

Q2



DELÅRSRAPPORT REJLERS AB JANUARI–JUNI 2025

”VI ÖKAR AKTIEÄGARVÄRDET GENOM ETT EFFEKTIVARE, VÄXANDE OCH MER LÄRANDE REJLERS.”

APRIL–JUNI

- Nettoomsättningen ökade med 5,2 % till 1 200,4 MSEK (1 140,9)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, ökade till 5,7 % (5,2)
- EBITA uppgick till 81,6 MSEK (83,0) och EBITA-marginalen uppgick till 6,8 % (7,3), påverkat av en arbetsdag färre jämfört med föregående år
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 61,3 MSEK (65,4), påverkat av förvärvskostnader om –4,0 MSEK (–2,0)
- Finansnettot uppgick till –12,3 MSEK (–7,0), påverkat negativt av valutakursförändringar
- Resultat efter skatt uppgick till 39,2 MSEK (47,1)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,74 SEK (2,13) och efter utspädning till 1,74 SEK (2,13)

JANUARI–JUNI

- Nettoomsättningen ökade med 7,4 % till 2 401,7 MSEK (2 236,9)
- Organisk omsättningstillväxt, exklusive valutaeffekter, ökade till 7,2 % (2,9)
- EBITA ökade till 184,1 MSEK (181,3) och EBITA-marginalen uppgick till 7,7 % (8,1), påverkat av två arbetsdagar färre jämfört med föregående år
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 148,2 MSEK (149,1), påverkat av förvärvskostnader om –4,0 MSEK (–1,5)
- Finansnettot uppgick till –16,6 MSEK (–10,2), påverkat negativt av valutakursförändringar
- Resultat efter skatt uppgick till 104,6 MSEK (111,5)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,63 SEK (5,04) och efter utspädning till 4,63 SEK (5,04)

NYCKELTAL	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	1 200,4	1 140,9	2 401,7	2 236,9	4 430,7
Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, %	5,7	5,2	7,2	2,9	4,8
EBITA, MSEK	81,6	83,0	184,1	181,3	352,3
EBITA-marginal, %	6,8	7,3	7,7	8,1	8,0
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	10,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	61,3	65,4	148,2	149,1	288,2
Resultat efter skatt, MSEK	39,2	47,1	104,6	111,5	221,8
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,74	2,13	4,63	5,04	10,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,74	2,13	4,63	5,04	10,03
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	122,2	135,8	172,0	227,4	407,7
Nettoskuld/EBITDA rullande 12 ¹⁾ , ggr	1,2	1,4	1,2	1,4	1,2

1) Nettoskulden/EBITDA rullande 12 exkl IFRS 16 Leasing är 0,8.

FORTSATT STARK ORGANISK TILLVÄXT

EBITA-resultatet uppgick till 81,6 (83,0) MSEK, trots en arbetsdag färre under kvartalet jämfört med 2024. Justerat innebär det att vårt underliggande resultat fortsatte att öka väsentligt. Den organiska tillväxten, exklusive valutaeffekter, uppgick till 5,7 procent.

Lönsam tillväxt

Den positiva utvecklingen med lönsam tillväxt fortsätter för Rejlers. Omsättningen för andra kvartalet ökade till 1 200,4 (1 140,9) MSEK. EBITA-resultatet för kvartalet var 81,6 (83,0) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 6,8 (7,3) procent. Jämfört med motsvarande period föregående år hade andra kvartalet i år en arbetsdag färre, vilket beräknas minska vårt EBITA-resultat med 15–20 MSEK. Justerat för detta steg vårt säsongsjusterade resultat för andra kvartalet med cirka 18 procent och EBITA-marginalen ökade till drygt 8 procent. Redovisat EBITA är i tillägg påverkat av omstruktureringskostnader om totalt cirka 7 MSEK, som ett led i att vi är mindre toleranta med enheter som inte levererar resultat enligt våra mål. Under kvartalet kunde vi notera tillfredsställande resultat på våra största marknader Sverige och Finland, där även vår verksamhet i Förenade Arabemiraten ingår.

Energi och infrastruktur går starkt

Marknaden för Rejlers tjänster påverkas generellt av rådande geopolitisk osäkerhet och efterfrågan varierar mellan olika branscher. Marknaderna inom energi och offentlig infrastruktur har under andra kvartalet varit fortsatt starka och även utvecklingen för industrimarknaden kan kännetecknas som god. Efterfrågan på bygg- och fastighetsmarknaden förblev dock svagare. Tecken finns på att botten sannolikt har nåtts inom denna sektor, men nya investeringar låter vänta på sig.

Ny energi hos Rejlers Norge

På vår minsta geografiska marknad Norge, som står för mindre än 10 procent av Rejlers försäljning, har vi större exponering mot den krisdrabbade bygg- och fastighetsbranschen. Redan under tidigare kvartal har vi mött utmaningarna där med omfattande åtgärder. Under andra kvartalet har förnyelsearbetet intensifierats under ledning av vår nya landschef för Rejlers Norge, Ragnar Holtan. Den norska ledningen är helt ny och Ragnar står nu redo för framtiden tillsammans med sitt eget handplockade lag. Känslan är positiv och fylld av en ny energi. Vi är övertygade om att vår norska verksamhet har lagt de största utmaningarna bakom sig och att utvecklingen ska kunna vända med besked under kommande år.



”Rejlers många förvärv har under åren låtit oss skapa stora värden och vi avser att fortsätta denna värdetillväxt.”

Förvärv kompletterar organisk tillväxt

Accumulerat uppnådde vi under perioden januari till och med juni en organisk tillväxt på 7,2 procent. Första halvåret har två arbetsdagar färre jämfört med föregående år och vårt säsongsjusterade resultat ökar drygt 20 procent. Samtidigt är vi nu mer aktiva i jakten på nya starka bolagsförvärv. Rejlers många förvärv har under åren låtit oss skapa stora värden och vi avser att fortsätta denna värdetillväxt. Vi har en stark balansräkning och ett ledarskap i bolaget som är redo för tillväxt. Strategiskt satsar vi särskilt hårt på att bygga upp ett än starkare erbjudande inom kärnkraft och totalförsvaret. Vi har på kort tid tagit ett veritabelt sjumilakliv inom kärnkraftsområdet genom förvärvet av svenska Solvina i fjol och det helt färska förvärvet av det likaledes svenska teknik- och kärnkraftskonsultbolaget Risk Pilot AB, som vi kunde välkomna som en del av Rejlers den 1 maj.

Personliga reflektioner

Sedan vi påbörjade Rejlers nya resa 2018 har resultatet per aktie ökat med över 1 000 procent. Nu inleder vi nästa kapitel med sikte på nya djärva mål mot 2030. Vår nya strategi tar sikte på 2030 och till dess ska vi uppnå branschens högsta organiska tillväxt och omsätta cirka 8 miljarder SEK. Vi gör det genom att fungera som en katalysator för kundernas utveckling inom energiomställningen, industriomvandlingen och framtidssäkring av samhällen. Med glädje konstaterar jag att det är rejält drag i Rejlers även i dagens osäkra omvärld, mycket tack vare vår lärande, varma och vinnande kultur. Heja Rejlers!

Stockholm 15 juli 2025
Viktor Svensson

VÅR HÅLLBARA AFFÄRSSTRATEGI

Genom en uppdaterad strategi med fokus på 2030 och nya ambitiösa mål, anpassar sig Rejlers till en föränderlig värld för att säkerställa våra kunders omställning mot morgondagens hållbara samhälle.

