

Q4. BOKSLUTSKOMMUNIKÉ REJLERS AB JANUARI-DECEMBER 2020.

"Vi ökar aktieägarvärdet
genom ett effektivare,
växande och mer lärande Rejlers."

REJLERS



OKTOBER-DECEMBER, KVARVARANDE VERKSAMHET

- Nettoomsättningen minskade med 1,9% till 631,2 MSEK (643,4)
- Organisk omsättningstillväxt exklusive valutakursförändringar uppgick till -5,1% (8,4)
- EBITA ökade till 35,6 MSEK (35,0) och EBITA-marginalen uppgick till 5,6% (5,4)
- EBIT ökade till 28,0 MSEK (18,0), påverkat av förvärvskostnader avseende förvärvet av Geosigma med 2,7 MSEK
- Finansnettot uppgick till -7,0 MSEK (-3,3), påverkat av nedskrivning av minoritetsandel
- Resultat efter skatt uppgick till 8,8 MSEK (17,5)

JANUARI-DECEMBER, KVARVARANDE VERKSAMHET

- Nettoomsättningen ökade med 10,8% till 2 366,9 MSEK (2 136,7)
- Organisk omsättningstillväxt exklusive valutakursförändringar uppgick till -2,2% (8,2)
- Justerad EBITA ökade till 128,6 MSEK (113,4), och justerad EBITA marginal uppgick till 5,4% (5,3)
- Omstruktureringskostnader uppgick till 18,4 MSEK (0)
- EBITA uppgick till 110,2 MSEK (113,4) och EBITA-marginalen uppgick till 4,7% (5,3)
- EBIT ökade till 83,8 MSEK (79,5), påverkat av förvärvskostnader avseende förvärvet av Geosigma med 2,7 MSEK
- Finansnettot uppgick till -34,0 MSEK (-4,5), påverkat av nedskrivning av minoritetsandel och utköp av minoriteter samt omräkning av valutor
- Resultat efter skatt uppgick till 32,5 MSEK (59,6)
- Med anledning av den fortsatta osäkerheten till följd av covid-19 avser styrelsen att återkomma i frågan om utdelning

JANUARI-DECEMBER INKLUSIVE EMBRIO JAN-AUG

- Nettoomsättningen ökade med 2,0% till 2 608,7 MSEK (2 557,1)
- Organisk omsättningstillväxt exklusive valutakursförändringar uppgick till -2,2% (8,2)
- Justerad EBITA ökade till 149,2 MSEK (138,0) och justerad EBITA marginal ökade till 5,7% (5,4)
- Reavinst avseende avyttrad verksamhet uppgår till 233,2 MSEK (0)
- Omstruktureringskostnader uppgick till 18,4 MSEK (0)
- EBITA ökade till 364,0 MSEK (138,0) och EBITA-marginalen uppgick till 13,9% (5,4)
- EBIT ökade till 337,0 MSEK (103,5), främst påverkat av reavinst avseende avyttrad verksamhet
- Resultat per aktie före utspädning ökade till SEK 14,48 (4,19) och efter utspädning till SEK 14,16 (4,16)

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER KVARTALET

Rejlers förvärvar teknikonsultföretaget KANtech AS i Norge, som är specialiserade på järnvägsteknik, och stärker därmed Rejlers position på den växande järnvägsmarknaden i Norge.

Rejlers flyttas upp till Nasdaqs Mid Cap-segment där bolag med ett börsvärde mellan 150 MEUR och 1 000 MEUR ingår.

Scania väljer Rejlers för modernisering av produktionslinje vid bolagets fabrik i Oskarshamn. Uppdraget är ett totalåtagande som påbörjas direkt och beräknas pågå fram till hösten 2021.

Rejlers förvärvar Geosigma, ett svenskt teknikonsultbolag med ledande kompetens inom berg, hydrogeologi och förorenad mark. Geosigma stärker Rejlers erbjudande inom dessa tillväxtområden som härigenom ökar sin exponering mot offentliga beställare.

Agder Energi Nett förnyar avtal med Rejlers i Norge. Avtalet gällande tillsynstjänster i Agder, område Vest, trädde i kraft den 1 januari 2021 och löper på två år med option på ytterligare tre år.

Rejlers vinner ramavtal med FMV genom NESP. Avtalet med FMV (Försvarets materielverk) löper på upp till sju år och avser konsulttjänster inom Integrerat logistikstöd (ILS).

Rejlers på Allbrights gröna lista. Rejlers går mot strömmen och placerar sig på plats 17 på Allbrights gröna lista då bolaget uppnått en jämn könsfördelning i koncernledningen.

Borgholm Energi har valt Rejlers som samarbetspartner inför moderniseringen av företagets övervakningssystem. Rejlers kommer att fungera som systemintegratör och ansvara för införandet av ett nytt Citect SCADA system.

Rejlers Finland förvärvar Planetcon Oy och stärker därmed sin kompetens inom byggt teknik. Planetcon Oy har ca 20 medarbetare och är specialiserat på expert- och byggherretjänster inom byggt teknik.

2 609

Nettoomsättning, MSEK

149

Justerad EBITA, MSEK

14,48

Resultat per aktie
före utspädning, SEK



Rejlers går stärkt ur ett utmanande 2020

KOMMENTAR AV VD OCH KONCERNCHEF

Vår förändringsresa fortsätter. För helåret 2020 redovisar vi ett justerat EBITA-resultat (EBITA exklusive engångsposter) på 149 (138) MSEK, vilket är Rejlers högsta årsresultat hittills. Vi är mycket stolta över ett förbättrat rörelseresultat och marginal under detta unika år men till 2025 är målsättningen satt högre.

Långsiktigt arbete bär frukt

Rejlers Sverige gick bra under det fjärde kvartalet med ett nästan fördubblat resultat på 30 MSEK och en marginal på 8,0 procent. En viktig bakgrund till det är vårt långsiktiga arbete med att förstärka ledarskap och affärsmannaskap i Sverige. I Finland och Norge presterade vi svagare under det fjärde kvartalet. I Finland var sysselsättningsgraden lägre inom divisionerna Industry och Buildings. Kvartalet belastades också av två, nu resultatmässigt avslutade, projekt som under helåret 2020 totalt har pressat resultatet i Rejlers Finland med cirka 20 MSEK.

Kommande VD-skifte i Finland

Seppo Sorri, VD för Rejlers Finland, med över 1 000 medarbetare, har beslutat att lämna bolaget efter över 15 års framgångsrikt arbete. En av 2021 års viktigaste uppgifter blir att utnämna en efterträdare med uppgift att skapa en ännu mer modern, kundfokuserad och affärsmässig verksamhet i Finland. Jag vill rikta ett stort och hjärtligt tack till Seppo, som kvarstår som Finlands VD tills efterträdaren är utsedd, för hans insatser under alla år.

Ett mer fokuserat Rejlers

En viktig förändring 2020 var att vi renodlade och avyttrade Embriq, vars ICT-verksamhet gick utanför vår kärna i teknikonsultverksamheten. Vi bygger nu ett mer fokuserat Rejlers genom förvärv och organisk tillväxt med fokus på vår kärnverksamhet. I december förvärvades svenska Geosigma och norska KANtech, båda teknikonsultbolag inom samhällsbyggnad samt svenska konsultföretaget C3K med inriktning på försvarsområdet. Tillsammans har de en årsomsättning på cirka 220 MSEK och tillför 175 högt kvalificerade medarbetare.

