

Starkt kvartal i en utmanande marknad

Koncernföretagens arbete med anpassning av verksamheter kombinerat med marginalförstärkande åtgärder har successivt fått allt högre genomslag och rörelseresultatet för det tredje kvartalet överträffade väsentligt utfallet i jämförelseperioden. Utöver förbättrade marginaler bidrog försäljningen av ett fastighetsbolag till periodens goda resultatutveckling och höga kassaflöde. Omsättningsmässigt kompenserade fortsatt tillväxt inom medicinteknik och läkemedel samt försvar tillsammans med en viss återhämtning inom burkindustrin och jordbrukssektorn för generellt lägre projektvolymmer.

Delårsperioden

- Nettoomsättningen var 2 558 MSEK (2 458)
- Rörelseresultatet uppgick till 270 MSEK (105)
- Justerat rörelseresultat uppgick till 229 MSEK (110)
- Resultat före skatt uppgick till 212 MSEK (51)
- Justerat resultat före skatt uppgick till 171 MSEK (56)
- Periodens resultat uppgick till 168 MSEK (39)
- Resultat per aktie var 2:83 SEK (0:66)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 309 MSEK (139)

Viktiga händelser under perioden

- I februari genomfördes förändringar i koncernledningen
- I juli avyttrades ett fastighetsbolag
- I september förvärvades verksamheten i ALTEK, USA

Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen var 785 MSEK (737)
- Rörelseresultatet uppgick till 110 MSEK (13)
- Justerat rörelseresultat uppgick till 69 MSEK (27)
- Resultat före skatt uppgick till 91 MSEK (-8)
- Justerat resultat före skatt uppgick till 50 MSEK (6)
- Periodens resultat uppgick till 75 MSEK (-7)
- Resultat per aktie var 1:26 SEK (-0:11)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 161 MSEK (129)

Koncernen i sammandrag

	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024/25 12 mån okt-sep	2024 12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	2 558	2 458	3 415	3 315
Organisk tillväxt, %	+1,7	-11,6	-0,3	-10,3
Tillväxt via förvärv, %	+2,4	+6,3	+3,9	+6,9
Rörelseresultat, MSEK	270	105	348	183
Rörelsemarginal, %	10,6	4,3	10,2	5,5
Justerat rörelseresultat, MSEK	229	110	293	174
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	4,5	8,6	5,3
Resultat före skatt, MSEK	212	51	276	115
Vinstmarginal, %	8,3	2,1	8,1	3,5
Justerat resultat före skatt, MSEK	171	56	221	106
Justerad vinstmarginal, %	6,7	2,3	6,5	3,2
Periodens resultat, MSEK	168	39	229	100
Resultat per aktie, SEK	2:83	0:66	3:86	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	309	139	342	172
Soliditet, %	49	42	49	45

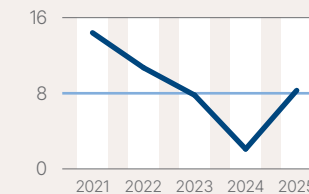
Vinstmarginal %

MÅL

8 procent över tid

UTFALL Q1-Q3 2025

8,3 %



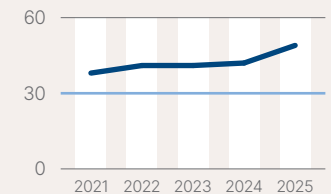
Soliditet %

MÅL

Överstiga 30 procent

UTFALL Q1-Q3 2025

49 %



VD:s kommentarer

Resultatutfallet under det tredje kvartalet visar att koncernföretagens arbete med anpassning och omställning av sina respektive verksamheter successivt stärker våra marginaler. Lönsamhetsförbättring har varit prioriterad över tillväxt, då flera av våra traditionella marknader under en tid haft en svag utveckling. Här har vi dock upplevt en viss generell stabilisering under perioden.

Precis som tidigare arbetar vi aktivt med att hitta verksamheter som kan komplettera våra befintliga på ett bra sätt. I september genomfördes ett inkråmsförvärv i USA i syfte att stärka det amerikanska koncernbolaget IPS inom affärsenheten Industrial Solutions.

I förhållande till tredje kvartalet föregående år ökade omsättningen med knappt 7 procent. Periodens rörelseresultat om 110 MSEK (13) och rörelsemarginal om 14,0 procent (1,7) inkluderar realisationsvinst vid avyttring av ett fastighetsbolag men även exkluderat denna var förbättringen markant. Justerat rörelseresultat uppgick till 69 MSEK (27) och justerad rörelsemarginal till 8,8 procent (3,6). Vinstmarginalen var 11,6 procent (-1,2) inklusive jämförelsestörande poster och 6,4 procent (0,6) exklusive. Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 161 MSEK (129).

Akkumulerat för nio månader steg koncernens omsättning med 4 procent jämfört med motsvarande period förra året. Rörelseresultatet stärktes till 270 MSEK (105) och rörelsemarginalen uppgick till 10,6 procent (4,3). Justerat för jämförelsestörande poster var rörelseresultatet 229 MSEK (110) och rörelsemarginalen 9,0 procent (4,5). Vinstmarginalen uppgick till 8,3 procent (2,1) medan justerad vinstmarginal var 6,7 procent (2,3). Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt och summerades till 309 MSEK (139).

Fortsatta anpassningar

Lönsamhetsmässigt fortsätter företagets arbete med anpassning och marginalförstärkande åtgärder att få allt högre genomslag. Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, mer än fördubblades i förhållande till förra året. Visserligen var utfallet under 2024 svagt men utvecklingstrenden är positiv. Vi ser alltjämt variationer i ekonomiskt utfall mellan de enskilda verksamheterna inom respektive affärsenhet men med något mindre djupa dalar. För företag med större utma-

ningar finns aktivitetsplaner som utvärderas med täta intervaller. Inom affärsenheten Industrial Products har beslut fattats om avveckling av verksamheten i Blowtechs norska enhet.