Rejlers hållbara affärsstrategi 2030 visar en tydlig riktning för hur vi skapar långsiktigt värde – för våra kunder, våra medarbetare och världen omkring oss. Strategin vilar på vår vision Home of the Learning Minds och förenar ambitiösa klimatomål, starka finansiella mål och en kultur där människan står i centrum. När vi växer strävar vi efter att vara ledande i branschen vad gäller organisk tillväxt, samtidigt som vi bevarar en kultur där samarbete, nyfikenhet och kontinuerligt lärande står i fokus.

Till 2030 har Rejlers som mål att:

- Uppnå en EBITA-marginal på minst 10 %
- Nå en omsättning på 8 miljarder kronor eller mer
- Bli nummer ett i branschen vad gäller organisk tillväxt
- Nå 10 av 10 i vårt interna kulturindex
- Minska absoluta växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 med 42 % (2023–2030) och nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2050

Målen hänger samman – för vi är övertygade om att lönsamhet, hållbarhet och vår kultur går hand i hand.

För att nå dit fokuserar strategin på tre centrala områden: energiomställningen, industriomvandlingen och att framtids-säkra samhällen.

Genom att kombinera djup teknisk kompetens med ett framåt-lutat mindset agerar vi som katalysator för våra kunders omställning – och spelar en aktiv roll i att forma ett mer hållbart och motståndskraftigt samhälle.

VISION

HOME of the LEARNING MINDS

MÅL 2030

+10 %
LÖNSAMHET

8 MDR SEK+
OMSÄTTNING

Nr 1
HÖGSTA ORGANISKA
TILLVÄXTEN I BRANSCHEN


KULTUR 10/10

-42 % ABSOLUTA UTSLÄPP
SCOPE 1 OCH 2 (2023–2030)
NETTONOLLUTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER I
HELA VÄRDEKEDJAN TILL 2050

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

ENERGIOMSTÄLLNING

Rejlers skapar värde i energivärdekedjan, och tillsammans med våra kunder möjliggör vi en hållbar och effektiv omställning av de globala energisystemen.

INDUSTRIOMVANDLING

Den ständiga och snabba omställningen inom industrisektorn är ett område där Rejlers kan göra stor skillnad i arbetet med att skapa ett hållbart samhälle.

FRAMTIDSSÄKRING AV SAMHÄLLEN

Rejlers bidrar till ett hållbart samhälle genom att stödja våra kunders viktiga investeringar i samhällsbyggnad, städer och infrastruktur.

KÄRNAN

VÅRA KUNDER

Genom långsiktiga partnerskap som bygger på förtroende och ömsidig lönsamhet uppnår vi framgång tillsammans med våra kunder. Vi prioriterar kunder med hållbara ambitioner och ett djärvt tankesätt.

VÅRA MEDARBETARE

Genom en kultur av kontinuerligt lärande och ett konkurrenskraftigt och stolt tankesätt, identifierar våra medarbetare viktiga utmaningar och omvandlar dem till affärsmöjligheter.

VÅR OMVÄRLD

Som katalysator för våra kunders omställning omfamnar och anpassar vi oss till ny teknik, tar tillvara möjligheter och spelar en avgörande roll för att bygga en mer motståndskraftig framtid.

FINANSIELL ÖVERSIKT

APRIL–JUNI 2025

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen ökade till 1 200,4 MSEK (1 140,9), en ökning med 5,2 procent, jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, ökade till 5,7 procent (5,2).

EBITA uppgick till 81,6 MSEK (83,0) och EBITA-marginalen uppgick till 6,8 procent (7,3). Resultatet är negativt påverkat av en arbetsdag färre jämfört med föregående år samt valutakursförändringar och positivt påverkat av ökade arvoden. En arbetsdag färre har en negativ påverkan om cirka 15–20 MSEK. I tillägg har vi i kvartalet omstruktureringarkostnader vilka uppgår till cirka 7 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 61,3 MSEK (65,4) och rörelsemarginalen uppgick till 5,1 procent (5,7). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om -4,0 MSEK (-2,0), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not "Förvärvsrelaterade poster" på sid 17.

Kvartalets finansnetto uppgick till -12,3 MSEK (-7,0), negativt påverkat av valutakursförändringar. Räntekostnader avseende IFRS 16 uppgick till -1,7 MSEK (-1,6).

Kvartalets skattekostnad uppgick till -9,8 MSEK (-11,3), motsvarande en effektiv skattesats om 20,0 procent (19,3). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till 39,2 MSEK (47,1). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,74 SEK (2,13) och efter utspädning till 1,74 SEK (2,13).

JANUARI–JUNI 2025

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen ökade till 2 401,7 MSEK (2 236,9), en ökning med 7,4 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten, exklusive valutakursförändringar, ökade till 7,2 procent (2,9).

EBITA ökade till 184,1 MSEK (181,3) och EBITA-marginalen uppgick till 7,7 procent (8,1). Resultatet är negativt påverkat av två arbetsdagar färre jämfört med föregående år samt valutakursförändringar och positivt påverkat av ökade arvoden. Två arbetsdagar färre har en negativ påverkan om cirka 30–40 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 148,2 MSEK (149,1) och rörelsemarginalen uppgick till 6,2 procent (6,7). EBIT är påverkat av förvärvskostnader om -4,0 MSEK (-1,5), vilka redovisas i resultaträkningen under raden förvärvsrelaterade poster. Se även not "Förvärvsrelaterade poster" på sid 17.

Periodens finansnetto uppgick till -16,6 SEK (-10,2), negativt påverkat av valutakursförändringar. Räntekostnader avseende IFRS 16 uppgick till -3,3 MSEK (-3,1).

Periodens skattekostnad uppgick till -27,0 MSEK (-27,4), motsvarande en effektiv skattesats om 20,5 procent (19,7). Periodens resultat efter skatt uppgick till 104,6 MSEK (111,5). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,63 SEK (5,04) och efter utspädning till 4,63 SEK (5,04).

Kassaflöde och finansiell ställning

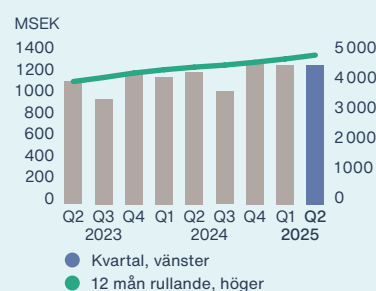
Koncernen genererade under perioden ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 172,0 MSEK (227,4) inklusive effekter av IFRS 16 Leasing. Förändringen av rörelsekapitalet är positivt påverkat av minskade kundfordringar, där föregående års positiva förändring var högre, negativt påverkat av ökade upparbetade intäkter och positivt påverkat av ökade kortfristiga skulder. Koncernens likvida medel, inklusive utnyttjad checkkredit om 61,2 MSEK (30,4), uppgick vid periodens slut till 21,6 MSEK jämfört med 68,6 MSEK den 31 december 2024 bland annat påverkat av utdelning om 110,5 MSEK.

