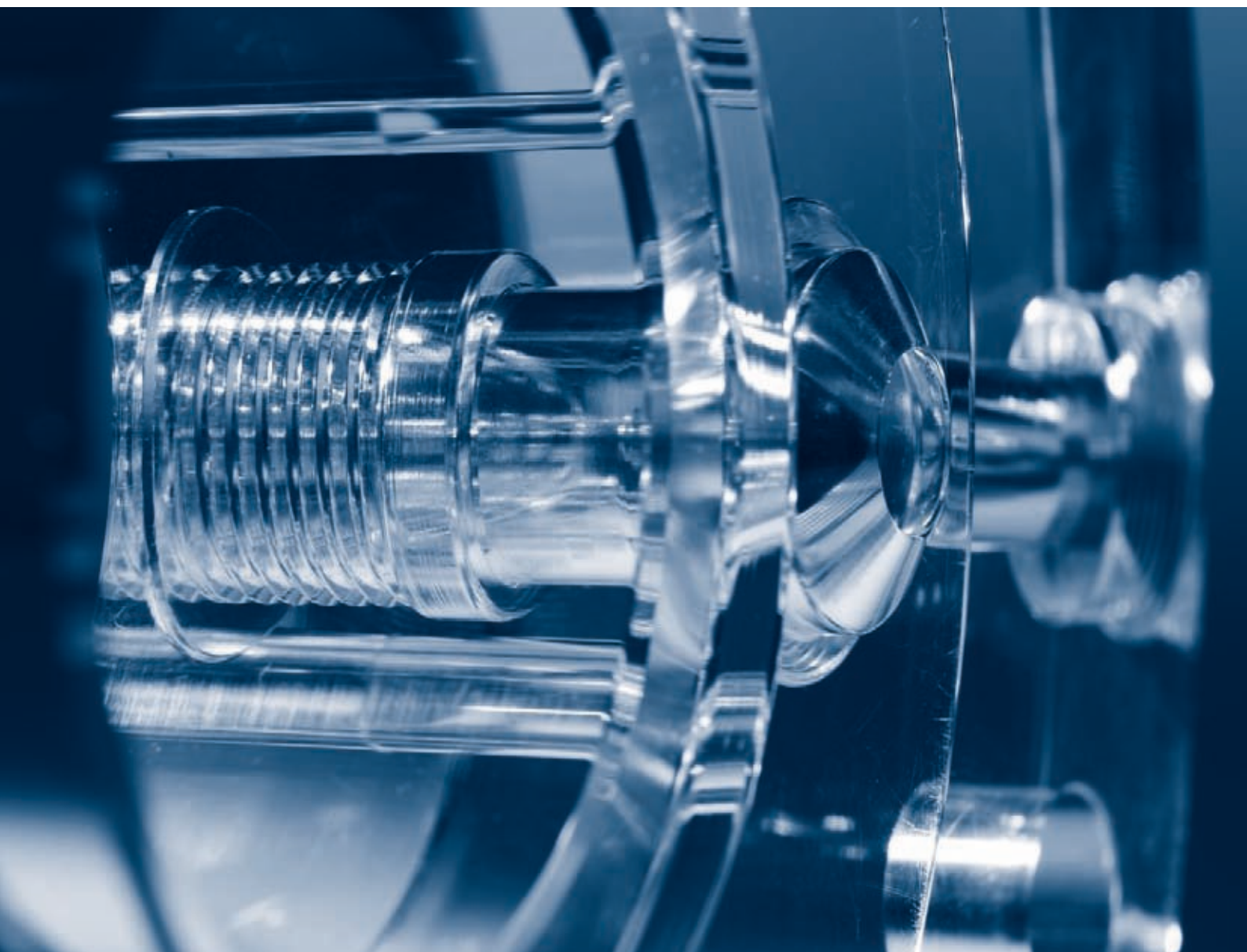




Årsredovisning 2009



Årsstämma

Torsdagen den 6 maj 2010 kl. 15.00
i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.

Anmälan Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 29 april 2010 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16.00 torsdagen den 29 april 2010 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till info@xano.se eller via formulär på hemsidan www.xano.se.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 29 april 2010, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

Utdelning Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,50 SEK per aktie. Avstämningsdag blir den 11 maj 2010. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 17 maj 2010.

Valberedning Vid årsstämman 2009 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Petter Johansson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2010 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

Ärenden På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter.

Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att sändas till aktieägarna i april. Samtidigt distribueras också årsredovisningen till samtliga aktieägare.

XANO Industri AB (publ) "XANO" är ett svenskt publikt bolag som lyder under svenska lagar. Alla belopp är i svenska kronor, förkortat SEK. Miljoner kronor förkortas MSEK och tusen kronor TSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2008 om inte annat anges.

INNEHÅLL

XANO-koncernen

XANO i korthet	4
VD har ordet	6
Aktien och ägarna	8
Affärskoncept	10
Tjänster och produktionsresurser	12
Personal	14
Miljö och kvalitet	16

Affärsenheternas verksamhet

Rotational Moulding	18
Plastic Components	22
Precision Technology	26
Industrial Solutions	30

Ekonomisk information

Förvaltningsberättelse	34
Flerårsöversikt	37

Koncernen

Totalresultat	39
Finansiell ställning	40
Eget kapital	42
Kassaflöden	43
Redovisningsprinciper	44
Noter	47
Definitioner	56

Moderbolaget

Resultaträkning	57
Balansräkning	58
Förändringar i eget kapital	60
Kassaflödesanalys	61
Redovisningsprinciper	62
Noter	63
Revisionsberättelse	68

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	69
Styrelse, ledning och revisorer	74



Verksamhetsåret 2009

Helåret

- Nettoomsättningen var 1 071 MSEK (1 402)
- Resultat efter skatt uppgick till -9 MSEK (45)
- Resultat per aktie var -1,30 SEK (6,70)

Q1

- Nettoomsättningen var 265 MSEK (380)
- Resultat efter skatt uppgick till -7 MSEK (19)
- Resultat per aktie var -1,00 SEK (2,90)

Q2

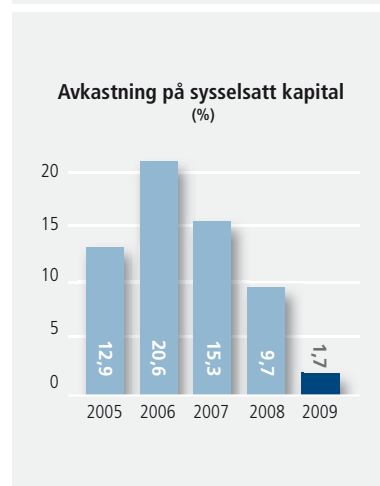
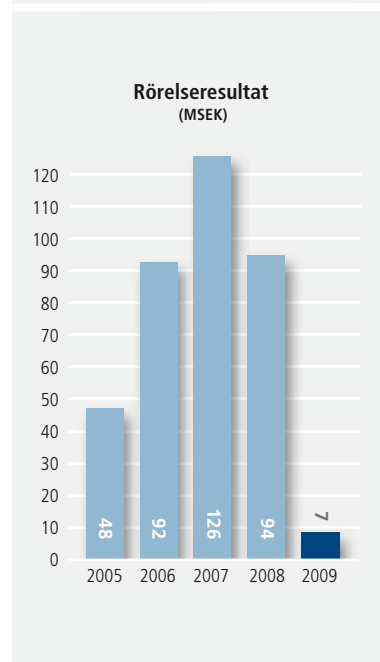
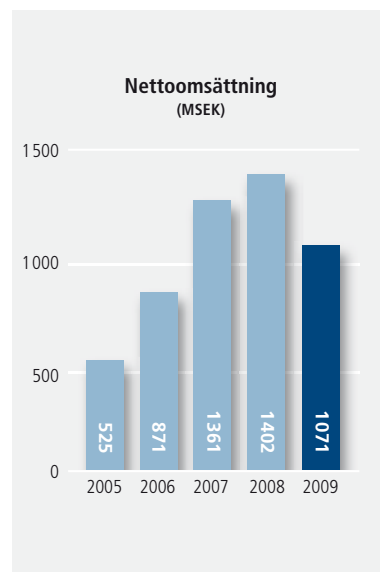
- Nettoomsättningen var 270 MSEK (409)
- Resultat efter skatt uppgick till -9 MSEK (21)
- Resultat per aktie var -1,30 SEK (3,10)
- NPB tecknar avtal om leveranser till Nestlé Purina i USA. Ordern omfattar två paketeringscenter som hanterar lock till livsmedelsförpackningar till ett värde av 10,5 MSEK.

Q3

- Nettoomsättningen var 237 MSEK (308)
- Resultat efter skatt uppgick till 3 MSEK (12)
- Resultat per aktie var 0,35 SEK (1,65)
- Cipax tecknar avtal om leveranser till Eleiko till ett värde av ca 25 MSEK under en tvåårsperiod. Cipax har tillsammans med kunden utvecklat återvinningsbara plastkärl för användning vid returhantering av PET-flaskor och aluminiumburkar i butiker.

Q4

- Nettoomsättningen var 299 MSEK (305)
- Resultat efter skatt uppgick till 4 MSEK (-7)
- Resultat per aktie var 0,65 SEK (-0,95)



Siffror i sammandrag		2009	2008	Förändring
Nettoomsättning	MSEK	1 071	1 402	-24 %
Rörelseresultat	MSEK	7	94	-93 %
Resultat efter finansnetto	MSEK	-9	59	-115 %
Investeringar i anläggningstillgångar	MSEK	29	129	-78 %
Bruttomarginal	%	13,8	17,5	-21 %
Rörelsemarginal	%	0,6	6,7	-90 %
Vinstmarginal	%	-0,8	4,2	-119 %
Sysselsatt kapital	MSEK	930	1 049	-11 %
Eget kapital	MSEK	390	414	-6 %
Balansomslutning	MSEK	1 158	1 258	-8 %
Avkastning på eget kapital	%	-2,2	11,2	-120 %
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,7	9,7	-82 %
Avkastning på totalt kapital	%	1,4	7,7	-82 %
Soliditet	%	34	33	2 %
Andel riskbärande kapital	%	38	36	4 %
Räntetäckningsgrad	ggr	0,7	2,6	-75 %
Medelantal anställda	st	851	1 048	-19 %

För definitioner, se sidan 56.

XANO i korthet

Det här är XANO

XANO består av entreprenörsföretag baserade i Norden och Baltikum. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernen är uppdelad i fyra affärsenheter; Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Under 2009 uppgick omsättningen till 1 071 MSEK och medelantalet anställda var 851.

Kundspecifik tillverkning

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppgifter. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

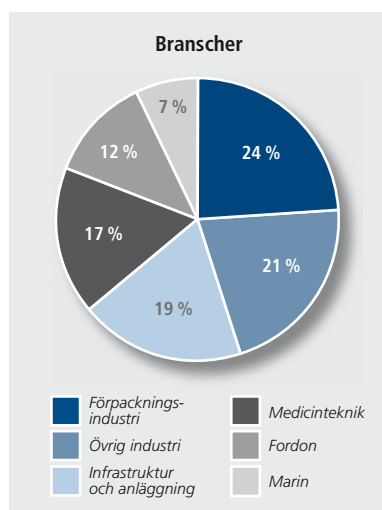
I koncernen finns företag som bearbetar plast genom extrudering, formsprutning, maskinbearbetning och rotationsgjutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar i olika metalliska material. Bearbetning av plåt sker genom exempelvis

trycksvarvning, laserskärning och kantböckning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renrum enligt ISO-standard. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

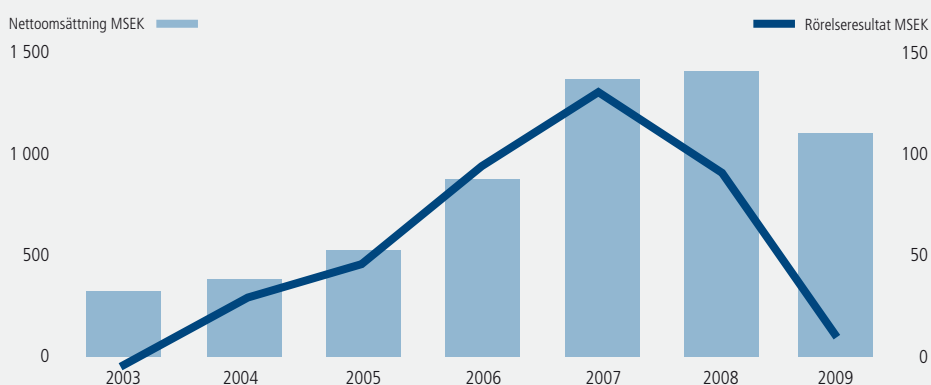
Montering i stora serier utförs till största del i lågkostnadsländer av välutbildade montörer med kvalitet som högsta prioritet. Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

Egenutvecklade produkter

Flera av koncernens företag har utvecklat egna produktsortiment inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sortiment av egna produkter, från båtar och marina produkter till behållare och materialhanteringslösningar för industri. Inom Plastic Components utvecklas kontinuerligt plastdetaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma möbler, butiksinredning, rehabiliteringsutrustning etc. Inom Industrial Solutions framställs system som är avsedda att rationalisera kundernas produktion. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi.



Resultat och förvärvshistorik 2003 - 2009 (kvarvarande verksamhet)



- 2003** Bolag som fanns i koncernen efter utdelning av ITAB Shop Concept – Ackurat, Bladhs, Cipax, Inmedic, Profilspecialisten, Resinit.
- 2004** LK Precision.
- 2005** NPB, Segerströms, Baltic Components (fusionerat med Bladhs).
- 2006** Fredriksons, Cipax Björkelangen.
- 2007** Värnamo Industri, Cipax Saue (fusionerat med Cipax Eesti), Eslöv Mekaniska Verkstad.
- 2008** Mikroverktyg.

KONCERNEN TOTALT

Nettoomsättning
1 071 MSEK

Rörelseresultat
7 MSEK

Medelantal anställda
851

Rörelsemarginal
0,6 %

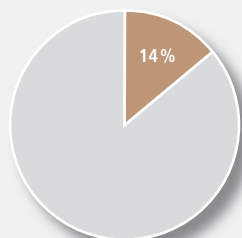
Tillväxt
-23,7 %

ANDEL AV KONCERNEN

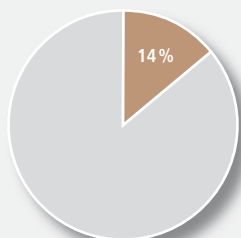
NYKELINFORMATION

FÖRETAG

ROTATIONAL MOULDING



Nettoomsättning



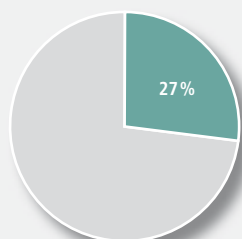
Anställda

Rotational Moulding består av företag som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar lika delar kundspecifika och egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

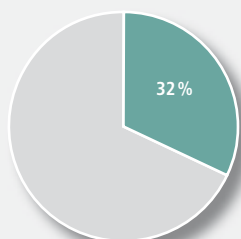
Cipax

		2009	2008
Nettoomsättning	MSEK	150,4	186,7
Tillväxt	%	-19,4	18,5
Rörelseresultat	MSEK	6,0	7,8
Rörelsemarginal	%	4,0	4,2
Medelantal anställda		121	158

PLASTIC COMPONENTS



Nettoomsättning



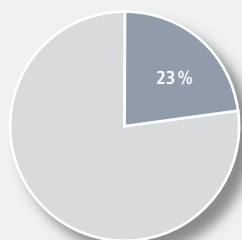
Anställda

Plastic Components omfattar företag som tillhandahåller utvecklings- och tillverkningstjänster inom formsprutning och extrudering av plast samt produktion och montering i klassificerad renrumsmiljö. Företagen levererar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter.

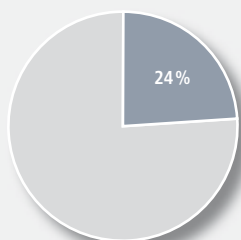
*Ackurat
Bladhs
Inmedic
Profilspecialisten*

		2009	2008
Nettoomsättning	MSEK	291,5	363,0
Tillväxt	%	-19,7	1,3
Rörelseresultat	MSEK	3,4	31,1
Rörelsemarginal	%	1,2	8,6
Medelantal anställda		271	367

PRECISION TECHNOLOGY



Nettoomsättning



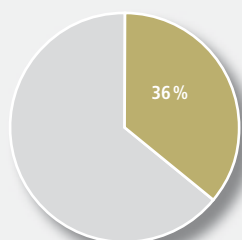
Anställda

I Precision Technology ingår företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärning och bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

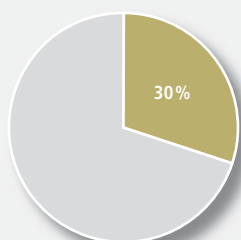
*Eslöv Mekaniska Verkstad
LK Precision
Mikroverktyg
Resinit
Segerströms
Värnamo Industri*

		2009	2008
Nettoomsättning	MSEK	251,2	377,1
Tillväxt	%	-33,4	6,2
Rörelseresultat	MSEK	-10,7	29,2
Rörelsemarginal	%	-4,3	7,7
Medelantal anställda		198	226

INDUSTRIAL SOLUTIONS



Nettoomsättning



Anställda

Företagen i Industrial Solutions levererar kundspecifika automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Företagen utvecklar också egna produkter i form av transportörsystem för livsmedel och hanteringsutrustning för skilda användningsområden.

*Fredriksons
NPB*

		2009	2008
Nettoomsättning	MSEK	381,2	479,5
Tillväxt	%	-20,5	-3,2
Rörelseresultat	MSEK	23,0	41,4
Rörelsemarginal	%	6,0	8,6
Medelantal anställda		252	289

Kapacitetsanpassningar gör att XANO-företagen står starka inför framtiden

2009 var ett tudelat år för XANO. Den tydliga avmattning vi upplevde under fjärde kvartalet 2008 fortsatte under första halvåret 2009. Samtliga enheter inom koncernen berördes. Efter sommaren stabiliserades volymerna på en något högre nivå. Sista kvartalet hade vi ytterligare försäljningsuppgång och ett utfall som överträffade förväntningarna.

Vi har haft tid att se över våra processer och fullfölja förändringsarbeten. Genom de kapacitetsanpassningar som genomförts och det utvecklingsarbete som bedrivits inom och mellan bolagen är vi nu bättre rustade än någonsin för att möta marknadens behov.

Första halvåret – en tid av fokusering

För XANO innebar den minskade försäljningen och stora osäkerheten på marknaden en tid av fokusering. För att minimera effekterna av lågkonjunktur och på sikt återta vår goda vinstmarginal har aktivitetsnivån varit hög. Vi har prioriterat åtgärder som gett ett starkt kassaflöde. Stor vikt har också lagts vid offensivt marknadsarbete.

Personalneddragningar gjordes med motsvarande närmare 200 heltidstjänster i koncernen. Lagertillgångarna reducerades avsevärt – sammantaget med 61 MSEK. För att bättre kunna ta till vara våra resurser, fullföljdes ett tidigare beslut om att sammanföra de båda estländska fabrikerna till Taebla. Den minskade försäljningen tillsammans med våra omställningskostnader påverkade halvårsresultatet i hög utsträckning. Först i juni började vi se efterlängtna tendenser till volymuppgång.

Andra halvåret – sänkt kostnadsbas gav effekt

Under tredje kvartalet upplevde vi en återhämtning i volym hos de flesta av koncernbolagen samtidigt som kapacitetsanpassningarna började få genomslag. Omsättningen under årets sista kvartal var i nivå med föregående års men tack vare positiva

effekter av omställningsarbetet överträffade resultatet både våra förväntningar och föregående års utfall.

Sammantaget blev koncernens resultat för året negativt. Den neråtgående trenden bröts dock under andra halvåret och vinsten före skatt tredubblades jämfört med året innan, trots att faktureringen var lägre. Totalt låg 2009 års omsättning 24 procent under föregående års nivå. De kostnader som arbetet med kapacitetsanpassningar medfört översteg med god marginal det negativa resultatet.

Verksamheten

Under året har en hel del nya produkter tagits fram samtidigt som befintliga produkter har vidareutvecklats – satsningar som kommer att generera vinst på sikt. Verksamheterna har också arbetat med utveckling av internlogistik, affärssystem och strategiska inköp som successivt innebär en lägre kostnadsnivå.

Koncernen har lagt mindre resurser på att utvärdera möjliga förvärv och avyttringar under 2009 jämfört med tidigare år. Vi har heller inte kommit till avslut i någon affär. Detta beror till största del på att det har varit färre objekt på marknaden till följd av finanskrisen.

Under hösten 2008 bildades våra fyra affärsenheter; Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Under 2009 har bolagen inom respektive enhet haft ett ökat samarbete och i större grad nyttjat de samordningsfördelar och det kompetensutbyte som koncernstillhörigheten möjliggör.

Rotational Moulding – Det allmänna konjunkturläget ledde till en volymminskning på 20 procent. Extra kostnader har också tagits i samband med sammanläggningen av de båda estländska produktionsenheterna. Under dessa förutsättningar får resultatet betraktas som acceptabelt. Under 2008 skedde en omfördelning av resurser och produktionsvolymerna inom gruppen, ett arbete som haft en positiv inverkan på hela verksamheten och bidragit till att minimera resultateffekterna av konjunkturedgången.

Plastic Components – Även här var volymnedgången i genomsnitt 20 procent för affärsenheten. Den fordonsrelaterade omsättningen minskade till under hälften jämfört med 2008 medan försäljningen inom medicinteknik endast påverkades marginellt. Omfattande personalneddragningar, minskning av lagernivåer och även nedskrivning av sortiment som avser fordonsindustrin påverkade resultatet negativt. Under hösten kom mer positiva signaler från kunderna. Ett antal nya projekt startades upp och andelen verktygsförsäljning steg.

Precision Technology – Affärsenheten hade en volymnedgång på 33 procent, främst kopplad till tung fordonsindustri, vilket gav anledning till kraftfulla omställningsåtgärder. Det mesta av arbetet är slutfört men vissa organisatoriska förändringar återstår att genomföra. Stora resurser investeras i en mer aktiv marknadsbearbetning med fokus att bredda kundbasen ytterligare. Under årets sista månader förbättrades läget något och fjärde kvartalet gav ett litet positivt resultat, främst tack vare gott utfall i EMEK.