Marknadsförutsättningar

Det är svårt att förmedla en samlad bild av marknadsutvecklingen för koncernen utöver att det finns en generellt högre stabilitet än under föregående år. Inom flera branscher som tidigare varit avvaktande eller i stort sett stillastående, har vi sett högre aktivitetsnivåer. Det gäller bland annat burkindustrin och jordbrukssektorn. Volymen relaterade till medicinteknik och läkemedel samt försvar fortsätter att öka. Inom förpackning och livsmedel inväntar vi i närtid beslut rörande ett par större projekt men här finns alltjämt en stor avvaktan kring investeringar från kundernas sida.

Om vi ser framåt

I närtid väntas inga större marknadsmässiga förändringar jämfört med närmast föregående perioder. Det aktuella världsläget har en generell dämpande effekt på affärsklimatet inom flera sektorer. Många av våra företag tar likväl marknadsandelar och etablerar kontakt med nya kunder, även inom nya nischer. Utvecklingstakten framöver styrs därför delvis av när nya projekt och uppdrag växlar upp. Vad vi ser är dock att våra verksamheter successivt blir mer resurseffektiva och att förutsättningarna för lönsam tillväxt därmed förbättras.

I fokus även fortsättningsvis är att etablera oss inom nya verksamhetsnischer och vidareutveckla vårt samlade erbjudande med tyngdpunkt på service och eftermarknad, egna produkter, produktifiering och koncept.

Efter den senaste tidens goda resultatutveckling och utfall av fastighetsförsäljningar har vi en stark finansiell ställning som skapar förutsättningar för offensiva satsningar och ökad förvärsaktivitet.

Lennart Persson
VD och koncernchef



Nyckeltal Q3	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	785	737
Rörelsemarginal, %	14,0	1,7
Justerad rörelsemarginal, %	8,8	3,6
Vinstmarginal, %	11,6	-1,2
Justerad vinstmarginal, %	6,4	0,6
Periodens resultat, MSEK	75	-7
Resultat per aktie, SEK	1:26	-0:11

Nyckeltal Q1–Q3	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	2 558	2 458
Rörelsemarginal, %	10,6	4,3
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	4,5
Vinstmarginal, %	8,3	2,1
Justerad vinstmarginal, %	6,7	2,3
Periodens resultat, MSEK	168	39
Resultat per aktie, SEK	2:83	0:66

Sammanfattning av perioden

Under det tredje kvartalet redovisade affärsenheten en tillväxt om drygt 11 procent och rörelseresultatförbättring om 115 procent i förhållande till motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen stärktes från 5,6 till 10,9 procent som ett resultat av försäljningsmix samt genomförda kostnadsbesparingar och prisjusteringar.

Omfördelningen av produktion från en norsk verksamhet till ett svenskt systerbolag har fortgått under perioden. Många nya uppdrag har erhållits och säkrat volymer för kommande år. Den pågående nedskalningen av produktion till fordonssektorn frigör resurser för dessa.

Omsättning och resultat

Tredje kvartalets omsättning summerades till 203,3 MSEK, en ökning med 20,5 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för niomånadersperioden steg omsättningen med 58,6 MSEK till 695 MSEK.

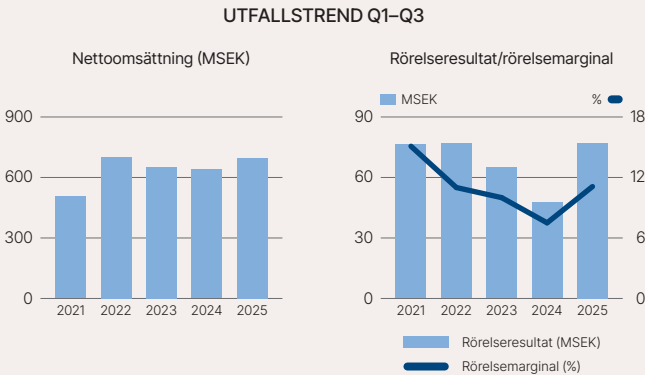
Rörelseresultatet förbättrades med 11,8 MSEK och uppgick under tredje kvartalet till 22,1 MSEK. Ackumulerat rörelseresultat summerades till 76,9 MSEK, en ökning med 29,3 MSEK jämfört med förra året. Rörelsemarginalen var 11,1 procent (7,5).

Inga jämförelsestörande poster påverkar periodens utfall. Föregående års utfall inkluderar jämförelsestörande poster om -2,6 MSEK avseende omstruktureringskostnader samt transaktionskostnader vid förvärv.

Marknadsutveckling

Trots ett fortsatt avvaktande marknadsläge har flera av affärsenhetens företag utökat sina andelar på respektive marknad och sammantaget är orderingen betydligt högre än föregående år. Avtal har tecknats avseende många nya projekt där produktion startar successivt under den kommande treårsperioden.

Efter en stark inledning på året sjönk båtförsäljningen under perioden men generellt sett har utvecklingen varit mer gynnsam för affärsenhetens egna produkter än för kundspecifika uppdrag.



Industrial Products i sammandrag	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	695,0	636,4	834,1
Organisk tillväxt, %	+6,9	-5,9	-6,3
Tillväxt via förvärv, %	+2,3	+3,8	+4,3
Rörelseresultat, MSEK	76,9	47,6	32,3
Rörelsemarginal, %	11,1	7,5	3,9
Justerat rörelseresultat, MSEK	76,9	50,2	53,5
Justerad rörelsemarginal, %	11,1	7,9	6,4
Medelantal anställda	402	397	398

OM AFFÄRSENHETEN

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag. De dominerande kundsegmenten finns inom fordon, infrastruktur och miljö samt jord- & skogsbruk. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Norge, Estland, Nederländerna, Danmark, Polen och Finland.

Sammanfattning av perioden

Under det tredje kvartalet var affärsenhetens omsättning i stort sett oförändrad medan rörelseresultatet förbättrades väsentligt i förhållande till motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen stärktes från 1,7 till 10,0 procent som ett resultat av genomförda omställnings- och anpassningsåtgärder samt försäljningsmix.