KONCERNENS UTVECKLING

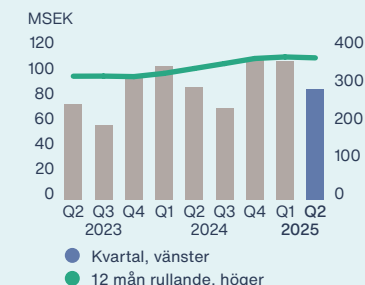
Omsättning per land Q2



Nettoomsättning



EBITA



Räntebärande skulder har minskat med 39,7 MSEK jämfört med den 31 december 2024 och uppgick vid periodens utgång till 630,6 MSEK. Under perioden har 24,1 MSEK amorterats på samtliga lån. Räntebärande skulder avseende leasing IFRS 16 uppgår till 305,8 MSEK och har minskat med 10,1 MSEK jämfört med 31 december 2024. Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgår till 319,5 MSEK jämfört med 349,5 MSEK den 31 december 2024 och långfristiga skulder till kreditinstitut uppgår till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK den 31 december 2024. Under fjärde kvartalet 2024 har samtliga skulder till kreditinstitut omförhandlats och löper under 12 månader fram till och med januari 2026, för att uppnå en effektiv räntenivå.

Nettoskulden uppgick till 609,0 MSEK jämfört med 601,7 per den 31 december 2024. Nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12 månader uppgick vid periodens utgång till 1,2 jämfört med 1,2 den 31 december 2024. Nettoskulden i förhållande till EBITDA rullande 12 månader exkl IFRS 16 Leasing uppgår till 0,8 jämfört med 0,8 den 31 december 2024. Soliditeten uppgick till 51,8 procent, jämfört med 52,4 per den 31 december 2024. Eget kapital per aktie uppgick till 88,5 SEK vid periodens utgång jämfört med 87,6 SEK per den 31 december 2024. Koncernens checkräkningskredit i Danske Bank på 250,0 MSEK (200,0) är utnyttjad med 61,2 MSEK (30,4).

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 8,5 MSEK (7,8) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar är främst hänförliga till utveckling av IT-plattformar och uppgick till 2,3 MSEK (5,1). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 6,1 MSEK (72,3), främst hänförligt till förvärvet av Risk Pilot AB, som i övrigt reglerades via en apportemission. Avskrivningar uppgick till 117,4 MSEK (102,3), varav avskrivningar IFRS 16 Leasing uppgick till 69,7 MSEK (57,6).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden uppgick till 79,2 procent (79,5).

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 3 338 (3 208). Antal årsanställda uppgick till 3 139 (3 088).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 26,3 MSEK (20,6), vilken främst avser fakturerad management fee till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -23,4 MSEK (-21,1), negativt påverkat av högre koncerngemensamma kostnader. Likvida medel uppgick vid periodens slut till -61,2 MSEK (det vill säga utnyttjad checkräkningskredit) jämfört med -12,1 MSEK den 31 december 2024. Det egna kapitalet uppgick till 752,0 MSEK vid periodens utgång jämfört med 792,5 MSEK per den 31 december 2024, påverkat av utdelning 110,5 MSEK och apportemission 83,6 MSEK i samband med förvärvet av Risk Pilot AB.

Säsongsvariationer

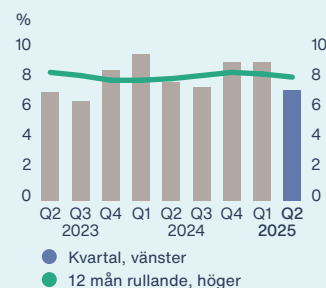
Rejlers påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren, men påverkas av mindre kalendereffekter, t ex när i tid påsken infaller. Omsättningen är normalt sett högre i kvartal 1 och 4 och lägre under kvartal 2 och 3. Liknande säsongsmässiga variationer inträffar på samtliga geografiska marknader.

Aktien

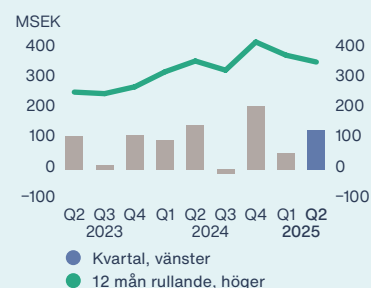
Totalt antal aktier i Rejlers AB är 22 578 327 stycken, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 20 829 077 aktier av serie B (1 röst per aktie).

I maj genomfördes, med stöd av bemyndigande från årsstämman 24 april 2025, en emission om 471 478 B-aktier som köpeskilling vid förvärvet av Risk Pilot AB.

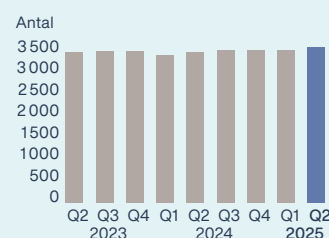
EBITA marginal



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Antal medarbetare vid periodens utgång



VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Ramavtal med Mer Sweden avseende laddinfrastruktur

Rejlers har ingått ett ettårigt ramavtal med möjlighet till förlängning med snabbväxande Mer Sweden. Ramavtalet avser besiktningstjänster för att säkerställa kvalitet och säkerhet vid utbyggnaden av Mers laddinfrastruktur i Sverige. Mer Sweden ingår i den europeiska laddningskoncernen Mer som ägs av Statkraft – Europas största producent av förnybar energi.

Rejlers och AECOM vinner uppdrag för Trafikverket

Rejlers och AECOM har tillsammans vunnit ett uppdrag för svenska Trafikverket inom ramen för Sydostlänken – en strategisk satsning för att stärka järnvägsnätet i södra Sverige. Uppdraget gäller projektering av ett nytt mötesspår på Blekinge kustbana, mellan Olofström och Mörrum i Karlshamns kommun.

Förvärv av Risk Pilot stärker positionen inom energi och kärnkraft

Rejlers förvärvar 100% av aktierna i det svenska konsultbolaget Risk Pilot AB, en ledande aktör inom säkerhetsrådgivning. Med förvärvet utökar Rejlers sin expertis och kapacitet inom säkerhetskritiska verksamheter, med särskilt fokus på kärnkraftsindustrin. Förvärvet är en del av tillväxtstrategin och stärker Rejlers position inom energisektorn.

Helen Ltd väljer Rejlers för kärnenergiprogram

Det finska energibolaget Helen Ltd har valt Rejlers som en av sina tekniska samarbetspartner i sitt kärnenergiprogram. Programmet syftar till att bygga ett litet kärnkraftverk som en del av ett utsläppsfritt energisystem, och samarbetet är en viktig möjlighet för Rejlers att bidra till utvecklingen av rena energilösningar.

Nytt EPCI-kontrakt för stort CO₂-projekt i Norge

Rejlers har tecknat ett EPCI-kontrakt (Engineering, Procurement, Construction and Installation) med Equinor ASA på uppdrag av Northern Lights JV DA. Uppdraget omfattar genomförande och installation av ett kvalitetsövervakningssystem för CO₂ samt integration av filtermoduler vid Northern Lights CO₂ lagringsanläggning i Øygarden, Norge.

Stärkt samarbete med Trafikverket med nytt ramavtal

Rejlers har tecknat ett nytt ramavtal med svenska Trafikverket för att leverera specialistkompetens inom teknisk säkerhetsstyrning och godkännandeprocesser för fasta installationer på järnvägen. Uppdraget är en central del av Trafikverkets arbete för att säkra och vidareutveckla det svenska järnvägsnätet och avtalet stärker det långsiktiga samarbetet mellan Rejlers och Trafikverket.