Blixtsnabb digital omställning

Med 2020 i backspegeln är jag stolt över hur vi blixtnabbt anammade ett nytt, digitalt arbets-sätt i spåren av pandemin samtidigt som vi behöll kundfokus och förbättrade vårt årsresultat. Vi anpassade löpande verksamheten efter nya marknadsförutsättningar till följd av covid-19. Främst drabbades marknadsområdena Buildings och Industry negativt, medan Energy och Infrastructure var relativt opåverkade. Utsikterna för 2021 är försiktigt positiva, då vi bedömer att marknaden kommer att stärkas gradvis under året. Rejlers attraktivitet som arbetsgivare fortsätter att öka med allt fler sökande till utlysta tjänster. Sammantaget tror jag därför att vi kommer att gå starkare ur pandemin än vi gick in i den.

Personliga reflektioner

Vägen till ett lönsammare, större och mer fokuserat Rejlers år 2025 går via fortsatt fokus på operationell effektivitet, stärkt ledarskap och en alltid positiv, framåtlutad kultur. Denna kultur återspeglas även i vår nya YouTube-kanal "Rejlers Play" där Jesper Börjesson i samhällsrelevanta intervjuer och samtal sprider både kunskap och vårt namn till kunder och potentiella medarbetare. Epitetet Rejlers – Home of the Learning Minds är verkligen vårt DNA för framtiden.

Stockholm 5 februari 2021
Viktor Svensson

"Vi bygger nu ett mer fokuserat Rejlers genom förvärv och organisk tillväxt."



REJLERS

Vi är på väg

STRATEGI

- **Tillväxt:** Dubblera Rejlers storlek fram till 2025, genomsnittlig tillväxt på 10 % per år
- **Marknad:** Extra fokus på Energi, en katalysator för framtida tillväxt
- **Erbjudande:** Öka andelen projekt och helhetslösningar
- **Geografi:** Kontinuerligt växa i Sverige, Finland och Norge plus en ny marknad fram till 2025

VISION

- **Home of the learning minds**

Rejlers är en plattform för kontinuerligt lärande, utveckling och tillväxt. På så vis kommer vi att ligga i utvecklingens framkant, kunna attrahera de bästa talangerna, upprätthålla ett konkurrenskraftigt nätverk och säkra lönsamheten.

FINANSIELLA MÅL

10 / 10 / 😊

- 10 % EBITA-marginal
- 10 % genomsnittlig årlig tillväxt
- Glada kunder och medarbetare

KÄRNVÄRDEN

**OPEN SOURCE
CULTURE**

**LOVE ^{the}
CHALLENGE**

**BRILLIANT
NETWORKS**



**HOME ^{of the}
LEARNING
MINDS**

Finansiell översikt

OKTOBER-DECEMBER 2020

Intäkter och resultat, kvarvarande verksamhet

Omsättning och resultat har även under fjärde kvartalet påverkats negativt av covid-19-pandemin. Rejlars har fortsatt genomfört ett antal förändringar för att hantera situationen, så som korttidspermitteringar, kostnadsbesparingar samt en mer flexibel arbetsmiljö.

Rejlars har erhållit statliga stöd kopplat till covid-19, främst i Finland och Sverige. De svenska bidragen från Tillväxtverket redovisas som Övriga intäkter, vilka uppgår till 4,9 MSEK. De finska bidragen för korttidspermitteringar utbetalas direkt till de permitterade av finska myndigheter och medför därmed sänkta personalkostnader. Erhållna permitteringsstöd i Norge är ej av väsentlighet. Under kvartalet har ca 4,3 procent av antalet årsanställda i koncernen varit korttidspermitterade.

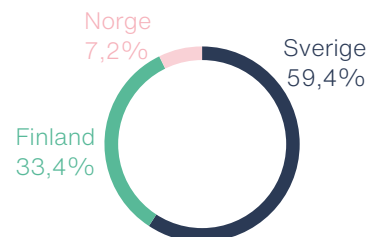
Nettoomsättningen uppgick till 631,2 MSEK (643,4), en minskning med 1,9 procent, jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till -5,1 procent.

EBITA uppgick till 35,6 MSEK (35,0) och EBITA-marginal uppgår till 5,6 procent (5,4). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 28,0 MSEK (18,0) och rörelsemarginalen till 4,4 procent (2,8), påverkat av förvärvskostnader avseende förvärvet av Geosigma med 2,7 MSEK.

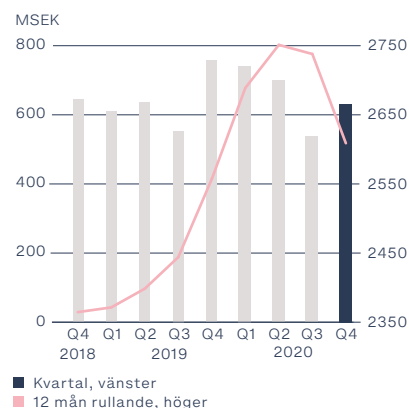
Kvartalets finansnetto uppgick till -7,0 MSEK (-3,3), påverkat av nedskrivning av minoritetsandel -3,0 MSEK samt ökad räntekostnad IFRS 16 Leasing med -1,5 MSEK.

Kvartalets skattekostnad uppgick till -12,2 MSEK (2,8), påverkat av för helåret uppbo-
kad skatt i Geosigma och ökad skatt i Norge. Kvartalets resultat efter skatt uppgick till 8,8 MSEK (17,5). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,45 SEK (0,89) och efter utspädning till 0,44 SEK (0,88). För resultatrapport, se sidan 15.

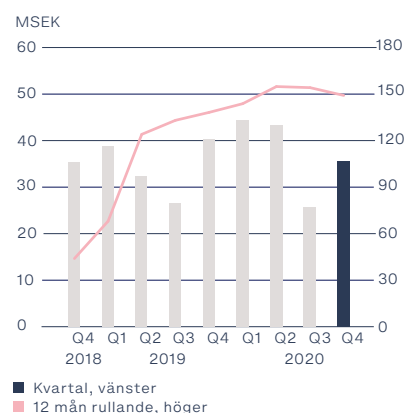
OMSÄTTNING PER LAND Q4, %



NETTOOMSÄTTNING, MSEK



EBITA, MSEK*



*EBITA och EBITA marginalen för Q2 2020 är justerade för engångskostnader och är därmed justerad EBITA och justerad EBITA marginal.

NYCKELTAL, KVARVARANDE VERKSAMHET

	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning, MSEK	631,2	643,4	2 366,9	2 136,7
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	-5,1	8,4	-2,2	8,2
Justerad EBITA, MSEK	35,6	35,0	128,6	113,4
Justerad EBITA-marginal, %	5,6	5,4	5,4	5,3
EBITA, MSEK	35,6	35,0	110,2	113,4
EBITA-marginal, %	5,6	5,4	4,7	5,3
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	28,0	18,0	83,8	79,5
Resultat efter skatt, MSEK	8,8	17,5	32,5	59,6
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,45	0,89	1,65	3,50
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,44	0,88	1,61	3,42
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	106,4	71,4	331,6	245,9
Nettoskuld/EBITDA rullande 12**), ggr	1,08	1,5	1,08	1,5

** Nettoskulden/EBITDA rullande 12 exkl IFRS 16 Leasing är lägre än 0.

JANUARI–DECEMBER 2020

Intäkter och resultat, kvarvarande verksamhet

Den 1 september avyttrade Rejlers 100% av aktierna i Rejlers Embriq AS och Rejlers Embriq AB för en kontantköpeskilling om 400 MNOK på kassa- och skuldfri basis. Reavinsten på försäljningen uppgår till 233,2 MSEK, se sidan 17 för mer information.