Den sammanlagda prestationen påvisar utveckling i rätt riktning men vi såg stora variationer i utfall mellan våra verksamheter. Samtliga företag inom affärsenheten arbetar i någon mån projektbaserat och här upplevde vi en mer avvaktande hållning jämfört med första halvåret. Även avseende kontraktsuppdrag var aktivitetsnivån generellt låg.

Omsättning och resultat

Tredje kvartalets omsättning summerades till 481,7 MSEK, en ökning med 18,2 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för niomånadersperioden steg omsättningen med 2,8 MSEK till 1 503,9 MSEK.

Rörelseresultatet förbättrades med 40,5 MSEK och uppgick under tredje kvartalet till 48,2 MSEK. Ackumulerat rörelseresultat summerades till 137,0 MSEK, en ökning med 74,5 MSEK jämfört med förra året. Rörelsemarginalen var 9,1 procent (4,2).

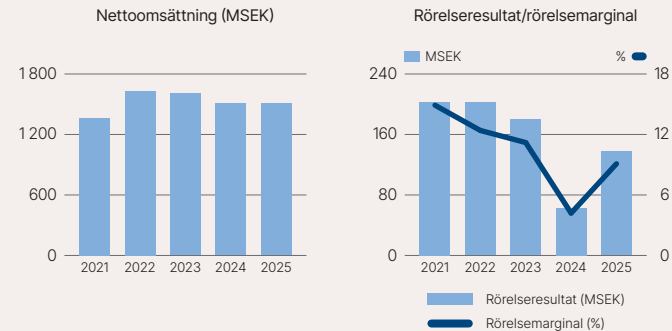
Jämförelsestörande poster påverkar endast marginellt periodens utfall. Föregående års utfall inkluderar poster relaterade till företagstransaktioner om 9,9 MSEK och kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -12,3 MSEK.

Marknadsutveckling

Marknadsförutsättningarna är i huvudsak oförändrade i förhållande till föregående kvartal då vi fick mer positiva signaler från kundsegment som under lång tid varit avvaktande. Flera större affärer togs exempelvis inom burkindustrin. Inom förpackning och livsmedel inväntar vi i närtid beslut rörande ett par större projekt men här finns alltså en stor avvaktan kring investeringar från kundernas sida.

Vi ser goda affärsmöjligheter via utveckling av vårt erbjudande inom service och eftermarknad. Pågående aktiviteter har redan medfört att andelen tjänsteförsäljning inom affärsenheten ökat påtagligt.

UTFALLSTREND Q1–Q3



Industrial Solutions i sammandrag	2025 Q1–Q3	2024 Q1–Q3	2024 Q1–Q4
Nettoomsättning, MSEK	1 503,9	1 501,1	2 032,6
Organisk tillväxt, %	-2,7	-15,1	-13,8
Tillväxt via förvärv, %	+2,9	+8,7	+9,4
Rörelseresultat, MSEK	137,0	62,5	86,1
Rörelsemarginal, %	9,1	4,2	4,2
Justerat rörelseresultat, MSEK	136,7	64,9	122,4
Justerad rörelsemarginal, %	9,1	4,3	6,0
Medelantal anställda	678	779	772

OM AFFÄRSENHETEN

Inom affärsenheten Industrial Solutions skapas avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom förpackning, livsmedel, medicinteknik, läkemedel och infrastruktur. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Danmark, Nederländerna, USA, Kina och Australien.

Sammanfattning av perioden

Under det tredje kvartalet redovisade affärsenheten en tillväxt om knappt 11 procent och rörelseresultatförbättring, exkluderat jämförelsestörande poster, om 189 procent i förhållande till motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen stärktes från 3,7 till 9,6 procent som ett resultat av genomförda omställnings- och anpassningsåtgärder.

Tillväxten för affärsenheten relaterar främst till ökad efterfrågan från kunder inom medicinteknisk industri och försvarssektorn. Periodens sammanlagda ordergång var högre än föregående år med en särskilt stark tillväxt kopplad till produktionsuppdrag inom försvar. Genom ett aktivt arbete med kostnadskontroll och effektivisering av interna processer har affärsenhetens företag, med något undantag, kunnat förbättra sina marginaler.

Omsättning och resultat

Tredje kvartalets omsättning summerades till 100,4 MSEK, en ökning med 9,7 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för niomånersperioden steg omsättningen med 38,8 MSEK till 360,1 MSEK.

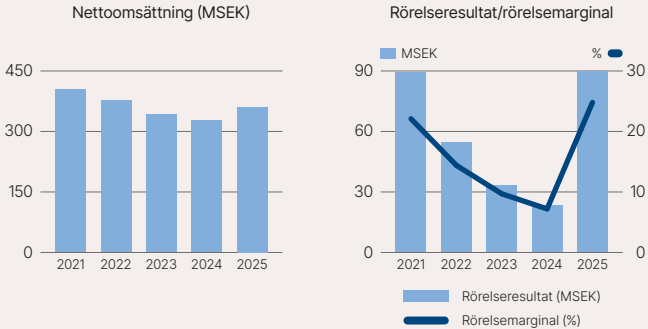
Rörelseresultatet förbättrades med 47,1 MSEK och uppgick under tredje kvartalet till 50,4 MSEK. Ackumulerat rörelseresultat summerades till 89,4 MSEK, en ökning med 66,3 MSEK jämfört med förra året. Rörelsemarginalen var 24,8 procent (7,2).

Periodens resultat inkluderar realisationsresultat om 40,9 MSEK från försäljning av ett fastighetsbolag i juli. För tredje kvartalet uppgick justerat rörelseresultat till 9,5 MSEK (3,3) och justerad rörelsemarginal till 9,6 procent (3,7). Ackumulerat summerades justerat rörelseresultat till 48,5 MSEK (23,1) och justerad rörelsemarginal till 13,5 procent (7,2). Föregående års utfall inkluderar inga jämförelsestörande poster.