Nytt ramavtal med Svenska kraftnät

Rejlers har tecknat ett nytt ramavtal med Svenska kraftnät gällande tekniska uppdrags- och resurskonsulttjänster. Avtalet löper över tre år med möjlighet till förlängning. Genom det nya avtalet får Rejlers både fortsatt och utökat förtroende att bidra med kvalificerad kompetens i arbetet med flera av Sveriges mest omfattande och strategiska energiprojekt.

Ramavtal för Bane NOR stärker positionen inom järnväg

Rejlers har vunnit två ramavtal för det statligt ägda järnvägsbolaget Bane NOR – ett mindre ramavtal samt ett mer omfattande ramavtal i samverkan inom nätverket Aas-Jakobsen ViaNova. Avtalen omfattar ett brett spektrum av tekniska rådgivnings- och projekteringstjänster inom järnvägsinfrastruktur och sträcker sig initialt över två år, med möjlighet till förlängning i ytterligare upp till fyra år.

VERKSAMHETSÖVERSIKT

REJLERS SVERIGE

Rejlers Sverige redovisade ett högre resultat för andra kvartalet 2025 jämfört med föregående år, trots en dag färre. Omsättningen ökade med 7,3 procent till 746,4 MSEK (695,4) och EBITA ökade till 55,6 MSEK (52,6) trots en varierad marknad. Marginalen uppgick till 7,4 procent (7,6) negativt påverkat av en arbetsdag färre jämfört med föregående år.

Rejlers Sverige har haft en fortsatt god utveckling under kvartalet, drivet av god efterfrågan inom industri- och infrastrukturektorn samtidigt som verksamheterna inom energi och fastighet fortsatt levererar på en stabil nivå. Kundbredden och förmågan att växla mellan marknadssegment för att möta en varierad efterfrågan har bidragit till god beläggning och en positiv trend genom kvartalet. Högre arvoden i kombination med fokuserade säljinsatser har skapat förutsättningar för den positiva utvecklingen, vilket resulterat i ett starkt resultat för Rejlers Sverige.

Division Buildings redovisar starkt resultat drivet av högre arvoden jämfört med föregående år och bibehållen hög debiteringsgrad. Resultatet underbyggs av god efterfrågan inom projektering av samhällsfastigheter samt industri- och infrastrukturprojekt. Divisionen ser en fortsatt god efterfrågan på energieffektiviseringsuppdrag för fastigheter medan efterfrågan inom nybyggnation av bostäder och kontorsfastigheter är något lägre.

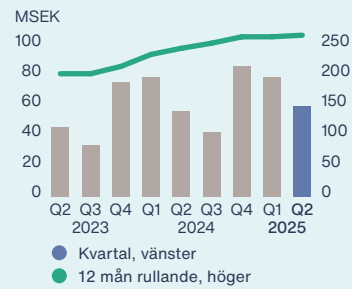
Division Connected Energy fortsätter att utvecklas väl trots en marknad präglad av försiktighet kring större projekt och investeringar, inom både energi- och telekomsektorn. Samtidigt ser divisionen en ökande efterfrågan inom områden som energigaser, fjärrvärme och kärnkraft – sektorer där framtida investeringar är nödvändiga. Inom kärnkraftsområdet har erbjudandet stärkts ytterligare genom förvärvet av bolaget Risk Pilot i maj.

Division Industry uppvisar ett starkt resultat under kvartalet, med ökade arvoden och en positiv trend i debiteringsgrad. Efterfrågan är fortsatt god, särskilt inom försvars-, kemi- och VA-industrin. Divisionen noterar även en ökad efterfrågan på förstudier och förprojekt inom skogsindustrin, samtidigt som det kvarstår en viss osäkerhet inom delar av den tillverkande industrin, med något mer avvaktande efterfrågan.

Division Infrastructure redovisar ett stabilt resultat. Beläggningen har utvecklats positivt, vilket speglar en stabil efterfrågan, särskilt inom transportinfrastruktur där marknaden fortsatt är stark. De effektivitets- och lönsamhetsåtgärder som tidigare initierats börjar nu ge resultat. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till prispress och hård konkurrens i marknaden.

SVERIGE

EBITA



Nettoomsättning Sverige

746,4 MSEK

EBITA Sverige

55,6 MSEK

NYCKELTAL	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	746,4	695,4	1 488,5	1 377,4	2 720,8
EBITA, MSEK	55,6	52,6	129,3	126,2	246,3
EBITA-marginal, %	7,4	7,6	8,7	9,2	9,1
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	46,9	42,6	112,6	109,1	212,8

REJLERS FINLAND

Rejlers Finland rapporterade ett bra andra kvartal 2025. Omsättningen ökade till 373,4 MSEK (371,0) och den organiska tillväxten exklusive valutadifferenser uppgick till 5,4 procent. EBITA uppgick till 32,6 MSEK (37,1), med en arbetsdag färre än föregående år. Marginalen var 8,7 procent (10,0).

På en fortsatt avvaktande marknad har Rejlers Finland lyckats leverera god lönsamhet genom att fokusera på försäljning, högre arvoden och effektivitet. Marknaden förväntas vara fortsatt utmanande med hård konkurrens. Den långsiktiga efterfrågan drivs av den gröna omställningen, fossilfri energiproduktion samt innovativa lösningar för energilagring och elektrifiering. Rejlers Finland har stärkt sin position genom att framgångsrikt ta sig an stora industriprojekt som bidrar till kundernas hållbara omställning.

Division Buildings rapporterade ett tillfredsställande andra kvartal. HVAC-teknik och energihantering i byggnader har fortsatt att gynnas av en stadig efterfrågan, medan arkitektur och elteknik har stått inför vissa utmaningar. Utvecklingen inom byggteknik var försiktigt positiv. Divisionen vann flera nya uppdrag, bland annat ett stort byggprojekt för läkemedelsindustrin och en renovering av en teater.

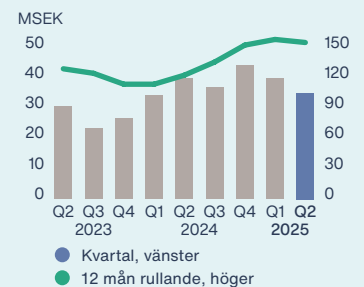
Division Industry rapporterade ett starkt andra kvartal på en marknad som präglas av hård konkurrens. Energibolaget Helen Ltd har valt Rejlers som en av sina tekniska samarbetspartners inom sitt kärnenergiprogram, som syftar till att bygga ett småskaligt kärnkraftverk som en del av ett utsläppsfritt energisystem. Divisionen har också säkrat uppdrag inom försvarsindustrin.

Divisionen Infrastructure har fortsatt att leverera ett stabilt resultat. Divisionen har tecknat två mindre ramavtal, det ena för finska Trafikledsverket och det andra för Nystad (Uusikaupunki).

Division Sustainable Energy Solutions levererade ett tillfredsställande kvartal, tack vare stadiga ramavtalsvolymerna och nyvunna projekt. Elmätartjänsterna har genererat goda resultat, medan telekom och elnät har levererat något under förväntan. Technical Management Consulting slutförde viktiga projekt och deltog i flera anbudsförfaranden.

Rejlers Abu Dhabi rapporterade ett starkt andra kvartal tack vare en stabil orderstock och fortsatt kapacitetsförstärkning. Flera nya kontrakt har tecknats under perioden. Marknaden i Förenade Arabemiraten förväntas vara fortsatt stabil under 2025.