Industrial Solutions – Fredriksons tappade totalt uppemot 20 procent i volym men kunde tack vare en tidig anpassning av organisationen nå en skaplig vinstnivå. Vid halvårsskiftet återanställdes merparten av tidigare uppsagd personal i Vadstena efter att orderingången ökat kraftigt och andra halvåret blev bättre än väntat. Enheten i Kina tredubblade omsättningen under året och visade positivt resultat. Den kinesiska anläggningen startades upp i slutet av 2006. Att enheten genererar lönsamhet redan under det tredje verksamhetsåret är över förväntan.

NPBs volymnedgång var 55 procent och närmare hälften av de anställda tvingades lämna företaget under året. En av få ljusglimtar var den strategiskt viktiga ordern till Nestlé Purina. Maskinlösningen som levererades under hösten är det första i sitt slag i USA där plast ersätter papper som förpackningsmaterial. Den i övrigt svaga försäljningen ledde till överkapacitet som i kombination med pilotprojekt med låga marginaler och resurskrävande produktutveckling gav ett nollresultat.

Utsikter för 2010

Inom koncernledningen är vi mycket nöjda med det omställningsarbete som har genomförts i bolagen. Kostnadsbasen är generellt lägre och tillsammans med det förbättrade kapacitetsutnyttjandet har vi nu ett mer fördelaktigt utgångsläge än vad som var fallet vid förra årsskiftet. Vi kan också konstatera att vi inte längre befinner oss i nedåtgående konjunktur. Viss försiktighet och osäkerhet finns fortfarande när det gäller orderläggning och leveranser under inledningen av 2010. Utfallet för första kvartalet väntas ändå överträffa föregående års och vi står starkt rustade för att möta en ökad efterfrågan när volymerna kommer.

Under innevarande år finns planer för intensifierade marknadssatsningar avseende framför allt egna produkter. Vi arbetar också för att hitta ännu mer flexibla lösningar när det gäller personal och tillverkningsutrustning i syfte att försöka jämna ut skillnaderna mellan toppar och bottnar i produktionen.

Jönköping i februari 2010

Sune Lantz
Sune Lantz



XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på börsen den 5 december 1988. Aktien är nu noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap.

Aktiekapitalet i XANO uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK per aktie. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

Kursutveckling och omsättning

Under 2009 ökade XANOs aktiekurs med 84 procent från 30,50 SEK till 56,00 SEK. Vid utgången av 2009 uppgick därmed XANOs börsvärde till 388 MSEK, baserat på senaste betalkurs och totalt antal aktier. Antalet omsatta XANO-aktier uppgick till 586 393, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 11,8 procent under 2009.

Konvertibelprogram

Årsstämman 2008 beslutade att godkänna styrelsens förslag om emission av konvertibler till anställda. Totalt tecknades konvertibler för 27 500 000 SEK, motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en

aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet.

Aktieägare

Antalet aktieägare ökade något under året. Vid utgången av 2009 hade XANO 1 430 aktieägare jämfört med 1 408 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största ägarna svarade för 95,1 procent av rösterna och 82,4 procent av kapitalet.

Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår häfter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,50 SEK per aktie (1,50) för räkenskapsåret 2009. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.

Definitioner

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Direktavkastning

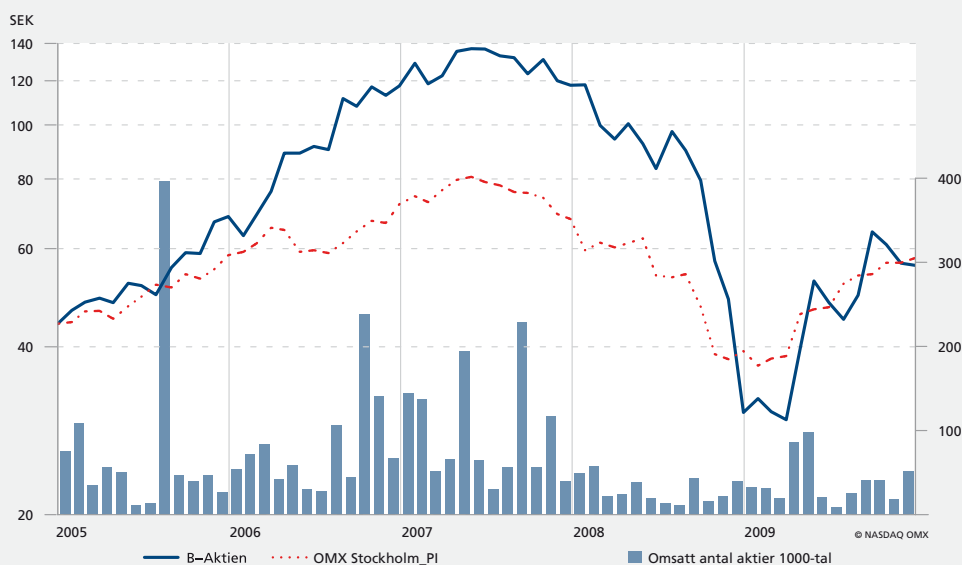
Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Aktiedata		2009	2008	2007	2006	2005
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	6 789	6 755	6 734	6 696	6 696
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 009	6 950	6 924	6 886	6 791
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	140	166	179	303	415
Resultat per aktie	SEK	-1,30	6,70	10,80	12,30	6,90
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾	SEK	-1,30	6,70	10,60	12,05	6,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	18,35	11,45	10,30	16,60	10,70
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	6 929	6 929	6 913	6 913	7 111
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	140	140	170	217	415
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	57,50	61,05	57,20	49,60	41,10
Börskurs på balansdagen	SEK	56,00	30,50	117,75	117,50	68,50
Börskurs i relation till eget kapital	%	97	50	206	237	167
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	1,50	1,50	3,50	4,00	3,50
Direktavkastning	%	2,7	4,9	3,0	3,4	5,1

¹⁾ Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Avser hela koncernen, inklusive utdelade, avvecklade och avyttrade bolag.

Kursutveckling XANO B



Största aktieägarna

Största aktieägarna	A	varav	B	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Thord Johansson med bolag	1 282 200	585 100		55,1	27,5
Johan Rapp med bolag	540 000	1 563 545		28,6	31,0
Kennert Persson	103 100	303 700		5,5	6,0
Christer Persson med familj	24 700	170 900		1,7	2,9
Svolder AB	–	410 000		1,7	6,0
Stig-Olof Simonsson	–	176 245		0,7	2,6
Anna Benjamin	–	150 000		0,6	2,2
Petter Johansson	–	150 000		0,6	2,2
Sune Lantz med familj	–	97 400		0,4	1,4
Spiltan Aktiefond Sverige	–	42 469		0,2	0,6
Övriga	–	1 189 615		4,9	17,6
Totalt antal utestående aktier	1 950 000	4 838 974		100,0	100,0
Aktier i eget förvar	–	140 000			
Totalt antal aktier	1 950 000	4 978 974			

Källa: Euroclear Ägarförteckning per 2009-12-30.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5

Ägarstruktur

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Andel aktier (%)
1 - 500	919	2,2
501 - 1 000	282	3,2
1 001 - 5 000	175	5,5
5 001 - 10 000	25	2,6
10 001 - 50 000	20	5,4
50 001 - 100 000	1	1,2
100 001 -	8	79,9
Summa	1 430	100,0

Källa: Euroclear Ägarförteckning per 2009-12-30.



Drivkraft

Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.



Långsiktighet

XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.



Teknikkunnande

Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Vissa av företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Andra har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

Aktivt ägande i entreprenörstyrda företag

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

FINANSIELLA MÅL **Stabil lönsamhet och hög tillväxt**

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 35 procent.

VISION **Marknadsledare inom respektive segment**

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

STRATEGI **Utveckla, förvärva och driva nischade företag**

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Företagen ska vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbygga språkbarriärer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

MARKNADS- ERBJUDANDE OCH VERKSAMHET **Avancerad teknik för utvalda målgrupper**

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge och Kina. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

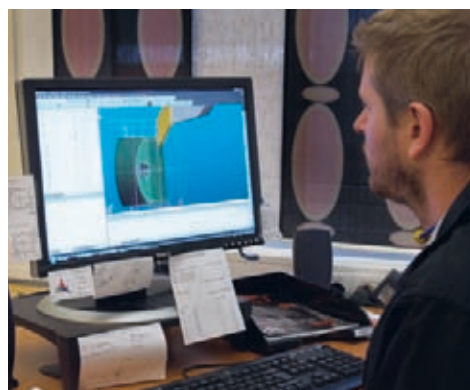
VÄRDEORD **Emotionella och funktionella mervärden**

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.



Hög teknisk nivå och servicegrad

Stora åtaganden kräver breda kunskaper och specialistkompetens inom allt från produktutveckling till logistiklösningar. Kontraktstillverkning, systemleveranser eller partnerproduktion – samarbetsformerna varierar beroende på projektens omfattning och storlek. Vi eftersträvar långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.



Tjänster

Projektleddning

Projektleddningsfunktionen syftar till att på bästa möjliga sätt tillgodose varje enskild kunds unika behov.

Rena rum/renrum

Tillverkning och montering i rena rum sker när endast minimala variationer i produktionsmiljön accepteras. För produkter med ännu högre renhetskrav sker tillverkning och montering i renrum enligt ISO-standard. Renrum klassificeras efter partikelnivån i luften och de renhetsnivåer som krävs för att uppfylla en viss renhetsklass.

Konstruktion

Konstruktionsarbetet omfattar utformning av produkter och fastställande av hållfasthetskriterier samt val av material och tillverkningsmetod. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

Montering

Montering i större serier utförs främst i lågkostnadsland av välutbildade montörer med kvalitet som högsta prioritet. Monteringsstationer med sensorstyrda fixturer säkerställer att arbetet alltid blir rätt utfört.

Industrialisering

Kompetent och ansvarsfull personal säkerställer hela produktionsprocessen genom verifiering av produktionsutrustning, material och inköpta komponenter.

Logistik

Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.



Produktionsresurser

Extrudering

Genom extrudering framställs såväl fysiskt stora som tekniskt komplicerade profiler. Smält plastmassa pressas genom ett munstycke, vars form bestämmer profilen på produkten. Ämnet kyls och därefter kapas formvaran i inprogrammerade längder. Dessa används exempelvis som relingslister på båtar och kabelkanaler under vatten.

Rotationsgjutning

Vid rotationsgjutning tillverkas plastprodukter i ett enda stycke. Resultatet blir skarvfria produkter med hög hållfasthet, exempelvis båtar, industritankar och flytelement. Plastmaterial placeras i verktyget. Under uppvärmning roterar verktyget för att fördela pulvret. Plasten smälter och fastnar på verktygets innerväggar. Verktyget kyls och plasten stelnar i önskad form.

Formsprutning

Formsprutning sker av skilda produkter, från möbelfötter och luftventiler i personbilar till medicintekniska komponenter och hakklappar för barn. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt ett formverktyg. Sprutenheten matas med granulerad plast som värms. När plasten smält öppnas formen och fylls med smältan som kyls och härdas.

Plåtbearbetning

Bearbetning av plåt sker genom laserskärning, kantpressning, trycksvarvning och svetsning. Plåtdetaljerna används i exempelvis dränkbara pumpar, röntgenapparater och livsmedelshandlingsutrustning.

Maskinbearbetning

Materialet, metall eller plast i form av block eller stänger, laddas i maskinen och bearbetas genom svarvning eller fräsning. För att säkerställa kvalitetskraven sker även borrar, gängning och gradning i samma sekvens. Exempel på applikationer är i telekomutrustning, medicintekniska system, hydraulsystem, värmexchallare och säkerhetsanordningar i bilar.

Systemmontage

Egenproducerade detaljer och inköpta komponenter sätts samman till kompletta produkter, delsystem och system. Exempel på systemmontage är transportör-system till livsmedelsindustrin och automationsutrustning för förpackningsindustrin.

Engagerad och kunnig personal i stimulerande och hälsosamma arbetsmiljöer

Mix av kön, åldrar och erfarenhet

Per den 31 december 2009 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 851 personer, varav 182 (21 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda var under året 851, varav antalet kvinnor uppgick till 202 (24 procent).

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 43 år för både kvinnor och män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär 7 år för kvinnor och 8 år för män.

Andel sjukfrånvaro

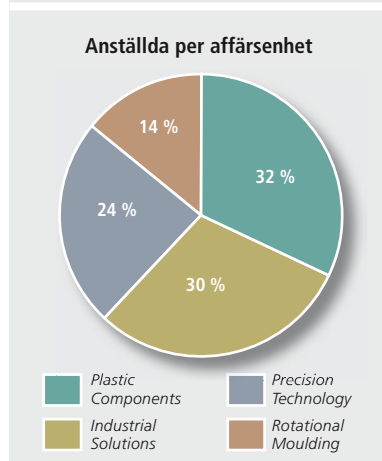
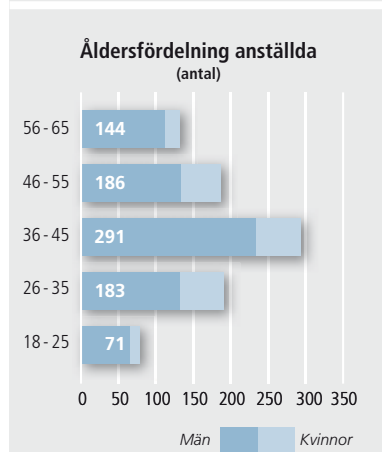
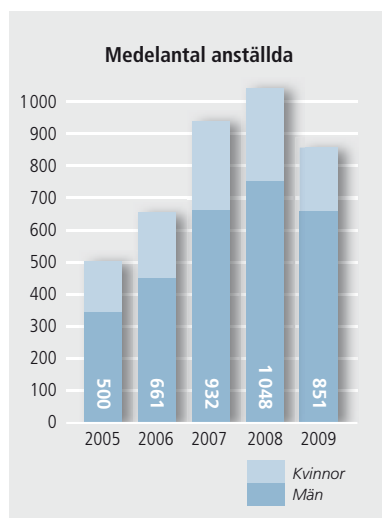
Sjukfrånvaron har under året uppgått till i genomsnitt 4,4 procent i koncernens svenska bolag. Andelen lång sjukfrånvaro utgör 28 procent av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter.

Fortlöpande kompetensutveckling

Kompetensutveckling pågår ständigt inom de områden där de olika företagen verkar. Tyngdpunkten ligger på utbildning avseende programvara till och hantering av den avancerade utrustning som krävs vid den allt högre graden av automatiserad tillverkning.

Aktiv hälso- och friskvård

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsovård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.



Nyckeltal personal		2009	2008
Medelantal anställda	st	851	1 048
– i Sverige	st	593	695
– utomlands	st	258	353
– kvinnor	st	202	295
– män	st	649	753
Genomsnittsalder kvinnor	år	43	42
Genomsnittsalder män	år	43	42
Genomsnittlig anställningstid kvinnor	år	7	6
Genomsnittlig anställningstid män	år	8	7
Sjukfrånvaro ¹⁾	%	4,4	4,4
– varav lång ¹⁾	%	28	35

¹⁾ Avser svenska bolag.

XANO Management School har gett kunskap och ett starkare nätverk

XANO Management School (XMS) är en intern utbildning för nyckelpersoner på olika nivåer inom koncernen. Utbildningen har pågått under ett års tid – från december 2008 till december 2009 – och är en del i en långsiktig satsning med syfte att utveckla och stärka framtidens ledare inom XANO.

Företagsledningarna i bolagen har själva nominerat kandidater till utbildningen som arrangerades i samarbete med ett externt utbildningsföretag. Totalt cirka 20 deltagare representerade i stort sett samtliga koncernbolag. Deltagarna träffades någon gång i månaden med olika ämnen på agendan, exempelvis organisations- och branschutveckling samt affärsekonomi.

– Vi är en tekniktung organisation, så flera av oss har haft stor nytta av att lära oss se och tolka ekonomiska samband på ett bättre sätt. Sedan har avsnitten om branschförändring varit mycket givande, säger Magnus Wigenstedt, teknisk chef på NPB.

– Utbildningen har gett en ökad insikt och förståelse inom flera frågor, exempelvis när det gäller analysarbete, säger Jonas Andersson, inköpschef på Värnamo Industri.

Träffarna har hållits ute hos de olika XANO-bolagen med externa expertföreläsare.



Magnus Wigenstedt och Alexander Subotin på NPB i Jönköping.

Värdefullt erfarenhetsutbyte

Utöver fördjupade kunskaper så har ett viktigt syfte med XMS också varit att ge deltagarna tillfälle att hitta naturliga synergier mellan verksamheterna. De upplever att erfarenhetsutbytet har stärkt nätverket inom koncernen.

– Att få träffa och samarbeta med andra inom koncernen har breddat våra kontaktytor, vilket har gett ett större utbyte som består även nu när utbildningen är avslutad. Den ökade kännedomen om de andra bolagen har i vårt fall också lett till fler affärer inom koncernen, säger Jonas Andersson.

Verktyg för framtiden

Utbildningen har gett deltagarna kunskaper att använda i det dagliga arbetet, men också verktyg för större förändrings- och förbättringsarbeten på sikt.

– Nu under 2010 kommer vi inom NPB att arbeta med ett projekt som syftar till att bli bättre på att ta till vara på den energi som finns hos varje medarbetare, säger Magnus Wigenstedt.



Jonas Eriksson, Profilspecialisten och Magnus Wigenstedt, NPB, arbetar med gemensam problemlösning.

Ständiga förbättringar ger bestående konkurrensfördelar

MILJÖMÅL

Minskad miljöpåverkan

Bolagen ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

Anmälningsskyldig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2009 anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken i 13 svenska dotterbolag. Anmälningsskyldigheten avser tillverkning av plastprodukter (sju bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (sex bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

Arbete enligt miljöledningssystem

Arbetet med att bygga upp miljöledningssystem enligt ISO 14001 fortsätter. Sju av koncernens företag är certifierade och ett är miljödiplomerat. Flera av de övriga bolagen arbetar efter principerna i miljöledningssystemet.

Enskilda miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

KVALITETSMÅL

Hög kvalitet i rätt tid

Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.

Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Under året certifierades även EMEK enligt ISO 9001. Fredriksons enhet i Kina har certifierats enligt ISO 9606, vilket innebär att bolaget klarar höga krav på svetskvalitet.



Samordning av inköp genererar kostnadsbesparingar



Roland Andersson tillträdde som strategisk inköpare i XANO under hösten 2009.

XANO-koncernens samlade inköpsvolym överstiger 50 procent av den sammanlagda omsättningen. Uppskattningsvis är de externa utgifterna i storleksordningen 500 MSEK per år. Därför finns det all anledning att tillvarata de möjligheter till kostnadsbesparingar och volymfördelar som finns genom samordning av inköp. Som ett led i arbetet tillsattes under hösten en erfaren strategisk inköpare, Roland Andersson, som arbetar centralt i koncernen. Syftet är att uppnå kostnadsänkningar genom samordning i en annars decentraliserad organisation utan att centralisera själva handläggningen av inköpen.

Upprättar koncernavtal

Roland har som uppgift att tillsammans med de ansvariga i bolagen anpassa inköpsstrategier, följa upp statusen på inköpsverksamheten samt leda samordningsprojekt för gemensamma varu- och tjänsteområden där det är möjligt att åstadkomma kostnadsänkningar. Målet är att upprätta ett antal fördelaktiga koncernavtal med ett fåtal nyckelleverantörer för långsiktigt samarbete.

– Dotterbolagen har det operativa ansvaret för sina inköp men det finns ett stort antal kategorier av varugrupper, material och tjänster där XANO kan

spara kostnader genom samordnade koncerninköp. Dessa är nu översiktligt identifierade och bearbetas med vår samlade kapacitet, säger Roland.

Inköpsutbildningar i bolagen

Parallellt sker utbildning i strategiskt inköp samt "Supply Management" för bolagens inköpspersonal. Varje företag har därefter tagit fram en strategisk inköpsplan med mål för kostnadsreduktioner samt aktiviteter för att nå dessa mål.

– Kostnadsänkningar som åstadkoms i inköpsledet ramlar direkt i kassakistan och får därmed stor betydelse för både de enskilda företagen och gruppen som helhet, säger Roland.

Samordningsarbetet gav god effekt redan under 2009 och beräknas kunna generera ytterligare besparingar under 2010.



Arbetet med samordningen av inköp sker i samarbete med de ansvariga inom affärsenheterna.

Rotational Moulding

Affärsenheten Rotational Moulding består av Cipax, som utgörs av tre tillverkningsenheter med egna utvecklings- och säljorganisationer samt ett säljbolag. Cipax innehar genom lång erfarenhet och nära samarbete med ledande industriföretag en tätt position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Cipax har en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

Verksamhet och marknad

Cipax arbetar med lika delar kundspecifik tillverkning och egenutvecklade produkter inom segmenten båtar, marinprodukter och industri. Kunderna finns inom marin, övrig industri, fordon samt infrastruktur och anläggning.

