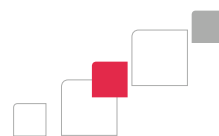
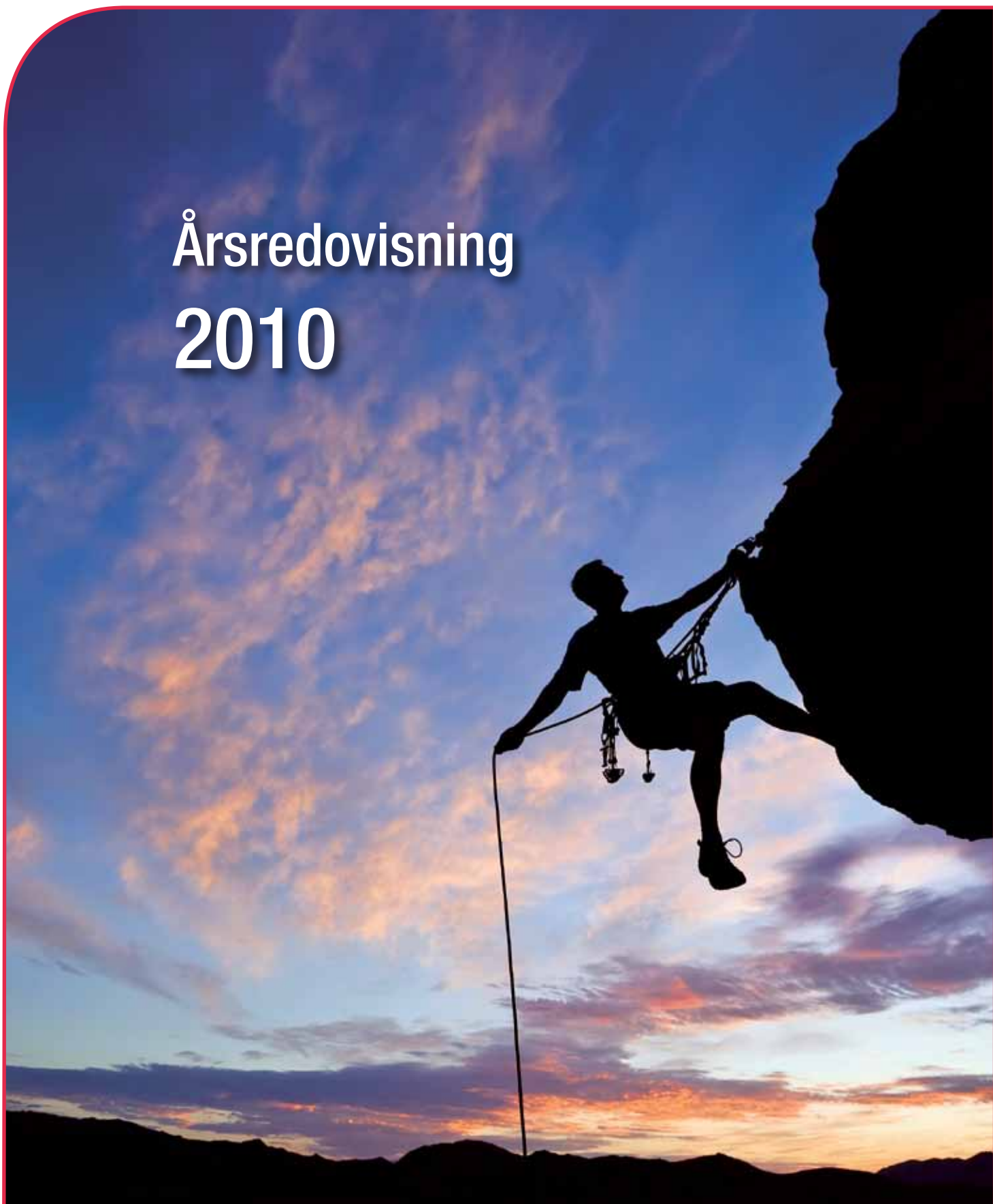


PROACT

Årsredovisning 2010



Årsredovisning 2010

VD har ordet	3
Förvaltningsberättelse	4
Resultaträkningar	7
Balansräkningar	8
Förändringar i eget kapital	10
Kassaflödesanalyser	11
Noter till räkenskaperna	12
Revisionsberättelse	27
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	27
Bolagsstyrningsrapport	28
Styrelsens rapport om intern kontroll	31
Aktien och aktieägare	32
Femårsöversikt	34
Adresser	35

Om PROACT

Proact är specialist på lagring och arkivering samt att säkerställa stora volymer av affärskritisk information. Som en fristående integratör levererar Proact system samt support- och konsulttjänster inom sitt fokusområde lagring och arkivering.

Proactkoncernen har mer än 420 anställda och finns i Belgien, Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Slovakien, Spanien, Sverige och Tjeckien. Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT.

För information om Proacts erbjudande, kundreferenser, historik och medarbetare mm hänvisas till bolagets hemsida www.proact.se.

Årsstämma 2011

Årsstämman äger rum onsdag den 4 maj 2011 kl 18.00 i bolagets lokaler på Isafjordsgatan 35 i Kista.

Rätt att delta i stämman har aktieägare som finns införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken torsdag 28 april 2011 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast torsdag 28 april 2011.

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ha kommit bolaget tillhanda senast måndag 2 maj 2011 kl 16.00. Anmälan kan göras på följande sätt:

Adress:

Proact IT Group AB

Att: Årsstämma

Box 1205

164 28 KISTA

Tel: 08-410 667 11

E-post: arsstamma@proact.se

Kommande informationstillfällen

4 maj 2011	Delårsrapport kvartal 1 2011
12 juli 2011	Halvårsrapport 2011
20 oktober 2011	Delårsrapport kvartal 3 2011
15 februari 2012	Bokslutskommuniké 2011



VD har ordet

År 2010 blev ytterligare ett rekordår för Proact, omsättningen steg till närmare 1,4 miljarder kronor med ett resultat före skatt på drygt 70 mSEK vilket är en marginal före skatt på 5,1%. Resultattillväxten var 17% jämfört med 2009. Ett starkt första halvår följdes av ett något svagare tredje kvartal och ett mycket starkt fjärde kvartal med en tillväxt på 33% justerat för valuta-effekter och med en marginal före skatt på 6,4%. Proacts långsiktiga mål är att nå en marginal före skatt på 7%.

Tillväxten innebär att Proact tagit marknadsandelar på ett flertal av marknaderna där bolaget är verksamt. Grunderna för dessa framgångar är flera:

- attraktiva erbjudanden till kunderna
- växande digitala informationsmängder för lagring och arkivering
- dedikerade, högt kompetenta och fokuserade medarbetare

Omsättningen i Finland ökade med 45% och rörelseresultatet ökade med 142%. Detta är resultatet av en medveten satsning under ett par års tid för att etablera nya relationer och kundsegment samt att kombinera erbjudanden till marknaden och öka andelen kontrakterade tjänster. Nederländerna har under året givit ett kvitto på att Proacts affärsmodell fungerar på nya marknader då bolaget som nyetablerades under 2008 gav en rörelsemarginal på 4% under 2010. Danmark redovisar ett svagt positivt resultat. Ytterligare ansträngningar kommer att göras för en expansion och resultatförbättringar i Danmark.

Möjlighet att köpa systemlösningar som en tjänst och betala per utnyttjande kombinerat med finansiering genom Proact Finance är en stark konkurrensfördel och tas väl emot av marknaden. Under året har finansieringsavtal värda drygt 65 mSEK tecknats i Proact Finance.

Under fjärde kvartalet tecknades avtal om förvärv av Storyflex Inc. med verksamhet i Tjeckien och Slovakien. Bolaget som har 35 anställda och omsätter drygt 100 mSEK är det dominerande specialistbolaget inom lagring och arkivering på sin marknad. Bolaget kommer att ingå i Proackoncernen från och med första kvartalet 2011.

I början av 2011 förvärvades Databasement B.V. med verksamhet i Nederländerna, Belgien och Spanien. Bolaget som har 52 anställda och omsätter motsvarande cirka 180 mSEK har byggt sin affärsmodell kring molnbaserade tjänster för lagring och arkivering. Bolagets erbjudande inom detta område är mark-



Fotograf: T.Busch-Christensen

nadens bästa och kan direkt implementeras på Proacts övriga marknader. Bolaget kommer att konsolideras in i Proact under första kvartalet 2011.

Strategiskt har Proact genom dessa förvärv tagit ytterligare ett steg mot att flytta fokus från Nordeuropa till hela Europa. Länder som Polen, Tyskland och Storbritannien är intressanta, men tidtabell och prioritering mellan de olika marknaderna är som alltid underordnat det viktigaste: att hitta rätt människor att bygga verksamheten kring.

För att skapa ökad tillväxt och fortsatt resultatförbättring fokuserar bolaget på ökad intern effektivitet, förbättrad kunskapsdelning och en vidareutvecklad process för att hantera innovationer. Utvecklingen av Proacts erbjudande bedrivs genom nära kontakter med såväl de världsledande leverantörerna av system inom lagring och arkivering som med nya, intressanta innovativa uppstartsföretag.

Jag vill tacka våra kunder som ger Proact förtroende att vara partner. Kundens krav på Proact är grunden för bolagets utveckling.

Jag vill också tacka alla medarbetare som genom hårt och professionellt arbete återigen gjort det möjligt att uppnå ett nytt rekordresultat.

Olof Sand
VD, Proact IT Group AB (publ)



Förvaltningsberättelse 2010

Styrelsen och verkställande direktören för Proact IT Group AB (publ), org.nr 556494-3446, lämnar härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2010, bolagets sextonde verksamhetsår. Balans- och resultaträkningar för koncern- och moderbolag skall fastställas på årsstämma den 4 maj 2011.

Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Stockholms kommun. Huvudkontorets adress är Isafjordsgatan 35, 164 28 Kista. Bolaget är sedan 1999 noterat på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen PACT.

Verksamhetsinriktning

Proact är specialist på lagring och arkivering samt att säkerställa stora volymer av affärskritisk information. Som en fristående integratör levererar Proact system, konsulttjänster samt support- och drifttjänster inom sitt fokusområde lagring och arkivering.

Per sista december 2010 uppgick antalet medarbetare i Proact till 348, verksamma i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge och Sverige.

Moderbolaget, Proact IT Group AB (publ), är ansvarigt för koncerngemensamma frågor.

Året som gick

År 2010 har präglats av stark tillväxt avseende såväl omsättning som resultat. Resultatet före skatt har under 24 kvartal i rad varit bättre än motsvarande kvartal föregående år.

Proact Finance som startades under 2009 har utvecklats starkt under året och framtida kontrakterade kassaflöden uppgår per den 31 december 2010 till 61 mSEK. Proacts erbjudanden inom drift- samt molnbaserade tjänster tas väl emot av marknaden. Kombinationen av molnbaserade tjänster och finansiering genom Proact Finance är en konkurrensfördel.

Redan tidigt under året visade resultatutvecklingen i Nederländerna, där verksamhet startades 2008, att Proacts väl fungerande affärsmodell går att etablera på nya marknader. Förutom några mindre kompletteringsförvärv i Norden tecknades avtal att förvärva Storyflex med verksamhet i Tjeckien och Slovakien under fjärde kvartalet 2010. Förvärvet beräknas bli slutfört under första kvartalet 2011.

Nyrekrytering är en viktig faktor för fortsatt tillväxt på såväl nya som etablerade marknader. Under året har Proact anställt 64 (38) nya medarbetare.

Koncernens omsättning och resultat

Omsättning per geografiskt område	Jan-Dec 2010	Jan-Dec 2009	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007
Sverige	543,6	516,7	431,5	368,3
Finland	314,9	216,9	190,8	162,8
Norge	280,3	275,7	254,4	219,1
Danmark	134,1	130,0	96,9	63,1
Nederländerna	94,7	53,8	18,7	—
Litauen	28,8	70,8	43,0	37,4
Lettland	18,1	15,5	20,2	25,1
Estland	13,3	7,0	2,8	—
Internhandel	-40,7	-33,7	-14,1	-11,0
Omsättning	1 387,1	1 252,7	1 044,2	864,8

Koncernens omsättning under året uppgick till 1 387 (1 253) mSEK, vilket motsvarar en ökning med 11% jämfört med 2009. Tillväxten

justerat för valutaeffekter uppgick till 18%. I stort sett samtliga länder uppvisade en positiv tillväxt under 2010.

Av omsättningen uppgick systemförsäljningen till 923 (803) mSEK, en ökning med 15% jämfört med 2009. Tjänsteverksamhetens omsättning avseende konsulttjänster, avtalad kundsupport samt drifttjänster uppgick till 460 (447) mSEK för helåret, vilket motsvarar en ökning med 3%.

Rörelseresultat per geografiskt område	Jan-Dec 2010	Jan-Dec 2009	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007
Sverige	26,5	26,9	25,4	16,8
Norge	21,5	22,9	14,0	14,8
Finland	21,5	8,9	7,4	1,6
Nederländerna	3,8	0,8	-3,5	—
Litauen	2,6	7,6	4,9	4,7
Lettland	1,7	1,2	1,5	2,5
Danmark	0,3	2,6	1,9	2,3
Estland	-0,8	-2,6	-0,8	—
Eliminering	-5,0	-8,3	-4,0	-3,3
Rörelseresultat	72,1	60,0	46,8	39,4
Finansnetto	-2,0	0,1	3,3	1,3
Resultat före skatt	70,1	60,1	50,1	40,7

Den något försämrade resultatnivån i Sverige kan framför allt kopplas till en lägre lönsamhet inom drift- och konsultverksamheten samtidigt som nyetableringen i Sundsvall har tagit längre tid än planerat. Finland har utvecklats väl och har uppvisat god tillväxt och lönsamhet de senaste sju kvartalen. Resultatutvecklingen är hänförlig till såväl system- som tjänsteförsäljning. Verksamheten i Norge uppvisar en stabil resultatnivå om än något lägre än föregående år. Investeringarna för ökad kundbas och stabilitet i Danmark har medfört ett positivt resultat under andra halvåret 2010. Nederländerna har under året utvecklats väl. Proact har genomfört en rad affärer med hostingbolag där Proacts olika finansieringskoncept med framgång har använts. Resultatutvecklingen i Baltikum har under hela året påverkats av den låga ekonomiska aktiviteten i dessa länder. Tack vare den kontrakterade supportbasen uppvisar Lettland och Litauen trots allt positiva rörelseresultat. Olika marknader är olika starka över tiden varför det är en fördel för Proact att ha verksamhet på flera marknader.

Resultatet före skatt uppgick till 70,1 (60,1) mSEK för räkenskapsåret 2010.

Årets skattekostnad uppgick till 17,6 (7,8) mSEK vilket motsvarar en skattesats om 25%.

Resultat per aktie uppgick till 5,43 (5,22) kronor.

Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens likvida medel uppgick till 73,0 (97,4) mSEK per den 31 december 2010. Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 45,1 (42,0) mSEK.

Soliditeten uppgick till 21,4% (24,1%) per den 31 december 2010. Minskningen beror främst på ökad balansomslutning på grund av ökade kundfordringar i samband med några större volymaffärer i december 2010. Omsättningstillväxten i december månad uppgick till 40% jämfört med december månad föregående år.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 63,6 mSEK.



Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –36,0 mSEK (varav –19,2 mSEK avser återköp av egna aktier och –14,7 mSEK avser moderbolagets utdelning till sina aktieägare och utdelningar i dotterbolag till minoritetsägarer).

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 39,8 (22,5) mSEK vilket till stor del kan hänföras till Proact Finance leasingverksamhet.

Koncernens totala goodwill uppgår till 75,1 (77,4) mSEK och är främst hänförlig till den svenska och norska verksamheten. Övriga immateriella tillgångar uppgår till 16,2 (21,7) mSEK och skrivs av över en nyttjandeperiod på maximalt 10 år.

Koncernens samlade förlustavdrag uppgår till 97 (126) mSEK. Av dessa har samtliga förlustavdrag bedömts kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster och skatteeffekten av det bedömda framtida avdraget har upptagits som uppskjuten skattefordran.

Per den 31 december 2010 har totalt 28,0 (33,5) mSEK upptagits som uppskjuten skattefordran hänförlig till outnyttjade förlustavdrag och temporära skillnader. Årets skattekostnad uppgår till 17,6 (7,8) mSEK varav 6,7 (7,6) mSEK har utbetalats.

Medarbetare

Medelantalet anställda under året uppgick till 325 (315) personer. Den 31 december uppgick antalet anställda personer till 348 (328). Genom förvärven av Storyflex och Databasement är antalet anställda 435 i början av 2011.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 38,2 (33,6) mSEK och avser fakturerade koncerngemensamma kostnader. Resultat före skatt uppgick till 25,5 (28,4) mSEK. Resultatet är till stor del hänförligt till utdelningar från dotterbolag.