Marknadsutveckling

Vi såg inga större förändringar avseende de mer generella marknadsförutsättningarna, som fortsatt upplevs vara försiktigt positiva om än något mer avvaktande mot slutet av perioden. Ordergången är sammantaget något högre än förra året, främst relaterad till kunder inom medicinteknik och försvarssektorn. Andelen försvarsrelaterad omsättning har ökat under året och utifrån kundernas prognoser bedöms framtidsutsikterna inom detta område också vara gynnsamma.

UTFALLSTREND Q1-Q3



Precision Technology i sammandrag

	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	360,1	321,3	448,9
Organisk tillväxt, %	+12,1	-6,1	-1,4
Tillväxt via förvärv, %	-	-	-
Rörelseresultat, MSEK	89,4	23,1	36,2
Rörelsemarginal, %	24,8	7,2	8,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	48,5	23,1	36,2
Justerad rörelsemarginal, %	13,5	7,2	8,1
Medelantal anställda	227	232	229

OM AFFÄRSENHETEN

Företagen inom affärsenheten Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Via högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige.

Allmän information

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år. Definitioner finns på sidan 14.

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen var 785 MSEK (737). Rörelseresultatet uppgick till 110 MSEK (13), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,0 procent (1,7). Justerat rörelseresultat uppgick till 69 MSEK (27), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 8,8 procent (3,6). Resultat före skatt var 91 MSEK (-8).

Delårsperioden

Nettoomsättningen var 2 558 MSEK (2 458). Rörelseresultatet uppgick till 270 MSEK (105), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 10,6 procent (4,3). Justerat rörelseresultat uppgick till 229 MSEK (110), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 9,0 procent (4,5). Resultat före skatt var 212 MSEK (51).

Jämförelsestörande poster

Delårsperioden

Årets resultat innefattar realisationsvinst om 41 MSEK vid avyttring av AB LK Precision Invest. Föregående års resultat innefattar poster om -5 MSEK relaterade till företagstransaktioner och omstruktureringsaktiviteter.

Aktiedata och nyckeltal

Delårsperioden

Resultat per aktie uppgick till 2:83 SEK (0:66). Eget kapital per aktie var 31:47 SEK (27:80). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608 (59 248 393). Soliditeten var 49 procent (42) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 319 (1 420).

Viktiga händelser under perioden

I februari utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingick.

I juli avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest som äger industrifastigheter i Skogås, strax söder om Stockholm. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 43 MSEK och medförde en realisationsvinst om 41 MSEK. Försäljningen ger XANO ökat kapitalutrymme och är ett led i det fortsatta arbetet med offensiv omställning genom

investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering i såväl nya länder som inom nya marknadsnicher.

I september förvärvades verksamheten i ALTEK i USA via XANOs amerikanska dotterbolag Integrated Packaging Solutions (IPS). ALTEK är en värenommerad leverantör av testutrustning för burk- och locktillverkning. Förvärvet omfattar varumärket ALTEK, produktdesign, aktuella order och serviceavtal samt lagertillgångar, och genomförs som en inkråmsaffär. Via förvärvet stärker IPS sin position som komplett leverantör av stödsystem och verktyg till förpacknings- och livsmedelsindustrin. Erbjudandet breddas genom kompletterande service- och underhållstjänster för optimering av drifttid och prestanda i maskinutrustning. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie.

Händelser efter periodens slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

Investeringar

Tredje kvartalet

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 63 MSEK (19), varav -6 MSEK avsåg företagsaffärer, 0 MSEK immateriella anläggnings-tillgångar, 12 MSEK materiella anläggningstillgångar, 4 MSEK finansiella anläggningstillgångar och 53 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Delårsperioden

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 97 MSEK (260), varav -6 MSEK avsåg företagsaffärer, 5 MSEK immateriella anläggnings-tillgångar, 39 MSEK materiella anläggningstillgångar, -4 MSEK finansiella anläggningstillgångar och 63 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Delårsperioden

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 309 MSEK (139). Det förbättrade resultatutfallet i kombination med lägre skatteinbetalningar bidrar till periodens starka kassaflöde.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 610 MSEK (1 287).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärs-mässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för

omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Härtill finns osäkerhet kring utvecklingen av den globala handeln mot bakgrund av USA:s pågående implementering av handelstullar och omvärldens ömsesidiga upptrappningar som svar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärs-mässiga risker återfinns på sidorna 87–88 i årsredovisningen för 2024.

Årsstämma 2026

Kommande årsstämma hålls i Jönköping torsdagen den 7 maj 2026.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska skriftligen ha inkommit med sådan begäran till bolaget senast den 19 mars 2026 för att ärendet ska kunna tas in i kallelsen. Begäran sänds till bolaget under adress: XANO Industri AB, Att. Årsstämma 2026, Lantmätargränd 5, 553 20 Jönköping eller via epost till ir@xano.se med "Årsstämma 2026" som ämne.

Valberedning

Inför årsstämman 2026 har, i enlighet med gällande instruktion, följande valberedning utsetts:

- » Anna Benjamin, representant för Viem Invest AB
 - » Christina Tillman, representant för Pomona-gruppen AB
 - » Tomas Risbecker (ordförande), representant för Svolder AB
- Styrelsens ordförande Fredrik Rapp är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen ska nominera ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag samt lämna förslag till val och arvodering av revisor. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen ombeds kontakta dess ordförande via e-post till tomas.risbecker@svolder.se senast den 31 januari 2026.

Nästa rapportdatum

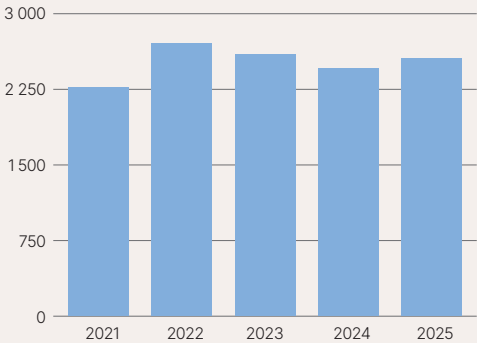
Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2025 avlämnas torsdagen den 5 februari 2026.