2009 i sammandrag

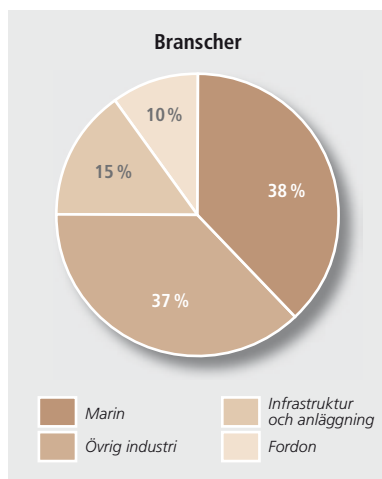
Under året tappade Cipax volym inom flera produktsegment. Nedgången präglade framför allt första halvåret. Före sommaren förbättrades orderläget och förblev sedan stabilt under andra halvåret. Volymminskningen under årets inledning berodde till

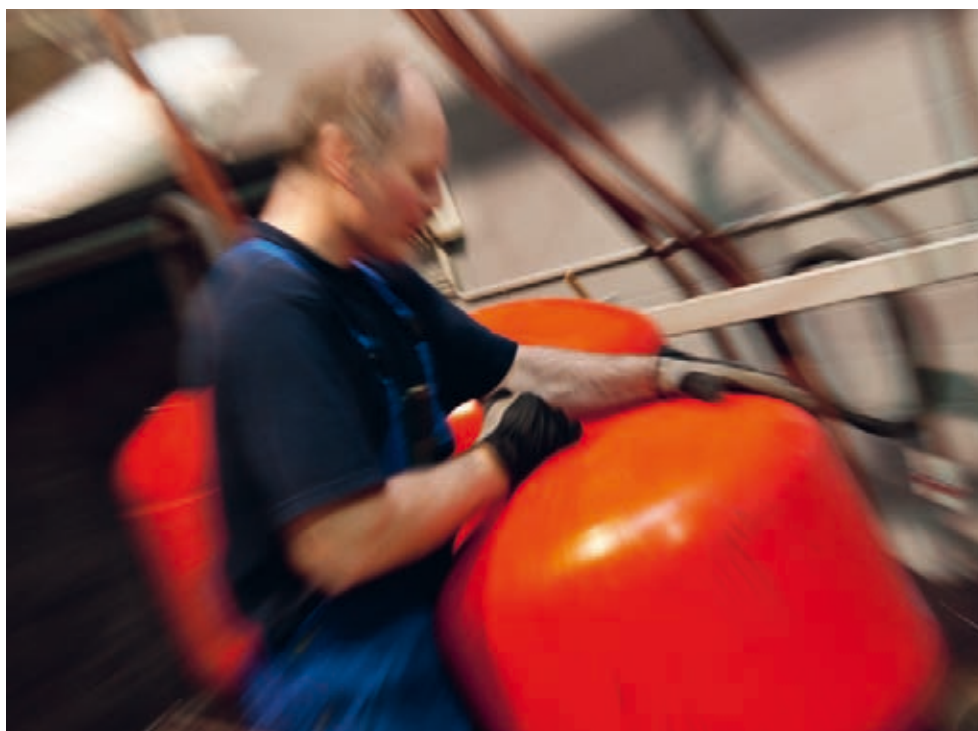
största del på lägre försäljning till fordonsindustrin. Orderingången från denna bransch började stiga igen först under sista kvartalet. Kunder inom medicinteknik, livsmedel och infrastruktur hade totalt sett under året något högre uttag än väntat. Försäljningen av båtar sjönk vid jämförelse med 2008 men i betydligt mindre utsträckning än för båtbranschen i stort. Aktiviteten på den finska marknaden, där en säljenhet etablerades under 2008, var förhållandevis hög med många förfrågningar. Produktutvecklingen har under årets främst omfattat nya marinprodukter, vilka kommer att lanseras under 2010.

För att möta den lägre orderingången, drog Cipax ned bemanningen vid samtliga produktionsenheter. I Norge skedde detta till stor del genom deltidspemitteringar och pensionsavgångar. Vidare fokuserades på att minska kapitalbindningen genom att minimera lagernivåerna. Offensiva insatser i form av aktivt försäljningsarbete och produktutveckling intensifierades. Det omställningsarbete som genomfördes redan under 2008 hade också en positiv inverkan på hela verksamheten och bidrog till att minimera resultateffekterna av konjunkturunedgången.

I början av året beslutade Cipax att slå ihop de båda produktionsenheterna i Estland. Sammanslagningen, med flytt av utrustning och uppdrag, genomfördes före halvårsskiftet på ett tillfredställande

Pionerbåtarna har producerats av Cipax AS sedan starten 1959 och är ett av Europas mest köpta båtmärken genom tiderna. Båtarna tillverkas i ett stycke och är återvinningsbara.





Cipax erbjuder ett brett sortiment av bojar tillverkade i polyetenplast, ett miljövänligt och återvinningsbart plastmaterial som länge använts i marin miljö.

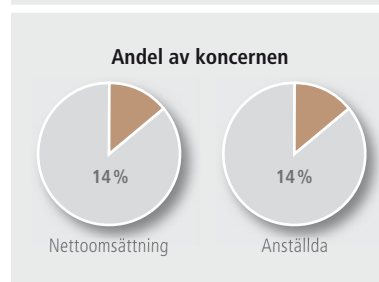
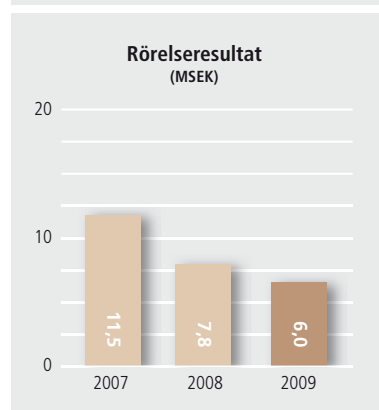
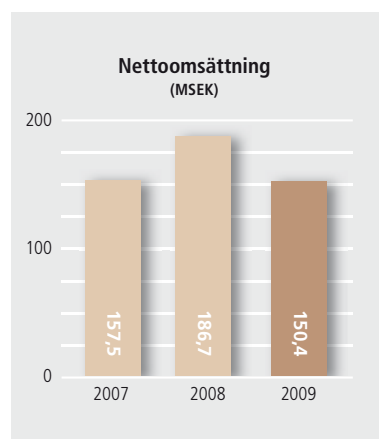
sätt. Fusionen medförde extra kostnadsbelastning under året men kommer att innebära betydande besparingar framöver.

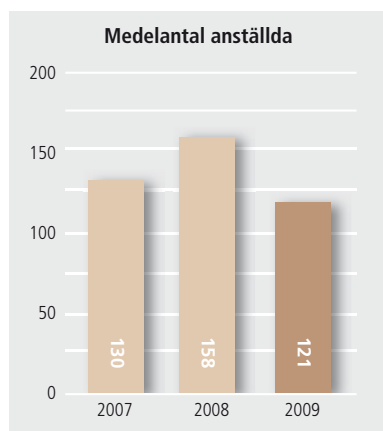
Under det tredje kvartalet tecknades avtal om leveranser av plastkärl till Eleiko. Cipax har tillsammans med kunden utvecklat produkten som ska ersätta de stora pappkartonger som används vid

återvinning av PET-flaskor och aluminiumburkar i butiker. Ordervärdet uppgår till ca 25 MSEK under en tvåårsperiod.

En svag svensk krona hade en negativ inverkan på resultatet eftersom en stor del av bolagens inköp görs i euro. Under andra och tredje kvartalen påverkades gruppen också negativt av råvarupris-

Cipax har tillsammans med Eleiko utvecklat plastkärl som ersätter de stora pappkartonger som tidigare använts vid återvinning av PET-flaskor och aluminiumburkar i butiker.





höjningar. Utfallet för fjärde kvartalet blev dock avsevärt bättre än föregående år och sammantaget redovisar Cipax efter omständigheterna ett acceptabelt resultat.

Framåtblick för 2010

I januari tecknades avtal om en större leverans av marinprodukter till en befintlig kund. I övrigt märktes en viss försiktighet på marknaden trots att flertalet kunder aviserat högre volymer framöver. För helåret räknar Cipax med en återhämtning inom alla segment och en fortsatt ökning inom infrastrukturområdet, framför allt avseende underjordsprodukter. Det finns goda chanser att uppnå ett ytterligare



Tillverkning av tankar vid produktionsenheten i Taebla, Estland.



Rotationsgjutna behållare för glasåtervinning med god kemikalie- och korrosionsbeständighet.

förbättrat resultat tack vare större volymer alltefter som konjunkturen stabiliseras.

Tidigare har åtgärder genomförts för att renodla verksamheten i de olika enheterna, under 2009 genom sammanslagningen av de båda estländska fabrikerna. Som ett ytterligare led i detta arbete har verksamheten inom produktsegmentet sanitet avyttrats i början av innevarande år, vilket skapar förutsättningar för att ännu starkare fokusera på utveckling inom utvalda nischer.



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN ROTATIONAL MouldING

CIPAX

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbäständighet och kemisk resistens. Förutom kundspezifisk tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri.

Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och industri.

Cipax 2009

Nettoomsättning	MSEK	150,4
Tillväxt	%	-19,4
Medelantal anställda	st	121



Hydraultank för truck.
Tillverkad i ett plastmaterial
som förhindrar statisk elektricitet.



Plastic Components

Plastic Components omfattar Ackurat, Bladhs, Inmedic och Profilspecialisten. Företagen tillhandahåller utvecklings- och tillverknings tjänster inom formsprutning och extrudering av plast samt produktion och montering i klassificerad renrumsmiljö. Leveranserna omfattar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter för olika användningsområden.

Verksamhet och marknad

Ackurat har ett eget standardsortiment av plastdetaljer för industriellt bruk och erbjuder också framtagning av kundanpassade produkter. Bladhs arbetar uteslutande med kundspecifik tillverkning med formsprutning och montering av plastkomponenter som utgångspunkt. Företagen förfogar över resurser för avancerad formsprutning med utrustning för bland annat två- och trekomponentsproduktion, svetsning och montering. Inmedics verksamhet består av formsprutning och montering i klassificerad renrumsmiljö. Profilspecialisten framställer tekniskt avancerade plastprofiler genom extrudering och utvecklar dessutom egna produkter. Huvudmarknader för affärsenheten är infrastruktur och anläggning, medicinteknik, fordon och övrig industri.

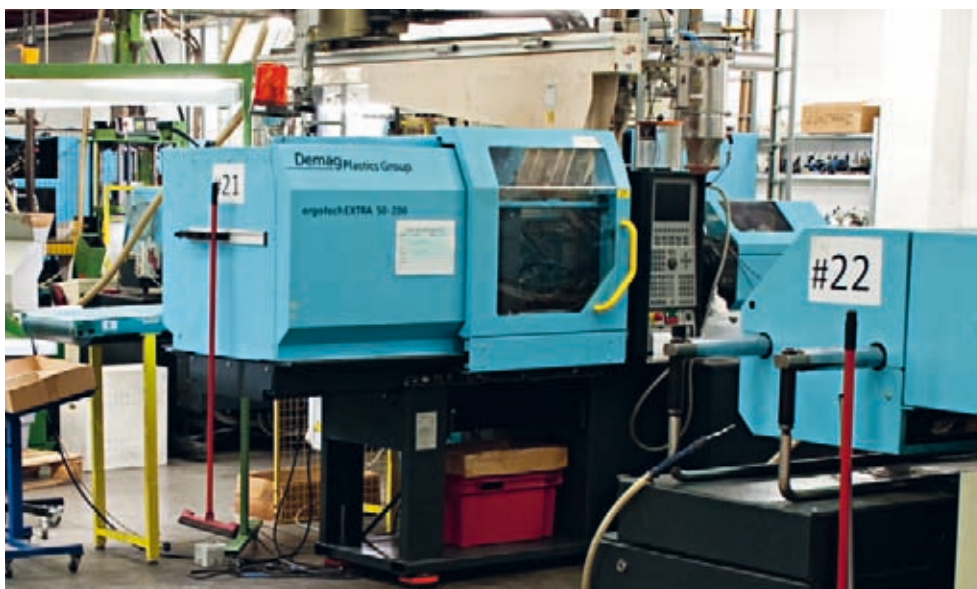
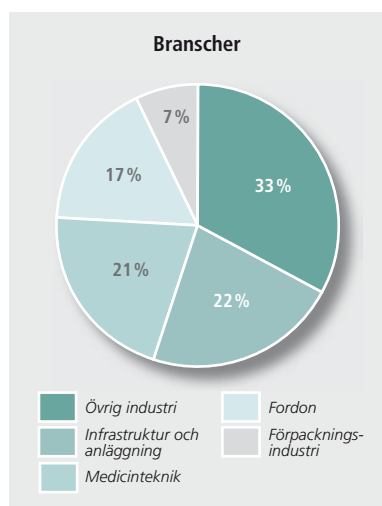
2009 i sammandrag

Gemensamt för bolagen i affärsenheten är att första halvåret präglades av minskade volymer till följd av avmattningen i konjunkturen, framför allt för de bolag som arbetar mot fordonsindustrin. Före sommaren märktes en svag uppgång som tillsammans med positiva effekter av genomförda kapacitetsanpassningar gav ett bättre resultat under andra halvåret. Flera nya projekt startades upp mot slutet av året. Dessa medförde initialt extra kostnadsbelastning men kommer att bidra till ökad lönsamhet framöver.

Samtliga bolag inom affärsenheten har genomfört personalneddragningar under året. Dessutom har lagernivåerna minskats och inköpsrutinerna effektiviserats. Det interna arbetet har vidare fokuserat på att ta till vara de synergier och den möjlighet till kunskapsutbyte som skapas genom koncern tillhörigheten.

Ackurats försäljning av detaljer till kontorsmöbler och butiksinredning gick ner i början av året, medan volymerna för detaljer till rehabiliteringsutrustning och designmöbler var stabila. Närvaron på den polska marknaden genererade bra försäljning. Bolaget har ytterligare ökat sina marknadsaktiviteter med tonvikt på katalog, digitala utskick och mässor. Bearbetningen av produktutvecklare och designers på den brittiska marknaden har fortsatt. Trots den tuffa konjunkturen sjönk Ackurats omsättning totalt sett endast med några procent, vilket var betydligt mindre än för branschen som helhet.

Bladhs Eesti arbetar med systemleveranser och partnerproduktion. Verksamheten är projektorienterad och flexibel med korta omställningstider.





Inmedic arbetar i klassificerad renrumsmiljö (klass 7 och 8 enligt ISO 14644-1) med extremt höga kvalitetskrav.

Bladhs försäljning av konsumentprodukter var i stort sett oförändrad under året medan volymerna till fordons- och övrig industri minskade kraftigt. Det betydande omsättningsbortfallet drabbade särskilt verksamheten i Estland, där volymerna låg 40 procent under föregående års nivå och personalstyrkan drogs ned i motsvarande omfattning. Även i de svenska enheterna genomfördes personalneddragningar och omställning av organisationerna med anledning av den förändrade marknadssituationen. Dessutom arbetade Bladhs mycket aktivt med nedjustering av lagernivåerna, med negativ resultatpåverkan som följd. Under andra halvåret ökade aktiviteterna från kunderna och ett antal nya affärer

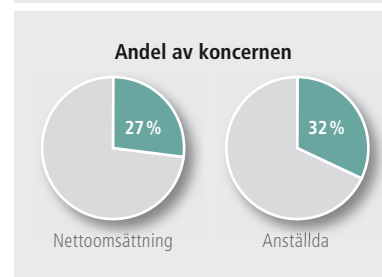
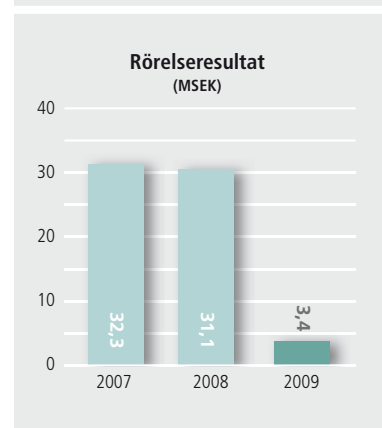
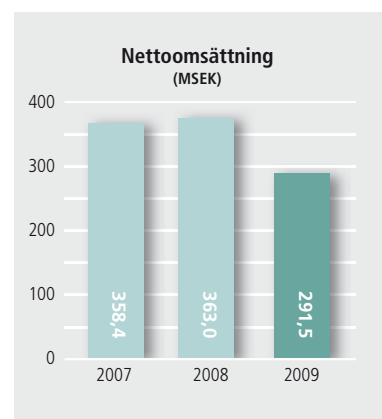
Ackurat formsprutar tusentals standarddetaljer, bland annat ställfötter till möbelindustrin.

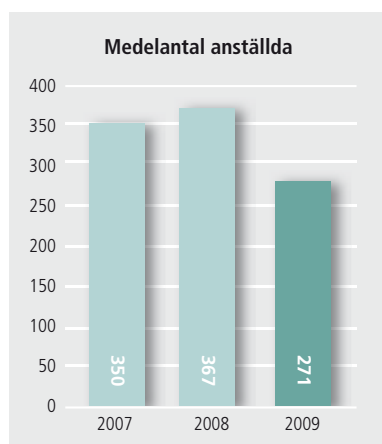


kom till avslut. Investeringstakten var av naturliga skäl låg under året. En av få större investeringar som genomfördes avsåg en formsprutningsmaskin med tusen tons låskraft till enheten i Gislaved.

Inmedic, som arbetar uteslutande med det historiskt sett konjunkturokänsliga segmentet medicinteknik, har märkt av en generell ökad försiktighet hos kunderna, vilket inneburit längre ledtider. Härigenom uteblev den omsättningsökning bolaget förväntade sig under året. Enheterna levererade motsvarande föregående års volymer och lyckades bibehålla vinstnivån från 2008. Stigande priser på råmaterial och emballage har krävt ett mer aktivt inköpsarbete än tidigare.

Gemensamt utnyttjande av resurserna inom Bladhs har medfört en ledande position på marknaden för formsprutade plastdetaljer.





Till följd av uteblivna projektorder och generellt lägre volymer genomförde Profilspecialisten personalåtgärder i början av året. Under det andra kvartalet startades ett antal nya kundprojekt och företaget upplevde en successiv förbättring. Årets avslutande del genererade ett bättre resultat än motsvarande period 2008. Detta berodde bland annat på att ett flertal nya kunder tillkom under hösten. Det finns dessutom en stor mängd förfrågningar från befintliga kunder, av vilka större delen väntas leda till produktion under innevarande år.

Framåtblick för 2010

Ackurat bedömer att bolaget går ett bra år till mötes. En utökning av verksamheten i Polen planeras. Dessutom fortsätter också det aktiva marknadsföringsarbetet, bland annat genom annonsering och via medverkan på mässor. En katalog med uppemot 9 000 artiklar lanseras i mars och webbhandelslösningen kommer att vidareutvecklas.

Bladhs tror på tillväxt och positivt resultat, även om omsättningen inte förväntas nå upp till samma nivå som före avmattningen. Flera av de projekt som introducerades under hösten 2009, trappas upp och tillför successivt mer produktion framöver. Bolaget har en bättre intjäningsförmåga efter de omställningsåtgärder som genomförts. Tillsammans med två nya kunder har Bladhs Bredaryd inlett projekt

som också bedöms bidra till ytterligare tillväxt och lönsamhet.

Inmedic har nya kundprojekt som kommer i serieproduktion under våren. Bolaget förutspår en minskad försiktighet och fortsatt stabil efterfrågan från befintliga kunder. Det aktiva försäljningsarbetet inom och utanför Norden fortsätter.

Med den positiva avslutningen på 2009 och ökande aktivitetsnivå, förväntar sig Profilspecialisten en positiv utveckling, dock med variationer mellan olika kundkategorier. Inom den kunds specifika tillverkningen fokuserar bolaget på marknaderna bygg, energi och teknisk industri. För egna produkter ökar bolaget sina aktiviteter både i Sverige och utomlands. Internt fortsätter arbetet med förbättringsprojekt och en delvis ny organisationsstruktur.



Extrudering av delbart rör, en av Profilspecialistens egna produkter.



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PLASTIC COMPONENTS

ACKURAT

Ackurat säljer och marknadsför formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 6 500 artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter.

Försäljningen är i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Företaget har försäljning i egen regi i Finland och Polen samt återförsäljare i Norge och Lettland. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, butiksinterior och

arbetsmaskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

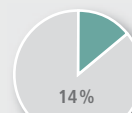
Ändavslut för fyrkantiga rör från det egna standardsortimentet.



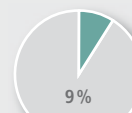
Ackurat 2009

Nettoomsättning	MSEK	43,0
Tillväxt	%	-7,5
Medelantal anställda	st	26

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

BLADHS

Bladhs levererar formsprutade plastdetaljer både som komponenter och system. Företaget erbjuder helhetslösningar med allt från konstruktion, tillverkning och montering till packning och distribution.

I Estland finns en enhet som arbetar med montering, systemleveranser och partnerproduktion samt formsprutning av komponenter till närområdet. I Breddaryd produceras formsprutade detaljer i större volymer. I Gislaved finns en flexibel enhet inriktad på kunder med lägre volymer.

Bladhs kan i samarbete med externa partners tillhandahålla kvalitetstjänster för skilda marknadssegment. Huvudmarknaden är Sverige och Baltikum. Kunderna är främst stora svenska tillverkare av bland annat fordon och konsumentprodukter.

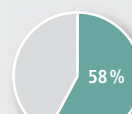
Formsprutad och monterad detalj till ventilationssystem.



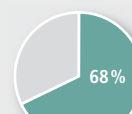
Bladhs 2009

Nettoomsättning	MSEK	169,5
Tillväxt	%	-22,7
Medelantal anställda	st	184

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

INMEDIC

Inmedic levererar avancerade utvecklings- och tillverknings tjänster till medicinteknisk industri. Företaget driver utvecklingsprojekt i samarbete med externa partners.

Inmedic arbetar med långsiktig outsourcing, vilket innebär ett helhetsåtagande omfattande projektledning, inköp, tillverkning, montering, packning och logistik. Produktion finns i Sverige och Estland och sker utslutande i klassificerad renrumsmiljö.

Företaget tillverkar bland annat formsprutade komponenter för dentalkirurgi och olika komplexa medicinska

tekniska engångsprodukter. Kunderna är medicintekniska företag, främst på den nordiska marknaden.

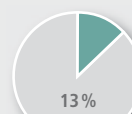
Engångsprodukt som ingår i utrustning för fostervattentest.



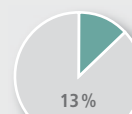
Inmedic 2009

Nettoomsättning	MSEK	37,4
Tillväxt	%	-8,4
Medelantal anställda	st	35

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

PROFILSPECIALISTEN

Profilspecialisten arbetar med extrudering av tekniskt avancerade profiler i termoplaster. Företagets moderna anläggning omfattar arton produktionslinjer, varav fem med möjlighet till framställning av duoprofiler genom co-extrudering.