EBITA



Nettoomsättning Finland

373,4 MSEK

EBITA Finland

32,6 MSEK

NYCKELTAL	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	373,4	371,0	758,4	707,6	1 429,2
EBITA, MSEK	32,6	37,1	69,8	68,9	144,3
EBITA-marginal, %	8,7	10,0	9,2	9,7	10,1
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	26,7	31,3	58,0	57,4	120,7

REJLERS NORGE

Rejlers Norge rapporterade ett stabilt resultat för andra kvartalet 2025. Omsättningen ökade med 22 procent till 98,7 MSEK (80,9) och EBITA uppgick till 3,4 MSEK (3,4). Resultatet har påverkats negativt av en arbetsdag färre och omstruktureringskostnader samt positivt av ökad effektivitet.

Den norska marknaden visar tecken på uppgång, och prognosen ser mer positiv ut efter den första räntesänkningen under andra kvartalet. Även om delar av byggsektorn fortfarande är svag stabiliseras efterfrågan. Rejlers Norge fortsätter att fokusera på att återställa lönsamheten och skapa tillväxt genom större projekt, bättre samarbete och användning av specialistkompetens, vilket återspeglas i projekt som Yggdrasil och Northern Lights.

Division Buildings uppvisade ett tillfredsställande resultat andra kvartalet tack vare ökad optimism på marknaden efter den senaste räntesänkningen. Kvartalet har påverkats av slutfasen i projekt med låg marginal, men flera nya kontrakt förväntas bidra till ökad stabilitet och bättre resultat under andra halvåret.

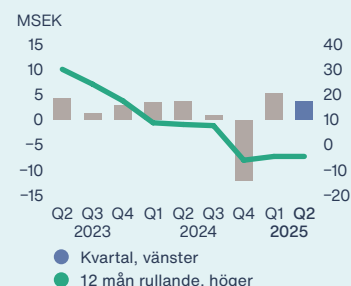
Division Industry & Energy rapporterade ett starkt resultat andra kvartalet, främst tack vare en fortsatt efterfrågan inom elektrifiering och koldioxidhantering. Dessa långsiktiga projekt bidrar till en hög debiteringsgrad och stabila framtidsutsikter. Viktiga milstolpar var bland annat undertecknandet av EPCI-fasen för Northern Lights-projektet och fortsatta framsteg i Yggdrasil-projektet. Ordergången inom affärsområdet Energy var fortsatt stabil, men lönsamheten behöver förbättras.

Division Inspection levererade ett stabilt resultat andra kvartalet tack vare långsiktiga projekt. Affärsområdet Electrical Safety fortsätter att uppvisa en stark marknadspotential med stadigt ökande marknadsandelar. Ett nyligen tecknat ramavtal på Svalbard bekräftar divisionens starka ställning bland kunderna och utökar projektportföljen.

Division Infrastructure hade en fortsatt stabil lönsamhet under andra kvartalet tack vare långsiktiga avtal inom järnväg och väg. Divisionen fortsätter att prioritera rekryteringar för att möta den ökande efterfrågan och säkra framtida kapacitet. Flera nya ramavtal tecknades också under kvartalet, bland annat med Bane NOR och Sporveien.

NORGE

EBITA



Nettoomsättning Norge

98,7 MSEK

EBITA Norge

3,4 MSEK

NYCKELTAL	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	98,7	80,9	190,5	161,9	317,5
EBITA, MSEK	3,4	3,4	8,2	6,7	-3,7
EBITA-marginal, %	3,4	4,2	4,3	4,1	-1,2
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	10,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1,7	1,6	4,8	3,2	-10,7

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering utgiven av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 2 i årsredovisningen för 2024 och inga nya standarder, eller andra av IFRS eller IFRIC-tolkningar, som ännu inte har trätt i kraft, eller trätt i kraft under räkenskapsåret, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Finansiella instrument

Villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv, värderas till verkligt värde och uppgick till 76,3 MSEK per sista juni 2025 jämfört med 48,2 MSEK per sista december 2024, redovisade i balansräkningen. Skulden ökar med 34,4 MSEK i samband med förvärvet av Risk Pilot AB och minskar avseende utbetalda tilläggsköpillingar uppgående till 7,2 MSEK (35,9). Tilläggsköpeskillingen fastställs huvudsakligen utifrån framtida omsättningstillväxt och resultat, de kommande två till tre åren. Redovisad skuld beräknas utifrån bedömd sannolikhet av utfall. Skulden beräknas till verkligt värde, enligt nivå 3 och justeringar av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ökningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar genom ändrade antaganden och diskonteringseffekter redovisas som kostnader i finansnettot och uppgår ackumulerat till 2,7 MSEK (7,1). Minskningar av skuld till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar genom ändrade antaganden redovisas som intäkter i finansnettot och uppgår ackumulerat till 0,0 MSEK (4,0). Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder har det inte skett några väsentliga förändringar avseende värdering till verkligt värde sedan årsredovisningen 2024. Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (bestående av valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering innebär att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på resultat och ställning. Koncernens affärsrisker och riskhantering samt finansiella risker finns utförligt beskrivna i årsredovisningen för 2024.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i not 30 i årsredovisningen för 2024. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har inte väsentligt förändras under perioden.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser är i allt väsentligt oförändrade jämfört med föregående år.

Framåtriktad information

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

Rörelseförvärv

Under året har följande förvärv genomförts

Efter balansdagen	Segment	Årlig nettoomsättning	FTE	Aktie/röstandel
Risk Pilot AB	SV	68 MSEK	50	100

Förvärvade företags nettotillgångar vid tiden för förvärvet

MSEK	Risk Pilot AB
Materiella anläggningstillgångar	-
Nyttjanderättstillgångar	3,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,6
Omsättningstillgångar	15,0
Likvida medel	4,8
Kortfristig skuld IFRS Leasing	-2,5
Övriga kortfristiga skulder	-11,4
Långfristig skuld IFRS Leasing	-0,9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	9,0
Goodwill	79,3
Kundvärde	42,5
Uppskjuten skatt	-8,8
Köpeskillning	122,0
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade bolag	-4,8
Apportemission	-83,9
Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar	-34,4
Utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare förvärv	7,2
Minskning av likvida medel	6,1
Förvärvskostnader	-4,0
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	10,7
Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året	32,1
Bidrag till EBITA i årets räkenskaper	1,1
Bidrag till EBITA ifall rörelsen varit ägd hela året	3,3

Vid förvärv, brukar dessa komplettera Rejlers erbjudande och kunder och därmed förväntas en ökad försäljning i såväl de förvärvade bolagen som i Rejlers. Då bolagen ofta drivs med relativt liten overhead och administration är synergieffekter på kostnadssidan små. På sikt kan vissa kostnadssynergier uppstå bland annat tack vare flytt till gemensamma lokaler. Den goodwill som uppkommer vid förvärven består huvudsakligen av humankapital, dvs den kunskap och erfarenhet konsulterna i det förvärvade bolaget tillför och som inte förväntas vara avdragsgill. Goodwillen utgörs även av de synergier förvärven medför, som bredare erbjudanden, nya kunder, nya regioner och nya gemensamma uppdrag. Därav att huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är hänförliga till goodwill.