Omsättning och resultat har under perioden påverkats negativt av covid-19-pandemin. Rejlers har genomfört ett antal förändringar för att hantera situationen, så som korttidspermitteringar, permanenta uppsägningar, kostnadsbesparingar samt en snabb omställning till att arbeta hemifrån.

Rejlers har erhållit statliga stöd kopplat till covid-19, främst i Finland och Sverige. De svenska bidragen från Tillväxtverket redovisas som Övriga intäkter, vilka uppgår till 12,8 MSEK. Övriga bidrag såsom sänkta arbetsgivaravgifter och sjukersättningar uppgår till 2,9 MSEK. De finska bidragen för korttidspermitteringar utbetalas direkt till de permitterade av finska myndigheter och medför därmed sänkta personalkostnader. Erhållna permitteringsstöd i Norge är ej av väsentlighet. Under perioden har ca 3,7 procent av antalet årsanställda i koncernen varit korttidspermitterade.

Nettoomsättningen ökade till 2 366,9 MSEK (2 136,7), en ökning med 10,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, uppgick till -2,2 procent.

EBITA är påverkat negativt av omstrukturingskostnader för uppsagd personal, 18,4 MSEK. Justerad EBITA exklusive avyttring och omstrukturingskostnader ökade till 128,6 MSEK (113,4) och justerad EBITA-marginal uppgick till 5,4 procent (5,3). EBITA uppgick till 110,2 MSEK (113,4). EBITA-marginalen uppgick till 4,7 procent (5,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 83,8 MSEK (79,5) och rörelsemarginalen till 3,5 procent (3,7). EBIT är påverkat av förvärvskostnader avseende förvärvet av Geosigma med 2,7 MSEK (15,6).

Periodens finansnetto uppgick till -34,0 MSEK (-4,5), påverkat av nedskrivning av intressebolag -3,0 MSEK, omvärdering av skuld till minoriteter -4,5, omräkning av valutor EUR och NOK -14,9 MSEK samt ökad räntekostnad IFRS 16 Leasing med -5,6 MSEK.

Periodens skattekostnad uppgick till -17,3 MSEK (-15,4), påverkat av uppbokad skatt Geosigma och ökad skatt i Norge. Periodens resultat efter skatt uppgick till 32,5 MSEK (59,6). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,65 SEK (3,50) och efter utspädning uppgick till 1,61 SEK (3,42). För resultatrapport, se sidan 15.

Intäkter och resultat, inklusive Embriq jan-aug

Nettoomsättningen ökade till 2 608,7 MSEK (2 557,1), en ökning med 2,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

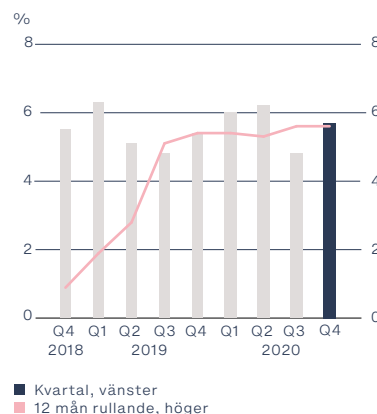
Periodens EBITA är påverkat positivt av avyttrad verksamhet med 233,2 MSEK och negativt av omstrukturingskostnader för uppsagd personal, 18,4 MSEK. Justerad EBITA exklusive avyttring och omstrukturingskostnader ökade till 149,2 MSEK (138,0) och justerad EBITA-marginal uppgår till 5,7 procent (5,4). EBITA uppgår till 364,0 MSEK (138,0) och EBITA-marginalen uppgick till 13,9 procent (5,4). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 337,0 MSEK (103,5) och rörelsemarginalen till 12,9 procent (4,0). EBIT är påverkat av förvärvskostnader avseende förvärvet av Geosigma med 2,7 MSEK (15,6).

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 14,48 SEK (4,19) och efter utspädning uppgick till 14,16 SEK (4,16). För resultatrapport, se sidan 22.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet under perioden är starkt, trots covid-19. För att säkerställa en god likviditet har Rejlers vidtagit ett antal åtgärder, bl a sänkt utdelning, under en period utökad checkkredit om 250 MSEK, som nu är sänkt till 75 MSEK, tillfälligt uppskjuten amortering av lån samt utökad kontroll av kundfordringar. Under perioden har inga

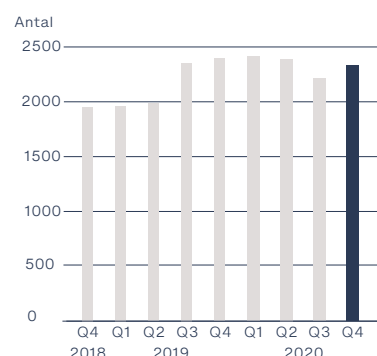
EBITA-MARGINAL, %*



KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MSEK



ANTAL MEDARBETARE VID PERIODENS UTGÅNG



*EBITA och EBITA marginalen för Q2 2020 är justerade för engångskostnader och är därmed justerad EBITA och justerad EBITA marginal.



kundförluster uppkommit pga covid-19 och bedömning och värdering av tillgångar och skulder är oförändrad jämfört med tidigare kvartal.

Koncernen genererade under perioden ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 331,6 MSEK (245,9) inklusive IFRS 16 Leasing. Kassaflödet från rörelsen är påverkat av minskade kundfordringar. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 336,6 MSEK jämfört med 142,0 MSEK den 31 december 2019.

Räntebärande skulder har minskat med 2,8 MSEK jämfört med den 31 december 2019 och uppgick vid periodens utgång till 516,3 MSEK, se sid 18. Leasingdelen, med hänsyn till IFRS 16 Leasing av räntebärande skulder, uppgår till 277,2 MSEK och har ökat med 20,9 MSEK jämfört med 31 december 2019. Kortfristiga räntebärande skulder uppgår till 100,5 MSEK och långfristiga skulder uppgår till 138,6 MSEK. Fördelningen mellan korta och långa skulder är anpassad för att uppnå en effektiv räntenivå.

Nettoskulden uppgick till 213,8 MSEK jämfört med 405,5 per den 31 december 2019, främst p.g.a av ökad kassa. Även nettoskulden är påverkad av leasingeffekten, se sid 18. Nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12 uppgick vid periodens utgång till 1,08 jämfört med 1,5 den 31 december 2019. Nettoskulden i förhållande till EBITDA rullande 12 exkl IFRS 16 Leasing är lägre än 0. Soliditeten uppgick till 51,6 procent, jämfört med 44,2 per den 31 december 2019.

Eget kapital per aktie uppgick till 58,73 SEK vid periodens utgång jämfört med 47,25 SEK per den 31 december 2019. Koncernens checkräkningskredit på 75,0 MSEK (150,0) är outnyttjad.

Investeringar

Bedömda värderingar av goodwill och immateriella tillgångar med hänsyn till covid-19 utgör ingen risk för nedskrivningar.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 19,7 MSEK (9,7) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggnings-tillgångar är främst hänförliga till utveckling av IT-plattformar och uppgick till 27,8 MSEK (30,2). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 232,5 MSEK (266,3). Avskrivningar uppgick till 139,0 MSEK (130,9).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 76,0 procent (76,8).

