE, STORBRITANNIEN OCH ÖSTRA CENTRALEUROPA

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003 DRAMMEN, Norge
Tel..... +47-32 21 05 05
E-post..... post@oem.no
Webb..... www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S

Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel..... +45-70 10 64 00
E-post..... info@oemklitsø.dk
Webb..... www.oemklitsø.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel..... +44-116 284 99 00
Fax..... +44-116 284 17 21
E-post..... information@uk.oem.se
Webb..... www.oem.co.uk

OEM Automatic Sp. z o.o.

ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
Fax..... +48-22-863 27 24
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
Fax..... +48-22-863 27 24
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel..... +42-0-241 484 940
Fax..... +42-0-241 484 941
E-post..... info@oem-automatic.cz
Webb..... www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel..... +421-33-2400-160
E-post..... info@oem-automatic.sk
Webb..... www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel..... +36-23-880 895
Fax..... +36-23-880 897
E-post..... info@oemautomatic.hu
Webb..... www.oemautomatic.hu

OEM INTERNATIONAL

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 40 00
E-post..... info@oem.se
Webb..... www.oem.se

www.oem.se