Jönköping den 30 oktober 2025

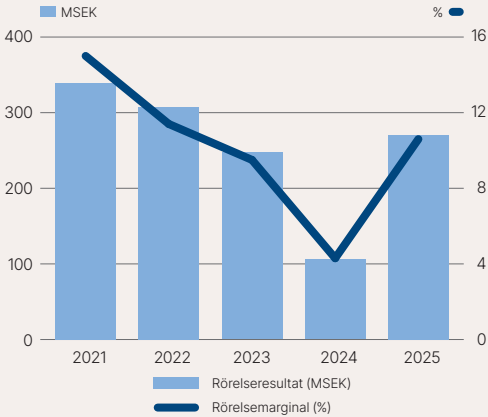
Lennart Persson
VD och koncernchef

UTFALLSTREND Q1–Q3

Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat / Rörelsemarginal



Rapport över totalresultat, koncernen		2025	2024	2025	2024	2024/25	2024	
(sammandrag, MSEK)		Not	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Nettoomsättning	3	785	737	2 558	2 458	3 415	3 315	
Kostnad för sålda varor		-614	-605	-1 983	-1 982	-2 681	-2 680	
Bruttoresultat		171	132	575	476	734	635	
Försäljningskostnader		-66	-81	-224	-257	-334	-367	
Administrationskostnader		-38	-38	-121	-129	-163	-171	
Övriga rörelseintäkter		43	3	52	25	127	100	
Övriga rörelsekostnader		0	-3	-12	-10	-16	-14	
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0	0	0	
Rörelseresultat	2	110	13	270	105	348	183	
Finansiella intäkter	2	-1	0	40	11	72	43	
Finansiella kostnader	2	-18	-21	-98	-65	-144	-111	
Resultat före skatt	3	91	-8	212	51	276	115	
Skatt	4	-16	1	-44	-12	-47	-15	
Periodens resultat	8	75	-7	168	39	229	100	
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		75	-7	168	39	229	100	
Övrigt totalresultat								
Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat								
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	2	-3	-2	-3	-1	-2	
Omräkningsdifferenser	5	-2	-3	-19	6	-13	12	
Övrigt totalresultat		0	-6	-21	3	-14	10	
Totalresultat för perioden		75	-13	147	42	215	110	
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		75	-13	147	42	215	110	
Resultat per aktie, SEK	6	1:26	-0:11	2:83	0:66	3:86	1:69	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	1:26	-0:11	2:83	0:66	3:86	1:69	
Jämförelsestörande poster								
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter ¹⁾		–	-14	–	-14	-21	-35	
Poster relaterade till företagstransaktioner ²⁾		41	0	41	9	107	75	
Övriga poster ³⁾		–	–	–	–	-31	-31	
Totalt		41	-14	41	-5	55	9	

¹⁾ Belopp för delårsperioden och helåret 2024 innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

²⁾ Belopp för delårsperioden 2025 innefattar realisationsvinst om 40,9 MSEK vid avyttring av AB LK Precision Invest. Belopp för delårsperioden och helåret 2024 innefattar justerad villkorad köpeskilling för Integrated Packaging Solutions, LLC om 10,5 MSEK. Belopp för helåret 2024 innefattar också realisationsvinst om 66 MSEK vid avyttring av XANO Fastigheter i Ljungarum AB.

³⁾ Belopp för helåret 2024 avser nedskrivning av kundfordran.

Rapport över finansiell ställning, koncernen		2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)		30 sep	30 sep	31 dec
	Not			
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 176	1 188	1 204
Övriga immateriella anläggningstillgångar		169	188	190
Materiella anläggningstillgångar		675	752	720
Nyttjanderättstillgångar		165	104	148
Övriga anläggningstillgångar		19	9	22
Summa anläggningstillgångar		2 204	2 241	2 284
Varulager		478	498	501
Kortfristiga fordringar	7	780	859	771
Likvida medel	7	317	290	227
Summa omsättningstillgångar		1 575	1 647	1 499
SUMMA TILLGÅNGAR		3 779	3 888	3 783
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		1 867	1 649	1 720
Långfristiga skulder	7	1 038	1 227	1 191
Kortfristiga skulder	7	874	1 012	872
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 779	3 888	3 783

Redovisning av skulder har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen		2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)		30 sep	30 sep	31 dec
Vid årets början				
		1 720	1 651	1 651
Periodens resultat		168	39	100
Övrigt totalresultat		-21	3	10
Totalresultat för perioden		147	42	110
Effekt av emitterat konvertibellån		–	–	3
Överlåtelse av egna aktier		–	15	15
Lämnad utdelning, kontant		–	-59	-59
Totala transaktioner med aktieägare		–	-44	-41
Vid periodens slut		1 867	1 649	1 720
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 867	1 649	1 720

Rapport över kassaflöden, koncernen		2025	2024	2025	2024	2024/25	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån	12 mån
	Not	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	okt-sep	jan-dec
Rörelseresultat							
		110	13	270	105	348	183
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-42	16	3	-17	34	14
Förändring av rörelsekapital		93	100	36	51	-40	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		161	129	309	139	342	172
Investeringar							
Förvärv/avyttring av dotterbolag		8	41	-4	41	-97	-25
Övriga		-16	-9	-40	-67	-81	-108
Kassaflöde efter investeringar		186	116	310	-25	374	39
Utbetald utdelning		–	–	–	-30	-29	-59
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		-128	-80	-201	26	-305	-78
Periodens kassaflöde		58	36	109	-29	40	-98
Likvida medel vid periodens början		266	254	227	309	290	309
Kursdifferens i likvida medel		-7	0	-19	10	-13	16
Likvida medel vid periodens slut		317	290	317	290	317	227

NOTER, KONCERNEN

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2024, med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2025. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

NOT 2

Kommentarer till poster redovisade i koncernens resultaträkning

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster relaterar till händelser eller transaktioner med väsentlig finansiell påverkan som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse mellan perioder. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. I anslutning till resultaträkningen på sidan 7 finns en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om -10,9 MSEK (-2,2) i delårsperioden och 1,1 MSEK för helåret 2024.