Profilspecialisten har specialistkunskap inom konstruktion och verktygstillverkning samt tekniska resurser för avancerade kundspecifika lösningar. Största delen av verksamheten avser kundspecifik tillverkning till huvudsakligen skandinaviska kunder. Försäljningen av egen-

utvecklade produkter motsvarar en fjärdedel av omsättningen och omfattar delade rör för kablar, fenderlister, transportskydd och trafiksystem.

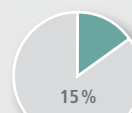
Utfyllnadsprofil för kabelkonstruktion installerad i Nordsjön.



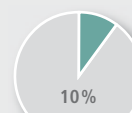
Profilspecialisten 2009

Nettoomsättning	MSEK	43,0
Tillväxt	%	-27,5
Medelantal anställda	st	26

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

Precision Technology

Affärsenheten Precision Technology består av sex bolag med tillverkningsenheter i Sverige. LK Precision, Mikroverktyg och Resinit tillverkar små till medelstora serier, där en majoritet av omsättningen utgörs av medicinteknisk utrustning. EMEK levererar såväl fåstyck som längre serier med avsättning inom främst infrastruktur och anläggning medan Segerströms och Värnamo Industri är specialiserade på större serier med en hög andel försäljning till fordonsindustrin.

Verksamhet och marknad

Företagen är specialiserade på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom branscherna medicinteknik, fordon och övrig industri.

2009 i sammandrag

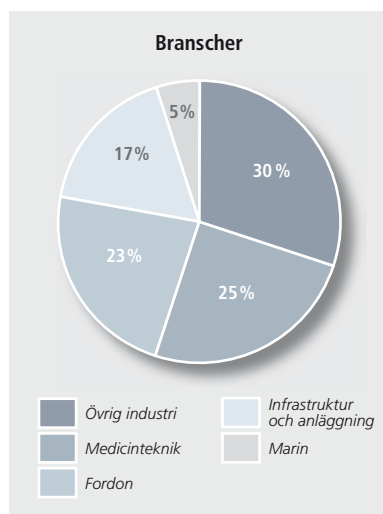
Inom affärsenheten har det kända läget och återhållsamheten inom i stort sett alla kundsegment medfört betydande volymnedgång och försämrat utfall. Det är framför allt uttagen från tung fordonsindustri

Bolagen inom affärsenheten Precision Technology är specialiserade på avancerad skärande bearbetning av metall och plast.

som legat på en låg nivå. För att anpassa verksamheterna till lägre aktivitet har bolagen genomfört kapacitets- och kostnadsanpassningsåtgärder. Arbetet har också i större utsträckning fokuserats på att nyttja de synergier som koncerntillhörigheten ger. Under andra halvåret knöts nya kunder till affärsenheten och flera av bolagen upplevde en något ökad orderläggning. Bolagen inom affärsenheten har varit i stort sett opåverkade av de valuta- respektive råvaruprisförändringar som skett under året.

För EMEK har avmattningen och försiktigheten på marknaden under årets första hälft inneburit att bolaget haft större andel personalkrävande fåstyckstillverkning. Intensifierade försäljningsinsatser har genererat ett par nya kunder som bidragit till förbättrad orderingång under hösten. Två befintliga kunder har också börjat exportera de detaljer EMEK producerar till USA. Bolaget har kvalitetscertifierats enligt ISO 9001.

Under första halvåret upplevde LK Precision en kraftig tillbakagång inom segmentet medicinteknik, som vanligtvis är konjunkturstabil. För att kompensera volymminskningen arbetade LK Precision aktivt med försäljning inom nya segment. Insatserna gav flera nya kunder men med relativt små volymer. Under hösten har ordervolymer från de stora medicinkunderna stigit och återhämtningstakten i övrigt successivt ökat. Ett projekt för att vidareutveckla organisationen har inletts. Härigenom har nya funk-



tioner tillsatts inom inköp, kvalitet och beredning. Kompetensen har också förstärkts i avsikt att utnyttja affärssystemet som ett bättre stöd i verksamheten.

Efter ett första kvartal med bra orderingång för Mikroverktyg, var försäljningen under året i övrigt avsevärt sämre än väntat. Resultatutfallet var positivt men hamnade på en betydligt lägre nivå än föregående år. Det är främst stora kunder inom tunga fordon som dragit ned beställningsvolymerna. Den svaga marknaden har också lett till ökad prispress. Organisationen har anpassats genom huvudsakligen naturliga avgångar och minskade externa inköp. Under hösten märktes en viss uppgång bland Mikroverktygs mindre kunder medan de större var fortsatt avvaktande.

Resinit hade ett svagt första halvår. Nedgången berodde på det generella konjunkturläget som medförde försiktigare ordervolymer. Produktionen av medicintekniska komponenter till patientvård förblev oförändrade medan volymerna avseende detaljer för nya forskningsåtgärder minskade. Efter sommaren blev läget mer stabilt överlag med ökande antal förfrågningar och förserieproduktion i nya projekt. Avslutningen på året blev bättre än förväntat.

Utöver den generella avmattningen i konjunkturen avslutade Segerströms samarbetet med en betydande kund under årets inledning. Volymerna sjönk men de besparingsåtgärder bolaget genomfört har resulterat i en låg kostnadsbas. Segerströms har också ökat insatserna inom försäljning och marknadsbearbetning. Under sista kvartalet fick bolaget klart med ett antal nya kunder. Uppdragen började också öka i volym. Segerströms har investerat i en avancerad svar som var på plats i november och ger möjlighet att leverera mer komplexa detaljer och därmed bredda marknadserbjudandet.

För VIAB fortsatte den svaga orderingång som präglade hösten 2008 även under det gångna året, främst beroende på krisen inom segmentet tunga fordon. För att möta den kraftiga nedgången har VIAB intensifierat arbetet med att bredda och förstärka kundbasen inom branscher där bolaget tidigare haft liten marknadsandel – främst inom entreprenad, marin och övrig industri. För att kunna erbjuda ett utökat åtagande gentemot kund har VIAB under året kompletterat maskinparken med en sliputrustning. Under sista kvartalet upplevde bolaget en stabilisering och även viss uppgång inom några kundsegment.



Fleroperationssvarv hos LK Precision.

Framåtblick för 2010

EMEK har inlett arbete med att utveckla och effektivisera organisationen. Bolaget fortsätter att prioritera försäljningsåtgärder. Under sista kvartalet 2009 hade EMEK prototypstillverkning som förväntas generera ökad produktion från och med andra kvartalet.

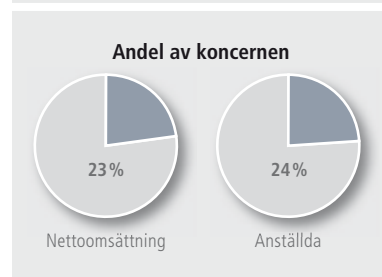
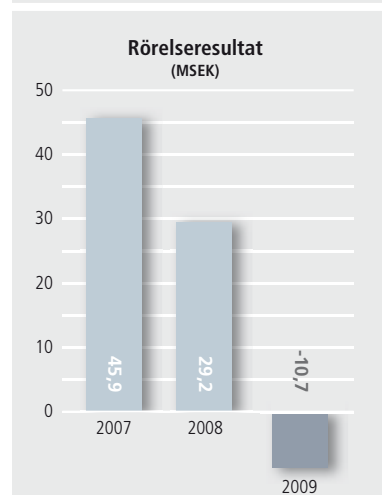
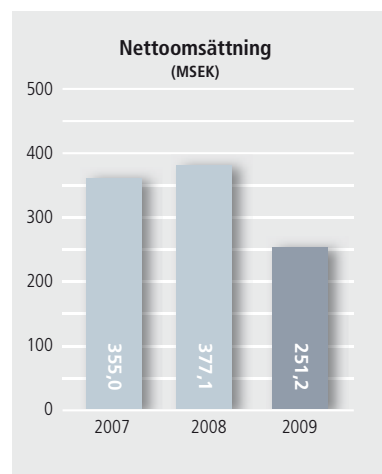
LK Precision räknar med en stabilisering av det ekonomiska utfallet, med mindre fluktuationer och jämnare beläggning över året. Bolaget har som målsättning att öka andelen montering och provning för befintliga kunder.

Mikroverktyg förutspår ett fortsatt tufft försäljningsläge under året eftersom återhämtningen inom fordonsindustrin beräknas ta tid. Bolaget planerar för mer intensiv marknadsbearbetning inom andra branscher.

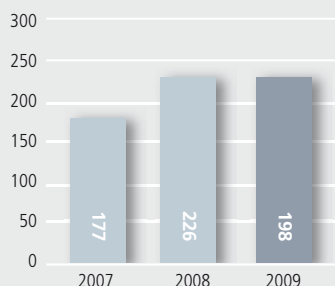
Även Resinit bedömer att återhämtningen kommer att ske successivt under längre tid. Genomförda organisatoriska åtgärder innebär att bolaget är väl anpassat för detta.

Inför årsskiftet tog Segerströms in ett antal nya affärer. Bolaget hade också mycket förfrågningar och offerter ute som väntas generera flera uppdrag. Segerströms kommer att arbeta aktivt för att växa inom industrisegmentet. Bolaget planerar att ha miljöcertifiering enligt ISO 14001 klar under första kvartalet.

VIAB ser en viss ljusning på marknaden och får mer förfrågningar från kunder än någonsin tidigare. Bolaget räknar med att öka sin omsättning, delvis tack vare den flexibilitet och de korta ledtider bolaget kan erbjuda till följd av de åtgärder som vidtagits under 2009.



Medelantal anställda



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY

ESLÖV MEKANISKA VERKSTAD (EMEK)

EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Företaget producerar frästa och svarvade detaljer med särskilda krav på kvalitet, precision och leveranssäkerhet. Dessa återfinns som komponenter i bland annat värmeväxlare, bensinpumpar, stenkrossar och utrustning till digitala tv-nätet. Hög automationsgrad och teknisk kompetens ger maximal flexibilitet i tillverkningen. Kunderna finns främst i Sverige inom infrastruktur och anläggning, fordon och övrig industri.

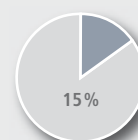
Hållare som ingår i radio- och tv-sändare.



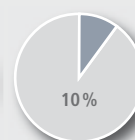
EMEK 2009

Nettoomsättning	MSEK	36,6
Tillväxt	%	-18,8
Medelantal anställda	st	20

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

LK PRECISION

LK Precision är ett finmekaniskt företag med inriktning mot att tillverka komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier och sker i marknadens mest avancerade produktionsutrustning. Kunderna finns främst inom medicinteknik. Försäljningen sker i huvudsak till den svenska marknaden. Exempel på produkter är komponenter till hörapparater och dialysutrustning liksom delar till gruv- och försvarsindustrin.

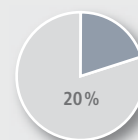
Ett verktyg i stål som tillverkas i femaxlig bearbetning



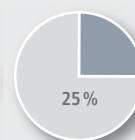
LK Precision 2009

Nettoomsättning	MSEK	51,6
Tillväxt	%	-23,2
Medelantal anställda	st	49

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning



Anställda

FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY

MIKROVERKTYG

Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserade på små till medelstora finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger med höga krav på kvalitet och precision. Tillverkningen omfattar också fixturer, prototyper, specialverktyg, mätidon, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav. Mikroverktygs kunder finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

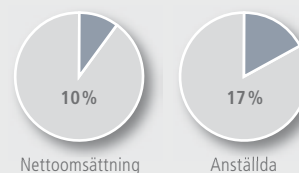
Indexeringsring till optisk industri med snäva toleranser och hög finish.



Mikroverktyg 2009

Nettoomsättning	MSEK	25,4
Tillväxt	%	-43,5
Medelantal anställda	st	34

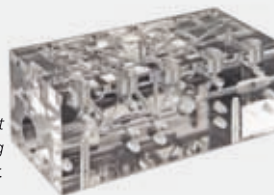
Andel av affärsenheten



RESINIT

Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning av termo- och hårdplastmaterial kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på måttnoggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras högsta precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Mer än 60 procent av produkterna avsåts inom medicinteknik till huvudsakligen svenska kunder.

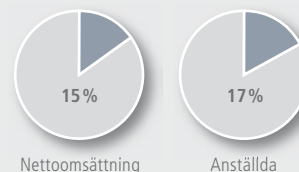
Akrylblock till ett medicintekniskt företag för forskning om proteiner.



Resinit 2009

Nettoomsättning	MSEK	37,0
Tillväxt	%	-27,3
Medelantal anställda	st	34

Andel av affärsenheten



SEGERSTRÖMS

Segeströms arbetar med skärande bearbetning och producerar stora serier av små komponenter i material som mässing, stål och aluminium. Hylsor, stift och specialartiklar till elektriska respektive elektroniska applikationer samt komponenter till säkerhetsanordningar i bilar är exempel på produkter som framställs. Genom egen verktygsavdelning och gediget materialkunnande kan företaget erbjuda hög servicenivå och kundspecifika lösningar. Kunderna finns huvudsakligen i Norden och utgörs bl a av tillverkare inom fordon, el och elektronik.

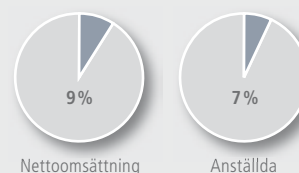
Automatstålkomponent till bilindustrin.



Segeströms 2009

Nettoomsättning	MSEK	23,8
Tillväxt	%	-18,0
Medelantal anställda	st	14

Andel av affärsenheten



VÄRNAMO INDUSTRI (VIAB)

VIAB levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning. Företaget arbetar med material som rostfritt stål, järn och aluminium och tillhandahåller slipning samt externa tjänster som härdning och ytbehandling. Företaget ombesörjer också montering av delsystem och kompletta enheter. Verksamheten präglas av stor flexibilitet och hög teknisk kompetens med tillgång till avancerade system som säkerställer rätt kvalitet. Försäljningen sker huvudsakligen till den svenska marknaden. Kunderna utgörs främst av tillverkare av tunga fordon och maskinbyggare.

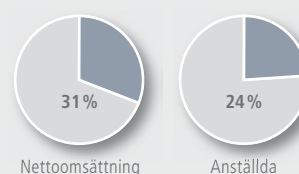
Transmissionsdetalj till tunga fordon.



VIAB 2009

Nettoomsättning	MSEK	77,7
Tillväxt	%	-55,4
Medelantal anställda	st	47

Andel av affärsenheten



Industrial Solutions

Affärsenheten Industrial Solutions utgörs av företag som arbetar med utveckling och produktion av automationsutrustning. Det är Fredriksons med enheter i Vadstena och Suzhou, Kina, och ett försäljningskontor i Warszawa, Polen, samt NPB med verksamhet i Jönköping.

Fredriksons och NPB arbetar som starka partners till sina kunder med konsultation tidigt i produktlivscykeln; från utveckling till konstruktion, prototyp tillverkning och serieproduktion.

halvåret och kraftig uppgång under hösten. Bolaget genomförde kostsamma och krävande omställningar, framför allt avseende personal, men kunde några månader senare återanställa större delen av de uppsagda medarbetarna. Enheten har gjort strukturella förändringar i organisationen och bland annat intensifierat insatserna på säljsidan. Omsättningen för enheten var betydligt lägre än förra året men med jämförelsevis bra resultat.

Fredriksons enhet i Kina tredubblade sin omsättning och redovisade för första gången sedan produktionsstarten 2007 ett överskott. Bolaget har fått in flera nya affärer från befintliga kunder och har även påbörjat produktion inom segmentet infrastruktur.

För enheten i Vadstena har Fredriksons investerat i en ny laserskärmaskin och nytt CAD-system. Bolaget har startat upp och genomfört en rad utbildningssatsningar, bland annat inom produktionsteknik och ledarskap. Båda enheterna har fördjupat sig i Lean Production-filosofin. Vadstena-enheten är miljöcertifierad enligt ISO 14001 och Suzhou-enheten har certifierad svetskompetens i enlighet med ISO 9606.

Redan under årets första kvartal fick NPB tydliga indikationer om att orderingången skulle bli svag. Viktiga kunder aviserade att de, trots ökad försäljning, valde att flytta fram investeringar på grund av

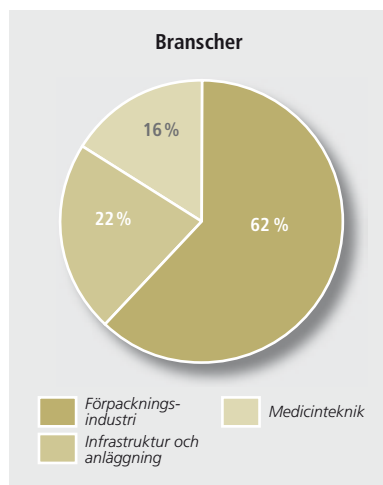
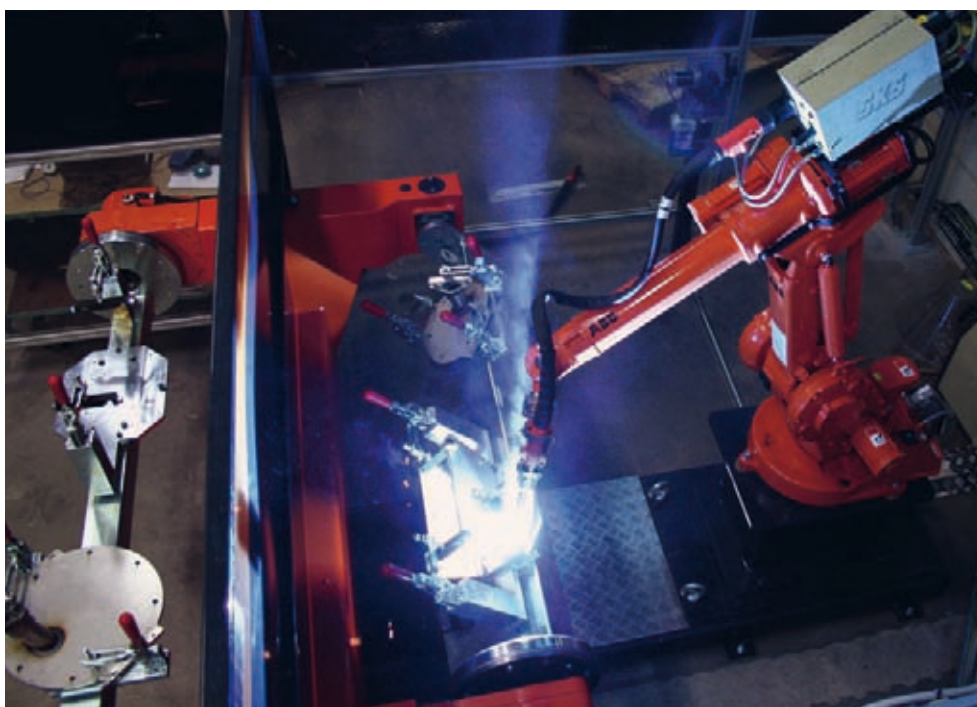
Verksamhet och marknad

Företagen tillverkar automatiserade system för livsmedelshandling och medicinteknisk utrustning, egenutvecklade förpackningsmaskiner till dryckes- och andra livsmedelsförpackningar samt bokhantlingsystem för bibliotek. Produkterna säljs på den globala marknaden, med Europa som huvudmarknad.

2009 i sammandrag

Fredriksons enhet i Vadstena har haft ett volymmässigt ojämnt år med svag orderingång under första

Robotsvetsning hos Fredriksons.





Användarvänligt gränssnitt och lättillgänglighet för operatören är kännetecknande för NPBs produktlösningar.

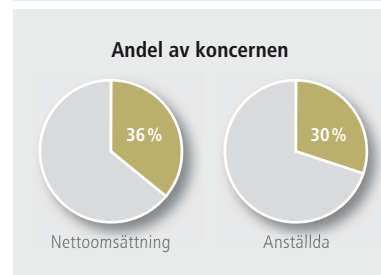
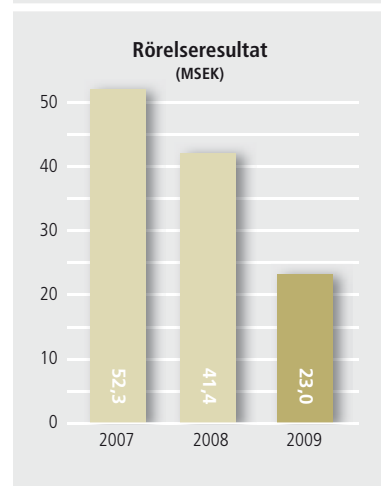
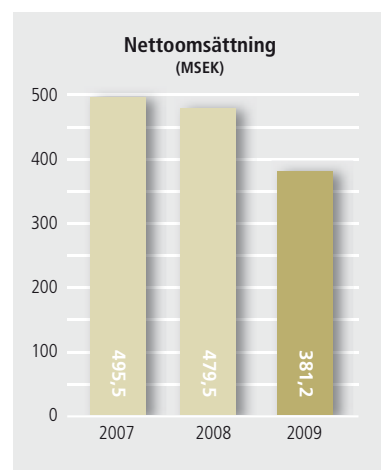
det rådande ekonomiska läget. NPB har gjort genomgripande personalåtgärder för att anpassa sig till den vikande marknaden. Bolaget har också arbetat fortsatt intensivt med marknadsbearbetning. Som ett direkt resultat av försäljningsaktiviteter i USA tecknade NPB i juli avtal med Nestlé Purina om leverans av två lockhanteringsmaskiner. Ordern är

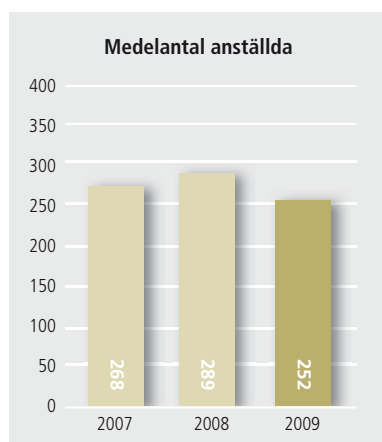
av stor strategisk betydelse eftersom utrustningen är den första i sitt slag i USA där plast ersätter papper som förpackningsmaterial. Förhoppningen är att denna första installation ska resultera i utökat samarbete med Nestlé och samtidigt fungera som en referens gentemot andra potentiella kunder i USA.