Kassaflödet under året uppgick till 0,0 (0,0) mSEK, varav kassaflöde från rörelsen 31,8 (33,1) mSEK. Moderbolagets återköp av egna aktier uppgick till 19,2 (21,2) mSEK. Under året lämnades en utdelning om 12,6 mSEK till bolagets aktieägare.

Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid årets slut till 8 (5) personer.

Miljö

Bolaget bedriver inte någon verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller anmälningsplikt.

Forskning och utveckling

Bolaget har ingen egen forsknings- och utvecklingsavdelning.

Bolagets forsknings- och utvecklingsverksamhet bedrivs genom nära kontakter med de ledande och viktigaste leverantörerna av system inom lagring och arkivering. Även genom deltagande på branschmässor och seminarier tar bolaget del av den tekniska utvecklingen inom området. Denna kompetensutveckling av personalen används för att fortlöpande utveckla bolagets erbjudande.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens hantering av finansiella risker bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Koncernens operativa risker bedöms och hanteras främst av koncernledningen och rapporteras till Proacts styrelse.

De operativa riskerna är att efterfrågan på bolagets erbjudanden minskar samt att tiden från offert till order ökar på grund av kundernas försiktighet vid investeringar.

De finansiella riskerna består av valutarisk, kredit-/motpartsrisk, ränterisk och likviditets-/finansieringsrisk. Under verksamhetsåret har

valutarisken varit den mest betydande av dessa finansiella risker. De genomförda förvärven under 2010 och i början av 2011 samt den goda utvecklingen inom Proact Finance innebär en ökad exponering mot ovanstående finansiella risker.

En stor kontrakterad avtalsbas, ca 1/3 av totala intäkter, medför att känsligheten för förändringar begränsas. För detaljerad beskrivning av risker och riskhantering se not 2.

Styrelse och ledning

Olof Sand har under året fungerat både som VD för de svenska bolagen Proact IT Group AB och Proact IT Sweden AB samt som koncernchef.

Andra ledande befattningshavare under 2010 har varit Jonas Persson (CFO i Proact IT Group AB), Arne Kungberg (Business Unit Director East), Martin Ödman (Business Unit Director West) och Peter Javestad (VD Proact Finance AB).

På årsstämman den 18 maj 2010 omvaldes Anders Hultmark i styrelsen samt utsågs till styrelsens ordförande. Christer Holmén, Eva Elmstedt, Mikael Gottschlich och Roger Bergqvist omvaldes som styrelseledamöter.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat vilka ärenden som bör förekomma, formerna för styrelsesammanträden, protokoll och rapportering samt arbetsfördelning mellan styrelse och VD.

Styrelsen har sammanträtt tio gånger under 2010. På samtliga ordinarie styrelsemöten har styrelsen behandlat Proacts verksamhet samt finansiella ställning fördelat på verksamhetsgrenar och finansförvaltning. Därutöver har styrelsen behandlat strategiska frågor såsom finansiella målsättningar, fastställande av affärs- och verksamhetsplaner, förvärv och avyttringar samt personal- och organisationsfrågor, legala frågor och väsentliga policies. Enskilda styrelseledamöter har bistått koncernledningen i olika frågor av strategisk karaktär. Styrelsen har utsett två ledamöter att utgöra revisionsutskott, två att utgöra ersättningsutskott samt tre att utgöra förvärvsutskott. Bolagets revisor deltar vid styrelsemöte minst en gång per år och rapporterar då bland annat iakttagelser från granskningen. Revisionsutskottet har sammanträtt 3 gånger under året.

Riktlinjer gällande ersättning till ledande befattningshavare

På årsstämman 2010 beslutade styrelsen om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla fram till nästa årsstämma:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses Business Unit Directors (= regionchefer), verkställande direktör i Proact Finance AB samt koncernens CFO. Den sammanlagda ersättningen till befattningshavaren skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och betydande prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den sammanlagda rörliga ersättningen för samtliga ledande befattningshavare skall vara maximerad (till i genomsnitt motsvarande sju månadslöner), baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål samt skall sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavaren stadigvarande är bosatt.

Frågan om ersättning till verkställande direktör behandlas av styrelsen och när det gäller övriga ledande befattningshavare behandlas detta av verkställande direktören.

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Det är styrelsens bedömning att ovanstående riktlinjer har följts för 2010.



Styrelsen kommer att föreslå till årsstämman 2011 att ovanstående riktlinjer skall fortsätta att gälla.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Proact IT Group AB (publ) utgår från Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten inklusive Styrelsens rapport om intern kontroll för 2010 finns som separat avsnitt i denna årsredovisning på sid 28. Rapporten finns dessutom publicerad på bolagets hemsida.

Ägarförhållanden

Proactaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen PACT sedan juli 1999. Proact hade 3 528 (3 801) aktieägare den 31 december 2010, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Större aktieägare var Skandia Liv med 10,4% (10,4%), IGC Industrial Growth Co. AB 10,1% (10,1%), Swedbank Robur Småbolagsfonder 8,7% (7,1%), Skagen Fonder 7,9% (8,1%), Thyra Hedge 5,3% (7,0%), Öresund Investment AB 5,3% (5,1%) och SEB Fonder med 4,6% (–) ägarandel.

Enligt vad styrelsen känner till finns inga avtal mellan aktieägare, som kräver särskilda upplysningar enligt årsredovisningslagen.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 9 333 886 aktier med kvotvärde 1,14. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsningar i rösträtten. I eget förvar per 31 december 2010 fanns 154 300 aktier.

Återköp egna aktier

Återköp av aktier genomförs i syfte att optimera bolagets kapitalstruktur. Enligt beslut på årsstämman den 18 maj 2010 har de 401 000 aktier som återköpts under maj 2009 – maj 2010 dragits in och makulerats.

Årsstämman bemyndigade även styrelsen att förvärva upp till 10% av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Därefter och fram till och med 31 december 2010 har 154 300 aktier, ca 1,7%, förvärvats till en genomsnittlig kurs av 90,70 kronor. Aktier har under året totalt återköpts för 19,2 mSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 10 januari 2011 förvärvades Databasement B.V. med verksamhet i Nederländerna, Belgien och Spanien. För mer information se not 32.

Den 31 januari 2011 betalades köpeskillingen om 11,9 mSEK avseende förvärvet av Storyflex. För mer information se not 32.

Förväntningar avseende framtiden

Såväl företag som privatpersoner sparar alltmer digital information, undersökningsföretaget IDC förutser att volymtillväxten av lagrad information blir över 50% per år de kommande åren. Eftersom de tekniska systemen blir effektivare medför denna volymtillväxt en ekonomisk tillväxt på ca 5% per år. Proact har stora möjligheter att påvisa ekonomiska fördelar för företag och myndigheter genom att modernisera de tekniska systemen för lagring och arkivering av digital information. Proacts ambition är att växa dubbelt så snabbt som marknaden på de etablerade marknaderna, snabbare än så på de nya marknaderna. Tillväxten kan komma att ske såväl genom fortsatta förvärv som genom nyetableringar. Tidtabell och prioritering mellan de olika marknaderna är underordnat det viktigaste: att hitta rätt människor att bygga verksamheten kring.

En stark marknadstrend de närmaste åren kommer enligt alla bedömare att vara utvecklingen av molnbaserade tjänster, så kallade "Cloud Services". Detta gäller även inom Proacts specialismråde lagring och arkivering. Ingenting är antingen svart eller vitt, och bedömningen är att kunderna kommer att välja att dels lägga en del lagring och arkivering i molnet, dels i egna interna system. För båda dessa alternativ eller en kombination därav har Proact både tekniskt och ekonomiskt konkurrenskraftiga lösningar. Förvärvet av Databasement som gjordes i början av 2011 bidrar till att starkt förbättra Proacts erbjudande till marknaden kring molnbaserade tjänster och därmed öka andelen kontrakterade tjänster.

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och investeringsbehov. Förslaget till utdelning vägs mellan aktieägarnas krav på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering. Proact avser långsiktigt att lämna utdelning med 25-35% av vinsten efter skatt.

Utdelningsförslag och förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören kommer att föreslå årsstämman att en utdelning om 1,50 (1,35) kronor per aktie skall ske för verksamhetsåret 2010.

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	47 369 389 SEK
Årets resultat	25 089 552 SEK
Summa fritt eget kapital	72 458 941 SEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår följande behandling av balanserad vinst:

Utdelning, 1,50 SEK per aktie	13 769 379 SEK
Att balansera i ny räkning	58 689 562 SEK
Summa	72 458 941 SEK

I bolaget finns 9 333 886 registrerade aktier varav per 28 februari 2011 154 300 aktier ej är utdelningsberättigade återköpta egna aktier. Summan av ovan föreslagna utdelning om 13 769 379 kronor kan komma att ändras, dock max till 14 000 829 kronor, om ägandet av antalet återköpta egna aktier förändras före avstämningsdagen för utdelning.

Styrelsen lämnar följande motiverande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen avseende vinstutdelningsförslaget:

"Den föreslagna utdelningen utgör 12% av bolagets eget kapital och 7% av koncernens eget kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2010 till 72 458 941 kronor. Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 21,4%. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Enligt styrelsens bedömning har bolaget ett förhållandevis högt eget kapital i relation till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande. Vidare kan konstateras att koncernen har likvida medel om cirka 73 miljoner kronor."

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret och ställningen 2010-12-31 hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser jämte till dessa hörande noter.



Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i kSEK	Not	2010	2009
Systemintäkter		923 437	802 859
Tjänsteintäkter		460 176	447 188
Övriga intäkter		3 529	2 649
Nettoomsättning	3,4,5,28	1 387 142	1 252 696
Kostnad för sålda varor och tjänster	6,9,14,19	-1 025 074	-925 796
Bruttoresultat	5, 28	362 068	326 900
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	9	-171 902	-161 849
Administrationskostnader	6,8,9	-118 062	-105 087
Rörelseresultat	3,7,8,13,14,27	72 104	59 964
Finansiella intäkter	10	1 026	1 427
Finansiella kostnader	11	-2 996	-1 268
Resultat före skatt	14	70 134	60 123
Inkomstskatt	12	-17 629	-7 754
Årets resultat		52 505	52 369
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser		-12 814	2 489
Årets totalresultat		39 691	54 858
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		50 402	50 514
Innehav utan bestämmande inflytande		2 103	1 855
		52 505	52 369
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		37 924	53 265
Innehav utan bestämmande inflytande		1 767	1 593
		39 691	54 858

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie för resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter återköp, SEK ¹⁾	31	5,43	5,22
Vägt genomsnittligt antal aktier efter återköp, st		9 279 372	9 675 410

1) Bolaget har inga utestående instrument som kan innebära utspädningsseffekt.

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	3,5,28	38 205	33 617
Bruttoresultat	5, 28	38 205	33 617
Administrationskostnader	6, 9	-35 348	-37 847
Rörelseresultat	3,8,7	2 857	-4 230
Finansiella intäkter	10	26 059	34 102
Finansiella kostnader	11	-3 447	-1 436
Resultat före skatt	14	25 469	28 436
Inkomstskatt	12	-379	8 413
Årets resultat		25 090	36 849

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i kSEK	2010	2009
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	25 090	36 849



Balansräkning för koncernen

Belopp i kSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	6, 15	75 122	77 359
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6, 15	16 202	21 713
Materiella anläggningstillgångar	6, 16	45 811	26 864
Pensionsfordran	13	1 494	1 267
Andra långfristiga fordringar	18	9 188	6 396
Uppskjutna skattefordringar	12	27 991	33 473
SUMMA ANLÄGGINGSTILLGÅNGAR		175 808	167 072
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	19	9 791	7 326
Kundfordringar	2, 20	432 953	317 851
Aktuella skattefordringar		3 299	3 124
Övriga fordringar		4 099	5 133
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	172 062	152 915
Likvida medel	26	72 959	97 423
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		695 163	583 772
SUMMA TILLGÅNGAR		870 971	750 844
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	30		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital (9 333 886 st aktier, å kvotvärde 1,138)		10 619	10 619
Övrigt tillskjutet kapital		297 964	297 964
Andra reserver		-5 726	6 752
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-119 900	-138 502
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		182 957	176 833
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		3 511	3 820
SUMMA EGET KAPITAL		186 468	180 653
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Avsättning till pensioner	13	420	–
Banklån	24	3 882	6 000
Övriga långfristiga skulder	26, 32	1 859	2 520
Uppskjutna skatteskulder	12	4 926	6 498
Summa långfristiga skulder		11 087	15 018
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		324 321	185 442
Aktuella skatteskulder	12	11 321	9 779
Övriga skulder	22	47 382	44 871
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	290 392	315 081
Summa kortfristiga skulder		673 416	555 173
SUMMA SKULDER		684 503	570 191
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		870 971	750 844
Ställda säkerheter	25	31 981	32 891



Balansräkning för moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	6, 16	237	462
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i koncernföretag	17	151 597	148 505
Andra långfristiga fordringar	18	4 599	4 599
Uppskjutna skattefordringar	12	8 034	8 413
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		164 467	161 979
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag	18	21 762	19 464
Övriga fordringar		1 301	798
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	7 373	1 882
Likvida medel	26	-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		30 436	22 144
SUMMA TILLGÅNGAR		194 903	184 123
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	30		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (9 333 886 st aktier, å kvotvärde 1,138)		10 619	10 619
Reservfond		28 236	28 236
Summa bundet eget kapital		38 855	38 855
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		47 369	42 321
Årets resultat		25 090	36 849
Summa fritt eget kapital		72 459	79 170
SUMMA EGET KAPITAL		111 314	118 025
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	18	7 857	7 857
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 294	1 493
Skulder till koncernföretag	18, 26	64 553	51 188
Övriga skulder	22, 24	1 067	563
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	6 818	4 997
Summa kortfristiga skulder		75 732	58 241
SUMMA SKULDER		83 589	66 098
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		194 903	184 123
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter	25	4 599	4 599
Ansvarsförbindelser åt dotterbolagen	25	64 483	51 573



Förändringar i eget kapital

KONCERNEN		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	
Belopp i kSEK	Not 30	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkning av utländska verksamheter	Balanserat resultat	Totalt		
Ingående balans per 1 januari 2009		10 619	297 964	4 001	-156 145	156 439	3 615	160 054
Årets totalresultat		–	–	2 751	50 514	53 265	1 593	54 858
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-1 388	-1 388
Nedsättning av aktiekapital		-533	–	–	533	–	–	–
Fondemission		533	–	–	-533	–	–	–
Återköp av egna aktier		–	–	–	-21 189	-21 189	–	-21 189
Utdelning		–	–	–	-11 682	-11 682	–	-11 682
Utgående balans per 31 december 2009		10 619	297 964	6 752	-138 502	176 833	3 820	180 653
Årets totalresultat		–	–	-12 478	50 402	37 924	1 767	39 691
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-2 076	-2 076
Nedsättning av aktiekapital		-437	–	–	437	–	–	–
Fondemission		437	–	–	-437	–	–	–
Återköp av egna aktier		–	–	–	-19 200	-19 200	–	-19 200
Utdelning		–	–	–	-12 601	-12 601	–	-12 601
Utgående balans per 31 december 2010		10 619	297 964	-5 726	-119 901	182 956	3 511	186 467

MODERBOLAGET

	Belopp i kSEK	Not 30	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009			10 249 086	10 619	28 236	39 371	35 821	114 047
Överföring föregående års resultat			–	–	–	35 821	-35 821	–
Utdelning			–	–	–	-11 682	–	-11 682
Nedsättning av aktiekapital			–	-533	–	533	–	–
Fondemission			–	533	–	-533	–	–
Återköp egna aktier			–	–	–	-21 189	–	-21 189
Årets resultat			–	–	–	–	36 849	36 849
Utgående balans per 31 december 2009			9 734 886	10 619	28 236	42 321	36 849	118 025
Överföring föregående års resultat			–	–	–	36 849	-36 849	–
Utdelning			–	–	–	-12 601	–	-12 601
Nedsättning av aktiekapital			–	-437	–	437	–	–
Fondemission			–	437	–	-437	–	–
Återköp egna aktier			–	–	–	-19 200	–	-19 200
Årets resultat			–	–	–	–	25 090	25 090
Utgående balans per 31 december 2010			9 333 886	10 619	28 236	47 369	25 090	111 314



Kassaflödesanalyser

Belopp i kSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010	2009	2010	2009
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET	26				
Årets resultat		52 505	52 369	25 090	36 849
Justeringsposter som ej är kassaflödespåverkande:					
Avskrivningar och nedskrivningar	15, 16	22 773	16 709	261	240
Nedskrivning av lager		–	996	–	–
Finansiella poster		12 930	281	2 199	504
Övriga justeringar	26	–1 121	–1 581	–	–
Förändring avsättningar	13	100	–3 402	–	–
Inkomstskatt	12	10 925	179	379	–8 413
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		98 112	65 551	27 929	29 180
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Varulager		–2 098	90	–	–
Rörelsefordringar		–149 601	–86 013	–13 583	–7 740
Rörelseskulder		117 171	83 182	17 491	11 705
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63 584	62 810	31 837	33 145
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av verksamheter	17,26,32	–1 299	–938	–	–
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16, 26	–39 818	–22 497	–36	–274
Förändring av långfristig fordran		70	–42		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–41 047	–23 477	–36	–274
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	26	–2 076	–1 388	–	–
Utdelning		–12 601	–11 680	–12 601	–11 682
Återköp egna aktier		–19 200	–21 189	–19 200	–21 189
Förändring lån		–2 119	6 000	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–35 996	–28 257	–31 801	–32 871
ÅRETS KASSAFLÖDE		–13 459	11 076	–	–
Likvida medel vid årets början	26	97 423	84 531	–	–
Omräkningsdifferens i likvida medel		–11 005	1 816	–	–
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		72 959	97 423	–	–



Noter till räkenskaperna

Belopp i kSEK

Not 1 - Redovisningsprinciper

Företagsinformation

Koncernredovisningen avseende räkenskapsåret 2010 för Proact IT Group AB har upprättats av styrelsen och verkställande direktören, som den 29 mars 2011 har godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2011 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) noterat på NASDAQ OMX Stockholm, med säte i Stockholm, Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet är att erbjuda specialistkompetens inom lagring och arkivering av stora volymer affärskritisk information.