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 2 330 (2 393). Antal årsanställda uppgick till 2 227 (1 995).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under delårsperioden till 34,1 MSEK (37,1) och resultat före skatt uppgick till 209,9 MSEK (7,6). Rearesultatet avseende avytt-rande av Embriq uppgick till 205,8 MSEK.

Säsongsvariationer

Rejlers påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren, men påverkas av mindre kalendereffekter, t ex när i tid påsken infaller. Omsättningen är normalt sett högre i kvartal 1 och 4 och lägre under kvartal 2 och 3. Liknande säsongsmässiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

Aktien

Totalt antal aktier i Rejlers AB är 19 687 909 st, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 17 938 659 aktier av serie B (1 röst per aktie). Under 2019 gav koncernen ut riktade konvertibler till anställda i ledande befattning. Konvertibelprogrammen uppgår till 48 400 000 SEK med löptider om 3 och 5 år. Med anledning av den fortsatta osäkerheten till följd av covid-19 avser styrelsen att återkomma i frågan om utdelning.

Påverkan från covid-19

Covid-19 har lett till en global ekonomisk kris som påverkat Rejlers verksamheter under andra t.o.m. fjärde kvartalet. Effekterna har skilt sig åt mellan olika branscher. Medan påverkan har varit begränsad inom områdena energi, telekom och infrastruktur, så har den del av verksamheten som riktar sig mot industri- och fastighetskunder påverkats mer negativt. Även inom dessa områden finns dock ljusglimtar, då branscher som Life Science och Försvarsindustri har klarat sig bättre än andra.

Rejlers har mött den hastigt förändrade situationen på marknaden med ett flertal åtgärder för att säkra lönsamheten. Utöver satsningar på nya områden och intensifierade insatser inom försäljning har åtgärderna innefattat kostnadssänkningar på en rad områden, temporära korttidspermitteringar i koncernen uppgående till cirka 4 procent av antalet årsanställda samt uppsägningar av ett 80-tal personer. Kriteriet för uppsägningarna har främst varit att efterfrågan på de aktuella tjänsterna inte har bedömts återkomma på medellång eller lång sikt.

Pandemin i sig har också lett till att våra medarbetare, i syfte att minska risken för smittspridning, snabbt har anammat alternativa sätt att arbeta och att mötas på distans. För ett företag i digitaliseringens framkant som Rejlers har denna övergång kunnat ske med minimal påverkan på verksamheten.

Rejlers finansiella ställning är fortsatt stabil och inflödet av nya affärer har fortgått under hela året, trots pandemin. I dessa oroliga tider blir det en säkerhet att många av våra projekt är samhällsviktiga och att vi har en väl diversifierad kundportfölj. Det går i dag inte att förutsäga med säkerhet vilken total påverkan covid-19 kommer att få, men vi följer utvecklingen noga och står redo att vidta fler åtgärder om detta blir nödvändigt till följd av krisen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Rejlers förvärvar C3 Konsult AB och stärker erbjudandet inom försvar och säkerhet. C3K är specialiserade på försvars- och säkerhetsbranschen och har 25 medarbetare med gedigen kompetens inom verksamhetsområdet ledningssystem. Företaget är en väletablerad aktör med högt förtroende inom branschen.

Nätbolaget Elvia ingår avtal om elsäkerhet med Rejlers i Norge. Som lokal elmyndighet (DLE) åtar sig Elvia att säkerställa kontroll av elektriska installationer i privatbostäder och på företag. Rejlers kommer att vara utförare av alla tillsynsuppgifter i Oslo Väst. Avtalet trädde i kraft den 1 januari 2021 och gäller i tre år med möjlighet till förlängning i ytterligare tre år.

Rejlers ska säkra smarta lösningar när Stortorvet 7 i Oslo renoveras och byggs ut. Den storslagna byggnaden på 32 000 kvm kommer att rymma butiker, servering och kontor. Rejlers har valts som rådgivare för SMART-teknologi och ska bidra till att byggnaden blir både klimatvänlig, effektiv och användarvänlig för hyresgäster och besökare.

Verksamhetsöversikt

REJLERS SVERIGE

Rejlers resultatutveckling i Sverige under årets fjärde kvartal var tillfredsställande.

Försäljningen inom framförallt divisionerna Energy och Communication & Security utvecklades positivt under kvartalet, tack vare flertalet nystartade kundprojekt. Rejlers Sverige levererar under kvartalet ett EBITA-resultat på 30,0 (16,3) MSEK. Ett förnyat ledarskap, högre debiteringsgrad och vässad kvalitet i kundleveranserna ligger bakom resultatökningen, liksom sänkta kostnader.

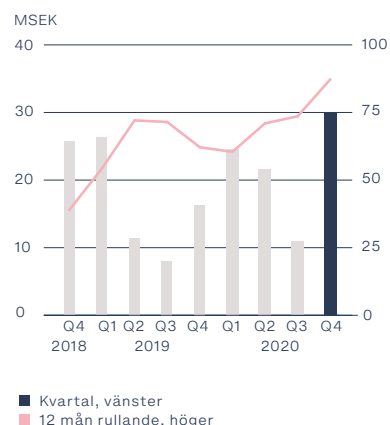
Inom Buildings och Industry var marknadssituationen svagare än under samma period 2019. Rejlers har dock vunnit viktiga affärer under fjärde kvartalet, vilket ger en indikation på successiv återhämtning. Rejlers har under 2020 medvetet inriktat sig mot kunder som verkar på marknader med lägre känslighet för kortsiktiga förändringar i efterfrågan.

Med förvärvet av Geosigma, konsoliderat från 1 december 2020, förstärker Rejlers positionen som samhällsbyggare och ökar antal uppdrag som syftar till att begränsa och förebygga negativ påverkan på miljö och klimat. Synergierna med Rejlers befintliga verksamhet bedöms som betydande och genom förvärvet blir Rejlers en ännu mer betydande leverantör till bland annat Svensk kärnbränslehantering.

Förvärvet av konsultföretaget C3 Konsult AB (C3K), konsoliderat från 1 januari 2021, är också ett led i Rejlers tillväxtstrategi och stärker bolagets erbjudande ytterligare inom området försvar och säkerhet. C3K är en väl etablerad konsultaktör med det svenska Totalförsvaret som kund.

Under fjärde kvartalet har Rejlers vunnit nya viktiga affärer med bland andra Region Skåne, Vattenfall och Telia. Borgholm Energi har valt Rejlers som samarbetspartner inför moderniseringen av företagets övervakningssystem. Centrala studiestödsnämnden (CSN) har tecknat ett nytt ramavtal med Rejlers avseende IT-konsulttjänster. Scania valde vidare Rejlers som huvudsamarbetspartner för modernisering av fabriken i Oskarshamn.