Rejlers har förvärvat Risk Pilot, ett ledande kunskapsbolag inom säkerhetsrådgivning med hög kompetens och erfarenhet inom främst kärnkraftsindustrin. Bolaget, som är lokaliserat i Stockholm, Göteborg och Malmö, har 50 medarbetare och omsätter cirka 68 MSEK med god lönsamhet. Förvärvet bidrar till att förstärka Rejlers ställning inom energisektorn främst inom riskhantering och säkerhet, särskilt inom kärnkraft, Risk Pilot kompletterar Rejlers befintliga verksamhet på ett utmärkt sätt. Bolaget konsoliderades från och med 1 maj 2025.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 juli 2025, Rejlers AB (publ).

PETER REJLER

Ordförande

JAN SAMUELSSON

Vice ordförande

MARTINA REJLER

Styrelseledamot

SUSANNE BLANKE

Styrelseledamot

PATRIK BOMAN

Styrelseledamot

PETER JOHANSSON

Styrelseledamot

BJÖRN LAUBER

Arbetsagarrepresentant

ÅKE FORSLUND

Arbetsagarrepresentant

VIKTOR SVENSSON

VD och koncernchef

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 juli 2025 kl. 12.00 CEST. Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska.

Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.

KONCERNEN

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	1 200,4	1 140,9	2 401,7	2 236,9	4 430,7
Övriga intäkter	2,3	6,4	4,7	10,4	16,5
Personalkostnader	-756,8	-749,1	-1 508,5	-1 464,7	-2 823,5
Övriga externa kostnader	-321,7	-279,1	-629,0	-530,4	-1 122,3
Andelar av intressföretags resultat	0,3	0,2	0,7	0,7	1,0
EBITDA	124,5	119,3	269,6	252,9	502,4
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar ¹⁾	-42,9	-36,3	-85,5	-71,6	-150,1
EBITA	81,6	83,0	184,1	181,3	352,3
Förvärvsrelaterade poster ²⁾	-20,3	-17,6	-35,9	-32,2	-64,1
Rörelseresultat (EBIT)	61,3	65,4	148,2	149,1	288,2
Finansiella intäkter	3,9	10,5	11,2	18,1	53,1
Finansiella kostnader	-16,2	-17,5	-27,8	-28,3	-48,9
Resultat efter finansnetto	49,0	58,4	131,6	138,9	292,4
Skatt	-9,8	-11,3	-27,0	-27,4	-70,6
Periodens resultat	39,2	47,1	104,6	111,5	221,8
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	39,2	47,1	104,6	111,5	221,8
Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier	22 421 168	22 106 849	22 264 008	22 106 849	22 106 849
Antal aktier vid periodens slut	22 578 327	22 106 849	22 578 327	22 106 849	22 106 849
Antal aktier efter utspädning	22 578 327	22 106 849	22 578 327	22 106 849	22 106 849
Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	1,74	2,13	4,63	5,04	10,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarande verksamhet	1,74	2,13	4,63	5,04	10,03

1) Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.
2) Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv samt förvärvskostnader.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Periodens resultat	39,2	47,1	104,6	111,5	221,8
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet	24,1	-7,9	-15,3	12,8	15,7
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen					
Omvärdering av nettopensionsskuld	-	-	-	-	-3,0
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	24,1	-7,9	-15,3	12,8	12,7
PERIODENS TOTALRESULTAT	63,3	39,2	89,3	124,3	234,5
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	63,3	39,2	89,3	124,3	234,5

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

Belopp i MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	31,2	27,0	36,2
Kundvärden	433,3	458,7	427,6
Goodwill	1 551,4	1 492,4	1 489,4
Summa immateriella anläggningstillgångar	2 015,9	1 978,1	1 953,2
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	317,8	280,3	326,8
Inventarier, verktyg och installationer	51,4	54,1	53,7
Summa materiella anläggningstillgångar	369,2	334,4	380,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12,4	14,5	8,3
Långfristiga värdepappersinnehav	8,3	8,7	14,1
Andra långfristiga fordringar	25,4	43,7	20,1
Summa finansiella anläggningstillgångar	46,1	66,9	42,5
Uppskjuten skattefordran	9,1	13,9	4,3
Summa anläggningstillgångar	2 440,3	2 393,3	2 380,5
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	718,7	725,8	726,0
Aktuella skattefordringar	104,3	78,3	78,6
Övriga fordringar	39,2	36,5	27,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	533,4	407,7	418,2
Summa kortfristiga fordringar	1 395,6	1 248,3	1 249,9
Likvida medel	21,6	32,2	68,6
Summa omsättningstillgångar	1 417,2	1 280,5	1 318,5
SUMMA TILLGÅNGAR	3 857,5	3 673,8	3 699,0

BALANSRÄKNING – KONCERNEN, FORTS.

Belopp i MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	45,2	44,2	44,2
Övrigt tillskjutet kapital	912,1	829,4	829,4
Reserver	35,9	51,4	51,3
Balanserat resultat inklusive årets resultat	1 006,0	901,6	1 011,9
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 999,2	1 826,6	1 936,8
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-
Summa eget kapital	1 999,2	1 826,6	1 936,8
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	168,2	167,2	192,0
Uppskjuten skatteskuld	112,9	114,9	109,2
Pensionsskuld	5,3	0,6	4,9
Övriga skulder	64,2	49,2	66,1
Summa långfristiga skulder	350,6	331,9	372,2
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	319,5	405,4	349,5
Leasingskulder	137,6	103,2	123,9
Leverantörsskulder	153,2	161,1	182,7
Aktuella skatteskulder	84,4	60,9	57,6
Övriga skulder	296,5	267,8	229,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	516,5	516,9	447,3
Summa kortfristiga skulder	1 507,7	1 515,3	1 390,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 857,5	3 673,8	3 699,0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
Eget kapital vid periodens ingång	1 936,8	1 801,8	1 801,8
Periodens totalresultat	89,3	124,3	234,5
Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna			
Apportemission	83,6	-	-
Utdelning	-110,5	-99,5	-99,5
Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna	-26,9	-99,5	-99,5
Eget kapital vid periodens slut	1 999,2	1 826,6	1 936,8
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 999,2	1 826,6	1 936,8
Totalt	1 999,2	1 826,6	1 936,8

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	102,0	101,9	245,0	230,9	473,0
Betald skatt	-15,2	-25,7	-25,2	-54,5	-101,9
Förändring av rörelsekapital	35,4	59,6	-47,8	51,0	36,6
Kassaflöde från löpande verksamhet	122,2	135,8	172,0	227,4	407,7
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5,9	-68,5	-12,9	-85,2	-107,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-156,8	-119,4	-204,2	-170,4	-291,8
Periodens kassaflöde	-40,5	-52,1	-45,1	-28,2	8,2
Likvida medel vid periodens början	61,5	84,3	68,6	59,2	59,2
Kursdifferens i likvida medel	0,6	-	-1,9	1,2	1,2
Likvida medel vid periodens slut	21,6	32,2	21,6	32,2	68,6

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
Leasingskuld långfristig	168,2	167,2	192,0
Kortfristiga skulder kreditinstitut	319,5	405,4	349,5
Leasingskuld kortfristig	137,6	103,2	123,9
Pensionsskuld	5,3	0,6	4,9
Likvida medel	-21,6	-32,2	-68,6
Summa	609,0	644,2	601,7

FÖRÄRVSRELATERADE POSTER

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv	-16,3	-15,6	-31,9	-30,7	-62,1
Förvärvskostnader	-4,0	-2,0	-4,0	-1,5	-2,0
Summa	-20,3	-17,6	-35,9	-32,2	-64,1

MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Omsättning	13,2	10,1	26,3	20,6	44,2
Personalkostnader	-11,8	-11,0	-26,2	-23,6	-42,4
Övriga externa kostnader	-11,3	-9,1	-23,1	-17,5	-36,0
Avskrivningar	-0,4	-0,3	-0,7	-0,6	-1,2
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	0,3	-	0,2
Rörelseresultat	-10,3	-10,3	-23,4	-21,1	-35,2
Finansnetto	-1,0	3,3	6,2	4,8	85,4
Resultat efter finansnetto	-11,3	-7,0	-17,2	-16,3	50,2
Skatt	2,3	1,5	3,5	3,4	-10,4
Resultat efter skatt	-9,0	-5,5	-13,7	-12,9	39,8

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Periodens resultat efter skatt	-9,0	-5,5	-13,7	-12,9	39,8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	-9,0	-5,5	-13,7	-12,9	39,8

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programutveckling	1,6	1,9	2,2
Pågående projekt	2,9	1,6	2,4
Summa immateriella anläggningstillgångar	4,5	3,5	4,6
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	0,1	0,3	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar	4,6	3,8	4,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	756,1	637,4	620,8
Övriga långfristiga fordringar koncernföretag	184,8	211,3	221,3
Övriga långfristiga fordringar	9,5	8,3	5,6
Summa finansiella anläggningstillgångar	950,4	857,0	847,7
Summa anläggningstillgångar	955,0	860,8	852,5
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar från koncernföretag	395,4	424,9	479,8
Övriga fordringar	-	-	2,0
Aktuella skattefordringar	4,9	4,6	2,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2,7	2,8	5,7
Summa kortfristiga fordringar	403,0	432,3	489,5
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	403,0	432,3	489,5
SUMMA TILLGÅNGAR	1 358,0	1 293,1	1 342,0

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET, FORTS.

Belopp i MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	45,2	44,2	44,2
Reservfond	29,6	29,6	29,6
Summa bundet eget kapital	74,8	73,8	73,8
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	-221,2	-150,5	-150,5
Överkursfond	912,1	829,4	829,4
Årets resultat	-13,7	-12,9	39,8
Summa fritt eget kapital	677,2	666,0	718,7
Summa eget kapital	752,0	739,8	792,5
Obeskattade reserver	-	-	-
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	49,2	4,3	5,1
Summa långfristiga skulder	49,2	4,3	5,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	1,5	3,1	3,1
Checkkredit	61,2	30,4	12,1
Skulder till koncernföretag	344,5	323,8	372,5
Skulder till kreditinstitut	116,7	158,7	132,0
Övriga skulder	15,6	18,8	11,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17,3	14,2	13,6
Summa kortfristiga skulder	556,8	549,0	544,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 358,0	1 293,1	1 342,0

SEGMENTÖVERSIKT

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning					
Sverige	746,4	695,4	1 488,5	1 377,4	2 720,8
Finland	373,4	371,0	758,4	707,6	1 429,2
Norge	98,7	80,9	190,5	161,9	317,5
Koncerngemensamt	-18,1	-6,4	-35,7	-10,0	-36,8
Totalt koncernen	1 200,4	1 140,9	2 401,7	2 236,9	4 430,7
EBITA					
Sverige	55,6	52,6	129,3	126,2	246,3
Finland	32,6	37,1	69,8	68,9	144,3
Norge	3,4	3,4	8,2	6,7	-3,7
Koncerngemensamt	-10,0	-10,1	-23,2	-20,5	-34,6
Totalt koncernen	81,6	83,0	184,1	181,3	352,3
EBITA marginal, %					
Sverige	7,4	7,6	8,7	9,2	9,1
Finland	8,7	10,0	9,2	9,7	10,1
Norge	3,4	4,2	4,3	4,1	-1,2
Totalt koncernen	6,8	7,3	7,7	8,1	8,0
EBIT					
Sverige	46,9	42,6	112,6	109,1	212,8
Finland	26,7	31,3	58,0	57,4	120,7
Norge	1,7	1,6	4,8	3,2	-10,7
Koncerngemensamt	-14,0	-10,1	-27,2	-20,6	-34,6
Totalt koncernen	61,3	65,4	148,2	149,1	288,2
Finansnetto	-12,3	-7,0	-16,6	-10,2	4,2
Resultat före skatt	49,0	58,4	131,6	138,9	292,4
Antal medarbetare					
Sverige	1 862	1 833	1 862	1 833	1 857
Finland	1 280	1 162	1 280	1 162	1 214
Norge	186	203	186	203	200
Koncerngemensamt	10	10	10	10	10
Totalt koncernen	3 338	3 208	3 338	3 208	3 281

INTÄKTER

Belopp i MSEK	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Intäkter					
Sverige	746,4	695,4	1 488,5	1 377,4	2 720,8
varav Arvode intäkter	684,5	632,9	1 369,6	1 169,4	2 454,1
varav Övriga intäkter	61,9	62,5	118,9	208,0	266,7
Finland	373,4	371,0	758,4	707,6	1 429,2
varav Arvode intäkter	372,2	369,9	756,4	700,0	1 414,1
varav Övriga intäkter	1,2	1,1	2,0	7,6	15,1
Norge	98,7	80,9	190,5	161,9	317,5
varav Arvode intäkter	97,0	71,4	187,3	142,9	298,5
varav Övriga intäkter	1,7	9,5	3,2	19,0	19,0
Koncernjusteringar	-18,1	-6,4	-35,7	-10,0	-36,8
varav Arvode intäkter	-18,1	-6,4	-35,7	-10,0	-36,8
varav Övriga intäkter	-	-	-	-	-
Totalt koncernen	1 200,4	1 140,9	2 401,7	2 236,9	4 430,7
varav Arvode intäkter	1 135,6	1 067,8	2 277,6	2 002,3	4 129,9
varav Övriga intäkter	64,8	73,1	124,1	234,6	300,8

Arvode intäkter: arvode Rejlers medarbetare och arvode underkonsulter
Övriga intäkter: arvode från utlägg, material och övrigt

TILLVÄXT

Belopp i %	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Organisk					
Sverige	5,0	4,6	5,9	3,8	4,8
Finland	5,4	6,3	9,7	3,3	6,9
Norge	27,6	-2,9	21,8	-11,3	-3,2
Summa	5,7	5,2	7,2	2,9	4,8
Förvärvad					
Sverige	2,3	2,0	2,1	8,1	4,9
Finland	0,0	0,6	0,0	0,6	0,5
Norge	0,0	15,6	0,0	13,4	10,2
Summa	1,4	2,5	1,3	6,1	3,9
Valutaeffekt					
Sverige	-	-	-	-	-
Finland	-4,7	0,3	-2,6	0,5	-0,4
Norge	-5,6	1,1	-4,1	-1,0	-2,1
Summa	-1,9	0,2	-1,1	0,1	-0,3
Total tillväxt					
Sverige	7,3	6,6	8,1	11,9	9,7
Finland	0,6	7,2	7,2	4,4	7,0
Norge	22,0	13,8	17,7	1,1	4,9
Summa	5,2	7,8	7,4	9,1	8,4

NYCKELTAL

Från och med det andra kvartalet 2016 har Rejlers tillämpat ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultat utveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Rejlers vissa

nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Rejlers definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Definitioner samt beräkning av nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkning återfinns på bolagets hemsida www.rejlers.com samt nedan.