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering och rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Årsredovisningen för Proact IT Group AB har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt i vissa fall på grund av gällande skatteregler. De väsentligaste skillnaderna beskrivs nedan under "väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Förändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2009 med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU och som skall tillämpas från och med 1 januari 2010. Endast de förändringar som har haft effekt på koncernen redogörs för nedan.

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalande från IFRIC från och med 1 januari 2010

IFRS 3R Rörelseförvärv och IAS 27R Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.

De omarbetade standarderna gavs ut i januari 2008 och tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare. IFRS 3R har infört ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv som gjorts efter detta datum, vilket påverkar storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i den period som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat.

IAS 27R kräver att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte tappar bestämmandeinflytande, redovisas som eget kapitaltransaktioner. Till följd av detta kommer dessa transaktioner inte längre att ge upphov till goodwill, eller leda till några vinster eller förluster. Vidare har IAS 27R förändrat redovisningen för förluster som uppstår i dotterbolag, såväl som förlust av kontroll av ett dotterbolag.

Förändringarna i IFRS 3R och IAS 27R har inte påverkat resultat- och balansräkningar i någon väsentlig omfattning.

Standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft eller godkänts av EU och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Koncernen har valt att endast kommentera sådana IFRS och IFRIC tolkningar som kan medföra någon effekt på koncernens finansiella resultat och ställning från och med räkenskapsår 2011.

De viktigaste effekterna av dessa förändringar redovisas nedan.

IFRS 7 Financial Instruments: Tilläggen förväntas godkännas av EU i Q2 2011 och kommer innebära att ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur balansräkningen. Om en överföring av tillgångar inte resulterar i borttagande i sin helhet skall detta upplysas om. På samma sätt, om företaget behåller ett engagemang i den borttagna tillgången skall företaget även upplysa om detta.

IFRS 9, Financial Instruments: Ny standard som omfattar nya regler om nedskrivningar, säkringsredovisning och borttagande ur balansräkningen. IFRS 9 kommer troligen att tillämpas för räkenskapsåret som påbörjas den 1 januari 2013 eller senare. I avvaktan på att alla delar av den nya standarden blir färdig har koncernen ej utvärderat effekten ett införande kan ha på koncernen.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellan-skillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländska verksamheter

De konsoliderade finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella och presentationsvaluta.

För verksamheter som har en annan funktionell valuta än svenska kronor sker omräkning av resultaträkningar, balansräkningar inklusive goodwill till svenska kronor. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningarna till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i periodens totalresultat som en separat post. När investeringen avyttras förs tidigare omräkningsdifferenser över resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande utgörs av den del av dotterbolagens resultat och nettotillgångar som inte direkt eller indirekt ägs av moderbolaget. Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den aktuella förvärvade andelen av det bokförda värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

År 2010 undertecknade Proact ett avtal om köp av 60% av verksamheten i Storyflex Inc. Verksamheten kommer att bedrivas under namnet Proact Czech Rebulic Ltd. Parterna har träffat en överenskommelse som innebär att Proact har möjlighet/skyldighet att förvärva den resterande verksamheten inom tre till sju år. Det beräknade värdet av sälloptionerna som tilldelats ägare utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en avsättning för villkorad köpeskillning. Därmed redovisas ingen andel utan bestämmande inflytande. Eventuell förändring i verkligt värde på sälloptionerna/köpeskillningen redovisas som en justering av eget kapital.

Intäktsredovisning

Varor

Koncernen genererar intäkter huvudsakligen genom försäljning och installation av hård- och mjukvara, underhålls- och supporttjänster samt fristående IT-konsulttjänster. Intäkterna vid försäljning av hård- och mjukvara redovisas när Proact överfört alla väsentliga risker och fördelar förknippade med äganderätten till produkten. I de flesta fall inträffar detta när den legala äganderätten har överförts eller när varorna rent fysiskt har överlämnats till köparen. I det fall väsentliga risker förknippade med äganderätten av varan kvarstår, har inte försäljningen slutförts och intäkten redovisas därför inte.

Tjänster

Underhålls- och supportintäkter erhålls främst genom serviceavtal till fast pris och redovisas linjärt över avtalsperioden. Konsulttjänster intäktas normalt på löpande räkning, dvs i takt med att arbetet utförs. Konsultprojekt som utförs till fast pris, eller på löpande räkning med tak, resultatavräknas i takt med färdigställande. Av den beräknade totala intäkten för ett projekt avräknas under respektive period så stor del som motsvarar de under perioden upparbetade kostnadernas andel av de beräknade totala kostnaderna.

Hyresintäkter

Intäkter från leasingverksamheten genereras löpande och hyresintäkterna redovisas linjärt över hyresperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde



och uppskattad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas en avskrivningstid om 3 år för datorer, 5 år för inventarier samt 3 år för reservdelar. Tillgångarnas nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivningstest görs årligen samt när det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde. Goodwill allokteras till kassagenererande enheter för att kunna nedskrivningstestas. Var och en av dessa kassagenererande enheter utgör koncernens verksamhet i vart och ett av de länder där denna bedrivs. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Kundrelaterade tillgångar och supportkontrakt

Kundrelaterade tillgångar och supportkontrakt som identifierats vid rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärde. Avskrivningar av kundrelaterade tillgångar sker linjärt över maximalt 10 år. Vid varje enskilt fall sätts en nyttjandeperiod över vilken supportkontrakt avskrives linjärt. Vid indikation på värdenedgång görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämmd nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Koncernen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen. Nedan beskrivs endast de instrument som är aktuella för koncernen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att värdera till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat värderas alltid till verkligt värde via rapport över totalresultatet.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar ingår i posten Kundfordringar i balansräkningen.

Tillgångar i denna kategori redovisas efter anskaffningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt värde.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och en eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning av derivativa finansiella instrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapport över totalresultatet.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t ex marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Verkligt värde på finansiella instrument som t.ex. valutatermiskontrakt som inte handlas på en aktiv marknad fastställs genom användandet av värderingstekniker. Sådana metoder kan innefatta en analys av nyligen gjorda transaktioner av likartade instrument eller diskontering av förväntade kassaflöden.

Nominellt värde, minskat med eventuella bedömda krediteringar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysning i not, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel placeras på bankkonto eller investeras i rän-tebärande svenska värdepapper. Löptiden på placeringarna som ingår i likvida medel uppgår till maximalt tre månader.

Leasing

I Proacts verksamhet agerar koncernen både som lease-givare och leasetagare.

Leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelarna och ekonomiska riskerna som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Redovisning av finansiella leasingavtal medför att leasetagaren redovisar anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och att en motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Vid det första redovisningstillfället värderas den leasade tillgången till ett belopp motsvarande det lägre av dess verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgiften. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leaseingskulden.

Vid operationella leasingavtal redovisar inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

I de fall där Proact är leasegivare enligt ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången bland materiella anläggningstillgångar. Tillgången omfattas av koncernens avskrivningsprinciper. Leasingavgifterna redovisas i resultatet linjärt över leasingperioden. Finansiella leasingavtal, när Proact är leasegivare, redovisas transaktionen som en försäljning och en leasingfordran redovisas, bestående av de framtida minimileaseavgifterna och eventuella restvärden som garanteras till leasegivaren. Erhållna leasingavgifter redovisas som räntetäkt och återbetalning av leasingfordran.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- respektive nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Eget kapital

Kostnader hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas i eget kapital som en reduktion av erhållen likvid. Återköp av egna aktier klassificeras som egna aktier och redovisas som en avdragspost under eget kapital.

Utdelningar

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkännt utdelningen.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran, inklusive fordran för ännu ej utnyttjade underskottsavdrag, redovisas endast om den bedöms kunna utnyttjas. Omvärdering av den uppskjutna skatteskulden/skattefordran görs varje år till aktuell skattesats och redovisas i koncernresultaträkningen som en del av årets skattekostnad. Värderingen av skatteskulder/skattefordringar sker till nominellt belopp och i enlighet med de skatteregler och skattesatser som beslutats. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skattesulder nettoredovisas om de är relaterade till samma skattemyndighet.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekter av när i tiden betalning sker är väsentlig skall avsättningen utgöras av nuvärdet av de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra fram-



tida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysning sker såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Avgiftsbestämd plan

Vid avgiftsbestämd plan betalar koncernen bestämda avgifter till en separat juridisk enhet. Avgifterna kostnadsförs löpande. Koncernen har inga legala åtaganden att betala något ytterligare utöver de löpande avgifterna.

Förmånsbestämd plan

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. Faktorer som påverkar är vanligen ålder, tjänsteår och lön. Aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelsen och kostnaden görs av bolaget årligen och beräkningen görs av en oberoende aktuarie. Förpliktelserna beräknas till diskonterade värden och redovisas under avsättning till pensioner. Aktuariella vinster och förluster utanför den så kallade 10%-korridoren redovisas över den anställdes genomsnittliga återstående uppskattade anställningstid.

Avgångsvederlag

Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag i resultaträkningen när man bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en formel som beaktar försäljning och/eller vinst i enlighet med bolagets bonusmodeller.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag tillhandahåller övriga långfristiga förmåner till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden med samma redovisningsmetod som för förmånsbestämda planer. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i resultaträkningen under den period då de uppstår. Värdering av dessa förpliktelser görs årligen av en oberoende aktuarie.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalysen har den indirekta metoden använts. Vid tillämpning av den indirekta metoden beräknas nettot av in- och utbetalningar i den löpande verksamheten genom att nettoresultatet justeras för periodens förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder, poster som inte ingår i kassaflödet samt poster som ingår i kassaflödet för investerings- och finansieringsverksamheten. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Osäkerhet i uppskattningar och bedömningar

I balansräkningen förekommer tillgångsposter; goodwill, immateriella rättigheter och uppskjuten skattefordran, som varje år testas för att kontrollera om nedskrivningsbehov

föreligger. Denna test baseras på antaganden om framtiden utifrån förhållanden som är kända vid teststillfället.

Dessutom görs varje år en genomgång av det bokförda värdet av uppskjutna skattefordringar utifrån en genomgång av förväntade skattepliktiga intäkter.

Vid beräkning av nyttjandevärdet för tillgångar görs antaganden om framtida resultatutveckling. Den framtida resultatutvecklingen kan avvika från gjorda antaganden om förhållanden på marknaden förändras utan att ledningen i bolaget anpassar organisation och verksamhet efter den ändrade marknadsförutsättningarna. Då finns det risk att den framtida resultatutvecklingen blir sämre och därmed uppstår en risk för väsentliga justeringar i redovisade belopp.

I de fall Proact agerar leasegivare klassificeras leasingavtalen som operationella eller finansiella beroende på t ex den ekonomiska livslängden eller värdet av minimileasebetalningarna.

Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag.

Aktier i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.



Not 2 - Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna består av valutarisk, kredit-/motpartsrisk, ränterisk och likviditets-/finansieringsrisk. Under verksamhetsåret har valutarisken varit den mest betydande av dessa finansiella risker. I och med genomförda förvärv i slutet av 2010 och framför allt i början av 2011 samt den goda utvecklingen inom Proact Finance kommer bolaget framöver i större utsträckning påverkas av samtliga ovanstående finansiella risker

Valutarisk

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet. Proact har en valutarisk i framförallt valutorna USD och EUR eftersom merparten av inköpen sker från leverantörer som fakturerar i dessa valutor. Den valutarisk som kan uppstå hanteras dels genom en valutaklausul mot kund som täcker den valutarisk som kan uppstå från tidpunkten för offert till leverans till kund och dels genom att terminssäkra större inköp i utländsk valuta. Proacts finanspolicy innebär att exponering överstigande 200 kEUR/250 kUSD skall kurssäkras. Terminkontrakten skall ha en löptid om högst tre månader. Marknadsvärdet av utestående terminkontrakt är -137 (-655) kSEK vilket har påverkat resultaträkningen med motsvarande belopp. Nettotillgångar i utländska dotterbolag samt varaktig finansiering av utländska dotterbolag kurssäkras inte. Inköp och försäljning i utländsk valuta redovisas i not 14.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan på denna sida beskriver hur Proacts resultat påverkas av förändringar av några för koncernen viktiga variabler. Effekterna på resultatet är beräknade utifrån förhållanden 2010 och händelserna skall ses som isolerade utan att åtgärder vidtas för att kompensera eventuellt resultatbortfall.

Kreditrisk/Motpartsrisk

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Den övervägande delen av kreditrisken för Proact avser fordringar på kunder. Proacts försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med stor geografisk spridning vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken. Kreditrisken i koncernen skall minimeras genom fastställande av kreditlimit för var och en av kunder och partners samt där det anses nödvändigt ingå avtal vars intention är att minimera kreditrisken.

De största kunderna återfinns inom sektorerna telekom, offentlig sektor, olja/energi samt handel/tjänster. De 10 största kunderna svarar för 32% (31%) av omsättningen och ingen enskild kund står för mer än 7% (5%). De största kunderna är spridda över ett flertal länder inom Proactkoncernen. Nedan framgår en tidsanalys över kundfordringar per 31 december:

	mSEK 2010	% 2010	mSEK 2009	% 2009
Ej förfallna	384,8	88,9	285,1	89,7
< 30 dagar	39,0	9,0	27,6	8,7
31-60 dagar	2,8	0,6	2,7	0,8
61-90 dagar	3,7	0,9	1,0	0,3
>90 dagar	2,7	0,6	1,5	0,5
Total	433,0	100	317,9	100

Känslighetsanalys

Viktiga faktorer	Förändring	Effekt på resultat före avskrivningar (mSEK) 2010	Effekt på resultat före avskrivningar (mSEK) 2009	Effekt eget kapital efter 27% skatt (mSEK) 2010	Effekt eget kapital efter 27% skatt (mSEK) 2010
Försäljningsvolym	+/-5%	+/-26,5	+/-24,7	+/-19	+/-18
Bruttomarginal	+/-2%-enhet	+/-27,7	+/-25,1	+/-20	+/-18
Personalkostnader	+/-5%	-/+16,8	-/+16,4	-/+12	-/+12
Valutakurs SEK/USD	+/-10%	+/-22,5	+/-19,9	+/-16	+/-15
Valutakurs SEK/EUR	+/-10%	+/-5,7	+/-5,4	+/-4	+/-4

Kundförlusterna under 2010 uppgår till - (31) kSEK och osäkra kundfordringar till 181 (-) kSEK.

Enligt bolagets finanspolicy skall moderbolaget hantera koncernens placeringar av överlikviditet. Placering får ske på bankkonto eller i svenska räntebärande värdepapper. Värdepapper skall avse statsobligationer eller certifikat utgivna av banker eller av mäklare ägda av banker. Placering får endast ske i certifikat med K1-rating eller i certifikat utgivna av finansbolag som står under övervakning av Finansinspektionen. Inga placeringar får ha längre löptid än sex månader. Under året har placeringar endast skett i mindre utsträckning då räntenivån har varit exceptionellt låg

Ränterisk

Ränterisk är risken att varaktiga förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen har i allt väsentligt varit oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Ränterisken kommer dock att öka i takt med att finansieringsverksamheten ökar i omfattning samt när lånefinansiering krävs i större utsträckning vid eventuella framtida förvärv. En stigande ränta utgör en risk i första hand genom att den kan minska investeringsviljan hos kunderna i stort. Koncernens totala belåning uppgick till 3,9 (6,0) mSEK per 31 december 2010.