EBITA, MSEK*



*EBITA för Q2 2020 är justerad för engångskostnader och är därmed justerad EBITA

NYCKELTAL

	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning, MSEK	376,5	348,6	1 316,0	1 196,6
Justerad EBITA, MSEK	30,0	16,4	87,1	62,1
Justerad EBITA-marginal, %	8,0	4,7	6,6	5,2
EBITA, MSEK	30,0	16,4	77,2	62,1
EBITA-marginal, %	8,0	4,7	5,9	5,2
Rörelseresultat, MSEK	27,6	14,0	70,7	55,1

REJLERS FINLAND

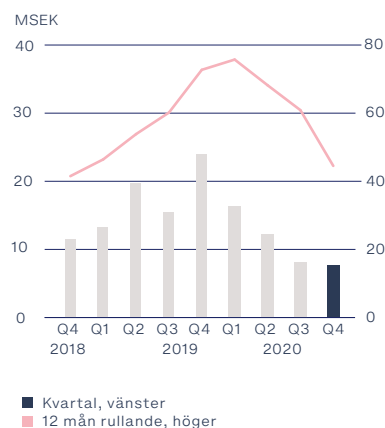
Rejlers resultat i Finland under det fjärde kvartalet var inte tillfredsställande och påverkades framförallt av en fortsatt försvagad marknadssituation för divisionerna Industry och Buildings i spåren av pandemin. EBITA-resultatet uppgick till 7,8 (24,0) MSEK. Noterbart är att resultat för 2020 belastades med 20 MSEK i extraordinära poster i två industriprojekt, varav en betydande andel belastade även det fjärde kvartalet. Båda projekten är nu resultatmässigt i fas och ska inte påverka lönsamheten framåt.

Rejlers Finlands VD Seppo Sorri har tagit ett beslut om att lämna Rejlers efter över 15 års framgångsrikt arbete. Seppo har byggt Rejlers Finland från 200 medarbetare till över 1 000 medarbetare i Finland och Abu Dhabi. Sökprocessen efter Rejlers Finlands nästa ledare är inledd, både internt och externt, med högsta prioritet. Uppdraget blir att leda Rejlers Finland mot högre lönsamhet, fortsatt tillväxt och en ytterligare förstärkt position som arbetsgivare. Seppo Sorri kommer att kvarstå som Rejlers Finlands VD tills efterträdaren tillträder.

Division Energy & Infrastructure uppvisade stabil tillväxt och ökad lönsamhet i kvartal fyra. Inom divisionerna Buildings och Industry var marknaderna fortsatt påverkade av pandemin men orderingsgången steg mot slutet av perioden.

Per 1 oktober konsoliderades förvärvet av Planetcon Oy inom Buildings. Förvärvet stärker division Buildings kompetens inom byggteknik och konstruktion. Planetcon Oy bildar med sina 20 medarbetare kärnan i det nya affärsområdet, Rejlers PM Building Technology. Integrationen har löpt väl enligt plan i det fjärde kvartalet.

EBITA, MSEK*



*EBITA för Q2 2020 är justerad för engångskostnader och är därmed justerad EBITA

NYCKELTAL

	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning, MSEK	211,8	256,8	892,6	780,6
Justerad EBITA, MSEK	7,8	24,0	44,6	72,6
Justerad EBITA-marginal, %	3,7	9,3	5,0	9,3
EBITA, MSEK	7,8	24,0	40,1	72,6
EBITA-marginal, %	3,7	9,3	4,5	9,3
Rörelseresultat, MSEK	3,5	11,0	23,9	57,3

REJLERS NORGE, INKLUSIVE EMBRIQ TOM AUG

Rejlers resultatutveckling i Norge under årets fjärde kvartal har delvis tyngts av en intern omställning i spåren av försäljningen av Embriq. I fjärde kvartalet har ett fokus på att etablera ny ledning, nya processer och system bidragit till ett lägre resultat än normalt. Från och med årsskiftet är "nya" Rejlers Norge på plats och fokus kommer att kunna vändas externt igen.

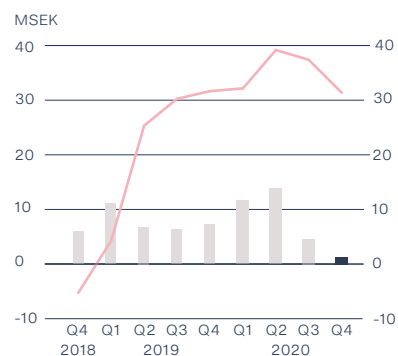
Sett till marknaden var utvecklingen stabil inom största området, Energy, medan marknaden för Buildings försvagades något i spåren av pandemin. Kvartalets EBITA för Rejlers Norge uppgick till 1,3 (7,3) MSEK.

Inom divisionen Energy ökar andelen totalentreprenader. Nya regler för markförlagda ledningar öppnar också upp för nya kunder och en större marknad framöver.

Genom förvärvet av KANtech, som konsolideras från den 1 januari 2021, etableras i slutet av perioden ett nytt segment för infrastruktur och järnväg. Det nya segmentet utgör basen för en vidare investering på den växande marknaden för spårbunden infrastruktur i Norge.

Under det fjärde kvartalet tecknades ett nytt ramavtal med Elvia där uppdraget avser säkerhetskontroll av elanläggningar. Avtalet löper på tre år med en option på ytterligare tre år. Under kvartalet förnyade också elnätsbolaget Agder Energi Nett avtalet gällande tillsynstjänster inom elsäkerhet. Avtalet löper på två år med option på ytterligare tre år.

EBITA, MSEK



■ Kvartal, vänster
■ 12 mån rullande, höger

NYCKELTAL

	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning, MSEK	45,4	174,0	413,2	633,1
EBITA, MSEK	1,3	7,3	31,3	31,6
EBITA-marginal, %	2,9	4,2	7,6	5,0
Rörelseresultat, MSEK	0,6	6,1	28,4	25,4

Embriq avyttrades 1 september 2020, vilket påverkar jämförelsesiffrorna

Rejlers erbjudande

Rejlers AB är ett av Nordens största teknikonsultföretag. Vi bygger vårt erbjudande på kontinuerligt lärande och kunskapsdelning.

Rejlers kvalificerade ingenjörer erbjuder såväl spetskompetens som bredd. Vi är en värdefull partner som hjälper våra kunder att möta sina utmaningar och hitta nya möjligheter.

Som det lilla stora konsultföretaget förenar Rejlers det bästa av två världar. Likt större aktörer har vi omfattande djup och bredd i vår kompetens, samtidigt som vi erbjuder snabba beslutsvägar och stor anpassningsförmåga. Vårt mål är att alltid leverera maximal affärsnytta för våra kunder.

Vi välkomnar de mest komplexa frågeställningar och hanterar dem på ett sätt som tillför nya perspektiv och värde till våra kunder. Vår mest värdefulla tillgång är våra medarbetares lärande mindset. Det gör att vi alltid fortsätter lära oss och att vi ständigt delar med oss av vår kunskap.

Vi erbjuder tjänster till kunder i branscherna Industry, Infrastructure, Energy samt Buildings. Utifrån vår klassiska ingenjörsggrund har vi under åren byggt vidare med kompetens inom digitala tjänster, säkerhet och drift. All denna kärnkompetens erbjuder vi i skräddarsydda lösningar för kunder i samtliga branscher.



INDUSTRY

Vi hjälper kunder med allt från helhetslösningar för nya produkter och system till exempelvis detaljkonstruktion, projektledning, effektivisering och automatisering av processer eller digitalisering av fysiska butiker. Extra aktuellt är projekt kring AR/VR, digitala tvillingar, Smart Industry och IoT.



INFRASTRUCTURE

Vi arbetar brett inom infrastruktur med till exempel modernisering, planering och systemutveckling för järnväg, spårbunden lokaltrafik, kraftnät, telekommunikation, flygplatser, väginfrastruktur och hamnar samt tjänster inom samhällsbyggnad som mark, vatten, väg och miljö. Extra aktuellt nu är elektrifiering av infrastruktur av olika slag.