NPB skapar kostnadseffektiva produktionslösningar genom ett nära samarbete mellan kundens och företagets egna specialister inom olika områden.



Hos Fredriksons finns resurser för systemmontage av kompletta maskiner.





Under året har NPB vidareutvecklat sin balanserare/mellanlagrare. Den har bland annat utrustats med ny RFID-teknik som gör det möjligt att få ut produktionsinformation om varje ficka i ett lagertråg. Därmed kan man spåra eventuella fel från produktionen och minimera kassationen. Detta är en branschnyhet och NPB har under året sålt två maskiner med denna teknik.

Ordernivån för NPBs boksoringsmaskiner var oförändrad i jämförelse med föregående år medan den totala marknaden för dessa maskiner minskade under året.

NPB och Fredriksons har utökat sitt samarbete, i år främst genom att personal lånats ut vid behov. Dessutom har en samordning gällande inköp av komponenter, vilket ska leda till en mer effektiv process, påbörjats.

Framåtblick för 2010

Fredriksons prognostiserar för omsättningsökning avseende båda enheterna. Bolaget fortsätter att lägga resurser på egna produkter. Året kommer bland annat att innehålla en marknadssatsning för conveyor solutions som har vidareutvecklats med nya kedjor och ny ackumulering. Bolaget planerar också för ytterligare investeringar som leder till automatisering av olika produktionsmoment. I Kina



Trycksvarning av detalj till omrörsenhet.

ses lokalerna över för att klara de större volymer som de nya uppdragen innebär.

NPB har ett antal uppdrag inbokade, bland annat till Ryssland, och har kunnat återanställa några medarbetare. I april medverkar NPB på den stora branschmässan i Las Vegas och en försäljningssatsning har också inletts i Asien. Större fokus kommer också att tillägnas bolagets boksoringsmaskiner, då vissa signaler tyder på en uppgång inom detta segment framöver. För att ytterligare öka organisationens medvetenhet och minska bolagets ledtider har ett utvecklingsprojekt startats upp under februari. Projektet beräknas pågå under ett halvårs tid.



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS

FREDRIKSONS

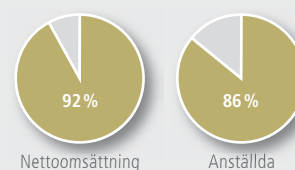
Fredriksons erbjuder kontraktsuppdrag från idé till färdig produkt i små och medelstora serier. Uppdragen kan omfatta konstruktion, prototyp-tillverkning, serieproduktion och dokumentation. Företaget arbetar inom branscher som livsmedel, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons eftersträvar en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Fredriksons utvecklar,

producerar och marknadsför också transportörlösningar. Produkterna säljs under eget varunamn eller som OEM-produkter till kunder med verksamhet inom livsmedel och medicinteknik. Produkterna löser kundernas logistik, från förpackad vara till pallhantering. Fredriksons kunder finns främst i Sverige. Via egen produktionsenhet i Kina servas de kunder som har verksamhet i Asien.

Fredriksons 2009

Nettoomsättning	MSEK	349,6
Tillväxt	%	-14,1
Medelantal anställda	st	217

Andel av affärsenheten



NPB

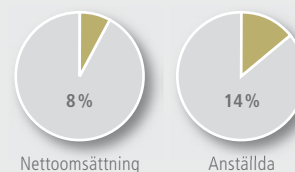
NPB konstruerar, utvecklar och tillverkar automationsutrustning till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad.

Företaget har specialistkompetens inom mekanik och konstruktion och en mångårig kunskap om utveckling och tillverkning av automationsutrustning. Organisationen är kundorienterad och flexibel. NPBs utrustning ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och minimera installations- och underhållskostnaderna.

NPB 2009

Nettoomsättning	MSEK	32,3
Tillväxt	%	-55,5
Medelantal anställda	st	35

Andel av affärsenheten



NPBs nya balanserare har kapacitet att hantera fler än 20 000 enheter per minut och är anpassad för alla tråg på marknaden.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2009.

Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2009 var 1 071 MSEK (1 402). Resultat efter finansiella poster uppgick till -9 MSEK (59).

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till -1,30 SEK (6,70) och eget kapital per aktie till 57,50 SEK (61,05). Soliditeten var 34 procent (33) vid årets slut.

XANO i korthet

XANO omfattar 20 industriföretag med verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge och Kina. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Verksamheten är uppdelad i fyra affärsenheter: Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions.

Rotational Moulding består av Cipax-gruppen, som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar lika delar kundspecifika respektive egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

Plastic Components omfattar Ackurat, Bladhs, Inmedic och Profilspecialisten. Företagen tillhandahåller utvecklings- och tillverknings tjänster inom formsprutning och extrudering av plast samt tillverkning och montering i klassificerad renrumsmiljö. Leveranserna omfattar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter för olika användningsområden.

I Precision Technology ingår EMEK, LK Precision, Mikroverktyg, Resinit, Segerströms och Värnamo Industri. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av plast och metall för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

Industrial Solutions utgörs av Fredriksons och NPB som levererar kundspecifika automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Företagen utvecklar också egna produkter i form av transportörsystem för livsmedel och hanteringsutrustning för skilda användningsområden.

Koncernens utveckling under året

Den nedgång som kraftigt försämrade både fakturering och orderingång under slutet av 2008 fortsatte och förstärktes även i vissa avseenden under första kvartalet 2009. Samtliga affärsenheter påverkades och även de flesta branscher där koncernens kunder verkar. Värst drabbades tillverkningen till tung fordonsindustri medan produktionen inom medicinteknik inte visade någon påtaglig avmattning. Volymminskningen innebar överkapacitet i såväl arbetskraft som produktionslokaler och maskinutrustning. Omfattande kapacitetsanpassningar genomfördes därför och personalneddragningar skedde i samtliga enheter. Avvecklingen av personal föranledde stora organisationsförändringar och omfördelning av resurser inom företagen. Kostnaderna för dessa åtgärder belastade periodens resultat med betydande belopp. Lagernivåerna sänktes under första kvartalet med totalt 22 MSEK, varav knappt hälften avsåg färdigvarulager och produkter i arbete, vilket gav en negativ resultateffekt.

Utfallet av årets andra kvartal blev i paritet med det första, vilket innebar att

faktureringen för första halvåret var drygt 30 procent under föregående års nivå. Den minskade försäljningen och kostnader för kapacitetsanpassningar till följd av volymnedgången medförde ett negativt resultat. Arbetet med att ställa om organisationen efter de förändrade förutsättningarna fortsatte genom ytterligare personalneddragningar och anpassning av lagernivåer. Översynen av lager medförde också en ökad grad av utrantering under perioden.

Årets tredje kvartal medförde en generell stabilisering avseende såväl orderingång som fakturering, vilket genererade ett positivt resultat. För niomånadersperioden låg försäljningen fortsatt runt 30 procent under föregående års nivåer medan motsvarande siffra för tredje kvartalet var 23 procent. Ackumulerat negativt resultat var i sin helhet hänförligt till den extra kostnadsbelastning som de genomförda kapacitetsanpassningarna medfört. Den sänkta kostnadsbasen och de nya affärer som de intensiva försäljningsinsatserna genererat påverkar dock successivt lönsamheten positivt framöver.

Utfallet av årets fjärde kvartal överträffade förväntningarna. Omsättningen var i nivå med föregående år medan resultatet förbättrades avsevärt tack vare de kapacitetsanpassningar som genomförts sedan hösten 2008. Sammantaget redovisade koncernen ett negativt resultat för helåret men andra halvåret gav, trots lägre fakturering, en tredubblad vinst före skatt jämfört med motsvarande period 2008. Omsättningen var för helåret 24 procent lägre än föregående år samtidigt som vinstmarginalen sjönk från 4,2 till -0,8 procent. Under året reducerades lagertillgångarna i koncernen sammanlagt med 61 MSEK samtidigt som personalneddragningar gjordes med motsvarande närmare 200 heltidstjänster. Årets omställningskostnader översteg det negativa resultatet.

Rotational Moulding

Volymnedgången under årets inledning berodde till största del på minskad försäljning till fordonsindustrin medan kunder inom medicinteknik och livsmedel hade något högre uttag än väntat. Under andra kvartalet stabiliserades orderläget på en något högre nivå. I juli tecknades avtal om leveranser av plastkärl till Eleiko. Cipax har tillsammans med kunden utvecklat produkten, som ska användas vid hantering av returflaskor/-burkar i butiker. Ordervärdet uppgår till ca 25 MSEK under en tvåårsperiod. Tredje kvartalet medförde god försäljning med ett resultat som överträffade utfallet under motsvarande period föregående år. Leveranserna till tung fordonsindustri var fortsatt få medan försäljningen till övriga segment ökade. Omsättningen under det fjärde kvartalet var i nivå med föregående år med ett kraftigt förbättrat resultat. Utfallet för helåret blev acceptabelt med hänsyn till rådande förutsättningar. Förutom påverkan av det allmänna konjunkturläget, vilken genererade en volymminskning på 20 procent, sammanfördes de båda estländska verksamheterna under året, med extra kostnadsbelastning som följd. Det omställningsarbete som genomfördes under 2008 hade en positiv inverkan på hela verksamheten och bidrog till att minimera resultateffekterna av konjunkturedgången.

Plastic Components

Utöver personalneddragningar påverkade en omfattande lagerreduktion resultatet negativt under första kvartalet. Uttagen från fordonskunderna var samtidigt mycket låga, vilket i första hand drabbade den estländska verksamheten. Gentemot övriga branscher förbättrades orderstocken något under det andra kvartalet och avslutningen på första halvåret blev betydligt bättre än inledningen. Inmedics verksamhet inom medicinteknik hade en fortsatt positiv utveckling. Den uppgång som började före sommaren, fortsatte under det tredje kvartalet med ett positivt resultat som följd. Flera större nya projekt startades upp och drog initialt med sig extra kostnadsbelastning men kommer att bidra till ökad lönsamhet under kommande år. Utfallet av årets sista kvartal blev betydligt bättre än motsvarande period föregående år. För affärsenheten som helhet var volymnedgången under året i genomsnitt 20 procent. Den fordonsrelaterade omsättningen minskade till under hälften jämfört med 2008. Omfattande lagersänkningar genomfördes, liksom även nedskrivning av sortiment hänförligt till fordonsindustrin, där framtiden fortfarande är osvis. Nya projekt och hög andel verktygsförsäljning påverkade dock verksamheten positivt under hösten.

Precision Technology

Det kända läget inom främst tung fordonsindustri medförde betydande volymnedgång och kraftigt försämrat utfall. Trots försäljningsminskning visade dock EMEK, Mikroverktyg och Resinit fortsatt god resultatnivå under första kvartalet. Under andra kvartalet förstärktes den negativa trenden. Volymnedgången omfattade i stort sett alla kundsegment och samtliga enheter visade svaga resultat. Mot slutet av perioden knöts några nya kunder till affärsenheten och ytterligare andra lämnade försiktigt positiva signaler inför senhösten. Uttagen från tung fordonsindustri, som är en dominerande bransch, låg kvar på en låg nivå under tredje kvartalet. Inom flertalet marknadssegment sköts dessutom såväl leveranser som nya projekt på framtiden. Årets sista månader medförde ett litet positivt resultat, främst tack vare gott utfall i EMEK. För affärsenheten som helhet var volymnedgången under året 33 procent, vilket föranledde kraftfulla omställningsåtgärder. Stora resurser investeras i en mer aktiv marknadsbearbetning med fokus att bredda kundbasen ytterligare. Liksom för övriga affärsenheter är förutsättningarna betydligt bättre inför kommande år med tanke på den sänkta kostnadsbasen och det mer effektiva kapacitetsutnyttjande som genomförda åtgärder medför.

Industrial Solutions

Fredriksons redovisade kraftigt minskad försäljning under första kvartalet men en tidig anpassning av organisationen dämpade resultateffekten av volymnedgången. Under mars och april ökade aktiviteterna kring nya projekt betydligt även om faktureringen var fortsatt låg under andra kvartalet. I maj och juni var orderingången markant bättre och merparten av den personal som fått lämna företaget under slutet av 2008 och inledningen av 2009 kunde återanställas kring halvårsskiftet. Utfallet av det tredje kvartalet blev klart högre än under årets två inledande. Extra glädjande var att produktionsenheten i Kina för första gången redovisade ett överskott. En förändrad kundmix, med fler bearbetningsuppdrag som följd, medförde bättre kapacitetsutnyttjande och bidrog till att Fredriksons under fjärde kvartalet överträffade förväntningarna avseende både försäljning och resultat. Totalt under året minskade försäljningen med uppemot 20 procent. Väl utfört omställningsarbete minimerade resultateffekten av nedgången i den svenska enheten samtidigt som enheten i Kina tredubblade omsättningen med god lönsamhet.

Få genomförda maskinleveranser för NPB gav ett svagt resultat under årets inledning. Under andra kvartalet började kunderna avisera nya projekt men ordervolymer var fortsatt låga. I april tecknades avtal om leverans av två paketeringscenter till Nestlé Purina i USA. Ordern är av stor strategisk betydelse eftersom maskinerna är de första i sitt slag i USA där plast ersätter papper som förpackningsmaterial och det finns god potential för ytterligare leveranser under kommande år. Tredje kvartalet medförde ett positivt resultat som överträffade förväntningarna. Aktiviteterna från kunderna ökade betydligt samtidigt som resultatet av genomförda kapacitetsanpassningar började få genomslag. Avslutningen på året blev dock svag. Fortsatta förskjutningar i leveranser ledde till mycket låg fakturering under sista kvartalet. Volymnedgången var 55 procent jämfört med 2008 och personalstyrkan i det närmaste halverades under året. Överkapacitet i kombination med pilotprojekt med låga marginaler och produktutveckling i hög takt bidrog till att resultatet blev noll.

Investeringar

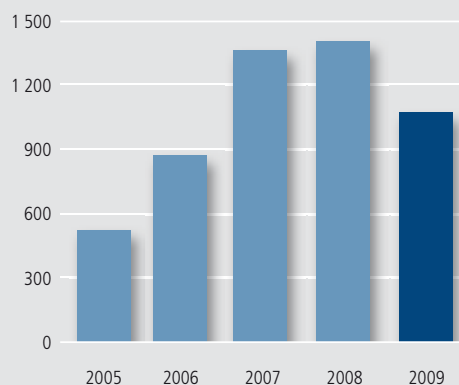
Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 29 MSEK (129), varav 2 MSEK avser fastigheter och 27 MSEK maskiner och inventarier.

Kassaflöde och likviditet

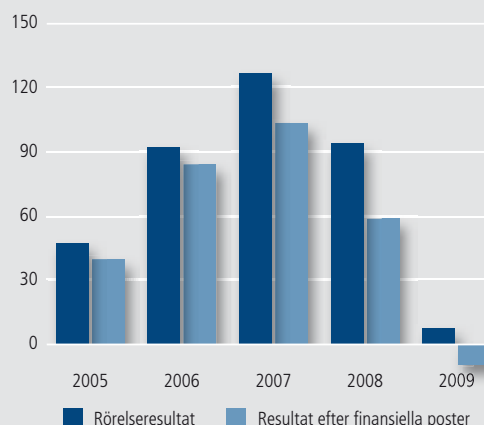
Kassaflöde efter investeringar uppgick under året till 106 MSEK (-15). Minskad kapitalbindning, främst genom sänkning av varulager, har bidragit till det positiva kassaflödet under 2009.

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 322 MSEK (235).

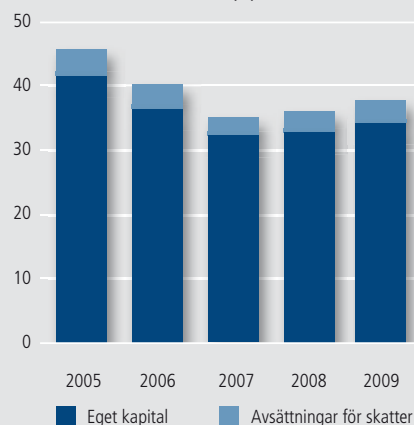
Nettoomsättning
(MSEK)



Resultat
(MSEK)



Andel riskbärande kapital
(%)



Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 30 på sidan 55.

Konvertibelprogram

Årsstämman i XANO beslutade den 8 maj 2008 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 250 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 35 000 000 SEK, med löptid från den 1 juli 2008 till den 30 juni 2012. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång var tillsvidareanställda i koncernen. Anställda inom XANO-koncernen har tecknat konvertibler om totalt 27 500 000 SEK motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet. Konvertibelräntan fastställs särskilt för varje ränteperiod om tolv månader och motsvarar STIBOR 12M med tillägg av 1,5 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en aktie av serie B i XANO.

Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för förändringar i eurokursen, då koncernen för närvarande har ett negativt nettoflöde i EUR. Finansiering sker främst genom upplåning hos banker i respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 540 MSEK (634).

En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 30 på sidan 55.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i 13 svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 16.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi. Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingskostnaderna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde.

Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK, vilka förvärvades 2003 för 66 SEK per aktie. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974 st fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Thord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet genom eget innehav och innehav via bolag. Johan Rapp kontrollerar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna genom innehav via bolag.

Transaktioner med närstående

Utöver ersättningar som framgår av not 2, har styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda erhållit sedvanlig aktieutdelning samt rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 74 och 75.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter. Dessa transaktioner, som är av ringa omfattning, utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker till marknadsmässiga villkor.

Styrelsens arbete

XANOs styrelse består av sex ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2009 sex ordinarie sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisions iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

Vid årsstämman 2009 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Petter Johansson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2010 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

Valberedningen har inför årsstämman 2010 hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett antal kontakter.

Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Kodex. XANOs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 69-73.

Flerårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	1 071	1 402	1 361	871	525
Kostnad sålda varor	-923	-1 157	-1 097	-692	-407
Bruttoresultat	148	245	264	179	118
Övriga rörelseintäkter	8	8	7	7	7
Försäljningskostnader	-94	-97	-84	-59	-47
Administrationskostnader	-50	-54	-54	-34	-28
Övriga rörelsekostnader	-5	-8	-7	-1	-2
Rörelseresultat	7	94	126	92	48
Finansiella poster	-16	-35	-23	-8	-8
Resultat före skatt	-9	59	103	84	40
Skatt	0	-14	-30	-21	-8
Resultat för kvarvarande verksamhet	-9	45	73	63	32
Resultat från avvecklade verksamhet	-	-	-	19	14
Årets resultat	-9	45	73	82	46

Finansiell ställning, MSEK ¹⁾	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Anläggningstillgångar	759	802	724	558	426
Omsättningstillgångar	399	456	467	351	234
Eget kapital	390	414	386	332	275
Långfristiga skulder	329	358	366	248	235
Kortfristiga skulder	439	486	439	329	150
Balansomslutning	1 158	1 258	1 191	909	660

Kassaflöde, MSEK ¹⁾	2009	2008	2007	2006	2005
Kassaflöde från löpande verksamhet	124	77	69	111	71
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-18	-92	-217	-252	-42
Kassaflöde efter investeringar	106	-15	-148	-141	29
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-113	28	151	138	-28
Årets kassaflöde	-7	13	3	-3	1

Nyckeltal	2009	2008	2007	2006	2005
Rörelsemarginal kvarvarande verksamhet, %	0,6	6,7	9,3	10,5	9,0
Vinstmarginal kvarvarande verksamhet, %	-0,8	4,2	7,6	9,6	7,6
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	-2,2	11,2	20,1	27,1	17,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	1,7	9,7	15,3	20,6	12,9
Avkastning på totalt kapital, % ¹⁾	1,4	7,7	11,7	15,2	10,1
Räntetäckningsgrad, ggr ¹⁾	0,7	2,6	5,1	10,2	5,6
Eget kapital, MSEK ¹⁾	390	414	386	332	275
Soliditet, % ¹⁾	34	33	32	37	42
Andel riskbärande kapital, % ¹⁾	38	36	35	39	46
Resultat per aktie, SEK ²⁾	-1,30	6,70	10,80	12,30	6,90
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ^{2, 3)}	-1,30	6,70	10,60	12,05	6,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	18,35	11,45	10,30	16,60	10,70
Utdelning per aktie, SEK	1,50	1,50	3,50	4,00	3,50

Övrigt	2009	2008	2007	2006	2005
Avskrivningar enligt plan, MSEK ¹⁾	71	69	64	44	40
Räntebärande skulder, MSEK ¹⁾	540	634	547	350	242
Nettoinvesteringar kvarvarande verksamhet, MSEK	29	129	221	281	94
varav hänförliga till företagsaffärer	-	44	143	164	54
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	851	1 048	932	661	500

¹⁾ Avser hela koncernen, inklusive utdelade, avvecklade och avyttrade bolag.

²⁾ Beräknat på årets resultat.

³⁾ Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

För definitioner, se sidan 56.

Framtida utveckling

Generellt lägre kostnadsbas och förbättrat kapacitetsutnyttjande skapar ett mer fördelaktigt utgångsläge än vad som var fallet vid förra årsskiftet. Det råder fortsatt viss försiktighet och osäkerhet kring orderläggning och leveranser under inledningen av 2010. Utfallet för första kvartalet bedöms dock överträffa motsvarande period föregående år.

Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härfter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANO:s styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2010 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2009 föreslås vara oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida

erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	2 280 700
Balanserade vinstmedel	199 509 314
Årets resultat	536 564
Totalt	202 326 578
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie (6 788 974 aktier)	10 183 461
I ny räkning balanseras	192 143 117
Totalt	202 326 578

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2009	2008
Nettoomsättning	1, 2	1 070 577	1 402 207
Kostnad för sålda varor	3, 4, 5	-923 025	-1 157 307
Bruttoresultat		147 552	244 900
Övriga rörelseintäkter	6	8 553	7 583
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-93 972	-96 537
Administrationskostnader	3, 4, 5	-50 266	-54 374
Övriga rörelsekostnader	7	-4 943	-7 845
Rörelseresultat	1, 2	6 924	93 727
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	8	10 079	1 645
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	9	-25 719	-36 685
Resultat före skatt		-8 716	58 687
Skatt på årets resultat	10	-164	-13 455
ÅRETS RESULTAT		-8 880	45 232
Övrigt totalresultat			
Förändring av säkringsreserv ¹⁾	18	-204	–
Valutakursdifferenser ²⁾		-4 691	10 309
Effekt av skattesänkning ³⁾		–	222
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-13 775	55 763
Resultat per aktie ⁴⁾	SEK	16	-1,30
Resultat per aktie efter utspädning ^{4, 5)}	SEK	16	-1,30
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	17	6 788 974
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	17	7 008 974
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	17	140 000

¹⁾ Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

²⁾ Valutakursdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt. Dessa poster redovisades tidigare i uppställningen över förändringar i eget kapital.

³⁾ Avser effekt av kommande sänkning av svensk bolagsskatt för skattefordringar/skatteskulder hänförliga till poster som tidigare redovisats mot eget kapital, t ex förvärvsovervärden.

⁴⁾ Beräknat på årets resultat enligt ovan.

⁵⁾ Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	11		
Goodwill		209 803	208 370
Övriga immateriella anläggningstillgångar		8 873	10 608
		218 676	218 978
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	12		
Byggnader och mark		300 799	313 168
Maskiner och andra tekniska anläggningar	27	195 774	221 002
Inventarier, verktyg och installationer		32 127	37 165
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		10 883	11 151
		539 583	582 486
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		355	355
		355	355
Summa anläggningstillgångar		758 614	801 819
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	13	206 122	267 002
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar m m	14, 15	175 364	163 940
Förutbetalda kostnader		7 180	6 633
		182 544	170 573
<i>Kortfristiga placeringar</i>	15	1 743	1 742
<i>Kassa och bank</i>	15	9 264	16 648
Summa omsättningstillgångar		399 673	455 965
SUMMA TILLGÅNGAR		1 158 287	1 257 784

KONCERNEN (TSEK)	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	34 645	34 645
Övrigt tillskjutet kapital		18 245	18 245
Andra reserver	18	6 462	11 357
Intjänade vinstmedel		331 062	350 125
Summa eget kapital		390 414	414 372
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19, 24, 27	251 612	281 524
Övriga skulder	19, 20, 24	26 569	26 196
Övriga avsättningar	21	6 154	9 014
Uppskjuten skatteskuld	22	45 161	40 587
		329 496	357 321
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder m m	23, 24	176 500	158 556
Lån	19, 24	219 753	284 984
Kortfristig del av långfristiga skulder	19, 24, 27	42 036	41 601
Förutbetalda intäkter		88	950
		438 377	486 091
Summa skulder		767 873	843 412
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 158 287	1 257 784
Ställda säkerheter	25	425 550	426 264
Eventualförpliktelser	26	1 175	–

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2008		34 566	14 284	1 048	335 951	385 849
Periodens totalresultat		–	–	10 309	45 454	55 763
Förvärv av egna konvertibler		–	–	–	-7 679	-7 679
Konvertering av personalkonvertibler		79	789	–	–	868
Effekt av emitterat konvertibellån		–	1 492	–	–	1 492
Avyttring av egna aktier		–	1 680	–	–	1 680
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 601	-23 601
Totala transaktioner med aktieägare		79	3 961	–	-31 280	-27 240
Eget kapital 31 december 2008		34 645	18 245	11 357	350 125	414 372
Periodens totalresultat		–	–	-4 895	-8 880	-13 775
Lämnad utdelning		–	–	–	-10 183	-10 183
Totala transaktioner med aktieägare		–	–	–	-10 183	-10 183
Eget kapital 31 december 2009	17, 18	34 645	18 245	6 462	331 062	390 414

Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		6 924	93 727
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		70 649	69 077
Övrigt ¹⁾		7 323	-520
Betald och erhållen ränta, netto	28	-21 569	-30 086
Betald (-) / återbetald (+) skatt		5 759	-39 690
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		69 086	92 508
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		53 930	2 403
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-11 491	45 531
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		13 112	-63 164
Kassaflöde från den löpande verksamheten		124 637	77 278
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-427	-2 730
Förvärv av materiella anläggningstillgångar ²⁾		-21 041	-58 944
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3 325	2 135
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkrån	28	-	-38 512
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkrån	28	-	5 950
Ökning av långfristiga fordringar		-	-5
Minskning av långfristiga fordringar		-	128
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18 143	-91 978
Finansieringsverksamheten			
Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder ^{2), 3)}		-40 491	-44 527
Utbetald utdelning		-10 183	-23 601
Förvärv av egna konvertibler		-	-7 679
Konvertering av personalkonvertibler		-	2 548
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		-62 808	104 209
Valutakursdifferens		-395	-2 740
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-113 877	28 210
Årets kassaflöde		-7 383	13 510
Likvida medel vid årets början		18 390	4 880
Likvida medel vid årets slut	28	11 007	18 390

¹⁾ Justeringar utgörs främst av resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, valutaeffekter samt övriga finansiella poster. I 2009 års belopp ingår nedskrivning av lager med 8 150 TSEK.

²⁾ I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

³⁾ Beloppen innefattar upptagna lån om 0 TSEK (27 500) och amortering av lån om -40 361 TSEK (-72 839).

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2009.

IFRS 8 Rörelsesegment

Denna standard kräver upplysningar om koncernens rörelsesegment och ersätter kravet på att bestämma primära och sekundära segment i koncernen. Implementeringen av denna standard har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning. Den har inte heller givit upphov till några andra segment än de som rapporterades som primära enligt IAS 14.

Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Standarden delar upp förändringar i eget kapital i förändringar till följd av transaktioner med ägare och andra förändringar. Uppställningen över förändringar i eget kapital kommer endast att innehålla detaljer avseende ägartransaktioner. Därutöver introducerar standarden begreppet "Rapport över totalresultat" som visar alla poster avseende intäkter och kostnader som tidigare redovisats i eget kapitalräkningen.

Övriga omarbetade och kompletterade standarder: IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IAS 23 Lånekostnader, IFRS 1/IAS 27 Koncernredovisning, IFRS 7/IAS 32 Finansiella instrument och IFRICs tolkningsuttalanden 13 och 14, har inte haft någon effekt på koncernens ställning och resultat.

Följande nya eller ändrade standarder samt tolkningsuttalanden med tillämpning från 2010 eller senare och som kan komma att bli relevanta för XANO, har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter:

- » IFRS 3 Rörelseförvärv/IAS 27 Koncernredovisning – kommer att påverka redovisningen av framtida rörelseförvärv.
- » Tolkingsuttalanden IFRIC 12, 15-18 – förväntas i nuläget ej få effekt på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1.2 från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär för XANO att koncernens resultat- och balansräkningar redovisas exklusive bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka XANO Industri

innehär mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara netto-tillgångar utgör goodwill. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv som genomförts från och med den 1 januari 2004.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag utgörs av självständiga enheter och omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens redovisas som övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernresultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde. Erforderlig reservering för inkurans har gjorts. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Immateriella anläggningstillgångar

Kostnader för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella

tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt upparbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 10 år
---	-----------

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter då del som utnyttjas i produktionen, för tillhandahållande av varor och tjänster eller för administrativa syften understiger tio procent.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan har. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. I koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens anställda svenska tjänstemän omfattas av den sk ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, vilka är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Som grund för beräkning av pensionsskulden finns en aktuariell beräkning. Beräknade aktuariella vinster och

förluster redovisas i den utsträckning det ackumulerade beloppet av de aktuariella vinsterna/förlusterna överstiger en "korridor" motsvarande tio procent av pensionsåtagandets nuvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillningar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde. Redovisning sker därefter beroende av hur instrumentet klassificeras. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot. Effektiv del av säkringar av nettotillgångar i utlandet redovisas som övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet enligt IAS 39 är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i resultaträkningen.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förfaller senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Intäkter

Försäljningen av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Segment

Principer för segmentsindelning framgår av not 1.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer oavsett hur de upplånade medlen används.

Leasing

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna,

som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som en motsvarande lånebelopp skuldförs. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Koncernens avsättningar avser pensioner, garantiåtaganden och tilläggsköpeskillingar avseende företagsförvärv.

Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

NOT 1 REDOVISNING PER SEGMENT

IFRS 8 Rörelsesegment, som ersätter IAS 14, tillämpas från den 1 januari 2009. Denna standard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Segmenten är identifierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 34. Ingen förändring har skett av grunderna för segmentsindelningen i förhållande till årsredovisningen för 2008. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Då den interna rapporteringen ligger till grund för redovisningen, avviker resultatmåttan nedan från tidigare redovisade resultatmått. Jämförelsetalen är omräknade i enlighet med IFRS 8. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget.

Nettoomsättning per segment

	2009				varav kundspeci- fika produkter och system ¹⁾	2008		
	Nettoomsättning			Nettoomsättning				
	Extern	Intern	Totalt	Extern		Intern	Totalt	
Industrial Solutions	381 206	20	381 226	84 %	479 451	26	479 477	
Plastic Components	288 661	2 793	291 454	86 %	359 762	3 265	363 027	
Precision Technology	250 300	870	251 170	100 %	376 295	778	377 073	
Rotational Moulding	150 410	25	150 435	43 %	186 699	36	186 735	
Eliminering	–	-3 708	-3 708		–	-4 105	-4 105	
Koncernen totalt	1 070 577	0	1 070 577	82 %	1 402 207	0	1 402 207	

¹⁾ Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser både kundspecifika och egenutvecklade produkter.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgår till 163 MSEK, huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

Resultatposter per segment

	2009				2008		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt		Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt
Industrial Solutions	19 442	-1 956	17 486		33 072	-6 884	26 188
Plastic Components	-4 624	-3 156	-7 780		17 212	-3 972	13 240
Precision Technology	-15 997	-3 752	-19 749		18 092	-3 456	14 636
Rotational Moulding	5 530	-2 148	3 382		-2 229	-1 729	-3 958
Ofördelade poster	-13 067	11 012	-2 055		-7 460	16 041	8 581
Koncernen totalt	-8 716	0	-8 716		58 687	0	58 687

	2009				2008		
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt		Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt
Industrial Solutions	1 931	-5 615	-4 396		3 467	-11 985	-6 888
Plastic Components	3 079	-11 494	-500		6 727	-19 073	-2 552
Precision Technology	1 195	-6 581	4 947		1 959	-12 743	-3 333
Rotational Moulding	151	-4 284	-547		1 155	-8 870	1 420
Ofördelade poster	-2 502	2 255	332		-11 663	19 518	-2 102
Koncernen totalt	3 854	-25 719	-164		1 645	-33 153	-13 455

Tillgångar och skulder per segment

	2009					2008			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Avskrivningar		Tillgångar	Skulder	Investeringar	Avskrivningar
Industrial Solutions	332 229	81 527	16 297	14 708		306 679	63 421	11 387	13 194
Plastic Components	294 274	46 742	5 063	20 199		350 052	46 519	10 913	20 672
Precision Technology	358 722	67 328	5 634	24 320		410 878	72 835	78 208	24 860
Rotational Moulding	163 915	24 879	1 700	10 775		175 957	16 895	28 038	9 717
Ofördelade poster	9 147	7 427	363	647		14 218	9 437	713	634
Koncernen totalt	1 158 287	227 903	29 057	70 649		1 257 784	209 107	129 259	69 077

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive öknings- och minskningar som blivit följden av förvärf och avyttring av dotterbolag.

Försäljning per geografisk marknad

	2009		2008	
Sverige	780 288	73 %	1 036 193	74 %
Norge	74 835	7 %	96 541	7 %
Tyskland	58 479	5 %	52 897	4 %
Kina	25 137	2 %	11 136	1 %
Danmark	21 942	2 %	12 299	1 %
Övriga Europa	90 958	9 %	172 254	12 %
Övriga	18 938	2 %	20 887	1 %
Koncernen totalt	1 070 577	100 %	1 402 207	100 %

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Tillgångar per geografisk marknad

	2009		2008	
	Anläggnings- tillgångar	Investeringar	Anläggnings- tillgångar	Investeringar
Sverige	559 611	26 763	587 773	100 841
Estland	131 499	38	147 067	25 438
Norge	55 744	1 010	53 901	2 290
Kina	11 708	1 225	13 023	670
Finland	52	21	55	20
Koncernen totalt	758 614	29 057	801 819	129 259

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 2 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medeltal anställda	2009		2008	
		varav män		varav män
Sverige	593	84 %	695	82 %
Estland	183	49 %	268	41 %
Norge	44	91 %	65	91 %
Kina	28	79 %	17	65 %
Finland	3	67 %	3	67 %
Koncernen totalt	851	76 %	1 048	72 %

Andel män i styrelse/företagsledning	2009	2008
Koncernen		
Styrelseledamöter	83 %	83 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %
Rörelsedrivande dotterbolag		
Styrelseledamöter	98 %	98 %
Ledande befattningshavare	83 %	83 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2009	2008
Löner och ersättningar	249 894	280 864
Sociala kostnader	93 415	104 973
(varav pensionskostnader) ^{1, 2, 3, 4)}	(21 009)	(20 196)
	343 309	385 837

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 4 477 TSEK (4 317) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 4 664 TSEK (3 410). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 141 procent (112).

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

⁴⁾ I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Resultatfördelning görs över pensionsförpliktelsens förväntade återstående intjäningsperiod. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som arbetskraftskostnader och uppgår till 761 TSEK (715).

Tillämpade antaganden	2009	2008
Diskonteringsränta	4,4 %	4,3 %
Förväntad löneökning	4,25 %	4,5 %
Uttagsandel	100 %	100 %

Förändring av pensionsförpliktelse	2009	2008
Vid årets början	4 520	4 592
Årets pensionskostnad	210	186
Räntekostnad	198	156
Utbetalda ersättningar	-362	-74
Valutadifferens	573	-340
Vid årets slut	5 139	4 520
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	-793	420
Verklig skuld	4 346	4 940

Fördelning av löner och andra ersättningar	2009		2008	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	17 537	189 505	16 656	209 471
(varav tantiem)	(-34)		(178)	
Estland	1 158	17 673	1 242	22 398
(varav tantiem)	(-)		(-)	
Norge	805	18 944	1 179	27 186
(varav tantiem)	(-)		(97)	
Kina	580	2 344	-	1 037
(varav tantiem)	(54)		(-)	
Finland	-	1 348	-	1 695
(varav tantiem)	(-)		(-)	
Koncernen totalt (varav tantiem)	20 080 (20)	229 814	19 077 (275)	261 787

Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Thord Johansson, styrelseledamot Eva Nilsson samt verkställande direktör Sune Lantz.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för 2009. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott, revisionsutskott och valberedning skulle utgå med 5 TSEK per person och uppdrag. Under 2009 har endast arvode för uppdrag i valberedning utbetalats, varvid styrelseledamot Johan Rapp erhållit 5 TSEK.

Koncernledningen har under 2009 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 076 TSEK (2 100). Till vice verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 724 TSEK (1 689).

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremien uppgår till 20 procent (20) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 709 TSEK (705) och för andra ledande befattningshavare till 315 TSEK (315).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till revisorer har under 2009 kostnadsförts med 1 720 TSEK (2 114), varav 232 TSEK (526) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Kostnaden fördelas på Ernst & Young med 1 638 TSEK (1 933) och övriga revisorer med 82 TSEK (181).

NOT 3 ARBETSKRAFTSKOSTNADER

Arbetskraftskostnader fördelade på funktion	2009	2008
Kostnad för sålda varor	266 515	307 552
Försäljningskostnader	52 511	52 679
Administrationskostnader	33 886	35 356
	352 912	395 587

NOT 4 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2009	2008
Kostnad för sålda varor	62 506	63 912
Försäljningskostnader	6 373	3 448
Administrationskostnader	1 770	1 717
	70 649	69 077

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2009	2008
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 488	1 706
Byggnader och mark	11 572	10 378
Maskiner och andra tekniska anläggningar	44 906	45 121
Inventarier, verktyg och installationer	11 683	11 872
	70 649	69 077

NOT 5 ÖVRIGA KOSTNADER

Övriga kostnader fördelade på funktion	2009	2008
Kostnad för sålda varor	85 136	107 049
Försäljningskostnader	35 088	40 410
Administrationskostnader	14 610	17 301
	134 834	164 760

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2009	2008
Hysesintäkter	2 470	3 011
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	1 521	1 245
Övrigt	4 562	3 327
	8 553	7 583

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2009	2008
Kostnader uthyrda lokaler	-2 239	-2 491
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-919	-4 146
Övrigt	-1 785	-1 208
	-4 943	-7 845

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	2009	2008
Ränteintäkter	3 854	1 645
Valutakursdifferenser	6 225	–
	10 079	1 645

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	2009	2008
Räntekostnader	-25 719	-33 153
Valutakursdifferenser	–	-3 532
	-25 719	-36 685

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2009	2008
Aktuell skatt	-4 959	-16 598
Uppskjuten skatt	4 795	3 143
	-164	-13 455

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2009		2008	
Redovisat resultat före skatt	-8 716		58 687	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	2 292	26 %	-16 432	28 %
<i>Skatteeffekt av</i>				
– koncernmässiga överavskrivningar	-148	-2 %	-157	0 %
– ändring svensk inkomstskattesats ¹⁾	–	–	2 571	-4 %
– avvikelser i skattesats i utländska bolag	-1 858	-21 %	1 563	-3 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-61	-1 %	-458	1 %
Övriga skattemässiga justeringar	-389	-4 %	-542	1 %
Redovisad skatt	-164	-2 %	-13 455	23 %

¹⁾ Avser effekt av kommande sänkning av svensk bolagsskatt för befintliga skattefordringar/skulder.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	233 218	223 890
Förvärv av dotterföretag/inkrån	–	7 782
Avyttring/likvidering av dotterföretag/inkrån	–	-211
Justering	117	-76
Årets omräkningsdifferenser	1 316	1 833
Vid årets slut	234 651	233 218
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2009	2008
Vid årets början	-24 723	-24 723
Vid årets slut	-24 723	-24 723
Akkumulerade nedskrivningar	2009	2008
Vid årets början	-125	-125
Vid årets slut	-125	-125
Planenligt restvärde vid årets slut	209 803	208 370

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapitalet. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till mellan +5 och +15 procent för prognosperioden, där tillväxten bedöms väsentligt högre för de första två åren än för de senare i prognosperioden, och därefter uthålligt till 3 procent. Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till mellan 9 och 11 procent men är till följd av rådande konjunkturläge något lägre under prognosperioden. Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Goodwill provas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 10 procent före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser, där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter eller rörelsemarginalen försämrats med 25 procent från prognosnivå, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Goodwill per segment	2009	2008
Industrial Solutions	69 065	69 065
Plastic Components	29 229	30 335
Precision Technology	82 073	82 073
Rotational Moulding	29 436	26 897
	209 803	208 370

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	13 456	10 983
Nyanskaffningar/inköp	–	1 167
Egen utvecklingstid	–	1 562
Omklassificeringar	427	–
Årets omräkningsdifferenser	425	-256
Vid årets slut	14 308	13 456
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2009	2008
Vid årets början	-2 848	-1 193
Årets avskrivning enligt plan	-2 488	-1 706
Årets omräkningsdifferenser	-99	51
Vid årets slut	-5 435	-2 848
Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	8 873	10 608
Kvarvarande avskrivningstid, år		
¹⁾ varav		
Varumärken	7	2 590
Patent	3	897
Balanserade utvecklingsutgifter	3	5 386

Avskrivningstid för varumärken och patent uppgår till tio år baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	397 197	327 229
Nyanskaffningar	1 482	4 806
Förvärv av dotterföretag/inkrån	–	44 080
Avyttring av dotterföretag/inkrån	–	-4 734
Avyttringar och utrangeringar	–	-10
Omklassificeringar	600	14 450
Årets omräkningsdifferenser	-3 180	11 376
Vid årets slut	396 099	397 197

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2009	2008
Vid årets början	-84 029	-65 703
Förvärv av dotterföretag/inkrån	–	-8 144
Avyttring av dotterföretag/inkrån	–	1 019
Avyttringar och utrangeringar	–	10
Omklassificeringar	–	-63
Årets avskrivning enligt plan	-11 572	-10 378
Årets omräkningsdifferenser	301	-770
Vid årets slut	-95 300	-84 029
Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	300 799	313 168
¹⁾ varav mark	30 701	30 871

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	2009	2008
Byggnader	127 604	125 489
Mark	20 701	20 783

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	608 263	551 106
Nyanskaffningar	25 035	45 947
Förvärv av dotterföretag/inkrån	–	24 475
Avyttring av dotterföretag/inkrån	–	-8 179
Avyttringar och utrangeringar	-19 148	-16 561
Omklassificeringar	412	5 109
Årets omräkningsdifferenser	2 150	6 366
Vid årets slut	616 712	608 263

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2009	2008
Vid årets början	-387 261	-341 877
Förvärv av dotterföretag/inkrån	–	-17 841
Avyttring av dotterföretag/inkrån	–	4 989
Avyttringar och utrangeringar	14 706	12 990
Omklassificeringar	66	-75
Årets avskrivning enligt plan	-44 906	-45 121
Årets omräkningsdifferenser	-3 543	-326
Vid årets slut	-420 938	-387 261
Planenligt restvärde vid årets slut	195 774	221 002

Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	111 537	103 211
Nyanskaffningar	5 205	7 616
Förvärv av dotterföretag/inkrån	–	3 937
Avyttring av dotterföretag/inkrån	–	-475
Avyttringar och utrangeringar	-4 147	-3 438
Omklassificeringar	1 312	1 362
Årets omräkningsdifferenser	2 603	-676
Vid årets slut	116 510	111 537

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2009	2008
Vid årets början	-74 372	-63 387
Förvärv av dotterföretag/inkrån	–	-3 222
Avyttring av dotterföretag/inkrån	–	294
Avyttringar och utrangeringar	3 615	3 012
Omklassificeringar	-66	139
Årets avskrivning enligt plan	-11 683	-11 872
Årets omräkningsdifferenser	-1 877	664
Vid årets slut	-84 383	-74 372
Planenligt restvärde vid årets slut	32 127	37 165

Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	11 151	3 697
Nyanskaffningar/förskott	2 490	28 514
Avyttringar och utrangeringar	-181	-57
Omklassificeringar	-2 751	-20 922
Årets omräkningsdifferenser	174	-81
Vid årets slut ¹⁾	10 883	11 151
¹⁾ varav mark	8 860	8 547

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	2009	2008
Mark	5 800	–

NOT 13 VARULAGER

	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	74 572	98 064
Varor under tillverkning	36 496	45 737
Färdiga varor och handelsvaror	91 120	120 269
Förskott till leverantörer	3 934	2 932
	206 122	267 002

NOT 14 KUNDFORDRINGAR M M

	2009	2008
Kundfordringar	158 129	143 555
Uppskjuten skattefordran	10 594	–
Övriga fordringar	4 965	19 619
Upplupna intäkter	1 676	766
	175 364	163 940

NOT 15 FINANSIELLA FORDRINGAR

Åldersfördelning per 2009-12-31	- 30 dgr	Förfallotid 31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Totalt
Likvida medel	11 007	–	–	11 007
Procentuell fördelning	100	–	–	100
Kundfordringar ¹⁾	121 844	25 414	10 871	158 129
Procentuell fördelning	77	16	7	100

¹⁾ Innefattar förfallna kundfordringar uppgående till 23 137 TSEK (25 676). Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 200 TSEK (710), varav 95 TSEK är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning har skett med 309 TSEK (1 284).