Likviditets-/finansieringsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt. Med hjälp av likviditetsplanering kombinerat med kreditlimit och lånefaciliteter säkerställs att koncernen vid varje tidpunkt har tillräckligt med likvida medel.

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försämrats eller fördröjas. Kreditlöftena består av checkräkningskrediter på 45,1 (42,0) mSEK vilka var outnyttjade per 31 december 2010.

Den finansiella ställningen i företaget är stark. Vid årets utgång hade Proact likvida medel uppgående till 73,0 (97,4) mSEK, en soliditet på 21,4% (24,1%) och outnyttjade checkkrediter enligt ovan.

Den starka finansiella ställningen borgar för uthållighet och positionerar Proact väl för att fortsätta ta vara på tillväxtpotentialer.

Det finns inga garantier för att kapitalbehov inte kan uppstå. Ett misslyckande i att generera vinster eller i att lösa framtida finansieringsbehov kan substantiellt påverka bolagets marknadsvärde. Kortsiktiga likviditetsbehov är idag säkrat med checkräkningskrediter.



Not 3 - Rapportering för segment

Upplysningar nedan lämnas med utgångspunkt från ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Identifiering av rapporterbaserade segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren (HVB). Koncernen har identifierat verkställande direktören som den högste verkställande beslutsfattaren och verksamheten styrs och rapporteras per geografisk marknad. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Transaktioner mellan segmenten baseras på marknadsmässiga villkor.

Räkenskapsåret 2010	Sverige	Finland	Norge	Danmark	Neder- länderna	Litauen	Lettland	Estland	Övrigt	Elim.	Koncernen
OMSÄTTNING											
Extern försäljning	511 811	313 453	270 132	132 488	86 008	28 796	17 269	12 359	14 826		1 387 142
Intern försäljning	31 759	1 475	10 235	1 589	8 655	0	805	975	0	-55 493	-
Nettoomsättning	543 570	314 928	280 367	134 077	94 663	28 796	18 074	13 334	14 826	-55 493	1 387 142
RESULTAT											
Rörelseresultat	26 473	21 467	21 522	321	3 792	2 605	1 663	-828	1 669	-6 580	72 104
Finansiella intäkter											1 026
Finansiella kostnader											-2 996
Skatt											-17 629
Årets resultat											52 505

Materiella anläggningstillgångar	8 862	4 699	2 306	1 058	2 215	663	127	209	36 251	-10 579	45 811
---	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	------------	------------	---------------	----------------	---------------

Räkenskapsåret 2009	Sverige	Finland	Norge	Danmark	Neder- länderna	Litauen	Lettland	Estland	Övrigt	Elim.	Koncernen
OMSÄTTNING											
Extern försäljning	493 427	214 882	270 161	127 180	53 759	70 789	15 542	6 956	-		1 252 696
Intern försäljning	23 308	2 049	5 536	2 809	0	0	0	46	-	-33 748	-
Nettoomsättning	516 735	216 931	275 697	129 989	53 759	70 789	15 542	7 002	-	-33 748	1 252 696

RESULTAT											
Rörelseresultat	26 914	8 871	22 947	2 570	774	7 646	1 218	-2 649	-	-8 327	59 964
Finansiella intäkter											1 427
Finansiella kostnader											-1 268
Skatt											-7 754
Årets resultat											52 369

Materiella anläggningstillgångar	6 666	4 224	2 990	1 132	1 138	1 155	190	221	12 289	-3 141	26 864
---	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	------------	---------------	---------------	---------------

Not 4 - Omsättning per bransch

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Offentlig sektor	320 280	262 266
Handel & Tjänster	288 843	220 309
Telekom	283 559	257 528
Olja, energi	178 438	166 706
Tillverkande industri	165 864	156 436
Bank, finans	72 553	111 099
Media	54 791	31 766
Övrigt	22 814	46 586
Total omsättning	1 387 142	1 252 696

Not 5 - Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter avser 11 278 (18 235) kSEK, 62% (72%) av inköpen och 37 368 (33 617) kSEK, 98% (100%) av försäljningen andra koncernföretag.

Not 6 - Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar som ingår i kostnader för sålda varor och tjänster				
- Reservdelar och demonstrationsutrustning	3 237	3 093	-	-
Avskrivningar som ingår i administrationskostnader				
- Materiella tillgångar	14 788	8 289	261	240
- Immateriella tillgångar	4 748	5 327	-	-
Totalt	22 773	16 709	261	240

Not 7 - Forsknings- och utvecklingskostnader

Under året har inga utgifter för forskning och utveckling särskilt kostnadsförts eller aktiverats.



Not 8 - Rörelsens kostnader och upplysning om revisionsarvode

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ernst & Young				
Revision enligt uppdrag	1 071	1 041	174	176
Revision utanför uppdrag	47	—	—	—
Skatterådgivning	92	354	71	330
Övriga tjänster	277	199	157	191

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Därtill övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning som föranleds av iakttagelser vid revisionsgranskning.

I kostnad för sålda varor, försäljnings- och marknadsföringskostnader samt administrationskostnader ingår avskrivningar med 22 773 (16 709) kSEK och personalkostnader med 320 198 (310 531) kSEK.

Not 9 - Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader mm

Medelantal anställda	Medelantal		varav män	
	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget				
Sverige	7	5	6	4
Dotterföretag				
Sverige	133	135	119	119
Norge	65	65	57	57
Finland	42	37	37	32
Danmark	30	31	26	27
Lettland	12	10	8	6
Litauen	16	18	12	13
Estland	7	6	6	5
Nederländerna	13	9	11	8
Totalt dotterföretag	318	310	276	267
Koncernen totalt	325	315	281	271

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Antal		varav män	
	2010	2009	2010	2009
Koncernen och moderbolaget				
Styrelseledamöter och VD/koncernchef	6	6	5	5
Övriga ledande befattningshavare	4	11	4	9

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar till styrelse och VD, vVD (varav tantiem m m)		Löner och ersättningar till övriga anställda		Löner och ersättningar Totalt		Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget								
Sverige	4 325 (1 447)	4 819 (1 560)	5 997	3 498	10 322	8 317	6 098 (2 024)	4 344 (1 391)
Dotterföretag								
Sverige	— (—)	— (—)	83 534	86 432	83 534	86 432	38 640 (10 333)	39 238 (10 155)
Norge	1 837 (546)	1 434 (446)	61 418	63 710	63 255	65 144	13 992 (4 873)	9 099 239
Finland	1 569 (466)	1 634 (467)	35 761	31 639	37 330	33 273	8 893 (6 876)	8 032 (5 910)
Danmark	1 618 (128)	2 481 (748)	30 010	30 149	31 628	32 630	1 801 (1 554)	2 144 (1 904)
Lettland	429 (67)	496 (105)	2 296	1 982	2 725	2 478	564 —	541 —
Litauen	446 (33)	630 (194)	2 908	4 244	3 354	4 874	1 036 —	1 506 —
Estland	342 (38)	399 (58)	1 752	1 990	2 094	2 389	713 —	807 —
Nederländerna	3 376 (390)	1 623 —	9 578	6 652	12 954	8 275	1 265 (304)	1 008 (297)
Totalt dotterföretag	9 617 (1 668)	8 697 (2 018)	227 257	226 798	236 874	235 495	66 904 (23 940)	62 375 (18 027)
Koncernen totalt	13 942 (3 115)	13 516 (3 578)	233 254	230 296	247 196	243 812	73 002 (25 964)	66 719 (19 418)



Fortsättning not 9 - Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader mm

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelsearvode		Utskottsarvode	
	2010	2009	2010	2009
Styrelsens ordförande				
Anders Hultmark	340	257	39	36
Styrelseledamot				
Roger Bergqvist	137	87	48	36
Styrelseledamot				
Eva Elmstedt	137	87	34	13
Styrelseledamot				
Christer Holmén	137	87	43	27
Styrelseledamot				
Mikael Gottschlich	137	87	16	9
Styrelsens ordförande				
Staffan Ahlberg ¹⁾	0	107	0	13
Styrelseledamot				
Anna Lindström ²⁾	0	43	0	13
Styrelseledamot				
Dag Sehlén ²⁾	0	43	0	13
Styrelseledamot				
Terje Thon ²⁾	0	43	–	–
Summa	888	840	180	160

1) Styrelsens ordförande fram till årsstämman 2009.

2) Styrelseledamot fram till årsstämman 2009.

	VD		Övriga ledande befattningshavare	
	2010	2009	2010	2009
Fasta löner	2 568	2 220	3 888	10 130
Rörlig ersättning	1 120	1 521	1 388	3 003
Förmåner	88	102	180	786
Pensionskostnad	837	669	929	1 510

Samtliga bolag inom koncernen, förutom bolaget i Norge, följer principen om avgiftsbestämd pensionsplan.

För VD skall pensionspremien uppgå till motsvarande 33% av den fasta årslönen, dock max vad som är avdragsgillt för bolaget, samt sjukförsäkring. Rörlig del av lönen är ej pensionsgrundande. Pensionsåldern är 65 år.

Årets pensionsgrundande ersättning till VD uppgår till 2 568 (2 220) kSEK. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser.

För VD uppgår uppsägningstiden till 3 månader från företagets sida och 3 månader från VD:s sida.

Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för VD om 12 månaderslöner samt pensionskostnader. VD:s rörliga del av lönen baseras på bolagets tillväxt och resultat.

Övriga ledande befattningshavare bestod av fyra personer under 2010. Under 2009 bestod övriga ledande befattningshavare av elva personer. Av antalet övriga ledande befattningshavare är tre personer anställda av moderbolaget och en person anställd i dotterbolag.

För övriga ledande befattningshavare gäller Proacts pensionsvillkor enligt en avgiftsbestämd pensionsplan. Rörlig del av lönen är pensionsgrundande och pensionsåldern är 65 år.

Årets pensionsgrundande ersättning till övriga ledande befattningshavare uppgår till 929 (8 412) kSEK.

Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser.

För övriga ledande befattningshavare uppgår uppsägningstiden till 3-9 månader från företagets sida och 3-6 månader från övriga ledande befattningshavares sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för övriga ledande befattningshavare om 0-12 månaderslöner.

Övriga ledande befattningshavares rörliga del av lönen baseras på tillväxt samt resultat lokalt och i koncernen.

Frågor rörande ersättningar och förmåner till VD och övriga ledande befattningshavare handläggs av styrelsen.

Optioner

Inga optionsprogram finns.

Styrelsens, VD:s och övriga ledande befattningshavares aktieinnehav i Proact

	Aktieinnehav i Proact 2010-12-31
Styrelse	
Anders Hultmark (genom bolag)	942 607
Roger Bergqvist	1 500
Eva Elmstedt	–
Christer Holmén	–
Mikael Gottschlich (genom bolag)	497 006
VD och övriga ledande befattningshavare:	Aktieinnehav i Proact 2010-12-31
Olof Sand (VD)	91 974
Jonas Persson	5 825
Martin Ödman	19 000
Peter Javestad	8 600
Arne Kungberg	7 051

Not 10 - Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ränteintäkter	851	1 056	458	406
Ränteintäkter från koncernföretag	–	–	1 104	1 114
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	24 497	32 582
Valutakursdifferenser	–	–	–	–
Övriga poster	175	371	–	–
Totalt	1 026	1 427	26 059	34 102

Koncernens samtliga finansiella intäkter är hänförliga till lånefordringar och kundfordringar.

Not 11 - Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnader	539	401	253	253
Räntekostnader till koncernföretag	–	–	994	678
Valutakursdifferenser	2 323	764	2 199	504
Övriga poster	134	103	1	1
Totalt	2 996	1 268	3 447	1 436

Koncernens samtliga finansiella kostnader är hänförliga till övriga skulder.



Not 12 - Inkomstskatt

Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Årets aktuella skatt	-13 784	-11 199	-	-
Uppskjuten skatt	-3 845	3 445	-379	8 413
Skattekostnad som redovisas i resultaträkningen	-17 629	-7 754	-379	8 413

Betalda skatter under året uppgår för koncernen till 6 704 (7 575) tkr och för moderbolaget till - (-) tkr.

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	70 134	60 123	25 469	28 436
Skatt enligt svensk skattesats för moderbolaget 26,3%	-18 445	-15 812	-6 698	-7 479
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	-132	323	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-1 874	-1 177	-92	-83
Ej skattepliktiga intäkter	426	45	6 443	8 569
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej får aktiveras	-240	-730	-	-
Årets skatteeffekt avseende aktiverade underskottsavdrag från tidigare år	1 508	8 988	-	7 424
Övriga justeringar avseende uppskjuten skatt	1 128	610	-32	-18
Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	-17 629	-7 754	-379	8 413

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader och underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skatteskulder och skattefordringar avseende följande poster:

Koncernen

	Ingående balans	Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	Valutakurs-differenser	Utgående balans
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	31 885	-6 299	-339	25 247
Goodwill	-24	-61	7	-78
Materiella anläggningstillgångar	2 313	1 190	-118	3 385
Övrigt	1 998	167	-138	2 027
Avsättningar	-48	-134	-10	-192
Kvittning	-2 651	253	-	-2 398
Summa uppskjuten skattefordran	33 473	-4 884	-598	27 991

	Ingående balans	Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	Valutakurs-differenser	Utgående balans
Uppskjuten skatteskuld				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-5 823	1 318	288	-4 217
Goodwill	-3 326	-26	245	-3 107
Kvittning	2 651	-253	-	2 398
Summa uppskjuten skatteskuld	-6 498	1 039	533	-4 926

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto redovisas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder. Uppskjuten skattefordran har redovisats för underskottsavdrag avseende skattemässiga förluster i de dotterbolag där bolaget har gjort bedömningen att dessa underskottsavdrag kommer att kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De förväntade skattepliktiga vinsterna har beräknats utifrån antagandet om en positiv tillväxt de kommande åren på marknaden för datalagring och den framtida lönsamhetsutvecklingen har antagits vara en tillväxt på 3%.

Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag.

Framtida effekter redovisas när Proact inte längre kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna. Den positiva resultatutvecklingen medför att koncernen under året redovisar en skattekostnad uppgående till -17 629 (-7 754) kSEK då resultatutjämnning mellan länder ej varit möjlig.

Moderbolaget

	Ingående balans	Uppskjuten skatt	Utgående balans
Underskottsavdrag	8 413	-379	8 034
Summa uppskjuten skattefordran	8 413	-379	8 034

Outnyttjade underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag redovisas som uppskjuten skattefordran när det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Moderbolagets outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 30 546 (31 989) kSEK. År 2009 redovisades en skatteeffekt om 8 413 kSEK i moderbolaget avseende tidigare års outnyttjade underskottsavdrag.

Koncernens outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 96 603 (125 727) kSEK, varav 96 598 (121 749) kSEK har bedömts att kunna utnyttjas varför en uppskjuten skattefordran har redovisats om 25 247 kSEK.

Kan utnyttjas senast:

År	2010-12-31
2011	-
2012	-
2013	-
2014	-
2015	-
Ej tidsbegränsat	96 603
Summa outnyttjade underskottsavdrag	96 603

Not 13 - Pension och övriga långfristiga ersättningar till anställda

	Koncernen	
	2010	2009
Pension och övriga långfristiga ersättningar till anställda		
Avsättning vid periodens ingång	1 267	-1 953
Periodens avsättning / återföring	-100	3 402
Årets valutakursdifferens	-93	-182
Fordran/Avsättning vid periodens utgång	1 074	1 267

Samtliga bolag inom koncernen, förutom bolaget i Norge, följer principen om avgiftsbestämd pensionsplan. Fram till och med år 2003 följde bolagen i Norge principen om förmånsbestämd pensionsplan. Denna kollektiva pensionsplan är i huvudsak avhängig på antal tjänstgöringsår, lönenivå vid uppnådd pensionsålder och storleken på andelen från staten. Pensionsplanen har varit finansierad genom inbetalning till fonder i försäkringsbolag.

Under 2004 gick bolagen i Norge över till ny pensionsplan (ITP) förutom för några få personer, födda före 1947, för vilka den tidigare förmånsbestämda pensionsplanen fortsättningsvis gäller. Den nya pensionsplanen är till största delen avgiftsbestämd men har även en mindre del vilken klassas som förmånsbestämd.

Långfristiga ersättningar till anställda består av förmåner som baseras på att den anställda kvarstår i tjänsten fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år.

Följande antaganden har använts vid aktuarieberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner och övriga ersättningar:

	2010	2009
Diskonteringsränta	3,6%	4,4%
Förväntad avkastning på fonderade pensionsmedel	5,0%	5,6%
Framtida årliga löneökningar	4,0%	4,3%
Framtida årliga pensionsökningar	0,9%	1,3%
G-justering	3,8%	4,0%
Personalomsättning	0,0%	0,0%
Arbetsgivaravgift	14,1%	14,1%

Förvaltningsstillgångar

	2010	2009
Aktier	14,5%	9,9%
Fastigheter	19,6%	20,0%
Långfristiga räntebärande värdepapper	45,3%	43,0%
Kortfristiga räntebärande värdepapper	18,9%	26,7%
Övrigt	1,7%	0,4%
100%	100%	100%

Ingen del av förvaltningsstillgångarna är placerade i företagets egna egetkapitalinstrument eller andra tillgångar.