ENERGY

Vi erbjuder tjänster och smarta digitala lösningar till kunder inom alla led av energiförsörjningskedjan, med nätbolagen som största kunder. Vi hjälper exempelvis till att modernisera, effektivisera och automatisera befintliga anläggningar samt bygga nya. Extra aktuellt just nu är ombyggnaden av elnäten en som en del i energiomställningen till fossilfri elproduktion.



BUILDINGS

Vi skapar värde för bygg- och fastighetsaktörer inom ombyggnation, nyproduktion, kontroll, besiktning samt i tidig planering. Viktiga områden är fastighetsautomation och energieffektivisering. Med vår breda kompetens kan vi också bidra inom smarta byggnader. Extra aktuellt just nu är digitalisering av fastigheter.



Övriga upplysningar

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i den senaste årsredovisningen för både koncernen och moderbolaget.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (bestående av valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering innebär att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på resultat och ställning. Koncernens affärsrisker och riskhantering samt finansiella risker finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för 2019. Under delårsperioden utgör covid-19 en risk pga lägre efterfrågan inom vissa branscher, vilket har påverkat Rejlers under fjärde kvartalet 2020. Covid-19 förändrar inte beskrivningen av koncernens risker och hanteringen av dessa. Läs mer om hur covid-19 har påverkat Rejlers och hanteringen av riskerna på sidan 7, under rubriken "Påverkan från covid-19-pandemin".

Rörelseförvärv

UNDER PERIODEN HAR FÖLJANDE FÖRVÄRV GENOMFÖRTS

Period		Segment	Årlig netto-omsättning	FTE
Jan-Dec	Övriga förvärv	FI, NO	93 MSEK	75
Okt-Dec	Geosigma	SV	175 MSEK	140

FÖRVÄRVADE FÖRETAGS NETTOTILLGÅNGAR VID TIDEN FÖR FÖRVÄRVET

MSEK	Övriga förvärv	Geosigma
Anläggningstillgångar	1,3	6,6
Finansiella tillgångar	0,0	0,0
Kundfordringar, övriga fordringar	13,7	52,7
Likvida medel	8,3	1,1
Leverantörsskulder, lån och övriga skulder	-6,0	-32,2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	17,3	28,2
Goodwill	23,8	105,9
Kundvärde	21,9	47,6
Uppskjuten skatt	-2,3	-9,8
Köpeskilling	60,8	171,9
Transaktionskostnader avdrag	0,0	-2,7
Kassa (förvärvad)	-8,3	-1,1
Nettoutflöde koncernen	52,5	168,1

Delta-KN Oy i Finland

Rejlers solida expertis och tjänster inom elektroteknik för byggtjänster kompletterades med ett förvärv av Delta-KN Oy som undertecknades 20 februari 2020. Delta-KN Oy är ett elteknikföretag inom byggsektorn. Förvärvet är ett led i Rejlers tillväxtstrategi och innebär att bolaget stärker sitt erbjudande inom affärsområdet Buildings i Finland. Kunskapen hos de personer som överförs till Rejlers kommer omedelbart att erbjudas till kunderna. Bolaget konsoliderades från och med 1 mars 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 0,5 MEUR med en marginal på 5%.

Smarthub AS i Norge.

Rejlers har förvärvat Smarthub AS i Norge. SmartHub AS tillhandahåller insamling, kvalitetskontroll, distribution och hantering av data från cirka 153 000 smarta elmätare för tio nätbolag i Møre och Romsdal i Norge. Avtalet som undertecknats innebär att Rejlers tar över 100% av aktierna i bolaget, inklusive de driftavtal som bolaget har med de tio nätbolagen. Rejlers stärker därmed sin position som en ledande oberoende tjänsteleverantör av IoT- infrastruktur (Internet of Things) i Norden. Bolaget konsoliderades från och med 1 januari 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 14 MNOK med en marginal på 16%. Bolaget avyttrades i samband med avyttringen av Embriq 1 september 2020.

RR Management i Finland

Rejlers har förvärvat spårhanteringsverksamheten inom RR Management Oy. RR Management Oy är ett företag som specialiserat sig på byggande och förvaltning. Genom förvärvet kommer Rejlers att kunna utveckla spårregleringstjänster. Inkråmet förvärvades i januari 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 1,1 MEUR med en marginal på 20%.

Sitowise i Finland

Rejlers har förvärvat telekomverksamhet inom Sitowise. Genom förvärvet blir Rejlers telekomdivision i Finland dubbelt så stor och stärker erbjudandet av tjänster relaterade till underhåll, design och konstruktion av telenät. Förvärvet innebär att Rejlers tar över affärsavtal, kunder samt 40 tidigare medarbetare inom Sitowises telekomverksamhet. Inkråmet skedde 1 september 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 40 MSEK med en marginal på 15%.

Planetcon Oy i Finland

Rejlers har förvärvat Planetcon Oy och stärker därmed sitt tjänsteerbjudande inom byggt teknik på den finska marknaden. Planetcons kompetens inom byggnadsteknik och konstruktion kompletterar Rejlers erfarenhet inom byggnadsteknisk design. Planetcon Oy har 17 medarbetare och blir ett dotterbolag till Rejlers affärsområde Buildings, Rejlers PM Building Technology. Inkråmet skedde 1 oktober 2020 och förväntas på helåret omsätta cirka 22 MSEK med en marginal på 20%.

Geosigma Holding AB i Sverige

Genom förvärvet av teknikkonsultbolaget Geosigma Holding AB stärker Rejlers sin expertis inom tillväxtområden som miljö och samhällsbyggnad och ökar därmed sin exponering mot offentliga beställare. Bland Geosigas största kunder finns Trafikverket och Svensk Kärnbränslehantering. Konsolideringen skedde den 1 december, då Geosigma med sina 140 medarbetare blev en ny division i Rejlers Sverige AB. Verksamheten förväntas på helåret omsätta cirka 175 miljoner kronor, med en marginal på cirka 8%.

Avyttrad verksamhet i Norge

Under tredje kvartalet har Rejlers avyttrat 100% av aktierna i Rejlers Embriq AS och Rejlers Embriq AB för en kontantköpeskilling om 400 MNOK på kassa- och skuldfri basis. Reavinsten på försäljningen uppgår till 233,2 MSEK, se sidan 18 för mer information.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser är i allt väsentligt oförändrade jämfört med föregående år.

Framåtriktad information

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

Valberedningen

I enlighet med beslut från årsstämman 22 april 2020, skall valberedningen bestå av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti respektive år. Årsstämman beslutade att ge mandat till styrelsens ordförande att årligen kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna, som vardera utser en representant till valberedningen för tiden intill nästa årsstämma har hållits eller vid behov intill dess nya valberedning har utsetts.

Valberedning inför Rejlers årsstämma 2021 utgörs av: Kent Hägglund, ordförande, representerar Peter Rejler, Lisa Rejler representerar Jan Rejler och Mats Andersson representerar Nordea Fonder.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 februari 2021 Rejlers AB (publ).