NOT 3

Nettoomsättning och resultat före skatt

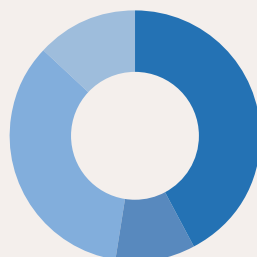
Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 3–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)					
INDUSTRIAL PRODUCTS	203	183	695	637	834
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	74	64	258	244	328
Övriga Norden	44	48	174	137	174
Övriga Europa	84	70	258	250	325
Övriga världen	1	1	5	6	7
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	47	54	205	175	226
Kundspecifik tillverkning	156	129	490	462	608
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	197	183	686	637	834
Projekt (över tid)	6	–	9	–	–
INDUSTRIAL SOLUTIONS	482	463	1504	1501	2033
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	178	134	523	392	543
Övriga Norden	24	32	86	93	123
Övriga Europa	186	188	603	662	856
Övriga världen	94	109	292	354	511
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	326	352	1067	1143	1565
Kundspecifik tillverkning	156	111	437	358	468
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	187	157	582	508	712
Försäljning av tjänst (över tid)	23	27	70	88	119
Projekt (över tid)	272	279	852	905	1202
PRECISION TECHNOLOGY	100	91	360	321	449
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	82	75	301	263	374
Övriga Norden	1	1	3	5	6
Övriga Europa	5	8	20	34	42
Övriga världen	12	7	36	19	27
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	0	0	1	1	2
Kundspecifik tillverkning	100	91	359	320	447
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	100	91	360	321	449

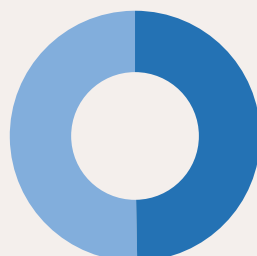
UPPDELNING AV INTÄKTER Q1–Q3

Per geografisk marknad



- Sverige
- Övriga Norden
- Övriga Europa
- Övriga världen

Per produkttyp



- Egenutvecklade produkter & system
- Kundenspecifik tillverkning

NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)					
KONCERNEN TOTALT	785	737	2 558	2 458	3 315
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	333	274	1 081	899	1 245
Övriga Norden	69	81	263	235	303
Övriga Europa	275	265	881	945	1 222
Övriga världen	108	117	333	379	545
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	373	407	1 273	1 319	1 792
Kundspecifik tillverkning	412	330	1 285	1 139	1 523
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	484	430	1 627	1 465	1 995
Försäljning av tjänst (över tid)	23	27	70	88	119
Projekt (över tid)	278	280	861	905	1 201

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Nettoomsättning per segment	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024/25 12 mån okt-sep	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)						
Industrial Products	203	183	695	637	892	834
Industrial Solutions	482	463	1 504	1 501	2 036	2 033
Precision Technology	100	91	360	321	488	449
Eliminering	0	0	-1	-1	-1	-1
Koncernen totalt	785	737	2 558	2 458	3 415	3 315

Resultat före skatt per segment ¹⁾	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024/25 12 mån okt-sep	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)						
Industrial Products	16	4	59	31	37	9
Industrial Solutions	32	-10	86	15	97	26
Precision Technology	48	0	82	12	91	21
Ofördelade poster	-5	-2	-15	-7	51	59
Koncernen totalt	91	-8	212	51	276	115

¹⁾ Resultatmålet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

NOT 4

Skatt

Skatt uppgår till 21 procent (23) av resultat före skatt för delårsperioden.

NOT 5

Övrigt totalresultat

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

NOT 6

Resultat per aktie

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 329 690. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

Den 1 oktober 2024 emitterades 330 180 konvertibler, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK, till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibelprogrammet löper till den 30 september 2027. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2027 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på total antal aktier per balansdagen.

NOT 6 forts

Resultat per aktie före utspädning	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024/25 12 mån okt-sep	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	74,4	-6,8	167,6	38,9	228,7	100,0
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 310	59 310	59 248	59 310	59 264
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾	1:26	-0:11	2:83	0:66	3:86	1:69

Resultat per aktie efter utspädning	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024/25 12 mån okt-sep	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	74,4	-6,8	167,6	38,9	228,7	100,0
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK ²⁾	0,5	–	1,6	–	2,2	0,6
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	–	0,0	–	0,0	0,0
Justerat resultat, MSEK	74,9	-6,8	169,2	38,9	230,9	100,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 310	59 310	59 248	59 310	59 264
Justerat antal antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	330	–	330	–	330	83
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ¹⁾	59 640	59 310	59 640	59 248	59 640	59 347
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	1:26	-0:11	2:83	0:66	3:86	1:69

¹⁾ I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.
²⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

■ NOT 7

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt tabellen till höger.

■ NOT 8

Rörelseförvärv/-avyttring

Samtliga aktier i AB LK Precision Invest avyttrades den 4 juli 2025. Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på likvida medel uppgår enligt preliminär kalkyl till följande:

AVYTTRING	2025
Materiella anläggningstillgångar	7
Långfristiga skulder	-1
Kortfristiga skulder	-4
Redovisade värden i dotterföretag	2
Realisationsresultat	41
Transaktionskostnader	-0
Kassaflöde hänförligt till avyttrad verksamhet	43

Avyttrad verksamhet har bidragit till periodens resultat med 1 MSEK. Verksamheten i ALTEK, USA förvärvades i september 2025. Köpeskillingen uppgick till 2 MSEK. Förvärvet medför preliminärt ett övervärde om 1 MSEK avseende goodwill.