Fortsättning not 13 - Pension och övriga långfristiga ersättningar till anställda

	Förmånsbaserad pensionsplan		Övriga långfristiga ersättningar till anställda	
Det belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:	2010	2009	2010	2009
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-180	-202	-1 484	-1 431
Räntekostnader	-359	-346	-276	-187
Förväntad avkastning på fonderade pensionsmedel	531	549	445	390
Administrationskostnader	-129	-125	-48	-47
Arbetsgivaravgifter	-31	-28	-181	-177
Aktuariella vinster och förluster	122	0	-936	3 436
Årets netto pensionskostnad ingår i pensionskostnader	-46	-153	-2 480	1 985
Avsättning pension och övriga långfristiga ersättningar till anställda	2010	2009	2010	2009
Nuvärde av pensionsförpliktelser	-8 480	-8 712	-7 247	-6 610
Avgång fonderade pensionsmedel	9 775	10 058	7 957	7 766
Beräknat överskott(+)/underskott(-)	1 295	1 345	710	1 156
Arbetsgivaravgifter	-	-	-	-13
Aktuariella vinster och förluster	-879	-1 222	-52	-
Fordran/Avsättning för pensioner nettoskuld	416	124	658	1 143
Nuvärde av förmånsbestämda pensionsförpliktelser	2010	2009	2010	2009
Belopp vid årets ingång	-8 712	-8 383	-6 610	-4 486
Förmåner intjänade under året	-180	-202	-1 484	-1 431
Betalda förmåner	318	327	91	94
Räntekostnader	-359	-346	-276	-187
Aktuariella vinster/förluster	-196	937	515	-4
Valutakursdifferenser	649	-1 046	517	-597
Belopp vid årets utgång	-8 480	-8 712	-7 247	-6 610
Förändring av fonderade pensionsmedel	2010	2009	2010	2009
Belopp vid årets ingång	10 058	8 667	7 766	5 628
Premier betalda av arbetsgivaren	312	212	1 812	1 163
Avkastning på pensionsmedel	531	549	445	390
Förmåner betalda från fonderade pensionsmedel	-318	-471	-91	-154
Administrationskostnader	70	-	-1 335	-
Aktuariella vinster och förluster	-129	-	-48	-
Valutakursdifferenser	-749	1 102	-592	739
Belopp vid årets utgång	9 775	10 058	7 957	7 766
Förmånsbaserad pensionsplan	2010	2009	2008	
Pensionsförpliktelser	-8 480	-8 712	-8 778	
Fonderade pensionsmedel	9 775	10 058	9 326	
Överskott/Underskott	1 295	1 345	547	

Not 14 - Utländska valutor

Valutakursdifferenser som påverkat årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kostnad såld vara	-1 799	361	-	-
Finansnetto	-2 149	-393	-2 199	-504

Fakturerings och varuinköp i utländska valutor

Merparten av varuinköpen sker från USA och Europa varför bolaget påverkas av förändringar i dollar- respektive eurokursen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
KUSD				
Fakturerings, USD	23 881	17 272	-	-
Andel av försäljningen	13%	11%		
Varuinköp, USD	54 959	44 890	-	-
Andel av varuinköpen	47%	45%		
KEUR				
Fakturerings EUR	6 856	10 686	-	-
Andel av försäljningen	5%	9%		
Varuinköp, EUR	12 832	15 899	-	-
Andel av varuinköpen	14%	22%		

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländska valutor	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
KUSD				
Kundfordringar, USD	13 078	3 190	-	-
Andel av totala kundfordringar	21%	7%		
Leverantörsskulder, USD	17 846	8 237	-	-
Andel av totala leverantörsskulder	37%	32%		
KEUR				
Kundfordringar EUR	706	1 498	-	-
Andel av totala kundfordringar	1%	5%		
Leverantörsskulder, EUR	3 799	1 684	-	-
Andel av totala leverantörsskulder	11%	9%		

Terminssäkringar per 2010-12-31

Terminssäkringar uppgår per balansdagen till 4 393 (3 540) kUSD samt 1 533 (200) kEUR i koncernen och avser leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgick den 31 december till 95 319 (38 517) kSEK och leverantörsskulder till 155 596 (76 844) kSEK. Av leverantörsskulden har 43 683 (27 603) kSEK säkrats med valutaterminskontrakt. Marknadsvärdet på terminskontrakten innebar per 2010-12-31 en orealiserad förlust om 137 (655) kSEK, vilken har påverkat resultaträkningen med motsvarande belopp.

I moderbolaget finns inga utestående terminskontrakt.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag	2010-12-31	2009-12-31
Eget kapital i utländska dotterbolag fördelat per valuta		
KDKK	12 576	12 311
KEUR	2 698	1 462
KNOK	41 091	37 790
KLVL	217	185
KLTL	2 177	3 913
KEEK	577	-2 919



Not 15 - Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Kund- relationer	Support- kontrakt	Summa
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2010	195 305	35 264	5 131	235 700
Årets anskaffningar från rörelseförvärv	1 467	–	333	1 800
Valutakursdifferenser	–9 403	–893	–304	–10 600
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	187 369	34 371	5 160	226 900
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	–117 946	–16 999	–1 683	–136 628
Årets avskrivningar	–	–3 697	–1 051	–4 748
Valutakursdifferenser	5 699	64	37	5 800
Utgående ackumulerade avskrivningar	–112 247	–20 632	–2 697	–135 576
Bokfört värde per 31 december 2010	75 122	13 739	2 463	91 324
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2009	192 048	33 832	3 808	229 688
Årets anskaffningar från rörelseförvärv	–	–	938	938
Valutakursdifferenser	3 257	1 432	385	5 074
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	195 305	35 264	5 131	235 700
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	–116 729	–12 324	–762	–129 815
Årets avskrivningar	–	–4 421	–906	–5 327
Valutakursdifferenser	–1 217	–254	–15	–1 486
Utgående ackumulerade avskrivningar	–117 946	–16 999	–1 683	–136 628
Bokfört värde per 31 december 2009	77 359	18 265	3 448	99 072

	Koncernen	
Fördelning goodwill	2010-12-31	2009-12-31
Sverige	39 357	39 357
Norge	21 108	22 777
Finland	648	745
Danmark	1 467	–
Lettland	5 277	6 074
Litauen	7 265	8 406
Totalt	75 122	77 359

Värdet av den immateriella tillgången "Kundrelationer" hänförs till största delen förvärvet av Dimension AB år 2004 samt förvärvet av Xperion AS år 2008.

Årets anskaffningar avser slutlikvid för förvärvet från år 2009 av det danska bolaget Orchestra Nordic samt årets förvärv av det danska bolaget Great Solutions AS, se vidare not 32.

Nedskrivningstest

Ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill fastställs varje år genom att beräkna ett framtida nyttjandevärde för varje enskild kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet utgörs av det land i vilket investering skett. Vid bedömning av det framtida nyttjandevärdet har framtida kassaflöden för respektive kassagenererande enhet beräknats utifrån kommande 5 års budgetar och med antagande om 3% evig tillväxttakt. En diskonteringsränta på 14% före skatt (10% efter skatt) har använts vid beräkningen. Diskonteringsräntan baseras på en 10-års obligationsränta plus en riskfaktor som varierar mellan de olika kassagenererande enheterna.

Test av nedskrivningsbehov innefattar också en känslighetsanalys där framtida lönsamhetsutveckling antagits till 0% tillväxt respektive 3% tillväxt samt att diskonteringsräntan ändras +/- 3%-enheter.

Om redovisat värde av goodwill överstiger beräknat framtida nyttjandevärde föreligger ett nedskrivningsbehov. För år 2010 bedöms inget sådant behov föreligga.

För år 2009 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Not 16 - Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Datorer och maskiner				
Ingående anskaffningsvärde	59 853	43 465	1 264	989
Årets anskaffningar	35 120	18 174	36	275
Försäljningar / utrangeringar	–1 876 ¹⁾	–1 487	–	–
Valutakursdifferenser	–3 326	–299	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	89 771	59 853	1 300	1 264
Ingående avskrivningar	–40 184	–34 914	–802	–561
Årets avskrivningar	–13 557	–6 984	–261	–241
Försäljningar / utrangeringar	–	1 435	–	–
Valutakursdifferenser	2 801	279	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–50 940	–40 184	–1 063	–802
BOKFÖRT VÄRDE	38 831	19 669	237	462
1) Årets avyttring avser anläggningstillgångar som omklassificerats till finansiell leasing.				
	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	18 511	17 562	–	–
Årets anskaffningar	1 280	1 208	–	–
Försäljningar / utrangeringar	–203	–175	–	–
Valutakursdifferenser	–1 020	–84	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 568	18 511	–	–
Ingående avskrivningar	–15 849	–14 741	–	–
Årets avskrivningar	–1 231	–1 305	–	–
Försäljningar / utrangeringar	190	146	–	–
Valutakursdifferenser	786	51	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–16 104	–15 849	–	–
BOKFÖRT VÄRDE	2 464	2 662	–	–
	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Reservdelar				
Ingående anskaffningsvärde	36 667	33 831	–	–
Årets anskaffningar	3 418	3 115	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–66	–	–
Valutakursdifferenser	–2 861	–213	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 224	36 667	–	–
Ingående avskrivningar	–32 134	–29 455	–	–
Årets avskrivningar	–3 237	–3 093	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	33	–	–
Valutakursdifferenser	2 663	381	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–32 708	–32 134	–	–
BOKFÖRT VÄRDE	4 516	4 533	–	–
TOTALT BOKFÖRT VÄRDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	45 811	26 864	237	462



Not 17 - Aktier i koncernföretag

Aktier i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel i %	Bokfört värde 2010-12-31 kSEK	Bokfört värde 2009-12-31 kSEK
Proact IT Sweden AB	556328-2754	Stockholm, SE	47 456 047	100%	59 257	59 257
Proact IT Norge AS	971 210 737	Oslo, NO	2 407 500	100%	49 523	49 523
Proact Finland OY	1084241-2	Esbo, FI	20 000	100%	15 519	15 519
Proact Systems A/S	18 803 291	Brøndby, DK	600	100%	3 085	3 085
Proact Finance AB	556396-0813	Sollentuna, SE	500 000	100%	5 000	5 000
Proact IT Latvia SIA	LV40003420036	Riga, LV	850	85%	4 432	4 432
Proact Lietuva UAB	BI01-66	Vilnius, LT	7 386	74%	7 845	7 845
Proact Netherlands B.V.	20136449	Baarn, NL	9 180	51%	2 271	2 271
Proact Estonia AS	115131151	Tallinn, EE	21 727	70% ¹⁾	4 665	1 573
					151 597	148 505

Indirekta aktier i koncernföretag

Aktier i Proact IT Sweden AB

Dimension NetAssist AB	556578-0961	Stockholm, SE	10 000	100%	1 000	1 000
Kipling Holding AB	556537-6414	Stockholm, SE	4 122 800	100%	3 385	3 385
					4 385	4 385

Aktier i Kipling Holding AB

Dimension Telecom AB	556527-1219	Stockholm, SE	5 000	100%	3 377	3 377
Kip-Tel Latin America Ltda	35.216.363.356	São Paulo, BR	50 000	100%	40	40
					3 417	3 417

Ett eventuellt nedskrivningsbehov av aktier i dotterbolag fastställs varje år genom att beräkna ett framtida nyttjandevärde för varje enskilt dotterbolag vilket kommenteras i not 15.

Inget nedskrivningsbehov har identifierats.

1) Moderbolaget innehar 3 835 preferensaktier.

Aktier i dotterbolag	Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31
Ingående bokfört värde	148 505	147 102
Årets anskaffningar	3 092	1 403
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	151 597	148 505
BOKFÖRT VÄRDE	151 597	148 505

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2010	2009
Erhållen utdelning	24 497	32 582
Totalt	24 497	32 582

Not 18 - Fordringar och skulder hos koncernföretag samt Andra långfristiga fordringar

	Moderbolaget		
	<1 år	1–5 år	>5 år
Fordringar hos koncernföretag förfaller inom	21 762	–	–
Skulder till koncernföretag förfaller inom	64 553	–	7 857

Det finns inga efterställda lån till utländska dotterbolag.

Andra långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Spärrade bankmedel för hyreskontrakt	5 623	5 623	4 599	4 599
Fordringar avseende finansiell leasing	2 195	–	–	–
Övriga långfristiga fordringar	1 370	773	–	–
Totalt	9 188	6 396	4 599	4 599

Not 19 - Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde- respektive nettoförsäljningsvärde. Det redovisade värdet för varor i lager kan behöva skrivas ned om de utsatts för skada, om de helt eller delvis blivit för gamla eller om försäljningspriset har sjunkit.

Av lagrets totala värde har 9 791 (7 326) kSEK redovisats till verkligt värde. Koncernen har under året skrivit ned lagret med 27 (996) kSEK.

Not 20 - Kundfordringar

	Koncernen	
	10-12-31	09-12-31
Kundfordringar	433 134	317 851
Reservering för värdeminskning i kundfordringar	–181	–
Kundfordringar - netto	432 953	317 851

Koncernen redovisar en nedskrivning av kundfordringar om – (31) kSEK under 2010.

Förlusten har inkluderats i posten försäljnings- och marknadsföringskostnader i resultat-räkningen.

Not 21 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	3 385	3 112	–	8
Förutbetalda försäkringsavgifter	3 320	4 173	485	345
Förutbetalda underhållsavgifter	115 372	107 576	–	–
Upplupna avtalsintäkter	30 596	23 376	–	–
Övriga poster	19 389	14 678	6 888	1 529
Totalt	172 062	152 915	7 373	1 882



Not 22 - Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Personalens källskatt	8 193	8 312	1 067	563
Momsskuld	30 582	33 109	—	—
Övriga poster	8 607	3 450	—	—
Totalt	47 382	44 871	1 067	563

Samtliga skulder förfaller till betalning inom ett år.

Not 23 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Upplupna löner	22 885	25 331	1 055	938
Upplupna semesterskuld	21 849	23 638	1 961	1 094
Upplupna sociala kostnader	13 013	15 082	2 342	1 481
Förutbetalda serviceintäkter	204 337	206 496	—	—
Övriga poster	28 308	44 534	1 460	1 484
Totalt	290 392	315 081	6 818	4 997

Not 24 - Finansiella tillgångar och skulder

	Koncernen	
	10-12-31	09-12-31
Övriga finansiella skulder		
Valutaderivat	137 ¹⁾	655
Banklån	3 882	6 000
Totala övriga finansiella skulder	4 019	6 655

1) Förfaller inom 1-2 månader vid ingången av år 2011.

Räntebärande skulder 2010-12-31	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Banklån	NSSu + 1,2 % ¹⁾	2012-10-31	3 882
Utnyttjad checkkredit	— ²⁾	—	—

1) Ränta löper på en månad.

2) Limit för checkräkningskredit i koncernen uppgår till 45 085 kSEK och i moderbolaget till — kSEK.

Räntebärande skulder 2009-12-31	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Banklån	NSSu + 1,2 % ¹⁾	2012-10-31	6 000
Utnyttjad checkkredit	— ²⁾	—	—

1) Ränta löper på en månad.

2) Limit för checkräkningskredit i koncernen uppgår till 42 047 kSEK och i moderbolaget till — kSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

Koncernen 2010	Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella leasingfordringar	—	2 195	—	2 195	2 195
Hyresdepositioner	—	5 623	—	5 623	5 623
Kundfordringar	—	432 953	—	432 953	432 953
Likvida medel	—	72 959	—	72 959	72 959
Totala finansiella tillgångar	0	513 730	—	513 730	513 730

Leverantörsskulder	—	—	324 321	324 321	324 321
Banklån	—	—	3 882	3 882	3 882
Valutaderivat	137	—	—	137	137
Totala finansiella skulder	137	—	328 203	328 340	328 340

Koncernen 2009	Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella leasingfordringar	—	—	—	—	—
Hyresdepositioner	—	5 623	—	5 623	5 623
Kundfordringar	—	317 851	—	317 851	317 851
Likvida medel	—	97 423	—	97 423	97 423
Totala finansiella tillgångar	—	420 897	—	420 897	420 897

Leverantörsskulder	—	—	185 442	185 442	185 442
Banklån	—	—	6 000	6 000	6 000
Valutaderivat	655	—	—	655	655
Totala finansiella skulder	655	—	191 442	192 097	192 097

Beräkning av verkligt värde

Enligt IAS 39 skall finansiella instrument värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde hierarki:

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).

Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).

Data för tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (nivå 3).

Av koncernens finansiella tillgångar och skulder är det endast valutaderivat som värderas till verkliga värden med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Samtliga valutaderivat har klassificerats i nivå 2 enligt ovanstående värdehierarki.



Not 25 - Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Företagsintekningar ¹⁾	26 358	27 268	—	—
Spärrade bankmedel ²⁾	5 623	5 623	4 599	4 599
Summa ställda säkerheter	31 981	32 891	4 599	4 599

1) Företagsintekningarna avser ställda säkerheter för checkräkningskrediter i Sverige och Finland om 32 246 (27 928) kSEK.

2) Säkerhet för hyreskontrakt 5 623 (5 623) kSEK. I moderbolaget uppgår motsvarande säkerhet till 4 599 (4 599) kSEK. Spärrade likvida medel är inkluderade i posten Andra långfristiga fordringar.

Eventualförpliktelser

Moderbolaget har eventualförpliktelser avseende bankgarantier och andra garantier samt andra ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Borgensförbindelse avseende dotterbolagens checkräkningskrediter	—	—	45 085	42 047
Banklån	—	—	3 882	6 000
Övriga garantier dotterbolag	—	—	15 516	3 526
Summa eventualförpliktelser	—	—	64 483	51 573

Åtaganden

Bolaget har per 31 december 2010 inga kontrakterade åtaganden, ännu ej redovisade i de finansiella rapporterna, som medför väsentliga framtida utbetalningar, förutom åtaganden som avser drift- och supportverksamheten. Åtaganden avseende leasing, se not 27.

Not 26 - Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Upplysning om betalda räntor

Under perioden erhållen ränta i koncernen uppgick till 969 (1 297) kSEK och i moderbolaget till 458 (406) kSEK.

Under perioden betald ränta uppgick i koncernen till 557 (247) kSEK och i moderbolaget till 253 (252) kSEK.

	Koncernen	
	10-12-31	09-12-31
Omstruktureringsreserv		
Ingående balans	—	178
Avsättning	—	—
Utbetalning	—	—
Justering	—	-178
Omräkningsdifferens	—	—
Utgående balans	—	—

Övriga justeringar

Vid förvärvet av det norska bolaget Xperion AS år 2008 uppgick köpeskillingen till 17 361 kSEK varav 12 699 kSEK erlades kontant och mellanskillnaden 4 662 kSEK utgörs av en långfristig skuld som är hänförlig till åtaganden om framtida tjänster till marknadsvärde.

Under 2010 reglerades 743 (1 404) kSEK av denna skuld.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter

Under 2010 förvärvades 100% av aktierna i det danska bolaget Great Solutions A/S. Vidare erlades under år 2010 slutlikvid avseende förvärvet 2009 av Orchestra Nordic.

Under 2009 förvärvades kundbasen samt befintliga supportkontrakt från det danska bolaget Orchestra Nordic.

Avyttring av dotterbolag och verksamheter

Under 2010 avyttrades inga dotterbolag eller verksamheter.

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 39 818 (22 497) kSEK.

Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande

Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande i delägda dotterbolag i Baltikum har skett under året med 2 076 (1 388) kSEK.

	Koncernen		Moderbolaget	
	10-12-31	09-12-31	10-12-31	09-12-31
Likvida medel				
Kassa och bank	72 959	97 423	— ¹⁾	— ¹⁾

1) Moderbolagets likvida medel avser saldo på koncernkonto och redovisas som skuld till koncernföretag och uppgår per 31 december 2010 till -43 727 (-36 095) kSEK.

Av koncernens likvida medel avser 17 713 (23 225) kSEK delägda bolag i Baltikum och Nederländerna.

Spärrade likvida medel

Koncernen har spärrade likvida medel om totalt 5 623 (5 623) kSEK. Av dessa ingår 5 623 (5 623) kSEK i Andra långfristiga fordringar och avser säkerhet för hyreskontrakt.

Transaktioner som inte reglerats med likvida medel

Under 2010 har det inte förkommit någon väsentlig transaktion som reglerats med annat betalningsmedel än likvida medel.

Not 27 - Leasing

Leasingåtaganden

Leasegivare – Operationella leasingavtal

Proact bedriver uthyrningsverksamhet genom att leverera utrustning till kunder enligt operationella leasingavtal. I de flesta ingångna affärer har avtal tecknats både avseende uthyrning av hårdvara och leverans av supporttjänster. De framtida kontrakterade leasingintäkterna fördelas sig enligt följande:

	Koncernen Operationell leasing
Inom 0-1 år	20 792
Inom 1-5 år	35 992
Efter mer än 5 år	—
56 784	

2010 års intäkter för operationella leasingavtal i koncernen uppgick till 11 801 (1 485) kSEK.

Leasetagare – Operationella leasingavtal

Koncernen har betalningsåtaganden för främst hyreskontrakt och hyra av kontorsinventarier och bilar. Framtida betalningsåtaganden i koncernen och i moderbolaget per 31 december 2010 för leasingkontrakt fördelas sig enligt följande:

	Koncernen Operationell leasing	Moderbolaget Operationell leasing
Inom 0-1 år	23 168	282
Inom 1-5 år	43 683	336
Efter mer än 5 år	5 700	—
72 551		618

2010 års kostnader för leasing av tillgångar i koncernen uppgick till 27 650 (29 468) kSEK, varav variabelt avgift avseende finansiell leasing - (-) kSEK. 2010 års kostnader för leasing av tillgångar i moderbolaget uppgick till 220 (210) kSEK.

Leasetagare – Finansiella leasingavtal

Proact erbjuder kunder leasingfinansiering, avbetalningsköp, via Procat Finance AB. Framtida amorteringar jämte ränta kommer att erhållas enligt följande:

	Brutto- investeringar	Nuvärde av framtida minimilease- avgifter
Inom 0-1 år	774	693
Inom 1-5 år	1 572	1 502
Efter mer än 5 år	—	—
2 346		2 195
Ej intjänade finansiella intäkter	—	151
2 346		2 346

Not 28 - Upplysningar om närstående

Av rörelsens intäkter under året har betalning erhållits med 436 kSEK från närstående avseende produkter och tjänster. Av rörelsens kostnader under året har betalning med 93 kSEK gjorts till närstående avseende hyreskostnader. Samtliga prissättningar är gjorda utifrån marknadsmässiga grunder.

Som närstående avses bolagets VD och bolag där någon av Proacts styrelseledamöter är verksam.



Not 29 - Händelser efter balansdagen

Den 10 januari 2011 förvärvades Databasement B.V. med verksamhet i Nederländerna, Belgien och Spanien. För mer information se not 32.

Den 31 januari 2011 betalades köpeskillingen om 11,9 mSEK avseende förvärvet av Storyflex Inc. För mer information se not 32.

Not 30 - Eget kapital

Aktiekapital

Posten aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital. En nedsättning av aktiekapitalet om 437 kSEK har skett under 2010 med anledning av att 401 000 aktier har makulerats. Vidare har aktiekapitalet ökat genom en fondemission med 437 kSEK, överföring skedde med motsvarande belopp från fritt eget kapital.

Totalt antal aktier	
Utestående aktier per 2010-01-01	9 734 886
Makulerade	-401 000
Utestående aktier per 2010-12-31	9 333 886

Antal återköpta aktier

Ingående balans återköpta aktier i eget förvar	333 000
Återköp	222 300
Makulerade	-401 000
Antal återköpta ej makulerade aktier 2010-12-31	154 300

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av kapital som uppstått genom transaktioner med aktieägar-kretsen, så som emissioner till överkurs.

Omräkning av utländska verksamheter

Andra reserver består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag.

Specifikation omräkningsdifferenser	Koncernen
Ingående balans 2009-01-01	4 001
Förändring 2009	2 751
Förändring 2010	-12 478
Utgående balans 2010-12-31	-5 726

Balanserat resultat

Balanserat resultat i koncernen inkluderar årets och tidigare års resultat, återköp av egna aktier, utdelning till aktieägare samt en under året genomförd fondemission.

Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande

Posten avser minoritetsandelar i Estland, Lettland, Litauen, och Nederländerna.

Kapital

Proacts förvaldade kapital utgörs av eget kapital. Bolagets syfte är att bereda vinst till aktie-ägare genom värdeökning av det förvaldade kapitalet. Det finns inga andra externa kapital-krav än vad som följer av den svenska aktiebolagslagen.

Moderbolaget

Varje aktie medför rätt till en röst. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Under år 2010 lämnades en utdelning om 12 601 kSEK, motsvarande 1,35 SEK per aktie. På bolags-stämman den 4 maj 2011 kommer det att föreslås att en utdelning om 1,50 SEK per aktie avseende år 2010 skall ske. Summan av utdelningen kommer att bli 13 769 kSEK eller dock maximalt 14 001 kSEK om antalet återköpta egna aktier förändras före avstämningsdagen för utdelning. Moderbolaget har inga utställda teckningsoptioner eller konverteringslån.

Not 31 - Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med "Vägt genomsnittligt antal aktier".

	Koncernen	
	10-12-31	09-12-31
Vägt genomsnittligt antal aktier, st	9 500 969	9 949 136
Vägt genomsnittligt antal aktier efter återköp, st	9 279 372	9 675 410

Not 32 - Företagsförvärv

Förvärv 2010

Förvärv av Storyflex Inc.

Proact har den 20 oktober 2010 undertecknat avtal om köp av 60% med option att förvärva resterande 40% av verksamheten i Storyflex Inc. med verksamhet i Tjeckien och Slovakien.

Verksamheten kommer att bedrivas under namnet Proact Czech Republic Ltd. Bolaget har 35 anställda på fyra kontor i Prag, Ostrava, Brno och Bratislava. Omsättningen senaste verksamhetsåret (april 2009-mars 2010) uppgick till drygt 100 mSEK. Köpeskillingen om 11,9 mSEK erlades kontant den 31 januari 2011.

Den juridiska processen är slutförd under första kvartalet 2011 då den förvärvade verksamheten kommer att konsolideras in i Proact.

Verkligt värde på de tillgångar och skulder som identifierades vid förvärvstillfället var enligt nedan:

Preliminär förvärvskalkyl:	mSEK
Immateriella tillgångar	25,1
Materiella tillgångar	0,5
Varulager	2,9
Fordringar	14,9
Likvida medel	1,2
Summa förvärvade tillgångar	44,6

Långfristiga skulder	5,8
Kortfristiga rörelseskulder	15,8
Uppskjutna skatteskulder	5,3
Summa förvärvade skulder	26,9

Summa nettotillgångar	17,7
------------------------------	-------------

Goodwill	8,9
Total köpeskillning	26,6

Köpeskillning	mSEK
Kontant betalning	12,0
Bedömd slutavräkning av köpeskillingen, nuvärde	14,6
Total köpeskillning	26,6

I förvärvet uppkom en goodwill om 8,9 mSEK vilken är hänförlig till utökad marknadsposition i Östeuropa samt synergieffekter inom framför allt sälj-, marknads-, inköps- och leverans-organisationen.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar uppgår till total 25,1 mSEK och avser kundrelationer som skrivs av under en 10-årsperiod.

Enligt förvärvsavtalet skall köpeskillingen slutavräknas enligt en prismekanism som base-ras på tillväxt och resultatutveckling. Avräkning kan ske 2013-2017.

Per förvärvstidpunkten bedömdes slutavräkningen medföra att Proact IT Group AB skall betala ytterligare 14,6 mSEK (nuvärde) vilket ligger till grund för förvärvsanalysen.

Vid tidpunkten för avgivande av denna årsredovisning är slutavräkningen ännu ej definitivt fastställd. Eventuella framtida justeringar avseende slutavräkningen jämfört med bedöm-ningen per förvärvstidpunkten kommer att redovisas som kostnad eller intäkt i koncernens resultaträkning beroende på om den överstiger eller understiger det skuldförda beloppet om 14,6 mSEK.

Transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet uppgår till 2,5 mSEK varav 2,1 mSEK kostnadsfördes under fjärde kvartalet 2010 och 0,4 mSEK kommer att kostnadsföras under första kvartalet 2011. De redovisas som administrationskostnader.

Förvärv av Great Solutions A/S

Proacts danska dotterbolag förvärvade den 1 oktober 2010 100% av aktierna i det danska bolaget Great Solutions A/S. Köpeskillingen om ca 0,9 mSEK erlades kontant. Verksamheten kommer legalt på sikt att fusioneras med Proacts danska verksamhet.

Förvärv Riori Teknik AB

Proacts svenska dotterbolag tecknade den 13 december 2010 avtal att förvärva 100% av aktierna i det svenska bolaget Riori Teknik AB. Köpeskillingen om ca 1,0 mSEK kommer att erläggas kontant under en tvåårsperiod.

Förvärvsprocessen kommer att slutföras under första kvartalet 2011. Verksamheten kom-mer legalt på sikt att fusioneras med Proacts svenska verksamhet.

Förvärv 2011

Förvärv av Databasement B.V.

Den 10 januari 2011 undertecknades avtal om köp av det nederländska bolaget Databasement B.V. med verksamhet i Nederländerna, Belgien och Spanien. Proact äger genom avtalet 100% av verksamheten som avser Managed Services, molnbaserade tjänster. Övrig verksamhet i Nederländerna och Belgien ägs till 82% samt verksamheten i Spanien till 85%. Innehavare utan bestämmande inflytande utgörs av lokalt management och anställda.

Vidare medför förvärvet att Proact äger 40% av en egenutvecklad mjukvaruprodukt kallad InControl. Databasement har totalt 52 anställda och har en omsättning på ca 180 mSEK.



Fortsättning not 32 - Företagsförvärv

Köpeskillingen om totalt 121,1 mSEK erläggs kontant med 90 mSEK fördelat på tre lika stora betalningar inom de tolv närmaste månaderna och en beräknad tilläggsköpeskillning om 31,1 mSEK (nuvärde) om tre år. Tilläggsköpeskillningen baseras på bedömd tillväxt i omsättning och resultat under de kommande tre åren. De förvärvade verksamheterna kommer att konsolideras in i Proact från och med första kvartalet 2011. Verkligt värde på de tillgångar och skulder som identifierades vid förvärvstillfället var enligt nedan:

Preliminär förvärvskalkyl:	mSEK
Immateriella tillgångar	72,8
Materiella tillgångar	45,2
Varulager	1,8
Kundfordringar	91,7
Likvida medel	1,2
Summa förvärvade tillgångar	212,7
Långfristiga skulder	14,6
Leverantörsskulder	61,4
Uppskjutna skatteskulder	16,4
Övriga kortfristiga skulder	63,0
Summa förvärvade skulder	155,4
Summa nettotillgångar	57,3
Goodwill	63,8
Total köpeskillning	121,1

Köpeskillning	mSEK
Kontant betalning	90,0
Bedömd slutavräkning av köpeskillningen, nuvärde	31,1
Total köpeskillning	121,1

I förvärvet uppkom en goodwill om 63,8 mSEK vilken är hänförlig till utökad marknadsposition i BeNeLux och Spanien samt till ett utökat erbjudande kring molnbaserade tjänster som kan nyttjas på samtliga marknader där Proact bedriver verksamhet. Till detta kommer synergieffekter inom framför allt sälj-, marknads-, inköps- och leveransorganisationen.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar uppgår till total 72,8 mSEK. 65,7 mSEK avser kundrelationer som skrivs av under en 10-årsperiod.

Övriga immateriella tillgångar, 7,1 mSEK, avser den egenutvecklade mjukvaruprodukten Incontrol.

Enligt förvärvsavtalet skall köpeskillningen slutavräknas enligt en prismekanism som baseras på tillväxt och resultatutveckling. Viss avräkning kan ske 2012-2013 och slutlig avräkning senast januari 2015. Per förvärvstidpunkten bedömdes slutavräkningen medföra att Proact IT Group AB skall betala ytterligare 31,1 mSEK (nuvärde) vilket ligger till grund för förvärvsanalysen. Vid tidpunkten för avgivande av denna årsredovisning är slutavräkningen ännu ej definitivt fastställd. Eventuella framtida justeringar avseende slutavräkningen jämfört med bedömningen per förvärvstidpunkten kommer att redovisas som kostnad eller intäkt i koncernens resultaträkning beroende på om den överstiger eller understiger det skuldförda beloppet om 31,1 mSEK.

Transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet uppgår till 3,4 mSEK varav 0,4 mSEK kostnadsfördes under fjärde kvartalet 2010 och 3,0 mSEK kommer att kostnadsföras under första kvartalet 2011. De redovisas som administrationskostnader.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Kista den 29 mars 2011



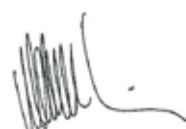
Anders Hultmark
Styrelseordförande



Roger Bergqvist
Styrelseledamot



Eva Elmstedt
Styrelseledamot



Mikael Gottschlich
Styrelseledamot



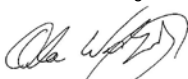
Christer Holmén
Styrelseledamot



Olof Sand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2011

Ernst & Young AB



Ola Wahlquist
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till årsstämman i Proact IT Group AB (publ), org nr 556494-3446

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Proact IT Group AB (publ) för räkenskapsåret 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4-26. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i

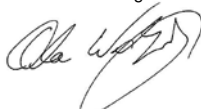
årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och balansräkningen för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 mars 2011

Ernst & Young AB



Ola Wahlquist
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Proact IT Group AB (publ), org nr 556494-3446

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för 2010 på sidorna 28-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

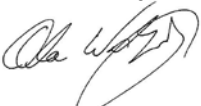
Som underlag för vårt uttalande om bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen,

har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 31 mars 2011

Ernst & Young AB



Ola Wahlquist
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrningsrapport

Proact IT Group AB (publ) är moderbolag i Proactkoncernen som består av ett flertal dotterbolag enligt vad som framgår av årsredovisningen, Not 17.

Styrning av moderbolaget och koncernen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, bolagsordningen, borsreglerna från NASDAQ OMX Stockholm och från och med 1 januari 2009 även i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Eventuella avvikelser från koden förklaras i samband med respektive avsnitt.

Årsstämma

Proacts högsta beslutande organ är årsstämman. Årsstämman i Proact IT Group AB hålls årligen i april eller maj på bolagets huvudkontor i Kista. Tidpunkten för stämman offentliggörs senast i samband med kvartalsrapporten för tredje kvartalet och publiceras samtidigt på bolagets hemsida. Kallelse till årsstämman skall publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före årsstämman. Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans andra uppgifter hör också att

- fastställa bolagets resultat- och balansräkningar
- besluta om disposition av resultatet av verksamheten
- besluta om förändringar i bolagsordningen
- välja revisorer
- besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- besluta om ersättning till styrelse och revisorer

De aktieägare som inte har möjlighet att personligen delta på stämman kan i stället delta genom ombud.

Årsstämman 2010

Vid Proacts årsstämma den 18 maj 2010 i Kista deltog 15 aktieägare, representerande 36,3% av såväl antalet aktier som totala antalet röster i bolaget. Proacts styrelse, ledning och bolagets revisorer var närvarande vid stämman. Bland annat fattades följande beslut:

- Styrelsens ordförande Anders Hultmark utsågs till ordförande för stämman
- Resultat- och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning fastställdes
- Fastställande av föreslagen utdelning med 1,35 kronor per aktie
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2009
- Styrelsearvodet fastställdes till totalt 1 100 000 kronor
- Arvode till revisorerna skall utgå enligt godkänd räkning
- Som styrelseledamot omvaldes Anders Hultmark, vilken även valdes som styrelsens ordförande. Som övriga styrelseledamöter omvaldes:
 - o Christer Holmén
 - o Eva Elmstedt
 - o Mikael Gottschlich
 - o Roger Bergqvist
- Fastställande av principer för ersättning till och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare
- Fastställande av principer för utseende av valberedning till årsstämma 2011
- Beslut om minskning av bolagets aktiekapital med 437 412 kronor genom indragning av 401 000 aktier som har återköpts av bolaget i enlighet med bemyndigande av årsstämman 2009

- Beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom fondemission med 437 412 kronor genom överföring från fritt eget kapital
- Bemyndigande för styrelsen att, längst intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission utan företrädesrätt för aktieägarna, av sammanlagt högst 933 000 aktier mot apportegendom eller genom kvittning
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att före nästa årsstämma förvärva upp till 10% av antalet utestående aktier i bolaget

Valberedning

Vid Proacts årsstämma den 18 maj 2010 beslutades att valberedningen skall bestå av representanter för de fyra största aktieägarna jämte styrelsens ordförande, och att styrelsens ordförande skall kontakta de största aktieägarna enligt Euroclear Swedens aktieägarförteckning per den 30 september 2010.

Namnen på valberedningens ledamöter skall offentliggöras så snart valberedningen utsetts. Om någon av de största ägarna avstår från att utse representant i valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse sådan representant. Till ordförande i valberedningen utses en aktieägarrepresentant. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

Om väsentlig förändring sker i ägarstrukturen efter det att valberedningen konstituerats skall valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen skall i förekommande fall bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

- val av stämмоordförande
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete
- val av och arvodering till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)
- beslut om principer för utseende av valberedning

Valberedningens arbete

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 2 november 2010 och består av styrelsens ordförande Anders Hultmark samt Erik Sjöström (Skandia Liv) – ordförande i valberedningen – samt Michael Gobitschek (Skagen Fonder) och Kerstin Stenberg (Robur Småbolagsfonder). Valberedningen representerar tillsammans cirka 38% av rösterna i Proact per den 30 september 2010.

Alla aktieägare har möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen har haft 2 protokollförda möten. Bland annat har valberedningen bedömt styrelsens sammanlagda lämplighet utifrån en bedömning av Proacts framtida utveckling och utmaningar.

En redogörelse för valberedningens arbete publiceras på Proacts hemsida i anslutning till offentliggörandet av dess förslag till styrelse.

Styrelse

Proacts styrelse fattar beslut i frågor som rör Proacts strategiska inriktning, investeringar, finansiering, organisationsfrågor, förvärv och avyttringar samt viktigare policies. Styrelsen skall också säkerställa en korrekt informationsgivning till Proacts intressenter enligt ovan nämnda styrande regelverk.



Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av 3 till 8 ledamöter med högst 5 suppleanter. Ledamöterna, och i förekommande fall suppleanterna, väljs årligen på årsstämman för tiden till nästa årsstämma. På årsstämman den 18 maj 2010 beslutades att styrelsen under tiden till nästa årsstämma skall bestå av 5 ledamöter och inga suppleanter.

Styrelsen bedöms uppfylla börsreglerna från NASDAQ OMX Stockholm samt Svensk kod för bolagsstyrning vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter.

En gång per verksamhetsår tar styrelsen inom sig eller med hjälp av externa parter upp:

- Utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärdering av VDs arbete
- VDs syn på styrelsens arbete

Genomgången ligger till grund för styrelsens framtida arbetssätt.

Styrelsens ersättning

Årsstämman den 18 maj 2010 fastställde styrelsens totala arvode till 1,1 mSEK. Till styrelsens ordförande utgår arvode 350 000 kronor, till övriga ledamöter 140 000 kronor vardera samt för utskottsarbete 190 000 kronor att fördelas med 90 000 kronor till revisionsutskottet och 50 000 kronor vardera till ersättningsutskottet respektive förvärvsutskottet. Inga ytterligare ersättningar till styrelsen har utgått under året.

Styrelseledamöterna omfattas inte av några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar ledamöternas inbördes arbetsfördelning, beslutsordning, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens uppgifter. Styrelsens arbete följer en fastlagd föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Under 2010 hade styrelsen 10 sammanträden jämfört med 9 föregående år. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i förekommande fall efter beredning i ersättnings- respektive revisionsutskottet. Därutöver rapporterar bolagets revisorer minst en gång per år direkt till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Utöver den löpande uppföljningen och kontrollen av verksamheten, har styrelsen under året bland annat behandlat strategier, expansion till nya länder, kapitalstruktur och organisationsfrågor. Styrelsen har vidare förlagt ett av sina möten till dotterbolag för att bättre bilda sig en uppfattning om lokala förhållanden.

Styrelsens sammansättning samt närvaro på styrelsemöten 2010

Styrelseledamot	Ersättningsutskott	Förvärvsutskott	Revisionsutskott	Närvaro på styrelsemöten
Anders Hultmark	X	X		100%
Christer Holmén			X	100%
Eva Elmstedt	X			100%
Mikael Gottschlich		X		90%
Roger Bergqvist		X	X	100%

Styrelseledamöternas oberoende

Styrelseledamot	Funktion	Född	Nationalitet	Invald	Oberoende	Aktieinnehav 2010-12-31
Anders Hultmark	Ordförande	1954	Svensk	2005	Nej	942 607
Christer Holmén	Ledamot	1960	Svensk	2009	Ja	0
Eva Elmstedt	Ledamot	1960	Svensk	2009	Ja	0
Mikael Gottschlich	Ledamot	1961	Svensk	2009	Ja	497 006
Roger Bergqvist	Ledamot	1948	Svensk	2009	Ja	1 500



Övriga uppgifter om styrelseledamöterna

- **Anders Hultmark** (engagerad ägare av företag)
Styrelseordförande i Industrial Growth Company AB,
HMark Holding AB, Provexa AB, Pulsteknik AB
Ledamot i styrelsen Arkivator AB, Investmentbolaget Källafors AB,
IGC Growth Consulting AB
- **Christer Holmén** (rådgivare och Universitetslektor, Ek. Dr.)
Ledamot i styrelsen Hemfrid AB, Haldex Traction AB,
Förvaltnings AB Gullbergsvass, Saltsteinen AB, Televentures AB
- **Eva Elmstedt** (Vice President Product Related Services, Ericsson AB)
Ledamot i styrelsen Addtech AB
- **Mikael Gottschlich** (privat investerare)
Styrelseordförande i Sentat Asset Management AB, Håmex AB,
CKT Capital AB
Ledamot i styrelsen Net Entertainment AB
- **Roger Bergqvist** (egen konsultverksamhet)
Ledamot i styrelsen BE Group AB, Cybercom Group AB,
Stockholms Byggplåt AB, Stillfront Group AB

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar och pensionsvillkor till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. I utskottet diskuteras även de generella utgångspunkterna för lönesättningen i koncernen.

Styrelsen skall till årsstämman den 4 maj 2011 presentera förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för företagsledningen för godkännande av stämman.

Mer information om ersättning till VD samt övriga personer i företagsledningen finns i årsredovisningen, Not 9.

Ersättningsutskottet har under året haft 2 möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Förvärvsutskottet

Förvärvsutskottet har till uppgift att tillsammans med VD och i förekommande fall företagsledningen analysera och bereda olika alternativa förvärv/nyetableringar inför beslut i styrelsen.

Förvärvsutskottet har under året haft 4 möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Utskottet har en löpande kontakt med bolagets externa revisorer för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera synen på bolagets risker. För andra tjänster än revision överstigande 10% av budgeterat revisionsarvode krävs beslut i styrelsen. Utskottet har även till uppgift att ge sin utvärdering av revisionsarbetet till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av valberedningens förslag till årsstämman till val av revisorer samt storleken på revisionsarvodet.

Revisionsutskottet består av två styrelseledamöter, vilket är en avvikelse från rekommendationen i Svensk kod för bolagsstyrning om tre

styrelseledamöter. Proacts styrelse har med hänsyn till bolagets storlek och komplexitet bedömt att två ledamöter är tillfyllest för uppgiften. Företagets VD deltar regelmässigt i revisionsutskottets möten och bolagets CFO är beredande och sammankallande.

Revisionsutskottet har under året haft 3 möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Externa revisorer

Årsstämman den 18 maj 2010 valde revisionsbolaget Ernst & Young (E&Y) med Ola Wahlqvist som huvudansvarig revisor för tiden fram till årsstämman 2013.

Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av bolaget och kvaliteten i bolagets redovisningshandlingar.

Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser vid revisionsutskottets möten med utskottet samt till styrelsen minst en gång per år.

Bolagets halvårs- eller niomånadersrapport har inte granskats av revisorerna. Detta är en avvikelse från rekommendationen i Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har bedömt att en sådan granskning utifrån ett kostnadsperspektiv inte är nödvändig med tanke på bolagets grad av komplexitet och affärsrisker.

Utöver revisionen utför E&Y vissa tjänster för Proact. När E&Y anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Proact bedömer att utförandet av dessa tjänster, vilka är marginella och inom riktlinjerna, inte inverkat på E&Ys oberoende.

Närmare upplysning om ersättning till revisorerna finns i årsredovisningen, Not 8.

VD och koncernledning

Olof Sand är VD och koncernchef för Proact. Olof Sand, född 1963 är ingenjör och har studier i ekonomi och marknadsföring vid Uppsala universitet. Han har vidare genomgått Advanced Management Program vid Harvard Business School i USA, IFL-utbildning i regi av Handelshögskolan i Stockholm samt MBA-utbildning vid Uppsala universitet. Han har tidigare haft befattningar som VD i ABB Communications och Vice President i Tele2. Han var en av grundarna till och Senior vice President i konsultföretaget Acando AB. Han tillträdde sin nuvarande tjänst som VD i Proact IT Group i januari 2005. Olof Sand ägde den 31 december 2010 91 974 aktier och 200 000 köpoptioner i bolaget. Optionerna är utställda av SEB och har ett lösenpris om 45 kronor.

Olof Sand har inga väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Proact har betydande affärsrelationer med.

VD leder verksamheten i enlighet med styrelsens instruktioner och den antagna arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen ges erforderliga beslutsunderlag. VD är föredragande i styrelsen men inte styrelseledamot. Detta i enlighet med gällande policy där vare sig VD eller annan ledande befattningshavare skall vara styrelseledamot i moderbolaget. I löpande kontakter håller VD ordföranden informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning utöver den periodiska rapporteringen.



Styrelsens rapport om intern kontroll

VD och övriga i företagsledningen har regelbundna möten för att gå igenom resultatutveckling, uppdatera prognoser och planer samt fatta beslut i olika frågor.

Proacts koncernledning består per 31 december 2010 av VD och 4 andra ledande befattningshavare. Av andra ledande befattningshavare är tre personer anställda i moderbolaget och en i dotterbolag.

De verksamhetsdrivande dotterbolagen rapporterar till respektive regionchef som i sin tur rapporterar direkt till VD. Rapporteringen sker månadsvis, med fördjupad kvartalsvis genomgång av respektive verksamhet. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Proacts koncernledning. Ordförandeposterna i dotterbolagen innehåller antingen av VD i Proact IT Group AB eller av respektive regionchef.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 18 maj 2010 antog principer angående ersättning till ledande befattningshavare vilka innebär att ersättning skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen till befattningshavaren skall vara marknads- mässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och betydande prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den sammanlagda rörliga ersättningen för samtliga ledande befattningshavare skall vara maximerad (till i genomsnitt motsvarande sju månadslöner), baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål samt skall sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Informationsgivning

Proact eftersträvar en kommunikation med aktieägarna och övriga intressenter som är korrekt, tydlig, saklig, trovärdig och snabb. Den skall också präglas av öppenhet.

Proact publicerar löpande delårsrapporter och årsredovisningar på svenska och engelska. Händelser som bedöms som kurspåverkande offentliggörs som pressmeddelanden. På Proacts hemsida finns också en stor mängd information som uppdateras kontinuerligt.

Proact kommunicerar därutöver med kapitalmarknaden och media genom träffar med analytiker och journalister i samband med publiceringen av del- och helårsrapporterna. Representanter från Proact deltar också löpande på olika aktieägarträffar.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen inom Proact baseras på en kontrollmiljö som omfattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD och mellan de olika enheterna inom organisationen. Vidare genom instruktioner för attestation, redovisning och rapportering mm. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer.

Bolagsledningen rapporterar till styrelsen efter fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Exempelvis upprättas riktlinjer och instruktioner för olika befattningshavare för att stärka förståelse och betydelsen av sina respektive roller och därmed också bidra till en god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Styrelsen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Riskbedömningen omfattar såväl identifiering som kartläggning och bedömning av risker på alla nivåer i koncernen. Aktiviteter och rapportering sker löpande för att vidmakthålla god intern kontroll och därmed förebygga och upptäcka risker.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer m.m. som påverkar den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörd personal inom koncernen. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation följer bolaget de styrande regelverk som tidigare berörts.

Uppföljning

Styrelsen erhåller månatligen ekonomiska rapporter. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Styrelsens arbete innefattar också att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid extern revision.

Proact har ingen egen internrevision baserat på bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar det.



Aktien och aktieägare

Aktier

Proact-aktien är sedan juli 1999 noterad på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen PACT. Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 9 333 886 aktier med kvotvärde 1,14. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsningar i rösträtten.

Börshandel

Under 2010 omsattes 2,9 miljoner Proact-aktier till ett värde av 270,2 mSEK och en genomsnittskurs på 92,17 kronor. Aktiekursen vid årets början var 73,00 kronor och vid årets slut 108,00 kronor.

Ägarstruktur

Proact hade 3 528 aktieägare per 31 december 2010, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Antalet aktieägare med ett innehav som överstiger 20 000 aktier uppgick till 41 stycken, där de största enskilda ägarna var Skandia Liv med ett innehav som uppgick till 966 288 aktier och IGC Industrial Growth Co. AB med 942 607 aktier. Största privata ägare var Marit Fagervold med ett innehav på 175 000 aktier.

Efter genomförda återköp under maj 2010 – december 2010, äger bolaget 154 300 egna aktier.