Fördelning per valuta per 2009-12-31	Kundfordringar	Likvida medel
SEK	131 751	2 422
EUR	13 803	1 213
NOK	5 427	0
Övriga valutor	7 148	7 372
	158 129	11 007

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning	2009	2008
Periodens resultat	-8 880	45 232
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 755
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,30	6,70

Resultat per aktie efter utspädning	2009	2008
Periodens resultat	-8 880	45 232
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser ¹⁾	1 413	1 250
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser	46	22
Justerat resultat	-7 421	46 504
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 755
Justerat resultat för vägt antal antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	220	195
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	7 009	6 950
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,05	6,70

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 17.

NOT 17 AKTIEKAPITAL

Fördelning av aktiekapital	2009-12-31	2009-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
Totalt antal aktier	6 928 974	6 928 974
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 644 870	34 644 870

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 1,50 SEK per aktie.

NOT 18 ANDRA RESERVER

Omräkningsreserv	2009	2008
Vid årets början	11 357	1 048
Årets omräkningsdifferenser	-6 028	12 154
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	1 337	-1 831
Likvidering av utländskt dotterföretag	–	-14
Vid årets slut	6 666	11 357

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i NOK.

Säkringsreserv	2009	2008
Vid årets början	–	–
Årets förändring	-204	–
Vid årets slut	-204	–

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Skatteeffekt har ej beaktats.

Totala andra reserver	6 462	11 357
-----------------------	-------	--------

NOT 19 LÅN M M

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2009	2008
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	256 911	282 189
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	21 270	25 531
	278 181	307 720
Checkräkningskredit	2009	2008
Beviljad checkräkningskredit	394 402	395 523
Outnyttjad del	-174 649	-110 540
Utnyttjat belopp	219 753	284 983
Kortfristig del av långfristiga skulder	42 036	41 601
Övriga kortfristiga skulder	–	1
Totala räntebärande skulder	539 970	634 305

Beträffande ränterisker, se not 30 på sidan 56.

NOT 20 ÖVRIGA SKULDER

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 26 569 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 3,10 procent). Konvertibeln kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissions-tidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets bundna kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 784 TSEK och utgör 6,5 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare över lånets löptid med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Långfristig	2009	2008
Garantiåtaganden	1 015	1 194
Pensionsåtaganden	5 139	4 520
Tilläggsköpeskilling i samband med företagsförvärv	–	3 300
	6 154	9 014
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	4 123	7 253
Senare än fem år från balansdagen	2 031	1 761

NOT 22 UPPSKJUTEN SKATTESKULD**Temporära skillnader**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

Uppskjuten skatteskuld	2009	2008
Materiella anläggningstillgångar	112 609	116 291
Periodiseringsfonder	59 710	72 326
Summa	172 319	188 617
x 26,3 %	45 319	49 606
Uppskjutna skattefordringar	2009	2008
Kostnadsavdrag/förlustavdrag	–	–
Övriga skuldförda poster	-596	-673
Summa	-596	-673
x 26,3 %	-156	-177
Utländska poster med avvikande skattesats ¹⁾	-10 594	-8 839
Avrundning	-2	-3
Netto uppskjuten skatteskuld	34 567	40 587
Uppskjuten ingående skatteskuld	-40 587	-33 941
Förvärv av dotterföretag	–	-9 302
Effekt av ändrad bolagsskatt	–	222
Omräkningsdifferens	1 228	-708
Avrundning	-3	-1
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-4 795	-3 143

¹⁾ Avser verksamheterna i Norge och Kina. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år, varför förlustavdragen upptagits i sin helhet. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som skattefordran i balansräkningen per 091231, se not 14.

Enligt XANOs bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.52, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

Effektiv skattesats uppgår till 26 (26) procent.

NOT 23 LEVERANTÖRSSKULDER M M

	2009	2008
Förskott från kunder	14 362	7 914
Leverantörsskulder	75 617	61 268
Löne- och semesterlöneskulder	32 346	38 097
Upplupna sociala avgifter	20 096	23 386
Övriga upplupna kostnader	16 233	11 444
Derivat	1 417	–
Övriga ej räntebärande skulder	16 429	16 447
	176 500	158 556

Derivat avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Kontrakten är ingångna under 2009 och årets värdeförändring -204 TSEK har, då posten är effektivt säkrad, redovisats som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

NOT 24 FINANSIELLA SKULDER**Åldersfördelning kortfristiga skulder**

Per 2009-12-31	Förfallotid			Totalt
	1 - 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Leverantörsskulder	60 465	8 267	6 885	75 617
Procentuell fördelning	80	11	9	100
Derivat	275	–	1 142	1 417
Procentuell fördelning	19	–	81	100
Lån ¹⁾	219 753	–	–	219 753
Procentuell fördelning	100	–	–	100
Kortfristig del av långfristiga skulder	1 938	8 681	31 417	42 036
Procentuell fördelning	4	21	75	100
				338 823

¹⁾ Innefattar checkkrediter.**Fördelning per valuta**

Per 2009-12-31	Kortfristiga	Långfristiga
SEK	227 081	200 067
EUR	27 709	39 530
EEK	41 561	23 668
NOK	32 555	14 916
Övriga valutor	9 917	–
	338 823	278 181

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

Säkerheter ställda för egna skulder	2009	2008
Fastighetsinteckningar	102 423	86 920
Företagsinteckningar	109 980	109 980
Tillgångar med äganderättsförbehåll	10 623	13 860
Aktier i dotterbolag	202 524	215 504
	425 550	426 264

NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2009	2008
Borgensförbindelser	457	–
Pensionsförpliktelser	718	–
	1 175	–

NOT 27 LEASING**Finansiell leasing**

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 12 053 TSEK (14 459).

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	109 833	101 798
Nyanskaffningar	12 744	20 851
Avyttringar och utrangeringar	-7 327	-12 816
Vid årets slut	115 250	109 833

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2009	2008
Vid årets början	-41 669	-39 998
Årets avskrivning enligt plan	-11 110	-10 852
Avyttringar och utrangeringar	4 670	9 181
Vid årets slut	-48 109	-41 669

Planenligt restvärde vid årets slut	67 141	68 164
--	---------------	---------------

Låneskuld finansiell leasing	2009	2008
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	15 288	13 973
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	37 220	37 027
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	8 596	10 155
	61 104	61 155

Låneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter.

Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 4 024 TSEK (4 708).

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2009	2008
Förfallotid inom ett år	2 477	3 845
Förfallotid mellan ett och fem år	1 249	2 011
Förfallotid senare än fem år	–	–
	3 726	5 856

Operationell leasing avser främst lokalyr och billeasing.

NOT 28 KASSAFLÖDE

I kassaflödet justeras resultat- och balansposter för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Förutom justeringar för verkligt betalda räntor och skatter, tas hänsyn till valutaeffekter, resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, nedskrivningar, effekter av finansiell leasing, omklassificering mellan kort- och långfristiga poster, m m.

Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betalad ränta till 24 819 TSEK (31 654) och erhållen ränta till 3 250 TSEK (1 568).

Förvärv av dotterföretag och inkräm

Under 2008 förvärvades Micro-Tool Sweden AB med det rörelsedrivande dotterbolaget Mikroverktyg AB. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2009	2008
Immateriella anläggningstillgångar, övervärden	–	-7 782
Materiella anläggningstillgångar, förvärvade	–	-19 285
Materiella anläggningstillgångar, övervärden	–	-24 000
Varulager, förvärvade	–	-2 135
Övriga omsättningstillgångar, förvärvade	–	-97 393
Avsättningar, förvärvade	–	2 990
Avsättningar hänförliga till övervärden	–	6 312
Kortfristiga skulder, förvärvade	–	12 564
<i>Totala köpeskillingar</i>	–	-128 729
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–	90 217
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter	–	-38 512

Värdet av förvärvade materiella anläggningstillgångar uppgår för 2008 till 19 285 TSEK. Verkligt värde uppgår till 43 285 TSEK, varför övervärde om 24 000 TSEK bokförts. För övriga förvärvade tillgångar och skulder uppgår redovisat värde också till verkligt värde. Direkta kostnader i samband med förvärvet uppgick till 49 TSEK.

Avyttring av dotterföretag och inkräm

Under 2008 avyttrades inkrämet i Turnab AB. Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2009	2008
Immateriella anläggningstillgångar	–	205
Materiella anläggningstillgångar	–	7 086
Övriga omsättningstillgångar	–	4 184
Långfristiga skulder	–	-2 645
Kortfristiga skulder	–	-2 659
	–	6 171
Realisationsresultat	–	-221
<i>Total avyttring</i>	–	5 950
Likvida medel i avyttrade verksamheter	–	0
Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter	–	5 950

Likvida medel	2009	2008
Kassa och bank	9 264	16 648
Kortfristiga placeringar	1 743	1 742
Belopp vid årets slut	11 007	18 390

NOT 29 RÖRELSEFÖRVÄRV

Inga förvärv eller avyttringar har genomförts under 2009.

I november 2008 förvärvades samtliga aktier i Micro-Tool Sweden AB med det rörelsedrivande dotterbolaget Mikroverktyg AB. Köpeskillingen för Micro-Tool-koncernen erlades dels kontant och dels med 30 000 XANO-aktier av serie B, värderade till 2 MSEK motsvarande börskursen vid transaktionstillfället. Totalt uppgick köpeskillingen till 129 MSEK. Med avdrag för förvärvade likvida medel om 90 MSEK

belastades kassaflödet med 39 MSEK avseende förvärvet. Tillgångar avseende förvärvade verksamheter uppgick till 42 MSEK efter genomförd utdelning av överlikviditet om 77 MSEK i Micro-Tool. Förvärvade skulder uppgick till 16 MSEK. Förvärven medförde övervärden om 32 MSEK, fördelat på byggnader med 24 MSEK och goodwill, främst avseende kundrelationer, med 8 MSEK. Förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 28 Kassaflöde.

Förvärvade verksamheter bidrog under 2008 med nettoomsättning om 12 MSEK och ingår i koncernens resultat efter skatt med ca 2 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden samt finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna ingått i koncernen under hela 2008 skulle omsättningen ha uppgått till ca 1 435 MSEK med ett resultat efter skatt om ca 49 MSEK.

NOT 30 RISKER

Finansiella risker

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisker

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2009 till 20 procent. Av koncernens tillverkning ägde 81 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheterna i Estland till den svenska och norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2009, fördelat på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR/EEK ¹⁾	Övriga
Fakturering	80	8	12
Kostnad såld vara	73	17	10

¹⁾ Estniska kroon är knuten till euron.

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR där nettoflödet under 2009 varit negativt och NOK där nettoflödet under 2009 varit positivt. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt om ca 2 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller NOK mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan under ett år bli ca 3 MSEK respektive 2 MSEK. Per balansdagen fanns inga utestående valuta-derivat.

Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2009, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 8 MSEK och nettoresultatet med ca 0,4 MSEK.

Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 90 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat koncernens eget kapital negativt med 5 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 4,3 procent (5,7). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 540 MSEK (634), varav 349 MSEK (519) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 49 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 4,2 procent. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -3,4 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer.

Räntebindning avseende lån från kreditinstitut

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%)	Andel (%)
2010	28 350	5,3	19
2011	10 540	5,0	7
2012	28 009	5,6	19
2013	24 438	6,1	18
2014 och senare	100 000	3,0	37
Totalt	191 337	4,2	100

Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen uppgick på balansdagen till 31 procent av omsättningen.

Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels XANOs egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Produktionen som koncernen bedriver är relativt elintensiv och därmed beroende av elprisets utveckling. Vad gäller insatsvaror är plastråvara, ofta framställd av oljebaserade produkter, en dominerande råvara tillsammans med metaller. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

NOT 31 KAPITALHANTERING

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 35 procent. Vid utgången av 2009 var soliditeten 34 (33) procent, främst till följd av årets förlust och de senaste årens förvärv.

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och räntetäckningsgrad. Årets utfall har inneburit att räntetäckningsgraden ej uppnått avtalade nivåer, vilket medfört extra kostnadsbelastning.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt.

Definitioner**Andel riskbärande kapital**

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Totalt kapital

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)		Not	2009	2008	
Nettoomsättning			11 012	16 040	
Kostnad för sålda varor			–	–	
Bruttoresultat			11 012	16 040	
Försäljningskostnader		1, 2	-2 238	-2 534	
Administrationskostnader		1, 2	-12 683	-14 356	
Övriga rörelseintäkter			1 828	986	
Övriga rörelsekostnader			-935	–	
Rörelseresultat			-3 016	136	
Resultat från andelar i koncernföretag		3	-108	34 556	
Ränteintäkter och liknande resultatposter		4	17 561	26 273	
Räntekostnader och liknande resultatposter		5	-16 152	-20 566	
Resultat efter finansiella poster			-1 715	40 399	
Bokslutsdispositioner		6	2 895	-3 295	
Resultat före skatt			1 180	37 104	
Skatt på årets resultat		7	-643	-1 384	
ÅRETS RESULTAT			537	35 720	
Resultat per aktie		SEK	11	0,08	5,29
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾		SEK	11	0,08	5,29
Genomsnittligt antal utestående aktier		st	12	6 788 974	6 755 294
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		st	12	7 008 974	6 950 244
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar		st	12	140 000	165 491

¹⁾ Utspädningseffekt beaktas ej då resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Balansräkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	8		
Inventarier, verktyg och installationer		709	875
		709	875
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	70 763	70 871
		70 763	70 871
Summa anläggningstillgångar		71 472	71 746
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		16	–
Fordringar hos koncernföretag		32 365	46 655
Övriga fordringar	10	38	3 280
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		719	611
		33 138	50 546
<i>Kortfristiga placeringar</i>		5	5
Kassa och bank	14	219 243	211 963
Summa omsättningstillgångar		252 386	262 514
SUMMA TILLGÅNGAR		323 858	334 260

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	12	34 645	34 645
Reservfond		8 899	8 899
		43 544	43 544
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		2 281	2 281
Balanserade vinstmedel		199 509	173 393
Årets resultat		537	35 720
		202 327	211 394
Summa eget kapital		245 871	254 938
Obeskattade reserver	13	10 193	13 088
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	43 472	44 050
		43 472	44 050
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		376	651
Skulder till koncernbolag		18 485	16 538
Skatteskuld		493	–
Övriga skulder	14	2 219	2 176
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 749	2 819
		24 322	22 184
Summa skulder		67 794	66 234
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		323 858	334 260
Ställda säkerheter	15	65 264	65 372
Ansvarsförbindelser	16	349 901	292 386

Förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond ¹⁾	Överkursfond ^{1,2)}	Övrigt fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2008		34 566	8 899	–	198 414	241 879
Avyttring av egna aktier		–	–	–	1 680	1 680
Förvärv av egna konvertibler		–	–	–	-7 679	-7 679
Konvertering av personalkonvertibler		79	–	789	–	868
Effekt av emitterat konvertibellån		–	–	1 492	–	1 492
Koncernbidrag, erhållet		–	–	–	6 360	6 360
Koncernbidrag, skatteeffekt		–	–	–	-1 781	-1 781
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 601	-23 601
Årets resultat		–	–	–	35 720	35 720
Eget kapital 31 december 2008		34 645	8 899	2 281	209 113	254 938
Koncernbidrag, erhållet		–	–	–	786	786
Koncernbidrag, skatteeffekt		–	–	–	-207	-207
Lämnad utdelning		–	–	–	-10 183	-10 183
Årets resultat		–	–	–	537	537
Eget kapital 31 december 2009	12	34 645	8 899	2 281	200 046	245 871

¹⁾ Överkursfond intjänad före 2006 har förts till reservfond.

²⁾ Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 016	136
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		166	166
Koncernbidrag		786	6 360
Betald och erhållen ränta, netto	17	693	9 038
Betald (-) / återbetald (+) skatt		2 885	-6 407
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		1 514	9 293
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		14 273	1 704
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		664	12 157
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16 451	23 154
Investeringsverksamheten			
Förvärv och avyttring av dotterföretag		–	35 254
Förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar		–	-63
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	35 191
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		–	27 500
Amortering av skuld		–	-6 500
Utbetald utdelning		-10 183	-23 601
Förvärv av egna konvertibler		–	-7 679
Konvertering av personalkonvertibler		–	868
Avyttring av egna aktier		–	1 680
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		–	-11 850
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 183	-19 582
Årets kassaflöde		6 268	38 763
Likvida medel vid årets början		211 968	173 759
Kursdifferens i likvida medel		1 012	-554
Likvida medel vid årets slut	17	219 248	211 968

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Redovisningsprinciper

Från och med 2005 upprättar XANO årsredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Rekommendationer från Rådet för finansiell rapportering överensstämmer i stor utsträckning med befintliga IAS/IFRS, vilket innebär att XANOs årsredovisning redan tidigare i huvudsak varit anpassad till det nya regelverket.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2:2. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal.

Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

Koncerninterna mellanhavanden

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 4 procent (8) fakturering från dotterbolag.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3 - 10 år
--------------------------	-----------

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Koncernbidrag

Koncernbidrag, som lämnas eller erhålls i skatteutjämnings syfte, redovisas direkt mot fritt eget kapital efter avdrag för den skatteeffekt som koncernbidraget medför.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den upplupna skatten avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer oavsett hur de upplånade medlen används.

Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

NOT 1 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medeltal anställda	2009	varav män	2008	varav män
Sverige	7	43 %	6	33 %

Sjukfrånvaro redovisas ej, då antalet anställda understiger tio personer.

Andel män i styrelse/företagsledning	2009	2008
Styrelseledamöter	83 %	83 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2009	2008
Löner och ersättningar	7 124	6 605
Sociala kostnader	3 886	3 712
(varav pensionskostnader) ^{1, 2)}	(1 380)	(1 287)
	11 010	10 317

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 024 TSEK (1 020) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2009	2008
Styrelse och ledande befattningshavare	4 762	4 721
(varav tantiem)	(-)	(-)
Övriga anställda	2 362	1 884
	7 124	6 605

Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Thord Johansson, styrelseledamot Eva Nilsson samt verkställande direktör Sune Lantz.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för 2009. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott, revisionsutskott och valberedning skulle utgå med 5 TSEK per person och uppdrag. Under 2009 har endast arvode för uppdrag i valberedningen utbetalats, varvid styrelseledamot Johan Rapp erhölet 5 TSEK.

Koncernledningen har under 2009 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson. Till verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 076 TSEK (2 100). Till vice verkställande direktören har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 724 TSEK (1 689).

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremier för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremier uppgår till 20 procent (20) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 709 TSEK (705) och för andra ledande befattningshavare till 315 TSEK (315).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till bolagets revisorer har under 2009 kostnadsförts med 468 TSEK (661), varav 175 TSEK (415) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Revisionen har utförts av Ernst & Young.

NOT 2 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2009	2008
Försäljningskostnader	25	25
Administrationskostnader	141	141
	166	166

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2009	2008
Inventarier, verktyg och installationer	166	166
	166	166

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2009	2008
Realisationsresultat internförsäljning aktier	-	35 700
Nedskrivning av aktier	-108	-1 144
	-108	34 556

NOT 4 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Ränteintäkter, koncernföretag	13 500	26 154
Ränteintäkter, övriga	2 098	119
Valutakursdifferenser	1 963	-
	17 561	26 273

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Räntekostnader, koncernföretag	-2 759	-6 294
Räntekostnader, övriga	-13 393	-12 068
Valutakursdifferenser	–	-2 204
	-16 152	-20 566

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2009	2008
Förändring överavskrivningar	39	-17
Periodiseringsfond, årets förändring	2 856	-3 278
	2 895	-3 295

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2009	2008
Aktuell skatt	-850	-2 754
Skatt avseende erhållet koncernbidrag	207	1 781
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	–	-411
	-643	-1 384

Skatt uppgår till 54 procent (4). Ej avdragsgilla finansiella kostnader har bidragit till den högre skattesatsen.