Viktor Svensson
VD och koncernchef

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 februari 2021 kl. 8.30 CET. Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska. Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, KVARVARANDE VERKSAMHET

Belopp i MSEK	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning	631,2	643,4	2 366,9	2 136,7
Övriga intäkter	6,3	1,0	15,3	4,0
Personalkostnader ¹⁾	-403,3	-425,3	-1 587,0	-1 413,7
Övriga externa kostnader	-168,7	-160,1	-583,5	-538,0
Andelar av intressföretags resultat	0,4	0,2	2,3	1,2
EBITDA	65,9	59,2	214,0	190,2
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar ²⁾	-30,3	-24,2	-103,8	-76,8
EBITA	35,6	35,0	110,2	113,4
Förvärvsrelaterade poster ³⁾	-7,6	-17,0	-26,4	-33,9
Rörelseresultat (EBIT)	28,0	18,0	83,8	79,5
Finansnetto ⁴⁾	-7,0	-3,3	-34,0	-4,5
Resultat efter finansnetto	21,0	14,7	49,8	75,0
Skatt ⁴⁾	-12,2	2,8	-17,3	-15,4
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	8,8	17,5	32,5	59,6
Periodens resultat avyttrad verksamhet	0	3,0	252,5	18,0
Summa kvarvarande och avyttrad verksamhet	8,8	20,5	285,0	77,6
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8,8	20,5	285,0	77,6
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier	19 687 909	19 687 909	19 687 909	18 487 909
Antal aktier vid periodens slut	19 687 909	19 687 909	19 687 909	19 687 909
Antal aktier efter utspädning	20 131 231	19 944 751	20 131 231	19 944 751
Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	0,45	0,89	1,65	3,50
Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	0,44	0,88	1,61	3,42

¹⁾ Ack jan - dec inkl omstruktureringsskostnader på 18,4 MSEK

²⁾ Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

³⁾ Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt förvärvs- och integrationskostnader.

⁴⁾ Se mer information sid 4-5

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Periodens resultat	8,8	20,5	285,0	77,6
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet, netto efter skatt	-18,0	-4,9	-31,3	13,3
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsskuld	1,8	1,3	1,8	1,3
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-16,2	-3,6	-29,5	14,6
PERIODENS TOTALRESULTAT	-7,4	16,9	255,5	92,2

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	31 Dec 2020	31 Dec 2019
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	651,1	565,6
Övriga immateriella tillgångar	261,8	271,2
Materiella tillgångar	34,2	20,3
Nyttjanderätter	283,5	272,0
Övriga anläggningstillgångar	50,5	68,3
Summa anläggningstillgångar	1 281,1	1 197,4
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	621,2	764,2
Likvida medel	336,6	142,0
Summa omsättningstillgångar	957,8	906,2
SUMMA TILLGÅNGAR	2 238,9	2 103,6
Eget kapital och skulder		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderföretaget	1 156,2	930,2
Summa eget kapital		930,2
Långfristiga skulder		
Avsättningar till pension	34,1	28,4
Räntebärande långfristiga skulder	326,8	303,7
Övriga långfristiga skulder	63,6	118,3
Summa långfristiga skulder	424,5	450,4
Kortfristiga skulder		
Räntebärande kortfristiga skulder	189,5	215,4
Övriga kortfristiga skulder	468,7	507,6
Summa kortfristiga skulder	658,2	723,0
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	2 238,9	2 103,6

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	31 Dec 2020	31 Dec 2019
Eget kapital vid periodens ingång	930,2	707,3
Periodens totalresultat	255,5	92,2
Riktad kontant nyemission	-	147,1
Konverteringsrätter för konvertibla skuldebrev	-	1,7
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna		
Utdelning	-29,5	-18,1
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	-29,5	-18,1
Eget kapital vid periodens slut	1 156,2	930,2
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 156,2	930,2
Totalt	1 156,2	930,2

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, INKLUSIVE EMBRIQ TOM AUG¹⁾

Belopp i MSEK	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	71,8	87,6	199,5	237,1
Betald skatt	9,8	3,7	-	-20,6
Förändring av rörelsekapital	24,8	-19,9	132,1	29,4
Kassaflöde från löpande verksamhet	106,4	71,4	331,6	245,9
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-185,4	-38,6	70,7	-317,6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-32,2	33,2	-206,4	176,9
Periodens kassaflöde	-111,2	66,0	195,9	105,3
Likvida medel vid periodens början	449,1	78,5	142,0	38,2
Kursdifferens i likvida medel	-1,3	-2,5	-1,3	-1,5
Likvida medel vid periodens slut	336,6	142,0	336,6	142,0

¹⁾ Kassaflödet inklusive IFRS 16 Leasing

Avyttrad verksamhet	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamhet	-	28	45,0	49,2
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-	-5,8	330,9	-23,7
Kassaflöde från finansierings verksamhet	-	-6,2	-18,1	-24,3

RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET²⁾

Belopp i MSEK	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning	-	113,4	241,7	420,4
Övriga intäkter	-	0,5	4,3	0,5
Personalkostnader	-	-36,3	-101,7	-153,0
Övriga externa kostnader	-	-53,3	-86,6	-189,2
Andelar av intressföretags resultat	-	-	-	-
EBITDA	-	24,3	57,7	78,7
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-	-18,9	-37,3	-54,2
EBITA	-	5,4	20,4	24,5
Förvärvsrelaterade poster	-	-0,1	-0,3	-0,5
Rörelseresultat (EBIT)	-	5,3	20,1	24,0
Finansnetto	-	-0,9	-0,8	-2,9
Resultat efter finansnetto	-	4,4	19,3	21,1
Skatt	-	-1,4	-	-3,1
Nettoresultat före realisationsresultat	-	3,0	19,3	18,0
Realisationsvinst vid försäljning av Embriq inkl omräkningsreserv	-	-	233,2	-
PERIODENS RESULTAT	-	3,0	252,5	18,0

²⁾ Embriq avyttrades 1 september 2020, vilket påverkar jämförelsesiffrorna

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	31 Dec 2020	31 Dec 2019
Långfristiga skulder kreditinstitut	91,7	101,9
Konvertibla skuldebrev	46,9	46,3
Leasingskuld långfristig	188,2	155,5
Kortfristiga skulder kreditinstitut	100,5	114,6
Leasingskuld kortfristig	89,0	100,8
Pensionsskuld	34,1	28,4
Likvida medel	-336,6	-142,0
Summa	213,8	405,5

FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

Belopp i MSEK	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv, kvarvarande verksamhet	-5,2	-6,4	-23,3	-15,8
Vinst/förlust vid avyttring av bolag och verksamheter	0,3	-0,4	0,3	-2,5
Integrationskostnader	-	-9,5	-	-9,5
Förvärvskostnader	-2,7	-0,7	-3,4	-6,1
Summa	-7,6	-17,0	-26,4	-33,9

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Omsättning	7,8	9,3	34,1	37,1
Personalkostnader	-5,8	-12,0	-30,7	-36,4
Övriga externa kostnader	-6,0	-7,0	-21,8	-27,1
Avskrivningar	0	0	-1,1	-0,1
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0,5	0,4
Rörelseresultat	-4,0	-9,7	-19,0	-26,1
Finansnetto ¹⁾	37,0	27,6	228,9	33,7
Resultat efter finansnetto	33,0	17,9	209,9	7,6
Skatt	-8,3	0,9	-1,0	0,9
Resultat efter skatt	24,7	18,8	208,9	8,5

¹⁾ 205,8 MSEK avser realisationsvinst vid försäljning av Embriq bolagen 2020-09-01
Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat varför denna finansiella rapport utelämnas.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	31 Dec 2020	31 Dec 2019
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Materiella tillgångar	4,4	3,3
Finansiella tillgångar	400,6	522,7
Summa anläggningstillgångar	405,0	526,0
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	371,3	377,4
Likvida medel	296,2	94,1
Summa omsättningstillgångar	667,5	471,5
SUMMA TILLGÅNGAR	1 072,5	997,5
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	745,4	566,0
Långfristiga skulder	133,2	210,0
Kortfristiga skulder	193,9	221,5
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 072,5	997,5