Graniten Engineering AB ingår i koncernresultatet från den 22 mars 2024. Cipax Danmark ApS (tidigare Dansk Rotations Plastic ApS) ingår i koncernresultatet från den 5 april 2024. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela året, skulle omsättningen ha uppgått till 3 354 MSEK och periodens resultat till cirka 102 MSEK för helåret 2024.

Samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB avyttrades den 28 oktober 2024.

■ NOT 7 forts

FÖRDELNING PER KATEGORI 2025-09-30 (2024-09-30)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde ¹	
(MSEK)										
Kundfordringar	477	(524)	–	(–)			477	(524)	477	(524)
Derivat ²⁾			2	(5)			2	(5)	2	(5)
Likvida medel	317	(290)	–	(–)			317	(290)	317	(290)
Summa finansiella tillgångar	794	(814)	2	(5)			796	(819)		
Låneskulder			–	(–)	754	(1 033)	754	(1 033)	754	(1 033)
Leasingskulder			–	(–)	179	(109)	179	(109)		
Konvertibellån			–	(–)	33	(–)	33	(–)	35	(–)
Checkräkningskredit			–	(–)	–	(48)	–	(48)	–	(48)
Summa räntebärande skulder			–	(–)	966	(1 190)	966	(1 190)		
Leverantörsskulder			–	(–)	271	(258)	271	(258)	271	(258)
Derivat ³⁾			0	(–)			0	(–)	0	(–)
Summa finansiella skulder			0	(–)	1 237	(1 448)	1 237	(1 448)		

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 2 MSEK (5) för delårsperioden och 5 MSEK för helåret 2024. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

³⁾ I kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning ingår valutaderivat värderade till verkligt värde med 0 MSEK (–) för delårsperioden och – MSEK för helåret 2024. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta.

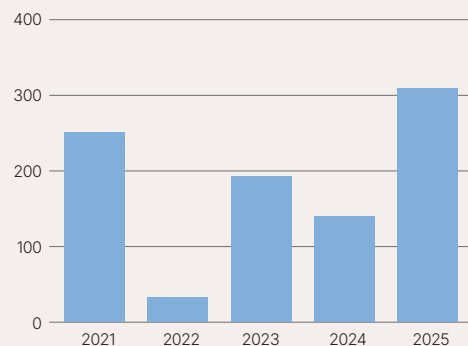
ÖVRIGA DATA

Aktiedata, koncernen	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024/25 12 mån okt-sep	2024 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 248	59 310	59 264
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 310	59 640	59 248	59 640	59 347
Resultat per aktie, SEK	1:26	-0:11	2:83	0:66	3:86	1:69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1:26	-0:11	2:83	0:66	3:86	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:73	2:18	5:22	2:35	5:78	2:91
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			59 640	59 640	59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			330	330	330	330
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			59 310	59 310	59 310	59 310
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			31:47	27:80	31:47	28:99
Börskurs på balansdagen, SEK			56:00	73:80	56:00	56:20

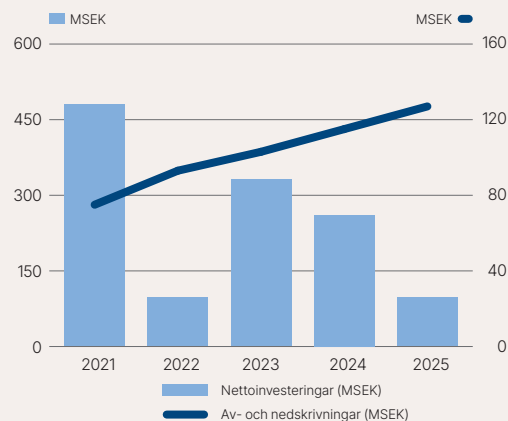
I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

UTFALLSTREND Q1–Q3

Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)



Nettoinvesteringar / Av- och nedskrivningar (MSEK)



Nyckeltal, koncernen

	2025 3 mån jul-sep	2024 3 mån jul-sep	2025 9 mån jan-sep	2024 9 mån jan-sep	2024/25 12 mån okt-sep	2024 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	14,0	1,7	10,6	4,3	10,2	5,5
Justerad rörelsemarginal, %	8,8	3,6	9,0	4,5	8,6	5,3
Vinstmarginal, %	11,6	-1,2	8,3	2,1	8,1	3,5
Justerad vinstmarginal, %	6,4	0,6	6,7	2,3	6,5	3,2
Räntebärande skulder, MSEK			966	1 190	966	1 146
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			114	117	114	108
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			1 293	997	1 293	1 146
Avkastning på eget kapital p a, %			12,5	3,1	13,0	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			14,5	5,4	14,8	7,9
Avkastning på totalt kapital p a, %			10,9	4,0	11,0	5,9
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 782	1 660	1 755	1 672
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 848	2 845	2 846	2 849
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			3 798	3 874	3 816	3 856
Räntetäckningsgrad, ggr			3,2	1,8	2,9	2,0
Soliditet, %			49	42	49	45
Av- och nedskrivningar, MSEK	42	41	127	115	181	169
EBITDA, MSEK	152	54	397	220	529	352
Justerad EBITDA, MSEK	111	68	356	225	463	332
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	63	19	97	260	169	332
Anställda, medelantal	1 292	1 412	1 319	1 420	1 335	1 411

Kvartalsöversikt, koncernen

	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q4	2023 Q4
Nettoomsättning, MSEK	785	737	880	896	893	825	857	836
Bruttoresultat, MSEK	171	132	202	186	202	158	159	179
Rörelseresultat, MSEK	110	13	77	61	83	31	78	54
Justerat rörelseresultat, MSEK	69	27	77	52	83	31	64	54
Resultat före skatt, MSEK	91	-8	58	42	63	17	64	23
Periodens resultat, MSEK	75	-7	45	33	48	13	61	18
Rörelsemarginal, %	14,0	1,7	8,8	6,8	9,3	3,8	9,1	6,5
Justerad rörelsemarginal, %	8,8	3,6	8,8	5,8	9,3	3,8	7,5	6,5
Vinstmarginal, %	11,6	-1,2	6,6	4,7	7,0	2,1	7,5	2,9
Justerad vinstmarginal, %	6,4	0,6	6,6	3,8	7,0	2,1	5,9	2,9
Soliditet, %	49	42	47	42	46	43	45	44
Resultat per aktie, SEK	1:26	-0:11	0:76	0:55	0:81	0:22	1:03	0:30
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:73	2:18	2:19	-0:22	0:30	0:39	0:56	5:58

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningsstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt för respektive segment. För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 90 i årsredovisningen för 2024.