NOT 8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Inventarier, verktyg och installationer**

Ackumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	1 389	3 367
Nyanskaffningar	–	63
Avyttringar och utrangeringar	–	-2 041
Vid årets slut	1 389	1 389
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2009	2008
Vid årets början	-514	-2 389
Avyttringar och utrangeringar	–	2 041
Årets avskrivning enligt plan	-166	-166
Vid årets slut	-680	-514
Planenligt restvärde vid årets slut	709	875

NOT 9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Ackumulerade anskaffningsvärden	2009	2008
Vid årets början	70 871	71 569
Nyanskaffningar/avyttringar, koncern	–	446
Årets nedskrivningar	-108	-1 144
Vid årets slut	70 763	70 871

Andelar i koncernföretag**Moderbolagets innehav**

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %	8 170
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
XANO Teknik AB	556234-6204	Jönköping, Sverige	1 100 000	100 %	9 832
					70 763

Andelar i koncernföretag

Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Antonson & Akribi AB	556310-2424	Jönköping, Sverige	12 470	100 %
Bladhs Eesti AS	10572128	Tallinn, Estland	40 000	100 %
Bladhs Industri AB	556205-9153	Värnamo, Sverige	30 000	100 %
Bladhs Plast Bredaryd AB	556079-9768	Värnamo, Sverige	15 300	100 %
Bladhs Plast Gislaved AB	556092-4424	Gislaved, Sverige	4 500	100 %
Carex Industri AB	556453-7040	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Bjerkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Dental All-Around AB	556280-6421	Värnamo, Sverige	10 000	100 %
Eslöv Mekaniska Verkstad AB	556528-6688	Eslöv, Sverige	4 000	100 %
Fredriksons Automation AB	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Inmedic AB	556292-1469	Värnamo, Sverige	1 000	100 %
Inmedic AS	11331355	Tallinn, Estland	400	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Micro-Tool Sweden AB	556438-3437	Södertälje, Sverige	3 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Mikroverktyg Holding AB	556039-4263	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Profilspecialisten AB	556307-3807	Mölnådal, Sverige	1 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Robertsfors Verktyg AB	556014-3009	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Segeströms i Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Värnamo Industri AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100 %
Värnamo Industri Förvaltnings AB	556653-7824	Värnamo, Sverige	2 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB	556605-1529	Eslöv, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter i Estland AB	556297-2041	Jönköping, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
XANO Industrial Center AS	10994473	Tallinn, Estland	400	100 %

Dotterbolagen utgörs av ca 20 industriföretag samt bolag med begränsad verksamhet såsom försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag och vilande bolag.

NOT 10 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2009	2008
Skattefordran ingår med	–	3 242
	–	3 242

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning	2009	2008
Periodens resultat	537	35 720
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 755
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,08	5,29

Resultat per aktie efter utspädning	2009	2008
Periodens resultat	537	35 720
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser ¹⁾	1 413	1 249
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser	–	177
Justerat resultat	1 950	37 146
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 755
Justering för vägt antal antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	220	195
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	7 009	6 950
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,28	5,34

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Utspädningseffekt beaktas ej då resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 12.

NOT 12 AKTIEKAPITAL

Fördelning av aktiekapital	2009-12-31	2009-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4,978,974
Totalt antal aktier	6 928 974	6 928 974
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 644 870	34 644 870

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 TSEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 1,50 SEK per aktie.

NOT 13 OBESKATTADE RESERVER

	2009	2008
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2004	–	3 932
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2005	5 430	5 430
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2006	52	52
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2009	3 278	3 278
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2010	1 076	–
	9 836	12 692
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	357	396
	10 193	13 088

Av obeskattade reserver utgör 2 681 TSEK (3 442) uppskjuten skatteskuld.

NOT 14 SKULDER

Långfristiga skulder	2009	2008
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	43 472	44 050
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	43 472	44 050
Övriga räntebärande skulder	–	–
Totala räntebärande skulder	43 472	44 050

Checkräkningskredit	2009	2008
Beviljad intern checkräkningskredit	14 008	75 585
Outnyttjad del	-14 007	-13 158
Utnyttjat belopp	1	62 427

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 213 MSEK (153).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 26 569 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 3,1 procent). Konvertibeln kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets bundna kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 784 TSEK och utgör 6,5 procent av verklig skuld.

I övriga kortfristiga skulder ingår derivat med 1 417 TSEK. Posten avser ränteswappar värderade till marknadsvärde. Kontrakten är ingångna under 2009 och årets värdeförändring, -204 TSEK, har redovisats som finansiell kostnad i resultaträkningen.

NOT 15 STÄLLDA SÄKERHETER

	2009	2008
Aktier i dotterbolag	65 264	65 372
	65 264	65 372

NOT 16 ANSVARSFÖRBINDELSER

	2009	2008
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	349 183	292 386
Pensionsförpliktelser	718	–
	349 901	292 386

NOT 17 KASSAFLÖDE**Ränta**

Betald ränta uppgick till 14 798 TSEK (17 235) och erhållen ränta till 15 491 TSEK (26 273).

Likvida medel	2009	2008
Kassa och bank	219 243	211 963
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	219 248	211 968

NOT 18 RISKER

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 30 på sidan 55.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2009 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2010 för fastställelse.

Jönköping den 8 mars 2010

Thord Johansson
Ordförande

Johan Rapp

Eva Nilsson

Christer Dahlström

Fredrik Rapp

Stig-Olof Simonsson

Sune Lantz
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2010

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ)

Org nr 556076-2055

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i XANO Industri AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34-67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de nu antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 15 mars 2010

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2009

Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

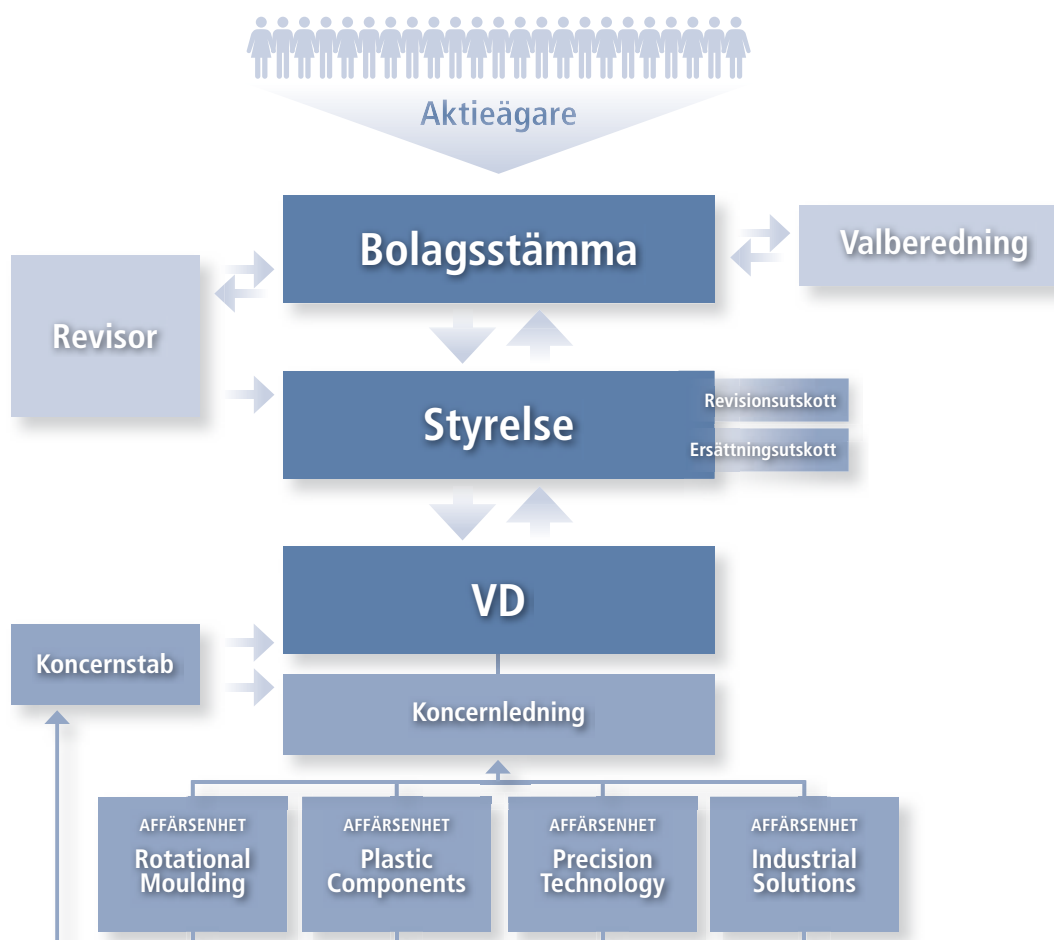
Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan; bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

Bolagsstyrning i XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för sina aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsen utgivna "Regelverk för emittenter".

XANO omfattas sedan den 1 juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningsrapporten för 2009 är inte en del av den formella årsredovisningen och har heller inte granskats av bolagets revisorer.



På bolagets webbplats www.xano.se finns mer att läsa under "Bolagsstyrning". Bland annat finns information om hur aktieägare dels kan lämna förslag till valberedningen och dels kan få ett ärende behandlat på årsstämman. Via webbplatsen går det att ladda ner rapporter och andra dokument samt beställa tryckta exemplar av årsredovisningar och delårsrapporter.

Aktieägare

Vid utgången av 2009 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 430, varav 1 313 var fysiska personer representerande 18,3 procent av rösterna och 39,2 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 95,1 procent av rösterna och 82,4 procent av kapitalet.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till årsstämma, eller extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas, ska enligt bolagsordningen ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma och andra meddelanden till aktieägarna ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och i Dagens Industri.

Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2009

XANOs årsstämma 2009 avhölls torsdagen den 7 maj. 50 aktieägare, vars innehav motsvarade 94 procent av rösterna och 80 procent av det totala antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Utdelning till aktieägarna med 1,50 SEK per aktie, innebärande totalt 10,2 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Johan Rapp, Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Eva Nilsson, Christer Dahlström och Thord Johansson. Omval av Thord Johansson som styrelseordförande. Vid ersättningsval av revisor till följd av Cecilia Skirhammars avgång, utsågs Stefan Landström Andersson till ny revisor för återstående mandattid som sträcker sig fram till och med årsstämman 2012. Stefan Engdahl kvarstår såsom huvudansvarig revisor.
- » Arvode till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2010.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2010

XANOs årsstämma 2010 äger rum torsdagen den 6 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 2 i årsredovisningen för 2009.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter.

Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till bolagsstämmovalda ledamöter inte utses. XANOs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter: Thord Johansson (ordförande), Johan Rapp, Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson, Eva Nilsson och Christer Dahlström. De tre sistnämnda är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Thord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget och närståendes innehav, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO. Fredrik Rapp är VD i Pomona-gruppen AB, som är en av huvudägarna. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2009 sex ordinarie sammanträden i enlighet med styrelsens arbetsordning. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2009 följande huvudpunkter:

Nr 1 – 11 februari

Bokslutskommuniké 2008, fördjupad genomgång av affärsenhet Rotational Moulding, revisorerna redovisade övergripande iakttagelser vid revision av 2008 års räkenskaper.

Nr 2 – 7 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2009, årsstämma, konstituerande möte.

Nr 3 – 13 juli

Halvårsrapport.

Nr 4 – 16 september

Reviderad prognos, strategi koncern, årsprogram för 2010, besök Fredriksons, Vadstena.

Nr 5 – 3 november

Delårsrapport nio månader, besök Mikroverktyg, Södertälje.

Nr 6 – 10 december

Prognos 2010, utvärdering av styrelsens och VDs arbete.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitets-säkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs styrelse har inrättat ett revisionsutskott bestående av Thord Johansson som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Christer Dahlström.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs styrelse har utsett styrelsens ordförande Thord Johansson och ledamoten Eva Nilsson att tillsammans med verkställande direktören Sune Lantz utgöra ersättningsutskott. Vid behandling av frågor rörande verkställande direktörens ersättning och andra anställningsvillkor har denne ej varit närvarande.

Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Sune Lantz tillträdde sin post i februari 2003 efter att ha varit tillförordnad VD under ett knappt år och dessförinnan vice VD sedan 1989.

Koncernledning

Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson.

Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

Affärsenheter

Koncernen utgörs av fyra rapporterade enheter. Dessa är Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs besluts-underlag för styrelse och VD inom övriga områden.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämman organ för beredning av stämman beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämman behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2009 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Johan Rapp och Petter Johansson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2010 är att föreslå styrelse-ordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

Styrelsens och utskottens sammansättning 2009

Namn	Funktion i styrelsen	Övriga funktioner	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse-samman-träden	Deltagande i ersättnings-utskott	Deltagande i revisions-utskott	Styrelsearvode inklusive utskotts-ersättning, SEK
Thord Johansson	ordförande	-	Ja	Nej ¹⁾	6 (6)	1 (1)	2 (2)	700 000
Christer Dahlström	ledamot	-	Ja	Ja	6 (6)	-	2 (2)	80 000
Eva Nilsson	ledamot	-	Ja	Ja	6 (6)	1 (1)	-	80 000
Fredrik Rapp	ledamot	-	Ja	Nej ¹⁾	6 (6)	-	-	80 000
Johan Rapp	ledamot	-	Ja	Nej ¹⁾	5 (6)	-	-	80 000 ²⁾
Stig-Olof Simonsson	ledamot	-	Ja	Ja	6 (6)	-	2 (2)	80 000
Sune Lantz	-	VD	-	-	-	1 (1)	-	-

¹⁾ Thord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget och närståendes innehav, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO. Fredrik Rapp är VD i Pomona-gruppen, vars innehav överstiger tio procent av såväl aktier som röster.

²⁾ Johan Rapp har utöver styrelsearvode erhållit 5 TSEK för uppdrag i valberedningen.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 74 och 75.

Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2008 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2012. Efter att en av bolagets revisorer i början av 2009 meddelat sin avgång, avhölls ersättningsval på årsstämman 2009. Nuvarande revisorer är Stefan Engdahl (huvudansvarig) och Stefan Landström Andersson, båda auktoriserade revisorer hos Ernst & Young Jönköping.

Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a Hexpol AB, ITAB Shop Concept AB, Kabe AB och Liljedahlsbolagen AB. Stefan Landström Andersson har revisionsuppdrag i bl a Trioplast Industrier AB.

Avvikelser från koden

Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men då ska motivera varför man valt en annan lösning.

Under 2009 har XANO avvikit från kodens regel om ersättningsutskottets sammansättning, genom att verkställande direktören varit ledamot i detsamma. Styrelsens motivering till avvikelserna grundar sig på att XANOs ersättningsutskott, förutom uppgiften att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, även fastställer ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktörer i övriga bolag i koncernen. Styrelsen är av den uppfattningen att verkställande direktören besitter kunskap och erfarenhet som är av stort värde i detta arbete.

Vid behandling av frågor rörande verkställande direktörens ersättning och andra anställningsvillkor har denne ej varit närvarande.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2009 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett

enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2008 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Överträdelse av informationsregler

Disciplinnämnden vid NASDAQ OMX Stockholm utdömde i mars 2009 vite på två årsavgifter, motsvarande 384 000 SEK, för XANO för att bolaget åsidosatt såväl börsens informationsregler som bestämmelserna i IFRS genom att underlåta att uppgge köpesumman i samband med offentliggörande av förvärv av företag under 2007.

Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer, samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2010.

Jönköping den 8 mars 2010

Thord Johansson
Ordförande

Johan Rapp

Eva Nilsson

Fredrik Rapp

Stig-Olof Simonsson

Christer Dahlström

Denna bolagsstyrningsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Styrelse



Thord Johansson

(född 1955)

Ordförande, invald 1979.

Arbetande styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB och XANO Industri AB.

Huvudsaklig utbildning: Teknisk högskola industriell ekonomi.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD ITAB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Exergon AB och Kieryd Gård AB.

Aktieinnehav i XANO: 1 282 200 A-aktier och 585 100 B-aktier.



Christer Dahlström

(född 1943)

Ledamot, invald 2008.

Arbetande styrelseordförande i Priveq Investment AB.

Huvudsaklig utbildning: Pol. mag.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Priveq Investment och Skandia Investment.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Heba Fastighets AB och Svolder AB.

Aktieinnehav i XANO: 6 000 B-aktier.



Eva Nilsson

(född 1946)

Ledamot, invald 2006.

Kommunalpolitiker, konsult- och styrelseuppdrag.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomi och administration.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Lindén International och Plastcenter, marknadschef Getinge Desinfection.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Separett AB. Ledamot i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige i Värnamo kommun.

Aktieinnehav i XANO: -



Fredrik Rapp

(född 1972)

Ledamot, invald 2004.

VD Pomona-gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Högskoleekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Investment manager Pomona-gruppen, VD Talktelecom.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Binar AB, Perfecta-gruppen AB, PrimeKey Solutions AB och Eesti Hooelliist AS.

Aktieinnehav i XANO: 3 500 B-aktier.



Stig-Olof Simonsson

(född 1948)

Ledamot, invald 2002.

Koncernchef Simonsson Gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Fil. kand.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD SYSteam.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i bl a Simonsson Gruppen AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i bl a ITAB Shop Concept AB, Jeeves Information Systems AB och SYSteam AB.

Aktieinnehav i XANO: 176 245 B-aktier.



Johan Rapp

(född 1939)

Vice ordförande, invald 1994.

Arbetande styrelseordförande i Pomona-gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Pol. mag.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ekonom Munksjö, VD Allmänna Brand.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Binar AB, ITAB Shop Concept AB och Malmbergs Elektriska AB.

Aktieinnehav i XANO: 540 000 A-aktier och 1 563 545 B-aktier.

Koncernledning



Lennart Persson

(född 1968)

Vice verkställande direktör, anställd 1998.

Huvudsaklig utbildning: Ingenjör.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

Aktieinnehav i XANO: 11 000 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 20 000 st.

Sune Lantz

(född 1953)

Verkställande direktör, anställd 1985.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomi och revision.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD ITAB, revisor, banktjänsteman.

Aktieinnehav i XANO: 97 400 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 25 000 st.

Revisorer

Stefan Engdahl

(född 1967)

Auktoriserad revisor, invald 2008.

Ernst & Young Jönköping.

Stefan Landström Andersson

(född 1963)

Auktoriserad revisor, invald 2009.

Ernst & Young Jönköping.



XANO Industri AB (publ) | Industrigatan 14 B | SE-553 02 Jönköping
Telefon: +46 (0)36 31 22 00 | Fax: +46 (0)36 31 22 10
info@xano.se | www.xano.se

Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42
SE-360 30 Lammhult
Telefon +46 (0)472 26 93 00
Telefax +46 (0)472 26 93 10
E-post info@ackurat.se
Webbsida www.ackurat.se

Ackurat Suomen Oy

Pultitie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 686 00 10
Telefax +358 (0)9 686 00 123
E-post info@ackurat.se
Webbsida www.ackurat.se

Bladhs Eesti AS

Betooni 9A
EE-11415 Tallinn
Telefon +372 605 93 30
Telefax +372 605 93 37
E-post bladhs@bladhs.ee
Webbsida www.bladhs.se

Bladhs Plast Bredaryd AB

Box 76
SE-330 10 Bredaryd
(Besöksadress: Västra vägen)
Telefon +46 (0)370 37 44 00
Telefax +46 (0)370 37 44 90
E-post info.bredaryd@bladhs.se
Webbsida www.bladhs.se

Bladhs Plast Gislaved AB

Box 514
SE-332 28 Gislaved
(Besöksadress: Verktygsgatan 2)
Telefon +46 (0)371 58 61 60
Telefax +46 (0)371 58 61 61
E-post info.gislaved@bladhs.se
Webbsida www.bladhs.se

Cipax AB

Stinsvägen 11
SE-763 93 Skebobruk
Telefon +46 (0)175 252 00
Telefax +46 (0)175 252 22
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.se

Cipax AS

Holtermoen Industriområde
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
Telefax +47 63 85 30 01
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Cipax Eesti AS

Nurme 46
EE-90801 Taebala
Telefon +372 472 44 30
Telefax +372 472 44 31
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Cipax Oy

Pultitie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 727 60 06
Telefax +358 (0)9 727 60 07
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Eslöv Mekaniska Verkstad AB

Traktorvägen 3
SE-241 38 Eslöv
Telefon +46 (0)413 55 54 00
Telefax +46 (0)413 55 58 88
E-post emek.info@telia.com
Webbsida www.emekab.se

Fredriksons Verkstads AB

Box 148
SE-592 23 Vadstena
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)
Telefon +46 (0)143 296 00
Telefax +46 (0)143 296 09
E-post info@fredriksons.se
Webbsida www.fredriksons.se

Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Building A Loujiang Industrial Square
No. 668 Feng Ting Avenue
Suzhou Industry Park
CN-215122 Suzhou
Telefon +86 512 628 296 00
Telefax +86 512 628 296 09
E-post info@fredriksons.se
Webbsida www.fredriksons.se

Inmedic AB

Box 76
SE-330 10 Bredaryd
(Besöksadress: Västra vägen)
Telefon +46 (0)370 37 44 00
Telefax +46 (0)370 37 44 90
E-post info@inmedic.se
Webbsida www.inmedic.se

Inmedic AS

Betooni 9A
EE-11415 Tallinn
Telefon +372 605 93 30
Telefax +372 605 93 37
E-post info@inmedic.se
Webbsida www.inmedic.se

AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22
SE-142 50 Skogås
Telefon +46 (0)8 448 32 70
Telefax +46 (0)8 609 00 82
E-post info@lkpp.se
Webbsida www.lkpp.se

Mikroverktyg AB

Box 281
SE-151 23 Södertälje
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)
Telefon +46 (0)8 550 340 30
Telefax +46 (0)8 550 150 11
E-post info@mikroverktyg.se
Webbsida www.mikroverktyg.se

NPB Automation AB

Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 35 40 60
Telefax +46 (0)36 35 40 61
E-post info@npb.se
Webbsida www.npb.se

Profilspecialisten AB

Bangårdsvägen 45
SE-428 36 Källered
Telefon +46 (0)31 795 20 00
Telefax +46 (0)31 795 38 85
E-post info@profilspecialisten.se
Webbsida www.profilspecialisten.se

Resinit AB

Polymergatan 7
SE-593 50 Västervik
Telefon +46 (0)490 823 20
Telefax +46 (0)490 219 11
E-post info@resinit.se
Webbsida www.resinit.se

Segerströms i Falkenberg AB

Kabelvägen 10
SE-311 50 Falkenberg
Telefon +46 (0)346 140 60
Telefax +46 (0)346 140 65
E-post info@segerstroms.se
Webbsida www.segerstroms.se

Värnamo Industri AB

Box 308
SE-331 23 Värnamo
(Besöksadress: Silkesvägen 11)
Telefon +46 (0)370 69 23 30
Telefax +46 (0)370 69 23 49
E-post info@varnamo-industri.se
Webbsida www.varnamo-industri.se