Enligt vad styrelsen känner till finns inga avtal mellan aktieägare som kräver särskilda upplysningar enligt ÅRL.

Aktieägarvärde

Aktieägarvärde uppstår när bolaget är rätt positionerat och har en långsiktig lönsamhet. Proact värnar om att skapa långsiktig lönsamhet för aktieägarna genom att kontinuerligt fokusera på god verksamhetsutveckling med dels förbättrad lönsamhet i bolaget och dels förstärkning av bolagets marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör i Nordeuropa.

Information till aktieägare

Den fullständiga årsredovisningen kommer att hållas tillgänglig på bolagets kontor från april samt hållas tillgänglig för allmänheten på bolagets hemsida. Kvartalsrapporter finns tillgängliga på bolagets hemsida www.proact.se.

För ytterligare information om bolaget vänligen kontakta Proact IT Group AB, telefon 08-410 666 00, e-post: itgroup@proact.se.

Aktieägare 2010-12-31

	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Skandia Liv	966 288	10,4%
IGC Industrial Growth Co. AB	942 607	10,1%
Swedbank Robur Småbolagsfonder	811 750	8,7%
Skagen Fonder	735 162	7,9%
Thyra Hedge	497 006	5,3%
Öresund Investment AB	495 000	5,3%
SEB Fonder	429 313	4,6%
Didner & Gerge Småbolag	258 949	2,8%
Nordea Fonder	245 444	2,6%
Tangent	206 717	2,2%
Övriga	3 745 650	40,1%
Totalt	9 333 886	100,0%

Antal aktier per aktieägare

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av aktieägare	Antal aktier	Andel av aktiekapital
1 – 500	2 864	81,2%	360 003	3,9%
501 – 1 000	297	8,4%	239 488	2,6%
1 001 – 5 000	252	7,1%	506 395	5,4%
5 001 – 10 000	52	1,5%	396 194	4,2%
10 001 – 15 000	10	0,3%	120 234	1,3%
15 001 – 20 000	12	0,3%	220 514	2,4%
20 001 –	41	1,2%	7 491 058	80,2%
Summa	3 528	100,0%	9 333 886	100,0%



Aktiekapitalets utveckling

År		Kontant Nyemission kSEK	Apport- emission kSEK	Fond- emission kSEK	Split	Återköp egna aktier	Antal aktier	Aktiekapital per aktie	Nominellt värde kSEK
1994	Proact bildas						500 000	1	500
1996	Nyemission, personal	30					530 000	1	530
1997	Apportemission, Norge		150				679 500	1	680
1997	Nyemission, allmänheten	300					979 500	1	980
1998	Apportemissioner		57				1 036 800	1	1 037
1999	Fondemission och split			4 147	5:1		5 184 000	1	5 184
1999	Nyemission vid O-listenotering (48 SEK)	1 500					6 684 000	1	6 684
1999	Apportemission (41 SEK)		121				6 805 325	1	6 805
1999	Apportemission (43 SEK)		153				6 958 094	1	6 958
1999	Apportemission (41 SEK)		33				6 990 894	1	6 991
2000	Apportemission (73 SEK)		123				7 113 694	1	7 114
2000	Apportemission (79 SEK)		13				7 127 094	1	7 127
2000	Nyemission, Optionsprogram 1998	150					7 277 094	1	7 277
2001	Nyemission (120 SEK)	154					7 431 094	1	7 431
2001	Nyemission, Optionsprogram 1998	100					7 531 094	1	7 531
2001	Företträdesemission (55 SEK)	1 501					9 032 312	1	9 032
2002	Apportemission (32 SEK)		400				9 432 312	1	9 432
2004	Apportemission (24,90 SEK)		2 366				11 798 087	1	11 798
2007	Indragning av återköpta aktier					-1 179	10 618 837	1	10 619
2008	Fondemission och indragning av återköpta aktier			370		-370	10 249 086	1,036	10 619
2009	Fondemission och indragning av återköpta aktier			533		-533	9 734 886	1,091	10 619
2010	Fondemission och indragning av återköpta aktier			437		-437	9 333 886	1,138	10 619



Femårsöversikt

	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaträkning (mSEK)					
Nettoomsättning	1 387,1	1 252,7	1 044,2	864,8	756,5
Rörelseresultat (EBIT)	72,1	60,0	46,8	39,4	17,2
Resultat före skatt	70,1	60,1	50,1	40,7	18,0
Årets resultat	52,5	52,4	38,7	31,9	24,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,2	4,8	4,5	4,7	2,5
Nettomarginal, %	5,1	4,8	4,8	4,7	2,4
Vinstmarginal, %	3,8	4,2	3,7	3,7	3,2
Eget kapital, avsättningar och skulder (mSEK)					
Eget kapital	186,5	180,7	160,1	157,9	158,0
Balansomslutning	871,0	750,8	644,3	515,5	474,5
Sysselsatt kapital	190,4	186,7	160,1	157,9	158,0
Nettokassa	73,0	97,4	84,5	67,0	54,7
Finansiella nyckeltal					
Soliditet, %	21,4	24,1	24,8	30,6	33,3
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,8	1,8	1,7	1,7
Kassaflöde, mSEK	-13,5	11,1	14,4	12,5	-2,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mSEK	39,8	22,5	11,5	9,2	7,5
Räntabilitet på eget kapital, %	28,6	30,7	24,4	20,2	15,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	38,8	35,4	32,4	26,6	11,6
Nyckeltal per medarbetare					
Genomsnittligt antal årsanställda	325	315	299	262	241
Antal anställda vid årets slut	348	328	321	273	258
Resultat per anställd, kSEK ¹⁾	216	191	168	155	75
Data per aktie					
Resultat före utspädning, SEK	5,31	5,08	3,59	2,71	1,91
Resultat efter utspädning, SEK ¹⁾	5,43	5,22	3,68	2,80	1,97
Eget kapital före utspädning, SEK	19,6	18,16	15,26	14,56	12,79
Eget kapital efter utspädning, SEK ¹⁾	19,93	18,81	16,07	14,77	13,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten före utspädning, SEK	6,69	6,31	7,66	5,83	2,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter utspädning, SEK ¹⁾	6,85	6,49	7,86	6,04	2,48
Antal aktier vid periodens slut, st	9 333 886	9 734 886	10 249 086	10 618 837	11 798 087
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, st ¹⁾	9 179 586	9 401 886	9 736 586	10 466 501	11 052 837
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	9 500 969	9 949 136	10 421 636	11 011 920	11 798 087
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st ¹⁾	9 279 372	9 675 410	10 163 221	10 631 388	11 431 287
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	0	0	0	0	0

¹⁾ Proact har inga utställda teckningsoptioner, konverteringslån eller andra instrument som kan ge upphov till utspädningseffekt. Bolaget har dock återköpt egna aktier som finns i eget förvar vilket påverkar nyckeltal ovan. Härvid har hänsyn tagits endast till genomförda återköp per balansdagen.

Definitioner

EBIT, %

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Omsättningen dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde

Förändring av likvida medel.

Nettokassa

Räntebärande finansiella tillgångar inklusive likvida medel minus nettot av räntebärande avsättningar och skulder.

Nettomarginal, %

Resultat före skatt i procent av omsättningen.

Resultat per anställd

Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Räntabilitet på eget kapital, %

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Vinstmarginal, %

Årets resultat i procent av omsättningen.



Proact IT Group AB
www.proact.se

Box 1205
Isafjordsgatan 35
SE-164 28 KISTA
+46 (0)8 410 666 00
+46 (0)8 410 668 80

BELGIEN
www.proact.eu/be

Proact
MP Center
Brouwerijstraat 1, Bus 1
BE-9031 Gent
Tel +32 9 221 98 10
Fax +32 9 221 98 11

DANMARK
www.proact.dk

Proact Systems A/S
Frederikskaj 6
DK-2450 København SV
Tel +45 70 10 11 32
Fax +45 70 10 11 42

Jylland (Århus)
Proact Systems A/S
Åboulevarden 15-17, 3.
DK-8000 Århus C
Tel +45 70 10 11 32
Fax +45 87 69 63 57

ESTLAND
www.proact.ee

Tallinn
Proact Estonia AS
Pärnu mnt 102c
EE-11312 Tallinn
Tel +372 663 0900
Fax +372 663 0901

FINLAND
www.proact.fi

Espoo
Proact Finland OY
Linnoitustie 7
FI-02600 Espoo
Tel +358-(0)207-919 200
Fax +358-(0)207-919 201

Jyväskylä
Proact Finland Oy
Ylistönmäentie 26
FI-40500 Jyväskylä
Tel +358-(0)207-919 200

Tampere
Proact Finland Oy
Rasulankatu 9
FI-33730 Tampere
Tel +358-(0)207-919 200

Oulu
Proact Finland Oy
Elektroniikkatie 4
FI-90590 Oulu
Tel +358-(0)207-919 200
Fax +358-(0)207-919 262

LETTLAND
www.proact.lv

Riga
Proact IT Latvia SIA
Gustava Zemgala gatve 12
Riga LV-1084
Tel+371 (6)7 819 444
Fax +371 (6)7 819 445

LITAUEN
www.proact.lt

Vilnius
Proact Lietuva UAB
J.Jasinskio g. 16A
LT-01112 Vilnius
Tel +370 5 2526 140
Fax +370 5 2498 482

NEDERLÄNDERNA
www.proact.nl

Baarn
Proact Netherlands B.V.
Baarnsche Dijk 4
NL-3741 LR Baarn
Tel +31 (0)35 70 70 525
Fax +31 (0)35 70 70 527

Zoetermeer
Proact Managed Cloud
Services
Boerhaavelaan 11-33
NL-2713 HA Zoetermeer
Tel +31 (0)79 3619765
Fax +31 (0)79 3619768

Proact Netherlands B.V.
Boerhaavebuilding
Boerhaavelaan 11-33
NL-2713 HA Zoetermeer
Tel +31 (0)79 3619765
Fax +31 (0)79 3619768

NORGE
www.proact.no

Oslo
Proact IT Norge AS
P.O.Box 84 Tåsen
Maridalsveien 323
NO-0801 OSLO
Tel +47 22 89 23 89
Fax +47 22 89 23 90

Stavanger
Proact IT Norge AS
Løkkeveien 10
NO-4008 Stavanger
Tel +47 97 62 30 00
Fax +47 51 56 06 47

Trondheim
Proact IT Norge AS
Postboks 3047 Lade
Haakon VII's gate 7
NO-7441 TRONDHEIM
Tel +47 97 62 20 00
Fax +47 73 92 08 88

Bergen
Proact IT Norge AS
Krokatjønneveien 15
NO-5147 FYLLINGSDALEN
Tel +47 97 62 60 00
Fax +47 55 15 02 35

SLOVAKIEN
www.proact.eu/sk

Bratislava
Proact
(Proact Czech Republic, s.r.o.)
Kutlíkova 17
SK-852 50 Bratislava
Tel +421 268 286 530
Fax +421 268 286 532

Žilina
Proact (Proact Czech
Republic,s.r.o.)
Kragujevská 4
SK-010 01 Žilina
Tel +421 268 286 530
Fax +421 268 286 532

SPANIEN
www.proact.eu/es

Madrid
Proact
Calle Bahía de Pollensa 5-7
Edificio los Coranales, oficina 2B
ES- 28042 Madrid
Tel +31 79 361 97 65
Fax +31 79 361 97 68

SVERIGE
www.proact.se

Kista
Proact IT Sweden AB
Box 1205
SE-164 28 Kista
Tel +46 (0)8 410 666 00
Fax +46 (0)8 623 18 56
Proact Finance AB
Box 1205
SE-164 28 KISTA
Tel +46 (0)8 410 666 00
Fax +46 (0)8 623 18 56

Göteborg
Proact IT Sweden AB
Mölnadalsvägen 24
SE-412 63 Göteborg
Tel +46 (0)31 760 68 00
Fax +46 (0)31 773 06 55

Linköping
Proact IT Sweden AB
Ågatan 40
SE-582 22 Linköping
Tel +46 (0)13 465 68 00
Fax +46 (0)13 35 12 80

Lund
Proact IT Sweden AB
Företagsvägen 28
SE-227 61 Lund
Tel +46 (0)46 540 68 00
Fax +46 (0)46 13 75 18

Sundsvall
Proact IT Sweden AB
Medborgargatan 24
SE-856 30 Sundsvall
Tel +46 (0)8 410 666 00

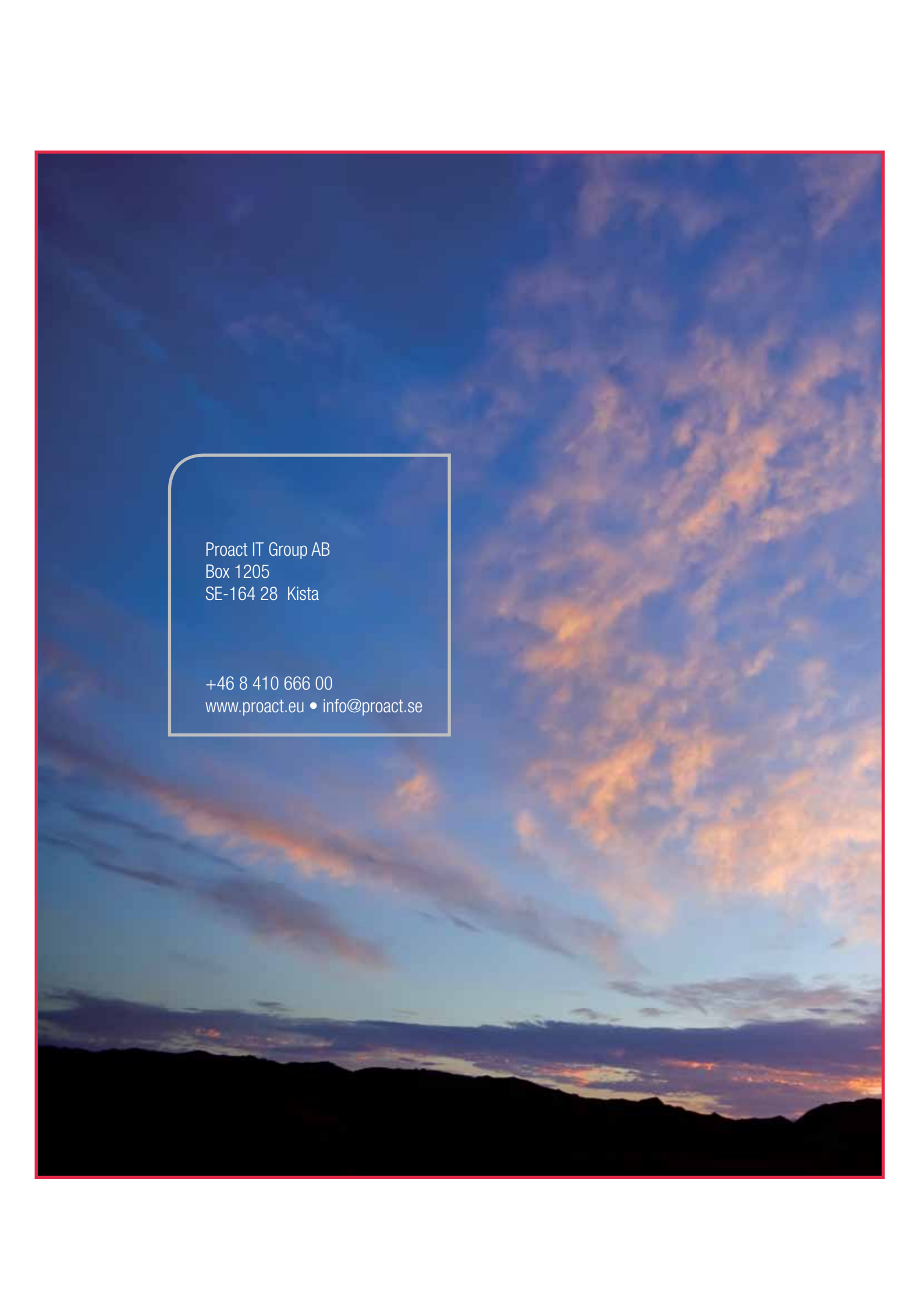
TJECKIEN
www.proact.eu/cz

Prague
Proact Czech Republic, s.r.o.
Brtnická 1486/2
CZ-101 38 Praha 10
Tel +420 272 072 600
Fax +420 272 072 601

Brno
Proact Czech Republic, s.r.o.
Vlhká 25/194
CZ-602 00 Brno
Tel +420 272 072 650
Fax +420 272 072 651

Ostrava
Proact Czech Republic, s.r.o.
Soukenická 3181/19
CZ-702 00 Ostrava
+420 596 111 933
+420 596 111 934





Proact IT Group AB
Box 1205
SE-164 28 Kista

+46 8 410 666 00
www.proact.eu • info@proact.se