IFRS-nyckeltal	April-Juni 2025	April-Juni 2024	Jan-Juni 2025	Jan-Juni 2024	Jan-Dec 2024
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,74	2,13	4,63	5,04	10,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,74	2,13	4,63	5,04	10,03
Genomsnittligt antal aktier, st	22 421 168	22 106 849	22 264 008	22 106 849	22 106 849
Antal aktier vid periodens slut, st	22 578 327	22 106 849	22 578 327	22 106 849	22 106 849
Nyckeltal					
Tillväxt					
Organisk tillväxt, %	5,7	5,2	7,2	2,9	4,8
Förvärvad tillväxt, %	1,4	2,5	1,3	6,1	3,9
Valutaeffekt, %	-1,9	0,2	-1,1	0,1	-0,3
Resultat					
Justerad EBITA, MSEK	81,6	83,0	184,1	181,3	362,3
Justerad EBITA-marginal, %	6,8	7,3	7,7	8,1	8,2
Jämförelsestörande post, MSEK	-	-	-	-	10,0
EBITA, MSEK	81,6	83,0	184,1	181,3	352,3
EBITA-marginal, %	6,8	7,3	7,7	8,1	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	61,3	65,4	148,2	149,1	288,2
Rörelsemarginal, %	5,1	5,7	6,2	6,7	6,5
Nyckeltal per anställd					
Omsättning per årsanställd, TSEK	381,4	366,4	765,1	724,4	1 433,9
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	19,5	21,0	47,2	48,3	93,3
Balansräkning					
Nettoskuld, MSEK	609,0	644,2	609,0	644,2	601,7
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	1,2	1,4	1,2	1,4	1,2
Soliditet, %	51,8	49,7	51,8	49,7	52,4
Eget kapital per aktie vid periodens slut, kr	88,5	82,6	88,5	82,6	87,6
Avkastning på eget kapital, %	6,9	7,7	6,9	7,7	15,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,1	6,7	6,1	6,7	13,4
Övrigt					
Utdelning per aktie, kr	5,0	4,5	5,0	4,5	4,5
Antal årsanställda, st	3 147	3 114	3 139	3 088	3 090
Antal medarbetare vid periodens slut, st	3 338	3 208	3 338	3 208	3 281
Debiteringsgrad, %	79,7	79,9	79,2	79,5	79,3

MOTIVERING, DEFINITION OCH BERÄKNING AV NYCKELTAL

Nyckeltal	Motivering	Definition	Beräkning Q2 2025		Beräkning ack juni 2025
Tillväxt					
Organisk tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med befintliga resurser	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta jfm föregående års period, exkl förvärvade bolag	65,4/1 140,9=5,7	160,2/2 236,9=7,2	
Förvärvad tillväxt, %	Bolagets förmåga att växa med förvärv	Förändring av nettoomsättning i lokal valuta i förvärvade bolag, jfm föregående års period	16,2/1 140,9=1,4	29,4/2 236,9=1,3	
Valutaeffekt , %	Bolagets tillväxt pga valuta	Förändring av nettoomsättning hänförlig till valutaeffekter	-22,1/1 140,9=-1,9	-24,8/2 236,9=-1,1	
Resultat					
Justerad EBITA, MSEK	Mått på bolagets operativa och underliggande resultat exklusive jämförelsestörande poster	EBITA exklusive jämförelse- störande poster	81,6	184,1	
Justerad EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Justerad EBITA/Nettoomsättning	81,6/1 200,4=6,8	184,1/2 401,7=7,7	
Jämförelsestörande post, MSEK	Det tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten och förbättrar jämförelsen mellan olika perioder	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten	-	-	
EBITA, MSEK	Mått på operativt och kassagenererande resultat	EBIT med återläggning av förvärvsrelaterade poster	61,3+20,3=81,6	148,2+35,9=184,1	
EBITA-marginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBITA/Nettoomsättning	81,6/1 200,4=6,8	184,1/2 401,7=7,7	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	Mått på operativt resultat exkl finansiella poster, dvs oavsett skuldsättning	EBITA med avdrag av förvärvsrelaterade poster	81,6-20,3=61,3	184,1-35,9=148,2	
Rörelsemarginal, %	Mått på effektiviteten i bolaget	EBIT/Nettoomsättning	61,3/1 200,4=5,1	148,2/2 401,7=6,2	
Nyckeltal per anställd					
Omsättning per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Nettoomsättning/ Antal årstanställda	1 200,4/3 147=381,4	2 401,7/3 139=765,1	
Rörelseresultat per årsanställd, TSEK	Mått på effektiviteten i bolaget	Rörelseresultat/Antal årstanställda	61,3/3 147=19,5	148,2/3 139=47,2	
Balansräkning					
Nettoskuld, MSEK	Mått på bolagets betalnings- förmåga och kreditrisker	Kort- och långfristiga räntebärande skulder samt pensionsskuld minskat med likvida medel	Se beräkningen ovan	Se beräkningen ovan	
Nettoskuld/EBITDA rtm, ggr	Mått på bolagets betalnings- förmåga och kreditrisker	Nettoskuld/EBITDA senaste 12 månader	609,0/ (502,4+269,6- 252,9)=1,2	609,0/ (502,4+269,6- 252,9)=1,2	
Soliditet, %	Mått på andel av tillgångar som är finansierade med eget kapital	Eget kapital/Totala tillgångar	1 999,2/3 857,5=51,8	1 999,2/ 3 857,5=51,8	
Eget kaptial per aktie vid periodens slut, kr	Mått på bolagets effektivitet och indikation på aktiens värde	Eget kapital/antal aktier vid periodens slut	1 999,2/22 578 327 =88,5	1 999,2/22 578 327 =88,5	
Avkastning på eget kapital, %	Mått på bolagets effektivitet av kapital	Resultat före skatt/Genomsnittligt Eget kapital	131,6/((1 999,2+ 1 826,6)/2)=6,9	131,6/((1 999,2+ 1 826,6)/2)=6,9	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Mått på bolagets finansiering genom eget kapital samt övrigt räntekrävande kapital	EBIT inkl finansiella intäkter/ Sysselsatt kapital (=Eget kapital inkl räntebärande skulder)	(148,2+11,2)/(1 999,2 +168,2+319,5+137,6+ 5,3)=6,1	(148,2+11,2)/(1 999,2 +168,2+319,5+137,6 +5,3)=6,1	
Övrigt					
Utdelning per aktie, kr	Mått på bolagets effektivitet och värdeskapande till aktieägarna	-	5,0*22 106 849 =110,5	5,0*22 106 849 =110,5	
Antal årsanställda, st	Mått anställdas totala arbetsvolym	Total närvarotid/standardtid	-	-	
Antal medarbetare vid periodens slut, st	Mått på bolagets förmåga att rekrytera	Antalet anställda vid periodens slut oavsett tjänstgöringsgrad	-	-	
Debiteringsgrad, %	Mått på effektiviteten i bolaget	Debiterad tid/Total närvarotid	-	-	

REJLERS AB (PUBL)

Org nr 556349-8426 | Box 30233 | 104 25 Stockholm
Tel 0771-78 00 00 | Fax 08-654 33 39 | www.rejlers.com

KALENDARIUM

Delårsrapport januari–september 2025	23 oktober 2025
Bokslutskommuniké januari–december 2025	5 februari 2026

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Viktor Svensson, vd och koncernchef
Tel. 070-657 20 26
e-post: viktor.svensson@rejlers.se

Anna Jennehov, finanschef
Tel. 073-074 06 70
e-post: anna.jennehov@rejlers.se