Moderbolagets finansiella rapporter och noter

Resultaträkningar, moderbolaget		2025	2024	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån
Not		jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Nettoomsättning	1	8,1	8,0	24,3	23,8	33,0
Försäljnings- och administrationskostnader		-11,9	-9,8	-36,0	-30,6	-41,4
Rörelseresultat		-3,8	-1,8	-11,7	-6,8	-8,4
Resultat från andelar i koncernföretag		–	100,0	85,0	125,0	91,9
Övriga finansiella poster		7,1	2,8	12,0	14,8	21,4
Resultat efter finansiella poster		3,3	101,0	85,3	133,0	104,9
Bokslutsdispositioner		–	–	–	–	30,8
Skatt	2	-0,7	-0,2	-0,2	-1,6	-6,7
Periodens resultat		2,6	100,8	85,1	131,4	129,0
Rapport över totalresultat						
Periodens resultat		2,6	100,8	85,1	131,4	129,0
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för perioden		2,6	100,8	85,1	131,4	129,0

Redovisning av erhållet koncernbidrag har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Kassaflödesanalys, moderbolaget		2025	2024	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån
		jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Rörelseresultat		-3,8	-1,8	-11,7	-6,8	-8,4
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		5,8	110,8	84,0	126,3	165,6
Förändring av rörelsekapital		66,5	-4,6	-24,9	-122,1	-170,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		68,5	104,4	47,4	-2,6	-13,6
Investeringar		–	–	-0,5	–	-0,4
Kassaflöde efter investeringar		68,5	104,4	46,9	-2,6	-14,0
Finansiering		-36,2	-66,3	-14,1	29,0	5,2
Periodens kassaflöde		32,3	38,1	32,8	26,4	-8,8
Likvida medel vid periodens början		0,0	0,0	0,0	8,7	8,7
Kursdifferens i likvida medel		0,2	-3,1	-0,3	-0,1	0,1
Likvida medel vid periodens slut		32,5	35,0	32,5	35,0	0,0

Balansräkningar, moderbolaget	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)	30 sep	30 sep	31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	169,3	206,9	168,9
Omsättningstillgångar	1 290,2	1 249,0	1 317,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	790,1	705,0	705,0
Obeskattade reserver	28,2	59,0	28,2
Långfristiga skulder	283,4	250,0	282,8
Kortfristiga skulder	357,8	441,9	470,4
BALANSOMSLUTNING	1 459,5	1 455,9	1 486,4

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)	30 sep	30 sep	31 dec
Vid årets början	705,0	617,5	617,5
Totalresultat för perioden	85,1	131,4	129,0
Effekt av emitterat konvertibellån	–	–	2,4
Överlåtelse av egna aktier	–	15,4	15,4
Lämnad utdelning, kontant	–	-59,3	-59,3
Vid periodens slut	790,1	705,0	705,0

■ NOT 1

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag.

■ NOT 2

Skatt

Skatt uppgår till 0 procent (1) för delårsperioden. Inkomstbefriad utdelning bidrar till den lägre skattesatsen.

Granskningsrapport

XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för XANO Industri AB (publ) per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning

har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Jönköping den 30 oktober 2025

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Om oss

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar

ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

Våra kärnvärden

Entreprenörskap

XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

Innovation för framtiden

Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

Bättre tillsammans

Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.

Våra målsättningar

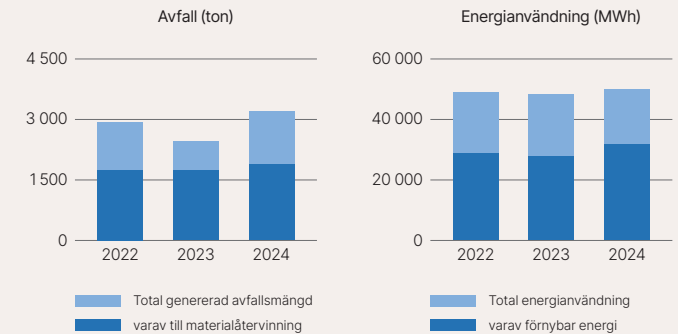
Finansiella mål

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

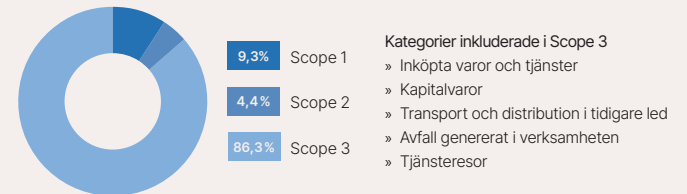
Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av periodens resultat. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

Hållbarhetsinformation



Klimatutsläpp 2024 fördelade per scope



Kategorier inkluderade i Scope 3
 » Inköpta varor och tjänster
 » Kapitalvaror
 » Transport och distribution i tidigare led
 » Avfall genererat i verksamheten
 » Tjänsteresor

Relaterade klimatmål 2030

- » 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja
- » 40 % minskning av produktionsavfall och 30 % minskning av klimatutsläpp från avfallsförbränning

Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.

Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 30 oktober 2025 kl. 13:00 CET.

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
 +46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se