Segmentöversikt

Belopp i MSEK, kvarvarande verksamhet	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning				
Sverige	376,5	348,6	1 316,0	1 196,6
Finland	211,8	256,8	892,6	780,6
Norge	45,4	60,6	171,5	212,7
Koncerngemensamt	-2,5	-22,6	-13,2	-53,2
Totalt koncernen	631,2	643,4	2 366,9	2 136,7
Justerad EBITA				
Sverige	30,0	16,4	87,1	62,1
Finland	7,8	24,0	44,6	72,6
Norge	1,3	1,9	10,9	7,0
Koncerngemensamt	-3,5	-7,3	-14,0	-28,3
Totalt koncernen	35,6	35,0	128,6	113,4
Justerad EBITA marginal, %				
Sverige	8,0	4,7	6,6	5,2
Finland	3,7	9,3	5,0	9,3
Norge	2,9	3,1	6,4	3,3
Totalt koncernen	5,6	5,4	5,4	5,3
EBIT				
Sverige	27,6	14,0	70,7	55,1
Finland	3,5	11,0	23,9	57,3
Norge	0,6	0,8	8,2	1,4
Koncerngemensamt	-3,7	-7,8	-19,0	-34,3
Totalt koncernen	28,0	18,0	83,8	79,5
Finansnetto	-7,0	-3,3	-34,0	-4,5
Resultat före skatt	21,0	14,7	49,8	75,0
Antal medarbetare				
Sverige	1 167	1 109	1 167	1 109
Finland	1 041	994	1 041	994
Norge	113	110	113	110
Koncerngemensamt	9	10	9	10
Totalt koncernen	2 330	2 223	2 330	2 223

Tillväxt Q4 2020, %	Totalt	Avyttrad	Förvärvad	Valutaeffekt	Organisk
Sverige	8,0	-	4,3	-	3,7
Finland	-17,5	-	5,4	-3,2	-19,7
Norge	-73,9	-69,1	-	-4,0	-0,8
Totalt koncernen	-16,6	-13,3	3,8	-2,0	-5,1

Tillväxt 2020, ackumulerad, %, inklusive Embriq jan-aug	Totalt	Avyttrad	Förvärvad	Valutaeffekt	Organisk
Sverige	10,0	-	7,5	-	2,5
Finland	14,4	-	25,3	-1,1	-9,8
Norge	-34,7	-27,0	-	-6,1	-1,6
Totalt koncernen	2,0	-5,1	11,2	-1,9	-2,2

Nyckeltal

Från och med det andra kvartalet 2016 har Rejlers tillämpat ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den Europeiska värdepappers och marknadsmyndigheten) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultat utveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företags ledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redo visar Rejlers vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Rejlers definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Samtliga Rejlers definitioner inkluderas nedan. Beräkning av nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat och balansräkning återfinns på bolagets hemsida www.rejlers.com.

NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
IFRS nyckeltal				
Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	0,45	0,89	1,65	3,50
Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	0,44	0,88	1,61	3,42
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,45	1,04	14,48	4,19
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,44	1,03	14,16	4,16
Genomsnittligt antal aktier	19 687 909	19 687 909	19 687 909	18 487 909
Antal aktier vid periodens slut	19 687 909	19 687 909	19 687 909	19 687 909
Operationella nyckeltal, inklusive Embriq tom aug				
Debiteringsgrad, %	75,8	76,6	76,0	76,8
Justerad EBITA, MSEK	35,6	40,4	149,2	138,0
Justerad EBITA-marginal, %	5,6	5,4	5,7	5,4
EBITA, MSEK	35,6	40,4	364,0	138,0
EBITA-marginal, %	5,6	5,4	13,9	5,4
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	28,0	23,3	337,0	103,5
Omsättning per årsanställd, TSEK	298,0	329	1 171	1 278
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	16,8	10	163,4	52
Antal årsanställda	2 118	2 276	2 227	1 995
Antal medarbetare vid periodens slut	2 330	2 393	2 330	2 393
Alternativa nyckeltal, inklusive Embriq tom aug				
Förvärvad tillväxt, %	3,8	10,2	11,2	3,9
Valutaeffekt, %	-2,0	0,3	-1,9	0,1
Organisk tillväxt, %	-5,1	8,4	-2,2	8,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade poster, MSEK	-5,2	-6,5	-23,3	-16,4
Nettoskuld, MSEK	231,8	405,5	213,8	405,5
Nettoskuld/EBITDA, R12, ggr	1,08	1,5	1,08	1,5
Soliditet, %	51,6	44,2	51,6	44,2
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	58,73	47,25	58,73	47,25

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, INKLUSIVE EMBRIQ TOM AUG

Belopp i MSEK	Okt-Dec 2020	Okt-Dec 2019	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Nettoomsättning	631,2	756,8	2 608,7	2 557,1
Övriga intäkter	6,3	1,6	19,6	4,6
Personalkostnader ¹⁾	-403,3	-461,6	-1 688,6	-1 566,7
Övriga externa kostnader	-168,7	-213,4	-670,1	-727,3
Andelar av intressföretags resultat	0,4	0,2	2,3	1,2
Reavinst avseende avyttrad verksamhet	-	-	233,2	-
EBITDA	65,9	83,6	505,1	268,9
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar ²⁾	-30,3	-43,2	-141,1	-130,9
EBITA	35,6	40,4	364,0	138,0
Förvärvsrelaterade poster ³⁾	-7,6	-17,1	-27,0	-34,5
Rörelseresultat (EBIT)	28,0	23,3	337,0	103,5
Finansnetto ⁴⁾	-7,0	-4,2	-34,8	-7,3
Resultat efter finansnetto	21,0	19,1	302,2	96,2
Skatt	-12,2	1,4	-17,2	-18,6
PERIODENS RESULTAT	8,8	20,5	285,0	77,6
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	8,8	20,5	285,0	77,6
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier	19 687 909	19 687 909	19 687 909	18 487 909
Antal aktier vid periodens slut	19 687 909	19 687 909	19 687 909	19 687 909
Antal aktier efter utspädning	20 131 231	19 944 751	20 131 231	19 944 751
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,45	1,04	14,48	4,19
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,44	1,03	14,16	4,16

¹⁾ Inkl omstruktureringskostnader på 18,4 MSEK

²⁾ Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

³⁾ Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt förvärvs- och integrationskostnader.

⁴⁾ Finansnetto påverkat av omräkning av kassa i NOK med -16 MSEK och utköp av minoriteter -4,2 MSEK

REJLERS AB (PUBL)

Org nr 556349-8426 | Box 30233 | 104 25 Stockholm
Tel 0771-78 00 00 | Fax 08-654 33 39 | www.rejlers.com/se

KALENDARIUM

Delårsrapport januari-mars	22 april 2021
Årsstämma	22 april 2021
Delårsrapport april-juni	15 juli 2021
Delårsrapport juli-september	26 okt 2021
Bokslutskommuniké januari-december 2021	3 feb 2022

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Viktor Svensson, VD och koncernchef
Tel. 070-657 20 26
e-post: viktor.svensson@rejlers.se

Anna Jennehov, finanschef
Tel. 073-074 06 70
e-post: anna.jennehov@rejlers.se